141

水陸之運綦難督理之法宜備疏
題爲水陸之運綦艱督理之法宜備謹披瀝控陳
以速飛輓事本年二月初十日恭接
發下總督倉場尚書孫居相題爲恭報轉運凍糧事
奉
聖旨這運過糧數知道了春深氷泮水運可行還着
作速催儹刻期報竣欽此又該臣部題前事奉
聖旨已有旨了欽此竊照阻凍漕米數至二百萬石
雖幸歛入城堡而一日未登之倉庾不敢遽信

以爲我有臣等仰奉
明旨俯竭綿力凡所爲較量程途稽核輪蹄撥派斛
斗者不啻百顧俱憊矣且也京薊兩地水陸二
運應用脚價并修船製袋等項除坐糧廳給發
輕賫銀幾二萬兩不算外臣又苦措京庫銀一
萬餘兩奏給及查運過京糧纔一十三萬三百
四十餘石薊糧纔一萬七千二百餘石耳祇緣
道路遼遠陸運艱虞而車輛人畜又最濱散難
集臣部雖責成催僨終有鞭長不及馬腹之處
今幸水運通矣可望用力少而奏功多矣但往
年每船原設抵壩今回空尚慮其遲求如往年
之抵壩不可得也往年剝船雖少尚堪奏用今
復燒燬九百餘隻即勒令補修寧無時日之虧
遲乎求如往年之措手不可得也往年事急則
雇募民船協濟今奴賊尚未出境一切貿易視
爲畏途求如往年之雇募濟急亦不可得也況
石壩至大通橋仍隔慶豐等五閘爲商販不經
之地又募船所難到而屢卸屢裝勢所必至且

借口夫疲袋少專圖攪土攪糠又鋼獘積習所
不能頓革者也臣爲此懼除河干窖糧責令管
運喻員外刻期先剝天津截米已經督餉部臣
崔爾進有疏具題自認發運并候
命下酌議另覆外及查潞縣河干武清務関城内俱
有漕糧潞縣刻期可竣武清糧數尚少而惟務
関糧多路近兼以城小人稀意外可虞相應勒
令雇夫星速抗負上船發運稍竣関糧報竣而
後遞及武清可也然全靠水運而遂停陸運無

論與
皇上水陸并運之
明旨未符且一切協濟車輛收集甚難散逸可惜夫
水陸相濟而非以相妨倘可速搬升斗臣即拮
据胼胝弗恤也但派車雖奉
聖諭而有名無實者尚多臣將一槩督責而搬運漕
糧夫固以臣部之事而求將伯之助者也臣則
何敢又將併付寬緩而漕事爲目前第一急務
屢辱

君命未能奉行怠玩之罪臣實任之又非
皇上曲體臣部之盛心也所有原派車輛內除涿州
新城定興三處准撫臣解經傅咨以虜警路衝
議與豁免俾令專精買豆似難再求其餘五城
及各州縣俱各派有成數所報併不足額且旋
來旋往如宛大二縣各報小車四十輛中城原
報中車二十五輛東城原報小車三十六輛西
城原報小車四十輛南城原報小車五十輛北
城原報小車三十三輛武清縣原報大車四十
輛小車二百五十輛東安原報小車八十五輛
薊縣原報小車十六輛通州原報大車十五輛
永清所報車輛雖各原無確數倘果好義終事
轉運自速今據管運員外郎喻思愷揭報止原
派武清永清及原未派霸州大城文安等州縣
尚有數車應運其餘止運一二運俱掉臂去甚
且以東作方興力堪竭蹶星散幾於不可問矣臣部
即嚴行檄催勒令回報竟無如痛癢不關之人
心何也其勦戚內監併奉

明旨止有

皇親左都督周奎遵送大車一輛

皇親都指揮使田弘遇續送大車一輛中車二輛

總督東廠司禮監太監王永祚司禮監太監宋

晉等二十一員共送大小中車二十一輛見在

轉運而此外則幾成絕響矣若不立法稽查勒

限輸輓俾他人共受急公之名而臣部獨當悞

事之實其何辭於

分銖也竊計河西抵京陸路僅一百二十里速赴

京交卸四日可得一轉而又大車每輛裝三十石

中小各車准照折算計日稽功或亦理勢之所

不容已也伏乞

皇上天語申飭務令大家輻輳衆擎易舉多運一石

即

國家得一石之用而臣部之感刻相成又不待言

矣至於水次司官管發京通司官管收而沿途

稽查與閘壩督促苦於無人諸事毫不應手今

查雲南司主事朱萬年在任空閒才堪集事合

無題委往來京通務關等處不時巡行或某處
阻滯或某事躭延即爲調停釐剔報部究懲事
竣回部但恐輕賫不敷仍令隨帶見銀一萬兩
交貯通庫以爲僱船僱夫及水陸車脚之費姑
俟輕賫至日補還臣部雖窘迫至極此處自不
容吝惜者也迺若剝船有無足數排補何日報
完逐處查核時刻難緩又若石土二壩舊例各
委州佐或通衛經歷一員管理運事合聽通融
照舊委用仍令各置循環簿二扇如郵符急遞
之例凡遇糧運到彼該委即明註某衛所糧若
干某日某時到壩某日某時卸船某日某時轉
發仍聽差去司官往來查算俾河無停運運無
停磐於以裕軍
國而抒
聖懷未必無小補矣司官果能効勞底績自當一體
敘錄若或因循悞事何所逭於溺職之譬也
崇禎三年二月十二日具
題本月十四日奉

