

蔣委員長講

抵禦外侮與復興民族



0001 ✓

MG

D693.09

849

2

抵禦外侮與復興民族

蔣中正著



3 1763 0118 6

中華民國二十七年二月出版

抵禦外侮與復興民族

蔣中正

吉
日
戰
事
史
料
徵
輯
會

此篇爲 蔣委員長於民國廿三年七月對廬山軍官訓練團精神訓話，爲一時不計轉載之物件。講演時間雖在四年以前，但所講內容與四年後今日中日戰爭之實情，幾全相符合，當茲抗戰時期，此篇訓詞，實有公開發表之必要，茲由政治部奉得委員長之許可，准各報全部登載，俾全國抗戰軍民讀之，益堅定最後必勝之信念也。

記者謹識

(一) 敵情：軍事完備，以戰勝俄美，擊破英國，併吞中國，獨霸東亞爲國策。

(二) 國情：事事落後，百無準備，危急萬狀，但苟能團結自強，必可抵抗外侮，復興民族。

(三) 統一意志：集中力量，以精神戰勝物質，以智力戰勝武力，乃爲禦侮圖強惟一重要之原則。

(四) 步步爲營：處處設防，隨時隨地準備抵抗，乃爲禦侮圖強基本之要務。

(五) 要以中國固有的武德：來抵抗日本的武士道，要拿我們和平的三民主義，來抵抗他侵略的帝國主義。

今天所講的題目是：「抵禦外侮與復興民族」。講得明白一點就是，我們要如何來抵抗敵人，以復興我們中華民族？說到抵抗敵人，就先要明瞭敵人的情形。

敵人的情形，就軍事上來看可以說無論那一方面，都準備齊全了；他的陸軍，到於今已有三百三十萬人，海軍已有一百廿萬噸，空軍去年還只有一千五百架飛機，在現在已有三千架了。他們對於戰事上一切的準備，無論在經濟上，政治上，社會上那一項都已預備好了，所以就軍事的觀點來說，日本真不愧為一個現代的國家，尤其是他們對於軍事教育和國民教育能夠特別注意，從明治維新經甲午之戰，日俄之戰，一直到現在，他們拿四個字來做他一切的教育的基本精神，以一貫的陶鑄其全國國民整個的中心思想和軍國民的精神。

日本的**教育精神** 這四個字是什麼呢？就是「忠君愛國」，因為他這個教育，已經很普及，所以他們全國的國民尤其是全國軍人之思想，是完全一致的，完全一致的是什麼呢？就是他忠君思想和愛國觀念，明白的說，就是要盡忠皇室，捨身報國！不僅是要保護他們的國家，而且要侵畧他人的國家，因為他們自己認為本國的領土很小，在那

區區三個小島是不能生存的，他不是向南發展，就要向北發展。所以他們國民的思想尤其是全國軍官腦筋，完全充滿着向外侵略的野心！他們以爲非侵略別國的土地，自己就不能生存。我在日本時，往往和他們軍官談到國際政治的問題。他們老實對我說：條約不過是一張條紙，一撕就破了。由此可見他們向來就不重信義，看任何條約都沒有用，向來就是主張強權，崇拜武力。時時準備和他們的敵國作戰；他們軍官的意志，平時早就在這個準備民族鬥爭的共同意識之中統一了，所以一到對外作戰的時候，就能夠同仇敵愾，奮勇犧牲！這種精神是戰勝敵人一個最大的要件。他們具備了這個條件，所以能夠一再戰勝人家！到現在他一切的軍事準備。比世界上任何一個國家都要充足，所以大膽的來侵略我們中國要想獨霸東亞！這就是我們的敵人現在實在的情形。

回頭來看我們自己的情形如何？我們抵抗敵人的條件，有沒有完備呢？我們自己可以很簡單沉痛的答復一句話：一點也沒有！不僅是在物質上和實力上沒有具備，就是在我們思想上，精神上也都沒有統一，我可以斷言，現在如果我們和日本打仗，一定有些恣睢滅裂的反動派來乘機搗亂，只拿這一點來講，已夠制我們的死命了，不待敵人來打

我們，我們國內就要內亂，如此我們還有什麼方法來抵抗敵人？有什麼方法可以復興民族？有什麼方法可以使得我們的子孫能夠繼續繁榮生存在我們祖宗五千年遺留下來的這塊土地上呢？所以照軍事的觀點看來，我們現在真是沒有立國的資格。不配稱為現代國家！當然抵抗不了日本，當然要給敵人來壓迫欺侮，但是大家要知道，現在的問題，不是簡單的中日問題而是整個東亞的問題，也就是所謂太平洋問題。日本人所爭的是整個太平洋的霸權，這就不是日本和中國兩個國家的問題，而是日本和全世界的問題。爲什麼呢？就是因爲 總理告訴我們的：中國現在是處於次殖民地的地位。怎麼叫做次殖民地呢？就是這個國家的壓迫者或保護者，不只一個國家，而是受世界列強共同的侵畧壓迫，做他們公共的殖民地。所處的地位比普通的殖民地還更苦痛，所以「中國是處於次殖民地的地位」云者，就是說現在的中國是世界各國的公共殖民地。因此，日本現在要將中國來做他一個國家所獨有的殖民地，就先要同世界各強國來決戰，如果日本不能和世界各國來決戰，他就掌握不了東亞霸權，也就解決不了太平洋問題，這樣，他就不能
在東亞做盟主，也就不能併吞我們中國，我們要知道，中國內部的情形固然複雜，國際

的情形，尤其是複雜。

日本全世界爲敵

而因爲中國是世界各國共同的殖民地的緣故，所以日本要來獨吞中國，就先要征服世界，日本一天不能征服世界，也就一天不能滅亡中國獨霸東亞！現在日本人雖然具備了一切軍事的條件，可以侵畧中國，並且可以和任何一個強國開仗，但決沒有力量可以戰勝列強，可以厭倒世界一切，來實現他侵畧的野心，在這種情勢之下，我們中國的軍人，要特別注意到國際和我們國內整個情勢的變化，要留心研究我們是不是有切實的方法，和良好的機會可以來抵抗日本，復興我們的國家和民族。

我現在告訴你們：日本決沒有這種壓倒全世界列強的力量，因此我們斷定日本必不能吞佔中國，獨霸東亞。我們中國一定有方法有力量，尤其是有最好的機會可以抵抗日本，復興民族，因此我們一般軍官要有充分自信的能力，愈是日本加緊侵畧我們的時候，愈是我們復興民族最好的機會！

自信的必要

我們要有這個認識和自信力，不要自暴自棄，來喪失自的志氣，增長敵人的威風。聽到說日本就害怕，見到日本人就畏懼好像束手無策，坐以待斃的樣子。

○如果是這樣，那就不是我們黃帝的子孫，不配做中華民國堂堂的國民，更加不配做我們革命的軍官！

講到這裡我們更要說一說現在日本軍事準備目標是在那裡，從而認識今日國際的大勢和我們今後自強的方法和復興的機會。現在我們的東四省已經被日本侵佔去了，他向大陸侵畧的第一步目的達到之後，必要更進一步，來侵畧我們全國，所以他軍事的準備也比過去要更加積極更加雄厚。但是他現在一切軍事的準備，其目標是不是對我們中國呢？我可以說，我們中國沒有在日本人眼裡。所以日本的軍事準備，不是對我們中國，他沒有拿我們中國的軍人，中國的國家，軍隊，放在他眼裡，中國不配做他軍事上的目標。他雖然大天在察哈爾東部擾亂，天天派漢奸在華北各地活動，極力威脅，侵畧我們中國，但他軍事上的真正目標，不是在我們中國，爲什麼呢？因爲以他現在的武力，要想侵佔全中國早已不成問題。但是他雖把全中國佔領了，如果太平洋問題沒有解決，全中國是佔領不了的，所以他早已認定非把其與太平洋有關係的幾個強有力國家統統征服之後，不能達到獨吞中國獨霸東亞的目的。所以他現在陸軍的目標是蘇聯，海軍的目標

是英美，日本爲要併吞我們中國，而須先征服俄羅斯，吃下美國，擊破英國，才可達到他的目的，這是他們早已決定的國策。

「支那」的意義 他叫我們中國叫「支那」。這支那兩字，照日本話是甚麼意義呢？就是半死人，可知他眼中，就沒有我們中國，所以不稱我們中國，爲中華民國而始終叫我們爲「支那」。其次，他叫俄國叫甚麼呢？他叫「露西亞」露是雨露的露，這個「露」字是表示甚麼意義呢？他就是自比日本爲太陽，將俄國看作是露水，太陽一照到露水，那露水馬上要乾！由此可見日本的國策，早已決定他非消滅俄國不可！再看，他叫美國叫什麼呢？我們是叫「美利堅」，而他日本却叫「米利堅」，亦叫做米國，米原來是人們一種必需的食糧。他拿這個字來叫美國，意思就是決心要把美國吃下去！由此敵人苦心準備的情形，我們可以知道，他們的敵人不止中國一國，最大的敵人還在旁邊！我們中國在他正面，美國在他後面，蘇俄在他側面。我們那一個都知道，軍事并不是專打正面，僅僅打正面不夠，非將後面側面一齊準備妥當，佈置完全，徒打正面是不能作戰的。我們中國是他所要打的正面，但是他主要的軍事力量如果用在正面，一定要失敗。所以我們看

得很清楚，美國在他後方，俄國在他右側面，英國在他左側面——南洋，最大最強的敵人都在他的側背，他有什麼方法可以拿全力來征服我們中國？

這一段話已將日本根本的破綻弱點，完全暴露出來了。我們中國軍人，要明白了這個國際大勢，明白了現在東亞的情形，就可以很大胆，很安心，相信我們一定有方法有力量可以來抵抗日本，復興民族。

日本敵情的錯誤 日本有一書說：「現在中國的軍隊，只知道從事國內的戰爭，國內的觀念和民族的意識，一點也沒有，非在二十年以後，中國的軍隊不僅是不能和外國打仗，而且不願和外國打仗」。日本人現在看我們的軍隊，是這樣的，但是他那裏知道他看錯了！這一本書也是一個「支那通」做的，他在我們中國什麼東西都調查，都研究過的。但是因為他們成見太深，對中國的觀念，不免有毫厘千里之差，我們回想到民國十五年的時候他們田中大將總判斷我們國民革命軍，一定在半年內會自相殘殺必要失敗。無論如何不能完成北伐，統一中國的。但是後來事實證明了他這種惡意的判斷是錯誤了，所以他一看見我們國民革命軍到了山東，張宗昌失敗的時候，他馬上派兵來佔濟南

，出動軍隊，要擋住我們國民革命軍，不許我們中國革命的力量到黃河以北。這是很明顯的事實，可以表明日本人無論如何不許我們革命的力量來統一中國，不願意我們中國有一個統一的政府，成爲一個統一的國家；如此他就可以從旁操縱一切使我們內亂不已，自己來消滅自己的國家民族，你看民國十五年以前，他們參謀部，陸軍部所有一般「支那通」調查報告，所出的書，都說我們國民政府，一般革命黨員，亂七八糟，何能統一中國，那裡知道民國十五年，到民國十七年，我們居然在 總理在天之靈鑒臨之下，我們中華民國果然在我們三民主義革命手裡，統一起來！他們日本人總認定中國一般軍人沒有國家觀念，革命軍一定不能完全統一中國，那裡知道民國十七年，我們革命軍到了北平，完全統一了中國，我們三民主義思想完全普及於全國，我們中國的軍人，全國的軍隊，無論在那一方面的，統統能服膺三民主義，自動的加入我們國民革命軍，皆能知道三民主義是救國救民的唯一的革命主義，而且大家都能覺悟共同一致的來擁護中國國民黨；擁護國民政府，完成我們統一中國的使命。這是在十七年以前日本人所完全意想不到的！日本人當我們 總理沒有死的時候，畏懼我們 總理，妬忌我們 總理，以爲

