

司馬法

UNIVERSITY OF TORONTO LIBRARY

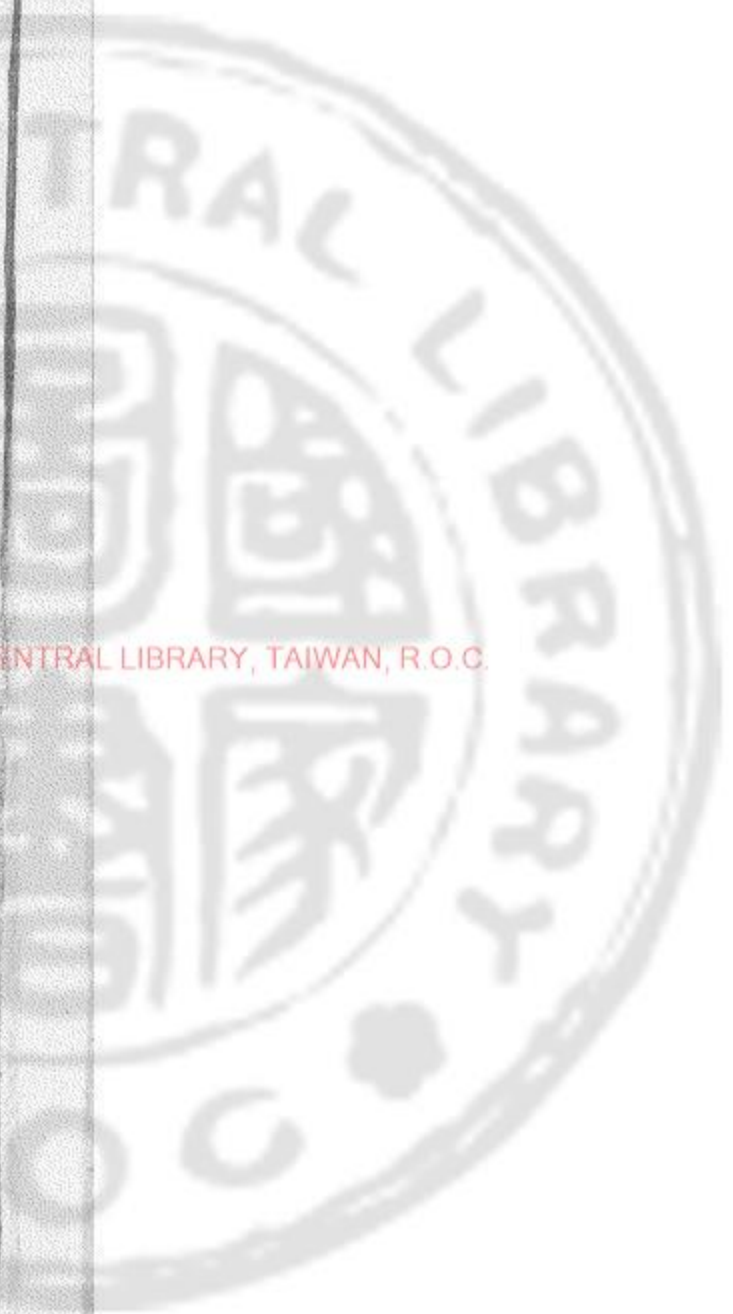


司馬法卷上

仁本第一

古者以仁為本以義治之之謂正正不獲意
 則權權出於戰不出於中人是故殺人安人
 殺之可也攻其國愛其民攻之可也以戰止
 戰雖戰可也故仁見親義見悅智見恃勇見
 方信見信內得愛焉所以守也外得威焉所
 以戰也戰道不違時不歷民病所以愛吾民

經禮
 經權易經以
 行權註權及
 經而合道者
 也



也不加喪不因凶所以愛夫其民也冬夏不
興師所以兼愛民也故國雖大好戰必亡天
下雖安忘戰必危天下既平天子大愷春蒐
秋獮諸侯春振旅秋治兵所以不忘戰也古
者逐奔不過百步縱綏不過三舍是以明其
禮也不窮不能而哀憐傷病是以明其仁也
成列而鼓是以明其信也爭義不爭利是以
明其義也又能舍服是以明其勇也知終知

始是以明其智也六德以時合教以為民紀
之道也自古之政也先王之治順天之道設
地之宜官民之德而正名治物立國辨職以
爵分祿諸侯悅懷海外來服獄弭而兵寢聖
德之至也其次賢王制禮樂法度乃作五刑
典甲兵以討不義巡狩省方會諸侯考不同
其有失命亂常背德逆天之時而危有功之
君徧告于諸侯彰明有罪乃告于皇天上帝

日月星辰禱于后土四海神祇山川冢社乃
造于先王然後冢宰徵師于諸侯曰某國為
不道征之以某年月日師至于某國會天子
正刑冢宰與百官布令於軍曰入罪人之地
無暴神祇無行田獵無毀土功無燔墻屋無
伐林木無取六畜禾黍器械見其老幼奉歸
勿傷雖遇壯者不校勿敵敵若傷之醫藥歸
之既誅有罪王及諸侯修正其國舉賢立明

正復厥職王霸之所以治諸侯者八以土地
形諸侯以政令平諸侯以禮信親諸侯以材
力說諸侯以謀人維諸侯以兵革服諸侯同
患同利以合諸侯比小事大以和諸侯會之
以發禁者九憑弱犯寡則嘗之賊賢害民則
伐之暴內陵外則壇之野荒民散則削之負
固不服則侵之賊殺其親則正之放弑其君
則殘之犯令陵政則杜之外內亂禽獸行則

壇之
周禮夏官大司馬
九伐之法鄭註曰
出其君置立壇
之地

滅之

天子之義第二

天子之義必純取法天地而觀於先聖士庶之義必奉於父母而正於君長故雖有明君子不先教不可用也古之教民必立貴賤之倫經使不相陵德義不相踰材技不相掩勇力不相犯故方同而意和也古者國容不入軍軍容不入國故德義不相踰上貴不伐之

士不伐之士上之器也苟不伐則無求無求則不爭國中之聽必得其情軍旅之聽必得其宜故材技不相掩從命爲士上賞犯命爲士上戮故勇力不相犯既致教其民然後謹選而使之事極修則百官給矣教極省則民興良矣習貫成則民體俗矣教化之至也古者逐奔不遠縱綏不及不遠則難誘不及則難陷以禮爲固以仁爲勝既勝之後其教可

復是以君子貴之也。有虞氏戒於國中，欲民體其命也。夏后氏誓於軍中，欲民先成其慮也。殷誓於軍門之外，欲民先意以待事也。周將交刃而誓之，以致民志也。夏后氏正其德也，未用兵之刃，故其兵不雜。殷義也，始用兵之刃矣。周力也，盡用兵之刃矣。夏賞於朝，貴善也。殷戮於市，威不善也。周賞於朝，戮於市，勸君子懼小人也。三王彰其德，一也。兵不雜。

則不利。長兵以衛，短兵以守。太長則難犯，太短則不及。太輕則銳，銳則易亂。太重則鈍，鈍則不濟。戎車，夏后氏曰鈞車，先正也。殷曰寅車，先疾也。周曰元戎，先良也。旂，夏后氏玄首，人之執也。殷白天之義也。周黃地之道也。章夏后氏以日月尚明也。殷以虎尚威也。周以龍尚文也。師多務威，則民誦。少威，則民不勝。上使民不得其義，百姓不得其叙，技用不得。

其利牛馬不得其任，有司陵之。此謂多威多
威，則民誦上，不尊德而任詐，慝不尊道而任
勇力，不貴用命而貴犯命，不貴善行而貴暴
行。陵之有司，此謂少威少威，則民不勝軍旅，
以舒為主，舒則民力足，雖交兵致刃，徒不趨
車，不馳逐，奔不踰列，是以不亂軍旅之固，不
失行列之政，不絕人馬之力，遲速不過，誠命
古者國容不入軍，軍容不入國，軍容入國，則

民德廢，國容入軍，則民德弱。故在國言文而
語溫，在朝恭以遜，脩已以待人，不召不至，不
問不言，難進易退，在軍抗而立，在行逐而果，
介冑者不拜，兵車不軾，城上不趨，危事不齒，
故禮與法表裏也，文與武左右也。古者賢王
明民之德，盡民之善，故無廢德，無簡民，賞無
所生，罰無所試，有虞氏不賞不罰而民可用，
至德也。夏賞而不罰，至教也。殷罰而不賞，至

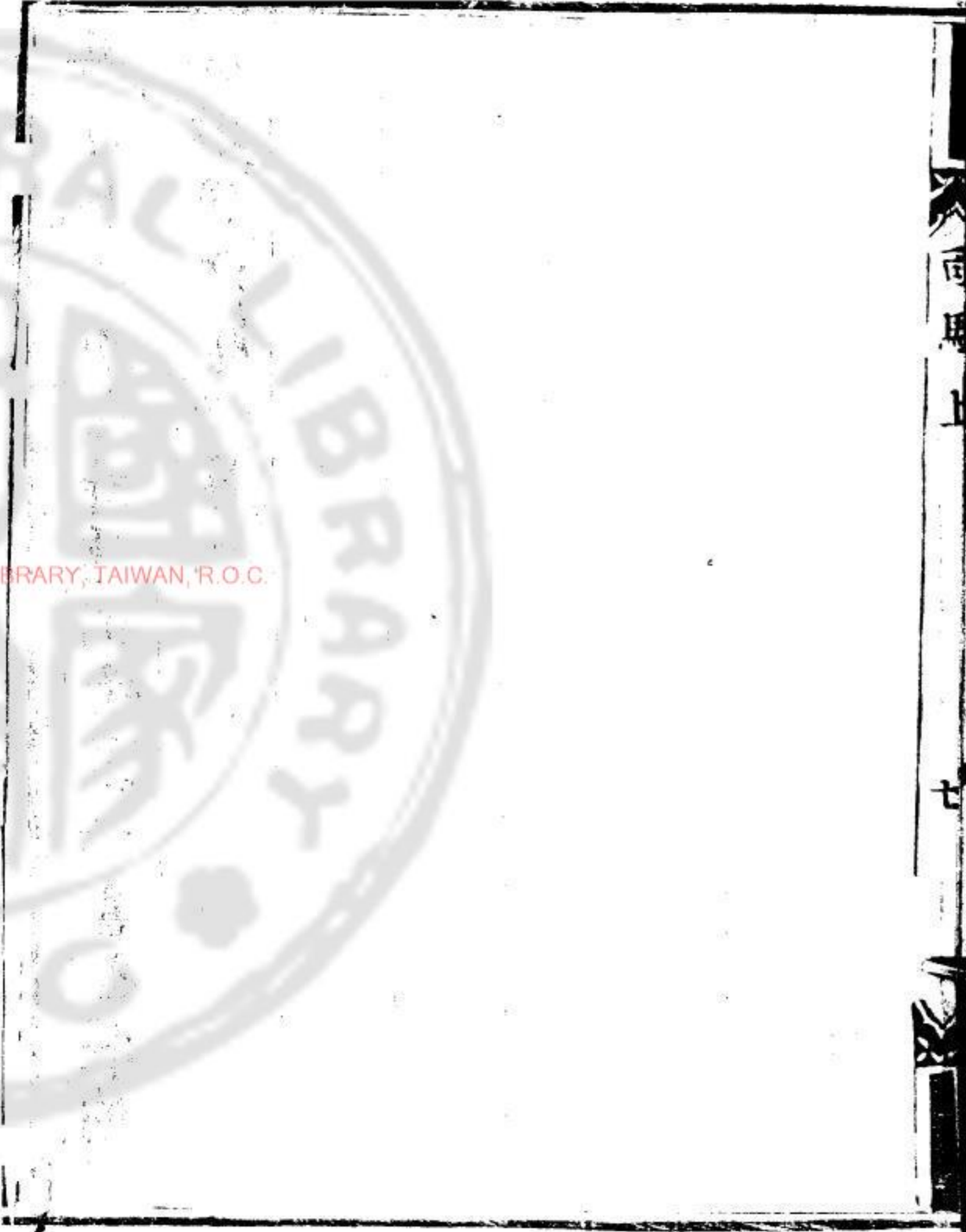
威也周以賞罰德衰也賞不踰時欲民速得
為善之利也罰不遷列欲民速覩為不善之
害也大捷不賞上下皆不伐善上苟不伐善
則不驕矣下苟不伐善必亡等矣上下不伐
善若此讓之至也大敗不誅上下皆以不善
在已上苟以不善在已必悔其過下苟以不
善在已必遠其罪上下分惡若此讓之至也
古者戍兵三年不典興觀民之勞也上下相報

若此和之至也得意則愷歌示喜也偃伯靈
臺咨民之勞示休也

司馬法卷上終



國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

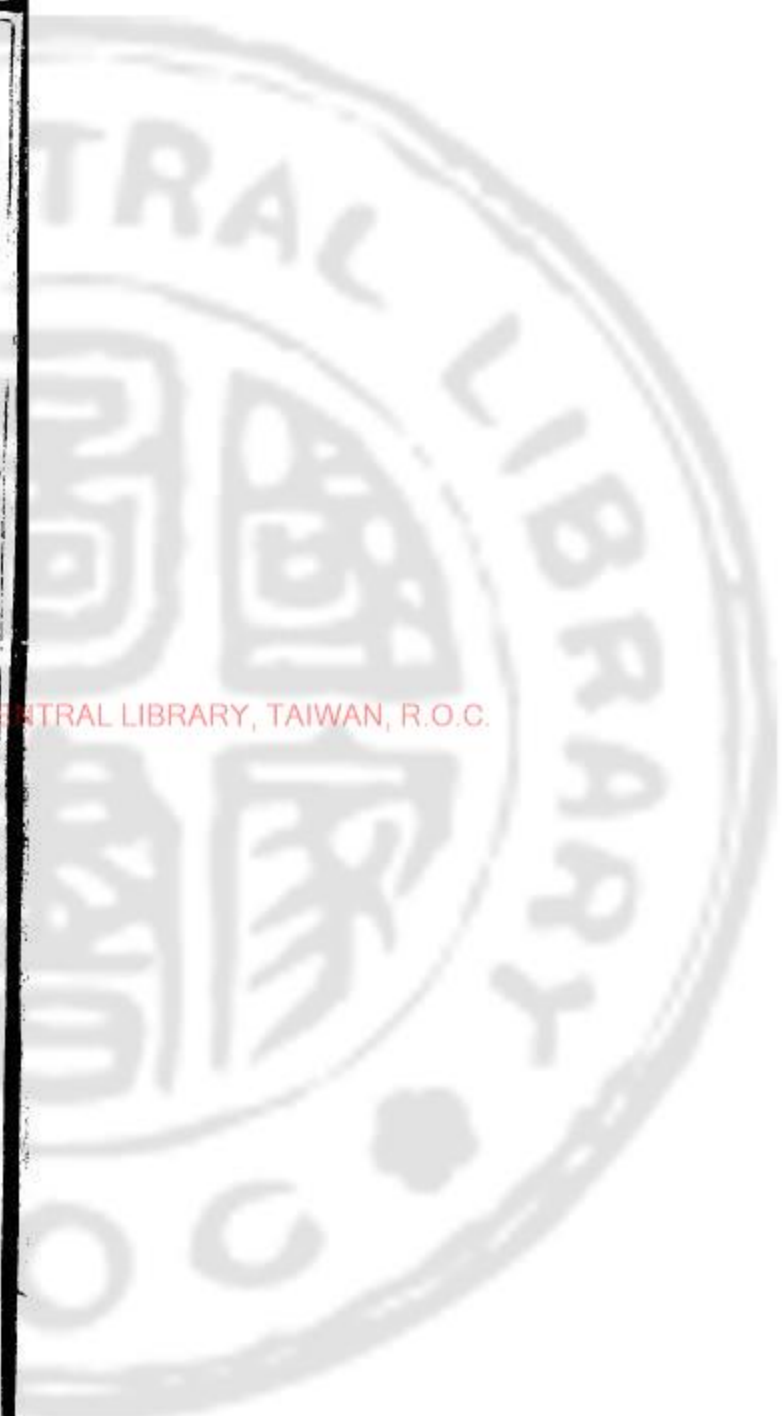


司馬法卷中

定爵第三

凡戰定爵位著功罪收遊士申教詔訊厥衆
 求厥技方慮極物變嫌推疑養力索巧因心
 之動凡戰固衆相利治亂進止服正成耻約
 慶法省罰小罪乃殺小罪勝大罪因順天阜財
 懌衆利地右兵是謂五慮順天奉時阜財因
 敵懌衆勉若利地守隘阻右兵弓矢禦矢予

圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.



守戈戟助凡五兵五當長以衛短短以救長
迭戰則久皆戰則強見物與侔是謂兩之主
固勉若視敵而舉將心心也衆心心也馬牛
車兵佚飽力也教惟豫戰惟節將軍身也卒
支也伍指拇也凡戰權也鬪勇也陳巧也用
其所欲行其所能廢其不欲不能於敵反是
凡戰有天有財有善時日不遷龜勝微行是
謂有天衆有有因生美是謂有財人習陳利

極物以豫是謂有善人勉及任是謂樂入大
軍以固多力以煩堪物簡治見物應卒是謂
行豫輕車輕徒弓矢固禦是謂大軍密靜多
內力是謂固陳因是進退是爲多力上暇人
教是謂煩陳然有以職是謂堪物因是辨物
是謂簡治無衆因地因敵令陳攻戰守進退
止前後序車徒因是謂戰參不服不信不和
怠疑厭懾枝柱詘煩肆崩緩是謂戰患驕驕

懾懾吟嘖虞懼事悔是謂毀折大小堅柔參
伍衆寡凡兩是謂戰權凡戰間遠觀邇因時
因財貴信惡疑作兵義作事時使人惠見敵
靜見亂暇見危難無忘其衆居國惠以信在
軍廣以武刃上果以敏居國和在軍法刃上
察居國見好在軍見方刃上見信凡陣行惟
踈戰惟密兵惟雜人教厚靜乃治威利章相
守義則人勉慮多成則人服時中服厥次治

物既章日乃明慮既定心乃強進退無疑見
敵無謀聽誅無誑其名無變其旗凡事善則
長因古則行誓作章人乃強滅厲祥滅厲之
道一曰義被之以信臨之以強成基一天下
之形人莫不說是謂兼用其人一曰權成其
溢奪其好我自其外使自其內一曰人二曰
正三曰辭四曰巧五曰火六曰水七曰兵是
謂七政榮利恥死是謂四守容色積威不過

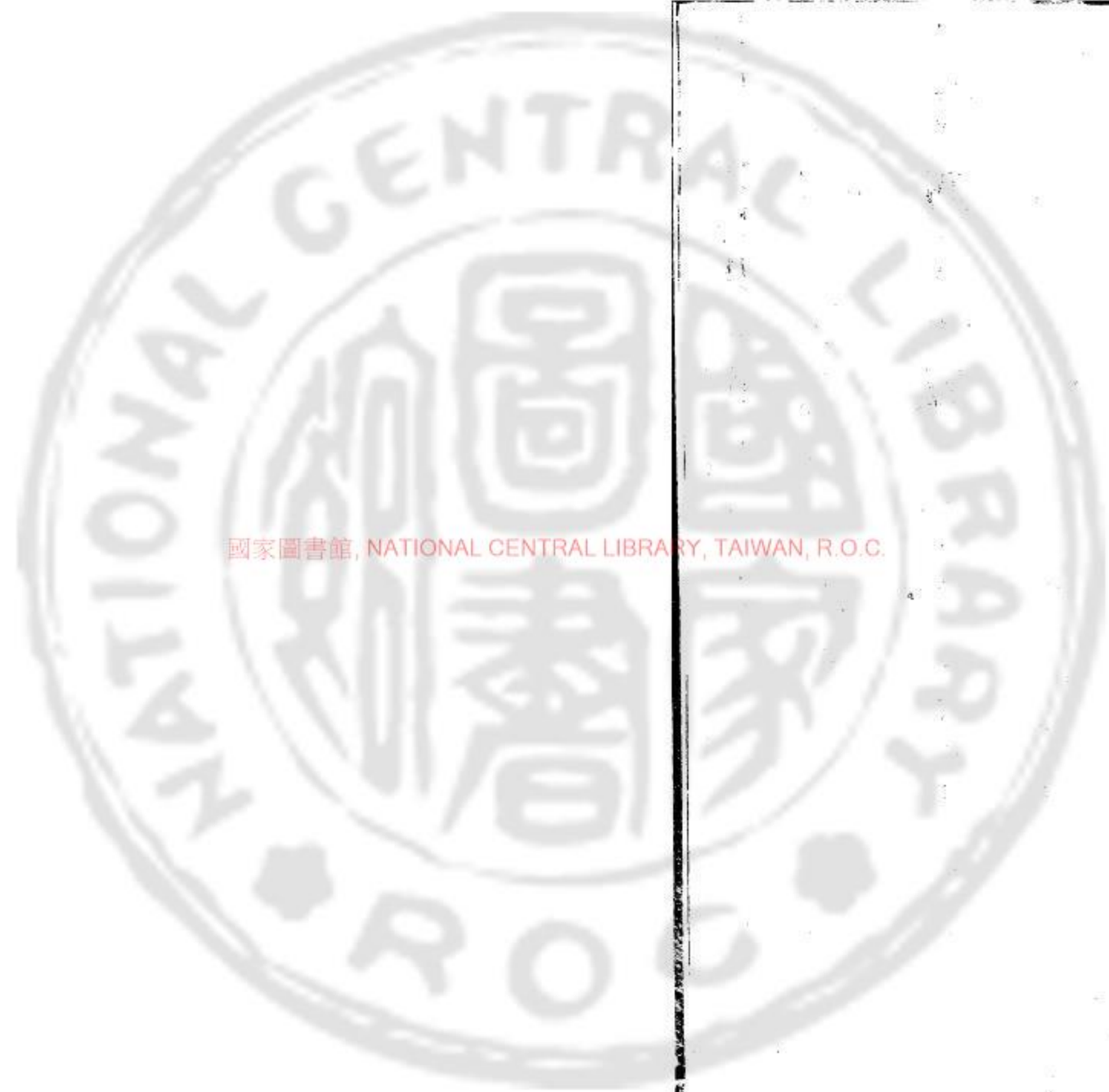
改意凡此道也唯仁有親有仁無信反敗厥
身人人正正辭辭火火凡戰之道既作其氣
因發其政假之以色道之以辭因懼而戒因
欲而事踏敵制地以職命之是謂戰法凡人
之形由衆之求試以名行必善行之若行不
行身以將之若行而行因使勿忘三乃成章
人生之宜謂之法凡戰正不行則事專不服
則法不相信則一若怠則動之若疑則變之

若人不信上則行其不復自古之政也直解以此

一章載於未凡治亂之道一曰仁二曰信三

曰直四曰一五曰義六曰變七曰專立法一
曰受二曰法三曰立四曰疾五曰御其服六
曰等其色七曰百官宜無滯服凡軍使法在
已曰專與下畏法曰法軍無小聽戰無小利
日成行微曰道

司馬法卷中終



國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

中華民國

國

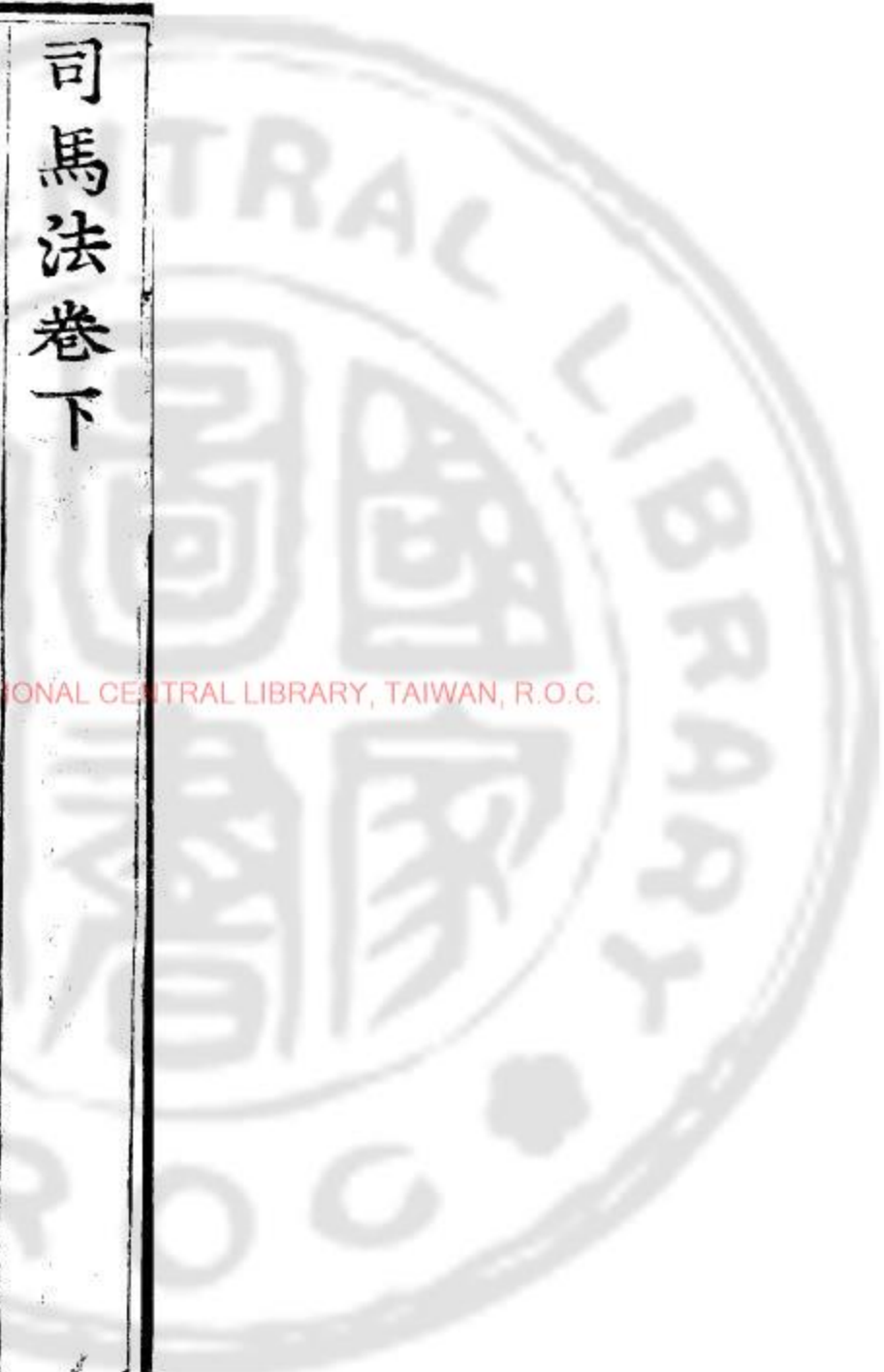
印

司馬法卷下

嚴位第四

凡戰之道位欲嚴政欲粟力欲宛氣欲閑心
 欲一凡戰之道等道義立卒伍定行列正縱
 橫察名實立進俯坐進跪畏則密危則坐遠
 者視之則不畏邇者勿視則不散位下左右
 下甲坐誓徐行之位逮徒甲籌以輕重振馬
 噪徒甲畏亦密之跪坐坐伏則膝行而寬誓

書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.



