

电讯／交通部电信职工总通讯处·— V. 1, no. 1
(民国31年[1942]3月)~[?]. —重庆：编者[印
刷者]. 民国31年[1942]~[?].
：插图；附表；26cm.
月刊.

* * * * *

本刊共摄制1卷，16毫米，缩率1:20。原件藏北京
图书馆，北京图书馆摄制。母片藏全国图书馆文献
缩微复制中心（北京）。原件有污迹，破损，回皱。

本刊片卷摄制目录：

V. 1, no. 1 ~ V. 3, no. 6 (1942. 3 ~ 1944. 6)

第一卷

發刊詞

沈祖衡

抗戰五載，勝利在望，同時友人之艱難困苦，已隨世界大戰之延長而日見加甚。本刊運于此時問世，凡我同人，諒必具有欣慰之感。本刊以有限之篇幅，承蒙各級賢明首長與各地熱心同志，紛頌賜教，又鉅著深覺寵幸異常，自當逐期發表，以饗我全國電信界之三萬餘讀者，其中有闡述福傳輩，發展事業與富強國家民族之佳作，可作吾人共同恪守之準繩，亦可為吾人共同研討參攷之資料。

本刊為全體電信職工共有之讀物，自應為全體同人發出意見之公共處所，亦應為電信界之輿論中心，無論所提意見範圍之廣狹，如能咸以有關職工團體、電信事業或國家民族整個問題為對象，作積極之論述，擬具體之方案，則研討商酌，定必簡捷迅速，易收實效，較之消極批評，獲益必多。

電信職工在過去抗戰之史蹟上，已有不少可歌可泣之紀錄，其在前方之全體同人，亦均隨時隨地作最大之努力與犧牲。惟因個人之力有限，一般之文化水準較低，致我偉大力量，未克盡充份表揚之能事，其影響於吾人者良集淺鮮，故今後吾人之工作，似應格外努力於此，本刊本服務之精神，藉文字之傳播，似可予以最大之助力。

吾人在建國大業中，亦係佔有重要之地位者，不獨對於國防電信、文化宣傳、及兩民通訊等之維持與發展，應仍繼續盡其本位之職責，即民衆之團體與復興，民權之行使與擴張，民兵之解決與改進，以及其馳赴、回民應行組任之工作，亦均須作充分之準備，謀全體之動員，俾能與其他部門之同志，並肩進行，以達完成之期，而免陷落後之羞。

當茲抗建同時，進行之際，自馬千頭萬緒，諸多待理，惟似可擇其迫切重大者，先行檢討，付諸實施，尤須上下一心，內外融洽，為國家事業與同人揮力，並毋分減一己之力量，自娛本身之志氣，總冀國家民族得早復興，電信事業得早發展，俾我電信職工，亦可早得安居樂業。本刊發行伊始，謹致以上之謫議，聊作獻詞，願與全國電信同人共勉之。

創刊

三十二年三月十六日

電 訊

發刊詞
「電訊」的展望
電信職工總通訊處成立之經過及其使命
電信同人今後應有之努力
國家總動員聲中之電信員工
戰時工作與戰時生活
環球長途電話
職工運動漫談
歐美電信之回憶
「化」說
我國戰時的國際電信
陪都電信機關參觀記
國內外電政消息

沈祖衡

陶鳳山

王文山

季源溥

章以誠

鄒聲

王連楨

張煦

邱瑞蓮

李季清

汪啓蘋

林松

印編處訊通總工職信電部通交

951197

「電訊」的展望

陶寧

我國電信事業，自從設立以來，業已六十年，從業員工，跟著事業的擴充，逐漸增加，到最近將達三萬人之衆，佈滿了全國各處，回溯在過去數十年中，我們憑著通信工作，對於政治上，軍事上，工商百業上，國家文化上，人民通訊上，已建立了偉大而顯著的功效，尤其是在抗戰以來，忍着困苦，拖着危險，來維持各方通信，盡了抗戰中最關重要一環的責任，這是我們覺得十分光榮和自豪者。不過在從前數十年中，我們電信事業從業員工的生活，雖然並不優裕，亦是吃不甚飽的職業，但尚還不至幾寒畢露，大體上還能安穩樂業，在事業上，亦能循序發展，因時擴充，日新月異，不斷的進步。但自抗戰以來，環境日變，艱困日增，現在雖接近勝利的日期愈近，而處境上的艱苦亦愈甚，在個人生活上，受了物價突飛猛進的高漲，已難安定，在整頓事業上，器材缺乏，推進維持，俱有困難，這兩點已成爲今後研究補救的重大問題。

整個電信事業的推進與全體從業員工生活的維持，這問題過於重大，決非一部份人的力量，能得到解決，必須集中全體員工的智慧力量來共同籌謀，才能有效。但如何能集中全體員工的智慧力量，則必先從全體上下員工的聲氣，息息相通，整齊步伐，同德同心上出發。現在電信職工總通訊處所發行的「電訊」，就是集中全體員工智慧力量的一個陣地，希望以此種偉大而崇高的使命，直整備事業和全體員工來謀當前的福利。

整個事業的推進與全體員工生活的好壞，兩者看來，似乎兩個大員毫不相關的問題，但在事業上，乃是互相關聯繫而不可分離者，假使整個事業不能推進，全體員工生活，勢難維持，反過來說，全體員工的生活不能維持，整個事業也就不必推進，兩者乃相依為命，而不可相捨之效，所以必須同時顧及，兼籌並進，才能有濟。

整個電信事業的推進，是我們全體員工目前所必須講求的主要問題，也就是解決一切的基本工作。在這兩題上，深覺其應行研討並且要盡力量宣傳的重點！

一、提高員工技術培養工作效率，提高員工技能和增進工作效率，似乎是一句老僧常談，其實的確是推進事業上唯一的要素。現在是科學競進時代，凡百事業，都是從科學的方法，不斷改良進步，電信事業，當然也不能例外。在過去十年中，電信事業，當然也不能例外。在過去十年中，電信事業上的需要，尚無提議見時的狀態。可是，這兩點已成爲今後研究補救的重大問題。

二、提高員工技術培養工作效率，提高員工技能和增進工作效率，似乎是一句老僧常談，其實的確是推進事業上唯一的要素。現在是科學競進時代，凡百事業，都是從科學的方法，不斷改良進步，電信事業，當然也不能例外。在過去十年中，電信事業上的需要，尚無提議見時的狀態。可是，這兩點已成爲今後研究補救的重大問題。

三、著用人力和竭盡人力。人们的智能技能，參差有別，各有所長，亦各有所短，與此相反，也是彼此互異，各有所好，亦各有所惡。分別不同

至多，新進員工，雖是不斷的訓練補充，在數量上看來，固然逐漸減少，還待年有增多，但在質量上估計，不免相差頗多。以致一般工作效率上，感受到巨大的低落，這是對於整個電信事業上一種十分危險的現象。但如此偉大的事業，偉大的工作，並不是提高少數人的技能，可以補救得來，必待於全體員工個人的技能，普遍的提高，然後工作效率能上，能普遍的增進。總理選訓「人生以服務為目的」，如同人工作效率得以增加，則服務目的亦可隨之而圓滿達到。現在全面抗戰已至緊要關頭，我電信同人對於「服務」二字，尤宜格外注意，力求工作效率的改進，庶能完成我們服務於電信方面的使命，盡了抗戰上最重要一環的責任。

二、器材的撙節使用和設法補充。向來電信器材，大部分仰賴於舶來品，年來國際經濟，這次減少，運輸困難，以致向外訂購的器材，未能全期到達，儲備感不充，最近渡海之路，又復阻斷，此處外國器材，已難於源源輸入，更是缺乏，

固不待言。即我國內向來自古以來，以船艦或運輸不便關係，遠不如從前易於籌措。上項之補救，在消極方面，祇有撙節使用，減少虛耗，妥善維護，延長使用年限。在積極方面，唯有研習自製，設法替用，增加自給力量，此點年來已有顯著成績，如能集中全體員工的經驗才智，共同研求，不難將缺乏的器材，漸漸得到自給的補充辦法，來渡過今後理想中應有的難關。

三、著用人力和竭盡人力。人们的智能技能，參差有別，各有所長，亦各有所短，與此相反，也是彼此互異，各有所好，亦各有所惡。分別不同

工作上，因宜支配，於可能之內，從其長才，去其短處，擇其所長，捨其所短，融合調劑，如此在個人方面，發揮固有本能，得到更多的興趣，事業方事半功倍，得到更大的利益。所謂善用人力就是用人的技術，我們地大物博，人口衆多，這是足自誇自豪者，不過地未盡其利人未盡其才，也是大家所公認的不快點。我們近三萬員工，雖已努力為公，但誠實觀察，不免尚有未會竭盡其力之處，還留有一部分人才，或者蘊藏着尚未發見，或者任意消耗，有待於表現出來，供獻於整個事業。

