

員動總的眾民方

著 繩 胡



售經總店書活生

0153



MG

E296.1

36

後方民衆的總動員

胡繩著



3 1798 6746 4

中華民國二十六年十月

目次

- 一 對於這一次抗戰的認識……………(一)
- 二 個個人都在抗戰的隊伍中……………(五)
- 三 爲了勝利忍受一切犧牲……………(一〇)
- 四 用一切力量援助前線……………(一五)
- 五 加緊生產的活動……………(二〇)
- 六 精神上的武裝……………(二六)
- 七 到廣大的農村中去……………(三二)
- 八 組織成一座鐵的長城……………(三八)
- 九 後方民衆的總動員……………(四五)

一 對於這一次抗戰的認識

中日軍事史料叢刊

八月十三日上海戰爭開始了，中國的英勇的陸空軍用了出其不意的力量給與了侵略者以重大的壓迫，炮火的氣息瀰漫在黃浦江頭，在淞滬一帶，在京滬滬杭線上，在長江流域上。華北的抗戰也全面地轉成了攻勢，緊接着，廣東的戰士們也開始了英勇的戰鬥了。——抗戰的空氣散佈在全國每一個人的頭上。

現在，在全國中，在戰爭區域內的民衆不用說了，在非戰爭區域內的民衆也沒有一個不用了焦急，關心的目光注視着四方的炮火。誰都知道，這次抗戰和過去連年的內戰意義完全不同，它是和我們每一個人都有着密切的關係的。

我們必須要知道，這次抗戰決不是局部的，暫時的，它是全面的抗戰，是

持久的抗戰。

日本帝國主義者侵畧的目的是在於整國的中華民國，六年前牠吞併了東北四省不過是吞併全中國的第一步，今年八月間牠發動了對上海的侵畧用意也正是威脅整個的中華民國。現在牠的軍艦已經散佈在中國沿海各地，牠的飛機已經向每一個城市鄉鎮轟炸。在政治、經濟、文化各方面無不受到敵人的威脅與破壞。敵人的侵畧是全面的，我們對於侵畧者的答覆也不能不是全面的抗戰！

日本帝國主義者常常一開始就用出牠全部的力量來打擊中國，牠想在瞬間之間就把我們打得爬在地下。速戰速勝是日本作戰的總的策畧，因為只要戰爭一持久，牠的經濟資料會感到缺乏，人民厭戰的心理也會加強了。牠就靠了這樣的策畧領佔了東北四省，勝利地結束了一·二八戰爭，並且化了很少的氣力占領了平津；靠了這樣的策畧，牠在中國民衆中間造成了許多「恐日病者」，使

得許多人以為我們簡直沒有能力抵抗日本的侵略。但是事實上我們有能力抵抗牠的。我們不能讓日本實現一鼓盪平中國的野心，我們可以用全國的武力和它的軍隊周旋，不求馬上得勝，但求用持久的消耗戰逐漸消耗牠的實力，而爭取最後的決定的勝利。——因此，我們的抗戰必需是持久的。

由於我們的抗戰在空間上是全面的，在時間上是持久的，所以我們對於這次抗戰的意義還應該有這兩點認識：

第一、這次抗戰是全國一致對外的抗戰。我們只要看，在現在的上海、華北的前綫上所集中的中國軍隊決不只是某一部分的，而是來自遼遠的各個省分的，他們現在都在同一的壕溝中向前方描準了，我們就可以相信，全國一致的大團結已經用事實表現出來了。

第二、這次抗戰是中國民族爭生存的抗戰。我們的抗戰不是爲了侵略，而

是爲了保衛；不是爲了酷愛戰爭，而是爲了酷愛和平。日本帝國主義者用了全部力量來侵略我們，是自尋死路，而我們用了全部力量來抵抗侵略者却是爭取生存。對於我們，不抗戰則死，抗戰則生，只有靠抗戰，我們才能爭取民族的生存，國家的生存以及每一個國民的生存。

我們必須有這樣的認識，我們才可以不至於害怕抗戰，而能積極地參加抗戰；我們才可以不至於在抗戰的中途動搖，而能一直堅持到底。

抗戰不能堅持到底是無意義的。倘有在抗戰的中途變節，出賣抗戰的人，那就是民族的叛徒！

只要我們每一個人都能同心協力，堅持到底，我們的抗戰的前途只有一個——那便是勝利！

二 個個人都在抗戰的隊伍中

因為這一次抗戰是全面的抗戰，所以每一個中國人都不能不參加抗戰的隊伍，都要爲了爭取整個民族的生存，也就是爭取各個人的生存而奮鬥。

現在我們的政府已經頒佈了國民軍法，就是要實施徵兵制度了。今後每個人都有服兵役的義務了——不，我們應該說，每個人都有服兵役的權利了。拿起槍來保衛自己的國土豈不是最光榮的權利麼？

但是自然不會得——也不需要所有的國民馬上都拿起槍來，而且並不是只有拿着槍的才算是參加抗戰的隊伍。假如是這樣，那麼我們住在後方的民衆，倘想參加抗戰的隊伍，豈不是都應該立刻跑到前線上去麼？假如是這樣，那

