

前線

社  
論  
選  
集

中國人民解放軍 華中軍區 第四野戰軍 政治部出版

# 前綫社論選集目錄

- 1、堅決遵守工商業和城市政策……………一
- 2、繼續貫徹整紀的精神……………一〇
- 3、用十分愛惜人力的精神來鞏固部隊……………一四
- 4、動員起來，爭取新的偉大勝利……………一七
- 5、堅決遵守新區政策和羣衆紀律……………二七
- 6、緊急動員起來大步入關奪取平津解放全中國……………三〇
- 7、協同兄弟部隊爲解放華北而戰……………三三
- 8、除重視政策紀律之外還要注意團結友軍……………三七
- 9、林羅諸首長發出部隊整訓指示……………三九
- 10、進入平津我軍執行政策紀律的情況……………四二
- 11、教育部隊中剛解放不久的戰士  
應認真的組織和領導訴苦運動……………五二
- 12、第四野戰軍政治部發表  
關於加強部隊中報導工作的決定……………五七
- 13、改善部隊的管理教育……………六一

14、關於官兵關係·····	六八
15、對老戰士的認識·····	七四
16、怎樣對待新解放來的戰士·····	七八
17、領導作風問題·····	八一
18、消極諱避逃亡嚴重·····	八八
19、野戰軍師以上幹部會議一致擁護二中全會決議·····	九三
20、四野前委關於部隊紀律問題的決議·····	九六
21、論團結·····	九九
22、野戰軍司令部、政治部發佈部隊入城紀律·····	一〇三

## 附 錄：

1、形式主義在作怪·····	一〇五
2、支部工作採用羣衆路線的前後·····	一〇八
3、如何培養戰鬥作風·····	一一八

# 堅決遵守工商業和城市政策

(一九四八年八月十六日)

我軍的勝利發展，已經收復和解放了許多中等的、甚至是大的城市，今後還將繼續收復和解放全東北所有的城市、以及協同關內人民解放軍收復和解放尚在蔣匪軍佔領的全國各大城市。因此，怎樣來對待這些新收復和解放的城市，和怎樣來執行黨的城市政策與工商業政策的問題，就迫切的擺在我們部隊面前。

黨的工商業政策，在中國土地法大綱上已經明確規定：『保護工商業者的財產及其合法的營業，不受侵犯』。因為當前革命的任務，是反對帝國主義、封建勢力和官僚資產階級，而不是一般地反對資產階級；而中小資產階級也可以參加新民主主義革命、或者保守中立。因此，對於中小資產階級所經營的工商業，我們只應該加以保護，而不應該加以侵犯。

黨的城市政策，在東北局的指示中也已經清楚指出：『在內戰時期、抗戰時期，我們長期沒有城市，感受沒有城市的困苦；現在我們有了城市，就應當愛護城市，發揮城市的作用，使城市生產更多的軍需品和日用品，來支援戰爭，來繁榮解放區的經濟』。而不應該把城市不加區別地都看作是革命的財產，認為我們不能加以利用，而隨便進行破壞。

黨的工商業和城市政策，是非常明確的。可是，我們的部隊由於對這個政策教育的不够，和一部

份同志在思想上還存在着一些不正確的認識，因此，違犯城市政策和工商業政策的行動，過去會屢次發生。這是爲我們具有高度政治覺悟和紀律性的革命軍隊所不能容許的。爲廣大勞動人民利益所不能容許的。

爲了堅決遵守黨的工商業政策和城市政策，我們所有部隊都要根據毛主席關於新民主主義經濟政策（見『目前形勢和我們的任務』第六部份）的指示，和黨對於工商業和城市政策的規定等文件，在全體指戰員中進行深入的教育，使這一政策的內容和意義爲大家所了解、所接受，並克服一部份同志在思想上存在着的一些不正確的認識。

據我們所了解，部隊中或多或少還存在着下列不正確的思想，如：

有一些同志認爲：工商業也有剝削，而剝削就應該消滅；或者以爲破壞工商業雖然不對，但我們還是應該把它收、交給民主政府經營。這二個意見的結論都是不對的。工商業的確也有剝削，但這種剝削是屬於資本主義性質的剝削，和地主富農對農民的封建性的剝削是不同的。目前革命的對象，是帝國主義、封建主義和官僚資產階級，而普通的資產階級——也即是獨立小工商業者及小的與中等的資產階級，不僅不是革命的對象，而且他們也是可以參加新民主主義革命，或者是可以守中立的。就社會經濟構成來說，獨立小工商業者的經濟及小的與中等的私人經濟，是新中國的經濟構成的一個部份，是整個國民經濟不可缺少的部份。如果認爲凡是剝削一律都要消滅，也就是說，資本主義的剝削也要同時消滅，這是一種過左的冒險的思想，是超出了當前革命的範圍，是損害勞動羣衆的利益及新民主主義國家的利益，其結果必然是增加敵人的力量，削弱自己的力量，對革命是有害無益的。因此，沒收中小資產階級的工商業，交給民主政府經營的主張，同樣也就是不正確的了。

毛主席說，由於中國還是處在殖民地、半殖民地、半封建的地位，因此中國革命應該分爲兩個步

照，第一步是新民主主義革命，第二步才是社會主義革命。消滅資本主義是社會主義革命的任務，在新民主主義革命階段中提出消滅一切剝削的主張，也就是包括消滅資本主義的主張，這是不正確的。

也有一些同志認為，一般的私人工商業可以不沒收，但地主的工商業就應該沒收，不然就不能消滅地主階級。這個意見也是不對的。地主是指靠土地或高利貸來剝削農民而生活的那種人，消滅地主就是要消滅這種封建性及半封建性的剝削。至於兼營工商業的地主，則是地主兼工商業家，在這類人身上同時存在着兩種性質的剝削，一種是封建性、半封建性的剝削，一種是資本主義性的剝削。土地改革中沒收了地主的土地和廢除了高利貸以後，其成爲地主階級的部份就已被消滅，剩下的就只有工商業部份，只存在工商業家這個地位了。因此，不能說『沒收地主的工商業，就不能消滅地主階級』。自然，兼營工商業的地主，其投在工商業上的資本，是從封建性、半封建性剝削當中得來的；但他既已把其剝削收入的一部份投在工商業上，而工商業對於發展解放區的經濟又是必需的，因此，即使就是地主經營的工商業，自然也不得沒收。否則，城市中許多工商業都是從土地轉化來的，許多資產階級也是從地主階級轉化來的，如果凡是從封建剝削轉入工商業投資的都要加以沒收，這樣不是許多城市中資產階級的工商業也要沒收嗎？這很清楚是不可能的。

在保護城市的問題上，我們也同樣存在着一些不正確的思想，比方認為：過去我們沒有城市也能打勝仗；或者認為：城市是反動的，盡是剝削階級，是鄉村的壓迫者、剝削者等等。這些意見，在一定程度上自然也有其片面的道理，但也僅僅是片面的道理，同時，如果我們不能根據客觀情況的改變、來改變我們原來的認識，那我們就是狹隘的經驗主義者。

城市如果是掌握在反革命者的手上，那末，城市自然就是反動的政治、軍事、經濟、文化的中心，就是剝削階級用以剝削鄉村、壓迫農民的中心（但住在城市中的人，無論何時都不能說盡是剝削

階級)。可是，如果城市是掌握在人民的手上，那末，問題就完全改變了。這時，城市就是革命的政  
治、軍事、經濟、文化的中心，就是支援革命戰爭和改善人民生活的重要基地了。

由於我軍的發展勝利，我們不僅已經收復和解放了許多城市，而且完全能够鞏固這些城市，并且  
還要解放現在尚在蔣匪軍手上的一切城市，這種情況，和過去也是大不相同了。即使在某些地區，由  
於爲了便於殲滅敵人起見，某些城市還可能有幾次反覆的爭奪，但最後，勝利是屬於我們的。因此城  
市也還是屬於我們的。如果爲了某些城市暫時可能的反覆爭奪，我們就把這些城市加以破壞，那也是  
不對的，因爲這是沒有遠見的。

佔有城市，對於支持我們今天的戰爭，是有頭等重要意義的。我們的戰爭，如果還是處在小規模  
的游擊戰和運動戰的時候，沒有城市雖然也有困難，但這個困難還是可以克服的。現在就不同了，我  
們今天所進行的戰爭，由於我們軍隊數量上的發展和裝備上的改進，已經進到大規模的、正規化的運  
動戰和攻堅戰的階段，要支援這種規模的戰爭，自然還是要依靠廣大的鄉村，但同時依靠城市支援的  
比重是越來越大了，如果沒有城市的大規模工業生產和便利的交通運輸，要支援這種大規模的戰爭，  
這將是不可能的。因此，城市對我們今天戰爭的重要，較之過去就不知要大多少倍。如果我們還是拿  
着過去的眼光來看今天的戰爭，這就是落後了若干年，就是狹隘的經驗主義。

還有一種思想，也是和保護城市這個政策相對立的，這就是個人主義與本位主義的自私自利觀  
點。從這個觀點出發，或者是想到城市裏發點洋財，趁機會抓一把，或者是認爲自己得不到城市建設的  
享受，而隨便加以破壞，這都是極其錯誤的。爲了部份與個人的一點不正當利益而損害整個利益，違  
反黨的政策，破壞全軍的名譽，甚至因此增加公家巨大的經濟負擔（侵犯了私人的財產要賠償，破壞  
了公共建設要修理，而且破壞了工廠的結果必然使工人失業），這簡直是一種罪過，完全喪失一個革命

者應有的道德。

因此，當我軍繼續開展勝利的進攻，將要繼續收復和解放所有蔣匪軍佔領的城市的時候，在全軍中加強工商業和城市政策的教員，克服一切與黨的政策相對立的錯誤思想與嚴重現象，并以此作爲維持我軍紀律和爭取勝利的前提和基礎，這是當前迫切需要解決的問題。

## 附：保護城市問答

### 一、爲什麼要保護城市？

城市是經濟上、交通上、文化上、人口上……比較集中的地方，我們佔有了城市，對於支援革命戰爭和繁榮解放區經濟，都有很大的作用。

首先從戰爭方面來說。我們今天所進行的戰爭，和過去小規模的游擊戰爭已大不相同了。因爲我們現在隊伍大了，裝備上除了步槍、機關槍以外，還有大量的砲兵，因此，作戰的形式也進到大規模的、正規化的、攻堅戰和運動戰。要支持這樣的戰爭，只靠分散的農村的手工業生產，已經不能解決問題了，非要依靠城市的大規模工業生產不可。比方我們軍隊現在所用的彈藥、被服、醫藥、通訊器材等等，都要靠城市裏的工廠來製造；造好了還要靠火車、汽車來輸送，如果只靠人力和大車是供不上的。過去城市在敵人手裏時，敵人利用城市的優越條件和我們作戰，而我們則因爲沒有城市而感到許多困難；現在城市被我們收復和解放了，我們就應該利用城市，發展城市的生產力，來支援大規模的解放戰爭，去戰勝敵人。如果沒有城市，就很難支撐今天這樣大規模的戰爭。

其次，城市對於人民也有很大的好處。城市是工商業的中心，我們可以利用城市來發展生產，供



給人民的日用品；又可以利用城市來吸收鄉村的農產品，使城市和鄉村的經濟交流，人民生活改善。如果沒有城市，就很難繁榮解放區的經濟和改善人民的生活。

## 二、保護公共建築和設備。

保護城市，首先就要保護城市中的工商業（這個問題，另文再說），其次要保護一切公共建築和公共設備。

公共建築和設備，如官舍、營房、學校、醫院、車站、名勝古蹟、科學文化機關及電燈、電話、自來水等等，都是城市人民和工商業不可缺少的，同時也是我們革命戰爭所需要的；如果被破壞了，對人民生活和工商業生產都會受到打擊，而我們也不能利用它為戰爭服務。比方醫院破壞了，傷病員沒有地方收容和醫治；車站破壞了，交通運輸就要停頓。如果破壞以後再要修理，那就要花費很大的人力和金錢，這對公家財政上也是一個很大的損失！

有些農民出身的同志，有一種不正確的想法，以為城市的建築和設備，只是供城市人民用的，自己不能享受，因此對於這些建築和設備不加愛護，盲目地破壞，這種行為是不對的。要知道在人民管理下的城市，這些建築和設備都能夠為戰爭服務，為人民（也包括鄉村的人民）服務；將來革命在全國勝利之後，我們不但要建設城市，還要建設鄉村，現在把城市保護好了，將來建設鄉村也就更加容易。因此，保護城市不僅對城市人民，就是對鄉村人民也是有好處的。

此外也有一些同志，存在着個人主義，本位主義的思想，進入城市以後，總想乘機發點洋財，抓點東西，給自己或本單位解決一些問題，因此只要看到是自己用得着的東西，就不顧整個需要，不經任何手續，隨便拆卸或搬走。這是非常不對的。要知道，機器上如果拆掉一些零件，整個機器都不能

開動，工廠也不能開工；搬走一部份器材，會使一套完整的設備殘缺不全，不能繼續使用。這種行為，對於自己或本單位來說，并不能解放什麼大問題，而對公家來說，却是極大的損失。

### 三、一切繳獲歸公。

一切繳獲要歸公，這是我們人民解放軍的三大紀律之一，我軍進入城市，必須遵守這條紀律。城市解放以後，對於敵人留下的資材自然可以沒收，但是不論那一個部隊，那一個單位，沒收的一切東西，都要全部交給上級，統一處理，不能扣留或損壞。就是本單位所需要的東西，也應該報告上級，由上級按照繳獲資材的多少和需要，公平合理的統一分配。如果不遵守這條紀律，誰搞到就是誰的，你爭我奪，亂抓、亂搶，抓到的自己用不了，發生浪費現象；沒有抓到的自然就不高興，因而又影響了內部的團結。

按照東北局的規定：攻城部隊所能繳獲和沒收的東西，只限於戰場上的彈藥、武器、和其他軍用品、軍用物資。這些軍火和物資，部隊雖然可以沒收，但不能隨便處理，應該好好保管，開列清單，呈報攻城部隊的最高司令部和政治部，再轉呈總部，由總部統一處理。各部隊的後勤供給人員，絕對不准在自己工作範圍以外亂抓物資。

這裏所說的軍用品和軍用物資，是指在獨立的敵人營房中所保存的東西。如果敵人的東西和老百姓的東西混在一起，分不清楚，就先看管起來，暫時不要沒收，等戰鬥結束，經過確實調查以後再處理，以免侵犯了羣衆的利益。

### 四、保護外國僑民、教堂、領事館。

在城市裏，常常會遇到一些外國僑民。他們有的經營工商業，有的開辦學校、醫院等，這些人，只要他們遵守我軍及民主政府的政策法令，不破壞我民主政府和我軍的軍事行動，我們就應該允許他們繼續留在解放區，進行正當的活動，並加以保護，不殺害，不侮辱，不侵犯他們的財產。因為侵略壓迫中國的是外國帝國主義者，而不是普通的外國人民。普通的外國僑民，如係經營正當職業，又不破壞民主政府的政策法令、和我軍事行動的，我們就不得侵犯他們。

外國人在中國開設的教堂，向人民傳教，我們又怎樣處理呢？教堂是宗教迷信團體，我們是不信仰任何宗教迷信，而且要揭露其欺騙作用的；但是，我們對人民仍主張信教自由，不用強迫的手段來反對宗教（因為強迫手段是會脫離羣衆的）。因此對於教堂，只要他們遵守民主政府法令，不做敵探奸細或進行破壞活動，我們也就不去干涉和侵犯他們，而給以保護。對於外國人開辦的學校和醫院等，也是這樣。

對於外國領事館，其館址及人員應加以保護，不得隨便進去檢查；對他們的財物、文件，也不能沒收或損壞。但對方也必須遵守我軍及民主政府的政策法令，不得進行干涉中國內政和幫助國民黨軍隊的任何活動。世界上國家與國家之間，只要不是交戰狀態，大部份都有這種外交關係，我們也應該尊重這種外交關係，因為將來革命在全國勝利之後，我們也還是要和各國建立這種外交關係的。

至於外國的軍事人員，參加蔣介石的軍隊，直接幫助蔣軍作戰的，如果被我軍俘虜，則按照俘虜處理，不能當一般僑民看待。

## 五、遵守城市紀律。

我們人民解放軍是有紀律的隊伍，三大紀律、八項注意，就是我軍著名的紀律，不論走到什麼地

9

方，都要切實遵守。這樣才能團結自己，團結羣衆，瓦解敵人，爭取勝利。

我軍進入城市，除了嚴格遵守三大紀律、八項注意以外，因為城市中的情況比較複雜，所以東北軍區又規定了入城紀律守則八條，內容是：

- 1、保護城市人民的生命財產，不許侵犯。
  - 2、保護一切大小工廠、商店，禁止從工廠商店中拆毀機件，搬取物資，或私自沒收、強購。
  - 3、保護學校、醫院、科學文化機關及城市公共設備、名勝古蹟和公共建築物。
  - 4、看管敵人的倉庫、物資及其他財產，實行繳獲歸公，不互相爭奪，不破壞，不自由動用，不打埋伏，聽候並服從上級分配。
  - 5、對守法的教堂、寺院及外國僑民，不得干涉和侵犯。
  - 6、實行講話和氣，買賣公平，借物送還，損壞賠償。
  - 7、服從衛戍機關的紀律和規則，遵守公共秩序，不入妓院，不滋擾人民，不無故鳴槍。
  - 8、愛護人民解放軍的名譽，人人守紀律，人人作宣傳，實行言行一致。
- 以上八條入城紀律守則，我東北人民解放軍全體指戰員都必須嚴格遵守，不得違犯。

## 繼續貫徹整紀的精神

(一九四八年八月二十五日)

最近一個時期以來，部隊的羣衆紀律，在軍區的反復號召下，在各級領導機關和領導同志的不斷督促下，以及在土改教育後部隊階級覺悟提高的基礎上，都有很大的進步。其主要的表現是：第一、在整訓期間，各部隊都抽出大量的人力畜力來助民生產或幫助羣衆的日常勞作，如協同部一個單位的統計，前後即抽出人工一萬零四百餘工，牲口二千三百餘工，大車一百餘工，助民種地五百餘畝，耕地九百餘畝，刨棧三千餘畝，剷地六千餘畝。服務部的一個團，戰士們看見被蔣匪蹂躪過的農村，羣衆極度貧困，田中的草苗齊長，便自動提出：『窮人的軍隊就得給窮人幹活』，『練兵也不能忘了幫助百姓』的口號，抽出午睡時間，二週內便幫助羣衆剷了六百多畝地，挑了二萬七千多担水，給羣衆解決了極大的困難。其他部隊的例子也很多，茲不一一列舉。第二、對於遵守羣衆紀律，也引起了部隊極大的注意，如南海部之機砲連，爲了借用羣衆東西不致弄亂，特製定借物牌，規定借物時必須先向連部取得借物牌交給羣衆，然後才能借物。勇七部爲了不使牲口啃樹，平常總是把牲口拴在離樹遠些的地方，防空時則在樹前釘木樁，把牲口拴在木樁上。在練兵的後一時期，許多部隊爲了使演習部隊不致踏壞莊稼，都事先在莊稼地裏釘上『這裏有地雷』的牌子，或大家互相警惕說：『這是地雷區，可要小心呵』（軍大），或互相號召：『脚下留情』等等。第三、包圍長春的部隊，爲救濟被蔣匪軍

「殺民養軍」政策下受難的災民難民，會自動每人每月節省糧食一斤，分給羣衆；并幫助長春外圍的羣衆解決種子及勞力的困難，把可能種的地都普遍種上，而部隊本身則禁止使用民力。第四、特別是各部隊的領導機關，經過較長期的駐軍之後，都普遍的發動了紀律檢查運動，認真的批評了某些部隊或部門違反紀律的現象與對羣衆利益漠不關心的思想，清理借物，賠償羣衆損失（如靈活部賠償一千四百餘萬元，猛進部賠償二百五十餘萬元，前進部一個師賠償二百八十餘萬元，等），并把部隊執行紀律的情形，忠實的向軍區報告。以上這些，都是一種良好的進步的現象。

可是，從幾個部隊的紀律檢查及報告材料看來，在同一期間，我們某些部隊侵犯和損害羣衆利益的行爲，還是相當嚴重，其主要表現是：（一）不愛惜民力，如猛進部直屬隊在某地駐軍時，隨便動員民工車馬，給部隊駄運糧食柴草；隨便要當地婦女會拆洗被褥、縫補衣服，且不給工錢，又不給綫布，以致增加羣衆的額外負擔。如奮進部之某部，在一次行軍中即動員老百姓三百頭毛驢，駄的多半是不必要攜帶或駄運的東西，隨便的浪費民力。（二）不照顧羣衆的利益，如前進部的個別部隊，在上次行動中，會發生少給糧票、草票、少給柴錢、菜錢，甚至還發生有開白條子的現象。又如奮進部的個別單位，在新區行動時，會發生無組織的亂征亂借，甚至發生借端敲詐的現象。特別是在練兵初期，某些部隊由於曲解演習逼真的意義，會發生不少踏壞羣衆莊稼、破壞羣衆房屋、甚至傷害人命事件，直至經上級嚴厲批評，這種現象才被制止。（三）對公共場所不加愛護，特別是對於廟宇和逃亡地主的住宅，強調其係迷信建設和無人管理，便隨便加以拆毀破壞，而不顧及羣衆的影響。（四）最普遍的現象，則表現於對八項注意的要求不加嚴格遵守，如借物不還，損壞不賠償，牲口啃樹皮，對待羣衆和地方政府人員態度橫蠻、毫不講理，個別的還發生毆打政府人員的現象等等。

研究發生上述種種惡劣現象的原因，基本上不外是由於：

第一、狹隘的個人主義和本位主義的自私自利思想作怪，從這思想出發，就只看到自己和本單位的需要（有的甚至是不正當的需要），而不顧及羣衆的困難；只圖自己的方便，而不顧及羣衆的損失。這是一種剝削階級的意識和國民黨軍隊的作風，這是完全脫離羣衆的行爲，是與人民軍隊的本質根本不相同的。人民軍隊的建軍宗旨是爲了解放人民，人民軍隊之所以能够勝利，是由於依靠了羣衆。那種個人主義和本位主義的思想，則是喪失了革命的立場，是使軍隊與人民分離，因而也必然會使革命戰爭走向失敗的。

第二、是由於只片面地強調軍隊打仗有功，而抹殺解放區廣大人民和後方黨政機關對支援戰爭的偉大作用。由此便產生一種盲目的驕傲自大的『功臣』思想，以爲『天下是我們打來的』，『一切應該服從軍隊』，甚至認爲『軍隊就是一切』，把解放區的人民和後方黨政機關，根本不放在眼上。這是不合乎事實，因而也是不正確的。不錯，軍隊打仗有功，這是沒有那個否認的；但如果軍隊沒有後方的支援和源源不斷的接濟，要支持今天這樣的戰爭，也是不可能的。因此，只片面地強調軍隊的功勞，否認後方的重大作用，這是違反客觀真理的單純軍事觀點，絕不是革命的觀點。

第三、還由於我們某些領導機關和領導同志缺乏政治上的敏感和責任心，或者表現爲對人民的利益漠不關心，或者表現爲強調客觀上的困難，強調軍事上的需要，強調缺點不可避免。因此，對於部隊違犯紀律的惡劣行爲熟視無睹，對於部隊的缺點不加批評、不加檢討、不追究責任，甚至有的還採取同情的態度。應該指出，這都是放棄領導責任，甚至喪失革命立場的惡劣表現。

爲支持長期的、大規模的戰爭，爲爭取戰爭的勝利，都需要我們更加警覺起來，認識目前某些部隊脫離羣衆的嚴重性和思想上存在着的落後性，而加以迅速的制止和有效的克服。

打通思想，毫無疑問的，這仍然是我們解決問題的根本手段。因此，我們還必須揭發和批評那種

個人主義和本位主義的自私自利思想，揚發和批評那種以「功臣」自居、看不見羣衆和後方機關的鉅大貢獻的單純軍事觀點，指出這些思想是落後的，是剝削階級意識的反映；并教育全體人員，如果我們脫離了羣衆，如果我們不糾正缺點，那就必然會增加戰爭的困難，甚至可能使戰爭受到不應有的挫折。

但是，也不要以為打通思想是萬能的。對於那種不能從思想上打通的人，對於那種爲了個人的、本單位的局部利益，因而明知故犯的人，實行一定的處罰，這也是必要的、正確的；同時應該認識，執行紀律這也是一種有效的教育。打通思想是作爲領導上的一種方法來說的，而不是給犯紀律的人作爲一種藉口來作擋箭牌的；打通思想僅僅是教育的一個方面，執行紀律同樣也是教育的另一個方面，這是不可偏廢的。否則，就無法維持部隊高度的一致性和統一性，就無法消滅無政府狀態與無紀律狀態。

爲了維持部隊高度的紀律精神，消滅一切違反紀律的惡劣現象，不僅應該給違反紀律的本人予以應得的處罰，同時對於該單位或部門的直接首長、黨委，同樣也應該受到必要的處罰，這也是正確的和必需的。因爲他們不僅要負平時教育不嚴、約束不力的責任，而且也只有這樣的首長負責，一級約束一級，才能把我們的紀律搞好。

再重覆的說一句，最近期間部隊的羣衆紀律，的確有很大的進步，這是一個很好的現象。但是，個別部隊侵犯和損害羣衆利益的行爲，也還有不少，并在羣衆中造成了很壞的影響；雖然有的已經引起了該部隊領導機關的注意，有的已經受到制止和克服，有的已經向羣衆進行了賠禮、道歉及賠償損失等等。但繼續貫徹整紀的精神，使違反紀律的現象做到澈底消滅，仍然還是我們全軍當前一個重要的政治任務。



# 用十分愛惜人力的精神來鞏固部隊

(一九四八年九月一日)

部隊整訓以來，除個別單位以外，一般的減員現象都較嚴重。其中有一小部份是戰鬥的傷亡，但絕大部份是非戰鬥的減員，而最多的則是『清洗』，其次是病送後方和逃亡。分析減員現象嚴重的原因，主要是由於對於人力的重視不够和某種程度的『精兵主義』的錯誤思想，以及最近期間以來，對鞏固部隊工作存在着許多缺點的緣故。

首先拿逃亡的情形來說，爲什麼在整訓期間會發生如許的逃亡現象呢？自然，客觀上存在着一些原因，如一部份較新的戰士還沒有經過戰鬥的鍛鍊，對攻堅戰表示或多或少的恐懼心理；如在整訓環境中，不少的戰士家屬經常到部隊中來，對部隊起了一些消極的作用，等等。可是，這種種客觀原因，如果我們主觀上加以注意的話，還是可以克服的。應該指出，在最近這一期間逃亡現象比較嚴重的原因，主要是由於我們主觀上放鬆了對鞏固部隊的努力的緣故。第一是表現於對鞏固部隊的盲目樂觀，以爲部隊經過了土改教育以後，階級覺悟已大大提高，普遍的認識了人民解放軍是自己的軍隊，人民解放戰爭也就是解放自己的戰爭，因而便認爲部隊的思想情緒問題就已經完全解決了，從此部隊就再也不會發生什麼問題了。這種想法是不正確的。不錯，土改教育是有很大的成績，對部隊政治上的進步是起了很大的作用；可是，思想教育僅僅進行一次土改教育是萬分不够的，繼續的還應該進行許