四、員工道德的修養——道德修養，似乎對於各個的私人行為，僅有關於自己品格的高下和前途的明晦，實則有關於公家事業者至大。試在社會上觀察，時有優秀員工，因道德修養的不足，為着環境上生活上關係，做出不正當的行為，妨礙自己的前程，損害公眾的事業。並且越是優秀份子，能力愈強，地位愈高者，假使行為不當，公家事業上受到他的損害亦愈大。我們欲求事業推進辦得好，必須在道德修養上多多致力，存着堅決的意志：第一、自己做好，第二、好自我做起，第三、立刻起行節約，省無可省。但無禁社會現狀，無論為公為私，或者奢華猶昔，或者虛榮心深，或者拘於時尚，無謂之虛耗浪費，仍還不免，造成事實上矛盾現象。環觀東西各國，在此戰爭迫切之中，人民亦都是緊束褲帶，節食節衣似我人一樣過着困苦的生活，即使比較充裕者，亦大省出一切的享受，來供獻國家。我們在此非常時期內，一方面的給我國家的補救，他方面唯有學着先賢草食瓢陋蔽衣陋巷的

一、待遇與生活的接近——在抗戰四年半的生活中，共同來渡過幾年難關。
現在，物價高貴，生活艱難，自是理想中所應有，事實上所必然，而且今後生活艱難的程度，還須隨

着時代，繼續增高。這種情形，不單是我們電信工人感到如此，一般公務人員和一般民眾，都是感到的。如此，所以補救的方法，決不是少數人或一部份人，而是全體支持，方才有濟。我們電信員工的待遇，類年以來，數經考慮，對於鉅新的提高，始設獎增，梯形增分，以及生活補助金、家庭米糧金等等，都是隨着生活的需要和環境的許可而產生。不然，銀員財力，無論如何，欲求適應目前的需要，實感困難。是以在消極方面，我們祇有力量撙節，忍耐艱苦，度着最低廉的生活。在積極方面，惟有提起精神，發揮才力，使整個電信事業，日漸發展，增加收入，日見增多，來應付我們員工薪津上的提高，使與生活所需，漸趨接近。

二、節約的養成——節儉本是天性之一，古聖

先哲，名人賢士，莫不粗衣菲食，躬行節儉。迺因爲原則。不過困於財源，限於人力，一時勢難達到我們期望的目標。此項福利事件，爲我員工個人應享的權利，亦便是員工們人人應負有幫助建設的責任，把消極的空泛批評態度，一變爲積極的切實指導輔助態度，鼓策才力，來達成一切福利項目，如此必能逐漸達到我們理想中的期望，減少我們生活上的痛苦。

我們近三萬電信員工，各有專長技能，又佈滿全國各處，蘊藏着極偉大極雄厚的才力，乃因向來缺乏聯絡，倍形散漫，沒有表現出來。電信職工通訊處就爲着此項使命而產生，按該工作目標，關於上述推進電信事業和維持員工生活兩點上的種種問題，都規定在工作計劃之中，準備逐步舉辦。

「電訊」是電信職工通訊處的喉舌，也就是全體員工的喉舌，今後必能負起重大的使命。從宣傳，倡導，研求上出發，集中全體員工的才智能力，幫助國家籌謀推進電信事業和維持員工生活上的有效指施。茲值創刊伊始，謹啓數言，聊伸期望之忱，並以祝前途的風行光大。

三、同人福利事項的合力建設——福利事項的範圍至廣，所有衣食住行上一切問題，俱包含在內

這一年來，雖則發展比較他種事業還算迅速，可是比較其他列強的成效，實還是瞠乎其後。抗戰以後，原有計劃未能按步實現，同時所遭受的損失，又非常重大。而電信器材來源，因各種影響，困難到極點，抗戰工作既不能一日停止，所以今後如何愛惜

并善為利用物力，以及設法自造器材，養培養人才，發揮最高效能，協助抗建工作，以期早日爭取最後的勝利，實我電信界職工同人，責無旁貸的。因此我們需要嚴密的組織，一致的行動，以便發生偉大的力量，此其二。

三、本於黨政的決策 過去國人最大病根，是在於缺乏自信，因而就互信不生，共信不立，自抗戰開始，全國在「一個主義，一個政府，一個領袖」的口號下，集合全國各黨派各階層的力量，以謀團結奮鬥，以奉行三民主義，進行抗戰工作。而三民主義的精髓，就是要「建設一個極和平極自由經濟平等的國家。不但在國際上要謀民族的平等，在政治上要謀民權的平等，而且要在社會上要謀經濟的平等，這樣做去，方才可以免除種類階級衝突。

四、階級競爭的苦惱 所以我們在經濟上一面要圖工商業的發達，一面要圖工人經濟生活的安全幸福，（總理與戴季陶就社會問題談話。）新總理全部嚴教，國民黨歷屆宣言政綱法規上，以及總裁宣言中，我們到處可以看到對於我工界同胞，以及電信職工的重視與期望。第一次全國代表大會宣言裏載着：「有當為工人告者：中國工人之生活絕無保障，國民黨之主張，則以爲工人之夫業者，國家當為之謀救濟之道，尤當爲之制定勞工法，以改良工

人之生活。此外如養老之制，育兒之制，周卽廢疾之制以及普及教育之制，有相輔而行之性質者，皆當努力以求促其實現。」在第一次全國代表大會上，並進一步「規定了農工政策，承認農農業爲國民革命的主力軍，對於農工組織應竭力注意，以鞏固黨基，」另不決議案「制定勞工法，改良勞動者之生活狀況，保障勞工團體扶助其發展。」（國民黨政綱對內政策第二十一條）三全大會以後，復制定工會法及其施行法，勞資爭議處理法，和工廠法等。例如工會法上規定：「工會是以增進知識技能，發達生產事業，維持改善勞動條件及生活爲目的」之條文。廿一年四屆中執卅三次電務會議上通過「電務工會組織規則」，三十年四月八日全總部「發展國營事業特種工會之組織，以增加生產，鞏固國防」一案，並有一對「國營事業特種工會之組織，未成立者，應從速籌設，已成立者應儘量發展」之議，把指導工人運動的態度，漸漸地積極轉向於民衆運動，而是整個民族利益的全民革命運動。全國

電務工會組織規則，三十二年四月八日全總部「發展國營事業特種工會之組織，以增加生產，鞏固國防」一案，並有一對「國營事業特種工會之組織，未成立者，應從速籌設，已成立者應儘量發展」之議，把指導工人運動的態度，漸漸地積極轉向於民衆運動，而是整個民族利益的全民革命運動。全國

人友要求解放，擴擴護國國民黨，以實現三民主義，廢除不平等約，恢復民族地位爲前提。國父說過：「諸君是工人美國的一份子，要提高工人地位，便要提高國家的地位；要提高國家的地位，便要提高國家的地位；要提高國家的地位，便要提高外國的經濟壓迫。」因為督導中國工人，要「擴存了國體」；便要擴全國的領導，作國民的先鋒。」（對工團演説）所以國家至民族至上，應爲中國工運的另一特質。

五、第三要本於生活互助之積極性 資本主義國家的致命傷，是由於財富不均，由於資本家與生產者兩側階級的對立；社會主義國家是由於階級鬥爭的手段尖銳化，我國全國祇有大貧小貧之分。根本的症結在「生產不足」，所以我國這次抗戰，一開始便倡導國民經濟建設運動。總裁說：「中國今日根本之危機，全在經濟之衰敗落後，以致國民生

益，社會方有進步。因此主張「階級戰爭，不是社會進化的原因，階級戰爭是社會當進化的時候，

所發出的一種病痛。這種病痛的原因，是人類不能生存，因爲人類不能生存，所以這種病痛的果便主要特質。可是電信事業，爲國營事業，全體職工，都是電信從業員的一分子，毫無「階級意識」一可言，當無「階級鬥爭」的事實發現。

六、第二要本於國家至民族至上性 由國勞工開電務工會組織規則，三十二年四月八日全總部「發展國營事業特種工會之組織，以增加生產，鞏固國防」一案，並有一對「國營事業特種工會之組織，未成立者，應從速籌設，已成立者應儘量發展」之議，把指導工人運動的態度，漸漸地積極轉向於民衆運動，而是整個民族利益的全民革命運動。全國人友要求解放，擴擴護國國民黨，以實現三民主義，廢除不平等約，恢復民族地位爲前提。國父說過：「諸君是工人美國的一份子，要提高工人地位，便要提高國家的地位；要提高國家的地位，便要提高國家的地位；要提高國家的地位，便要提高外國的經濟壓迫。」因為督導中國工人，要「擴存了國體」；便要擴全國的領導，作國民的先鋒。」（對工團演説）所以國家至民族至上，應爲中國工運的另一特質。

問題，乃爲如他挽救此日就崩潰之國民經濟，而使人民獲得相當之生活，及如何解決貨棄於地，民困於野之矛盾可恆的現象，而謀國民經濟之發展。」因此，如何大量增產，以救全國生活資料之不足，應爲中國工運之又一特質。

(四) 今後本處之動向及其使命

本處今後工作之動向及使命，擇要述之如下：

- 一、加強組織與訓練工作。一個團體的份子，必須具有健全的人格，振奮的精神，責任的觀念，工作熱忱，以及相互通報之精神；第爲條件。就整個團體而言，一定要有嚴密的組織力，紀律性，這樣才能如身之使臂，才能發揮不可抵擋的力量；這樣才能使每個工作人員，能够以偉大的自我犧牲精神，發揮工作，保證對政府對黨對領袖的無上忠貞與愛戴。

