

團長訓詞

認識時代——何謂「科學的羣衆時代」

中央訓練團印

三十一年三月

國立北平圖書館藏

MG  
D693.09  
955



# 認識時代——何謂科學的羣衆時代

（廿八年四月廿二日對黨政訓練班第三期學員訓詞）

- 一、科學不行，黨負之恥，雪恥之道，端在腳踏實地，從新作起；來實徹實現三民主義的志願！
- 二、本班訓練情形與共同努力的効效。
- 三、本班訓練的要旨——如何做人與如何做事。
- 四、現時代應有的認識——科學的羣衆時代。
- 五、現代做大辦事的基原則——分工、繁與互助合作。
- 六、集體生活與羣衆運動是現代人生所必循的途徑。

認識時代——何謂「科學的羣衆時代」 一一

七、集體生活的必要條件：（一）充實幹部；（二）健全組織；（三）提高紀律，其目標在使一切能集中與統一。

八、羣衆運動的必要條件：（一）要有宣傳、訓練和考核。（二）要有互助合作精神；（三）要有共同的中心——革命建國的三民主義。

九、集體生活與羣衆運動之目的。

十、希望大家牢記這一篇講詞，時刻體會，切實力行，來發展我們革命的事業，完成所負時代的使命！

在本期開學的時候，我曾對各位講明：各位這次來受

訓練，要把自己當作是初入校的小學生，與初入營的新兵一樣，一切要腳踏實地，從新學起，學爲一個新的革命黨員，三民主義新的信徒，也就是要做一個新的人；我們要把從前舊的不良的生活習慣，和不合乎三民主義的思想行動，統統改正過來，人人都要有新的生活，新的思想和新的行動，換句話說：就是人人都先要有一個切切實實的新覺悟。古人說：「不爲聖賢，便爲禽獸」，我們今天就是人人都要有這樣一個澈底的自覺與自警。大家都知道：人與禽獸的分別，只是人有人性，就是知仁愛知道義，人有合理進步的思想行動，而禽獸則根本沒有具備，但是我們作了現在時代的一個人，尤其是作了一個黨員，如果不能

實踐仁愛與道義，不能依照我們主義的信仰來改革我們的生活行動，發揮我們的思想事功，就是枉生爲人，就無異於禽獸！所謂仁愛的人性，就是我們生活行動上所表現出來的禮義廉恥，我們一切生活行動如果違反了禮義廉恥，就是違反了人性，就不能算是一個人！我們作了革命黨員，有了主義而不能見諸實行，負了革命的使命，而不能盡到職責，甚至連自己個人的生活習慣，思想行動，都不能夠改正過來，而要苟且因循，腐化墮落，這就是不知禮義廉恥，不知禮義廉恥，則一個人究竟與禽獸有什麼分別呢？古人說：「人之所以異於禽獸者幾希，真值得我們痛心悅目，時刻反省！大家要知道：我們既生而爲中華民

國的國民，又作了本黨的革命黨員，我們唯一的職責，就是要實現三民主義，求得國家民族的獨立自由和平等，要使四萬萬五千萬同胞，都能夠獲得自由與幸福，我們的責任如此重大，事業如此艱鉅，如果我們沒有一種非常的革命精神，如何能夠擺脫一切頹廢萎靡，自私自利的惡習？如果我們不能將這種革命的精神，從生活行動，思想作爲上表現出來，來領導民衆，共同努力，怎樣能夠改造國家，復興民族，來完成這個重大的責任呢？所以我們革命黨員一切生活行動，都要合乎革命的要求，而不能有絲毫違背主義的原則和黨的紀律。我們過去名目上雖然作了黨員，而實際上一切生活習慣幾乎完全違反黨的精神和紀律，

過去我們儘管說要實行三民主義，而我們一切思想行動，又幾乎完全違反了三民主義，這樣，我們雖然入了黨，懂得三民主義，比不入黨，不知道三民主義的人，還要不如！因爲我們從前沒有爲革命黨員的決心，我們的生活行動沒有革命精神，以致主義不行，事事沒有成效，造成國家民族今天這樣的奇恥大辱！大家要知道：這個恥辱固然是國家的恥辱，但實際是我們黨的恥辱，也就是我們每一個黨員的恥辱！外國人不當我們中國人是一個人，不當我們國家是一個國家，也不把我們這個擁有百餘萬黨員的中國國民黨在眼裏，所以他們敢於橫行無忌，接續不斷的來侵略我們，壓迫我們，我們受了現在這樣的恥辱，如果還不