多其他問題的教育，才能使部隊的政治覺悟繼續提高。同時，上次土改教育中也還存在着一些缺點，如革命與家庭問題，團結中農問題，團結內部問題等等，或者沒有很好解決，或者在認識上存在着一些「左」的偏向，都需要繼續在以後的教育和工作中加以注意和解決的。第二、在練兵期間，部隊的政治活動是大大地減少、甚至幾乎停頓了。自然，練兵期間的最中心任務是完成軍事練兵，不應該同時提出進行許多政治教育的任務；但連隊中的一些具體政治活動（如個別談話、互相教育、特別是支部的各種活動等），還是可以進行、而且應該進行的。可是，這些具體的政治活動都幾乎停止了，因此就影響到許多需要用政治工作來解決的問題，也未能得到及時的解決。第三、對於逃亡現象，沒有引起及時的注意和設法克服；甚至有的同志似乎覺得部隊這樣大了，站起隊來一長綫，擺起隊來一大片，跑掉幾個算什麼，因而沒有把鞏固部隊工作放到應有的地位。這種不負責任的態度，是絲毫也不應該的。

其次，再說到「清洗」問題。自然，有一小部份是真正的老弱殘疾，真正的慢性病或傳染病，以及某些由於政治上的原因而必須「刷出軍者以外（即使是這樣，也應該由師以上的政治機關，配合衛生機關加以嚴格的檢查，加以控制，而不能由下面隨便執行）；就不應該隨便的「清洗」。須知，戰爭是長期的，要支持長期的戰爭，就應該特別愛惜人力、寶貴人力、而不應該採取絲毫馬虎的態度。那種以為「橫豎有後方第二綫兵團源源不斷的補充，多洗刷幾個也沒有什麼關係」的觀點，以及怕工作中增加一些麻煩和「負擔」，把體力稍為差一點的都加以洗刷的觀點，是不正確的，是應該加以糾正的。同時，在我們的衛生部門中，也應當認識當前戰爭的環境和要求，而不應該拿和平時期的健康觀點來看現在的問題，對體格的檢查不應有過高的要求。

總之，鞏固部隊、消滅非戰鬥的減員，以便加強部隊的戰鬥力，爭取更大的勝利；幷支持長期間作

戰，直到全國的最後勝利，這是一個嚴重的政治問題，是應該引起全軍極大注意的。平時應該注意，行軍作戰時期尤其應該注意。我們應該時時刻刻都用十分愛惜人力的精神來鞏固部隊，不僅每一個政治工作人員、每一個共產黨員、同時也是每一個軍事指揮員，都同樣要注意鞏固部隊的工作，要時刻關心戰士的情緒和生活，要發揚互助的精神來幫助解決戰士的困難，要用同志的態度來對待自己的部屬，使部隊達到空前鞏固的程度。

# 動員起來，爭取新的偉大勝利

(一九四八年九月二十五日)

我東北人民解放軍，自冬季攻勢後，經過新的補充與數月來緊張的政治整訓與軍事練兵之後，現已開始新的作戰行動。這次行動，除繼續圍困長春，繼續採取軍事的經濟的封鎖和政治的攻勢，達到進一步的困斃敵人瓦解敵人，造成爾後攻取該城的有利條件外，我軍主力則於此時南進，到達北寧綫作戰，首先用奔襲動作包圍沿綫分散守備之敵，並堅決予以殲滅，以展開新的偉大的攻勢作戰，並以開展今後有利的作戰局面。

17

這一行動，將完全切斷和摧毀東北敵人與華北敵人的聯系，使兩處之敵彼此隔絕，完全陷於孤立。這不但使長春之敵會更加感到失望，且可使瀋陽之敵亦會變為長春第二。不久以前，敵人會高唱『重點防禦』，想以困守幾座孤城的辦法來持久對抗我軍，阻礙我軍南進，以為這樣，他們在東北的最後失敗可以遲緩下來，可是由於人民解放軍採取上述機智的行動，幾路大軍均已順利的到達了北寧綫，并把錦州到山海關敵人據守的城市包圍起來，完全切斷了敵人關內關外的聯系之後，在東北敵人所固守的城市據點，就完全被拋在我軍迂迴包圍圈以內，先前還沒有孤立的就被孤立了（如錦州），已經孤立的，就變得更加孤立（如瀋陽等）。所有這些敵人，都將變成螻子裏的王八，出進不得，必將為我一個一個的給以收拾，來一個甕中捉鱉。長春敵人會被我們這樣收拾，瀋陽也會被我們這樣收拾，

所有困守東北其他城市的敵人都會被我們這樣收拾。人民解放軍依靠在人民解放戰爭的政治基礎上、總是自如的運用選擇在敵人側後進攻來消滅敵人的，遠自去年夏季攻勢起就這樣做，那時，我們打中長路，打吉長、吉梅、四梅等綫，去冬則攻打北寧及瀋海，並在瀋陽以北彰武、法庫以南打了好幾仗。當時這些地區都是敵人正面防禦的側後，我軍大膽伸入，從其軍事連接綫上，一段段的切斷敵人，與一股股的吃掉敵人，東北大部領土百分之九十七——就是這樣被解放。整個東北亦將這樣被解放。

這次攻勢發動的時機是很好的，各種條件都於我有利。與我攻勢發起的同時，華東解放區亦已發動攻勢，已攻下山東省會濟南，殲敵十萬。其他解放區如華北亦會很快出現新的攻勢，東北敵人不僅不可能獲得新的增援，而且在最近幾個月來，由於敵人在臨海路以南、長江以北地區之連受嚴重失敗，反從東北北寧綫抽調了五個師南運，這必然利於我們各個擊破敵人。我們的刀鋒選擇在錦州至山海關到唐沽一綫，這是敵人的要害，又是敵人力量比較脆弱的部份，敵人歷來是把北寧路、把錦州到山海關視作他們的生命綫，而今大門被我們堵死、關內的不能進；關外的不能出。從錦州經山海關到唐沽、沿綫的敵人有的是東北地方的暫編師，有的係去年冬季或在更早以前、被我殲滅或受過殲滅性打擊之後、從新成立或補充起來的，此等部隊，編制既不充實，戰鬥力也不強。而且除錦州一地之外，多是分散守備，利於我之抓捕與逐殲。在我攻打北寧綫時，瀋陽之敵如不出來增援，眼巴巴的望着他的友鄰部隊被人民解放軍一一殲滅，他的地位就會越發孤立，如果增援，則給我從運動中殲敵以有利機會。被困在長春的敵人，經我三個月圍困，已經變成一隻餓老虎，如不出來便罷，如出來就正好被消滅，現在當着我們打北寧綫的時候，我們仍然把他圍困起來，等到我們在北寧綫上的仗已經打得差不多，和他們的疲困瓦解差不多的時候，我們就回過頭來攻取長春，那時餓老虎就會迅速變為死老虎。再說我們部隊，經過較長時期的政治整訓與軍事練兵之後，技術戰術均普遍提高，精神飽滿，情緒

高昂，戰力之強大，實爲前所未有的，加之雨季剛過，新穀正在登場，離嚴寒的氣節又爲時尚遠，正是兵強馬壯，天時適合，極好打仗的時候。所有這些，都說明我們的條件是很好的，這就可能取得較去年冬季攻勢作戰所取得的勝利還會更加偉大。這會決定全東北解放之早日到來。

在這種形勢之下，我全軍指戰員的任務，就是以全力爭取這新的偉大勝利。必須以不顧傷亡，不辭疲勞，不害怕困難的精神，努力作戰。必需加強行軍力，使我軍人人會跑路，會跑路是我軍的長，也是機動作戰所特別要求的。不會跑路，怕跑路，都不可能打勝仗。我們的腿如果不能賽過敵人的腿，準備逃跑的敵人就抓不到，潰退的敵人就追不上，消滅敵人、俘虜敵人的目的也就達不到，所以不願跑路的情緒，是要不得的。不會跑路的人，一經鍛鍊，自然就會跑了。大兵團作戰，行軍宿營給養都會有困難，例如：走路發生擁擠，宿營時沒有房子住，或一宿兩餐找不到飯吃，是有可能遇到的，這就依靠我們的堅強戰鬥勇氣與革命的英雄氣概去戰勝困難，把緊張的行軍作戰的生活，看成爲適舒愉快的生活，那麼，一切疲乏與飢餓都能忍受過去。當着情況和任務需要我們急速前進急速追擊的時候，我們就應該不分晝夜，不避風雨，不畏飢寒疲勞以完成任務爲榮譽，不放過任何一個機會去消滅敵人。在作戰中無論攻城打援，都要講求戰術，注意勇敢與戰術相結合。我們的戰鬥員同志要不斷熟練三三制戰術，三猛戰術與爆破的技巧，使這種戰術與當時當地的敵情地形相適應。我們的指揮員同志在打運動戰時或襲擊敵人時，也必須掌握指揮上的四快一慢原則，對於決定要抓住的敵人，即令在局部情況不明時，亦應大胆前進，以迂迴或滲透方法，先斷絕其退路，然後再進行偵察，選擇主攻點，集中火力兵力，實行重點突破。對這種敵人要先包圍後偵察，不可先偵察好再作包圍。

因爲我們的行動作戰都在新區，新區羣衆條件不如老區好，當羣衆還不那樣瞭解我們的時候，我們的吃糧、磨米、買菜、請嚮導、住房子等等，都可能遇到困難，克服困難的辦法，是耐心宣傳羣

衆，很好的執行黨的政策，遵守我軍紀律，以啓發羣衆的覺悟，這樣羣衆就會擁護我們，與我們親密起來，支持我們作戰。對於我們內部那些少數的人員，隨便動員馬車、浪費民力的行爲，強賞強賣的行爲，借物不還損壞不賠的行爲，不向羣衆作宣傳，開口就罵動手就打的行爲，都是嚴重地脫離羣衆，引導軍民對立，增加我在新區困難的，必須反對。對於這種行爲，必需無情的批評，不改的還得受處分。在攻擊城市作戰中，必需保護城市，保護城市人民生命財產，保護工商業，保護城市各種設備；實行物資繳獲歸公與合理分配的規定，把保護城市，遵守城市政策，看成與戰鬥任務不可分離，堅決予以執行。不愛護城市的思想，城鄉對立的思想必需打破，本位主義的物質觀點必需取消，個人主義的『洋財計劃』必需放棄。

在我軍內部必需發揚團結互助與親切友愛的空氣，實行幹部愛護戰士，戰士尊重幹部，好人照顧病人，先進照顧落後，貫徹民主作風，提高自覺紀律，一切打罵習氣與譏笑落後的行爲，必需根本廢除，只有做好這一切，才能克服逃亡。虐待逃兵的行爲是錯誤的，必需嚴厲反對。部隊與部隊間，兵團與兵團間的關係應力求密切，作戰時互相配合，行軍宿營時，互相調劑駐地及糧食，遇有糾紛時，則各自先行自我檢討自我批評。如此全軍團結一致，定能戰勝敵人，爭取戰役的偉大勝利。

## 附一：外綫作戰問答

### 一、什麼叫外綫作戰？

外綫是內綫的對稱。在敵強我弱的條件下，敵人佔有優勢向我作主動進攻時，從整個戰爭形勢說來，是敵人的戰略進攻與外綫作戰，我們是處於戰略防禦與內綫作戰。反之，則是我們戰畧進攻與外

綫作戰。在我們有相對優勢於敵時，我們爲了迅速掌握戰爭的主動權，採用把主力插入敵人的後方，到敵人心腹去作主動進攻，這種主動的進攻作戰也叫做外綫作戰。他是一種積極進攻爭取勝利的作戰方針，是毛主席天才的革命戰爭戰略思想的一部份。

## 二、外綫作戰是取得過去一年解放戰爭偉大勝利的首要條件：

新華社社論『人民解放戰爭兩週年的總結和第三年的任務』一文中指出：『人民解放戰爭在過去一年中的偉大勝利，首先是由於堅決執行外綫作戰的正確方針。』又說：『這個方針，一方面破壞了蔣介石將戰爭引向解放區，企圖徹底破壞解放區的反革命計劃。從而使解放區得以廣泛地聯成一片，並恢復相對的安定，以便完成土地改革，發展生產建設，加強支援前綫；而在另一方面，則是從根本上撼動了國民黨的反動統治，推廣了革命鬥爭的規模和影響，造成了革命在全國勝利的基礎。』事實是很清楚的，比方，去年上半年，蔣介石在各個戰場上的進攻都遭到失敗以後，曾集中進攻關內解放區的兵力的一半，對山東解放區進行所謂『重點攻勢』，企圖對我實行各個擊破。但由於我劉鄧、陳謝、陳粟三路大軍，出其不意的在去年七、八、九三個月，先後渡過黃河，越過隴海路，進入蔣介石防禦薄弱的後方——中原地區，進行堅決的外綫作戰方針，結果把蔣介石打得手忙腳亂，所謂『重點攻勢』被打破了，敵人的整個軍事部署被打爛了，并使『控制中國南部、西部及北部少數點綫的敵人，是無法照舊統治下去了，全國人民的革命勇氣和信心是大大加強起來了。』從此，便根本上改變了全國革命與革命戰爭的形勢。

東北戰場也是如此。前冬去春我軍的四下江南，把主力插進敵人的後方長春附近，進行主動的進攻作戰；去年的夏季攻勢又把主力插入敵人的後方吉瀋綫與中長路長瀋段進行主動的進攻作戰，這兩



次堅決執行主動進攻與外綫作戰正確方針的結果，使我們在東北最後結束了國民黨的進攻，而我軍則由防禦轉入全面的進攻。去年秋冬兩季的攻勢，又把主力插入敵人後方北寧、錦承路及瀋陽的外圍，進行主動的進攻作戰，把分散的敵人大部殲滅，使殘存的東北蔣軍被迫縮到瀋陽、錦州、長春等幾個完全孤立被圍的城市裏，奠定了我軍最後解放全東北的基礎。二年來全國各個戰場上我軍的偉大勝利都已證明，主動進攻與外綫作戰的方針，是完全正確的。

### 三、外綫作戰有那些好處？

(一) 從軍事上來看：敵人兵力不足，後備空虛，我軍大胆的深入敵後作戰，容易取勝。同時，在我軍的主動進攻與外綫作戰的嚴重打擊下，敵人的防禦體系受到全面的破壞，到處都處於被動，更有利於我的發展。

(二) 從政治上來看：我們大胆的把革命戰爭繼續擴大和深入到國民黨統治區去，可以進一步摧毀蔣介石反動集團對人民的統治機構，解放更多的人民，推廣革命鬥爭的規模與影響，使全國人心大為興奮，使蔣介石反動集團更加恐慌，因而更加深敵人的政治危機，并促使全國革命高潮迅速發展。

(三) 從經濟上來看：堅決執行外綫作戰的進攻方針，到國民黨統治區去作戰，就可以把敵人的人力物力變為我們革命戰爭的人力物力，加深蔣介石反革命集團的經濟危機；同時又可以使解放區的人力物力得到生息和發展。

### 四、怎樣來認識外綫作戰中的一些困難？

困難是有的，但困難是可以克服的。過去一年的經驗已經充分地證明了這一點。

(一) 外綫作戰是不是孤軍深入？如果只從一個局部來看，似乎是這樣，但從全局來看，就不是這樣。外綫作戰雖然是戰畧進攻中的一種躍進，但同時又是在各個方向互相配合下的，即使暫時可能與老解放區隔離，但也很快又會與老解放區聯成一片。

(二) 深入敵後方，交通、運輸、補給上不是困難了麼？這種情況在一個短時期內可能發生，但是一定可以克服的。我們人民解放軍廿年來的發展歷史，長期都是處在無後方的游擊戰爭的情況，我們就是在善於克服這種困難中發展壯大起來的；我們今天的後方也是從沒有中創造出來的。我們處在無後方作戰的情況下，解決困難的辦法是：一、依靠羣衆，創造根據地。二、一切補給來自前綫，來自敵後。加上我們注意節約，防止浪費，暫時補給上的困難是可以克服的。

(三) 到國民黨統治區作戰，由於羣衆條件沒有解放區好，作戰不是也會發生困難麼？國民黨統治區的人民，在蔣匪長期的壓迫和欺騙之下，對我們一時不夠了解，發生某些恐慌和旁觀的現象，這是可能的。但只要我們努力發動羣衆，認真執行黨的新區和新收復城市的政策，我們就會很快地在新區生下根，得到新區人民的擁護和人力物力的支持。

### 五、克服一切困難，堅決執行外綫作戰方針。

在『人民解放戰爭兩週年的總結與第三年的任務』一文中，提出在戰爭的第三年中，其首要任務『就是堅決克服一切困難，把革命戰爭繼續擴大和深入到國民黨統治區去』，這是對全國各解放區人民解放軍統一的號召，我東北人民解放軍，自然不能例外。爲完成這一光榮任務，必須：

(一) 努力學習，提高對戰爭的形勢前途和堅決進行外綫作戰的重大戰略意義的認識，克服某些怕困難，誇大困難的現象。提高敢於向敵後方進攻的精神和信心，加強克服一切困難的毅力。同時

，我們今後的進攻作戰，是與大規模的運動戰和攻堅戰、奪取大城市分不開的，因此，在軍事技術上必須加緊學習攻堅戰，提高攻堅的戰術與技術。

(二) 堅決執行黨對新收復區和新收復城市的政策。堅決同一切違反政策的現象做鬥爭。保護一切城市工商業和建築不受損壞，保護除反革命外、各階層人民的生命財產不受侵犯，保證一切繳獲歸公。這樣我們就能團結廣大人民，使敵人孤立滅亡，使我們迅速取得勝利。

## 附二：培養獨胆精神問答

### 一、什麼叫做獨胆？

獨胆是羣胆的對稱。比方，許多人在一起作戰、互相間都可以看得見或直接聯系的時候，每個人的胆子都很大，誰也沒有絲毫的畏懼心，這叫做羣胆。獨胆則要求我們每個小的部隊、每個戰鬥小組，甚至每一個人，都具有獨立作戰的精神和胆量，都敢於向敵人實行突擊，敢於插到敵人的後方，敢於打敵人的反衝鋒等等；同時，即使是少數人走到最前頭、插到敵人的陣地裏，也同樣的表現勇敢、大膽，而沒有絲毫的畏懼恐慌，這種精神就叫做獨胆。

### 二、爲什麼要提倡獨胆？

一般的說，在任何戰鬥中，我們都要提倡獨胆。因爲，雖然從整個戰鬥來說，我們的兵力通常都是超過敵人多幾倍；但是，在一個具體的戰鬥地段來說，我們又不能擁擠着許多的部隊。同時，爲要求得迅速澈底殲滅敵人，我們還要求每個小的戰鬥單位、每一個人，都能掌握時機，大膽向敵人實行

突擊，大胆插到敵人的後方，如果敵人敢於反衝鋒，我們也就敢於在敵人反衝鋒中來消滅他。這是我們革命軍隊的勝利戰術。

在攻城戰當中，獨胆精神就更加重要。因為第一、在街市戰、巷戰當中，受地形的限制（街道只有那麼寬、而且是一條直綫的），兵力大了展不開，因此使用不了大的兵力；第二、敵人也只是少數部隊扼守工事或地堡，我們用小部隊就可以打過他，因此，也不需要展開大的兵力；第三、人多了、目標大、傷亡也大。所以在攻城戰中，就特別要求我們小部隊的獨立進行戰鬥，每個部隊、每個人都要敢於向敵人實行突擊，敢於插到敵人的後方，敢於打敵人的反衝突，等等。這樣小部隊的勇敢動作，常常對整個戰鬥起很大的作用。

### 三、怎樣來培養獨胆精神？

培養這種獨胆精神，第一是要發揮我們高度的階級仇恨，第二就要有必勝的信心。

首先、要認識我們的戰爭是為人民的解放而戰，也就是為自己的解放而戰；要隨時想起自己在舊社會所受的苦；想到蔣管區人民現在還在受這種苦難，盼望我們去解救他們。這樣，我們就時刻不會忘記我們是為什麼打仗；我們就有高度的復仇立功精神，我們就會產生無限的勇敢。

其次，我們要認識，無論任何一次戰鬥，我們都一定能够勝利。現在國民黨的反動統治，已經走到搖搖欲墜和土崩瓦解的邊緣；國民黨軍隊亦被迫轉入防禦，特別是在東北戰場的蔣軍，則被迫轉入困守孤城，內無糧草，外無援兵，恐慌失敗情緒非常嚴重的情況下。加以敵軍中官兵的矛盾，戰爭對國民黨士兵沒有絲毫的好處，因此，敵軍的士兵是動搖的、怕死的、鬥志不堅的。而我軍則完全相反，因為我們戰爭的革命性，所以獲得人民的擁護，部隊越打越強，力量一天比一天雄厚，且已由

防禦轉入進攻。就拿攻城的條件來說，我們有強大的砲兵，和普遍性的爆炸運動，我軍的攻堅能力已大大提高，我們已經能够拿下像鞍山、四平（東北），石家莊、臨汾（華北），濰縣、兗州（華東），洛陽、開封、襄陽（中原）等等敵人鞏固設防的城市，這就證明，在我軍的強大威力之下，已經沒有什麼國民黨設防城市打不開的了。因此，清楚認識當前敵我的鬥爭形勢，這樣就會更加提高我們的心，提高我們的勇氣；我們就不會害怕任何敵人，而只有敵人害怕我們。

#### 四、向獨胆英雄學習

這種獨胆精神，在我們部隊中也還不是新奇的、罕見的，在二年來的運動戰和攻堅戰中，我們曾經出現過許多出色的獨胆英雄，像白志賢（創造部副排長）、施萬金（先進部戰士）、陳樹棠（濱州部副排長）、周恒農（濱州部副連長）、史振標（活躍部排長）這許多同志一樣，他們的英勇、果敢、無畏的精神，並使這種精神和技術戰術相結合，因而創造出許多光輝的範例，這是值得我全軍指戰員學習和效法的。

# 堅決遵守新區政策和羣衆紀律

(一九四八年九月二十六日)

我們在新區行動和作戰，特別要注意羣衆紀律，使羣衆和我們靠攏，使羣衆認識我們是爲他們的解放而作戰的軍隊。紀律是我軍的生命，我們紀律好，隨便走到那裏，都受人民歡迎；如果紀律不好，就要受人民的反對。特別是在新區，人民受盡了國民黨軍隊的敲詐勒索，壓迫殘害，對國民黨軍隊萬分痛恨，而對我們人民解放軍則抱着很大的希望；要是我們紀律不好，豈不要使新區人民對我們失望嗎？！

有同志說『到新區犯點紀律不要緊，羣衆不敢反映，上級不會知道。』這種說法是很不對的。我們是人民的軍隊，是爲人民解放而打仗的軍隊，是處處保護人民利益的軍隊；我們遵守羣衆紀律，是靠政治上的自覺，而不是因爲怕受上級處罰。所以我們不但在有上級監督的時候，要遵守羣衆紀律；就在沒有上級監督，自己單獨活動的時候，也要嚴格遵守羣衆紀律。

27 也有同志說：『爲了完成任務，不能不犯紀律。』或者說：『爲了解決部隊的困難，不能不犯紀律。』這種說法也是不對的。這些同志犯紀律，並不是因爲除了犯紀律以外就沒有辦法完成任務，而主要是由於怕麻煩，圖簡單，不肯耐心說服羣衆，不願和羣衆好好商量，藉口爲了完成任務而採取強迫打罵的辦法。這些同志犯紀律，也不是爲了解決部隊真正的困難，而是爲了貪圖小便宜，貪圖個人

享受，或者企圖大吃大喝、洋財觀念，因而便不惜損害羣衆的利益，來滿足個人的私慾。其實，要想解決部隊的困難，就要努力宣傳羣衆，愛護羣衆利益，同羣衆關係搞好，然後羣衆才會真心情願幫助我們；那種採取強迫打罵的結果，不是解決困難，而是增加了我們的困難，因為強迫打罵是最易引起羣衆反對的。因此，不論是那一種說法，都不僅是毫無根據，而且也都是完全錯誤的。

到了新區，最容易違犯羣衆紀律的現象，根據過去經驗有以下幾種：第一是隨便亂找嚮導，沒有限制，一個排也找，甚至一個班也找，而且對嚮導的態度很不好，強迫命令，打罵。第二是動員民佚、車馬，不開工錢，不給他飯吃，有的還要給一個包袱或一挺機槍給嚮導扛上，只圖自己方便、舒服，不遵守上級規定。只強調軍隊的需要，不照顧人民的困難，不懂得愛惜民力和節省民力。第三是亂借糧食，不經過上級所指定的籌糧工作隊，走到那裏就向那裏要糧，有的還不認粗糧，淨要細糧；有的用糧食換東西，造成極大的浪費。第四是強買東西，羣衆不願意賣，軍隊硬要買；甚至自定『官價』，把價錢定的很低，老百姓吃虧很大。這些都是侵犯羣衆利益，損害我軍名譽的事情，如果我們這樣做，新區老百姓就一定不擁護我們，既敗壞我軍名譽，又增加我軍作戰困難，是得不償失的。因此，部隊到了新區以後，要嚴格執行三大紀律、八項注意，堅決和一切違犯紀律的現象進行鬥爭，以爭取羣衆、獲得廣大羣衆對我們作戰的支援。

其次，我們攻下一個城市、進入一個新的城市之後，首要的任務就是要保護這些城市，保護城市中一切公共建築（如電燈、電話、電報、自來水、醫院、車站等等），保護城市中一切工廠、商店、學校及其他文化教育機關等等。總括一句話說，對城內任何建築物和公共設備，在戰爭停止之後，都不得加以損毀破壞，使所有我們佔領的城市，都能够完整無損地轉入人民手中，使之爲戰爭服務、爲人民服務。因此，那種從狹隘的農民意識和落後思想出發的仇視城市的心理，應該受到反對。同時，

不僅城內老百姓和工商業家私人的東西，我們沒有侵犯的權利，就是對於敵人遺留下來的東西，我們也只能加以看管保護，以待上級統一處理或分配，不得自行動用。因此，那種從個人主義、本位主義出發的洋財觀念、享受觀念，都必須打破，一切個人的小計劃也必須取消，繳獲歸公、統一分配的命令必須堅決遵守執行。對於公營或官辦的工廠中的工人和技術人員，應該很好的團結他們，以便爭取他們今後在民主政府的管理下使工廠繼續開工，不許用粗暴的態度來對待他們。對於外國教堂及教會所辦的各種事業機關（如學校、醫院等等），以及對於外國僑民，都要根據黨的政策加以保護，不得破壞或故意為難。我們在城市中的逮捕，也只限於持槍抵抗的份子、真正的破壞份子、和罪大惡極的反革命罪魁；除此以外，對於國民黨政府機關之官吏、公務人員、警察等等，以及從解放區逃到城市之逃亡地主，都不要逮捕，待革命秩序恢復後，由民主政府調查處理。因此，我們不能隨便捕人，隨便侵犯人民的生命財產。

我軍今後的行動和作戰，多半是在新區或蔣管區，因此，堅決遵守新區政策和羣衆紀律，也就是爭取戰爭勝利的一個重要條件。



## 緊急動員起來

# 大步入關奪取平津解放全中國

一九四八年十一月二十三日

我東北人民解放軍，在全部殲滅東北蔣匪、完成了東北全境的解放之後，現在已經接到新的任務，這個任務就是：配合華北人民解放軍，殲滅華北蔣匪，奪取平津，完成華北全境的解放。

這是一個極光榮的任務，全軍應該立即動員起來，爭取其迅速實現。

目前的形勢，正像疾風驟雨一樣的發展。在我東北大捷、和最近十多天來徐州戰場又殲敵十幾個師之後，國民黨在各個戰場上，現在都已陷於大混亂的局面，敵人內部表現十分恐慌，並正在走向分裂，醞釀大起義。平津的敵人，一部份已準備南撤，企圖從海上逃跑。因此，我軍必須迅速出動，趁機抓住敵人，給予徹底殲滅；并一舉奪取平津，完成華北全境的解放。