之起謀鼓而進則以鐸止之銜枝誓糗坐勝
行而推之執戮禁顧謀以先之若畏太甚則
勿戮殺示以顏色告之以所生循省其職凡
三軍人戒分日人禁不息不可以分食方其
疑惑可師可服凡戰以力久以氣勝以固久
以危勝本心固新氣勝以甲固以兵勝凡車
以密固徒以坐固甲以重固兵以輕勝人有
勝心惟敵之視人有畏心惟畏之視兩心交

定兩利若一兩為之職惟權視之凡戰以輕
行輕則危以重行重則無功以輕行重則敗
以重行輕則戰故戰相為輕重舍謹甲兵行
慎行列戰謹進止凡戰敬則謙率則服上煩
輕上暇重奏鼓輕舒鼓重服膚輕服美重凡
馬車堅甲兵利輕乃重上同無獲上專多死
上生多疑上死不勝凡人死愛死怒死威死
義死利凡戰之道教約人輕死道約人死正

凡戰若勝若否若天若人凡戰三軍之戒無過三日一卒之警無過分日一人之禁無過皆息凡大善用本其次用末執略守微本末唯權戰也凡勝三軍一人勝凡鼓鼓旌旗鼓車鼓馬鼓徒鼓兵鼓首鼓足七鼓兼齊凡戰既固勿重重進勿盡凡盡危凡戰非陳之難使人可陳難非使可陳難使又可用難非知之難行之難人方有性性州異教成俗俗州

異道化俗凡衆寡既勝若否兵不告利甲不告堅車不告固馬不告良衆不自多未獲道凡戰勝則與衆分善若將復戰則重賞罰若使不勝取過在已復戰則誓以君前無復先術勝否勿反是謂正則凡民以仁救以義戰以智決以勇鬪以信專以利勸以功勝故心中仁行中義堪物智也堪大勇也堪久信也讓以和人以洽自予以不循爭賢以爲人說

其心効其力凡戰擊其微靜避其強靜擊其
倦勞避其閑窵擊其大懼避其小懼自古之
政也

用衆第五

凡戰之道用寡固用衆治寡利煩衆利正用
衆進止用寡進退衆以合寡則遠裏裏而闕之
若分而迭擊寡以待衆若衆疑之則自用之
擅利則釋旗迎而反之敵若衆則相衆而受

裏裏敵若寡若畏則避之開之凡戰背風背高
右高左險歷沛歷圮兼舍環龜凡戰設而觀
其作視敵而舉待則循而勿鼓待衆之作攻
則屯而伺之凡戰衆寡以觀其變進退以觀
其固危而觀其懼靜而觀其怠動而觀其疑
襲而觀其治擊其疑加其卒致其屈襲其規
因其不避阻其圖奪其慮乘其懾凡從奔勿
息敵人或止於路則慮之凡近敵都必有進

路退必有反慮凡戰先則弊後則懾息則怠
不息亦弊息久亦反其懾書親絕是謂絕顧
之慮選良次兵是謂益人之強棄任節食是
謂開人之意自古之政也

司馬法卷下終



尉繚子

國家圖書館藏 44743000 130013000 130013000 130013000 130013000



尉繚子卷第一

天官第一

梁惠王問尉繚子曰黃帝刑德可以百勝有
之乎尉繚子對曰刑以伐之德以守之非所
謂天官時日陰陽向背也黃帝者人事而已
矣何者今有城東西攻不能取南北攻不能
取四方豈無順時乘之者邪然不能取者城
高池深兵器備具財穀多積豪士一謀者也



NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

若城下池淺守弱則取之矣由是觀之天官
時日不若人事也按天官曰背水陳爲絕地
直作向阪陳爲廢軍武王伐紂背濟水向山
阪而陳以二萬二千五百人擊紂之億萬而
滅商豈紂不得天官之陳哉楚將公子心與
齊人戰時有彗星出柄在齊柄所在勝不可
擊公子心曰彗星何知以彗鬪者固倒而勝
焉明日與齊戰大破之黃帝曰先神先鬼先

稽我智謂之天官人事而已

兵談第二

量土地肥瘠而立邑建城稱地以城稱人以
人稱粟三相稱則內可以固守外可以戰勝
戰勝於外備主於內勝備相應猶合符節無
異故也治兵者若秘於地若遂於天生於無
故開乏大不窵小不恢明乎禁舍開塞民流
者親之地不任者任之夫土廣而任則國富

民衆而制則國治富治者民不發軔甲不出
暴而威制天下故曰兵勝於朝廷不暴甲而
勝者主勝也陳而勝者將勝也兵超非可以
忿也見勝則興不見勝則止患在百里之內
不起一日之師患在千里之內不起一月之
師患在四海之內不起一歲之師將者上不
制於天下不制於地中不制於人寬不可激
而怒清不可事以財夫心狂目盲耳聾以三

悖率人者難矣兵之所及羊腸亦勝鋸齒亦
勝緣山亦勝入谷亦勝方亦勝圓亦勝重者
如山如林如江如河輕者如炮如燔如垣歷
之如雲覆之令人聚不得以散散不得以聚
左不得以右右不得以左兵如總木弩如羊
角人人無不騰陵張膽絕乎疑慮堂堂決而
去

制談第三

凡兵制必先定制先定則士不亂士不亂則刑乃明金鼓所指則百人盡闖陷行亂陣則千人盡闖覆軍殺將則萬人齊刃天下莫能當其戰矣古者士有什伍車有偏列鼓鳴旗麾先登者未嘗非多力國士也先死者亦未嘗非多力國士也損敵一人而損我百人此資敵而損我甚焉世將不能禁征役分軍而逃歸或臨戰自北則逃傷甚焉世將不能禁

殺人於百步之外者弓矢也殺人於五十步之內者矛戟也將已鼓而士卒相囂拗矢折矛抱戟利後發戰有此數者內有敗也世將不能禁士失什伍車失偏列奇兵損將而走大衆亦走世將不能禁夫將能禁此四者則高山陵之深水絕之堅陣犯之不能禁此四者猶亡舟楫絕江河不可得也民非樂死而惡生也號令明法制審故能使之前明賞於

前決罰於後是以發能中利動則有功今百
人一卒千人一司馬萬人一將以少誅衆以
弱誅強試聽臣言其術足使三軍之衆誅一
人無失刑父不敢舍子子不敢舍父况國人
乎一武仗劍擊於市萬人無不避之者臣謂
非一人之獨勇萬人皆不肖也何則必死與
必生固不侔也聽臣之術足使三軍之衆爲
一死賊莫能當其前莫能隨其後而能獨出

獨入焉獨出獨入者王霸之兵也有提十萬
之衆而天下莫敢當者誰曰桓公也有提七
萬之衆而天下莫敢當者誰曰吳起也有提
三萬之衆而天下莫敢當者誰曰武子也今
天下諸國士所率無不及二十萬之衆者然
不能濟功名者不明乎禁舍開塞也明其制
一人勝之則十人亦以勝之也十人勝之則
百千萬人亦以勝之也故曰便吾器用養吾

武勇發之如鳥擊如赴千仞之谿今國被患者以重幣出聘以愛子出質以地界出割得天下助卒名爲十萬其實不過數萬爾其兵來者無不謂其將曰無爲天下先戰其實不可得而戰也量吾境內之民無伍莫能正矣經制十萬之衆而王必能使之衣吾衣食吾食戰不勝守不固者非吾民之罪內自致也天下諸國助我戰猶良驥駟之駛彼駑馬

鬻典角逐何能紹吾氣哉吾用天下之用爲用吾制天下之制爲制脩吾號令明吾刑賞使天下非農無所得食非戰無所得爵使民揚臂爭出農戰而天下無敵矣故曰發號出令信行國內民言有可以勝敵者毋許其空言必試其能戰也視入之地而有之分人之民而畜之必能內有其賢者也不能內有其賢而欲有天下必覆軍殺將如此雖戰勝而

國益弱得地而國益貧由國中之制弊矣

戰威第四

凡兵有以道勝有以威勝有以力勝講武料敵使敵之氣失而師散雖形全而不爲之用此道勝也審法制明賞罰便器用使民有必戰之心此威勝也破軍殺將乘闖發機潰衆奪地成功乃返此力勝也王侯知此所以三勝者畢矣夫將之所以戰者民也民之所以

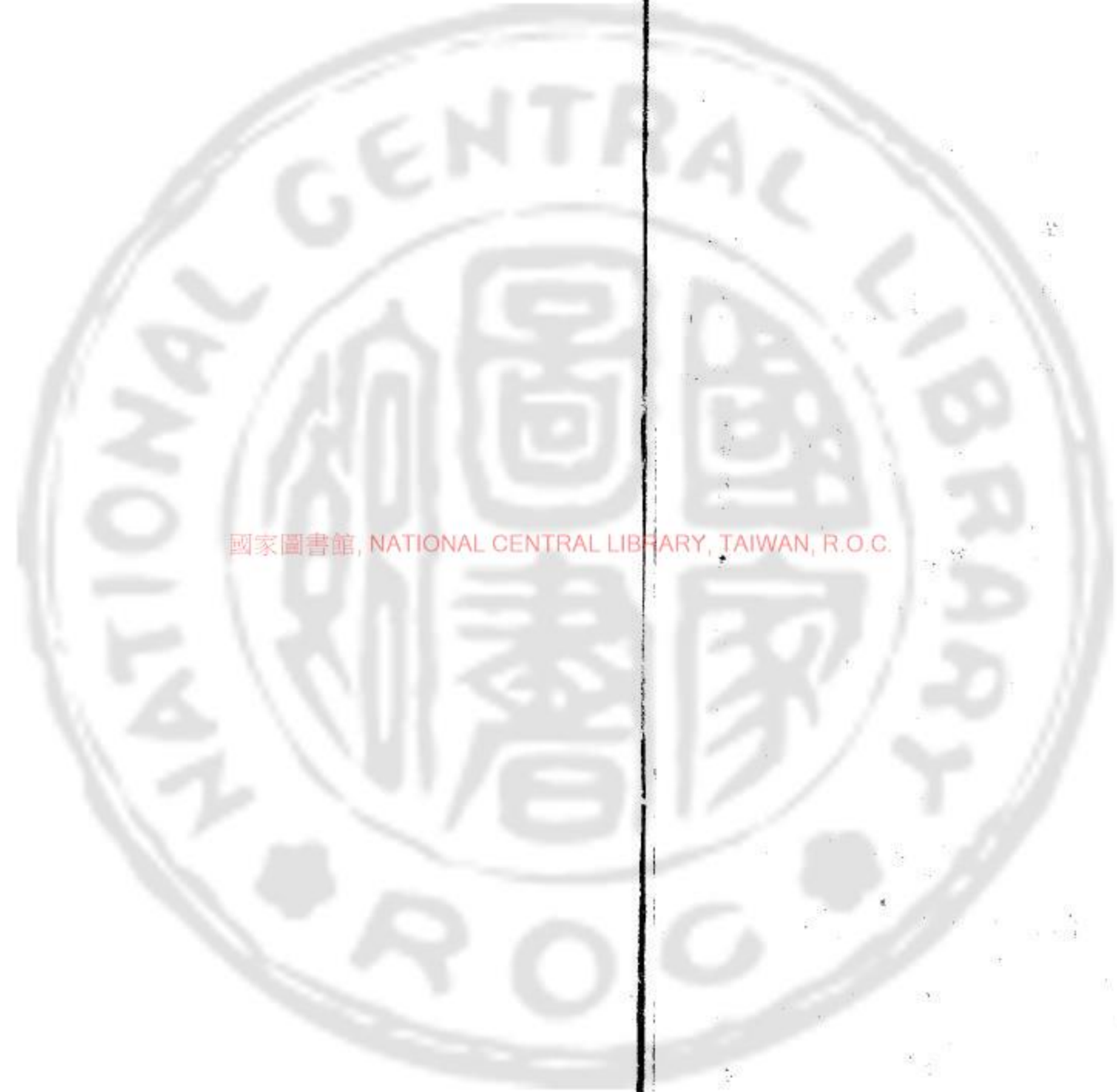
戰者氣也氣實則鬪氣奪則走刑未加兵未接而所以奪敵者五一日廟勝之論二日受命之論三日踰垠之論四日深溝高壘之論五日舉陳加刑之論此五者先料敵而後動是以擊虛奪之也善用兵者能奪人而不奪於人奪者心之機也令者一衆心也衆不審則數變數變則令雖出衆不信矣故令之之決法小過無更小疑無中故上無疑令則衆

不二聽動無疑事則衆不二志未有不信其
心而能得其力者也未有不得其力而能致
其死戰者也故國必有禮信親愛之義則可
以飢易飽國必有孝慈廉恥之俗則可以死
易生古者率民必先禮信而後爵祿先廉恥
而後刑罰先親愛而後律其身故戰者必本
乎率身以勵衆士如心之使四支也志不勵
則士不死節士不死節則衆不戰勵士之道

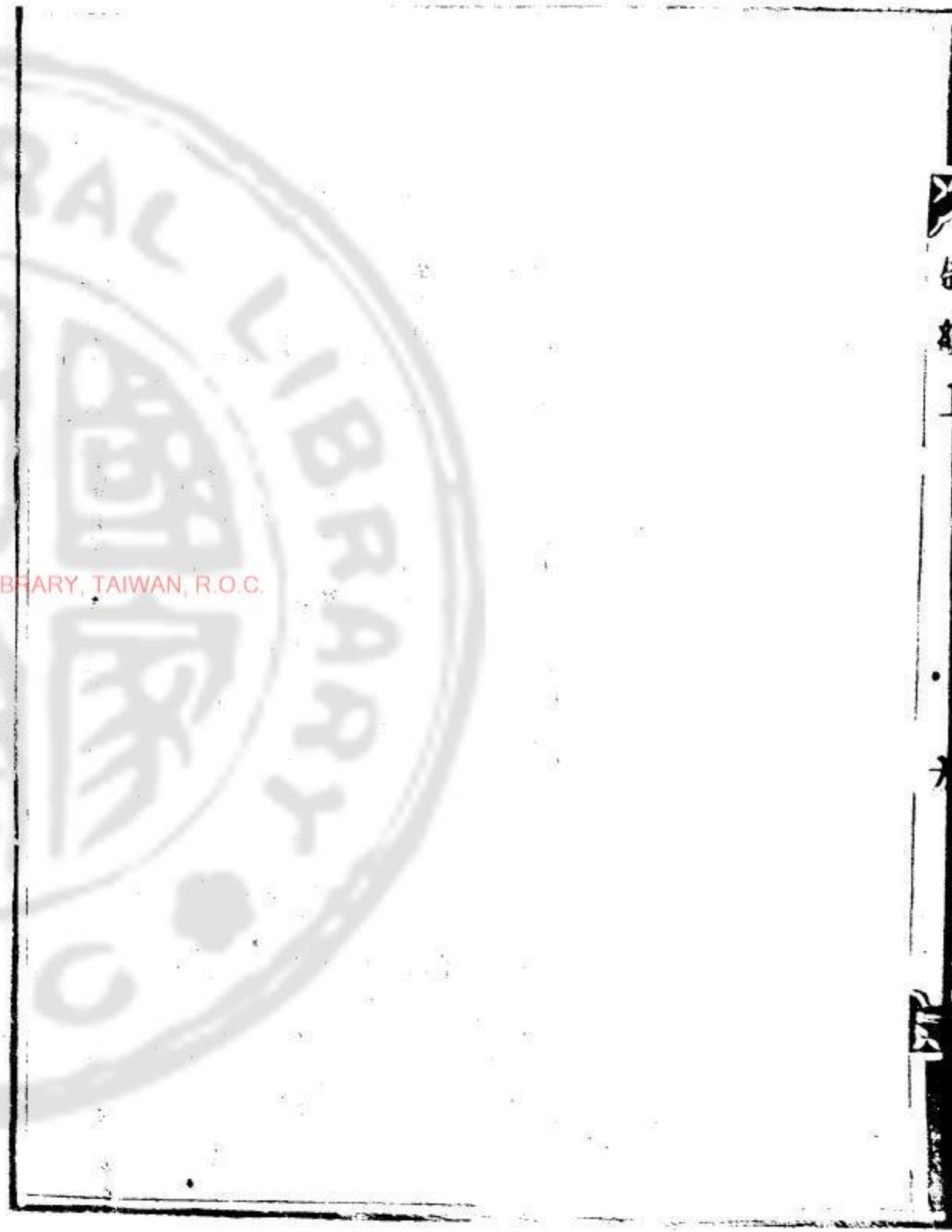
民之生不可不厚也爵列之等死喪之親民
之所營不可不顯也必也因民所生而制之
因民所營而顯之田祿之實飲食之親鄉里
相勸死喪相救兵役相從此民之所勵也使
什伍如親戚卒伯如朋友止如堵墻動如風
雨車不結轍士不旋踵此本戰之道也地所
以養民也城所以守地也戰所以守城也故
務耕者民不飢務守者地不危務戰者城不

圍三者先王之本務也本務者兵最急故先
王專務於兵有五焉委積不多則士不行賞
祿不厚則民不勸武士不選則衆不強器用
不備則力不壯刑賞不中則衆不畏務此五
者靜能守其所固動能成其所欲夫以居攻
出則君欲重陳欲堅發欲畢鬪欲齊王國富
民霸國富士僅存之國富大夫亡國富舍府
所謂上滿下漏患無所救故曰舉賢任能不

時日而事利明法審令不卜筮而獲吉貴功
養勞不禱祠而得福又曰天時不如地利地
利不如人和聖人所貴人事而已夫勤勞之
師將必先已暑不張蓋寒不重衣險必下步
軍井成而後飲軍食熟而後飯軍壘成而後
舍勞佚必以身同之如此則師雖久而不老
不弊



國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.



尉繚子卷第二

攻權第五

兵以靜勝國以專勝力分者弱心疑者背夫
力弱故進退不豪縱敵不擒將吏士卒動靜
一身心既疑背則計決而不動動決而不禁
異口虛言將無脩容卒無常試發攻必衄是
謂疾陵之兵無足與鬪將帥者心也群下者
支節也其心動以誠則支節必功其心動以

疑則支節必背夫將不心制卒不節動雖勝
幸勝也非攻權也夫民無兩畏也畏我侮敵
畏敵侮我見侮者敗立威者勝凡將能其道
者吏畏其將也吏畏其將者民畏其吏也民
畏其吏者敵畏其民也是故知勝敗之道者
必先知畏侮之權夫不愛說其心者不我用
也不嚴畏其心者不我舉也愛在下順威在
上立愛故不二威故不犯故善將者愛與威

而已戰不必勝不可以言戰攻不必技不可
以言攻不然雖刑賞不足信也信在期前事
在末兆故衆已聚不虛散兵已出不徒歸求
敵若求亡子擊敵若救溺人分險者無戰心
挑戰者無全氣鬪戰者無勝兵凡拔義而戰
者貴從我起爭私結怨應不得已怨結雖起
待之貴後故爭必當待之息必當備之兵有
勝於朝廷有勝於原野有勝於市井鬪則得

服則失幸以不敗此不意彼驚懼而曲勝之也曲勝言非全也非全勝者無權名故明主戰攻之日合鼓合角節以兵刃不求勝而勝也兵有去備徹威而勝者以其有法故也有器用之蚤定也其應敵也周其總率也極故五人而伍十人而什百人而卒千人而率萬人而將已周已極其朝死則朝代暮死則暮代權敵審將而後舉兵故凡集兵千里者旬

日百里者一日必集敵境卒聚將至深入其地錯絕其道棲其大城大邑使之登城逼危男女數重各逼地形而攻要塞據一城邑而數道絕從而攻之敵將帥不能信吏卒不能和刑有所不從者則我敗之矣敵救未至而一城已降津梁未發要塞未脩城險未設渠答未張則雖有城無守矣遠堡未入戍客未歸則雖有人無人矣六畜未聚五穀未收財

用未斂則雖有資無資矣夫城邑空虛而資盡者我因其虛而攻之法曰獨出獨入敵人不能接刃而致之此之謂也

守權第六

凡守者進不郭圍退不亭障以禦戰非善者也豪傑英俊堅甲利兵勁弩強矢盡在郭中乃收容廩毀拆而入保令客氣十百倍而主之氣不半焉敵攻者傷之甚也然而世將弗

能知夫守者不失其險者也守法城一丈十人守之工食不與焉出者不守守者不出一而當十十而當百百而當千千而當萬故為城郭者非持費於民聚土壤也誠為守也千丈之城則萬人守之池深而廣城堅而厚士民備薪食給弩堅矢強矛戟稱之此守法也攻者不下十餘萬之衆其有必救之軍者則有必守之城無必救之軍者則無必守之城

若彼城堅而救誠則愚夫蠢婦無不蔽城盡
資血誠者某年之城守餘於攻者救餘於守
者若彼城堅而救不誠則愚夫蠢婦無不守
陣而泣下此人之常情也遂發其窖廩救撫
則亦不能止矣必鼓其豪傑英俊堅甲利兵
勁弩強矢并於前么麼毀瘠者并於後十萬
之兵頓於城下救必開之守必出之出據要
塞但救其後無絕其糧道中外相應此救而

示之不誠示之不誠則倒敵而待之者也後
其壯前其老彼敵無前守不得而止矣此守
權之謂也

十二陵第七

威在於不變惠在於因時機在於應事戰在
於治氣攻在於意表守在於外飾無過在於
度數無困在於豫備慎在於畏小智在於治
大除害在於敢斷得衆在於隱入悔在於任

疑孽在於屠戮偏在於多私不祥在於惡聞
已過不度在於竭民財不明在於受闇不實
在於輕發固陋在於離賢禍在於好利害在
於親小人亡在於無所守危在於無號令

武議第八

凡兵不攻無過之城不殺無罪之人夫殺人
之父兄利人之貨財臣妾人之子女此皆盜
也故兵者所以誅暴亂禁不義也兵之所加

者農不離其田業賈不離其肆士大夫不
離其官府由其武議在於一人故兵不血刃
而天下親焉萬乘農戰千乘救守百乘事養
農戰不外索權救守不外索助事養不外索
資夫出不足戰入不足守者治之以市市者
所以給戰守也萬乘無千乘之助必有百乘
之市凡誅者所以明武也殺一人而三軍震
者殺之殺一人而萬人喜者殺之殺之貴大

賞之貴ハ小當殺テハス而雖貴重カト必殺之ス是刑上究キ
也賞及牛童馬圉者トヨニ是賞下流也夫能刑上ニ
究賞下流此將之武也故人主重將夫將提テ
鼓揮抱臨難決戰接兵角刃鼓之而當則賞レ
功立名鼓之而不當則身死國亡是存亡安ニ
危在於抱端奈何無重將也夫提鼓揮抱接ハ
兵角刃君以武事成功者臣以為非難也古ク
人曰無蒙衝而攻無渠谷而守是謂無義之ト

軍視無見聽無聞由國無市也夫市也者百ト
貨之官也市賤賣貴以限士人入食粟一斗ト
馬食菽三斗人有飢色馬有瘠形何也市有レ
所出而官無主也夫提天下之節制而無百ト
貨之官無謂其能戰也起兵直使甲冑生蟻ト
蝨必為吾所效用也鷲鳥逐雀有襲人之懷ト
入人之室者非出生也後有憚也太公望年ト
七十屠牛朝歌賣食孟津過七十餘而主不ト

聽人人謂之狂夫也及遇文王則提三萬之衆一戰而天下定非武議安得此合也故曰良馬有策遠道可致賢士有合大道可明武王伐紂師渡盟津右旄左鉞死士三百戰士二萬紂之陳億萬飛廉惡來身先戟斧陳開百里武王不罷士民兵不血刃而克商誅紂無祥異也人事修不脩而然也今世將考孤虛古咸池合龜兆視吉凶觀星辰風雲之變

欲以成勝立功臣以爲難夫將者上不制於天下不制於地中不制於人故兵者凶器也爭者逆德也將者死官也故不得已而用之無天於上無地於下無主於後無敵於前一人之兵如狼如虎如風如雨如雷如霆震震冥冥天下皆驚勝兵似水夫水至柔弱者也然所以觸丘陵必爲之崩無異也性專而觸誠也今以莫邪之利犀兕之堅三軍之衆有

所竒正則天下莫當其戰矣故曰舉賢用能
不時日而事利明法審令不卜筮而獲吉貴
功養勞不禱祠而得福又曰天時不如地利
地利不如人和古之聖人謹人事而已自故曰舉
賢下講義無之今隨直解吳起與秦戰合不平隴畝樸檉
蓋之以蔽霜露如此何也不自高人故也乞
人之死不索尊竭人之力不責禮故古者介
冑之士不拜示人無已以煩也夫煩人而欲

乞其死竭其力自古至今未嘗聞矣將受命
之日忘其家張軍宿野忘其親授抱而鼓忘
其身具起臨戰左右進劔起曰將專主旗鼓
爾臨難決疑揮兵指刃此將事也一劔之任
非將事也三軍成行一舍而後成三舍三舍
之餘如決川源望敵在前因其所長而用之
敵白者望之赤者赭之吳起與秦戰未合一
夫不勝其勇前獲雙首而還吳起立斬之軍

吏諫曰此材士也不可斬起曰材士則是也
非吾令也斬之

將理第九

凡將理官也萬物之主也不私於一人夫能
無私於一人故萬物至而制之萬物至而命
之君子不救囚於五步之外雖鉤矢射之弗
追也故善審囚之情者不待箠楚而囚之情
可畢矣答人之背灼人之脅束人之指而訊

囚之情雖國士有不勝其酷而自誣矣今世
諺云千金不死百金不刑試听臣之術雖有
堯舜之智不能關一言雖有萬金不能用一
銖自今世下講義無今夫决獄小圜不下十
數中圜不下百數大圜不下千數十人聯百
人之事百人聯千人之事千人聯萬人之事
所聯之者親戚兄弟也其次婚姻也其次知
識故人也是農無不離田業賣無不離肆它

士大夫無不離官府如此關聯良民皆囚之情也兵法曰十萬之師出日費千金今良民十萬而聯於囹圄上不能省臣以爲危也

尉繚子卷第二終



國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

尉繚子卷第三

原官第十

官者事之所主為治之本也制者職分四民
 治之分也貴爵富祿必稱尊卑之體也好善
 罰惡正此法會計民之具也均井地節賦歛
 取與之度也程工人備器用匠士之功也分
 地塞要矜恠禁淫之事也守法稽斷臣下之
 節也明法稽驗主上之操也明主守等輕重

尉繚子下



臣主之權也明賞賚嚴誅責止姦之術也審
開塞守一道為政之要也下達上通至聰之
聽也知國有無之數用其功也知彼弱者強
之體也知彼動者靜之決也官分文武惟王
之二術也俎豆同制天子之會也遊說間諜
無自入正議之術也諸侯有謹天子之禮君
民繼世承王之命也更造易常違王明德故
禮得以代也官無事治上無慶賞民無獄訟

國無商賈何王之至明舉上達在王垂聽也

治本第十一

凡治人者何曰非五穀無以充腹非絲麻無
以蓋形故充腹有粒蓋形有縷夫在芸耨妻
在機杼民無二事則有儲蓄夫無雕文刻鏤
之事女無綉飾纂組之作木器漆金器腥聖
人飲於土食於土故堯埴以為器天下無費
今也金木之性不寒而衣繡飾馬牛之性食

草飲水而給菽粟是治失其本而宜設之制也春夏夫出於南畝秋冬女練於布帛則民不困今襁褐不蔽形糟糠不充腹失其治也古者土無肥堯人無勤惰古人何得而今人何失邪耕有不終畝織有日斷機而奈何寒飢蓋古治之行今治之止也夫謂治者使民無私也民無私則天下爲一家而無私耕私織共寒其寒共飢其飢故如有子十人不加

一飯有子一人不損一飯焉有喧呼醜酒以敗善類乎民相輕佻則欲心與爭奪之患起矣橫生於一夫則民私飯有儲食私用有儲財民一犯禁而拘以刑治焉有以爲人上也善政執其制使民無私爲下不敢私則無爲非者矣反本緣理出乎一道則欲心去爭奪止囹圄空野充粟多安民懷遠外無天下之難內無暴亂之事治之至也蒼蒼之天莫知

其極帝王之君誰爲法則往世不可及來世不可待求已者也所謂天子者四焉一曰神明二曰垂光三曰洪叙四曰無敵此天子之事也野物不爲犧牲雜學不爲通儒今說者曰百里之海不能飲一夫三尺之泉足止三軍渴臣謂欲生於無度邪生於無業太上神化其次因物其下在於無奪民時無損民財夫禁必以武而成賞必以文而成

戰權第十二

兵法曰千人而成權萬人而成武權先加入者敵不力交武先加入者敵無威接故兵貴先勝於此則勝彼矣弗勝於此則弗勝彼矣凡我往則彼來彼來則我往相爲勝敗此戰之理然也夫精誠在乎神明戰權在乎道之所極有者無之無者有之宴所信之先王之所傳聞者任正去詐存其慈順決無留刑故

知道者必先圖不知止之敗惡在乎必往有功輕進而求戰者敵復圖止我往而敵制勝也故兵法曰求而從之見而加之主人不敢當而陵之必喪其權凡奪者無氣恐者不可守敗者無入兵無道也意往而不疑則從之奪敵而無前則加之明視而高居則威之兵道極矣其言無謹偷失矣其陵犯無節破矣水潰雷擊三軍亂矣必安其危去其患以智決

之高之以廊廟之論重之以受命之論銳之以踰垠之論則敵國可不戰而服

重刑令第十三

夫將自千人以上有戰而北守而降離地逃衆命曰國賊身戮家殘去其籍發其墳墓暴其骨于市男女公於官自百人以上有戰而北守而降離地逃衆命曰軍賊身死家殘男女公於官使民內畏重刑則外輕敵故先王

