

牧令書輯要

070

108

345

牧令書輯要卷二目錄

持家

家屬

汪輝祖

用財

附王鳳生論

汪輝祖

帳房不可任用至親

何士祁

親族宜周恤

何士祁

宅門內外宜分界限

何士祁

立錢穀簿凡所出入手自標記

何士祁

設買辦

徐文弼

理財

何耿繩

居官致用

謝金鑾

陋規

汪輝祖

用人

署規

王植

訪延賢友

汪輝祖

用親不如用友

汪輝祖

居官致用

謝金鑾

幕友宜待之以禮

何士祁

僮僕稱恩可以從政

袁守定

革門包

袁守定

綿陽學準閑存錄

藍鼎元

用人

汪輝祖

馭下

王鳳生

用人宜因材任使

何士祁

居官致用

謝金鑾

署規

何耿繩

馭書役

陳宏謀

用吏役

汪輝祖

約吏當嚴不可輕革

袁守定

民得自言其情則不畏吏

袁守定

勿受書吏陋規

汪輝祖

衙役

王植

事上

事上

袁守定

事上

汪輝祖

事上

何士祁

奉上

王植

應對

玉植

仕學一貫錄

陳慶門

接下

寅誼

王植

處同僚

汪輝祖

同官

王植

營伍

王鳳生

取善

圖民錄

袁守定

諮訪

王植

客言簿

汪輝祖

屏惡

寄楊清江錫紱書

陳宏謀

寄周力堂學健書

陳宏謀

整飭官方檄

陳宏謀

與各屬論治

陳宏謀

申飭陝屬不閱文稿檄

陳宏謀

圖民錄

袁守定

示親民官自省六戒

于成龍

作吏要言

葉鎮

守令篇

洪亮吉

與山左屬官書

程含章

爲再行條約示

田文鏡

復秦小峴廉使論吏弊書

周錫溥

三省邊防備覽策畧

嚴如煜

嚴禁點充櫃書里長示

田文鏡

嚴禁鋪堂陋規示

田文鏡

查禁撥漕擾累積弊檄

陳宏謀

牧令書輯要卷二目錄終

牧令書輯要卷二

安肅徐棟致初原編

豐順丁日昌甬生選評

持家

窮原者必竟委。觀略者必考詳。民事宜遞陳矣。然有居於先者。治國在齊家。家齊於正。內外之位。而制用次之。則持家其要乎。

家屬

汪輝祖

挈眷之官累也。然實有萬不可已者。署無眷屬。則宅門內如客寓然。一切俱無檢束。官一升堂拜客。僕從卽無顧忌。遇公出晚夕。印匣亦難信託。昔有同寮子然在官。

關感有得之尊

知居官之樂則易進難退而百姓受其害矣。覺居官之替則難進易退而百姓蒙其福矣。本人尚爾何況家人可使有居官之樂乎。

腰間懸匙纒纒每出必與印偕。殊非體制。或以姬妾任之。則又不可。賢明者百無二三。小家女何知大義。屬理內政。勢有不能。萬一小有邑藝。馴至恃寵攬權。禍更有不可勝言者。采蘋之詩。頌有齊季女。有以夫。

宅門以外官也。規模狹隘。則事上接下。無往非獲咎之端。宅門以內家也。規模闊大。則取多用宏。隨在皆虧帑之漸。而其要則在勿使家人有居官之樂而已。造物勞我以生。無論在官在家。總無逸居之日。仕路何常。宜止則止。顧有知止而不獲止者。大率家人累之。家人樂於在官。卽有不能去官之勢。故居官時。須使宅門以內。仍與居家無異。女紅中饋。不改寒素家風。則家人無戀於

一官而退計不難自決矣。

官衙習氣最足壞人子弟。凡家居不應有之事。官中無所不有。雖居官者紀範極嚴。然時而升堂。時而公出。檢束總有不至。僕從人等飽食羣居。烏能盡安素分。如賭錢。唱曲。養鳥魚。嬖優狎倡之類。何地蔑有。衣美食肥。猶其小者。子弟血氣未定。易爲所惑。且若輩惟恐不當公子之意。用事者以此固寵。未用事者以此邀恩。一有所溺。父兄之教難行。爲害不淺。況官非世業。久暫靡常。子弟卽幸無外染。而飽煖嬉閒。筋弛骨懈。設不能仰給於官。將無所恃。以自立。故惟子弟可治。儒業者。攜之官中。俾受嚴師約束。其他不若各就所長。令其在家治生。以

爲久遠之計。

用財

用財宜節。不節卽貪。人卽不自愛。未有甘以墨敗者。資用既絀。左右效忠之輩。進獻利策。多在可以取。可以無取之間。意謂傷廉尙小。不妨姑試。利徑一開。萬難再窒。情移勢逼。欲罷不能。或被下人牽鼻。或受上官掣肘。卒之利盡歸人。害獨歸己。敗以身徇。不敗亦殃及子孫。皆由不節之一念。基之故。欲爲清白吏。必自節用始。

做官須從廉字做起。養廉之道。須從儉字立基。若奢侈不節。卽欲爲清白吏。而不可得也。故儉而不廉者。有之矣。然斷未有不儉而能廉也。蓋職在勤用財。在儉勤儉二字。非獨可以誥外。民實可以風有位。

身兼庶事。萬不能瑣屑理財。然出納之數。斷不可不知。盡委經手之人而已。不與聞。則我不挪移。有挪移者。我不侵盜。有侵盜者。至交代時。水落石出。噬臍無及矣。宜。

屬司筭鑰者分列正入正出雜入雜出四簿隨時檢閱。則倉庫出入相符不相符有餘不足之數一一在心。設過去官交代冊籍頃刻可成。雖猾吏無能爲弊。更可。不致遺漏款目。受後任之推敲。或曰此行於簡僻小縣則可。恐繁劇之地勢不能行。余應之曰。苟不耐煩。雖簡僻何所用之。否則地異而理一也。何難行之有。夫號稱繁劇。不過增驛站多迎送耳。亦可另設一簿以覽其要。特立法非難。任人爲難。有治人無治法。安所得誠信之人而任之歟。所有立簿法開後。

一正入簿記銀穀應徵之數及稅契雜稅耗羨等項。

一正出簿記銀穀之應解應支應放應墊之數及廉俸

幕脩等項

一雜入簿記銀之平餘穀之斛面及每歲額有之陋規等項應入己者可質鬼神人所共知不必諱也若額外婪索是爲贓私不可以入簿者不可以對人卽不可以問心鬼瞰之神鑒之悖入悖出自愛者必不肯爲。

一雜出簿記應捐應贈及日用應費各項

以上四簿乃官中理財之道官事稍暇隨時考校正入稍虧或有借墊則先以雜入補之而用自不敢不節此皆記其總數或十日一結或半月一結其流水細帳則責之司出入者而權不任焉否則雜入者濫

用而正入者有虧。至交代時。或不自知其故矣。

王鳳生曰。財非官所應言。而理財則居官所當悉。非謂身綜庶政。猶必躬親出納。較以錙銖也。公則徵解之處。分攸關私。則度支之贏絀。攸繫若徑委任於他人而已。不過問。雖日自刻苦。而黠丁蠹役。重支重銷。或款已劃而復解。或解稿具而故延。催以核算。託詞不保。日久漸忘。任其顛倒。混開官。乃益形其累。嘗有州縣。歷官屢處膏腴。素性從無揮霍。一經交卸。竟多虧絀。而不自知。已瘠人肥。噬臍何及。學治臆說。所載分列正入。正出。雜入。雜出。四簿。其法善矣。此四簿者。官自鉤考。固屬最妙。或處

繁劇之區。則託錢友核之。亦尙可以無遺。緣攤捐解給批詳。皆自錢友核定。若細心錢友自立捐款簿一本。凡一批一詳一劃。逐款隨筆註入。弊端自無從開。否則正入正出。錢席知之。雜入雜出。帳房知之。兩不相謀。最易弊混。四簿之外。倘地值衝繁。則另置驛站簿一本。以應入已出者記之。并四簿按旬日一小結。季終一大結。最爲明白簡要。果能實力奉行。隨時考校。則大綱旣舉。眾目畢張。羸絀可操。諸掌握之中。交代可成。於頃刻之際。余因屢試之。而身受其益者。

用財須儉爲一已言之也。若以財用人。則處處宜畱餘。

已可盡情人免生怨

地人之聽用於我無不爲財起見不使之稍有所利其心思材力豈肯實爲我用且不惟不爲我用將轉爲我害矣且我亦何嘗不計利哉。席官之位。食官之祿。尙欲儉用以自贏。彼事官者而使一無所贏。其家何賴焉。寬其分乃安其身。惟恐我之不用。斯收用人之益耳。

賓友僚屬之酬贈贖貸慶弔一切分所常有。斟酌量力。各視其時不應則已。應之須令其人實受。吾益嘗見官中陋習。以此等應酬無可質證。司出納者任意短色。輕平甚有至八折九折者。剋其贏以入橐。施者實費受者虛承。良可浩歎。劉仙圃令浙江時。遇有公分。屬帳房封固加簽。其應標名目必俟手署。故色或未足而平總不

輕亦厚交之一道也。

帳房不可任用至親

何士祁

例支捐款幕友束脩廚房伙食凡有一定之數者立定章程即可照此給發其他不能豫定之款如酬應供給差使之類必官爲酌定帳房照發至於徵收錢漕則歷年數目不同必須與頭櫃幕友兩相核對詳細稽算庶庫簿不致舛錯稍不經意書吏乘虛而入爲害甚大流水帳宜五日一看一月一結銀洋出數皆宜核錢以歸劃一利之所在怨之所歸必有謠言不可輕聽此任最重宜請老成精細之人司之不妨多其束脩以義合者去斷在我一用子弟至親百弊叢生

親族宜周恤

離家較近之省。求幫告助者源源而來。力有難給。宜酌量族之遠近。戚之親疎。就廉俸所餘。每年寄歸補助貧乏之約定。不許至署。則所費省而受者得實惠矣。

宅門內外宜分界限

宅門外以公濟公者。不能存吝嗇之心。招怨誤事。若宅門以內。則家也。與官一例可乎。宜按人酌給月費。爲零用之需。不得於帳房支取分文。以杜影射而節糜費。

立錢穀簿。凡所出入。手自標記。

一縣錢穀款甚繁多。而大要有數。宜令戶書將正項若干。雜項若干。解某款若干。支某款若干。照賦役全書開

寄俸約勿來管公私可兼
之送不來管約來公已
則不給於人臥然起故宜
標爲之所

具一冊。每款之後空出數行。以備登記。如上忙停徵後。卽於進款內註明數目。每解一款。支一款。放一款。墊一款。卽於出款內註明數目。則有無贏絀一覽了然。此本任經徵者也。其接徵前任漕尾及舊欠錢糧。亦附其款於冊後。而註其出入之數。上司有專札催提者。於應解款上加一圈。視圈之多寡。爲解之先後。每年奏銷上下兩忙。必開列前五年報解堂期數目。以爲依據。應支之款。稍有贏餘。不妨先期豫給。養廉可抵正款。不可聽其劃扣。以此類推。在細心詳究耳。每年上下忙截數後。宜屬內幕與戶書各開一進出細數。及應抵之數。則稍有虧短。半年卽覺。尙可補救也。一年之後。卽

專設買辦亦有流弊但須
擇一能做事者充當應對
不可用本地人徇役尤忌
所辦食物逐日發錢現買
不可絲毫剋扣到任時先
出簡明告示多張發貼市
面如有漲賒硬欠計店加
猶多異

將何項錢糧如何處分開一清單揭之於壁庶免事後
追悔此經理錢糧大略也

設買辦

徐文弼

買辦之役務須選充。或有用該班頭役者。有頭役另僱
一人代充者。必樸實勤謹。乃免諸弊。蓋此係官與民交
財。最易招謗。亦易見好。凡行戶商賈。五方雜處。毀譽之
聲。由之傳播。且近例保薦。必以日用所需發市價平買
不賒取行戶爲清廉之事。因立法如左。

一設簿。每月發簿一本。買辦何物何價。逐日登明。每夜
晚繳進。過硃。次日早發出。

一給大小票帳房裁紙作大小票。止於紙角用一小圖

記每日官帳所需用大票載明何物給與買辦照票買備繳進。畱票照件登簿其內署各人私買物件用小票載明何物併載發現價若干買辦亦照票買進。只畱票不必登簿每晚併將大小票夾入官帳簿內送進帳房查對。次早去票發簿須嚴諭買辦除大票登載官帳簿凡內署私用各件等物必要錢票兩發如小票無錢及有現錢無票或係白票無圖記者俱不許領受私自買進如違責究革役。