聖旨這凍糧水陸速運已有屢諭各處所報車輛着
如數如期趲夜遲悞必究勳戚車輛有無多寡查
數具報遵前旨行添委司官往來督催嚴禁攙和
併剝船排造委官註簿俱如議該衙門知道欽此
酌議措餉未盡事宜事案查先該本部題爲遵奉
題爲遵
旨酌議措餉未盡事宜疏
明旨條議理財足用之策以佐軍興事崇禎三年正
月十九日欽奉
聖旨這條議六款該部還同該科參酌長便并有未
盡事宜一併商確具奏欽此隨經移會戶科查議
去後續准戶科都給事中解學龍手本移會將
六款參酌前來已該臣部另疏具覆奉有

欽依外内有原開未盡事宜二款亦應具覆查得原
移本手内開一榷稅之當議也嘗攷宋臣范仲
淹之言曰國用未減既不取之於商賈須取之
於農與其害衆孰若取之於商而趙開語張浚
曰民力盡矣錙銖不可加獨榷貨稍存贏餘斷
而後行庶可救一時之急此兩人皆不得已權
宜之言而要不失爲斟酌之計竊謂今日田畝
既難更加不如於各關權稅倍增之歲亦可得
數十萬但行之亦有宜酌者如粟米布疋綿花
三項皆貧民所需斷當照舊而其餘如金玉幣
帛玩好等物非富商不能鬻非富民不能有量
加以足餉事平即止此於貧者固無干而於富
者亦不爲厲且於先王務本抑末之意亦有合
焉似可行也一事例之當議也夫該部事例行
之已久然吏部畢竟拘於資格而各衙門効勞
者盈千盈萬蠅營蟻逐其納例各官不能先也
是以選者遲而輸者寡矣合無凡正官照舊以
資格爲準而此外援納各官如運判提舉司府

庭情形逾迫徵發倍增入孔有限出孔無窮欲
求補苴而不可得則科臣所陳固救時之急着
也科臣議加榷稅謂米布綿花貧民所需皆當
照舊惟金帛玩好等物富商所鬻富民所買量
加足餉誠爲務本抑末之意及查南北各關舊
例有稅船料者有稅商貨者又有兼稅船料商
貨者俱係
祖宗朝舊制不可輕變似難一槩取盈商貨姑以閔
稅舊額新增言之北新八萬兩滸墅八萬七千

首領州縣佐貳倉巡等項俱以今疏奉
旨之日立軍興事例名目每官應納若干而以輸納
之先後爲截取之先後
御覽冊內俱註軍興字樣其舊格與効勞不得更肆
鑽謀即以二月一選爲始不但人人爭先
國計可裕而
御覽一定巧手難施但選期急矣似不可不亟行也
惟再加商確具牘
聖裁等因到部該臣等看得目今兵連遼左寇入門

五百兩九江五萬七千五百餘兩淮安四萬五
千六百兩揚州二萬五千六百兩臨清八萬三
千八百兩河西務四萬六千兩以上二關因鮮
不足額臨清議減二萬兩河西務議減一萬四
千兩崇文門八萬八千九百二十九兩零此各
關舊額新增之數也及後臣部兩次每兩共加
羨餘一錢通計八關已增五萬如欲于商民船
貨之內另設科條以稅之恐成法一變囂然喪
其出途之願合無比照舊例每兩再加二錢內
崇文門河西務新值虜儆商賈甚稀宜聽先後
補湊原額不必議增臨清亦屬北地虜儆之後
人多畏足姑於每兩各加一錢通共各關歲可
增六七萬金衆擊易舉事便而商不擾至於罰
仄罰米爲公費用亟當嚴行各關禁革其宪欠
考成仍遵照舊例差未滿者不許推陞即推陞
者仍須考覈勿托空言力爲舉行又南京宣課
等司爲貨物通行之衢設有南部司屬管理與
北京崇文門出納相埒何以額止一萬寔有遺

利宜行南部酌議再加二萬無拘舊額仍有江
西贛州稅銀二萬與福建汀州稅銀數千昔年
以贛撫用兵議留今當通行解部充餉者也科
臣又謂事例行之已久吏部畢竟拘於資格多
爲各衙門効勞得之議將援納各官另立軍興
事例查照資序明註
御覽冊內以便取選此意甚善蓋舊行事例有援納
職銜者有援納徑選抜選者今已漸覺積新人
苦株守合無另立薊遼軍興事例無論資深年
深俟年抜選凡應選而未能遽選者許令照依
品秩銀數則例再倍加銀兩名爲即選除造冊
進
御覽外仍咨吏部題入軍興自爲一項每次取選年
資雖不妨並論而中有納過軍興事例者即盡
數先儘軍興而後及其餘仍就同事之中又以
納銀日期先後爲截取之先後即難盡選亦須
十取其七凡年資應選暨從前加俸選抜選者
不得攙越効勞冠帶一槩停選無容鑽營至每

選選過軍興事例若干員名遂一開明曉示則
人兢爭先而輸納恐後矣然臣又有說焉事例
一項貴於晝一項見工部
請開事例奉
旨酌議列款夫工部之銀給商銀色低雜亦無不收
臣部之銀發充兵餉銀色低潮不能混發是以
兩部並開人必兢趨工部而臣部之事例斷無
有應命者故舊行事例自崇禎元年臣部與工
部合併收納三七分用自二年八月後隨以遵
左盔甲盡借為工部用且半年矣若借其用於
平時而專其利於此日恐非公平正大之體并
工部必不為也合令工部會同臣部共議事例
款項總名軍興事例仍聽臣部以三分與工部
其七分臣部向以充京邊之用今東事危急自
應專供軍興所賴銓部以軍
國起見為主持以濟臣部之窮匪淺鮮也南京
戶部自天啓元年每歲定東征事例銀十萬兩
原為濟遼而設天啓四年雖留為南部錢糧鑄

本然亦解充遼餉天啓六七兩年又該本部題
作銅本惟崇禎元二兩年南京兵部等衙門合
詞
請留臣部覆奉
明旨准暫借用今歲已届斯當即解還臣部仍充遼
餉不容再遲者也以上二款皆科臣所條議者
臣部稍為酌量推廣以啓其指歸而補其未備
倘蒙
聖明採擇舉行其於軍興軍餉必有濟矣