中國人民的解放戰爭，經過兩年又四個月（到十一月二日解放瀋陽時）的作戰之後，敵我力量的對比已發生根本變化。這種變化就是：我軍不僅早就在質量上（主要的指在政治上和戰鬥力上）佔着優勢，而且現在在數量上也佔着優勢了。現在國民黨的全部兵力，包括正規軍和後方部隊在內，只剩下二百多萬人；而我軍則發展到三百多萬人了。這是我黨我軍在二十年來的革命戰爭中，第一次發生

的根本變化。因爲這種變化，黨中央已經指出：今後只要再有一年左右的時間，再殲滅國民黨一百個師左右的軍隊，就可以將國民黨反動政府從根本上打倒了。因此，我們要趁熱打鐵，立即抓住這個時機，繼續向敵人作大規模的進攻，以爭取最後的勝利；絕不要讓敵人獲得喘息的機會，使他能够重整旗鼓，捲土重來。

東北全境解放以後，可能有些同志會這樣想，我們的任務完成了；現在可以安享太平之福了。這種想法是不對的。須知，東北三年戰爭的堅持，并取得了首先的勝利，這是由於關內的八路軍和新四軍部隊增加到東北來，并獲得關內軍民英勇鬥爭的互相配合，所取得的結果。現在東北全境解放了，我們就有責任配合關內各地的人民解放軍，解放華北、解放全中國。同時，東北和全中國也是不能分離的，當蔣介石的力量還沒有全部消滅之前，東北的勝利還不能够說是鞏固的。因此，爲了鞏固東北的勝利，爲了解放全中國，我們也要繼續打到關內去，全部殲滅蔣匪軍，爭取最後的勝利。

在這個光榮任務面前，也可能有些東北同志要說，進了關，離家遠了，家庭困難怎麼辦？或者將來回家路太遠，等等。這些都是不需要我們顧慮的。東北局已做了決定，要東北全境都進行檢查優屬工作，軍屬有困難，地方政府應幫助解決；地方優屬工作如果做得不好，要受到上級的批評和處分。因此，家庭問題我們可以放心。至於全國勝利以後，鐵路交通都在我們手上，回家還不容易嗎？到那時，我們凱旋而歸，到處人民都歡迎歡送，自己家庭也興高彩烈，這多麼光榮！如果現在回家，就要受到羣衆的批評，被人看成孬種，立了功也要被勾銷，政府還要動員歸隊，這多麼恥辱！

實現新的任務，我們也還會遇到某些困難，比方：第一是要走路，第二是沿途糧食可能供不上。但是，這個困難絕不能嚇倒我們。我們的兩隻腳，生來就是走路的，我們有很多同志已經走過很多路，就是走得少一點的，也可以鍛鍊出來。我們爲了人民的解放，過去爬雪山草地，都沒有那個被宅

嚇倒過，現在全中國就快要勝利了，走一點路還能嚇倒我們嗎？沿途的糧食，可能一時運不來，接濟不上；我們在出發之前就帶上幾天的糧食，沿途節省一點，防止浪費，也還可以解決。

總之，目前的形勢，正像疾風驟雨一樣的發展，中國革命的勝利，很快就要到來。我全軍指戰員應該緊急動員起來，參加解放全中國的光榮戰鬥，這是革命歷史的光榮，也是個人歷史的光榮。我們應該排除一切顧慮，打消一切雜念，不怕困難，不怕疲勞，為爭取光榮而努力，為奪取平津、解放全中國而戰鬥！

# 協同兄弟部隊爲解放華北而戰

(一九四八年十二月二十一日)

我東北野戰軍於五十二天的秋季攻勢，全殲東北蔣匪四十七萬餘人，解放東北全境後，不待休整，不顧疲勞，在中央軍委的號令與廣大人民的殷切期望之下，又以千數百里的長途行軍，兼程前進，乘勝入關，陸續開抵冀東解放區，協同我華北兄弟野戰軍，爲殲滅華北蔣傅匪軍，攻取平津，解放全華北人民而戰！

我們的任務是偉大的，因爲我們的這一戰役行動，將對全國戰局發生重大影響。目前敵人在全國雖有五個戰場（平津、太原、西安、武漢、徐州）；但其兵力最大，對於全局具有決定作用的，則爲徐州和華北兩個戰場，而這兩個戰場的蔣軍，現在又都是處於十分危急的境地，形勢對我空前有利。首先，以徐州戰場而論，自從蔣匪黃伯韜兵團被殲，徐州爲我解放後，匪首杜聿明所指揮的邱清泉、李彌、孫元良等三個兵團共二十二個師，約二十萬人，在由徐州向安慶方向逃竄途中，即爲我華東野戰軍全部包圍於蕭縣西南、永城東北之狹小地區，截止寫稿時止，我已殲其孫元良一個兵團及其他各部計八萬餘人，其餘則正在圍殲中。同時，其由平漢南段向徐州方向增援之敵黃維兵團，計四個軍十一個師，亦爲我中原野戰軍主力及華東野戰軍一部包圍於宿縣西南地區，經十餘天戰鬥，已全部殲滅。如果這兩股蔣匪主力於相繼被殲之後，則京滬門戶洞開，蔣賊在南京也將坐立不穩，要被迫南

逃了。

至於華北的局勢，除閻匪殘部的數萬人已在太原、大同被我久困長圍、終日岌岌不安外；傅匪作義所指揮的傅系和蔣系的部隊，雖有三十九個步兵師五個騎兵師，共四十餘萬人；但在南綫敵軍遭受嚴重挫敗，與我東北大軍大舉入關之後，該敵已感極度孤立，軍心異常慌亂。連日來，我東北各軍配合華北兄弟兵團，已掃清北平、天津、張家口等項之敵外圍據點，先後殲滅兩個軍部、四個整師又二個師的大部，平、津、張家口已直接處在我大軍層層包圍之下，敵人就是插翼也難逃脫。

至於我方兵力，則空前雄厚和空前強大，我東北人民解放軍與華北解放軍會合之後，我前綫兵力已超過敵人兩倍以上；且我軍方面又是乘勝之威、一鼓作氣；又還有堅持了八年抗戰和二年多解放戰爭的廣大老解放區作爲倚托，因此，全部消滅華北敵軍、奪取平津，是完全有着勝利的把握的。

在此形勢下，當前我軍的任務，就是要迅速把平、津、張家口等地之敵人包圍起來，不使傅匪西逃和蔣匪各軍東逃，只要不讓敵人逃走，我們的勝利條件就具備了。我們要以秋季攻勢迅速全殲東北蔣匪的英勇氣概，來執行全殲華北敵人的任務；並清楚認識目前的戰局的發展，認識這一戰役關係的重大，緊張的動員起來，要不怕疲勞，不怕多走路——這應該視爲革命英雄主義戰者的自豪，和我華東、中原、西北、華北各兄弟部隊一齊努力，積極消滅當面之敵。只要徐州戰場的敵人被我消滅，和華北的敵人全部就地被殲，長江以北的局勢從此就可以底定，全國勝利的基礎，也從此就可以更加鞏固的建立，全國解放的日子，也將更快的到來。我們必須充分認識這點，深入的進行政治動員；但是在我們乘勝進軍之下，任何輕敵觀念，放鬆作戰準備，都是極其有害的，我全軍上下在振奮的心情中，要切實做到不驕不傲，應當再接再勵，用一切實際的準備和努力，以加速新的勝利的到來。

同時，爲了爭取勝利，還必須加強紀律教育。我全軍應當切實認識：冀東和華北解放區人民，對

於東北我軍入關作戰，寄以殷切的熱望。在此次行軍途中，冀東羣衆送茶送水，修橋補路，籌糧籌草、問寒問暖，對於我軍的親切愛護，便已顯出老解放區羣衆支援戰爭的熱情和力量；我們更必須十分愛惜民力物力，嚴明紀律，并在他們的有力配合下，以爭取戰爭的勝利。同時，還應當看到，我們進軍的目標，就是平、津等大都市及文化、商業中心，我們這一正義的進軍，必爲全國人民與國際人士所矚目，這就需要我軍既成爲英勇作戰的模範，也要成爲團結人民、團結友軍、遵守紀律執行政策的模範；如果我們沒有良好的紀律，如果我們不切實整頓紀律，如果我們之中有那一些人不守紀律，我們就將受到廣大人民和友軍的指責和鄙視，我們的聲譽與我黨在中外人士中的政治影響，必致遭受損失。爲了整頓紀律，提高全體指戰員的覺悟程度，以便在戰鬥和執行政策方面，光榮之上增加光榮，必須：

第一、力戒驕傲：任何對於人民、對於友軍、對於地方機關團體驕傲不謙虛的表現，在他們面前以『勞苦功高』和以『主力軍』自居的表現，以及粗暴無理的橫蠻行爲，都是不許可的，必須切實反對。

第二、爲了主動的團結友軍，應在各種場合下給他們以可能的關切和照顧，充分發揮我軍的友愛互助精神；而在萬一發生爭執時，不論有何理由，都應忍耐退讓、檢討自己，寧可自己吃虧，不可因此傷害對方的情感。我們要以『團結至上，團結戰勝一切的』口號，來建立和保持在大兵團作戰的條件下對友軍的謙讓美德和作風。

第三、在城市工作與城市政策問題上，應當嚴格執行軍隊只有保護或看守之責，一切原封不動的規定，服從軍事管制之指揮，切實遵守東北軍區所頒佈的入城八大守則和野司野政的入城佈告。在這個問題上，許多部份必須認真檢討，一切不從政策觀點、統一集中觀點出發；而從自私自利、目無紀

律的本位主義出發的思想與嚴重現象，必須從根本上予以改正；不肯改正者，將受到應有的處罰。

勝利在向我們招手，我全軍上下要一致動員起來，緊張戰鬥，嚴格紀律，團結人民，團結友軍，為消滅華北全部蔣匪，解放全華北人民，奠定全國的勝利而努力。

# 除重視政策紀律之外

## 還要注意團結友軍

(一九四八年十二月二十一日)

我軍各部自從進關作戰以來，對於遵守黨的政策，執行部隊紀律方面，的確曾經創造了許多動人的事例，在本報上也常常看到許多表揚的或批評的報導；特別是各級領導機關和領導幹部，對於這個問題都引起了極大的注意，做到了隨時檢查和不斷地抓緊實際事例對部隊進行教育。因此，儘管在這方面我們也還是有若干缺點，還不能以此自滿，因而也還需要繼續的努力，繼續的予以注意；但總算已經有了很大的進步。

可是，在另一方面，就是說在團結友軍方面，則不僅我們還沒有在報上看到多少有關的消息，而且在認識上和在實際行動上，的確也還有許多部隊尚未引起應有的注意與還存在着許多缺點。比方說吧，我們自到平津前綫以來，與華北人民解放軍協同作戰，常常靠近友軍或住到一起，但總是看見友軍的部隊來聯絡我們，或派人來參觀；而很少看見我們主動地先去聯絡友軍，或派人到友軍去參觀的。又如，我們有一些同志，不管在駐地或在行進路上，遇着友軍時，很少向人家打招呼；人家提出一些問題時，不是熱情地去答覆人家，而是愛理不理的帶着一種冷淡的態度，有的同志則往往自覺地



或不自覺地擺出一付神氣十足的架子，看不起人家。這種現象是十分惡劣的，是應該克服的。

團結友軍這一問題是一種所謂待人接物的方式和態度的問題，應該認識這是一個政治問題，這是革命軍隊內部團結問題，也就是毛主席所說的『對敵人狠，對自己』的『和』的問題。如果不注意這個問題，或者在這個問題上發生不應有的缺點的話，就可能影響我們內部的團結，影響我們共同一致的步調。因此，應該把團結友軍問題，提到政治的高度上來加以認識，教育部隊，使全體指戰員都了解：對友軍部隊表示熱情，在平時互相參觀，互相勉勵，在戰時協同動作，互相援助；如果偶然發生什麼爭執的話，本部隊應該首先讓步，首先檢討自己，而不應該只責備埋怨對方，總覺得人家不對，自己都對。我們之所以要這樣做，是爲了內部的團結，同時這也是解決問題的最好辦法。全軍上下都應該掌握這種團結的精神，和發揚互助互讓的作風。不僅對華北友軍來說應該如此，就是對本連、本團、本師、本軍以外的友軍來說（比如團的各個連之間，軍的各個師之間，這一軍與那一軍之間等等），也應該如此。

我們也要教育全體的幹部和戰士，團結人民和友軍，是我們人民解放軍的美德；而各部份軍隊之間，都各有其光榮的歷史和寶貴的經驗，都應該抱着虛心的態度向友軍學習，而不應有絲毫的驕傲和自大。在對待友軍的態度上，則應該熱情誠懇，不應冷淡。只有全軍上下大家都這樣做；我們才能更好的團結自己，戰勝敵人。因此，凡在這方面做得好的，都應該受到表揚；有缺點的都應該加以批評。無論表揚或批評的事例，都希望能寫成報導，送本報發表，以推動這個運動。

## 林羅諸首長

# 發出部隊整訓指示

(一九四九年二月七日)

(本報消息)野戰軍林、羅、劉、譚、陶諸首長頃發佈關於部隊整訓的指示，首先着重指出這次整訓目的，是爲了提高部隊的政治覺悟，大大加強紀律性，以便更好的團結人民，鞏固內部，戰勝敵人，使革命取得全部勝利。整訓時間暫定二個月，從二月十號正式開始，分兩期進行，每期爲一個月。這次整訓以政治爲主，軍事教育爲輔，其主要內容爲：一、進行時事教育，以新華社的新年獻詞和毛主席一月十四日對時局聲明等項文告爲主，在全軍內普遍貫徹把革命進行到底的思想。學習重點應是：使全體指戰員認識革命力量空前強大，反動統治已處於崩潰中，我們有絕對把握使革命在全國範圍取得勝利；但同時又須說明這個勝利還要我們主觀努力來爭取。認識反革命現時求和的目的，是企圖取得喘息時間，以便保存其殘餘力量，然後捲土重來，撲滅革命；因此我們應該揭破敵人的這種陰謀，萬萬不能上當。指出革命與反革命是勢不兩立的，反革命勢力必須全部打倒，斬草除根；革命必須徹底勝利，不能半途而廢。說明東北的全部解放和華北、華東、中原、西北的基本上獲得解放，還不等於全國的解放，只有反動勢力全部消滅，全中國地方都被人民解放軍佔領，才是全中國的解放等

等，以克服自滿情緒，偏安享樂、幻想和平等有害觀念；達到堅定鬥志，把革命進行到底的決心。在這一問題上應很好展開檢討和批判，進行反省和自我批評，使具有上述有害觀念的人，得以改正其錯誤。二、爲了克服目前部隊內存在着的無政府無紀律狀態，必須在各級領導幹部中進行反無政府無紀律狀態的檢討。從團級起，要按級開會討論，作出決議，并呈報中央。三、對新解放來的成份從政治思想和作風上加以溶化，主要是進行土改訴苦教育和人民戰爭、人民軍隊的教育，以啓發提高其階級覺悟，使之作戰勇敢和自覺的遵守紀律。對其中進步的優秀份子應開始接收入黨，培養出新的骨幹，開闢一部分下級幹部的來源。應教育老戰士和連排幹部，對解放來的成份要採取愛護和耐心教育的態度，不要排斥他們，不要和他們對立。至於對其中潛藏的反革命份子和壞份子，應有所警惕，注意發現並洗刷其出軍。四、加強和改善連隊管理教育工作和黨的支部工作。在管理教育和政治工作作風問題上，都應注意克服打罵習氣和侮辱戰士人格的行爲，對落後採取仇視急躁心理的強迫命令行爲（例如逼下決心，隨便罵毒種，明明有病硬說是裝病，不依事情輕重、不看對象、不估計效果的隊前批評等），虐待逃兵的行爲和不關心戰士生活的行爲。應發揚四軍九次代表大會所指示而爲現在許多連隊所實行的說服教育精神，問寒問暖精神和官兵間的親切友愛空氣。全軍各個連隊，在整訓期內都應該舉行一次以改進官兵關係爲目的民主大會，以檢討和改進官兵關係。在民主大會上，第一要實行官兵雙方都以自我批評爲主，批評爲輔，對於犯有錯誤但不願改正的人則以批評爲主的方針；第二要實行對壞的給以批評、對好的予以表揚或擁護的方針，使正確的作風得以發揚，壞的錯誤的作風得以改正；使消極的變爲積極，積極的更加積極起來。經過民主大會的檢討之後，在總結過去成績的基礎上，應定出一套新的完全適合革命軍隊的管理教育方法，以及符合民主原則、能够發揚羣衆熱忱正氣的、以說服教育爲主的政治工作方法；并將其中主要的訂成愛兵擁幹公約，發動官兵共同遵守。改造支部

工作的途徑，主要的是實行哈爾濱組織工作會議的決定，其首要步驟是輪訓支部委員小組長和輪訓普通黨員，使他們獲得必要的黨的知識和政治工作知識，提高其政治水平和工作能力。沒有舉辦這兩種訓練班的應馬上舉辦，已辦的則繼續辦下去，務必辦出成績。師政治部在整訓期內需要召集一次支部書記聯席會，專門檢討支部工作，其方法是找幾個工作最好的支部、幾個中等程度的支部和幾個最壞的支部作調查，研究其所以好所以壞的原因，找出經驗，然後把這些經驗作為教材，教育所有支部書記。

關於整訓的時間劃分和步驟方法，指示中提出以第一期進行時事教育和溶化改造新解放成份。第二期則全力整理連隊工作。師、軍和野戰軍三級要在第一期完成反無政府無紀律狀態的檢討，團委一級的檢討則在第二期完成。支委小組長輪訓班和黨員輪訓班，在時事教育期內不要舉辦，以免影響對他們的時事學習；但應事先作準備，待時事教育完成後立即開辦。所有上述各項整訓內容，有許多須為各級幹部事先應領會掌握的，須在計劃實施以前，先教幹部；在多數幹部沒有懂得以前，不要急於開始實施。計劃一開始實施，一切有工作能力的機關幹部應大部派往連隊，就地督促指導。連隊每日作業時間以八小時為限（正課六小時，課外活動二小時）。星期日休假，星期六為黨的活動日（一天或半天）。沒有特殊情況，不要變更這一規定，使戰士幹部不致過度緊張。在整訓期間仍須撥出少數時間保持軍事生活和練習技術，復習戰術，其具體計劃由各部依本身情況自定。此外，在整訓期內應注意給養的保證，注意娛樂活動，以保持情緒的經常飽滿。最後，指示中并特別強調：整訓期間的通訊報導極為重要，各部首長應親自組織指導報導工作，藉此交流經驗，推動整訓。

# 進入平津我軍

## 執行政策紀律的情況

### 部隊紀律確是空前的好

根據進入平津部隊的報告，以及各方面的反映，這次進入平津部隊的紀律，確是空前的好。這表現在：

第一、做到了原封不動，繳獲歸公。例如一縱在天津看守各類倉庫、機關等八十八處，其中有倉庫四十五處，工廠十七處，黨政軍機關二十五處，大學一處，經縱隊政治部及各師派人檢查結果，確實做到原封不動，不僅房舍未被破壞，室內設備亦均原樣未動。海光寺及敵天津市黨部的汽車，均在原地加以看守，並在車上標明某團某連繳獲，遵守紀律原封不動等字樣。敵警備司令部裏成麻袋的子彈，海光寺的許多自行車，以及陳匪長捷等公館的許多被褥、毛線、衣褲、罐頭、派克墨水、金條等一概未動。最明顯的例子如三三六團四連在海光寺節宿舍中見桌上有一金戒指，戰士交班時都列入交代項內，說明金戒指未動。三三四團二連搜索一個憲兵室時，床上有一隻錶和十發子彈，戰士把子彈拿走了，把手錶仍留在床上。突擊營因過護城河把衣服濕到胸口，但仍忍着冰冷繼續作戰，也不拿地堡內繳獲敵人的衣服。又如攻佔城南中紡三廠和四廠的九縱，也同樣堅守紀律，受到軍管會接管人員的

讚揚和廠內職工的感謝，該廠職員對我軍派往檢查紀律的人員說：『你們同志除了捉拿中央軍外，沒有拿一點東西，很多房屋都沒有進去，真是從來沒見過這樣好的隊伍。』像以上的情形，在其他攻入天津的部隊中也有，而一五二師不僅對戰場上遺棄之皮鞋、大米、白麵、罐頭等未動一點，而且在戰後發現敵人屍首上有金戒指，也由戰士報告連，一直按級報告到師政批准後，才取下來。至於路邊的東西一直到最後也沒有人動，有的戰士拾到了鋼筆和手錶，也都交給了公家。不僅攻入天津的部隊做到原封不動；進入北平的部隊也同樣作出了許多光榮範例，當『發支』一連奉命看守名勝園和園時，他們都認清了任務的重大，全連寫下了『我們要愛護名勝園和園像愛護自己的眼睛一樣』的決心書，並把它貼在名勝園的大門上提醒大家實現。一排長王相和還恐怕新戰士不懂政策，又分配黨員和積極份子分別進行教育，每晚他還帶領一個班到處巡視，嚴防特務份子混進破壞，有人想進園內參觀時，他們也能耐心說服，加以拒絕，因此使名勝園和園二十方里內之一切建築物、陳列品、樹木等均完好無損，感動得園內的舊職員都稱讚說：『你們真是天下第一個好軍隊』。

第二、一般做到了紀律嚴明，秋毫無犯。例如進入北平的十師，一律不住民宅學校，不動用老百姓的東西，二八團四連因找不到公共房所而在外邊露營，自己帶着三天的乾糧，不借用老百姓的鍋灶，有的兩三天喝不上開水，喝自來水還得報告政指，連長再請示營部批准。老百姓看到我們吃乾糧沒水喝有些不忍，便自動給我軍燒開水煮稀飯，但都被我們謝絕。有的部份睡在冷房子的地板上，外邊放着國民黨軍留下的鋪草也不動。又如攻入天津的九縱，在十五日晚到十六日晨，因糧食柴草未運到，又因未得到上級關於物價的通知，不便購買，便沒有起火做飯，仍然吃着戰鬥中所帶的乾糧，當地居民知道了十分感動，紛紛向我軍送飯送粥，但都被我戰士婉言謝絕。有的部份繳到匪軍許多糧食餅乾，無論是整批的或是零星的，都一一統計報告上級，沒有一人私自取用。而一縱三三六團四連，恐

怕違犯紀律，連涼水也不敢喝。

第三、不論攻入天津的部隊，或是進入北平的部隊，所有驍馬和後勤人員，一律都禁止入城，而入城的部隊，也是深居簡出，除街口必要崗哨和通訊人員外，看不到什麼零星的人員，這樣就使得我們的部隊井然有序，一點也不紊亂。

正因為我軍紀律這樣好，所以得到了北平 and 天津人民的稱讚和熱烈擁護，大大提高我軍在人民中的威信和影響。北平人民看到我軍紀律嚴明感嘆的說：『天下變了，有這樣好的隊伍人心還能不歸嗎？』天津昆明路有幾家老太太在我部隊移防時焚香禱告：『有這樣好的軍隊，從此天亮了。』這說明了我軍進入平津，不僅在軍事上打了勝仗，而且在政治上也打了勝仗。

## 紀律好的原因

進入平津部隊紀律之所以如此好的原因，除了我們是共產黨領導的軍隊，是人民的軍隊，有着高度的政治覺悟等基本條件外；也不能否認在過去反對無政府、無紀律狀態和進行政策教育方面，有了一定的收獲。根據不完整的材料，這次紀律之所以空前好的原因有如下幾個：

第一、幹部從上到下，關於我軍紀律在平津的好壞，對於國內國外影響之重大，有高度的警惕。認為在平津紀律的好壞，是會影響到全黨全軍的，這不是小問題。由於幹部有了這種思想，所以在執行政策紀律方面，就特別認真負責，首先作到以身作則。例如二縱黨委在團以上幹部會上，和一縱軍直及各師，在戰前對過去在瀋陽的紀律，都作了深刻的自我批評，而一縱更自上而下的檢查私追繳違犯政策的物品。其他部份的幹部，也在戰前表示了決心，在戰鬥當中一般也作到了來清去白的示範，過去五師有三個團級幹部，發洋財的思想特別嚴重，每打仗必搞東西，而這次打仗最勇敢，却一點東西

未沾。這樣就自上而下的一方面上級影響推動了下級，另一方面幹部影響推動了戰士。

第二、認真的反覆的進行政策教育，提出號召動員。進入平津部隊的各級黨委都曾召開會議反覆傳達研究了總部關於平津作戰的指示，各部並提出具體的號召，如一縱等提出三好號召（完成任務打仗好，遵守政策紀律好，互相禮讓團結好），四縱提出了『只准看管不准動用』，『只准保護不准破壞』，『空手能空手出』等口號。各部隊不僅一般的提出了號召動員，而且利用各種方式對幹部和戰士進行了反覆的教育。這裏特別將四縱的幾個方式加以介紹。（一）從幹部到戰士分別的通過政策學習進行教育。如『猛支』會集中營連幹部學習，重點在於發揚批評與自我批評的精神，首先暴露思想，然後打通思想，結果針對着認為繳獲歸公是歸到政治機關去了，集中統一是給上級方便，不交自己可以得點，交了，一點也得不到；認為繳獲歸公是指大東西，小東西交不交都行；認為本單位拿點東西不算犯政策；認為繳獲歸公是妨礙戰鬥，如果拿東西不妨礙戰鬥就不算犯政策等一大堆糊塗觀念進行了深刻的檢討。收效很大。又如二十一支對戰士的學習，是從講解形勢轉入政策學習。長嶺連在學習中，第一步先聯系本身利益，說明遵守政策保護城市的重要性，如大兵團作戰的彈藥、裝備等都取之於城市，沒有城市就不能打勝仗。第二步從敵我力量的根本變化，證明我們有力量保衛城市，使城市成為支持革命戰爭的支柱。第三步又以保持光榮，爭取新光榮，來啓發大家遵守政策紀律。經過學習的結果使全師上下決心爭取作個北平模範警衛師。（二）爲了貫徹政策紀律，召開了士兵代表大會，因爲代表們是大家選出來的，他自己感到負着一定的責任，所以大會的精神，很容易通過士兵代表貫注到連隊戰士中去。這些士兵代表回去後，在進城前可起宣傳員的作用，在進城時可起監督的作用，有的士兵代表向士兵說：『可不要犯紀律，犯了紀律對不起首長』。有的新解放的戰士，被選爲代表參加大會以後，也受到了啓發教育，起了大的作用。（三）評『入城資格』。這個辦法是首先由十



二師作起的，後來被縱隊加以推廣。就是在部隊內普遍的進行評論，審查每個人過去執行紀律的情形，確定有無入城資格。具體的以班排爲單位召開評論會，互相評論提出其優點，同時指出其缺點，然後由被評人表示態度，如能虛心檢討並決心糾正過去的錯誤，大家認爲合格即發給『入城資格證』，如不虛心檢討自己並決心糾正過去的錯誤，大家認爲不夠格則不發給入城資格證。連長、政指係在支委會上評論，團營幹部亦必須在團委會上進行評論，這樣就可以發揚了民主，大大啓發了士兵的積極性，同時對幹部也進行了監督。十二師某連指導員過去犯了紀律，這次支部大會評論結果認爲他沒有資格進城，必須下決心找保人保證糾正才行，後在全營幹部會上批評了該指導員，該政指自己表示了決心，大家給他作保，支部大會才同意他進城。另外後勤有一警衛連長，因過去犯了紀律，大家也不通過他進城，結果該連長被指寫了血書（已被禁止），表示了自己的決心，大家即同意發給他『入城資格證』。四縱各部進行評『入城資格』的結果，在執行政策紀律上也起了很大的作用。（四）四縱『追』文製訂了一種『飯前飯後必讀詞』，就是將入城政策紀律，通俗簡單的編成了十幾個順口溜，每班發給一份，在飯前飯後與課餘的時間背讀，使戰士牢記。發下後戰士們非常喜歡讀，好多班裏發下第二天即背熟了。不少戰士還自己抄了一份。這個辦法進行的結果，也收到很大的效果。