明制度於前重威刑於後刑重則內畏內畏則外堅矣

伍制令第十四

軍中之制五人爲伍伍相保也十人爲什什相保也五十人爲屬屬相保也百人爲閭閭相保也伍有干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全伍有誅什有干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全什有誅屬有干令犯禁者揭

之免於罪知而弗揭全屬有誅閭有干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全閭有誅吏自什長已上至左右將上下皆相保也有干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭者皆與同罪夫什伍相結上下相聯無有不得之姦無有不揭之罪父不得以私其子兄不得以私其弟而況國人聚舍同食烏能以干令相私者哉

分塞令第十五

中軍左右前後軍皆有地分方之以行垣而無通其交往將有分地帥有分地伯有分地皆營其溝或而明其塞令使非百人無得通非百其人而入者伯誅之伯不誅與之同罪軍中縱橫之道百有二十步而立一府柱量人與地柱道相望禁行清道非將吏之符節不得通行采薪芻牧者皆成行伍不成行伍不獲之姦

者不得通行吏屬無節士無伍者橫門誅之踰分于地者誅之故內無干令犯禁則外無不獲之姦

尉繚子卷第三終



國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

尉繚子卷第四

東伍令第十六

東伍之令曰五人爲伍共一符收於將吏之所亡伍而得伍當之得伍而不亡有賞亡伍不得伍身死家殘亡長得長當之得長不亡有賞亡長不得長身死家殘復戰得首長除之亡將得將當之得將不亡有賞亡將不得將坐離地遁逃之法戰誅之法曰什長得誅

十人伯長得誅什長十人之將得誅百人之
長萬人之將得誅千人之將左右將軍得誅
萬人之將大將軍無不得誅

經卒令第十七

經卒者以經令分之爲三分焉左軍蒼旗卒
戴蒼羽右軍白旗卒戴白羽中軍黃旗卒戴
黃羽卒有五章前一行蒼章次二行赤章次
三行黃章次四行白章次五行黑章次以經

卒亡章者有誅前一五行置章於首次二五
行置章於項次三五行置章於脅次四五行
置章於腹次五五行置章於腰如此卒無非
其吏吏無非其卒見非而不詰見亂而不禁
其罪如之鼓行交鬪則前行進爲犯難後行
退爲辱衆踰五行而前者有賞踰五行而後
者有誅所以知進退先後吏卒之功也故曰
鼓之前如雷霆動如風雨莫敢當其前莫敢

躡其後言有經也

勒卒令第十八

金鼓鈴旗四者各有法鼓之則進重鼓則擊金之則止重金則退鈴傳令也旗麾之左則左麾之右則右奇兵則反是一鼓一擊而左一鼓一擊而右一鼓一擊也十步一鼓趨鼓也音不絕驚鼓也商將鼓也角帥鼓也小鼓伯鼓也三鼓同則將帥伯其心一也奇

兵則反是鼓失次者有誅誼譁者有誅不聽金鼓鈴旗而動者有誅百人而教戰教成合之千人千人教成合之萬人萬人教成會之於三軍三軍之衆有分有合爲大戰之法教成試之以閱方亦勝圓亦勝錯斜亦勝臨險亦勝敵在山緣而從之敵在淵沒而從之求敵如求亡子從之無疑故能敗敵而制其命夫蚤決先定敵若計不先定慮不蚤決則進退

不定疑生必敗故正兵貴先奇兵貴後或先
或後制敵者也世將不知法者專命而行先
擊而勇無不敗者也其舉有疑而不疑其往
有信而不信其致有遲疾而不遲疾是三者
戰之累也

將令第十九

將軍受命君必先謀於廟行令於廷君身以
斧鉞授將曰左右中軍皆有分職若踰分而

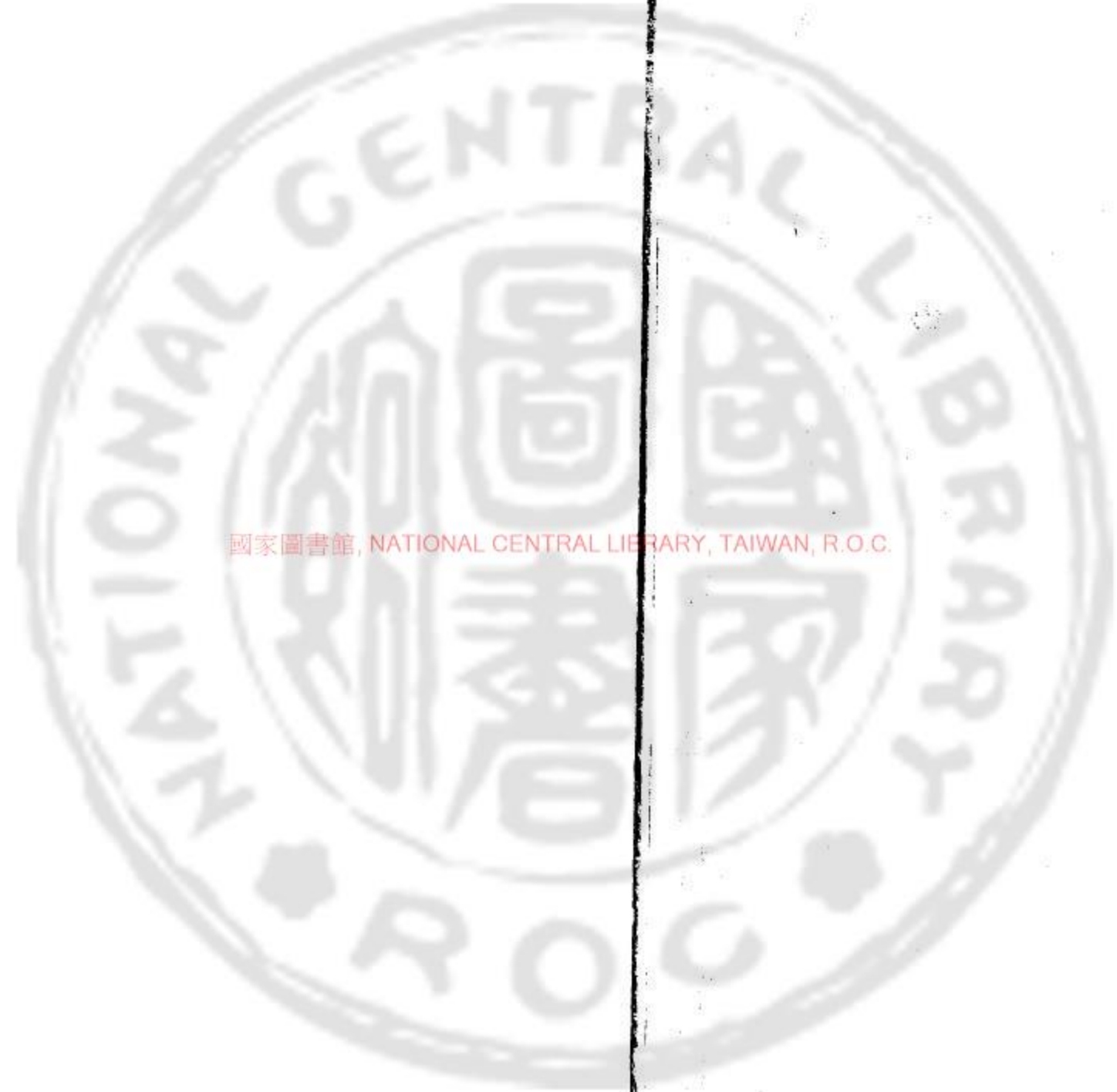
上請者死軍無二令二令者誅留令者誅失
令者誅將軍告曰出國門之外期日中設營
表置轅門期之如過時則坐法將軍入營則
閉門清道有敢行者誅有敢高言者誅有敢
不從令者誅

踵軍令第二十

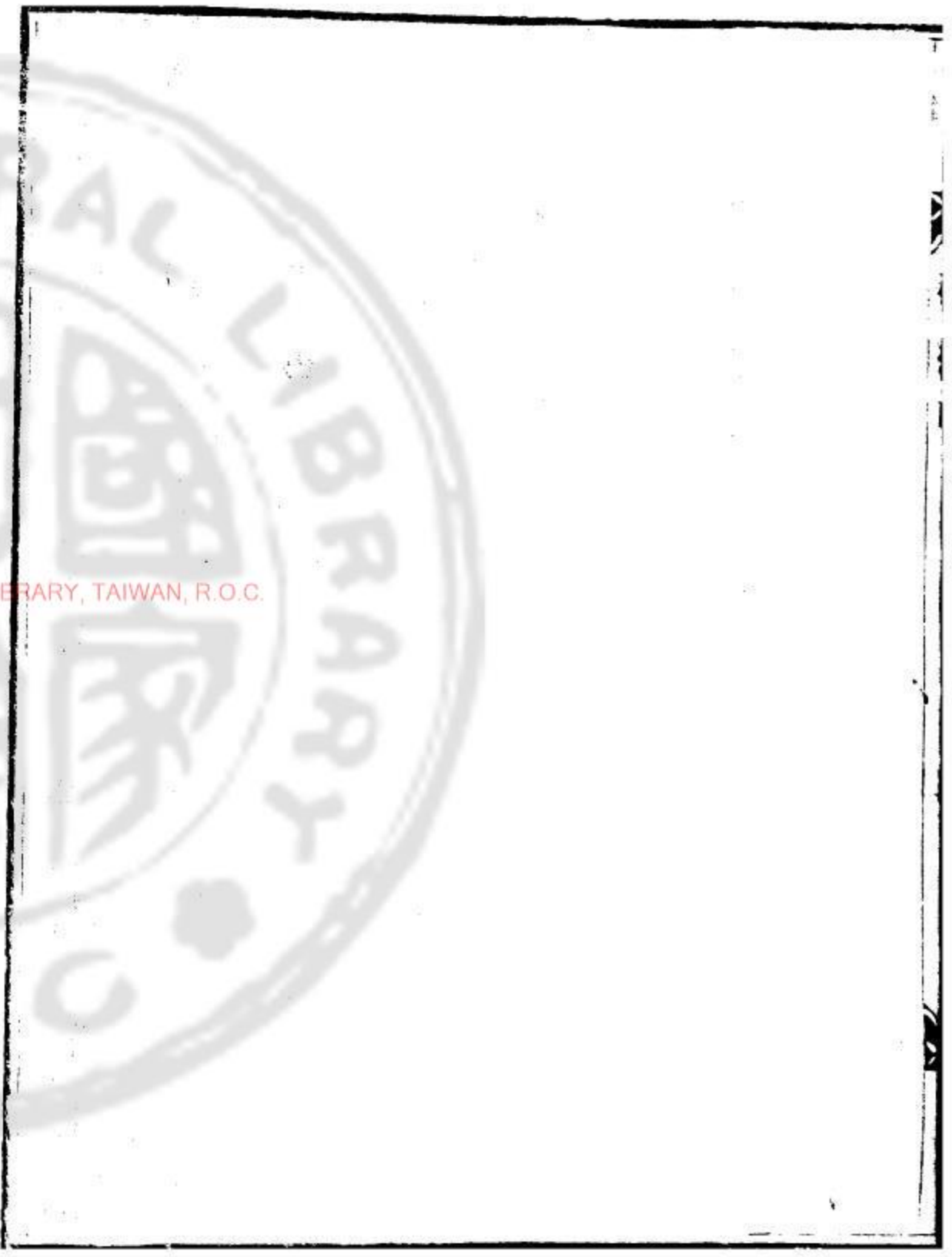
所謂踵軍者去大軍百里期於會地爲三日
熟食前軍而行為戰合之表合表乃起踵軍

饗士使爲之戰勢是謂趨戰者也與軍者前
踵軍而行合表乃起去大軍一倍其道去踵
軍百里期於會地爲六日熟食使爲戰備分
卒據要害戰利則追北按兵而趨之踵軍遇
有還者誅之所謂諸將之兵在四奇之內者
勝也兵有什伍有分有合豫爲之職守要塞
關梁而分居之戰合表起即皆會也大軍爲
計日之食起戰具無不及也令行而起不如
令者有誅凡稱分塞者四境之內當與軍踵
軍既行則四境之民無得行者奉王之軍命
授持符節名爲順職之吏非順職之吏而行
者誅之戰合表起順職之吏乃行用以相參
故欲戰先安內也

尉繚子卷第四終



國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.



繚尉子卷第五

兵教上第二十一

兵之教令分營居陳有非令而進退者加犯
教之罪前行者前行教之後行者後行教之
左行者左行教之右行者右行教之教舉五
人其甲首有賞弗教如犯教之罪羅地者自
揭其伍伍內互揭之免其罪凡伍臨陳若一
人有不進死於敵則教者如犯法者之罪凡

什保什若亡一人而九人不盡死於敵則教者如犯法之罪自什以上至於裨將有不若法者則教者如犯法者之罪凡明刑罰正勸賞必在乎兵教之法將異其旗卒異其章左軍章左肩右軍章右肩中軍章冑前書其章曰某甲某士前後章各五行尊章置首上其次差降之伍長教其四人以板為鼓以瓦為金以竿為旗擊鼓而進低旗則趨擊金而退

麾而左之麾而右之金鼓俱擊而坐伍長教成合之什長什長教成合之卒長卒長教成合之伯長伯長教成合之兵尉兵尉教成合之裨將裨將教成合之大將大將教成陳於中野置大表三百步而一旆陳去表百步而決百步而趨百步而驚習戰以成其節乃為之賞法直作為之賞罰自尉吏而下盡有旗戰勝得旗者各視其所得之爵以明賞勸之心戰勝

在_二乎立威立威在_二乎戮力戮力在_二乎正罰正
罰者所以明賞也令_レ民背國門之限決死生
之分教之死不疑者有_レ以也令_レ守者必固
戰者必鬪姦謀不作姦民不語令_レ行無變兵
行無猜輕者若霆奮敵若驚舉功別德明如
白黑令_レ民從上令_レ如四支應心也前軍絕行
亂陳破堅如潰者有_レ以也此之謂兵教所以
開封疆守社稷除患害成武德也

兵教下第二十二

臣聞人君有_二必勝之道故能并兼廣大以_一
其制度則威加_二天下有_二十二焉一曰連刑謂
同罪保伍也二曰地禁謂禁止行道以網外
姦也三曰全車謂甲首相附三五相同以結
其聯也四曰開塞謂分地以限各死其職而
堅守也五曰分限謂左右相禁前後相待垣
車爲固以逆以止也六曰號別謂前列務進

以別其後者不得爭先登不次也七曰五章
謂彰明前列始卒不亂也八曰全曲謂曲折
相從皆有分部也九曰金鼓謂興有功致有
德也十曰陳車謂接連前矛馬冒其目也十
一曰死士謂衆軍之中有材智者乘於戰車
前後縱橫出奇制敵也十二曰力卒謂經旗
全曲不麾不動也此十二者教成犯令不舍
兵弱能強之主卑能尊之令弊能起之民流

能親之人衆能治之地大能守之國車不出
於闔組甲不出於橐而威服天下矣兵有五
致爲將忘家踰報忘親指敵忘身必死則生
急勝爲下百人被刃陷行亂陳千人被刃擒
敵殺將萬人被刃橫行天下武王問太公望
曰吾欲少間而極用人之要望對曰賞如山
罰如谿太上無過其次補過使人無得私語
諸罰而請不罰者死諸賞而請不賞者死伐

國必因其變示之以財以觀其窮示之以弊以觀其病上乖下離若此之類是伐之因也凡興師必審內外之權以計其法兵有備闕糧食有餘不足校所出入之路然後興師伐亂必能入之地大而城小者必先收其地城大而地窄者必先攻其城地廣而人寡者則絕其阨地窄而人衆者則禁大堙以臨之無喪其利無奪其時寬其政夷其業救其弊則

足以施天下今戰國相攻大伐有德自伍而兩自兩而師不一其令率俾民心不定徒尚驕侈謀患辯訟吏究其事累且敗也日暮路遠還有挫氣師老將貪爭掠易敗凡將輕壘卑衆動可攻也將重壘高衆懼可圍也凡圍必開其小利使漸夷弱則節吝有不食者矣衆夜擊者驚也衆避事者離也待人之救期戰而蹙皆心失而傷氣也傷氣敗軍曲謀敗

國

兵令上第二十二

兵者凶器也爭者逆德也事必有本故王者
 伐暴亂本仁義焉戰國則以立威抗敵相圖
 而不能廢兵也兵者以武為植以文為種武
 為表文為裏能審此二者知勝敗矣文所以
 視利害辨安危武所以犯強敵力攻守也專
 一則勝離散則敗陳以密則固鋒以疏則達

卒畏將甚於敵者勝卒畏敵甚於將者敗所
 以知勝敗者稱將於敵也敵與將猶權衡焉
 安靜則治暴疾則亂出卒陳兵有常令行伍
 疏數有常法先後之次有適宜常令者非追
 北襲邑攸用也前後不次則失也前失後斬
 之常陳皆向敵有內向有外向有立陳有坐
 陳夫內向所以顧中也外向所以備外也立
 陳所以行也坐陳所以止也立坐之陳相參

進止將在其中坐之兵劔斧立之兵戟弩將亦居中善御敵者正兵先合而後扼之此必勝之術也陳之斧鉞飾之旗章有功必賞犯令必死存亡死生在抱之端雖天下有善兵者莫能禦此矣矢射未交長刃未接前譟者謂之虛後譟者謂之實不譟者謂之秘虛實者兵之體也

兵令下第二十四

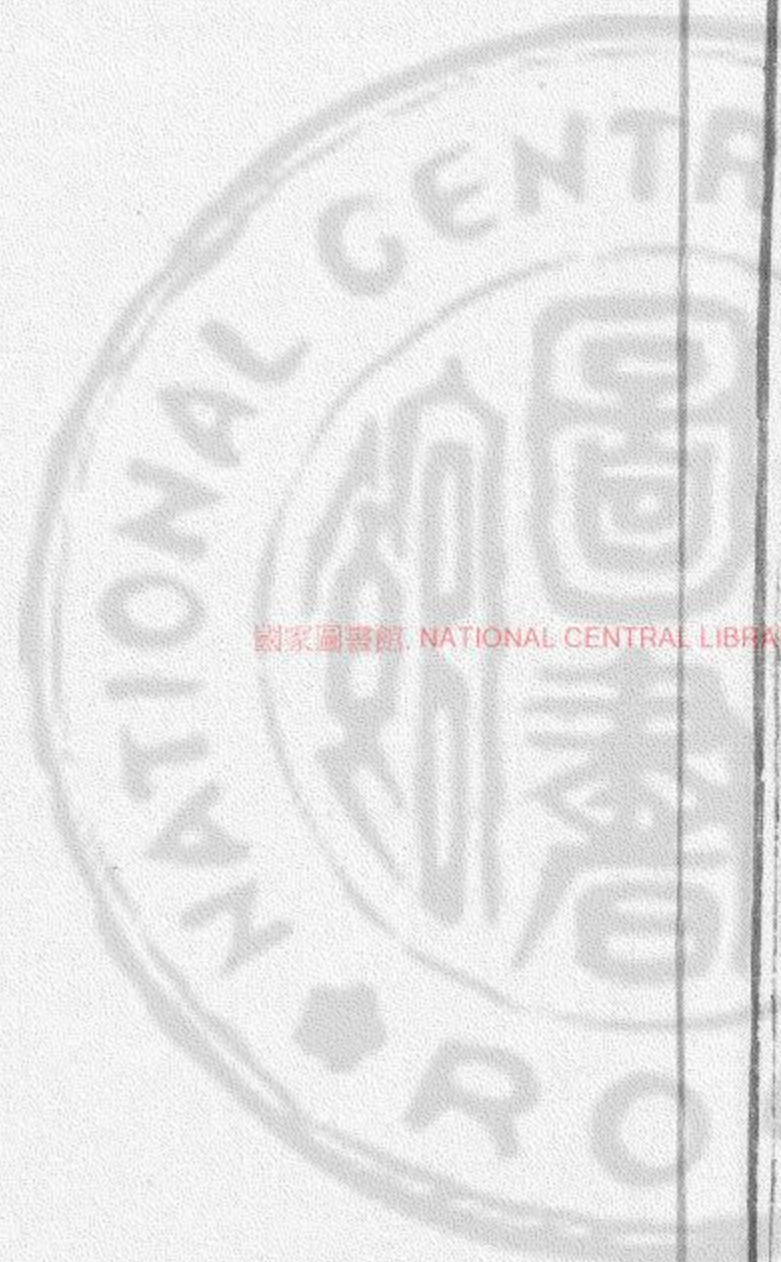
諸去大軍為前禦之備者邊縣列侯各相去三五里聞大軍為前禦之備戰則皆禁行所以安內也內卒出戍令將吏授旗鼓戈甲發日後將吏及出縣封界者以坐後戍法兵戍邊一歲遂亡不候代者法比亡軍父母妻子知之與同罪弗知赦之卒後將吏而至大將所一日父母妻子盡同罪卒逃歸至家一日父母妻子弗捕執及不言亦同罪諸戰而亡

其將吏者，及將吏棄卒獨北者，盡斬之。前吏棄其卒而北，後吏能斬之而奪其卒者，賞軍無功者，戍三歲。三軍大戰，若大將死而從吏五百人以上，不能死敵者，斬大將左右近卒，在陳中者皆斬。餘士卒有軍功者，奪一級。無軍功者，戍三歲。戰亡伍人及伍人戰死，不得其屍，同伍盡奪其功，得其屍，罪皆赦。軍之利害在國之名實。今名在官而實在家，官不得

其實，家不得其名，聚卒為軍，有空名而無實，外不足以禦敵，內不足以守國。此軍之所以不給將之所以奪威也。臣以謂卒逃歸者，同舍伍人及吏罰入糧為饒，名為軍實，是有一軍之名而二有實之。出國內空虛，自竭民歲，曷以免奔北之禍乎？今以法止逃歸，禁亡軍，是兵之一勝也。什伍相連，及戰鬪則卒吏相救，是兵之二勝也。將能立威，卒能節制，號令

明信攻守皆得是兵之三勝也臣聞古之善用兵者能殺士卒之半其次殺其十三其下殺其十一能殺其半者威加海內殺十三者力加諸侯殺十一者令行士卒故曰百萬之衆不用命不如萬人之鬪也萬人之鬪不如百人之奮也賞如日月信如四時令如斧鉞制如干將士卒不用命者未之聞也

尉繚子卷第五終



影
相

國立中央圖書館藏



文韜

文師

大禮

守士

武韜

發啓

龍韜

王翼

立將

陰符

盈虛

明傳

守國

文啓

論將

將威

國務

六守

上賢

文伐

選將

勵軍

虎韜

軍用

軍略

金鼓

火戰

豹韜

林戰

敵武

少衆

三陳

臨境

絕道

火戰

鳥雲

鳥雲

雁

疾戰

動靜

略地

敵強

鳥雲

六韜卷第一

文韜

文師

文王將田史編布卜曰田於渭陽將大得焉

非龍非麕非羆非熊兆得公侯天遺汝師以

之佐昌施及三王文王曰兆致是乎史編曰

編之太祖史疇爲禹占得臯陶兆比於此文

王乃齋三日乘田車駕田馬田於渭陽卒見

太公坐茅以漁文王勞而問之曰子樂漁邪
太公曰臣聞君子樂得其志小人樂得其事
今吾漁甚有似也殆非樂之也文王曰何謂
其有似也太公曰釣有三權祿等以權死等
以權官等以權夫釣以求得也其情深可以
觀大矣文王曰願聞其情太公曰源深而水
流水流而魚生之情也根深而木長木長而
實生之情也君子情同而親合親合而事生

之情也言語應對者情之飾也言至情者事
之極也今臣言至情講作情直作泰不諱君其惡之
乎文王曰唯仁人能受至諫不惡至情何為
其然太公曰縉微餌明小魚食之縉調餌香
中魚食之縉隆餌豐大魚食之夫魚食其餌
乃牽於縉人食其祿乃服於君故以餌取魚
魚可殺以祿取人人可竭以家取國國可拔
以國取天下天下可畢嗚呼曼曼絲絲其聚

必散嘿嘿昧昧其光必遠微哉聖人之德誘乎獨見樂哉聖人之慮各歸其次而立斂焉
文王曰立構斂若何而天下歸之太公曰天下非一人之天下乃天下之天下也同天下之利者則得天下擅天下之利者則失天下天有時地有財能與人共之者仁也仁之所在天下歸之免人之死解人之難救人之患濟人之急者德也德之所在天下歸之與人同

憂同樂同好同惡者義也義之所在天下赴之凡人惡死而樂生好德而歸利能生利者道也道之所在天下歸之文王再拜曰允哉敢不受天之詔命乎乃載與俱歸立為師

盈虛

文王問太公曰天下熙熙一盈一虛一治一亂所以然者何也其君賢不肖不等乎其天時變化自然乎太公曰君不肖則國危而民

亂君賢聖則國安而民治禍福在君不在天
時文王曰古之賢君直賢君可得聞乎太公
曰昔者帝堯之王天下上世所謂賢君也文
王曰其治如何太公曰帝堯王天下之時金
銀珠玉不飾錦綉文綺不衣奇怪珍異不視
玩好之器不寶淫佚之樂不聽官垣屋室不
聖薨楠椽楹不斷茅茨徧庭不剪鹿裘禦寒
布衣掩形糲粱之飯藜藿之羹不以役作之

故害民耕績之時削心約志從事乎無為吏
忠正奉法者尊其位廉潔愛人者厚其祿民
有孝慈者愛敬之盡力農桑者慰勉之旌別
淑德表其門閭平心正節以法度禁邪偽所
憎者有功必賞所愛者有罪必罰存養天下
鰥寡孤獨賑贍禍亡之家其自奉也甚薄其
賦役也甚寡故萬民富樂而無饑寒之色百
姓戴其君如日月親其君如父母文王曰大

哉賢君之德也直作賢德之君也

國務

文王問太公曰願聞為國之大務欲使主尊人安為之奈何太公曰愛民而已文王曰愛民奈何太公曰利而勿害成而勿敗生而勿殺與而勿奪樂而勿苦喜而勿怒文王曰敢請釋其故太公曰民不失務則利之農不失時則成之省刑罰則生之薄賦歛則與之儉

官室臺榭則樂之吏清不苛擾則喜之民失其務則害之農失其時則敗之無罪而討則殺之重賦歛則奪之多營官室臺榭以疲民力則苦之吏濁苛擾則怒之故善為國者馭民如父母之愛子如兄之愛弟見其饑寒則為之憂見其勞苦則為之悲賞罰如加於身賦歛如取於已此愛民之道也

太禮

文王問太公曰君臣之禮如何太公曰爲上
唯臨爲下唯沉臨而無遠沉而無隱爲上唯
周爲下唯定周則天也定則地也或天或地
太禮乃成文王曰主位如何太公曰安徐而
靜柔節先定善與而不爭虚心平志待物以
正文王曰主聽如何太公曰勿妄而許勿逆
而拒許之則失守拒之則閉塞高山仰止不
可極也深淵度之不可測也神明之德正靜

其極文王曰主明如何太公曰目貴明耳貴
聰心貴智以天下之目視則無不見也以天
下之耳聽則無不聞也以天下之心慮則無
不知也輻湊並進則明不蔽矣

明傳

文王寢疾召太公望太子發在側曰嗚呼天
將棄予周之社稷將以屬汝今予欲師至道
之言以明傳之子孫太公曰王何所問文王

曰先聖之道其所止其所起可得聞乎太公
曰見善而怠時至而疑知非而處此三者道
之所止也柔而靜恭而敬強而弱忍而剛此
四者道之所起也故義勝欲則昌欲勝義則
亡敬勝怠則吉怠勝敬則滅

六守

文王問太公曰君國主民者其所以失之者
何也太公曰不慎所與也人君有六守三寶

文王曰六守何也太公曰一曰仁二曰義三
曰忠四曰信五曰勇六曰謀是謂六守文王
曰慎擇六守者何太公曰富之而觀其無犯
貴之而觀其無驕付之而觀其無轉使之而
觀其無隱危之而觀其無恐事之而觀其無
窮富之而不犯者仁也貴之而不驕者義也
付之而不轉者忠也使之而不隱者信也危
之而不恐者勇也事之而不窮者謀也人君

無以三寶借人借人則君失其威文王曰敢
問三寶太公曰大農大工大商謂之三寶農
一其鄉則穀足工一其鄉則器足商一其鄉
則貨足三寶各安其處民乃不慮無亂其鄉
無亂其族臣無富於君都無大於國六守長
則君昌三寶完則國安