麼全國的沒有能力拿槍的孱弱老弱豈不是都不能參加抗戰的隊伍了麼？

我們必須指出，在全面的抗戰中間，每一個人，不論是住在軍事的前方還是後方，不論是男和女，老和少，強和弱，都是可以，而且應該參加抗戰的隊伍的。

在現代戰爭中間，前方和後方根本就不可能絕對地劃分開來的。慘酷的化學戰爭和遠距離的大砲和到處可到的空軍固然已使前方後方的區分很模糊；而且，更重要的是，現代戰爭的勝敗已不只是取決於軍事前方上的殺人的多少和占領土地的廣袤，而且更要以政治與經濟爲其決定的力量了。

在現代，決不可能再像古代的將軍那樣地率領了十萬大軍，在大平原中馳騁，不顧一切地作軍事上的冒險了。現代的戰爭，必須把前方和後方打成一片，把軍事和政治打成一片。軍事上要能勝利，一定要有民衆在後方有組織地

做精神上，物質上的援助，一定要有政治上，經濟上，文化上的活動配合着軍事上的活動并且積極地支持牠。——我們讀近代的歷史，俄國在革命前後的情形可以給我們很多教訓。在歐戰中，俄國的軍隊比牠的敵人多好幾倍，但是俄國國內的廣大的羣衆已在專制政治下受盡了苦，出征的兵士對於戰爭毫不感到意義，結果是一敗塗地。帝俄的失敗決不只是軍事上的失敗，而是整個政治、經濟、文化、技術上的失敗。但是我們知道，過不了兩三年，在一九一七年俄國革命以後，帝國主義者聯合了用強悍的軍隊衝入蘇聯，但新興的蘇却聯以破壞了的經濟和低級的武器爲基礎，用農工所新編成的軍隊把侵略者都趕出去了——這是什麼原故呢？這豈不是由於在革命以後，蘇聯全國的民衆，全國的軍隊已經用政治的紐帶緊緊地束了起來，個個人對於戰爭的目的都有着明確的認識的原故麼？

總動員，而軍事上的持久也是必須靠政治，經濟，文化各方面的積極活動才能造成的。

在抗戰中，在後方的民衆可以有無數的工作可做，可以做軍事方面的，政治方面的，文化思想方面的，這一切工作都是爲了抗戰的勝利的。只要盡其力量做了某一部分的工作，他已是參加了抗戰的隊伍，而且是站在抗戰的前線上面了。

三 爲了勝利忍受一切犧牲

抗戰是神聖的事業，勝利更是大家所企望的。但是完成抗戰，達到勝利不是靠空想，而是靠現實的鬥爭。——在現實的鬥爭中，我們必須忍受許多的苦痛，支付出一切的犧牲。

只看上海一隅吧！連日連夜的熊熊的大火毀滅了多少人家的財產，敵人的瘋狂的炮火又毀滅了多少的子弟和丈夫。我們不能說那些失掉了他的全部的財產，失掉了他的子弟丈夫的人不應該感受苦痛，我們只能告訴他們：這些苦痛是不可避免的，是每一個中國人都有機會嘗到的。一切小有產者，薪給生活者，自由職業者以及一切本來還可維持生活的人到了抗戰時期，不用說，也立刻會

在經濟上受到威脅，在生活上感受到痛苦了。

而且我們的抗戰到現在還只是開頭，我們還不得不準備着忍受更多的犧牲和更大的苦痛。

我們這樣說並不是姑意要恐嚇大家，使大家害怕戰爭，我們應該減少大家的幻想，拿真實告訴大家。因為戰爭的苦痛是誰也不能否認的。請看在歐戰時代，前線上的犧牲不必說得，就是在後方，各參戰國的國民却弄得飯也吃不飽衣服也沒得穿。在蘇聯革命以後，對內對外的戰爭中人民生活的苦難也是衆所周知的。這些苦難說不定我們也會有機會嘗到。

但我們要逃避這些犧牲，逃避這些苦痛嗎？決不！因為我們在抗戰中的一切犧牲和苦痛都是有代價的。

歐戰中的各國人民的犧牲只是無聊的犧牲，這些犧牲並不能使他們的生活

改善一點半點。日本人民在這次侵畧戰爭中間，由於他們國內原料和食糧的生產的缺乏，必然會比中國人民感受到更大的苦痛，但這些苦痛的堆積只是使他們墮入更大的苦痛。而我們呢？一切犧牲和痛苦的堆積將成爲建立新中國的基石，成爲建立自由與幸福的基石！

很明顯的，我們假如不抗戰，便將子子孫孫，世世代代永遠淪爲異族的奴隸，而奴隸的生活的苦痛是誰也能想像得到的吧！既然只有抗戰能使我們脫離奴隸的命運，而抗戰不能不有犧牲；我們應該逃避這一切犧牲麼？抗戰中不能不有苦痛，我們爲什麼不願意愉快忍受這一切苦痛呢？

我們倘不願意犧牲，我們無法抗戰；我們倘不能支出很大的代價，我們不能達到最後的勝利！

我們決不要以爲，在戰爭中苦痛與犧牲只在前線上，而在後方的人們還可

以籌款作樂。決不。在全面戰爭中，在持久戰爭中，這樣的後方是不可能存在的。在後方的人民也要和在前方的戰士同樣地積極從事抗戰工作，同樣地準備忍受各種生命上經濟上的苦痛和犧牲。

