

# 華北合作社



中日兩文

號月七



第四卷 第九期  
中華民國二十七年七月

— 華北合作社業務總會 —

總社：北平 德勝門外

治道有二教與養而已  
養當於先而教居其大  
蓋非養則教無以施非  
教則養無以給

朱舜水先生語

王蔭春



# 華北合作

王蔭春



## 中文目次

警政長官食糧會議席上王督辦之訓話	吳儂譯	(三)
華北之農業增產問題	旭晨譯	(五)
合作社與增產運動	平庸	(八)
怎樣實踐增產	余異	(一三)
論農業推廣	鐵漢	(一七)
農事實行組合經營論	于德敏	(二一)
縣合作社聯合會計實務詳解(四續)		(二六)
小麥蒐集工作要領		(三一)
小麥收買事務處理方法		(三一)
鄉村合作社組織暨改組步驟	新鄉地區辦事處	(三五)
深澤縣合作運動之回顧及其整頓辦法	石玉明	(三七)
保定市合作社聯合會成立		(三九)
日本農村決戰態勢確立運動方針		(四〇)
關於硫酸肥料之使用問題	齊品三	(四一)
農畜選種譚	循農	(四三)
一封待寄的信		(四四)
編後	C·M·	(四四)



警政長官食糧會議主席上

## 王督辦之訓話

日前華北政務委員會內務總署，召集各省市警政長官舉行食糧會議，會請實業總署王督辦出席致訓，訓話內詳述政府方面處理食糧問題之方針，以及目前增產推銷狀況，並對於警政長官辦理食糧行政之立場多所指示，詞意懇摯，聽者無不動容。茲將當日王督辦訓話全文，實誌於後：

今天在這熱天，爲華北食糧問題，諸位冒暑到此，熱心奉公，非常欽佩！適纔開會要旨已由齊督辦說過，其他各點由兄弟再爲補充。諸位都知道今天是九號，是我中國對英美宣戰的日子。往往有人問道，「中國爲什麼要對英美宣戰？」諸位當然都明瞭。然而一般人或不甚清楚。試想近百年來海禁大開，我中國所受的侵略擄取以及束縛，英美是始作俑者，數十年來愛國志士奔走救國，爲的是什麼呢？日本在前年十二月八日對英美宣戰，聲明爲解放東亞而戰。我們中國參加這種戰爭，是我們應盡的責任，並且也是中國復興絕好的機會。如果失掉機會，可以說是自暴自棄。所以今年一月九日，我國民政府自動宣戰。同時日本取消治外法權，交還租界，這是有歷史性很重大的事情，極可紀念的事。什麼叫租界治外法權呢？就是外國的統治權行使在我們的領土上，並且不用我們的法律政令。一箇獨立國家，豈能容忍外人將他的主權行使在我們的領土以內。世界之上，數十年內，除中國以外無這種現象。我們一天到晚高唱主權領土完整，而不能將這事根本取消，豈不是很可恥的？所以國民政府宣佈參戰，在政治上，這件重大的事可以說中國復興的開端。有人說日本交還租界，撤廢治外法權，是表面的。諸位想必亦都明白。我同

齊督辦時常與日本要人談話的，確知道日本有誠意，不是表面的。人家既如此我們應該如何呢？試想我國自事變後，一切設施都被損壞，拿什麼去參戰？但是要要知道，近代戰爭，武力固然重要，經濟亦是極重要的。第一次歐戰，德國戰事頗佔優勢，何以失敗呢？就是因爲食糧缺乏，經濟崩潰的原故。此次戰爭範圍程度以及作戰方式，都比上次歐戰廣大深刻，時期要延長到什麼時候，現尚不能預定。但是諸位看報，就知道此次戰爭注重的是消費，尤其是對經濟破壞。那麼我們究竟應該擔負什麼責任呢？我們不是宣而不戰，責任擔子是很大的。諸位是維持治安的長官。現在英美勢力驅除殆盡，而尚有敵人在，就是共產黨，雖然不是英美，然而在華北爲最大的敵人。在這參戰的同時，對經濟和思想都要積極建設，也就是經濟方面思想方面的參戰。在我們華北範圍以內，就是應付共產黨，亦是經濟思想上應付。所謂經濟問題，裏面就是食糧問題，這是什麼道理呢？比如日用的東西都可將就，惟吃的不能將就，枵腹從公的話徒爲好聽，而不能責備一般人民，吃好吃壞那另是一種問題。對於物資物價以及食糧問題的重要性，不是自今日起政委會向來都是很注意的，所以歷年來省市長會議，實業總署方面必有提案，亦有種種實施

計畫。民以食爲天，我們所以要努力增產。華北於事變前，自己產量，在需要上約少三分之一，一部取自南方，一部來自滿蒙。事變後因交通梗阻種種關係，僅滿蒙方面尚可供給，其他不免一時阻滯。我們爲華北自身計，亦不得不以全力來增產。尤其我華北敵人共產黨，他們極力的破壞。前幾年他們的作風與現在不同前幾年是殺人放火，現在已不如此。諸位在地方的當能詳知。他們在那裏已經轉變到思想與經濟的工作。五年半以前臨時政府時代，實業總署最初設立糧煤調節委員會，就是想到將來食糧燃料必要發生問題，各地方長官及商會曾參加過會議。後來改了物資調節委員會，委員長由政委會委員長自兼，並設立運銷辦事處。去年又設了物價處理委員會，但是懇談的性質並無具體實行的計畫。近年來食糧的高漲，與一般物資尚在水平線上，平均向上，去秋的糧食竟完全脫離一般物資，突然狂漲。物價狂漲原因複雜，天災固爲相當原因，人爲亦有之。去年實署極力調查，所以本人對取縮暴漲還要強化機構，積極辦理。我們一方面要拿經濟力量來參戰，一方面要安定華北一般民生，而其中最要者是食糧問題。在四年前，日本經濟界要人來京，兄弟會講這個問題。生活必需品尤其是食糧，非統制不可，而統制應當整個的，局部各自爲政是不行的。中國本身以及中日之間，須要有無相通、盈虛相濟，否則華北將發生嚴重的問題。譬如人身如受束縛，則血脈不流通，不病不死，未之有也。自從今年參戰以

後，朱委員長對食糧非常關心，決定徹底統制。究竟統制是事呢？所謂物資統治者，簡單的說，要以行政力量來管理限制物資買賣的中飽，以及消費的平均節約。在自由經濟制度之下，生產者與消費者之間，不知道要經過多少層的中間盤剝，所以容易發生囤積居奇。一經統治，這種盤剝可以減少，最理想的是生產者與消費者可以直接。但這是今日的經濟狀態之下不能做到的。所以除統治以外別無方法。我們須知處此時期，食糧一事，非讓人家替辦不成嗎？我們中國對食糧尙不能自了，還要談參加大東亞戰爭，建設東亞新秩序，建設東亞共榮圈嗎？連自己家裡事尙認識不清、不知自己的責任，不盡自己應盡的責任，這不是沒有國家觀念嗎？有人說，日人不讓我們自己往好處辦。這可以說是一種推諉責任的話，如果自己好好的辦，爲什麼人家不讓辦？諸位都知道臨時政府設立新民會，每年用款相當的多，但是該會的工作大家還有不大曉得的，可是最近見到新民會兩句標語，就是「以人格爭國格，用良心換民心，」覺得非常值得佩服。我們如能以人格來作事，不爲威武所屈，不爲富貴所淫，絕不同流合污，以良心對待民衆，一定換出人民的心來。諸位想：共產黨爲什麼要改變作風？就是覓求我們的弱點，好施展他們的陰謀。如果新民會照這標語去做，並且普遍的提倡，前途是光明有希望的。這兩句切當的話，大家無論論在甚麼地位，將這兩句話記在心裡沒有錯的。

現在食糧問題，華北本身不夠，增產又不是三五年短時期所能成；尤其無論何國的農民向來是保守的，拿新方法改良，他們是不願意的。諸位想英美在我國傳教，在鄉下傳了一百多年，改良棉花果木是宣教師教的，現在我們告訴農民，麥子穀子要改良種植，他們是不聽的。所以現在我們的辦法，用新方法在旁處種了讓他們看，又好又多，然後再將種子給他，甚至養雞等都須如此辦法，故實業總署設立農事試驗場，合作社，都是來指導這種工作。可是增產的事絕不是三五年所能見效的，尤其共產黨種種破壞，他們告農民說，你們種了糧食棉花，全讓日本強行買去，你們不要種，要種少種。所以我們目前問題，一、應付參戰，二、對付共產黨，三、爲我們華北永久設想。增產是我們華北永久的打算。一千幾百年以來從江蘇到北京有一道運河，就是將南方食糧運到北方，再加滿蒙供給，華北食糧方能敷足。假如我們華北不根本解決，對此事不深切認識，如遇荒年，南方滿蒙糧多，自能運來供給；如果周圍均鬧荒的話，豈不坐以待斃嗎？在此嚴重時期，對於食糧所以必須實行統制。但是統制第一要顧慮生產者血本。鄉下人一年辛辛苦苦的，不能讓中間者的任意盤剝。中間經手的利益，在適當的範圍以內亦是允許的；囤積居奇，是絕對不准的，這才可以免去物價暴漲。即如現在說，這時候正是青黃不接，往年都是食糧最貴的時候，爲什麼在政委會發出佈告以後，糧價狂跌？難道說這食糧由天上掉不

來的嗎？這是囤積居奇的原故，賺了錢猶以為不足，還要操縱高抬。在青黃不接的時，食糧買賣最容易作，這是人人均知。但是我們在對外宣戰，對內剿共時候，尙有如此現象，豈非與喝人的血，剝人的皮一樣嗎？故應澈底嚴辦，無論對於任何人，都一定要嚴辦的。一方面就是消費者管理。養尊處優，人之通病，可是在參戰時期，與友邦同甘共苦的今日，就不能行的了。一方面對農民加以勸導獎勵。政委會本年支出農業補助獎勵或低利貸款約二萬萬五千萬，在過去無論中央政府地方府拿出如此鉅款來提倡農業，可以說是空前的事。今年秋糧收成之後，由物資物價處理委員會統制收買配給，至於到鄉間收買，由合作社採運社辦理，採運社係糧商的集體，也是由物資物價處理委員會統制下而成立的。因為華北食糧產量不夠，已在蘇淮方面設法，最近本人還要到滿洲國去接洽。華北直接生產人民不計外，其他軍警公務人員學生工人囚犯等，多少人需要多少糧食，現正在計畫，將來實行配給，所有這類工作，都須行政官協助才能行的。食糧管理局掌管收買保管配給，合作社採運社担任收買，無論何方面，或運輸關係有困難情形，或不正当的行爲，還要地方行政官，尤其今日出席的長官，隨時注意，協助糾正！今後對物資物價處理的辦法，務必使部下全能明瞭，奉公守法，這件事運行才能圓滑。假如食糧不統制的話，不知要狂漲到甚麼程度？是不是其他物價也要跟着漲？到那時候，治安如何維持？政

務如何推進？一切一切，都要受不堪設想的影響！譬如警察月得五六十元，何能敷用？那時候欲求治安，辦事認真，當不可能。所以這件事，諸位都很明瞭，不勞再行細說。

今天召集諸位，就是要知道將來計畫方針：一、絕不容許各自爲政，乃集權主義，不如此不能澈底，地方用任何名義是不行的；二、治亂世用重刑，在此時期，如有不正當行爲，決予嚴懲；三、對公務人員以全力想法，保他安心供職，公務人員的薪俸，還是民國元年定的，所以一方面平抑物價，一方面修正公務員待遇，使他可以養廉才能使他奉公守法。這點請諸位放心，政委會是極注意的，財務當局以及省市長正在研究籌畫。不過無論如何，爲處理物資物價一般問題，其中最重要的食糧問題，請諸位全力協助，使部下奉公守法。今後信貸必制，否則統制不能澈底。或者有人再說推諉自己的責任的話，請諸位回去加以明白訓示。兄弟與齊督辦同友邦在軍部大使館相談時友邦是以十二分誠意待我，對於我們的辦法是絕對協力的，即如日前政委會爲食糧之佈告，非常嚴厲，而大使館亦有同樣嚴厲的表示。所以我們對於不當行爲，要檢舉，要嚴懲，否則對不起友邦之誠意。各位長官回去後，希望要十二分努力，這是爲了我們自己吃飯問題。以後各省市內外上下，應一致抱定澈底辦理之決心，使人人腦裏都印着新社會這兩句「以人格爭國格，用良心換民心」纔好。（完了）

### 苦旱行

明張綱孫

田中無水騎馬過，  
 苗葉半黃蟲蔽破，  
 五月不雨至六月，  
 農夫仰天淚交墮。  
 去年臘盡類下雪，  
 父老俱言水應大，  
 如何三伏無片雲？  
 米價騰貴人饑餓！  
 大河之壩風揚沙，  
 桔槔無用袖手坐，  
 林木焦殺鳥開口，  
 魴魚枯乾溝底臥，  
 人人氣喘面皮黑，  
 十個熱病死九個！  
 安得旱天降靈雨，  
 兒童歡笑父老賀，  
 高田低田薄有收，  
 比里稍可完國課？  
 不然官吏猛如虎，  
 終朝鞭扑疇能那！



# 華北之農業增產問題

吳儂譯

## 緒言

中國農業的振興及其更生，沒有再比今日爲人所重視的了。其原因是很明顯的，第一是要保育高度的治安與強化擴充內政。換言之，那就是新生中國——誕生了新的盟邦——爲了要強化現中央政府的政治力的。另一方面是以我們的大東亞戰爭爲背景，來直接達成大東亞共榮圈建設的理想；在中國的立場上，是必須確立絕對協力的體制的。那是對於華北的當然的要求，因爲達成一定地域內自給自足的擴充，它是負有着必須舉高度協力之責的使命的。

儂在從來中國的國情裏來行使政治，其前提條件，便是民心的把握。中國自秦朝始皇帝便施行着中央集權，以後歷代的政治手段，便沒有絲毫的差異，在政治的基礎上，所謂民心的把握的事情是向來

所重視的。按照他的歷史也就可以明白了。可是所謂民心的把握，是在什麼地方來設置其重點呢？像大家所知道的一樣，構成中國民衆的

是占有八成的農民。所以，向來形成中國的國民經濟的根幹的，當然是農業經濟了。可見那在中國是置諸不理的，所以，什麼治安的確立，什麼生產力的擴充，也都是不可能的了。我們對於中國經濟的鑄接，當初是以華北負有補助滿洲國

今日大東亞戰爭的完遂，華北的資源，却變成占了決定日本戰時經濟的重大要素的不動的地位狀態了。成爲決定的東西，便是鐵，煤，棉花等重要物資，可是想來開發或是來增產它，農村對策也是不能忽略的。以前跋行的地下資源重點主義，在今日的勞力、食糧、工業生產等的關聯上，農村問題也是不可等閑忽視的，如果來開始並立施

行便可以獲得充分的效率，那是很明白的。農村對策的重要性，便自然的浮上來了。

新中國中央政府，在一月九日五中全會裏，決議了對於歷史的世界戰爭的參戰，在那個宣言的意義中，竟將中國從來對於大東亞戰爭的協力表面化了，將從來在內面的應擔負的協力全然表面化了，今後要將中國的政治責任積極化，另一方面將從來一部考慮所謂中國的全面和平時代很少錯誤的想法，都來劃了終止號，可是對於重慶的實際，也就徹底判然其理念了。那也就是這次中國參戰的一個副產物，是不妨將來贅述的。際茲劃期的時局，不妨將以華北爲中心的中國農村問題，抽出做爲中心命題來看一下罷。

## 增產問題

華北的物價，是因了初期（事變

當初）的食糧、開發資材（以鋼鐵材，機械器具爲主）、生產必需品（以棉織布爲主）等氾濫昂貴時代，而使最近逐漸招來了食糧物價騰貴

之感的，那種鋼鐵材、生活必需品是屬於比較的近代工業生產的，容易施行其統制力，而與日本的完全統制紐帶的連繫的抑制騰貴來相比，因食糧物價在背後，有脆弱的中國生產地統制之困難，抑制簡直是容易奏效的。根據那依然混亂之點，便可以找着華北本來的物價性的根底了。中國尤其華北的物價，從前也就是按照一般食糧的物價來做根據的，那是可以理解的。其主要的原因，第一便是因了華北乃至中國的食糧自給力的不足的緣故。

根據事變前的統計，華北的食糧，每年約有四十萬噸的雜糧，約有四十萬噸的原麥乃至製粉，以及約有二十萬噸的米，從別的地方來輸入，可是那並不能全然解釋爲不

能生產而輸入的絕對量的、其結果，的確是資本主義最可惡的弊害之一。本來，像華北這樣平坦廣大的地域，關於食糧不能自給的事情是沒有方法可以解釋的。那最好的例子便是覆有山岳高嶺的日本。連日本都充分保持了食糧的自給。像陷於華北這樣的現實情形，的確是不外英美長年有計劃的榨取中國的惡業的結果。他們的原麥、製粉對華輸出，在戰前或支付着輸出獎勵金以使其輸出旺盛化；或支付着補助金，以在他們本國的市價一半以下的低價，來實行對中國市場大量傾銷，長年地如此返復着，便將中國市場混亂了，將中國農業也弄得有如今日的低生產的樣子。而他們所獲得的代價，便是收買中國占着生產主量的農業生產中特別低價條件的生產品。如此返復的，遂將中國農業自然發展的餘地，也招來了被封鎖現狀的不發達情形。

大東亞戰爭的勃發，華北的農業生產也到達了劃期的革命。其最簡單的表現，就是確立了華北的食糧自給力，遂行那緊急食糧增產的五年計劃。

由去年度開始的華北食糧增產的五年計劃，已於去年中完成了以灌

溉爲目的的鑿井二十萬眼，並着手了以石津運河爲主體的華北各河川的灌溉水利工事，強力施行惠民土木事業，另一方面確立了龐大的硫酸肥料的當地生產（華北窒素的創設）；一方更以華北產業科學研究所（與華北中央農試表裏一體）爲主體而實行農業技術陣的總動員，依華北政務委員會之財政支出而交付龐大的春耕資金，依合作事業總會與其他小麥協會、華北交通等實行機關的密接的連繫，而展開了活動的空氣。

這樣到達第二年，也就是本年的增產的措置，依據本年初當局的發表，第二年的目標是遠凌駕於第一年度計劃之上的，那更闡明了劃期的龐大企圖的緊急增產的旨趣。其主要的項目，可以舉出：

一、鑿井三十萬眼，至本年五月耕種期前完成之，以圖利用耕地的增大（大井十萬眼，小井二十萬眼），並附隨着幹旋水車一萬架，揚水牲畜二千頭配給之。

一、以改善施肥爲目的，本年度硫酸配給量，比去年增多一萬六千噸，爲三萬六千噸。

一、種子的消毒更進一步廣範圍的徹底化，對於新的米和棉花的

撒布劑及噴霧器的配給助成的積極化，甚至對於蝗虫也來開始預防。

一、灤河蘆運河漳沱河石津運河白洋淀等水利工事的完成，更進一步的積極化，同時成爲本年度的新事業的，那便是着手於黃河之應急水利工事。黃河的水利工事，是由黃河北岸沿着京漢線東方，開鑿水路，導水於南運河，來充天津地區的灌溉用水。其水路延長了五十基羅，導水量每秒爲二十立方厘米，足以匹敵灤河全水量的大工事。至其灌溉面積爲二百四十萬平方米，也成爲劃期的工事。

現在綜合其結果，本年度關於灌溉及地之完成面積，僅各河川水利實達有二萬町步（日本町步）的廣大面積，如果等到全部完成的時候，其河川水利的耕地當然是可驚的，一定會生出七十萬町步的龐大的新舊田地的開發的結果。

本年度以來的施策，特別值得注意的，便是農家負擔的低減。即（1）鑿井助成金及助成融資，平均除本年度融資金額較去年增加一倍以上外，融資期間也由去年一年償還更改爲兩年平均償還的延期，減輕了農民的負擔；（2）對於改善施肥所供給的硫酸價格，不管在

各種物價騰貴的時候，也比去年每噸跌落了百分之三十的價格，以期硫酸施肥的徹底等。如此，當局爲期其農村施策的徹底，與農業革新期的易行，對於華北農業的更生開始了本格的工作，企圖水利、灌溉的擴大，單位面積的增收，改善施肥、種子消毒，從新開發水田等。可是依據本年度的增收預計，可以期待着小麥約百九十萬擔，雜糧百六十萬擔，棉花三十六萬擔，米穀百七十萬日本石的生產。那末，華北的食糧自給，不出本年，便可以

看到完成的實績了。

可是，像這些增產對策，如果僅是爲着食糧的需給，當然早就可以計算出其好轉來的。然而不能不謀更高度的收買，來行蒐集機構的統制與秩序的運營的。於是調整華北食糧需給的困難性便橫在目前了。關於華北的農產問題，此外還餘留有許多的問題。現在不妨將其主要的事項來擇述於後罷。

## 農業與土地人口

### 問題

農業與耕地，及耕地與人口的對比，是農村自治與農村對策的兩面，而且是極有密切的關係的。



在日本最近也是以保持農村全人口比率的四成爲國策的，由這一方面來說，自耕農的創設與模範農家的育成是極被重視的。對於在一定耕地的農村人口，如何加以配置調節，與此相反，對於農村人數，如何來行着耕地的調整，在治安及健全農村的確立上是不容少的重要問題。還有如今日農業生產以外的生產部門，所需要的無限勞力的時候，也是有待解決的問題。其根

底是必須明確的，像那樣的基本方針不明確，則影響不僅限於現行的所有的計劃經濟那一方面的。

日本的農村人口，與總人口來相比，在民國二十一年是百分之四十五·七，在民國二十五年是百分之四十三·一，至民國二十九年則爲百分之三十九·九，較比率標準減少百分之十一，此種傾向，可以說是農村勞力集中都市的現象。然在華北則與此相反，農村中保有總人口百分之八十的比例。那是從來中國土地繼承的習性罷。現在中國所行的農村土地繼承，與法蘭西同樣是均分繼承制。從來中國農戶的耕地面積，總是極其零碎化的。法蘭西也是均分繼承的習性，所謂「土地細分之機械」。可是中國農村的

弊害，在一方是招來了促進小作制發達的農村人口的過剩；另一方面是中國特有的農閑期生出了出外做工的勞工。

在農業以外的生產尙未十分發達的時代，從農村裏出來工作的勞工，也只是如此消化了。可是近代工業的生產，資源的開發，是有高度的計劃性的，那是需要多量勞力固定的勞動者一個條件的。故在要求勞動者的固定與技術的時候，現在的農村勞動者的移動性，對於生產有着不少的阻害。無論在什麼時候，如此的返復，不僅不能確立村

的健全性，就是在農業以外的生產部門，也是促使生產原價高漲的原因。（以在大同爲例，便因了移動率過大，爲確保一定的勞工，在一年間必須招募必要人員的三倍，因爲努力招募及事務關係所需要的經費資金是很多的，當然，這也是要加入在生產原價以內的）。仍然是不能打破生產原價的低下的。華北的土地法，是民國二十七年臨時政府所廢止的，其後便沒有代替的了。可是對於農村人口耕地的解決，並不是簡單的事情，現在因了石津運河的建設、黃河應急水利的開鑿等，而生出了許多的耕地，如

果一起來解決呢？當着新耕地的開發，是有待於農業技術的改善，而新的農村人口的整理指導性也發生了。最近日本，爲了農村建設的改革，農地制度也已具體化了；在滿洲基於前年家族協同主義、勞務主義、自耕農主義等之立場，也實施了最近代的開拓農場法。如均分繼承的弊害，當然是不能不廢棄的。

還有如日本的小作調停法，在目前的華北農村裏想也是必要的。還有劃期的耕地開發，際茲新的時代，應該立即確立土地法，也是必要的條件罷。

## 物價與農村經濟的更生

其次應該考慮的問題，便是農村生活的向上。中國的農村結局，還是以環境爲前提的，一般在繼續着低度的生活。其改善的結果，在直接方面便是物價與收入的平衡，在間接方面便是農村與近代工業相連繫的問題。在農村一般是相當自給經濟的，其限度大概達百分之四十五的程度。根據滿鐵調查所的調查，華北某縣民國二十八年度的家庭生計費，依大概式簿記計算其自給程度爲百分之四十五·三，此自

給程度在內地大概也是同樣的。可是農村生活的向上，並不是隨便簡單來判斷的，而是要與近代工業等更直接的連繫在一起，刺激其自覺的更生的。

從一般來考察，華北農村對策所以墮入了弊害的場合，便是華北的農民過着非常低下的生活，及地主或典當（以收買土地的契約再行賣出的方法）金融商人高利貸等時常存有榨取的念頭的。自覺在現在看來，還是缺欠得很多的，那是皮相的觀察嗎？現在是極端需要的，要更進一步來接近現代工業產品，使之成爲購買者。在事變前，就是在大東亞戰爭勃發前的中國經濟，都市與農村的連結是極稀薄的。其原因既如前述，都市的食糧是以比本國還便宜的英美政策來供給的，這是世界任何地方也不能求得的事情。如此看來，華北的問題便是北京天津的都市消費食糧，直至大東亞戰爭勃發前，幾乎完全是由海外輸入而來的。所以，都市與內地之經濟的紐帶，只是收回「輸出原料的取得」。故目前食糧對策的不足量，也就是都會地的消費量，那可以說是當然的理由。

因了大東亞戰爭的勃發，在經濟紐帶的那一方面也發生了一大變革，現在很快的將華北的都市與農村經濟一體化了，無論如何，在絕對的條件下是表現出來了，那也是新生中國經濟的重要意義的開端。中國的參戰，是強化了戰時日本經濟的一環的責任，近代工業的轉

換也是時代所附帶的。那樣，中國的農村，單獨成功較遲的最好理在在一起，是必要的。農民不僅可以取得必需品，還要了解時代性，認清自己本身社會經濟的立場，發現新的作法。由此出發的那種新的強韌的行動力，是可以使其獲得華北農產的更生罷。

還有物價問題，在農村更生上是有複雜的影響的。然徹底說來，在華北物價綜合化的場合，其物價基準到底是以農村為基礎的，在農產原價必須獲得的狀態下，是以適正的算出為開始，而要以之來做為物價適正與安定點的。

(譯自支那經濟旬報第七卷第三號)



# 合作社與增產運動

野上明路郎著  
旭晨譯

## 一 合作社之本質

合作社是民衆本身的東西，自不待言。其理念是要把民衆的生存集團來強化、改善、向上。我們知道生存集團的最原本的形態是家，大家族制便是這種原本形態內容的擴大，這就是近代的組織統制的東洋的國家型體。然合作社是以生存集團的「第二次單位」也就是所謂部落或鄉村為主的，而以生存集團生活之強化、改善、向上為目標，此等集團是承認各個的人格，然為全體活動，如聯合組織，是圖全

體的生活安定，以謀福利的增進與危險的分散，由那相互扶助的實踐組織體，而成爲國家生活的動脈的全民組織了。故其單位組織，是以鄉村生存體為基本的，那樣聯合的組織化，在縣是第一級聯合集團，在省及國家更上升爲全國一組織之生存體來組織活動。可是含有生存的存續概念的组织體的理念，與含有生活的活動概念的組織體的理念，綜合起來便是合作社的理念。我所稱爲「全一生命體」的組織之一型態，便是合作社，在如此理念下，繼續生存集團的生存，以生命體本身來謀生命體的向