總理生在一日，中國革命勢力，便要一天天澎漲起來，總理如果不死，乃是日本的大敵。後來總理死了，他們便以為中國不僅是國民黨統一不起來，革命軍也不能統一，所以我們民國十七年統一中國，亦是出乎日本人意料之外，做夢都想不到，尤其是連到我們東三省當時也能改懸青天白日旗，能使國家的統一成功如是之快，更爲日本人所想不到的，革命力量之進展如此迅速，這是不得不由他們驚駭而成恐怖的最大原因，過去他看我們中國的軍人，統統是自私自利，統統不要國家的，沒有國家觀念的，統統囿於封建思想，不會擁護中央，來統一中國的。那裡知道了民國十七年，在我們青天白日的旗幟之下，我們全國軍人的思想，居然由三民主義統一起來；日本人對我們始終是懷着惡意，始終是逆料我們中國的軍人不會有出息的，幸而在十七年的時候，我們完成了國家初步的統一，就是我們軍人不爲日本人所料而爲國家民族爭了一口氣！現在日本人著這本書說我們中國的軍隊非過廿年以後，絕對不能和外國作戰，這同他在民國十五年以前，說我們中國軍人，沒有國家思想，沒有統一國家的觀念，是一樣的出於惡意來。逆料我們！結果實又是和他從前一樣的錯誤，而到了極點！他們一般所謂「支那通」，

因爲根本的偏見太深，也不并見得會有怎麼一個「通法」了！

到處皆有敵探 他不過到處派偵探，以耳代目，我們那一個軍隊旁邊，那一個機關旁邊，都有他的偵探，想出種種方法來探聽我們中國內部情形，看見我們中國有幾個跋扈的軍人，的確是想找着機會，要求搗亂國家的他就武斷說中國的軍人，囹圄如此，個個都沒有國家觀念。其實我們中國的軍人大多數都是有國家觀念的，我們生爲一個中國人，是黃帝的愛子孫，中華民族的同胞，那一個人都知道要愛他自己的國家！他自己的民族！愛他自己的同胞！所謂不愛國家，不愛民族，割據稱雄，自私自利的跳梁小丑，不過是甘爲國民的公敵，民族的罪人，最少數最少數的幾個人而已。拿這最少數的思想，來概括我們中國大多數，來概括我們全國軍人的思想，當然是要大錯特錯的，所以他日本人判斷我們中國的情形，就是他所謂判斷敵情，已經根本錯誤，這就是他們將來失敗的最大原因，敵人如此輕視我們中國，就是他的一個錯誤，一個弱點。須知敵人的弱點，就是我們的強點，我們能利用敵人的弱點，將來一定可以想方法來抵抗敵人，消滅外寇，完成我們復興民族的使命！

但是現在敵人軍事的目標，既不是在我們的身上，那末在這敵人不留心我們的時候，我們應該可以打擊他了。但是大家要知道我們有甚麼東西可以打他？不僅是沒有武器可以打他，就是我們的經濟，我們的教育，我們的政治，這些作戰的條件，有那一項是具備可以同他現代的國家作戰呢？

時然後戰

前年我在「二二八」以前曾發表一篇文章，引 總理的話，告訴我們中

國一般國民說：全國同胞要知道，如果我們中國沒有得到時機，貿然和日本開戰，日本可在十天之內完全佔領我們中國一切重要地區，就可以滅亡我們中國！這句話本是我們總理在三民主義裡苦心警誡我們一般國民的話，後來一般反動派說這話是我講的，就說我是怕日本人，不敢同日本人宣戰，這句話究竟是我說的或是 總理說的自有 總理的遺著可以證明，反動派儘管幫助敵人來攻擊本國政府，我們亦不必去計較，但是我們要研究 總理何以說：日本十天之內可以滅亡我們中國呢？因為我們中國沒有現代作戰的條件，不夠和現代國家的軍隊作戰，如果不待時而動，貿然作戰，那只有敗亡而已。不僅是十天以內，三天之內他就可以把我們中國所有沿江沿海的地方都佔領起來，無

論那一個地方，西邊不僅是到重慶而且可以到成都；南邊不僅是到廣東，而且可以到梧州。甯甯，他的潛勢力早已準備充足，而且他的兵艦早已遍佈各地，不僅是沿江沿海的地方隨時可以佔領，無論那一個地方都可佔領，也不僅是東四省已正式被他佔領，就是我們的華北事實上也早已在他控制之下，凡我們華北所有的鐵路線和所有交通便利形勢險要的地方，他都早有軍事的佈置，隨時都可佔領的。比方講現在膠濟路的情形，他雖然表面上沒有派兵佔領的，但是沿膠濟路所有的日本工人商人，全是他們的退伍軍人；天津漢口等重要商埠以及察哈爾張家口各處，所有的日本人，全是他沒有穿軍服的官兵，所以依現在的情形來看，他祇要發下號令，真是祇要三天之內，就完全可以把我中國要害之區都佔領下來，滅亡我們中國，講到這一點，我要順便提醒各位，各位要特別的注意，日本人決不是好相識的。

日本人人皆偵探 我們所見到的日本人，沒有一個不是偵探，沒有一個不是便衣隊，法國人曾經有兩句諺日本人的，一句說：「日本在外國的男人，沒有一個不是偵探」，還有一句說：「日本在外國的女子，沒有一個不是妓女」。但是他這些妓女，也統統是做

偵探的。所以你們各位將領特別要知道，日本人無論和我講什麼好話，沒有一個不是要吃我們血，沒有一個不是來偵探我們的事情，要來滅亡我們國家的？我們一定要格外的當心格外的防備！

我們中國的重要地方，雖然他沒有派遣穿軍服的軍隊來正式佔領，然而事實上他已經不斷的增派便衣隊，在那裡一步步的準備了。

到處有敵人埋伏

不僅是在北平天津濟南青島廣州漢口上海有租界的地方，或通商口岸常然爲他軍事侵略策源地，完全給他沒有穿軍服的軍隊，無形佔領，須知凡是他兵艦所到的，領事館所在的地方，也統統被他無形的佔領了，無論甚麼地方，統統有隨時可以正式佔領的準備。我們中國在如此情形之下，自己沒有一點準備，沒有一點國防，如果現在貿然和他打仗，那不是把自己的國家徒然斷送嗎？豈不是瘋子和癡子嗎？你自己毫無準備，而你的敵人早已埋伏在你四圍了，只要你一動手的時候，他馬上起來包圍你，你還不是自己送死嗎？所以現在這時候，說是可以和日本正式開戰，真是傻子說夢！太不知道自己了！太不知道敵人了，然則我們有甚麼方法來抵抗敵人復興民族呢

？是否現在這時候，竭全力來準備國防，拼命的來製造飛機大砲，就可以來和他作戰嗎？各位將領一定也知道，不僅是我們現在臨時添置武器，整頓國防，已來不及，不能和他抵抗，就是從現在起，大家同心一致專在這一方面來努力三十年還是不夠，到那時候，說我們想靠物質的力量可以戰勝日本，那還是等於做夢，何況現在日本人決不許我們有一個機會可以準備國防，也不許我們有一個時間來製造武器呢？退一步說，就是日本人讓我們儘量來設備國防，我們的人力和財力，那裡能趕得上呢？比方講，我們國家的邊疆要修要塞，海岸有海岸的要塞，所用的二十四生地的一門大砲至少就四百萬元，子彈還不算在內，即此一項來說，我們的財力和人力，那裡能辦得到呢？何況事實上日本人絕對不許我們有一點國防建設，我們那一個地方要準備，要整頓，他的兵艦就開到那一個地方來威脅，騷擾，使你無法着手，現在這時候各位將領要明白，如果日本人一天不失敗，我們中國的國防一天建立不起來，我們國家一天不能安全，我們民族亦一天不能保存！所以你們大家要有這個覺悟，如果他有一天的武力，他決不許我們有整頓國防的那一天，亦決不許我們中國有統一的，如此我們有甚麼方法可以來整頓國防？可

以來和他真正作戰？沒有這個時候，沒有這個可能，我們不要夢想！

堅忍自強

因此我們中國的軍人處境格外困苦，責任格外艱鉅，我們要格外的刻苦，格外的耐勞，格外的堅忍自強，而且要特別的秘密！外國的軍人可以按照一定的計劃，可以得到國防上的掩護，安心來訓練軍隊來準備作戰，現在我們中國沒有方法可以統籌國防，按一定的程序來準備一切，我們的軍人，到處受敵人脅制，得不到一點國防的掩護，敵人時時在監視着我們，隨時來擾亂我們，可以制我的死命！今天他要派兵到什麼地方，馬上就可到什麼地方；他要派兵艦到什麼的地方，馬上就可到甚麼地方；如其海陸軍所不能達到的地方，就用他的飛機隨時派來轟炸擲彈，制我們的死命！現在我們整個國家的生命，民族的生命，可以說都在日本人的掌握之中，沒有方法可以自由活動一點。最近我聽得有人說廣東廣西這個地方纔是復興民族根據地。他們以為日本在華北在長江可以隨時侵畧，但是決不能打到西南的腹地來，這真所謂皮相之談，不知到日本國家侵畧企圖的真相之何在！他們不知到日本除陸軍海軍之外，近年對於空軍的建設，是怎樣的擴大，更不知道他們要併吞整個中國是不分東北和西南的，現在我們中國的

軍隊，無論你在那一個地方，無不是在日本人掌握之中，日本人要你幾時死，就可以幾時死，要佔你甚麼地方就可以佔甚麼地方，還講甚麼復興民族的根據地是西南；所以我們中國的軍人尤其是我們中國一段有覺悟的將領，格外的痛苦！因為他認識自己所負救國責任之重大，而痛恨軍閥割據坐大之不能覺悟，我們前面有這樣兇狠的敵國，我們的民族又這樣沒有知識，而且國內還有少數跋扈恣睢自私自利的軍人，使國家至今還不能真正的統一，我們真不知應該要如何加倍的努力奮鬥，才可以達到救國的目的，完成革命的任務，但是無論我們的環境怎樣險惡，我們每一個軍人要知到我們有我們的智力，更要知道我們是中華民族的同胞，黃帝的子孫，有一種特別優秀的天質，無論甚麼困難，甚麼危險，無論怎樣嚴重的困難，怎樣強大的敵人，我們一定有方法打破他！

救國決心

只問我們自己有沒有這個決心，和有否奮鬥到底自強不息的精神而已。

我們既然沒有國防，日本人也不許我們有國防，我們又是這樣的一種武器，這樣的一種教育，我們國家，社會，一切情形又是這樣落後，不成其為現代的國家，現代的社會，然則我們有甚麼方法可以抵禦外侮，復興民族呢？今天我們還為甚麼要拿這個題目

來講吧？我們究竟有甚麼方法呢？當然我們有這個方法，他有大砲，我們不一定要有大砲抵抗他，他有飛機，我們也不一定要有飛機抵抗他，當然我們不能不要大砲，不能不要飛機，然而我們不一定要靠大砲來抵抗大砲只靠飛機來抵抗飛機。