知道致恥召侮的病根所在，到這擺存亡危急關頭，還不能努力自拔，痛切懺悔我們從前的過失，澈底改造不合革命需要，不能實行主義的生活習慣和思想行動。那我們就真是陷入了不可挽救的危險！比敵人以飛機大砲來侵略我們，還要可痛，還要可怕！民國十三年黃埔軍校有一句口號，就是「主義不行，黨員之恥」，我們黨政訓練班今後要實行主義，也要拿這一句口號當作座右銘。隨時時刻都要牢記在心，拿來惕勵奮勉。從我們日常生活習慣，思想行動改造起頭。來貫徹我們實現主義，完成革命的志願。只要大家都有此自覺，本此努力，共同一致，奮鬥前進，無論個人社會國家，就一定能夠及時進步，完成我們革命建



國的使命

自從各位入班以來，到今天為止之已經一個星期，在過去這一個星期當中，大家的生活行動，體格和精神，無形中也有不少的進步，各位自己或許還不覺得，但我確實相信你們中間，自從入班的那一天起，只要是接受了我們學目的指示之真正當自己是一個初入校的小學生，一片真純，毫無沾滯之虛心誠意，刻苦學習，一定已經獲得很多實際的益益。天下事只要有從根本做起的決心，什麼難事也變成易事。我上次曾經向各位提到，各位初入學的時候，本班剛從南溫遷到此地，當時什麼事情都沒有準備好，論場地房屋裝置設備，一切都沒有頭緒，而且簡陋

地，雜亂無章，不清潔、不整齊的情形，也許比旁的地方還要不如。但大家入班以後，各人皆能奮發精神，協力清除，分別加以整理布置，不到一兩天工夫，一個新的環境就創造出來了，一切房屋場地和道路庭園，內外院舍，都整潔了，各種裝備設施，都齊全了，各項事務處理，立刻有了軌道可循，各位的生活行動精神態度，也都有了一個新的表現。到今天，我們班上的情形，可以說一切事物都已井然就序，煥然一新，我們訓練班草創的情形就是如此！我們今後要實行主義，建設國家，亦復如是！我們國家現在的情形，散漫凌亂，荒蕪廢弛，什麼事情都待我們來除舊佈新，重新創造，這就好比我們初入學的那一天，本

班草創的情形一樣，但是我們如果認定我們訓練班開始的這一天，就等於我們國家開始建設的一天，我們整理國家，建設國家的工作，等於我們清除整理本班內務的工作，由小及大，類推開來，從此大家奮發革命精神，專心豎志，共同努力，來真正實行三民主義，完成各項建設，一如我們寧路藍縷，創設本班一樣，也一定可以在很短的期間，改造一個新的社會，建立一個新的國家。古人所說「匪作始也難，將畢也鉅」，西諺所謂「良好的開始，就是成功的一半」，這是勢所必至，理所必然的，要知道我們創辦黨政訓練班與建設國家這兩件事，範圍的廣狹，事業的難易，雖有不同，而創始的精神和成功的道理，沒有

坐樣！只要大家從此能夠腳踏實地，步步前進，一心一德，貫徹始終，最後，一定可以達到成功的目的！我們從前無論黨政軍負責人員，都不知辦黨建國如何起頭，如何作法，一般只是舍近圖遠，空思冥想，或是見累思遷，翻弄新奇，弄到結果一事無成，徒勞無功，以致本黨雖已犧牲奮鬥了五十年，民國成立也有了二十八年，到現在還不能實現主義，完成革命。我們現在既然知道，我們黨政訓練班的創始，就是我們國家真正建設的開始，大家從此死心塌地，實幹快幹，硬幹苦幹，一切事業都由我們自己來拚手拚足，刻苦締造，向着我們共同的目標，一致努力，勇往邁進，就必能完成我們建國的事業，盡到我們革命的職