上改善，那就是合作運動的本質。因此合作社不僅限於信用、購販、利用、生產等之所謂經濟的活動，而是須以集團構成員之間陶治訓導、技術的磨練指導等之教育的活動為基礎的；也就是，合作運動的基礎是社員的教育，生存活動也是以改正其人生觀、世界觀來實行集團生存體之本質的改善，經濟活動之道德的實踐可能時，合作社始可步入正規的軌道。

合作社雖很少國家的意志，但在經濟的生活部門上，却顯示實踐了全民組織為本體的。在這種理念下，華北合作運動便展開了，爲謀華北農民全體的生活安定，首先便考慮到生活資源的增產、確保與均輸，這是實現合作運動的具體的政策，也就是農業增產所以作爲第一目標的由來。

## 二 華北之特性與合作社

華北是有種種的特性的，無論在地勢地形上、氣象上、歷史的進展上、經濟的習慣上、國際情勢的關連上，尤其是在現時政治的社

會的實況上，特別是在大東亞戰的世界大轉換的深刻廣汎的事實前面，華北所負擔的重任上，就是在任何地方都不難看到複雜的特性的。爲了這種特性，華北的任務是更加一層重要性的。

其中，由所有部門來推進華北的農業生產，特別是將農村組織開始統制活動，爲農業生產的增產改善與生產的安定，謀近代科學的應用，近代設備的增強，那是喫緊的要事。這是華北參戰事實實現實化的要件。此種農業生產的增強，可採的施策是：

- 一 如何調節利用或改良華北特有的風土；
- 二 如何與生產者農民以再生產的熱意及能力，如何有效的使用其勞動力；
- 三 如何適當的配給使用生產資材及器械；
- 四 如何適當的活潑的實施生產品之保護貯藏及販賣。

以上四點是必要罷？增產的要諦便是加強農民再生產的熱意及能力。惟其如此，才應考慮農民的健康和娛樂。講求生產勞作中的食糧對策也是必要的。生產品的販賣價格也是問題。生產費與販賣價格之有利的平衡是必要的，那也就是說破壞農村經濟是不能增產的。如何使農業生產費減低如何使生產品作有利的販賣等事實，的確是不能不考慮的。上述各點，統是合作社活動的路線。特別成爲急務的是推進增產的先決工作，與此關聯的販賣購買是可行的罷。

戰爭是絕大的消費。這種消費的補給成功的方法便是戰爭的勝利。武力戰的根基便是生產戰，生產的原本的東西便是農業生產。特別是食糧的增產，不能補給潤澤營養，則不能獲得長期戰的勝利。加之華北本身的治安不良，成爲食糧窮乏的起因，也是農民離村的根本的要因，食糧的增產即是治安的確立，首須對之傾注全力那是當然的。所以，合作社現時是傾注全力於農業增產的。然而，所謂華北食糧自給的消極方案是在更行躍進的，共榮圈內必要的農產物，如棉花、油脂、麻、蓖麻，甚至肉類雞卵類，對華北期待的農產物資，在華北參戰體制下是必須以全力增產的，合作社首先以全權能來努力增產，可以說是當然的策路。

### 三 合作運動之一目標

凡是一種運動，便不是一個人可以成功的。所謂運動是集結很多人的力量，來統一其行動的方向。爲此，其效果是按級數的增增的。增產運動即是以國家之意志目的，統一集結全體生產人員，制約其生產行爲的方向而發揚其實績。於此種意義下，合作社來決定其指導農民意志的方向，隨國家之目的意志，而來從事農業生產。合作社可以育成農民之組織的活動體。就是開始生產計畫的實行，蒐集供給的統制，配給消費的適正等，國民可以安定其生活，可以完成戰事的遂行。尤其是如上所述的合作社，是以家爲單位的，其本位爲全民組織，對生產的指導、蒐集供給的活動、配給消

費的適正等，那便是全面的事情。生產並不是依各個人的意欲，在無統制的場合，如所謂原始的自給自足的農村經濟時代的狀況，是不能應付這個世局的變化的。在這樣個別的生產品式，不將生產品商品化是困難的，不僅不能構成生產品自身的價值，而且浪費了有效的使用，所以不能符合國家的目的。爲矯正此種弊害，農村的生產形式，在一種生產的生產地域，是不能不集約的實施管理的。即在該地域考慮適地生產，行耕作品種的統制，劃一品格，綜合農家各戶零細生產，將所蒐集的盡可能來商品化，並充足一定的所需量，謀使用價值的向上。所以說集約這種零細生產，是必需要農民之組織的活動的。雖然一般農作物生產之改善向上，實行的是農家個人，可是這種實行，却在普遍的一般的風土上，成爲一種運動的實行，對於品種或耕種的改善，是應除去農民所持有的保守性與不安，無論在豐收或荒歉，都是欣悅的鄉土精神涵養的良好機緣。這也是對於農民之實踐組織體的合作社的要求。

不待言，華北的農業是受水的支配的，爲了要緩和這種自然的絕對的支配，一般是採用鑿井灌溉與溝渠灌溉的。以溝渠灌溉來說，在那灌溉地域的農民，以封建的無言之鐵則來制約組織的，可以得到協同的狀態，履行那以水路爲中心的嚴肅的封建的風習，如用近代的設備與方法，以水路爲中心，是可以作爲新的農民組織的罷。並不是單單享受水利，即繳納租稅或供給農產物資，也是以此灌溉水路而結合了

農家，尤其對於農產物的改良，協同耕作、加工販賣、各種利用事業、厚生施設等等協同事業，那水路實爲村民結合的脈絡，生存集團的生理活動之動脈血管。合作社是以溝渠灌溉爲中心的活動的分野，如華北降雨集中在七八月，所以貯留在太行山的豁間或西安盆地的，都可以均等流下，故使之成爲以水路爲中心的新合作社活動的性格，華北的農業生產得實施近於理想的計畫，其生產量的增大是可驚的罷。

可是因了這個大貯水池的構築，來實行水的均等分配，是需要相當歲月的，所以第一應該考慮的便是目前的鑿井灌溉、現存的噴泉、或地上水的利用。即合作社本身增產事業中最要之一的便是鑿井的指導獎勵。實施有效的鑿井，以期配水的適正，是現時合作社最爲關心的。

#### 四 合作社之增產對策

華北的農產是受水所支配的，增產施策的第一步，便是考慮灌溉設備的強化。此種灌溉，所謂是對耕種形態的變化加以指導，適正的施肥指導、肥料配給對策、種子消毒、品種改良來增加現在生產爲目標的。然其基礎條件爲灌溉設備的增強。那是以個人單位來行鑿井獎勵的。即對華北的重點生產地區有如次的決定：

(一) 在民國三十一年度完成了二十萬眼的鑿井。對此二十萬眼每眼平均補助現金約

百元供給煤，以達成其目的；

(二) 在民國三十二年指定二百十二個重點施策縣，計劃自一月至五月中旬鑿井大小三十萬眼，并決定支出所需獎勵金等合計一千二百萬元，對大井補助五十元，融通資金二百元，小井補助二十五元、融通資金一百元；

(三) 關於既鑿的井戶所使用的水車及牲畜，也與以相當額的購置助成費，已加入在預算中了；

(四) 鑿於華北的土質，以硫酸肥料爲最適宜，故有合計〇萬〇〇噸的硫酸配給計畫，以期適正使用，來推進增產；

(五) 種子消毒費約支出百八十七萬元，以謀消毒器及消毒藥劑的配給，那也可以說是有相當額的增產的。

以上是增產施策的一部，由於採種團的經營，自去年便繼續行着品種的改良。

然實施以上等等，如缺少指導者時，那邊是歸於畫餅的罷。爲此又加入了相當巨額的人事費，將技術指導者千二百名配置各縣，努力實現其增產指導計劃。

特別是鑿井與技術指導，在一定地域集約實施，集策零細生產，又鑿井與其他增產工作之協同化，節減施設經營，即低減農業生產經費，爲便施策地域的集中，故在指定重點縣中，指定鄉村集中施策，以努力生產施設費之減少與生產品酌確保。

#### 五 再生產的組織與財政支出之必要

現代的特色是將個人融化於全體，來依從全體的意志而活動的。也就是一體的活動。國家全東亞的最高意志沒入了自我，而成爲組織的一員，自己的行動，首先須依全體的意志範疇來規正的。這并不得將無組織的華北農村來除外，如上所述的大東亞戰遂行上華北之任務，華北農民應速行全體的綜合的組織統制，在國家意志之下，得依指導而從事生產的活動。合作社是爲此種目的而設立的罷。

如以個人的意志與國家最高的意志相感應，來開始組織是可能的，由上以權威的意志以及於下，由下感應忠順之情，以個人的目的意志來應時組織，那樣，才可以發出有生氣的活動。華北農民爲自己或家族，甚至爲鄉村的生存，其相互扶助的極模糊無組織的組織，是缺乏組織中核的目的的意志的。所以，鄉村本身的活動也是沒有什麼起色的，個人孤立，分裂封鎖的傾向特甚。因此由上面來加以強力指導是必要的，特別是加以權利的強制有必要。華北合作社在本質上來看，是農民本身之自發的組織體，成爲權力的組織化，加以強力的指導。所以，按着國家意志，五千年來實在無政府的狀態下，在鄉村封鎖的自治之下，狂於無組織狀態，而矯正這樣民俗是必要的；同時，爲了完成大東亞戰，從速來充實後方戰力是必要的罷。忽視與破壞民俗、民風、民情，是不能組織的。即原有的民俗民情以完成組織，來努力達成目的意志那是當然的。在這種意義

中，合作社是有最進步的目的意志的，不體得最高道德是不能實現其理想的，可是其感情却極淺近，且與從來的風習或組織相協調，而逐次顯示了其本質。

可是，我們要知道現在戰力的增強，是有待於後方的增產的，合作社動員全華北的農民組織，向增產之途邁進，這確是現時合作社所負的至上命令。爲了農業增產，給與彼等以再生產之熱意實力的原動力，就是收穫前的生活補償與再生產品之有利的販賣。然農村疲弊是由於失去了再生產的實力的原故，所以爲給與彼等以發動的力量，先來供給相當額的財政支出是必要的。以組織爲對象的發動力的必需物資，由國家負擔來支出那是緊迫必要之事。如前述，本年通過合作社的財政支出是千百萬圓，來年以數倍十數倍的財政支出供作農業再生產之實力是必要的。如此國家財政的支出，既可以增加生產，安定生活，且可增加國家全體數十倍之富的能。所緊要的是組織，並不是與名義并行的。既與以責任，要自覺義務，明白國家的意志，由國家來付與那種發動力是必要的。普通此種發動力，在合作社第一便該考慮金融的，與以生產資材的形式或食糧，也是金融的一個變形。此種方法，在現時的要求，在物本位經濟的現今，金融却不如物資融通。即對合作社的組織體，給與其作爲生存體之活動力的發動資材，以謀農業生產費之減低，生產品之減價安定，這是現時華北物價及物資對策的基本要領。實行此種施策，見絕對需要合作社的生活組織體的。組織是可能負起責任的，以組織體來活動，是可以達到目的的。

### 六 結 論

無論生產消費，在國家的意志下是被統制着

的，無論生產消費，得提高其內在價值，且得發揮最大限度的效率。個別封鎖的現象是不許可的。爲全東亞民族大同團結，完成大東亞戰，全東亞民族須在一種威下組織化，從事各個統制的責任活動。將華北農村願應此種理念來指導組織的是合作社。用此組織來統制生產與供給，以之規正消費，這是華北鄉村建設的惟一路線。合作社所以來努力增強生產者在此。生產與再生產品的供給相連關，金融或資材配給也須沿着此路線進行，此理由是應該充分首肯的。如健全的擴大其組織，是需要政治力和治安力，乃至經濟界等的合力，來切實時宜的。合作社不但在本質上是農民的，農民的悲慘現狀，有從所有方面來保護並與以再生產的熱意與實力的必要，所以合作社是要懇請行政官廳和所有機關來合力援助的罷。

(三十二年六月二十五日譯自華北評論六月號)

### (一) (封) (待) (寄) (的) (信)

XX先生：

先後惠賜大作，都收到了。先生熱心合作，愛護本刊，令人欽感！但是「我們爲什麼要寫作？」我現在要提出這一問題來和先生商榷一下。先生以爲不應該嗎？不該得嗎？自然羅，在一個以寫作換取幾斤麵包的人，這問題實在太簡單。但依社會的見地來說，我們底寫作，不能徒然是浪費筆墨吧！我們爲什麼要寫作呢？這若是在所謂「創作的衝動」下，寫來祇供個人底欣賞的，那也沒有什麼問題，但若是寫來放在大眾面前的東西，我們便不好隨便下筆，得先問問自己「爲什麼？」

我們爲什麼要寫作呢？我以爲至少得具有下列三個目的之一，即提高「民族意識」，提高民族的知識，提高民族的道德。

本刊底主旨是倡導合作，所以它底目的，主要是屬於上述三個目的中的第二個，那是毫無疑義的。本刊底目的既屬於提高民族的知識——灌輸合作及其相關知識，那末凡是合乎這個旨趣的作品，自然都是本刊最歡迎的作品，也就是合作同仁與愛好合作者最歡迎的作品。

不幸得很！許多投稿的人們，甚至合作界的同仁，他們在寫贈本刊的文稿時，忘掉了本刊底主旨，同時也忘了問問自己「爲什麼要寫作？」於是本刊收集到的文稿中，發現了許多屬於下列兩類的東西：

一類是毫無骨子的近於宣傳迷信的「荒唐言」，一類是毫無骨子的近於應時小資的「諧謔語」。

先生！這兩類作品，您說，是本刊所能接受的嗎？合作運動，像您所知道的，它是科學的，是要破除迷信的。尤其在中國，左道妖氣震盪了多數人底自覺的理性之我國，破除迷信應列爲合作運動底前提工作之一。我國人多數迷信天命，迷信鬼神，此等中世紀的心理病態不革除，合作運動便永無在正常軌道上發展底希望。因爲，正相反的，合作運動是要在互助互利底原則下自覺自救的呀！

其次再說到「應時小資」性的「諧謔」問題。這類「諧謔」，在野鷄式的政治上也許是需要的。但在合作運動裏便不是那麼一回事。如上面所說，合作運動是科學的，所以在合作運動裏，是什麼便什麼，應該怎樣做便怎樣做，不能冒從買好，也不能阿其所好。「一味盲從阿好是要違反自國環境底真正需要的呀！」

所以在「不得不」的情況下，本刊對於那兩類作品——近於宣傳迷信的「荒唐言」與似乎「應時小資」的「諧謔語」——只好甘冒「却之不恭」而忍痛割愛了。先生！您不以爲對嗎？您不能諒解本刊嗎？

三十二年七月 C.M.

# 怎樣實踐增產

平 庸

我們知道整理財政的方法一個是「開源」，一個是「節流」，而在農業增產方面，也是一樣的，人們總喊着「增產」呀增產，可是究竟應該怎樣才能達到目的，這絕不是空喊就能辦到的，必須要實地去做，而怎樣才能做到好處，這更要以詳細的研究，茲將筆者關於怎樣實踐增產的意見，寫在後面，願諸農民們注意實行才好。

1. 增產之種類 提到增產類別有主業副業之分，普通農作物如五穀棉麥之類為農民的本分工作，叫做主業，以外如植樹及加工製成品如編席，織布，磨粉，鑲養如養豬，養雞，養蜜蜂之類叫做副業，我們要想把這些農業主副業強化起來，使他增加生產，不落徒託空言的舊套，必須將各項事業徹底明白

其所以然後，再去實踐才會成功的。以下便談到他的方法了。

2. 增產的方法 關於增產的方法有地質、種法、肥料等的客觀條件，我們要一一明白，明白了後，自然就不會再固守成法，不願改善了。

一、地質關係 在華北普通的地質不外是粘土、砂土、泥炭土三種，土裏所含的養料大概為氮、磷、鉀、鈣四種，不過粘土裏頭含着鉀質較多，而缺少磷和鈣。砂土裏缺少鉀和磷，泥炭土裏富於氮而往往缺少鉀和磷。再從土地顏色看來，黑色土裏含着腐植質很多，黃色或紅色土裏含有已經養化的腐植質及少量的腐植質，淡色的土既沒有腐植質又沒有鐵質，就是有也很少。可是因為含量的多少的關係我們

所看到的顏色多是灰色、棕色和黃色的，黑土是含腐植質多而排水良好的土壤，能使植物茂盛，所以稱為肥沃的土壤，紅色土質常表示土中的有機物很少（就是有生機的動植物質）或中常，紅色和黃色相間的土壤，排水不良。

二、農作物需要的養分 麥，玉米以「氮」為營養品，其餘穀類需要充分之「磷」，蘿蔔，糖蘿蔔，菸草，芋麻，馬鈴薯，白菜等需要鉀極多。

三、肥料關係 肥料有有機和無機兩種，有機肥料含有有機物很多，差不多都在動植物裏如人糞，廐肥，豆餅，魚肥，骨粉，堆肥等的裏面，無機肥料有採自礦中者，有些是動植物經過燃燒後失去有機質而成者如智利硝，硫酸銨，骨

灰，草木灰，石灰，食鹽等屬於這一類。動物質肥料裏多含「氮」及「磷」，惟鉀則甚少。如人的糞尿，廐肥，魚肥，骨粉等。植物質肥料富於「氮」，可是磷很少，鉀簡直可以說太缺乏了。礦物質肥料成分各有不同，有含氮，磷，鉀，三要素之二或之一者，三樣全有的很少。如智利硝，硫酸銨，草木灰，石灰等，在以上所說那些肥料裏效力最快的為人糞尿，智利硝，和硫酸銨等。效力慢的是糞桿骨肥等。

四、輪種的必要 上面談過農作物所需的幾個要素，及地質裏所含同樣的要素並肥料裏含有的要素，我們可以知道與農作物增加生產，是有着互相關係的，如今再根據上面所說的「氮」，「磷」，「鉀」三要素，再談一談如何種植才彼此有益，而不致發生妨礙。鄉間老農的經驗芝麻瓜不重種，重種就是連着種，其實不論那一種農作物如果連年種的話，都會影響到收穫的數量，因為地裏的各種養分是有一定限度的，而農作物呢，其需要的養分又不一樣，如果連種，其地裏的某一種養分是會耗完了的，那麼再不想法換一換別的作物則缺少

主要養分的作物，一定不能得到豐稔的收穫，所以想不妨害收穫，必需施行輪種，如前面所說的芝麻吧，其根深入土中，吸收地裏的養分（如氮質磷質）很多，尤其是深下的氮質養分，而人糞尿，廐肥等含氮質磷質的肥料，又難大量深入地裏，所以種一年後不可再種，應換以淺根的作物如小麥，最為適宜，因為地表的氮，磷質尚未完全消失，並且芝麻在生長時，落下的花葉很多，可以說是自然的有機肥料，而小麥呢，所需的肥料養分，也正是這些，所以接種小麥，往往能多收成，這在鄉間不明白所以然，只說是芝麻能養地。再談到瓜類呢，他需要的養分是磷和鉀，所以種瓜要多用磷鉀肥料，最好用草木灰（含鉀）智利硝石（含鉀）過磷酸石灰（含磷）及人糞尿（含氮）等，必能茂盛速長，收穫豐富，瓜後呢，應該種蘿蔔之類，為甚麼要種蘿蔔呢，因為蘿蔔之類，需要氮質很多，磷，鉀則較少，剛才說過，瓜是不多需要氮質，況且腐爛的瓜和莖葉，含氮質亦多，所以正好利用這許多氮質來種蘿蔔，不但收成好，並且味道脆甜，在鄉間稱為瓜蘆蘿蔔。不過我們要知道，瓜

也是不適宜於重種的，這無疑也是消耗重要的磷，鉀養分過多，第二年不易補充的道理，不信，我們試一下，所謂芝麻，瓜等，連種不但不收，還會開花不結實，或者在生長期間枯死，瓜僅不許連種，而芝麻則有十年一種之說，這其實也未免太過，總之須要輪流栽種好了。茲再舉幾種輪栽作物較好的辦法如左：玉米之後接種豆類，花生後接種雜糧，甘藷後種麥，棉花前種豆，再深根後種淺根，如花生豆類之後，種別種作物均能豐收。以外就是蘿蔔，菸草，苧麻，馬鈴薯需大量鉀肥；麥，玉米以氮為主要營養，其餘則需有充分之磷。尤其是一種農作物如連年種下去，他會放出毒質，並把某一種養分用盡，又能使病害繁殖，地質因而變壞，所以關於輪種一節，萬不可忽視，認為無關緊要。

五、選擇優良種子 農作物的收成好壞，固然有很多原因，但是種子的不好關係很大，比如說在種地的時候，馬馬虎虎由倉房裏取出，不加選擇把他種在地裏，自然他也能發苗生長，可是將來的收成決不會很好，並且越種種子會越小越瘦，苗兒呢也高低不齊，成熟自

然也先後不能一致，這樣一年一年混下去是太與自己過不去了。所以對於種子在未種前必須慎重選擇，選擇的法子，普通有下面幾種：  
（1）選擇的標準——色澤光潤，子粒整齊，分量沉重，穗子長大，穗軸輕小，（2）選擇的地方——甲，由穀倉裏選擇。乙，在收穫的時候由田地裏選擇。丙，未收穫時在田地裏選擇，這三個法子第二個比第一個強，因為所選的種子全都完熟，沒有受到冷氣損壞，第三法又比第二法強，因為在選擇的時候，可以看到整個莊稼之狀態，不過不如第二法子周密。（3）種子選擇後的保存法——第一必須乾燥透風，第二溫度不可過低，對於倉房之建造，必須空氣流通，地基較高，這在農村常認為無關重要，收藏糧穀的地方，多以不適宜住人的房子充之，空氣既不流通溫度又多潮濕，所以有時發霉，妨礙了將來種子的發育，這是不對的，因為種子在這個期間，他的胚胎正是睡眠的時候如果因保存不適宜而妨害他的胚胎，則將來種下去萌芽絕不會好的。  
六、種子的消毒 種子為甚麼要消毒呢，這在防治病蟲害可以說

是一個治本的方法，因為在種子的表皮附有病菌地裏呢又有傷害種子發芽的害蟲，如蟻蝨地蠶等，所以為防將來病害的發生及蟲害的驅除，必須要用相當的藥劑來除治，現在拿小麥和穀子來說，往往在秀穗先後，發生黑穗病（就是穗子成了黑灰）白髮病（就是秀穗的莖頭變成白絲縷而無穗實）。這要用藥粉來把種子表皮附上一層，然後再種下去，就不會再生以上所說的現像了，有效的藥劑名子叫做三保盧托，和砒酸石灰，三保盧托防止病害，砒酸石灰防治蟲害，這些東西在那去買呢，可以到縣合作社去探詢，或者他們還告訴你們使用的詳細方法。據說經過消毒的種子，他的生產量可以增加十分之二三，我們不是想着糧食增產嗎請快試一下吧！  
七、中耕的方法，種子發芽成苗後，第一工作便是開苗，開苗有二次的，有兩次的，一次的是二次的，有兩次，一次的是二次，第二次再細加斟酌確定去留，一次的比較省事，兩次的苗兒齊整，但這也要看工夫的富餘與否，普通大概都是一次辦完，開苗的工做除確定

苗兒去留外，並要把草拔除將土翻鬆。苗開好後就要施行中耕了，中耕間叫鋤地，分一遍二遍三遍等，第一遍鋤的時候不要深，目的在疏鬆地表的土，第二遍要比較深些，因為根已深長，並須把苗的根部培土，第三遍更深些，如果感覺鋤時費力，可用小犁串一下，串後隨着就鋤，這時要多多培土，令農作物於疏通空氣之外，還要顧到苗兒不要因了風搖而妨害根部，因為在這時候苗幹已經長大，以後呢只可再加鋤的遍數不要用犁耕了，因為根的生長越來越大，再犁反會傷根。以外鋤地時的天氣也有關係，比如陰天時不除之草，為甚麼呢，芝麻根部最怕蓄水，如鋤後逢着大雨，就會死的，又雨後頂好接着鋤地，原因是雨後地又被雨點打實了，鋤一次呢，土又翻鬆了，再追肥後要翻鋤一次，為是把肥料用土掩上不致消失。

八、追肥的必要 在前面談肥料一節裏已經說過各種農作物所需要的各種肥料來供給養分，但肥料有的效力很快，有的效力很慢，追肥的功用呢，是為補基肥之不足，而促其生長，那麼追肥所用的肥料，當然要他速效了，速效的肥料

計為人糞、芝麻餅、大豆餅、及硫酸銨（硫酸）等。這些肥料裏除硫酸銨（硫酸）外，其餘都含有氮、磷、鉀三要素，但是氮素呢在普通農作物裏需要甚多，所以拿這些肥料來追加一次施肥，自然會很快生長而生長的很茂盛，不過這些裏也有耐久和不耐久的，如芝麻餅，豆餅，硫酸銨久性都不如人糞，可是施用適宜，效力又比人糞大，至於追肥的期間，究竟應該在甚麼時候，這要看經驗如何了，過早過晚都不甚相當，大概普通都在穗實將秀的時候，又追肥最忌天不落雨，或雨量過大，蓋追肥後如天久不落雨反會把禾苗燒死，因為肥料的發展性能是需要水分的，如水分自來就少，再加肥料一番吸收，根部水分會枯渴的，至於雨量過大，則肥料恐被沖散，防止雨量大的方法，頂好在追肥後鋤上二次將肥料用土埋起，又向教，黍追肥如用芝麻餅時，散布手術要注意，千萬不要洒到葉枝上，否則必由葉枝上生穗，妨害穗的發育而影響收穫。又追肥多施之於淺根農作物，如小麥，穀子，黍等，其餘當然也是追肥好，不過因為根深的原故，效力比較小罷了。

九、病蟲害的防除 關於預防農作物的病蟲害於前面使用肥料，輪種，消毒等項內曾經略為說過，原來農作物的病蟲害，種不同，詳細說來，實在多的很，茲就最普通的述說一下，用作參考！（一）水稻——病害為稻熱病，萎縮病，黑穗病，蟲害為螟蟲，浮塵子，防病法為燒毀有病的稻子，不要多用淡素肥料（多含淡素的肥料前面已經說過），輪種以減少土中毒質，及勤除雜草。螟蟲及浮塵子的除法為注煤油於水中，早晨將稻子打動使害虫落水而死，或用人工捕殺或以燈誘殺，或拔去害虫之稻秧燒之。（二）玉蜀黍——俗名玉米，又名棒子，種子種下後，常為害鳥啄食，可以將種子用煤油拌了，乾後再種，則害鳥不敢啄食了。害蟲則很多，如切蟲專吃幼苗葉部，治法在寒冬時翻一次土或延緩播種時期，或以巴黎青藥和種子播種。噶根蟲體量很小，頭部略黃，初食根尖，進吃莖部，輪種可以防治。食實蟲，一季化蟲三次，一化蟲在葉中，二化蟲在花粉管及果穗，三化則侵食成熟之果穗，防治法以秋耕及輪種為佳。病害為黑穗病，受害為果穗，被害處常生黑粉球，治法除施