精神勝物質 我們還可以拿我們的精神來戰勝他的物質！發揮我們的智力來抵抗他的物力，我們要知道革命軍隊和反革命軍隊來作戰，我們要戰勝敵人，不在武器，不在物質；而在我們的精神！無論古今中外那一個國家皆遭有寇患，而且這外寇一定挾有強大的武力！如果被侵略者僅僅靠軍隊靠武力來抵抗他，一定抵抗不了的！你看蘇俄在西伯利亞，當民八九年的時候，不僅是日本人拿武力侵略他，美法英國的軍隊也都要聯合進攻，封鎖他們，當時他們並沒有強大的武力，可以來對付這些外敵，他們只是拿革命的方法，革命的戰畧來抵抗外寇，居然幾年工夫就衝破難關，達到完全自由平等的地步。到現在能與世界別強并駕齊驅，作日本人第一個勁敵！所以我們革命軍和反革命軍鬥爭，被侵略國與侵略國的軍隊作戰，一定要有革命軍特別的戰術，要有特別的革命精神，來抵抗外敵橫暴的武力與優裕的物質！這就是完全要靠我們自己全體國民能夠格外

的勞心勞力，就是我們一個人要做他們兩個人的事情，五個人要做他們十個人的事情，拿我們的體力腦力，絞盡我們的心血，來抵抗他的機器，戰勝他的物質，我們只要能如此拼命準備，一定有方法，有力量，尤其有一個時間，可以來戰勝一切，完成我們復興民族的使命！這幾句話！各位務必澈底了解，本團長所講的絕對沒有一句空說的大話，只要你們有一個死心塌地來救國的決心，能夠照着革命軍人的道理來做我們有一個革命的領袖，一定有抵抗外侮復興民族之革命戰畧和戰術！

信仰統帥服從命令

只要大家能絕對服從革命軍的統帥，在一個最高命令之下，要我們守就守，要我們攻就攻，要我們退就退，要我們進就進，要我們生就生，要我們死就死，如果能夠如此共同一致，服從命令的話，我們相信革命的統帥一定可以有革命的戰術策畧，可以戰勝一切，達到我們最後的目的，這就是我們革命軍人救國最緊要的一個條件，這一點我們現在不希望全國的軍隊一致做到，只希望今天在場的各位將領所帶的軍隊部下能夠明白這個道理。

統一意志集中力量

大家的思想由此統一起來，力量就能集中。這樣就可以一

以當十，以一當百，這「統一意志」「集中力量」兩句話，便是我們現在禦侮圖強的方法中最要緊的一個原則，現代的軍人和非現代的軍人，現代的國家和非現代的國家其分別亦就是看能不能遵循這個原則，怎樣叫「現代」，怎樣叫「非現代」呢？所謂「現代」就是叫「文明」，「非現代」，就是叫「野蠻」文明的軍人和野蠻的軍人，文明的國家和野蠻的國家的分別是甚麼？文明的軍人，文明的國家一切都是統一的。○野蠻的軍人和野蠻的國家，就是不統一的，散漫的，割據的，各自爲政的，自私自利的，卽古之所謂烏合之衆是也，反轉來說正因爲沒有統一的原故，他的力量就集中不起來，力量集中不起來，所以外國一個人，就可以打你十個人，你十師人還抵不過他一師！這樣，當然外寇一天天侵畧進來，國家要陷於危亡的地步，我們中國現在的情形就是如此，所以今後我們要抵抗倭寇唯一的條件，就是統一，統一之後，力量才能夠集中，集中之後，一分力量才可以發生十分的效用，如果不統一，把國家割據分裂，這就是十個力量還不能作一個力量用，國家一定會給人家滅亡的！這是講我們對於現代與非現代，文明與野蠻的分際，及其對於國家民族存亡的關係，大家要特別的認清。

步步爲營 其次我們除了統一意志集中力量之外，還有一個救國的要訣，就是古人所講的要步步爲營，處處設防，隨時隨地準備抵抗！剛才我已經講過；現在我們沒有設防，日本人亦不許我們建設國防，而且現在我們整個國家都已在他們包圍抵制之下，那一個地方都佈滿了他們有形或無形的軍隊，我們的生命，沒有一時一刻不是在日本掌握之中，比方我們現在是在廬山，這個地方表面看起來似乎很安靖，倭寇的大兵艦開不進來，他們的陸軍一下子也不能進來，但是你們要知道，九江就有他領事館，領事館就是他們秘密的陸海空軍司令部，九江江西就停泊有他的軍艦，所以他的海軍陸軍兩點鐘以內就可以來到廬山，他駐在黃海的航空母艦，所載的飛機，從上海南京可以一直到達南昌，九江漢口，一天之內甚麼地方都會受他的威脅，本團長是全國軍事的統帥，我既明白這種情形；爲甚麼還要講抵抗日本呢？

處處設防 各位大家要知道我們現在既不能講國防就要講營防，我們每一營一連所駐紮的地方，一定要將工事做好，我們的軍隊每到一個地方，必須步步爲營，處處設防。我們的營防就是我國的國防，我們的生命，軍隊的生命，既隨時隨地在日本人掌握

之中，我們就得每到一個地方要駐紮一個營，要挖一道溝，古人所謂深溝高壘，雖不能守到兩三年至少也要固守一兩個月，不能守一兩個月，至少總要死守一兩個星期。

頑強抵抗

我們雖無十分戰勝的把握，然而一定要作頑強的抵抗？我們雖未必可以打敗敵人，但是被敵人打敗的時候，一定要使他受最大的犧牲，一定要從敵人手裡取得最大的代價，這是我們一定要做到的！我們要拿一分力量來抵抗敵人十分力量，我們就是要拿自己的人力來抵抗敵人的機器，我們要有這樣的一個犧牲的準備，和這樣革命的精神，我們每營講營防，每團講團防，每師講師防，拿我們的營防來代我們的國防，拿我們的肉血來抵抗敵人的槍砲。

最後一戰成功

如此，雖然諸戰失敗，我相信到最後必能得到一戰成功！因為用這種革命的戰術，他要佔領我們一省，至少時間就說是一個月，如其統計起來，他們要佔領我們十八省，至少要費十八個月，這十八個月的時間，那國際形勢的變化還了得？何況他一個月，必不能迅速佔領我們一省呢？所以我們個人如果有覺悟，隨時隨地做防禦工作，隨時隨地準備犧牲，抵抗，如此，不僅不怕日本人三千架飛機，就是他再加

三萬架飛機，對我也無可奈何，不僅不怕他有一百六十萬噸海軍，就是他有三百萬噸也沒有用！不僅不怕他有三百五十萬陸軍，就是他有六百萬，也不能滅亡中國！所以我們革命軍人要覺悟，要自信，要有革命的精神和犧牲的決心！決不能坐以待斃，我們有槍有砲，無論甚麼東西，只要拿了一件武器，就是我們打敗敵人的東西，各位，我們要打敵人，看來似乎很困難；去年我們打土匪，似乎也沒有辦法。後來我們研究出來一個方法，就是步步爲營，穩紮穩打，就是用這方法去清匪，現在很快就可以將他全部勦滅了！不過我這一句話，並不是說將來要全以勦匪的戰術來打敵人，不過我們決不可拘泥說陳舊的武器與戰術，就一定不可用！各位要知道，歐戰的時候，不僅是步槍迫擊砲有很大的效用！就是拿我國古代的弓箭，古代的刀子，他們也都曾拿來利用，發生很大的效力，我們中國人，尤其是中國軍人，只知道新的好，只知道要買新的槍砲，殊不知我們沒有學問，不僅是不能製造新的武器，而且人家所新發明的槍砲送給我們，我們若非研究三年工夫不能應用，所以現在我們抵抗日本，自己要承認我們的科學，物質，武力是抵抗不過他，這些我們都不如他，我們是比他落後，比他陳舊，但是我們也有東西，一

定可以勝過他，一定能夠比他好，我不是常說，我們要抵抗日本帝國主義，先要打破他日本武士道的精神，要拿我們中國固有的武士道，要拿我們文明的三民主義，來抵抗日本侵略的帝國主義，如此，就是我們的精神自要比他新，我們的主義思想亦要比他新，我們的戰術戰器更要比他新，我們的體力自信力，尤要比他強！這些強過他，新過他，好過他的事，一定可以做得到的。現在大家都知道，日本國內一天天發生黨派之爭，不僅是他們政治有黨派的紛爭，而且軍人也有了黨派之爭，他們的軍事政治的確是一天天的退後，道德精神也一天天的墮落。我們的精神要趕上他，天天要向統一集中的方面邁進，我們用新的精神，新的方法來救國，一定可以戰勝他們。我們用新的戰術，來抵抗他的舊戰術，一定可以操最後的勝算，我們是革命的軍隊，他是反革命的，我們為自衛為公理而戰，這種戰爭，是為差戰，義戰是無不戰勝的。這是任何人都應該確信不疑的！所以我們要覺悟，要自信，我們中國的軍人，黃帝的子孫，中華民族的同胞，我們一定要團結統一，來抵禦外侮，來完成我們自己的使命。

二

一、軍人必須隨時隨地發揮自己的聰明才力，運用一切材料以達戰勝之目的。

二、我們要預想將來之戰況，破除中西新舊之偏見而研究最進步的戰術以制勝克敵！

三、以「日光，空氣，水」之生活鍛鍊身體，以「勞動，創造，武力」之信條刻苦工作，以「確實，迅速，靜肅，秘密」之要旨訓練軍隊，以「射擊，跑步」等科目增進技能，是為抗日之基本要務。

四、抗日與剿匪戰術之同點：

1 以守為攻；2 步步為營；3 就地固守；4 注重工事；5 注重游擊；6 軍民合一。

五、訓練應注意之各點：

1 小部隊動作之訓練；2 班長教育；3 夜間運動訓練；4 獨自作戰之精神與能力以及敵愾心之訓練。

六、抗日不在有最新之物質而在有最新之精神！要能以最舊的戰

術對抗最新的戰術，以最舊的武器對抗最新的武器，以劣勢的部隊，對抗精良的部隊！

七、凡我革命軍人應有收回失地與鞏固生命線之決心與準備！

八、日本之侵略愈急進，其弱點與矛盾愈大！吾人抵抗之方法愈多，復興之時機愈近！

九、隨時隨地趕緊準備，與自強不息，貫徹始終，為抵抗外侮復興民族最要之條件。

副團長，各位官長，各位學員：

今天精神講話，將上星期五所講「抵禦外侮與復興民族」未完的意思繼續來說。

大概今天所要講的，是我們現在要如何準備來和敵人作戰，有幾個要訣和規則，是我們各位將領所不可不澈底了解，並且要照着來努力實行的。講到和敵人作戰，各位將領首先要曉得一個要訣：我們做軍人的，尤其是做將領最緊要的一種學問和本領，就是我們所見到所接觸的一切材料，無論是人，是物，是土地，是山水，乃至一草一木，只要是我們所見所聞，可以由我們支配，供我們運用的。