守土

文王問太公曰守土奈何太公曰無疏其親

無怠其衆撫其左右御其四旁無借人國柄
借人國柄則失其權無掘壑而附立無舍本
而治末日中必彗操刀必割執斧必伐日中
不彗是謂失時操刀不割失利之期執斧不
伐賊人將來涓涓不塞將為江河熒熒不救
炎炎奈何兩葉不去將用斧柯是故人君必
從事於富不富無以為仁不施無以合親疏
其親則害失其衆則敗無借人利然借人利

器則為人所害而不終其世文王曰何謂仁
義太公曰敬其衆合其親敬其衆則和合其
親則喜是謂仁義之紀無使人奪汝威因其
明順其常順者任之以德逆者絕之以力敬
之無疑天下和服

守國

文王問太公曰守國奈何太公曰齋將語君
天地之經四時所生仁聖之道民機之情王

即齋七日北面再拜而問之太公曰天生四
時地生萬物天下有民仁聖牧之故春道生
萬物榮夏道長萬物成秋道斂萬物盈冬道
藏萬物靜盈則藏藏則復起莫知所終莫知
所始聖人配之以為天地經紀故天下治仁
聖藏天下亂仁聖昌至道其然也聖人之在
天地間也其實固大矣因其常而視之則民
安夫民動而為機機動而得失爭矣故發之

以其陰會之以其陽為之先唱天下和之極
反其常莫進而爭莫退而讓守國如此與天
地同光

上賢

文王問太公曰王人者何上何下何取何去
何禁何止太公曰王人者上賢下不肖取誠
信去詐偽禁暴亂止奢侈故王人者有六賊
七害文王曰願聞其道太公曰夫六賊者一

曰臣有大作官室臺池榭遊觀倡樂者傷王之
德二曰民有不事農桑任氣遊俠犯歷法禁
不從吏教者傷王之化三曰臣有結朋黨蔽
賢智鄣主明者傷王之權四曰士有抗志高
節以為氣勢外交諸侯不重其主者傷王之
威五曰臣有輕爵位賤有司蓋為上犯難者
傷功臣之勞六曰強宗侵奪陵侮貧弱者傷
庶人之業七害者一曰無智略權謀而以重

賞尊爵之故強勇輕戰僥倖於外王者慎勿
 使為將二曰有名無實出入異言掩善揚惡
 進退為巧王者慎勿與謀三曰朴其身躬惡
 其衣服語無為以求名言無欲以求利此偽
 人也王者慎勿近四曰竒其冠帶偉其衣服
 傳聞辯辭虛論高議以為容美窮居靜處而
 誹時俗此姦人也王者慎勿寵五曰讒佞苟
 得以求官爵果敢輕死以貪祿秩不圖大事

得利而動以高談虛論說於人主王者謹勿
 使六曰為彫文刻鏤技巧華飾而傷農事王
 者必禁之七曰偽方異技巫蠱左道不祥之
 言幻惑良民王者必止之故民不盡力非吾
 民也士不誠信非吾士也臣不忠諫非吾臣
 也吏不平潔愛人非吾吏也相不能富國強
 兵調和陰陽以安萬乘之主正群臣定名實
 明賞罰樂萬民非吾相也夫王者之道如龍

首高居而遠望深視而審聽示其形隱其情
若天之高不可極也若淵之深不可測也故
可怒而不怒姦臣乃作可殺而不殺大賊乃
發兵勢不行敵國乃強文王曰善哉

舉賢

文王問太公曰君務舉賢而不獲其功世亂
愈甚以至危亡者何也太公曰舉賢而不用
是有舉賢之名而無用賢之實也文王曰其

失安在太公曰其失在君好用世俗之所譽
而不得其賢也文王曰如何太公曰君以世
俗之所譽者為賢以世俗之所毀者為不肖
則多黨者進少黨者退若是則群邪比周而
蔽賢忠臣死於無罪姦臣以虛譽取爵位是
以世亂愈甚則國不免於危亡文王曰舉賢
奈何太公曰將相分職而各以官名舉人按
名督實選才考能令實當其名名當其實則

得舉賢之道也

賞罰

文王問太公曰賞所以存勸罰所以示懲吾
欲賞一以勸百罰一以懲衆爲之柰何太公
曰凡用賞者貴信用罰者貴必賞信罰必於
耳目之所聞見則所不聞見者莫不陰化矣
夫誠暢於天地通於神明而况於人乎

兵道

武王問太公曰兵道如何太公曰凡兵之道
莫過乎一一者能獨往獨來黃帝曰一者階
於道幾於神用之在於機顯之在於勢成之
在於君故聖王號兵爲凶器不得已而用之
今商王知存而不知亡知樂而不知殃夫存
者非存在於慮亡樂者非樂在於慮殃今王
已慮其源豈憂其流乎武王曰兩軍相遇彼
不可來此不可往各設固備未敢先發我欲

襲之不得其利為之奈何太公曰外亂而內
 整示飢而實飽內精而外鈍一合一離一聚
 一散陰其謀密其機高其壘伏其銳士寂若
 無聲敵不知我所備欲其西襲其東武王曰
 敵知我情通我謀為之奈何太公曰兵勝之
 術密察敵人之機而速乘其利復疾擊其不
 意

六韜卷第一終



六韜卷第二

武韜

發啓

文王在豊召太公曰嗚呼商王虐極罪殺不
 辜公尚助予憂民如何太公曰王其修德以
 下賢惠民以觀天道天道無殃不可先倡人
 道無災不可先謀必見天殃又見人災乃可
 以謀必見其陽又見其陰乃知其心必見其

國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

外又見其內乃知其意必見其疏又見其親
乃知其情行其道道可致也從其門門可入
也立其禮禮可成也爭其強強可勝也全勝
不闢大兵無創與鬼神通微哉微哉與人同
病相救同情相成同惡相助同好相趨故無
甲兵而勝無衝機而攻無溝塹而守大智不
智大謀不謀大勇不勇大利不利利天下者
天下啓之害天下者天下閉之天下者非一

人之天下乃天下之天下也取天下者若逐
野獸而天下皆有分肉之心若同舟而濟濟
則皆同其利敗則皆同其害然則皆有啓之
無有閉之也無取於民者取民者也無取於
國者取國者也無取於天下者取天下者也
無取民者民利之無取國者國利之無取天
下者天下利之故道在不可見事在不可聞
勝在不可知微哉微哉鷙鳥將擊卑飛斂翼

猛獸將搏弭耳俯伏聖人將動必有愚色今
彼有殷商衆口相惑紛紛渺渺好色無極此亡
國之徵也吾觀其野草菅勝穀吾觀其衆邪
曲勝直吾觀其吏暴虐殘賊敗法亂刑上下
不覺此亡國之時也大明發而萬物皆照太
義發而萬物皆利太兵發而萬物皆服大哉
聖人之德獨聞獨見樂哉

文啓

文王問太公曰聖人何守太公曰何憂何嗇
萬物皆得何嗇何憂萬物皆適政之所施莫
知其化時之所在莫知其移聖人守此而萬
物化何窮之有終而復始優之游之展轉求
之求而得之不可不藏既以藏之不可不行
既以行勿復明之夫天地不自明故能長生
聖人不自明故能名彰古之聖人聚人而為
家聚家而為國聚國而為天下分封賢人以

爲萬國命之曰大紀陳其政教順其民俗群
曲化直變於形容萬國不通各樂其所入愛
其上命之曰大定嗚呼聖人務靜之賢人務
正之愚人不能正故與人爭上勞則刑繁刑
繁則民憂民憂則流亡上下不安其生累世
不休命之曰大失天下之人如流水障之則
止啓之則行靜之則清嗚呼神哉聖人見其
所始則知其所終文王曰靜之柰何太公曰

天有常形民有常生與天下共其生而天下
靜矣太上因之其次化之夫民化而從政是
以天無爲而成事民無與而自富此聖人之
德也文王曰公言乃協予懷夙夜念之不忘
以用爲常

文伐

文王問太公曰文伐之法柰何太公曰凡文
伐有十二節一曰因其所喜以順其志彼將

生驕必有好事苟能因之必能去之二曰親其所愛以分其威一人兩心其中必衰廷無忠臣社稷必危三曰陰賂左右得情甚深身內情外國將生害四曰輔其淫樂以廣其志厚賂珠玉娛以美人卑辭委聽順命而合彼將不爭奸節乃定五曰嚴其忠臣而薄其賂稽留其使勿聽其事亟為置代遺以誠事親而信之其君將復合之苟能嚴之國乃可謀

六曰收其內間其外才臣外相敵國內侵國鮮不亡七曰欲錮其心必厚賂之收其左右忠愛陰示以利令之輕業而蓄積空虛八曰賂以重寶因與之謀謀而利之利之必信是謂重親重親之積必為我用有國而外其地必敗九曰尊之以名無難其身示以大勢從之必信致其大尊先為之祭微飾聖人國乃大偷十曰下之必信以得其情承意應事如

與同生既以得之乃徵收之時及將至若天
 喪之十有一曰塞之以道人臣無不重貴與
 富惡危與咎陰示大尊而徵輸重寶收其蒙
 傑內積甚厚而外為之陰內智士使圖其計
 納勇士使高其氣富貴甚足而常有繁滋徒
 黨已具是謂塞之有國而塞安能有國十有
 二曰養其亂臣以迷之進美女淫聲以惑之
 遺良木馬以勞之時與大勢以誘之上察而

與天下圖之十二節備乃成武事所謂上察
 天下察地徵已見乃伐之

順啓

文王問太公曰如何而可為天下太公曰大
 蓋天下然後能容天下信蓋天下然後能約
 天下仁蓋天下然後能懷天下恩蓋天下然
 後能保天下權蓋天下然後能不失天下事
 而不疑則天運不能移時變不能迁此六者

備然後可以為天下政故利天下者天下啓
之害天下者天下閉之生天下者天下德之
殺天下者天下賊之徹天下者天下通之窮
天下者天下仇之安天下者天下恃之危天
下者天下災之天下者非一人之天下唯有
道者處之

三疑

武王問太公曰予欲立功有三疑恐力不能

攻強離親散衆為之奈何太公曰因之慎謀
用財夫攻強必養之使強益之使張太強必
折太張必缺攻強以強離親以親散衆以衆
凡謀之道周密為寶設之以事玩之以利爭
心必起欲離其親因其所愛與其寵人與之
所欲示之所利因以疎之無使得志彼貪利
甚喜遺疑乃止凡攻之道必先塞其明而後
攻其強毀其大除民之害淫之以色啗之以

利養之以味娛之以樂既離其親必使遠民
勿使知謀扶而納之莫覺其意然後可成惠
施於民必無愛財民如牛馬數餒食之從而
愛之心以啓智智以啓財財以啓衆衆以啓
賢賢之有啓以王天下

六韜卷第二終



國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

六韜卷第三

龍韜

王翼

武王問太公曰王者帥師必有股肱羽翼以
 成威神為之奈何太公曰凡舉兵帥師以將
 為命命在通達不守一術因能授職各取所
 長隨時變化以為綱紀故將有股肱羽翼七
 十二人以應天道備數如法審知命理殊能

國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

異技萬事畢矣武王曰請問其目太公曰腹
心一人主潛謀應卒揆天消變總攬計謀保
全民命謀士五人主圖安危慮未崩論行能
明賞罰授官位決嫌疑定可否天文三人主
司星曆候風氣推時日考符驗校災異知天
心去就之機地利三人主三軍行止形勢利
害消息遠近險易水涸山阻不失地利兵法
九人主講論異同行事成敗簡練兵器刺藥

非法通糧四人主度飲食備講無蓄積通糧
道致五穀命三軍不困乏奮威四人主擇材
力論兵革風馳電擊不知所由伏旗鼓三人
主伏旗鼓明耳目詭符節謬號令闇忽往來
出入若神股肱四人主任重持難修溝澮治
壁壘以備守禦通才三人主拾遺補過應偶
賓客論議談語消患解結權士三人主行奇
譎設殊異非人所識行無窮之變耳目七人

主往來聽言視變覽四方之事軍中之情爪
牙五人主揚威武激勵三軍使冒難攻銳無
所疑慮羽翼四人主揚名譽震遠方動四境
以弱敵心遊士八人主伺姦候變開闔人情
觀敵之意以為間諜術士三人主為謫詐依
託鬼神以惑衆心方士三人主百藥以治金
瘡以痊萬病法筭二人主計會三軍營壘糧
食財用出入

論將

武王問太公曰論將之道柰何太公曰將有五材十過武王曰敢問其目太公曰所謂五材者勇智仁信忠也勇則不可犯智則不可亂仁則愛人信則不欺忠則無二心所謂十過者有勇而輕死者有急而心速者有貪而好利者有仁而不忍人者有智而心怯者有信而喜信人者有廉潔而不愛人者有智而

心緩者有剛毅而自用者有懦而喜任人者
勇而輕死者可暴也急而心速者可久也貪
而好利者可遺也仁而不忍人者可勞也智
而心怯者可窘也信而喜信人者可誑也廉
潔而不愛人者可侮也智而心緩者可襲也
剛毅而自用者可事也懦而喜任人者可欺
也故兵者國之大事存亡之道命在於將將
者國之輔先王之所重也故置將不可不察

也故曰兵不兩勝亦不兩敗兵出踰境期不出
十日不有亡國必有破軍殺將武王曰善哉

選將

武王問太公曰王者舉兵欲簡練英雄知士
之高下為之柰何太公曰夫士外貌不與中
情相應者十五有嚴而不肖者有溫良而為
盜者有貌恭敬而心慢者有外廉謹而內無
恭敬者有精精而無情者有湛湛而無誠者

有好謀而無決者有如果敢而不能者有慳
 慳而不信者有恍惚惚而反忠實者有詭
 激而有功效者有外勇而內怯者有肅肅而
 反易人者有嗃嗃而反靜慤者有勢虛形劣
 而外出無所不至無使不遂者天下所賤聖
 人所貴凡人不知非有大明不見其際此士
 之外貌不與中情相應者也武王曰何以知
 之太公曰知之有八徵一曰問之以言以觀

其辭二曰窮之以辭以觀其變三曰與之間
 謀以觀其誠四曰明白顯問以觀其德五曰
 使之以財以觀其廉六曰試之以色以觀其
 貞七曰告之以難以觀其勇八曰醉之以酒
 以觀其態八徵皆備則賢不肖別矣

立將

武王問太公曰立將之道奈何太公曰凡國
 有難若避正殿召將而詔之曰社稷安危一

在將軍今某國不臣願將軍帥師應之將既
受命乃命太史卜齋三日之太廟鑽靈龜卜
吉日以授斧鉞君入廟門西面而立將入廟
門北面而立君親操鉞持首授將其柄曰從
此上至天者將軍制之復操斧持柄授將其
刃曰從此下至淵者將軍制之見其虛則進
見其實則止勿以三軍為衆而輕敵勿以受
命為重而必死勿以身貴而賤人勿以獨見

而違衆勿以辯說為必然士未坐勿坐士未
食勿食寒暑必同如此則士衆必盡死力將
已受命拜而報君曰臣聞國不可從外治軍
不可從中御二心不可以事君疑志不可以
應敵臣既受命專斧鉞之威臣不敢生還願
君亦垂一言之命於臣君不許臣臣不敢將
君許之乃辭而行軍中之事不聞君命皆由
將出臨敵決戰無有二心若此則無天於上

無地於下無敵於前無君於後是故智者爲
之謀勇者爲之闘氣厲青雲疾若馳騫兵不
接刃而敵降服戰勝於外功立於內吏遷
賞百姓懽悅將無咎殃是故風雨時節五穀
豐熟社稷安寧武王曰善哉

將威

武王問太公曰將何以為威何以為明何以
爲禁止而令行太公曰將以誅大爲威以賞

小爲明以罰審爲禁止而令行故殺一人而
三軍震者殺之賞一人而萬人悅者賞之殺
貴大賞貴小殺其當路貴重之人是刑上極
也賞及牛豎馬洗廐養之徒是賞下通也刑
上極賞下通是將威之所行也

勸軍

武王問太公曰吾欲令三軍之衆攻城爭先
登野戰爭先赴聞金聲而怒聞鼓聲而喜爲

之柰何太公曰將有三武王曰敢問其目太
公曰將冬不服裘夏不操扇雨不張蓋名曰
禮將將不身服禮無以知士卒之寒暑出隘
塞犯泥塗將必先下步名曰力將將不身服
力無以知士卒之勞苦軍皆定次將乃就舍
炊者皆熟將乃就食軍不舉火將亦不舉名
曰止欲將將不身服止欲無以知士卒之飢
飽將與士卒共寒暑勞苦飢飽故三軍之衆

聞鼓聲則喜聞金聲則怒高城深池矢石繁
下士爭先登白刃始合士爭先赴士非好死
而樂傷也為其將知寒暑飢飽之審而見勞
苦之明也

陰符

武王問太公曰引兵深入諸侯之地三軍卒
有緩急或利或害吾將以近通遠從中應外
以給三軍之用為之柰何太公曰主與將有

陰符凡八等有六勝克敵之符長一尺破軍
殺將之符長九寸降城得邑之符長八寸却
敵報遠之符長七寸警衆堅守之符長六寸
請糧益兵之符長五寸敗軍亡將之符長四
寸失利亡士之符長三寸諸奉使行符稽留
若符事聞泄告者皆誅之八符者主將秘聞
所以陰通言語不泄中外相知之術敵雖聖
智莫之能識武王曰善哉

陰書

武王問太公曰引兵深入諸侯之地主將欲
合兵行無窮之變圖不測之利其事煩多符
不能明相去遼遠言語不通爲之奈何太公
曰諸有陰事大慮當用書不用符主以書遺
將將以書問主書講無皆一合而再離三發
而一知再離者分書爲三部三發而一知者
言三人人操一分相參而不相知情也此謂

陰書敵雖聖智莫之能識武王曰善哉

軍勢

武王問太公曰攻伐之道奈何太公曰勢因敵家之動變生於兩陳之間奇正發於無窮之源故至事不語用兵不言且事之至者其言不足聽也兵之用者其狀不足見也倏而往忽而來能獨專而不制者兵也夫兵聞則議見則圖知則困辨則危故善戰者不待張

軍善除患者理於未生善勝敵者勝於無形上戰無與戰故爭勝於白刃之前者非良將也設備於已失之後者非上聖也智與衆同非國師也技與衆同非國工也事莫大於必克用莫大於玄默動莫神於不意謀莫義於不識夫先勝者先見弱於敵而後戰者也故事半而功倍焉聖人徵於天地之動孰知其紀循陰陽之道而從其候當天地盈縮因以

為常物有死生因天地之形故曰未見形而
戰雖衆必敗善戰者居之不撓見勝則起不
勝則止故曰無恐懼無猶豫用兵之害猶豫
最大三軍之災莫過狐疑善者見利不失遇
時不疑失利後時反受其殃故智者從之而
不失巧者一決而不猶豫是以疾雷不及掩
耳迅雷不及瞑目赴之若驚用之若狂當之
者破近之者亡孰能禦之夫將有所不言而

守者神也有所不見而視者明也故知神明
之道者野無禰敵對無立國武王曰善哉

奇兵

武王問太公曰凡用兵之法大要如何太公
曰古之善戰者非能戰於天上非能戰於地
下其成與敗皆由神勢得之者昌失之者亡
夫兩陣之間出甲陳兵縱卒亂行者所以為
變也深草蒼翳者所以遁逃也谿谷險阻者

所以止車禦騎也隘塞山林者所以少擊衆也坳澤窈冥者所以匿其形也清明無隱者所以戰勇力也疾如流矢擊如發機者所以破精微也詭伏設奇遠張誑誘者所以破軍擒將也四分五裂者所以擊圓破方也因其驚駭者所以一擊十也因其勞倦暮舍者所以十擊百也奇技者所以越深水渡江河也強弩長矢者所以踰水戰也長關遠候暴疾

三九
謬道者所以降城服邑也鼓行謹囂者所以行奇謀也太風甚雨者所以搏前擒後也偽稱敵使者所以絕糧道也謬號令與敵同服者所以備走北也戰必以義者所以勵衆勝敵也尊爵重賞者所以勸用命也嚴刑重無重罰者所以進罷怠也一喜一怒一與一奪一文一武一徐一疾者所以調和三軍制一臣下也處高敞者所以警守也保險阻者所

以爲固也山林茂穢者所以默往來也深溝
高壘積糧多者所以持久也故曰不知戰攻
之策不可以語敵不能分殺不可以語奇不
通治亂不可以語變故曰將不仁則三軍不
親將不勇則三軍不銳將不智則三軍大疑
將不明則三軍大傾將不精微則三軍失其
機將不常戒則三軍失其備將不強力則三
軍失其職故將者人之司命三軍與之俱治
與之俱亂得賢將者兵強國昌不得賢將者
兵弱國亡武王曰善哉

五音

武王問太公曰律音之聲可以知三軍之消
息勝負之決乎太公曰深哉王之間也夫律
管十二其要有五音官商角徵羽此其正聲
也萬代不易五行之神道之常也可以知敵
金木水火土各以其勝攻之古者平墨之世

虛無之情以制剛強無有文字皆由五行五行之道天地自然六甲之分微妙之神其法以天清淨無陰雲風雨夜半遣輕騎往至敵人之壘去九百步外偏持律管當耳大呼驚之有聲應管其來甚微角聲應管當以白虎徵聲應管當以玄武商聲應管當以朱雀羽聲應管當以勾陳五管聲盡不應者宮也當以青龍此五行之符佐勝之徵成敗之機武

王曰善哉太公曰微妙之音皆有外候武王曰何以知之太公曰敵人驚動則聽之聞枹鼓之音者角也見火光者徵也聞金鐵矛戟之音者商也聞人嘯呼之音者羽也寂冥無聞者宮也此五者聲色之符也

兵徵

武王問太公曰吾欲未戰先知敵人之強弱豫見勝負之徵為之柰何太公曰勝負之徵

精神先見明將察之其效在人謹候敵人出入進退察其動靜言語妖祥士卒所告凡三軍悅懌士卒畏法敬其將命相喜以破敵相陳以勇猛相賢以威武此強徵也三軍數驚士卒不齊相恐以敵強相語以不利耳自相屬妖言不止衆口相惑不畏法令不重其將此弱徵也三軍齊整陳勢以固深溝高壘又有大風甚雨之利三軍無故旌旗前指金鐸

之聲揚以清鼙鼓之聲宛以鳴此得神明之取大勝之徵也行陣不固旌旗亂而相繞逆大風甚雨之利士卒恐懼氣絕而不屬戎馬驚奔兵車折軸金鐸之聲下以濁鼙鼓之聲濕如沐此大敗之徵也凡攻城圍邑城之氣色如死灰城可屠城之氣出而北城可克城之氣出而西城可降城之氣出而南城不可拔城之氣出而東城不可攻城之氣出而復

入城主逃北城之氣出而覆我軍之上軍必
病城之氣出高而無所止用兵長久凡攻城
圍邑過旬不雷不雨必亟去之城必有大輔
此所以知可攻而攻不可攻而止武王曰善
哉

農器

武王問太公曰天下安定國家無事戰攻之
具可無修乎守禦之備可無設乎太公曰戰

攻守禦之具盡在於人事耒耜者其行馬茨
藜也馬牛車輿者其營壘蔽櫓也鋤耨之具
其矛戟也箠薛笠笠者其甲冑干櫓也鑊鋪
斧鋸杵臼其攻城器也牛馬所以轉輸糧用
也雞犬其伺候也婦人織紵其旌旗也丈夫
平壤其攻城也春鋤草棘其戰車騎也夏耨
田疇其戰步兵也秋刈禾薪其糧食儲備也
冬實倉廩其堅守也甲里相伍其約束符信

也里有吏官有長其將帥也里有周垣不得
相過其隊分也輸粟收芻其廩庫也春秋治
城郭修溝渠其壑壘也故用兵之具盡在於
人事也善爲國者取於人事故必使遂其六
畜闢其田野究其處所丈夫治田有畝數婦
人織紵有尺度是富國強兵之道也武王曰
善哉

六韜卷第三終



六韜卷第四

虎韜

軍用

武王問太公曰王者舉兵三軍器用攻守之
 具科品衆寡豈有法乎太公曰大哉王之問
 也夫攻守之具各有科品此兵之大威也武
 主曰願聞之太公曰凡用兵之大數將甲士
 萬人法用武衛大扶脊三十六乘材士強弩

國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

予戟為翼一車二十四人推之以八尺車輪
車上立旗鼓兵法謂之震駭陷堅陳敗強敵
武翼大櫓予戟扶脊七十二具材士強弩矛
戟為翼以五尺車輪絞車連弩自副陷堅陳
敗強敵提翼小櫓扶脊一百四十九具絞車連
弩自副以鹿車輪陷堅陳敗強敵大黃參連
弩太扶脊三十六乘材士強弩予戟為翼飛
鳧電影自副飛鳧赤莖白羽以銅為首電影

青莖赤羽以鐵為首畫則以絳縞長六尺廣
六寸為光耀夜則以白縞長六尺廣六寸為
流星陷堅陳敗步騎大扶脊衝車三十六乘
螳螂武士共載可以縱擊橫可以敗敵緇車
騎寇一名電車兵法謂之電擊陷堅陳敗步
騎寇夜來前予戟扶脊輕車一百六十乘螳
螂武士三人共載兵法謂之霆擊陷堅陳敗
步騎方首鐵楛維盼重十二斤柄長五尺以

上千二百枚一名天楮大柯斧刃長八寸重
八片柄長五尺以上千二百枚一名天鉞方
首鐵鎚重八片柄長五尺以上千二百枚一
名天鎚敗步騎群寇飛鉤長八寸鉤芒長四
寸柄長六尺以上千二百枚以投其衆三軍
拒守木鏜銀劍刃扶胥廣二丈百二十具一
名行馬平易地以步兵敗車騎木蒺藜去地
二尺五寸百二十具敗步騎要窮寇遮走北

軸旋短衝矛戟扶胥百二十具黃帝所以敗
蚩尤氏敗步騎要窮寇遮走北狹路微徑張
鐵蒺藜芒高四寸廣八寸長六尺以上千二
百具敗步騎突瞑來前促戰白刃接張地羅
鋪兩鏃蒺藜參連織女芒間相去二尺萬二
千具曠野草中方曾鉞矛千二百具張鉞矛
法高一尺五寸敗步騎要窮寇遮走北狹路
微徑地陷鐵械鎖參連百二十具敗步騎要

窮寇遮走北壘門拒守矛戟小櫓十二具絞
車連弩自副三軍拒守天羅虎落鎖連一部
廣一丈五尺高八尺五百二十具虎落劔刃
扶胥廣一丈五尺高八尺五百二十具渡溝
塹飛橋一間廣一丈五尺長二丈以上著轉
關輓轆八具以環利通索張之渡大水飛江
廣一丈五尺長二丈以上八具以環利通索
張之天浮鐵鏗銀矩內圓外徑四尺以上環

絡自副三十二具以天浮張飛江濟大海謂
之天潢一名天舡山林野居結虎落柴營環
利鐵鎖長二丈以上千二百枚環利大通索
大四寸長四丈以上六百枚環利中通索太
二寸長四丈以上二百枚環利小微縲長二
丈以上萬二千枚天兩蓋重車上板結象鉏
鋸廣四尺長四丈以上車一具以鐵杙張之
伐木天斧重八斤柄長三尺以上三百枚蔡

鑿刃廣六寸柄長五尺以上三百枚銅築固
 為垂長五尺以上三百枚鷹爪方曾鐵杷柄
 長七尺以上三百枚方曾鐵叉柄長七尺以
 上三百枚方曾兩枝鐵叉柄長七尺以上三
 百枚焚草木大鎌柄長七尺以上三百枚大
 櫓刃重八斤柄長六尺三百枚委環鐵杙長
 三尺以上三百枚極杙大鎚重五斤柄長二
 尺以上百二十具甲士萬人強弩六千戟櫓

二千矛楯二千修治攻具砥礪兵器巧手三
 百人此舉兵軍用之大數也武王曰允哉

三陳

武王問太公曰凡用兵為天陳地陳人陳柰
 何太公曰日月星辰斗柄一左一右一向一
 背此謂天陳丘陵水泉亦有前後左右之利
 此謂地陳用車用馬用文用武此謂人陳武
 王曰善哉

疾戰

武王問太公曰敵人圍我斷我前後絕我糧道為之奈何太公曰此天下之困兵也暴用之則勝徐用之則敗如此者為四武衝陳以武車驍騎驚亂其軍而疾擊之可以橫行武王曰若已出圍地欲因以為勝為之奈何太公曰左軍疾左右軍疾右無與敵人爭道中軍迭前迭後敵人雖衆其將可走