殺菌藥於種子中之外將病株拔下火燒之。（三）高粱之病害多為黑穗病，蟲害多為蚜蟲及食心蟲，莖心被咬葉子就黃萎了，治法實行輪種。（四）穀子多生黑穗病，用華氏寒暑表一百三十五度之溫水浸他五分鐘可免；或遇白髮病，則應趕快燒掉。蟲害為蚜蟲、棉象等，治法為施行輪種。（五）大豆病害有銹病、腐爛病、斑文病，害虫有豆蠅、金龜子、象鼻蟲，及卷葉蟲等。（六）豇豆病為萎縮病、根瘤病，萎縮病不害他物，有病的地，可換種他物二年即可免，害虫有食實蟲，專侵食倉裏的豇豆，治法以炭硫二可收效果，但倉內空氣必須流通。（七）豌豆之病害為疫病及白粉病，白粉病以「波爾德」液治之，疫病只有用健全的種子。蟲害最厲害的為豆象虫，防治法一為將有虫之豆密置在箱內，使不流通空氣，經數月虫死後再種，二為展緩種植期，避免產卵在豆莢上，三為把種子放在密室內，以炭硫二燻殺之。（八）蠶豆有鳥害，虫害，病害三種，沒有發芽前及初發芽後須防備鳥鴉及麻雀啄食，害虫有蚜虫專吸幼芽的汁液，治法以菸葉末一斤注入熱水五升，出味後，再入水五



倍，以噴霧器注射之，病害有赤銹病，治法爲焚燒有病的葉莖，及選種強健之種子。(九)小豆有赤銹病及小豆虫諸害，種子十分乾燥後再貯藏可免虫患，病害治法與蠶豆同(十)菜豆害虫有蚜虫夜盜虫應以菸草浸水，或以三十倍石油乳劑噴殺之，夜盜虫以燈火誘殺之，病害有斑葉病及菌核病，斑葉病治法除選無病之種子外可施以波爾德液，菌核病治法可撒布硫黃華於葉脈或除去過盛之藤葉以流通空氣，有病害之豆秧則隨時燒燬之。(十一)甘藷之病害第一爲黑腐病專蝕塊莖諸內部，其受病外皮發現黑色，肉質亦黑色，防治法一爲選取無病的甘藷以溫牀繁殖，二蔓上生有黑點者棄之，三行輪種法。第二爲軟腐病，諸因蝕腐而軟，受病的部分顯示着收縮的狀態，預防的法子一不用有病藷爲種，二焚燒有病的藷，不讓其遺傳。

十、水利的對策 關於食糧增產，是目前緊急的問題，其種子選擇消毒，適宜肥料的施用，與病虫害的防治等固爲重要，而旱害水害的關係尤爲重大。鄉間農民守舊思想，每說靠天吃飯，或是說天的下雨與否是要聽其自然，人力不能左

右之，因之大好田地，有時因旱聽其荒置，不想法子來補救。水害呢也是一樣，如此要想確保農產和增加生產，簡直是太無把握了，所以關於水利必須研究萬全的對策。現在先談鑿井吧，這是防旱的唯一而普遍的方法，在去年華北規定鑿二十萬眼，今年要鑿三十萬眼，在數目看來，不算不大，可是分配在華北全面積則每村不過一、二眼，每村的地畝呢，平均總在十五六頃上下，是非與地比相差太遠，據農民們談每眼井的功用，不過澆二三十畝，如此想挽救旱害，事實上距離太遠，那麼應該怎麼辦呢？(一)，應該政治力量與農民力量共同發動，舉行大規模的施策，如政治方面以大量的資金，強制的實施，農民方面放大眼光，盡全家全村的人力財力來自動努力，不這樣則鑿井的利益，仍然是星星點點，無甚了不起的功効。(二)，集中鑿井灌溉地域，在每一個省或一個縣裏，因爲土質水位，水質，治安，交通，民富，勞動力等的關係，各處不同，事先應加詳細之調查考慮，無妨特定地區集中開鑿，在官家和合作社以全力指導並協助資金，比如一村，即動員全村之勞動力，協同資

材之辦理如開鑿用之機械，煉磚及汲水機等，按全村需要之眼數開鑿之，如此則價值自可低廉，灌溉自可普及，且因團結之精神，合作社之運動更可進展，農業必能達成增產，不過在第一年需費過多，目前不免感受困難，但因生產增加，兩三年後，便可把費用找回的。又爲用款勞力關係，事先應詳加預算，第一年並須於可能範圍內辦理之，過於吃力，似可不必也。如此集中開鑿，效果易見，其地勢較窪及近河之處，以需要水量稍差，可緩辦理。(三)，如何減低鑿井費用？據一般之估計普通鑿一個井要五百元至一千元，水車及牲口最低要一千元，這樣說一個大井的費用需要二千元左右，其灌溉面積爲二十畝，井鑿成後生產量可增加四成，同時地的價格可以提高，不過井之損壞，牲口之消耗，機械之修理等，亦有相當之負擔，此在農村經濟方面，相當困難，又現在勞動者代價每日工食總在五、六元，如用轆轤灌溉則需要人力甚多，是鑿井之經費與勞力之活用之如何減低實爲第一問題，如前所述第一應考慮土質，水位，水質等，對集中地域，專門家應予研究，以爲地域之選定。即

重點集中施策，候補地區微由專門家之意見而決定之。決定後，以全村動員之體制，將現金資本之投下率減低，即農村自己之勞動力之活用，如機械，資材之購入，元費之節省。煉磚工場之設置，土磚由自己做成，共同煉磚及搬運，如此則勞力及其他費用自可節省。(四)，大井小井問題及轉換栽培之對策，關於鑿井原係農民自己之切身問題，鑿井灌溉後農作物會大量生產，這是誰都能明白的，可是爲了鑿時的費用及使用灌溉時的勞力問題，多有敷衍了事的，即就去年開鑿的井來說，在官家原有規定尺寸，但在鑿時則多有偷巧者，故意把井筒開小或見水即止，這在實際上水既不敷使用，水車亦無法利用，簡直等於廢物，由此說來小井實在不適於使用，因在普通雨水調和的時候，井水可用可不用，一過大旱，則井水難敷足用，且總有水難敷較大之面積，如此說來，大井實爲必須，井口以能容水車及二個以上之轆轤爲宜，水深呢，至少要在一丈上下，不然一波即乾很少有利的，管聽鄉間有人說鑿井也沒有很大用處，這話乍一聽來，似乎很奇怪，詳細考查，實在另有原因，

原因是甚麼呢？就是以上所說井筒之大小與水之深淺之問題，不用說這是敷衍了事，自己欺騙了自己。於是大井的開鑿，實最難，不過他的附帶的問題也不少，一是水車牲口之購置，一是田地的從新整理，一是勞動力的問題。水車牲口之購置前已經說過這兩項的價格要在兩千元之數，而田地之整理呢更要很多的勞動力，因為普通的田地，每有高低很大的差別必須調整平坦，然後才能灌溉，如果不用水車和牲口，則必須要用機噐了，用機噐需要多數之勞動者，凡此全是鑿井後的問題，假若無法解決，亦若等於虛置，此在去年中很不少見，即井已鑿成，徒然擺在地裏，無人使用，這豈不是大笑話嗎？解決這些問題，則要合作社之員努力，和求官家之協助了，一是合作社資金之借貸與官家無償的補助，一是本村公會之資助，一是地隣之互助，由於合作社之低利貸與官家之無償補助，可以解決用物問題，由於本村公會之資助，可以減少一部資金之担負及人力之補助，由於地隣之互助，則一井可以公用，一井的捐款可以公攤，如此辦理，則農民見有便宜可圖自會自

動的請求鑿井，而用不着強制或勸導了。(五) 地上水之利用，第一為鑿泉，即開鑿在地下伏流的水，此種水泉有時噴出地面，固然很好利用，但有時伏流在地下，人們不能看見，其實如果經專門家一勘查就可以找出來，稍加人力，開鑿出來，馬上可以利用，開鑿後引水入渠，可以灌田很多。第二是湖水河水的利用，在華北的湖河如東西白洋淀，微山湖，東平湖，等及運河都可一時利用，不過灌溉的設施應加以研究，以白洋淀而論必須構築隄防，使水位提高，但為長期使用，則於湖水四圍或運河兩岸的動力的設備急應講求以利汲上灌溉，因為運河之水位有一時間很低下，大概五六七三個月吧，就是船隻通行亦感困難，一個地方的設備約計可灌田一千畝。一百個呢其灌溉的面積則可與五千眼大井功用相當，若一個揚水設備灌溉五千畝，則二百個設備可與五萬眼大井相同，此應急之對策確為有效辦法，應於治安，湖面與陸地之高低，地質，交通等詳為考慮，於可能範圍內實施之。華北地域內，除特殊以外之水田，幾以旱地灌溉為中心，對於地上水之利用，應速研究於可能範圍

內考究實施。第三開渠的必要，剛才所說湖水和運河的利用只就其本體，現在再說一下關於與湖河連帶的問題就是溝渠的開掘，這在河北省的邢台縣的西部曾經試驗過，據說開掘溝渠成功後，可灌田數萬畝，又雖遇潦年需要宣洩水量不

為運進大東亞共給團

## 東亞協同組合協會召開懇談會

東亞協同組合協會，乘產業組合代表者會議之便，於六月八日，假丸の内中央會，召開大東亞協同組合懇談會，以促進相互間之親睦，并檢討大東亞食糧自給團成立上，三國協同組合之協力方策實施情形，俾資今後實踐上之參考。其懇談事項如左：

- 一、關於產業組合之食糧增產運動(產業組合中央會)
- 二、關於食糧供給運動(全國購買販賣聯合會)
- 三、關於食糧確保上之金融對策(產業組合中央會)
- 四、關於食糧增產與金融組合之活動(朝鮮金融組合聯合會)
- 五、關於食糧增產指導與其蒐集機構(興農合作社中央會，華北合作事業總會，臺灣產業聯合會)
- 六、關於食糧確保與產給機構(滿洲消費組合，滿鐵生計組合，全國消費組合協會)

畝，從前瘠瘠之地經過渠水灌溉都必很大，渠身亦無須過於深寬。總之漸變成膏腴且豐收了。這在距離湖河附近或較近的地方全可以利用，還有改良城地的功用，就是城地裏在大旱之年總可以救濟一部分的(固然不能全面仰仗的)，而遇到逐年減少所含的鹹質，慢之變為好水涼的年頭呢，更可以借他作宣洩地。



# 論農業推廣

余異

## 一 序言

生產的各種企業，以農為基礎，人類衣食住所需的資料，也仰仗着農業生產，其所以為人類生命的源泉，經濟活動的動力，是很明顯的。我國自古即為農業國家，直到如今，國民之業農者仍然佔有全國人口總額的最多數，所以農業在各種企業之中，佔更重要的地位，就因它把握着國家經濟的命脈。在過去數千年中，仰仗着土地廣大，氣候適中，和農民的辛苦經營，號稱地大物博，而照實際情形來說，農業對於國民經濟的助力也的確不少。然而，到現在，反而發生農村破產農民貧困農產品不足諸現象，豈不是奇怪的事？尤其在這科學昌盛的時代，凡百生產事業都在工具上技術上有長足的進展和改良，生產的物品都增加了。在歐西各國，

農業也逐漸走上科學化的途徑，如優良品種的普遍種植，機器工具的普遍採用，土壤肥料等等的改良，也都漸漸在科學的發明中有新的變化了。

可是，在我國，則農業生產仍然本着數千年來沿襲下的舊方法，舊工具，不能在時代中前進。其主要的原由，乃是我國農民的知識陋，雖有優良的方法而不能普遍了解；農民的固守舊法，縱有嶄新的品種而不能普遍採用，因此，雖然有些專家研究改良農業的辦法，而這些辦法却不能推行於農民，結果，研究的結果不能有真正的成績表現。爲了這個緣故，一般改良農業論者，主張先從教育農民入手，這自然是極有見解的論調，可是，教育的普及又和農民的經濟生活的優劣有極大的關係，二者是不能單一行使，應該雙管齊下的。本着這樣的目地，就可以知道近幾年來，

農業推廣的研究機關與實施機關之多是其有原因的。

## 二 農業推廣之性能

如前節所說，農業推廣在於將農學家所研究之結果，能灌注給智識淺陋的農民，使他們了解農業生產除了舊有的方法之外，還有許多許多更好的方法，使他們覺悟到應該拋棄一部分不好的舊法子，立刻採用科學的供獻。把研究者和實行者，促成密切的連絡。這種溝通和媒介研究者與實行者的方法，這種使實驗的結果應用於實在的耕作中間，就是農業推廣的本意。

農業推廣的目的，既然在普及農業科學智識，增高農民技能和改進農業生產方法種種複雜而繁雜的工作，那麼，推廣的方針，也應隨着有很多才成。農業如何改進，推廣以何爲依據？這却應就經濟的和社會的各方面詳細推測，而後才不至於迷失了路向。

農民的智識，非常粗淺簡陋，優良的農業推廣事業，應在增進農民智識上盡最大的努力，這是不必說的。其次，以改良方法栽培或飼養，給農民以良好模範去做效，也是必要之務。再就消極方面，舊的事業的改進，災害的滅除，積極方面，新的事業的發展和農產品的增加，都是推廣事業的方針。

本着如上的方針，農業推廣可以進行下面的業務：

- 一 推行農林試驗研究機關及農業學校的成績：(一) 供給優良種子樹苗及畜種；(二) 普及優良農林業經營方法；(三) 普及優良農家的副業的原料與方法；(四) 普及優良的農具及肥料；(五) 普及出害病害的防除方法；(六) 推行其他成績。
- 二 提倡並扶助合作社的組織及改良：(一) 宣講關於合作社一切規章法令之解釋應用；(二) 指導其組織及改良；(三) 其他關於合作社事項。

- 三 直接或間接舉辦下列各事項(一) 各種農業展覽會；(二) 農產品比賽會；(三) 農產品陳列

所，(四)農具陳列所，(五)巡迴展覽，(六)各種農產示範，(與農家合作示範)，(七)各種兒童農業團，(八)農業討論週，(九)農民參觀日，(十)農民聯歡會，(十一)農民談話會，(十二)森林保護運動，(十三)提倡並扶助正當農林團體之組織，(十四)農林實地指導，(十五)育蠶指導，(十六)農村示範人才之培養，(十七)其他關於農業指導及提倡事項。

四 爲增進知識及技能得舉辦下列各種事務：(一)鄉村農林講習所，(二)鄉村婦女家政講習會，(三)農村講習班，(四)農林夜校，(五)農林函授科與農林函詢及辦事處面詢，(六)巡迴講演及農林影片之演放，(七)提倡扶助鄉村公共書報閱覽處及巡迴文庫之設立，(八)其他增進知識及技能事項

五 提倡並扶助鄉村社會之改良與農村經濟之發展：(一)提倡扶助模範新村之設立及新村制度之施行，(二)提倡扶助農民組織各種農事或農村改進會或改進委員會，(三)促進鄉村道路之改良及發展，(四)促進鄉村衛生之改良，(五)指導農家家政之改良，(六)指導

鄉村之正當娛樂，(七)扶助失業農民，(八)提倡並指導鄉村房屋之改良，(九)扶助農村正當自衛事項，(十)提倡扶助農村倉庫之設立，及食糧之儲蓄與調劑，(十一)其他鄉村社會之改良與農村經濟之發展事業。

六 提倡並扶助墾荒造林耕地整理及水旱防治。

七 實施關於農業調查及統計，並編輯農業淺說報告農林教育計畫，及其他種定期不定期出版物。

八 直接或間接舉辦種子種畜或樹苗繁殖場圃。

以上爲我國政府所頒布的農業推廣規程中所舉的推廣之業務。在機能上除了推廣農業之外，並及於農業之知識技能，生產方法，和農村組織與農民生活，連合作都包括在內，業務不可謂不廣，而且羅列的細目又是如此的詳盡，足見農業推廣的重要，亦可以證明農業推廣在施行的方法上有許多的門類，假若能實行一部，想就已能生出相當偉大的效果。

## 二 農業推廣之材料

農業推廣之材料爲一重大的問題，沒有材料，如何去推廣，而材料又應選擇合宜，而後才能收到預期的結果。譬如農作物的種植與自然環境有莫大關係，所以種子的推廣應視該地的適合與否而定，這是極應注意的。

農業推廣既着重在農民的知識與農事的改進諸方面，所以，推廣的材料也不能單就實物方面，另外，在宣傳上亦應着手。因此農業推廣的材料，也可以分爲實物的和宣傳的兩種。

實物的材料，可以分爲下列數類：

- 一 各地較著名的農產。
  - 二 主要作物優良品種，新的及舊有的良好種子。
  - 三 家畜優良品種。
  - 四 適宜於各地之林木。
  - 五 適用的新式農具。
- 這些實物，我國的農業學校已有很多研究成績，有些爲在國內實驗，有些由外國採取而適合於我國使用，研究農業的人，能把適合我國的氣候、土壤與其他自然的及經濟的環境之品種和農具，詳加研究，作爲推廣之材料，實在有本質上的價值。
- 宣傳的材料，固然也多是關於農業的材料，但除了農業知識外，却更應帶有農村教育的性質，提高農民一般知識的程度。這類的材料要適合農民的瞭解程度，而且爲了收效的迅速起見，要少理論多實用。

## 四 農業推廣之準備

農業推廣的實施之前，必須作種種必要的準備，而後才能選擇最適宜的推廣材料，才能使推廣事業增加其效率，減少其消耗。茲分述於後：

### 一 農村調查：

農村的風俗習慣，農民的智識程度和心理狀況，不但各國不同，即在一國之中，省縣之別就有極大的差異。所以，每當提起農村問題，總是首重農村調查，就基因此。農業推廣又何嘗不然，事前須將農民的需要，農村的組織，農民生活的方式等逐一明瞭之後，才能對症下藥，收事半功倍之效。茲分述於後：

甲 調查之方式：調查之方式可以採用「標本調查法」。此種爲最經濟最迅速的調查方法，僅調查一部

分，就可以代表全體狀態。所以打算調查一村農業情形，祇須隨便調查某一部即可。此種調查方法，在國內外採用者很多，而且成績也均稱滿意。

乙 調查之事項：調查事項，多為農業推廣所必需的事務，分作下面四大類。(一)關於農村組織方面：村治組織，地方中心人物，農村財政和公安，文化機關或其他影響於農村社會狀況之組織等。(二)關於農家狀況方面：家庭經濟狀況，人口平均多寡，家庭制度，農民的教育程度，習慣人情，農民的宗教信仰及其他生活的狀況等。(三)關於農業經營方面：主要農作物品種名稱及來源，耕地動力深度，肥料名稱來源及分配，選種的方法，播種方法疏密及種量，中耕除草的方法，灌溉方法，農具的種類，畜舍構造和佈置，家畜飼養的情形，農作物生產運銷諸類，及農村副業的情況等。(四)關於地理方面：疆域位置大小，地勢土壤，氣候溫寒，雨量多少，交通狀況，水利等。

## 二 品種試作

經營農業，以土壤為基礎，而土

壤的性質各各不相同。因此一種經營方法和品種未必能適合於各地。作物既時常受環境的左右，故對於欲行推廣的材料，非經試作證實其確為優良時，決不可冒昧推廣。

## 三 設立採種場

各種新品種，由各村試作後，認為適合當地之風土，即可招三四農家施行初次栽培，作為試驗。其他各家，感覺改良之品種確實比原有品種優良，農家需要此項品種一定很多。為應此種需求，各村應設立採種場。一面供給採種優良品種，一面尚可永久保持純粹種子。

## 五 農業推廣之方法及其工具

### 一 農業推廣之方法

農業推廣的方法，關係於實施甚重。按照我國農村實在情形而論，不得不從各方面入手，酌量農民教育程度，農村社會組織，農家經濟情形，農事實施狀況而定一與實際狀況相吻合的方法。然而，我國農村和農民諸般複雜與特殊的現象，致使此種方法應顧及多方面而綜合

地施行。一面積極地從事推廣，一面消極地注意取締。就推廣性質而言，而有物質的推廣與智識的推廣。就推廣的對象而論，有對少年成人婦女各份子的推廣。就推廣主體而論，有學校團體機關各方面之推廣。茲分述於後。

### 甲 積極的推廣

(一) 從推廣性質方面而定的實施法：(1) 物質之推廣：將農業生產所必需的物質來推廣。如適於種植的優良種苗，經濟而適用的農具，肥料施用的方法，以及副業生產的提倡等。(2) 智識之推廣：推廣農業改進上的基礎智識，用簡明淺顯的方法去做，如農事講習會、巡迴宣傳、展覽會等。

(二) 從推廣對象方面而定的實施法：(1) 對於少年之推廣：如組織兒童農藝比賽會，利用兒童競爭心理，藉以介紹優良品種；組織青年農業勵進團等給青年農夫以正確的改進機會。(2) 對於成人之推廣：組織農業改進會，協謀農業上的改良；設立農業詢問處，指導並解決農民種々疑問；籌辦農產物品評會，以資比較生產品之優劣，而激勵農事改進。(3) 對於婦女之推廣：設家事講習會，謀家庭經濟的改善，促進家事農業的進展；

創立婦女俱樂部，調劑枯寂之農家生活，陶冶性情；設立家庭工藝指導機關，使婦女得從事手工業生產，推進農家副業。

(三) 從推廣主體方面而定的實施法：推廣主體即執行推廣事業的處所，茲暫分為學校機關及團體分述。(1) 學校所應設施之推廣：在學學生在教員指導下，種植優良品種指示給一般農民；輟學或已畢業學生，為使其能繼續農事學習起見，學校可於假期與以補習。(2) 機關所應設施之推廣：即公立農場，農民教育館、鄉公所實施之推廣事項，創立農業博物館，廣事搜集有關農業經濟的材料，分類陳列；設立同樂會，一面為遊藝性質，一面則又可藉以講解農事。(3) 團體所應設施之推廣：如集團經營，將採種、選種、水利、除害等事共同經營之。

### 乙 消極的推廣

(一) 制定推廣法令：農民性情守舊固執，而又有信任官府之習慣，所以百般勸告不如一紙公文。故在農村從事經濟的改革，絕不應少政治的後援。欲使推廣事業的圓滑進行，亦有賴於法令。如關於選

種，耕種，處理肥料，農產製造等農事，均限制使用新法，庶幾農事得一體刷新。

(二) 制止商人壓榨農民，低抑農產品價格，不准從中壟斷；農產品的質亦不准其混雜他物，對種子尤應保護。

(三) 設立檢查所：對農民的種子、肥料及耕種情形加以檢查，是否合於法律規定；對農民的出產及製造品之輸出國外者，檢查優劣；對於外來之肥料種子，亦應檢查其良莠情形。

### 二 農業推廣之工具

農業推廣在方法上既有如上數種而實施時又需要種種工具，無論所推廣者為何，工具實在為輔佐的力量。而工具之種類數量，固為多，益善，然而何者效力最大却又各地不同。茲分述於後：

(一) 圖表：可以輔助言語表示，使聽眾容易明瞭，而在舉行展覽會時亦可用圖表陳列。但圖表的製作應適合於農民的知識程度，宜簡單而明瞭。

(二) 標本：利用實物，便於證明推廣員之言論。

(三) 照片：照片可以增加農民

信仰力，且便於攜帶。

(四) 幻燈：幻燈用於宣傳，易於引起農民的興趣，在講解的時候，亦便於說明。

(五) 醫藥箱：假借行醫，宣傳農業，對於向生疎的地方推廣，容易和緩農民的疑竇。

(六) 留聲機：用在農民休息的時候，可以招徠許多農民，演唱之間解說農事，比乾燥的講演較有生趣。

(七) 展覽車：車內陳列各種實物，圖書，巡迴各村，供農民取閱。

(八) 印刷品：文字宣傳，在目前農村之中功效較小，但如用得其當，却較其他方法帶有永久的性質。

### 六 結語

我國之注意農業推廣事業為近十數年的事情。開始時，有少數農業教育機關倡導，繼之有少數農業試驗機關試行，而有系統的組織則只為計議，見諸實行的仍極少見。如最初之推廣事業主持機關，多偏重於農業教育機關，以省論為一省之農科大學與農業專門學校，縣推廣

事業則設農業改進委員會，對各鄉推廣，則組織農業改進會。以後，則負農業推廣責任之機關，在行政方面，中央為實業部，省為實業廳或建設廳，縣為縣政府，區為區公所，在研究方面，為農科大學或農業學校及農業試驗場；在實施方面，則為農場，農民教育館或鄉村民衆教育館，農村小學，農村農會等。此等組織，似相當嚴密，然如行政機關政務煩雜，處理農業推廣之業務，廣大繁冗，恐難圓滑進行，而其他機關團體或缺乏推廣的訓練，或難普及於農村各地，其效率亦多不能宏偉。

現今，華北正值建設之期，農業推廣事業，勢不能緩，惟欲推進此龐大之事業，不得不有賴於農村之農民指導團體。合作組織，在目前華北，進展極速，能深入農村各角落，負起繁榮復興之責。以其為直接指導農民的團體，使以合作社社員為改良農業之基本要員，則功效定為普遍宏大。此亦不過一種建議，至合作社如何負起推廣農業之重任，如何成為系統的有機體而完成推廣事業，其詳細的實施辦法，則非本篇所欲詳究而留待繼續的商榷。

### 華北產糧區重點縣

#### 河北省：

撫寧，昌黎，安次，密雲，通縣，香河，大興，良鄉，三河，順義，昌平，宛平，涿縣，清苑，定興，雄縣，新城，滿城，行唐，徐水，新樂，定縣，安國，冀縣，寧晉，趙縣，無極，東鹿，獲鹿，平山，藁城，元氏，正定，滄縣，南皮，交河，獻縣，武邑，景縣，衡水，故城，棗強，吳橋，內邱，任縣，南和，沙河，肥鄉，磁縣，曲周，邯鄲，永年，廣平，大名，長垣，武清，青縣，成安，安平，晉縣，深縣，邢台，東光，計六十三縣。

#### 山東省：

福山，昌樂，平度，昌邑，濰縣，高密，安邱，長山，臨淄，益都，惠民，鄒平，歷城，德縣，鄆城，鉅野，泗水，寧陽，汶上，曲阜，鄒縣，滋陽，濟寧，嘉祥，滕縣，金鄉，嶧縣，泰安，肥城，東平，臨沂，桓台，計三十二縣。

#### 河南省：

彰德，武安，臨漳，湯陰，獲嘉，淇縣，汲縣，輝縣，封邱，陽武，修武，武陟，新鄉，沁陽，南邱，鹿邑，杞縣，開封，中牟，陳留，通許，柘城，睢縣，寧陵，虞城，清化，計二十六縣。

綜計一二一縣。



# 農事實行組合經營論

森正男著·鐵漢譯

## 第一章 總論

日本農業有日本農業的特質，其農村產業組合也自然不能沒有特殊的性質。我國（指日本——譯者註。以下同。）農村產業組合之促進農家經濟各方面的同心協力和自治統制，爲五年計劃以後才發生的事，這句話並非冒失之言。因爲傾向於金融和儲蓄的組合，非把組合員的生活全面負擔起來不可，所以這一點實在是一新的變化。並且組合員中以中農與地主爲主，那麼，把所有的農家悉數加入到產業組合內，也是很重要的變革的一方面。