崇禎三年二月十二日具
題本月十七日奉
聖旨南北關稅依議加額還立法嚴飭無令榷司借
端生擾軍興事例仍舊與吏部酌議選法速奏工部
款項分合并著商妥不必互執南部借過遼餉銀
著行補還該衙門知道欽此

恭報解到塩課及新舊餉銀疏

題爲恭報解到鹽課及新舊餉銀以慰

聖懷事案查本年正月十三日恭接

發下臣部題爲庫藏萬分匱乏等事奉

聖旨這解到金花等項銀兩准暫借用李繼志帶曰

鹽課便著李若星查催不拘何地俱勒限星速前

來李繼志押發交明具奏該部即移文去欽此遵

即星馳差官李養治前往守催併移咨總理河

道加從二品俸工部右侍郎李若星查催去

後嗣於二月初十日准總河部院咨稱本部院
督兵入衛抵城下列管虜巳東遁隨奉
旨回鎮於正月二十日據運同李繼志稟稱解銀前
進不意虜警甚熾錢糧干繫不敢進解暫回濟
寧探聽消息等因本部院看係緊急錢糧立等
接濟兵餉需用甚急難容怠緩速催起行又准
本部差官李養治咨會前因隨發憲牌撥夫沿
途護送添差官舍黃家臣王國鎮押解於二十
一日起行赴京交納擬合回覆等因准此又據

河間府知府王逢元呈稱遵奉明文差人查催
兩淮解官運同李繼志原解鹽課銀兩直至濟
寧續據本官將銀四十一萬用小車夫於二月
初三日晚間推運到府隨承兵道蒙天津部院
行奉
　旨分解銀八萬給關門內外兵餉彼時繼志即分銀
四十輛委原來人役八名解赴天津部院稱兌
查發本府又委推官呂弼周統領官兵百名押
解天津交納又奉本部院劄付再分二萬作運

價一并解津餘銀三十一萬本官自濟寧回奉
本部劄付令自押解本府又委同知白麒領千
總張武全等官軍百餘護送至涿聽保定撫院
解經傳護解務保無虞等因又據本部原差司
官劉賜桂稟同前事據此爲照向以逆孽猖獗
門禁戒嚴訛言流傳輪蹄觀望有中途徘徊而不
前者臣部數月以來拮据之苦窘迫之狀亦既
屢荷
聖明鑒照矣
天語有赫星催外解臣部即刻差官李養治追趕臨
課銀兩又題差司官劉賜桂沿途查催各省起
解在途銀兩續於二月初十日俱抵
都門兩淮鹽課除解發關寧八萬天津二萬分解
工部四萬餘兩外其到部者實有二十七萬一
千五百餘兩又揚州府差官蔡清純解到新餉
銀三萬九千六百餘兩舊餉銀五千二百九十
餘兩常州府差官樊彭齡解到新餉銀一萬三
百九十餘兩舊餉銀一萬二千八百四十餘兩

松江府差官黃文奎解到新餉銀八千九百三
十餘兩舊餉銀三千四百七十餘兩河南汝寧
府差官丘之龍解到舊餉銀五千五百餘兩山
東布政司差官俞光憲解到新餉銀二萬二千
四百五十餘兩舊餉銀一萬二千八百四十餘
兩太平府差官劉憲解到新餉銀一萬四百二
十兩零舊餉銀一千四百六十餘兩江西布政
司差官江雲鵬解到新餉銀七萬一千一百九
十餘兩北新關差官王萬年解到舊餉銀六千
六百八十餘兩以上共解到新舊餉銀四十八
萬二千五百六十餘兩此外又有解到
上供金花銀五萬七千四百五十餘兩巡青京糧銀
一千三百六十餘兩宣鎮銀三萬九千九百五
十餘兩工部光祿太僕等衙門銀六萬七千餘
兩此皆歲內應到之銀一時湊集於目前非賴
我
皇上之威靈及總河李若星保撫解經傅知府王逢
元之督催恐解官急公之心終不勝戒懼之心

又烏能不疾而速也臣當此仰屋浩嘆束手無策之日而外解漸至如貧兒之獲重寶不勝喜動顏色然而喜心終不勝其憂心者何也各鎮缺餉業已數月在在眉然處處眼穿首京師次薊密昌易又有大聲疾呼者無論遠近總甘固等處無不大聲疾呼者無論遠近總皇上之封疆無一處不當照管勳戚衛所官俸并京營料草鹽菜等項無一項不當給發動以數十萬計臣部更多盖寡不能副其求盈之願而庫藏虛封又將復俟後來之續解臣於此滋懼矣仰體

聖慮周詳軫恤

國計不勝五夜焦勞外解一至敬用恭報以慰

聖懷於萬一容臣給發各鎮後再詳開上

聞謹具疏題

知

崇禎三年二月十二日具

題本月十五日奉

聖旨這報到外解銀數知道了該部須酌量緩急次第給用毋得頓行支發致有不敷欽此

補還內帑金花子粒二項疏

題爲外解漸至

上供難稽恭進金花子粒二項少補

內帑事先該臣部於正月十四日題爲庫藏萬分匱乏仰懇

聖慈暫那

內供銀兩并速催淮課以濟軍興事奉

聖旨這解到金花等項銀兩准暫借用李繼志帶回鹽課便着李若星查催不拘何地俱勒限星速前

來李繼志押發交明具奏該部即移文去欽此欽
遵隨將廣東解官聞人瑋解到金花銀五萬兩
河間府解官王廷中真定府解官白金張崇德
解到子粒銀一萬八千一百七十四兩一錢八
分一釐二毫七忽四徼九纖著令新庫主事陳
觀陽舊庫主事馮世熙照項查收分發訖竊照
臣佐計無能瓶罍遺恥當軍興旁午仰給外解
而竟成望梅萬不得已冒昧呼籲請乞
上供豈不知金花子粒皆
上方所急需正慮不足安得有餘而那借於臣部臣
跼天蹐地竊懼無所逃於萬死矣仰荷
皇上深軫
國計特頒
俞旨斯時也不惟少救臣部之倒懸亦頓慰三軍之
饑渴矣然臣感激之私與悚仄之念交集於胸
中而日夜惴惴不敢即安者總以
皇上俯憐臣部之危急念念關切臣不能仰體
聖慮而少圖報答於萬一非夫也今幸