我們還不只是消極地忍受苦痛，而且要積極地克服一切苦痛。在抗戰的開始，一定有許多人變成了失業者，這固然是不可避免的，但我們仍可以在後方發展生產事業來容納這一切失業者。在抗戰中，個人自然都不能再繼續維持他們原來的生活了，我們必須節衣縮食，減少一切不必要的消耗品來適應這艱難而興奮的抗戰時期。在抗戰時期，因為外貨輸入的困難和國內生產事業集中在軍事上，我們必然會感受到種種物質上的缺乏：教員也許會沒有教科書可用，沒有粉筆可用，著作者也許沒有大量的紙來印刷他們的稿子……這些都是很可能的事。但是因此我們就要咒咀抗戰麼？決不。我們沒有教科書，粉筆，還是可

以做教育工作；不能印刷書籍還是可以做文化工作！

我們對於抗戰抱着這樣堅決的態度，我們才能堅持着一直達到最後的勝

利！

四 用一切力量援助前線

有許多人對於現代戰爭中間的後方的重要性盲然無知，他們以為在抗戰中後方的非戰鬥人員只要安安靜靜地保守秩序便行。但是在當前的全面抗戰中，我們後方民衆決不能對戰爭抱着這樣消極的態度，恰恰相反，我們都應該成爲積極的戰鬥者。

我們不能讓前方的將士孤軍作戰；我們要動員一切力量來援助前線！怎樣援助法子呢？——最簡單的一句話，是：有錢的出錢，有力的出力。

現在的戰爭時非常浪費的事情，有人爲日本在戰爭時期的費用大畧地估計過，據說，在戰爭的第一年中，牠必需用去一百億元左右。這樣龐大的費用當

然會使日本的當局與人民墮入異常難以應付的困難中間，但是我們要能勝利地克服我們的敵人，不能不支出至少同等的費用。五萬萬元的救國公債已經開始發行了，我們應該節衣縮食，不但馬上買足五萬萬元的公債，而且要幫助政府馬上能發行第二期的救國公債。

現在我們知道，還有些喪心病狂的人買外匯，把金錢託給外國銀行保管，也有些愚蠢的人把現金窖藏起來。我們應該用民衆的力量來舉發這些無恥的，無知的人，並且用羣衆的力量來制裁他們。

除了把金錢財產捐輸給國家，充做抗戰費以外，我們還可以做許多直接援助前線的工作。

第一、對於受傷和殘廢的兵士的救濟。戰爭一天天擴大，受傷的兵士必然會大大地增加。受傷的士兵若能得到迅速的治療，軍事的實力才不致於受到大

損害。這是必須要動員一切的醫生，一切看護士以及一切臨時訓練成的救護員來努力工作的。怎樣容納這大量的士兵呢？自然廣大的後方民衆應該負起責任來，在較安全的後方地帶廣設傷兵的醫院和療養所。還有許多士兵在忠勇衛國的戰鬥中，喪失了一條腿或一隻手臂，不能再上前線去了。對於這些殘廢者我們豈不是應該給與最大的幫助的麼？我們應該供給他們住所和食物，並且教育他們，使他們能得到以後求生和繼續抗戰工作的技能。

第二、對於前線士兵的家屬的救濟。有些家庭送出了他們的唯一能生產的父親丈夫或兒子到前線去作戰，對於這樣的家庭我們不應該加以援助麼？我們可以有計劃地由幾個還能生產的家庭來在經濟上幫助某一個因抗戰而犧牲的家庭，這樣可以使得前線的士兵更勇敢地殺敵，也可以使得未出征的人更能毅然決然地上前線去。

第三、捐輸軍用品與食糧，我們知道，在前線上的士兵生活是何等艱難，他們有時兩天兩夜吃不到一點東西，他們在交通工具和防禦工具上也極感到缺乏。後方必須有組織地捐輸一切現成的有用的物品。在食品方面必須揀那便於攜帶，較可耐久，且適於士兵食用的東西，在軍需方面較重要的是汽車，機器腳踏車，鐵板，鉛絲，電線，電話無線電的材料等等。最好由民衆的組織和前方軍事機關取得較好的聯絡，隨時知道了前線急需什麼，便可向民衆徵集了。我們還可以在平時把一切破銅廢鐵都收集起來，以備在需用時彙集送到前線上面去。

第四、對戰士精神上的鼓勵。對前線上的物質援助的重要，是大家都知道的，但大家往往忽畧了在精神方面的援助。要知道，前線的戰士決不是殺人的機器，他們有情感，有理智，他們需要精神上的糧食。過去我們雖然常常做通

電慰勞的事，但是效力決計達不到下層士兵。對於士兵的精神上的援助我們可以用各種方式來做。譬如在歐戰時候，各國的小學生常每人認定在作戰的某一個兵士，和他通信，郵寄給他照片和贈品，他有機會請假或受傷回來的時候，便熱情地招待他。像這種方法在帝國主義國家內固然不過是對於士兵的麻醉，但我們也不妨採用。因為中國的士兵常常是遠隔故鄉，和家里音信不通的，若有人親切地和他通信談話豈不是最能鼓勵和教育他的麼？此外我們還可以出版點小冊子和小刊物，專供士兵閱讀，使我們知道在戰壕以外的一切事情，給他們讀一點文藝作品和詩歌。諸如此類的工作，我們都不妨試做做看。

以上幾點只是講到對於前方戰士的直接的援助，在全面的抗戰中間，當然我們決不只是有這一點工作可做。以下讓我們再分頭講下去。

五 加緊生產的活動

我們已經知道，現代的戰爭不只是軍隊與軍隊的對抗，而且又是兩個國家的整個國民經濟的資源的對抗。前線的戰士要能打仗，至少要有槍械彈藥，要有糧食的給養。近代化的軍隊在作戰中間更是非得有大量的鋼鐵、機器油、水泥，煤，銅，鋁，鎂，錳，橡皮，以及各種化學原料（硫酸，硝酸，氯，氮……）不可。我們可以說，在近代戰爭中，前方的軍隊在打仗，後方的農業生產，工業製造也是在打仗，而且前者的勝利不能不依存於後者的勝利。