在此變革流行着的期間中，關於組合內部的組織和其經營方法，若沒有改善的準備，那麼，組合之事業永遠不會有圓滿地達到目的之希望的。但是，在我國農村產業組合中果然有這種情形顯示出來麼？實在的，最近組合事業恐有對組合

員發生遊離之傾向，並且因爲對組合員全體意志之影響力很薄弱，所以組合員的精誠協力乃漸漸薄弱起來，且有一種營業化的傾向發生着。對這種情形，一般人士有厲害的批評。爲甚麼這樣情形能够發生呢？我相信，這實在是因爲缺乏應變的準備的原故。

現在，第二次產業組合擴充計劃已經在熱烈地提倡着，權威者的意見多以對組合事業的質的整頓爲第二次擴充計劃的核心，此種見解殊有值得贊同之價值。但是，這「質」的一點究竟是指着那一方面？是充實資金？利用程度的進步？會計上損益的安定？組合員個人教育的徹底？還是系統機關的強力化？自己生產？共同計算？是的，這些的確是屬於「質」的方面的問題，但決非問題的核心。這是核心有了以後

才能辦的第二義的東西，也就是旁枝旁葉的技術問題。

根本問題是：組合實體及其事業須成爲組合員大眾生活的延長。在一個農民的生活，不能把購買、販賣、信用、利用種種事業分開。

對於生產經濟和流通經濟也是不能劃分的。難道農家把全家的資產總額作爲全部組合的投資和儲金不成？農民本來不願意當着人前發表自己的意見，且不可能，還不能不顧慮環境而改變其生活態度。所以須將上面各點充分了解之後，才能將擔負農村經濟主計部門的產業組合之組織機構加以改善和充實，組合事業的種類加以審慎與選擇，組合經營的技術加以精確的研究，而使五百萬組合員的生活成爲一綜合的實體的活動的姿態，這才是產業組合的質的方面必要之圖。

那麼，根本（問題）在農村生活了。農村生活是建立在農民的事業上的。組合事業的企劃總得依着各

農家的家計簿才行。但是，農村中的生活方式和事業的經營是由所謂部落的小地域的協同體誘導、約制和表現出來的。若是離開這種部落組織而考察農家經濟，探索農家生活和研究農家經營的情形時，打算確知農家生活情況的全體，那簡直是絕對不可能的事。恐怕做到好處也不過只能了解一些片面的知識和得到局部的觀察罷了。假若以這種不完備的知識和片面而局部的觀察作基礎而從事實行一種事業或一種革新的運動，因而造成對農民實際生活的隔膜和精神結合的缺乏，乃是屬於極其自然的事情。

產業組合的內在關係，純粹是以人的融合爲其生命和基礎的，因爲假若依照權利義務的觀念去做，那是很難推進的。並且不慣於社交而又不善於發表意見乃是農民特有的性格。往日在部落區域時代農民對產業組合保持着親密的信賴和好意，爾後產業組合會經漸次擴大而形成

大家族化，所以農民對組合的關係淡薄起來了，這種情形便是不以情感的連繫作為經營組合的一種資本而僅以物質的資本在團體化的條件下經營着便以為已經滿足，這實在是我們不得不應當深切注意的事情啊！此外，更如野心家的企圖想把組合私有化，組合員簡直視組合為一種營業的性質，也實在是從現在才發生的情形。以上這種惡劣現象現在我們提出一個辦法，要以部落組織的經營對之加以適當的改正。

要之，農村產業組合的真諦乃是以前以農村及農家的特質為依歸的，並且須以部落協同組織為細胞，然後才能將生產密切化，靠着農民生活反映出沈默的大眾的意志，實行大眾的分擔協力，以使事業經營見功並謀求結合精神的強化。

一言以蔽之，此處所謂農村產業組合細胞組織者，即指擔當此種任務的部落團體而言。所以，稱為部落委員的個人，並非指像道路改良組合經營局部的任務的團體而言。部落委員係由全購聯任命，他們依組合長的指揮，對擔當部落擔負起組合業務，而由全購聯予以獎勵——全購聯果有此種義務和能力乎？——但是，這樣一方面的並非我們的細

胞組織所應考慮的。又單為產業組合業務設立的團體，只不過將組合員生活的片面擔負起來，對於細胞組織是否適當也未會顧及。近年做為行政方面的手段，各種繁雜的團體，以部落為界限成立起來了，這些是以衙門的分掌各部門之機能為自己的機能。可是因為很小的部落範圍裡有這些繁雜團體，部落的小天地裡形勢漸形紛亂，所以大家提倡這些團體之解散和組織的整理起來了。這些當作產業組合的細胞組織也決不是很合宜的。部落協同組織乃是自然發生的，其所以能夠發達起來，也是理所當然的事情。

而執行此業務的團體，若由於行政上的必要，須有在部落內辦着一定的事的團體成立時，可使自然發生的部落協同組織任其事。若須要特殊的名稱時，則在部落協同組織內設立一個內部機構，而給這個機構以特殊的名稱才合宜。而且，設若有使之形成法人的必要時，則使此部落組織成爲一個與其實體組織最適合的法人才好。

本書內所論的細胞組織，是把前段所述的局部的、感情的、和手段的差異除開的。此處所謂細胞組織者，如前所述，即總括關於部落民

的全體生活經營協同自治的團體而言。實際上，因為叫做農事實行組合的自然發生的部落組織普及全國，所以我主張使農事實行組合經濟部

## 第二章 農村產業細胞組織化之必要

### 一、各產業組合之大組織化

按照產業組合五年擴充計劃和監察當局之方針，部落區域的產業組合漸次解消為町村區域。於是各組合的組合員人數乃普遍增加，其結果組合與組合員之關係比較以前便發生了很大的變化，現在將其主要的幾方面列舉如下：

(一) 役職員可應接的組合員較往昔多出數倍，在和組合員的交際場合中，便缺乏了如以往的親密的交誼，於是在舉行交際或執行交易時，由於情感的淡薄而發生感情上嫌隙的結果是非常容易的，這樣役職員與組合員兩者之間，殊感到充分連絡上的困難。

(二) 由於組合員人數的增加，於是在組合員中間許多根本不相認識的人和以前並無友誼存在的人混雜在一起，這樣在精神的連繫上便漸趨於淡薄，結果缺乏了家族化的彼此間關懷的心理。

當之。我希望大家依照以前所述意思來設立農事實行組合，使之作成產業組合細胞組織。

### 二、各產業組合之小組織化

(三) 由於以上的情形而發生的結果，便是各個農家經濟的指導和共濟等事情的實現便非常困難起來，而對於農業經營的研究，共同施設和共同交易，不能夠成爲渾然一體，結果便使個人間信用程度的評判標準更難以確定了。

(四) 在人數少的集會中可以痛快地談話，一旦走進人數眾多的場合，譬如在幾百人共同集會中那就很難發生效力了，並且在農民的性格中集會對於他們本來就是很生疏的。尤其是隨着官廳之設備使會場的空氣太官僚化了，結果缺乏開誠相見的懇談，那麼農民便會連想說的話都談不出，想聽的話都聽不進了，自然形成隨着別人的意思去做的不良的現象。

此種情形對於在社交中不活動的人，一旦參加集會的場合下是很常見而且是必然的現象，所以，問題便轉移到由於組合員人數的增加如何使他們彼此間在事業上保持活躍



的連絡。特別是在組合兼營四種事業時，組合員在交易顯示繁複現象的時候，更易造成下面所述的缺點：

(一) 若是組合的役職員能夠將每一組員農業經營的實際情況確切瞭解之後，統制計劃是非常容易樹立起來的，並且在實行的時候也不致發生困難，但是由於組合員人數太多，那麼役職員對組合員的實際情形，難免有不能透澈的認識。

(二) 收集儲金及收回貸款等種之事務向各家直接辦理是不可能的，雖然因時常接觸並加以勸告，可以不至延誤，但也是很難圓滿地進行的。

(三) 因為現在已非彼此可以十分瞭解信用程度的集團的時候了，所以為了防止失信的危險，對組合員的信用評定固然應當益加嚴格，但其實際事業的經營與其信用相符與否也要注意的。在產業組合經營上假若只依組合員個人的事業計畫便充分信任而貸給必要的資本，這雖然是很重要的事情，但，却是極不易辦到好處的。

(四) 由於役職員的增加，職務的分擔便細密起來，將一人日常生活分做許多部門，而且由於各部門

間缺乏連絡的結果，在辦事的輕重緩急上便不能運用自如了。

(五) 所以產業組合假若依權利義務觀念結合起來，拘泥着局部的事業，而其業務執行又是依着有薪俸者的意志，組合與組合員間之折衝的事情又往往是分科辦的，那麼組合的經費便增加了，協同互助的情便日趨薄弱了。

爲了要改正以上各種弊端，部落協同組織應該按照下列的方法進行：

(一) 組合與組合員間之連絡，由部落協同組織——以下稱爲實行組合——的代表者執行，代表者一面訪問各農家，一面在部落集會中從事連絡。

(二) 組合員對組合的希望和意見，以及發生的問題等，在私人交際時或在集會的場合中皆可提出發表，假若組合員更有猶疑不決之點應由代表者向組合連絡藉以取得諒解。

(三) 組合事業之一方面可由農事實行組合擔任，至於農事實行組合擔負的這個責任和效果，則可使實行組合員即部落民之生活蒙受影響而將協同精神振作起來。

如果能够採用以上各種方法，一

定可以得到良好的結果。總之，如古時和美的與具有彼此關懷的精神，便可在每一部落內以實行組合爲核心而發揮光大起來。產業組合既依這種實施爲基礎而促進其事業，那麼大組織化的產業組合，其人的團結與能率的增進也有講求的必要。

## 二、農業經濟統制的強化

在全體的經濟統制的進行中，農村經濟的統制比前更有強化的要求，擔負農村經濟統制的農村產業組合之事業，也將向經濟統制之路上勇往邁進。以自由經濟爲方針只謀增進各農家的福利的明治大正時代的產業組合之機構，已經不能再適應現階段的強烈要求，這是很明顯的事實。雖然如何擴充聯合會的內容基礎，假若不改善組合基礎的內容那是絕對不能實現的。但是，假若還是只按照明治大正時代的方法而強制進行統制，其缺點將陸續的露出，除給予農民以苦痛外，毫無所得。

關於農村經濟統制方面，假若拘泥產業組合法的條文，只就產業組合的購買、販賣、信用和利用四種業務加以檢討時，絕對不易獲得圓

滿的效果。販賣統制和消費統制應與農業生產發生密切關係，農業金融也須對照着農業生產來實行，統制機關應時常注意各人家室內及部落內的生活，加以誘導，免其步入不適合統制的歧途。農家生活必須向着統制的路線前進。

那麼，怎樣辦才能達到這個目的呢？即像農事實行組合的部落協同組織，一方面與部落的隣保互助彼此鼓勵，而向統制的路線邁進，同時，以部落組織作爲統制機關的產業組合之內部組織，並且對於互相鼓勵上加以經濟的力量，才能圓滿達到目的。這種經濟力量是指的那一方面呢？簡言之乃是各人的經濟行爲或爲生產或爲生活的趨向合理化，在促進統制的情形下，要比非參加協同者多給與些經濟上的方便。否則務勿給與方便或在部落內的交際和工作上，當他作非協同者不許其加入。擔負所謂協同制裁的部落協同組織，要給與他一種經濟上的特權，好用以指引意志薄弱的、協同心缺乏的、生產和生活低能的人們而改善起來。

但是，所謂給予實行組合一部產業組合業務執行權一語，非指把產業組合當做農事實行組合的聯合

會，而使產業組合和個人之間的關係變得疏遠之謂。農事實行組合所擔負的事情，如後章記述的，一、爲側面地鼓勵個人利用組合的必要事項，二、關於樹立並實行各農家的更生計畫的事項。以這兩項爲骨幹，其他則如從來以個人資格加入組合而利用之。

其次，在農業經濟統制的任務日漸加重的今日，產業組合採用全戶加入的辦法，使區域內的農家都可以利用到產業組合的事業，乃屬非常必要。但是，強制個人加入也是產業組合正規發展上的阻礙，應當極力避免。那麼，經過法人之手而間接利用產業組合，實爲產業組合發展的唯一途徑。故以農事實行組合爲產業組合的細胞組織時，才能實現時代要求。

### 三、產業組合營業化的防止

近來，一般人對於產業組合有以爲已走入營利化一途的批評，可是這種人等，大多不瞭解營利化之意義，並且不認識產業組合的機構和組織，所以才有這樣不當的非難。但因了產業組合規模的擴大與事業的增加，形式上與營業頗爲相似，

也是一件不可否認的事實。但是，表面的近似與內容的近似間是有相當距離的。所以不能以表面作爲推斷的根據的。可是，如前記各種弊端中，組合役職員與組合之間，因了情感連繫的薄弱，組合員便把組合認爲是某一人——役職員——自己的事業，這種錯誤的見解實在使挽回不過來的事。有了這種情形發生，即便如何分辯，也是沒有效果的。

如果組合與系統機關的實情是像下列所述的狀況：

(一) 組合員認組合爲組合員自己的事業的觀念殊爲缺乏；

(二) 役職員對業務的成績，不以組合員的經濟更生爲前提，而只是賣弄自己的才能；

(三) 組合業務的執行依有薪俸的役職員的意志，組合員却反處於客座的地位；

(四) 役職員在業務經營上缺少影響組合員實際生活的責任感，而自行其是；

(五) 組合的事業計畫不以組合員各家經濟實態爲基礎，而流爲一種商人式生意經營，因而造成組合事業以役職員一方面的意志而經營之狀態；

如果以上所述的各種情況普遍化

時，那的確是一種營業化的傾向。相互組織之本質也漸漸走向消滅之途了。尤其在組合的數量劇烈發展時易陷入此種弊害中。在最初，這種營業化的趨向，尙可以造成一時的良好業績，組合員本身爲目前的小利所迷也歡迎這種辦法，但到最後必然產生出一種致組合於毀滅的結果。

因此，產業組合必須活用組織，以部落協同組織担任一部份組合業務，培養起組合員的責任觀念，調整各個組合員的生活與生產，更進而綜合全村，以釐定產業組合的整個計劃，如此做去才可以防止產業組合的營業化。

### 四、農業經營之統制的發展

農村產業組合之最大的特質乃是以原始的小生產者爲組合員，而此種生產者全爲農業經營者，但農業較諸社會上其他事業是處於文化落後與資力短少的窮迫狀態下，爲了改善組合員的經濟狀況起見，農業經營的合理化乃爲根本的要圖。農村產業組合若將此種事業忘却，而只對照着流通經濟去進行業務，那是決沒有完成使命的希望。

農村產業組合是以農業爲基礎而建立起來的，已如前述。但是因爲對於現在農業的經營開闢新天地是很重要的事情，則經營以農業爲基礎的組合，若仍按照以往經營的方法是不會成功的。今日農業經營的新的改變，如農用器具之使用機械，耕地之物理與化學方面的改良，耕地施肥之應用科學方法和技術方面之訓練，生產物的加工販賣，經濟組織的改變，以及工作和生活方式的改良等，這些都是應當詳加考究立即實行。這是當前時勢對於農業的要求。

但是，在實行上述的改善的工作時，以各農家單獨的力量去做，無論如何也不能有多大的效果的。假若依據共同設備、共同作業與共同經濟活動的原則，那麼，此種經濟的能力始可擴大強化，而使其與工業及其他各業並駕齊驅。例如加工販賣的問題，則爲將生產物分析與加工精製，而使其全部成爲有價值的商品，更須擴充其銷路，因此生產上的數目和收支便可穩定，並可以填補支付款項之不足。爲了十二分利用農村生產物，必須與生產這種的各農家保持經營上密切的連繫。但在實行之前必須要有兩個前

提：第一動員能率好的工場，第二充足原料的生產和改良。也就是說，擔負加工販賣的全村的全縣的機關，如當生產原料者的農家不能適當地經營自己的農業時，加工和販賣也自然不能如意進行。同時各農家無論如何合理的經營，但其生產的原料不能加工販賣的話，則農家的經營也要發生許多的缺陷了。

農業之經營假若不實行統制的辦法，而全任個人的充分的自由，是絕對不能達到圓滿的結果的。因此不得不建立全村以及全縣的渾然一體的計劃。此種計劃由於農具的效率和共同使用地的面積的關係，應先從施肥的改善與肥料資金的計劃等開始，而後各家的技術的經營和全村的經濟的計劃便成爲二而一，農村產業組合才能有安定組合員的經濟狀況的希望。

各農家之農業經營及生活方式的問題，因其必須爲綜合各農戶計劃和其實踐的結果所解決出來的問題，所以最適於實行此種任務的組織須存在產業組合的內部。農事實行組合既在農業改良上占有重要的地位，所以與各農家生活計劃有深切關係的部落團體在開始發揮其功能

時，即以農事實行組合爲農村產業組合的細胞組織乃是極其正確的觀念。因爲假若不如此，雖然更生計畫是非常適當，但因沒有信用的關係不能融通資金，結果甚麼好計畫也不能實現，這種矛盾，只有以農事實行組合成爲產業組合的細胞組織時方可以解消。

### 五、部落共濟制度的必要

所謂各農家的更生計劃，乃是以農家的隣保互相扶助爲參與共同經濟活動的基礎的。各戶更生計劃在助成並誘導統制問題的情形下所必發生的問題，就是或由於不可抗力

的損失或由於共同勵行之際發生了不履行債務的情事時，使誰來補償呢？產業組合的事業必須擔當得起這些事情。但若已經形成大規模的產業組合，直接地不客氣把呆賬——與特定組合員之間發生的損失——消滅時，因大組合既是容易使精神弛緩的結合，而組合的規矩也見鬆懈，恐怕一定要露出許多破綻來了。

在這時若有小範圍的共濟互助組織，對這不幸而生的事情，可以用近隣的共同財產來補償，那麼維持規律和融和感情的連繫也並非完全

沒有希望。農事實行組合在這方面便有其優越之點，因爲農事實行組合依其共濟基金而保有共同收益地，可以在這方面發揮他的力量，信用程度也自然的易於鞏固，並且因此可將資金的危險率變得很小，於是需要多少資金便可以借多少，利息自然減低了。

如此，各部落住民的生活才可以安定，若能進而達到人人爲我我爲人人的境界，則產業組合可以順利的向前邁進，而實現其所負的社會的使命。並且依全國農民的聯合活動，可以提高農村的社會地位，以此爲基礎而建設正義的社會，也自然不是很困難的事了。

### 六、農事實行組合的發生

由於以上所述各點觀察起來，兼營四種業務的大區域的全戶加入主義的產業組合，將組合的區域分開，依部落協同組織而去自治的推行產業組合運動，是人的結合上或事業執行上很重要而切乎實際的事業。若是缺乏此種細胞組織時，便不易獲得組合員信用上的正確評價，其情感上的結合亦將紊亂，事業運籌亦將營利化，農家及農業的實情亦將成爲次要的因素了。

但是此種細胞組織亦決非僅只分擔解決農民局部的生活，而是將人民生活全面的擔負起來之組織，與爲農村基礎的農業經營須堅固的結合一起，這是由於部落生活的必要上自然發生的，對農家不須以理論說服成爲簡易法人之組織。這是當細胞組織的必要的條件。

合乎此種條件的就是農事實行組合，它在昭和十年末，於二萬八千餘個依照產業組合法而組織爲法人的組合裏頭，已有一萬零八百餘加入產業組合了。與有農事實行組合的實體的約定組合合起來，總數已達十八萬四千餘個，包括的農家亦有五百三十四萬餘人，幾將全國的農家網羅殆盡，如將此五百餘萬之農家悉依產業組合法而法人化時，包容全農家的實際生活的產業組合組織，可以在全國農村中完成。因是，「以甚麼作爲細胞組織」這問題，可以說除了養成農事實行組合沒有更好的答案了。

(本章完)



### 縣合作社聯合會會計實務詳解

#### 第二章 補助帳簿(續)

##### 四 本處往來帳

辦事處成立後，對縣聯所收付之一切資金等須登記本處往來帳。

##### 1. 格式

年 月 日	起算日	摘要		借 方	貸 方	借或貸	餘 額
		辦事處	本 處				

于 德 敏

##### 2. 記載要領

- (一) 年月日——傳票之年月日。
- (二) 起算日——「辦事處往來通知書」之年月日(即縣聯整理年月日)。
- 「摘要」欄
  - (三) 辦事處——始由辦事處發生交易之說明，須記在摘要欄「辦事處」內而不記「本處」。
  - (四) 本處——始由縣聯發生交易之說明，須記在摘要欄「本處」內而不記「辦事處」。
  - (五) 借方——支出之金額，即支付傳票及轉帳傳票(支出)之金額。
  - (六) 貸方——收入之金額，即收入傳票及轉帳傳票(收入)之金額。
  - (七) 借或貸——餘額為借方餘額時即記「借」字，如為貸方餘額時即記「貸」字。(借方合計金額多則記「借」字，而貸方合計金額多則記「貸」字。)
  - (八) 餘額——借方及貸方之差額。

##### 3. 交易例(例題與三、辦事處往來帳同)

(1) 民國三十一年九月十一日，(縣聯整理為九月十日)由縣聯收入一、〇〇〇圓現款。參照記帳例第一行。

收 (31.9.11) 1,000.00  
本處

(註)參照三、辦事處往來帳記帳例第一行。

(2) 民國三十一年九月十九日，(縣聯九月十八日整理)因開始辦理業務起見，由縣聯收入一〇、二〇〇圓現款。參照記帳例第二行。

收 (31.9.19) 10,200.00  
本處

(註)參照三、辦事處往來帳記帳例第二行。

(3) 民國三十一年九月二十二日，收張村合作社第二次繳納出資金三股共一五圓。參照記帳例第三行(除起算日)。

收 (31.9.22) 15.00  
本處

(註)出資金之關係，完全由縣聯整理，故雖由辦事處收款，然須登記縣聯之帳簿。

(註)參照三、辦事處往來帳記帳例第三行。

(註)民國三十一年九月二十二日接到縣聯發行之辦事處往來通知書，對於(3)之例題，於九月二十四日整理，故當即填記第三行之起算日。參照記帳例第三行「起算日」欄。

(4) 民國三十一年十月七日，接到「辦事處往來通知書」之通知，前除賣與劉村合作社之麵粉價款二〇〇圓，在十二月五日由縣聯代收之。參照記帳例第四行。

收 帳 (31.10.7) 200.00  
縣聯代收現款 本處 200.00

- (註) 參照三、辦事處往來帳記帳例第四行。
- (5) 民國三十一年十月十二日，送與縣聯現款一三、四〇〇圓。參照記帳例第五行(除起算日。)
- 收 (31,10,12)  
本處 13,400.00
- (註) 參照三、辦事處往來帳記帳例第五行。
- (註) (5) 之例題，依「辦事處往來通知書」縣聯於十月十五日整理，故當即填入第五行之起算日。
- (6) 民國三十一年十月二十一日，(縣聯十月二十日整理) 由縣聯收入八、〇〇〇圓現金。參照記帳例第六行。
- 收 (31,10,21)  
8,000.00
- (註) 參照三、辦事處往來帳記帳例第六行。
- (7) 民國三十一年十二月四日，接到「辦事處往來通知書」之通知，應收之利息為八角三分，應付之利息為一四六圓三角，而縣聯經於十二月一日整理之。參照記帳例第七行及第八行。
- 收 (31,12,4) 收 (31,12,4) 支  
收入利息 本處 本處 支  
0.83 0.83 146.30 146.30
- (註) 參照三、辦事處往來帳記帳例第十行及第十一行。
- (8) 民國三十一年十二月六日，(縣聯十二月五日整理) 由縣聯收入現款一、〇〇〇圓。參照記帳例第九行。
- 收 (31,12,6)  
本處 1,000.00
- (註) 參照三、辦事處往來帳記帳例第十行。
- (9) 民國三十一年十二月三十一日，此帳簿年末須結帳。參照記帳例第十行第十一行及第十二行。
- (註) 但第十二行之記載，於縣聯須換頁登記之記帳例

本處往來帳

年月日	起算日	摘要		借方	貸方	借或貸	餘額
		辦事處	本處				
31 9 11 31 9 10			立業 資金		1,000 00	貸	1,000 00
31 9 20 31 9 18			立業 資金		10,200 00	貸	11,200 00
31 9 22 31 9 24		張村第二次機抽 出資金			15 00	貸	11,215 00
31 10 7 31 10 5			代收劉村合作社 股款	200 00		借	11,015 00
31 10 12 31 10 15			資前前資	13,400 00		借	2,385 00
31 10 21 31 10 20			利息 入付	83	8,000 00	借	5,615 00
31 10 24 31 10 21			利息 入付		146 30	貸	5,614 17
31 10 26 31 10 25			利息 入付		1,000 00	貸	5,760 47
31 12 31		轉 次 年 度		6,760 47		貸	6,760 47
32 1 1 32 1 1		前 期 轉 入		20,361 30	20,361 30		
					6,760 47	貸	6,760 47

- 五 職員身份保證金分戶帳
- 本帳簿專記載職員身份保證金，故應依職員分別記入之，每年二月末日及八月末日依規定之利率，(現在為日息二分三厘) 計算利息，翌日併入本金，但利息以每日最終餘計算之，然最末期之利息，(即退職後) 須先併入本金，然後以職員身份保證金科目付與本人。
1. 格式(見次頁第一段)
  2. 記載要領
    - (一) 職名——存入者之職名。
    - (二) 姓名——存入者之姓名。
    - (三) 年月日——存入或支出之年月日。
    - (四) 摘要——交易之說明(即傳票摘要欄之說明。)
    - (五) 收入額——收入之金額。
    - (六) 支付額——支出之金額。
    - (七) 餘額——收入額之餘額。
- 「利息欄」
- (八) 日數——前記(七)之餘額之日數。
  - (九) 積數——(七)之餘額乘(八)之日數，所得之數為積數。(積數×日變率)
  - (一〇) 利率——規定之利率。(計算利息時記載)
  - (一一) 金額——所得利息之金額。即：  
 $(九) \text{ 積數} \times (一〇) \text{ 日變率} = (一一) \text{ 利息金額}$
  - (一二) 支付年月日——(一一) 利息金額之支出年月日。