責！

以上是就我們黨政訓練班草創的情形，說明我們此次訓練的性質和意義，現在再要就本班訓練的要旨和我們今後努力的途徑和各位詳細說明：

我們一個人，生在世界上，無論何時何地，所要透澈瞭解的只有兩件事：（一）是如何做人？（二）是如何作事？一個人從少到老，從小學起到大學，從求學時代到投身社會，一切所學的所習的，都不外乎這兩件事。各位此次來受訓練，亦是如此！第一就是要明瞭做人的道理；發揮我們作人的精神；第二就是要講求辦事的方法，增進辦事效能。大家不可以爲我們黨政訓練班，教育的範圍，

些辦是很廣大，我們所要研究的各科學問應該是很高深，應這該淺尋常的東西，我們用不着留意，要知道我們一切繁粗，都要有一個根本，都要從最粗淺，最切近，最平易，最實際的地方作起，這就是要知道做人的根本道理，具處最專的根本條件，有了這個根柢，一切學問經驗纔有用，纔能盡量發揮出來，各位當中，大多數已經在國內外大學畢業，大家都作了很久的事情，有了很好的學問和經驗，現在就是要確立一個做人做事的根基，來盡量發揮我們的聰明才智，以補救以往的蹉跎，成就未來的事業。

我們要知道做人做事的根本道理和方法，有一個先決的條件，就是要認識我們現在的時代，一個人如果不認識

他所處的時代，無論他不能獲得有用的和高尙的學問，即令他的學問經驗怎麼好，亦不能成就大的事業！我們從前有了學問經驗，從事種種工作，費了多少精力和時間，而革命尙不能成功，最大的一個原因，就是不認識時代！因爲我們不能真切認識所處的時代，所以我們一切思想行爲，就不合乎時代，就要違反時代；違反了時代，革命事業當然不能成功，而我們個人亦必趨於失敗。所以我們要改造社會，開創事業，完成革命，最緊要的就是要認識時代，這是革命黨員努力奮鬥的根本前提，大家必須深切注意。

我們當前所處的時代，究竟是一個什麼時代呢？這在

各位都可以從近代歷史、國際政治、以及社會進化史中去作詳細的研究，但是簡單扼要的說明他主要的特性，我敢說非他定下一個名詞，叫做「科學的羣衆時代」。所謂「科學的羣衆時代」，包括兩個涵義：（一）是羣衆的「科學」就是說羣衆本位的時代；（二）是科學的「科學」就是說科學精神的時代。爲什麼我說現在是羣衆時代呢？現代和前代的不同，就是各個民族中間已經不是以部分的表面的力量相競爭，而是以整個的全民的力量相競爭。所以「勸導專業」的進退成敗，要以能不能增進羣衆實力和發動羣衆力量爲斷，要以能不能適應羣衆需要和喚起羣衆協力爲斷，現狀不是知識壟斷，或財力權力壟斷的時代，更不是只求滿足



少數人慾望的封建時代，也不是少數志士英傑，孤軍奮鬥，即能成就事業的時代，而是羣衆的智慮強弱，榮枯利害，決定着國家民族盛衰存亡的時代，現代革命事業，必須爲羣衆而奮鬥，由羣衆來參加，一切都不能離開羣衆本位，這是不可忽略的時代特徵之一，爲什麼又說是科學的時代呢？現代之所以成爲現代，一切都是科學知識發達和科學精神普及的結果。不但一切有形文物的進步是如此，就是一切生活習慣，社會制度，和公共事業的進行，也非貫徹以科學精神和科學方法，不能成立而發展，現代人做事講精確，講迅速，貴有組織，貴有條理和次序，這是和前代最顯著的不同之點，我們固然應該認識現在時代是

羣衆本位的時代，但這個羣衆，決不是烏合之衆，決不是只仗人多而可以不講組織，不講方法，沒有秩序，換言之，必須把羣衆本位和科學精神結合起來，才能成就一切事業，所以我們又必須認定「科學的」三字爲現時代特徵之一。