在這一次戰爭中間，我們要在工業上面打勝仗，在表面上看來，似乎是不可能的，但是我們不要把我們的敵人估計得太高，牠在戰時經濟上所感到的困

難，至少和我們同等，也許還要更甚。日本在平時，工業的大部分是製造輸出品，在煤鐵石油和食糧上是非常地貧乏，都是求給於牠的殖民地和中國的東北四省，到了戰時，東北四省固然未必能容它從容地開發，而朝鮮台灣的原料品的供給也同樣是有問題的。但在中國，雖然平時因為受帝國主義者的束縛和封建勢力的牽制，未能充分發展軍需工業，但是現在正可以學習蘇聯過去在最困苦的環境中發展工業的經驗，趁這戰時的需要，努力在內地補充一點重工業和化學工業，這不但是爲了抗戰，也是爲戰後的中國的工業打好一個基礎。要做到這一點，不能不靠全國的工業部門的民衆（包括廠主，經理以至工人）一齊站在自己的崗位上，艱苦地奮鬥起來。

中國本來談不到什麼重工業，有的不過是煤鐵礦的開採以及極少數的而且大半停工了的鍊鋼廠，此外國防化學工業部分也只稍微有了點萌芽（如製酸，

製氫廠，酒精廠，以及水泥工廠等）。如何開採內地的尙未開採的礦，如何遷移在沿海戰區中的工廠到內地來，如何使業已停工的工廠從新活動起來，這是在政府的統盤計劃中的，但民衆不能不幫助政府來實現整個的計劃。

至於輕工業部門是同樣重要的，因為輕工業的生產品對於前方與後方都是不可缺少的。像棉紗，麥粉，火柴，紙自然都是必需品，而桐油橡膠與水泥更是和軍事直接有關係的。這一類的工廠在戰時都應該加緊生產，爲了促成戰爭的勝利。假如有廠主留戀租界的「安全」不肯在必要時向內地遷移，或是被砲火嚇昏了胆，不肯繼續開工，却幹資本逃避的勾當，這種人都應該是爲漢奸之流！至於非必需品的工廠（如捲烟工廠，化粧品工廠）自應停止生產，設法改變裝置，以求適應戰時需要。

在抗戰時期，工業上的勞資糾紛當然應該完全消滅。資方應盡量減少所得

的利潤，勞方也當儘量加緊工作——讓一切都服務於抗戰！我們相信，一個站在機器旁的工人，他在全面戰爭中的地位和一個兵士的地位是不相上下的。

中國的工業在歐戰時期會有過一度表面上的繁榮，而現在在這民族決死的抗戰時期才真是民族工業開始真正抬頭的時期了，假如有遠見卓識的實業家能在內地建立一些有永久性的，而又有利於抗戰的工業，雖然會遭受到一時的困難（如運輸方面的困難，電力供給的困難），但我們的政府和全國的民衆一定會熱心地幫助他們的。

至於農業方面，自然更是需要後方民衆普遍地動員起來，加緊工作。

在抗戰時期固然有一部分的土地變成了戰區，但是中國內地還有廣大的未充分開闢的土地，絕不至於發生勞動力過剩的事。鴉片的種植不用說是要被絕對禁止的。除了米麥與雜糧之外我們還應該多多增加棉花和桐油的生產，因爲

這二者都是於軍事直接有關的。在糧食供給上，顯然的，我們是可以打敗我們的敵人的。有人估計，日本在作戰的第二年中必然會遭受極尖銳的食糧恐慌，但在中國，靠了全國農業部門的人員的努力，可以保證每一個戰鬥員都可以不致遭受到飢餓。

在農業方面，除了生產以外，我們更須注意到儲藏，怎樣使食糧妥當地集中起來，合理地分配到各地，這也是要全國人民幫助政府去辦理的。

總之，在平時國民經濟非常貧弱的半殖民地到了決死的抗戰時期，由於國內與國外的情勢的變遷，反而可能得到發展生產的較有利的條件。後方的廣大人民爲了支持抗戰到底，爲了奠定未來的新中國的基礎，不能不以戰士的精神來努力生產。後方生產的隊伍，將以他們的努力的成績來保證展開全面的抗戰，保證這抗戰一直支持到最終的勝利！

我們要加緊生產活動，當然需要工人，農人以及一切職業部門中的人更多地化費出他們的勞力，但決不能把他們當做是工作的奴隸。我們必須使一切工人，農人……組織起來，明白抗戰的原因和目的，明白自己的工作對於抗戰的意義，自動地設法改良生產技術，加緊工作，因此生產事業的推動又是必須拿文化教育工作和政治組織工作來配合着進行的。

六 精神上的武裝

在全面抗戰中間，我們要在軍事上武裝自己，在經濟上武裝自己，同時還要在精神上，思想上武裝自己。

我們必須使全國的民衆都澈底了解這一次抗戰的意義，了解整個抗戰的形勢，了解這抗戰的前途，因為只有這樣，他們才能踴躍地參加抗戰，在抗戰中成爲自覺的戰士。譬如許多人在一齊築一條道路，假如大家都知道這一條道路的築成對於自己有如何的方便，他們自然會很快地做完他們的工作——自覺的工作不用說得是比了強迫的工作有效力得多的。