威靈有赫外解繼至雖關寧九邊月餉缺額者爲數不貲城守應援日糧待哺者奢望難滿行潦之水終當隨酌隨竭惟是

上供銀兩一日未補則蟻懷一日未寧謹差管庫主事陳觀陽馮世熙將解到新舊餉銀內以五萬兩進還金花以一萬八千一百七十四兩一錢八分零

進還子粒至於近借

督金五萬亦當一併恭

進但臣部目前支應千頭萬緒那西補東以期少緩須臾之疾呼稍俟外解再至即行補

進必不敢遲緩以取譴謫也伏乞

勅下該庫照數查收施行

崇禎三年二月十四日具

題本月十七日奉

聖旨這還進金花子粒銀兩著該衙門照數查收餘知道了欽此

再議措餉未盡事宜三款疏

題爲再議措餉未盡事宜以濟軍興萬一事先該

臣部題爲遵奉

明旨條議理財足用之策以佐軍興事正月十九日

奉

聖旨這條議六款着該部還同參酌長便并有未盡

一事宜三 并商確具奏欽此隨該臣部會同科臣解

學龍酌議具題正月三十日奉

聖旨這奏內省直加派自應徐議畿南六府既以召

買苦累加派不必行生員優免委多詭寄仍着徵
解東江兵餉正在查議關寧餉聽樞輔調發賦役
應裁的先行扣解勿待書成廷臣捐俸已有旨諭
免勸輸聽士民自効撫按准與題旌國用不敷還
從大欵段處搜剔弊竇講求長策毋得瑣細紛更
徒滋論議欽此欽遵臣捧誦
綸音倍切惶懼竊念臣以謫劣之才當盤錯之會心
雖同於精衛術實闇於點金昨以疫虜啓疆
國用愈詘謬陳六欵自知瑣細無當幸荷
聖斷酌議行止臣部業奉以從事矣弟天地生財止
有此數不在官則在民粤自遼左發難以來羣
議盈庭利析秋毫今欲徵之民而閭閻告竭欲
取之官而左藏如洗捉襟堪憐捉腕無策此臣
所以日夜芒刺廣詢羣策欲資補濟於萬一也
外所有區區管窺之見仍得三事其二係鹽筴
除科臣解學龍開送榷稅事例二欵已經題覆
明旨所謂從大欵段處講求者敢再昧死爲
其一係倉庾皆遵奉

皇上陳之一議新增鹽課之應存也查得天啓六年
該臣部題覆工科給事中楊所修疏議將各運
司每引量加鹽課以助
大工在兩淮運司加銀七萬九千六百一十四兩四
錢兩浙運司加銀三萬一千一百三十三兩八
錢三分長蘆運司加銀一萬二千一百九十四
兩山東運司加銀六千四百三十七兩三錢七
分福建運司除題減外加銀一千五百八十六
兩八錢廣東提舉司加銀五千四百一十二兩
一錢二分河東運司加銀八千四百兩陝西靈
州鹽課司加銀一千一百八十六兩七錢四分
以上各運司提舉司共增銀一十四萬餘兩原
議工完即止已於崇禎元年二月內題
准停罷在案至元年十二月內復該工部以
修工繁費咨會臣部題
准再徵元年一年各已陸續解交工部完日即當停
止矣但今
國家遭百年未有之變處極窮至迫之時暴所本

無尚且議增昔所本有豈可議減合自崇禎三
年起照舊加徵以濟軍餉候事平停止夫夷虜
蹂躪率土同仇富商大賈正宜樂輸諒不以爲
厲也一議加引加鹽之當行也查臣部於崇禎
二年採集
廷議曾有加引加鹽之議遍行省直今止據兩浙
運司加引三萬道增課八千兩其餘尚未有以
報也夫以天下之大四海之廣生齒日繁而所
行之鹽僅如舊額豈不尚有遺利哉良以私販
充斥而
公家之利盡爲奸徒吞噬耳即如淮鹽割沒一項
乃因引鹽多帶附餘之數而增加之以補正課
之不足者是即不加引而加鹽之說也但聞每
引該割沒銀二錢據所報解似有未盡當此軍
興緊急之時仍當盡行清核以爲
國家之用其他運司亦可倣而行之即不盡拘土
錢亦豈遂無數分所謂錙銖而積毫釐有益者
也合無