職員身份保證金分戶帳

職名		姓名								
年月日	摘要	收入額	支付額	餘額	利息					
					日數	積數	利率	金額	支付月日	

3. 交易例 (以會務員曹雨時爲例)
- (1) 民國三十一年六月二十一日，由俸給扣留該月份之身份保證金一五圓。(本俸一五〇圓) 參照記帳例第一行，但利息欄「日數」「積數」不在內。  
 收 (31, 6.21)  
 職員身份保證金 15.00
- (註) 依職員身份保證規程之規定，職員須提繳俸給之五月份爲身份保證金，(最低金額爲三、〇〇〇圓) 但萬一不能一次提繳時，得以分期繳納之。(即由俸給及在職津貼中扣留一成由實與金扣留二成)
- (2) 民國三十一年七月二十一日，由俸給扣留一五圓。參照記帳例第二行(但第二行日數及積數不在內) 及第一行利息欄之日數及積數。  
 收 (31, 7.21)  
 職員身份保證金 15.00
- (3) 民國三十一年八月二十一日，由俸給扣留一五圓。參照記帳例第三行(但第三行利息欄不在內) 及第二行日數及積數。  
 收 (31, 8.21)  
 職員身份保證金 15.00
- (4) 民國三十一年八月三十一日，依規程之規定爲利息計算日，當即計算本期應得之利息。(非依傳票) 參照記帳例第三行日數積數及第四行利息全欄。  
 收 (31, 8.31)  
 職員身份保證金 15.00
- (5) 期末之結帳及期首之轉入。(非依傳票) 參照記帳例第四、五、六行。(但第四行利息欄不在內)
- (6) 民國三十一年九月一日，前期應得利息四角三分整，當即併入本金，參照記帳例第七行。(但利息欄不在內)  
 收 (31, 9.1)  
 職員身份保證金 0.43  
 支付利息 0.43
- (7) 民國三十一年九月二十一日，由俸給扣留一五圓。參照記帳例第八行(除利息欄) 及第七行日數積數。  
 收 (31, 9.21)  
 職員身份保證金 15.00
- (8) 民國三十一年十月二日，本人退職(與本帳簿記帳無關)。
- (9) 民國三十一年十二月三十一日，本帳簿於二月末日及八月末日經施行結帳，故在年末無結帳之必要。
- (10) 民國三十二年二月二十八日(平年) 爲利息計算日，當即計算本期之利息。參照記帳例第八行日數積數及第九行利息全欄。
- (11) 期末之結帳及期首之轉入。(從略)
- (12) 民國三十二年三月一日，前期應得之利息二圓四角四分，當即併入本金。參照記帳例第十二行。(除利息欄)  
 收 (32, 3.1)  
 職員身份保證金 2.44  
 支付利息 2.44
- (13) 民國三十二年四月六日，本人要求領款。(退職後經六個月後) 故當即計算最末期之利息。(即由三十二年三月一日起至同年四月五日止) 參照記帳例第十二行

日數積數及第十三行利息全欄。

(註) 利息之計算方法，以每日最終餘額計算之，故四月六日應將本利一同支付，然該日之最終餘額即為零，故不列入。

(註) 依職員身份保證規程第七條之規定，該保證金之支付須在退職後經過六個月，所以會務員曹雨時於民國三十一年十月二日退職，到民國三十二年四月二日方為六個月也。

(14) 將最末期之利息五角二分當即併入本金。參照記帳例第十三行。(除利息欄)

收 轉 (32.46) 支  
職員身份保證金 0.52 支付利息 0.52

(15) 當即全額付與本人，參照記帳例第十四行及第十五行。

支 (32.46)  
職員身份保證金 63.39

4 記帳例 (見大段)

六 經費豫算帳

本帳簿專記載說明屬於經費之豫算及內容即俸給及津貼、旅費、事務費、營繕費、指導獎勵費及撥付共濟基金之豫算及內容是也。但合作社關於經費之會計科目又有項目之分別，其項目之種類須參照第十一章經費豫算書內所載之項目；然依縣聯章程第二十六條第二項之規定，經費在支出前須有總會之核准，故此帳簿專記經總會核准之豫算金額、經費支出、經費之餘額也。

但本帳簿在記帳前，(事業年度之初日)應依規定之項目分別設定帳戶，各帳戶之第一行須記載總會核准豫算之金額，而實際支

職員身份保證金分戶帳 姓名 曹 雨 時

年 月 日	摘 要	收入額	支付額	餘 額	利 息		
					日數	積 數	利 率
31 6 21	6 月 份	15 00		15 00	30	450 00	
31 7 21	7 月 份	15 00		30 00	31	930 00	
31 8 21	8 月 份	15 00		45 00	11	495 00	
31 8 31	轉 次 期		45 00	0	72	1,875 00	2.3分
		45 00	45 00				43 31 9.1
31 9 1	前 期 轉 入 息 份	45 00		45 00			
31 9 9	前 期 利 息	43		45 43	20	908 60	
31 9 21	前 期 月 份	15 00		60 43	161	9,729 23	
32 2 28	轉 次 期		60 43	0 00	181	10,637 83	2.3分
		60 43	60 43				244 32 3.1
32 3 1	前 期 轉 入 息 份	60 43		60 43			
32 3 6	前 期 利 息	244		62 87	36	2,263 32	
32 4 6	前 期 未 支	52		63 39	36	2,263 32	2.3分
			63 39	0 00			52 32 4.6
		63 39	63 39				

(註：表內黑體字代表赤字)

經 費 預 算 帳

年 月 日	摘 要	預 算 額	支 付 額		預 算 餘 額
			金 額	合 計	

出之交易由第二行起記載之。(倘支出交易在豫算核准前發生時，其支出之金額亦須記在第二行，而第一行空白之處俟豫算承認時記載之)。

1. 格式(見前頁第三段)
2. 記載要領

- (一) 項目——須記「項」及「目」，例如住宅津貼之項乃為「俸給及津貼」，目則為「住宅津貼」。
- (二) 年月日——交易發生之年月日。(即傳票之年月日)
- (三) 摘要——須記載交易之說明。(即傳票摘要欄之說明)
- (四) 豫算額——總會核准之豫算金額。「支付額」欄
- (五) 金額——記載交易之金額。(即傳票之金額)
- (六) 合計——即交易金額之累計。
- (七) 豫算餘額——由「豫算額」減去「支付額」欄之合計，剩餘為豫算餘額。即：(四) 總額(31,129) (五) 總額(31,129)
3. 交易例(項目以事務費備品費為例)
  - (1) 總會核准豫算金額為三,〇〇〇圓。參照記帳例第一行。(無製傳票之必要)
 

(註) 登記核准豫算額時，對年月日無記載之必要。
  - (2) 民國三十一年十月九日，由太原商店買入桌子八張，每張五〇圓，共價四〇〇圓。參照記帳例第二行。

### 經費預算帳

項目 事務費(備品費)

年月日	摘要	預算額	支付額		預算餘額
			金額	合計	
	×月×日業合總指指單××號	3,000.00			3,000.00
31 10 9	太原商店桌子 8 張 ⑤ 50.00		400.00	400.00	2,600.00
31 10 10	天德福椅子 12 把 ⑤ 10.00		120.00	520.00	2,480.00
31 10 23	卷椅 3 個 ⑤ 200.00		600.00	1,120.00	1,880.00
31 12 9	田村洋行成製保管庫 2 個 ⑤ 300.00		600.00	1,720.00	1,280.00
31 12 31	本年預算餘額		1,280.00	3,000.00	0.00
		3,000.00	3,000.00	3,000.00	

(註：表內黑體字代表赤字)

支 (31.10.9)  
事務費(備品費) 400.00

(註)參照七、圖書及雜品帳記帳例第一行。

(3) 民國三十一年十月十日，由天德福買椅子十二把，每把一〇圓共價一二〇圓。參照記帳例第三行。

支 (31.10.10)  
事務費(備品費) 120.00

(4) 民國三十一年十月二十三日，由天德福買卷椅三個，每個二〇〇圓共價六〇〇圓。參照記帳例第四行。

支 (31.10.23)  
事務費(備品費) 600.00

(5) 民國三十一年十二月九日，由田村洋行買成製保管庫二個，每個三〇〇圓共價六〇〇圓。參照記帳例第五行。

支 (31.12.9)  
事務費(備品費) 600.00

(6) 民國三十一年十二月三十一日，此帳簿於年末須結帳。參照記帳例第六行及第七行。

(註) 屬損益項目中之補助帳，於年末只結帳而無轉帳之必要也。

4. 記帳例(見前段)

(本章未完)



另有... 及...

# 小麥蒐集 工作要領

## 第一方 針

茲爲促進小麥之上市，而謀蒐集之確保起見，務應擴充強化合作社之組織與活動，以期日趨達成合作社蒐集機構之使命。

## 第二要 領

### 一、小麥之蒐集

凡設有縣合作社聯合會之地域，其小麥之蒐集，在華北合作事業總會及省合作社聯合會之統制指導下，由縣聯擔當之。縣聯所蒐集之小麥，應全數交與食糧管理局。

#### (一) 蒐集工作之準備

縣聯對於小麥之蒐集工作，應強化其下層組織鄉村合作社之機構並促進其活動，而講求左列各項之準備措施：

1 在收穫期前，應使鄉村合作社，預先將其區域內上年度之收穫量暨販賣量，以及本年度之小麥耕種面積，收穫估計量及販賣

估計量等，調查報告，以資樹立蒐集計畫，並決定其分攤交貨數量。

2 爲謀小麥之生產而貸放其所需資金時，應取收回小麥現貨之措施，同時對於小麥生產者之販賣，概由鄉村合作社與生產者訂立交貨合同，以期完成對縣聯交貨之全責，並謀交貨之確保。

3 配給生產者以生產資材及生活必需物資時，亦應採取前項（第二項）之措施。至爲促使小麥上市而配給之生活必需物資，事業總會雖力謀其增強，但省縣聯亦應充分善處之。

4 爲使生產者之組織體鄉村合作社及縣聯之組織與活動，得以充分發展，應當配與生產資材暨生活必需物資，及貸予其所需資金等，以謀各該生產者生活之安定與向上，同時更應依據各該生產者之協同連帶性，努力指導，推進交貨之確保。

5 當收穫期前，應令鄉村合作社召開社員大會，議決對縣聯共同交貨等事項，並力求其採取自動交貨之措置。

#### (二) 小麥之蒐集方法

縣聯對於前項小麥蒐集準備，務期全璧，同時於收穫期內，亦應積極從事交貨督勵工作。

##### 1、共同交貨

基於交貨合同，強化鄉村合作社之共同交貨責任制度，以謀促進交貨計畫，並應努力指導獎勵，並研討防止由於自由買賣而統制蒐集力漸趨薄弱之方策。

##### 2、堆集處所之交貨

縣聯應考慮各地治安情形及搬運之方便與否，適應其環境，設置完備之堆集處所，同時對於事務之辦理，務期懇切與簡捷，以謀共同交貨或單獨交貨之萬全。

##### 3、交易場交貨

交易場之設備，務期完備，事務之處理，亦求懇切與簡捷，既可促進由生產者之直接交貨，更可使待賣於交易場內之小麥悉爲合作社所收買。

4、對於鄉村合作社之組織活動欠完善之地域尤，應善誘，使其交貨於縣聯指定之堆積處所，或採取由生產者直接交貨與交易場等方法，以期促進小麥之大量上市。

5、關於臨近匪區之蒐集，有需警備力者，雖應於當地行政機關指導下，研討適應各該地域之妥切方案，但當此情形下，務應審慎處理，以免徒遭反感而使民心乖離。

## 二、小麥之收買

### (一) 收買資金

縣聯收買小麥時，其所需資金，由事業總會經過省聯籌撥之。

1、省聯依據小麥蒐集計畫，得自事業總會借入資金。

2、縣聯應將估計收買數量及收買實績數量，通知省聯，同時

申請所需資金，省聯根據此項申請融通其資金。

### (二) 收買手續費

合作社之收買手續費，按另外之規定，由食糧管理局撥與之。

### (三) 收買價格

縣聯之小麥收買價格，應依據食糧管理局之規定行之。

### (四) 蒐集小麥之檢查

小麥之檢查，應按另外之規定辦理之。

### (五) 小麥之保存設備

小麥交予食糧管理局以前之保存，其倉庫及堆積於倉庫以外時之設備等務期完備，並應加以保險，以謀保存上之安全。

### (六) 包裝器具

包裝器具，由縣聯準備之。

## 三、蒐集小麥之交貨

縣聯應將其蒐集之小麥，移交與食糧管理局。

辦理前項移交時，應立將其移交數量呈報省聯及事業總會。

# 小麥收買事務處理方法

## 一、收買

1 縣合作社聯合會職員，從事於收買事務，須攜帶職員身份證明書。

2 集貨場（包含交易場）應按貨物到達之先後順序，發與集貨場進貨門票。（第一號格式）

3 依據集貨場進貨門票之順序，檢查過秤貨物之品質與數量，而後決定其優劣。

貨物之檢查與過秤，由縣聯職員會同賣貨者擔當之。  
檢查員與過秤者，應於集貨場進貨門票上蓋章證明。

4 辦理前項檢查與過秤時，應立即填寫販賣品收買書，（第二號樣式）與收貨同時交與賣貨者。

5 賣貨者應將販賣品收買書送交出納人員，請求支付價款。  
支付價款時，應收取販賣品價款收據。（第三號樣式）

## 二、交換物資（由管理局領得之物資）

1 買貨者領得交換物資配給票後，應赴當局指定之交換物資配給所換取貨物。

- 2 交換物資之配給，約爲小麥價款之一成，得因小麥之品質優劣而有增減。
- 3 檢查員應於販賣品收買書之欄外，填記所發交換物資配給票之張數。
- 4 出納人員應依據販賣品收買書上所載張數，將交換物資配給票與小麥價款同時交與賣貨者。
- 5 應記明交換物資配給票之收付，以期易於明瞭現存張數。

三、納 入

- 1 縣聯收買之小麥，經由省合作社聯合會（或同辦事處）送交食糧管理局。
- 2 省聯（或同辦事處）遵照食糧管理局之指示，將小麥之送交地點及數量通知縣聯。
- 3 縣聯依省聯（或同辦事處）之指示而裝貨，並辦理運送之手續，於發貨時，應立即填寫販賣品發貨通知書（第四號樣式）連同附件送交指定處所及同所駐在省聯（或同辦事處）之職員。
- 4 省聯（或同辦事處）職員會同驗收小麥下，並收受食糧管理局之驗收證，但省聯（或同辦事處）職員如不能參加會同驗收時由該縣聯職員代理執行之。
- 5 沿線交貨時，由華北運輸股份有限公司代替食糧管理局辦理之，並以華北運輸之貨物收據代驗收證而使用之。
- 6 省聯（或同辦事處）於領受小麥驗收證時（或華北運輸之貨物收據）應立將納入之數量以電呈報華北合作事業總會。

四、蒐貨用具（麻袋秤等）

蒐貨用具，在可能範圍之內，除向製粉工場或其他機關借用外須由縣聯自備之。至其處理要領，得依另紙蒐貨使用容器處理要領行之。

五、保存設備

倉庫或堆積倉庫以外時之設備，務期完善，並應附以保險，藉防萬一。

六、價款清算

小麥之價款（包含運費雜費及手續費）由食糧管理局經過事業總會及省聯支付之。

（第一號樣式）

第 號		集貨場進貨門票			
		民國 年 月 日			
社員名					
品 名	數 量	檢 查 數	過 秤 數	單 價	金 額
計					
集 貨 場					

第二號樣式

第 號		販賣品收買書				
		民國 年 月 日				
社員名		門票號數				
品 名	品 質	數 量	單 價	金 額	保存地點	責任者
						主任
						出納員
計						
註：此書係三頁複寫式 一頁為存根 一頁為傳票 一頁為收據						集貨場

第三號樣式

第 號		販賣品價款收據				
		民國 年 月 日				
社員名		下列各項業已收到此據			門票號數	
品 名	品 質	數 量	單 價	金 額	保存地點	責任者
						主任
						出納員
計						
						集貨場

第四號樣式

第 號		販賣品發貨通知書				
		民國 年 月 日				
合 照					縣合作社聯合會	
逕啟者下列各項本日業經發貨請予查收是荷此致						
品 名	品 質	數 量	單 價	金 額	備 考	
包 裝		發 運送方法		交貨地點		附帶證書

此書係四頁複寫式一頁為存根一頁為納人所一頁為納人所駐在省聯職員一頁為傳票

# 鄉村合作社組織暨改組步驟

河南省聯新鄉地區辦事處

## (甲) 新社組織之發起籌備：

鄉村中熱心公益、或是肩負鄉村建設責任，並對合作有相當認識的人，打算在本村組織合作時，應先將合作社的意義與對吾人之好處，對本村的人詳細加以解釋，使每個人都有了相當瞭解，然後積極的糾合同志，聯名發起。說到這裡，有一點要提醒諸位注意，就是新民會村分會和鄉村合作社是一體的組織，如果我們擬行組織的區域內，已經有了新民會的村分會，那就應當與村分會的役職員們連絡，請他們協力，共同把合作社組織起來。若是村分會尚未結成，因為他與合作社同是建設新鄉村不可分的組織機構，當然要在籌備組織合作社的同時，也要把本村的新民會村分會結成，同時對村民詳解新民會的性格和新民應有的精神，

與宣傳合作的意義是同樣的必要。

同志者之徵集，凡是在擬行組織的區域內居住，未曾犯罪，行為正當，勤儉有信之獨立經營生業，並信仰新民主義、擁護新政府者，都可勸導他們聯合起來，共同組織合作社，並結成新民會村分會。(區域內居住合乎社員資格者以全體加入為原則)大家同意之後，就可以公推三五個籌備員，籌備一切。籌備員當然推舉村中熱心公益，素孚重望，有識有信，以及保甲長(愛護村長班長)，新民會村分會役職員為宜。其應籌備的事項，主要者如下：

(1) 鄉村實態調查：在一切籌備事項之先，籌備員首應組織調查班，切實調查擬行組織區域內概況。

(2) 擬具章程草案：以便開創立大會時提出討論(現在華北

合作事業總會有代擬定的空白章程，分發到各縣聯，可以領用，於開會前，籌備員應先協議其空白處應填入事項，逐一填入，成為章程草案。)

(3) 製定社員入社願書：及新民會村分會入會請願書，分發各請願入社者或入會者，填具向合作社申請入社，同時向分會申請入會，(發起籌備的人亦填)準備交由創立大會(創立大會，若該村分會已結成時，此大會即是分會的改組大會，合作社的成立大會；分會未結成時，即是兩者的合同成立大會。)承認。但每戶只許家長(即當家人)一人出名入社，為子姪或兄弟者若已與其父兄析產分居，獨立生活，對其財產能自由處理者，亦可出名入社。

(4) 劃定區域：合作社之區域以自然村為原則。若一個自然村之區域過小住戶少時，可根據調查實況，在相宜之條件下，得聯合附近若干小村共同組織一社，但其聯合之範圍，應徵求縣聯指導者之同意。

(5) 選擇辦事處地址：以在擬行組織的區域內，選擇適中的地點，且便於開會及運營業務之場所為宜。

## (乙) 舊社改組之籌備：

該村新民會分會尚未結成，應以合作社原有之職員作籌備員，若分會已設立，應請分會役職員參加，同時籌備分會改組的事項。改組應籌備事項如下：

(1) 組織調查班：調查鄉村實況；並向縣聯領取空白章程，社員入社願書，以及其他必須

之書表、同時若該村新民會分會未結成、亦向新民會縣總會領取分會員入會請願書備用。

(2) 區域重行劃定：原來區域若是一個不太小之自然村、認爲適當時，即無須變更；若不甚適當時，可按照新組社區域劃定的方法，重行劃定。

(3) 辦事處址再選擇：若區域變更了，應該考慮舊處址是否相宜，不相宜時即另行選擇一處。

(4) 清結社務：應先檢查合作社的情形，倘有清結必要時，可請求縣聯派員協助清理之。

(5) 徵集新社員：新劃定的區域內，若有合乎社員資格未加入合作社者，應努力勸導他們完全加入合作社爲社員，並且新社員和舊社員一律填寫社員入社願書。

(6) 協議舊社員對合作社出資之整理方法。(如改組前規定社員出資每股金額爲四元，甲社員出資一股，新頒發之章程規定每股金額爲二元，甲社員應改爲出資二股，於填社員入社願書時，應填出資二股；若改組前規定社員出資每股金額

爲五圓時，甲社員出資一股，應按新章程改爲出資三股，於填寫社員入社願書時即填爲三股，其不足之一元以未繳出資金處理之。餘仿此)。

### (丙) 召開創立大會或改組大會：

(新社成立爲創立大會，舊社改組爲改組大會。)一切籌備妥當，就可定期召開創立大會或改組大會。在開會以前，應先把開會應辦的事項，一一的列出一張開會次序單來，以便開會時按着進行。新社發起籌備的人，並應先推定一位臨時議長，領導進行會議，一位臨時書記，記錄會議的始末，兩位檢票人，檢查職員的選舉票。若是舊社改組，這些事務就由舊有職員分擔即可。到開會那一天，將願意共同組織合作社的人，舊社改組就把舊有的職員和新徵集的社員，召集到一個相當的場所，人數到齊，就可由議長領導，按照開會次序單進行開會。開會次序單中主要事項如下：

(1) 報告籌備經過：(新組社由發起籌備的人中事先互推一人，在大會報告，舊社改組，可由舊職員中互推一人報

### 告)

(2) 討論章程草案：(逐條通過，成爲正式章程，社員並應在章程背面署名蓋章或按筆斗，以表示對章程遵守之意。)

(3) 完成入社手續：(新組社將各社員提出之入社願書，提交創立大會承認；舊社改組，將新徵集社員之入社願書，提交改組大會承認。)

(4) 選舉理事及監事：(無論新組社或舊社改組，均應在大會就社員中之素孚重望有識有信心者，選舉爲理事。按章程第十六條規定，監事爲二名，理事名數未定，但以三名或五名之單數爲宜，以避免表決事項時正反雙方人數相等。同時並由所選之理事中，互選一人爲社長，再推定一人司文書，一人司會計，輔佐社長執行事業。)

(5) 社長及理監事就職：(各職員選定後，即請其分別就職，今後社內一切事務即由其負責辦理，臨時議長或舊社之職員等即同時退職。)

(6) 討論事業計劃：(新社成立或舊社改組後，社長應就章

程所規定之事項，計劃如何辦理，先辦什麼，後辦什麼。在開會時，可先討論一個大概，至詳細具體的計劃，可於閉會後與縣合作社聯合會接洽，指導你們擬具進行。)

(7) 收納出資金第一次應繳納額：按章程第十二條之規定，出資金每股爲二元，各社員第一次應繳納之金額，按其入社願書所承認之股數，須合每股一元，(即認幾股第一次繳納幾元)當場繳納；當時不能繳納者，由大會決議，限幾日內繳齊。舊社改組，新徵集之社員當然亦按上項辦法，繳納其第一次應繳納之金額。按開會次序單進行完畢後，即可宣佈閉會。

(註) 以上事項，僅列舉合作社創立或改組大會中的主要事項，在與新民會村分會同時結成或改組的場合，分會結成式(或改組式)中之應議事項，應與新民會方面合議，適當加入之。

### (丁) 召開第一次理事會：

新社於創立大會開會或舊社於改組大會開會後，由社長當日或次日應

即召開第一次理事會、協議以下事項，並應請縣聯指導者列席指導。

(一) 新組社應協議辦理之事項：

(1) 協議第二次以後出資金之繳納日期及方法。

(2) 規定社員應納出資金者應徵收之過怠金額。

以上兩點協議後，通知社員遵照辦理。

(3) 辦理向縣合作社聯合會申請加入為會員之手續：應填具鄉村合作社入會申請書及所附之社章、社員名冊、創立大會決議錄各二份（用紙可向縣聯領用），以一份存社備查，一份呈送縣聯，申請加入為會員；及至縣聯將入會申請書第二聯之批准書（附鄉村合作社

員出資證券）發回，即是縣聯正式准予入會的證書。

(二) 舊社改組者應協議辦理之事項：

(1) 由理事會同改組前之舊職員，辦理接交手續。

(2) 協議新加入社員第二次以後出資金之繳納日期及方法，並規定應納出資金者應徵收之過怠金額。

(3) 協議退社社員出資金之退還成數，及其對合作社之債權債務之清理方法。

上項之清理責任，改組前之職員與理事會共同負之。

(4) 協議改組前本社對縣聯之出資整理方法：按縣合作社聯合會章程第十一條及第十二條

之規定，會員（即鄉村合作社）對縣聯出資，每股金額為三十元，會員須出資一股以上，但不得超過五百股；出資第一次應繳納金額，一股為十元。應按上項之規定，合算本社在改組以前，對縣聯之出資金額相當新章程規定之若干股而整理之。（如出資金額為一百元時，可做為出資四股，其不足之二十元，以未繳出資金處理之；為二百元時，可做為出資十股繳齊之金額；為五百元時，可做為出資十七股，其不足之十元，可按縣聯規定之第二次以後出資金繳納方法繳納之。總之，整理時須按實際情形整理，務求其合理、經決定

為出資若干股後，即記明於改組報告書內，報告縣聯，請其承認。

(5) 辦理向縣合作社聯合會呈報改組備案手續：應填具鄉村合作社改組報告書及所附社章、社員名冊、改組大會之決議錄各二份，（用紙可向縣聯領用）以一份存社備查，一份呈送縣聯合會備案；及至縣聯將改組報告書第二聯准予備案通知書（附出資金證券）發回，即為縣聯准予備案。

(6) 協助因區域變更而退社之社員，於退社手續辦清後，加入其在區之合作社，萬勿置之不理，令其灰心。

# 深澤縣合作運動之回顧及其整頓辦法

石玉明

深澤縣位於河北省石德鐵 經由獻縣直達天津，故水陸 東鹿、晉縣、無極等產棉區 之物資，則源源不絕，地 路線之北，有滋河、漳沱河 交通均稱便利。昔為趙縣、 棉花聚散地，至由天津輸入 小民貧之深澤，實賴此交易 一、萌芽時期 民國十一

市場以維持之。農村家庭副 業有織土布之手工業，遍及 各村。合作運動萌芽亦較 早，借事變以來，航運遮 斷，農村經濟破產，農村合 作社及聯合社並隨之毀滅。 茲將該縣合作運動分述於左 用作參考。

年深澤第四區王梨元村小學 金聯合同志者三人所發起，以縣城附近二十四村組織消

費合作社，但以人位及設備均欠健全，未至一年又告停頓。第三區之合作社與城廂

同時組成，由陳鶴安提倡，得同志九村參加，未數月陳

鶴安去職，由劉喜山爲主席，接辦該區合作社，全區

十八村，各村均組織成立農戶消費合作社，開始購買農

家日常必需品，公平配給，其運營資金係收集各村出資

金，每股五十圓計千九百餘元。嗣因處理不當，致起糾紛，本年二三月間又無形解

散，當事者潛逃，其出資金及向總會出資之四百元等情

形，一時難於明瞭。基於上述情形，本年五月二十七日，該管石門地區辦

事處乃派科長及會務員三人前往調查，以便着手整頓。經調查結果，該縣治安已全

部恢復，全縣分五個警區，計一百十三村，十五編鄉，六鎮五十六聯保，一百八十

八保，一千九百二十七甲。人口十一萬五千一百四十四

人。土地三十萬零三千二百七十三畝四分六厘。交易場十六處，交易項目一、舊棉花，二、蔬菜，三、棉花，四、土布，五、口袋，六、門簾炕毯，七、鑲箕，水

罐，麻繩，棉繩，八、粉條，九、木器鐵器磁器等。該縣有以上完備豐富之各

條件，故恢復該縣合作社，實爲救濟該縣農民之唯一方法。現該石門地區辦事處爲

復興深澤縣合作社，擬具左列辦法。

(一) 劉洛金組織之合作社二十四村，及劉喜山組織之合作社十八村，共四十二

村，承認爲縣聯會會員，並暫以各該村現任之村長爲籌備

委員會委員，俟該縣聯正式成立後解散。再由各鄉村選

舉理事長並登記之。

(二) 由石門地區辦事處依據過去資金帳簿，查考上述

合作社對系統機關之出資多寡，並以此出資金額列爲縣

辦費辦法。

(三) 對於劉洛金合作社解散後所有什物由該縣當局保

管，並應根據清單會同當地關係機關查算作價，移歸縣

聯，按變賣價總額分別算入兩合作社，作爲四十二村之

出資金。

(四) 對於訓練生(該縣於五月二十七日開始訓練合作

社人員)之採用，應期前加以考慮。

(五) 組織縣合作社聯合會設立籌備委員會，以縣知

事擔任籌備委員會責任者，以關係機關之幹部人員爲委

員，其上記之四十二村之代表各該村爲委員，連絡該

附近村之加入，隨時報告籌備擔任者，並由省聯派員從

旁依規程合理指導之。其加入時之手續及規程成立草案

等，俟創立縣聯時由會員大會決定之。

(完)