過去日本帝國主義在侵略中國的時候也常使用思想上的侵略，牠宣傳東亞

的和平，宣傳中日的同文同種，共存共榮；另一方面，更有許多漢奸在民衆間散佈種種「理論」，如中國必敗論，長期準備論等等，想用以消滅民衆的抗戰精神。這種欺騙和麻醉並未能收到多大的效果，原因不能不說是由於過去文化界與教育界的努力，民衆已經在精神上部分地武裝起來了。在戰時，更是要特別加緊文化與教育工作來真正實現文化思想的總動員。

在這一方面，後方的民衆有許多許多的工作可做。

一向我們對於文化與教育常有一種不正確的概念。我們說到文化人一定以爲那是搖筆桿，編雜誌，著書的人；我們說到教育總想到巍巍然的學府，再不濟些，也得有兩間破屋子，一個着長衫的教師，幾十個蓬頭赤腳的小學生。這種概念是不對的，特別在這戰爭時期，我們更應把這種概念根本改換過來。文化工作不能局限在城市的編輯室里，教育工作更不能局限在學校的大門里面，

一切的人都可以做教育工作，文化工作；在生活的每一個角落里面，都包含着教育工作，文化工作。比如一個小店員能把他的一個或幾個同事從醉生夢死中說服過來，使他們關心並且熱烈支持抗戰的勝利，他便是已做了一樁文化教育的工作了。

平常時期的文化教育工作在戰時倒並不是一定得切斷的。大，中，小學還是應盡可能地繼續，但是教育的內容和方法必須改換，以求適應戰時的要求。報紙，雜誌，書籍還是要出版，通俗的讀物固應大量供給，高級的理論著作也並不是不必要，只要是與抗戰直接或間接有關係。但是此外我們必須尋求戰時特殊的教育的方式。有人提議過組織千百個小團體，里面有演劇的人，繪畫的人，唱歌的人，散佈到全國各地方——這可說是戰時的文化教育的遊擊隊。

在戰爭時期的文化教育的任務，已如前述，是一、使大眾對於抗戰有明確

的認識，發生自覺的要求；二、打破一切侵畧者和漢奸的麻醉理論。此外，我們還應特別注意下列的幾點：

一、我們應佈置初步的破除文盲運動。我們切不要以為文盲的掃除只是和平時期的文化建設工作，決不是的，這工作在抗戰的艱難時期還是可以做的。我們知道，在東北義勇軍中因文盲的職員很多會感到很大困難，所以雖在行軍中也仍進行文字教育工作，那麼在廣大的後方的民衆中的百分之八十的文盲對於抗戰難道是一點也沒有妨害的麼？難道是不可能加以逐步的掃除的嗎？雖然現在我們也可以用口頭宣傳和圖畫代替文字教育，但是文字教育工作決不能放棄。我們只應該尋找最簡易的文字教育工具（如拼音的新文字）便於一般不識字的民衆的接受。在平時，許多人都因新文字的出版物不多而不肯廣事推行，但在戰時，最需要的是小冊子和小報紙，用拼音新文字來印刷這些是再方便也

沒有的了。

二、我們除提高民衆的鬥爭情緒外也應加深他們的理智的認識。這點其實也正是前述的養成自覺的戰士的意思。我們做文化教育教育工作不能只是把一些熱情的口號和標語塞進民衆的頭腦里面，而應使他們的頭腦本身武裝起來，使他們能自己判斷是非，分析事實。譬如演戲，我們固然極端需要煽動劇，但是倘劇本中只是喊幾句「抗戰啊！抗戰啊！」的話，配上點大砲機關槍的音響，那是無論如何不夠的。在一般的文化教育中，我們應逐漸使民衆能了解國際局勢的輪廓，政治經濟的基本智識以及中華民族爭取自由的歷史及其前途等等。

三、我們要努力養成各種的戰時技術人才。現代的戰爭是機械化的戰爭，因此就需要大量的專門技術人才。譬如小而言之，如駕駛汽車，建築要塞堡壘等等都非毫無訓練的人所能勝任，至於在後方的工廠也是需要極多的人才的。

戰爭現在已不只是筋肉的戰爭，而且又是才能的，技術的戰爭了。高級的技術人才將由大學來加力培植，而普通的技術人才則可以由中學以及各種特設的訓練班來養成。後方的民衆都可以量力接受這樣的教養。

在抗戰時期每個人都要成爲教育者，同時也要成爲被教育者。在抗戰時期內，有無數在精神上缺乏武裝的人要我們去教育，也有無數的知識技能要我們去學習。

在抗戰時期，我們要使得每一個學校，每一個講習班，每一個報紙刊物，每一個劇團，歌咏團，每一個演講隊，都成爲文化前線上的堡壘，從這些堡壘中發出去的砲彈都要致命地打到敵人的身上去！

七 到廣大的農村中去

日本的政論家，軍事理論家平田晋策在遠東政畧戰畧之檢討一文中曾說，「從國防的立場上，農村強化的要求是非常迫切的。至少對於戰時農村生產低落與貧困必須行準備的工作，對於農村經濟的崩壞行防戰作業是加於我們的身上的最大任務。怠慢，退却，愚昧在近代戰爭上是比外敵更其可怕的大敵。」這話對於我們也很有意義。但是我們必須加以補充，帝國主義的國家在戰時對於農民不過是要求他們多多生產，柔順地從事兵役，甘心情願地做侵畧戰爭的犧牲，但是我們不然，我們必須使農民自覺地成爲國防的戰士。帝國主義者其實倒是利用農民在政治上的愚昧，而我們却要在農村中開展政治的，組織的工