勑各鹽臣禁緝私販量議加引加鹽引加則

國課自增鹽加而正額亦廣商不稱病

國計有裨何憚而不為乎再查天啓六年兩淮鹽

臣陸世科議行和州含山等處食鹽二萬九千

餘引每年徵課三萬兩以抵杭州織監

袍價至崇禎二年鹽臣張養以織造停止題將前

銀停免已經臣部覆

准在案但

袍價雖停而地方之鹽斷無不行之理鹽既行則

課必不免詢之于衆僉謂可復宜令盡解臣部

以充軍餉每年可得三萬兩未必非軍糈之一

助也一議各倉存積之宜解也

國家自京通各倉外沿河一帶設有天津臨德淮

徐五倉查京通各倉每報掃積餘米動至數萬

而沿河各倉無聞焉則以隔遠而照管不及也

淮倉原兼管四税内以二萬五千兩充本地支

用以五千餘兩解京充舊餉徐倉原兼商税歲

額四千餘金内淮撫題改軍餉四百兩實解京

三千六百餘兩充舊餉自天啓五年淮徐二倉
各題增新餉一萬五千兩乃年來實完不及額
率多高閣置之今當照數亟催如年終不完者
即令會撫按回
奏要見因何不完其不解又不奏者臣部執白簡
繩之此外天津近京臨德無稅向來未有額定
新餉案查萬曆四十七八年以至天啓四年間
臨德徐淮管倉司屬宋統殷周思兼劉弘宇楊
所蘊均以東事各有搜助銀項多者鉅萬少亦
數百又天啓四年徐州管倉主事張璇曾搜助
兵餉銀一萬二千九百餘兩又搜括修城銀二
萬兩天啟七年德州管倉主事徐天鳳遵奉部
劄兌給薊州餉銀一萬兩永平餉銀二萬兩今
據天鳳回部考核冊開德州倉見有存銀三萬
九千一百四十餘兩而常豐倉積儲以待放軍
糧者尚三萬有餘此實天鳳苦心催解樽節固
自有以致之然亦地方原有此物力尚多因循
積逋云耳蓋濟兗東三府俱解本色青登萊三

府俱解折色每歲共得銀二萬九千八百六十
餘兩不係額支實屬贏餘除見銀勒令解部外
以後即以此銀坐定該倉解京充餉是亦無損
倉庾有益軍儲者也推之津臨淮徐等倉亦豈
遂無可括如德州倉者臣簡各倉循環文冊俱
有貯存銀兩多寡不等但其或積餘或見支尚
難懸斷耳合無遵累年之成例查倉廩之積儲
暫行搜括以助軍興徐加講求以爲定額所謂
不加賦而財用足者亦或一道也惟望司庾各
官同心急公委曲補濟庶有當耳異日回部考
覈即以多寡爲毀最可也以上三款在鹽筴直
因天地之美利而稍爲推廣在倉庾亦因地方
之儲蓄而曲爲搜剔務期消滴不作漏巵纖毫
悉充公帑庶幾有裨軍興於萬分一耳伏候
聖明裁咨施行

崇禎三年二月十六日具

題本月十八日奉

聖旨這條議措餉三款有裨軍興便着依議申飭行

欽此

金花積逋認罪披誠疏

奏爲金花積逋上厘

聖慮謹認罪披誠仰祈

宸鑒事戶科抄出該

內承運庫署庫事御馬監太監董寶題爲

聖明勑部設法嚴催照例恭

進以昭

祖制以重

上供事崇禎三年二月十二日奉
聖旨金花銀兩上供急需該部一任拖欠且動輒那
借不還急公何在這奏内欠數着各撫按同差出
各官勒限嚴催違悞參處已解在途的着經過地
方護送速解不得逗遛該部借過的着即補進舊
例每年額折二十萬兩作何支銷一併查奏該衙
門知道欽此欽遵徵臣仰奉
明綸俯躬隕越隨咨都察院行各省直按臣及咨各
省直撫臣同催餉京卿與寺催差官勒限督催
其已解在途者責令臣部題委主事劉賜桂著
落經過地方護送速解不得稽遲外竊照金花
爲
尚方之用與邊鎮軍需諸司經費不同乃至累年告
逋屢借未償臣實司計臣罪安逃幸賴
聖慶如天但責以查催補進而未即加
斧鉞之誅臣敢不矢捐犬馬圖效桑榆而臣一腔
血誠有不得不鳴籲于
君父之前者查省直金花歲額共一百一萬二千七

劉南直守催中書孫光裕催解過銀四十七萬
兩及光裕差滿續差中書彭堯泰接踵往催復
於二年七月內差中書馬斯龍往江西守催俱
現在彼中督促未回其拖欠各官臣於二年五
月內已題參南直蘇松常府州縣推官王瑞旃
等十員七月內復題參江西南昌等府知府彭
期生等九員俱照例住俸罰俸降俸降職現在
戴罪催徵蓋臣部爲錢穀受成之府所以振廢
起頹者惟有差催參罰二法曲法狥情而任人

百兩有奇自臣待罪計部凡一年有半於茲矣
撥以考成之法應完金花銀一百五十萬餘兩
而臣任內已完一百四十萬二百餘兩僅欠十
萬餘兩則以歲前虜警途梗解官畏足之故今
道路已通外解漸且輻輳無虞久欠據內臣奏
稱欠數至一百八十餘萬實係從前積逋匪伊
一朝一夕臣履任後節次移文督催不啻舌焦
顏禿就中惟南直江西二處所欠最多臣於元
二兩年飛檄頻催不遺餘力案牘可考先是屢

拖欠代人受過臣愚萬不出此惟是已差催矣
而輸解未遄已叅罰矣而掛欠尚多此則臣愚
德非望輕不足鼓倡省直之同心誠負愆莫可
贖耳臣又捧誦
明旨謂臣部那借不還而繩以急公大義臣益不勝
惶怖欲死思自奴酋發難十餘年來前後徵
恩發帑爲數甚多當臣受事之初簡閱案牒業知
上供無可常貸之理
大內亦非不涸之藏所借
帑金三次共二十一萬八千餘兩一在崇禎元年
十月適值寧遠兵譟之後二在今年正月又值
逆奴深入外解中斷之時皆事勢窮蹙萬不得
已然後冒昧以
請除前欠補進五萬兩及近題補六萬八千餘兩外
尚欠銀十萬兩臣耿耿在念寢衣爲之不寧俟
外解稍贏即當如數
進寧敢分毫稽逋以速罪戾乎至於舊例每年額
折二十萬兩臣搜稽故牘始於萬曆六年欽奉