第三、發揮羣衆性的監督。攻入天津的部隊，在執行政策紀律上進行了思想動員之後，並在自覺的基礎上，結合立功，訂出計劃，而以事先登記財物，臨陣互相監督的辦法保證立功計劃的完善實現。『蘭州』部爲了更好立功，許多戰士們自動的以士兵委員會爲主體組織檢查組，認真登記私人財物，以備戰後檢查。甚至一件舊軍裝或綁帶，都將其顏色、標幟、新舊程度詳細記錄下來。四七一團二營十二連登記了財物之後，又訂出彼此監督的辦法，各排都選出了監督組，各班都選出了監督員。進入北平的部隊，會採取了連環保的辦法，三個人劃一小組，互相保證不犯紀律。這些辦法對於進入平

津部隊的紀律嚴明，秋毫無犯，都起了很大推動作用。

第四、加強戰地的收集工作。凡戰場上所遺棄的東西，任何人都不能許動，而打掃戰場的工作，是由團的工作隊有組織的來進行，事後交師、軍統一集中處理，這樣就更加便利於做到一切歸公。

### 還存在那些缺點？

這次進入平津部隊的紀律是空前的好了，但還有美中不足的地方。除進入北平的部隊，為時剛剛一週，尚未發現什麼問題外；而進入天津的各部隊中間，還有個別的違犯紀律的現象。例如一五二師一部在後台子王頂堤一帶，燒了老百姓的柴，吃了老百姓的菜，找不到主人就白吃算了，二縱也有個別師，不經允許私拉吉普車。四五三團一營借南開大學數百斤米，竟給人家粗糧票；又該團未經批准會私留下繳獲的被服、彈藥。也有其他部份的個別人員，在物價未確定前，就用東北幣買東西。也發生個別拿老百姓東西的現象。這些個別違犯紀律的現象，雖然在我軍今天這樣大和新解放來的戰士數量相當多的情況下，是難免的，但我們決不應以此自滿，相反應當認為我們工作的缺點還不少。

除去違犯紀律的現象外，最大的缺點還在於：第一、部隊紀律雖然空前的好，但不一定從思想上解決了問題，而在很多方面只是從組織上解決了問題，就是說不是從自覺出發，而是從「怕紀律」出發。特別是認為平津是著名都市，影響巨大，可不能隨便的違犯紀律，於是上邊抓的緊，而彼此互相監督的也緊，因此減少了犯紀律的空隙，但由於不完全是從思想上解決了問題，而部隊的紀律也還不能說是鞏固的，違犯紀律的事情，在有空子的時候是會抬頭。第二、事先的組織準備工作不夠，因而使有的部隊，露營三天而住不上房子，有許多部隊則兩三天喝不上開水。我們必須了解只靠政治工作鼓動而不很好替戰士解決可能解決的困難，這個紀律的提高是缺乏物質基礎而不會持久的。第

三、在一些具體問題上，還缺乏明確的規定。如有的部隊連涼水也不敢喝；有的部隊寧肯睡在涼地板上，也不舖國民黨軍遺留下的舖草；有的部隊竟在外面露營三天，而羣衆自動的讓房子給我們住，我們也不住；有的戰士打赤腳或者穿着冰凍衣服也沒有酌量解決等等。這些具體問題，對於下邊來說，嚴格一點，不許隨便處理是有好處的；但在師一級來說，應當在遵守政策和通過一定組織（如最高軍事指揮機關或軍管會）的原則下，同時照顧到適當解決部隊的困難。

最後總起來說：這次進入平津的部隊，在執行政策紀律上，儘管不完全從思想上解決了問題，但可以看出一個問題，幹部對執行政策的態度，認真負責與否。抓緊或放鬆，是執行政策紀律好壞的關鍵，只要幹部自上而下能做到以身作則，下邊是容易守規矩的。這就給我們今後整頓無政府無紀律狀態，提供了一個目標，只要幹部特別是主要幹部擺脫了還存在的經驗主義、本位主義和游擊習氣，而整個部隊對於無政府無紀律狀態，是可以迅速整頓好的。但我們的許多幹部，對這次進入平津執行政策紀律的情形，絲毫不應自滿，必須以自身作起一直貫徹到戰士中去，繼續不斷的加強政策觀念和羣衆觀念，不僅從組織上解決問題，而且更進一步從思想上解決問題，只有這樣才能使我軍永遠成爲有政策、有紀律的部隊。

## 附：四十一軍進駐北平前

### 反覆打通政策思想

編者按：四十一軍此次警衛北平的模範行動，曾獲得人民的一致好評。本文是介

紹該軍在進入北平前，如何自上而下自下而上的反覆打通政策紀律思想的具體過程。

當我軍即將進入江南各大城市之際，特轉載於此；希望各部注意研究。

四十一軍在接受攻殲北平守敵、警衛古都之雙重任務後，全軍於積極準備攻堅作戰中，展開了烈的羣衆性的政策紀律學習運動。在爲時一週的學習中，全軍上下普遍認識了革命軍隊遵守政策紀律之重要性，並決心貫徹到今後實際行動中去，每個人都熟讀牢記了『入城八大守則』和『原封不動，一點不拿，只准看管、不准動用，只准保護、不准破壞』的具體行動口號，全軍上下一致表示決心：要以護城守法的模範行動，來爭取『秋毫無犯』的光榮。該軍所以能在如此短促時期取得這樣好的成果，主要是由於在學習過程中掌握了以下幾個基本環節。

一、從幹部着手，從思想着手：各個師、團都分別成立了幹部政策紀律集訓隊；全軍幹部一共集訓三天。在集訓中，首先聽取了政策紀律的報告，然後聯系具體問題與具體思想進行了討論，批評與揭發了某些個人主義打算與本位主義觀念；進而分析了這些觀念的產生根源，再聯系到政策高度來加以認識。一二一師在討論了担任北平警備任務和執行政策的重要性，解決了個人與革命、局部與整體，

暫時與長遠的利益的矛盾問題後，師、團幹部紛紛帶頭下決心，表示一定要把政策搞好，保證全軍上下進入北平後沒有一個人違犯政策紀律的，並一致認為搞好的關鍵在於幹部做到三勤——腿勤、嘴勤、眼勤，經常深入的檢查和約束部隊，及時的教育部隊。部隊中也普遍進行了教育，檢查了思想，下了決心，訂立了計劃。這樣就把執行政策遵守紀律變為自上而下的羣衆性的自覺行動。

二、以獎勵為主，獎懲嚴明，使政策紀律的學習，與羣衆性的評功及求榮譽心理結合起來。開始學習時，軍、師通令表揚了康莊、懷來、張家口三次戰役中執行政策紀律好的單位與個人，並予以記功、授獎，號召全軍向其學習；同時也對個別差的單位與個人進行了批評，甚至處分。這樣就引起了全體指戰員的深深警惕；因而許多幹部戰士都這樣反映：『這樣真對，只有獎懲嚴明，才能起作用；往後誰也不敢再犯了！』受到表揚與獎勵的單位和個人，更決心要將這個榮譽保持下去，並爭取新的光榮。

三、普遍深入，連續反覆：該軍政策紀律學習的普遍深入程度，是空前的，不僅從師、團幹部直到炊事員、飼養員，都分別進行了集訓；而且同時對戰勤幹部和事務人員也作了特別的集訓。集訓的結果，大大提高了供管人員的政策紀律觀念，他們一致表示決心說：『堅決把興城秋毫無犯的大旗，插到北平城上去！』許多連隊在攻堅練兵演習中，還貫徹這一教育。此外，各師都召開了士兵代表大會，具體的把領導的思想直接傳達給士兵中去，還普遍的進行了點驗檢查，以求『消滅「死角」』，不讓一個人站在政策學習圈外』的口號能徹底實現。

四、政策點驗，評入城資格：在普遍學習完了之後，又普遍以連為單位進行政策點驗。方式是按花名冊逐人點名，逐人測驗。測驗的內容包括：學習了政策沒有，是否學的好、記的熟，下了決心沒有，決心是什麼，最後再由每人在個人決心書上簽字蓋章。政策點驗之後，便進行評入城資格。以連

爲單位，根據該軍總的行動號召，逐條逐人的結合其過去的行動與目前的思想情況，進行了民主評論。先由本人發言，然後由大家討論。在評到懷來新解放來的戰士李少義時，全班怕他不牢靠。在他自己發言之後，大家問他：『你進城想弄個背包帶，你有沒有資格進城？』他下決心說：『我堅決不拿！』我被解放過來，是給自己幹事，是爲人民服務，一定革命到底；就是有人拉攏我，我還要報告上級抓他特務呢。』經過這次評資格後，好幾同志被再次表揚，決心更大；差的同志被大家一再叮嚀囑咐，也決心進步，對他本人以及對大家的教育意義很大。在評入城資格的基礎上，又展開了互保運動，以班爲單位，普遍訂立了互保公約，並經過仔細討論，大家認爲全班每個人都無問題時，才舉手通過互相保證的條件，約定在行動中互相保證，互相監督，互相幫助教育。一二三師戰士李司龍爲了爭取大家的信任與保證，以便能戴上資格證，深刻的檢查了自己過去的錯誤，並痛下決心決不再犯。互保完了後，又選舉好的同志作紀律檢查員，以便臨時監督執行。被選爲檢查員的李國珍同志向全班表達決心說：『大家選舉我，我就負起責任來，就是別的班有犯的，我也大胆的去禁止他！』

# 教育部隊中剛解放不久的戰士

## 應認真的組織和領導訴苦運動

(一九四九年三月一日)

訴苦運動是啓發我軍指戰員的階級覺悟、提高其政治認識的一種良好教育方法。從一九四六年的七八月間開始，訴苦運動便由當時的六二部隊（即現在六縱十八師之五十三團）和海倫警備第二旅同時創造出來，經過一九四七年四月，三縱七師二十團加以發展，遂成爲一種比較完整的、真正表現羣衆路線的教育方法。因此，一九四八年夏季的政治整訓時，東政便確定以訴苦運動爲進行土改教育的起點和主要方法，從而又使訴苦運動達到更加深入的階段。二年多以來的實踐經驗已經證明，訴苦運動確是我軍啓發階級覺悟、提高政治認識的一種良好教育方法（自然不是唯一的方法）。

這次政治整訓的第二個階段，主要任務是教育和改造部隊中剛解放不久的戰士（簡稱爲溶俘工作）；野政亦決定要在這批戰士中展開熱烈的訴苦運動，採取這種方法，來達到啓發其階級覺悟，澄清其縹緲的思想，以堅定其爲人民服務的革命意識之目的。這是完全正確的。

根據最近若干部隊的反映，在組織和領導這一運動中，已發生了下列各種偏差：第一、某些下層的領導幹部，對訴苦運動不感興趣，反而以爲部隊哭起來，會影響部隊的鞏固，因而不願意認真的領

導這個運動。第二、某些部隊則重複的號召全連所有訴過苦和沒有訴過苦的人員，都一律進行訴苦，使已經訴過苦的人對於這種不斷的重複（有的已經重複過四五次了）感到沒有興趣。第三、某些單位對於訴苦運動目的的認識還有若干偏差，因此，不能把運動的重點放在挖苦根（認識苦的根源）這個階段，而只滿足於哭得起來，把精力放在動員哭和佈置哭這個方面。所有以上這些缺點和偏向，過去也會經發生過，同時也會經指出和批評過；可是現在仍在繼續發生着；這證明我們對於過去的經驗宣傳不夠，貫徹不夠，因此，今天仍然有繼續和反複說明的必要。

我們要重複的說明，訴苦運動是啓發我軍全體指戰員的階級覺悟，提高其政治認識的一種良好教育方法；凡是沒有經過訴苦運動的指戰員，都必須採用這個方法來進行一次教育。因此，我軍的各級幹部，都應該認真的重視和領導這個教育，不要以為自己已經領導過好幾次了，反複的這樣進行已經沒有什麼新鮮的感覺了，因此便表示冷淡的態度。應該知道，我們各級的領導幹部，對於連隊工作的領導，基本上就是做這樣幾項工作，如提高部隊的階級覺悟和政治水平、提高部隊的技術和戰術，加強部隊的政策紀律觀念，指揮部隊作戰，領導部隊做羣衆工作，做敵軍工作以及團結內部、鞏固內部等等；這些基本工作，是應該經常地、反複地進行的，是不應該感到陳舊、重複、乏味的。其原因：一方面是由於部隊不斷地有新的成份增加進來，和不斷地有新的問題發生；另一方面，當作一件工作來做，即使是同一的工作，在不同的時期做起來，也應該是不斷地有新的內容、新的方法，使工作逐步提高，經驗一次比一次豐富。如果認為凡屬作過的工作就覺得沒有什麼味道了，不新鮮了，也沒有多少興趣了，這對於一個領導幹部來說，是不正確的、也不合乎實際需要的。

自然，那種叫戰士三番五次的重複地進行訴苦，也是不必要的；只是個別同志爲了領導新戰士訴苦，爲了起帶頭和示範作用，尙有這種重複的必要以外，一般的是不必訴幾次苦的。



在訴苦的階段中，爲了造成訴苦的空氣，引起各人對於自己在舊社會所受的苦難的回憶，因此，對於環境的選擇（如選擇適當的地點，不使處於太熱鬧的地方，會場不要在太華麗的廳堂等）是可以和應該加以注意的；但是這并不是決定的條件，決定的條件是在於事前使大家了解訴苦的意義，明瞭訴苦的目的。在農村環境進行訴苦時，農民的生活和農村的土改運動，可以給我們進行訴苦造成有利的條件；但即使處在城市的環境中，如果我們能夠適當地加以利用，就是在剝削階級的華麗廳堂中訴苦，也同樣可以給我們以有利的條件，使大家認識我們之所以苦，是由於剝削階級的剝削，使我們的窮困和剝削階級的豪華得到更強烈的對照。其次，關於訴苦中哭不哭的問題，這是不需要從形式上來提出要求的。一般的說，訴苦是一種悲憤的場面，訴到最苦處，常常泣不成聲，感動得全場落淚；但這是一種很自然的結果，并不需要事前去動員和佈置的。過去某些部隊專門在這方面用功夫，在訴苦前就專門去動員哭、佈置哭、準備一些人帶頭哭，以及強調會場要佈置得陰森森的，駁殼槍上也不許包紅布，甚至幾天前就要停止唱歌等等；而對於訴的內容却不加以注意，不加以引導，不把訴苦中講得好的材料當作教材，這是一種只求形式、不注意內容的形式主義作風，是應該避免的。最後，訴苦是引起挖苦根的前提，挖苦根是訴苦的直接目的。因此，在整個訴苦運動中，應該着重挖苦根這個階段。否則儘管訴了苦，認識自己有許多苦，但有的人還認爲『苦是命裏註定的』，『地主收租是理所當然的』等等糊塗觀念。挖苦根的辦法，首先採用算地主的剝削賬，認識地主收租的不合理及其剝削的殘酷；然後又一步一步引導到認識封建統治的罪惡，舊制度必須推翻，國民黨反動集團必須徹底打倒這個方面。這樣才能達到啓發階級覺悟、提高政治認識的目的。

訴苦運動正在開始，望各部隊能吸取過去歷次訴苦運動中的經驗，對今天的訴苦運動加以認真的領導，糾正過去所發生過的缺點毛病，創造更進一步的經驗，這是當前的政治教育工作，同時也是全

般政治工作中的一個重要任務。

## 附：長嶺連訴苦教育中的經驗

張廷鐸、楚汜

一二一師長嶺連的訴苦教育，雖然收到了一些效果，但由於領導上沒有從實際出發，機械地憑着過去的經驗來做，因此也產生了嚴重的公式主義這個毛病。如該連在弄通了反動派的和平陰謀，啓發戰士控訴蔣匪罪行，因而很自然地轉入了訴苦的時候，戰士們便熱淚滿眶的哭訴起來。但是該連領導上却不去認識羣衆情緒的發展，根據羣衆的自然情緒進入訴苦，却把過去幾次訴苦的老經驗，不加考慮批判的硬搬上來，在步驟中依舊實行老一套的1、醞釀；2、發現典型、培養典型；3、開大會典型示範；4、分排普遍訴苦。結果，當實際上羣衆情緒已經自然地轉入訴苦時，領導上又來一個重複醞釀階段，硬把羣衆的情緒拉回來；而典型示範也同樣成爲多餘的重複。因爲典型示範的作用，本是用以啓發羣衆如何訴苦，用苦的典型來教育羣衆。然而該連沒有研究羣衆的思想發展情況，硬把羣衆的訴苦情緒壓下來，代以典型示範作啓發。加上所選擇的四個典型，事先又沒有很好培養，在會上只做了缺乏階級情感的敘述，因而更加衝淡了、鬆懈了全連的情緒。另外在典型的選擇上，也由於領導上僅滿足於『苦水多』便行的觀點，因而四個典型都選擇了解放來的同志，他們的苦就都是被抓兵和被敵軍官的虐待等等，這樣的教育意義就只偏於一個方面，而缺乏多方面的內容。

（編者按：這個例子告訴我們，任何一個運動，都不要機械地根據過去的公式來做，這樣做的結果是不會很好的。自然，每一個運動事前要有一個預定的計劃和步驟，以便事前有所準備，有一個方

向；但這個計劃和步驟應該是根據當時羣衆運動的發展，使之很自然地逐步實現出來，而不是機械地按照領導方面的主觀願望或根據現成的公式去實現。長嶺連的這個經驗，是值得我們領導幹部注意的。）

## 第四野戰軍政治部發表

# 關於加強部隊中報導工作的決定

一、通過黨報和黨的通訊社來指導部隊的工作，這是領導機關的一種重要方法，在某種意義上說來，它甚至是主要的方法。因為，比方開會，它是指導工作的一種方法，但會議不能經常開，也不可能使很多幹部都到會；又如發電報，這也是指導工作的一種方法，但電報不能寫得很長、很具體，特別是電報只有少數的人可以看到。只有通過黨報和黨的通訊社，才能夠把各種問題說得更具體明白，並大量而且普遍地傳達到部隊中去。因此，在部隊中為黨報及黨的通訊社組織經常而有系統的報導工作（包括對於戰役和戰鬥的報導，對於平時工作的報導，以及對於部隊生活的報導等三個主要方面），這是各級黨委和政治機關的直接責任。部隊中的報導工作如果做好了，不僅可以加強對外宣傳的力量，也不僅可以供兄弟部隊之間互相交流經驗，同時又是幫助領導機關了解部隊真實情況的一個重要來源。對於寫作的本人來說，一個問題首先經過自己的一番調查訪問，又經過動用腦筋分析研究，再用簡明的文字把它表達出來，這就是一次完整的學習過程和有益的政治鍛鍊。因此，各部隊首長（不僅是政治的，同時也是軍事的和後勤的首長），都應該把組織報導工作列為自己的日常任務之一，並盡可能親自動筆；而不應有絲毫輕視的觀點，或把它看作僅僅只是宣傳部門和少數記者的事。

二、各部隊對於組織和領導報導工作，除個別單位以外，大多數都是注意的，因而也做出了一些成績。但一般的說來，我們過去的軍事報導，除數量不足和質量不高以外，尤其缺乏關於平時工作的

報導（如報導部隊的整訓，部隊的內部關係和外部關係，工作中新的問題或新的創造，部隊中的思想動態與思想教育等等）。因此。不能把部隊的全面情況，經常而及時地反映出來，以致顯得我們的報導工作還缺乏力量，還不能適應工作的需要，特別是不能從我們的報導工作中及時地向領導機關提出若干必須反映的問題，這一方面是由於我們對軍事報導缺乏經常而有系統的具體指導，以致長期存在着一種自流的現象；另一方面也由於我們有一些同志對軍事報導存在着某種片面的認識，以為軍事報導就只限於報導作戰，沒有把報導工作提到應有的地位。自然，報導每一個戰役和戰鬥的經過，報導戰鬥中的英雄人物和英勇故事，報導敵軍的失敗情形和俘虜官兵的材料等等，這種環繞着戰役和戰鬥的各個方面的報導是很重要的，這是在每一個戰役與戰鬥之後組織報導的主要方面；但同時也要知道，對於平時工作的報導，如關於部隊整訓的情形，執行政策紀律的情形，團結與鞏固部隊的工作，各種偏見的發生與克服，以及一定時間的工作總結和經驗介紹等等，這是在平時組織報導的主要方面，同樣是很重要的和不能忽視的。要告訴我們各級的宣傳部門、通訊社、記者和部隊中一切有寫作能力的同志，只有經常注意部隊的動態，了解部隊的情況，尤其是注意研究領導機關對部隊所發出的號召和指示，及時地組織關於部隊執行上級指示和決議的報導，經常的從各方面去反映部隊的真實情況，這樣才能使我們的軍事報導和領導機關的意圖及部隊的具體動態密切的結合起來，完成我們在報導工作上應有的任務。

三、發揚優點與批評缺點，是我們領導工作上的方針之一，同時也應是我們報導工作上的方針之一。過去，我們通過各種形式的報導，曾經或多或少地表揚了某些成績的方面、模範的單位和人物，這是對的、應該的，今後也還要繼續這樣做；但對於存在着的缺點和錯誤，則揭發和批評得十分不夠。其原因，或者是由於沒有發現，或者是有意掩飾，或者是為了遷就個別不喜歡批評的落後現象

而不敢批評，這都是不對的。因為這樣，也使我們的報導顯得無力，甚至形成一種『報喜不報憂』，只看成績、不問缺點的惡劣作風。須知表揚成績，宣傳典型，用典型作示範，固然是指導和推動工作的一個方面；而揭發缺點，指出產生缺點的原因，找尋改正缺點的辦法，也同樣是指導和推動工作的另一個方面，這是不可偏廢的。自然，無論是表揚或者是批評，那種不恰當地片面誇張，只看局部，不看整體，拿着一二件小事當作整個部隊的動向的作風，也是要不得的，應該避免的。

四、爲使今後我軍各部的軍事報導能够經常而及時起見，特規定下列幾項具體要求，希望遵照執行。

第一、軍師兩級均應在同級黨委領導下，設立報導委員會，研究一定時期內的報導方針、內容及實現這一計劃的具體方法。各級報導委員會均以政委、主任、參謀長、司令部一科長及政治部宣傳部（科）長等人爲委員，以政委爲主任。

第二、每個師和軍直屬隊，都須提選三至五人爲『前綫』報的特約記者，並把名單報告本部，經審定後加聘。各特約記者均須經常爲『前綫』報撰稿，至少每月一篇；在一個戰役或一個階段的工作結束之後，如有必要，得許可其抽出三五天時間，專門從事於寫作這一期間的報導或工作總結。

第三、各級宣傳部門的人員，特別是專門担任記者或管理通訊工作的幹部，應給以工作上的各種便利（如參加一定的會議，少給或不給予其他的臨時工作任务等）；同時並須督促其按期完成寫作上的任務。

第四、每個師及軍直屬隊，每月應向『前綫』報發五篇以上稿件，內容主要爲反映各該師的工作情況及工作經驗。這些稿件均統一交軍政治部之宣傳部登記後轉來。

第五、各部的稿件，首先應由各該部的領導者負責，審查其內容是否真實，是否合乎黨的政策。

關於全面性的稿件，應經政委或軍（師）長審閱，屬於政治工作的由主任審閱，屬於軍事工作的由參謀長審閱，如係一般的通訊稿件，則可由宣傳部（科）長審閱。凡經過師一級審閱的稿件，軍一級可不經審閱即轉來，以免遲延時間。

第六、凡有時間性的稿件，應利用各支社的電台發來；只在距離較近，徒步可能迅速送到的情況下，可用徒步轉送。因此，各軍應負責解決各支社電台的人員和器材，並重視遞送稿件的徒步聯絡。

#### 中國人民解放軍第四野戰軍政治部

一九四九年三月九日

# 改善部隊的管理教育

## 四十二軍賴政委在軍直幹部會上的報告

由於我軍不斷的勝利，部隊湧進來大批的新戰士，同時也提拔了大批的新幹部；隨着新成份的增加，一方面帶來了舊軍隊的作風，另一方面，紅軍優良的作風未能很好的保持與發揚，以致部隊的管理教育上，發生了不少嚴重的問題。因此，改善我們的管理教育，已經是一個急待解決的問題了。

改善我們的管理教育，首先需要從思想上認識我們人民解放軍與蔣匪軍的基本區別；又必須弄清楚軍隊的實質是什麼東西。因此，需要先弄清下面兩個問題：

第一、軍隊的實質是什麼？是階級社會的產物，是階級鬥爭發展到一定階段必然產生的現象。不管是剝削者與被剝削者，統治者與被統治者，爲了謀取本階級的利益，鎮壓對抗階級的反抗，或抵抗其階級的壓迫和摧殘，必然產生武裝鬥爭的組織形式——軍隊。列寧指出：『戰爭成爲統治階級的政治的繼續，與被剝削階級反對剝削者革命鬥爭的政治。亦可以說，簡直是政治之用別種手段（即暴力的）的繼續。』又是解決各階級之間衝突的最後最徹底的手段。因此，戰爭是政治的繼續。軍隊是戰爭的工具。牠是代表有嚴格階級性的東西。這就是軍隊的實質。

第二、那麼人民解放軍與蔣匪軍有什麼不同的特點呢？先從蔣匪軍說起，蔣匪軍是代表中國大地主大資產階級利益的武裝，是中國反革命集團統治的支柱，是維持反動政治制度，鎮壓與摧殘中國人



民的工具。但他內部的成員，又分成兩個對立的階級，除了少數高級軍官之外，大部份下級軍官及廣大士兵是被壓迫階級。這個矛盾是敵人不可克服的困難。但反動集團爲了暫時緩和其內部的階級矛盾，逼使廣大士兵爲他們賣命，通常採取這樣兩種手段：一是以欺騙手段麻醉大眾的階級覺悟，造謠說我軍殺人放火、共產共妻，以蒙蔽真理；一是以奴隸主對奴隸的封建手段，即肉刑打罵鎮壓的管理制度，以統率其部屬，所謂『不打不成兵』。這種欺騙打罵制度，只是一種暫時的辦法，但其內部的階級矛盾的存在與發展，却是不可避免的；一旦士兵們的階級覺悟提高，革命運動就要從他們的內部開始。蘇聯十月革命及中國的革命史上，已經有不少這樣的例子。國民黨反動派以軍隊維持其統治制度，這就是其軍隊的特點。

我們人民解放軍是在共產黨領導下，代表中國廣大勞動人民的利益，爲廣大勞苦大眾解放事業而奮鬥的武裝。所有參加解放軍的全體指戰員，都是有政治與階級覺悟的，都是自願爲這一政治目標奮鬥的成員，因此部隊內部上下一致，無階級矛盾，並有階級兄弟團結的感情。任何人在政治上是有什麼特權的，都要以平等的精神來對待每一個同志和階級戰士。但爲了戰勝階級敵人，又必須有上下的指揮關係和管理教育制度。這些關係與制度是建立在廣大人民利益和革命利益的基礎上，建立在人民解放事業勝利的目的上。這些關係與制度是人人自覺遵守與互相督促而執行的。這就是人民解放軍和蔣匪軍的基本區別。

認識了軍隊的本質與特點，來檢查我們現存的管理教育，可以看出許多嚴重的現象、不少同志帶着剝削階級意識，以舊軍隊舊社會統治者的辦法，來管理我們革命軍隊中的階級戰士，常常以不近人情的態度，動手就打、張口就罵、諷刺挖苦、打官腔、擺威風，以軍閥主義的管理方法來對待自己階級戰士；忘記了自己的階級立場和階級感情，更談不上將心比心設身處地爲別人着想，以致個別部