必出

武王問太公曰引兵深入諸侯之地敵人四合而圍我斷我歸道絕我糧食敵人既衆糧食甚多險阻又固我欲必出為之奈何太公曰必出之道器械為實勇鬪為首審知敵人空虛之地無人之處可以必出將士人持玄旗操器械設銜枚夜出勇力飛足冒將之士居前平壘為軍開道材士強弩為伏兵居後

弱卒車騎居中陳畢徐行慎無驚駭以武衝
扶胥前後拒守武翼大櫓以備左右敵人若
驚勇敢冒將之士疾擊其前弱卒車騎以屬
其後材士強弩隱伏而處審候敵人追我伏
兵疾擊其後多其火鼓若從地出若從天下
三軍勇聞莫我能禦武王曰前有太水廣澗
深坑我欲踰渡無舟楫之備敵人屯壘限我
軍前塞我歸道斥侯常戒險塞盡守車騎要

我前勇士擊我後為之柰何太公曰太水廣
澗深坑敵人所不守或能守之其卒必寡若
此者以飛江轉關與天潢以濟吾軍勇力材
士從我所指衝敵絕陳皆致其死先燔吾輜
重燒吾糧食明告吏士勇鬪則生不勇則死
已出令我踵軍設雲火遠候必依草木丘墓
險阻敵人車騎必不敢遠追長驅因以火為
記先出者令至火而止為四武衝陳如此則

吾三軍皆精銳勇鬪莫我能止武王曰善哉

軍略

武王問太公曰引兵深入諸侯之地遇深谿
大谷險阻之水吾三軍未得畢濟而天暴雨
流水大至後不得屬於前無有舟梁之備又
無水草之資吾欲畢濟使三軍不稽留為之
奈何太公曰凡帥師將眾慮不先設器械不
備教不精信士卒不習若此不可以為王者

之兵也凡三軍有大事莫不習用器械攻城
圍邑則有轆轤臨衛視城中則有雲梯飛樓
三軍行止則有武衛太櫓前後拒守絕道遮
街則有材士強弩衛其兩旁設營壘則有天
羅武落行馬蒺藜晝則登雲梯遠望立五色
旌旗夜則設雲火萬炬擊雷鼓振鼙鐸吹鳴
笳越溝壑則有飛橋轉關轆轤鉅鎧濟大水
則有天潢飛江逆波上流則有浮海絕江三

軍用備主將何憂

臨境

武王問太公曰吾與敵人臨境相拒彼可以來我可以往陳皆堅固莫敢先舉我欲往而襲之彼亦可來為之柰何太公曰分兵三處令我前軍深溝增壘而無出列旌旗擊鞀鼓完為守備令我後軍多積糧食無使敵人知我意發我銳士潛襲其中擊其不意攻其無

備敵人不知我情則止不來矣武王曰敵人知我之情通我之機動而得我事其銳士伏於深草要我隘路擊我便處為之柰何太公曰令我前軍日出挑戰以勞其意令我老弱曳柴揚塵鼓呼而往來或出其左或出其右去敵無過百步其將必勞其卒必駭如此則敵人不敢來吾往者不止或襲其內或擊其外三軍疾戰敵人必敗

動靜

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵人
軍相當兩陳相望衆寡強弱相等不敢先舉
吾欲令敵人將帥恐懼士卒心傷行陳不固
後陳欲走前陳數顧鼓噪而乘之敵人遂走
爲之柰何太公曰如此者發我兵去寇十里
而伏其兩旁車騎百里而越其前後多其旌
旗益其金鼓戰合鼓噪而俱起敵將必恐其

軍驚駭衆寡不相救貴賤不相待敵人必敗
武王曰敵之地勢不可以伏其兩旁車騎又
無以越其前後敵知我慮先施其備我士卒
心傷將帥恐懼戰則不勝爲之柰何太公曰
哉王之間也如此者先戰五日發我遠候
往視其動靜審候其來設伏而待之必於死
地與敵相避遠我旌旗踈我行陳必奔其前
與敵相當戰合而走擊金而止三里而還伏

兵乃起或陷其兩旁或擊其前後三軍疾戰
敵人必走武王曰善哉

金鼓

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵相
當而天大寒甚暑日夜霖雨旬日不止溝壘
悉壞隘塞不守斥候懈怠士卒不戒敵人夜
來三軍無備上下惑亂為之奈何太公曰凡
三軍以戒為固以怠為敗令我壘上誰何不

絕人執旌旗外內相望以號相命勿令乏音
而皆外向三千人為一屯誠而約之各慎其
處敵人若來視我軍之警戒至而必還力盡
氣怠發我銳士隨而擊之武王曰敵人知我
隨之而伏其銳士佯北不止遇伏而還或擊
我前或擊我後或薄我壘吾三軍大恐擾亂
失次離其處所為之奈何太公曰分為三隊
隨而追之勿越其伏三隊俱至或擊其前後

或陷其兩旁明號審令疾擊而前敵人必敗

絕道

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵相
守敵人絕我糧道又越我前後吾欲戰則不
可勝欲守則不可又為之柰何太公曰凡深
入敵人之境必察地之形勢務求便利依山
林險阻水泉林木而為之固謹守關梁又知
城邑立基地形之利如是則我軍堅固敵人

不能絕我糧道又不能越我前後武王曰吾
三軍過大陵廣澤平易之地吾侯望悞失卒
與敵人相薄以戰則不勝以守則不固敵人
翼我兩旁越我前後三軍大恐為之柰何太
公曰凡帥師之法常先發遠候去敵二百里
審知敵人在地勢不利則以武衝為壘而
前又置兩踵軍於後遠者百里近者五十里
即其警急前後相救吾三軍常完堅必無毀

傷武王曰善哉

略地

武王問太公曰戰勝深入略其地有大城不可下其別軍守險與我相拒我欲攻城圍邑恐其別軍卒至而薄我中外相合拒我表裏三軍大亂上下恐駭為之奈何太公曰凡攻城圍邑車騎必遠屯衛警戒阻其外內中人絕糧外不得輸城人恐怖其將必降武王曰

中人絕糧外不得輸陰為約誓相與密謀夜出窮寇死戰其車騎銳士或衝我內或擊我外士卒迷惑三軍敗亂為之奈何太公曰如此者當分軍為三軍謹視地形而處審知敵人別軍所在及其大城別堡為之置遺缺之道以利其心謹備勿失敵人恐懼不入山林即歸大邑走其別軍車騎遠要其前勿令遺脫中人以為先出者得其徑道其練卒林士

必出其老弱獨在車騎深入長驅敵人之軍
必莫敢至慎勿與戰絕其糧道圍而守之必
久其日無燔人積聚無壞人宮室冢樹社業
勿伐降者勿殺得而勿戮示之以仁義施之
以厚德令其士民曰罪在一人如此則天下
和服武王曰善哉

火戰

武王問太公曰引兵深入諸侯之地遇深草

蒹穢周吾軍前後左右三軍行數百里人馬
疲倦休止敵人因天燥疾風之利燔吾上風
車騎銳士堅伏吾後吾三軍恐怖散亂而走
爲之柰何太公曰若此者則以雲梯飛樓遠
望左右謹察前後見火起即燔吾前而廣延
之又燔吾後敵人苟至則引軍而却按黑地
而堅處敵人之來猶在吾後見火起必遠走
吾按黑地而處強弩材士衛吾左右又燔吾

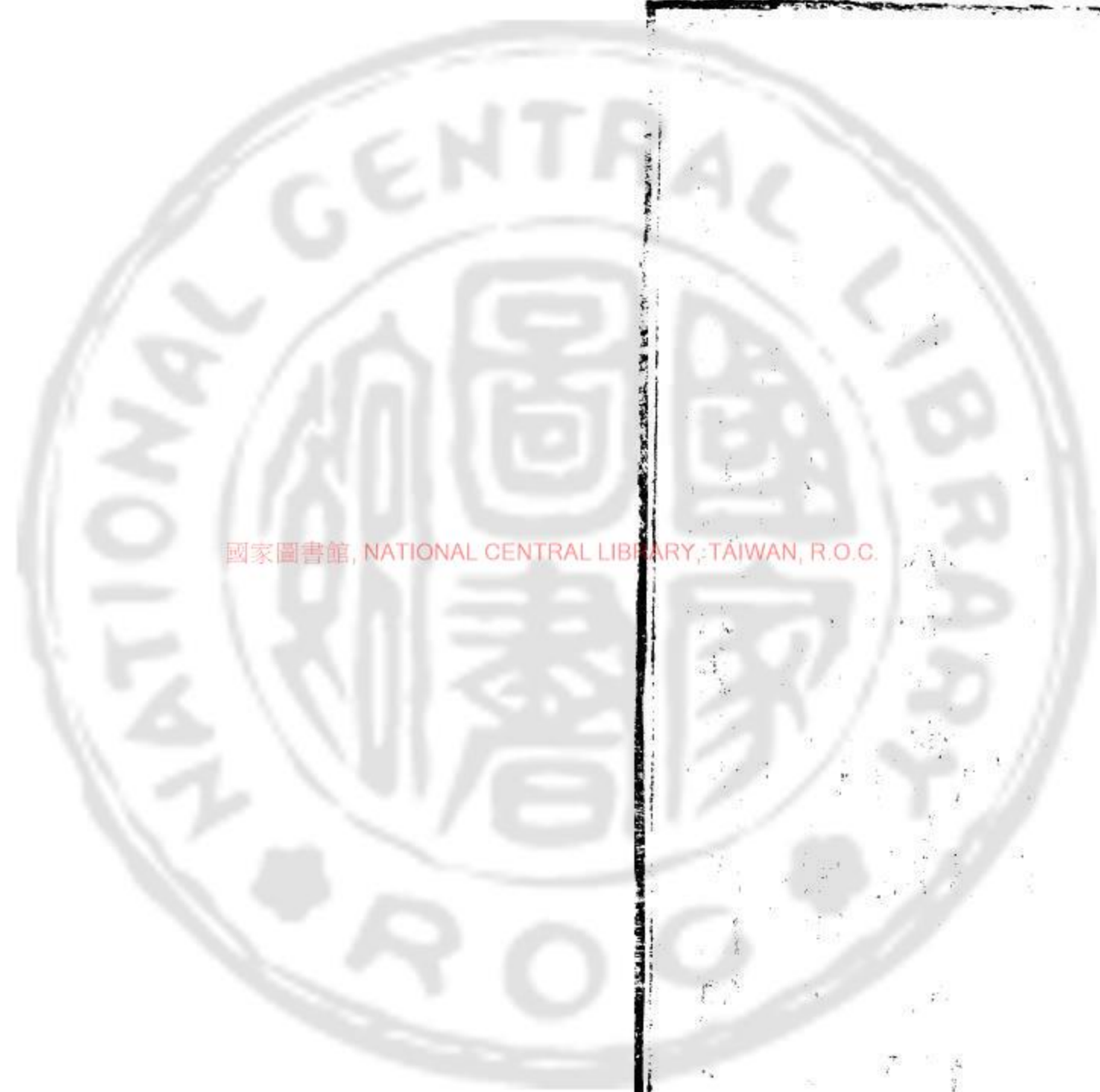
前後若此則敵不能害我武王曰敵人燔吾
左右又燔吾前後煙覆吾軍其太兵按黑地
而起為之柰何太公曰若此者為四武衝陳
強弩翼吾左右其法無勝亦無負

壘虛

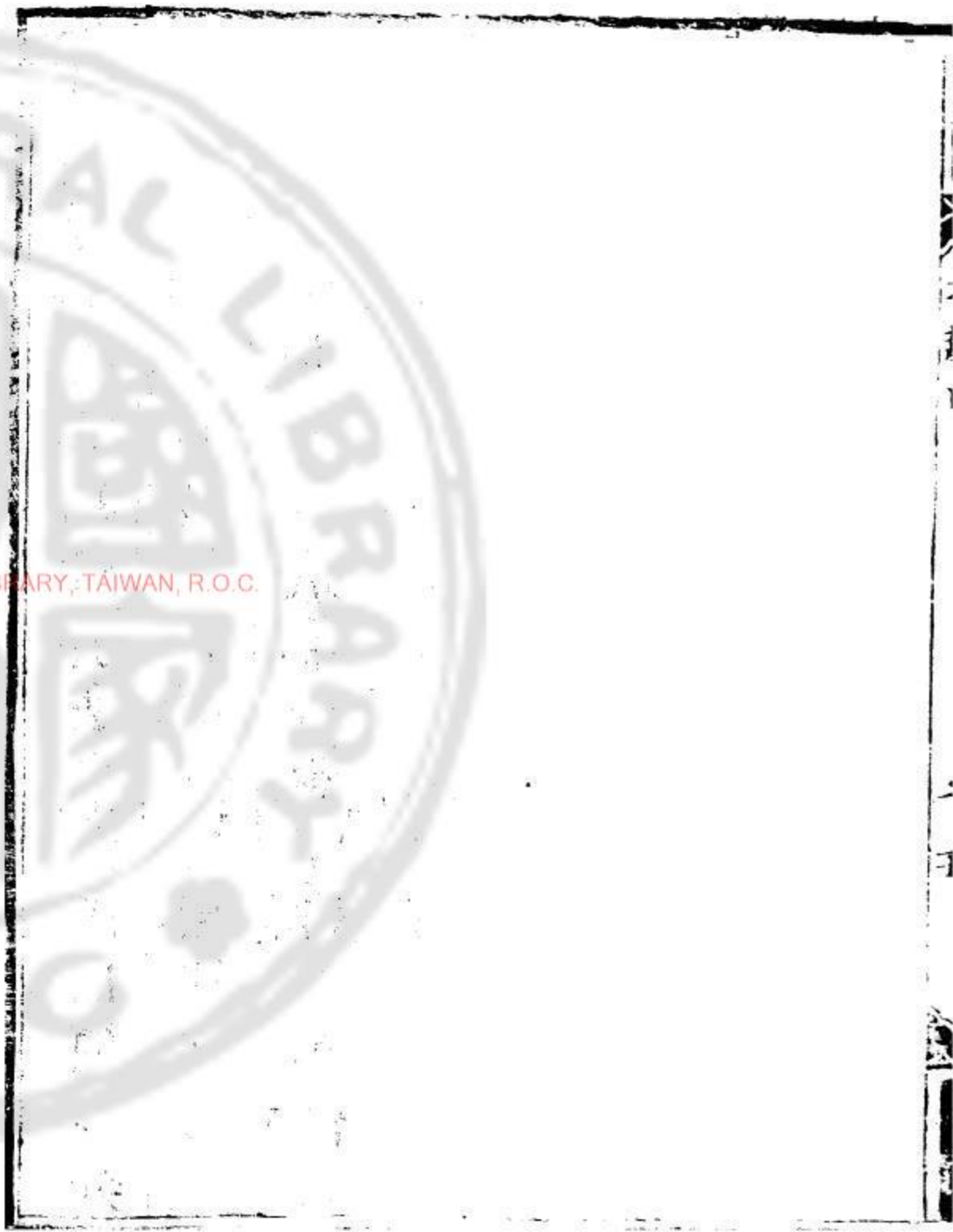
武王問太公曰何以知敵壘之虛實自來自
去太公曰將必上知天道下知地利中知人
事登高下望以觀敵之變動望其壘即知其

虛實望其士卒則知其去來武王曰何以知
之太公曰聽其鼓無音鐃無聲望其壘上多
飛鳥而不驚上無氛氣必知敵詐而為偶人
也敵人卒去不遠未定而復返者彼用其士
卒太疾也太疾則前後不相次不相次則行
陳必亂如此者急出兵擊之以少擊衆則必
勝矣

六韜卷第四終



國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.



六韜卷第五

豹韜

林戰

武王問太公曰引兵深入諸侯之地遇太林
 與敵分林相拒吾欲以守則固以戰則勝爲
 之柰何太公曰使吾三軍分爲衝陳便兵所
 處弓弩爲表戟楯爲裏斬除草木極廣吾道
 以便戰所高置旌旗謹勅三軍無使敵人知

國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

吾之情是謂林戰林戰之法率吾矛戟相與
為伍林間木踈以騎為輔戰車居前見便則
戰不見便則止林多險阻必置衝陳以備前
後三軍疾戰敵人雖衆其將可走更戰更息
各按其部是謂林戰之紀

突戰

武王問太公曰敵人深入長驅侵掠我地驅
我牛馬其三軍大至薄我城下吾士卒大恐

人民係累為敵所虜吾欲以守則固以戰則
勝為之柰何太公曰如此者謂之突兵其牛
馬必不得食士卒絕糧暴擊而前令我遠邑
別軍選其銳士疾擊其後審其期日必會於
晦三軍疾戰敵人雖衆其將可虜武王曰敵
人分為三四或戰而侵掠我地或止而收我
牛馬其大軍未盡至而使寇薄我城下致吾
三軍恐懼為之柰何太公曰謹候敵人未盡

至則設備而待之去城四里而為壘金鼓旌
 旗皆列而張別隊為伏兵令我壘上多積強
 弩百步一突門門有行馬車騎居外勇力銳
 士隱伏而處敵人若至使我輕卒合戰而佯
 走令我城上立旌旗擊鼙鼓完為守備敵人
 以我為守城必謹無薄我城下發吾伏兵以
 衝其內或擊其外三軍疾戰或擊其前或擊
 其後勇者不得鬪輕者不及走名曰突戰敵

人雖衆其將必走武王曰善哉

敵強

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵人
 衝軍相當敵衆我寡敵強我弱敵人夜來或
 攻吾左或攻吾右三軍震動吾欲以戰則勝
 以守則固為之柰何太公曰如此者謂之震
 寇利以出戰不可以守選吾材士強弩車騎
 為之左右疾擊其前急攻其後或擊其表或

擊其裏其卒必亂其將必駭武王曰敵人遠
遮我前急攻我後斷我銳兵絕我材士吾內
外不得相聞三軍擾亂皆散而走士卒無鬪
志將吏無守心為之柰何太公曰明哉王之
問也當明號審令出我勇銳冒將之士人操
炬火二人同鼓必知敵人所存或擊其表或
擊其裏直作或擊其表裏微號相知令之滅火鼓音
皆止中外相應期約皆當三軍疾戰敵必敗

亡武王曰善哉

敵武

武王問太公曰引兵深入諸侯之地卒遇敵
人甚衆且武武車驍騎繞我左右吾三軍皆
震走不可止為之柰何太公曰如此者謂之
敗兵善者以勝不善者以亡武王曰用之柰
何太公曰伏我材士強弩武車驍騎為之左
右常去前後三里敵人逐我發我車騎衝其

左右如此，則敵人擾亂，吾走者自止。武王曰：敵入與我車騎相當，敵衆我少，敵強我弱，其來整治精銳，吾陳不敢當爲之。柰何？太公曰：選我材士強弩，伏於左右，車騎堅陳而處敵。人過我，伏兵積弩射其左右，車騎銳兵疾擊其軍，或擊其前，或擊其後，敵人雖衆，其將必走。武王曰：善哉！

鳥雲山兵

武王問太公曰：引兵深入諸侯之地，遇高山盤石，其上亭亭無有草木，四面受敵，吾三軍恐懼，士卒迷惑，吾欲以守則固，以戰則勝，爲之柰何？太公曰：凡三軍處山之高，則爲敵所猶處山之下，則爲敵所囚。旣以被山而處，必爲鳥雲之陳，鳥雲之陳，陰陽皆備。或屯其陰，或屯其陽，處山之陽，備山之陰，處山之陰，備山之陽。處山之左，備山之右，處山之右，備山之

之左其山敵所能陵者兵備其表衢道通谷
絕以武車高置旌旗謹勅三軍無使敵人知
吾之情是謂山城行列已定士卒已陳法令
已行音正已設各置衝陳於山之表便兵所
處乃分車騎爲鳥雲之陳三軍疾戰敵人雖
衆其將可擒也

鳥雲澤兵

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵入

臨水相拒敵富而衆我貧而寡踰水擊之則
不能前欲久其日則糧食少吾居斥鹵之地
四旁無邑又無草木三軍無所掠取牛馬無
所芻牧爲之柰何太公曰三軍無備牛馬無
食士卒無糧如此者索便詐敵而亟去之設
伏兵於後武王曰敵不可得而詐吾士卒迷
惑敵人越我前後吾三軍敗亂而走爲之柰
何太公曰求途之道金玉爲主必因敵使精

微為寶武王曰敵人知我伏兵大軍不肯濟
 別將分隊以踰於水吾三軍大恐為之奈何
 太公曰如此者分為衝陳便兵所處須其畢
 出發我伏兵疾擊其後強弩兩旁射其左右
 車騎分為烏雲之陳備其前後三軍疾戰敵
 人見我戰合其大軍必濟水而來發我伏兵
 疾擊其後車騎衝其左右敵人雖衆其將可
 走凡用兵之大要當敵臨戰必置衝陳便兵

於處然後以車騎分為烏雲之陣此用兵之
 奇也所謂烏雲者鳥散而雲合變化無窮者
 也武王曰善哉

少衆

武王問太公曰吾欲以少擊衆以弱擊強為
 之奈何太公曰以少擊衆者必以日之暮伏
 於深草要之隘路以弱擊強者必得大國之
 與鄰國之助武王曰我無深草又無隘路敵

入已至不適日暮我無大國之與又無鄰國
之助爲之柰何太公曰妄張詐誘以惑其
將迂其道令過深草遠其路令會日暮前行
未渡水後行未及舍發我伏兵疾擊其左右
車騎擾亂其前後敵人雖衆其將可走事大
國之君下鄰國之士厚其幣卑其辭如此則
得大國之與鄰國之助矣武王曰善哉

分險

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵人
相遇於險阨之中吾左山而右水敵右山而
左水與我分險相拒吾欲以守則固以戰則
勝爲之柰何太公曰處山之左急備山之右
處山之右急備山之左險有大水無舟楫者
以天潢濟吾三軍已濟者亟廣吾道以便戰
所以武衝爲前後列其強弩令行陳皆固攢
道谷口以武衝絕之高置旌旗是謂軍城凡

險戰之法以武衝為前大櫓為衛材士強弩
翼吾左右三千人為一屯必置衝陳便其所
處左軍以左右軍以右中軍以中並攻而前
已戰者還歸屯所更戰更息必勝乃已武王
曰善哉

六韜卷第五終

六韜卷第六

犬韜

分合

武王問太公曰王者帥師三軍分為數處將

欲期會合戰約誓賞罰為之柰何太公曰凡

用兵之法三軍之衆必有分合之變其大將

先定戰地戰日然後移檄書與諸將吏期攻

城圍邑各會其所明告戰日漏刻有時大將

國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

設營而陳立表轅門清道而待諸將吏至者
按其先後先期至者賞後期至者斬如此則
遠近奔集三軍俱至併力合戰

武鋒

武王問太公曰凡用兵之要必有武車驍騎
馳陣選鋒見可則擊之如何而可擊太公曰
夫欲擊者當審察敵人十四變變見則擊之
敵人必敗武王曰十四變可得聞乎太公曰

敵人新集可擊人馬未食可擊天時不順可
擊地形未得可擊奔走可擊不戒可擊疲勞
可擊將離士卒可擊涉長路可擊濟水可擊
不暇可擊阻難狹路可擊亂行可擊心怖可
擊

練士

武王問太公曰練士之道奈何太公曰軍中
有太勇敢死樂傷者聚為一卒名曰胃刃之

士有銳氣壯勇強暴者聚為一卒名曰陷陣
之士有奇表長劍接武齊列者聚為一卒名
曰勇銳之士有披距伸鉤強梁多力潰破金
鼓絕滅旌旗者聚為一卒名曰勇敢之士有
踰高絕遠輕足善走者聚為一卒名曰寇兵
之士有王臣失勢欲復見功者聚為一卒名
曰死闘之士有死將之人子弟欲為其將報
仇者聚為一卒名曰死憤之士有貧窮忿怒

欲快其志者聚為一卒名曰必死之士有贅
壻人虜欲掩迹揚名者聚為一卒名曰勵鈍
之士有胥靡免罪之人欲逃其恥者聚為一
卒名曰倖用之士有材技兼人能負重致遠
者聚為一卒名曰待命之士此軍之練士不
可不察也

教戰

武王問太公曰合三軍之衆欲令士卒服習

教戰之道柰何太公曰凡領三軍必有金鼓
之節所以整齊士衆也將必先明告吏士
申之以三令以教操兵起居旌旗指麾之變
法故教吏士使一人學戰教成合之十人十
人學戰教成合之百人百人學戰教成合之
千人千人學戰教成合之萬人萬人學戰教
成合之三軍之衆大戰之法教成合之百萬
之衆故能成其大兵立威於天下武王曰善

哉

均兵

武王問太公曰以車與步卒戰一車當幾步
卒幾步卒當一車以騎與步卒戰一騎當幾
步卒幾步卒當一騎以車與騎戰一車當幾
騎幾騎當一車太公曰車者軍之羽翼也所
以陷堅陣要強敵遮走北也騎者軍之伺候
也所以踵敗軍絕糧道擊便寇也故車騎不

敵戰則一騎不能當步卒一人三軍之衆成陣而相當則易戰之法一車當步卒八十人八十人當一車一騎當步卒八人八人當一騎一車當十騎十騎當一車險戰之法一車當步卒四十人四十人當一車一騎當步卒四人四人當一騎一車當六騎六騎當一車夫車騎者軍之武兵也十乘敗千人百乘敗萬人十騎走百人百騎走千人此其大數也

武王曰車騎之吏數陣法柰何太公曰置車之吏數五車一長十車一吏五十車一卒百車一將易戰之法五車爲列相去四十步左右十步隊間六十步險戰之法車必循道十車爲聚二十車爲屯前後相去二十步左右六步隊間三十六步五車一長縱橫相去一里各返故道置騎之吏數五騎一長十騎一吏百騎一卒二百騎一將易戰之法五騎爲

列前後相去二十步左右四步隊間五十步
險戰者前後相去十步左右二步隊間二十
五步三十騎為一屯六十騎為一葦十騎一
吏縱橫相去百步周還各復故處武王曰善
哉

武車士

武王問太公曰選車士奈何太公曰選車士
之法取年四十以下長七尺五寸以上走能

逐奔馬及馳而乘之前後左右上下周旋能
縛束旌旗力能穀八石弩射前後左右皆便
習者名曰武車之士不可不厚也

武騎士

武王問太公曰選騎士奈何太公曰選騎士
之法取年四十已下長七尺五寸已上壯健
捷疾超絕倫等能馳騎穀射前後左右周旋
進退越溝壑登丘陵冒險阻絕大澤馳強敵

亂大衆者名曰武騎之士不可不厚也

戰車

武王問太公曰戰車奈何太公曰步貴知變
 動車貴知地形騎貴知別徑奇道三軍同名
 而異用也凡車之死地有十其勝地有八武
 王曰十死之地奈何太公曰往而無以還者
 車之死地也越絕險阻乘敵遠行者車之竭
 地也前易後險者車之困地也陷之險阻而

難出者車之絕地也圯下漸澤黑土黏埴者
 車之勞地也左險右易上陵仰阪者車之逆
 地也殷草橫畝犯歷之澤者車之拂地也車
 少地易與步不敵者車之敗地也後有溝瀆
 左有深水右有峻阪者車之壞地也日夜霖
 雨旬日不止道路潰陷前不能進後不能解
 者車之陷地也此十者車之死地也故拙將
 之所以見擒明將之所以能避也武王曰八

勝之地柰何太公曰敵之前後行陳未定即
陷之旌旗擾亂人馬數動即陷之士卒或前
或後或左或右即陷之陣不堅固士卒前後
相顧即陷之前往而疑後恐而怯即陷之三
軍卒驚皆薄而起即陷之戰於易地暮不能
解即陷之遠行而暮舍三軍恐懼即陷之此
八者車之勝地也將明於十害八勝敵雖圍
周千乘萬騎前驅旁馳萬戰必勝武王曰善

哉

戰騎

武王問太公曰戰騎柰何太公曰騎有十勝
一敗武王曰十勝柰何太公曰敵人始至行
陳未定前後不屬陷其前騎擊其左右敵人
必走敵人行陣整齊堅固士卒欲鬪吾騎翼
而勿去或馳而往或馳而來其疾如風其暴
如雷白晝而昏數更旌旗變易衣服其軍可