神宗皇帝傳諭加增買辦銀二十萬兩維時筦鑰之
司不過就太倉常額那移以進非有額外派徵
也節經前尚書趙世卿具疏
請停已奉有俟內庫積剩自然停止之
旨浸假至萬曆三十三年秋冬二季則太倉告匱欲
進而無可進矣萬曆三十七年十二月又經趙
世卿累疏懇
請復奉
旨買辦銀兩既說邊餉急缺准陸續補進而向來寔
不能補也至泰昌元年又該尚書李汝華疏
請開銷奉
熹宗皇帝聖旨邊餉方急這掛欠買辦銀兩仍存原
數俟國用稍充再議欽此此每年額折二十萬兩
之始末也夫金花
內庫所徵與太倉銀庫所入各有定額方萬曆初
年太倉老庫存貯積數百萬自
內庫加增買辦銀二十萬兩每歲取之太倉而太
倉之積日縮故始猶可以彼此支吾而後遂至

於旅鼈交鼇今庫貯既無贏餘軍興又益煩費
此二十萬買辦之銀臣雖不敢補前人之牘請
祈開銷然又不敢諱沿革之詳據實查奏總之
臣枝已窘臣齒更衰即
御前急需且不能如數完解致罹
聖心之焦勞況此外軍
國重務千瘡百孔何以勉強撐持臣前疏投劾自
以溺職已見補過無期寔出中情絕無矯飾而
徵誠未能上達臣晝夜私心跼蹐故復瀝血備
陳下情願蚤就
譴斥無重軍國之誤伏惟
聖明矜咨臣無任激切屏營之至

崇禎三年二月十七日具

奏本月二十日奉
聖旨覽奏金花銀兩南直江西欠數最多顯是經管
司道不行振刷已有旨着各撫按同差出各官依
限嚴催爾部再通行申飭補借帑銀未完的還着
照數續進額折買辦年例俟事平再議欽此

查明門軍銀米支銷的數疏

奏爲遵

旨查明門軍銀米支銷的數據實回

奏事戶科抄出兵部職方司主事廖大亨奏爲門

軍成額有數錢糧支銷參差謹據實奏

聞仰祈查明更正事等因奉

聖旨該部查明具奏欽此欽遵抄出到部臣聞

命自天惶悚無地先是臣於本年正月十九日因見

錢糧不敷門軍逃竄等項支領鹽菜口糧日久

欲比營軍之例更番給發以示節省當晚燈下
草疏遂喚經承書役劉弘德查算支過銀米數
目比時各門分管原冊一時不及取齊致詳止
就臣前所奏
御覽底冊銷算就中隨鹽菜有與城軍煤炭姜椒總入
一項支領者臣令剖析明白止將原來官軍清
數查算隨據開具軍丁銀米之數臣妄意以爲
不差一時失簡遂爾入疏實不知其中有錯誤
也緣各門皆係十日一放鹽菜獨

廣寧門於底冊上誤將十日寫作五日及查該門
官軍原額三百三十九員名每名日支銀二分
每十日共該銀六十七兩八錢查該門十二月
領銀六十八兩內已多銀二錢該書因冊少五
日不知細心磨勘謬自加增以役過四十日總
算遂致浮出官軍三百四十一員名浮出銀二
百七十二兩八錢浮出米二百七十二石八斗
其實未曾多支又底簿
東直門城軍一項該書不細心分別復將城軍誤

開門軍項下浮出官軍二百五十二員名浮出
銀二百一兩六錢浮出米二百一石六斗通計
多銀四百六十兩多米四百六十石誠有如兵
部司官所查明舉發者蓋以軍興孔棘錢穀紛
紜數目煩瑣微臣目力有不及周而書役又輒
有錯誤茲其所爲承訛而襲舛也惟是門軍鹽
菜俱係坐門司官具呈請給口糧亦繇各倉運
送坐門司官親收親放不落吏書之手間有開
銷未盡復於下次支放或仍還官收貯錢糧原
自清楚此臣部中衆耳衆目所熟悉也近因坐
門專竣司官又復造有清冊可據祇因門軍巡
軍俱係兵部臣題疏後得
旨更番給發鹽菜口糧遂移兵部知會又經兵部磨
對始知有悞臣方擬簡舉請罪忽聞兵部司官
告臣遂屏息恐惶恭聽
處分茲伏蒙查明具奏之
旨因敢以錯悞之狀具實

上聞竊念臣犬馬有心方欲一錙一粒殫底澄清仰

副

宵旰屬望至意不虞病瞶日甚未能釐剔書役之誤

舛錯參差日復疊見意者自軍興以來屢荷

皇上寬容之恩眞是福過災生似有天奪其鑑者臣

汶暗疎陋罪復何辭除將該書役痛懲究治改

正銷算外謹薦稟待罪臣可任戰慄隕越之至

崇禎三年二月二十二日具　奏本月二十八奉

聖旨卿不必引咎還着該管官具實回奏欽此

捷伐方張轉輸宜預疏

題爲捷伐方張轉輸宜預謹參求古制斟酌時宜

以佐軍興急務事臣聞師行糧從自古記之行

百里者裹一日之糧行千里者裹十日之糧又

曰大兵在前輜重在後是兵之與餉時刻難離

而緩急相依者也古人於營伍中單立輜重一

營兵資於餉餉以兵運是督兵之官即運餉之

官載之史冊未見有苦餽餉之難者今胡盡失

其意也總之調兵者不過曰徵發期會吾事畢

矣而供億艱難瞞心用兵者不過曰爰方
啓行吾責盡矣而乃褒嗾糧置之不問稍不給
而怒目疾呼正色切責臣部適當其難備極其
苦夫轉運糧糗用許多手脚費許多氣力尤非
一言一語可完輔
皇上聖明洞見萬里前
尤臣部之請借重津部往來通劑設法督運又立陸
運餉司一員從河西務陸路轉運漕米以供劑
鎮行糧但政匪先圖事屬創立當殘破之後掘
集車輛頭畜尤覺不易亦既盡力拮据矣此特
就運劑者言耳如三屯呼請本色時刻難緩轉
運所經之地正虜騎出沒之所風鶴驚魂人人
裹足又何益於緩急之數乎頃又接兵部咨監
紀主事丘禾嘉稱劉鎮華兵移駐開平會同祖
帥合兵集勦將復灤而宛永責令臣部轉運本
折供應當此會勦之期用兵非一處供億非一
所若不酌一常便之法先爲料理萬一四處號
呼薊鎮又烏能神輸鬼運分身而應耶前撫臣

