

中華民國十五年份

交通銀行報告

交通銀行總管理處印

---

## 目錄

資產負債表

損益表

營業報告書

## 產 負 債 表

十二月三十一日

| 負 債 |  | 銀 元 數          |
|-----|--|----------------|
| 額金  |  | 20,000,000.00  |
| 存款  |  | 1,928,337.43   |
| 幣票  |  | 3,631,503.44   |
| 款餘  |  | 129,818.73     |
| 匯兌  |  | 20,808,185.15  |
| 利息  |  | 49,782,078.08  |
| 總計  |  | 57,136,466.02  |
| 資本  |  | 592,220.00     |
| 公積  |  | 21,445,890.41  |
| 備用  |  | 2,873,323.22   |
| 去定  |  | 32,782.43      |
| 活發  |  | 617,327.45     |
| 本借  |  |                |
| 未借  |  |                |
| 本未  |  |                |
|     |  | 178,977,932.36 |

## 損 益 表

十二月三十一日

| 利 益 |  | 銀 元 數        |
|-----|--|--------------|
| 利息  |  | 3,739,142.33 |
| 匯兌  |  | 345,971.75   |
| 手續  |  | 71,566.22    |
|     |  | 4,156,680.30 |

100  
-832.96  
517

## 交通銀行資

中華民國十五年

交通銀行報告

| 資 |     | 銀元數             | 產              |
|---|-----|-----------------|----------------|
|   | 本款  |                 | 12,286,375 00  |
|   | 放款  |                 | 8,440,503 95   |
|   | 放款  |                 | 13,334,825 63  |
|   | 放款  |                 | 475,813 02     |
|   | 放款  |                 | 27,115,097 22  |
|   | 活期  |                 | 56,424,093 55  |
|   | 貼現  |                 | 455,643 44     |
|   | 活期  |                 | 2,841,715 60   |
|   | 政府  |                 | 1,753,438 41   |
|   | 債券  |                 | 1,799,342 29   |
|   | 換入  |                 | 11,939,638 87  |
|   | 房屋  |                 |                |
|   | 沒有  |                 |                |
|   | 現   |                 |                |
|   | 存放各 | \$13,507,743.22 | 42,110,945 38  |
|   | 同業  | \$28,303,201.00 |                |
|   | 單   |                 | 178,977,932 36 |

## 交通銀行

中華民國十五年

三

| 損 |    | 銀元數 | 失            |
|---|----|-----|--------------|
|   | 支項 |     | 2,151,505 61 |
|   | 項  |     | 388,335 74   |
|   | 提  |     | 336,199 47   |
|   | 價  |     | 29,024 92    |
|   | 金  |     | 21,248 93    |
|   | 證  |     | 185,962 98   |
|   | 買  |     | 87,075 20    |
|   | 換  |     | 200,000 00   |
|   | 備  |     | 717,327 45   |
|   | 各  |     |              |
|   | 攤  |     |              |
|   | 呆  |     |              |
|   | 有  |     |              |
|   | 生  |     |              |
|   | 兌  |     |              |
|   | 雜  |     |              |
|   | 提  |     |              |
|   | 純  |     | 4,156,880 30 |



總協

理理

梁士詒  
盧學溥  
陳輝德

董

事

注有齡  
陳福頤  
楊德森

監

事

劉宗浚  
郭世綸  
林鴻集

朱炎午  
徐寶森

李銘

孟錫珪

周作民

鄧文藻

方仁元

談荔孫

葉崇勳

## 交通銀行營業報告書

本行成立二十年矣此二十年來信用日著帳面日鉅對於國家社會所負之責任亦日大營業聲譽繼長增高曲禮人生二十曰弱冠今我行基礎確立猶之冠矣由是而壯而強而期頤康疆逢吉有厚望焉

查銀行事業與國內外經濟之趨勢具有密切之關係本年國外經濟英以煤業風潮如鋼鐵機械造船紡績諸業均以煤價高漲頗受打擊法以財政枯竭佛郎毛荒物價騰貴匯水步跌美以農產過剩市價低落農戶之購買力減影響於市場者亦大日以人民經濟狀況不良破產者之人數及停付票據之總額逐漸加多市景因亦沈寂返觀吾國財政竭蹶民生顛頓尤以戰區擴大及銀價跌落直接影響於經濟事業是國內商業狀況既如此國外經濟情形又如彼銀行業務之起落欲其不隨環境而遷移自亦良難