作。因此，我們在農村中的工作更顯得複雜而重要了。

中國廣大的後方大部分是落後的，半封建性的農村，以這樣的基礎來作戰，不能不說是相當危險的。在戰時我們提出「到農村去」的口號，非但不是取消抗戰，而且恰恰相反，是爲了支持抗戰的勝利的。所以我在這裏特別拿這一點來做獨立一節的討論。

我們現在到農村中間去做什麼呢？我想至少可以做以下的幾點工作：

第一、開展普遍的文化教育工作。文盲與無知普遍在中國農村中間，封建的傳統思想和神權的迷信與命運觀支配着大部分的農民的頭腦，這些不能不說是現代戰爭的「大敵」。因此，在農村中的文化教育實在一刻也不能延緩的了。關於文化教育工作的一般的原則已大致在上一節中提到了，在農村中的工作的進行還有必須特別注意的地方，那便是：我們應處處顧及農民的特殊

生活習慣與需要。我們在宣傳時所用的言語不用說是要和農民所用的一致，我們更當儘量利用農民已習慣了的彈詞，說書，小調山歌，大鼓詞，京戲……等的形式。在宣傳的內容上我們固然也應該從農民生活的本身出發，但是我們決不能忽略了帶領農民的思想與意識到較廣大的領域中去，因此我們也決不應當放棄對於農村中的封建思想的鬥爭。封建思想中的有些部分，如對於鄉土的留戀雖然似乎是有利於抗戰情緒的提高，但我們也必需加以擴充與改造。因為單純的鄉土觀念會使得農民死戀着某一塊土地，而至於破壞了軍事上的應撤退的命令（假如軍事上有這樣需要的話），甚至對於那在口頭上應允暫時不侵擾他的安全的敵人軍隊說不定也會保持相當的友誼，這正是現在淞滬一帶的有些封建士紳與小地主之成為漢奸的基礎。這豈不是值得我們深思的麼？至於神權思想與命運思想不用說得更更是絕對有害的。抗戰本身對於一切的人民將

是一個最好的教育，使他們脫離封建的落後的思想，但我們也應該用文化教育力量在這方面努力一下。

第二、幫助農民的生產技術的改良。在抗戰未發生以前，有許多人想靠了農業生產技術的改良與農業生產的擴大來改這農村經濟，這固然是空想。但是在抗戰時期這方面的工作却是值得做的。在前面我已說過戰時加緊農業生產的重要，但是在封建性的農村中，農民在生產上的保守性極大，而政府要加以有計劃的統制一時也做不到，因此不得不靠全國的農業專家，農村服務的青年來個別地說服農民，幫助他們改良農作的工具，採用優良的種籽，施行較好的灌溉與壟肥制度，進行糧食的儲藏，以至用集體的力量來在耕作上相互援助。爲了使農民肯接受我們的幫助，使他們明白，加緊生產工作是直接支持了全面抗戰間接也是保證了自己的未來的較好的生活，我們決不能用強制勞作的方法，

而要靠文化與教育上的努力。

第三、灌輸農民軍事知識並充實農民的軍事力量。當前持久的抗戰是大部分都在我們的農村中間進行的，農民當然不能不受相當的軍事訓練。這種軍事訓練的目的不特是消極地使農民知道防空防毒的方法，並且要積極地使他們能在必要時上前線去爲保衛家鄉而作戰。農民一向對於軍隊和戰爭的概念必須整個地改變過。政府現在已在有些地方的農村中實施初步的徵兵制，這自然是極好的，但我們常聽見農民對於兵役的厭惡與規避，這却也不能深責他們，我們必須用教育方法來改正這種態度，並且設法用集體力量來保證出徵的人的家屬的生活。我們要使散漫的民衆都嚴密地組織起來，充實已有的壯丁訓練，保甲制度，組織各種戰時的別動隊；在戰事未到時可以保衛後方安寧，在戰事迫近時可以參加軍隊作戰，在必需時，還可以擔任敵軍後方搗亂的任務。

就以這三點而論，戰時農村工作已是非常艱巨的了。全國農民有三萬萬五千萬人，以每一百個農民中分配一個教育者和組織者而計算，我們已需要三百五十萬個農村工作者。但實際上需要的數目還不止此。原有的鄉村小學教師，民教工作者和鄉村建設運動者以及農民中的積極份子固然應該努力加緊工作起來，此外我們還不得不在城市中的廣大的智識分子青年中發動「回鄉運動」，「到農村去」的運動來開始戰時的緊張的，艱苦的工作。

八 組織成一座鐵的長城

前面我們已經不止一次地說到在全面抗戰中軍事和政治要打成一片，軍事上的勝利將依存於政治上的勝利。所謂政治是什麼呢？自然決不是過去的官僚政客掛羊頭賣狗肉的勾當；——全國人民在同一的意志下團結起來，組織起來，結成一座鐵的長城，這才是我們的抗敵戰爭的政治基礎。

組織對於我們的重要性是很明顯的。在抗戰中的任何一點小事情不用組織的力量來做，總是會弄得混亂而無效果的。小之如對前線的慰勞，傷兵的救濟，假如不經過組織的通盤計劃，結果一定會發生慰勞品雖多而不切實用，有些傷兵得到優越的待遇，有些則沒有人去理睬的現象。至如較大的工作如到農