利用萬物

我們務必發揮自己的聰明才力，想盡方法拿他來連用，這就是我常說「宇宙萬物，皆爲戰爭而生；從事戰爭，必須利用宇宙萬物！」的意思。如果我們做將領的人，這一點道理都不懂得，這一種適應和利用環境中一切事物的本領也不具備。那末，帶兵和用兵一定會要失敗，就不配做軍官。尤其是將來從事國際戰爭，必須無論甚麼東西，都能設法爲戰爭而利用，才能適合總動員的原則，運用我們所有的人力物力充分的發揮其效用，以爭取最後的勝利。現在我們中國軍隊不如外國軍隊，中國將領不如外國將領的地方是甚麼呢？最大的一個缺點，就是在軍隊裏以及軍隊所能支配的一切東西，不能來充分利用，如古人所謂「物盡其用」者。不僅壞了東西不能使廢物利用，就是好的東西，也往往隨便廢棄掉了，所以外國人拿一個錢可以辦的事情，我們至少要拿幾倍金錢才能夠舉辦，而我們國家現在又這樣貧困，如何經得起這樣的浪費呢！所以甚麼軍隊都不能完備。外國人他們就是因爲善於利用一切材料，所以隨時隨地能夠得心應手，只要看見他是東西，他們心裏馬上就設法來利用，因爲他們肯如此用心，所以事事物物，便能調處得當，順應適用，尤其是日本人，他們最講究這種學問和本領。

廢物利用

凡是到過日本的可以知道，他們小學裏的教科書，就有一課廢物利用的教條，他們一般國民從小就養成這個習慣，所以無論那一個軍隊，學校，家庭，以及一般社會裏，沒有一件東西不可利用的，連到攪撞，糞土，都要來利用的，因此路上亦就非常之整潔，決不像我們中國人隨便什麼東西都隨便拋棄亂丟。不要說是社會上普通一般人民，如此浪費消耗，就看我們機關裡面，也都很骯髒凌亂，而可以設法利用的東西，亦隨便到處亂散，沒有人整理。尤其是廁所和廚房的旁邊，丟的雜物更多，這種情形，在外國軍隊裏是沒有的，我們中國一般將領，就是因為不注意物件的管理和運用，不知道改善環境的必要，也沒有這個教育，所以無論如何，也練不出好的兵來。現在你們到軍官團來受訓練，我今天要特別告訴你們，一切物件的管理和利用，是帶兵官必要的本領和責任，也就是，我們今後要改良軍隊最要緊的一件事。而我們一般將領現在要救國家，第一件事，就要整理我們所帶的軍隊，先救了我們軍隊的本身，就是救我們自己的部下。譬如旁的人帶他們的軍隊，隨便嫖賭吃喝，軍風紀精神都壞到不得了；我們來帶的時候，就能使他整潔嚴肅，一般士兵在旁人教不好，而到我們的手裏就能教好；

這個官長，在旁的部隊，放僻邪侈，無所不爲，而到了我們的隊裏，在我們手下，就能實踐禮義廉恥。總之，我們軍隊所有一切不好的行爲，習氣，我們做將領的一定能夠用心研究，憑我們的良心血性，將他澈底改革，使我們部隊裏個個官兵都能成功一個正式的現代軍人，做國家一個健全勇敢的戰鬥員！這是我們一般將領最要緊的本頭，亦是我們最重要的責任。如果我們不能盡到這個職責，那就不配做我們部下的長官，亦對不起我們的國家，而且對不起我們的祖宗父母，這一點希望你們各位將領要特別的注意。今後一定要從「人盡其才物盡其用，地盡其利」的原則做起，努力來改善我們自己所帶的軍隊。要曉得：天地之間，沒有一件東西不可以用，亦沒有一個人不可以用，只看我們自己曉得用與不曉得用，用得好和用得不好而已。換句話說：就是全看我們自己能否澈底領會這個基本的要訣而盡心盡力來刻苦研究，努力實做！如果大家能夠盡心盡力來研究實做的話，我相信各個人的力量，都可以充分的發揮，而整個軍隊的力量，一定比現在要增加一百倍還不止。

勤勞

所以我們一般將領現在要救國，第一個要件就是要勤勞，隨時隨地要研究體

驗，要巡查考察，使得廢了的不能用的，能夠有用，廢了的不能用的東西，也可以能用。我們軍事成敗，和將領程度優劣之分，亦就是在此。因此各位將領可以知道，并不是日本有大砲來，我們一定要以大砲來對他，日本有飛機來，我們一定要以飛機來抗他，決不能說日本有新的東西，我們一定要拿新的東西來對付他，如果說飛機大砲和一切敵人拿新的東西來攻我們，而我們亦除了飛機大砲和同樣新的東西之外，再沒有法子可以對付，那麼，這些新的東西，我們不僅三年五年趕他不上，恐怕三十年五十年也不一定可以趕得上！如此說來，我們不是始終沒有法子可以抵禦敵人麼？各位要知道，事實絕不如此，我們並不一定要新的東西，才可抵抗他新的東西，我們未嘗不可拿舊的東西來抵抗他新的東西，尤其是我們中國自己舊有的東西，很多有價值，很寶貴的，平時看來，似乎沒有用，只要我們肯加以研究，到戰時用起來的每每可以發生好大的效力。比方講碉堡這些東西，是我們中國舊的東西，現在我們修築起來，是用于剿匪，但是大家要知道，我們如果將這個東西加以改良，將來運用得法，未嘗不可用于抗日，亦可使他在國際戰爭中發生相當的效力。

于此，我要再提示一個抵抗外侮的要訣。就是我上次所已講到的，我們要用新的戰術，來對敵人舊的戰術，這句話大家聽了一定覺得很奇怪，日本他們科學進步，一切軍事，日新月異，戰術上天天有進步，我們有甚麼新戰術拿出來打敗他的舊戰術呢！我們難道在軍事上真正還比日本進步嗎？照普通的看法，這種懷疑是對的，但是大家如果看得深遠透澈的一點，就可以釋然無疑，大家要知道現在日本和我們中國軍隊作戰，還是用有形有聲的大砲飛機坦克車這類的武器，亂轟亂炸來打擊我們。

將來的戰況 而將來世界大戰的時候，一定是電氣的戰爭，化學的戰爭，機械戰爭，毒瓦斯這類毒氣的戰爭，那時戰場上，定無聲無臭，看不見一件東西，聽不到一點聲音，預想將來戰場上的情形和現在根本上就大不相同，這種情況稍有科學知識的人，都可以想像得到的。現在日本人的武器和戰術，似乎很進步，但是將來在世界大戰中，我可以斷言日本人還是要算最後的落伍者了。不過這話是依世界大戰的標準來說的，如果單拿我們中國和日本來比較，無論怎麼我們當然趕不上日本，仍舊不能勝過他們。然則我剛才說可以用新的戰術勝過他們，這句話不更要覺得奇怪嗎？各位要知道，時間是瞬

即成過去的，人類文化是不斷積疊而來的，所以天下沒有一件東西不是從舊的東西來的，所以從根本上講起來。

新與舊 天下的事物，根本就無所謂新舊，天下沒有一件東西是新的，甚至可說越是新的東西越舊，越是舊的東西越新。這個進化的道理，這個辨證的哲學，各位將領要能理會。並且要能運用這個根本的原理到我們軍事上面來。我們一方面當然要預想到將來作戰時，戰場上的武器是甚麼？戰爭的情勢是怎樣？就現在所已通用武器來說，當然空中是飛機，水裏是兵艦，陸地是大炮和地下坑道，此外更主要的武器，就是現在尙未通用而各國都天天拚命研究準備將來在世界大戰中獲取勝利的瓦斯，電汽，機械和各種化學的物質與方法。至于戰爭的進行就是在天空中，海底下與地底下。所以認真講起來，那時不僅是地面碉堡全沒有用，現在通用的一切武器大炮，甚至都是失其效用。但是大家要知道，無論到甚麼時候，一切事物的原理有不變的，原則也始終如一的。好比一二三四五，一定總是一二三四五，一加二總是等于三，一加一總是等于二。所以古今中外的戰術戰畧，無論化學利器發明怎樣利害，儘管戰爭的情形和所用的武器怎樣不同，

但是戰術戰畧的原則，始終不會變更。所以我們中國兩三千年以前的孫子和孫吳兵畧問答這些書到現在還是同樣的有價值，並且其意義亦與日俱新。比方孫子講「喜攻者動于九天之上，善守者伏于九天之下」這不是講現代的戰術嗎？所以書中所講的東西，有很多就是現在外國人最新最進步的戰術原則。可是我們中國一般沒有智識的人，自己國裏有很寶貴的東西不知道拿來研究運用，以為陳舊落伍，抹煞一切，只知外國的東西什麼都好，想要用，但他又學不像用不會，結果便中國軍隊到如今弄得不成一個東西，不知道我們一個人，尤其是一個中國的軍人，切不可自暴自棄，捨近圖遠，總要誠心誠意，實事求是精益求精來努力進取，現在中國軍隊練不好，要給外國人欺侮，不當作我們中國的軍隊是一個軍隊，是甚麼道理？就是因為我們一般軍人有一個最壞的習慣，以為外國甚麼東西都是寶貝，我們中國甚麼東西都是廢物，沒有用的。以致自己固有的甚麼東西既棄之如敝屣，同時，外國的東西，也只學得一點皮毛，大多數的軍人都不三不四不文不武，外國人不當作我們是一個軍人，而我們現在用的武器和戰術，也是不新不舊，不中不西，說他完全是照中國舊的道理辦嗎？他又不是。說他是完全照外國新的辦法嗎

？也不是。鑒于以往的失敗，我們應當覺悟，以後再不要有新舊和中西的成見，只應選擇最適合中國國情和需要的辦法來做，而最要的一點，還是要研究敵人作戰的方式，而研究應付適宜運用得當的法則，就是說要研究新的戰術而來對抗他固定呆板的戰術，特別是我們自己固有的。一切寶貝不要丟了，要去研究要來運用。如果我們中國的軍人，不能了解這番道理，不能將過去的偏見和錯誤改過來，我們中國軍隊永遠練不好的，而將來亡國滅種的原因，也就在此。希望各位將領大家要反省，我們有沒有蹈一般人的錯誤？個人應該要明白，我們要趕上人家，若是不從基本的學問技能腳踏實地的來努力，要想貿然趕上人家，是趕不上的，我們自己要老老實實承認中國一切科學是落後，一切經濟也是落後。但是我們祖宗遺下來的東西一定很多精華，很多寶貴，是超過外國人所有的，這些東西，有很多外國尚且當作一個寶貝來運用：我們自己為甚麼不努力研究，設法運用呢？所以你們各位將領，要懂得這個要訣，將來在國際戰爭中要戰勝敵人，我們可以舊的方法，來抵抗他新的方法。也要用新的戰術，來制服敵人舊的戰術，但是我並不是講我們新的東西我們不要研究，當然要研究日本有甚麼東西我們也要有甚麼東

西，但是要知道在這一方面我們已來不及，所以另外更要想旁的辦法，運用我們中國已有的東西，不費錢的東西，來抵抗敵人新的東西，我們一定有這個方法，使得敵人失敗在我們的手裏，這種不是難的事情，只要各位將領肯竭忠盡智刻苦耐勞的研究，我們個人都知道，日本所有的東西，除了科學和戰爭的武器之外，其他所有的文化和他們所謂武士道的精神等等完全是學我們中國的，我們中國人天生有絕大的創造能力，祖宗又遺傳下來無數的寶貝，我們一定可以抵抗得過學我們東西的人。