本行原以調劑社會金融輔助國民交通事業爲營業之方針雖以世變日亟未盡如願以償而十五年營業報告書既宣布方針率循有自故仍繼續不斷向此目標做去因有恢復連行及籌設國外分行等之規畫一面隨時督察各分支行恪守規章悉本此旨而行近來匯兌業

務日益發達自當逐漸致力於國外穩健進取

邇來我行既注重發達工商事業北京本非工商地域鑒於十四年冬間十五年春間交通梗塞關於金融消息調撥款項酌盈劑虛與夫指導分支行營業無形停歇損失滋甚議決將總處一部分移於天津仍留國庫股文書股在京因是指揮靈便消息迅速實受極良好之影響總之營業發行一切皆遵守章程因時制宜相機而動固不必冒險以進取亦勿以世變而消極本年全體決算所獲盈餘以視上年仍有增益設非時局杌隉其進步當不止此此則差堪告慰者也茲將各分支行本年營業情形之梗概分述於後

### 一 北京分行

北京政局變動迄無寧歲銀行業務自不能不受其影響幸京行營業專注意於社會方面頗得各界之信用存款之數日增匯兌之業日盛雖下期鹽餘減收而匯水總數仍與上期相埒且利息收入爲額頗鉅故本年結算以視前昨兩年尙無遜色十一月間因天津禁止運現本行準備充足故毫無損失

### 二 天津分行及所屬支行

## 天津分行

天津爲北方通商大埠從前商業繁盛駸駸乎有凌駕滬漢之勢近雖戰事頻仍交通多阻京綏路斷約歷數月之久滿蒙及西北一帶土產不克外運匯款稍絀然市況仍甚平穩各業中以麪粉最爲發展雜糧紗布次之疋頭綢緞又次之津行比年以來信用日增行基日固存款逐漸加多自九月遷移後尤爲發達至於運用資金則以匯兌及跟單押匯爲主此外信用放款概行拒絕即抵押放款亦必審慎周詳擇其最穩妥者爲之十一月間創始天津星期拆息一門事業益加推廣故本年決算仍有盈無絀

## 濟南支行

濟南土產交易如花生米棉花雜糧等品向皆以每年秋冬二季爲最盛本年下半年津滬客幫紛紛來濟設莊採辦轉售南北雖未十分旺盛市況尙屬不惡紗廠銷路亦佳惟以當地用款者少津滬用款者多金融調劑不均兼以官廳嚴禁現洋出境其洋厘行市遂常較津滬爲小魯行匯出匯款爲額甚鉅幸賴調撥有方資金尙無呆滯故其結果匯水收入仍視他項爲多全年決算成績頗有可觀



### 張家口支行

張家口上期以戰事影響交通阻梗商務不振殆爲從來所未有下期至九月以後軍事告一結束該地積存皮毛始陸續運往京津而日用必需品亦皆源源輸入此時市面交易頗爲活潑張行營業注重吸收存款以厚植實力一面仍擇殷實商號酌放標款並攬做匯兌及一二個月短期京津運收款項藉以運用資金多沾利益其匯出匯款以天津爲最多北京次之其他各埠又次之然統計全年收入則以利息爲大宗而匯水尙在其次也

### 青島支行

青島進出口貨大有進步發達之望故島行營業注重國外匯兌惟本年進出口貨不甚暢旺據該地港政局報告較諸往年稍遜然島行匯款則反視上年有增無減匯水收入亦加多此外抵押放款頗極一時之盛揆厥原因實由於各地戰事發生運輸停滯商家以所運貨物無法轉口祇得向銀行押借款項以資週轉故也