一定取貨印簿凡每日常用之物如酒肉等類定於何

鋪店各立一簿用印將發過價銀總登簿內逐日發

簿取貨鋪戶以此爲憑庶免買辦侵挪冒濫諸弊亦

衙門人最易仗勢一設印簿必從此多事其情似須慮酌

印便設簿雖平人亦可暗

免鋪戶貨帳混開

理財

何耿繩

帳房爲銀錢出入總彙之地。最要綜理得人。第一款項。要清。存庫銀錢有簿。提庫批解銀錢有簿。支發俸工有簿。支發一切雜項有簿。至私項出入亦分類登記。而統入流水俾總入總出。每日有數。則有餘有虧。按簿可稽。矣。管帳人於每日總結後。將帳送官。逐項覆看。於總結處。戳用圖記發還。倘出入有應商之處。或標籤。或面商。從長核實可也。

一徵收錢糧拆封宜勤。或三日或五日。照流水核算。徵存在櫃數目。令該房檢齊送內。或銀或錢。核明正耗。

實數令明白親信者眼同儲庫鑰匙存內飭該管吏役小心看守或有應支各款或批解司庫應行動用之時照領照批開庫支發或先提半年支款存內支發另簿存記以免開庫繁瑣但勿牽混私用致款項不清。

一支發各款如教職捕廳俸銀生員廩銀俱按季據領支發平色須足至各役工食等項查照向例發給此項如額外墊發雖入交代後任不認也再捕廳多有因案停俸者必須查明倘有冒領開入支款後任亦不認也總之支發各款不得據領卽發先令該管房查卷送閱看前任如何支發照例辦理自不至有冒

領浮支之弊

一每月應放孤貧米石若干應捐禁卒更夫等役米石若干或動倉穀碾放或係采買支發飭該房查開照前核辦但應捐米石動用倉穀交代時作價歸入應交項下以便買補還倉

一攤捐款中有急須批解者或解一季或解半年另簿存記如屬可緩且可不解倘奉文催或先申覆即日籌款批解亦可斷不可動正項而解捐款緣正項有虧分釐均干參處捐款欠解尙無妨礙

居官致用

謝金鑾

爲官以理財爲急初到任卽須詳察此缺每年中錢糧

賺數入數了然明白然後
量入以爲出自不致窘細
可以爲好官矣此下手第
一關也往而公教人治生
計卽此意

出息若干雜項出息若干合廉俸若干爲入數。又細察
每年各項酬應若干差使坐派若干幕賓束脯若干家
計食用若干共爲出數。以入數抵出數。必使稍有贏餘。
若以所入抵所出。僅敷支給。更無贏餘。則須於出數中
力爲裁減。鐵定章程。必使有餘。而後可。出入權量既定。
則立定主意。絕去苞苴賄弊。遇民事案獄。盡心竭力。爲
百姓興利。鋤奸細。加訪察。以助其精明。不憚勤勞。以伸
其仁愛。現今絕少此官。只須爲得四五分。便四方風動。
要以實心爲主。則民愛之如父母矣。雖不愛錢。已決無
患貧之事。

陋規

汪輝祖

香山詩沈疇之至。若
奈何舍身以殉而不擇是
脊梁爲民父母乎

俗所指美缺。大率陋規較多之地。歲例所入。人人豫籌。分潤善入而善出。惟才者能之。或不善於入而不能不出。則轉自絀矣。慮其絀而入之。不謹禍不旋踵。懼有禍而入之稍愼。又不足以應人之求。故美缺尤不易爲。自好者萬不宜誤聽。慫慂垂涎營調。白香山詩云。妻妾歡娛。僮僕飽。始知官職爲他人。今之爲美缺者。飽僮僕而已。妻妾歡娛其名也。實且貽子孫之累焉。居美缺者可不常自儆乎。

用人

政非一人所能理。若幕佐若吏胥。若家丁若差役。皆待用之人也。用之當則事成。用之不當則事敗。

由治內而治外其母忽此。

署規

王植

官府到任皆循例立堂規而不立署規者。堂規類幕友爲之而署規非幕友之所樂爲也。考古之司民牧者得自辟所知資以共事。目曰幕僚。曰入幕之賓。實爲屬員之流。而主人以賓禮待之。見主人用晚生帖。署中位次。惟西席望重。有師道不可屈次。卽刑名次。錢穀爲尊。而書札號傳。銷算皆居其下。偶有外客宜敬禮者。則代主人爲應酬。有主道焉。若行署官船。禮無直踞。主上者。此直省相沿之成規也。其賢者常能具高識。持大議。品端才裕。百不一二。近以書生初仕。罔諳科條。貲郎入官。不

幕中幕賓固宜以禮相待
亦宜以法相維非刻也防

深文墨惟以幕友爲從違而略通幕事輒輕視主人者
往往有之亦主人之過也蓋署規尤整飭內外之綱要
予凡所歷任簽押閱卷類在二堂之偏以爲中權接卷
送簽專一小僕司之司閹者不許輒到幕友所屬官亦
絕不見幕友非輕以不肖之心防人也嘗見有遇事無
定見者卽自理事一切商之幕友與屬員亦聽其時相
見而司閹用非其人遂內與劣幕爲連手外與衙官通
氣息加以庸鄙親族不知政體致貓鼠同眠狼狽相依
官所寄以爲耳目者反輸心腹於他人漸至小人乘間
而入官聲遂至大累久之且挾制主人任意張大雖賢
主人亦付之無如何嗚呼倒持太阿彼此有損其弊皆

弊之道不得不然也。爲幕
賓者亦宜以禮法自持。

自不立署規始可不早爲變計哉。

訪延賢友

汪輝祖

有司之職禮士勤民。迎來送往。謁上官接寮屬。日有應
理公事。簿書凌雜。雖能者亦須借資幕友。況省例不同。
俗尚各別。惟習其土者知之。故到省先宜諮訪賢友。聘
請入幕。同寅推薦。不宜濫許。上官情勢有必不可卻者。
甯如數贈脩隆。以賓禮勿輕信。妄任駟致誤事。

雖相信無素。即上司所薦
亦不可延請。

幕賓之名曰刑名曰錢穀曰徵比曰掛號曰書啓。其大
較也。刑名錢穀動係考成。盡人而知其當重矣。抑知賦
繁之地。漏催捺閣。及大頭小尾諸弊。實皆徵比核之。而
詞訟案牘。刑錢多不上緊。全在號友稽查催辦。至書啓

庸拙疎怠亦足貽笑招尤無一可以易視惜小費者率計較於歲脩之多寡其人不自愛重往往隨緣曲就若心地光明才學諳練之士歲脩外別無染指非餽贖足稱必不久安其席與其省費誤公而貽悔何如隆禮厚幣而獲助

人之氣質大概不同毗於陽者剛不免伉直忤物毗於陰者柔類多和易近人然非平日究心律例斷不能高自持議較之隨波逐流習無定見者遇事終可依賴擇友自輔當無取其輒美也

幕賓固不可不重一切公事究宜身親習練不可專依於人蓋己不解事則賓之賢否無由識別付託斷難盡

所謂官須自做也自己不解事不惟無以知幕賓之賢否而省幕且先生梅玩矣

效且受理詞訟登答上官倉猝自有機宜非幕賓所能贊襄不能了然於心何能了然於口依樣葫蘆底蘊一露勢必爲上所易爲下所玩欲盡其職難矣

用親不如用友

諺曰莫用三爺廢職亡家蓋子爲少爺壻爲姑爺妻兄弟爲舅爺也之三者未必才無可用第內有蔽聰塞明之方外有投鼠忌器之慮威之所行權輒附焉權之所附威更熾焉任以筆墨則售承行驚差票任以案牘則通賄略變是非任以倉庫則輕出重入西掩東挪弊難枚舉卽令總核買辦雜務其細已甚亦必至於短發價值有玷官聲故無一而可事非十分敗壞不入於耳迨

入於耳已難措手以法則傷恩以恩則壞法三者相同而子爲尤甚其見利忘親者無論意在愛親而孳孳焉爲親計利勢必陷親於不義所以危也余佐幕三十年凡署中有公子主事者斷不受聘蓋坐視其害義有不安以疎間親分有不可目擊官之受此累者比比皆是乾隆二十九年諸暨令黃汝亮之重徵五十一年平陽令黃梅之苛斂並因子累身干重辟子亦罹刑尤炯鑒之昭然者矣然則壻與舅猶可用乎曰否特其恩較殺於子其分較疎於子或不致十分敗壞尙易發覺耳然至於發覺亦復不易收拾治壻則礙女治舅則礙妻隱忍黜逐已累不可言總不若擇賢友而任之友以義合

守義則尊而禮之。苟其負義何嫌乎。絕交蓋友有瑕疵。旁人皆可啓白。且一經受玷之後。託足無方。故自愛者恆多也。

然則一行作吏。至親皆可疎乎。曰不然。自未遇以至通籍。莫不厚望於我。其情重可感也。幸得服官。如之何。勿念不畀以事權。則負才者無所肆。不責以功效。則無才者可自容。稱吾之力。衣之食之。分祿以周之。盡吾心焉而已。心有餘而力不逮。無可如何也。若夫任之以事。以致廢弛決裂。情面兩失。則是陷人於惡耳。豈愛人以德之謂乎。

至親密友。義不可卻。其可資照料者。借至官中。不無臂

簡多官親無不敗壞
名不如酌量辭情令其勿
來

指之助。卽酌量贈遺力尚能支。然有恆產有恆業者。必不肯離家遠出。惟無用之人。多樂隨任。不知官中公事。須延幕友。官親可辦者。不過倉庫。倉庫並關重大。非深可倚信之人。不敢輕託。一時面輓。挈之而去。至於無所事事。徒滋悔怨。非惟無益。而又害之。何如實言婉謝之。爲得乎。

居官致用

謝金鑾

州縣首重刑名。錢穀。然其實有不同者。有公式之刑名。錢穀。有儒者之刑名。錢穀。公式之刑名。有章程可守。按法考律不爽而已。此幕友可代者也。儒者之刑名。則準情酌理。辨別疑難。通平法外之意。此不可責於幕友者。

也。公式之錢穀清理款項會計當而已。此幕友可代者也。儒者之錢穀則為民殖生為國理財量入為出經權在手。此非幕友所可代者也。文字為居官緊要之用。有不可全賴於幕賓書吏者。假使詳文稟帖上不足以聳動上司。札諭告條下不足以聳動百姓。則雖有良法美意不能自達。而奸宄亂政之徒得以施行毀善之術矣。

聳動上司可代動百姓而言非已出亦不過紙上雲烟

平時專心講習方能不全靠幕友書吏。所以致用之要尤須以學問為先。

幕友宜待之以禮

何士祁

幕友如刑名錢穀發審書啓徵收挂號硃墨帳房及一

切雜務之屬皆佐官治事者也。刑錢兩席固宜情文兼到。卽各席幕賓亦皆拋棄鄉井終年客居至帳房一席尤心腹之所寄託。苟或處以非禮有識者必不能安其居。卽委曲相就而心已離矣。烏乎可有休戚事必盡吾情。良時佳節致敬盡歡。幕賓謂之朋友。顧名思義庶指鷺之助。可收其情意不協者不妨婉辭。切忌匿怨相交。凶終隙末必致受其怨謗。壞我聲名。

僮僕稱恩可以從政

袁守定

遇民須有恩禮。先於僮僕驗之。居常於左右近習人所易忽者皆不敢忽。而有以及之。其待民也自行其所熟。順而無所矯矣。文中子曰。僮僕稱恩可以從政。

凡僮僕稱爲好官者百姓必屬爲壞官此條不可拘泥

門包名目上自督撫下至
巡檢俱宜革除

革門包

官府之弊如積塵雖屢掃之不能盡也如所謂門包者
所在皆有雖屬微塵大爲官累吾方禁胥役不得開贓
於百姓而先令家人問贓於胥吏可乎曩在桂陽州下
車之初卽取胥吏勿遞門包互結一吏有犯罪及同房
一役有犯罪及同班而一切苞苴之風掃地盡矣或曰
如所言不嫌於苛察乎余曰不然宅門家人重給工食
恩禮以遇之固當我從也