縣公署助成金五〇〇〇圓

省 聯助成金五〇〇〇圓

(七) 對於縣聯常務理事之

選舉，應以人格、學識、

及對於合作之認識等均屬優

良，且能發揮真實合作社機

能爲基本條件，尤以學業望

負責任爲最要，不能以財產

勢力爲準，並須受有相當訓

練者；在未選定前，暫以理

事長兼任之。

結論：深澤縣合作社在合

作運動上，實居華北最先進

地位。人民對於合作事業均

有相當之認識。事變以來，

以治安及其他關係，雖經

一度恢復，終等曇花一現。

現在人民渴望合作組織之再

建，倘能指導得法，合作前

途實有復興並邁進之希望。



# 保定市合作社聯合會成立

## 創立經過

自去年十月一日、保定市成立後、各界都期待市合作社聯合會應機創立、因縣聯業務煩忙、經費不足、於二月二十五日始設立準備委員會、開始籌備、制定市合作社聯合會章程、繕造經費豫算書；復於今年二月二十六日、縣聯第三次通常社員大會時、會一度諮議、當場議決、市合作社確有早日成立之必要；嗣應地方需要、隨時與上級機關及關係機關緊密連絡、始得今日成立。

市合作社之發展區域、依照市署轄管之區域、但是市區內尚有未入社者、今後絕本合作社之宗旨、促其入社。

市區域內之鄉村計有八六個村莊、戶數二六、三二六戶、人口一二九、四八六

名、現在入社村莊計有七十二村、社員計四二三〇名、出資金五、四五〇元。現未加入合作社之村莊僅有一五村、擬於本年度更進行強化村合作社、以之購成工作、以全市村民加入為目的、努力推進組織及指導工作、為期合作使命之完成。

## 業務計劃摘要

### 一、信用業務

#### 1 貸出

本年度為完成增產目的對農村實施特別及短期二種貸款、其貸出預想額如左：

- (1) 特別貸款（春耕、鑿井）預定十五萬圓。
  - (2) 短期貸款（疏安、棉花、小麥、雜穀）預定二十萬圓。以上二種貸款總額為三十五萬圓
- 2 貯金

### 當值參戰體制下、為建設鞏固之經濟體制、實施國民貯金報國工作、亦當前之急務。本會為遂行決戰體制、完成國民報國儲蓄運動起見、擬定於本年度展開貯金業務、預定於秋收時期督勵鄉村合作社實施結婚、養老、紀念貯金、並棉花、小麥等貯金、初期由少額之貯金作起、漸次擴充貯金之範圍及額數、以期國民貯金報國之任務達成為目的。

### 二、購買業務

統制物資之配給、依據從來清苑縣聯合會之配給方法配給之、即依據配給票制及平均分配制（依據社員數）二種配給方法、實行配給。本會現行配給品即食鹽火柴二種。其配給標準、食鹽每月一人一、

五斤、火柴每月一人三盒。其配給量、社員雖稍感不足、但為維護戰時下之經濟體制、依據現時物資之現狀、對社員之配給量即根據此種標準為配給原則。對社員之配給品除由省聯幹旋者外、由本會自行幹旋購入、可能範圍內、對社員之配給品力求圓滿

為目的。

三、販賣業務

本會為圖強化生產方面之增產起見、對信用生產指導購買等事業作有機的連繫；更為防止物資之流入敵地區、對於貸付金回收、貯金吸收方法、擴充販賣業務。茲將本年度農產物收買計劃表列如左：

種別	數量	備考
棉花	七〇〇、〇〇〇磅	採種棉及一般棉花
小麥	二〇、〇〇〇石	年二回收買六月及十二月
雜穀	三五、〇〇〇石	臨時收買
其他	五、〇〇〇石	〃

### 四、利用業務

為擴充本會業務、完成所負使命起見、本年度擬定開設粉廠及棉工廠等業務、但能否克遂、尚難預測。茲於預定業務開設以前、利用現已改有之載重汽車馬車及其他農具等、圓滑運用、以達利用業務之目的。

五、倉庫業務

本會為謀對應食糧對策起見、預想於小麥、雜穀販賣期收買保管、現雖無倉庫設置、擬於本會內新建設倉庫一所、妥善保管、為期隨時放出以調整物價。

六、交易場業務

為求農產物之確保、對交易場業務之運營、本會力謀改善。在過去業務上業經獲得良好成績、今後對於現已設置之津關交易場仍使繼續過去、努力推行、並圓滑運營、以期收獲預想之目的。



# 日本農村決戰態勢確立運動方針

## ——本年度產業組合活動方針——

農業者爲強化民族發展之根基，確保戰時食糧的自給

須徹底表現確立日本農村的真姿之自覺，愈益堅強決戰

下熱誠服務的決意，克服任何困難，并以完遂增產，實踐戰爭生活，期國家戰力增大強化，而挺身於擊滅英美。

產業組合爲呼應決戰下國家之絕對要求，舉其總力，集中於戰力增強一點上，即係動員全系統組織，強化町村組合的物心雙方之活動，

昂揚組合員之戰場精神，刷新組合事業之遂行能力，同時，與關係團體，確立一致協力全村一體之國策完遂態勢。

戰時食糧之確保

儲蓄之增強

民族力之根基培養

以上即爲本年度（昭和十八

年）產業組合活動之三大目標，且務期其必成。

第一 活動目標

一、戰時食糧之確保

二、自耕農之創設維持

三、耕地之改良整備

四、基於耕地改良之重要性，與關係機關協力，以

聚供給計劃，資金計劃；尤以重要生產資材之配給爲產業組合之責任，得由配給之一元統制計劃之。

圖耕地之區畫整理，農道及排水路之改修新設，暗渠排水，床締，（按即肥土而將表土下之心土壓實的一種工作）

改良等事業之推進，尤須謀求資金之融通，資材供給之萬全。

譯者）客土及石灰施用，土壤改良等事業之推進，尤須謀求資金之融通，資材供給之萬全。

與關係機關努力農機具，畜力之共同利用，共同炊事共同托兒所，共同作業場，農產物之共同加工等之普及徹底。

鑑於目前情勢，圖謀食糧之國內自給，愈爲絕對要件。所樹立應愈恆久之諸對策，對於食糧之增產供給，消費

規正之完遂，加倍強化町村活動，動員其總力，以期遂行農村任務，毫無遺憾。

1 增產計劃之樹立

（一）以增產計劃爲增產確保之前提，並與關係機關相協力，依據國家分配，以各戶責任生產計劃爲基礎，樹立部落計劃、町村計劃。

（二）當增產計劃樹立時務須見諸實行，故樹立資材確保及配給計劃、資材之效率的利用計劃及生產物之集

1 增產計劃之樹立

（一）以增產計劃爲增產確保之前提，並與關係機關相協力，依據國家分配，以各戶責任生產計劃爲基礎，樹立部落計劃、町村計劃。

（二）當增產計劃樹立時務須見諸實行，故樹立資材確保及配給計劃、資材之效率的利用計劃及生產物之集

創設維持資金之融通，且須積極的斡旋農地買賣，尤應整理負債，管理耕地的組爲及一時收買，并推進農地委員會之活動等，以期努力本事業之遂行。

3 耕地之改良整備

（一）鑑於耕地改良之重要性，與關係機關協力，以

聚供給計劃，資金計劃；尤以重要生產資材之配給爲產業組合之責任，得由配給之一元統制計劃之。

圖耕地之區畫整理，農道及排水路之改修新設，暗渠排水，床締，（按即肥土而將表土下之心土壓實的一種工作）

改良等事業之推進，尤須謀求資金之融通，資材供給之萬全。

與關係機關努力農機具，畜力之共同利用，共同炊事共同托兒所，共同作業場，農產物之共同加工等之普及徹底。

鑑於產業組合爲重要農產物供給的責任主體，整備集

聚、貯藏、輸送上之必要施策，同時，指導自家消費之規正合理化，基於自覺與責任，以期其供給的完遂。

2、儲蓄之增強

爲供給財政及生產力擴充資金與防止惡性通貨膨脹毫無遺憾起見，應對一億國民愈行強烈之國家的要求，當即展開組合員之自發的儲蓄

之施設，講求仔畜增殖技術者之養成等方法，以努力有畜農業的獎勵。

（二）以生產計劃、作業計畫爲基礎，積極的引用畜力農機具、動力機械，并講求町村內既存農機具活用之方法，以圖共同利用與管理之徹底，同時，更行修繕施設，與技術者之教育養成。

5 共同作業之普及徹底

與關係機關努力農機具，畜力之共同利用，共同炊事共同托兒所，共同作業場，農產物之共同加工等之普及徹底。

6 供給計劃之完遂

鑑於產業組合爲重要農產物供給的責任主體，整備集

聚、貯藏、輸送上之必要施策，同時，指導自家消費之規正合理化，基於自覺與責任，以期其供給的完遂。

2、儲蓄之增強

爲供給財政及生產力擴充資金與防止惡性通貨膨脹毫無遺憾起見，應對一億國民愈行強烈之國家的要求，當即展開組合員之自發的儲蓄

之施設，講求仔畜增殖技術者之養成等方法，以努力有畜農業的獎勵。

（二）以生產計劃、作業計畫爲基礎，積極的引用畜力農機具、動力機械，并講求町村內既存農機具活用之方法，以圖共同利用與管理之徹底，同時，更行修繕施設，與技術者之教育養成。

5 共同作業之普及徹底

與關係機關努力農機具，畜力之共同利用，共同炊事共同托兒所，共同作業場，農產物之共同加工等之普及徹底。

6 供給計劃之完遂

鑑於產業組合爲重要農產物供給的責任主體，整備集

增強運動，鑑於農村之綜合的經濟機關，以期實現儲蓄資源之培養及區域內金融之統制。

1 儲蓄責任體制之確立  
關於努力啓發國民儲蓄，昂揚組合員儲蓄報國之意識，澈底勵行源泉儲蓄；并講求其他施策，以確立完遂儲蓄目標額之責任體制。

2 儲蓄增強之基本培養  
增強儲蓄基本，以期增產之遂行及戰時生活之澈底。

三、民族力之根基培養  
農村爲戰力增強之基幹的民族力之源泉，以人口國策之必成爲目標，經物心雙方強化農村生活，努力培養體力剛健，氣宇宏壯的農民。

1 厚生活動之強化  
以出生之增加，母性、嬰兒、兒童之保護，結核之撲滅爲目的，而謀全面強化保健婦設置、營養指導施設、醫療施設、國民健康保健事業之普及澈底，保健及生活物資之確保、綜合配給等厚生事業，以期培養健兵健民之源泉。

2 戰爭生活之澈底

與關係機關協力，圖昂揚組合員之戰場精神，指導消費之規正，食用資源之活用，鄉土食之普及等日常生活，以期確保強靱剛健的戰爭生活。

3 開拓事業之推進  
鑑於必須確保民族發展根基的滿洲開拓事業的重要，與關係機關協力，爲推進分村事業，對開拓士之負債整理，財產處分等事，積極的參加活動，同時，調整分村後之耕地，改善勞力對策及經營方法等，以期母村整備之諸對策毫無遺憾。

4 職員採幹事制，任用優秀職員等，努力確保挺身組合活動的人材之養成。

5 考慮資力之充實，尤需自己資金之增強。

6 整備強化農事實行組織，以爲擔當產業組合之業務組織。

第二 實行方案

一、町村產業組合應行事項

1 確立全村協力之中樞指導機構，在事業執行時，得鞏固動員町村內總力之體制，以全町村一致之方針，實行樹立之計劃。

2 爲實行上項計劃，得樹立事業計劃，資金計劃等以爲綜合的計劃經營。

3 擴充常務主要職員，

在事業運營時，規定各人之責任範圍，主要職員應努力爲一般表率，常時在陣頭指揮。

4 職員採幹事制，任用優秀職員等，努力確保挺身組合活動的人材之養成。

5 考慮資力之充實，尤需自己資金之增強。

6 整備強化農事實行組織，以爲擔當產業組合之業務組織。

7 講求職員事務能力向上之積極的方策。

二、系統機關應行事項

1 重點的指導  
指導乃對全產業組合一齊行之，爲便於推進並設置指定組合等，講求重點的指導之方策。

2 指導之綜合一貫性的確立  
(一) 系統機關於各階段之指導，期其綜合一體化；  
(二) 期對町村產業組合澈底強化指導，增加郡市指導者以圖其充實；  
(三) 郡市指導者指導各

町村組合事業計劃及資金計劃等之樹立及實行。

3 系統的共勵共助施設  
對町村組合共勵共助之方策，講求戰時事業之擴充、職員之充實，未完成組合之解消等之施設。

4 確保主要職員之養成  
整備全國的教育鍊成施設，制定資格制度，努力常務主要職員之養成，確保其資質的向上。

5 實踐推進機構之確立  
(一) 系統機關在各階段，以主要職員確立強力的實踐推進機構；  
(二) 實踐推進機構在各階段，應樹立全國的及道府縣計劃；  
(三) 確立地區擔當制度，由該擔當者負責實踐推行本計劃；  
(四) 隨時在各地方派遣推進班指導之；  
(五) 召開協議會、研究會、講習會等；  
(六) 利用新聞、雜誌、電影、影戲等，以普及宣傳其旨趣；

(七) 表彰優良產業組合優良農事實行組合等。

(附一) 產業組合戰時活動推進要綱

一、產業組合戰時活動推進中央委員會之設置  
產業組合中央會設置產業組合戰時活動推進中央委員會，執行農村決戰態勢確立運動遂行上之必要事務。

二、系統的共勵共助施設之實施  
中央委員會實施農村產業組合戰時活動推進上，必要關係機關之事業獎勵，執行關於綜合聯絡的事務。

(一) 實施之目標  
1 強化關於決戰下特別必要推進事業之指導獎勵；  
2 謀未完成組合之振興以期根絕未能完遂戰時活動之組合。

(二) 實施之方法  
1 中央委員會在農村決戰態勢確立運動之遂行上，圖謀關係機關之事業獎勵施設之綜合聯絡，以推進戰時活動；

2 中央委員會決定道府 眼，樹立農村決戰態勢確立 其事業助成計劃。

縣機關推進戰時活動所需經費之助成金額；

3 中央委員會在全國各地區分設地區擔當員。

三、產業組合戰時活動推進道府縣委員會之設置

(一) 在分會或道府縣聯合會設置產業組合戰時活動推進道府縣委員會。

(二) 道府縣委員會基於 專任職員設置費助成計劃及其實情，概以左列事項為主

1 在農村決戰態勢確立運動之遂行上，召開必要之協議會及講習會，設置指定農村，計劃其他各種事業之指導；

2 郡市擔當指導員之配置計劃，及其附隨之增員計劃；

3 對未完成組合，擬定要事務；

二、中央委員會設置於產業組合中央會內，委員會由會長於產業組合中央會，組合金融統制會，產業組合中央會，全國購買販賣組合會之主要職員中任命或委託之；

三、中央委員會會長為產業組合中央會會長，副會長為常務理事，並委託組合金融統制會理事長，產業組合中央金庫理事長，全國購買販賣組合聯合會會長為顧問；

四、中央委員會設事務局置局長、幹事及部員；

五、局長由副會長充當，幹事及部員，由會長於產業組合中央會，組合金融統制會，產業組合中央金庫，全國購買販賣組合聯合會之職員中任命或委託之。

(農公聯自產業組合三月號)

## 關於硫酸肥料之使用問題

臨 淄 縣 聯 齊 品 三

我國數千年來，一般農民慣用人糞尿、廐肥、大豆粕等普通肥料，而對於同樣重要之人造肥料氮質肥料、磷質肥料及鉀質肥料並不採用，每致作物枝葉徒長，結實不多。故對於人造肥料不妨酌量施用。至現今最暢銷之硫酸肥料，因我們北方缺乏天然肥料實有採用之必要。但無相當知識為之調劑，流弊極多。現將硫酸肥料詳細分析一下。

硫酸肥料為人造肥料中氮質肥料之一種，學名硫酸銨為柱狀白色、結晶、易溶於水，係用化學方法採取或製造而成，乃不含有機質之礦物質肥料。所含肥分為可給態，故其肥效較普通肥料為速，惟所含之肥料成分，偏缺不全，須適宜配合，方可使用。硫酸銨肥料，從前由煤氣製造時所生之廢液製取，其後由泥炭等含氮有機物之乾餾或自人糞尿採

集，近來則用空中氮固定法製造之，故其價值較普通肥料便宜。普通含氮素百分之二〇內外。施於土壤時，植物吸收礦精而將硫酸遺下，使土壤呈酸性，故屢次使用時，須用鹽基性肥料（木灰、熟石灰等）中和之。惟不可與硫酸銨同時施入，以免氮分之損失。硫酸銨為速效性肥料，土壤能吸收保存，無流失之虞，用作基肥追肥均無不可。

植物生長於土中，如加以三種物質，即可維持其肥沃之度，即含氮物質、鈣之磷酸鹽及鉀之化合物三種。硫之化合物亦必需。然土中含此物較多，無須另加。所以硫酸銨肥料使用後，加木灰即成鉀質肥料，加熟石灰即中和土中遺留之硫酸成過磷酸石灰（磷質肥料）。故加此鹽基性肥料，等於加有價值之肥料，因其有改良泥土之物理性之功效故也

新河縣聯新厦落成

大門



事務室



會議室





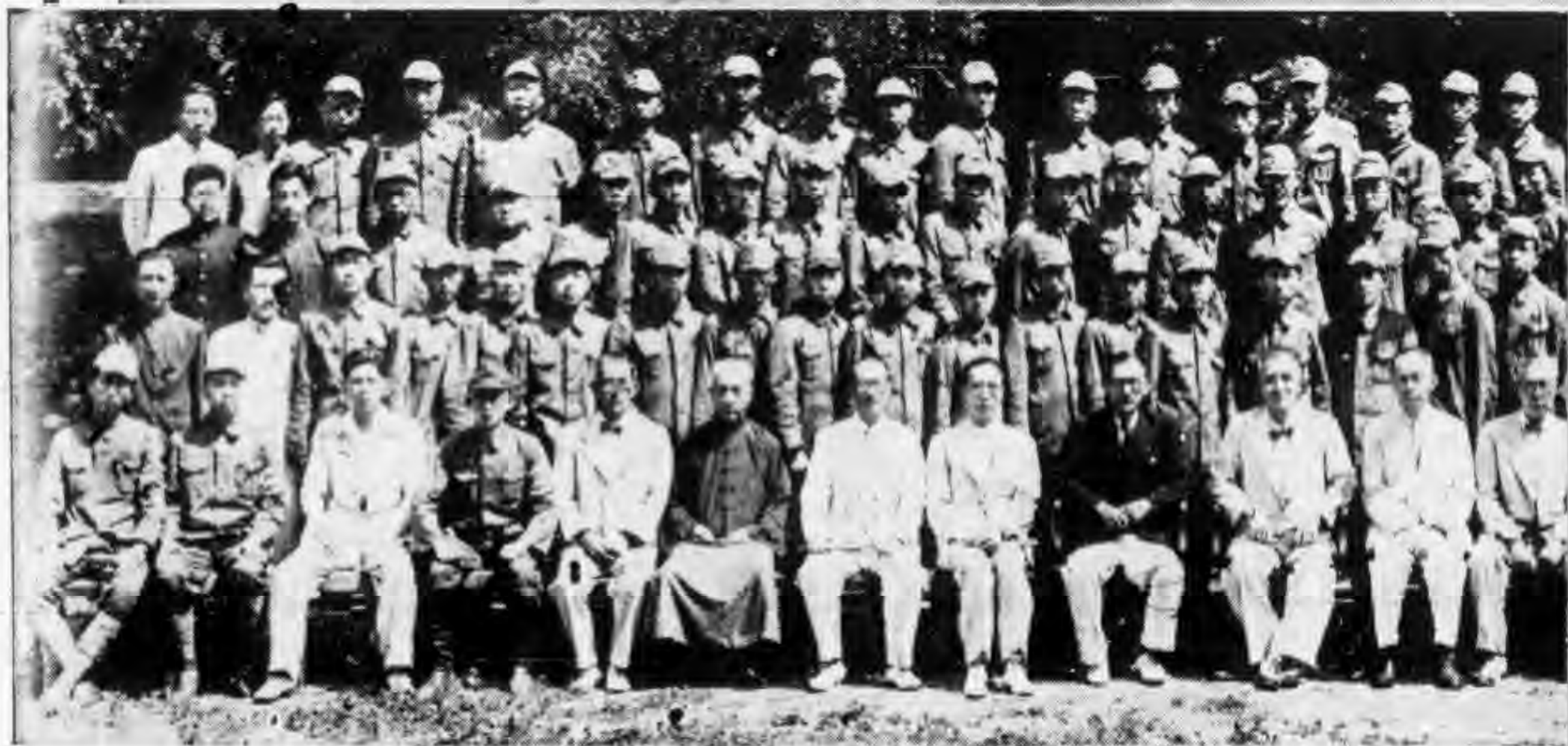
新河縣聯新落成之交易場



總會合作人員養成所第一期畢業典禮



業倉庫(左上)及職員  
宿舍(左下)



▷

成安縣聯職員早操姿勢



成安縣聯事業系食糧分配工作



▷ 新鄉縣鄉村合作社改組時選舉職員之一幕

▷ 新鄉縣聯鄉村合作社改組班受鄉民歡迎情形





農

畜

選

種

譚

### 循 農

畜牧學定義因各畜牧學者之主張各不相同，所以其定義亦互有差別，要以近人汪德章氏之定義為最佳，汪氏曰：「畜牧學者論究農畜之形式，性質，繁殖，飼養，管理，買賣諸種學問也」。

家畜之範圍，如牛，馬，羊，豬，雞，犬等六畜皆屬之。農畜之範圍較家畜範圍縮小，即將家禽家畜除外，而以與農業有密切關係之牛馬羊豬等屬之。

畜牧與人生之關係甚為密切，茲列舉種種利益以見一般：

- 食料用——如肉，乳，卵等。
- 勞役用——如馬之挽車，牛之耕田等。
- 衣料用——如羊毛製品以及皮革等。

醫藥用——如以牛製牛痘以馬製血清等。  
肥料用——如牛豬馬羊等糞便為最佳之肥料。

統觀上述，其重要自不待言，但我國農民知識簡陋，對於農畜未能採取合理飼養以致產品難合吾人需要，而對於育種問題更談不到，以致品種日見退化而有一代不如一代之趨勢，如肉用之農畜則肉量生產不多，衣料用之農畜則毛質惡劣而絨頭過短，此種退化不謀改良，則將逐漸退化至於不可收拾。

農畜為動物，雖與植物育種在原理上相同，但方法亦異。育種為近代最新學問之一，農畜育種關係科目甚多，如動物學，生物統計學，遺傳學，家畜衛生學，家畜生理學，家畜解剖學，家

畜疾病學，家畜治療學，藥理學，畜牧汎論，家畜飼養學，畜牧論等科目必須相當充實。

俗云「種瓜得瓜，種豆得豆。」「龍生龍，鳳生鳳，老鼠的兒子會盜洞。」此語雖過於俚俗，頗含遺傳之意義，換言之，有優秀之父母則子代必優秀。我們飼養農畜及栽培作物，欲其品種育成合乎吾人需要，必須積極施行選種，而農畜之育種，須按照個畜，血統，牝牡三方面選擇，否則難達育種之期望。

農畜形態與性質有優性者劣性者，此兩種特性皆能遺傳其子孫，欲完成育種之目的，不能不積極選擇優良之種畜，使外面形態與生產能力盡合乎吾人之需要；而淘

汰其劣性者，使優性形質盡量發揮而臻於至善。然農畜育種用之種畜選擇，實非簡單問題，茲就三方面討論之。

A 個畜之優劣——選中之種畜，須就其外面形態與性質種種方面觀之，是否盡美盡善，而能代表該品種優良之特徵，除此以外如有特別優性質者，更宜採為種畜用。

B 血統——農畜形質優劣，每一代必須妥為記載，謂之血統書，從比血統書審查是否有優秀遺傳能力。

C 種畜選擇——交配時所用繁殖之牝牡，尤應仔細審查，有否生殖能力及其異同之點，以決定是否宜於配合。

以上為畜種選擇之綱要，茲再就此三點詳細討論於左

A 個畜之優劣——個畜之優劣與個畜血統，究竟何者為重要，每為學者爭論之焦點，頗難下一斷語，但吾人應切記原理有二：  
1 為種用之種畜形質均

惡劣，而血統却十分優秀，則所產之仔畜，其優性宜固定而不能變更。

2 農畜形質兩方面均屬優秀而血統不佳良，則生產之仔畜往往缺乏優秀之特性，換言之，農畜形質無論如何優秀，這種優秀形質，不是從祖先遺傳而來的，吾人不應期望其能遺傳，而採為種畜用。此為普通之理論耳。然而農畜形質，有時發生突然變異，此種突然變異，能够遺傳，如遇有優秀之變異，亦應隨時速為利用——繁殖；否則此優秀特性祇現一代，自生自滅，豈不可惜。

B 血統——個畜之血統是否能夠遺傳優秀特性，仔畜改良以祖先優秀為依歸，血統書為紀錄祖先之名簿，所以視此血統書即可知品種是否純良。大凡種畜品種愈純，則牠的遺傳力量亦大，所以血統書所記載之代數愈多，則此農畜優性遺傳力亦愈顯著。換言之，某個畜之祖先遠近，對於後代影響互有差異。以實際應用而言，

43

吾人對個畜之血統，所應當特別注意者，為最近四五代之，如在此四五代之祖畜統也，有特別優秀性質，這種優秀遺傳力甚大，不能再消失，而四五代足够審查之用，四五代之以前可勿問也。

血統書記載種畜品種名稱及編排之號碼(便於記憶)，然如挽車用之馬，產乳之牛，其祖先之力量及牛乳之產量應詳為記錄，此於農畜選擇上尤為重要，此種記錄通常稱為成績表。此成績影響幼畜之成績甚鉅，例如乳用牛之祖先生產量低下，則所產生之幼畜，自然亦不能超過其祖先之產量，反之，其祖先之成績均甚優秀，則所生之仔畜，雖因種種關係成績不免降低，然就大概言之，其生產能力十之八九易於固定。總而言之，育種時對於農畜之選擇，切不可忽視其祖先之成績錄，因成績錄與子代關係甚為密切。然而育種家往往偏重農畜祖先之血統書及成績表，而忽視其本身之優劣，結果優良形質

漸之消失，而惡劣之形質暴露無遺，過與不及，其害相等。

C 牝壯之選擇——種畜選擇，必須事先考慮此牝壯兩者能否宜於交配。但牝壯兩者之形質未能完全相似，農畜之繁殖必用牝壯兩種畜，所以所生產之仔畜，自然不能酷似其父或母，而具有雙親兩種形質，吾人以兩者之形質與子相較，往往可得三種不同之現象，分別述之於下：

- 1 父母兩者之形質完全參合
- 2 父或母之特徵特別顯著
- 3 子畜既不似父又不似母

前述第一種即屬於參混遺傳，在平常育種中多為此種遺傳，凡是種極所選擇之種畜，往往形質趨於一致，此為育種家所期望者。第二種因遺傳力強弱而造成新品種或新族系。第三種歸先遺傳，此種在育種時偶然發生，故不甚重要，茲不贅述。

總而言之，交配所用之牝壯兩者，其性質愈近似愈佳。否則所得之結果，不能合乎吾人之需要。種畜牝壯之選擇，完全須由經驗妥為指導，故無一定公律可循，學者不可不注意也。

農畜育種之種類甚多，如近親繁殖，雜交繁殖等，但各有利弊。要之，無論何種育種，在事先須有充分之學識與經驗，能選擇優秀之雙親，方能產生優秀之後代。

我國畜牧業因天災人禍之影響，幾等於無，近年來以戰事關係，農民顛沛流離，更無暇顧此業。我國向以畜牧為副業，不若歐美之耕畜並重，然欲挽救農村破產於萬一，則提倡農村副業以增加農村財富，實為切要之圖。

農村副業若畜牧，園藝，養蜂，養蠶，種類甚多。畜牧既為農村副業之一，則選擇育種之術不可不注意及之。

(完)

### 編後

▽人有恒言，一切糾紛最後以戰爭解決，誠哉是言！然戰爭之最後勝利何在？曰兵足而已，食足而已。戰時合作社之任務，厥惟集中力量，指導增產，而食糧增產尤為中心，是我合作社實境戰爭勝利之鎖鑰，其責任何等重大！

▽「增產！」「增產！」增產之呼聲，響徹雲霄者蓋久矣。值茲總決戰之今日，宜如何指定目標，以超速度勇往邁進！本期論文，側重增產一面，故作「增產特輯」讀也可，就中旭晨君譯之「合作社與增產運動」一文，尤宜細讀。

▽增產運動，非可徒托空言也，以其關係科學，關係技術，故其實踐問題，動涉科學技術。平庸君之「怎樣實踐增產」，對此貢獻良多。

▽「農事實行組合經營論」一書，日本森正男氏原著，內分十三章，議論頗多精闢，經譚漢君以流暢之文筆，譯成中文，自本期起，在本刊陸續發表。合作同仁尤宜參閱！

(C.M.)