### 烟台支行

烟台土產交易本以絲綢髮網花生粉乾花邊等爲大宗而本年則花生出口獨占多數獲

利亦厚查從前此項營業以青島爲最盛近因德國海輪航行不經青島而經烟台在烟批運大宗花生故本年花生出口尤見其盛所惜絲綢兩項以滬市久疲銷路停滯影響市面良非淺渺烟行對於放款未敢多做唯設法兜攬津滬套匯款項以期於穩慎之中徐圖發展而已

### 歸化支行

化行業務雖受時局影響而存款匯兌兩項猶能有增無減他如轉運業類似押款之京津逆匯暨同業中遲期匯款必察其信用如何分別廣爲招攬滿加放款亦選擇殷實可靠之錢莊酌量貸放以求資金運用得宜利息不致暗耗故近年成績亦尙可觀

### 包頭支行

包頭本係商業地點故匯兌一項實爲該地銀行之主要業務查歷年舊曆十月以後是爲大宗皮毛糧食交易旺盛時期包交津收之逆匯匯款爲數最鉅惟本年因京綏路阻貨物運輸深感弗便故匯出匯款不過零星數目而已包行素極注意匯兌故其收入除利息外匯水較他項爲多

### 石家莊支行

石家莊向以煤棉二業稱盛出口之額甚巨本年秋季棉花上市現洋需用浩繁適以交通多阻現洋來源缺乏石行爲輔助棉業出口商起見乃竭力設法以接濟之購入煤棉兩項匯票均達鉅額故該行本年收入亦以匯水占最多數

### 濰縣支行

濰縣菸葉出口本爲大宗商業惟本年英美烟公司來濰採辦者不及往年之盛故市面交易頗形清淡濰行設立未久所定營業方針不做放款僅於匯兌一項盡力推廣亦以市況不佳祇能暫維現狀而已

### 唐山支行

唐山以連年爲軍事必經之地交通弗便商旅裹足市面蕭條自不待言唐行鑒於時局未靖祇得酌量收做匯兌以俟時機

### 三 上海分行及所屬支行

#### 上海分行

上海爲全國商業金融之中心本年市面平靖各業尙稱發達絲業獲利頗豐茶葉銷路亦旺糧食交易以產銷相抵米價增漲莫不利市三倍惟進口商因金磅行市高昂未免稍受打擊然出口商則反以獲益滬行營業本採積極方針際茲良好時機振刷精神力圖進取本其平日之計畫如吸收存款招徠匯款經理公債及擴充國外業務等努力進行至於放款一項除注重存放同業外一面擇期限較短且有確實抵押品者酌量貸放但以所處地位之關係對於下期洋厘之先低後漲高出常軌調劑市面頗費心力一面以資金輔助幣廠使之開鑄以免金融恐慌對於管轄區內所屬各支行酌盈劑虛因應咸宜故其決算成績亦較往昔爲佳

### 杭州支行

杭州歷年收入均以利息爲大宗而滙水一項與利息較相差甚遠本年以絲茶銷路頗暢乃趨重匯兌方面銳意進行故雖下期稍受戰事影響不無減色然綜計滙款全額較之上一年增至一倍其進步不可謂不速也

### 無錫支行

無錫本爲放款碼頭本年上半年市面平穩各銀錢業率皆攬做放款惟錫行擇殷實商號酌放絲繭押款以期確實穩妥不願稍事遷就同時並出其餘力擴充匯兌之範圍迨至九月間浙省謠詠繁興人心浮動以致銀根驟緊經濟恐慌我行以地位關係乃放出糧食押款薄取利息以維市面此項放款皆有可靠棧單及殷實保人並無若何風險不過取利較微然因此而行譽爲之增進獲益亦非淺尠也

### 蘇州支行

蘇州本爲存款地點加之本年春繭收成甚佳綢緞業銷售木機緞於東三省及南洋各處亦頗暢盛故市面銀根鬆緩各錢業放出款項於鎮江方面者甚多蘇行向主穩健信譽本佳遇此時期存款愈益增加匯兌業務亦稱盛