棉陽學準閑存錄

藍鼎元

聰明才智之人爲僮僕所蔽者甚多蓋相習既久深狃
性情凡事放膽爲之所以門戶之司不可不慎恐其狃

冢下宜用少工食宜從豐
人數多而出息少必生怨
言且多推諉人少則工費
可多彼有所厭惡必能盡
力

換貨爲僕令之所讓帶肚
子者是也

通胥隸內結幕賓。凡以財物小利啗本官子弟親戚。用事之人其爲奸弊難以悉數也。有種游手候充僮僕。挾重貲託人薦引。此輩蹤跡亦奇矣。買僮僕而使令常理也。買主翁而自爲之奴。其意欲何爲乎。不什伯其償焉。不已。不千萬其償焉。亦不已。其饑而附。飽而颺。又不待言也。用之則極惡窮凶。剝膚入骨。不用則怨誹誣謗。造方爲圓。嘻可畏哉。

用人

汪輝祖

幕賓長隨利弊。前已歷歷言之。若寮友訪人於我。果相信有素。自當應其所求。如以素未深信之人。姑爲推薦。以塞責。使寮友以信我之故。過信其人。萬一誤事。何以

相見故素未深信之人斷不可以徇情說項或有推薦亦當詳其所長不諱其所短使用之者可略短以取長庶於事無償於心可安

長隨與契買家奴不同忽去忽來事無常主里居姓氏俱不可憑忠誠足信百無一二得缺之日親友屬託到省之初同官說薦類皆周全情面原未必深知其根柢斷不宜一概濫收至親臨上官而言者其勢不得不允處之散地尚非善策不若任之以事畱心體察足供驅使固爲甚善覺有弊竇立時辭覆使其無可歸怨亦有詞以對上官

宅門內用事者司閤曰門上司印曰簽押司庖曰管廚

上司所屬之家人有所恃而不恐最不可用當察言

宅門外則倉有司倉驛有辦差皆重任也。跟班一項在署侍左右出門供使令介乎內外之間。惟此一役須以少壯爲之。司閤非老成親信者不可。其任有稽察家人出入之責。不止傳宣命令而已。心術不正。將內有所發而寢閣外有所投。而畱難攬權。婪詐無所不爲。其後必至鉤通司印。伺隙舞弊。此二處官之聲名繫之。身家亦繫之。管廚辦差。則有浮冒剋扣之弊。管倉則有盜賣虛收之弊。皆虧累所由基也。

馭下

王鳳生

衙門之患。全在壅蔽。而能操壅蔽之權者。則又門印爲之也。余所至處。先出硃諭榜示大堂。凡書役稟單。令其

三八呈詞及摺與遞票既
須親收確訊以禁檢察訛
詐之風如詳當堂核明分
別進駁逐案批定榜示更
妙即須由幕核批莫若於
較定後坐堂寫榜登時標

於某月之下旁註某日某時字樣緊急者隨時送署餘
於早晚堂事畢後當堂呈遞並於點卯時將事無鉅細
必躬必親家人等斷不能代作主張之語剴切曉諭仍
嚴諭司閹遇有稟單隨到隨送俟親筆標日再分交刑
錢查閱如日期尙未親標越次送幕以及時刻耽延查
出卽行根究不可放鬆其內發狀榜及初詞之差票亦
必親自過硃於月日之下并書某刻發俾內外有所稽
考庶可杜其寢閣畱難他若案件則全在於臨審之先
悉心看卷毋庸幕友開略不准門簽置詞使不知意之
所在一經堂訊卽予定斷自無從招搖批呈則由內幕
封固親加拆閱校定後逐呈作押卽以底稿傳承發至

種然後過批庶發押書無
無爲挪之時卽無漏洩之
患

兼將並觀忙中心有錯誤
疑難之件留在案頭細閱
此著最是緊要又必須存
身卽發方免案頭積壓也

內署照繕狀榜登時標發再交墨筆處過批使不及輾
轉騰挪自無從漏洩然防其涸涸之弊尤宜慎於繁冗
之時公牒旣不合捺延卽相逼而來不能揮之使去往
往有究心一案正在殫思抑或諸事紛乘應接不暇門
印專伺其時或持稿待判或以事面陳兼聽並觀必致
忙中有誤惟在澄心靜氣分別事之輕重緩急以應之
苟有疑難存之案頭待此事釐明而後再治彼事方可
兩無所失總之門印全視官爲轉移務嚴而毋失之縱
可用而不可予以權是其要領惟若輩本爲衣食而來
若不能贍其身家何以供我指臂蒞任時須將該衙門
家人出息若干諭令開單送閱親爲核定應去應存並

樂收厚隨不惟工食不足
以結之而且善造謠言

以何項歸眾何項貼補門印辦公外此再取分毫卽以
婪贓論齊集家人庫書當面告語至歲時則令司閹以
歸眾之項若干開送自爲酌量差事勤惰隨從久暫分
其銀數多寡俾眾心悅服亦不宜多收長隨使其濫分
蓋旣戒其分外之營則只此涓涓之入不得不爲珍惜
矣如其地本清苦而得力辦事之人所入實不敷出當
自解囊厚資以收驅使之效

用人宜因材任使

何士祁

別省用家丁十餘人足矣卽赤緊之區二十餘人足矣
江南重在冬漕漕糧多者須用二三十人而署中辦事
者仍不能廢漕務關係甚重與其臨時用烏合之眾以

州縣用至二三十人便嫌
過多

用印須有專管最不宜
派人

致貽誤。莫若養於平時。庸人之役。最重錢漕。須謹慎。明
白。能駕馭書差。旂丁者。爲上。其次小心樸實。傳話勿錯
者。亦可用。另派一老成親信之人。管理庫儲簿籍。以分
其權。至於稿案。須識字知輕重者。司之。送稿送簽。發房。
標明日期。以防捺閣。其宅門外雜務。皆以年老。歷練者
爲上。看印之役。首重稿案。次值堂。次書啓。次用印。錢
漕多者。用印甚忙。不妨多派。謂之掛名簽押。而仍可兼
充別項差使者也。此外管監管號之役。爲最重。監則
已詳言於上。號則須稽程限。查支應。驗喂養。總使實力
實銷。而無誤文報。不得罪過客。爲尤要也。管庫之役。
耐靜。年老者爲宜。如值采買。宜核斛面。管廚之役。須

核浮冒。禁賒欠。官餼雖殊。而他人飲食。亦須查檢。管
簽押房。以老成謹密者爲安。其餘跟班流差。量材分
派。而歸於雜務門上稽查。務使勞逸均分。不出外嫖賭
不聚飲而已。其年貌住址。仍註於冊。年節分帳。宜格外
體恤。必使足贍身家。出息或不足。不能不稍爲貼補也。

居官致用

謝金鑾

內幕先生。有刑名。有錢穀。固矣。乃有案總。復有錢糧總。
有錢穀。復有徵比。有書稟號件。有紅黑筆。中缺衙門。必
須兼攝。不能全備也。然此猶幕賓之區別。其來已久。今
乃於家丁中。依仿此例。甚則名目更多。如曰門上。曰簽
押。曰跟班。曰倉場。曰稅務。其所分已不少。乃卽門上一

名目愈多弊實愈甚豈獨
害民直以害官奈何不思

項其中多至七八人或十數人其中又分門類則曰案件也錢糧也呈詞也雜稅也差務執帖傳話也卽簽押一項又依此分之其中名目甚多且竟添出號件書稟二項其稱號與幕友同而職事更多於幕友凡此頭上加頭腳下添腳直以官爲戲場自取紛淆而增弊竇以虐民害官求其必敗而已

每見賢能之官雖繁缺道府其家丁不過五六人要其所信用者實只一人而已兩人者便少見凡用人少者必得其用多者事必不舉

國家設法無不盡善凡官府中要用之人莫不官給工食設立全備如州縣衙門有六房書吏更加值堂承發

則在內者無不足矣。有門子聽差。更加長班驕夫。阜議班役。凡此名色。無非要用人。無不具備。缺繁不足者。稍增人數而已。此外加增名色。皆屬浮費。左右使喚之人。在官者曰門子。曰長班也。每州縣門子一二人。長班一二人。足用矣。此輩無非無儀。只任呼喚。亦極利用。倘本官素有家僕。信心可賴者。攜爲官用。未嘗不可。然豈能多哉。今之所謂長隨可用者。百不得一。官無主見。妄爲收攬。則亦聚無賴之徒。以自害其身而已。

署規

一闔署家人各照派定執事管辦。熟諳者愈當勤謹。細繳初學者先求明白安詳。無論公私大小事件。俱不

准爾等做主。必須立時稟明請示。是非行止。由我決斷。倘所見有不當處。曉事者不妨各陳所見。請示商定。以期妥協。但不得隱瞞絲毫。久而擅專。自取咎戾。

一 署內家人以安靜勤慎者為最佳。倘或串通書差。瞞官舞弊。一經發覺。定行究辦。斷不姑容。各家人等許令互相稽查。如有弊竇。立即密稟。以憑查明處治。

一 每日所收公文。並各處書信。俱隨投隨送。候親自拆封。不准擅先拆看。

一 闔署家人喫飯睡宿。各有派定處所。不准任意搬移。互相爭佔。廚房飯菜。原不能豐美。亦以日用有常。理宜節儉。卽衣服鞋帽。只須整潔樸實。不失本分為佳。

如不甘淡泊。務卽及早辭去。斷不准任意奢華。大肆
割烹。講究穿著。倘有此種習氣。縱使能事。亦必不用。
爾等有則改之。無亦畱心。

一署內官親幕友家人及各色人等。每日如有出署者。
管門家人。必須問明往何處去。作何事。買何物。何時
回來。將其姓名並出入時刻。登記水牌。每晚錄簿送
閱。其進署之人。如係紳士。須著東房間明官職住址。
卽時傳帖請示。或請會。或有事不能請會。照諭東房
在外登答。仍將門簿逐晚送閱。不許遺漏。草率卽書。
差人等不奉呼喚。亦不准擅入宅門。至雜項人等著
把門人問明來歷。回明後。准否進署。爾等候諭傳出。

不准擅先令其進署。如有故違，惟管門人是問。

一 闔署家人並各項人等，俱不准三五成羣飲酒賭博，或高聲談笑，或吹彈歌唱，或放肆多言，倘有違犯，立時查逐。尤不准吸食鴉片煙。如有其人，照例究辦。

一 春冬二季，每日寅正三刻發頭梆，卯正三刻發二梆。申初三刻發晚梆，酉正三刻宅門上鎖。夏秋二季，寅初三刻發頭梆，卯初一刻發二梆，申正三刻發晚梆。戊初三刻宅門上鎖。派有專司啓閉者，照此辦理。不准參差。

一 每日頭梆，廚房燒水，茶房煎茶。各家人此時俱須淨臉辦事。二梆以後，門上查點本日案件數目，傳喚書

差飭齊各案人證伺候聽審。如本日案件較多，晚梆以後亦如早梆伺候。

一 凡有調取案卷以及催辦查覆等事，管公事家人只須將所發衙條送交門上轉發該承，不准越次徑與書差交接。設或事關重大情節曲折，自必喚該書當面論話。如命爾等傳諭公事，必須照話傳諭，不准私自增減。倘聽未甚明，不妨請示詳細，再行傳宣。

一 每日所收呈詞，標日閱後先行登號，再行分別送批。俟核批後，先將副狀過批對明，一面卽傳該房進署錄寫狀榜，送閱過硃後發貼。暫將副狀存內，俟正狀過批登號後，正副狀互對無訛，再行分別發房。所以

如有重大情節須傳書差當面論話不可由家人轉傳致多曲折

先將副狀存署者專爲狀榜迅速免人久候之辦法也。所有呈詞仍立收呈批呈內號簿錄批每晚隨同各簿送標不得舛漏。

一每日審過案件無論已結未結管公事家人於收回卷宗時務須眼同承行該房清理各卷內供詞結狀件數以免日久遺失致有推諉並防該書等竊取抽換之弊。

一每日除辦理堂事外所有判稿核批尋常日行事件管公事家人按時依次送閱不得延閣其緊要之件隨有隨送不在此例。

一管倉並衝途管號辦差家人向係在外喫飯住宿尤

須安分辦公。不得在外勾串書差。詐騙以及嫖賭。或
赴廟看戲。上街閒遊。有犯必懲。不稍寬縱。奉差出署
者亦然。

一署中家人。不准與書差人等交接往來。或彼此請酒
換帖。或彼此邀畱戲博。如有違犯。定行從嚴究治。

一每逢公出。所有隨帶各項人役。著門上豫期開單。聽
候點派。不得擅由書差私派。如查有單內無名之人。
暗地隨往。惟門上家人是問。

一跟班人等。跟隨下鄉。不准私向差役需索。如有人給
送食物。必須當下回明請示。不得擅行取用。違者照
索詐例究辦。

非特跟人不可收受食物
卽官亦不可收受此端斷
不可開若其回明請示
則若盡意便活動矣

一家人出差他往無論道路遠近盤費多寡銷差時俱開呈細帳不得以少報多尤不准買物孝敬

一署內各色人等無故不得在辦公事家人房中間坐如有不遵許管公事家人指稟

一跟班中每日派二人伺候會客及坐堂一應內事派

二人伺候署外差使如跟隨出門暨衝途護送要犯及餉鞘或遇下鄉勘驗等事隨從家人臨時點派

一無論新舊家人俱係量才器使並無偏向好惡中間有一二未能深悉之人隨時察看好醜更換斷不稍事將就所有應給銀錢由門上經手存儲登記按三節結總由上開單派分不得任意爭鬧

馭書役

陳宏謀

書吏衙役中未嘗無安分自好之人且既入官衙粗曉法例倚藉官衙之勢欺哄鄉愚每每窺伺官長意旨舞文弄法無論輕重出入舞弊多端卽遲速緩急之間無非吸取民財之計爲地方官者大小事件必須寓目警心先求明白原委繼須提起線索更加體察民情何處最易滋弊何人可以作弊書寫奔走之事不能不用書役而遲速輕重權衡仍在於官用書差而不爲書差用日日如此事事如此久之士民相信書吏卽欲指撞需索民亦不信矣再加以當堂剖斷迅速完結明白曉諭無作含糊兩歧之語毋存因循苟且之見則迅雷不及