二、力求意識、力量、統一、意識爲思想；範疇，而思想又爲力量之源泉。本部張部長會說道：「委員長領導全民族聖戰，抗中國復興起來，完全是一切運動的動力，他見得到，運用他那種思想，是需要一種動力，這種動力，就是由於思想。所以一件事，只環有思想，或者人家建議的地方，他總思慮周詳，不一樣，而思想又爲力量之源泉。」又說：「這種主義，是需要一種動力，這類動力，就是由於思想。所以一件事，只環有思想，就會發生力量，會不斷的進步。」我們抗敵工作，是一種行動的表現，這種行動如要可能生出偉大的力量，便必要堅定全面的意識，與集中全機的力量。這正如機器的推動桿一樣，能依據全部機器的需要，將力量傳到機器的整體一樣。所以，賴各項力量的連用，而這種偉大力量的養成，尤須抗敵的意識，是我們思想動力的範疇，我們所有一切行動的表現，力量的發生及運用，却必須把意志，我們應如何奮發以增強知能，就國家立場，我們

三、改善生活及服務條件。生活的革新與安定，與個人的工作效率是有密切關聯的。我們除掉盡外，更要盡力於一般的福利事業的設計與推行。例如：職業介紹、合作、儲蓄、保險、診療……等，助事業的逐漸舉辦，對於每個職工生活狀況的調查研究，工作之是否適當，生活之是否合理，食物之是否合於營養標準，習慣和嗜好之是否適宜，戰時該件，……凡此等等，我們都要加以盡力研究，併謀得適當解決。

四、配合政令推動工作。我國是素乏組織性的個民族，表現於精神的是一片樸素，表現於工作的是缺乏效率，所以黨政的每一立法，用意雖善，計劃雖詳，然一經頒佈，奉行就很少成效。總裁在今年元旦對全國民衆深切的說：「我國過去種種，實在沒有做到全國總動員；百廢待興，一切

不像戰時！四年多來，依舊普普通通，如平時一樣，社會既沒有極度緊張的戰時景象，個人又沒有刻苦奮發過戰時生活，組織不嚴密，行動不整齊，我們實在够不上現代民族的精神！亦說不上作一老實說個參加現代戰爭的戰鬥員！」這是何等沉痛的訓示！爲什麼抗戰到今天，一切遠沒有如領袖的理想，盡我們應負的使命呢？一句話說：便是全國各階層各職業團體，沒有嚴密的組織來配合政策，推動工作的原故。

五、研求學術力求進步。抗建工作時完成，須務完畢，安然返渝。包若此次出差，冰天雪地中，涉川越嶺，達數千里，備嘗甘苦。君體素健，歸來面色紅潤，毫無風塵容貌，可見勝游瑞氣流勝之真也。

袁肇匡君調任忠縣局長，汪儼和君調任廣元局長，袁君現已接任，汪君亦已抵廣元。兩君皆湘人，調任川省電政局長，既者謂「楚材蜀用」云。

是服務於政府事業上的公務人員，我們的國家，向着現代式的建設，然而我們應力求充實自己的知能，使我們變成一個現代的公民。就本身立場說，我們是從事於現代科學的技術人員，科學的領域是無止境的，是在日新月異中。我們既被稱爲現代的技術人員，則我們應精心研究學術，力求進步，使我們本身的專業有所成就，而在世界科學領域裏，獻其身手，置身於世界科學界之林，

(五) 結論

是服務於政府事業上的公務人員，我們的國家，向着現代式的建設，然而我們應力求充實自己的知能，使我們變成一個現代的公民。就本身立場說，我們是從事於現代科學的技術人員，科學的領域是無止境的，是在日新月異中。我們既被稱爲現代的技術人員，則我們應精心研究學術，力求進步，使我們本身的專業有所成就，而在世界科學領域裏，獻其身手，置身於世界科學界之林，

電信同人今後應有之努力

韋以繼

今之談國營事業者，以公私以之悠久，範圍之廣大，人員之衆多，其交通事業者，而交通事業中之電信一門，具有六十餘年之歷史，二萬九千餘人之員工，十四萬五千餘公里之鐵路，一千一千零餘處之局所，全國各大城市，無不有我電信同人之足跡，世界各地之消息，均恃我電信同人為之傳遞。抗戰軍興，開赴前方軍令之傳達，後方通訊之聯絡，以及路到航空情報之報導，無不賴電信為其耳目。世人謂電信事業，為「交通之交通」，良非過譽。

當此全國頒行總動員之時，我電信同人應如何求其集中力量，以達其「總」的作用。次求其配，量事，以達其「勳」的作用。即求「我電信同人之力量，開軍事勝利之目標」是已。

集中力量之義有：一、曰精神，二曰物質。精神與物質配合，力最強之而生。電信通訊，原不離乎物質條件——機械與線路及電源，所謂工欲善其事，必先利其器是也。惟精神條件，而不便具，物質條件雖優，亦有時而窮；反之，精神條件完備，物質條件頹劣，亦可克濟斯難。在精神教育上，誠謂謂革命力量，精神佔什之九，物質僅什之一，誠之我國抗戰，以劣等軍備，而能愈愈戰愈強者，其言蓋足證信。即以電政言之：當抗戰之初，大西南各邊疆機構，尚未健全，電信設施，大都頗

不外總務所一網總轄，知審批，實責任，守紀律一面。明乎權責之本，知乎審批之分，負不守服從上級人員指揮，加強本身工作，禮貌之分也；

不取分外之財，常存潔廉之念，廉恥之也。辦理工程者，負建設之設施，未得通融者，負海陸之處，迫不苟緩，員工機線，在在不足，勉強配給，奮卒肆應。物質條件如之，想像當時，實無人敢擔保電信工作，不堪顧視。然而一年以來，我電信同人，含辛茹苦，出生入死，不愧於我軍之通訊之要，甘冒危險，身陷平素之深險，不稍避急難，亦無小我，此又負有特經之也。

又如分工之作，逐下樞幹，縱橫設綫，擴開部署，總，深謀遠慮，不私小我，此又負有特經之也。此管理與工程者之責，亦門人職司之責，債務公眾，弗弟利取，此則起始，未聞行政，此則為終焉，皆盡率次一大戰之勝利，歸功于這貴收聲之捷報。蓋以一字一語之謬辭，關係着為大軍勝敗之功，皆盡率次一大戰之勝利，歸功于這貴收聲之捷報。蓋以一字一語之謬辭，關係着為大軍勝敗之功，

勝者之權，必歸人奪之之也。勝以人，必以爲功，故以對了，負成之之也，守紀律之於禮。又如分工之作，逐下樞幹，縱橫設綫，擴開部署，總，深謀遠慮，不私小我，此則為終焉，皆盡率次一大戰之勝利，歸功于這貴收聲之捷報。蓋以一字一語之謬辭，關係着為大軍勝敗之功，

勝者之權，必歸人奪之之也。勝以人，必以爲功，故以對了，負成之之也，守紀律之於禮。又如分工之作，逐下樞幹，縱橫設綫，擴開部署，總，深謀遠慮，不私小我，此則為終焉，皆盡率次一大戰之勝利，歸功于這貴收聲之捷報。蓋以一字一語之謬辭，關係着為大軍勝敗之功，

勝者之權，必歸人奪之之也。勝以人，必以爲功，故以對了，負成之之也，守紀律之於禮。又如分工之作，逐下樞幹，縱橫設綫，擴開部署，總，深謀遠慮，不私小我，此則為終焉，皆盡率次一大戰之勝利，歸功于這貴收聲之捷報。蓋以一字一語之謬辭，關係着為大軍勝敗之功，

國家總動員聲中之電信員工

蟄聲

勿使有一分一秒鐘之浪費，一寸紙條一滴墨油之虛耗，節省一分消費，即為國家多留一分元氣，即增強抗戰一分力量。

溯自抗戰以還，我國上下即從事國家總動員運動，迄今已逾四年，振奮精神，集中力量，內固國基，外當強敵，對於抗戰建國，不無相當成效。惟以往總動員之程度，距離需要之標準尚遠，最近九月中全會特別注意此事，並通過加強國家總動員實施綱領，以期集中人力物力財力，而求最後勝利之早日實現。

我電信員工，數逾三萬，遍佈全國，司國家神經系之中樞，其職責在平時已屬重要；況值抗戰時期，軍令之傳達，情報之溝通，悉賴電信是賴。我電信同人，自抗戰以來，或効力前線，或供職後方，夙夜辛勤，對於抗戰建國，固已卓著功績。惟在組織及辦事精明與工作效率上，缺憾尚多，似宜嚴格檢討，積極補救，以加強抗建力量。作者不敏，謹提出下列四點，期與我全國電信同人努力以赴之：

- 一、嚴密團體組織：全國電信員工，一盤散沙，向無團體組織，行動不整齊，意志不統一，力量不集中，實為總動員之最大阻力，必須依法組織，嚴密組織，使成為統一堅固之戰鬥體，庶可盡顯發揮其對於抗戰建國之效果。