### 常熟支行

常熟商業發動時期必在秋穀上市每年九月至十一月米茶土布交易甚旺銀行吸收存款亦以此時爲最多本年市況亦不亞於往昔常行營業素主穩健頗得商家之信用存款總額逐年增加至放款業務則該地殷實商號頗占多數本可攬做巨款惟習慣上向以信

用透支爲主利率較高常行爲遵守行章不輕貸放祇酌做確實押款然其利息一項已可略沾利益

### 南京支行

南京本年商務以米業爲最盛米業因市價逐漸增高故獲利最厚至於大宗貿易首推木業次則絲茶其餘如扇業洋貨業等市況亦尙屬平穩寧行近一年來官廳舊欠逐漸整理實力較前益厚一切業務本可放手經營然仍持之以審慎多注意匯兌一途故匯款總額下期較上期增十之二以視上年約加至一倍之多其匯出匯款以匯滬佔全額十分之八其他各埠僅十分之二匯水收入頗豐此項營業既足以資挹注又足以沾利潤將來發展有望誠非他項業務之所可及也

### 蕪湖支行

蕪湖商業之盛衰向視米業爲轉移本年米業不及上年之盛而間接受其影響者如布業紗業洋廣雜貨均爲之減色幸官廳以各屬米糧長此封禁不僅影響商業抑且有礙關稅遂下明令弛禁於是米之來源踴躍市情因亦活動蕪行素以存款匯兌爲主要業務乘時

進取頗稱順利存息匯水因時損益以求平允雖存戶間有少數因兵訊播遷移動存款者然滙款則反從而增進故該行本年雖處軍事區域之內獲利仍厚

### 揚州支行

揚州市面視鹽務之發達與否爲轉移本年鹽之產銷數額均極暢旺加之蘇省清理財政以前鹽商攤借款項或可陸續清還鹽商之實力愈充則市面交易自不患無進步之望此外二麥大熟爲近年所未有充足以助商業之發達揚行設於鹽務薈萃之區本東南大利所在發展至易故歷年以來雖受時局影響而營業成績仍屬不惡

### 鎮江支行

鎮江向以絲繭江桐桐油北貨爲大宗貿易自津浦滬寧聯運通車之後此項貿易已改變其本來之局面日趨衰替鎮行本擬以積極之方針擴充業務惜爲時勢所限未能亟圖發展耳

### 清江浦支行

清江浦承去冬兵燹之後繼以水旱爲災市面遂一蹶不振秋季以後又因贛浙戰事發生

商業愈益清淡清行營業收入本以鹽稅利息爲大宗際茲地方多故一切業務暫時尙難發展

### 徐州支行

徐州連年受戰事影響商業凋敝自不待言本年上期略見平靖市面稍有轉機詎料七月間霪雨爲患黃河泛濫徐海各屬盡成災區繼以湘鄂構兵浙江獨立徐州又爲軍隊集中之地各業不振乃意中事徐行處此時勢亦惟有暫取保守以維現狀而已

### 蚌埠支行

蚌埠商業年來漸見發達本年進出口貨較之往年額增數倍倉庫業亦頗繁盛且淮鹽自改車運後來路甚廣蚌爲豫皖兩岸運銷集中之地屯積鹽斤達於巨額將來發展正未可量惟豆麥歉收車輛缺乏金融因而停滯蚌行隨機應付仍極力攬做抵押放款與貼現業務尙稱平穩