明白了上述意義之後，就可以知道，我們要作一個現代的革命者，決不能忘却羣衆本位，決不能忽略科學精神，不然就是落伍，就不能成功。所以我們處於現在時代，要使奮鬥能有功效，力量不致枉費，我們的思想行動，從研究、分析、考察，設計以至於分配工作，執行方案，一切都契合乎科學。我們要講求科學，明瞭科學的重要，要

本着科學的精神，能夠運用科學的方法，來處理一切事物，而我們所作所爲，一切努力與創造，都要以增進羣衆福利，充實羣衆力量爲目的，都要以引起羣衆興趣，吸引羣衆參加爲主旨。我所謂羣衆，並不是一般所說的「羣衆集團」——「羣衆心理」等；所說的狹義的解釋——這些狹義解釋所指的「羣衆」，仍是指形形色色，無訓練，無組織的散漫的一羣，以別於有組織的民衆；我所謂羣衆，就是普遍的指個人以外的人羣衆集團——就本國言，則爲全體同胞，我們個人不能離羣而獨處，更不能離開社會而生存，個人的生活與生存，實在是人羣社會共同創造培養的結果，因此，我們所有的努力，一定要爲羣衆，而不能僅爲個

人，一定要利他愛羣，而不能自私自利，即如我們要革命救國，亦不能孤立奮鬥，而拋棄羣衆或漠視羣衆力量。我常說：「生活的目的在增進全體人類的生活；生命的意義，在創造宇宙繼起的生命」，總理告訴我們要達到革命目的，必須「喚起民衆」，意義更是深切，這是我們生在這個羣衆時代所應有的認識。我們要成就革命事業領導民衆奮鬥，發揚團結精神，就要能過集團生活，要把我們自身列爲羣衆中間的一員，要使羣衆和我所做的事業，鎔合爲利害相同的一體，而不要當作自我是一個特殊階級，所以我們要接近羣衆，深入羣衆，而實際生活於羣衆集團之中，考察羣衆的需要，瞭解羣衆的痛苦，一方面盡到我們

個人對集團生活的責任和義務，發揮合作互助的本能，以促成整個社會的進步，要「以人溺己溺，人飢己飢」的胸懷，隨時隨地，爲羣衆而服務，爲羣衆謀福利，如此才能夠領導羣衆共同一致爲革命救國而努力。從前一般人只講個人主義，上焉者離羣索處，自鳴孤高，下焉者損人利己，自圖其私，都是自私自利不顧羣衆，這種人必不能適存於現代，不必說了，就是那些滿懷匡時濟世的理想，知道盡己爲人的重要，如果他不明瞭現代的真相，不能接觸實際社會，不能深入民衆，——，只是閉戶造車，空思冥想，或憑着片段智識，不講科學，不明本末，不顧實際，那他無論有怎麼高深的學問，怎麼大的本領，都不能成功什

麼事業，對於國家民族，也不會有什麼益處！所以要使我們的學問有用，要能夠發揮我們的聰明才智，建立革命的事業，就一定要認清現在的時代，一切做人辦事，決不能離開科學，更不能離開羣衆；如果我們沒有科學的精神，不用科學方法來辦事，或者是我們做人辦事，都離開了羣衆，不顧及羣衆，這樣，就不僅不能成功現代的事業，而且根本不能作現在時代的人！總之，在此科學的羣衆時代，一切要合乎科學，而不能違反科學，一切要爲羣衆，以羣衆的利害爲利害，切不可只顧自己個人，有絲毫自私自利的思想。必要使科學與羣衆二件事，合爲一體，方能來做革命工作，方能實現三民主義。

上面已將現在時代的特徵和我們如何把握時代精神，以推進革命工作的要義，大體闡明，接着更要爲各位特別講明我們辦事必須注重科學精神和運用科學方法的重要。可以說羣衆是這一個時代的主流，而科學是推動時代主流前進的利器，古語有之一「工欲善其事，必先利其器」——總理告訴我們要革命建國，必須「迎頭趕上近代科學」，各位無論是黨務、行政、軍事或其他幹部，各人都要管理幾百幾千，幾萬乃至於幾十或幾百萬的羣衆。合而言之，大家就是要領導感化全國四萬萬五千萬的羣衆，發動他們的力量來完成革命的工作，各位站在這個時代主流的前面，要領導羣衆，完成抗戰建國的事業，只有熱情毅力還不