運用之妙

我們究竟用甚麼東西來抵抗他呢？當然是不可以一件件舉出來，運用之妙，存乎一心。如果從技術方面簡單的講，現在抵抗日本並沒有怎麼大的新技術，仍舊可以用老的技術，仍舊可以用我們剿匪的方法。最基本的就是射擊瞄準和跑步爬山這兩種辦法，這兩種基本的技能就是抵抗日本最重要的方法。其次抵抗日本最基本的條件，就是我們的體格要特別鍛鍊，去年我們在廬山訓練軍官，曾有一句口號「日光，空氣，水」，意思就是說，我們要時時在日光寒暑雨雪中過生活，與自然界奮鬥。藉以鍛鍊我們的身體和精神，去年廬山訓練還有一個口號與這個口號意義相關而內容更廣的，就

是「勞動，創作，武力，」意思就是說我們的身體和心力，一天到晚要刻苦工作不斷的
研究發明，創造出一切的東西，以造成偉大的武力，來抵抗日本，復興民族，還有，去
年廬山訓練，曾訂下訓練軍隊和軍人一切的行動四個要點，就是「確實」「迅速」「靜肅」
和「秘密」。尤其是秘密最要緊，我們中國人不知道秘密，所以一切的事情，往往我們
沒有做，敵人就早已曉得。如此，那裏會不失敗呢？所以「確實」「迅速」「靜肅」尤其
是「秘密」，是我們今後抵抗日本所必要的修養，和根本的辦法，至於戰鬥的方法，我
們將來和日本作戰時當然也很多，此刻不能多講。但是有幾件事情，和我們現在剿匪相
同的。

抗日戰術 第一戰術取攻勢防禦，將來我們抵抗日本這一點當然和現在相同。第
二，就是步步為營，處處設防。到一個地方，我們就先要挖好極深戰壕，修好極固工事
，再來休息，不要給敵人隨便可以衝入進來。第三，就是固守不退，現在剿匪就是穩紮
穩打，有進無退，將來抗日，也依照這個原則。而且將來抗日我們若是退一步，就很難
活命，因為我們如果退走，總快不過他的坦克車和飛機，因此我們不能後退一步，一退

就沒命，所以將來抗日，務必深溝高壘，固守陣地，因此各位將領要特別注重築城學，如掘壕築壘，和做種種防禦工事的學術技能。還有對於坑道學，偽裝防毒，防空，這些學問更要特別的注重。第四，要注重游擊戰術。從前宋朝抵抗元兵的時候，有一位將領說過一句很緊要很有價值的話，將來我們在戰術上也很用得着的，他的話大意是說，「用素質不良的軍隊，來抵抗敵人最精良的軍隊」這是非常之好的一個方法，這句話的意思，就是主張用各種各樣的軍隊，甚至非正式的軍隊來游擊。猶之乎我們現在用游擊隊，義勇隊，壯丁隊等，去襲擊或防剿土匪的小部隊，以牽制其主力活動。這就是「用不良的軍隊來抵抗最良的軍隊」，這句話的正確意義。我們將來抵抗日本，這個方法的確非常要緊，非常有價值。第五，

組織並訓練民衆 將來和日本作戰，和現在一樣，一定要十分的注重組織民衆訓練民衆，使全國民衆都能軍事化，能幫助正式的軍隊作戰，軍民真正能合而為一，打成一片，這個力量就可以大十倍百倍還不止，至于我們怎樣去訓練，組織，和運用民衆，今天沒有工夫講；我們各位將領總要記得這運用民衆，是我們抗日救國一個根本的方

法，這也可說是用組織保甲，訓練團隊這些舊的方法來抵抗敵人近代新的軍事方法之一種實例，所以要格外注意研究。尤其要注意教育的目的和方針，根據「人盡其才，地盡其利，物盡其用」的原則，因事制宜，因地制宜來訓練一般民衆，使他們能爲我們運用，這些是講軍事方面和日本作戰的方法。

經濟抵抗 此外經濟的抵抗，也是很重要的。一個抗日的辦法，我們所有的官兵都能絕對不買日本貨，不用日本東西，我們各位將領要負責使部隊來實行，如此便可以減少敵人的經濟力量，間接打擊他的軍事，也就是增加我們自己的經濟力量，增加我們抗日的實力。這件事的性質雖不屬軍事的範圍，因爲很要緊，所以特別和大家提一提。總之，我們現在抗日，不要靠有新的武器，而是要有新的精神，能運用那就地原有的東西來抵抗他們，乾脆的說，我們就是要以最舊的方法對抗他最新的方法，以最舊的武器對抗他最新的武器，以不規則的部隊對抗他最精良的部隊。這並不是空話和理想，而是實際的戰術原則。要能運用這個原則發生效果，就是要靠我們的最新的精神。就是我們一切的組織，秩序，軍隊的紀律和軍隊的訓練，要比較敵人好，我們的身體亦要比敵人強。

，我們犧牲的精神，刻苦耐勞的精神更要比敵人強，我們作戰的方法也要比敵人高明，就靠這些東西從種種方面來和他抵抗，戰爭。這些事情，並不需要幾多錢，只要我們一般將領肯努力，肯實做，平時多能流汗，戰時可以少流血，而且一定可以收到抵抗日本復興民族的效果。

訓練之要點 其他訓練方法應注重之要點：一，小隊部動作，——一班以下的小動作尤應注重。二，班長教育要特別注意，並要師旅團長集中心力來研究間親自教練。三，夜間動作與夜行軍，要特別注重。四，養成士兵能獨作戰之精神與能力以及養成敵人心，即使其官長死傷時，其士兵亦能獨力應戰。五，注重爆破破壞工作，使能擾亂敵人的後方，尤其要注重各種偵探教育。

再次，你們各位此次到軍官團來受訓練，我有兩部中國舊書，送給你們帶回去研究，一部就是阮宮桂所著的「滙澗百金方」現在我更名爲「自衛新知」，一部就是戚繼光的「紀效新書」和「練兵實紀」。我們拿這兩部書所講最舊方法，用心研究妥爲運用，就可以抵抗日本最新的方法。這兩部書都是講練兵和禦寇的方法，書中甚麼東西都有，今天

講不完，要你們自己去徹底研究，其中所講的東西，當然有許多已經不適用。比方講我們既有子機關槍，步槍，大砲等武器，當然刀子等舊的東西用不着了，但是各位要知道，我們槍砲用不到的地方，還要用刀子，並且將來戰爭，不僅是軍隊要死戰，而且一定要訓練民衆，使他全體武裝起來，共同一致作戰，我們沒有這許多槍砲，一定要這刀子之類舊式的武器，來補助我們抵抗的力量，這些雖然是舊的東西，也未嘗不可和他帝國主義者作戰，從前蘇俄抵抗各國帝國主義者的侵略，而全是用這個戰術戰勝的，所以我們不僅是要將這兩部書中用得着的東西詳細研究，而且就是一般人以爲用不着的東西，也要注意利用，研究明白之後就要實實在在去做，這兩部書內容很多，講是講不了，全靠你們自己帶去研討。不過有一點，先要告訴你們的，就是我們無論研究那一本書，前面第一篇序文和本書的綱目，一定要首先研究，然後才可以先將該書的價值和作用認清，而且如此方能懂得全書的要義和綱領，方知道研究的線索。

步兵操典綱領重要

比方我們要研究步兵操典，一定首先要將步兵操典綱領拿來過細研究，才可以先得到一個要領。軍事上一切基本要訣，可以說統統包括在這個

十五條綱領之中，我們做將領的人，如不將這十五條綱領澈底研究並且切實體驗明白；就不能訓練部下，部下怎麼教也不會教好。過去的一般的軍事學校和部隊裏從來沒有人注重這些提綱挈領的要訣，拿來講授給學生，只注意背誦典範令的條文和操場上一些動作，對於基本原則和基本精神的訓練非常缺乏。因此我們從前軍官學校培植出來的學生，學術都不要領。不能做一個健全的將領，只能當作外國的一個兵。今後各位回到部隊上去訓練部下，希望能改良方法，無論教什麼學術課，總要使得個個人知道要領才好。

講到這裡，再另外要提一件事情。我們將來要和敵人來戰。就要知道過去的日本，侵畧壓迫我們的歷史，和今後侵畧的步驟，然後才可以懂得我們一定可以抵抗日本復興民族的道理。講到日本侵畧我們的歷史，從甲午年中日戰爭以後，到現在已經四十年，甲午戰爭結束，日本就割去了我們的台灣，吞併了琉球，於是中國南部完全受其控制了，後來他爲要包圍我們華北，向大陸發展，不能不佔領我們的旅順大連，要佔領我們旅順大連，他一定要先佔領朝鮮。從日俄戰爭以後，大連和旅順就統統給他佔領，而且不

久即乘勢吞併朝鮮。至此我們中國自南至北，就被日本緊密的包圍，華北的門戶旅大與渤海灣亦為日本所霸佔了。可以說我們中國自台灣高麗旅大被日本佔領以後，根本上就沒有國防了。而且日本自中日與日俄兩戰以後，在華南華北已整個的包圍了我們，隨時可以威脅我們，滅亡我們，不僅我們沒有建設國防，而且他也根本不許我們建設國防，所以凡是我的部下，凡是革命的軍人，大家要知道，我們不做中國的軍人則已，如果做了中國的軍人就要認識中國國防的重要，立志非收復東四省的失地不可，而且非盡力鞏固中國的真正生命綫不可。我們要達到這個目的，當然要有一個相當的時間，並且要靠我們自己能夠努力。這時間要多少呢？我們很可以料到，時機就在我們面前，最多十年，少則三年五年，只要自己能努力，大家同心一德，同生同死，就在我們手裏，一定可以恢復我們的生命綫，建立我們完整的新中華民國國防。現在我們每個人要抱定這個決心，要有這個志氣，並且要刻刻不忘，發奮努力，我們現在的武器和實力不及日本，要收復一切失地，當然需要相當的時間，一定要我們消費無窮的心血，但是我們相信，這個時間必不在遠，這個道理，我們只轉看一看日本侵佔我們東四省所費的時間，所有一

切準備之久，和他現在佔領東四省的情形，以及今後繼續侵畧的步驟，就可以明白。大家必都知道，日本現在強佔了我們東四省，第二步一定就要進佔我們河北，綏遠，察哈爾，甚至山東山西這些地方。就是他最近不進佔，遲早總是不免的，因為他的國策，是滿蒙政策，他必須佔領蒙古之後，纔可以進攻西伯利亞的側面，以制服俄國，所以你們在河北，綏遠，察哈爾這些地方的將領格外要留心，他現在的目標已轉到蘇俄，將來在和蘇俄作戰之時，一定先要佔領我們內蒙和華北各地，然後他在戰爭中才可居于穩固而有利的地位，才容易戰勝蘇俄。他佔領滿蒙最後的目的，固然是要滅亡我們中國，獨霸東亞，但我們中國他並沒有放在眼裏，他現在最大的一個敵人就是蘇俄，他爲要驅逐俄國在東亞的勢力，不能不先整個的佔領我們的滿蒙，來側擊蘇俄的側背，所以各位將領要時時刻刻注意到。日本隨時會要來進佔我們河北，綏遠，察哈爾乃至山東山西這些地方。但是他有一個根本的弱點，就是他要想確實佔領我們這些地方，作戰時能得到預期的利益，必須經長久時間的準備和經營，拿過去的事實來看，日本人佔領我們東四省，就決不是從民國廿年「九一八」起到廿二年長城戰爭爲止這兩年工夫所能夠佔領的，他在