隊的官兵關係很不正常。這種由剝削階級意識產生的惡劣作風，在我軍來說是非法的行爲，這種現象要澈底消滅。因此，要求我們各級幹部，對自己的階級兄弟，要像愛護自己眼珠一樣的愛護他們，把革命部隊變成一個革命的家庭。這個家庭不是個舊式的家長制的家庭，而是建立在階級覺悟、階級友愛、階級感情上的新式家庭。爲完成共同的政治目標，團結成爲不可摧毀的力量。

認識了軍隊的實質及我們革命的特點，了解了目前部隊中管理教育所存在的嚴重現象，根據上述的認識與特點，提出如下幾個管理教育的原則。

一、樹立爲兵服務——爲階級弟兄服務的觀念。這是我們管理教育的先決條件。這也是個羣衆觀念的問題。有了這種觀念才能够深入羣衆、接近羣衆，和羣衆建立正確的聯系，才能了解羣衆的心理和情緒，才能及時幫助他們解決問題；羣衆才敢於接近我們，敢於大胆提意見。即使是不能解決的困難，亦可以及時給以解釋與安慰。能不能處處先照顧羣衆，然後才照顧自己，便是測驗我們有沒有羣衆觀念的標尺。如果能够處處關心羣衆利益，便沒有不可解決的困難。

但是我們有些幹部，常常以爲自己是一個官，擺出官架子的面孔，高高在上，不願意了解羣衆的心情與困難，自然，羣衆亦不敢接近他們，也不會向他們反映問題。平時高枕無憂，一旦發生問題，便大發雷霆，熊這頓一頓，訓那個一頓，即使解決問題，亦往往不能使下邊心服口服。紅軍時代，我們連的幹部，都能背出全連官兵的姓名籍貫，並能了解他們的心情和要求。這種優良的作風，應該學習與發揚。而那些高高在上，官僚主義的作風，則應該堅決反對與肅清。

二、運用羣衆路線來進行管理教育。(一)用戰士的實際來教育戰士、提高戰士。訴苦教育就是用戰士的苦，來啓發部隊的階級仇恨，提高部隊的階級覺悟，提出我們的鬥爭方向。(二)用羣衆的覺悟來組織羣衆、推動羣衆、改造落後。每個連隊都有進步、中間和落後的三種人，應該通過進步快

的積極份子，用互助的辦法，來推動羣衆改造落後份子。（三）用戰士的創造來教育羣衆。我們要相信羣衆的力量。戰士的辦法最多最實際，也最容易被廣大的羣衆接受。如果能够發揮他們的創造力量，能够掌握運用這種力量，那麼它就成爲一切前進的動力，就沒有不能克服的困難。（四）以羣衆的力量管理羣衆。我們有政治覺悟的戰士，他們是能擁護與接受真理的。只要把道理向他們說明，他們便能够接受，就能够互相督促，即使有個別調皮的，亦會在羣衆力量下，得到改造的。

三、說服教育重於懲罰。我們革命軍隊的紀律，是建築在階級利益的基礎上的。爲了達到人人自覺的遵守紀律，必須注意說服教育工作。只有在不得已時，才執行紀律。但必須認清，這也是爲了達到教育的目的，同時，要使被處分者認識違犯紀律的錯誤而樂意接受處分。離開這一點而濫用紀律，就失掉了執行紀律的意義。單純的懲辦觀點是錯誤的。但不是說紀律可以馬虎從事。紀律必須嚴格。紀律的嚴格是建立在說服教育基礎上的，任何明知故犯者，必須嚴格執行紀律，只有這樣，才能教育羣衆，否則就會鬆懈部隊的戰鬥力。

四、政治宣傳鼓動重於指揮命令。我們部隊是有階級覺悟和優良政治作風的部隊。只要把任務與道理給大家說明白，他們就可以衝破一些困難去堅決執行的。非崗山上的困難，長征中雪山草地的困難，抗戰中許多的困難，我們都能够衝破，這是歷史上的證明，也是我們的優良傳統。但是我們少數幹部，就不懂得這個道理，不善於運用，專靠命令吃飯，忽視宣傳鼓動，不會使大家幹起工作來有勁，自然成績也不會大。我們必須懂得，命令最好是事先通過政治宣傳鼓動。如果每一個任務，能事前和戰士們講明道理，他們便能够積極去做，做起來就能徹底，成績就會大。

五、待人處事要有民主精神與正派作風。什麼叫民主精神？民主精神就是平等精神。在革命隊伍裏，無論擔負什麼工作，在政治上每個同志都是平等的，沒有什麼特權。因此對待同志要和藹熱情，

要常爲別人着想。要愛護同志，不傷感情，不打擊人家的傷口，古語說：『人怕傷心，樹怕剝皮。』不侮辱同志，要尊重同志的人格，要多傾聽羣衆的呼聲，不管羣衆的意見好與不好，都有參考的價值。只要下面敢於提意見就是好的。對於正確的意見，應該採納，變爲領導上的意見。如果意見有缺點，就應該加以解釋。我們各級幹部如果都能够這樣做，不但能够達到鞏固團結，也能够得到羣衆的擁護與愛戴。什麼叫正派作風呢？不感情用事，不拉拉扯扯，不是抬高自己、打擊別人，沒有假公濟私的思想行爲，對同志要誠懇，不虛僞，沒有兩面光的作風。對同志一視同仁，沒有親疏之別。是與人爲善，治病救人，實事求是，對事不對人的態度。關心搞好部隊，辦好公事，不計較私事。這樣，原則空氣就能提高，無原則的糾紛就會停止，部隊就會產生新的氣象。

一六、處理任何問題，都要經過冷靜的考慮與客觀的分析，簡單從事是不能解決問題的。但我們許多同志的最大毛病，恰恰就是簡單從事，例如：

(一) 對許多問題，常常不用腦子思考分析，在解決問題時，就往往發生偏向。在今天複雜的戰爭情況下，更需要我們幹部養成用腦子的習慣，養成反覆思考問題的習慣，看到好的一面，也要看到壞的一面；看到眼前一步，還要看到下一步；看到正面，也要看到反面；看到局部，也要看到全面。然後對比起來看，才能得出正確的結論。

(二) 對一個人的看法，要從各種現象中和各種運動中，去找出他的本質。現象有正面、側面與反面，但都是依從本質的，有些心直口快的人，往往不一定有什麼問題，而那些滿口是是，喜歡說奉承話的人，也不能說沒有問題。我們許多幹部，常常爲假象所迷惑，把那些喜歡奉承、拍馬的人，看成好人。因此，有今天認爲是積極份子的，而明天開了小差。這樣從表面看人的辦法，常常容易被反革命份子所愚弄。

(三) 作戰時不研究敵我情況的特點，工作時不研究部隊情況與特點。不把上級的作戰意圖、工作指示，好好分析研究，并根據自己部隊的情況來提出要求；而是千篇一律的照辦，自然不能收到應有的效果。

(四) 對部隊所發生的問題，不研究原因，就輕易的下結論，這樣就得出不正確的結論，亦不能解決問題。

(五) 有些幹部常常急性、衝動、好發脾氣。抱這種態度的同志，都是對問題欠考慮的原故。欠思考或思考不週，處理問題就容易片面，甚至不能解決問題。這種急性暴躁的作風，在我們部隊中是很多的。有這種作風的人最容易受反革命份子的愚弄。

(六) 有些領導幹部對落後份子常常有種不適當的看法。對笨一些的或作風有缺點的、對領導有意見的，都看成落後份子，對他們不是採取積極幫助的態度；相反的，用諷刺、挖苦的辦法，叫他們爲『死角』。這是不對的。這樣只有增加他們的不滿與抵制。應當認識，他們並不是真正的落後份子，就是對於真正的落後份子，也應該採取改造和教育的方針，這是領導上的責任。共產黨能改造世界，還不能改造落後份子嗎？

(七) 處理問題，應該有緩急之分。急做的事一定不能慢慢來；但我們有些同志就反急爲緩。如有個連長，已經知道兩個戰士要鬧小差，但不馬上處理，結果都跑了。在工作中一定要分清緩急，這就要求各級幹部用腦子思考問題。

七、幹部以身作則，是搞好管理教育的重要決定因素。紅軍時代，幹部模範作用很好，這種優良傳統，必須保持和發揚；但現在我們有些幹部，制法違法，紀律要下面遵守，而上面可以不遵守。這樣，他便無法制止下面的違法行爲。歷史證明，如果幹部能以身作則，任何艱苦困難，都可以克服。

的。同時幹部有了錯誤，也應該在羣衆面前承認錯誤，這樣，不但教育了羣衆，而且又能提高領導者的威信。

八、提高幹部能力，運用組織推動工作。部隊中各級指揮機構——營、連、排、班應該想辦法，去提高與培養下級的工作能力，使各級幹部的工作能力，都能够勝任。發生困難問題，應通過組織去解決，不要包辦代替，個人亂抓，養成非某個人不能解決問題的習慣。這樣不但不能培養幹部，相反的會造成一種極惡劣的作風。

九、管理教育的要求，要上下一致。連、排、班的幹部，要定期開連務會排務會等，研究改善管理教育的方法，並求得管理教育的一致，不要上緊下鬆、下緊上鬆或你緊我鬆。如果有個別幹部想用自己的鬆來取得戰士擁護，是應當受到批評指責的。有些不一致的意見，應該先開會商量，求得一致，以免在執行中你這樣我那樣，不僅會損失威信、影響團結，亦容易造成下面鑽空子的機會。

十、罰賞要分明。應賞必賞，應罰必罰。應賞不賞，應罰不罰，就是賞罰不明。有賞無罰，有罰無賞，亦是片面的、不對的。但賞罰必定要有分寸，超出分寸亦是不明。執行賞罰的時候，最好事先經過羣衆公議，然後經過組織批准，這樣才能做到公平合理，達到教育羣衆的目的。

# 關於官兵關係

## 一、來稿

三十八軍於三月十二日起，開始整頓官兵關係。第一個步驟為動員教育（幹部戰士分別進行）。對幹部的教育內容是：一、加強官兵團結的重要；二、目前在官兵關係上存在着的不良傾向及其危害；三、樹立以階級思想為基礎的愛兵觀念和民主平等思想；四、如何愛兵。對戰士的教育內容是：人民軍隊中的民主平等。第二個步驟為團結運動。經過報告、上課、討論後，幹部戰士分別進行批評與自我批評，檢討自己在官兵關係上應負的責任，在自覺的基礎上解決過去某些關係上不正常現象。先由幹部戰士自動的交談、解釋、賠禮、道歉，然後再召開團結大會，幹部戰士分別進行典型檢討，宣佈愛兵公約。

從這次討論中，可以看出在幹部中的主要問題，是對戰士缺乏耐心說服教育的精神，統治思想比較普遍。許多幹部在管理教育上採取『整』的方式，對進步慢的參軍戰士認為：『你是自願參軍的，爲什麼不好好進步？不進步我就要整你。』對進步慢的解放過來的戰士則認為：『我這樣整你，比你在國民黨軍隊裏還好得多。』因此，真正以耐心說服的態度來教育戰士的幹部，爲數不多。有的幹部並用一些所謂『民主方式』、『羣衆路線』等變像『整』的辦法，來對待戰士。如有的連長在歡迎逃亡戰士歸隊大會上，先向逃亡戰士敬個禮，然後羞辱他說：『你逃跑辛苦了』。有的則鼓勵羣衆情緒

來鬭爭落後戰士。至於班長的管理方式，這種「整」的方法也很普遍，對落後的戰士，動不動就開門爭會。據三四二團一營了解，天津戰役結束到現在，全營各連每班都開過門爭會，有的并開了好幾次。據戰士們反映，這些辦法刺激人太甚，比打罵還難受。經過此次學習討論後，這種不正確的觀點初步得到了糾正，許多幹部都認識到：戰士落後要由自己負責。各師爲了解決班長的愛兵思想問題，曾以營爲單位專門召集班長上了課，打通了他們的思想，并在行動中求得了改進。

在解決官兵關係中，又附帶解決了一些幹部關係及黨員與羣衆的關係問題。幹部關係不好，也比較普遍。據一一三師了解，主要是集體領導不好，個人英雄主義和生活上不團結。在黨員與羣衆關係上，主要是黨員不願接近和不願教育較落後的羣衆；有的師已分別在黨內和羣衆中上了課，在黨員中討論和檢討了團結羣衆的缺點以及如何團結羣衆的問題，并在羣衆中徵求對黨員的意見。

一般的說來，戰士的學習態度比幹部誠懇，個別幹部還有把自己的缺點推到戰士身上的，如認爲官兵關係不好，幹部只能負三分之一的責任，戰士應負三分之二；或把自己所以產生這些缺點的原因，說是由於戰士的落後所造成、所引起的等等。因此，進一步在幹部中普遍的貫徹愛兵思想，使幹部自覺地認識自己的責任，今後還要繼續努力。

## 一一、編者按：

看了三十八軍整頓官兵關係的報導，我們覺得可以提出二個問題來說一說。

第一，我們對幹部與戰士關係的認識問題。不錯，幹部是領導戰士們，戰士應該服從幹部的指揮，這是很普遍的道理，人人都曉得的。難道還用多說嗎？可是，這裏就有一個問題，幹部應該怎樣來領導戰士？戰士怎樣才能服從幹部的指揮？這裏也有兩種不同的作法：一種是國民黨軍隊的作法，這



就是依靠着他的職權，也就是所謂統治的地位，用強制的紀律來維持，來實現的。這是國民黨軍隊的作風，這是由於他們在軍隊內部存在着階級矛盾這個現實問題所決定的。另一種就是我們人民解放軍的作法，因為我們是人民的軍隊，我們的幹部和戰士都是階級的弟兄，而幹部就如同一個家庭裏的兒長，因此，幹部對於戰士的領導，首先就應該從關心戰士，愛護戰士出發，換句話說，首先就應該是爲士兵服務，當戰士的勤務員，然後才能是士兵的指揮員，當戰士的官。自然，人民解放軍也有革命的紀律；但這種紀律也和國民黨軍隊不同，我們的紀律是爲了教育部隊的，是建立在自覺的基礎上的，而不是盲目的和單純懲辦的。

很清楚的，在這次整頓官兵關係中，還表現我們有若干幹部不懂得、或不十分懂得這個區別，因而或多或少地沾染了一些國民黨軍隊的作風，也就是所謂統治的思想。換一句話來說，也就是我們還有若干幹部，只懂得當戰士的官這一方面；還不懂得有當戰士的勤務員這一方面。因此，我們有些幹部，就沒有把幹部當好。應該知道，人民解放軍的幹部，必須首先是戰士的好勤務員，然後才能是戰士的好指揮員，這是爲我軍歷來一直到現在的經驗所證明了的，我們每一個幹部都應該深深的加以認識。

第二，我們對管理方式的認識問題。不錯，人民解放軍是有紀律的，而且這種紀律是十分森嚴，而不可侵犯的。但是，我們的紀律是靠什麼來維持的呢？靠處罰嗎？靠打罵嗎？也就是所謂用「整」和「剋」的辦法來對待部屬嗎？自然，這也是一種辦法，所謂「不打不罵不成兵，鞭子底下出好人」；可是，這絕不是人民解放軍的作風，這是一切剝削階級用來對待被剝削階級的辦法，這也是一種國民黨軍隊的作風，這種辦法，僅僅是表面上維持了紀律，而實質上這種紀律是不鞏固的。革命紀律之所以能夠維持和鞏固，基本上是依靠全體指戰員的自覺；而這種自覺又有賴於各級幹部進行不斷的

教育和感化。事實證明：凡是官兵關係惡劣的部隊，其紀律是不鞏固的，違反紀律的現象是不斷發生的。就拿開小差這個問題來說吧，即使有個別戰士，因覺悟程度不够，家庭觀念較重，心裏常常打着開小差的主意；但是由於班排長對戰士的關心和愛護，經常向之進行教育，其結果這個戰士一定被感化過來，自動出來承認錯誤。像這樣的例子難道還少嗎？

再說，對於一個犯了錯誤的戰士，我們究竟應該怎樣來對待他呢？不錯，我們應該負責的來糾正他的錯誤，這是沒有問題的；問題是我們對他要採取什麼態度。比方說，對於一個開小差的戰士，當他回到部隊來以後，我們把他打一頓、罵一頓，自然這是不能解決其思想問題的，而且是錯誤的。可是，即使不打不罵，首先向他敬個禮，然後對他說：『同志！你逃跑辛苦了』這樣好不好呢？這同樣也是要不得的，這種挖苦諷刺的態度，正如戰士們反映的：『這種辦法刺人太甚，比打罵還難受』。究竟為什麼要採取這種辦法呢？主要就是缺乏『治病救人』的精神，還是從那種所謂統治的思想出發的。我們的幹部必須懂得，對於一個階級的弟兄，即使是犯了錯誤，也是應該採取耐心的態度來教育、感化的；何況自己的部屬犯了錯誤，對於他自己來說，自然不應埋怨組織，但對於幹部本身來說，我們還要承認自己在工作中心有缺點，還有不够的地方，怎麼能够光責備對方呢？

在整頓官兵關係，加強部隊團結的問題上，我們十分希望全體幹部深刻地來研究上面這二個問題。

### 三、八連民主會沒有結果

一四三師四二九團八連在這次民主教育中，由於領導上未能掌握林羅首長關於整訓指示中的——『實行官兵雙方都以自我批評為主、批評為輔，對於犯有錯誤但不願改正的人，則以批評為主的方

針」；也未能使大家清楚了解此次民主大會的目的是爲了改善官兵關係，加強部隊團結，以便順利執行南進任務。相反只是簡簡單單的講解了一下，就動員大家大胆提意見。因此有許多同志在思想上搞不通。如指導員田忠同志公開這樣表示：『提就提，以後犯了我還是要這樣管。』其他許多幹部也都抱着：『提就提，咱沒有什麼』的態度。在戰士中，則因平日對指導員等諷刺、漫罵、……的惡劣管教方式積存了許多不滿，但是『過去有意見沒處提，這回可要好好提提了』。因此在發言中，不免有些片面或者誇大的地方。對於這些問題，營的領導上並未及時予以糾正，亦未幫助連的幹部檢查本身存在的缺點和錯誤。因而指導員在第二天的民主大會上，不僅不着重檢討自己的缺點，甚至爲自己辯護起來：『我的管理方式不好，可是我的精神是爲了把部隊搞好。』這便引起部份戰士的反對。有的指出：『指導員會爲了一個同志不洗疥瘡，便把全體長疥同志大罵一頓，難道這也是爲了把部隊搞好嗎？』指導員馬上解釋道：『這也是爲了你們把病治好呀！大家拍着良心想想，到底是不是我的錯！』因此引起戰士更加不滿，對指導員形成了『追』的形式。結果，指導員只好說：『好好，都是我的錯誤，可是你們大家以後可別犯了，要是犯了，咱們可是羊身上掉了羊身上找，我還是改不了！』會後，戰士普遍對指導員的檢討不滿意。幹部間也是貌合神離，心裏有意見不肯提。這更使指導員以爲自己沒有什麼錯誤。甚至認爲戰士們『吹毛求疵，民主過火。』當天下午，指導員便自作主張的把『發動戰士自我批評』的步驟，在積極份子中佈置了一下，把『自我批評』解釋成爲『評論給幹部提的意見對不對』，讓戰士們展開評論。這樣一來，許多人在開會時，互不檢討自己，光批評別人；而在批評別人時，又只着重對領導上提的意見對不對的方面；而不是善意的進行互相批評。因之，有的同志把幹部罵人也評成『應該』的了，如有的說：『我看咱指導員沒啥錯，都是大家自己找的。』某些新戰士竟被『積極份子』『逼』得嘴裏不敢講，心裏可不服氣。許多老戰士認爲：『這意見提不提沒啥

用，提了以後，還得更加小心啦！』個別佻皮的同志公開這樣說：『我要是個新兵，非叫指導員這幾句話給嚇跑了不可！』

（中幹）

# 對老戰士的認識

## 一、來稿

一五八師四七四團一營在開始學習時，會把新解放來的南方戰士組織起來，向老戰士提出要求：打到江南去；但因羣衆情緒尚未醞釀成熟，對南下作戰認識不夠清楚，加以領導上僅僅注意了新解放來的南方戰士，忽略了老戰士中的骨幹，因此對老戰士、特別是北方籍的老戰士形成一種刺激。尤其是個別領導幹部，思想上存在着一種偏差，錯誤地認為老戰士都有家庭地域觀念，思想上落後，并公開在隊前提出批評，因此更加助長了某些新戰士的不正確思想的發展，影響和打擊了老戰士的情緒。有的新戰士公開對老戰士講：『這回看你們老同志化形不化形（開不開小差的意思）！』因而有的老戰士在學習中提不起勁來，有的黨員在開會時睡覺，影響了部隊的團結和工作的進行。領導上發現這些缺點後，立即提出糾正，採取個別思想問題個別談話解決的辦法。並發動老戰士在回憶中多多介紹過去的光榮歷史，提高了他們的信心，並挽回了在新同志中的不良影響。

## 二、編者按：

四七四團一營，簡單地把新解放過來的南方戰士作為南下的骨幹，而把經過長期艱苦鬥爭的老戰士則作為鞏固和爭取的對象，這種認識是完全錯誤的，是只看表面、不看實質的。

這次整訓中的時事教育，其目的是要向全體人員（包括老戰士，尤其是包括新戰士）說明我們既得的勝利，我們的發展前途，揭穿打了敗仗的敵人所玩弄的陰謀花樣，以更加堅定我們革命到底——解放中華民族與全國人民的決心。對於老戰士進行教育，應該結合其長期奮鬥的光榮歷史，發揚其成績，鼓勵其進步，也用這種方法來糾正其缺點。對於新解放來的戰士進行教育，應該首先聯系到揭穿國民黨的造謠欺騙，幫助他們認識真理；再聯系到其本人的家庭被壓迫、被剝削的情況，及其自身被抓被逼來當國民黨的兵的經過，以這種種的真實情況，來啓發其階級的覺悟，激發其向國民黨反動派復仇的革命意志。而組織與領導這個教育，都應該把老戰士作為骨幹，作為核心，使成為領導上的助手，這才合乎實際的情況和領導的原則。

只有從這種時事教育中來堅定我們全體指戰員革命到底的決心，才能使我們的行動趨於一致，才能達到『上級指到那裏就打到那裏』的目的。否則，比方企圖簡單的動員新解放來的南方戰士，向老戰士提出打到南方去的要求，像這樣的做法，不僅不能達到原定的目的；反而會造成對老戰士的刺激，降低其積極性，打擊其進取心。即對於新解放來的南方戰士來說，除助長其輕視老戰士的不正確思想以外，也沒有任何積極的意義。

解放來的南方戰士，他們堅決擁護我軍的南下作戰，其積極的意義是要求澈底消滅國民黨反動派，解放全中國（同時也包括他們自己的家鄉），這是好的一面，是應該加以鼓勵的；但也有其消極的一面，這就是企圖到了南方好回家，這是不正確的，應該適當地提出並加以批評，以糾正這種不正確思想的發展。而解決的辦法，主要的也還是進行時事教育，以堅定其革命到底的意識。

因此，希望各部隊在目前及今後的教育工作中，都不要只從形式上來看問題，僅滿足於一時，滿足於表面的現象；而要做到真正根據各種不同的人物、不同的表現，用各種不同的方法來澈底打通其

思想，這才是我們教育工作的任務。

### 三、應加強對老戰士的教育

四十五軍在時事、訴苦教育中，某些單位的老戰士表現冷淡、消沉、或者情緒不高，但領導上並沒有研究其原因予以處理；最近各部正在醞釀南下，個別單位的老戰士竟因此發生逃亡、甚至自傷現象，這是一個極其嚴重的問題。研究產生這些現象的原因，雖然一方面由於這些同志思想上存在有落後的家鄉地域觀念，在學習中沒有予以澈底的解決，因而當家屬勸誘拉攏時，便妥協動搖開了小差。但另一方面則是由於某些領導幹部認識上發生偏差，不了解老戰士是我們部隊中的骨幹，對黨有過功績；個人也有些光榮；相反的却單純從地域上、現象上看問題，以為華北籍的老同志都有家庭顧慮，都不可靠；南方籍的同志都堅決，都不成問題。因此，就對老同志採取岐視、不相信的態度，張嘴『思想落後』，閉口『家庭觀念』，甚至點名時也公開諷刺、打擊。這就更加影響了老同志的情緒，妨害了部隊的團結。究竟應該怎樣教育與領導老戰士呢？我以為：

一、加強思想教育。發動老戰士回憶過去的光榮歷史，以啓發其愛護光榮，發揚光榮的上進心理；並在愛護光榮的思想基礎上，克服其妨害光榮到底的思想障礙，樹立堅持光榮到底的決心。

、普遍教育與解決個別問題相結合。某些老戰士的思想問題雖然複雜，但在目前，主要的還是家庭顧慮問題。對這，一方面要進行打通思想，對其本人及其家屬分別進行教育，組織進步的家屬在部隊中進行報告，並對落後的家屬說服教育；另一方面，如有關家庭困難或對地方有意見，亦應認真調查登記，報告上級政治機關轉請地方政府予以解決。同時希望政府能把歸隊工作搞好，將優待軍屬的情形按期在報上公佈，便利部隊在戰士中進行教育。此外，領導上則應隨時隨地注意每個同志的情緒

變化，及時發現問題，及時解決。

三、首長親自談話，這是教育老戰士的最好方式。團營連幹部必須有組織有計劃的對某些進步較慢的老同志進行談話，從體貼、愛護方面出發，鼓勵他們進步。在執行任務前，最好能對老戰士進行一次談話，或去專門召開老戰士座談會號召他們保持光榮，在新同志中起帶頭作用，加強他們對光榮的革命的事業的責任心。

四、適當提高其政治待遇。如吸收非黨員的老戰士參加一般的支部會，培養教育他們成爲發展的對象。班以上幹部會亦可以吸收老戰士參加。如此，既可積極提高他們的政治的水平，培養鍛鍊他們的業務能力，同時又可造成提拔幹部的很好條件。

（本報特約通訊員胡士翔）



# 怎樣對待新解放來的戰士

## 一、來稿

一三一師最近在某些單位中，發現有的老戰士對新解放來的同志採取諷刺、譏笑或打擊的錯誤態度。如在錦州戰役後，每人發了一萬塊錢慰勞費，個別同志便拿着錢對新解放來的同志說：『這錢可不容易呀，是打你們得來的！』在看歌劇『劉家父子』演到打牛角山一場時，新解放來的戰士私下議論說：『八路軍打仗固然猛，可是也不會這麼痛快的就解決戰鬥了吧？』這時老同志馬上接過來道：『不管快不快，反正你們得繳槍！』進行捉俘虜遊戲時，有的老同志說：『不用捉了，俘虜都過來了，就在咱們身邊！』在出操時，個別新解放來的戰士聽不懂口令，個別老同志又譏笑着說：『美國訓練的就這樣嗎，連個左右轉都不會？』看見他們身上穿着美式衣服時，有的同志又說：『你乾爸爸（指美國）真不錯呀，還給乾兒子衣服穿呢！』在學習中爭論問題時，新解放來的同志要是對問題認識不清、堅持意見，或者老戰士的道理不對、被新解放的同志駁倒時，有的老同志就諷刺、甚至報復他們說：『真是國民黨囑瓜！』由於這種有意無意的對立、挖苦的不正確的態度，以致引起新解放來的同志的極大不滿，有的甚至對革命部隊感覺失望。現在各部已開始注意到這個問題，準備在整訓第二階段——加強連隊工作、改善官兵關係中，附帶解決這一問題。