敗。質言之；戰爭者，實資源之競比，資源與先耗盡，孰先屈服。我國抗戰，幾達五年，軍事配備，不如敵人，其能不屈不撓愈戰愈強者，皆因地大物博資源未竭之故。然我國資源，亦非取之不盡用之不竭者，此後戰爭，恐將日益劇烈，資源之消耗，亦將日見增加，倘不從事節約，或至匱乏之虞，吾人對於個人之享受，固應力爭撙節，對於辦公時間及公家物料，尤宜珍惜，勿使有一分一秒鐘之浪費，一寸紙條一滴墨油之虛耗，節省一分消費，即為國家多留一分元氣，增強抗戰一分力量，積少成多，未可忽視。

以上四點，若能一一實施，則我電信員工庶不愧為全國總動員中之一單位，中華民國國民之一分子，可以對中樞宵旰憂勤之領袖，可以對前線浴血抗戰之將士。「天下興亡，匹夫有責。」竊取斯義，願共勉旃。

二、艱難戰時生活：我電信同人，待遇素薄，年來因物價之騰貴，生活艱苦，辦事精神，因以退減，影響工作，有匪淺鮮。吾儕須知抗戰正在生死關頭，全仗人民，不分男女老幼，無論前方後方，皆為戰鬥人員，應各盡其本位之戰鬥任務，充分發揮其戰鬥能力。電信員工，目前所過生活雖苦，然較之前方衝鋒陷陣出生入死日在槍林彈雨中生活之將士，絕勝一籌，有人人能作此比較，人人能認識。

目前之生活，為戰時之刻苦生活，而非承平時期之享樂生活，則一則痛苦，當甘之如飴，無所怨尤，辦事精神，自易振奋矣。

三、提高工作效率：電信員工職責之重要，已如上述，其工作之成果，堪與前方作戰將士之戰績等量齊觀，工作不力，無異臨陣退縮，一際抗戰吃緊一髮千鈞之秋，宜各奮勉從公，以提高工作效率，務使前後方，電信交通，暢達無阻，往來電話，無片刻之稽延。

四、厲行節約宗旨：戰爭雖賴將士之忠勇，兵器之犀利，而最後勝利之決定，仍視資源之豐歉為依歸。資源豐富者雖弱必勝，資源歉絀者，雖強必

一一恭錄 委座新運八週年紀念日「告國民書」文

戰時工作與戰時生活

王蓮枝

職工運動漫談 邱關瑾

戰時工作最高效率，應如 總裁訓示：「一日作兩日用，一錢作兩錢用，一人作兩人用。」戰時生活最大標準，應如 總裁訓示：「前方生活士兵化，後方生活平民化。」

現代戰爭，乃國家總力之決鬥，軍事政治經濟各項功能，要求盡量發揮，而其條件，必須集結全國人力，加以嚴密組織，使每人之工作與生活均達合理化，成為統一堅強之戰鬥體系，才能保持偉大之戰鬥力，而實現戰爭之目的。我電信從業員工，為國營事業基層份子之一，亦為戰鬥體系份子之一，在此太平洋戰爭緊張之時，與物價繼續高漲之時，將來工作之艱難，生活之困苦，必什倍於今日。生活必需品之物價，以創造國民經濟與維持健康如何堅苦卓絕，茹苦含辛，過渡此項難關，實為我主管長官及我全體員工勞神焦思所欲解決之問題。一家應盡之義務，人人戰時工作如何調整與戰時生活如何安定之問題是也。

九中全會，通過加強國家總動員實施綱領一案，其具體綱領，一則曰：「全國上下無論公私機關

電信服務人員，及所有男女壯健國民，皆應直接間接其本位之戰時任務，不得稍有規避，並應剷除一切自私自利，與苟且偷安之行為。」再則曰：「全國公私事業人士及技術人員，皆應對其業務，兢兢奮作，提高工作效能，增進物資生產，務使以同樣之人力與設備，產生更大更多之成果，以充分

組織電信職工團體，要能順利地組織，必須具有兩個條件：第一，是獲得主管長官的贊同與協助，第二是得到大多數會員的擁護與參加。

組織電信職工團體的呼聲，在抗戰初期已發出，到了今天方少許成一個確切。《交通部電信職工總通訊處》已奉部令正式成立，並已開始辦公，出版刊物；負責籌備的人員亦經太極委定。我們可以說：電信職工運動將從此展開，隨著工潮的爆發，電信事業的發展，則電信職工的福利，亦將提高與改善，這是毫無疑問的事。

為什麼要組織職工團體？換句話說：組織職工團體之重要性，在以上的電界刊物上，曾有過熱烈的討論。怎樣推動呀？關於這點，也有人討論過，並且負責編輯者對此自有詳盡的工作計劃。至於我們的大題目，作者自知學識淺陋，不敢亂說。

東想西想，無話可說。但在聽到了電信職工團體將由理組成爲何等的好消息後，不能不寫點東西以表慶祝，於是選下了「職工運動漫談」這個題目。

電信職工團體要能順利地組成，必須具有下面兩個條件：第一是獲得主管長官的贊同與協助，第二是得到大多數（自然希望能成為全體）會員的熱

之。平時如此，戰時亦如此。

關於生活之安定，似應以「均」字為原則。「均」者不平之反面。「不患寡，而患不均」，不均則不平，不平則鳴。「均」之對象，在全體，不在偏方。均之要求，在一般，不在特然。「均」之方法，在維持，不在享受。惟「均」乃能「安」，能「安」乃能「定」，能「定」乃能以同樣人力與設備，產生更大更多之成果。」平時如此，戰時亦如此。

「公」者對人，「均」者對物。對人在「公」，對物乃能「均」。所得之福能「均」，則所出之力必「均」，所出之力「均」，則所成之事必「公」矣。各盡其力，各盡其能，「公」也，各取所值，各取所歸，「均」也。選賢與能，講信修睦，「公」也，平均地權，節制資本，「均」也。天無私覆，地無私載，日月無私照，「公」也，「均」也。此其所以偉大也歟！

如何調整一人工作，似可分兩方面言之：主管人員，必須以「公」為立場，（一）在物質方面：實行計口發給糧物，或按各地生活指數發給法幣，事前應有嚴密之調查統計，當時應有平允合理的分配，事後應有詳盡之檢討，與逐步之改造。（二）在精神方面：應公私其業，清白為心。（二）在精神方面：管對於民衆，應開誠心，布公道，時予接見，慰其所苦，問其所安，同時鼓勵其熱心，提高其工作能力。世間孤落落之才，必非唯諾唯之輩。「男兒重意氣，何用錢刀為？」古人御將，多在錢財以外者。主在督者如何運用之耳。而在同僚方面一面，應優勝戰時的力之難堪，興奮其生活，以期適應身世如何？均應澈底明瞭，隨時考核並記，並隨時調整其工作。如某也長於機關管理，品性純正，忠誠可靠，現有某局出缺，應即派該員充任。又如某也長於業務，品性優良，資歷並美，惟無上進志趣，現有工作量，已達飽和點，自以維持原職為宜。又如某也督辦某項任務，稽延時日，又查有不檢行為，自應予以撤換，以資儆惕。此主管人員之事也。至於同僚方面，又可分兩方面言之：（一）在本人方面：如覺某項工作，與本人志趣不合，其職工作，本人才力未能應付，又如現時裁

任工作，本人覺其太輕，或太重，不妨陳述意見，以備主管參考。（二）在他人方面：如覺某人長於

某項工作，志趣盎然，能於何時派往何地工作，必能勝任愉快，亦不妨公開保舉，俾長所長。惟二者均應以「公」為出發點，以服務為目的，始能推行無敵。若是，不管在周密長遠之佈置，已算有盡獻能力之機會，人盡其才，事無不舉矣。

如何安定個人生活，不可分兩方面言之：主管人員，必須以「均」為立場，（一）在物質方面：

實行計口發給糧物，或按各地生活指數發給法幣，事前應有嚴密之調查統計，當時應有平允合理的分配，事後應有詳盡之檢討，與逐步之改造。（二）在精神方面：

管對於民衆，應開誠心，布公道，時予接見，慰其所苦，問其所安，同時鼓勵其熱心，提高其工作能

力。世間孤落落之才，必非唯諾唯之輩。「男兒重意氣，何用錢刀為？」古人御將，多在錢財以外者。主在督者如何運用之耳。而在同僚方面一面，應優勝戰時的力之難堪，興奮其生活，以期適應身世如何？均應澈底明瞭，隨時考核並記，並隨時調整其工作。如某也長於機關管理，品性純正，忠誠可靠，現有某局出缺，應即派該員充任。又如某也長於業務，品性優良，資歷並美，惟無上進志趣，現有工作量，已達飽和點，自以維持原職為宜。又如某也督辦某項任務，稽延時日，又查有不檢行為，自應予以撤換，以資儆惕。此主管人員之事也。至於同僚方面，又可分兩方面言之：（一）在本人方面：如覺某項工作，與本人志趣不合，其職工作，本人才力未能應付，又如現時裁

一烈擁護與參加工作。這兩個條件缺一不可，許多事實可以作為例證。

抗戰開始後，在有一個時期裏，各局都有抗敵後援會的組織。很多同人因為懷念到敵人的殘酷，愛國心熱，工餘之暇，聯手同志，組織團體，但因爲未得管長官之資同襄協助，結果不但工作不能展開，而且發生許多誤會，難逃敗的命運。像這樣的例子，我們不能舉出。還有一種團體，由上面發動而得不到民衆參加，大都不參加工作，唯有主