村去的運動，士兵家屬的救濟，軍事訓練的普遍進行更是非靠集團的力量不可的。甚至如逃難吧，假如有許多人聚在一起，共同設法，豈不較可以得到舟車上的方便和避免一些不必要的犧牲麼？——組織能發生力量，全國民衆都緊地組織到了一起，從這里發生的政治力量是足夠推翻我們的敵人的。

日本雖然也自信能在戰爭中動員二百五十萬的大軍隊，但是日本人民因爲在戰爭中受到的苦痛一天天加大，對於戰爭的厭惡也將一天天加大，他們將拒絕從軍，拒絕在經濟上援助軍閥法西斯主義者。日本的政府在政治上的狼狽註定了牠將不可收拾地失敗。照近代戰爭的戰略說起來，把敵國的前線軍隊統統消滅也算不了得到最後的勝利，除非是使敵國軍隊的再組織的可能完全斷絕。因此中國的常備軍隊即使在日本的猛烈的炮火下損失了作戰能力（事實上也決不至於如此）也不就是失敗，因爲中國人民將繼續不斷地再組織起新的軍隊來

永遠地抗爭下去。——這正是因為中國在政治方面比了日本是占着壓倒的優勢的原故。

正因此，我們更非加強全國民衆的組織力量不可。

關於民衆的組織，我想具體地提出下列的幾點意見來：

一、以各種人的職業、域、性、我們能力的不同，組織各種各種性質的組織，不要組織千篇一律的團體。既然地越知道，在戰時一切的經濟上的，文化教育上的工作都是重要的，那麼我們就應當讓本來從事各種部門的工作的人在本部門中組織起來，以便在他們的特殊的方面供給救國的力量。我們絕不希望每一個文化團體，工人的工會，農民協會等都變成救濟隊，慰勞團，却把本身的特殊工作放棄了。

二、以工作爲中心來組織，以組織來推動工作。有了工作，我們才要有組

織；有了組織爲什麼？爲了工作：工作和組織是不可分的。過去我們常見有人組織了徒有空名的組織，却把真正需要人去做的工作冷淡在一旁，這種情形決不能再讓牠繼續下去了。至於雖以工作的名義而組織，把一切工作包了下來，却不去辦理，或是組織了龐大的組織，里面分着無數的部和組，却並沒有相配合着的各種各樣的工作，那也都是要不得的現象。

三、以小的組織爲單位結成全國的大組織。我們的目標是結成大的組織，但是我們不能性急，我們必須以小的組織爲出發點。但小組織不是巧立名目，自立派別，而只是爲了工作上的方便。假如我們每一個人都馬上結合周圍的若干人，以某些工作爲中心組成一個小團體，再和旁的小團體結合而成較大的組織，這樣一步步上去就達到全國人民組織起來的目的了。即使現在已有了種比較大規模的組織，但我們也決不能只去報了一個名，填了入會志願書就在家裏

等等，甚至埋怨加入了組織並沒有好處；——要知道，一切的組織不從小的範圍內做起是不能健全的。各個組織的單位是細胞，細胞不活躍，總的組織不過是一具僵死的軀體吧了。

四、我們要儘量使已有的組織健全起來，不要常常打算另起爐灶。在抗戰時期，固然一切組織都以工作為中心，但也不免有些組織爲了種種原因而不能充分表現出力量，遇到這種情形，只要這組織已經有了相當的歷史與地位，我們便應該努力以羣衆的力量來健全這個組織，推動牠的工作，不必再組織同樣性質的團體。因爲在抗戰中，除了漢奸以外，一切人都是可以說服的，派與派，團體與團體的傾軋與排測是最令人痛心的事情。

五、一切民衆團體都要保持最大的公開性，都應和黨政機關密切地聯繫，且接受後者的指導。因爲當前的抗戰是全面的抗戰，是在整個計劃下的抗戰，

民衆和黨政當局的隔閡是應該設法消除，而且是可能消除的。黨政當局得到了民衆組織的擁戴才能順利地推行每一項法令，而民衆組織得到了黨政機關的指導也才能迅速地進行一切工作。抗戰工作不是秘密工作，所以一切團體，只要是以抗戰爲目的，就可以而且應該絕對地公開，容納任何人都來參加。秘密的或半公開的組織，不論用任何藉口都沒有存在的理由。

六、一切組織都要保持最大的民主性，同時也保持最大的戰時的機動性，這正如現代化的軍隊一樣。在現代化的軍隊中，每一個士兵都不能是被動的木偶，而要有自發地作戰的能力，對於作戰的情勢有充分的警覺性。但是整個軍隊還是保持着嚴密的紀律，以便在參謀本部的一道指令下迅速地變動陣勢，前進或後退，在一切戰時的民衆團體中也必須具有同樣的性能。整個團體在做些什麼工作，有些什麼計劃，每個參加者都可以知道而且參加意見批評，但不能

因此破壞了團體的一致步調和統一的精神，整個的團體仍當如一個人似地能前後左右靈活地動作。

以這樣的原則我們可以使全國民衆緊緊地團結起來，成功一座鐵的長城。全國民衆都將分別編在軍事的隊伍，生產的隊伍，文化的隊伍中間，而在必需的時候，一切生產的隊伍和文化的隊伍也立刻可以轉變成武裝作戰的隊伍。