方大任欲倣古人運之法然亦偶一行之耳兵
丁多遊食之輩苟戈從戎義無所逃復責之竭
力轉輸萬萬不肯因師其意而變通之不若即
於薊州城內或挑選營兵或召募鄉民務以贍
勇精健土著爲主約得二千分爲二營各設一
將統之名輜重營每營給騾三百頭兩人小車
二百輛其騾先令
京師五城每城各買三十頭每頭價值白十兩以
上至十五兩以下務以齒嫩力壯爲主買完速
解薊州交割付令土著健兵喂養馳糧其餘再
行保定撫臣檄令保河州縣每處買一二十頭
自可頃刻而集此外再買小車每營二百輛每
輛價銀在二三兩之間即順天附近州縣亦可
分頭收買與前騾頭俱解薊州軍前應用督撫
調度將領約束司道差撥其兵照例支給月餉
不妨從其優厚至於騾頭草料比照馬乾則例
按月給發無事則令操練器械有事則令轉運
糧草若利其速則專用騾頭馳運若利其多則

專用小車載運而騾頭牽拽以行其買騾買車
置袋銀兩臣部即行措處督撫加意料理務於
半月之內整飭兩營車畜更番轉運蓋短僱人
夫借倩車畜其價頗廉遇敝則掉臂而走召募
兵丁置買車畜其始雖費遇警則飛輓可前大
都每營千人當以一半運糧一半護送遇賊戰
者自戰行者自行彼此照管可無阻礙之虞或
間道或夜行相機前進期免疎虞之患萬一大
敵當前再撥重兵防護此後進勦之兵尚憂糧
糗而慮脫巾者臣未之聞矣所慮軍丁不肯賃
意喂養騾頭以致瘦損倒斃此則將領中千之
罪也目今督撫二臣授事方新殫精布置資撻
伐而壯我武臣蓋有厚望焉如果臣言不謬伏
乞
勅下臣部移會薊遼總督順天保定巡撫特立輜重
二營選募軍丁收買車畜聽候不時轉運三軍
幸甚臣部幸甚
崇禎三年二月二十二日具

題本月二十四日奉

聖旨關薊兵餉呼請甚急設立兵營置買車輛著行督撫依議措辦該部還將額餉本折一面星速撥毋致耽延欽此

題覆閣部關薊餉銀疏

題爲臨敵之兵不宜更饑久缺之餉不宜再緩懇

乞

聖明亟賜發以揚士氣以滅狡賊事本月二十一日恭接

御前發下閣部孫承宗題前事奉

聖旨關兵待餉甚殷臨敵急須儲賞該部將歲額銀兩作速多發軍機重務毋得少有遲延致以匱乏悞事罪責攸歸該衙門知道欽此又准兵部咨爲

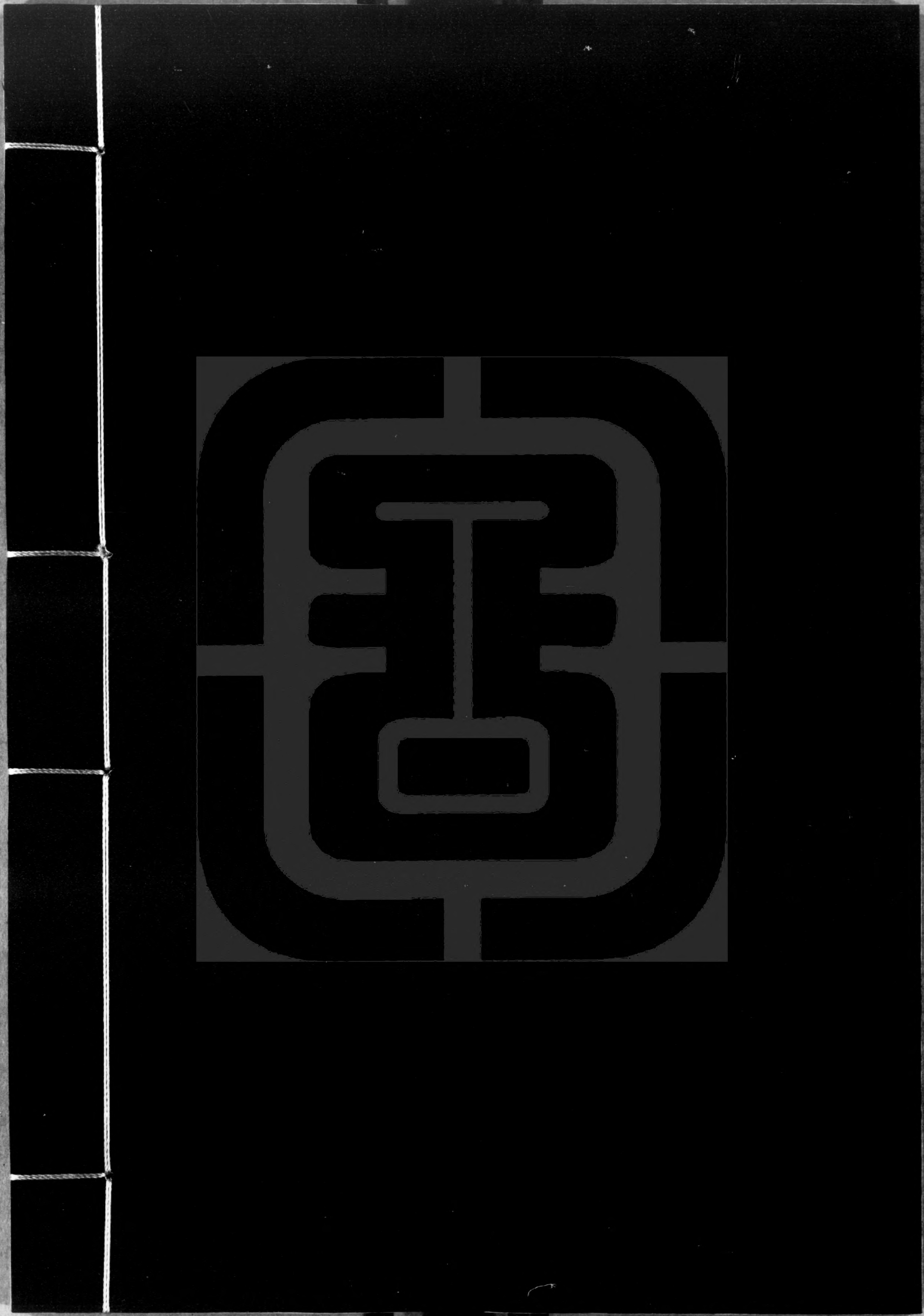
塘報事等因題奉
聖旨據報關兵已抵開平須餉甚急該部速與運發
仍設法接濟崔爾進既回部通州督運還着翟鳳
翀用心料理該衙門知道欽此具覆間又准總理
馬世龍手本爲會請關兵月餉以救枵腹以便
驅戰事內開原帶山海及關外馬步各營官兵
共二萬二百五十八員名各支不等每月共該
銀三萬五千二百九十兩外有自備鞍馬未支
廩糧勤