克敵人行陣不固士卒不鬪薄其前後獵其
左右翼而擊之敵人必懼敵人暮欲歸舍三
軍恐駭翼其兩旁疾擊其後薄其壘口無使
得入敵人必敗敵人無險阻保固深入長驅
絕其糧路敵人必飢地平而易四面見敵車
騎陷之敵人必亂敵人奔走士卒散亂或翼
其兩旁或掩其前後其將可擒敵人暮返其
兵甚衆其行陣必亂令我騎十而為隊百而

為屯車五而為聚十而為群多設旌旗雜以
強弩或擊其兩旁或絕其前後敵將可虜此
騎之十勝也武王曰九敗柰何太公曰凡以
騎陷敵而不能破陣敵人佯走以車騎返擊
我後此騎之敗地也追北踰險長驅不止敵
人伏我兩旁又絕我後此騎之圍地也往而
無以返入而無以出是謂陷於天井頓於地
穴此騎之死地也所從入者隘所從出者遠

彼弱可以擊我強彼寡可以擊我衆此騎之
沒地也大澗深谷翳_茂林木此騎之竭地也
左右有水前有太阜後有高山三軍戰於兩
水之間敵居表裏此騎之艱地也敵人絕我
糧道往而無以返此騎之困地也汙下沮澤
進退漸_進如此騎之患地也左有深溝右有坑
阜高下如平地進退誘敵此騎之陷地也此
九者騎之死地也明將之所以遠避闇將之

所以陷敗也

戰步

武王問太公曰步兵與車騎戰奈何太公曰步
兵與車騎戰者必依丘陵險阻長兵強弩居
前短兵弱弩居後更發更止敵之車騎雖衆
而至堅陣疾戰材士強弩以備我後武王曰
吾無上陵又無險阻敵人之至既衆且武車
騎翼我兩旁獵我前後吾三軍恐怖亂敗而

走為之柰何太公曰令我士卒為行馬木無

木字蒺藜置牛馬隊伍為四武衝陳望敵車騎

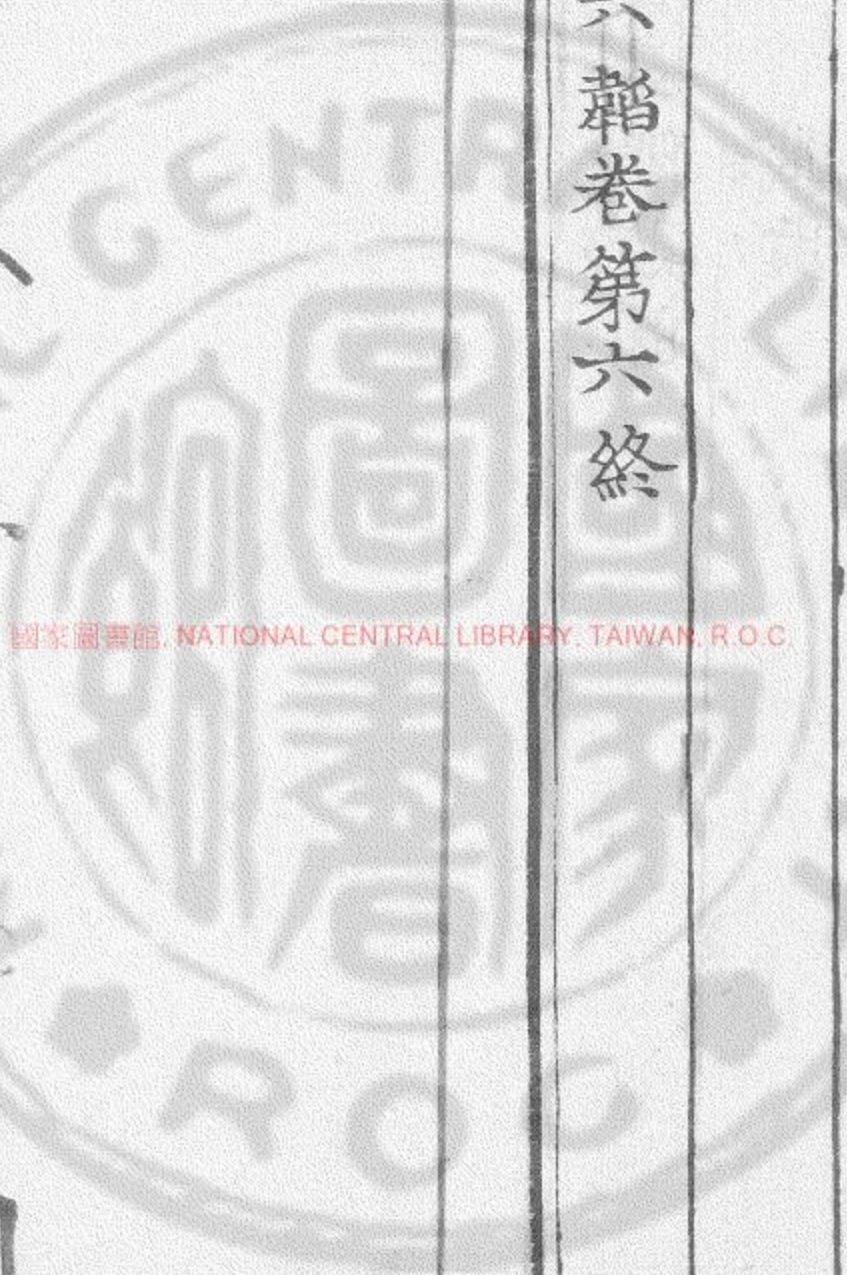
將來均置蒺藜掘地匝後廣深五尺名曰命

龍人操行馬進退闌車以為壘推而前後立

而為屯材士強弩備我左右然後令我三軍

皆疾戰而必解武王曰善哉

六韜卷第六終



有武備者必及文事用

兵之法唯不為人所見生之謂也



吳子

甲



上海圖書館藏 吳子 卷之四 吳子 卷之四 吳子 卷之四

吳子卷上

圖國第一

吳起儒服以兵機見魏文侯文侯曰寡人不
好軍旅之事起曰臣以見占隱以往察來主
君何言與心違今君四時使斬離皮革掩以
朱漆畫以丹青爍以犀象冬日衣之則不溫
夏日衣之則不涼爲長戟二丈四尺短戟一
丈二尺革車奄戶縵輪籠轂觀之於目則不



麗乘之以田則不輕不識主君安用此也若
以備進戰退守而不求能用者譬猶伏雞之
搏狸乳犬之犯虎雖有鬪心隨之死矣昔承
桑氏之君修德廢武以滅其國有扈氏之君
恃衆好勇以喪其社稷明主鑒茲必內修文
德外治武備故當敵而不進無逮於義矣僵
屍而哀之無逮於仁矣於是文侯身自布席
夫人捧觴醢吳起於廟立爲大將守西河與

諸侯大戰七十六全勝六十四餘則鈞直作均

解闢土四面拓地千里皆起之功也吳子曰

昔之圖國家者必先教百姓而親萬民有四

不和不和於國不可以出軍不和於軍不可

以出陣不和於陳不可以進戰不和於戰不

可以決勝是以有道之主將用其民先和而

造大事不敢信其私謀必告於祖廟啓於元

龜參之天時吉乃後舉民知君之愛其命惜

其死若此之至而與之臨難則士以進死爲榮退生爲辱矣吳子曰夫道者所以反本復始義者所以行事立功謀者所以違害就利要者所以保業守成若行不合道舉不合義而處大居貴患必及之是以聖人緩之以道理之以義動之以禮撫之以仁此四德者脩之則興廢之則衰故成湯討桀而夏民喜悅周武伐紂而殷人不非舉順天人故能然矣

吳子曰凡制國治軍必教之以禮勵之以義使有耻也夫人有耻在大足以戰在小足以守矣然戰勝易守勝難故曰天下戰國五勝者禍四勝者弊三勝者霸二勝者王一勝者帝是以數勝得天下者稀以亡者衆吳子曰凡兵之所起者有五一日爭名二曰爭利三曰積惡四曰內亂五曰因饑其名又有五一日義兵二曰強兵三曰剛兵四曰暴兵五曰

逆兵禁暴救亂曰義恃衆以伐曰強因怨興
師曰剛棄禮貪利曰暴國亂人疲舉事動衆
曰逆五者之數各有其道義必以禮服強必
以謙服剛必以辭服暴必以詐服逆必以權
服武侯問曰願聞治兵料人固國之道起對
曰古之明王必謹君臣之禮飾上下之儀安
集吏民順俗而教簡募良材以備不虞昔齊
桓募士五萬以霸諸侯晉文召爲前行四萬

以獲其志秦繆置陷陳三萬以服鄰敵故強
國之君必料其民民有膽勇氣力者聚爲一
卒樂以進戰効力以顯其忠勇者聚爲一卒
能踰高超遠輕足善走者聚爲一卒王臣失
位而欲見功於上者聚爲一卒棄城去守欲
除其醜者聚爲一卒此五者軍之練銳也有
此三千人內出可以決圍外入可以屠城矣
武侯問曰願聞陳必定守必固戰必勝之道

起對曰立見且可豈直聞乎君能使賢者居
上不肖者處下則陣已定矣民安其田宅親
其有司則守已固矣百姓皆是吾君而非鄰
國則戰已勝矣武侯嘗謀事群臣莫能及罷
朝而有喜色起進曰昔楚莊王嘗謀事群臣
莫能及罷朝而有憂色申公問曰君有憂色
何也曰寡人聞之世不絕聖國不乏賢能得
其師者王能得其友者霸今寡人不才而群

臣莫及者楚國其殆矣此楚莊王之所憂而
君說之臣竊懼矣於是武侯有慚色

料敵第二

武侯謂吳起曰今秦脅吾西楚帶吾南趙衝
吾北齊臨吾東燕絕吾後韓據吾前六國兵
四守勢甚不便憂此奈何起對曰夫安國家
之道先戒爲寶今君已戒禍其遠矣臣請論
六國之俗夫齊陳重而不堅秦陳散而自鬪

楚陳整而不久燕陣守而不走三晉陣治而不用夫齊性剛其國富君臣驕奢而簡於細民其政寬而祿不均一陳兩心前重後輕故重而不堅擊此之道必三分之獵其左右脅而從之其陳可壞秦性強其地險其政嚴其賞罰信其人不讓皆有鬪心故散而自戰擊此之道必先示之以利而引去之士貪於得而離其將乘乖獵散設伏投機其將可取楚

性弱其地廣其政騷其民疲故整而不久擊此之道襲亂其屯先奪其氣輕進速退弊而勞之勿與爭戰其軍可敗燕性慤其民謹好勇義寡詐謀故守而不走擊此之道觸而迫之陵而遠之馳而後之則上疑而下懼謹我車騎必避之路其將可虜三晉者中國也其性和其政平其民疲於戰習於兵輕其將薄其祿士無死志故治而不用擊此之道阻陳

而歷之衆來則拒之去則追之以倦其師此其勢也然則一軍之中必有虎賁之士力輕扛鼎足輕戎馬舉旗取將必有能者若此之等選而別之愛而貴之是謂軍命其有工用五兵材力健疾志在吞敵者必加其爵列可以決勝厚其父母妻子勸賞畏罰此堅陳之士可與持久能審料此可以擊倍武侯曰善哉吳子曰凡料敵有不卜而與之戰者八一

日疾風大寒早與寤遷剖冰濟水不憚艱難二曰盛夏炎熱晏興無間行驅飢渴務於取遠三曰師既淹久糧食無有百姓怨怒妖祥數起上不能止四曰軍資既竭薪芻既寡天多陰雨欲掠無所五曰徒衆不多水地不利人馬疾疫四鄰不至六曰道遠日暮士衆勞懼倦而未食解甲而息七曰將薄吏輕士卒不固三軍數驚師徒無助八曰陳而未定舍

而未畢行阪涉險半隱半出諸如此者擊之
勿疑有不占而避之者六一曰土地廣大人
民富衆二曰上愛其下惠施流布三曰賞信
刑察發必得時四曰陳功君列任賢使能五
曰師徒之衆兵甲之精六曰四鄰之助大國
之援凡此不如敵人避之勿疑所謂見可而
進知難而退也武侯問曰吾欲觀敵之外以
知其內察其進以知其止以定勝負可得聞

乎起對曰敵人之來蕩蕩無慮旌旗煩亂人
馬數顧一可擊十必使無措諸侯未會君臣
未和溝壘未成禁令未施三軍洶洶欲前不
能欲去不敢以半擊倍百戰不殆武侯問敵
必可擊之道起對曰用兵必須審敵虛實而
趨其危敵人遠來新至行列未定可擊既食
未設備可擊奔走可擊勤勞可擊未得地利
可擊失時不從可擊涉長道後行未息可擊

吳子
水半渡可擊險道狹路可擊旗旌亂動可擊陳數移動可擊將離士卒可擊心怖可擊凡若此者選銳衝之分兵繼之急擊勿疑

治兵第三

武侯問曰用兵之道何先起對曰先明四輕二重一信曰何謂也對曰使地輕馬馬輕車車輕人人輕戰明知險易則地輕馬馬輕車時則馬輕車膏鏑有餘則車輕人鋒銳甲堅

則人輕戰進有重賞退有重刑行之以信審能違此勝之主也武侯問曰兵何以為勝起對曰以治為勝又問曰不在衆乎對曰若法令不明賞罰不信金之不止鼓之不進雖有百萬何益於用所謂治者居則有禮動則有威進不可當退不可追前却有節左右應麾雖絕成陣雖散成行與之安與之危其衆可合而不可離可用而不可疲投之所往天下

莫能當名曰父子之兵吳子曰凡行軍之道
無犯進止之節無失飲食之適無絕人馬之
力此三者所以任其上令任其上令則治之
所由生也若進止不度飲食不適馬疲人倦
而不解舍所以不任其上令上令既廢以居
則亂以戰則敗吳子曰凡兵戰之場立死之
地必死則生幸生則死其善將者如坐漏船
之中伏燒屋之下使智者不及謀勇者不及

怒受敵可也故曰用兵之害猶豫最大三軍
之災生於狐疑吳子曰夫人常死其所不能
敗其所不便故用兵之法教戒爲先一人學
戰教成十人十人學戰教成百人百人學戰
教成千人千人學戰教成萬人萬人學戰教
成三軍以近待遠以佚待勞以飽待飢圓而
方之坐而起之行而止之左而右之前而後
之分而合之結而解之每變皆習乃授其兵

是謂將事。吳子曰：教戰之令，短者持矛，長者持弓，弩強者持旌，旗勇者持金鼓，弱者給廝養。智者爲謀，主鄉里相比，什伍相保。一鼓整兵，二鼓習陳，三鼓趨食，四鼓嚴辨，五鼓就行。聞鼓聲，合然後舉旗。武侯問曰：三軍進止，有道乎？起對曰：無當天竈，無當龍頭。天竈者，大谷之口；龍頭者，大山之端。必左青龍，右白虎。前朱雀，後玄武，招搖在上，從事在下。將戰

之時，審候風所從來，風順則呼而從之，風逆則堅陳以待之。武侯問曰：凡畜卒騎，豈有方乎？起對曰：夫馬必安其處，所適其水草，節其飢飽。冬則溫廐，夏則涼廐，刻剔毛鬣，謹落四下，戢其耳，自無令驚駭。習其馳逐，閑其進止，人馬相親，然後可使車騎之具，鞍勒銜轡，必令完。堅凡馬不傷於末，必傷於始，不傷於飢，必傷於飽。日暮道遠，必數上下，寧勞於人，慎無

勞馬常令有餘備敵覆我能明此者橫行天

下

吳子卷上終

吳子卷下

論將第四

吳子曰夫總文武者軍之將也兼剛柔者兵
之事也凡人論將常觀於勇勇之於將乃數
分之一耳夫勇者必輕合輕合而不知利未
可也故將之所慎者五一日理二曰備三曰
果四曰戒五曰約理者治衆如治寡備者出
門如見敵果者臨敵不燥生戒者雖克如始

戰約者法令省而不煩受命而不辭敵破而後言還將之禮也故師出之日有死之榮無生之辱吳子曰凡用兵有四機一曰氣機二曰地機三曰事機四曰力機三軍之衆百萬之師張設輕重在於一人是謂氣機路狹道險名山大塞十夫所守千夫不過是謂地機善行間諜輕兵往來分散其衆使其君臣相怨上下相咎是謂事機車堅管轄舟利櫓楫

士習戰陣馬閑馳逐是謂力機知此四者乃可為將然其威德仁勇必足以率下安衆怖敵決疑施令而下不敢犯所在而寇不敢敵得之國強去之國亡是謂良將吳子曰夫鼙鼓金鐸所以威耳旌旗麾幟所以威目禁令刑罰所以威心耳威於聲不可不清目威於色不可不明心威於刑不可不嚴三者不立雖有其國必敗於敵故曰將之所麾莫不從

移將之所指莫不前死吳子曰凡戰之要必
先占其將而察其才因其形而用其權則不
勞而功舉其將愚而信人可詐而誘貪而忽
名可貨而賂輕變無謀可勞而困上富而驕
下貧而怨可離而間進退多疑其衆無依可
震而走士輕其將而有歸志塞易開險可邀
而取進道易退道難可乘而前進道險退道
易可薄而擊居軍下濕水無所通霖雨數至

可灌而沉居軍荒澤草楚幽穢風颯數至可
焚而滅停久不移將士懈怠其軍不備可潛
而襲武侯問曰兩軍相望不知其將我欲相
之其術如何起對曰令賤而勇者將輕銳以
嘗之務於北無務於得觀敵之來一坐一起
其政以理其追北佯爲不及其見利佯爲不
知如此將者名爲智將勿與戰也若其衆謹
譁旌旗煩亂其卒自行自止其兵或縱或橫

其追北恐不及見利恐不得此為愚將雖衆可獲

應變第五

武侯問曰車堅馬良將勇兵強卒遇敵人亂而失行則如之何吳起對曰凡戰之法晝以旌旗旂麾為節夜以金鼓笳笛為節麾左而左麾右而右鼓之則進金之則止一吹而行再吹而聚不從令者誅三軍服威士卒用命

則戰無強敵攻無堅陣矣武侯問曰若敵衆我寡為之奈何起對曰避之於易邀之於阨故曰以一擊十莫善於阨以十擊百莫善於險以千擊萬莫善於阻今有少卒卒起擊金鳴鼓於阨路雖有大衆莫不驚動故曰用衆者務平用少者務隘武侯問曰有師甚衆既武且勇昔大阻險右山左水深溝高壘守以強弩退如山移進如風雨糧食又多難與長

守則如之何起對曰大哉問乎此非車騎之力聖人之謀也能備千乘萬騎兼之徒步分爲五軍各軍一衢夫五軍五衢敵人必惑莫知所加敵若堅守以固其兵急行間諜以觀其慮彼聽吾說解之而去不聽吾說斬使焚書分爲五戰戰勝勿追不勝疾走如是佯北安行疾闚一結其前一絕其後兩軍銜技或左或右而襲其處五軍交至必有其利此擊

強之道也武侯問曰敵近而薄我欲去無路我衆甚懼爲之奈何起對曰爲此之術若我衆彼寡分而乘之彼衆我寡以方從之從之無息雖衆可服武侯問曰若遇敵於谿谷之間傍多險阻彼衆我寡爲之奈何起對曰諸丘陵林谷深山大澤疾行亟去勿得從容若高山深谷卒然相遇必先鼓譟而乘之進弓與弩旦射旦虜審察其治亂則擊之勿疑武

侯問曰左右高山地甚狹迫卒遇敵人擊之
不敢去之不得爲之奈何起對曰此謂谷戰
雖衆不用募吾材士與敵相當輕足利兵以
爲前行分車列騎隱於四旁相去數里無見
其兵敵必堅陳進退不敢於是出旌列旃行
出山外營之敵人必懼車騎挑之勿令得休
此谷戰之法也武侯問曰吾與敵人相遇大
水之澤傾輪沒轆水薄車騎舟揖不設進退

不得爲之奈何起對曰此謂水戰無用車騎
且留其傍登高四望必得水情知其廣狹盡
其淺深乃可爲奇以勝之敵若絕水半渡而
薄之武侯問曰天久連雨馬陷車止四面受
敵三軍驚駭爲之奈何起對曰凡用車者陰
濕則停陽燥則起貴高賤下馳其強車若進
若止必從其道敵人若起必逐其迹武侯問
曰暴寇卒來掠吾田野取吾牛羊則如之何

起對曰暴寇之來必慮其強善守勿應彼將
暮去其讎必重其心必恐還退務速必有不
屬追而擊之其兵可覆吳子曰凡攻敵圍城
之道城邑既破各入其室御其祿秩收其器
物軍之所至無刊其木發其屋取其粟殺其
六畜燔其積聚示民無殘心其有請降許而
安之

勵士第六

武侯問曰嚴刑明賞足以勝乎起對曰嚴明
之事臣不能悉雖然非所持也夫發號布令
而人樂聞興師動衆而人樂戰交兵接刃而
人樂死此三者人主之所恃也武侯曰致之
奈何起對曰君舉有功而進饗之無功而勵
之於是武侯設坐廟庭爲三行饗士大夫上
功坐前行饋席兼重器上牢次功坐中行饋
席器差減無功坐後行饋席無重器饗畢而

出又頒賜有功者父母妻子於廟門外亦以
功爲差有死事之家歲使使者勞賜其父母
著不忘於心行之三年秦人興師臨於西河
魏士聞之不待吏令介冑而奮擊之者以萬
數武侯召兵起而謂曰子前日之教行矣起
對曰臣聞人有短長氣有盛衰君試發無功
者五萬人臣請率以當之脫其不勝取笑於
諸侯失權於天下矣今使一死賊伏於曠野

千人追之莫不梟視狼顧何者恐其暴起而
害已也是以一人投命足懼千夫今臣以五
萬之衆而爲一死賊率以討之固難敵矣於
是武侯從之兼車五百乘騎三千匹而破秦
五十萬衆此勸士之功也先戰一日吳起令
三軍曰諸吏士當從受敵車騎與徒若車不
得車騎不得騎徒不得徒雖破軍皆無功故
戰之日其令不煩而威震天下

吳子卷下終

Vertical columns of text in a traditional Chinese woodblock print style, arranged in a grid. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

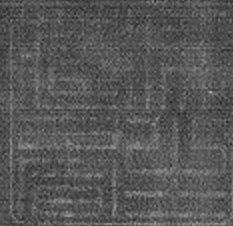


國家圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY TAIWAN R.O.C.



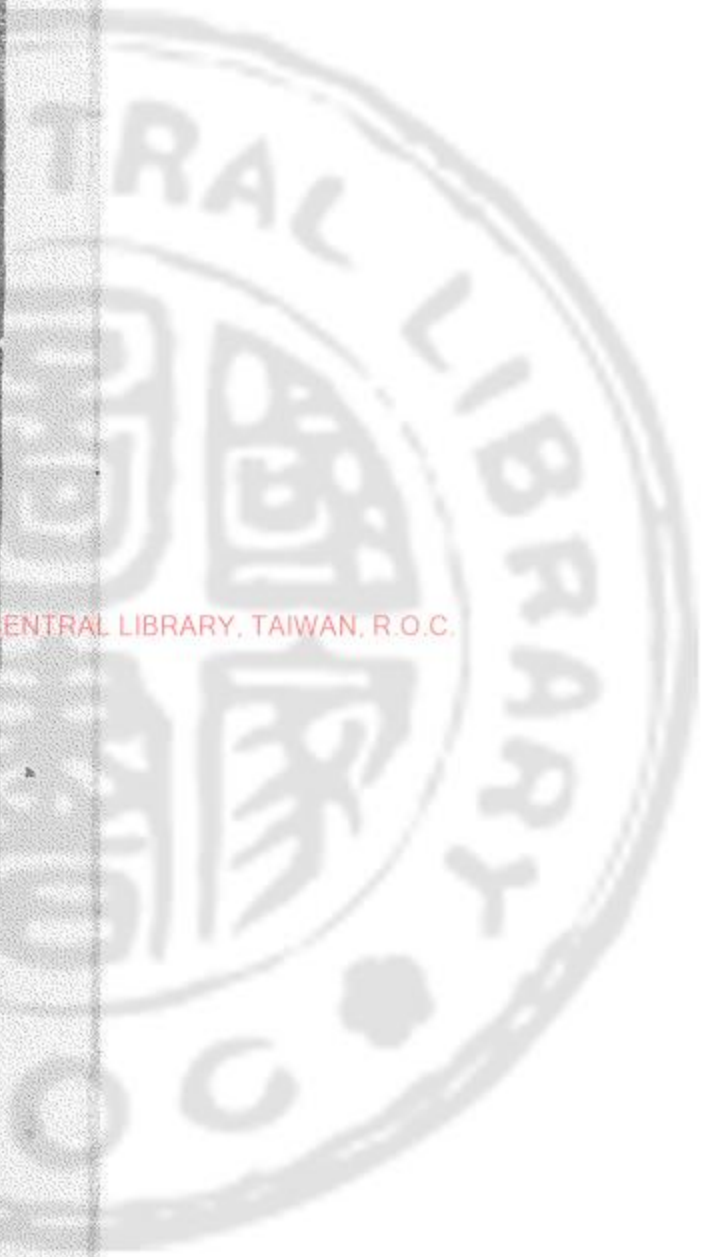
大家問對

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY



唐太宗李衛公問對卷上

太宗曰高麗數侵新羅朕遣使諭不奉詔將
討之如何靖曰探知蓋蘇文自恃知兵謂中
國無能討故違命臣請師三萬擒之太宗曰
兵少地遙以何術臨之靖曰臣以正兵太宗
曰平突厥時用奇兵今言正兵何也靖曰諸
葛亮七擒孟獲無他道也正兵而已矣太宗
曰晉馬隆討涼州亦是依八陣圖作偏箱車



地廣則用鹿角車營路狹則為木屋施於車
上且戰且前信乎正兵古人所重也靖曰臣
討突厥西行數千里若非正兵安能致遠偏
箱鹿角兵之大要一則治力一則前拒一則
束部伍三者迭相為用斯馬隆所得古法深
也太宗曰朕破宋老生初交鋒義師少却朕
親以鐵騎自南原馳下橫突之老生兵斷後
大潰遂擒之此正兵乎奇兵乎靖曰陛下天

縱聖武非學而能臣按兵法自黃帝以來先
正而後奇先仁義而後權譎且霍邑之戰師
以義舉者正也建成墜馬右軍少却者奇也
太宗曰彼時少却幾敗大事曷謂奇耶靖曰
凡兵以前向為正後却為奇且右軍不却則
老生安致之來哉法曰利而誘之亂而取之
老生不知兵恃勇急進不意斷後見擒於陛
下此所謂以奇為正也太宗曰霍去病暗與

孫吳合誠有是夫當右軍之却也高祖失色
及朕奮擊反為我利孫吳暗合卿實知言太
宗曰凡兵却皆謂之奇乎靖曰不然夫兵却
旗參差而不齊鼓大小而不應令喧囂而不
一此真敗却也非奇也若旗齊鼓應號令如
一紛紛紜紜雖退走非敗也必有奇也法曰
佯北勿追又曰能而示之不能皆奇之謂也
太宗曰霍邑之戰右軍少卻其天乎老生被

擒其人乎靖曰若非正兵變為奇奇兵變為
正則安能勝哉故善用兵者奇正在人而已
變而神之所以推乎天也太宗俛首太宗曰
奇正素分之數臨時制之數靖曰按曹公新
書曰已二而敵一則一術為正一術為奇已
五而敵一則三術為正二術為奇此言大略
爾唯孫武云戰勢不過奇正奇正之變不可
勝窮奇正相生如循環之無端孰能窮之斯

得之矣安有素分之邪若士卒未習吾法偏
 裨未熟吾令則必為之二術教戰時各認旗
 鼓迭相分合故曰分合為變此教戰之術耳
 教閱既成衆知吾法然後如驅羣羊由將所
 指孰分奇正之別哉孫武所謂形人而我無
 形此乃奇正之極致是以素分者教閱也臨
 時制變者不可勝窮也太宗曰深乎深乎曹
 公必知之矣但新書所以授諸將而已非奇

正本法太宗曰曹公云奇兵旁擊卿謂若何
 靖曰臣按曹公註孫子曰先出合戰為正後
 出為奇此與旁擊之說異焉臣愚謂大衆所
 合為正將所自出為奇焉有先後旁擊之拘
 哉太宗曰吾之正使敵視以為奇吾之奇使
 敵視以為正斯所謂形人者歟以奇為正以
 正為奇變化莫測斯所謂無形者歟靖再拜
 曰陛下神聖迥出古人非臣所及太宗曰分