夠，最緊要的就是要操持科學的利器，發揮科學辦事的效能，纔能夠獲得最大的成功！否則我們如果還是因襲幾百年甚至一二千年以前不合科學，違反科學的老辦法，來治理羣衆，辦理現代的事情，不僅不能發生什麼功效，而且將愈弄愈亂，愈弄愈糟！即如過去我們黨有了三民主義有了各級組織，又有了許多黨員和羣衆，以如此長期的奮鬥，爲什麼還不能實現主義，完成革命呢？就是因爲我們從前不能按照真正科學的精神和科學的方法來從事於組織和活動，而一切仍沿襲以前官僚衙門的老辦法，所以黨務工作的表現，就只有標語口號，行政工作的表現，就只有公文承轉，民衆運動的表現，就只有開會講演裝點形式。



還是臨時拉攏，一闕而集，一闕而散的，一切革命事業多是有名無實。或名不符實，弄到事業廢弛，革命頓挫，國家民族遭受寇敵侵略蹂躪，要受今天這樣的奇恥大辱！今後我們要雪恥救國，完成革命，就一定要建立一種精密實在，有步驟、有次序、有方法的科學精神，這就是凡事都要能實事求是，精益求精，繼續不斷，貫徹到底，有了這種真正科學的精神，再依照科學的方法和順序，所謂由近而遠，自卑而高，爲大於微，圖難於易，來組織羣衆，領導羣衆，共同一致的發展革命力量，推進國家建設，這樣，纔能夠步步踏實，步步前進，以完成我們革命建國的使命！

關於科學精神和科學方法，我從前在南京，有一篇講演：說得很詳細，這篇講詞，已印有單行本，大家回去，可以拿來仔細閱讀，精心體驗。現在更要將我們在這科學的羣衆時代做人作事的基本原則，對各位講明。

在現在這個時代，我們革命辦事最重要最基本的原則，就是分工合作。我所說的科學的羣衆時代，也可以說就是分工合作時代。分工就是科學的特長。而合作，正是羣衆力量最好的表現。但科學的分工是包括着部分間完密的連繫之意義的，所以分工一定要連繫，不連繫就不能分工，而且分工愈專精，連繫愈要密切，然後纔能獲得技術的進步，和整個事業的發展。至於合作，是要以互助爲

基礎。能夠互助，纔能夠合作；不能互助，則合作只是空  
的理想。我們有了分工與連繫，互助與合作的精神，無論  
我們要領導多少羣衆，辦理一種怎樣繁難的事業，都可以  
得到最後的成功。我們從前爲什麼羣衆領導不起來，事業  
不能成功，主要的一個原因，就是我們沒有依照科學的道  
理，真正做到分工合作的原則。從分工來說，過去只看見  
互相攘奪，互相牽制，不然就互相推諉；就合作來說，不  
但沒有很合理的配合，而且沒有互助的精神，我們從前不  
僅黨部與黨部不能分工合作，甚至同一個黨部的工作人員  
，同一個機關組織裏面的黨員，都不能夠分工合作，更不  
知道互助與連繫，而完全是自私自利，以致互相磨擦。這

裡惡習如不澈底改正過來，什麼事業都不能成功！大家要知道：我們國家民族現在之所以受敵人的欺侮壓迫，就是因爲我們過去辦事，違反科學的道理，不能分工合作，互助團結，我們今後要抵禦外侮，復興民族，就一定要使全黨黨員，全國民衆，都能真正互助合作，切切實實統一團結起來，再不好和從前一樣，人人自私，一盤散沙，弄到結果，整個國家都要受人宰割！我相信如果我們全黨黨員領導全國國民，都能夠本着救國的良好，依照科學的道理，很完備確實的組織起來，在一個政府一個號令指揮之下，奉行一個主義，爲創造一個現代國家而奮鬥，有了這種力量，那一個國家都不敢來侵略我們！那一個國家都要敬

重我們！希望各位在此次受訓以後，要認識我們在此科學的羣衆時代，作人辦事的基本原則，切實認清大家是成則俱成，敗則俱敗，休戚相關，生死與共，絕對遵循分工合作的原則密切連繫，真誠互助，一致努力來達成我們抗戰建國的任務。