能明白原委方能提起線索此是起線索方能明晰
速結正屬生言案件全在
臨審之先悉心看卷是也

不明則不決不決則弊生

掩。亦。算。書。差。之。指。撞。需。索。亦。不。及。矣。此。明。斷。速。結。又。爲。釜。底。抽。薪。之。上。策。也。至。於。簽。差。判。票。最。宜。檢。點。甯。少。無。多。不。可。視。爲。舊。例。如。此。無。甚。關。係。每。見。官。司。硃。票。一。出。舉。室。爲。之。驚。惶。衙。役。差。票。在。手。隨。時。可。以。索。詐。地。方。官。不。可。不。知。也。卽。或。催。糧。拘。犯。不。能。不。差。而。按。日。稽。銷。衙。內。須。有。查。考。審。案。之。票。當。堂。繳。銷。時。遇。停。忙。封。印。將。所。出。之。票。通。查。分。別。繳。銷。俟。開。忙。開。印。再。爲。簽。差。遇。有。書。辦。指。詐。衙。役。逼。勒。別。生。事。端。或。經。告。發。卽。當。秉。公。查。究。實。情。從。重。究。擬。以。彰。法。紀。以。舒。公。忿。闔。衙。胥。役。見。本。官。執。法。不。肯。回。護。庶。幾。有。所。顧。忌。前。次。失。察。尙。可。寬。宥。若。稍。有。瞻。徇。捏。飾。止。圖。掩。蓋。自。己。小。愆。不。顧。縱。容。書。役。不。

顧寬誣百姓在士民不甘受屈在上司更難姑容徒使衙役窺破伎倆恃爲護符向後益以肆行無忌斂眾怨壞官聲多在於此此種惡習似智實愚似巧實拙願諸君熟思而審處之

按文恭公在官法戒錄一書所以勸懲胥吏者至詳且盡若每科房發給一部令其互相講習亦爲政之一助也

原批

用吏役

汪輝祖

拒捕不宜輕信已具佐治藥言今復及之者幕不見役而念民故意常平官未見民而信役故氣易激役不得逞志於民輒貌爲可憐之狀或毀檄或毀衣以民之頑

奉受齋素不遂勢必拒捕
其傷官若誤信其言百姓

橫面陳於官從而甚其辭焉。謂其目無官法。官未有不色然駭勃然怒者。官怒而役狹行。民害生矣。夫拒捕有罪人。盡知之爲鹽梟。爲盜劫。犯罪而求倖。誠是以敢拒捕也。若催賦傳訊。民尙無罪。何致拒捕。偏聽而輕信之。一役得志。羣役轉相效倣。民之得自全者。幾何。當役稟時。平心熟察。則裝點之弊。自然流露。姑將原檄存銷。而止以應辦之事。另檄改差。及其人到官事結。舌以拒捕罪名。及所以不遽辦拒捕之故。民知愛畏。卽役不敢再萌故技矣。

少年吏役急於見知。原易節取其老年奔走逢迎。往往不如少壯。然服役旣久。歷事必多。周知利害。類能持重。

此謂選以朝夕承侍顧問
皆之情性必漸爲道破當
之肺腸必漸爲變更有百
頓而無一益也、

選一二人朝夕承侍以備顧問總有裨益惟若輩性多
蒼狷揣摩附會是其所長駕馭之方尤須留意

約吏當嚴不可輕革

袁守定

真西山謂撫民當寬約吏當嚴固也而嚴之中亦自有
道無心之過可恕也有心之過不可恕得罪本官可恕
也得罪百姓不可恕數十錢之贓可恕也數百錢之贓
不可恕以杖懲之可也以言辱之不可如是雖嚴不怨
矣且胥吏苟非蠹民不可輕革若偶有違誤卽行黜革
勢必不敷差遣後雖有害民者不能革矣況今日以無
罪而革之後日必以爲無罪而復錄之其害民滋甚耳
民得自言其情則不畏吏

周禮府史胥徒庶人在官者皆有職名有廩祿祿足以代其耕故皆廉平自好後世不然縣有六房房設典吏皆市民之黠者充之以冀鷹冠帶其實未嘗在官任事在官任事者書辦也書辦大率貧猾無賴竄身於官既無職名又無廩給赤手在官勢難枵腹從事惟以作奸剥民爲飲食衣履仰事俯給之計是胥吏無田以剥民爲田胥吏無所以作奸爲所緩之則百計營私急之則一紙告退既有日辦百爲勢難任彼皆去此當官者不可明言之隱也然則操何道而使之不爲民害乎惟有平易近民日勤堂事民得時時見官而自言其情則不畏吏吏自不能滋爲民害矣舍此別無長策

官與民親則吏之言不見
信言不見信則何從而爲
民害

書吏陋規用錢糧者少
加取於民者多官若受其
陋規則處處爲所穿鼻矣

勿受書吏陋規

汪輝祖

財賦繁重之地。印官初到。書吏之有倉庫職事者。閒有陋規。其所饋獻。大率挪用錢糧。一經交納。玩官於股掌之上矣。無論不能覺其弊也。覺之亦必爲所挾持。不敢據實究辦。諺云。漏脯救饑。鴆酒止渴。非不暫飽。死亦及之。其斯之謂歟。顧官旣洗心。則門印亦難染指。必且多方懲薄。非有定識定力。不惑者鮮矣。

衙役

王植

各役有正役有幫役。有幫至三四人者。點卯時止一人。應名大州縣需人實多。正役果不敷也。余今幫役亦附名卯籍。點名時看其形貌。有老憊或年幼尖薄及面目

兇惡者黜之。又令各班頭公舉身家殷實才能素著者。備不時器使。并令該房造送詳明冊。每名下註明的名。年歲所住鄉村有無田土。有無兄弟子姪。族閒有無紳。矜以備查核。各役差名。舊有祇差班頭聽其分發者。有該房貼差賣票舞弊者。有家人通同賣票者。余於重大案情。酌差班頭外尋常事件。皆自繙差簿。隨手填一名。卽於簿註明某日某人告某人田土事。或鬪毆事。不過十餘字。事結則連票註銷。如丁糧米穀雜稅。皆當堂點名拈鬪分圖。亦註差簿內。卯比外一月或兩月一通比。差完註銷之。卽另給一差。不完者答之。凡胥役毆人。控告嚴鞫重懲。革役嘗有差役稟被人毆打者。余徐問之。

曰官差自不應打。但爾以官票喚平民。如不索人財物。不上鎖嚇詐。誰敢毆差。且官不能自行而發差。差又被毆。爾不稱差役之任明矣。爾卽具稟歸農。吾另差勾喚處之可也。乃叩頭求免歸農。自是勾喚無復訴被毆者事上。

能用人斯能行政矣。而未也。成我者惟上。格我者亦惟上。無亢無卑。不激不隨。可不協於宜乎。是在所以事之。

事上

袁守定

宋行新法。蘇文忠通判杭州。每因法以便民。民賴以安。和糴令下。崔新獻與之爲新城令。獨以時價糴於民。令

其實心以爲民則病民之
中。可以謂求在民之術不
實。心以爲民則利民之事
或反致爲害民之端。此真
便俗吏之所以異也。

民自繁役法初行李公琮知陽武縣處事盡理旁近民
相率擗登聞鼓願視以爲則法雖病民能於病民之中
講求利民之術俾民不至大病程明道所謂青苗且可
放過邵康節所謂能寬一分則民受一分之賜斯誠用
法之微權經濟之妙手也

事上

汪輝祖

天下無受欺者矧在上官豈無耳目心思安能逃其鑿
察一言不實爲其所疑動輒得咎無一而可故遇事有
難爲及案多牽窒宜輸誠據實陳稟上官自獲周行之
示若誑語支吾未有不獲譴者也至於申上之文必須
委曲詳明然申上有三曰驗曰詳曰稟驗止立案詳雖

批回而自道以上皆經承擬批上官有無暇寓目者稟則無不親閱遇有情節繁瑣不便入詳及不必詳辦之事非稟不可宜措詞委曲敘事顯明上官閱之自然允允凡留意人才之上官往往於稟揭審視疏密惟事尚未定勿向上官率陳凡率陳之故有二一則中無把握姑佞上官意趣一則好爲夸張冀博上官稱譽不知案情未定向待研求上官一主先入之言則更正不易至駁詰之後難以聲說勢必護前遷就所傷實多耳

事上

何士祁

上司度量不同斷不容屬員之欺慢才具不同斷不喜屬員之浮華我以敬慎將事而不存虛假之心以本色

相孚而不涉取巧之跡。初或未能浹洽，久則必能感通。卽或遇高華之上司，未必便爲許可。然根底結實，眾論翕然，終不能指瑕而棄之也。事上宜誠，敬樸實。

事有斷不可行，而上司欲行之，有必當行，而上司或難之。苟確有所見，必須切實稟陳，卽遭呵斥，亦所勿計。待其怒息，再申前說。上司必無始終固執者，如此經理一二事，庶幾足以見信。然依阿逢迎，雖見好目前，終必爲所鄙薄。慎毋蹈之。宜取，重取，信於上司。

近來公牘繁多，排單絡繹，事到卽復，勢有所難。然因此而一概忽略之，誠大過矣。州縣飭差之諭，稟苟不稟復，便生憤怒。已所不欲，勿施於人。況上司乎？無論公文之

緊要與否總宜敬慎遵辦次第詳復

上司公文不可忽略

奉上

王植

事君如事親。事官長如事兄。呂氏官箴也。敢不盡禮。然善事上官。不恤民瘼。昔人所譏。故人官當立志爲賢員。不必爲能員。備事可將順。何必嘵嘵。鳴異。若民生利害。命盜大案。親民之官。所見必晰。豈可唯諾隨人。卽上有飭駿。亦當更加詳悉。將情形具稟。上官必另有安酌。所謂誠而不動者。未之有也。蓋上官於屬官。初觀其辭氣。安和應對。詳明。稍久。觀其辦事。妥協勤慎。不懈。再久。則觀其幹練敏捷。至誠不欺。漸至上下相孚。所謂獲上治民者。道在於此。倘但趨踰跪拜。迎合諂媚。希恩固寵。甚

或剝民奉上又甚則殺人以媚人豈士君子之所爲哉

應對

上官有問答之必詳明又須簡當如泛然有問意不在我亦勿多言若 欽部案件奉發批詞已未審結俱宜開具簡明手摺以防遺忘然必平日於地方事務一一畱心方能洞然心口初余處鄉族間未嘗以聲色加人或有時當言者亦不肯徑言已而憬然曰他日或以柔靡傷吾直道乎遂有思長孺之慙以慙思自號及謬叨民社遇民命所關輒力言於上官有不見省又力爭之自返於心寤寐閒未嘗有不慊也今追思往事亦不無太過處仕途中取余之慙而化其所偏庶爲得之

仕學一貫錄

陳慶門

官場上下相承分誼攸關其當盡禮儀乃衙門體統如此惟有忠厚以盡事上之禮直躬而行本職之事一切升沈顯晦非援上者所能致其萬一也且上官所責望於下屬下屬所仰承於上憲者無非期其施行之咸宜耳顧其中利害相參是非互異上官或得之紙上未必盡悉其曲折萬一見解不符事機乖錯爲下屬者忠告以盡其誠善道以致其禮但得誠意交孚自可相助爲理夫何委靡不振悅諛成風上官曰是彼亦曰是上官曰非彼亦曰非迨其後事勢乖違民怨沸騰彼則曰此上官之意非距心所得爲也其居心之險大非事上之