管長官之協助，可說是無從成功之路。主在因領導人不得法，雖有意推動，有不能引起公眾之熱情，還是很少的例外。上面所說，前半爲不得主管同情，用難重重，終招失敗，後者爲不得不被擁護，成爲空招牌，以效果而言，亦爲大勝。

簡單起來說：一件事業之完成，需要上下的合作。上下分離，往往與失敗，不解緣。

電工運動的使命，不外增進同人間的知識技能，促進電工業之發展，並擴及改善勞資關係及生活，增進員工福利，提高工作效率，以爭取抗戰勝利，完勝之日大業。要完成這一使命，是極容易的事情。必須先具備上下的充分的工作，方有成功的希望。

此次大部成立了「爲工總通訊處」，據說將在各局管理局設立「通訊分處」，通訊員是電工運動的組織，顯然的，它的價值成績對於未來的電氣運輸極大的影響。我們知道，房屋須注意基石，那麼，籌備工作就是未來工運的基石。有堅固的基礎，才能建立高大的巨塔，同樣，要有充分的籌備，將來完滿的成果，才能有利的展開。

在此，首先應該了解，所以不合作之原因，並

前方士兵能殺敵，後方平民能生產也。——部長訓話
有云：「人民每天的生活問題，我相信國家，正在
用全力在設法使之安定。譬如我們交通部，能夠爲
同人生活方面想法處，總是不遺餘力。但同時我們
在工作方面，亦應加倍努力，不使工作鬆懈下去。

支出的損失，較是所蒙的損失，而且不加緊，國家之出的損失更大」。（見抗戰與交通七十期）吾人既知貿易之長短，謀吾人生活之安定，當可維持健康水準，然則吾人各人所托之工作，應如何如法努力，銳意振作，提高工作效率，以報國家耶？

不論其地位如何，必須以完成國體之使命為第一。比如，任命一員反對新運動者或對新運動不感興趣者去擔任新運動的領導人，難得此目的之達成是必然的。電文的工作運動，一段指人致諸一這樣話：「通訊社能做些什麼？希望一子言簡意切，使他采

祝電信職工總通訊處成立
何家成

查我國電信事業，創辦以來，已達六十餘年，職工人數，已逾二萬，向係散處各地，尚無整個組織，組織不善，甘苦互異，以致工作效率，迄今猶不能儘量發揮。家成前從事於電政局之公務，時有念及此，曾提倡籌設電信職工會於滬濱，俟各方有志之士，互相團結，策劃實力，以謀發展，無如當局覲見不同，未一採納，奔走呼號，卒無效果，良可慨也！試問電信職工總通訊處，雖經呈奉部文核准設立於重慶，當此抗敵時期，公務繁勞之際，計議及此，深佩吾公之高瞻遠矚，復感當局之貞明採納，從此上下一心，有感斯應，所有機關，一擗而空，將見電政事業之革新，員工待遇之改進，利賴甚多，今逢此日三十一年抗戰勝利之年，適我電信職工總通訊處之成立，特「電訊」月刊之誕生，家成不禁興奮難抑，斯二者之「發揚光大」，一日進無疆」。

本刊啓事

本刊創行伊始，承蒙電以司圖司長鳳山，人言士司文山，韋拔監以啟，錫以燭火，作我同人南針，至爲欣幸！又承各地作家，紛投珠玉，美不勝收，感荷無已！惟本刊篇幅有限，所收大作，謹當按照收到先後次第發表，除奉陳外，特此誌謝。

本刊每期以定發行三千份，分寄全國各局，作為共同討論之刊物。暫不收費。如承
受讀者，請附足郵資四分，當即照辦，惟每人以一份為限，贈完為止。

本刊啓事一

助管局的，並非互相對立，也是十分必要的。電信事業是國營事業之一種，它與普通私人企業性質不同。我們一方面要努力本位工作，使電信事業隨着其他工業一樣，踏上現代化之階梯；另一方面我們要以集體的力量通過團體的組織，來解決大眾的困難，謀同人福利的增加。

所以，使上下兩方對於團體獲得一個正確的瞭解，俾得互相合作，是極重要的工作，也是極艱苦的工作。

其次，以往各種團體事業之失敗，同人們沒有積極的精神，只消極的批評。也是失敗原因之一。

用「五經」來答，是頗可笑的，否則，團體的組織成了一，什麼報或什麼股分好字，負責人產生了，但組織任務的完成對於事業的完成，究竟一敗了！各地熱心致工運動和熱心同人公鑑的同人，在此請諸人皆段的今天，我們得到了上督主管長之鑑，深得組織團體之機，該一再斷要以行動來向國人發明這團體並非完全發予外，另一方面必須關心地向同人再三解釋，這種闡釋是爲了我們全體員的利益。至於與各地之發言者取聯絡，更他們相處：團體對於事業之發展有著很大的作用，並因之使得他們更多的協助；同時又須與同人解釋這個團體是協

特約
撰述

環球長途電話

張煦

張先生，字艾西，江蘇無錫人，民國二十三年，上海交通大學畢業，獲美入哈佛大學，獲商科學士學位，並在美國電話電報公司等實習。歸國後，曾任公路運輸總局無線電正工程師，交通技工人員訓練班電信系主任等職。現任電改司管理科長。先生才華卓越，著述宏富，其大作散見於交通季刊，交通月刊，交通文摘等刊，茲承聘為「電訊」指導員，特此專撰鴻文，以饗讀者。

編者註

六年前，作者游美考察，在美「電話電報公司」紐約長途電話工程部與總經理專通「電話，一人難

識識，惟因緣關係而環行全球，故名之曰「環球長途電話」。Around the World by Telephone

New York-Provincetown, Mass.	有線電、電纜	240里
2•Provincetown-Green Harbor, Mass.	無線電，短波	24
3•Green Harbor-San Francisco	無線電、電纜及明線	3,500
6:30AM		
4•San Francisco-Bandoeng, Java	無線電，短波	8,700
10:00PM		
5•Bandoeng-Amsterdam, the Netherlands	無線電，短波	7,300
2:50PM		
6•Amsterdam-London	無線電，海底電纜	300
2:30PM		
7•London-New York	無線電，長波	3,500
		23,524哩

共間有線電話四,000哩，無線電話一九,五十四哩，共計三三三,五十四哩。
無線電話測量，有長波短波超短波三類。長波自六百公尺至一萬公尺（十五哩，〇〇十哩），甚

一個團體裏，良莠難免不齊，如因對某人不滿而對團體取不合作之消極態度，結果只能使團體更壞。我們要抱「對事不對人」的公正態度，如有錯誤，應坦白相告，推誠相與。如果當面不表示，私下在批評。請他自己出來負責，又不允肯，這種不負責的劣根性，也是頗可厭的。因為這種劣根性在作祟，往往使惰懶者更加不行，使勤勞者聞之灰心而變消極。

電信時工運動有著光明的前途，在出發點至成功的道路去，當然是有不少的困難和阻礙，要去打破，不會一帆風順那般輕易。問題在乎：我們是否具有足夠的勇氣與毅力，去爭取光明的前途而已。

「……回顧我電政人計之程度，設備之現狀，及服務之精神，則與歐美相比，相差不多，數十載，顯然仍是四五等國家之電政。抗戰以後，歐美之電政通信，必更上躋異之發展；而中國社會對於電政之要求，十倍於戰前，則宜如勿急起直追，以最短之時間，完成最切要之改革；而根本導向電政人之精神，由機關化而服務化，提高二三四年電風之程度與其地位，即今日猶會令人所當較勝也的解決之間題。……想諸君必當盡力想法，節省消耗，及增加收入，不能兩日尋常辦法，應今日世界特異之局面。」二十三年十月十六日上午九時，部長以該部電話在桂林，聯席會議場開播。

電磁波在天空電離最低之D層或E層與地面間傳播，極為穩定，倫敦無線電報局，此次即採用長波週率為六〇千週，惟此種長波，波帶有限，以致十個電話為度，不能隨便應用；且天電干擾，不甚適宜於跨域赤道之通訊，以是舊金山至爪哇間，與爪哇至荷蘭間，須採用短波一〇，八四〇千週，九，一五千週，一九，三五千週，一八，五三千週，約二六至三二二尺。通常短波之傳播，全賴

天空離層之反射與折射，在波長一〇至五〇公尺間，跳距作用，為顯著，最適宜於西洋通訊。惟此種短波收音強度增減無定，時有衰耗現象，又因地磁干擾，不適宜於經過磁極之通訊。至於超短波，一公尺至一〇公尺，其電波之傳播，與長波短波不同，僅限於自經距離。惟輸送異常穩定，雜聲極少，定向天線，易於建築，機械簡單而不佔地位，用在寬大河道及地域上不易架設多路時，最為適合。

美國東北部鱈魚灣，即二四哩之超短波迴線，採用六三至六五百萬週週率，頗著成效。

有線電話迴線內，有電纜及明線二類。在美國西方多採用明線，一部份係普通明線，一部份則為鐵波制，其時十二對丁式載波尚未用，僅有三對C式及一對H式載波，沿路有增音器，所隔距離自五〇哩至二二哩不等。在美國東方多用長途電纜，係鉛包構造，採用較堅鐵圈及增音器，一部份電纜且為十二路K式載波，需用二根電纜內銅線各一對，以該幹干擾，在荷蘭倫敦間，有海底電纜，其構造特殊，亦有同軸電纜，可避免海底增音器之困難，惟距離仍有限，未採用於越洋電話。