# 華北合作

## 増産特輯目次

戦時統制経済機構を確立せよ！	王 蔭 泰 (四六)
今ぞ合作社の眞價發揮の秋！	山 根 謙 (四九)
華北の食糧対策と合作社運動	梨 木 裕 平 (五三)
合作社と増産運動	藤 井 顯 孝 (六一)
——隨—— 黄河の水(その二)	野 上 明 路 郎 (六五)
——筆—— 華語漫談(一)	狹 間 新 太 郎 (六六)
採運社の發足と今後の問題	(六八)
中國參戰と食糧増産	(七〇)
蒐荷機關としての合作社	(七四)
蝗蟲害防除要領並蝗收買要領	(七四)
大東亞食糧對策要綱	農 業 協 力 會 (七八)
華北食糧收買辦法	政 務 委 員 會 (七九)
小麥收買事務處理方法	(八〇)
編輯後記	(八四)

(華北物資物價處理委員會)  
主催の懇談會に於ける訓詞

## ◆◆ 戰時統制經濟機構を確立せよ ◆◆

實業總務督辦 王 蔭 泰

本日は皆さんが政務多忙にも拘はらず本會の懇談會に参加する爲わざわざ遠方からおいで下され、此處に集まつて懇談する機會を得た事は、私に取つて非常に欣快に存する次第であります。申すまでもなく本會は成立してからまだ日が浅いが幸に各方面から援助を頂き漸く緒に就いた様であります。どうか皆さん御安心下さい。今度の戰爭は全世界に擴がりどの國でも直接或は間接に戰爭の影響を受けてゐる様です、最も顯著なることは物資の缺乏消費の増加、物價の騰貴であつて之は戰時に於ては免れ得ない現象であります。蓋し戰爭の爲で物資の交流と生産消費については平時と違ふのであります。此の際に統制經濟を實施しなければこの重大時局を切抜けることは出来ないであります。統制經濟とは戰時物資總動員計畫を實施するための必要手段であつて、しかも滅私奉公の決心を以て生産、消費、運轉(最も必要なものは即ち食糧の蒐荷及び配給の問題であります)等の各經濟部門に對して最高行政特權を以て合理的な支配を實施することであり、前の歐洲大戰に獨逸において實施した統制經濟は比較的完備してゐたと云へ結果に於ては失敗しました。今次獨逸の戰時經濟特に物資並に食糧が如何にも餘裕がある様ですが、之はこの前の失敗に鑑みナチスが獨逸の政權を握つてから直ちに色んな準備に従

事し、一方に於ては政府が徹底的に統制し、一方に於ては國民が絶對に信頼して統制經濟の運行に少しも差支へがなかつたのであります。日本に於ては戰爭が發生の後直ぐ統制經濟を實施したが之亦民衆に完全な組織と訓練があるが爲に其の成績は大體良好でありました。振返つて我が中國の經濟史を見ますと、永年の封建思想に閉ざれ自由經濟制度のもとに一般商民が舊習に馴れ統制經濟の意義を諒解出来ないものが多い様であります、一旦統制經濟を實施したら必らず色々の掣肘を受け多くの弊害が出来るのであります。故に我が戰時經濟運用上に於ては一方に行政力を疾風迅雷の如くに嚴重に發揮し、一方に於ては時と場所をよく考慮し輕重緩急を圖つて適宜に處して行かねばならないのであります。だから今回の懇談會の目的は皆さんと戰時統制經濟問題について如何にしたら華北に於て圓滑に運用出来るか、如何にして遺憾なからしむることが出来るかと云ふことについて検討することに在ります。ですからどうか皆さんが遠慮なく報告され懇切に討論されんことを希望する次第であります。更に希望したい事は此の會の終つた後に實施に移すべき戰時統制經濟の意旨と民衆が負ふべき使命を遍く一般民衆に傳へて統制經濟の進行に資益することであり、大東亞戰爭は既に二年目となりましたが、その間日本が

多大の戦果を収めることの出来たことは勿論前線將士の忠勇奮發によりますが、銃後に於ける經濟統制が順調に運ばれ民生が安定し軍需が充實されて萬全の準備が出来、その上官の一致協力が出来て全國人力物力の總動員が出来たことにも依るのであります。我が國民政府も亦英米に對して宣戰しその參戰の任務を達成するがために統制經濟の政策を實施することに決定したのであります。一方に於ては戰時經濟の綱領を確立し、一方に於ては經濟統制機構を整備し、全國經濟委員會糧食部及全國商業統制總會を設立しまして經濟問題の統制と物資交流の圓滑を計つてゐるのであります。華北の占めてゐる地位は頗る重要であつてその責任も非常に重大であります。殊に物資物價問題の處理が急務中の急務であります。但し此の事は皆の力を以てやらないと成功出来ない事であります。今日の機會に於て先づ華北物資物價の統制機構の整備經過及び今後の運營方針を稍々述べ度いと存じます。同時に各地に於ける物資食糧の産出並に消費の實況及び農村經濟農民生活等に就て詳細に本會に報告して頂き檢討の材料にしたいと思ひます。物資物價の處理に關し何かの御建議がありましたら大いに歡迎するところであります。

華北の物資物價統制問題に就ては五年前私が實業部長に就任して直ぐ物資を統制するの必要を感じまして實業部内に石炭及食糧の調節委員會を設けました、その時各省市の建設廳社會局および商會等が參加して討論し研究された方案を參考として政府に提供しその後一年餘りの時日を経て當時の物資問題は益々重要性を加へ之に鑑みて遂に政務委員會内に物資調節委員會を創立して委員長の兼任とし其の下に聯合運銷辦事處を置いて食糧及びその他の重要物資の事務を處理したのであります。昨年六月に華北物資物價緊急對策を實施しその後又華北物資處理委員會を成立せしめました此れも委員長の兼任でありました。我が中國が參戰してから物資物價及び食糧問題については又變化があつて、朱委員長就任し

てから直ぐ、實業總署に對策を檢討させ實業總署は色々研究の結果物資調節委員會と物價處理委員會を合併改組して物資物價處理委員會にすることを提案したのであります。此れも政務委員會委員長がその委員長を兼任することと致し、委員は七人と暫定しまして財務總署の督辦と實業總署の督辦が常務委員となつたのであります。その下に食糧管理局及び物資平衡資金運用委員會を置き各省市に於ては物資物價處理委員會及び食糧管理分局を設けるのであります。今本會の組織は既に緒につき事務を始めましたが、各省市の處理委員會及び食糧管理分局を漸次に創立しつつあるのであります。斯の如くにして機構が完備し職責も明らかとなつて施策に關して多大なる便利がある筈であります。此れが即ち華北物資物價統制機構の整備の大體の經過であります。

次に本會の將來に於ける施策に就て申し上げますと、治標と治本を共に施すのであります。治本の道は生産を統制し食糧増産の計畫を實施することであつて、此の前に實業總署内に華北農業増産推進委員會を設け各省市道縣に夫々分會を設け以て華北における食糧の自給自足を圖つた次第であります。治標の方法は生活必需品の合理的な配給を實施し以て食糧の消費を規正し、採運機構を整備して食糧の供給を潤澤にし食糧價格を定めて以て物資を調節し物價を抑制することであり、運銷方面に就ては本會は實業總署、華北合作事業總會、各地に於ける農業増産推進委員會、各省市の商會及び最近に設立されました華北食糧採運社等の關係諸機關と緊密なる連繫を圖り以て官民の同生共死の陣營を結成しなければならぬのであります。目前の華北食糧問題に關しましてはこの前南京に行きました際に汪主席にお目にかかりまして華北食糧問題に對する救済方法を講じて下さる約束を頂き、且つ各關係當局と物資の交換方法に就て色々相談を遂げました。尙今後華中蘇淮、滿蒙、日本及び南洋方面より移入して來る食糧の總量は中日雙方の努力によつて必ず昨年度より多くなると思ひます。華北

の物資及び食糧問題に就ては當局から定つた計畫によつて出来るだけの努力を致し萬善の道を講じますが、併し他人の力に頼ることとは決して永遠の策ではないのであつて、その根本の方法は全力を以て華北に於ける自給自足の對策を考へ積極的に食糧増産計畫を實施することでありませう。惟ふに華北は廣大なる沃野を有し雄厚なる勞力を有つておりますから農業増産の自然條件上から見ると當然問題ないのであります。若しも開墾地の面積を擴張し、農民の生活を安定させ、農村金融の貸與を行ひ農耕技術を改進させ、旱魃蟲害等の災難を少くすることが出来たら、華北食糧の自給自足は十二分の可能性を有つこととなるのであります。今の内外に於ける逼迫せる情勢に應ずるため、既に本年度華北農業増産方策實施要領に基いて各食糧生産の豊富なる地區に於て重點縣を設置し、之を以て食糧増産と民生安定とを期するのであります。蓋し農業増産と農村建設とは地方行政上に於て重要な工作であります。地方行政の責任者である皆さんが願はくばよくこの趣旨を體得し民衆を指導して増産に努力することによつて民食を解決されんとを期待する次第であります。同時に本會は參戰資源と食糧充實の總力を確保するために必ず各地方の期待に添ふやうに最大の努力を盡したいと思ひます。但し本會は創立以來未だ日が淺く治本治標とは等しく地方の情況を參酌して全般的な計畫を立てたいと思ひます。増産問題に就ては勿論既定方針により漸次實施するのであります。目前に問題となるのは都市と農村との間の物資交流と食糧の收買及び食糧價格の決定であり、之等については皆さんの意見を採擇の上慎重に研究して行きたいのであります。

食糧收買機構の整備に關して目下華北各省市に於て食糧採運社を設立することを考慮しつつあるのであります。之に就ては政府當局監督の下に商人をして營ましむる方針を探り、各地合作社と共に同一條件で食糧の蒐荷を擔當せしむるのであります。合作社は固より農村の經濟機構であります。唯創立以來未だ日が淺

く完備の境地に至らないのであります。今後その完備せざる點を補ふ爲更に各地糧商よりなる採運社に公定價格で又行政機關監督の下に收買を實行せしめるのであります。之によつて一層食糧の蒐荷を圓滑ならしめんことを期するのであります。食糧收買に就て今後の運営方針は次の諸點であると云へるのであります。

(一) 農民の實際の取値段を遍く布告すること (二) 現金で收買し又直接農民に交付することに依て中間搾取を防ぐこと (三) 收買に當り農民の需要狀況を考慮し見返物資を交付することによつて穀物代金の一部に當てると共に農民生産及日常需要を補助すること。其の配給方法に就ては切符を以て物と交換し公定價格に依つて直接農民に配給すること (四) 採運社並に合作社に對しては別に報酬を與へ其成績優良なる者に對しては適宜に賞金を與へること (五) 蒐荷に當る中日兩國人民を同等に待遇すること (六) 臨時監督を嚴行し不正行爲を企つる者あらば中日兩國人民の何れを問はず等しく嚴重に處罰すること。それから公定價格維持方針に就てであります。華北收買價格は絶対に劃一にすべきであります。又一年を期とし期限到來して始めて事情を參酌の上變更を加へることが許され、之によつて物資偏在の弊害を防ぐことが出来るのであります。既に滿洲に於ては興農合作社を食糧收買中心機構とする前例がありました。顯著なる効果を收めたのであります。山西方面に於ては目下食糧蒐荷を圖りつつあるのであります。その方法としては矢張り縣合作社聯合會並に糧商を主體とし直接に農民の手より收買することによつて異常なる好成績を示したのであります。されば吾々は規定方針に従ひ堅き信念を以て奮勵邁進していかなければならぬのであります。

今より一ヶ月餘経ちますれば麥の收穫期になります。收穫後に於ける調節並に來年の民食種子の儲備等は正に焦眉の急でありまして、一日も早く解決しておかねばならぬのであります。本會は會務の整備と推進の圓滑を圖るがために特に皆様を北京に

呼びまして懇談する次第であります。皆様は民衆の苦難に關心を持ち民情を洞察して居られる方々であります。どうか實際の情況につきまして御報告され或は御意見を速かに開陳提出なされて實施の参考に供されるやう切望致します。

要するに戦時統制經濟の中に於ては食糧統制が最も重要であり、又戦時食糧問題の中に於ては増産及び蒐荷が一番大切であるが故に各地方行政機關は直接に指導監督の責に任すべきであります。

## ◆◆◆ 今ぞ合作社の眞價發揮の秋 ◆◆◆

本日茲に華北物資物價處理委員會招集の懇談會を機會に各位の會合を煩し、合作社機構改革後最初の打合會を開催し、合作社の總力發揮の方途に關し充分なる連絡を取り得るの機會を得たことを欣快とする次第であります。

殊に今日御集りの各位は大半縣知事の職に居らるる次第であります。資本主義盛なる時に於ては經濟は何物にも拘束されずそれ自體が動きそれ自體が自立して居るかに見えましたが、今日に於ては經濟は政治に支配され政治が經濟の主導性を帯びて來て居るのであります。官吏の地位は一層重大となりました。然も經濟は政治の要諦であつて、經濟を無視したる政治は成立しないのであります。此の秋に當り一方縣知事として一縣行政の首腦者たり、他方縣合作社聯合會の理事長として縣の經濟を左右する力の

す。茲に於て各道各縣は上述の事項を本年度の最も重要な任務とせられることを希望して止まないであります。之によつて目下の食糧問題の合理的解決に寄與し所期の効果を收むるならば單に皆様の幸福又本會の幸福に止まるのみならず、之は取りも直さず華北一億民衆の幸福であると存する次第であります。

(五月十一日於小麥蒐荷打合會議)

事業總會顧問 山 根 謙

所有者たる各位と相會し、所見の一端を述ぶるは絶好の機會を得たるものと考へます。

合作社が最近一年間に甚大なる發展をいたしましたことは偏に各位の努力の賜であつて深甚の勞を謝しますと共に御同慶に堪へない所であります。即ち鄉村合作社の數約二萬、縣合作社聯合會三百に垂んとし省地區合作社聯合會は六にして之等が華北合作社業總會に結んで一體となり、緊密なる連絡の下に有機的活動を爲して居りますことは正しく華北合作社運動の現勢であつて、華北の合作社運動が近年の發生であるに不拘、斯くも強固なる組織機構の上に立つに至つたことは刮目に價するであります。然しながら華北の合作社は其の現状を以て満足すべきではなく、此の組織機構の上に立ちつゝ一層の發展を爲すべきは合作社本來の使命

に副ふ所以たるに止らず、實に時局の要求であり國家の期待でもあるのであります。

翻つて想ふに、一昨年十二月大東亞戰爭の勃發以來、陸に海に空に日本の大勝利は忠勇なる日本軍將兵の赫々たる武勳の成果であり吾人の衷心感謝する處であります。更に今年一月中國の參戰以來大東亞戰爭の戦果益々舉りつつある事實は、中日の合作が大東亞戰爭完遂の上に偉大なる功績を爲したことを物語るものであると共に、大東亞戰爭の完遂の爲に中日は愈々緊密なる聯繫の下に、中日合作の成果を大東亞戰爭完遂の上に發揮し、東亞の二大指導的國家の眞價を益々發揮しなければならぬと思ふものであります。

大東亞戰爭の完遂の上に華北の持つ任務は少くありませんが、それ等の任務を果す上に華北として先づ採り上げなければならぬ問題は食糧問題の解決であります。蓋し此の食糧問題は大東亞戰爭の完遂の上からも將又華北が大東亞戰爭の完遂に協力する上からも平年食糧の不足を告げて居る華北としては必須にして眞に喫緊の問題たるを疑ふ餘地がないからであります。然るに此の食糧問題の解決には食糧を増産し之を確保する外はないのであり、農村と農民と而して蒐荷機軸の總力を動員して初めて其の目的を達成し得る次第であります。合作社は農村と農民を其の組織に集結して居る華北の唯一にして最上の農民の組織體である點に照し、華北の持つ食糧増産確保の重大なる任務を擔當して居ると言ふべきであります。

華北合作社が其の創設以來食糧増産に努力して居ることは毎年春耕資金の貸付を爲して居ることに依つて之を窺ひ知ることが出来る許りでなく、殊に一昨年事業總會の創設以來此の春耕資金の貸出を増加すると共に、總會内に生産指導科を創設し地方に農業技術員を配置し、更に本年は増産對策局を設け増産指導科、生産資材料及採種科を置いたが如きは農業團體としての合作社の機構を

大いに整備せるものであつて食糧増産に關する合作社の任務の完遂に就いての心構と用意の程をも明かにしたものと云ふべきであります。合作社の指導者としての地位にある各位は克く此の點を了解すると共に、合作社の組織機構を通して更に一段と食糧増産に邁進せられんことを切望する次第であります。

合作社の食糧増産に關する機能の發揮に付て一日も看過し難い問題は、速かに華北全農民を其の組織に集結せしむなければならぬと言ふことであり、合作社に結合すれば合作社を通じて華北全農民が増産に協力することになるのであつて、ここに初めて合作社は華北全農民の組織體として強い食糧増産への前進を爲すことが出来るからであります。華北全農民を合作社の組織に包含するに於いて都合のよいことは、事實上の單位合作社たる縣合作社聯合會が團體加入の方針を採り指導の對象を自然部落たる鄉村に置いて居ると言ふことであり、蓋し華北の自然部落はそれ自體が生きた協同體であつて、部落員は部落と共に生き而して死すると言ふ環境に置かれて居るのであつて、部落の加入は畢竟部落全員の加入を意味するからであります。

華北の合作社が部落加入の方法を採つて居ると言ふことは、畢竟部落團體たる鄉村合作社が華北の全部落に設置されることを要求するものである、全自然部落に鄉村合作社の設置を見たときに華北全農民は合作社に結合して一體となることを意味するものであります。而してかかる過程を経て華北合作社の増産指導は華北全農民に及び、ここに合作社は華北の食糧増産に關する組織として完成する次第であり、合作社が食糧増産に寄與するに付ては先づ華北全自然部落に鄉村合作社を設置することを忘れてはならないのであります。本會が昨年鄉村合作社設置要領を示し或は之が増設成績良好なる縣聯に助成金を附交したことはかかる理由からであります。各位は此の點にも充分注意を拂ひ全部落に鄉村合作社を設置するために最善の努力を傾倒されんことを切望致



します。

今更申す迄もなく、華北合作社の事業目的は信用、購買、利用販賣に大別されるのであります。而して信用事業は農民に生産資材の購入資金、耕作期間中の食糧資金等の貸付に重點を置いて居りますが、このことは従來農民が生産資材の購入乃至は食糧の購入資金の借入に高利を拂つて居る事實に對して之を低利資金に代はらしめることなるのであります。而して信用事業はかかる短期的資金の貸出より漸次高利負債の整理、土地購入資金等長期資金の貸付に發展せしめんとするものであり、同時に小額宛普遍的に資金を放出して中小農中心の金融機關たるの實態を堅持し、傍ら小額金融の危険を極度に分散し以て本事業の成果を堅實ならしめんとするものであります。

食糧増産に農業上の技術指導の必要なることは言ふ迄もないこととでありまして、本會に増産對策局を設置した理由もここに在るのであります。然しながら經濟力の低い農民に對する生産指導は單に口や手や文書のみで指導では多くの用を爲さないものであります。生産指導の多くの場合は之に必要な資材が要求され、その資材を購入するに付ての資金の貸出を爲さざる限り農民は指導に従つて生産に従事することが出来ないのであります。故に、生産指導と合作社の信用事業とは概ね併行するものであることを看過してはならないのであります。各位は合作社の金融事業と生産指導とが彼是相離ることの出来ない關係に在ることを充分に理解され、之が活用と連絡に於て遺憾なきを期して頂きたいのであります。

購買事業も亦前項信用事業と併行する部分が極めて多いのであります。生産資材の購入、食糧の購入等は其の購入資金を渡すよりは物に代へて渡す方が便利であり、ここには信用事業と購買事業とが併行するのであります。尤も購買事業に付ては別に生活必需品の購買配給も考へられるのであります。之は重要なもの

に限ると共に、現金引換に配給すると言ふことと其の取扱數量は農民の經濟力に應じて適當に制限さるべきものであることを忘れてはならないのであります。

利用事業は農業生産に付き加工を要する場合、若くは生産用器具機械にして高價にして一人の負擔に堪へない場合に於て、合作社の施設若くは購入に依つて農民の便利に供することは必要であります。之等の施設は合作社の現状と華北農村の實情に照し漸進的方针に出づべきものと考へて居ります。

販賣事業は合作社の事業の一つの成果が之に依つて示現せられるとも言ふべきものであります。合作社の一事業年度の事績は此の販賣事業に反映する部分が相當に多い。されば合作社から此の事業を取り去つたならば何を爲したか、又指導の結果が如何なる成果を收めたかと言ふことを親ひ知ること出来ないのであります。従つて、信用事業も生産指導も購買事業も或は又利用事業も此の事業への準備的工作であるとも言へるのであります。從て合作社の販賣事業は獨立した事業と見るべきでなく、前述の如き準備工作即ち合作社の他の諸事業と彼是相關聯して初めて成り立つものであると言ふ所に深甚なる理解を持たなければならぬのであります。若し合作社の販賣事業が斯かる關係なくして行はれたならば、合作社に對して農民は折角努力の成果を取り上げられると云ふ様な疑念を抱く虞れもあるのであります。本事業の取扱に付て此の邊の關係に付き手落なき準備を怠つてはならぬのであります。

即ち合作社の販賣事業は先づ與へて然る後に成立するものでなければなりません。かくて農民が感謝の心から生産物を自然に供出すことに依つて起る販賣事業でなければならぬのであります。合作社の指導と便宜供與の結果としての收穫なるが故に、之が處分は合作社の指導に俟たなければならぬと言ふ農民の態度が自然に合作社の販賣事業を旺盛ならしむる所に、合作社の販賣

事業の眞價が宿るのであります。若し現状如何と問はるるならば、一步一步其の理想に向つて前進して居ると答へ得るのであります。更に着目すべきことは、此の事業の下に農民の合作社に負ふ債務は直ちに返済されて浪費の機会を興へず、現金は貯金となつて萬一の用意に蓄積されると云ふことでもあります。即ち合作社の事業は常に販賣事業を通じて清算されて、農民に貯金の餘裕を興へ農民をして生活安定の喜びを享受せしめつつ終結する経過を辿るのであります。斯くして合作社は食糧増産と之が確保の重大なる任務を果すと共に民生の安定が其の傍に約束され、又以て合作社の國策機關としての使命をも達成し、華北の大東亞戰爭完遂の上に負荷する責務を達成せしむる上に於ても亦、甚大なる功績を爲すものと思はれるのであります。

政務委員會に於ては曩に食糧の蒐荷配給を合理的ならしむる目的を以て食糧管理局を設置し、食糧の蒐荷に付一方採運社を利用すると共に他方合作社を活用する方針を明かにし、華北の食糧の蒐荷に付採運社と合作社の二本建の下に所期の目的を達成する方針を示されたのであります。蒐荷に關する既設の組織團體としての我が合作社が採運社に勝る成績を擧揚することこそ世の期待なるべしと確信する次第であります。

昨日王實業總署督辦は「合作社は華北に於ける唯一既存の農村經濟機構であるが、嚆前立以來未だ日淺く完備の境地に至らないのであるから、その完備せざる點を補ふ爲更に各地糧商よりなる採運社に公定價格を以て行政機關監督の下に收買を實行せしめ、一層食糧の蒐荷を圓滑ならしめんことを期するのである」と言はれたのであります。之は味ふ可き言葉であると思ひます。

言ふ迄もなく食糧の統制蒐荷に付ては非營利團體の存在と其の國策への力強い協力が眞に望ましい次第であります。華北に非營利的なる經濟團體を求むれば既存のものとして合作社は先づ第一に擧げられると思はれます。故に、今回食糧の蒐荷に付合作

社を取り擧げられた趣旨も亦了解される次第であります。果して然らば合作社としては此の大きな期待に對して充分に責任を果すの用意と決心を爲すと共に、人後に落ちない成果を擧げて合作社の蒐荷機關としての信頼に應へなければならぬと思ふ次第であります。今次の會合は是等の點に關する各位の決心を促すと共に之が取扱に付き充分打合せを爲し、處理上萬遺漏なきを期したい爲に催した次第であります。特に各位の御注意を促して置きたいことは政府は既に合作社を蒐荷機關として認めて居る次第であります。而も一般には充分之を理解して居ない現状に在ると云ふことでもあります。然して普く合作社を合理的蒐荷機關として信認せしむるに付ては實力の發揮であり、實績の擧揚であります。されば今年こそは合作社は其の眞價を發揚するに絶好の機會を興へられたものであり、合作社は此の機會を逸してはならないと思ふのであります。各位は思ひを茲に致され充分に打合せ成果の擧揚に向つて邁進せられんことを希望するものであります。