（楊洪緒）

## 二、編者按：

一三一師這篇報導很好，給我們的工作上提出了亟待解決的問題。像他們這樣的事例，在其他的師裏也曾經同樣的發生過。因此，這個問題是應該引起我們所有部隊的普遍注意的。如果要問，爲什麼對於解放來的戰士會發生這種不正確的態度呢？這裏可以指出以下幾個原因：第一、我們某些同志無區別地把國民黨軍隊和其所屬的士兵，錯誤的看成爲同一的東西，把國民黨軍隊的反動性，反革命性及其一切罪惡的行爲，看作也是他們士兵的行爲；這是不對的。須知國民黨軍隊的士兵，是被逼、被抓來的老百姓，是不能對國民黨軍隊的反動行爲負責的。第二、我們有些同志也不了解，老百姓被逼被抓來當兵之後，他們在國民黨軍隊中不積極進行反革命的內戰，而採取消極應付的態度；在作戰時，他們不願意替國民黨反動集團作犧牲品；而願意爲我軍所解放，這是正確的，是值得歡迎的，我們對此只應加以鼓勵；而不應採取絲毫譏諷的態度。須知，中國的老百姓被逼被押到國民黨軍隊當兵時則表現貪生怕死；一旦被解放參加了人民解放軍以後，真正認識了人民解放軍是他們自己的隊伍以後，就不避犧牲，堅決地爲人民立功，這正是中國老百姓對於兩種不同的軍隊所採取的兩種不同的態度，這是十分公平和十分合理的。第三、我們有一些同志也還不了解，團結廣大的、從國民黨部隊解放過來的士兵，這是我們現時一件十分重要的任務。爲了完成這個艱巨的任務，我們所有的老戰士，都應該採取處處照顧他們，鼓勵他們的態度，以幫助其進步；而絕不應該採取處處對立抬槓、諷刺挖苦等錯誤的辦法。

因此，我們提議，所有部隊都應該在目前整頓官兵關係中，同時注意整頓戰士中的相互關係，特別是對於團結剛解放不久的戰士這個問題，是更應該引起普遍的注意的。

### 三、消除了新老間的隔閡

四十四軍一三一師某營對新解放來的戰士採取諷刺、譏笑或打擊的錯誤態度，引起新解放來的戰士的不滿，在整訓第二階段中已初步獲得解決。該部認為造成這種現象的主要原因，是由於過去領導上單純強調體力互助，忽視通過老戰士加強對新解放來的戰士的思想教育，如在幫助行軍中，只做到幫助其揹槍揹東西，沒有進一步使其了解為誰行軍，為誰打仗，因此，新同志雖然受到了幫助，但並不知爲了什麼，有的仍然表現怕苦怕累，這就使得某些老戰士感覺不耐煩，甚至耍態度，發脾氣，諷刺打擊的現象就由此產生。該部在解決這一問題時，首先召集全營新解放來的戰士開會，初步總結了他們參加革命後的工作成績，表揚了工作積極、學習努力的一些同志，對某些思想上有顧慮的同志也加以指出，進一步又引導大家對領導上和老同志提意見。經過這次會議後，初步打消了他們對某些老戰士的不滿和對立，奠定了新老戰士相互諒解的基礎。接着，又召集全營班以上幹部和黨員進行教育，綜合介紹新戰士的意見，說明諷刺打擊等錯誤態度，在部隊中造成的惡果，並讓大家聯系自己進行討論。在討論時，都感覺到過去對新解放來的同志的思想幫助太少，所以引起新同志的不滿，這主要應由老同志負責；因此，今後決心改正。雙方思想初步打通後，又以班為單位進行解疙瘩，老戰士首先檢討了自己的缺點，進行了賠禮道歉，提出今後的保證和決心。解放來的同志也檢討了過去對不起老同志的地方，決心今後努力求進步，向老同志學習。經過這次整頓以後，諷刺打擊新解放來的戰士的現象沒有了，新戰士的學習和工作熱情大大提高了，新老融洽的氣象較前濃厚了。

# 領導作風問題

## 一、『落後份子』研究

三十九軍海 彥

（編者按：這個材料，其分析、結論及所提出的辦法，我們認為都是正確的。應該為我們連隊幹部所重視，也應該成為我們指導連隊的工作方針之一。）

我們會在一個連召集七個落後的同志開座談會，研究他們的落後原因及改造辦法。這七個人中，六個是自動參軍來的，一個是解放來的。成份：一個是富農（學生出身），其他兩個是中農，四個貧僱農。軍齡：三個是二年，四個是一年以上的。

經過座談研究，認為落後份子落後的原因，一方面是其本身有缺點；但主要的是領導上的責任。

一、領導上沒有採取啓發階級覺悟、說服教育的正確的領導方式，

而採取不信任、歧視，甚至打罵的錯誤態度和方式，使落後的

同志更加落後。

（一）採取不信任的態度。一個同志說：『有一天行軍，我口渴，向班長請假，趕到全營的最前

頭去喝水，當時排長在後面叫我，我沒聽見，後來他趕上來就踢我一脚，說我想開小差。』另一個說：『班長給我彙報錯了，上級批評我，我去找班長解釋，班長生了氣說：「不談了，我睡覺了！」我當時也有點生氣就說：「你不談拉倒！」可巧叫排長聽到了，罰我立正，還把我大罵一頓。』

(二)採取輕視、歧視及冷淡態度。一個同志含淚說：『我參加兩年多了，活也幹得不少，從未受過表揚；有一點錯就批評，大家都看不起我。誰能沒有錯，可是沒有一個人找我談過話，教育我。就像找談話嫌累得慌。』另一個同志說：『我有些笨，不會講話，大家就看不起我。我同他們談一談話，就把我頂回來了。』又一個同志說：『指導員看見我就來氣，我看見指導員也來氣，就不想好好幹了。』

(三)採取打罵的管教方式。如一個炊事員說：『指導員、連副、司務長、上士、班長、組長，都打過我或罵過我；我想：在家受壓迫，到部隊裏還受壓迫嗎？』一個戰士說：『我行軍掉隊，班長也打，排長也打，指導員也打，看見我罵我是熊兵。』另一個同志說：『練兵時，我動作不好，班長就經常罵：「你一打仗就要被打死，一打仗就回不來！」我就悲觀了，幹得更不來勁了。』

## 二、本身的缺點

(一)七個人中，怕苦、行軍故意掉隊的五個人；笨的兩個人；想家，企圖開小差的佔×數；不執行命令，做事打折扣，常無故吵鬧的一人。

(二)灰心悲觀，自暴自棄，失去上進心，苦悶。一個同志講：『上級橫豎把我看死了，就是想幹好一點，上級也看不見，反正落後就落後吧！』還有一個同志講：『自從我犯了錯誤以後，我就沒有精神幹工作了，認為再幹得好，影響也難挽回。』

(三) 波動，想進步，又灰心。這些同志在上級及大家對其好時，就高興做一些工作；受到一些小刺激，馬上就灰心了。如有一個同志，在機槍班搞不好，就把他調到小砲班。開始工作幹得非常積極，不午睡替老百姓担水，後來因為有病，上級照顧差，就又灰心了，認為上級還未把他放在眼裏。

(四) 懷疑上級不信任。一個同志說：『上級每次講話說個別同志表現不好，我就以為是講我的，心裏就不好受。』

以上是落後同志落後的原因。可以看出，就是落後同志本身的缺點，也和領導同志的態度和方式有着關聯。

如何改造落後同志，根據他們對領導上提出來的，有如下幾點：

一、要信任，不要歧視；要體貼，不要冷淡；要說服教育，不要打罵。如說：『如果有好的班長，我們現在不會變成這個樣子。』對班長的要求，只要領導方式好——公正不偏袒，一視同仁，不亂彙報，不打罵人，和靚可親。對連排幹部的要求——要求同他們打成一片，處理問題公正，不要只聽彙報就處理，要調查清楚。

二、多教育，多個別談話。他們自己提出：『班長要教我們懂得為人民服務的革命道理和共產黨的紀律政策；多找個別談話，解決我們思想問題。』

三、適當的表揚，有一點好處就表揚，鼓勵其上進心。如幾個同志說：『我活也幹了不少，就從未受過表揚，有一點錯就批評，我想上級不把我们放在眼裏，只看到我們缺點。』他們又說：『我們倒不怕批評，只要真是錯了，不管在會議上批評也好，當面批評也好。只要能在批評以後，找我們別個談談，解釋清楚，就好了。不然我們受了批評，一時想不開，啥思想都有了。』還有的說：『我們都是年青青的，在革命部隊裏吃辛受苦的爲了什麼，誰還不想進步，但要給我們一條進步的路。』

從落後同志落後的原因，及他們對領導上的要求看來，主要應由領導上負責；只要領導同志轉變對他們的錯誤看法，採取治病救人的態度，不歧視，不冷淡，不打罵，適當表揚，多個別談話，以啓發并提高其階級覺悟，那麼，落後同志是一定能轉變的。

## 二、蕭春生的轉變

楊 源

編者按：這是一個教育較落後戰士轉變的範例，像這樣的範例，是應該加以發揚的。

散會以後，劉家山同志到院子外邊去小便，班裏蕭春生也裝着小便，緊跟在他後面。蕭春生看了看四週沒人，偷偷地對劉家山說：『你不想回家？咱們倆一塊兒走吧！』劉家山同志一聽，知道蕭春生企圖拉攏自己開小差，他想：『蕭春生存這種落後思想不好，應該幫助他進步。』就問他：『你爲什麼要回家呢？』蕭春生說：『我想家，不想幹了！』劉家山又問他：『人家能幹，爲什麼你不能幹呢？』蕭春生沒法回答了，劉家山氣憤地對他說：『咱倆都是興城解放過來的，從前受了好多罪，好容易解放了，現在上級說國民黨已經四分五裂，很快就要滅亡了，爲什麼不能堅持下去呢？我可不能回家！』蕭春生只是低着頭，哭喪着臉不發一言。

夜晚劉家山躺在炕上，反來覆去睡不着，心想：『我這樣說對不對？眼看蕭春生面前擺着兩條路，一條是光明大道，一條是黑暗路，我哪能眼睜着他走上黑暗道路呢？』

第二天早晨，劉家山把這件事告訴了排長，排長當場表揚他立場堅定，未受拉攏，接着又對他說：『你們倆是一塊來的，你說話蕭春生容易相信，你要多多幫助他才好！』劉家山答應了。

第三天上午，劉家山趁着休息的時候，把蕭春生叫到後院，很耐心的對他說：『咱們都是窮人出

身，被國民黨抓兵抓去後，挨打受氣，當個遭罪的兵，現在回到咱窮人自己的隊伍裏來了，你却不願幹，難道說你還想到「中央」那邊去麼？」蕭春生搖了搖頭說：「那邊一我也不想幹！我只想回家。」劉家山更親切的說：「蕭同志！你家在湖南，我家在陝西，都是國民黨地區，咱們就該隨隊伍打回家去，解放家鄉，解放全國，咱們又能翻身又能報仇這多好！要是現在你跑回家去，說不定還要被國民黨抓去；即使僥倖不被抓去，窮日子也不好過啊！」劉家山的這一番話，使蕭春生稍稍有了回心轉意。

過了幾天，上級調解放來的同志到教導隊去學習，蕭春生產生了懷疑，他想：「爲什麼單調我們解放來的去學習，準是上級看不起我們。還是跑吧！」劉家山看出他的心思，又耐心地向他解釋：「共產黨對待人你還看不出來嗎？咱們過來後上級哪一點虧待了我們？上級是爲了咱們不懂政策，豁上功夫教育咱。」蕭春生這才消除了懷疑。

學習後，部隊插入平綏路作戰，路上，劉家山不斷幫蕭春生抗槍、揩大衣……這時蕭春生想：「我們是一塊解放過來的，他能幹，我爲什麼不能幹？一樣當兵，他這樣幫助我圖什麼？還不是爲我好。我要再不進步，真對不起他！」戰鬥結束後，劉家山問蕭春生：「這幾天你有什麼感覺？」蕭春生堅決地說：「請你放心吧！這回我想過來啦！有了全國的解放，才有我家鄉的解放，我絕對不開小差！」劉家山樂得馬上鼓勵他說：「好！你這種想法很對，我相信你，咱倆決心把革命幹到底！」從此，蕭春生工作學習都有了顯著的進步，他對別人說：「劉家山對我幫助太大了，要是沒有他，我早離開了革命隊伍，那就沒有個好，說不定又給國民黨抓走了呢。就是不被抓走，也是走錯了路，那是多麼沒有出息，那是多大的恥辱啊！」



## 三、爲什麼會發脾氣？

本報特約通訊員  
三十九軍宣傳部長 朱 鴻

我們在一個連裏，找了幾個幹部座談，研究爲什麼會發脾氣的問題。他們中間，有打過十次人的，有罵人、挖苦人、發脾氣等若干次的。我們把每個人發脾氣時的原因、心理及今後如何糾正，作了研究。

### 什麼時機最容易發脾氣？

(一) 情況緊，任務急，環境困難，這時戰士却弄壞了事，可能影響任務的完成時。其中有作戰時一個人掉了隊，以致與全隊失聯絡的；有因爲半夜遭雨、過河無橋，而把砲彈掉下水去的；有在作戰中亂叫喊，影響挖交通壕的；有作戰中把子彈潑了滿地的；有戰前叫戰士挖工事，一檢查還是沒挖的。

當時打罵人的心理主要是發急，怕完不成任務，少數是平時就惡那個人，趁機打他罵他。

(二) 遇到做事拖拉的、調皮的、不聽指示的、明知故犯的或弄壞了事的。比如：落後的同志要賴；和人吵架；因爲他一個人影響了全體；不聽命令故意犯紀律；訴苦的時候大家很悲痛，他偏笑鬧；操場上不服從命令等。

當時打罵人的心理，是討厭這些落後同志，向他們出氣，想不要他們。

(三) 自己遇到不如意的事時，如受了上級批評；班上跑了人；戰後好幹部犧牲了，補來的幹部還不想幹；這時的心情很懊惱，想發洩，一遇到拖拉的、調皮的同志就發火，甚至故意找些岔子向他

發脾氣。

怎樣克服發脾氣？

發脾氣、打人、罵人是不對的！要怎樣來克服呢？大家研究要這樣：

(一) 進行革命部隊正確的官兵關係的教育，以階級友愛的態度來對待同志，而不應該是討厭他，仇視他。應當想想，如果自己有一個弟兄落後或拖拉，我們能討厭他，仇視他嗎？

(二) 學習正確的管教方法。發脾氣的同志，其中有的動機并不壞；而是因為發急，沒有其他辦法，才採取不正確的作法。正確的辦法是什麼呢？主要是平時耐心的教育，提高戰士的覺悟，大家的自覺性提高了，幹部也就省心了。戰前（事前）很好的動員大家想辦法，發動羣衆力量，來互相督促監視；戰鬥中遇到困難，幹部親自帶頭來影響大家，用說服和鼓勵來代替發脾氣和打罵人。對落後的同志，主要要用感化和表揚來提高他的積極性。幹部掌握了這些基本辦法，就可以不發急了。

(三) 要使大家認識：發脾氣打罵人，不能把事情弄好；反而會把事情弄壞。他們舉出親身的經歷，說明打罵人的壞處，如：戰時打罵人，會使人家灰心，反而不能很好的完成任務。特別是在戰鬥中，好的同志挨罵後，生了氣，就不顧一切的去和敵人拚，來洗滌自己所受的責難，這樣，往往會增加不必要的傷亡。

(四) 要加強修養，遇到要衝動的時候，應考慮一下這樣該不該？結果會如何？同時在場的其他同志，要及時的勸說點醒一下，他們認爲在這種時候，別人只要一句中肯的話，往往就可以把自己從衝動中挽回來。

(五) 上級在佈置任務，特別是在情況緊張，任務緊急的時候，要提醒大家不要爲了完成任務而不顧一切。大家認爲上面逼得太緊，下面就會逼得更緊，上級的話有很大影響。

## 四二九團不積極打通南下思想

# 消極諱避逃亡嚴重

### 一、來稿

一四三師四二九團，在形勢教育中，沒有和革命到底的思想及解決家庭顧慮結合起來，在訴苦教育中亦只注意了哭，未着重從挖根工作上提高大家的階級覺悟，因而在某些下級幹部與戰士中。不願南下仍是嚴重的思想問題之一。當整訓學習開始時，有的戰士這樣議論：『整訓結束後就該南下啦！』個別的戰士公開表示：『現在我不跑，等整訓快要結束時再跑！』對於這些嚴重的思想偏向，領導上不但不能積極方面予以糾正，提高部隊的認識，鞏固部隊的情緒；反而消極的遷就羣衆的落後心理，不正確的提出『以後不准許再提南下口號』。在進行時事與訴苦教育時，有的連隊自發的提出了『打到江南去』的口號，個別落後戰士因害怕而發生了逃亡，領導上又制止大家不許再提南下的口號。有一次部隊到師裏看戲，有的連隊恐怕戰士發生誤會，出發前一再解釋『這不是南下』，回來後還補充說明『如果是南下，一定會告訴你們，上級絕不欺騙你們。』又有一次該團到南苑執行任務時，戰士們便普遍認為這是南下了，有的連隊剛一集合就逃跑了好幾個，有的則在半路上要懶不肯走。不僅在戰士思想中對南下形成一種恐懼，甚至個別的下級幹部也因家庭問題沒有得到適當解決而產生了不願南下的思想。正因部隊思想如此混亂，因此也給特務活動找到了空隙。如在整訓期中，不斷的傳

來各種謠言，如說：『國民黨在江南有一萬門大砲等着我們』，『劉鄧大軍過江時淹死了兩個軍』，『咱們這個軍要堵海口子，不南下了』等等。最近聽到部份部隊已奉命南下，部隊情緒更加不穩，戰士們在紛紛估計：『發了單軍衣就要南下了！』『三營機砲連老戰士劉光和在逃亡前這樣說：『只要南下，就不要打算回來啦！』等等。領導上對於這些無稽謠言與不穩情緒，並沒有從正面予以揭發，在部隊中開展廣泛的羣衆性反謠言鬥爭與教育，相反的却採取掩飾、諱避的辦法，不准部隊裏公開講南下問題，禁止戰士和老鄉接近，甚至該團政委都對營級幹部這樣指示：『以後乾脆別再提南下，就告訴他們是學習！』於是下面的幹部也就認爲這些現象是無法制止的，因而束手無策，置之不理。以致三營從整訓到現在，半個多月中，就逃亡了二十幾名戰士。

(中幹)

## 一、編者按：

從四二九團的實例中，又一次的證明：不積極從思想教育着手，不徹底解決思想中存在着各種顧慮；而只想消極的諱避，過一天算一天，這種錯誤的認識和作法，是不能使部隊鞏固和前進的。

現時的形勢是：國民黨的反動軍事力量已經基本上被打垮了，其政治經濟力量，也將很快地基本上被打垮。打了敗仗的敵人現在是清楚地看到了這一點，因此正力圖採取各種陰謀手段，來保存其殘餘軍事實力，維持其反動的政治經濟力量，以便經過一個喘息的時間之後，再捲土重來。撲滅革命。蔣介石的求和聲明和國民黨反動派的種種活動（從高喊和平到調整兵力及大規模的徵兵計劃等等），都露骨地表現著敵人這種陰謀。

對於反動到底的敵人，我們應該怎樣來對付他們呢？憐惜他們嗎？比方說，戰犯可以不必懲辦。放縱他們嗎？比方說，答應他們所提出的條件，讓他們的反動軍事、政治、經濟力量繼續保存。不和

也不打嗎？比方說，既不答應他們的條件，也不把革命進行到底。這種種辦法，都不合乎中國人民的利益，也不是中國人民的主張。因為這正是反動派的要求，是為反動派保存實力、準備再戰着想的。須知，國民黨反動勢力如果不徹底消滅，中國的內戰是永遠不會停止的。我們不要只看到敵人因為打了敗仗的緣故，提出了求和的聲明；我們還要看到，即使是敵人的求和聲明，也同樣帶着濃厚的殺氣。蔣介石老早就說過，如果不消滅共產黨，他是死不瞑目的。因此，二十多年來，只要蔣介石的力量超過我們的時候，他是從來也沒有想過要和我們和平的。現在，蔣介石的力量比我們弱得多了，這個時候他忽然提出和平來了，我們能够相信他嗎？蛇總是蛇，蛇總是要咬人的，蛇與農夫的那個故事，難道不就是反革命勢力與革命人民的很好譬喻嗎？

只有在全體指戰員當中澈底揭露敵人的兇惡陰謀，使大家認識：要想求得真正的和平，要想享受長久的幸福，就只有堅決把革命進行到底，把國民黨反動勢力澈底肅清。而爲了要達到這個目的，我們軍隊就要繼續前進，要南渡長江，要到一切還有國民黨反動勢力的地方去；只有我們軍隊到了那個地方，那個地方的反動勢力才能消滅，那個地方的人民才能獲得解放。

我們還要告訴全體指戰員，過去那樣的艱難困苦，那樣的殘酷戰爭，我們都經過了；今後的路程較之過去是平坦得多了，像遼西戰役、淮海戰役那樣大規模的戰爭也已經過去了，我們很快就將獲得全國範圍的勝利。參加這次南下的進軍，參加解放全中國的戰鬥，是我們每個人歷史上的最大光榮，人人都要來爭取這個光榮。反之，如果我們中途而廢，開小差回家。其結果，幾年來在部隊中積下來的榮譽都將一筆勾銷，就是回到家裏也要被人民恥笑，有什麼面目來見人呢？

積極的進行思想教育，對於老戰士則聯系到其光榮的歷史，保持光榮、增加光榮；對於新戰士則激發其復仇殺敵，爲人民立功，創造光榮，這是鞏固部隊，推動部隊繼續前進的基本關鍵。希望四二

九團以及有類似這種缺點的其他部隊，都能從此引起注意。

### 三、用算賬、看地圖、介紹長江情況

#### 打破戰士南下顧慮

(三十九軍消息)在時事教育開始時，有許多戰士對『一年左右基本上打倒國民黨反動統治』這一點，還認識不清，存在若干懷疑。領導上根據戰士們的具體思想，運用了各種具體方法，打破了戰士們的疑慮，提高了他們的勝利信心。現將這些辦法簡單介紹如下：

一、一部份人認為：目前國民黨反動軍隊還不止一百五十萬左右，而且今後還可能大量抓兵。該部採用算賬的辦法，按蔣匪被殲的時間、地點及番號，算出兩年半解放戰爭中蔣匪共被殲五百萬人左右，開小差逃跑的約七、八十萬人，共約五百七十八萬；而蔣匪原有全部兵力四百三十萬人左右，補充了約三百萬人，共約七百三十萬人；所以現在只剩下一百五十萬人左右了。

對今後反動派是否還能大量抓兵的問題，一個解放來的戰士以自己家鄉的情形來證明，即使能抓，也抓不到多少了。他說：『蔣介石抓兵分三期，第一期抓十八歲到二十五歲的；第二期抓二十五歲到三十五歲的；第三期抓三十五歲到四十歲的。我是第三期被抓出來的；現在已經出來六年了。你們想想蔣管區還有多少青壯年可以抓的？』於是許多家在蔣管區的解放來的戰士，也計算自己家鄉還有哪些人可能被抓出來當兵。結果一個人算了十五家，共七十七人，其中只有一個青壯年。這就說明反動派的兵源已經枯竭了。

二、認為『蔣管區地方還很大，我們現在還在平津，離長江有一千五六百里路，光走道，就得一

個多月，因此一年左右不可能打倒國民黨反動統治。『領導上首先說明了一年左右基本上打倒國民黨的反動統治，並不等於把國民黨反動派消滅得一個也沒有，而是從根本上打垮國民黨的抵抗力量。同時又用看地圖的辦法，使戰士們了解到西藏、新疆等地方雖大，但多是不毛之地，主要還是東北、華北、華東、中原及華南諸省，而這些地方，只有華南幾省還在國民黨統治下。同時這些地方的蔣匪兵力又很少，而解放全中國又不是只靠我們東北解放軍，是靠我們各路大軍和各地人民的力量。現在中原、華東兩大解放軍已打到長江邊上，國民黨反動集團已是土崩瓦解了，我們各路解放大軍一起南下，敵人就會兵敗如山倒，革命就會很快勝利。』

三、『認為長江水深又寬，非坐軍艦不能過；加上敵人有砲火封鎖，我們軍隊很難渡江。』爲了打破這種顧慮，領導上先組織南方的戰士們介紹了長江的實際情形，說明渡江不是件難事，更不一定要坐軍艦。接着又計算了長江有多長，江邊的蔣匪防軍又很少，我各路大軍又有雄厚的火力，可以壓住敵人的火力，軍隊能安全渡江。最後還有人舉出了劉鄧大軍強渡黃河的故事，並說：『前年敵軍在數量上還比我軍強大，我們都能渡過黃河；現在目前我們數量質量都超過敵人，當然更能渡過長江。』

四、認為『反動派如果據守台灣，台灣四面臨海，我們又無海軍或空軍，很難最後消滅敵人。』解決這一懷疑的辦法，是先指出台灣只有二百多萬人口，面積只等於我國的一個小省，這樣的地方能養多少兵？能支持反動派軍隊的多少時期消耗？又說明了到那時全國反動勢力已經完全崩潰，台灣人民也會積極起來反抗反動派軍隊，配合我們最後消滅他們。

# 野戰軍師以上幹部會議

## 一致擁護二中全會決議

(一九四九年四月二十四日)

(本報消息)我野戰軍在待命南下前，曾召集師以上幹部會議，由林司令員傳達二中全會決議，羅政委報告關於反對無組織無紀律狀態問題，譚主任報告關於部隊紀律問題。在討論中，全體幹部對於二中全會的決議一致表示擁護，並對反對無組織無紀律狀態和部隊紀律問題進行了檢討。參加會議的幹部共三百餘人，歷時十天。會議進行中，由中共中央負責同志會召見全體幹部，毛主席、朱總司令、劉少奇、周恩來、林伯渠等同志都有所指示。會議並聽取了陶副主任關於改編北平國民黨部隊經過的報告，和劉參謀長關於南下行軍的組織工作的報告。

林司令員在傳達二中全會決議的報告中，強調的指出不要鬆懈戰鬥意志，要以緊張旺盛的戰鬥情緒和週密細緻的作戰準備，去實現盡快解放江南人民的偉大任務。關於今後部隊的任務是『戰鬥隊兼工作隊』的問題，他着重指出發動羣衆的重要性說：不發動羣衆就不能鞏固軍事上的勝利，和不能建立鞏固的政權。因此，他號召要把部隊當作一個幹部學校，全體指戰員都要很好的學習政策，懂得做羣衆工作。他勉勵大家：既要成爲很好的軍事家，也要成爲很好的政治家。關於在勝利的局勢下應當



防止驕傲，提倡謙虛的作風，以鞏固團結的問題，林司令員一再反覆地加以強調，並指出：驕傲的根源是個人英雄主義，看不到羣衆的力量，這是違反馬克思主義的根本理論的。反對驕傲，鞏固團結，就要提倡集體領導和民主作風，就要發揚批評與自我批評，必須有服從真理的精神，對於正確的事實，應當加以擁護和撐腰，對於不正確的事情，則不應隨聲附和，而應當善意的提出改正的意見，這樣，才能求得原則上的團結。

羅政委關於反對無組織無紀律狀態的報告，舉出了過去在東北解放戰爭中，爲建立統一指揮和集中作戰所會進行的反對無組織無紀律的鬥爭。並指出：目前部隊中對此已加以重視，並有檢討，但仍存在以下的偏向，即：認爲統一集中太多，獨立自主太少的錯誤想法；對於繳獲的處理，認爲統一集中是「吃虧」的本位主義觀點，以及只從單純軍事觀點出發，不照顧整體需要的現象。他號召在接受二中全會的決議、執行南下行軍的任務中，要繼續貫徹反對無組織無紀律狀態的鬥爭；特別在今後全國政權將建立，以城市領導鄉村的情況下，需要統一的有計劃的來建設國家，更不容許有絲毫的違反統一、和要求獨立自主各據一方的錯誤思想。關於貫徹反對無組織無紀律現象的辦法，羅政委提出：（一）要逐字逐句地研究二中全會的決議，（二）檢討各級黨委的集體領導制度，（三）改變手工業的工作方法，（四）防止驕傲，（五）開展批評與自我批評。