「九一八」以前，就是在第一次日俄戰爭以後就做佔領東北的準備工夫，所以他實在早已用了卅年的工夫了。他用了如許長久的時間來準備才能佔領了我們東四省，但是現在這東四省形式上雖已被他佔領，是不是他已經穩固呢？是不是可算確實佔領了呢？我相信他並沒有穩固，不僅是一般人民心裏不服從，就是地方治安社會秩序，也還不能維持。所以「八用三四十年準備的工夫，來佔領我們東四省，現在佔領之後還無可奈何，如果更要進佔我們內蒙和華北，他有甚麼把握！雖然現在一切科學進步，交通發達，武器精良，佔領人家的地方比從前可以快過幾倍，但是他從前拿準備卅年的工夫，還不能穩固的佔領我們的東四省，現在如果更要將我們內蒙和華北諸省，整個的吞下去，即算不要卅年至少也得要用十年八年工夫罷，何況我們關內一般民衆，反抗他侵略的力量和民族的觀念，一定要比關外的民衆強大，而且華北各地與列強的歷史和利害關係更要比東四省複雜，日本人如再要來侵佔我們內蒙華北，比東四省一定更難過無數倍，在這種長久的時間和複雜情形之下，我們無論如何也可以有方法抵抗他收復我們的失地，這就時間來說，實是日本人侵略中國的根本弱點，也就是我們抵抗外侮，收復失地的一個據點。

○這種由歷史的事實可以推斷的情勢，日本人未嘗不知道，未嘗不知道他們的弱點，但是他爲要實現他傳統國策起見，爲要成他獨霸東亞的大夢起見，一定是不顧一切要一步步侵佔進來的，問題只在時間的遲速罷了。○並且我們可以斷言，他進佔的行動越快，他的弱點越多，我們抵抗他也越加容易，因爲他佔領東北，用了四十年的工夫，現在還是佔領不了，如果他現在東四省還沒有安定下去，馬上要來佔領我們內蒙，佔領我們華北，他一定格外不能準備周到，所以我們抵抗他一定格外容易，抵抗的方法也越多。○從前他在東四省什麼東西都調查明白，都預備完全，他的勢力已經根深蒂固然後動手，所以佔領比較容易。○可是他現在再要進一步侵畧內蒙，侵畧華北，一切情形，絕不如以前對于東四省調查之詳明，準備之充足，我們知道這個道理，看透了敵人的弱點以後，就曉得只要我們自己能夠時時準備，處處設防，自強不息的做下去，一定完成我們復興民族的使命，所以我們現在很可以安心大胆自己來努力，來準備，不怕敵人侵畧進來，並且我們自己要準備努力來收復我們的一切失地，恢復我們的生命線，現在日本來恫嚇我們，他所恃的是什麼？惟一可恃的就是有準備齊全的武力，而我們却一點沒有準備，不僅

是沒有國防，就是連營防也沒有，所以他們的坦克車，汽車，飛機，隨時隨地可以橫行一切，他欺侮我們就是在這一點，如果我們稍微有一點準備，他的坦克車進來，至少不讓他有路走，飛機飛來，至少有一個簡單的防空設備，他就不敢橫行無忌，昨天我和一個朋友談起，我們不必說有一年半載的準備，如果真有一兩個月的準備，日本人也不敢如此耀武揚威，橫行一切了，過去他在東四省，因為他準備得特別齊全，我們毫無準備，所以很容易就被他佔去了，但是他侵畧到華北，在我們長城附近一帶作戰的時候，我們稍有準備，就能和他抵抗了一個月，一個月之後，還是我們戰畧的退却。可見我們只要拿去年在長城附近和他抵抗的辦法來和他抵抗，他要佔領華北就絕對沒有佔領東四省那樣容易，進一步講，如果能如前年「一二八」後在上海那樣和他打仗，他格外沒有辦法。如果當時十九路軍真正能夠服從我的命令，苦戰到底的話，抵抗兩三個月，不算什麼難事。所以我們拿過去在上海和長城一帶，和他抵抗的情形，可見我們小小的和他抵抗，他就不得了。如果我們自己平時全國有一個相當的整個準備，隨時隨地能夠挖溝，挖壕，囤糧，積穀，軍隊到一個地方，立即設防，一營有一個營防，一團有一個團防，

一城有一個城防。隨時隨地準備，利用所有的物質，所有的人力，來和他抵抗，我相信只要有幾個月準備的時候，他就不敢來肆意欺侮我們，侵畧我們了，所以各位將領統統要知道，現在並不是日本怎麼強，怎麼了不得，而是我們自己毫無準備，只要我們有準備，他一定不敢來侵畧，如果再來侵畧，一定要失敗在我們手裏，這次各位將領到軍官團來受訓練。至少要澈底明瞭這個道理，接受這種精神，回去以後，就要隨時隨地，為國家為軍隊為部下也就是為自己而步步為營處處防備，如果不及時努力，不僅我們國家和民族的生命沒有保障，你們自己一生一世也就是踏上了絕路，和出賣了我們國家的生命與軍人的人格一樣，所以隨時隨地要設防要準備抵抗外侮，保衛國家，這就是現在中國軍人第一件最要緊的工作和責任，我們須認清一點，竭力來做準備抵抗的工作。

最後再要簡單的告訴你們幾句，現在我們抵抗日本方法既是很多，我們再要有兩個條件，一定可以得到最後的勝利，第一就是隨時隨地要趕緊預備，我們個個要為國家為民族盡量發揮自己的體力心力來研究運用一切的東西準備民族鬥爭。第二就是要有最大的決心和毅力能夠自強不息，簡單的講就是要有恆。天天要研究，時時要準備，做完一

件事，馬上又做第二件，已經有進步，還要求進步，好了之後再要求好，新了之後還要更新，如此才叫做自強不息，才可獲得最後的勝利，這就是我們做將領最要緊的精神，也就是我們抵抗外侮，復興民族一個最要緊的條件。

- 一、望各學員身體力行做人與革命的道理。
- 二、統一意志，團結精神，大公無私，盡忠報國！
- 三、抗日必勝之道：

(1) 戰術方面——運用戰術之基本原則，發揮基本武器之效能。

(2) 精神方面——篤信三民主義，發揚民族精神（精神勝物質）。

(3) 統帥方面——信仰最高統帥，務求指揮統一（日本軍人之驕妄愚昧及其敵情判斷之根本錯誤）。

(4) 其他方面——無論歷史，文化，智能，道德，人口，土地，物產，外交各方面，日本皆不如我。

四、禦侮救國之根本方針：

(1) 安內攘外——先求國內之和平，安定，統一，集中，乃全國軍民共同努力之目標。

運之妙存一乎心

陳副團長，各位官長，學員：

今天預備將前兩次所講「抵禦外侮與復興民族」這個題目繼續講完。在未講這個題目之前有兩點意思提出來和大家先說一說：第一，我們軍官團這一期的學員明天就要畢業了，三個星期的時間過得非常之快，本團長所要想向大家講的肺腑之言，還沒有講到十分之一，但是最緊要的話做人和成功立業最基本的道理，已經向大家扼要的提示了，大家想必都能澈底明白，切實體察，同時各位官長也很努力指導大家，所以我是相信這一次訓練之後，各學員在精神上人格上一定可以得到一最大的進步！

身體力行並傳授部下 不過你們此次在軍官團所聽到的做人和革命的許多道理和所接受的革命軍人的精神，今後不僅是自己個人要身體力行並且回到各部隊之後，務

(2) 忠黨愛國——全國軍民共同一致忠於三民主義及中華民國

國為救國復興之基本精神和今後一切教育之主旨。

(3) 一心一德——親愛精誠，團結一致。

(4) 貫徹始終——共同奮鬥，自強不息！

必拿來傳受給一般部下，使他們都能覺悟奮發跟我們共同一致來努力救國革命，這是你們此次受訓練以後最重要的一個責任。其次各位學員明天畢業之後就要離開軍官團回各部隊去了，在這三個星期當中，本團長沒有和那一個學員單獨見面，尤其是各學員中很多都是以前的同學，同事，也沒有藉這三個星期很難得的機會彼此見見面聊敘舊情，所以在此快要離別的時候，心裏格外難過，但是各位要曉得：

大公無私盡忠報國

此次我們集合全國的軍官，到此地受訓練，其目的完全是爲黨爲國，爲革命，爲主義一切都是「大公無私」惟一的希望就是要使各位學員個個人都能爲國家爲民族爲革命爲主義而奮鬥犧牲，做一個堂堂正式的現代軍人，真實實實做一個 總理的信徒，和愛國的志士，不愧爲黨國之干城，因此我們軍人此次集合訓練，惟重黨國之公誼，無暇叙及個人的私情，而且我們軍人報國，大家都應要「公爾忘私」只有公誼，沒有私情，尤其是這一次訓練，並不希望各位爲我個人，或許有人以爲軍隊只要講講私情就行，因此疑心我此次召集大家到軍官團來受訓練，是要和大家講私情說私話，我可以告訴你們，這完全是從袁世凱以來自私自利的套頭，如果我們現在再不能

根本改革，完全本着「大公無私」的精神，來教學生帶部下。那末，不僅個人要失敗，而且國家也沒有希望，所以此次訓練各位，我決不是爲我私人，或希望大家來擁護我個人，而是希望大家能在三民主義的旗幟之下。統一意志，團結精神，集中力量，共同一致的跟着我統帥爲國家爲民族而努力奮鬥，共同犧牲，不愧爲總理的一個信徒，和本團的一個團員而已，本團長就是以此大公無私盡忠報國的志業自勉並以勉勵一般部下，所以你們這一次畢業回去之後，對於你們的上官，要爲國家爲民族而格外的忠實服從，今後中國的軍隊，要做公的軍隊國家的軍隊，真正保國衛民的軍隊，不要做私的軍隊，禍國殃民的軍隊，這個是我昨天所告訴各位的：我們要提高軍人的人格以增進國家的人格，要恢復軍人的靈魂，以喚醒國家的靈魂！這是引你各位將領做人救國，成功立業，最要緊的一個基礎，恐怕明天沒有多的時間再講，所以今天特別先和大家提一提。

現在繼續前兩次講「抵禦外侮與復興民族」。前兩次我已經將我們中國的情形和敵人的情形講得很多，想必大家都已明白，今天想再就各種情形加以綜合的比較。

抗日必勝之理

說明我們抗日必勝的道理和致勝之要訣。作爲此次精神講話的總

結論。

首先從我們戰術方面來講，大家要曉得：無論敵人的學術怎樣進步，武器怎樣精良，不論他飛機大砲怎麼多，而基本的戰術原則是不會變的，基本的武器也始終是有用的。

基本戰術基本武器 所以我們只要有了基本的武器，再能運用基本的戰術來和他決戰，一定有法子可以抵抗他！無論他飛機飛得怎麼高，大砲打得怎麼遠，總有一個限度，超過這個基本限度，都要失其效用，而且最後的決戰，一定還是要靠步兵，要用基本的武器，即步槍，機關炮，和七生至十五生的大炮，這是學理上已經證明的一個基本原則，大家應該都明瞭的，所以我們現在既已有了步兵，有了各種基本的武器，就可以和敵人決戰。

精神克敵 只要大家提起革命的精神，抱定犧牲的決心發揮我們固有的智能，同心協力來禦侮救國，總有法子可以抵抗他，莫說他現在只有三百五十萬陸軍三千架飛機百二十萬噸海軍，毫不足畏，就是他有七百萬陸軍三萬架飛機，二百萬噸海軍，也不能