合爲變者奇正安在靖曰善用兵者無不正
無不奇使敵莫測故正亦勝奇亦勝三軍之
士止知其勝莫知其所以勝非變而能通安
能至是哉分合所出唯孫武能之吳起而下
莫可及焉太宗曰吳術若何靖曰臣請略言
之魏武侯問吳起兩軍相向起曰使賤而勇
者前擊鋒始交而北北而勿罰觀敵進取一
坐一起奔北不追則敵有謀矣若悉衆追北

行止縱橫此敵人不才擊之勿疑臣謂吳術
大率多此類非孫武所謂以正合也太宗曰
卿舅韓擒武嘗言卿可與論孫吳亦奇正之
謂乎靖曰擒武安知奇正之極但以奇爲奇
以正爲正耳曾未知奇正相變循環無窮者
也太宗曰古人臨陳出奇攻人不意斯亦相
變之法乎靖曰前代戰鬪多是以小術而勝
無術以片善而勝無善斯安足以論兵法也

若謝玄之破苻堅非謝玄之善也蓋苻堅之不善也太宗顧侍臣檢謝玄傳閱之曰苻堅甚處是不善靖曰臣觀苻堅載記曰秦諸軍皆潰敗唯慕容垂一軍獨全堅以千餘騎赴之垂子寶勸垂殺堅不果此有以見秦軍之亂慕容垂獨全蓋堅為垂所陷明矣夫為人所陷而欲勝敵不亦難乎臣故曰無術焉苻堅之類是也太宗曰孫子謂多算勝少算有

以知少算勝無算凡事皆然太宗曰黃帝兵法世傳握奇文或謂為握機文何謂也靖曰奇音機故或傳為機其義則一考其辭云四為正四為奇餘奇為握機奇餘零也因此音機臣愚謂兵無不是機安在乎握而言也當為餘奇則是夫正兵受之於君奇兵將所自出法曰令素行以教其民者則民服此受之於君者也又曰兵不豫言君命有所不受此

將所自出者也凡將正而無奇則守將也奇而無正則闖將也奇正皆得國之輔也是故握機握奇本無二法在學者兼通而已太宗曰陳數有九中心零者大將握之四面八向皆取準焉陳間容陳隊間容隊以前為後以後為前進無速奔退無遽走四頭八尾觸處為首敵衝其中兩頭皆救數起於五而終於八此何謂也靖曰諸葛亮以石縱橫布為八

行方陳之法即此圖也臣嘗教閱必先此陣世所傳握機文蓋得其粗也太宗曰天地風雲龍虎鳥蛇斯八陳何義也靖曰傳之者誤也古人秘藏此法故詭設八名爾八陳本一也分為八焉若天地者本乎旗號風雲者本乎幡名龍虎鳥蛇者本乎隊伍之別後世誤傳詭設物象何止八而已乎太宗曰數起於五而終於八則非設象寔古制也鄉試陳之

靖曰臣按黃帝始立丘井之法因以制丘故
井分四道八家處之其形井字開方九焉五
為陳法四為閑地此所謂數起於五也虛其
中大將居之環其四面諸部連繞此所謂終
於八也及乎變化制敵則紛紛紜紜闔亂而
法不亂渾渾沌沌形圓而勢不散此所謂散
而成八復而為一者也太宗曰深乎黃帝之
制兵也後世雖有天智神略莫能出其闡闕

降此孰有繼之者乎靖曰周之始興則太公
實繕其法始於岐都以建井畝戎車三百兩
虎賁三百人以立軍制六步七步六伐七伐
以教戰法陳師牧野太公以百夫制師以成
武功以四萬五千人勝紂七十萬衆周司馬
法本太公者也太公既沒齊人得其遺法至
桓公霸天下任管仲復脩太公法謂之節制
之師諸侯畢服太宗曰儒者多言管仲霸臣

而已，殊不知兵法乃本於王制也。諸葛亮王佐之才，自比管樂，以此知管仲亦王佐也。但周衰時，王不能用，故假齊興師，爾靖再拜曰：陛下神聖，知人如此，老臣雖死無媿。昔賢也。臣請言管仲制齊之法：三分齊國，以爲三軍，五家爲軌，故五人爲伍，十軌爲里，故五十人爲小戎，四里爲連，故二百人爲卒，十連爲鄉，故二千人爲旅，五鄉一帥，故萬人爲軍，亦由

司馬法一師五旅，一旅五卒之義焉。其寔皆得太公之遺法。太宗曰：司馬法人言穰苴所述是歟否也？靖曰：按史記，穰苴傳齊景公時，穰苴善用兵，敗燕晉之師，景公尊爲司馬之官，由是稱司馬。穰苴子孫號司馬氏。至齊威王，追論古司馬法，又述穰苴所學，遂有司馬穰苴書數十篇。今世所傳兵家者流，又分權謀形勢陰陽技巧四種，皆出司馬法也。太宗

曰漢張良韓信序次兵法凡百八十二家刪
取要用定著三十五家今失其傳何也靖曰
張良所學太公六韜三略是也韓信所學穰
苴孫武是也然大體不出三門四種而已太
宗曰何謂三門靖曰臣按太公謀八十一篇
所謂陰謀不可以言窮太公言七十一篇不
可以兵窮太公兵八十五篇不可以財窮此
三門也太宗曰何謂四種靖曰漢任宏所論

是也凡兵家流權謀為一種形勢為一種及
陰陽技巧二種此四種也太宗曰司馬法首
序蒐狩何也靖曰順其時而要之以神重其
事也周禮最為大政成有岐陽之蒐康有鄆
宮之朝穆有滄山之會此天子之事也及周
衰齊桓有召陵之師晉文有踐土之盟此諸
侯奉行天子之事也其實用九伐之法以威
不恪假之以朝會因之以巡狩訓之以甲兵

言無事兵不妄舉必於農隙不忘武備也故
首序蒐狩不其深乎太宗曰春秋楚子二廣
之法云百官象物而動軍政不戒而備此亦
得周制歟靖曰按左氏說楚子乘廣三十乘
廣有一卒卒偏之兩軍行右轅以轅爲法故
拔轅而戰皆周制也臣謂百人曰卒五十人
曰兩此是每車一乘用士百五十人比周制
差多耳周一乘步卒七十二人甲士三人以

二十五人爲一甲凡三甲共七十五人楚山
澤之國車少而人多分爲三隊則與周制同
矣太宗曰春秋荀吳伐狄毀車爲行亦正矣
歟奇兵歟靖曰荀吳用車法耳雖舍車而法
在其中焉一爲左角一爲右角一爲前拒分
爲三隊此一乘法也千萬乘皆然臣按曹公
新書云攻車七十五人前拒一隊左右角二
隊守車一隊炊子十人守裝五人廐養五人

人

樵汲五人共二十五人攻守一乘凡百人與
兵十萬用車千乘輕車二千此大率荀吳之
舊法也又觀漢魏之間軍制五車為隊僕射
一人十車為師率長一人凡車千乘將吏二
人多倣此臣以今法參用之則跳盪騎兵也
戰鋒隊步騎相半也駐隊兼車乘而出也臣
西討突厥越險數千里此制未嘗敢易蓋古
法節制信可重也太宗幸靈州回召靖賜坐

曰朕命道宗及阿史那社爾等討薛延陀而
鐵勤諸部乞置漢官朕皆從其請延陀西走
恐為後患故遣李勣討之今北荒悉平然諸
部蕃漢雜處以何道經久使得兩全安之靖
曰陛下勅自突厥至回紇部落凡置驛六十
六處以通斥候斯已得策矣然臣愚以謂漢
戍宜自為一法蕃落宜自為一法教習各異
勿使混同或遇寇至則密勅主將臨時變號

易服出竒擊之太宗曰何道也靖曰此所謂
多方以誤之之術也番而示之漢漢而示之
番彼不知番漢之別則莫能測我攻守之計
矣善用兵者先爲不可測則敵乖其所之也
太宗曰正合朕意卿可密教邊將只以此番
漢便見竒正之法矣靖再拜曰聖慮天縱聞
一知十臣安能極其說哉太宗曰諸葛亮言
有制之兵無能之將不可敗也無制之兵有

能之將不可勝也朕疑此談非極致之論靖
曰武侯有所激云耳臣按孫子有曰教道不
明吏卒無常陳兵縱橫曰亂自古亂軍引勝
不可勝紀夫教道不明者言教閱無古法也
吏卒無常者言將臣權任無久職也亂軍引
勝者言已自潰敗非敵勝之也是以武侯言
兵卒有制雖庸將未敗若兵卒自亂雖賢將
危之又何疑焉太宗曰教閱之法信不可忽

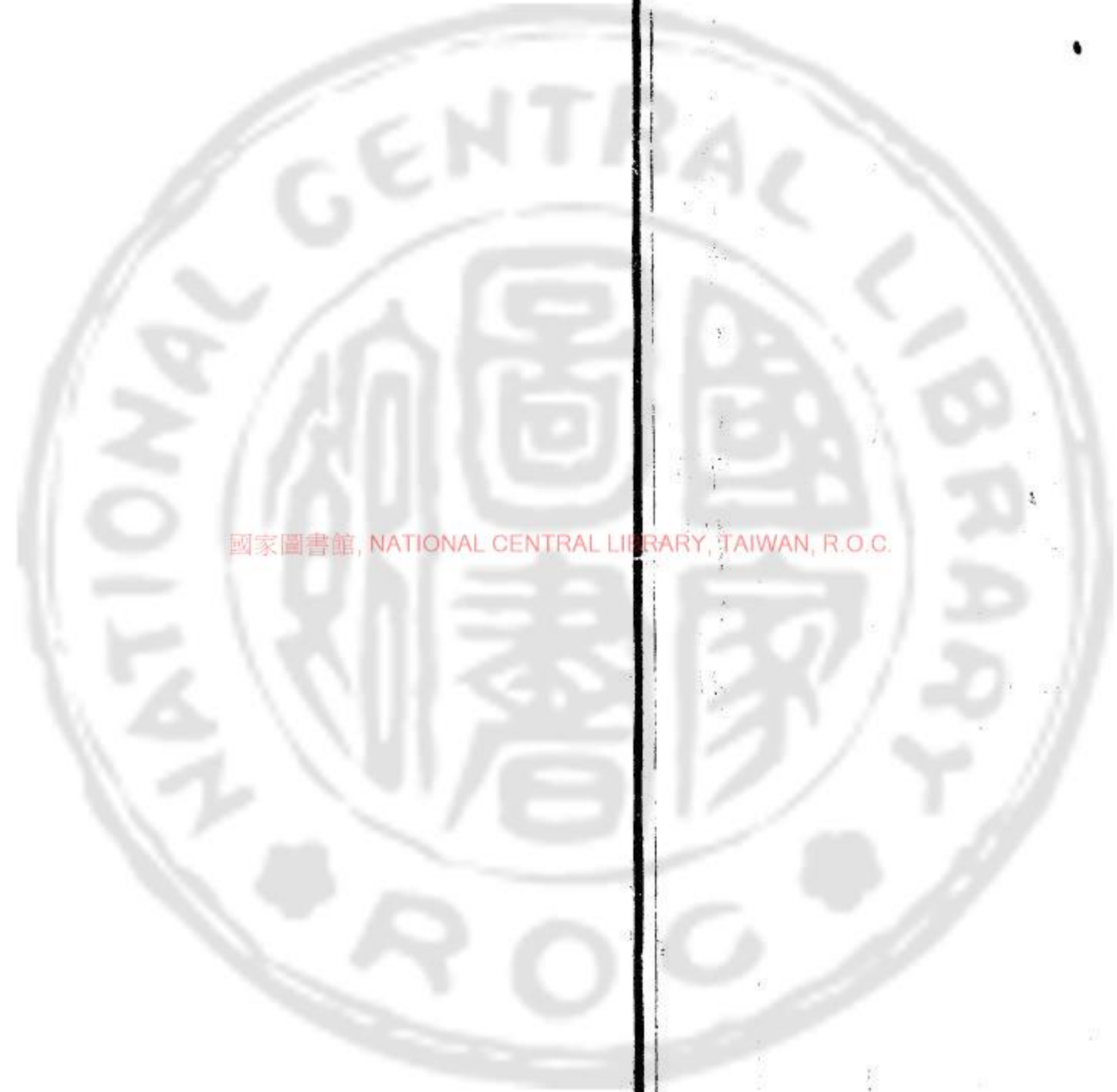
靖曰教得其道則士樂爲用教不得法雖朝
督募責無益於事矣臣所以區區古制皆纂
以圖者庶乎成有制之兵也太宗曰卿爲我
釋古陳法悉圖以上太宗曰蕃兵唯勁馬奔
衝此奇兵歟漢兵唯強弩掎角此正兵歟靖
曰按孫子云善用兵者求之於勢不責於人
故能擇人而任勢夫所謂擇人者各隨番漢
所長而戰也蕃長於馬馬利乎速闔漢長於

弩弩利乎緩戰此自然各任其勢也然非奇
正所分臣前曾述番漢必變號易服者奇正
相生之法也馬亦有正弩亦有奇何常之有
哉太宗曰卿更細言其術靖曰先形之使敵
從之是其術也太宗曰朕悟之矣孫子曰形
兵之極至於無形又曰因形以措勝於衆衆
不能知其此之謂乎再拜曰深乎陛下聖慮
已思過半矣太宗曰朕悟之矣下太宗曰近

契丹奚皆內屬置松漠饒樂二都督統於安
北都護朕用薛萬徹如何靖曰萬徹不如阿
史那社爾及執失思力契苾何力此皆蕃臣
之知兵者也臣常與之言松漠饒樂山川道
路蕃情逆順遠至於西域部落十數種歷歷
可信臣教之以陣法無不點頭服義望陛下
任之勿疑若萬徹則勇而無謀難以獨任太
宗笑曰蕃人皆為鄉役使古人云以蠻夷攻

蠻夷中國之勢也卿得之矣

唐太宗李衛公問對卷上終



國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.



唐太宗李衛公問對卷中

太宗曰朕觀諸兵書無出孫武孫武十三篇
無出虛實夫用兵識虛實之勢則無不勝焉
今諸將中但能言實擊虛及其臨敵則鮮
識虛實者蓋不能致人而反為敵所致故也
如何卿悉為諸將言其緊要靖曰先教之以
奇正相變之術然後語之以虛實之形可也
諸將多不知以奇為正以正為奇且安識虛

是實實是虛哉太宗曰策之而知得失之計
作之而知動靜之理形之而知死生之地角
之而知有餘不足之處此則奇正在我虛實
在敵歟靖曰奇正者所以致敵之虛實也敵
實則我必以正敵虛則我必以為奇苟將不
知奇正則雖知敵虛實安能致之哉臣奉詔
但教諸將以奇正然後虛實自知焉太宗曰
以奇為正者敵意其奇則吾正擊之以正為

奇者敵意其正則吾奇擊之使敵勢常虛我
勢常實當以此法授諸將使易曉耳靖曰千
章萬句不出乎致人而不致於人而已臣當
以此教諸將太宗曰朕置瑤池都督以隸安
西都護蕃漢之兵如何處置靖曰天之生人
本無番漢之別然地遠荒漠必以射獵而生
由此常習戰鬪若我恩信撫之衣食周之則
皆漢人矣陛下置此都護臣請收漢戍卒處

之內地減省糧饋兵家所謂治力之法也但
請擇漢吏有熟蕃情者散守堡障此足以經
久或遇有警則漢卒出焉太宗曰孫子所言
治力如何靖曰以近待遠以佚待勞以飽待
飢此略言其緊耳善用兵者推此三義而有
六焉以誘待來以靜待躁以重待輕以嚴待
懈以治待亂以守待攻反是則力有弗迨非
治之之術安能臨兵哉太宗曰今人習孫子

者但誦空文鮮克推廣其義治力之法宜編
告諸將太宗曰舊將老卒凋零殆盡諸軍新
置不經陣敵今教以何道爲要靖曰臣常教
士分爲三等必先結伍法伍法旣成授之軍
校此一等也軍校之法以一爲十以十爲百
此一等也授之裨將裨將乃總諸校之隊聚
爲陣圖此一等也太將察此三等之教於是
大閱稽考制度分別奇正誓衆行罰陛下臨

高觀之無施不可太宗曰伍法有數家孰者
為要靖曰臣按春秋左氏傳云先編後伍又
司馬法曰五人為伍尉繚子有束伍今漢制
有尺籍伍符後世符籍以紙為之於是失其
制矣臣酌其法自五人而變為二十五人自
二十五人而變為七十五人此則步卒七十
二人甲士三人之制也舍車為騎則二十五
人當八馬此則五兵五當之制也是則諸家

兵法唯伍法為要小列之五人
大列之二十
五人參列之七十五人又五參其數得三百
七十五人三百人為正六十人為奇此則百
五十人分為二正而三十人分為二奇蓋左
右等也穰苴所謂五人為伍十伍為隊至今
因之此其要也太宗曰朕與李勣論兵多同
卿說但勣不究出處爾卿所制六花陳法出
何術乎靖曰臣所本諸葛亮八陳法也太陳

包小陳大營包小營隅落鉤連曲折相對古
制如此臣爲圖因之故外畫之方內環之圓
是成六花俗所號爾太宗曰內圓外方何謂
也靖曰方生於步圓生於竒方所以矩其步
圓所以綴其旋是以步數定於地行綴應於
天步定綴齊則變化不亂八陳爲六武侯之
舊法焉太宗曰畫方以見步點圓以見兵步
教足法兵教手法手足便利思過半乎靖曰

吳起云絕而不離卻而不散此兵法也教士
猶布棋於盤若無畫路甚安用之孫子曰地
生度度生量量生數數生稱稱生勝勝其若
以鎰稱銖敗兵若以銖稱鎰皆起於度量方
圓也太宗曰深乎孫武之言不度地之遠近
形之廣狹則何以制其節乎靖曰庸將罕能
知其節者也善戰者其勢險其節短勢如彊
弩節如發機臣修其術凡立隊相去各十步

駐隊去前隊二十步每闌一隊立一戰隊前進以五十步爲節角一聲諸隊皆散立不過十步之內至第四角聲籠鎗跪坐於是鼓之三呼三擊三十步至五十步以制敵之變馬軍從背出亦以五十步臨時節止前正後奇觀敵如何再鼓之則前奇後正復邀敵來伺隙擣虛此六花大率皆然也太宗曰曹公新書云作陳對敵必先立表引兵就表而陳一

部受敵餘部不進救者斬此何術乎靖曰臨敵立表非也此但教戰時法耳古人善用兵者教正不教奇驅衆若驅群羊與之進與之退不知所之也曹公驕而好勝當時諸將奉新書者莫敢攻其短且臨敵立表無乃晚乎臣竊觀陛下所製破陳樂舞前出四表後綴八幡左右折旋趨步金鼓各有其節此即八陣圖四頭八尾之制也人間但見樂舞之盛

豈有知軍容如斯焉太宗曰昔漢高帝定天下歌云安得猛士兮守四方蓋兵法可以意授不可以語傳朕爲破陳樂舞唯卿已曉其表矣後世其知我不苟作也太宗曰方色五旗爲正乎潘麾折衝爲奇乎分合爲變其隊數曷爲得宜靖曰臣參用古法凡三隊合則旗相倚而不交五隊合則兩旗交十隊合則五旗交吹角開五交之旗則一復散而爲十

開二交之旗則一復散而爲五開相倚不交之旗則一復散而爲三兵散則以合爲奇合則以散爲奇三令五申三散三合復歸於正四頭八尾乃可教焉此隊法所宜也太宗稱善太宗曰曹公有戰騎陷騎遊騎今馬軍何等比乎靖曰臣謹按新書云戰騎居前陷騎居中遊騎居後如此則是各立名號分爲三類爾大抵騎隊八馬當車徒二十四人二十

四騎當車徒七十二人此古制也車徒常教以正騎隊常教以奇據曹公前後及中分爲三覆不言兩廂舉一端言也後人不曉三覆之義則戰騎必前於陷騎遊騎如何使用臣熟用此法回軍轉陳則遊騎當前戰騎當後陷騎臨變而分皆曹公之術也太宗笑曰多少人爲曹公所惑太宗曰車步騎三者一法也其用在人乎靖曰臣按春秋魚麗陣先偏

後伍此則車步無騎謂之左右拒言拒禦而已非取出奇勝也晉荀吳伐狄舍車爲行此則騎多爲便唯務奇勝非拒禦而已臣均其術凡一馬當三人車步稱之混爲一法用之在人敵安知吾車果何出騎果何來徒果何從哉或潛九地或動九天其知如神唯陛下有焉臣何足以知之太宗曰太公書云地方六百步或六十步表十二辰其術如何靖曰

畫地方一千二百步開方之形也每部占地
二十步之方橫以五步立一人縱以四步立
一人凡二千五百人分五方空地四處所謂
陣間容陳者也武王伐紂虎賁各掌三千人
每陣六千人共三萬之衆此太公畫地之法
也太宗曰鄉六花陳畫地幾何靖曰大閱地
方千二百步者其義六陣各占地四百步分
爲東西兩廂空地一千二百步爲教戰之所

臣常教士三萬每陳五千人以其一爲營法
五爲方圓曲直銳之形每陳五變凡二十五
變而止太宗曰五行陳如何靖曰本因五方
色立此名方圓曲直銳實因地形使然凡軍
不素習此五者安可以臨敵乎兵詭道也故
強名五行焉文之以術數相生相尅之義其
實兵形象水因地制流此其旨也太宗曰李
勣言牝牡方圓伏兵法古有是法否靖曰牝

壯之法出於俗傳其實陰陽二義而已臣按
范蠡云後則用陰先則用陽盡敵陽節盈吾
陰節而奪之此兵家陰陽之妙也范蠡又云
設右爲牝益左爲牡早晏以順天道此則左
右早晏臨時不同在乎奇正之變者也左右
者人之陰陽早晏者天之陰陽奇正者天人
相變之陰陽若執而不變則陰陽俱廢如何
守牝牡之形而已故形之者以奇示敵非吾

正也勝之者以正擊敵非吾奇也此謂奇正
相變兵伏者不止山谷草木伏藏所以爲伏
也其正如山其奇如雷敵雖對面莫測吾奇
正所在至此夫何形之有哉太宗曰四獸之
陳又以商羽徵角象之何道也靖曰詭道也
太宗曰可廢乎靖曰存之所以能廢之也若
廢而不用詭愈甚焉太宗曰何謂也靖曰假
之以四獸之陳及天地風雲之號又加商金

羽水徵火角木之配此皆兵家自古詭道存
之則餘詭不復增矣廢之則使貪使愚之術
從何而施哉太宗良父曰卿宜秘之無泄於
外太宗曰嚴刑峻法使人畏我而不畏敵朕
甚惑之昔光武以孤軍當王莽百萬之衆非
有刑法臨之此何由乎靖曰兵家勝敗情狀
萬殊不可以一事推也如陳勝吳廣敗秦師
豈勝廣刑法能加於秦乎光武之起蓋順人

心之怨莽也况又王尋王邑不曉兵法徒誇
兵衆所以自敗臣按孫子曰卒未親附而罰
之則不服已親附而罰不行則不可用此言
凡將先有愛結於士然後可以嚴刑也若愛
未加而獨用峻法鮮克濟焉太宗曰尚書云
威克厥愛允濟愛克厥威允罔功何謂也靖
曰愛設於先威設於後不可反是也若威加
於前愛救於後無益於事矣尚書所以慎戒

其終非所以作謀於始也故孫子之法萬代
不刊太宗曰卿平蕭銑諸將皆欽籍偽臣家
以賞士卒獨卿不從以謂崩通不戮於漢既
而江漢歸順朕由是思古人有言曰文能附
衆武能威敵其卿之謂乎靖曰漢光武平赤
眉入賊營中按行賊曰蕭主推赤心於人腹
中此蓋先料人情本非爲惡豈不豫慮哉臣
頃討突厥總蕃漢之衆出塞千里未嘗戮一

揚干斬一莊賈亦推赤誠存至公而已矣陛
下過聽擢臣以不次之位若於文武則何敢
當太宗曰昔唐儉使突厥卿因擊而敗之人
言卿以儉爲死間朕至今疑焉如何靖再拜
曰臣興儉比有事主料儉說必不能柔服古
臣因縱其擊之所以去大患不顧小義也人
謂以儉爲死間非臣之心按孫子用間最爲
下策臣嘗著論其末云水能載舟亦能覆舟

或用間以成功或憑間以傾敗若東髮事君
當朝正色忠以盡節信以竭誠雖有善問安
可用乎唐儉小義陛下何疑太宗曰誠哉非
仁義不能使間此豈織人所為乎周公大義
滅親况一使人乎灼無疑矣太宗曰兵貴為
主不貴為客貴速不貴久何也靖曰兵不得
已而用之安在為客且久哉孫子曰遠輸則
百姓貧此為客之弊也又曰役不再籍糧不

三載此不可久之驗也臣較量主客之勢則
有變客為主變主為客之術太宗曰何謂也
靖曰因糧於敵是變客為主也飽能飢之佚
能勞之是變主為客也故兵不拘主客遲速
唯發必中節所以為宜太宗曰古人有諸靖
曰昔越伐吳以左右二軍鳴鼓而進吳分兵
禦之越以中軍潛涉不鼓襲敗吳師此變客
為主之驗也石勒與姬澹戰澹兵遠來勒遣

孔萇爲前鋒逆擊澹軍孔萇退而澹來追勒
以伏兵夾擊之澹軍大敗此變勞爲佚之驗
也古人如此者多太宗曰鐵蒺藜行馬太公
所制是乎靖曰有之然拒敵而已兵貴致人
非欲拒之也太公六韜言守禦之具爾非攻
戰所施也

唐太宗李衛公問對卷中終

唐太宗李衛公問對卷下

太宗曰太公云以步兵與車騎戰者必依丘墓險阻又孫子曰天隙之地丘墓故城兵不可處如何靖曰用衆在乎心一心一在乎禁祥去疑儻主將有所疑忌則群情搖群情搖則敵乘釁而至矣安營據地便乎人事而已若澗井陷隙之地及如牢如羅之處人事不使者也故兵家引而避之防敵乘我丘墓故

城非絕險處我得之爲利豈宜反去之乎太
公所說兵之至要也太宗曰朕思凶器無甚
於兵者行兵苟便於人事豈以避忌爲疑今
後諸將有以陰陽拘忌失於事宜者卿當丁
寧誠之靖再拜謝曰臣按尉繚子云黃帝以
德守之以刑伐之是謂刑德非天官時日之
謂也然詭道可使由之不可使知之後世庸
將泥於術數是以多敗不可不誠也陛下聖

訓臣即宜告諸將太宗曰兵有分有聚各貴
適宜前代事迹孰爲善此者靖曰符堅總百
萬之衆而敗於淝水此兵能合而不能分之
所致也吳漢討公孫述與副將劉尚分屯相
去二十里述來攻漢尚出合擊大破之此兵
分而能合之所致也太公云分不分爲縻軍
聚不聚爲孤旅太宗曰然符堅初得王猛實
知兵遂取中原及猛卒堅果敗此縻軍之謂

乎吳漢為光武所任兵不遙制故漢果平蜀
此不陷孤旅之謂也得失事迹足為萬代鑒
太宗曰朕觀千章萬句不出乎多方以誤之
一句而已靖良久曰誠如聖語大凡用兵若
敵人不誤則我師安能克哉譬如奕碁兩敵
均焉一著或失竟莫能救是古今勝敗率由
一誤而已况多失者乎太宗曰攻守二事其
實一法歟孫子言善攻者敵不知其所守善

守者敵不知其所攻即不言敵來攻我我亦
攻之我若自守敵亦守之攻守兩齊其術奈
何靖曰前代似此相攻相守者多矣皆曰守
則不足攻則有餘便謂不足為弱有餘為強
蓋不悟攻守之法也臣按孫子云不可勝者
守也可勝者攻也謂敵未可勝則我且自守
待敵可勝則攻之爾非以強弱為辭也後人
不曉其意則當攻而守當守而攻二役既殊

故不能一其法太宗曰信乎有餘不足使後
人惑其強弱殊不知守之法要在示敵以不
足攻之法要在示敵以有餘也示敵以不足
則敵必來攻此是敵不知其所攻也示敵
以有餘則敵必自守此是敵不知其所守者
也攻守一法敵與我分而爲二事若我事得
則敵事敗敵事得則我事敗得失成敗彼我
之事分焉攻守者一而已矣得一者百戰百