處官者所宜知慎勿僅以奉行憲檢了事也

敬卽此一段庸懦卑鄙之態亦甚失士大夫立心制行之正矩矣。

既爲上官誰不知以人事君之大義誰甘爲妨賢病國之小人如其兩賢相契方將以言論丰采覘人才品格果其持論忠正剛方自矢彼方欲引而進之豈肯妄加禍於守正之人乎卽不然或意見相左或好尙相違甚至媚疾深惡亦不過如梁冀之惡張綱使之爲廣陵守耳不過如鄧騭之惡虞詡使之爲朝歌長耳彼原假借賊手以殺二子而二子卒能驥起事功彪名後代是殺之適以成之也蓋才全則遇險爲夷命在則因禍爲福人各有天人各有命造化有定人其如天何其如命何

吾嘗能明此理自無礙
何依阿之弊

哉。

接下

由上而等而下之。有僚友焉。不信乎友。不獲乎上。古人言之矣。是有接之之道在。

寅誼

王植

同寅有兄弟之誼。自宜和衷共濟。平素則交道接禮。久而敬之。相見則輪誠持正。以道相勉。議公事則妥酌。情理無致歧。二有會審。則秉公剖斷。無庇私人。而其要在彼此相信。不爲狎暱。近世習尙澆薄。往往戲謔輕褻。假爲親厚。不問生平。不論門第。方一謀面。同姓拜弟兄。異姓結同氣。官廳相會。動稱大哥二弟。稍異階級。遂已人。

舉我尊。甚至外托金蘭。內懷鬼蜮。推石下井者。卽呼兄
喚弟之人也。余歷仕二東。多以落落見訝。然交淡如水。
未嘗不義重於山。相處必以禮。相與必以誠。同寅相與
極費酌處者。尤莫如委盤之事。其全無虧空。及勢難兩
全者。無論矣。若事可補苴。而目前難掩者。必上不欺而
下不苛。方能無歉於心。

處同僚

汪輝祖

立身制事。自有一定之理。惟人是倚。勢必苟同。以己爲
是。勢必苟異。苟同者不免詭隨。苟異者必致過正。每兩
失之。惟酌於理所當然。而不存人已之見。則無所處而
不當。故可與君子同功。亦不妨爲小人分謗。

同官

王植

同官賢否定之。牧令當使知愛民。使知畏法。斷不可受其饋遺。使之得以藉口。夫上司屬員本屬一體。但以公務相關。勿以私交相黷。接見之際。彼此天青日白。表裏洞然。不亦善乎。每見有屬員遣人餽送。上司並未收受。而役輒以已收欺其主者。又或上司陽卻陰受。不欲經手。所司屬員微窺其意。輒交司閹轉達。無論受與不受。而司閹卽中飽以欺其人。在上下既不便而言。而此輩可恣爲鬼蜮。殊可歎也。取人之法。以持議觀其識。以辦事觀其才。以案無留牘觀其勤。以吉凶同患觀其仁。以毅然一往觀其有爲。以確然不撓觀其有守。以不爲迎。

台不肯諂諛。觀其蒞官行己之有品。至於動以貨來。則心鄙之矣。然又有好蔽賢而偏惡者。尤宜於此慎之。余每至一任。於捕巡屬員。皆以潔己愛民實心辦事八字。諄諄勉之。初來謁。皆回拜一次。親至署內。使見者知有本管官禮貌。但不許擅受民詞。及批查事不公耳。

營伍

王鳳生

文武一體。兵民乃安。武弁之於州縣。初未有不思交好者。以情相結。本易傾心。惟形跡日疎。兼以兵役不和。遂分畛域。夫兵丁滋事。原應懲治。但須先與該管官推誠相白。使自知約束之嚴。倘有干犯。輕者送與自處。重者知照開糧。凡緝捕緝私之有涉處分者。是否同拏。均以

兵名列敘或該營因公支絀有所借支雖於成案未符亦酌量通融應付該兵未有不知感惕相戒無罹於法營員尙復何辭若以公事關說無論文武寮屬悉予拒絕然惟平日示之以正使凜然有不可犯之處則非理相干自必將言而囁嚅

取善

內外理上下得由是操縱在手運用從心以云治民庶乎可矣然而一己之聰明不可恃也四境之利弊未易知也欲時措之咸宜必集思而廣益樂取於人以爲善此舜之所以大與

圖民錄

袁守定

不涉專任年高但須訪明
有德之士人可時常延見

何易于爲益昌令每召年高坐以問政得失張橫渠爲
雲巖令每於月吉具酒食召鄉人高年會於庭親爲勸
酬問民疾苦且使人知養老事長之義潘德麟爲江東
提舉行部所過延見父老問疾苦及吏治得失爲令者
果能每於月朔召近城父老敬而禮之問一月所行得
失及應興應革之故其因事往鄉父老來迎卽坐而問
以一鄉之事於政事必有裨益諮問耆老
毛碩爲曹州刺史有書生投書於碩辭涉謗訕僚屬皆
不能堪碩延之上坐謝曰使碩常聞斯言庶乎寡過士
論以此嘉之夫古帝王設謗木使庶人謗於路商旅謗
於市無非欲聞謗以知政事之失而日遷於善也居州

昔王文成公以求通民情
願聞己過八字書之牌上
令人持於桌前以察其言
我朝林文忠公亦以此
八字書歸官警卽此四條
之意

縣之職事叢於蝟安得無錯正宜風聽臚言以自改滌
若聞謗而怒其亦謬於聖賢之道矣采謗言以改過

管仲樂譏諫之言肅何設書過之吏呂岱喜聞己過諸
葛武侯使羣吏攻其過失古人孳孳若此者誠恐一己
之徑情未當冀取證於人以爲後事之戒也今雖不能
以一己之是非證之胥吏苟兢兢惟恐有失則隨處可
以諮問知物議所在而亟改之其於民也必無所拂矣
隨處諮
詢得失

諮訪

王植

官不會客杜絕干請耳然地方之利弊人才之良楛與
在我之政事當否胥役有無蒙蔽一無聞見則內外之

情不通。況公則公言。吾果鐵面不移。誰敢犯顏。瀆請余始到羅定。升堂理事時。偶一胥傳語失實。余叱曰。爾某任內被責革。今復充。何改名不改過乎。扑之。有瀆控者。語之曰。爾某案內已被懲。奈何復爾。一保長投月結。問之曰。爾鄉某族開賭。尙如故乎。偶拘一竊。至余曰。爾近鄉某某會同夥。否州人愕然。驚以爲異。或疑私訪日久。皆莫測其由。初余詣學講書。紳士咸集。禮畢。余謂曰。公論出學校。諸君私事不必見語。語亦不能爲情。公事關一州利病者。或面悉。或示以數行。當領教。無吝一言也。已有以條陳實封投入內署。隱其名曰羅士。所開列州中人若事甚悉。余密爲小摺記之。雖所親莫之見。故一

衙者備宿學爲謀主亦有
弊端署中積積既內生塵
下至監獄犯人皆可資探
討而請參情要在多所察
向少所變方不受欺

下車卽博擄發名蓋無名氏之教也

涂文鈞曰此事誠佳然無名氏而君子也則可一
有小人則售其欺而人不可治愚謂令欲闢聰明
目豈無其道如邑有老儒宿學通古今更事變者
則敬事而漸漬之倚爲謀主無其人則講書講約
之暇召諸生耆老論以事不便於民者各以意辨
論於前無有所諱歲時省耕勞農召父老問民疾
苦則所資於治者宏矣若夫雜術小數偶有近效
非經常法也

客言簿

汪輝祖

民情土俗四境不同何況民之疾苦豈能畫一好問察

紳士固宜勤見然恐有難
官以招搖者不若擇人而
見之

適是爲政第一要著書役之言各爲其私不可輕信閩
人之說往往爲書役左袒紳士雖不必盡賢畢竟自顧
顏面故見客不可不勤余初到官見客卽問其里居風
土再見則問其里中有無匪類盜賊訟師如有其人並
其年貌佳處皆詳問之而告以遲遲發覺必不使聞風
歸怨故紳士無不盡言者客去一一手記於簿或問其
地某多平原某多山澤與某里連界亦手爲詳記扃之
篋中置之內室將升堂逐一檢視有改名具詞而與所
記年貌相類者猝然詰之其真立敗或爭水利等事聞
以所聞正之觀者驚爲不測不半年而訟師盜賊他徒
匪類匿跡上官問境內利弊及界址皆能詳對勞心者

不過半年而逸以數歲。皆此簿之力也。但勤於見客。則周知外事。非吏役闖人所樂。須先嚴約束。客來無阻。以示禮士之誠。以收聽言之益。

何士祁曰。紳士之公正善良者。固宜資以備采問。若著名敗類。不但絕其往來。並須加之懲創。弦響雖虛。聞者知警。而招搖之弊可免矣。

屏惡

有陽必有陰。有善必有惡。定理也。欲善吾政。而不祛夫弊吾政者。政何以善乎。語有之曰。屏四惡。能屏惡。斯可以從政矣。

寄楊清江錫紱書

陳宏謀

凡百風俗自上及下而轉移之機全在於上欲端士習先清仕習仕途中人懷便利之私每遇一事爲己之念重爲民之念輕明知其於民有益而於己無益亦不肯爲若更於己有累則動色相戒其所謂累亦不必重大勞費卽眼前心思稍費籌畫口語稍費開導非盡不能直是不肯不曰何苦乃爾則曰不如其己耳先儒云古之學者爲己其仕也爲人今之學者爲人其仕也爲己文中子云古之仕也養人今之仕也養己呂叔簡云變民風易變士風難變士風易變仕風難此風不變流弊何窮

仕風一變流清而流自潔矣
諺云有變官無變百姓
薄民社者當反己自思

寄周力堂學健書

居官者平時於民生無一點休戚相關之意語及化導轉移則以爲迂闊而不切於事情籌及有備無患之道則又以爲難而有累於己遂覺民生疾苦毫無可以置力惟待其迫切有犯則從而峻法及之上有仁聖之主而下不蒙至治之澤守土官之咎百喙難辭矣

朱式璟曰上失其道民散久矣待其二字直陷阱也

整飭官方檄

廉潔乃居官首重精勤尤爲政先資收令各官身膺民社才有短長操守可以自主事有難易勤惰不由他人操守不清有才亦無足取辦事若勤駑鈍猶堪策勵二

獨清者天下皆是也

利民之事而行之不見其利者皆由自己未會實心經營化肥家大書吏命飽之故

者實官場利害攸關亦百姓休戚所繫也無如官場陋習不以民事爲重易辦之事則視爲無關緊要也難辦之事則又設法推諉矣一入官衙惟知打算每年出息若何至於民生休戚則始終不曾念及一遇民事惟思迎合上司喜怒如何至於小民利害則前後更不暇計祇覺眼前官職不甚尊榮全忘治下子民曾否得所夫居官者刻刻有不容已於斯民之心尙恐才力不到機宜未協未能有益於民若并無此爲民之一心雖有長才異能適以濟其榮身肥家之巧計更不必問其措施如何結局如何矣嘗見有極利民之事而行之不見其利翻見其害者皆由其心原不曾計及於民也凡此道

理隨處可見。染此習尙。誤人不淺。除現在於不職各官中。擇其庸劣昭著者。登之白簡外。其餘各屬類此者。正不乏人。勢難長事姑容。以貽民害。亟當明白勸諭。予以自新。仰該官吏卽便轉飭所屬。各宜勃發天良。勉供職守。常思一日之中。何事有益於民。何事無害於民。四境之內。何事爲民之所苦。何事爲民之所樂。到吾前者。如何處置。不到吾前者。如何體訪。孰爲弊去。其已甚。孰爲患銷。於未然。孰可一勞而永逸。孰當損上以益下。代籌百姓之身家。不計一己之勞怨。主持百姓之公道。并全一己之聲名。除惡正所以安良。不必徒尙姑息。任事正所以省事。最忌習於便安。巧取婪贓。終久不攻自破。曲

以汲汲求官之念用之於
民亦未始不蒙薦舉則又
何苦而不爲好官

法斂怨究竟何術能逃本部院於吏治民生嘗恐未能
周知而於官常之邪正以及辦事之虛實頗已辨之甚
明講之有素各屬中果能以汲汲求官之念用之於民
實力實心清勤不懈本部院不但嘉與維殷亦且薦舉
恐後如仍視前弊爲居官祕訣牢不可破是其心終知
利己不知爲民方思藉官以肥家甚且剝民以奉官百
姓何賴乎有此官而朝廷亦何必設此官以苦此一
方之民也於情於法均難寬恕惟有飛章參處而已