滅亡我們中國！這個道理你們一定要懂得，並且要告訴所有的部下，使他們看見飛機，聽到大炮，毫不畏懼，尤其是我們一般當將領做指揮官的格外要鎮定堅強，不管敵人的飛機和大炮怎樣兇猛，你毫不可被他威脅，無論怎麼利害的敵人，我們根本就沒有看見他在我們面前！我們有腦筋，有精神，有了基本的武器，能夠同心協力，就可以戰勝一切的強敵，打破任何的危難，本團長從帶兵以來，每次作戰，向來就是仗着這種「大無畏」的精神，沒有看見什麼敵人在我的心目中！不僅是我，凡是革命軍人都應當如此！

自強自立 我們只要自己爭氣，能夠自強自立，不僅敵人不足怕，而且根本就沒有我們的敵人！我們有耳有目，有手有足，而且是黃帝的子孫——神明華胄，那一個都天賦有特殊的聰明才力，只要我們自己能夠覺悟起來，發揮天賦的能力，任何危險困難，都可以打破，無論什麼敵人，都可以將他消滅！你看我們中國自立國四千餘年以來，那一朝沒有外侮，但是最後都要被我們消滅！外寇是一個人，我們也是一個人，為什麼我們不能抵抗他？古人是黃帝的子孫，我們也是皇帝的子孫，為什麼古人能消滅敵人，而我們不能？當然是可能的！何況我們現在有基本的武器，有很好的機會，要消滅敵人

，復興民族，格外容易！還怕什麼呢？過去怕敵人，並不是敵人真正怎麼可怕，完全是你們自己怕起來的。從這次受訓之後，你們務必要接受革命的精神，牢牢記住我這一番話，無論到什麼危險困難的場合，都要能絕對打破怕敵人的心理，然後才可戰勝一切敵人。不愧爲一個革命軍人和本團的團員！

講到這裏，我可以舉我們最近日抗的實例來證明敵人不足畏，與我們的情神戰勝他的物質之可能。日本自從「九一八」侵佔東三省，中經淞滬及長城諸口兩次抗戰以後，死的共二千七百六十八人，傷的共七千〇五十二人，合計最近一萬，他前後所用的軍費，共計三億九千八百萬元，至於我們中國方面的情形怎樣呢？在淞滬之戰，八十七師和八十八師死傷的人數最多，但合計起來也不到五千，去年在長城一帶作戰，死傷的人數雖無精確統計，但相信真正在陣地上死亡的其總數也沒有越過一萬人，我們由兩次抗日的實例可以知道；我們死傷一個半人至兩個人，日本一定要死一個人！但是我們有四萬萬同胞，他最多只有六千萬人口，我們還排不過他嗎！何況土地，物產，歷史，文化，和其他種種條件我們都要勝過他，只要我們全國的國民全國的軍人能夠真正覺悟起來，協

同一致，敵人還在我們眼中嗎？！況且過去在淞滬和長城一帶抗日還並不是正式作戰，只可以說少數部隊臨時的接觸，他尚且受了很大的損失，將來我們如果有相當的準備，和他正式作戰，還有我們的敵人嗎？！這並不是講大話，我們以後作戰，並不在物質，却可以靠我們的革命精神，靠我們最高的統帥和各位將領高深的戰術！無論古今中外，論武力和物質，總是侵畧國要強過被侵畧國的，但是只要被侵畧國能夠發奮圖強，起而自衛，到最後一定可以戰勝侵畧的國家！

這是就戰術和戰鬥的精神來講，我們一定可以戰勝敵人。

日本軍人的驕妄愚昧。現在再就他們日本一般軍人的知識眼光和修養來講，格外可以見到敵人的弱點，相信我們可以戰勝他！現在日本的高級軍官，尤其是他們一般參謀部人員，不僅是軍事學術很有研究，並且對於政治，經濟，外交以及國際間各種問題，也無不努力研究，這是我們所不能不承認的事實。但是在另一方面，我敢斷言日本的軍人確實愚妄，驕橫到無以復加！他們在中國，無論那一個地方都佈滿了偵探，無論什麼事物，他們都注意調查，所有中國的軍事政治，如何腐敗，社會如何紛亂齷齪，

經濟如何貧困，崩解，以及人心如何卑劣，自私，國家如何不統一，無組織，這種種情形，可以說他一概盡知，我們的一切弱點，可以說他都已看透！因此他敢大胆的來侵略中國！並且他們對於中國的歷史，也有研究，他們看到中國在歷史上有幾次都是自己的軍人和國民不爭氣，結果國家被外國人亡滅了！比方元朝和滿清都會挾強大之武力侵入中原；統治了中國！他們以為現在的中華民國，也與宋季明末完全一樣，逃不了歷史上亡國的覆轍，的確現在日本所有的軍人都是如此判斷，抱定滅亡中國的野心！還有，他們格外知道得清楚的，就是中國的軍人中間，曾有一個最惡劣的國賊，就是袁世凱，日本人認為現在還有袁世凱，沒有死的時代一樣！因為他所造成的自民元以來中國軍人一切爭權奪利，貪污卑劣，驕奢淫佚，自私自利的惡習頹風，依然存在！因此他斷定中國的軍人，沒有一個不是貪污卑劣，自私自利，沒有一點國家觀念和民族意識的袁世凱化身，至少要在二十年以後，可以對外作戰！因此他們將中國二百萬軍隊，看作沒有一個人一樣，儘可以隨便來侵辱壓迫，橫行霸道，日本一般軍人的見識行爲，大概就是如此，對於中國情形分析，即他們的敵情判斷大概也就如此，現在我們要問，他們這種敵情

判斷對不對呢？他們一般高級軍官的智識，眼光和修養究竟如何呢？他們根據如此的判斷來侵略中國，將來能不能成功呢？

敵情判斷根本錯誤 我現在可以十分肯定的簡單的答覆：就現在中國的國情來講，他們對於中國一切的判斷是根本錯誤！他們一般高級軍官，實在一點也不認識自己，格外不認識中國，他們實在愚蠢近視到無以復加的程度！他們現在恃着武力比我們強而向中國放胆侵略，在東亞橫行霸道，一切都等于自掘墳墓，最後一定要失敗，自己來滅亡自己！這是甚麼道理呢？簡單的講，就是他們對敵情的判斷根本錯誤！大家要曉得：講到國策和戰畧戰術，最重要的第一件事，以及做指揮官和參謀人員要想克敵致勝唯一最要的本領和學問。

判斷敵情的重要 就是敵情判斷，如果敵情判斷正確，自己便力量度德審機決策，收到知己知彼百戰百勝之效，反之，如果敵情判斷根本錯誤，那麼，不怕你有怎樣強大的兵力，有怎麼精強的武器，有怎麼巧妙的戰術都是要失敗！所以軍事的勝負，大半決于指揮官尤其是統帥的智愚，而我們物質缺乏武力不夠的中國，今後要能抵抗外

侮，復興民族，端賴有賢明的統帥和優良的指揮官者亦即在此。

判斷敵情的要訣

其次。我們更要曉得，判斷敵情的要訣才是要對於敵人的長

處和強點，與自己的短處和弱點要先算定，而且要甯失之於多而不可失之於少。對於敵人的短處和弱點，與自己的長處和強點，要算在後，而且甯失之於少算，而不可自以為強為優。但是現在日本的軍人對於我們中國和他自己的算法，完全與此相反，所以他關於敵情的判斷，也根本錯誤。他們先抱定一種併吞中國的野心，和一種極端輕視的成見，來攷察中國研究中國，所以其結果只見到中國的壞處和弱點，絕未見中國的長處和強點，只曉得物質特別是武器的重要，不知道精神，特別是主義的力量，只明了中國人失敗的原因，和亡國的歷史，不認識中國人自強的精神，和革命復興的事實與趨勢。也可以說，只是明了過去的中國，不認識現在的中國，更沒有看清中國的將來！比方講，他們只知道過去的中國有幾個朝代，如宋朝明朝一般軍人都自私自利，貪污卑劣，驕奢淫佚，偷生怕死，沒有幾個人真能起而抵抗外侮捍衛國家；同時一般國民，又都不懂「天下興亡，匹夫有責」的道理，不能盡國民的本分，甚至除了最少數幾個高明的讀書人之

外都根本沒有民族的觀念，無論什麼人，他來做中國皇帝，他們就自稱臣民，對他一樣的效忠，從服甘心做亡國奴！直到民國時代，袁世凱做皇帝，還居然有一般無耻的軍人，稱臣勸進！喪盡中國軍人的人格，造成軍人一切的惡習頹風，種下二十年以來內憂外患的禍根，至今猶未能掃除淨盡，這些情形，日本人真是看得太清楚了！但是他們除此之外，再沒有看到其他的東西，他只知中國有一個自私自利的袁世凱，不知道還有一個天下爲公的我們革命的總理孫中山，只知道袁世凱帝制自爲，種下了中國的禍根，不知道總理手創民國，發明了救國救民的三民主義，使中華民族有了復興的靈魂！他只知中國的國民沒有知識，一般軍人貪污卑劣，自私自利，不足以禦侮救國，而不知道這十年以來，尤其是從民國十三年以來中國已有了新的軍人和革命的軍隊，真正能爲黨國爲民族爲主義而來奮鬥犧牲，要來求國家的統一，民族的復興！他更不知道現在中國全體國民，無論老幼男女，都知道中國有一個「三民主義」，都知道日本是我們的敵人！都有很強烈的民族意識，那一個小學生都知道日本侵略我們的兇狠都知道非「打倒日本」不可。他不知道中國的軍隊，雖然在物質上訓練上不及外國，但是因爲有一個三民主義，

大家意志已漸漸完全統一，精神也一天天更能團結，現在全國的軍人沒有一個不相信三民主義，沒有一個不是在青天白日旗幟之下，因此軍隊的精神和力量，大多數與從前已經兩樣，你看我們在廣東出師北伐的時候，日本人就料定我們一定要失敗，革命決不能成功的，但是結果我們不出三年，竟然打倒國內一切軍閥，完成了初步的統一！這種事，日本人在十年前真是做夢也沒有想到的，所以他判斷中國的敵情沒有不出于錯誤和背理的！不過因為我們的國家太大，內外的環境太複雜險惡，雖然北伐成了功，新的國家沒有建設起來，日本人于是趁這個機會加緊侵略。因此有「九一八」以後種種橫暴的行爲，我們因為沒有準備，一時當然沒有力量和他作戰，但是我們在上海稍爲抵抗之下，敵人就費了九牛二虎之力，結果還是我們動作不能協同一致，自己撤退而並非爲他打敗的，此事是事實所在，這種事實日本人至今還不知道，他總拿中國少數軍人貪污惡劣自私自利的思想行爲來概括全中國的軍人，武斷說中國的軍人都是怯懦，中國的軍隊非二十年以後不能對外，殊不知我們的軍隊因爲有了 總理的三民主義，精神上就增加了無限的力量，已經和從前的軍人完全不同。敵人如此驕妄，不把我們中國的軍人看是人，

不把我們二百萬軍隊看作一個人就是他判斷敵情根本錯誤，我們一定可以看得見叫他失敗在我們手裏！他們現在只恃着自己有強大的武力，戰備已經完成，就大胆來侵略中國，在東亞耀武揚威橫行霸道，他自己當然以為爲了不得，其實全世界的人都說他在發瘋！在自取滅亡！他們日本人固然看不起中國人，但是歐美人看了日本人瘋狂的狀態，就在旁邊冷笑，一些也看不起日本人，格外看不起日本的軍人，覺得世界上爲甚麼有這樣一個野蠻的國家，和這樣一種橫暴的軍人，凡此種種，都可以證明日本人只知道中國的過去，最多到袁世凱時代爲止，從袁世凱以後，尤其是從民國十三年以後，一切的事情他都不知道，至於現在的軍人，他更不知道，至于中國將來的前途，他格外的莫明其妙，連夢也不會想到。同時還可以證明，日本人只知道中國人的短處弱點，而且估量過分，不知道中國人的長處和強點，而且根本不去估量。他何以會有這樣的錯誤呢？除了有成見和驕氣以外還有一個連帶的根本錯誤的觀念，就是只知物質的重要不知精神的力量。總之現在一般日本的軍人，從最高的軍官到一般的士兵，可以說對於敵情的判斷，都根本錯誤，都是最多只知道自己，完全不知道人家，因此冥行孤邁，不顧一切的來侵