無線電話與有線電話之連接，全賴終端機構造，運用之繁簡，亦視無線電波長之長短而定。超短波通話最為簡單，僅有三圈變壓器即足應。短波通話，最為複雜，須用人工調節往來音量，復須設置Voder藉話音控制無線電收發，其保密設備以週期倒置及載波振動為限。長波終端近能採用半自動式，除Voder外，加設Zemal及Cain，可減少人工調節，其保密設備，可用波帶分割及多差列置方法(Frequency Segmentation)，萬無疏漏之虞，實為通音之進步。

一以言長途電話之質，要點為五：一為輸送，此次曾採用電子管九百八十餘枚，藉以每管一千磅，堵。二為速度，此次收音離發音計四分之一秒延遲，其半徑遠甚，故全部線路百分之十五，竟佔全部延遲百分之五十五，多因電纜負荷之關係。三為雜音，此項雜音有無響影，實係增音調節與配接適當所致。四為祕密性，此次短波無線電測試，因採用標準週率三千五百，保密設備，尚嫌不足。五為連貫性，此次通話，連接人工，待應之甚甚多，接續費時亦甚久，嘗試驗結果。

此次環球長途電話之意義，在一方面固足以表現電話技術之猛進，另一方面又引起感想甚多。關於國際電話，尚有若干實際困難，不易解決，各國時間之差異，語言之不同，接線方法之不一律，電話建設之不平均，欲達到任何一人與地球上任何其他一人通話之目的，尚需相當時日。關於我國國內長途電話之建設，未能與各國並駕齊驅，應如何加倍努力，早日計劃整個網路之聯接方法，規定各國週線之輸送標準，顧到國防自衛之需要，並有利工商事業之交通。至於有線電與無線電，必須互相合作，攜手共進，此則環球長途電話所特有之象徵，當倍電取從渠人負，應特別加獎勵者也。

化說

汪啟芳

「窮則變，變則通」。其即古人之所謂「化」也歟？吾國電信事業自樂觀方面而言：固力建設，經緯萬端；若悲觀方面而言：未嘗不百孔千瘡，均須補救。其現狀應如何維持？將來應如何發展？遂成研討之焦點。或謂導業務之商業化，或主張組織之科學化，儻言律論，不一而足。然自抗戰軍興以來，機構組織，頗形龐大，章程表冊本有增無減，成效雖舉，喟望猶切；今後團體紀律之如何嚴明化？機構運用之如何靈便化？職工心理之如何安定化？工作效率之如何高度化？均有待於全體同人之努力。雖因戰時物價騰貴，生活痛苦，影響一般行政效率；然於節省之道，容或大有裨益。夫所謂科學化、商業化，乃至於生產化者，其目的可一言蔽之，在求事業之合理化。如何始能合於標準？必先求人力、物力、財力之標準化；如何始能合於標準？必先求於行政之簡單化。辦法如能一擗，施行時窒礙自少，標準易於達到，事業亦易趨於合理矣。是故章程簡單則認識充分，執行流利，而不致形同具文矣。機構簡單，則權權划清，運用靈活，而不致治絲愈紛矣。下而至業務手續如能改簡，通話局所，苟事減少，從業員與顧客皆感便利，效率即可無形提高，信譽自亦日隆。或曰：昔之行政，其弊在惰性太甚，但期大事化小事，小事化無事，故步自封，不知建樹；今如萬事從簡，厲行緊縮，豈不類於開倒車乎？答曰：不然。日本東京附近之高崎縣，其上等郵

歐美電信之回憶

李李清

李清先生，曾任天津、太原、上海、西安等局電政主要工作，成績卓著，久為同人共悉。二十三年冬，先生奉命赴歐美，考查各國電政，時二載，所得甚為豐富。茲經本刊聘為特稿述其事，每期概允介紹歐美電信一篇，以增同人知識。特此誌謝。

編者遺辭

筆者於民國二十三年冬，奉大部派赴美、歐兩地，實習考查。路經日本，在關口、東京、橫濱等地，參觀電信局。過檀香山時，赴美國太平洋水線電報公司、無線電交通公司及馬凱無線電公司觀察。抵美後，在舊金山、洛杉磯、紐奧林
N. O. R. E. S. 、聖路易 St. Louis 、芝加哥 Chicago 、密蘇里
Missouri 、華德頓、紐約、費力特爾非 Philadelphia 、波士頓 Boston 、特托羅 Detroit 、勃羅羅 Buffalo 等處，或住數月，或留一週，或停數日，往各電報公司實地觀察，或調查一切。旋赴加拿大之蒙特利 M. o. n. p. e. t . 蒙特利爾 Montreal 、渥太華 Ottawa 、視音多電報公司辦理電報情形。二十四年底，呈准大部轉往歐洲，先後在倫敦、利物浦、丹麥哥本海琴 Copenhagen 、柏林 Berlin 、巴黎 Paris 、維也納 Vienna 、匈牙利布達布達pepe 、布達佩斯 Budapest 、維也納 Vienna 、瑞京巴黎 Brussels 、巴黎、日内瓦、瑞京巴黎、莫斯科 Moscow 、列寧格勒、莫斯科、基輔 Kiev 、奧特蘭 Odessa 、羅京蒲加萊 P. u. g. a. s. e. r 、羅馬、日諾維 Genoa 等地。於次年春，由基輔返國。

作各不同時期之逗留，而為關於電信事業之考察。其間並代表我國參加巴黎及丹東兩種國際電信會議。二十六年秋自德國到利門 Basenpen 乘船，經北海，斯卡吉特海峽，吉切拉 G. i. c. h. a. l . 泰 Gilrolta 、地中海、蘇聯運河，紅海，印度洋返國祖國，沿途加那利島、比國安德華辟 Antwerp 、西班牙鮑塞維那 Barce. na 、埃及開羅 Cairo 、星嘉坡及馬尼拉，亦均利用風、浪，設法觀音電信方面的設備。

所有在以上各地電報公司及其他電信機關實習者，會隨時撰製報告，呈寄大部。此外並作成通稿，有交當時出版之《電友》月刊，按期刊載。惟自抗戰軍事發生以後，大部這次遠移疏散，以前筆者寄呈之報告並各種有關電信之印刷文件書冊，均已散失無存。至筆者自行收集本擬編印草冊之各項稿件，又因人情所限，而卒未得長沙之大火。

目下隻身在渝，毫無遺存之文稿及參考之資料。

電局之業務，在民國十七年之際，郵務局似確在之成都郵局，市內電話則有二千餘部。電報機器亦有十架部，長途電話與無線電收音機皆相當發達。然僅設局長一人，於交換室及機房內各設一張分桌，隨時前往監督，其有無線電機械，亦極由技工一人支應，如能因簡就陋，力專撙節，收支或可平衡。故曰：文之弊，濟之以實，化腐朽為神奇，化無用為有用，其在斯歟？其在斯歟？其具體說明，非篇幅所許，且交通建設季刊第二期內拙著「電信事業建設途徑」，亦已載其梗概，故不贅述。

編者按：汪先生此文，以酣暢淋漓之筆調，寫熱烈奔放之文章，讀者諒有同情。所言「先求人力物力財力之標準化，更行政之簡單化」兩項建議，確為今日行政一般原則，不獨電政然耳。現聞電政當局，對於各項章程，正加修改，各種表格，亦在審定，業經啟用者，達五十餘種之多，擬在權力範圍內，從大處着想，從小處着手，逐步改進，以期達到合理化之目的。想亦讀者所願聞歟？

電人動態

郭孝志科長，服務電界廿四年，歲滿

卓著。上峯為推崇電界前輩起見，現任郭公為

大部專員派駐南泉，編修電政史及研究電政復

其計劃。南泉為川省山水名勝之區，郭公游其間，甚為安適，並已調裘文炳君為助手，相

得益彰云。

入司韓錦盤君，新任合華局長，又會計處

喬汝鑑君，調浙管局會計。同車赴湘履新，正青春相伴時也。

齊寧電局奉賈宋安瀾孫義植兩君，分別視察漢陰及川黔沿途各處，時至三月，或續斐然

務云。

情形。拉雜撰述，本「電訊」內分期發表。因純憑記憶，难免錯誤漏漏。且無次序無系統，任意分段敍寫，一時偶斷毫界及非電界名連詭譽，實所企幸。

美以美電信事業，均由商人組織公司辦理。以電報而論，右列各較大公司：

(一) 西方聯合電報公司 Western Union Tele-
graph Company

(2) 太平洋電報公司 (Postal Telegraph Company)
(3) 太平洋南務水報電報公司 (Commercial Pa-

ERIC Company
（四）美國無線電交通公司(ERC) Communication

(一) 澳洲電報公司 Mackay Radio Company Ltd
(二) 萬國無線電公司 Globe Wireless, Ltd

電業公司及垂信電業公司，為新
加坡四埠內往來營運之最大兩公司，總公司均在紐
約，分公司遍設于新嘉坡市、吉隆坡、馬六甲、怡保、檳榔島等處。

某年某月某日，某公司（以下稱本公司）與某公司（以下稱貴公司）簽訂了合規經營合同。根據該合同，本公司擬在西市區設立一家新公司，名為某公司（以下稱新公司）。新公司將從事某項業務，具體內容詳見合同附件。本公司保證遵守所有相關法律法規，並保證新公司也將遵守所有相關法律法規。本公司將定期向貴公司報告新公司的運營情況，並接受貴公司的監督。本公司將在新公司成立後的一個月內，向貴公司提交一份詳細的報告，說明新公司的運營情況。本公司將在新公司成立後的一個月內，向貴公司提交一份詳細的報告，說明新公司的運營情況。