### 安慶支行

安慶商業暢盛多在下期本年下期適以軍事封船輪運不通進出貨物末由轉運幸各業



尙能因勢利導持以穩慎其獲利最厚者乃爲綢緞布疋夏布紙業而糧食及雜貨亦不惡  
皖行向極穩慎各界信用亦甚鞏固故存款有增無己卽其他各項業務亦略有進步

#### 四 漢口分行及所屬支行

##### 漢口分行

漢口商業不振純由交通梗塞以北路言則豫鄂劇戰京漢中阻業逾半年以西路言則川  
局混亂土匪充斥行路之難於今爲梗至江流以東之交通雖未至完全斷絕而貨物之航  
運亦多障礙是以土產旣無輸出之途外貨亦乏暢銷之路且鄂省廿餘年來流通全省之  
官票亦適於是時價格驟落無法維持商店因受此影響虧折倒閉者不知凡幾出口如棉  
花囤積太多折閱無算茶絲上市太遲數額亦減惟雜糧尙屬豐收交易亦暢聊以點綴市  
面進口如五金夏布疋頭等業均以地方多故銷場銳減然社會資金因無法利殖乃競存  
於銀行以求薄息或調往他埠別覓用途故漢行存款以視上年約增三分之一匯款較上  
期雖僅多十分之一而匯水收入則增至一倍又五分之三是亦平昔聲譽之隆足以招徠  
顧客之明證也春間因台票影響而擠兌秋間因武漢影響而擠兌本行均應付裕如九月

各錢莊各銀行相率停業本行巋然獨存社會之信用及感情益加鞏固

### 九江支行

贛省大宗土產如米糧夏布瓷器棉花等品必經九江出口運銷於滬漢各埠每年統計不下二三千萬元近數年來因米糧出口懸爲厲禁重以水旱爲災荒歉頻仍本年更受戰事之影響市面益趨冷淡滯行以經收關稅購進上海規元期票及選擇殷實錢莊酌做一個月期滬交滬還貼現爲主要業務此項貼現期間既短風險亦輕酌盈劑虛殊爲便利且收入利息甚厚賴以挹注獲益良多尤可喜者本年春間現銀缺乏該行徇同業之請求濟市面之需要行譽因以增進

### 開封支行

開封本年商業上期較下期略勝蓋下期因大軍雲集未免稍受影響各業中以麪粉廠蛋廠最占優勝其原因有二一以存麥購價頗屬相宜一以錢市跌落進貨低廉故獲利最厚其次則綢緞洋布售額雖較平時減少十之四五然以利益優厚均能略獲盈餘汴行信用素著存款進步甚速滙兌業務雖值時局紛擾滙出款與購入之外埠期票均爲之減退然

以滙率提高而收入總額比較上年幾增一倍

### 長沙支行

長沙商務本有發展希望本年期洪水爲災損失甚鉅下期又陷入戰區幾無寧日商家觀望百業停滯金融枯竭市面蕭條殆爲從來所未見湘行歷年盈餘向以利息匯水爲大宗本年期鑒於時局之不靖尤注意於匯兌上期匯款總數達六七百萬元之鉅下期稍遜此外酌做確實抵押收欸并購買外埠期票利息收入亦頗優厚

## 五 奉天分行及所屬支行

### 奉天分行

奉垣商業狀況本年較上年爲進步各業得利最豐者首推糧棧蓋糧商多於秋間以低價囤積而冬季糧價則以奉票關係逐漸上漲故所獲盈餘均不在少數絲房雜貨皮張當舖各業市況亦佳五金業因建築繁盛業此者約有百家以上率皆足以維持此外凡屬虧欠奉票之家則不問業務盛衰莫不獲利倍蓰然奉票行市日趨跌落重以貨幣毛荒利率高漲因之各項商業未能盡量發展是亦不無遺憾耳奉行乘此時機力謀業務之擴充並爲

關顧市面金融起見常與當地各銀行號協籌維持奉票之策以弭社會之恐慌本年決算獲利仍厚

#### 四平街支行

四平街市面交易以糧業爲主每屆秋季新糧上市時各商儘量囤積待至次年春夏出售藉沾利益多者獲利數十萬元少者亦數萬元本年因奉票跌落糧價飛漲糧商獲利尤厚其餘各業狀況亦較佳平行營業成績因亦可觀其收入以利息爲最多套卯及貼現業務均較常年爲盛

#### 營口支行

營口市面自開河之後備極繁盛各業均能獲利惟奉票日毛物價日增官廳限制出貸來源少而用途多供給之額不足以應需要因而九月卯利大至五兩迨至臘月更一躍而爲八兩民入以來卯利之大此爲創見故爐銀獲利爲各商之冠其次爲雜貨油房又次爲山貨棧裝船業營行對於匯兌竭力進行所惜奉票匯款須援兼券免費匯兌成案辦理匯水收入未免減少此外酌做爐銀套卯及抵押放款全年決算尙有盈餘