——這才是一座無論用幾千磅重的炸彈也摧毀不了的長城！

九 後方民衆的總動員

現在，在廣大的後方，我們常可以發現下列的三種人：

第一是對戰爭抱觀望態度的人。他們在表面上也關心戰爭，天天看報紙，逢人就打聽戰事消息。這種關心自然是很好的，但可惜他們就止於此而已了。他們並不把抗戰看成是自己的事情，却把抗戰當做是會燒到自己身上來的野火。

第二是不知道怎樣開始工作的人。他們熱烈地要求參加抗戰工作，但他們不知道自己在抗戰中究竟站在怎樣的位置上。他們想馬上投筆從戎，想參加便衣隊，想開轟轟烈烈的羣衆大會，想舉行十萬人的抗日遊行示威——總之，他

們想的太多了，但他們沒有做。於是他們憤懣地對人說：沒有人組織我們，沒有人支配給我們工作。

還有一種人是實際在做着抗戰工作的，但他們不能深刻地了解整個局勢的現狀，因而不知道在這局勢下一切工作的配置和方式應該是怎樣。他們對於工作採取了一種英雄主義的看法，他們要把工作做得詭秘，驚心動魄，他們看不起「平庸」。他們對於人和事的觀察還保留着傳統的潔癖，他們不願意和任何一個只要和自己有一點不同意見的人合作，他們也不願意做任何一件似乎沒有多大意義的事情。

這三種人的數量，恐怕，而且我希望，是不很多。但只要有了少數的幾個，我們就不能不指出來。

我們可以在抗戰之外旁觀麼？戰爭的火是會燒到我們身上來的，我們除非

在火未燒到之前就撲上去消滅那放火的敵人，否則是無法保證我們自己的安全的！我們沒有工作可以做麼？多極了，我們的生活環境中間有着無數的事情直接間接和抗戰有關；我們要成爲自發的工作者，我們自己要自己組織自己，自己爲自己找尋適當的工作！我們應該怎樣地工作，怎樣地組織呢？不要盲目地亂作：第一要認識，第二要行動，既然一切在工作方式上的錯誤都由於對客觀局勢的認識不足，所以我們必須加強我們的認識，自然能逐漸使工作走上正軌！

這三種人的錯誤都是可以克服的，而且在抗戰的一天天擴大的時候，他們一定會自動地克服的吧？

但是也許還有人說：除了這三種人以外，還有兩種人是對抗戰更有害的。一種是根本不知道什麼「抗日」的人，還有一種就是漢奸。

的確的，在內地的鄉村中不免還有人根本不知道什麼「抗日」。但這些人

自身沒有錯誤，他們只是沒有機會知道抗日吧了。炮火既沒有打到那里，他們也從未經過任何人，任何書報（他們根本不識字）而知道抗日。只要加緊農村中的工作，加緊文化教育工作，加緊政治組織工作，這些人自然能成爲抗戰中的戰士！

至於漢奸，那的確是可怕的，因爲他們在我們的後方做了許多諜報知破壞的工作；但其實也是不可怕的，因爲要消滅他們是不難的。只要我們能使一切人都和生產聯繫起來，就是使一切人都有職業，也就是根本消滅了失業者和流氓羣，那麼敵人的收買政策根本就失其效力——還有誰肯爲十元二十元去當小漢奸呢？只要我們的政治工作做得好，使一切都組織在統一的組織下面，那麼一切隱在鄉紳土豪市儈中間的，甚至隱在高級官職中的漢奸也就根本不能做出什麼活動來了。在工作中發現漢奸，在組織中制裁漢奸，這是以羣衆力量來

對付漢奸的方法，比了鎗斃漢奸是更爲根本的方法。

漢奸不足畏。假如少數的漢奸能在我們的後方做種種造謠，搗亂，挑撥離間……的工作，那就證明我們後方的民衆還不會在抗戰中間充分拿出自己的力量來，假如我們沒有力量對付幾個漢奸，我們怎樣能對付我們的正面的敵人？

甚至有些漢奸也是可以說服的。這樣的說服不但是靠文化與教育，更要靠行動。我們相信，在抗戰中，只要我們的勝利的把握一點點地格外加強，漢奸也一定會一點點地減少的。

我們要消滅一切的漢奸，克服一切人對抗戰的錯誤的態度和工作方式，完成後方一切部門的人的總動員。

戰時的總動員是否迅速，是否確實做到，——這可說是測驗整個國家的健

全與否的試金石。所謂總動員包括軍事上的動員，也包括經濟上的動員，政治上的動員，文化上的動員，思想上的動員；包括在前線上的動員，也包括在後方的動員；包括武裝人員的動員，也包括非武裝人員的動員。

在抗戰中，我們中某一個人的怠工就減少了一分的勝利的把握；我們中某一個人的加緊工作就增加了一分勝利的把握。抗戰是屬於我們個個人的，勝利也是屬於我們個個人的。勝利就在我們的眼前，但仍需要我們去爭取。爲了爭取得這個勝利，我們必須以一切力量來促成——

後方民衆的總動員！

一九三七，九，二十寫完，在漢口。

後方民衆的總動員

每冊定價一角

外埠加郵費

著者 胡繩

總經售 生活書店

上海福州路三八四號
漢口交通路六十三號
廣州漢民北路五十號

版權所有★不准翻印

中華民國二十六年十月月初版

中華民國二十六年十一月再版(粵)

47627

KBC
F
296.1
3

\$.10