譚主任關於紀律問題的報告，則指出我野戰軍入關以來，紀律已有很大進步，特別是進入平津兩大城市的部隊紀律，業已贏得人民的一致好評；但是違反紀律的現象也仍然存在，還沒有做到每一指戰員都把遵守紀律提到自覺的高度。爲了在今後分散的環境下，能够很好掌握部隊、進行發動羣衆的工作，首先必須提高部隊的羣衆觀念和政策的觀念，更好的貫徹遵守紀律和愛護民衆的傳統作風。

幾天的討論中大家對二中全會的決議一致表示擁護，認爲決議對全黨全軍今後的奮鬥給予了明確

的方針。決議標誌出了中國人民的革命戰爭很快就要取得全部的勝利，使國家走上和平建設的道路。這一勝利，更有其重大的國際意義，即從東方突破了帝國主義的陣綫。至於這個偉大勝利的取得，其一切因素之中的最主要因素，應當歸功於毛主席和黨中央的正確領導。故此，今後全黨全軍只要堅決執行黨中央的戰畧方針和政策指示，就能取得和鞏固全國的勝利。

關於反對無組織無紀律的檢討，許多單位和個人的發言中，都就部隊情況、執行請示報告制度、違反紀律現象、在團結友鄰上的缺點，以及居功自負等方面。揭發了自己的錯誤。並指出：產生這種無組織無紀律現象的根源，是由於部隊中存在的狹隘經驗主義、游擊主義習氣、和本位主義的影響。羅政委在結論中特別提出：反對無組織無紀律的保證，是建立在各級黨委的集體領導和內部團結之上，必須反對黨委委員中關於重大問題的處理採取個人決定，和對於錯誤採取自由主義的態度；在今後分散工作的情況下，必須防止無組織無紀律的新的發展，因此，必須有統一的政策思想，必須加強學習。關於執行紀律，應當提到自覺的高度，首先要從幹部的思想上加以貫徹。

歷時十天的會議，傳達和討論了二中全會的決議，同時，明確的指示了今後南下行動中的思想領導的問題。會議的順利成功，將是今後繼續完成黨中央和軍委所給予的光榮任務的重大保證。

## 四野前委關於部隊

### 紀律問題的決議

#### (一)

我軍部隊，自入關以來，紀律是有進步的；尤以進入天津北平的紀律更好。北平經和平接管沒有發生破壞，天津雖是經過戰鬥接管，但除了作戰引起的破壞以外，也沒有遭受別的破壞。由於部隊入城後認真地保護人民生命財產，嚴守三大紀律八項注意與入城守則；對於敵偽資材財產和機關企業中的文件資料檔案等，則堅持原封不動，等候接收的原則；部隊人員自己不亂秩序，並認真維持秩序，使市面秩序很快恢復，市民不起恐慌；使大批繳獲物資沒有遭受散失與破壞，得以合理地進行分配；使工廠、商店、學校很快能開工、開業、開課，由此減少了城市管理上許多的麻煩。這些都是做得很好的，較之去年秋天進入錦、瀋的情形，已經大進一步。我軍這樣的入城紀律業已贏得人民的好評，為軍隊入城有秩序地接收城市樹立了良好的榜樣，今後必須發揚這種榜樣。但是在許多部份和若干方面，我們的紀律仍然還是不夠好的，有很多缺點亟待改進。例如在對待人民的關係上就是如此。部隊人員損害人民利益，浪費民力，打罵羣衆，尤其是汽車鬧禍、傷害人命的事件會屢見發生。這種脫離羣衆的行爲，雖出自少數人；但由於相當大量和普遍地存在，加之有不少幹部和領導者，對於此種現

象熟視無睹，不予重視，有的甚至藉口軍事需要或因某些困難採取聽之任之的態度，就增加了它的嚴重性。在勝利形勢之下，許多人常常忽視羣衆的作用和爭取羣衆的意義，同時不適當地擴大了軍事的意義，這是極其有害的。

關於不爭俘虜，不爭繳獲，實行繳獲歸公不歸私的紀律，雖曾作過許多教育和批評，並在入關以來已有重要的轉變；但也不是完全自覺的，不是在爭執中互不服氣，就是認爲執行繳獲歸公『不能老實』或『老實人吃了虧』，而事後感覺不痛快。所以部隊的紀律和紀律教育都是不够好的，不能因爲有某種進步而自驕自滿。

## (二)

人民解放軍需有嚴明的紀律，這是肯定了的，否則人民解放軍便不能和人民建立正確的關係，人民便不會擁護我們的軍隊，我們的軍隊便將與人民隔絕而失去人民的支持。而人民解放軍是必需隨時隨地取得人民的支持的，無論是過去歷史時期（人民軍隊生長壯大時期）與現在時期（人民軍隊勝利時期），無論是在解放區或在新佔領區，都一樣需要人民的支持。人民解放軍的三大紀律八項注意始終是團結人民取得人民擁護的有效工具，誰要是忽視我軍羣衆紀律的意義，因勝利而驕傲起來，鬆弛起來，不隨時注意軍民關係的調整和改善，他就必然遭受人民羣衆的反對，他所担任的工作與事業就會一籌莫展。當我大軍南進，準備在南方諸省去担任消滅反動殘餘勢力、發動羣衆開闢新區工作的鉅大任務時，我各級領導機關必須注意自己及自己所屬部隊所可能發生的上述驕矜思想，不相信羣衆，不依靠羣衆，忽視羣衆力量，並從而走向違背人民意志、脫離人民羣衆的傾向，並與這種傾向作嚴厲的鬥爭。我軍離開老解放區，進入新解放區，困難一定會有的，不能將克服困難與團結人民的任務對

立起來，例如藉口困難而任意損害人民羣衆的利益，放縱部隊犯紀律或對犯紀律行爲採取辯護態度而造成軍民間的嚴重對立。須知愈是困難，就愈須執行正確的政策，告誡部隊嚴守紀律，同人民關係弄好，以便依靠人民去克服困難。不如是，就不但不能克服困難，反會使困難增大。

### (三)

必需加強部隊的政治教育，在部隊人員中建立與提高階級的羣衆觀點、政策觀點，以便在這一基礎上，使部隊人員自覺與自動地首先同勞動人民，然後同勞動人民以外的各階層人士建立正確的關係，使他們懂得那些階級是革命的基本羣衆（工、農、小資產階級）、是和我們長期合作的，因而必需採取團結友善的態度，而對於另外一些階層的人（例如自由資產階級）則是暫時合作的對象，他們同勞動人民根本上是處於敵對地位的，因而於團結之外必需有所戒備。其中主要地是防止資產階級及其代表人物對於我們的革命事業進行破壞，對於革命陣營進行挑撥離間與進行引誘腐化的勾當。這在我們進入城市同資產階級和城市環境接觸的今天，尤屬重要。過去一個時期我們的階級教育着重於反對封建勢力與擁護農民進行土地改革是完全必要的，今後爲適應當前的政治環境與城市環境，防止資產階級的挑撥引誘（包括帝國主義份子的挑撥引誘），以保持革命方面的純潔性與嚴肅性，並堅決地依靠工人階級同工人羣衆建立親密關係的教育，乃是十分必要的。只有加強政治教育，使我們部隊的一切人員有了清楚的而不是含糊的、正確的而不是偏狹的思想概念，才會提高紀律的自覺性，軍隊同人民的關係才會正確地建立起來，黨的政策才會得到正確的執行和貫徹。

四野前委一九四九年五月五日

# 論團結

(一九四九年五月十一日)

毛主席在黨的二中全會上，特別着重的提出全黨的團結問題，他說：七大以前我們的黨是不大團結的，七大以後是團結了；可是，勝利以後我們能不能團結呢？可能妨礙我們團結的，主要是由於驕傲；我們黨有批評和自我批評這個馬列主義的武器，掌握這個武器，就可以使我們黨不致沾染那種庸俗的空氣，而繼續鞏固全黨的團結（記錄大意）。毛主席差不多在每一次黨的較大的會議上，都反覆提出和說明黨內團結問題，這正是由於毛主席是深深地懂得團結的科學意義的。馬克思和恩格斯在一百年前合著的『共產黨宣言』一書中，裏面講了很多道理，但歸根到底，則總結為一句偉大而有力的政治號召：『一切國度底無產者，聯合起來呵！』聯共黨史的結束語、六條當中也有四條是講團結、反對分裂的。所以黨內的團結問題，是從事階級鬭爭的革命政黨所十分需要和迫切的問題。階級鬥爭不同於個人恐怖的行爲，被壓迫的階級要推翻壓迫的階級，除了團結以外，就沒有其他的武器可以爭取勝利和鞏固勝利。

毛主席關於團結的號召，對於全黨全軍都是有深刻的意義的。東北的全部解放，自然，勝利的因素很多，但首先是由於東北全黨的團結，並團結了整個東北的人民。我們的部隊也是如此，各軍、師、團直到連隊，凡是領導上團結的，他們的力量就大，工作就好；反之，凡是互相之間不團結、鬧意

見的，他們的工作就一定搞不好。現在，我們接受黨中央和軍委的光榮命令，舉行南下大進軍，要解放江南各省、首先是湘鄂贛等省的人民，這是一個極偉大的任務。爲了完成這個任務，主要的關鍵也在於全黨全軍的團結。

團結是包括各個方面的：上下級之間要團結，下級要擁護上級，上級要愛護下級；同級之間要團結；這一部份與那一部份之間團結；黨政軍民之間統統都要團結；這才能把工作搞好，才能爭取革命的勝利。爲了達到團結，首先必須做好毛主席在二中全會上所指示我們的兩個根本問題：

第一、要反對驕傲，提倡謙虛。驕傲就會發生不團結，而這種驕傲現象，在我們部隊中差不多是很常見的、經常容易發生的問題。這種驕傲現象的發生，又有其各種不同的原因，或者是因爲勝利而驕傲，或者是因爲個人能力稍爲強一點而驕傲，或者是因爲他比旁人多做了一點工作而驕傲，或者是因爲他比旁人的資格稍爲老一點而驕傲，或者是因爲他只看見他人的缺點、而不見他人的優點而驕傲，或者是因爲他有一點長處而驕傲。有些人就喜歡抓住自己某種自以爲可以值得驕傲的資本，而表現出種種的驕傲情緒，如遇事不和家人商量，自己一意孤行；對人家的意見不尊重，不加考慮，不很好去擁護對的、正確的東西；在態度上，言語上表現出得意洋洋，盛氣凌人的樣子；在生活上表現得要比旁人優越一些；只承認自己的功績，而抹煞他人的功績；對上級不尊重，對同級表現自大，對下級則不願意聽他們的意見，等等。這種驕傲的思想根源，是個人的英雄主義，是違反馬克思主義的科學觀點的。馬克思主義自然不否認個人的一定作用，但並不承認個人的過大作用，而是看重羣衆的力量，集體的力量。我們過去打了許多勝仗，消滅了許多敵人，解放了全東北，又配合華北軍民解放了平津，是有功績的，是起了作用的；但是如果以爲這些功績都是自己的，那就完全錯了。應該認識，我們的每一個勝利都是由於人民的支援，上級的領導——首先是毛主席和黨中央的正確指

示、友軍的配合、同級的合作，和下級的英勇這五個方面所起的作用，絕不能抹煞一切，把大家的功績都放到自己個人身上。只有認識到各方面的作用，我們才不會產生盲目的驕傲情緒，才能保持謙虛態度；特別是在今天大勝利局面之下，和今後部隊可能分散的情況之下，我們更應該時刻加以警惕。

第二、提倡集體領導，反對個人包辦。要領導羣衆，首先就要在各級黨的委員會內部搞好；各級黨委內部的團結，是團結全黨全軍的中心關鍵。因此，凡事都要採取商量的態度，提倡民主作風，提倡在同級幹部之間經常商量問題的作風，反對個人英雄主義和個人包辦。除了正式會議之外，每次商量問題，只要三、五個人、二十分鐘、半點鐘、至多個把鐘頭的時間，這樣不拘一定形式的互相之間的商量，可以隨時舉行，容易把意見集中起來。把問題神秘化，不讓大家知道，這是要不得的，大家不知道就齊不了心，就做不好工作。有意見的同志，也要把意見放到桌子上來，不要放到口袋裏不讓人家知道，更不要拿到尿桶角上去講。各級黨委的委員之間，同級幹部之間，都要互相諒解，互相支援，凡是對的東西都要擁護，切不要對於對的東西拆台，或拿次要的東西來沖淡，或在枝節問題上吹毛求疵。凡經過黨委決定的問題，大家都要堅決執行，建立起共同的語言，大家一樣說，不要你說這樣，他說那樣，給下面找空子。那種在領導上表現個人突出，在三、五個人中自封爲英雄，不注意共同領導，走個人路綫，表現拉拉扯扯的作風，那都是萬萬要不得的。自然，我們提倡團結，並不是提倡無原則的團結，一件關係重大的問題，要好好商量，不要輕易的隨聲附和；對於不正確的意見，就不要勉強苟同。擁護錯誤的意見，這並不是團結，而是破壞團結；對於錯誤的意見進行鬥爭，這才是爲了團結。

這種集體領導的工作方式，不僅各級黨委裏面應該如此，同時也要一直貫徹到連隊的支部中去，把支部的領導搞好。指導員會做事的，不是個人會做一切，而是要會動員和組織大家來做。支部是連



隊積極份子的集合，要通過這個組織才能把連隊的事情辦好。古話說得好：『三個臭皮匠，湊成一個諸葛亮』，因此所謂『諸葛亮』的領導，就是一種集體的領導，只要把集體領導搞好了，我們每個連隊都可以產生一個諸葛亮，使本連隊的事情辦好。

我野戰軍正在勝利的前進。爲了爭取勝利，爲了鞏固勝利，自然我們要做許多的工作，但其中心的關鍵則在於黨內的團結。我們要把搞好團結這個問題，提到各級黨委，一直到支部的第一個議事日程上。

## 野戰軍司令部、政治部

# 發佈部隊入城紀律

(本報消息)由於我軍即將進入武漢、南昌、長沙及江南各省諸城市，因此我野戰軍司令部、政治部特發出入城指示，號召各部在進入城市時，一切入城部隊和接管城市的人員，須依照我軍進入平津的榜樣，切實遵守人民解放軍三大紀律八項注意、約法八章與入城守則，嚴格保護城市，一切原封不動，以等候接收；力戒過去進入錦、瀋時的不遵守紀律，亂抓物資等不良現象。茲根據中央軍委有關城市政策各項指示，規定下列各項，作為我軍入城必須遵守的紀律，望各部在所屬指戰員中事先行教育，入城後須切實執行。

(一)入城部隊及所有入城人員，均須遵守市內衛戍勤務、軍風紀、交通規則、娛樂場所規則及公衆衛生等，並服從當地軍事管制委員會、警備司令部及公安局之指揮，不得藉口隸屬關係不同而有所違抗。

(二)保護城市各階層人民的生命財產，不許侵犯。各機關部隊不得擅自捕人。

(三)保護外僑(包括領事館人員)。凡遵守人民政府法令與安分守己之外國僑民，一律予以保護，尊重其人格，以禮貌待之。如有違犯或破壞行爲者，亦須報告上級及軍事管制委員會處理。不得自行處理。一切有關外僑事務，不論大小，均應由最高機關辦理，各部無權處理。沒有命令，一律不得進入外僑住宅，不准住外僑的房屋、教堂或學校。對外僑與外僑住宅，無軍管會命令不得施行室內

檢查與人身檢查。

(四)我軍各部人員，不得接見中外新聞記者及對新聞記者發表談話。

(五)在秩序未安定前，部隊不進戲院、電影院等娛樂場所；部隊理髮、洗澡及進入公共娛樂場所遊覽或乘坐電車、公共汽車等，均須照章買票，照價付錢，不得要求免票或減價付錢。

(六)不經上級許可，不得接受人民的慰勞。對各階層人士給軍隊個別人員送禮和被邀請吃飯赴宴者，應婉言謝絕。

(七)軍隊在城市，特別在大城市、中等城市駐紮時，不得借住或租住民房，以免引起城市居民的不便和不利；而應駐紮在兵營、公共機關、廟宇、祠堂、公所、會館等公共場所。對公共房屋建築及傢俱設備（電燈、自來水、玻璃窗、抽水馬桶等），必需愛護，不得移走拆毀與破壞。

(八)軍隊之騾馬、大車不許入城；如駄運物資入城者，可在將所運物資、彈藥、糧食等裝卸後，即行出城，在城郊外擇地飼養；禁止在市區內飼養，禁止在市內樹上拴牲口，以保護樹木，不讓牲口啃樹皮。駐城市的部隊，應以師或團為單位，在城外組織馬廠飼養馬匹。

(九)不准亂放槍。如需舉行軍事演習或試槍者，需經警備司令部批准，事先通知，在城郊曠地舉行。

(十)組織警房的文娛活動；不准上街亂跑，嚴格執行請假制度。

(十一)整頓軍容，提倡禮節。

(十二)部隊担任警戒，對職務須認真執行。但對羣衆態度必須謙遜和藹；不得橫蠻無禮貌。

## 形式主義在作怪

二十八師教導大隊的兩評運動，本來是被當作好的經驗來介紹的，在他們估計這個運動的收穫時這樣說：『吸引了由最前頭到最後頭的全體同志，造成了羣衆運動。』在他們的經驗體會中則提出：『要想把羣衆展開，必須與羣衆的切身問題相關聯，在榮譽上比先後，這就會增強了每個同志爭榮雪辱的心理。』可是，這種估計和體會，是不確切的，是很勉強的。

是的，教導隊的兩評運動是有成績的，他們提出：『凡在工作中、學習中、思想上、團結上、幫助別人上、勤務差事上，起了積極作用的都是優點，優點積累起來就是功，這是正確的；他們採取『先由自己表、再由大家評』的方法，來打破『各人不好意思說自己的優點，也不願批評他人缺點』的偏向；又發現『有的班偏重於評優點，忽視了評缺點』的偏向，決定重『蕪夾生』，這也都是正確的。再從他們評的結果來看，據他們的親身了解，『羣衆的眼光是正確的，評出各人的功過，差不多全是正確的，』這也是事實。

可是，毛病在什麼地方呢？毛病就出在機械的去套地方工作中的『思想站隊』這個經驗上（關於這個經驗，這裏且不去說）。本來，採用民主方式的總結工作和評功，既指出各人的優點，又指出各人的缺點，再根據各人的優缺點來評定各人的功過，來決定對某人應表揚、應獎勵、應記功，或者應受到批評，應作深刻反省，應記過，這是完全正確的；但這樣做就夠了，爲什麼還要在各班中再把每個人從第一排列到第十二，然後又在全隊中再來排列一次呢？這樣做究竟又有什麼作用和什麼好處

呢？當隊上提出『評了就來比，按高低排列次序』以後，班上就覺得『不好比，第一第二還差不多，以下要排出次序就很困難』；甚至『五班評定次序以後，有二個同志不高興，發牢騷，』而隊的幹部還認為是班上能力不够，做不出成績，要親自去『突破一點』。結果，一點是突破了，九班九個同志都列出了從第一到第九的次序；但經驗是什麼呢？這種的排列是否公平？排列起來有什麼作用？排列後面的同志有什麼反響？原文則並沒有提到，而只說從此就普及到各班，各班也都照樣搞起來了。這裏看出主要的一個問題，就是形式主義在作怪，看見人家搞了這種形式，也不問這種形式有沒有意思，有沒有作用，有什麼優缺點，就機械的搬運過來，如法泡製一番，做得和人家一模一樣，就認為這是好的，這實在是沒有必要的。

從領導羣衆的領導方法來說，根據毛主席的指示，我們應該在羣衆中發現誰是比較積極的、中間狀態的與比較落後的三部份人；發現這些人的作用是什麼呢？並不是讓他們排成號、站成隊，而是要像毛主席所說的：『團結少數積極份子作爲領導的骨幹，並憑藉這批骨幹去提高中間份子，爭取落後份子，』這就是我們所以要在羣衆中去發現三種人的原因。如果不是這樣做，硬要在一班人中排出一號到十二號的次序來，試問這是爲了什麼？

採用這種排號站隊的方法的，不僅有二十八師的教導大隊，在後方的獨立團中，也有幾處採用了的。據我們的了解，凡是採用這種方法的部隊，都沒有收到什麼好的效果，相反的、其反作用却很大，引起排在後面的同志不高興，引起內部的不團結等等。如果要說，那不能『因噎廢食』呀，不能因爲有反作用就否定了它呀；那我們還是說，爲什麼要排成號，排號的作用在那裏？

最後，我們再一次申明：我們並不是否定二十八師教導大隊在兩評中的成績，而只是指出其中之排號站隊的方法是形式主義的，是沒有必要的。爲什麼又說得這樣多呢？這就因爲不僅二十八師的教

導大隊採用了這個方法，同時也還有其他部隊同樣的採用了這個方法，這證明在我們的工作中，的確還有不少同志醉心於形式主義的緣故。因此，我們希望部隊中的政治工作人員，當看見人家報導一個經驗的時候，先要想想那個經驗有沒有意思，有沒有作用，不要只看見是一種新形式，就當作寶貝一樣硬搬過來。

一九四八，二，十七。

## 附 錄 (二)

## 支部工作採用羣衆路綫的前後

張 佩 賢

編者按：本文是龍江軍區教導大隊一個隊的指導員所寫，他把過去支部工作的缺點，黨與羣衆的惡劣關係及以後如何通過羣衆來鑑定黨員和推薦黨員，轉變了過去的空氣，介紹得很清楚。這是一篇很好的工作報告，又是具體經驗的總結，特介紹於此，並望能引起所有支部的注意。

## 第一部份：運動前我的工作態度

由於自己不安心工作，因此沒有把精力完全用到工作上去，更沒有深入到學員中去，及時的、經常的了解研究本單位的工作情況。

譬如對幹部的選用，沒有深刻了解，如劉興國、張廷、劉慶年、……等是過去的國兵和偽警，只看到其表面上積極，會說會道，在學員之間也由于不了解，一時對他的反映不錯，自己就叫他們當了班長。結果沒過幾天就完全垮下來了。

對積極份子的選擇，也是憑個人皮毛了解，和過於相信彙報，就把一些表面積極的當作了積極份子，如范成君、馮林、劉興國，康治有等，這些人都會投機取巧，爲得到上級信任，有利自己而工作，品質不好，開始羣衆也爲他們的表面現象所迷惑，在『創模』時就被選爲模範學員了，但是不久

他們便原形畢露：有的自傲，有的吹牛，有的連表面上也不幹了，由此羣衆就有反映：『你看康治有，當班長就那樣牛，我看他又把偽滿那一套拿出來了！』還有埋怨自己說：『我真他媽瞎眼，怎樣選了個范成君作模範學員呢？』更有多數同志這樣說：『你們幾個真不像樣了，連人都不愛理了。』這是選模後不久羣衆對他們的反映。

當自己聽到了這些反映之後，採取什麼態度呢？可說沒有什麼，也沒有到學員中去問一下真實情況，也沒有對他們進行教育，更沒向羣衆進行解釋，只是和幹部談了一下，注意對他們的教育，自己倒主觀的、強調了他們過去一個時期的表面現象，並認爲出身成份較好，就盲目的作爲了發展黨的對象。

自己總覺得本隊黨的力量薄弱，黨員數量太少，單純爲了完成支部訂的數量，同時又沒有深入下層去，發現真正埋頭苦幹，不大顯露頭角的好同志。因此就把假積極份子選爲發展對象，並在支部大會上通過了。爲什麼支部能夠通過呀？因爲那時支部只有七個黨員，而且又都是新的，聽到我們一說，就盲目的通過了；上級黨委審查表冊時，一看也不錯，便批准他們入黨。

這次一共批准了五個黨員，有康治有、馮林、劉紀財、范成君、史作貴。自從批准他們入黨後，羣衆的反映更壞了，除劉紀財和史作貴二人外，對其餘三人的意見就多啦！原有的黨員表現不甚好，又加康等三人，因之羣衆對黨就有些『敬而遠之』的態度，如非黨員幹部郭喜順說：『黨爲什麼要他們參加組織呢？他們還能領導工作嗎？組織上真瞎眼！』還有羣衆仇視個別黨員思想落後，立場不明，和落後份子的結合。如黨員張岫崐，和落後的班長陳玉明鬧感情，互相包庇，看見錯誤不批評，也不講，陳借張的黨員牌子嚇唬別人，張也隨聲附和，使全班學員有話不敢說，班長說了話羣衆敢怒不敢言，表面和氣，滿肚子意見。當我們發覺這一問題後，把班長撤職了，張調到其他班裏去了，也



當著羣衆批評了張的錯誤，但是並沒有有效的扭轉羣衆對黨的認識。

新入黨的黨員范成君和馮林等，向羣衆擺『新資格』，如范成君向羣衆說：『你知道我是幹什麼的』，羣衆不知究竟，只知道他是個黨員，但不知作什麼工作，當即給他這樣一個回答：『反正你不是特務。』有的不接受羣衆意見，形成嚴重的脫離羣衆現象，孤立自己，由此羣衆和黨員的關係更疏遠了。

當然以上所說只是不好的一面，正確的一面還是有的，羣衆也認識這是個別黨員的不好，不是全黨的事，於是就向組織上提了個意見說：『你們黨員那麼表現不好，爲什麼不批評教育呢？』我們聽到羣衆的意見後，也在黨內批評了一頓，但是沒有解決問題。過後，黨員還是繼續不斷的發生問題，因此就引起羣衆對黨的懷疑，他們說：『還是黨員人家吃的開，說話有效』。蔡德民說：『組織上就是不聽咱羣衆意見，咱提的問題也不能解決』。羣衆的懷疑是有根據的，比方黨員康治有，在班裏查成份時，自己說話就算，不聽羣衆正確的意見，反而對羣衆說：『你們不要找指導員了，指導員說我這樣作對。』像這樣的事；組織領導上和我個人都要負責任，因爲對羣衆意見不夠重視，對黨員教育不嚴，犯了對外嚴對內寬的毛病。

黨員與羣衆的關係，由疏遠而走向隔離，就產生了羣衆的自由主義活動，如羣衆對黨員有意見，就三羣兩夥的背地談論，形成黨員與羣衆對立的狀態。自然其中也有個別羣衆出於忌妬心，但這總不能去怪羣衆，首先還是要從我們黨員身上檢查起。

也有部份黨員由於不會做工作而引起羣衆懷疑的，他們把黨的工作神祕化，在羣衆中攝手攝腳，引起羣衆懷疑，甚至害怕。如馮林到一班去，班裏就問他：『馮同志你有事嗎？』馮便說：『沒有』，回頭就走了；當他走後，一班就有這樣反映：『嘿，今後可要注意呀！你看馮林不知是幹什麼

來的，別叫他給班班找出毛病彙報！」又由於領導上處理問題時情況不够確實，解決不很恰當，更增加了羣衆對黨不滿，有的說：「黨員就是上級的小耳朵，專門彙報咱們的。」

上面所說的問題，這都是由於官僚主義作風的結果，因爲不走羣衆路線，就遠離羣衆，當發覺這一現象後，自己才大吃一驚！於是才覺得應該深入到下層去。

## 第二部份：羣衆鑑定黨員推薦入黨對象

這時，大隊黨委召集了黨委會議，討論今後黨的領導問題，討論的結果，吸取了自衛報上一篇文章「用羣衆路線的方法，來鑑定黨員」的經驗。這一問題決定後，自己心裏是無限的高興，覺得很好；但心裏還是沒有底，還不知收效如何。