總括上面所說「科學的」和「羣衆的」兩個意義，我更要爲大家指出我們今後努力革命的方式和途徑。大家都知道：我們做人作事，不外兩件事，第一是生活，第二是行動，一個人無論在何時何地，一定有他的生活，也一定有他的行動，卽如我們在黨政訓練班，就我們爲，爲做人，做事的整個行程來看，就離不了生活和行動。我們上課

，出操，會議，討論，以及一切飲食起居，都是一種生活，也都是一種行動，可以說這種種就是構成了我們目前的生活和行動。但是現代的人所過的生活和所應採取的行動，是有他一定的方式的。現代的生活方式不能獨處孤立，一定是集體生活，現代的行動方式，不能夠離開實際社會，不能離開羣衆，所以應該是參加羣衆運動。換一句話說：我們必須過集體生活，然後生活纔是合理；我們的行動，必須是一種羣衆運動，而後行動纔有效益。要知道凡是現代國家中間，每一個構成員，除非是他自外於國民的責任，不論任何職業地位，他必然要過着一種集體生活，不然就不是一個現代的人，我們要導引一般國民，從一盤散

### 認識時代——何謂「科學的羣衆時代」 三〇

沙的落伍狀態，進爲現代的國民，就要從這一點領導起，所以我們自身首先要遵循集體生活的法則。至於我所說的我們行動應該是羣衆運動，這一個意義，大家不要把這四個字，和過去一般狹義的「羣衆運動」解釋相混淆，就可以得到很清楚的認識，過去狹義的解釋，認爲羣衆運動應該是某一部分人專門去做的事業，他們往往把羣衆認爲是黨政軍機關以外的一種客體，甚至認爲是與政府對立的一種對象，更不好的則認爲是一種工具，因之所謂羣衆運動，就不以羣衆爲本位，只有煽惑鼓動，或臨時的發動一下，既不從增進民衆能力着想，也不從民衆久遠利益着想。遂使羣衆運動，成爲很狹窄，很特殊的一種無意義無功效

的動作。現在我們應該把這一個觀念改正過來，要認定我們革命建國，除羣衆利益而外無其他目的，除羣衆協力而外，無其他憑藉，除訓練羣衆，部勒羣衆，提高羣衆服務精神，和奮鬥能力而外，無其他方法，所以革命事業和建國運動，整個的就是中華民國的羣衆運動。我們過去高坐堂皇，頤指氣使的舊方法，不能再適用了：過去閉戶造車和社會實際隔絕的舊辦法。不能再繼續下去了。我們今後不論在機關，團體，部隊，學校，辦理或大或小的事業，都要以羣衆福利爲前提，以接近民衆，深入民衆吸引羣衆贊助參加爲目的。所以不僅黨務團務是羣衆運動，各級行政工作都要當着羣衆運動看，乃至我們辦學帶兵，也要時



刻不忘自己是幹着羣衆運動，沒有一絲一毫可以離開羣衆本位，我們凡是爲國家服務，爲革命奮鬥的一切的人們例如軍隊的士兵，機關的職員僕役，學校的教員學生，都是我們的羣衆。故我們軍隊學校機關黨部等所有的行動都應該稱爲羣衆運動。我們要知道這集體生活，與羣衆運動，實在是現代一切人們生活行動的正確形態，尤其是我們擔當革命事業一切幹部生活行動，所必須遵循的途徑。現代是什麼時代，個人生活的價值，不放在集體生活中間，顯不出絲毫的功績，一切奮鬥的紀錄，失却了羣衆力量的結合，都將成爲徒勞而無益，所以我們個人的生活，必須是集體中間一員的生活，我們所擔負的工作，必須以羣衆運