方聯合電氣公司之新商店者，其對面，隔壁或附近，亦必有此。

新舊相對，均在公報及各電報之顧客，其競爭之烈，由此可見一斑。

境內各處均來之各項電報，惟如紐約該二總公司內亦有收聽電務，通達南美歐洲各國，此理一部分固

次本來是電報，到這時又變爲信函，郵局二官僚國際電報。實際上西方聯合電報公司辦事才精神及業務等事之情形，較郵局電報公司爲佳。

太平商務水報公司設在舊金山。專收
美與各國經由太平洋水線傳遞之往來各類電
報。

其分公司係在檳榔山，中途島 Midway，及關島 Guam 及馬尼拉。上海以前亦有分公司，惟旋經我國收購。

合同，僅推其郵局存在，其收發處由大部收回，改稱為「交通部太平洋水陸電報收發處」，筆者以收時，曾奉派為該處主任。該公司在美国不收發國

山達交郵信電報公司轉遞。美國無線電交通公司總公司舊金山馬尼拉等處，係收發與世界各國往來之國際無線電報。該公司與西方聯合電報公司聯絡，互相轉遞國內國際各項電報。華盛頓，紐約，波士頓等處，並設國內電台收發國內電報。

馬凱無線電報公司係與郵信電報公司聯合，專行辦理美國各處與各國往來之國際電報。舊金山，檀香山，馬尼拉等處，均設有分公司。該公司除收發國際無線電報外，亦在美國內華盛頓，芝加哥等處設立電台，收發國內電報。

環球無線電公司，係美國大東輪公司所設立，並與該輪公司合辦電音通報，公司設在舊金山。如有收下發致美國其他各處之電報，因無有線電路接無線電台之聯絡，故由郵政局遞寄收報人，其營業範圍，並無如上述各公司之廣大。

四方聯合電報公司與美國無線電交通公司聯合，收發國內外之有線無線電報，並與美國電報電話公司American Telegraph and Telephone Company，作為美國辦理電信事業之一大集團。

郵電公司，太平洋水陸電報公司及馬凱無線電報公司亦聯合收發國內外之有無線電報，同隸於國際電報電話公司International Telephone and Telegraph，成為美國辦理電信事業之第二大集團。該公司多在美國以外若干國之重要城市，經營無線電公司，居然於兩大集團之外，另樹一幟，然因業務範圍狹小，對於整個美國電信事業，尚少顯著關係。

美國國內電話公司，係在培靈系統Bell-System之內，隸屬於美國電報電話公司之太集團。國際電報電話公司多在美國以外若干國之重要城市，經營電話事業，上海華洋德律風公司，即為一例。

以上所述，即為美國辦理電話事業之機構。因商辦，競爭是尚，結果雖不免重複，多消耗，近只有調整合併，收歸國辦之議，然其服務之到，效率之優越，則在全世界上，誠可首屈一指也。

電信員工

新章公布之經過

電信局章程，遠在民國十七年公布，嗣後條款經修正，時既久，多不合時代要求。大部

於抗戰以還，電信員上，勞苦逾恒，渴望新章公布，以資改善。爰經電政司奉諭，同人、財務兩司及參事技術兩廳，自廿九年一月起，開始詳加修訂，惟以此項章程種類既多，又文錯綜複雜，經廿餘

次之會議，猶未竣事。廿九年冬，部長巡視西北歸來，對於電信員工待遇之清苦，職責之繁重，以及工作之努力，印象益深，備極贊念。溫諭一管各司妥籌改善辦法，自是王陶徐三司長對於上項章程之修訂，積極主持，親加商討，將總則任用薪給等三章擬先訂止，呈准公布，自三年七月起施行，其

係各該機關修訂，期於十二月底前全部公布。嗣因
重複累牘，未免及期完滿。本手一付，爰經至期更

部核發人員章程，並於二月二十一日明令公布，仍自一月一日起施行，其內容除任用薪給等維持去年

七月修正各點外，其他政績、獎懲、記載、用法，
恤各章，均有重大顯著之改善。至於話務員業務等

自車務員職總佐各章程，及報務佐（遞報生改稱）報話差各規則，亦經全部修訂，即行公布。又開士手

電政會議調整新稅案中，王司長之張導照由央規定

，改訂非常時期之通商法，亦經商討決定施行，惟手續上如何使其簡便易行，未作最後之研究，不日即可發表云。

(15)

我國戰時的國際電信

(錄自三十年一月二日中央日報)

記者

在法西斯集團的襲擊下，民主國家朋友們是更緊密地握起了大家的手，電信的往還像身體上的神經和血管那樣着共同的生命；像五音中的喉舌傳達者彼此言語。是的，這個時時刻刻使各國情感交流的電信事業，該負有多麼重大的使命，該是一件值得向大家介紹的巨象：

在神聖抗戰爆發以前，我們上海的國際電台可以直接通報的國際重要城市，有菲律賓、香港、巴黎、羅馬、易瓦、巴達維亞、東京、大阪、倫敦、舊金山、莫斯科、柏林、西貢等地，除了利用無線電以外，還可以利用水線通報。在上海，有大東公司和大北公司水線，可通至歐洲各地，太平洋公司水線，可通至美洲各地，現在，這些能通國際電信的城市，雖然有的已是敵國，有的為敵人所侵佔，似乎是減少了我們國際電信交通的單位，然而，我們民主國家之間的聯繫，不但沒有減少，反而更增強了起來。

按現在情形說：假如我們要與友邦傳達消息，交換意見，還是只要發報機的機鍵一的答答：一一陣，就可以馬上達到各國的每一個地方，甚至每一個角落。可不是，假如你有事想與英國朋友商量，從成都國際電台，可以直接拍電至倫敦，要與美國朋友接洽事情嗎？那末可由成都國際電台或重慶電台，拍電至舊金山，舊金山電台就會為你轉到紐約，華盛頓等處。如果有什麼思想向蘇聯朋友吐露，重慶電台，就可以直接為你傳至莫斯科。與澳洲的聯繫也正是新開始的，很直截了當，可以由重慶或成都的電台，直接與雪梨通報。羅斯福，邱吉爾，史達林，美英蘇三大領袖，要和我們的領袖

交換什麼重要的意見，商定一樁重大的事項，只要僅僅幾分鐘的時間，即告成功，這波濤了地球一大圈子，不曾遭受敵人任何的阻礙。

我國除了昆明和成都兩個國際電台和外國通報之外，重慶的電台也負起了國際電信交通的重大使命。電台和電報局的同志們，整日辛勞的在真實的石洞內工作，警報響了，敵人的炸彈投了，他們全不理會，天線被炸壞了，馬上又修復過來，敵人照樣轟炸，我們的電信工作照樣在進行，我們怎樣一份電報，就是經過了許多人的血汗，多少人的精力而獲得的啊！所以說，最偉大的事業，也就是更最艱苦的事業。

目前我們國際電信，當然也不乏困難的地方，如電力與機件，均已有所改進的計劃了。

編者按：重慶新加坡間及重慶萬隆間之直連無線電，因對方軍事關係，先後於二月十一日三月八日停止工作。又成都國際電台，於二月六日開始與印度首府新德里電台用人工機直連通報。三月七日起，該台與印度孟買電台，用快機通報。

重慶櫻香山間，重慶瓦城鹽成間，昆明舊金山間，昆明瓦城，鹽成間，均於三月份內成立直連無線電路。總計自太平洋戰爭發生以來，重慶方面添闢之國際無線電路，現有美國之舊金山、洛杉磯、檀香山、及緬甸之瓦城、鹽成三處，成都方面添闢之電路，計有澳洲雪梨及印度孟買二處，昆明方面添闢之電路，計有美國之舊金山及緬甸之瓦城、臘戌三處，連同原有之重慶莫斯科間、成都倫敦、日內瓦間等電路，我國之際無線電路，已有十餘處，正在接洽試驗中者，尚有數處云。