文恭五篇此篇尤深切著明欲爲循吏者當書一
通以自警

與各屬論治

官場陋習。上下衙門。終日忙迫。究竟實在及民者甚少。官有事於民。而民反不之知。民所切望於官。而官又不之知。官民情意不通。雖法良意美。行之反以滋弊。甚至因偶一有之之弊。而廢經久當行之法。皆官司苟安自便。奉行不實之故也。至於州縣尤為親切交關。故州縣得人。則一州一邑受福矣。

奉行不實。故文為具。文官亦為具。徒矣。故為政總要實心。

聖主勤政愛民。公聽並觀。臣工條對。意美法良。不一而足。其言之可聽。而行之甚難。固多有之。然亦有名雖奉行。實未曾行者。即如每奉部文。層層轉行。上下衙門。案將成帙。似乎已經奉行。而士民則尚不得知。地方何從受益。總由上司以轉行為了事。州縣以發房為了事。即

告之出示亦屬無益卽
他已行之事亦宜時時查
考方能持

中時勝

出示亦祇在於城門通衢遠鄉士民何能遍觀盡識
出示之後官亦全不照應及至士民或有違犯不白事
不可行則曰民不肯行而不知實未曾行也地方官果
肯事事從民生起見每奉行一事體察民情逐處計畫
利在何處害在何處惟求有利於民並防有累於民行
之而利多弊少則當救弊以全利不可因弊而廢利如
此則雖法未能卽效亦可補偏救敝漸收其益矣大凡
有益於世之事其始也不能不有所難迨其後則又不
能一無所累畏其難懼其累必至視天下事皆可以已
不但已不可爲且勸人之不爲且忌人之爲見有爲之
者則又卽其小疵以議其大醇使卒無以自解此所以

驅天下之人皆趨於苟安自便之一途而鮮有人焉出而任天下事也

申飭陝屬不閱文稿檄

官民之聲息相通專藉文書官衙之斟酌可否先在稿案案頭片紙隻字皆關生民休戚郵筒羽檄星馳罔非官常政要件件寓目經心尙恐未能明白縱明白矣尙恐辦事未善未有官未能了然言下而能措施盡善有益生民者也陝省民醇事簡上下文稿尙不甚繁官卽件件檢閱未至日不暇給無奈官場陋習動云官止出此一身事上接下其文書稿案則有書吏敘送幕賓點改焉能件件親閱又何必事事煩勞所以上司所行之

文本衙回覆之稿均。未細閱來省相見止。就眼前之事。強記略由細加詰問。茫無以對。叩詢別件。則以想當然之詞作。莫須有之對。甚至謊稱。尙未奉到。其實奉到許久。竟未寓目。現在應行查辦之件。有本部院前次所行者。查不記憶。卽近日所行者。亦不記憶。上司雖有美意良法。由院司遞行。尙係空文。州縣接到。則須措辦。如州縣肯實心措辦。則空文無非實事。不然則實事亦成空文。乃并空文而不留意。所關吏治不淺。仰布政司會同按察司轉飭各屬。嗣後奉到文書。務須耐心閱明。各就地方情形。悉行籌畫。能行者何處。不能行者何處。或可推廣。或須變通。應回覆者。將現在情形。明白回覆。或眼

高手硬不必盡出心裁而事理之是非民情之順逆豈可漫無講究。果如奉文時自己有一番玩味。定稿時與幕賓有一番參酌。及至奉行因地制宜。隨時補救。又有一番布置防範。自然事得其理。民受其益。自己經心籌計。亦必增長才識。每見官場中貽後悔。招民怨。多因一時不細閱文稿之故。其肯細閱文稿者。則政績官聲。不難卓然表著。本部院連次撤陝吏治民瘼。有所見聞。不可因循混過。不憚盡心規畫。無如識力有限。籌畫未周。正賴僚屬協力同心。相助指臂。僚屬中儘有心思才力。可以辦事者。現在能畱心文稿。可以坐言起行者。亦自有人。而徂於陋習。耽於安逸。全不畱心者。亦正不少。此

夫好官不能立
其善在此念一

此喻切實

今之爲官者只知作官樣
操官音而已豈尙有
計民生在中心眼中哉

習不除難資治理此志不立難望長進故先不憚煩勞
諄切開示各屬如再悠悠忽忽甘於懶玩教而不從本
部院難以姑容也

圖民錄

袁守定

歐陽公曰治民如治病有等醫人僕馬鮮明進退中度
案醫書述病證口辨如傾而病者服藥不效一貧醫無
僕馬舉止生疎不能應對病而服藥卽效治民之吏亦
猶是也是雖質樸不足數恂訥不能言但利於民卽好
官矣何必美官服作官樣操官音而後謂之官哉治民
如治
病

仕途中有種習氣俗謂之排場亦曰講款如衣服合時

俗吏譏以排場二字爲傲
已極通事業彼此觀摩愈
新愈精迨至排場愈熟則
民心愈喪矣哀哉

能不悔錄以能不畏強
欲做到此層實不容易
今日之官但能拍擊無勢
之巨室豈敢拍擊有勢之
巨室哉故能爲強項令必
中無不足

進退中度僕從都秀飲饌佳良器皿精工轎傘齊整應
對便給書札懇勸皆所謂排場也然講排場者皆內不
足所務在此必不能盡心民事漢章帝詔曰安靜之吏
惻惻無華但能惻惻無華便是好消息也

惻惻無華

史載循吏多矣慈祥者可法也強項者不足法也今人
祇誤用不畏強禦一語凡紳士富室有事在官必愈加
拍擊不知我祇平心觀理謙恭接物弊絕風清人自帖
服所謂不怒而威於鈇鉞也孟子曰爲政不難不得罪
於巨室泰誓曰虐我則仇奈何爲民父母而使其地之
望人巨室視爲仇敵哉

誤用不畏強禦一語

何遠爲東陽太守視貧細如子弟疾強富如仇讎爲受

罰者所誘坐免官海剛峯巡撫應天摧豪強撫窮弱貧民田入於富室者率奪還之豪有力者至竄他郡以避而奸民多乘機告訐故家大姓時有被誣受屈者由是興怨來臺諫之劾夫二公鋤強植弱仁心也而行之出於一偏是以仁心行弊政也張南軒曰爲政先須平心不平其心雖好事亦錯如抑強扶弱豈非好事往往祇這裏錯須如明鏡妍自妍醜自醜何與吾事此真通達治體之言可以藥偏矣

以仁心行弊政

朱式璟曰凡事不可有成見此二條皆有成見之誤也

示親民官自省六戒

于成龍

職能顧名思義則社父召
母之名不僭屬之古人矣

朝廷設官分職皆爲治民而與民最親莫如州縣近來積弊成習親民者反以累民甚有不知廉恥爲何物而天理人心四字置之高閣不問矣噫吏治日壞如倒狂瀾何時止乎用是偶采成言兼參時弊陳列六則朝夕省觀自爲猛惕倘反是道也王法不及必有天殃及之謹列于左

一曰勤撫恤州縣之官稱爲父母而百姓呼爲子民顧名思義古人所以有保赤之喻也夫保赤者必時其飲食體其寒煖事事發於至誠保民者亦當視其饑寒勤其勸化事事出於無僞蓋無僞則有實心縱力有不及與事有掣肘然此心自在卽於萬分中體認

外西撫拾一二便民好事
以獲百姓送牌送傘等事
亦做得好

一分亦百姓受福處也。昔陽城云：撫字心勞，知撫字必從心出，由心而發，隨事加恤，便有裨益。若徒外面撫拾一二便民好事，以爲得意，亦市名也。其去殘忍者，幾希耳。是不可不戒。

一曰：慎刑罰。草木禽魚皆有生命，不可恣意殺伐。況人爲萬物靈，其肌膚手足，悉胞與也。人不幸而涉詞訟，又不幸而於詞訟中受刑罰，雖十分不可寬，必須求一分稍可寬處。此呂叔簡戒刑書內所以有不輕撻，不就撻之說也。至於囹圄福地，昔言已及。當思人此者皆無知小民，或有冤枉極可哀痛。若任意禁獄，與任意加刑，甚有徇情面恣苞苴，以下民之皮膚供長。

利與義不並立貪利必至
忘義且利與害尤相因灼
利本有不受害者也

吏行私之具者或身或子孫定遭其禍是不可不戒。
一曰絕賄賂爲貧而仕雖乘田委吏止爲祿養未嘗於
祿養之外有別徑也若舍此而外多求便利卽爲暮
夜楊伯起之四知言之已可慄矣昔人云士大夫若
受一文不值一文又云從來有名士不受無名錢試
思長吏於民論到錢處亦何項爲有名乎夫受人錢
而不與幹事則鬼神呵責必爲犬馬報人受人財而
替人枉法則法律森嚴定當妻孥連累清夜省此不
禁汗流是不可不戒

一曰杜私派小民應辦正額尙且難應未知私派何起
也不過頻年來軍需緊急如解馬賠馬與兵馬行糧

草豆衝途供應動以千百無計可支故有派之民間俟日後銷價給發者如近來行糧價值檄行刊附由單之末以防發給短少之弊是部院大臣亦疑州縣爲先取民而後發價矣不知先取後發雖云至公無私小民之揭借其利已經數倍況長吏派一錢則胥吏派數錢長吏派一斗則胥吏派數斗有極不堪命者乎何如力請上臺給價開銷昔人云於不得已中求一分擔當卽人民利益處也至於因公苛斂任意誅求種種乘機自利定有後禍是不可不戒

一曰嚴徵收小民正供自有額賦外此分釐非可苟也近來徵收立法著令自封禁絕火耗上之所以嚴州

州縣不加增而帳房暗
搽銀價書差常索浮費尤
不可不嚴爲禁革

能儉而後能廉不特出而
後能不特入此二事相因

縣者可謂周且密矣。夫爲州縣而受上之禁飭。即使
無弊。自好者尙覺汗顏。至爲州縣而并嚴飭之不靈。
倘有自欺則有心者將視爲何等乎。古人云。錢糧一
節。若肯請減。其善無量。今錢糧不能減而去。其錢糧
中加增之弊。亦與減錢糧彷彿。況鳩形鵠面。衣食啼
號。此等困苦小民。欲陰收其膏血。縱令安然無事。滿
載還家。後日亦必生流蕩子孫。以覆敗之。是不可不
戒。

一曰崇節儉。天生財物。固供人用。然必存不得已而用
之之心。方能用度相繼。倘奢侈任意。飲食若流。無論
暴殄。固犯呵譴。卽費用必思取給。是亦壞心術之萌。

藪也。夫長吏近民，雖自己足食，尤當思民之無食者。自己披衣，亦當思民之無衣者。推此一心，縱令衣食淡薄，尚且不能消受，而猶欲起侈麗之想乎？鄭俠語人云：無功於國，無德於民，若華衣美食，與盜何異？夫衣食甚細，而至以盜相比，推此充類，至盡惟恐長吏之稍奢，也是不可不戒。

盥讀六戒，以菩薩之婆心，作宦途之寶訓，清端之所以生爲名臣，沒爲明神也。

作吏要言

葉鎮

款客當存古意，在誠敬不在侈靡。當以儉約率先，豈宜逐時競尚。至宴會紳士，其品式卽當爲一邑觀法。如蔡

文勤之五箴約未始不可訓俗也。

爲官好演戲劇。最是誤事。要知民望於我者甚眾。衙內多一日宴樂。外間卽多一日愁苦。況費晝夜費廉俸費庖廚物命費僕役張羅鋪設。且盡人赴熱鬧場中。火燭堪虞。奴婢奸盜易起。更人已兩損也。

政事閒暇。或靜坐以養天機。爲應事接物根本。或讀書以廣識見。或寫字彈琴。投壺習射。以適性情。或暫出遊覽。以寓采聽。俱無不可。呼盧馬弔之類。萬不可染。設使其時民適以犯賭。告將何處分勢。必杖責則己。身先自痛楚矣。且並無以禁約子弟家人之效。尤且一入於賭。必啓營私諸弊。更有利害存焉。不但道理上過不得也。

守令篇

洪亮吉

守令親民之官也。一守賢則千里受其福。一令賢則百里受其福。爲守令者豈別有異術乎。亦惟視守令之居心而已。往吾未成童。侍大父及父時。見里中有爲守令者。戚友慰勉之。必代爲之慮。曰：此缺繁。此缺簡。此缺號。不易治。未聞及其他也。及弱冠之後。未入仕之前。二三十年之中。風俗趨向頓改。見里中有爲守令者。戚友慰勉之。亦必代爲慮。曰：此缺出息若干。此缺應酬若干。此缺一歲之可入己者若干。而所謂民生吏治者。不復挂之齒頰矣。於是爲守令者。其心思慮親戚朋友妻子兄弟奴僕媪保。於得缺之時。又各揣其肥瘠及相率抵