### 孫家台支行

孫家台爲糧食集散之地商業盛衰專視年歲豐歉爲標準本年承客歲豐收之後春間市面交易頗覺活動秋季新穀登場尤見暢旺奉票毛荒糧價步漲凡囤積現糧者莫不獲利優厚其他雜貨各商亦皆平順孫行存款增加雖當該埠金融慣例陽曆年終爲奉票用途最繁之時存額亦未見十分減少至酌做短期而有確實抵押品之放款以及套卵亦均能略沾利潤

### 洮南支行

洮南沃野千里農產豐饒故該地商業首推糧棧次則牲畜且土地之未經開墾者尙有十分之九將來農業漸次發達交通事業如四洮洮昂各路推廣路線則市面交易之發展欲與國內各商埠相抗衡自亦不難洮行對於業務具有積極之計畫相時度勢循序而進營業前途正未可量也

### 六 哈爾濱分行及所屬支行

#### 哈爾濱分行

哈爾濱爲世界糧食供給之樞紐本年商業雖因金貴銀賤及津滬匯水暴漲奉票毛荒不無少受影響然北滿收成豐稔出產旺盛故市面商務日新月異大有恢復民九以前舊觀之勢加以直魯移民日衆房地價值日昂各商號之新設立者亦日有所聞其中如油坊火磨雜貨錢糧等業獲利最鉅以視前三年之商況進步多矣哈行營業素持穩健力圖猛進雖近年市面活動商務發達而對於貸放款項仍以不做信用放款注重糧食抵押爲主旨至匯兌押匯以及國外匯兌等業務亦極力設法擴充故利息匯水之收入均視上年爲多將來該行營業大有發展之望

### 長春支行

長春爲糧食集中之地故市面商業向以北滿農產之豐歉爲消長本年北滿秋收甚佳紅糧小麥市價步漲糧商獲利甚厚雜貨業銷路亦暢但以時局關係滙水劇漲其所沾利益不無稍形減少耳長行平日對於糧食抵押放款及押滙滙兌業務均極注意滙出滙款較諸上年增加一倍有餘故本年所獲盈餘以利息滙水占大部分此外收做本埠通用貨幣抵押之短期拆款及津滬大洋存款藉以便利商人調劑行市

## 黑河支行

黑河商業向以對俄貿易爲主近年中俄經濟絕交且蘇俄對於各種貨物之買賣均採官營政策故華商貨物之輸出俄境者日漸減少各業交易因亦不能起色所幸本年糧食豐稔市况尙稱平順河行平日對於放款本主收縮然糧食抵押放款則竭力攬做並已自設倉庫保管押品洵爲穩妥而又有利之營業他如滙兌及買賣生金向亦爲該行重要業務之一均能努力進行故滙水收入亦尙不弱

## 吉林支行

吉林商業以土產之輸出爲大宗本年糧食木材烟蔴藥材等土產因夏季久旱得雨稍遲產額爲之略減各業交易均較上年爲遜色然年終決算仍能盈多絀少抑云幸矣吉行營業雖仍照上年所抱主旨推廣滙兌並酌做貼現及殷實商號之抵押放款而其成績則較之上年大有進步

## 黑龍江支行

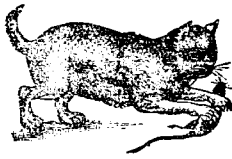
黑龍江本爲貧瘠之區商業不甚發達惟本年呼海鐵路將次告成洮昂通車不久實行市

面情形漸形活潑地方產業咸抱樂觀黑行營業亦隨之增進其主要業務則攬做押滙滙款及糧食押放故利息及滙水兩項均視昔爲多今年所獲餘利亦略有增加

### 七 星港滄二處

星處債權大抵皆已結束惟羅奇生房產案本年始經法庭准歸本行招商拍賣頗獲圓滿解決該處不久即可完全收束港處官存官欠及滄處熊前總司令借款尙須俟大局底定後方能着手辦理





2998 A

中華民國三十三年十月廿三日  
朱先生贈送