關於改訂電報收費辦法

大部為彌補卅年度電報不敷經費起見，經呈准行，茲將改訂要點，探討如下：

(一) 訂在本省或他省之各種電報，包括郵政公務或電信電報，其價目均原價加倍。例如：

華文明語電，每字四角，他省每字六角，餘類推。惟軍電何價，暫付照舊收

取每字二分。

(二) 改往本城電報，應照本省價目收錢，原省間

城電報價目取銷。

(三) 各種華文電報，包括掛號電報在內，其收報

地名，不論幾字，概作一字計算。

(四) 各種華文電報之收報人住址姓名，一律以二字作一字計算，如打尾字，不二字者，亦

作二字計算。

(五) 華文明語去頭標錢，改為每字五分收費。

(六) 分送電報，每份不逾二十字者，加收郵費

元，逾此，每五十字加收一元。

(七) 電報掛號，除原刊掛號戶外未定期者，繼續有效外，新掛號戶，分為長期一年收費三十元，短期一月收費三元，舊章之三年期一種

取消。

又查軍電，照前電辦法收現，已呈奉行政院核准，自二月一日起施行。此後電報收入，年可增加若干萬元。惟大部以軍電為主，報費，超過原定材料費，甚鉅，深恐各局嚴格執行收現辦法，難免影響軍事通訊，引起紛糾；如仍予拖欠，電報不埠陪累，爰經呈准：軍電每字仍先收材料費二分，餘欠報費，由大部通知軍政部，由軍政部按月先行撥付，大部若干萬元，所付尾款，俟各局清單到齊後，再行找付。似此對於軍事通訊，及電報收入，兩者庶可兼審並顧云。

陪都電信機關參觀記

松國

開始大規模地轟炸遼寧城巿，電報局和電話局的外線工友們「每到夏天，天天都得『上桿子』。」隨炸隨修，隨修復隨炸，忙得要命；「你儘管炸，我儘管修；」看他們自言自語地爬在桿子上，沉默地用着鉗子和剪刀，不分晝夜地工作。這是中國抗戰不可思議的一幕。

新嘉坡市區的地下鐵道旁，兩側地下室，現在都已築成，大部份機件，都搬下去裝好了；機件拆了潤，不再憂懼空襲的損害。」

某工程師繼續說：「到現在止，新市區的電線，也有百分之九十三，被埋進暗渠裏，城區電纜埋進了百分之七十，因此架空電纜剩下的，為數已不很多了！根據平常的統計，在空襲中架空電纜損失率，是百分之三六·八，兩地下電纜的損失率，不過百分之〇·九。過去每一個轰炸季，一電線損失的價值，超過三十萬元。這次建設地下鐵道的經費，也不過三十多萬。」這會兒剛剛談完，他

喜悅的兩天，他們劫持的經房，燒燬在右，燒燬了彈，報銷都斬斷了；他們討厭到某處工作。可是這個稱，是一個贊美，並非名實相符，雖然也築了防空洞，仍然震懾不安，尤其易驚恐慌法難擋。前年春間，他們再搬和其時道裏工作，苦知這個空地上面的土層，並不堅固，附近連吃了幾個彈，土和石子，紛紛下來，他們又感覺大驚，半後找了這個天然岩石洞，安了鐵門，工夫，設計布置完成，於去年六月，全派報銷，來接任原職。自此以後，放警報也停，下午還也停，他們全年在上，照常工作；三四年三四年，日子一長，就忘記了。

錢也埋進了地下了！

電信設備，最近完成了鐵樣的安裝。人過了洞，機器進了洞，電線

在機場裏，我們看來自歐洲。在機場上，十家爲一組，一組共有八對機。是七八個人，打電話。如果第九家碰巧想要打，必須等上一分鐘。一分鐘後，他一定可以得到一個機會，佔上一組。

這樣說：「一旦這種情況發生了，本公司自行確定，電
氣工程部之處，可以是不冷感的。」葛工逕仍是

研究室、話局交換室、這個報房和交換室，都在極堅
硬的如水泥的防空洞或天然的岩洞之下裝置的。
洞內的空氣、光線、和溫度，用科學方法調整的，
想到了適合的要求。讀者可以介紹一個輪廓，以供
論心陪我寫信給人們的參考：

空纜的。在別的國家五十家人家，只用一對線，我們用到八對線，事實上每對線還比別人的線特別忙，因為別的國家，每具話機，平均不過一天用十次，我們的要刷到五十次咧！

一再來到我們的機修車間，一再工起解剖說，一隨引導我們，到鑄造不正確的一個洞，這個洞雖然比製房的洞小些，可是也敲掉了一張床六部。報機修了毛病，他的工友們，爬上可以修好。洞裏的材料價值，據許現在計算，已達 \times 萬元之鉅，在更廣的一點說，一個範圍較大的洞，於某

續：城區、新市區、新建區、江北和南岸。前面兩個區域，是用自動電話的，後面三個區域，是用人工話機。城區裏自大轟炸以後，裝置話機，有又貴又新，新市區約又子真，其他三個區域一共有又又貴。

某工程師說：「經過三個夏天的轟炸，損失

內壁有一點，各架線路，隨時受到破壞，而機

器設備，尤其叫人擔心！從前年九月起，我們就開

約幾十人同時工作。洞內裝有最新的轉錄機和機又
叉部，電報打字機叉叉部，莫蘭打機叉叉部，還有
自動無線電收報機叉叉部，只聽得的點答的點着
火，每天有幾萬多磅的電報，拍發到每架飛機去。洞
的上面，是六路，前面是稻田或原野，生長着綠油
油的草。我不是有人引導，誰也不知道這裏是安全
國！不，東亞抗戰司令台認定的中小縣。

萬元，於今保護着機件的價值，是單利攝影機目的士倍以上。

由來一我聽到我們四年來的消極防禦發誓，確是進步了！而後諸君無禮的空襲，為什麼用處呢？最後令我們參照了公共食事，限人宿食，和家眷禁食。在那裡共赴難，敵機飛到一轟齊消滅一排，兩大將軍了這樣的捷報，我們，得個說過算，好在本身崑崙上，並在的努力，早把打回東方去了一遭，不能不歸功於當局士持布方了。

國內外電政消息

一 國內之部

用於中外人民及商行所發密語電報。至中央或地方政府設於各地之附屬機關，以及國營或省營企業機關，或各種合法團體，所發密語私務電報，無如何取締，尚無明文規定。

茲經商得軍事當局同意，規定「取締機關團體等拍發密電辦法」五項，通飭自本年一月

（二）研究大部接管各省省幹電話方法。查北次

總政委譯，關於處理省辦長途電話辦法，取

得者營長途電話使用文字傳報，接收全國各

省辦話線各提案，經大會決議，由部令節

各特派員、各專員、各管理局長，先就各省

情形，分別實地研究，接收步驟，該計劃接

收後如何設施，再行統籌稱理，一面先行呈

請行政院備案，並函請指定項，以備接收

之用等項。大部現已通飭各主管按照決議案

，與各省政府先行交換意見，擬具計劃呈

核。

（三）規定冬季煤炭燃用辦法。各電政機關每屆冬季，向例發出煤炭費之核給。惟以往冬季燃用

煤炭辦法，尚未完善。爰經規定新辦法一種

，將冬季燃用列限，以地域及溫度為標準，

分為三四五個月三種。其燃用處所，除報房

，收發處、交換室、機件室、設有夜班者，

得日夜燃用外，辦公室以日間為限，精舍於

夜深亦得燃用。各局所有房屋內間數、面積

、煤爐、炭盆只數、需用煤量、每百斤市價

均應列表呈部，以憑核撥云。

（四）規定取締國際團體拍發密電辦法。前年頒

行之「取締中外通行拍發密電辦法」，祇適

王年九月份有無水電報話費營業稅，計收二
二六九、五八〇元。前年九月份之稅收，
為一，九二五，二〇三元，兩相比較，子增
加百分之十七。即九月份發表之稅收數字，
並未由於最近徵訂新稅則後，應行增數，
包括在內云。

（二）美國郵政電報公司發表業務報告，據公司宣

稱：上年八月份營業淨虧計三四〇，七八九

元。前年同月三四六，九一九元。本年八

個月之淨虧為一，七三八，〇一二元。上一年

同時期為二，一，一六，五一六元，至八月份

之營業收入，為一，七五八，〇六六元。上一

年同月一，七一八，四七二元。又上年八月份

之總收入共一五，三三九，六八〇元。上一

年同時期則為一三，八二九，六七二元。

（三）美利電報公司財務破壞。美國電報公司

於上年九月份，辦理本國與海外往來之

服務。已達該公司成立以來最高之水準。較諸

前年同月之傳話次數，增加達百分之八十

。而「考證」之內，黃由於歐洲及南美大

西洋各地財物之被盜，不足以抵消受戰爭

影響，而零落之話務而有餘。又美國本土廣

重要前哨點如巴拿馬、夏威夷、堪薩斯、新澤西

等地，亦為電話業務變減紀錄之一因。華南

戰事發生，其過被夏半架話務，陝南已暫時

停，英印支那亦減六倍云。

（四）國際報話機。據承建者哥倫比亞公司新電話

哥倫比亞電話公司，在哥倫比亞島上新設之

ABC電話，系由川寧電話公司輔助之。

國際電話製造公司，據報電話部，按照哥倫比亞

松司程式研發設計承造者。聞國際電話公司之

工程，並參與天津部之設計工程，以實天

津機式新颖，現時罕有其匹。又該台發射器

及主要機件，總重一千五百磅，耗電力發射機

一千瓦，主機一千瓦，副機五百瓦，發射機一千

瓦，副機五百瓦，總耗電力一千五百瓦，總

耗電力一千五百瓦，總耗電力一千五百瓦，總

耗電力一千五百瓦，總耗電力一千五百瓦，總

二 國外之部

（筆譯自一九四一年十一月今電報電話

雜誌）

（一）美國通信營業稅徵收。據國內財政部發表