動的精神來推進；我們做人，一定要作一個「羣衆的人」，我們辦事也一定要「爲羣衆」「合羣力」來辦事，我們一切的生活與行動，都不能離開集體和羣衆，離開了集體和羣衆，就沒有意義，沒有價值，更不會有什麼成功，所以我們同志無論從事黨務，行政，軍事，教育，社會事業，任何部門的工作，我們的生活，應該是集體生活，我們的行動，離不了羣衆運動，而且我們應該以增進集體生活，發展羣衆力量，爲我們團結全國同胞，改造國家社會惟一的一的致力途徑。我們能遵循這個途徑去作，我們的一切事業，一定能夠順利推進。我們革命的目的，一定能夠達到。從前我們黨務政治爲什麼沒有成效，就是因爲我們違反

### 認識時代——何謂「科學的羣衆時代」三四

這個時代進化與革命建設的途徑，一般同志儘管參加在革命的集團裏面，而他自己的生活就不能遵守集體生活的規律，儘管要領導羣衆，而他自己的行動，往往違反了羣衆運動的本旨，來過他特殊的高貴的生活行動，無形中就是一個封建的軍閥或官僚。所以不僅一百五十萬黨員，不能確實，嚴密的組織起來，結成一個強固充實進步有力的革命黨，來完成我們革命的事業，就是連我們二三黨員或十數同志在一塊地方，都不能集結同心，互助合作，而要各是其是，各爲政，不知有主義，不知有黨的團體，而只知自私自利爭權奪利，這就是不認識時代，不認識環境，更加不知道集體生活和羣衆運動的一般規律，這樣，他個

人的生活無論怎樣完滿，他個人的努力無論怎樣勇往，於社會羣衆，於集團事業，絲毫都沒裨益。於國家民族，更不會有什麼貢獻，至少祇是一個自了漢，最後就影響到我們革命工作的進行！如果我們作了一個革命的黨員，作了國家一個公務人員和軍人，我們的生活行動是如此，那末一個黨國，都成了一盤散沙，這樣，我們的國家民族，怎麼能不受人家的侵略壓迫呢！所以我們今後要發展民族的生命，就要增進民族的集體生活，我們要確證現代的國家，就要建立正確的羣衆運動，要將我們全國一切個人的生活，都能納之於整個集體生活之中，一切個人的行動，都能歸向於整個羣衆運動之下，由生活的集結一體

，來造成精神意志的共同一致，由行動的合羣聯繫，來造成組織力量的統一集中，這樣，纔能建設成功一個真正現在時代的中華民國。但要做到這個地步，就要由我們黨政軍負責同志，躬行實踐，首先倡導，各位無論是中央各部部长，或各省主席、廳長、專員、縣長、以及各軍隊和黨部各級同志，人人都要切實警覺，我們各人有了學問；有了食衣住行充裕，生活不相干，我們的生活，無論在機關在家庭，社會在軍隊一定是要集體生活，而能增進集團生活的發展與向上，我們的行動，也以隨時隨地都具羣衆運動，而能一舉一動，都以羣衆的利益爲前提，我們能否領導部屬，領導羣衆，就看我們一切日常生活行動，能不

能爲一般部屬民衆日常生活行動的領導，我們能否達成各人所應盡的任務，完成革命的事業，也就要看我們能否切實作到這一點以爲斷；總之，我們認識了集體生活與羣衆運動是現在時代我們做大做事革命建國所必循的途徑，就可以知道我們剛纔所說的分工合作，樂羣互助，實在是我們一切生活行動之所當然，而含糊籠統，自私自利是必須絕對的澈底剷除了！

我們要實行集體生活，就要充實集體生活所必具的條件，這個條件：第一就是幹部，各黨部的各級黨委書記長，政府軍隊的各級主管長官，各種民衆團體的主持人或領導者，推而至於學校的校長教職員，家庭裏面的家長前輩

，都是集體生活的幹部。第二就是組織，如黨政機關，隊、學校，社會團體等都是集體生活的組織。第三是紀律。如黨紀及國家一切法律規章和一切社會生活規律等，都是集體生活的紀律。這三個條件，是任何一種集體生活所缺一不可的，必須三者完全具備，而能達到充實完滿的境界，纔算是真正現在時代的集體生活。因此我們知道，我們今後要如何造成現代的集體生活，就必要知道如何選擇幹部，訓練幹部；如何完成組織，嚴密組織；如何申明紀律，恪守紀律。各位官長學員知道這個道理，以後無論担任何種專業，就要切實注意，從這三種基本工作做起，而這三種工作，要以軍隊集體生活爲基準。軍隊裏面有一句