之而且毀之蓋恐
短故也

任矣。守令之心思不在民也。必先問一歲之陋規若何。屬員之餽遺若何。錢糧稅務之贏餘若何。而所謂妻子兄弟親戚朋友奴僕媪保者。又各挾谿壑難滿之欲。助之以謀利。於是不幸一歲而守令數易。凡部內之屬員。轄下之富商大賈。以迄小民。已重困矣。其間卽有稍知自愛及實能爲民計者。十不能一二也。此一二二人者。又常被七八人者笑以爲迂。以爲拙。以爲不善。自爲謀而大吏之視一二人者。亦覺其不合時宜。不中程度。不幸而有公過。則去之亦惟慮不速。是一二人之勢不至歸於七八人之所爲不止。且有爲今日之守令。而并欲誚三十年以前守令之無術者。然吾又嘗驗之三十年以

前守令之拙者滿任而歸。或罷任而反。其贏餘雖不多。恆足以溫飽數世。今則不然。連十舸。盈百車。所得未嘗不十倍於前也。而不十年。不五年。及其身已不能支矣。無待其子孫矣。則豈前之拙者誠拙。而今之巧者誠巧乎。亦心微有不同者乎。

上下數十百年間宦途情狀。歷歷在目。有志愛民者。願相與敦崇古道。勿謂僅利於民而不利於身。利於家也。

興山左屬官書

程含章

夫吏治當晦盲否塞之後。非掃除其跡而悉去之。不可。以言治也。然而欲變吏治。必自變牧令之心。始心者政。

數語扼要。鉤元與陳文者。于清瑞諸篇。心心相印。

事之本也。牧令之心正而地方無有不治者矣。山東土田沃衍，人心質直，仕宦之福地也。乃數十年來，匪徒滋熾，盜賊繁興，百姓紛紛紜紜，日以告官爲事。京控之案，甲於天下。此豈盡斯民之過哉？毋亦牧令好利之心，有以致之也。傳曰：民之所好好之，民之所惡惡之。此之謂民之父母。未有上好仁而下不好義者也。乃山東宦場氣習，吾甚惑焉。當其在省，寅僚之燕集，賓朋之閒談，不聞其諮詢治道，思作好官，惟計較某州某縣孰肥孰瘠，日思得一美缺，使我私圖有於稠人廣眾中。談吏治者，則曰彼迂且狂，車馬欲其堅肥，衣服欲其麗都，妻妾欲其嬌妍，童僕欲其俊美，齎緣鑽刺，探聽風聲，小不如意。

怨、謗、上、司、甚、者、播、散、謠、言、希、圖、挾、制、轉、相、倣、倣、習、爲、風、
氣、牢、不、可、破、一、旦、印、符、在、手、民、聞、之、休、戚、安、危、於、己、無、
與、也、呼、籲、慘、怛、之、聲、不、足、聽、也、惟、豫、計、今、年、漕、米、加、收、
若、干、折、價、若、干、錢、糧、稅、契、平、餘、若、干、不、滿、其、欲、者、輒、曰、
民、刁、民、蠻、鞭、之、撻、之、視、同、草、芥、嗚、呼、此、其、心、尙、堪、對、
君、父、哉、尙、堪、對、鬼、神、哉、無、惑、乎、民、以、官、爲、仇、而、心、滋、不、
服、也、董、子、曰、皇、皇、求、財、利、常、恐、乏、匱、者、庶、人、之、意、也、皇、
皇、求、仁、義、常、恐、不、能、化、民、者、大、夫、之、意、也、今、居、君、子、之、
位、而、爲、細、人、之、行、其、母、乃、非、國、家、設、官、之、義、乎、嘗、見、
廉、能、之、吏、上、司、賢、之、百、姓、愛、之、身、名、俱、泰、用、度、常、覺、寬、
然、而、貪、污、之、吏、賤、民、之、膏、吮、民、之、血、卒、之、身、敗、名、滅、妻、

子流離。天道昭昭。報應不爽。吏亦何樂乎貪而不廉哉。吾願諸君子一洗謀利之心。勤求治理。民氣未靖。何以靖之。民生未厚。何以厚之。民性愚頑。何以教之。詞訟繁多。何以息之。盜賊充斥。何以緝之。夙夜兢兢。毋怠毋躁。小民具有天良。甯不知感。卽缺分瘠苦。亦當量入爲出。隨遇而安。上司兼聽並觀。自有公道。若乃陽爲名高。陰圖厚實。人之視己。如見肺肝。是亦卑卑不足道也。

爲再行條約示

田文鏡

照得欲甦民困。先整官方。未有官方不整。而民困得甦者也。本都院自蒙

聖恩。簡畀巡撫以來。凡於屬員。開誠勸誡。務爲清廉仁

愛之官勿作苟且貪污之事。至再至三。至詳至盡。不知者視爲上司禁約。屬官使之手足無措。其知者當謂爲朋友忠告善道。引之共底於成。苟能如本都院之言。時時警惕。刻刻提防。則不但現在之功名可保。將來之富貴無窮。論其制品。則居君子之流。考其存心。又在仁人之列。何懼而不爲。倘若陽奉陰違。希圖鼠竊狗偷。品行心術俱不足言。遺父母以危。爲子孫之累。兩者相較。孰得孰失。無俟高明者決之矣。雖或上司之耳目可欺。朝廷之法網可漏。行險僥倖於一時。竟有不致於敗壞。決裂者。然亦當思天地父母之生我。固當如是乎。鄉黨親族之望我。舍此無所希冀乎。不做貪官。本身卽無飯。

喫子孫卽作餓孳乎。如做貪官便可長享田園之樂。世子孫昌吉乎。胡弗從而審思熟計之也。或者不過以爲好官多得錢耳。取之於民無過錙銖聚之於我便成塊壘。故不論士民無分書役。凡有可以假公濟私損人利己者。莫不刻意講求。畱心剝削。前官裁去一件以爲不與後人畱餘地上。司革去一條以爲偏與屬吏做冤家。竟視爲己所當得分。所當行者。清夜自思亦當愧死。乃敢打鼓升堂。排衙唱道。直手而旁立者卽是過贓之吏。匍匐於階前者無非出錢之人。有何面目相對乎。天下豈有爲父而攫子之財。爲母而奪兒之食而不赧然於中者乎。茲特將本都院所訪陋弊條分縷析爲各屬。

告之。

一催糧之里書單頭坐差收糧之庫吏經承櫃書傾寶之銀匠每年終點充時各有規禮久經禁革在案而各屬陽奉陰違仍有私收入己者

一參充典吏點充阜快頭並不論其人之能否惟錢是取點充之後而欲禁其壞法貪贓其可得乎

一新官到任衙內鋪墊什物名曰填舍久經禁革而各屬仍有安享無愧者

一新官到任及年終更換轎傘執事籤筒架硯等物久經禁革而各屬仍有取之於民者

一修理衙門不許白役工匠白取民間草木甌瓦等物

而各屬仍有派之里地竟不給價者。

一本官有借生日名色任里地派錢每人二三十文一二百文積少成多繳收入己者。

一日用薪米肉食柴炭等項并地方土宜久經嚴禁而各屬仍有白取竟不給價或給價而恣行剋短者。

一驛站草料久經嚴禁不許派累斗頭行戶飯店等給發官價而各屬仍有不遵竟行派之店戶買交除不收官價外每斗尚須幫貼原差錢文令其代買交納者。

一驛馬遇有疲瘦病損者或發給牙行另換好馬或發給里書人等另換好馬每匹交價至十餘兩苦累不

此風甚劣甚

堪者。

一徵收錢糧。濫加火耗。紳衿上役。不令與民一體完納。任其減輕。而取償於百姓小戶。令完制錢。每銀一分。完錢十四五文。至二十文不等。苦累貧民。毫不知惜者。

一民間荒地。果有已墾未報。地方官自應勸令報出。墾科如敢欺隱。查出按律治罪。地畝入官。乃有因查欺隱地畝。竟令里書按地一頃。加派十畝糧銀。縱役滋擾。苦累百姓者。

一辦解白蠟木桿。係開銷正項錢糧。官爲買解。乃有派之於民。并運腳收費。亦係民出。冤苦無伸者。

一采買倉穀俱係照部價發買。乃有短價分派鄉地衙役代買交倉。苦累及民者。

一民間過割地畝。竟有分上中下戶。每畝勒索銀三分二分一分五釐不等。飽官貪壑。稍不如意。卽不許更立戶名。濫差催索者。

一衙役各有經制數目。倘不敷差遣。應遵例詳明召募。聽民情願。乃有每年令里書鄉地舉報擇肥而食。百姓畏懼充役。營求買脫賄賂公行者。

一經制衙役之外。各衙門俱有挂名書役。卽門子馬夫禁卒斗級門軍槍手等役。亦有挂名。竟不上班。官免點卯。每名得銀四兩不等者。

一民壯每縣五千名俱動正項錢糧給以工食乃有仇令鄉里地書舉報一年一換輪流當差官將所領工食收入肥己者

一采辦河工料物俱係官給價值照民買運乃仍有派之里地者

一民間車驢船隻久經嚴禁俱令照民間價值僱用乃仍有派累里民行戶不給價錢或給價短尅者

一民間桌椅牀凳等物并各行鋪什物俱不許借用久經嚴禁在案乃仍有借用久假不歸者

一鞭春祭祀俱動正項錢糧官爲買備乃仍有派之行店里民屠戶苦累不堪者

一各色工匠俱令照民間價值僱用仍給飯食乃仍有
日役或止給飯食或併飯食不給者

一民間里夫久經嚴禁非公事不許擅動乃仍有用民
夫搬運所置私物者

一內衙并馬房夏間搭蓋涼棚仍有取民間椿木蓆箔
柳枝等物者

以上各款或斂錢入己吮噓膏脂或不恤民艱誅求
無厭豈不知到官者一分則里下派取者已至十分
紳衿衙役不敢過問祀生樂舞亦免苛求惟此一二
小民剝皮割肉以供窮奇一事未完後派又至甚至
有賣妻鬻子棄產逃荒或逼而爲盜爲匪皆由貪吏

之所致。清夜捫心。父母斯民之謂何。

詳言累民之事。條分縷析。登之以便愛民者。逐款
禁革。

復秦小峴廉使論吏弊書

周錫溥

弊之在倉儲者二。而一弊之在刑獄者一。而二何言乎。
倉儲之弊二。而一也。常平之設。所以備荒。斂之民者散
之民。故民不得不買糴之官者。糴之官。故上官不能不
察。其買之於民也。例擇有粟之家。以濟公糴。先時官民
一體不勞而辦。未幾變爲派買矣。派買者。官召殷實上
戶。而傷於廳事。先註擬某某應買若干。自五十石至三
百石不等。雖不至者。必勒領附卷。納穀時率以兩石抵

一石他費半之額。溢折價亦如之。其時民富而重犯法。故莫敢齟齬。次變爲助買矣。官召客派買如故。而穀價漸昂。領買者返價於官。而自獻橐金如其領之數。名曰助買。門戶以十之二爲率。官則派屯戶商店以充買焉。馴至貧戶多。而官之令不足信於富室。雖召不至。則助買又廢。始有散買之例矣。散買者民田百畝以下不買。過百畝皆買。而較其田之多寡以爲差。名曰均苦樂。然納穀時官之羨餘。家丁倉書斗級之分潤。皆取於斛而門印卷票有規例。以部價計之。猶再倍有奇。富室足任之。中人之產力不勝也。水順每石折收五千七百文。則十倍部價。無漕故也。凡無漕處。采買類此。不得與有漕處例觀。亦有照糧攤買者。其法微有異同。而辦

能名從實感得來可笑可欺

理則一。百書傳會里甲版籍既多。高下其手。至有串通影射。如甲應買。使乙代領。而狀具甲名。踰限則逸乙。而比甲。雖百喙莫辨。有鬻田質宅以償者。非有振刷廓清之力。竊恐此法又不能行。大抵買於富室者。力雖獨而實出於有餘。買於散戶者。力雖分而實出於不足。總由作法於貪。以致更張無漸。屢變愈下。其勢然也。然且有買無儲者何也。蓋當其盛時。物力饒裕。自徵令一切。以至公幫私稅。無一不取。贏於民。以其得之之易。而不甚愛惜。進則用餽獻博能名。退則恣聲色極玩好。未嘗知有國計。至新故相乘。穴孔百出。爲之後者。假彌補爲名。倖恩斂怨。既已利盡。錐刀矣。反更增飾。虧缺以脇其