勝故曰知彼知己百戰不殆其知一之謂乎
靖再拜曰深乎聖人之法也攻是守之機守
是攻之策同歸乎勝而已矣若攻不知守守
不知攻不惟二其事抑又二其官雖口誦孫
吳而心不思妙攻守兩齊之說其孰能知其
然哉太宗曰司馬法言國雖大好戰必亡天
下雖安忘戰必危此亦攻守一道理乎靖曰有
國有家者曷嘗不講乎攻守也夫攻者不止

攻其城擊其陳而已必有攻其心之術焉守者不止完其壁堅其陣而已必也守吾氣而有待焉大而言之為君之道小而言之為將之法夫攻其心者所謂知彼者也守吾氣者所謂知己者也太宗曰誠哉朕常臨陳先料敵之心與己之心孰審然後彼可得而知焉察敵之氣與己之氣孰治然後我可得而知焉是以知彼知己兵家大要今之將臣雖未

知彼苟能知己則安有失利者哉靖曰孫武所謂先為不可勝者知己者也以待敵之可勝者知彼者也又曰不可勝在己可勝在敵臣斯頊不敢失此誠太宗曰孫子言三軍可奪氣之法朝氣銳盡氣惰暮氣歸善用兵者避其銳氣擊其惰歸如何靖曰夫含生稟血鼓作鬪爭雖死不省者氣使然也故用兵之法必先察吾士衆激吾勝氣乃可以擊敵焉

吳起四機以氣機為上無他道也能使人人人
 自闕則其銳莫當所謂朝氣銳者非限時刻
 而言也舉一日始末為喻也凡三鼓而敵不
 衰不竭則安能必使之情歸哉蓋舉者徒誦
 空文而為敵所誘苟悟奪之之理則兵可任
 矣太宗曰卿嘗言李勣能兵法久可用否然
 非朕控御則不可用也他日太子治若何御
 之靖曰為陛下計莫若黜勣令太子復用之

則必感恩圖報於理何損乎太宗曰善朕無
 疑矣太宗曰李世勣若與長孫無忌共掌國
 政他日如何靖曰勣忠義臣可保任也無忌
 佐命大功陛下以肺腑之親委之輔相然外
 貌下士內實嫉賢故尉遲敬德面折其短遂
 引退焉侯君集恨其忘舊因以犯逆皆無忌
 致其然也陛下詢及臣臣不敢避其說太宗
 曰勿泄也朕徐思其處置太宗曰漢高祖能

將將其後韓彭見誅蕭何下獄何故如此靖
曰臣觀劉項皆非將將之君當秦之亡也張
良本爲韓報仇陳平韓信皆怨楚不用故假
漢之勢自爲奮爾至於蕭曹樊灌悉由亡命
高祖因之以得天下設使六國之後復立人
人各懷其舊則雖有能將將之才豈爲漢用
哉臣謂漢得天下由張良借筋之謀蕭何漕
輓之功也以此言之韓彭見誅范增不用其

也臣故謂劉項皆非將將之君太宗曰光武
中興能保全功臣不任以吏事此則善於將
將乎靖曰光武雖藉前構易於成功然莽勢
不下於項藉寇鄧未越於蕭曹獨能推赤心
用柔治保全功臣賢於高祖遠矣以此論將
將之道臣謂光武得之太宗曰古者出師命
將齋三日授之以鉞曰從此至天將軍制之
又授之以斧曰從此至地將軍制之又推其

轂曰進退唯時既行軍中但聞將軍之令不聞君命朕謂此禮久廢今欲與卿參定遣將之儀如何靖曰臣竊謂聖人制作致齋於廟者所以假威於神也授斧鉞又推其轂者所以委寄以權也今陛下每有出師必與公卿議論告廟而後遣此則邀以神至矣每有任將必使之便宜從事此則假以權重矣何以異於致齋推轂耶盡合古禮其義同焉不須

參定上曰善乃命近臣書此二事為後世法太宗曰陰陽術數廢之可乎靖曰不可兵者詭道也託之以陰陽術數則使貪使愚茲不可廢也太宗曰卿嘗言天官時日明將不法聞將拘之廢亦宜然靖曰昔紂以甲子日亡武王以甲子日興天官時日甲子一也殷亂周治興亡異焉又宋武帝以往亡日起兵軍吏以為不可帝曰我往彼亡果克之由此言

之可廢明矣然而田單爲燕所圍單命一人
爲神拜而祠之神言燕可破單於是以火牛
出擊燕大破之此是兵家詭道天官時自亦
猶此也太宗曰田單託神恠而破燕太公焚
著龜而滅紂二事相友何也靖曰其機一也
或逆而取之或順而行之是也昔太公佐武
王至牧野遇雷雨旗鼓毀折散宜生欲卜吉
而後行此則因軍中疑懼必假卜以問神焉

太公以謂腐草枯骨無足問且以臣伐君豈
可再乎然觀散宜生發機於前太公成機於
後逆順雖異其理致則同臣前所謂術數不
可廢者蓋存其機於未萌也及其成功在人
事而已矣太宗曰當今將帥唯李勣道宗薛
萬徹除道宗以親屬外孰堪大用靖曰陛下
嘗言勣道宗用兵不大勝亦不大敗萬徹若
不大勝即湏大敗臣愚思聖言不求大勝亦

不大敗者節制之兵也。或大勝，或大敗者，幸而成功者也。故孫武云：善戰者立於不敗之地，而不失敵之敗也。節制在我，云爾。太宗曰：兩陳相臨，欲言不戰，安可得乎？靖曰：昔晉師伐秦，交綏而退。司馬法曰：逐奔不遠，縱綏不及。臣謂綏者，御轡之索也。我兵既有節制，彼敵亦正行伍，豈敢輕戰哉？故有出而交綏，退而不逐，各防其失敗者也。孫武云：勿擊堂堂。

之陳，無邀正正之旗。若兩陳體均，勢等，苟一輕肆，爲其所乘，則或大敗。理使然也。是故兵有不戰，有必戰。夫不戰者在我，必戰者在敵。太宗曰：不戰在我，何謂也？靖曰：孫武云：我不欲戰者，畫地而守之，敵不得與我戰者，乖其所之也。敵有人焉，交綏之間，未可圖也。故曰：不戰在我，夫必戰在敵者，孫武云：善動敵者，形之敵必從之，予之敵必取之，以利動之，以

本待之敵無入焉則必來戰吾得以乘而破之故曰必戰者在敵太宗曰深乎節制之兵得其法則昌失其法則亡卿爲纂述歷代善於節制者具圖來上朕當擇其精微垂於後世靖曰臣前進黃帝太公二陳圖并司馬法諸葛亮奇正之法此已精悉歷代名將用其一二成功者亦衆矣但史官鮮克知兵不能記其寔迹焉臣敢不奉詔當纂述以聞靖曰臣前

下直解無之今隨講義

太宗曰兵法孰爲最深者靖曰

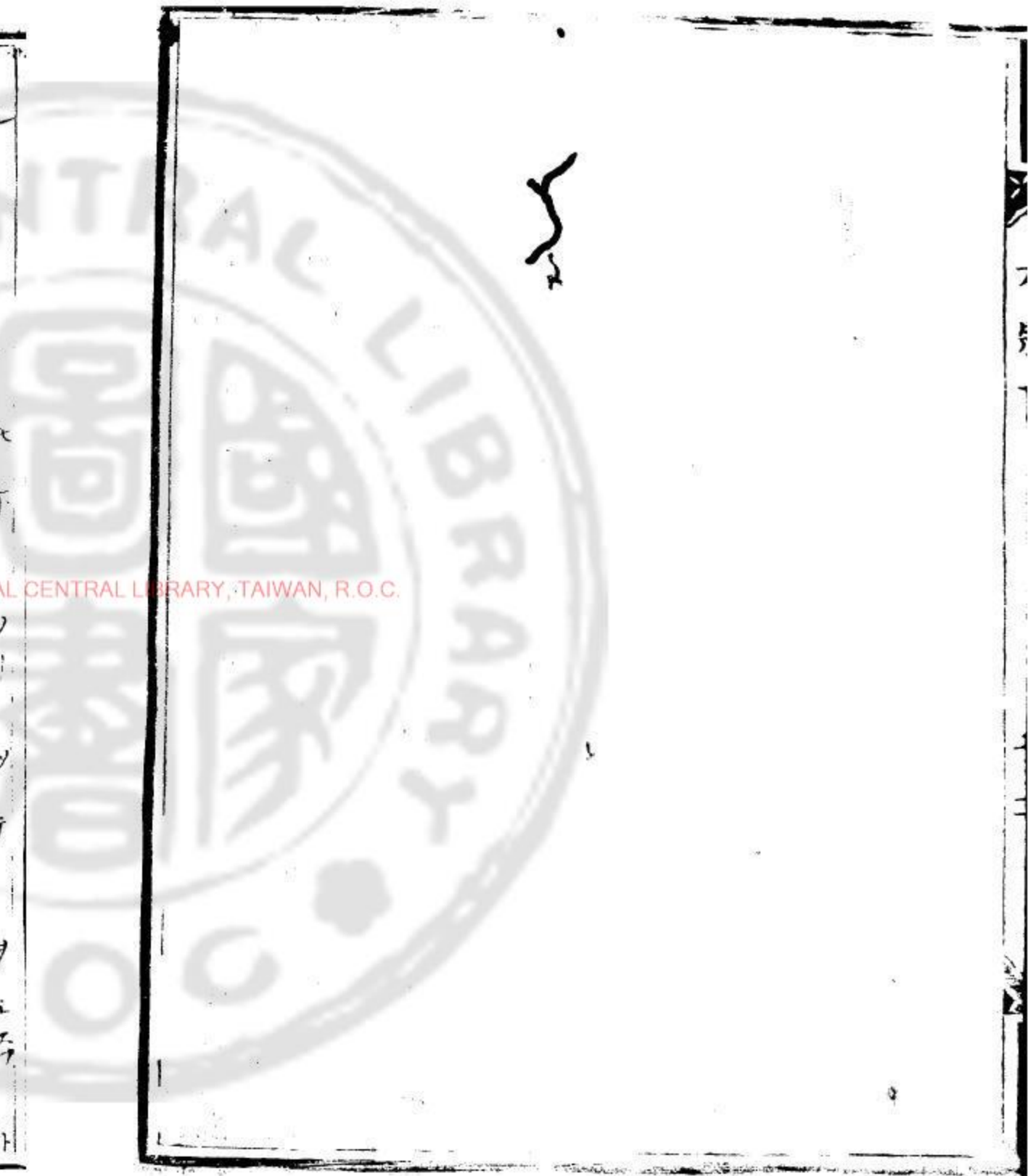
臣嘗分爲三等使學者當漸而至焉一曰道二曰天地三曰將法夫道之說至精至微易所謂聰明睿智神武而不殺者是也夫天之說陰陽地之說險易善用兵者能以陰奪陽以險攻易孟子所謂天時地利者是也夫將法之說在乎任人利器三略所謂得士者昌管仲所謂器必堅利者是也太宗曰然吾謂

不戰而屈人之兵者上也百戰百勝者中也
深溝高壘以自守者下也以其校量孫武者
書三等皆具焉靖曰觀其文迹其事亦可差
別矣若張良范蠡孫武脫然高引不知所往
此非知道安能爾乎若樂毅管仲諸葛亮戰
必勝守必固此非察天時地利安能爾乎其
次王猛之保秦謝安之守晉非任將擇材繕
完自固安能爾乎故習兵之學必先繇下以

及中繇中以及上則漸而深矣不然則垂空
言徒記誦無足取也太宗曰道家忌三世爲
將者不可妄傳也亦不可不傳也卿其慎之
靖再拜曰盡傳其書與李勣

唐太宗李衛公問對卷下終

夫兵書古今雖多諸家說凡以七書爲樞機
孫子以兵書見於闔廬闔廬知孫子能用兵
爲將破疆楚是孫子力也吳起學書於曾子
事魯君後事魏文侯擊秦拔五城所以吳起
爲將也穰苴齊景公時文能附衆武能威敵
景公聞爲將尉繚以天官時日決勝而已三
略老人授子房書也是漢代平均基乎太公
以文武龍虎豹犬傳於文王興起周代八百



餘歲者乎太宗問李靖靖對曰先仁義後權
謫可謂文武兼並也前

大將軍家康公以文安人以武威衆天下萬
民咸歸服雖周漢不能過忽隨
公鈞命詔七書於梓以講直正之畢矣予爲
令知太平於後人跋其後也

慶長十一龍集丙午初秋念又一日

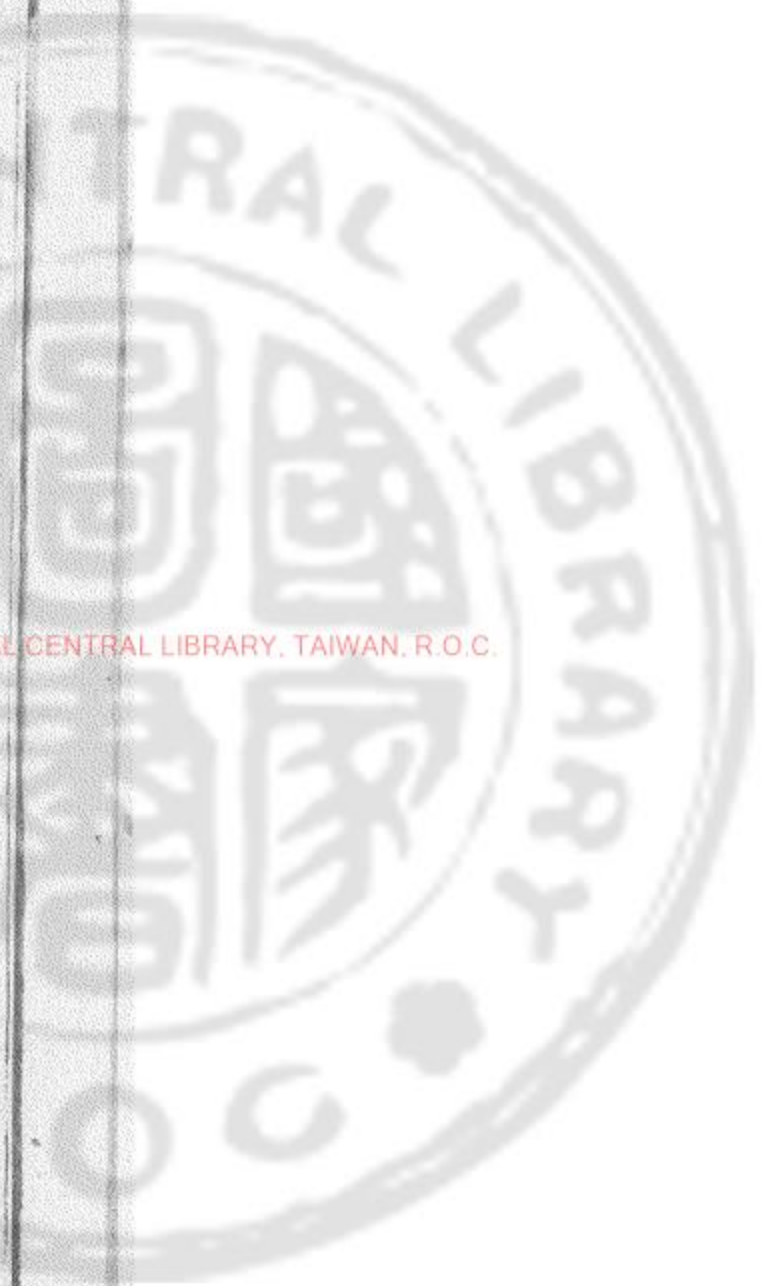
紫陽閑室元侷叟書焉



黄石公三略卷之上

上略

夫主將之法務學英雄之心賞祿有功通志
於衆故與衆同好靡不成與衆同惡靡不傾
治國安家得人也亡國破家失人也含氣之
類咸願得其志軍讖曰柔能制剛弱能制強
柔者德也剛者賊也弱者人之所助強者怨
直講作人之所攻柔有所設剛有所施弱有所



用強有所加兼此四者而制其宜端末未見
人莫能知天地神明與物推移變動無常因
敵轉化不為事先動而輒隨故能圖制無疆
扶成天威匡正八極密定九夷如此謀者為
帝王師故曰莫不貪強鮮能守微若能守微
乃保其生聖人存之以動應事機舒之彌四海
卷之不盈懷居之不以室宅守之不以城郭
藏之曾臆而敵國服軍讖曰能柔能剛其國

彌光能弱能強其國彌彰純柔純弱其國必
削純剛純強其國必亡夫為國之道恃賢與
民信賢如腹心使民如四支則策無遺所適
如支體相隨骨節相救天道自然其巧無間
軍國之要察衆心施百務危者安之懼者歡
之叛者還之冤者原之詐者察之卑者貴之
強者抑之敵者殘之貪者豐之欲者使之畏
者隱之謀者近之讒者覆之毀者復之反者

廢之橫者挫之滿者損之歸者招之服者活
之降者脫之獲固守之獲阨塞之獲難屯之
獲城割之獲地裂之獲財散之敵動伺之敵
近備之敵強下之敵佚去之敵陵待之敵暴
緩之敵恃義之敵睦攜之順舉挫之因勢破
之放言過之四網羅之得而勿有居而勿守
拔而勿久立而勿取為者則已有者則亡焉
知利之所在彼為諸侯已為天子使城自保

令士自處世能祖祖鮮能下下祖祖為親下
下為君下下者務耕棄不奪其時薄賦斂不
匱其財罕徭役不使其勞則國富而家娛然
後選士以司牧之夫所謂士者英雄也故曰
羅其英雄則敵國窮英雄者國之幹庶民者
國之本得其幹收其本則政行而無怨夫用
兵之要在崇禮而重祿禮崇則智士至祿重
則義士輕死故祿賢不愛財賞功不踰時則

下力并而敵國削夫用人之道尊以爵賍以財則士自來接以禮勵以義則士死之夫將帥者必與士卒同滋味而共安危敵乃可加故兵有全勝敵有全囚昔者良將之用兵有饋饘醪者使投諸河與士卒同流而飲夫一簞之醪不能味一河之水而三軍之士思為致死者以滋味之及已也軍讖曰軍井未達將不言渴軍幕未辨將不言倦軍竈未炊將

不言飢冬不服裘夏不操扇雨不張蓋是謂將禮與之安與之危故其衆可合而不可離可用而不可疲以其恩素蓄謀素合也故曰蓄恩不倦以一取萬軍讖曰將之所以為威者號令也戰之所以全勝者軍政也士之所

以輕戰者用命也故將無還令賞罰必信如天如地乃可使入士卒用命乃可越境夫統軍持勢者將也制勝破敵者衆也故亂將不

可使保軍乖衆不可使伐人攻城則不拔
邑則不廢二者無功則士力疲弊士力疲弊
則將孤衆特以守則不固以戰則奔北是謂
老兵兵老則將威不行將無威則士卒輕刑
士卒輕刑則軍失伍軍失伍則士卒逃亡士
卒逃亡則敵乘利敵乘利則軍必喪軍讖曰
良將之統軍也恕已而治人推惠施恩士力
日新戰如風發攻如河決故其衆可望而不

可當可下而不可勝以身先人故其兵爲天
下雄軍讖曰軍以賞爲表以罰爲裏賞罰明
則將威行官人得則士卒服所任賢則敵國
畏軍讖曰賢者所適其前無敵故士可下而
不可驕將可樂而不可憂謀可深而不可疑
士驕則下不順將憂則內外不相信謀疑則
敵國奮以此攻伐則致亂夫將者國之命也
將能制勝則國家安定軍讖曰將能清能靜

能平能整能受諫能聽訟能納人能採言能
知國俗能圖山川能表險難能制軍權故曰
仁賢之智聖明之慮負薪之言廊廟之語興
衰之事將所宜聞將者能思士如渴則策從
焉夫將拒諫則英雄散策不從則謀士叛善
惡同則功臣倦專已則下歸咎自伐則下少
功信譏則衆離心貪財則姦不禁內顧則士
卒淫將有一則衆不服有二則軍無式有三

則下奔北有四則禍及國軍議曰將謀欲密
士衆欲一攻敵欲疾將謀密則姦心閉士衆
一則軍心結攻敵疾則備不及設軍有此三
者則計不奪將謀泄則軍無勢外關內則禍
不制財入營則衆姦會將有此三者軍必敗
將無慮則謀士去將無勇則士卒恐將妄動
則軍不重將遷怒則一軍懼軍議曰慮也勇
也將之所重動也怒也將之所用此四者將

之明誠也軍議曰軍無財士不來軍無賞士
不往軍議曰香餌之下必有懸魚重賞之下
必有死夫故禮者士之所歸賞者士之所死
招其所歸示其所死則所求者至故禮而後
悔者士不止賞而後悔者士不使禮賞不倦
則士爭死也軍議曰興師之國務先隆恩攻
取之國務先養民以寡勝衆者恩也以弱勝
強者民也故良將之養士不易於身故能使

三軍如一心則其勝可全軍議曰用兵之要
必先察敵情視其倉庫度其糧食卜其強弱
察其天地伺其空隙故國無軍旅之難而運
糧者虛也民菜色者窮也千里饋糧民有飢
色樵蘇後爨師不宿飽夫運糧千里無一年
之食二百里無二年之食三百里無三年之
食是謂國虛國虛則民貧民貧則上下不親
敵攻其外民盜其內是謂必潰軍議曰上行

虐則下急刻賦重斂數刑罰無極民相殘賊
 是謂亡國軍讖曰內貪外廉詐譽取名竊公
 為恩令上下昏飾躬正顏以獲高官是謂盜
 端軍讖曰群吏明黨各進所親招舉姦在抑
 挫仁賢背公立私同位相訕是謂亂源軍讖
 曰強宗聚姦無位而尊威無不震菑藹相連
 種德立恩奪在位權侵侮下民國內譁誼臣
 蔽不言是謂亂根軍讖曰世世作姦侵盜縣

官進退求便委曲弄文以危其君是謂國姦
 軍讖曰吏多民寡尊卑相苦強弱相虜莫適
 禁禦延及君子國受其害軍讖曰善善不進
 惡惡不退賢者隱蔽不肖在位國受其害軍
 讖曰枝葉強大比周居勢卑賤陵貴久而益
 大上不忍廢國受其敗軍讖曰佞臣在上
 軍皆訟引威自與動違於眾無進無退苟然
 取容專任自己舉措伐功誹謗盛德誣述庸

庸無善無惡皆與已同稽留行事命令不通
造作苛政變古易常君用佞人必受禍殃軍
識曰姦雄相稱障蔽主明毀譽並興壅塞主
聰各阿所私令主失忠故主察異言乃覩其
萌主聘儒賢姦雄乃遜主任舊齒萬事乃理
主聘岩穴士乃得實謀及負薪功乃可述不
失人心德乃洋溢

黄石公三略卷之上終



國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

黄石公三略卷之中

中略

夫三皇無言而化流四海故天下無所歸功
帝者體天則地有言有令而天下太平君臣
讓功四海化行百姓不知其所以然故使臣
不待禮賞有功美而無害王者制人以道降
心服志設矩備衰四海會同王職不廢雖有
甲兵之備而無鬪戰之患君無疑於臣臣無

疑於主國定主安臣以義退亦能美而無害
霸者制士以權結士以信使士以賞信衰則
士疏賞虧則士不用命軍勢日出軍行師將
在自專進退內御則功難成軍勢日使智使
勇使貪使愚智者樂立其功勇者好行其志
貪者邀趨其利愚者不顧其死因其至情而
用之此軍之微權也軍勢日無使辯士談說
敵美為其惑衆無使仁者主財為其多施而

附於下軍勢日禁巫祝不得為吏士卜問軍
之吉凶軍勢日使義士不以財故義者不為
不仁者死智者不為闇主謀主不可以無德
無德則臣叛不可以無威無威則失權臣不
可以無德無德則無以事君不可以無威無
威則國弱威多則身蹶故聖王御世觀盛衰
度得失而為之制故諸侯二師方伯三師天
子六師世亂則叛逆生王澤竭則盟誓相誅

伐德同勢敵無以相傾乃學英雄之心與衆
同好惡然後加之以權變故非計策無以決
嫌定疑非譎奇無以破姦息寇非陰謀無以
成功聖人體天賢者法地智者師古是故三
略為衰世作上略設禮賞別姦雄著成敗中
略差德行審權變下略陳道德察安危明賊
賢之咎故人主深曉上略則能任賢擒敵深
曉中畧則能御將統衆深曉下略則能明盛

衰之源審治國之紀人臣深曉中畧則能全
功保身夫高鳥死良弓藏敵國滅謀臣亡亡
者非喪其身也謂奪其威廢其權也封之於
朝極人臣之位以顯其功中州善國以富其
家美色珍玩以說其心夫人衆一合而不可
卒離威權一與而不可卒移還師罷軍存亡
之階故弱之以位奪之以國是謂霸者之略
故霸者之作其論駁也存社稷羅英雄者中

畧之勢也

故世

秘焉

講作世秘焉直
作勢主秘焉

黃石公三略卷之中終



國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

黄石公三略卷之下

下略

夫能扶天下之危者則據天下之安能除天下之憂者則享天下之樂能救天下之禍者則獲天下之福故澤及於民則賢人歸之澤及昆蟲則聖人歸之賢人所歸則其國強聖人所歸則六合同求賢以德致聖以道賢去則國微聖去則國乖微者危之階乖者亡之

徵賢人之政降人以體聖人之政降人以心
體降可以圖始心降可以保終降體以禮降
心以樂所謂樂者非金石絲竹也謂人樂其
家謂人樂其族謂人樂其業謂人樂其都邑
謂人樂其政令謂人樂其道德如此君人者
乃作樂以節之使不失其和故有德之君以
樂樂人無德之君以樂樂身樂人者久而長
樂身者不久而亡釋近謀遠者勞而無功釋

遠謀近者佚而有終佚政多忠臣勞政多怨
民故曰務廣地者荒務廣德者強能有其有
者安貪人之有者殘殘滅之政累世受患造
作過制雖成必敗倉已而教人者逆正已而
化人者順逆者亂之招順者治之要道德仁
義禮五者一體也道者人之所蹈德者人之
所得仁者人之所親義者人之所宜禮者人
之所體不可無一焉故夙興夜寐禮之制也

討賊報讎義之決也惻隱之心仁之發也得
已得入德之路也使人均平不失其所道之
化也出君下臣名曰命施於竹帛名曰令奉
而行之名曰政夫命失則令不行令不行則
政不立政不正則道不通道不通則邪臣勝
邪臣勝則主威傷千里迎賢其路遠致不肖
其路近是以明君舍近而取遠故能全功尚
賢而下盡力廢一善則衆善衰賞一惡則衆

惡歸善者得其祐惡者受其誅則國安而衆
善至衆疑無定國衆惑無治民疑定惑還國
乃可安一令逆則百令失一惡施則百惡結
故善施於順民惡加於凶民則令行而無怨
使怨治怨是謂逆天使讎治讎其禍不救治
民使平致平以清則民得其所而天下寧犯
上者尊貪鄙者富雖有聖主不能致其治犯
上者誅貪鄙者拘則化行而衆惡消清白之

士不可以爵祿得節義之士不可以威刑脅
故明君求賢必觀其所以而致焉致清白之
士修其禮致節義之士修其道然而後士可致
而名可保夫聖人君子明盛衰之源通成敗
之端審治亂之機知去就之節雖窮不處亡
國之位雖貧不食亂邦之粟潛名抱道者時
至而動則極人臣之位德合於已則建殊絕
之功故其道高而名揚於後世聖主之用兵

非樂之也將以誅暴討亂也夫以義誅不義
若決江河而漑燭火臨不測而擠欲墮其克
必矣所以優游恬淡而不進者重傷人物也
夫兵者不祥之器天道惡之不得已而用之
是天道也夫人之在道若魚之在水得水而
生失水而死故君子者常畏懼而不敢失道
豪傑秉職國威乃弱殺生在豪傑國勢乃竭
豪傑低首國乃可久殺生在君國乃可安四

民用虛國乃無儲凶民用足國乃安樂賢臣
 內則邪臣外邪臣內則賢臣斃內外失宜禍
 亂傳世大臣疑主衆姦集聚臣當君尊上下
 乃昏君當臣處上下失序傷賢者殃及三世
 蔽賢者身受其害嫉賢者其名不全進賢者
 福流子孫故君子急於進賢而美名彰焉利
 一害百民去城郭利一害萬國乃思散去一
 利百人乃慕澤去一利萬政乃不亂三略終

本名富貴篇