話說，『治衆如治寡』，軍隊爲什麼能夠治衆如治寡呢？就是軍隊有班、排、連、營、團、旅、師等雖然不紊的編制，這各級又有層層節制的官長，更有嚴格的軍紀和風紀，所以一個高級將領，能夠統率幾千幾萬乃至幾十萬人，成爲一個有條理，有秩序，有精神，有力量的生活集體，我們黨政組織和社會羣衆，要能成爲一個最有效能的工作集體和生活集團，也要依照軍事化精神和辦法去作，卽如一縣有了各級行政或自治的機關，有了縣長以下各級的行政幹部或自治幹部，例如鄉鎮保甲長之類，如果組織嚴密，幹部健全，上下有精神，有紀律，就可以發揮我們工作的效能和集體生活的力量，來改造全縣羣衆的生活，建設



一個完全自治的新的縣政。一省的各縣，以至於全國的各省。如果都能夠這樣作到，無論政府和民衆，一切機關與團體，都有嚴密的組織，健全的幹部和森嚴的紀律，將全國一切職業，一切部門的國民，納之於整個一體的集團生活裏面，就可促成全國上下思想行動的整齊一致，和意志力量的絕對集中，這樣，就必然能夠建立一個真正的統一團結的現代國家！

我們要促進羣衆運動，使黨政軍各級工作，都能得到羣衆熱烈贊助和自動參加，就要注重羣衆運動的必要條件。所謂羣衆運動的必要條件，第一就是要善於宣傳，勤於訓練和考核。我們有了宣傳，纔能喚起羣衆，纔能使羣衆

明瞭我們設施的意義而感到關切；有了訓練，纔能有有效的組織羣衆，選拔賢能，提高羣衆能力來共同努力，有了考核，纔能夠知道羣衆運動的效驗，發現一切優點和缺點，以作改進的張本。第二，必須有分工合作的科學精神，不但幹部要互助合作，還要引導羣衆而鄰里鄉黨固有集體生活的關係，提高其互助的興趣，以加強其團結，否則大家如果不互助，不合作，而要意見分歧，猜忌摩擦；或是工作參差，不相銜接，就決不能發生效力！第三，最重要的是一點，羣衆運動必需要有一個共同的中心，這個共同的中心，就是我們革命建國的三民主義，一切羣衆運動如果不以三民主義作中心，就不是革命的行動，就必歸於失敗！我

們從前黨務政治之所以辦不好，甚至愈弄愈糟。就是因為我們一般黨員和公務人員的一切生活行動和一切羣衆運動，都沒有拿三民主義作行爲的中心，切切實實依照主義作到。要知道；三民主義，就是我們中國民衆運動的靈魂，離開三民主義，就如失掉了靈魂，失了靈魂，革命運動當然趨於失敗！所以我們要促進羣衆運動，成爲真正革命建國的運動，一定要以三民主義作中心。而以普及主義的信仰，促成主義的實現爲唯一的目標。

最後，我要說明集團生活與羣衆運動的目的，以當我這一次演講的結論，就我上面所說的這幾段話綜合起來，大家就可以知道：一切集團生活與羣衆運動唯一的目的，

是在增進人民的生活，社會的生存，國民的生計和羣衆的生命。在此科學的羣衆時代，我們做人做事。一定要能達成這一個革命建國的目的，纔能夠成爲一個真正現在時代的人，纔不媿爲一個革命黨的黨員和 總理的信徒，纔能夠完成我們革命的任務！希望大家對於我今天所講的這一番話 悉心研究，接受力行。要知道：我們這次訓練，所要教絕大家和大家都要學習的，就是我上面所講的做人做事的根本道理，和革命建國的成功要訣，這些都是我們革命黨員最基本重要的學問。換言之，我們各位同志，以後要過羣衆運動的生活，而不要過舊日封建特殊的生活。要重科學合理的行動，而不要有從前糊塗野蠻不合理的行動。

#### 四四

，今後大家一定要深切體察這科學的羣衆時代的特性，切實依照作到，纔能負起革命建國實行主義的任務，完成我們所負時代的使命！