悃悃之員不肯僞譴不肯
花費此檄與駁之所由來
也

上輒轉濡忍而卒無如何故常儲遂匱其有悃悃之員
挈瓶不假而指駁之端不絕於司書盤查之檄時下於
道府然則豈獨州縣之咎哉夫委員加結成例固然使
教令果嚴原可權宜濟事而向之大府以此爲散吏之
美差向之本管又私爲潤己之常數甚至明知其虧惟
恐其虧之或露明受其給而反諷其給之不工上下相
蒙始終一轍此愚所謂倉儲之弊二而一者也何言乎
刑獄之弊一而二也則一曰宿訟也楚俗故險健者以
官之宿訟成之也湖南州縣自理詞訟批率半月始出
嗣是有訴又互有控訴行於官者有喚票有拘票有集
人證票差有原差有改差有加差實皆具文也因而有

詞訟改差猶之人遇猛虎
虎甫去而狼又來加差則

其而又來一虎看其所噬哉

官但知收一詞狀填一半
日耳豈知百姓受如此寬
耗苦楚哉

毆有搶報狀差票繁複重沓又皆具文也所以然者批
出內幕之手官畫諾耳票出門書之手官不省也幸而
訊有日矣則有投到錢送案錢挂牌錢派班錢如是而
胥役之欲未饜則以某某未到誑稟如是而鬪人之欲
未饜則以鄰證不備為詞不知被訟者日聚數十人於
市而食廢三時之農功而無所告訴也不幸官又他出
則不得不歸甫及門而催差在戶矣家安得不破哉又
如土田墳墓等訟偶獲一訊而官作歇後語曰候勘屆
期兩造人夫除道治具村聲雷動久之不至則纍纍陳
狀請不至迫而攀其轅命駕輒不果行行則騎從雲鬪
漿酒藿肉苦不得直其案輒積年不可解是以險健之

徒欲破入之家以快其私忿者必假手於此也官之整齊民者聽斷耳聽斷廢則險健者何妨從旁而玩弄之一訟之卷觸手盈帙一訟之詞炫幻百端以此咎民指爲好訟不知水壅不決必將旁溢木叢不剔則將綴蔓拔本塞源斯爲善術聞長老言前邑令沈公剋期決訟猾吏奸民屏氣震懼而訟亦皆罷好訟之民可使無訟其已事也今則所謂有名美缺州縣向日所視爲谿壑者其連費巨室既皆化爲草宿黽遊矣而中戶之僅完者亦少焉論者道及某官時事以爲訟其餌也險健者其媒也吏胥其贈繳畢弋也遂使缺敝民罷訐風日甚豈不惜哉次日諱盜也盜有竊有劫而後有捕捕之緝

竊以方向以技之生熟而其緝劫也以津要一盜發則能推類鉤摘而制其死命故盜不畏民而畏捕雖然以嚴吏馭精捕則捕者民之耳目也以慢吏馭劣捕則捕者又盜之耳目也耳目改易其故處於是捕不足以病盜而反足以病民近日村市小竊往往而有門索費而後人報狀書索費而後出票差索費而後行事主之家復具食而遣之未幾詰盜於捕如影之係風控捕於官如水之投石其贓重上聞者官必多方迴護以脫捕人之罪名事主卒亦畏累而罷或值上檄嚴切捕不得已而縛賊以獻則又逸其魁桀祕其窩主瓜分其贓物而官之所訊詳者不過苟完之局事主之所給領者乃其

吐棄之餘。況累千百而盜無一獲。偶一獲而賊無半領。則理之所必無者。官豈竟受其罔哉。玩視民瘼故也。漢時嚴能之吏。莫如趙京兆尹扶風。其發摘奸盜。豈盡自行哉。張子高召貫偷長。而諸偷畢致。朱子元拔拭尙方。禁而馮翊肅清。皆精於用捕之效也。故官嚴則捕精。官慢則捕劣。收令不揣其本。一遇報劫。輒授意代書。剔去強暴器械。刪減賊單。短估價值。使不滿貫。而後受狀。蓋爲規避處分起見。不知州縣之例。得處分者。不盡以盜盜案之例。有嚴限者。不必不獲也。豫爲不獲之地。以庇捕。又量設未減之罪。以誨盜。愚實未見其可。一人善射。百夫決拾。一禽負矢。百禽皆奔。烏有藉蟬鬚以自蔽。養

擄狀以股民緝捕以分盜
官由官要錢而已遷省之
多如此者周君所論非
也故官不要錢天下太

癰疽以貽患者哉。是以穴牆眩篋無地無之。非其甚者。多不具報。賊部酋豪騎從出入里中。無敢忤視。不獨官以爲諱。卽民亦以爲諱。諱盜果可爲長策乎。民間之事無過訟盜。舍此不理。所理者何不聽其訟。何不屏卻其狀。狀卻而訟。有時釋不卻。無時釋也。然而官以施其疑。鬼疑神之術。非狀曷恃乎。不治其盜。何不並去其捕。捕去而盜。有時獲不去。無時獲也。然而官亦利其于囊。于橐之資於捕。何誅焉。此愚所謂刑獄之弊。一面二者也。向來弊政有此三者。而一言以斷之曰。不仁。州縣親民。謂之父母。父母望子之孝。官望民之良。而人不得議其過者。慈先之也。苟父母於子坐視其疾苦而不顧。反更

嗾其僕婢與里之惡少加以楚毒而冀其速死則必無

是父母果其有之卽亦不能強顏以責其子之孝況爲

民父母者哉今以所親之民而委之於左右委之於胥

役捕快甚且委之於盜賊聚不仁之人以謀所親之民

則是加以毒楚而冀其速死耳如此而責民良其可得

耶夫民之可恃者不忍不敢之心耳往聞薦紳士庶殉

公之急如其私而惜官之去如失父母民間小有鬪爭

聞騶從聲則斂手而退今一切不然彼見官之視民如

秦視越之肥瘠而無所措意其所圖度又不免類於市

駟村販之所爲旣無所不忍於其心而又無所不敢於

其事上有好者下必甚遂盡洩其忍心敢氣而不疑以

惟其不仁所以忍所以敢
以忍召忍以敢招敢此訟
獄盜賊之所以不息也欲
清訟獄除盜賊須賴在位

彼三弊成此兩患不有仁人何以善其後乎

此篇論吏治之弊其敘事如印泥劃沙其誅心如鑄鼎象物近來匪徒初起之地多因貪酷之吏激釀而成地方既受荼毒而貪酷吏身家亦同付之浩劫乘君子之車者尙其鑒此覆轍

三省邊防備覽策略

嚴如煜

陽城言撫字心勞催科政拙仁吏之用心也山內徵收悉從輕則民間尙有受累者害不在官而在差役地棍蓋山民應完錢糧多是幾分幾釐而距州縣往往數百里至縣城又不能卽上庫給照往返動至兼旬則此幾分幾釐者非一二金不楚山民不能自完則差役地棍

於開徵之時。將山內花戶代爲完納。名曰截糧。官利徵收之早畢。不復稽查。照票一入伊輩之手。故爲挨延。俟至次年開徵。向花戶催索。陳欠花戶不知己完。懼以陳欠到官。必受責比。任其魚肉。於是算本利索路費用費。一照非數金不得。嘗詢山中紳耆。均稱一邑錢糧。不踰千兩。而民間有數萬之累。非虛言也。良司牧隨到隨收。又或分期下鄉。聽其就近完納。徵銀不滿一錢者。准以銅錢完納。此卽催科中之撫字也。

嚴禁點充櫃書里長示

田文鏡

照得櫃書經收錢糧。不過填記流水串票。止應選擇家道殷實老成諳練之人充當。而里長一役。久經禁革。一

縣文卸而縣總書皆爲收
受點規接任官須查其入
卯之日如在前官將屆交
卸之時此等櫃書必不可
辦如係缺額不妨革去另
點否則不必重點

應地丁正雜錢糧俱令花戶自封投櫃並不許衙役里
蠹包收包納。功令何等森嚴近訪得豫省各州縣每
於上年冬閒以至次年開徵之前先點櫃書此輩俱係
衙門積蠹明知經收一年錢糧從中便可飽填貪壑或
派收里地幫役或索取糧民冊費或串通里長銀匠侵
用錢糧或執戥重稱糧銀私增火耗因而銀不入櫃暗
地先自翦邊甚至折掣短封竟無一戶得免至於索取
串票錢私收紙筆費又其小焉者也因有此等利息無
怪乎爭缺搶充鑽營備至不肖有司竟受點櫃之規者
有之無品幕友先取謀充之禮者有之署內親戚宅門
家人俱欲染手無所不至此點充櫃書之弊也若夫里

應得打甲多至一千餘人
皆係操無勢力而有身家
者爲之松屬捆繫其野更
甚差役之聚象充而百姓
之身家破矣

長甲首單頭總催等名色不一而足。舊例相沿庸碌
有司不能頓革亦應從中清查不致苦累方爲便民。此
等里役或按年輪當或糧多應值自有一定之規除紳
衿例有優免不得令其充當外其餘如各衙門書役與
夫奉祀樂舞諸生應與小民一例當差輪該應值之年
不得躲閃今里役既不輪年充值又不按其糧額多寡
惟據各里甲混行舉報憑官簽點以致有財有力盡皆
買脫或浼情求免惟一二窮民勒令充當一州縣中多
者一、二、千、人、少、者、亦、不、下、數、百、每、於、開、徵、之、前、報、點、現
役房有使費官有分規一至比限紛紛入城不但往返
盤費而經承櫃書不無酒水站堂阜隸不無小包倘或

委令衙官代比更有比規且印串流水紅簿戶房紙筆
奏銷冊費等項俱令出備非按糧科斂卽計畝均攤正
賦尙在可緩雜派絲毫難逃此點充里長之弊也本都
院查訪既確豈肯姑容除一面密行查參外合行嚴禁
爲此示仰撫屬官吏軍民人等知悉嗣後點充櫃書俱
擇老成殷實書辦令其充當禁止鑽營謀點務期弊絕
風清官役家人俱不許再萌不肖之心從中取利貪此
蠅頭竟忘性命至於報點現年里役止宜簡少不宜多
設縣分雖有大小錢糧雖有多寡或圖或里或保命名
各有不同其實則無二致如一里之內設一總催每里
分爲十甲再設一首催又有坐差已足催糧應比矣不

得仍前多點亦不得偏苦窮民卽紳衿外房子第上司書辦衙役概令充當分規冊費等項嚴行禁革

嚴禁鋪堂陋規示

照得衙役犯贓罪在不赦本官失於覺察例應參處

功令何等森嚴各衙門自應嚴加約束將一應從前所

有鋪堂陋規出示裁禁嗣後凡審理詞訟并欽部命

盜案件隨到隨卽示審約束書役不許指借鋪堂名色

向解差原被需索銀錢仍大張告示遍貼曉諭倘有承

行書辦錄供招房值堂門子用刑阜隸站班快壯頭門

二門把門人役提牢禁卒人等或指借紙筆之費或假

稱酒飯舊規甚或增刪口供輕重刑法舞弊作奸任意

案未稟到先講堂費官不知之應於署前出示曉諭無論原被到案候審其需索鋪堂者在其罰與

口供舊規違碍不准免增刪

勒索卽許解差原被當堂稟究立行責革

查禁撥漕擾索積弊檄

陳宏謀

各屬收漕已畢其由縣運岳原各徵有撥船之腳費隨處可以僱用訪聞向來每屆收漕地方官差役到處捉船衙役勾通埠頭凡有商民船到卽行封號需索到手卽便放去另封別船或用少而封多或未用而早封甚至將過往載貨之船亦復封號將客貨丟棄岸上客商必出重費求免其實所用撥船原不需如許之多更不須如此之早若不豫先禁止卽日運糧商民船隻視爲畏途不敢往來船口無人僱載更爲失業地方官止知運糧撥船必須票差甯可早僱而不知差役得票到手

隨處需索遇船嚇詐爲害商民實非淺鮮仰該官吏卽
便遵照轉飭各屬出示馬頭嚴切禁止如需撥船先儘
本處僱用本處不足卽向船多之處平價僱用空船不
得橫拏貨船更不必早早封號如需豫僱言明等候日
期另給口食不可令船戶偏累各屬奉到出示馬頭曉
諭禁止先將告示鈔送查閱切毋陽奉陰違甘爲衙役
開指詐之門自取商民之怨也