王官丁六百餘員名每月約該餉銀一千一百餘兩
自去年十一月至今二月計四箇月通共該銀
一十四萬五千三百餘兩合無軫念戍防之苦
即爲查發等因又據薊州餉司何朝宗稟稱本
月十八日蒙本部發到銀三萬兩即于三日內
支給已盡而候支行糧者尚欠六千餘兩候支
主客兵二月餉者欠一萬四千餘兩無銀可支
目前有兵譁之兆乞即搜發若干以安兵心等
因又據山海道兵備王楫呈爲改運兵餉事內

開東協所屬燕河建昌山海石門四路兵馬原
食永平糧餉今永平未復一槩仰給關門乞將
應發永平糧餉改併山海以便支給等因各到
部該臣等看得比歲關寧月餉雖有匱乏之時
那前補後缺額無多邇者變出意外軍興旁午
以新餉而禦舊餉之窮以行糧而侵月糧之額
數月以來不惟道路梗塞而運無可運亦且呼
號然眉而發無可發關寧缺餉通計至七八十
萬臣前發銀十一萬兩錄津門海運以杯水救
車薪憂心如焚極知其少而無如不能爲無米
之炊何也茲奉
明旨又復搜括庫中所有及續到者派發九萬見在
差官朱大成等起解合前十一萬則二十萬矣
仰念我
皇上聽焉東顧敢不竭蹶供億以資飽騰及查總理
馬世龍所統入援之二萬餘人與總兵祖大壽
入援開平之數千均屬關寧食糧之數薊門多
一兵馬則關門少發一分糧餉與於此即減於

彼非有兩也祖兵入援內地志在就食亦慮轉
運之艱難耳臣部已差委官解銀四萬以二萬
作月餉以二萬貯豐潤開平作行糧本折之費
而馬帥又爲關兵請四閱月之餉矣無論外解
有限不能一頓齊發且行月兼支
都門從來未有此例恐各兵尤而效之照例索討
即將臣粉身碎骨不能飽各兵之欲也念馬帥
忠勇誓師何可少拂其意或權宜通融先發三
萬六千餘兩以給一月之餉俟庫藏少充再發
一箇月而今年正月所支一萬六千兩亦宜一
體通融銷算并應扣抵月餉者也據部發之見
數馬帥三萬六千祖兵四萬以關寧月餉分餉
關寧之兵合之海運二十萬則二十八萬有奇
當此匱乏之時而儘力支撐似匪存乎見少矣
不特此也計薊州主客援兵其月支鹽菜月糧
等項所費不過六七萬及查二月十三日發新
舊餉三萬五千兩不料解到之日兩日即行放
盡大聲疾呼臣不得已而又發新餉二萬舊餉

一萬差官王有功陳夢吉等領解矣臣部非不
涸之源而發者業已傾囊用者全無樽節未有
不立刻坐困者也臣之慮更有進於此者夫關
兵援薊於行糧外通融給發月餉以賠
皇恩之逾涯然秦晉之健兒其荷戈薊門者誰非勤
王之旅誰無可恤之私亦當於年例銀兩支給月餉
一箇月
同仁一視鼓舞宜先但未有冊報官寧確數亦未知
彼中領餉規則仍當行令冊報以便酌給候於

該鎮年例扣除其列戍
都城與防守通昌者不得引以爲例至於馬匹既
支本色料草無論關寧秦晉似無行月兼支之
例尤宜移會酌議者也再照薊門主客營兵數
目增減了無的據既索目前之餉又找從前之
欠餉司位卑權輕不便裁抑督撫拜
命伊始所不當詳爲稽核而一力主持乎永平失陷
東協兵馬盡附關門其給發糧餉餉司任之而
查核之事應責成關內道無容再議者也既各

具題移會臺討前來相應覆
請恭候
命下臣部移文各該衙門遵奉施行
崇禎三年二月二十四日具
題本月二十七日奉
聖旨據奏發過關薊餉銀知道了還急措辦接濟毋
待頻呼請行月兼支無例何得輕狥即云暫為
通融亦須申明緊令勿生軍心該部酌妥行欽此