回來後，立即召開支委會，討論如何進行這一運動，並吸收行政幹部參加。問題討論清楚後，大家一致說好，並各自表示態度，願意改變一下自己的作風。就拿我個人來說吧，自己思想上「這樣準備的，想在這運動中多多傾聽羣衆的意見，改進工作，改造自己。當然也還有一點顧慮，就是怕羣衆不歡迎，或者怕提得過火等。但總還認爲成績不會壞。」

幹部下去後，叫各班座談，又召開黨員大會，進行動員。解釋這一運動對我們的好處。個別黨員曾表示懷疑畏懼，他們說：「這一來，羣衆恐怕就更看不起咱們黨員啦！」但當場遭到大家反駁。以後各小組又討論了我們應該用什麼態度去接受羣衆意見；散會後黨員馬上向羣衆徵求意見。

黨員一徵求意見，羣衆都有些驚奇的說：「過去給他們提意見都不接受，怎麼今天倒自動徵求起意見來了呢？」正在這時，大隊黨委又在全體軍人大會上進行了動員，散會後空氣就完。不同了，大家都在紛紛議論：「黨真是偉大，就知道咱們和黨員搞的不好……」。但也有部份同志沒弄清，有的

懷疑黨在耍弄他們，套出來問題，又來整他們；有的怕事後找他們的岔子。於是支委又作了討論，研究如何打破羣衆的懷疑和顧慮；晚上就召開了全隊軍人大會，又進行了動員並向羣衆提出保證；同時全體黨員也在會上表示了態度。這次動員後，情緒又比以前高了，有的說：『指導員和黨員都要求嚙幫助，咱要有意見再不提，那等啥時候提呀！』『再不提真對不住革命了！』

經過醞釀動員後，就在這緊張的空氣裏，召開了全隊軍人大會。宣佈開會後，只說明爲了我們的學習，爲了今後搞的更團結，請大家提意見吧，全場就騷動了，有的掏本子，有的拿紙條，積極發言。首先提意見的九、二班同志，都集中到最壞的黨員身上，他說：『范成君同志，我們看你沒有好地方，就拿你入黨來說，我們是不同意的，你就不配作個黨員。你雖然老莊出身，可是你不是老莊行動，爲什麼不吃苦耐勞？爲什麼學習上吊兒浪當，擺架子，看不起我們老農？有同學給你提意見，你還嚇唬人，說什麼「你知道我是幹什麼的嗎？」給你提意見你不接受，反來找我們的岔子，你這是什麼思想？照你這樣能領導我們羣衆嗎？』一般的發言都很踴躍，直到晚上八點鐘，就宣佈明天繼續開會。

第二天早飯後會議又開始了，今天的情緒更高漲，二話不說，開口就是『報告！我有意見！』郭喜順說：『就說康治有吧！你入黨前什麼都積極，爲什麼入黨後就壞了呢？老資格也擺上啦，工作也不積極啦，更瞧不起別人啦，淨諷刺別人；班裏的事你說就算，有時還和同學吹鬍子瞪眼睛，也不幫助愛護同學；還常說個怪話，看不起區隊長，光在上級面前討好，我問你這是什麼思想？』他的話還沒說完，有同志又報告了，他頭一句話就問：『黨員張袖輝他有什麼條件作黨員呀？』當場把我們問住了，接着他又說：『他有什麼好處呀？自己覺得是黨員，比人高出一頭，看不起我們這個學校；自以爲認識幾個字，就說在教導大隊學不到什麼，我問你有什麼可擺的呀？你的歷史出身沒搞清，你怎麼不說說呀！你沒有立場，包庇落後份子，對自己有利就行，也不理我們。最可恨的是你和陳玉蘭

拉到一塊，嚇的我們連話都不敢說。其他星星點點的不說了，我提議，別叫他破壞黨的名譽。」就這樣熱火朝天的陸續提出來了，『過喜會個性不好呀；』『劉紀才好諷刺人啦；』……等等。上面所舉，是羣衆對壞黨員的批評，但羣衆也並沒有把我們的好黨員埋沒，而且看得相當清楚，當即提出了范德海、孫殿斌、賈貴新是模範黨員，的確這幾個同志是很不錯的。

⑤ 這裏我不去說這些模範黨員的事蹟，再把對幹部提意見的情形說一下。在評論完好黨員以後，我們主持會議的同志說：『同志們，大家的精神都很好，但你們忽略了一個問題，就是你們雖給黨員提了意見，可是幹部也等待着你們提意見呢。』這樣一來，會場便突然靜起來了，大家就你看我，我瞅你的，沒有話說。眼看會議情緒這樣沉下去了，我就說：『同志們！大家爲革命有責任，爲了幫助幹部改進工作，大家直說。比如我吧！到班上少，還發過一次脾氣，你們都看見啦，怎麼沒啥呢？希望同志們不要顧慮，只要大家能提出意見，幫我們，我們是無限歡迎的；同時我代表幹部向你們提片保證，事後絕不會發生問題。』這樣一來，開始就有楊富同志起來說：『指導員好到是，就是到那裏去的太少。』我又用問答的口氣說：『大家要求我幫助你們，我可盡責任啦；可是你們要不幫助我，大家看對不對？』大家說：『不對』。『大家要認爲不對，那就幫助幫助吧。』會場上這才熱鬧起來，有的同志說：『指導員有件事我不贊成，就是你們批准黨員入黨時不慎重，不好的人爲什麼叫他入黨？』又有的提：『指導員深入下層了解情況不够，如果要是深入的話，就不會光聽彙報處理問題，也不會我們提了意見處理慢。就拿過去陳玉明與張岫嵐的事來說吧，我們提了多少日才解決呀；再有我們的伙食，向你提了多少次，你才管。這事我特別不願意。』就這樣繼續不斷的向我們各級幹部提了不少意見，有的有軍閥習氣，有的教育落後份子不耐心……等。對幹部的意見提完後，我們馬上又提出新的問題，要求大家找出那些沒有被發現的、埋頭苦幹的積極份子，於是大家又展開了討論。

經過羣衆仔細的思考和討論，當場提出了趙洪財、孫占勝、單義德、王福山、劉生國、遲祥、劉慶年、于振江、謝廣山、張勤、趙山、郵善順、劉玉等。志可以吸收爲黨員，大家一致說：『這是我們最佩服的同志，希望組織上考慮吸收他們。』由此可見，羣衆對問題觀察是細緻的，而且是非常認真的。這時我們便向大家說明，提的意見很好，但是發展黨員應當按照黨章，大家提出來了，黨內還要討論，詳細討論一下他們的歷史和條件。大家說：『對』。至此，大家就好像打了勝仗似的散了會。

第二天，我們召開了黨的會議，討論了羣衆提出的意見和解決的辦法：

對被提意見的黨員，按錯誤的輕重作了以下決定：爲羣衆最不滿的黨員范君，接受羣衆的意見，呈報上級黨批准，開除黨籍；張岫峴、康治有、馮林三人對羣衆的意見認識還好，同時也願意改正錯誤，經黨員大會決定，延長候補期一倍；對稍有毛病的黨員也進行了批評；對被羣衆公認爲模範黨員的則進行了表揚，並鼓勵他們今後保持光榮稱號；接着全體黨員也表示了態度，願意向羣衆表示自己的決心並提出保證。

對羣衆推選的入黨對象也作了討論，討論的結果，除孫占勝、劉慶年（中農成份）二人，階級意識比較模糊，但工作表現還好，可以再經過一個時期的考驗外，其他同志都介紹入黨了。

然後，又召開了換心團結大會，宣佈了黨員大會的決定，接着黨員就開始向羣衆表示態度，頭一個上台的張岫峴同志說：『同志們，我實在慚愧的很，過去沒有接受大家批評，使自己錯誤發展到這樣嚴重，大家要開除我，我已感到自己不够作個黨員的資格了。』最後他哭着向大家要求：『我要求大家在各方面來監督我，如要不改過，大家再提議黨開除我。』接着康治有說：『大家對我的意見，我都接受，因爲這些事，都提到我心裏來啦，確實我還有一些舊習氣，今後向大家提出保證，以後如要不改，直到出校後，到別處再犯，大家也可以去要求開除我。』馮林同志也說：『我過去犯了那麼

多錯誤，我沒臉再說什麼，今後大家看好啦！」就這樣繼續談下去，當黨員表示過態度後，會場上有些同志被感動的說：「共產黨真偉大，真不愧是我們的領導者，今後我們可得跟人家學習呀！」並且他們還高呼口號：「我們要團結一致！」

### 第三部份：運動後的反映及運動的總結

自從這一運動結束後，我們的工作已煥然一新，簡直和運動前是完全不同的兩個連隊一樣，現把運動後的情形介紹一下：

#### 運動改變了所有人的面貌

先從思想上來看，過去他們懷疑黨不接受他們的意見，說黨員是上級的小耳朵，專門搗他們的鬼的。而現在呢？完全相反，他們認清黨是為他們辦事的，黨是善于傾聽他們意見的，從他們的談話中也可以聽到：「過去咱們懷疑黨，是咱們亂猜疑的，指導員解釋還不信，真是咱們思想沒打通；」「要不是開這個大會，我們真弄不清黨是怎麼回事，簡直把個別黨員不好，錯認為是咱們共產黨有毛病呢！」「過去馮林不接受我們的意見，我們誰也不敢接近他們，自從開會後，我們經常在一塊談哩！」大家一致認為：這次鑑定黨員真是好。

再聽聽黨員的反映。大家都說要不開這個會，我們還得壞下去，那對黨真不知多大的損失呢！有的說：這次開會比上課有效多啦，要不，就不知道自己的錯誤在那裏呀！過去我們看不起羣衆，這是多大的錯誤，結果弄到和羣衆不團結，現在我們一改變，弄的多團結、多好。再說過去上級教育上課都記不住，這回呀，死也忘不了啦！」

幹部的認識，以我個人為例，過去認為自己工作作的差不多，但是這個運動，給了我的工作一次大檢查，很不客氣的把我的官僚作風給端出來，迎頭打了自己一棒。羣衆教育了我，指出了我的這個缺點，現在反省起來，自己真對不起共產黨員的稱號。

### 運動改變了黨與非黨關係

過去，黨與羣衆幾乎是隔絕的，羣衆看見黨員躲着走；現在，羣衆每時每刻都找到我們支委組長問：『區隊長，你要多幫助我們呀，如果看到我們那兒有毛病，只管批評就是啦。』像這樣的進步現象，到那班也是如此。還有親自跑到我這裏來問：『指導員，我還有什麼缺點？你多和我談幾次呀！得快改正過去的思想。』全隊百分之八十的羣衆都這樣，一到黨員跟前，都好像要問什麼事似的，很親近了。這種現象是我到班裏親眼看見的，同時我也不斷的聽到支委小組長和黨員對我說：『某某同志要求我幫助他，指導員你說該怎麼幫助他呢？』我想到班裏去聽聽風，一進二班的門，就聽見張恩永在徵求黨員。福山的意見，張說：『老王，你看我那裏還不够，你快告訴我好好改呀，不然壞下去就把我……；』出來我又到四班，巧的很，他們也正在談論這些問題，高財在問劉紀財：『你跟咱組織說說，和我談談話，我以後非趕上你們不行。』聽到這些話，我自己暗笑着，心花都開放了。回來想想：羣衆都是進步的呀，只要我們相信他們，把一切工作交給他們作主，再加上正確的領導，什麼工作都好辦呀。

### 運動改造了領導作風

過去我們的領導方法是主觀的，官僚的，不到下面去，全憑彙報作根據，再加上處理問題又慢，

甚至不處理，因而引起羣衆的不滿，造成了工作上的惡果。經過這一運動，自己才看到過去工作上有那麼大的毛病，領導作風上是那麼官僚，這就大吃一驚。一回憶過去，自己就害怕，羣衆警告了我，我才把自己的力量用到工作上去，才經常到下面去，才不單單拿彙報作根據來處理問題，才克服了過去單憑少數『積極份子』的觀點。現在，自己經常到下面去了解情況，再經過和積極份子的討論，再拿到羣衆中去醞釀，然後一推就動起來了。

仔細的再回憶一下，過去工作上的主要毛病，就是沒有領會我們黨的路綫——羣衆路綫，結果是走了『少數人』路綫，犯了官僚主義的作風。這一個運動更明確的告訴了我，單純的、片面的『積極份子路綫』，只憑少數積極份子（事實上是假積極份子）的彙報，不親自到下面去了解情況，傾聽羣衆意見，是不把工作做好的。



## 附 錄(三)

## 如何培養戰鬥作風

## 上幹隊政治隊討論總結

政治隊在學習戰術思想之後，繼即研究部隊戰鬥作風問題。在讀了林總關於戰鬪作風問題報告之後，除了一般批判各部隊戰鬥作風外，着重研究如何培養戰鬪作風。經過了兩個典型連隊（一師一團二連與十六師四十六團三連）戰鬪作風介紹之後，即分班介紹各部隊的較好的連、排、班的戰鬥作風，接着即進入討論如何培養戰鬪作風的問題，由每個學員發言後，各班即把這些意見歸納起來。而這個總結，基本上是又把這些意見作全隊的綜合，部份的加以着重的說明。

## (一) 認識作風

作風問題是我軍部隊教育一個重要的方面，過去我們有些部隊還注意不夠，或產生了偏向。如有的部隊戰鬥的自信心自尊心很高，這是好的，但有的由於領導上注意不夠而又產生了驕傲自大的偏向。林總會特別提出戰鬥作風問題，並規定八條要求，作為「部隊教育與行動的原則」。他認為有了好的作風，就能幫助指揮員下命令，幫助指揮；就能把新成份變好。

作風所以有這樣重大作用，就是因為他是羣衆性的，是羣衆的風氣、自覺性與習慣；所以就成為「無形的巨大力量」。（「附」，林總提出的八項戰鬥作風要求，第一、戰鬥積極性很高。第二、很

勇敢。第三、很頑強。第四、動作迅速。第五、能吃苦。第六、嚴格執行命令。第七、積極的機斷專行。第八、自動的協同動作。）

鑑別一個部隊的作風好壞，一、是從實際效果（實際行動中的表現）上看。二、是從多數人（羣衆性）方面去看。這種風氣，自覺性與習慣，並不等於每個戰士都懂得到或講的出作風的一篇道理來，但大多數羣衆懂得要怎麼做是對的或是不對的，如頑強善戰的部隊，每個人都知道打仗堅決勇敢不怕傷亡以完成戰鬥任務是對的；怕痛怕癢畏縮不堅決是不對的。這種對與不對，有羣衆的公論所支持，這就是在這方面作風的表現。如有的部隊號稱「鐵腿」走路多少絕不計較，這也是作風的一個方面。而有的部隊怕走路，稍微多走了一點，即怪話連篇，受不到羣衆的指責，這也就是在另一方面作風的表現。總之，作風是在領導骨幹與羣衆在實際行動中的一種共同表現，事情的好壞受羣衆的監督與支持。

作風的好壞，並不是絕對的，每個部隊都有他好與不好的方面。事實證明，有些部隊戰鬥作風（如頑強善戰）是很好的，但也往往伴隨而來了某些不好的東西（如驕傲自大），如不警惕，久之就會變成一條尾巴，限制了更好更健全的發展，甚至可以倒退。有些部隊原來戰鬥作風不好或不够好，但如果認真的去培養，取長捨短，則完全可以出現很好的戰鬥作風。

戰鬥作風是部隊政治素質與軍事素質的表現，但也不能看成是絕對好與壞，只說明這個部隊在相當時期內的表現。因此，戰鬥作風好的部隊絕不可自滿，戰鬥作風不好或不够好的部隊絕對不可失望，從我們軍隊的政治素質去看，所有部隊都有培養成爲優良的戰鬥作風的充分可能性，問題在於是否從思想上認識這個問題和實際工作的效率來決定。

## (二) 培養戰鬥作風問題在政治工作中的地位

培養戰鬥作風是政治工作的重要任務，政治工作絕不能脫離軍隊現實要求而有另外的計發任務，政治工作在戰爭問題上的主要任務就是打通戰爭觀念，打通戰術思想，培養優良的戰鬥作風。因此，一切不關心部隊戰鬥作風的思想與做法，都是不對的。

### (三) 怎樣培養部隊的戰鬥作風

基本上是以以下三個方面——

#### 1 打通思想的工作

最基本的問題，是提高階級觀念與戰爭觀念，這是仇恨敵人，團結內部，做好工作打好仗的思想基礎，如階級教育做的好的部隊，其作戰意志則非常堅決，打起來非常勇敢頑強，就是很好的說明。近年來部隊思想教育，正如總政八、二二指示所說是「十分不夠的」，只求滿足一時的、簡單的鼓動工作，如強調「激」「逼」「吹」(鼓吹)的辦法，甚至進行訴苦，復仇運動，亦只單單為認清這些戰士的面目而未能深入細密的去進行提高階級覺悟的思想教育。比如許多同志提出立功運動繼續下去的困難，即由於戰鬥殘酷，功臣傷亡大，而有畏懼作功臣的個別表現，這顯然是由於階級覺悟的思想教育太差所造成的。要克服這種現象，就只有在這一點上下工夫。要樹立階級觀念，革命的英雄主義，及一切優良作風的保持與發揚都要有高度的階級覺悟為根底，簡單的鼓動工作，只能收效一時，而不能持久。鼓動工作固然也是必要的，但不能代替打通思想的工作，這種工作不是只講一些空洞的

大道理，或專在技巧上打圈子，企圖收效快，而是一種實質的經常的細緻的扎根底的工作。

同時應該經常的宣傳好的典型的戰鬥作風，過去沒有注意是缺點，今後應拿具體的事實——戰鬥作風所造成的效果，去進行教育，一方面表揚鼓勵了進步的，另一方面也吸引與推動了落後的。

## 2 是具體的組織工作

首先是黨的領導。在黨的一元化領導下，經常有計劃的研究指導這一工作，因為這個工作不是那一部份，那一機關的專責，而是一個在黨的領導下的各級幹部和戰士共同責任。

必須物色培養積極份子，這是連隊中或機關中的骨幹，並要經常保持一定的數量。由於戰鬥頻繁人員流動性較大，沒有足夠數量的骨幹份子，就往往會傷害戰鬥作風好的部隊的元氣，也不能把比較差的部隊培養成爲戰鬥作風很好的部隊。

應該是統一計劃，具體指導，有意識有步驟的去實際指導部隊的活動，培養政治品質較好與羣衆有聯繫的幹部，提高羣衆的積極性，鼓勵與協助創造新的紀錄（如戰鬥、行軍、練兵等各方面），提高其自信心與集體的榮譽觀念，依此基礎，力求不斷的進步。

## 3 是實際鍛鍊

這是最主要的培養方法。在實戰中，邊打邊教，發揚長處，糾正缺點。在實際中去體會與考驗，不但收效快而且有根基。怕打仗，獲得幾次勝利，自然提高了戰鬥的信心與勇氣。怕痛怕燙的部隊，打幾次大戰惡仗，自然就澆練了。對新部隊要放手使用，給予實戰機會，四十六團三連的轉變是個很好的例子，開始由於領導上的不放手，得不到實戰鍛鍊的機會，就只有相當長期的充當「專看伙夫担

子」的連隊，後來偶然取得發揮所長的機會，以及以後的實際鍛鍊，以致在今年夏季攻勢中取得「屢建奇功」的錦旗與「戰鬪模範連」的稱號。

實際鍛鍊當中，固然一方面要鼓勵羣衆勇於考驗，堅決頑強，但在領導方面也要注意到「量材與需要」。就是說照顧他力所能及，使用其特長，給他有取得勝利、創造新紀錄的機會與可能。但另一方面，由於客觀情況而爲了全面利益的需要，只能死打硬拚，才能解決問題時，那就只有死打硬拚下去，不能怕痛怕癢的。

「士氣的高低，不在於傷亡大小，而是在於最後是否能取得勝利」，這是一般同志在實際經驗中體會出來的真理。要打就打到底，直到取得勝利，那怕剩下極少數人，仍能保持旺盛的士氣，並且更提高了戰鬥的頑強性。如五十四團八連打德患望河舖，三次衝鋒都失利，最後只剩九人，又組織起來，並以一連作後梯隊，直至取得勝利，結果情緒很高，而仍能保持着該連的作風。在戰鬥中傷亡大而中途撤退，最容易降低士氣。如三十一團六連，打救兵台戰鬥時，屢攻不下，連長又親自帶着戰士，爬敵人碉堡而犧牲，後因敵人增援，奉令撤退。回後戰士們兩天不吃飯，甚至哭泣，上級發給大米也不吃，後來師、團首長親自參加追悼會，號召以後一定打勝仗爲連長復仇，情緒才又高漲起來。

再者，實際鍛鍊，固然是極重要的問題，但也不能忽視事前各方面的準備與平素的訓練，即所謂：「平時養成戰時用」。否則盲目的投機戰鬥，顯然不僅不能培養成爲好的戰鬥作風，相反，會得到更壞的結果。

## (四) 對以下幾個問題的認識

### 1 對「幹部決定一切」的認識

「幹部決定一切」是對的，沒有疑問，但什麼樣的幹部是決定一切的幹部呢？最重要的就是幹部與羣衆的聯系。

「幹部決定一切」包括自己（領導上）在內，不可單純責備下級。

「幹部決定一切」這是真理的一面，還有一條，是環境決定意識，也就是說，如果這個連隊（環境）有了一種好的作風後，又可以影響與改造幹部。

### 2 所謂「二桿子」幹部

首先應該糾正部隊中對某些人亂起混就的現象。

這種幹部一般的說是打仗勇敢，有些自大，平時昂見郎當，「吃不開」，槍一響打起仗來就「吃開」了。過去有的對「二桿子」幹部採取了對立的態度，使所謂「非二桿子」幹部與所謂「二桿子」幹部對立，這是錯誤的。對這樣同志，應該是團結與耐心教育的方針，先表揚其優點，承認其成績，再指出他的缺點，告訴他如何糾正，稍有進步，就立即表揚，督促其進步。不要歧視、鄙視他，不要老拿他作例子。

123

對這樣的同志，要在政治品質上有足夠估計，這樣的同志，是在革命事業中有貢獻的，打起仗來勇猛頑強，不怕犧牲，基本上是好的，我們領導上絕不能忽視這一點。至於這些同志的思想偏向，也

應該從愛護出發幫助他逐漸縮小其缺點，使他繼續進步，像這樣堅決勇敢已經具有相當指揮經驗的幹部，應該器重他、培養他或改造他落後的方面。

### 3 平衡與突出問題

在實際工作中沒有完全的平衡，往往有突出的。因為這不等於在操場上制式教練要求整齊一樣。在領導思想上要不怕突出，提倡突出，以培養典型，示範別人，在突出點上取得經驗，指導落後的，督促鼓勵落後的趕上前去求得平衡，但這只是鼓勵口號，因為前進的要再前進，不可限制前進的等待落後的。並且各連隊有各連隊突出之點，如都有突出之點，是好現象，不應拒絕。

### 4 防止驕傲自大問題

戰鬥作風好的，能打仗的部隊，有了驕傲自大的缺點，是『美中不足』，但絕不是必然的現象。不過因為他能打仗，領導有些溺愛時，他就以為有『本錢』佻皮，如領導上再不注意，就有發生驕傲自大偏向的可能性，假如有這個缺點就要承認，並且改造這個缺點，這樣的連隊都有羣衆的具體榮譽觀念是容易改正缺點的。如以為戰鬥力強的部隊就必然驕傲自大和紀律不好，很顯然的這是一種偏見和歧視傾向。

一九四八，一，廿四。

## 附：教導隊的兩評運動

二十八師教導大隊爲了總結工作和貫徹立功運動，在某地駐軍時，曾開展一次評功運動，由評功又轉入評過。其經過情形，介紹如下：

評功運動：開始評功的時候，大家感覺沒有標準不好評，於是隊上就指出：「凡在工作中、學習中、思想上、團結上、幫助別人上、勤勞差事上，起了積極作用的都是優點，優點積累起來就是功，並定了幾個要求，要大家根據這個要求評論。結果，還是評不起來，一方面是機械的根據條文來套，不定靈活的運用條文的精神；發揮；另一方面是各人不好意思說自己的優點，也不願批評他人的缺點。隊上發覺這個問題，即提出討論的方法：一、先由自己表，再由大家評；二、評了就來比，按高低排列次序；三、再按次序訂定功的大小。照這個方法評了一回，還是評不成。如九班長認為不好比，第一第二還差不多，以下再排出次序就很困難；四班評出二個第一，二個倒數第一；五班評完次序後，有二個同志不高興，發牢騷；二班的同志甚至互相罵起來，造成一場不好的結果。

在這種情況下，隊上同志決定親自參加二個班，以便突破一點，做出示範，來推動全般。因此，首先在九班評出了結果：「評呀評呀評第一，評評我來評評你，誰第一來誰光榮，有了光榮又立功。朴漢榮真是行，埋頭苦幹第一名；劉連生第二名，獎勵二次也英雄；李增倫評第三，幫人學習幹得歡；王九一評第四，不做自由主義事；李福同志評第五，隊上長翁能吃苦；朱彥俊也不差，差事勤勞還歡他；吳寶堂有進步，評了第七落人後，評了第七評第八，王勇也比別人差，管理鬆懈又散漫；李瑞山還在後邊，李瑞山抗了槍，私做生意還說謊，組織說他他反抗。」經過飛行小報傳達到各班以後，各班也搞起來了，如二班評的結果是：「團結別人思想好，吃苦耐勞理頭幹，趙繩仁佔了第一名，二班全班將他選；學習進步的張而學，第二名上數得着；魏計之堅持又吃苦，第三名上數一數；孟俊峯佔第四，孫盛玉佔第五，第六數上張林虎；成見待人的溫興盛，數了一個第七名；甄樹林第八落了後，張繼昌落在最後頭，又說怪話又叫苦，謾罵組織太糊塗，以後轉變受表揚，不能堅持又落伍。」在評的過程中，有的班偏重於評優點，忽視了評缺點，就又重「贊夾生」，評完了優點之後，再評出



先後次序。

各班評完了，就以全隊爲單位評，評時有的區隊和班，只想自己的班第一成爲全隊第一，也發生強調別人缺點的毛病。經討論後，採取逐次推選的辦法，從十三個班第一中選出三人，爲全隊第一的候選人，再在三人中民主選出一人，結果十一班班長馬玉峰當選。全隊第二、第三也是用這種方法選舉，朴漢榮和朴正準當選，一直選到第七爲止。全隊選舉完畢，進行訂功，決定全隊第一記二小功，第二第三記一功半（先記一功，餘半功以後再算），第四至第七各記一小功，其他的班第一則口頭獎勵（隊上規定：口頭獎勵等於三次表揚，九次表揚可記一小功）。各班第二記二次表揚，各班第三記一次表揚。

評過：評功以後，即進行評過，對象就是各班的倒數第二至第三。先由自己反省檢討，再由別的同同志提意見。評過對象總共二十七人，因人多不好評，決定由各區隊抽去一半，剩下十四人；又經醞釀再抽去九人，剩下五人（抽去的人，均由民主投票決定）。這五人按其錯誤之性質輕重，列爲第一至第五，前二名各記二小過，後三名各記一小過；如是黨員，黨內另給處分。

兩評運動的收獲，第一吸引了由最前頭到最後頭的全體同志，造成羣衆運動，大家由關心個人的先後而關心到是非，一改以往自由主義作風；第二調解了內部關係；過去學員與學員間、學員與幹部間，存在內心的意見，經過評判、分析是非後，得到解決；第三，功過分明，這個運動給我們的一點體會：一是要想把羣衆展開，必須與羣衆的切身問題相聯繫，在榮譽上比先後，這就會增強每個同志爭榮譽的心理；二是這種對比教育，比一般檢討會收效要大得多，內容豐富，既明確又深刻；三是羣衆的眼光是一正確的，開始有人感到『比不出來』，但評出各人的功過，差不多全是正確的。