畧中國向全世界挑戰，實際等于自掘墳墓，此等軍人不是驕妄愚蠢到無以復加嗎？這種敵人，一天天在自取滅亡，我們怕他甚麼？我們還沒有法子可以抵抗他嗎？我相信只要我們全國的軍人能夠覺悟，共同一致來保國衛民，國家能真正統一起來的時候，不僅可以發揮我們的武力來戰勝他，而且不必一定要用多大的武力，只須運用適當的戰略和外交的國策就可以使他屈服在我們面前，這並不是甚麼奇怪艱難的事情，要我們能覺悟，有決心。

指揮統一的必要

講到這裏，我要附帶向大家提示兩個抗日的要件，第一就是我們要曉得，中國的軍隊過去之所以不能對外，不能達成禦侮救國的任務，最大的一個原因就是指揮不統一，這邊打而那邊不打，你要進而他却要退，叫他東他偏要西，亂七八糟各人走各人的路，各人幹各人的事，心目中根本就沒有國家的紀綱和統帥的命令，這種就是再有怎樣的軍隊，這麼好的武器，也不能發生一種力量來和外國人作戰，我可以自信，如果有六十萬以上真正的革命軍能夠絕對的服從我的命令，指揮統一，我一定有高明的策畧可以打敗這小小的倭寇，老實講，他們那一般驕妄愚蠢的軍人，完全

不在我們的眼中，我一定有辦法可以戰勝他們而最重要的條件，就是要指揮統一。

主義的重要 其次我常常講的，作戰尤其是我們現在要抗倭，並不在物質，而完全要靠我們的精神，我們如果有了革命的精神，無論物質如何缺乏，也一定可以得到最後的勝利，但是這種精神從何而來呢？最大的一個淵源，就是要由於篤信革命的三民主義而來。所以我們一般軍人，絕對不能輕視這個主義，以為主義是空口講講的，沒有甚麼用，要知道今後我們要想發揮軍隊的力量，來抵禦外侮復興民族，就是完全靠這個主義，如果沒有這個主義，沒有民族精神，那是一切都不會成功，最後不僅要亡國而且還要滅種，所以我們一定十分注重主義，信仰主義，力行主義，不僅我們一般將領要如此，而且要使部下所有的官兵都能如此。總之

必勝之道

從戰略方面講，只要我們能運用基本的戰術原則發揮基本武器的效能，就可以和敵人決戰取勝，從精神方面講，只要我們能篤信力行 總理的三民主義，發揮我們固有的民族精神，我們一定增加無限的力量，可以戰勝日本，再從統帥方面來講，他們的敵情判斷根本錯誤，我們無論如何要比他們高明，只要我們全國的軍人能信仰

我統帥，收到指揮統一的效果，我們更容易戰勝倭寇，此外無論就歷史之悠久，文化之高尚，民族之優秀，人口之衆多，道德之完美，土地之廣大，經濟之豐富等等來說，那一項來比較，日本都絕對比不上我們，尤其是就國際的環境和外交的形勢來講，我們是公理正義之所歸，日本乃疑忌怨恨之所集，只要我們能自強，天下都是我們的好友，不管日本武力如何強大，事實上他已處于孤立的地位，爲全世界衆矢之的，所以我們如果能統一自強的話，將來世界戰起，或不必相見於疆場，先就可以制勝於壇坫，在戰畧和國策上已獲的了勝利。

運用之妙 還有很緊要一點，我前次已經講過，現在再要特別提一提的，就是我們要能抵抗外侮，復興民族，無論在戰術，在精神，在外交等種種方面，都要能隨時隨地對於一切事物能夠做到古人所講「運用之妙，存乎一心」這話。如果我們能夠如此，便可如我前次所講不僅碉堡有用，就是一草一木都用得着，如果我們沒有妙用一切的本領，那末，不僅碉堡用不着，基本武器亦不能生效，恐怕雖有很多的飛機大砲，也用不着，所以抵抗外侮，復興民族的方法，多得很，要在我們能夠隨時隨地注意研究，竭力準

備，而運用之妙，則完全存乎一心。

以上就是戰術，精神，統帥，歷史，文化，道德，經濟，土地，人口，外交等種種方面比較敵我的情勢說明勝負之所在，並提示我們今後制勝克敵之要道。

禦侮救國的根本方針 現在再要提出四句口號，作為我們今後努力禦侮救國的根本方針。這話還是要從敵國方面講起，關於他們的種種情形，前兩次和今天都講得很多了。不過有一點很重要同時很容易忽略的，大家要特別注意。是什麼呢？就是他不僅武力強大，一切軍事的準備充足，而且他的國民教育社會教育和軍事教育，也是數十年如一日的準備下來，到現在已經非常普遍完備，已經使他國民尤其是全國軍人養成了統一的意志與共同的精神，增加無限的國力！

日本的教育 當明治維新之始他們朝野一般革命黨人有一個口號，指明他們救亡圖存的大道，與全國國民軍人努力的目標。就是「尊王攘夷」同時，在教育方面，他們更提出一句口號來做全國一切的教育的中心思想，和基本精神，就是「忠君愛國」，當時他們全國的國民和軍人的思想就是在這兩個口號之下調整統一，精神亦就在這兩個口號之

下團結一致，共同努力！因此他們的國家有了靈魂，有了一個致富圖強之精神的基礎。所以我們要曉得；敵人不僅是有物質的力量，而且同時他更有精神的力量，這就是我前次所講的，他們有一個武士道來做立國的精神！不過我們前次已經告訴你們：武士道只是竊取我們中國一部份固有道德而成的偏頗不全的東西，我們如果能恢復天生整個的完善的固有道德，喚起了至大至剛至中至正的國魂，當然可以戰勝他們毫無問題。這一點你們不可忘記。現在我們要研究，當時他們何以要拿「尊王攘夷」四個字來號召全國並且能收效成功呢？沒有旁的，就是當時日本內感於軍閥的割據。國家的漫散，外受列強的壓迫，和種種不平等條約的束縛，形勢非常危急，在這種時代環境之下一般愛國志士的看到只有崇尊他的天皇，以求國家的統一，然後君主立憲謀政治的安定，藉皇室最高的力量，來推動改革一切，建設出一個現代的新國家！自己國內既能統一安定，國力充實，當然可以廢除一切不平等條約，一步步減少列強的壓迫達成攘外的目的，進而日增富強，到現在，在世界上做了第一等的強國！他這個口號根據現代環境與歷史的背景，合乎當時國家民族的需要，所以能夠成功。但是這句口號是不是他們發明的呢？並不是的。

，原來是我們中國東周時代一句老話，他們在三千年後却能偷來作維新革命致富圖強的口號。現在我們的國家內憂未已，外患日深，貧弱危亡，到了這般田地，有什麼方法可以抵抗外侮，復興民族呢？當然是有的，除了這幾次和大家所講的種種辦法之外。

安內攘外 再可以拿我近來所提出一個口號，作為全國國民和軍人共同努力的目標，就是「安內攘外」四個字。意思就是安內為攘外的惟一前提與必要的準備工作。我們現在一定要先求內部真正統一和安定，然後才能抵抗外侮！只要國內真能統一安定，集中力量，攘外就有絕對的把握，一定可以消滅侵畧我們的任何強敵！因為我們若能內部安定，一切統一集中，一分力量就可發生十分的效用！反之，如果內部不能安定，一切不能統一集中，那末十分力量也不能發生一分效用！

所以外能否攘就看內能否安，民族能否復興，就看國家能否統一。所以現在禦侮救國，復興民族唯一要道，就要先求國內的和平，安定，統一，集中！其次，日本他們拿「忠君愛國」四個字作為一切教育的主旨，陶鑄國家的靈魂，（大和魂）和軍人的精神，（武士道）在初期完成了「尊王攘夷」轉弱為強之維新的大業，以後更移轉目標而對外侵略

，先後打敗了中國和俄國，不到四十年的工夫，居然就能雄飛東亞，到現在甚至要作唯一的盟主，雖然他們的對外侵畧的一切行動，是我們絕對反對的，但是他這種轉貧爲富，轉弱爲強的事業，及其精神，是值得我們研究和效法的。我們現在沒有君，當然談不到「忠君」，但是我們是以黨治國，黨就是國家一個最高的組織，也就是國家一切權力與全國國民的信仰和精神之所歸宿。

忠黨愛國 因此我們現在可以提出一個口號，懸爲救國復興與根本精神，和今後一切教育的主旨，就是「忠黨愛國」，意思就是說：我們全國的國民尤其是全國的軍人，今後一定要共同一致的忠於三民主義，忠於中華民國，無論何時何地，我們要貢獻自己全部的體力，智力，和整個的生命來爲黨爲國爲三民主義而奮鬥犧牲，上官對部下，部下對上官，以及所有的同志同事，都要以此互相勉勵，共同一致的努力來實現主義，完成革命，本團長現在是全國的最高統帥，不僅是你們最高的上官，同時又是你們親切的師長，如果我們忠黨愛國，大公無私，當然全國的國民尤其是軍人都應該要服我！愛戴我。反之，如果我要自私自利，不忠於主義，不忠於黨國。那末無論那一個國民，那一

個部下，都可唾棄我，仇視我！這不僅是我個人，所有全國的將領對上對下都要如此存心，如此惕勵，時時記着「安內攘外，忠黨愛國」八個字才好！大家總要曉得：國家的興亡，乃我軍人之責！依現在的時勢而論，即決于軍人一轉念之間，如果我們能覺悟，能團結，能統一，集中，不能忠黨愛國。國家就要亡！如果我們能覺悟，能團結，能統一，集中，忠黨愛國，國家立即可以復興！各位將領，我們人人都是黃帝的子孫，中華民族的同胞，那一個不愛自己的國家和民族！那一國不願忠於救國救民的三民主義！我相信一定是如此的！我們的國家和民族，一定能夠在我們手裏復興起來！

恆心毅力 此外再有兩句要緊的話告訴各位，就是 總理遺訓中所講的：「一心一德，貫徹始終。」這更是現在禦侮救國復興民族一種最要的根本精神，這兩句話的意思就是說我們要永遠能夠親愛精誠團結一致，在安內攘外忠黨愛國的口號之下集中力量，繼續不斷的共同奮鬥！不要今天講一心一德，明天就離心離德，今天講忠黨愛國，明天爭權奪利，今天努力整軍經武，明天就驕奢淫佚！總要心裏如此想，口裏如此說，手下就要如此做！並且要今天如此做，明天也是如此做，明年後年乃至五年十年都能繼續不斷的做到最後成功為止！能夠有這種恆心和毅力，如此的自強不息，然後才可以成功立業，才可以抵抗外侮，復興民族，實現主義，完成革命！才不愧為 總理的一個忠實的信徒，和本團一個真正的團員！

(完了)

4

11/2

11/2