最後に一言附言して置きたいことは、合作社の事業は之を例へれば鄉村合作社は其の事業運營の畑であり、信用事業は其の畑を潤す水に例ふべきであり、生産指導や購買、利用事業等は合作社の畑を耕す農具であり肥料であります。而して販賣事業は正しく是等の事業を精算し總決算を爲すものでありまして、貯金は實に其の成果と觀るべきであります。各位は宜しく斯かる見解の下に合作社を運營し、其の使命の達成に苟も遺憾なきを期して頂きたい次第であります。

今や時局愈重大の秋、私は各位と共に「人間は互に必要である互に助けなければ生きられない」とする合作精神に蘇り、茲に同生共死の契を新たにし、其の負荷する任務の達成を期する次第であります。希くば各位の奮起と御協力を切望して熄まない次第であります。

(五月十二日、於小麥重點縣會議)

# 華北の食糧對策と合作社運動

梨 本 裕 平

## 一、華北食糧問題の所在

大東亞戰爭の現段階に於て、華北の食糧問題の有つ意義は頗る深刻なるものがある。

今日華北の政治、經濟に於て、其の物價騰貴を抑制するといふことは、最も喫緊な問題として要請されて居るが、華北の物價は事變勃發當初に於ては、食糧及び開發資材（主として鐵鋼材、機械器具）それに生活必需品（主として綿糸布）等の濫立昂騰時代より、近來に至つて完全に食糧物價に終始して居る。

鐵鋼材及び生活必需品は比較的近代工業生産に屬し、其の統制力の施行も容易であり、且つ、日本との統制紐帶の連繫に於て騰貴を抑制されて居るが食糧物價は其の背後に脆弱な中國の生産地帯を有し、その統制も完全に行はれず、依然として混沌たる状態に放置されて居る。それと共に、そこに華北本來の物價性格が存在して居ることをも知らなければならぬ。

元來、華北の物價は事變以來一般的に食糧物價と言はれて來た、その原因は華北の食糧生産力が自給を充足し得なかつたことに由るものである。それが政治的、經濟的、社會的に重大なる意義を含んで採り上げられるに至つたことは、支那事變がまだ收束せられざるに、大東亞戰爭の展開を見るに至り、其の好むと否とに拘らず、華北も日本の戰時經濟組織の一環を構成するに及び、物價の昂騰が戰時經濟の最も

重大なる障礙とし立ち現はれ、その抑制は戰時經濟にとつて絶對の條件となるに及んで、食糧物價を中心とする昂騰は、單に華北の政治、經濟のみならず、日本の戰時經濟の問題として大きく採りあげられるに至つたのである。

即ち華北の經濟機構は、零細な農民を基底とし、その上に端初的な産業資本が發達し、その一部が外國資本と結びついて幼稚な民族資本を構成してゐたのである。そこへ戰時經濟の嚴しい要請が課せられたのであるから、物資の不足、物價の昂騰は必然に齎され、殊に、食糧はさきにも觸れたが如く、その生産地が極めて脆弱であること、如何に消費を規正しても需要量と供給量との平衡がとれないことによつて、食糧物價の昂騰を中心として、諸物價がこれに伴つて昂騰するに至つたのである。

華北の食糧と言つても、山西、河南の二省は殆ど自給自足するに足り、最も不足をつけ他よりの供給を待たなければならなかつたのは河北、山東の二省であつた。

河北、山東二省は耕地の割合に人口が多く、然も、棉花、落花生、胡麻等の特用作物の作付が多省に比較して遙に多いといふ事實によつて、平年に於ても省内に生産する食糧のみを以てしては、到底省内の需要を充足することは不可能であつた。就中、河北省の自給率は中國全省中の最低位にあり、蒙疆、滿洲、山西、中支等より數十萬石の糧穀と、上海、河南及び第三國より一千四百萬石の小麥粉の輸入によつて辛うじて需要を充たしてゐたのである。

山東省も一部省外より糧穀、上海及び第三國より小麥粉の供給を仰

いで、その需要に充てゝゐたのである。  
 河北、山東二省の食糧問題は決して事變後に始まつたものではなく、既に、古くより社會的問題として採り上げられてゐたのであるが、華北が日本の戦時經濟組織の一環を構成するに及んで、政治的、經濟的、社會的に重大問題化するに至つたのである。

然し、普通の常識から言つて、廣大なる農耕地帯を擁する華北に於て僅に自活するに足る程度の食糧に事缺くといふことは到底考へ得られない所であるが、そこに華北農業に於ける作物の編成が中國自體の要求によるものではなく、中國に進出した歐羅巴の資本主義の要求に基くものであると共に、華北の農業社會が今日依然として半封建的な遺制によつて支配され、永い間何ら改良の施されることなく停滞的な營みを續け、従つてその極度に低い生産力が自給をすら許さないといふことを知ることが出来る。

華北が食糧の自給を充たし得ないといふことは、米英等の外國の資本主義の對華發展には非常に有利な條件を齎すものであつた。

事變以前、米國及び英國は華北に輸出する原麥、製粉に對して、輸出奨励金を交付することによつて、之を旺盛化し、或は補助金の交付によつて時としては本國の市價の半分以下といふやうな低廉な價格を以てダンピングし、その見返りとして彼等の要求する商品作物を安價な價格を以て買付け、此の循環作用が絶えず繰り返されることによつて華北の農業は永遠に停滞するの外なき運命にあつたのである。

斯くて、華北の農業社會の構造そのものゝなかに食糧の不足といふ社會的な問題を孕んでゐた所に、支那事變から大東亞戰爭へと時局はあつたゞしく推移し、第三國は勿論のこと、日本、上海からさへも輸入が思ふに任せなくなつた上に、廣大な生産地帯には共產勢力が働きかけ、食糧の窮乏は蓋ふべくもなく、價格は暴騰に暴騰を重ね、日本及び中國側に於ても必死の努力を拂つたのであるが、何としても、食糧の需要量の半分乃至はそれ以上を他に仰がなければならぬといふ事實は食糧對策を遂行する上に決定的な脆弱性となつた。

華北が日本の戦時經濟組織の一環を構成して居る限り、その生産力の増強と低價格を維持するといふことは必至の課題である、従つて、その中心問題である食糧問題の解決は最も喫緊事であればならないが、それがために一應過去に於ける主要食糧の平年に於ける需給關係を想定し、此の想定を基礎として今後の對策に觸れて見度いと思ふ。

事變前に於ける華北食糧需給表

需給	需	要	量	地場生産	輸移入
小麥粉	四、〇〇〇萬袋	二、〇〇〇	一、六〇〇		
高粱	四、五五〇千疋	四、四〇〇	一五〇		
粟	四、七〇〇千疋	四、六三〇	七〇		
玉蜀黍	二、六〇〇千疋	二、五二〇	八〇		

河北省

品名	地域	需要量 (小麥萬袋) (其他千疋)	供給量 (小麥萬袋) (其他千疋)
麥粉	京津地方	天津及近郊 一、二〇〇 北京、通州 五〇〇 京山、津浦連河 〇三〇〇〇〇 計 二、〇〇〇〇〇〇	天津、北京工場生産 六〇〇 輸入上海、蒙疆 二、〇〇〇 計 二、〇〇〇〇〇〇
粟	全省	省内消費 一、七二五 移出(朝鮮) 一、七五〇 移出(河南) 〇五〇 計 一、七五〇	省内生産自給 一、六二〇 輸入(滿洲) 一、一〇〇 輸入(蒙疆山西) 一、七五〇 計 一、七五〇
高粱	全省	省内消費 一、二九三 移出(河南) 〇三〇 計 一、二九六	省内生産自給 一、六二〇 輸入(滿洲) 一、一〇〇 輸入(蒙疆山西) 一、七五〇 計 一、七五〇
玉蜀黍	全省	省内消費 一、二二〇 計 一、二二〇	省内生産自給 一、一五六 輸入(滿洲) 一、四〇〇 輸入(蒙疆上海) 一、二二〇 計 一、二二〇

山東省

品名	地域	需要量 (麥粉萬袋) (其他千石)	供給量 (麥粉萬袋) (其他千石)
麥粉	青島、濟南地方	濟南附近 青島附近 計	濟南青島工場生産 輸入 移入(上海)
粟 高粱 玉蜀黍		六〇〇 二五〇 八五〇	七二〇 九〇〇 八五〇〇〇

(一) 河北、山東兩省に於て消費せられる麥粉は機械製粉、磨坊粉、自家製粉の三種にして、磨坊粉、自家製粉は概して大都市以外の背後地に於て消費せられ、機械製粉は殆ど大都市に於て消費せられてゐた、従つて、以上の表は河北省に於ては京津地方、山東省に在りては青島、濟南地方を中心とする機械製粉の需給關係のみについて見ることにした。

(二) 雜穀の平年に於ける需給關係は、河北省は比較的明瞭なるも山東省に於ては輸移出入の關係、特に陸路からのそれは不明であること、山東省は河北省ほど不足してゐないといふ實情から之を省略した。

以上に於て、極めて概要ではあるが、華北の食糧の需給關係を明瞭にしたが如く、華北に於ては北方人の主食物たる小麥四割以上、雜穀三割以上を輸入に仰ぐことによつて、始めて、その需給關係が構成され、農業を以て民族社會の基礎とする華北は、その收奪農業の半永久的な經營によつて生産力は不斷に荒廢し、食糧の不足は慢性化するに至り、然も、此の傾向は、華北が上海を通じて外國資本主義の不斷の攻勢に曝され、謂ふ所の半植民地的性格を扶植されると同時に、中支の商業資本の市場たる性格を刻印されることによつて、此の趨勢は絶えず促進されたのである。此の事實は、支那事變發生以後に、華北に於て展開された深刻なる食糧問題の歴史的背景と言ふべきである。

二、食糧對策の發足點

前章に於て、その概貌を明らかにした如く、極めて脆弱なる食糧の需給關係を構成して居る華北の農業社會を戰場として、支那事變は勃發したのである。

爾來六ヶ年、その主要なる生産地域は交戦區域に含まれ、未だに對中共、對黨軍との肅正討伐が行はれ、運輸の不便、田畑の荒廢、勞力の不足等によつて、勢ひ、地場生産の低下は免れ得なかつた、加ふるに、事變の發展に伴ひ、華北經濟が日本の戰時經濟組織の一環として日滿ブロックに編入され、統一的な國內貿易としての華北、華中間の物資の交流は硬塞され、他面、滿洲國、蒙疆との交流も亦國際收支の不均衡から稀薄化、更に大東亞戰爭の勃發となつて、一切の對第三國輸入は杜絶し、元來が自給困難であつた華北の食糧調節は、實に深刻なる様相を呈するに至つた。

大東亞戰爭が長期決戦の性格を明確にし、之に參戰を決定した中國の任務は、此の食糧問題を戦力培養と民生の安定との二つの方向から解決することを要請されて居るのである。

急迫せる食糧問題の解決を圖るためには、第一に増産計劃が考慮せられることは當然である。茲に於て、華北政務委員會に於ても、食糧増産計劃を次の如く發表した。

昭和十七年度

一、食糧増産五ヶ年計劃

本計劃は昭和十七年を起點とし總豫算二十二億を計上した惠民大土木事業であり、その内容は第一次工事費一億五千萬圓の水利建設と、灌漑井二十萬眼の掘鑿とを建設總署の手で行ひ八萬八千町歩の灌漑を計劃したものである。此の外、石津運河工事の總工費四千萬圓の五ヶ年繼續事業、石門を起點として冀中平原を横斷して三百二

トキロの天津に至る途中、小麦、雜穀、棉花の作付地帯を灌漑せんとするものである。此の外、冀東地区の灤河、蘇運河、冀中地区の滹沱河、白洋淀などの水利事業や、地方事業としての河北、山東、山西、河南各省の水田開發十八地区、耕地灌漑八地区等が既に着手されて居る。

## 二、生産指導

華北政務委員會は四千萬圓の財政支出を行つて生産指導、肥料増産、春耕資金貸款などを圖つて居る。又合作事業總會を新民會より獨立せしめて購販事業より生産指導へと重點を移行、重點縣百五十を指定して作付管理指導をなさしめ、或は農地開發の積極化を圖つて居る。

## 昭和十八年度

### 三、鑿井

五ヶ年計劃の第二年事業としての灌漑井の掘鑿は大井十萬眼、小井二十萬眼、計三十萬眼を目指し、揚水機一萬台、揚水役畜二十萬頭の配付斡旋を行ひ利用耕地の増大に努力が拂はれて居る。

### 四、施肥改善と種子消毒

### 五、華北農事試験所の増産對策

### 六、大黃河の導水工事

### 七、農家負擔の助成

以上に列擧した政策は、何れも華北政務委員會が食糧増産對策として施策せんとするものであるが華北の農業社會に於て見られる最も顯著なる特徴は、人口の過多からくる耕地過小の過小農業經營である。

その上に封建的殘滓の濃厚ならゆる矛盾が累積してゐて、此の矛盾を解決とまでゆかなくても、幾分なりとも緩和することなくしては、折角の増産計劃も到底成立不可能である、これ等の社會的考慮を拂ふことなくして、強いて多收穫のみを目指す増産計劃を強行するならば、徒らに階層分化を齎して社會的混亂を深からしむるのみである、従つて、現在の華北に於て、いま直ちに増産計劃を實現しようとした所で、その社會的問題の解決を度外視して到底考へ得らるべきではない。さればと言つて、現有秩序に代るべき、何等の社會的、經濟的準備なくして、華北の農業機構に絡みつく矛盾を解きほぐさうとした所で、たゞ混亂を深刻にするのみで生産力の増大を實現することは望み得られない。

華北に於ては直接生産者たる農民は、何れも地主乃至は商人によつて身動きも出来ないほどしつかりと抑へられて居る。地代、課税、生活必需品等々、農民に對する現金の必要は愈々迫つて來て居る。然るに、華北に於ける農産物の商品市場は、その悉くが商人又は地主によつて把握され、農民は市場に近づくことすら出來得ない状態にある。茲に於て、農民はその農作物の商品化から金融、最後にはその身分的關係までを商人又は地主の手に委ねなければならなくなつて居る。

斯かる商人、地主による收奪農業が華北の農業社會に於ける最も顯著なる特徴である。現在、日本の指導或は華北政務委員會の政治力が、此の傳統的な華北の農業機構を破壊して、次への經濟機構を再編成することが、いま直ちに不可能であるとするならば、當面の問題は、此の傳統的な商業組織を通じて極力食糧の蒐荷收買の圓滑を圖る以外に方法はない。

これは單に食糧のみに限らず、華北の農業生産の増大を圖らうとする場合、一應は農産物の商品化を通じて直接生産者たる農民を把握して居る商人を端緒的な手掛りとして、次いで地主に及び土地問題に觸れることに於てのみ、始めて、農業に於ける生産力の増大を實現することが出来るのである。

### 三、蒐荷、收買機構の整備

華北の食糧對策の當面の急務は、傳統的な商業組織を通じて直接生産者たる農民を把握し、食糧の蒐荷、收買の圓滑を圖りつゝ、漸次に生産力の増大を實現することを措いてないことは、前章に於て觸れた如くである。

それがためには、農民から食糧を蒐荷收買してこれを市場に賣す糧棧乃至は貨棧の機能を用ひる外はない。然し、元來、華北の糧棧乃至は貨棧は資本力が極めて劣弱で、精々三四千圓から最高五六萬圓程度である。それが農村金融に地盤を持つ銀號、錢莊乃至はこれから販賣すべき得意筋の金融によつて、食糧の流通を擔當して來たのである。

然るに、事變勃發によつて、治安の悪化、通貨の不安、金融の杜絶等の要條件が續出して、糧棧乃至は貨棧はその營業の機能を停止するか縮小するかの止むなき状態に陥り、加ふるに、滿洲國或は蒙疆の輸出取廻り、日本よりの麥粉の輸入難、山西、濟南等の省外搬出禁止等食糧の流通は極度に阻害され、こゝに華北の食糧問題は一舉に險惡なる様相を呈し、物價は食糧價格を中心として昂騰の一路を辿つた。

戰時經濟の最も顯著なる特質は、飽くまでも低價格を維持しなければならぬ所にある、日本の戰時經濟組織の完全なる一環を形成して居る華北に於て、食糧物價を中心とする物價の昂騰は戰時經濟にとつて最も重大なる障礙である。のみならず、食糧の窮乏、價格の昂騰等の現象は民生の安定を困難にすることは云ふまでもない。

茲に於て、昭和十六年を契機として統制收買による食糧對策が遂行された。

即ち、小麥協會、合作社、平衡倉庫等によつて統制收買が行はれた。然し、何としても根本的な問題である商業機構が充分でなかつた爲に、換言すれば、舊い慣習的な中間商人に代つて、事變以來始めて

進出した日本系の商社が乃至はその下部組織たる中國商人が蒐荷收買に當つたのであるが、これ等の新來の商人を以てしては到底農民との間に身分的な關係にまで深入りしてゐる舊い商人の如く圓滑にゆくものではなかつた。

勿論糧棧や貨棧が從來から農民と消費者との中間にあつて、如何に有害な作用を繰返して來たかは今更喋々するまでもなく明瞭であるが、それであるからと言つて、農民が直ちに舊い商人から離れて新來の商人の許に協力してくるものではない。

昭和十六年度も十七年度も華北の食糧問題は依然として險惡なる状態のまゝ推移した。そこへ治外法權の撤廢から政策轉換となり、食糧の蒐荷收買は華北政務委員會に移され、食糧管理局の設置、採運社の成立となつて、七月以降華北當局側の手によつて蒐荷收買が開始された。

大使館から華北政務委員會の食糧管理局に蒐荷收買の行政權が移譲しやうとも、小麥協會が採運社に代らうとも、問題は決して斯かる上部組織にあるのではなく、要は、食糧の流通を圓滑ならしむべき商業組織を再編成することにある。

滿洲國より雜穀、中支より麥粉の若干量の輪移入が期待されて居るがこれに不足量の全部を期待する譯にゆかず、従つて、當面の食糧對策として採るべき方法は蒐荷收買を活潑することを措いてはない、事變以前から今日に至るまで、大體一貫せる傾向は、華北に於ける食糧の生産量に對して、その商品化率が一割にも達してゐないといふことである。例へば、小麥粉の商品化量は三十萬担から三十五萬担程度であるが、これに對する生産量は事變前に於ては、河北省、一、七五五千担、山東省、二、八八八千担、計四、六四〇千担であり、事變後の昭和十六年度に於ては、河北省、一、四二二千担、山東省、二、二五五千担、計、三、六七七千担であつて、約一割弱にしか當つてゐない、此の傾向は雜穀の場合に於ても大體同様である。従つて、現在に於ては極力消費の規正を圖り乍ら、此の商品化量を増大する、換言す

れば蒐荷收買の圓滑を圖ること以外に考ふべき方策は成り立たない、茲に治外法權の撤廢及び謂ふ所の政策轉換以來、日系商社優先の傾向を矯め、中國側の糧棧資本の創意と責任とに期待せんとする方向に向つてゐるが、糧棧資本は元來が劣弱である上に、事變以來の惡條件續きで疲弊し切つて居るので、現在のまゝで糧棧を活用して期待量を蒐荷するといふことは極めて困難である、茲に糧棧の再生強化を圖ることが食糧の出廻り對策の當面の急務となつたが、それが爲には、金融の便宜、輸送の安全、倉庫の設置、見返り物資の供付、價格の公正等の効率を集中的に實現することによつて糧棧の機能を強化せねばならぬことは當然である。

殊に、昭和十六年十二月に發令された華北金融取締辦法は、思惑投資資本としての銀號、錢舖などを資本金五十萬元以上の株式會社に改組せしめて、聯銀の統制下に把握することに成切したが、それと共に、幾多の弊害はあつたが、比較的小規模の糧棧の資本融通に支障を來したことも事實である。華政務委員會の物價物資處理委員會に平衡資金運用委員會を設けて、食糧の收買資本に充てることが規定されて居るが、未だその實際化されたか否が、明瞭でないし、又それが有効に實際化されたとしても、元來、收買資本の特徴は非常に時間的に速急を必要とするので、從來から屢々その例を見た如きお役所金融、即ち繁雜な手数を要するやうでは到底間に合ふものではない。

金融的援助に次いで倉庫設備も亦糧棧の機能を強化するために必須缺くべからざるものである。保管貯藏の設備が完備してゐなければ、食糧を長期間に亘つて貯藏することは不可能であり、従つて、金融の便宜を圖ることも不可能である、殊に、農民が直接に食糧作物を賣りに出す爲には是非共倉庫の設備は必要である。

輸送の安全、價格の公正等と共に、マツチ、鹽、綿製品等の農家生活必需品の特配を行ひ、之は當面に於ては蒐荷の出廻りを圓滑ならしめる爲の出廻り獎勵方策であるが、漸次に之を農村と都市との經濟的交流の常道たらしめることが、今後の食糧對策に考慮しなければなら

ない問題である。

斯くて、その効率を資金的に、倉庫設備に、輸送に、價格及び見返り物資に集中して、糧棧を強化することが、當面に迫る緊急食糧の最も主要なる骨子でなければならぬ。

現在の段階に於て、食糧の蒐荷收買が圓滑にゆくか否かといふことは、取りも直さず、華北政務委員會の政治力の強弱の如何にある。

その政治力とは地場資本の集積の程度と、その把握の如何に懸つて居る。従つて、食糧の蒐荷收買を旺盛にする爲には、糧棧を強化しそれを全面的に把握することによつて、第一に華北政務委員會の政治力の強化を圖ることが要請されて居るのである。發足したばかりではあるが、採運社による蒐荷收買政策には、斯かる意義が包含されて居るのである。

然し食糧の蒐荷收買の圓滑を圖るために糧棧の機能を強化し、それを活用することを強調するに餘り、從來からの糧棧の弊害を矯めることに及ばなかつたことが自省されるが、決して糧棧の農家に對する恣意なる收買關係を等閑視した譯ではない。勿論、糧棧の農家への收買關係をそのまま放棄しておいたのでは、結局は農業の再生産を萎縮せしめることは明瞭のことである。然し、現在に於ては、日本の指導力に於ても、華北政務委員會の政治力にしても、傳統的な中國の商業機構を否定して、それに代るべき何等の經濟力の準備を持つてゐない。そこへ急速に破壊したり機能を停止するが如きことあらば、徒らに混亂を惹起するのみである。斯かることは戰爭の遂行過程に於て全く不可能である。そこで極力糧棧の機能を強化し、これを華北政務委員會の行政權の下に置いて統制收買に當らせ乍ら、他面、糧棧の據つて立つ經濟的基礎を脅威することのない程度に於て、從來の弊を矯めることが必要である。

此のことは、現在の華北に於ける食糧對策に於ては最も中心を爲すものではあるが、然し、これは飽くまでも過渡的對策にしか過ぎないのである。現在の秩序を脅威することなく、農民資本を蓄積し糧棧の



機能に付ることが出来得るやうになれば、その時こそは直接生産者たる農民から消費層への交流關係が組織化され、中國の農業社會の顯著なる特質である商業資本による收取關係が拂拭され、農業の生産力の向上が具體化されることになるが、そこへ進む手段として第一に採り上げらるべきものは合作社運動の展開でなければならぬ。

#### 四、合作社運動の展開

中國に於て農業問題を論ずるほどのものは、必ず合作社運動の効果を強調せぬものはない。それほど中國に於ては合作社運動は重視されて居るのである。

華北に於ても、合作社運動は新民會運動の中核をなすものであつた。その後、合作社自體の系統組織の確立が必要とされ、昭和十六年十二月に華北合作事業總會が生れた。

合作社運動を批判することになれば、勿論、あらゆる角度より論及しなければならぬのであるが、本論に於てはそれは決して主たる目的ではなく、要は現在早急に迫りつある食糧對策に合作社が如何なる役割を演ずべきかといふことである。

本年採運社が蒐荷收買に乗り出すまで、合作社の各地域に於ける收買は食糧對策の上に相當に重い役割を擔へるものであつた。然し、合作社が蒐荷收買に當るといふことは、決して合作社本來の任務ではない。勿論、合作社運動の部門の中に、農民生産物の販賣といふことは必須の條件ではあるが、これは農民資本の蓄積と農民の組織化とが完成された時のことであつて、現在の如き情況にあつて、而も、蒐荷收買が時間的にさし迫つて居る時に於ては、勢ひ、既存の商業機構に依存しなければならぬことはさきにも觸れた如くである。

そこで、華北政務委員會に食糧管理局及び採運社が組織されて新しく發足した以上、合作社が山西省の特殊地域を除いて後退したのは當

然であつた。

茲に於て、合作社運動に期待する所のものは、流通部門、即ち、生産資金の供給、生産用品の購入、生産物の販賣といふやうなことではなくして、生産過程、即ち、土地及び設備の利用、品種の改良、増産計劃等である。

即ち、食糧政策を緊急と恒久とに區別するならば、糧棧を把握して蒐荷收買に當ることは緊急對策であり、合作社運動の展開によつて増産計劃を確立し、根本的な需給關係の調節を圖ることは恒久對策である。然し、緊急對策が當面の急務であるといふことの急なる餘り、合作社運動の恒久對策を等閑視するならば、華北の食糧政策は農民大衆の協力によつて遂行されるといふ本格的なコースを進むことも、その需給關係の調節を期することも出来ず、何時までも都市の食糧の充足にのみ奔走する結果となるのである。

華北の合作社運動には斯かる意義が要請されて居るのであるが、元來、合作社なるものはその存在する社會的經濟的諸關係に従屬するものであるが故に、兎もすれば、地主、商人或は官僚の御用機關化する傾向が濃厚である。換言すれば、合作社運動の展開が中國の舊い社會的經濟構成を新しき合作社運動の姿を藉りて、却つて、再生産される傾向が多いのである。

華北の食糧政策に於て決定的な問題は、その不足量を充足するに足るだけの増産を實現することにあるが、此の場合、萬一、土地の所有關係、その他小作、負債、市場、流通の諸關係に於て、從來からの收取關係の基礎の上に立つてのみ多收穫を目指す増産計劃を強行するならば階層の分裂、社會的混亂は不可避であり、それがために無組織農民を組織化し、組織的經濟生活の訓練と習慣とを興ふることによつて、農民自身が此の組織を民主化し、換言すれば、農民自らが組織の主人公となる、此の無組織農民を組織化する機能こそ合作社のものであり、一部の人々のやうに合作社の萬能的効能を信ずることは別として、これらの可能性を豫想することによつて合作社運動の進歩性を認

識することは可能である。

斯くて、組織化された農民自身が農業資本を蓄積し、農業生産力の増大にとつて最も大なる障碍である零細經營を矯め、次いで自ら市場を持ち、消費者層との交流が可能となることが合作社運動の最高の機能の遂行である。合作社運動の各種部門を通じて華北農民を網羅すること即ち農業の生産過程に於ては土地及び設備の利用、品種の改良、流通過程に於ては生産資金の供給、生産用品の購入、生産物の販賣等の各機能を組織し、その中に農村の全住民を網羅することによつて、直接生産者である農民に基礎を置く増産計画は實現し、華北の食糧問

題の根本的な対策はこゝに確立するのである。

當面に迫る急務として際井及び肥料の配給、倉庫機能等が合作社に課せられて居り、此のことは食糧の速急なる増産を圖ることによつて幾分なりとも不足量を補給するために非常に強く要請されて居り、合作社事業總會に於ても此の點に全力を傾注して居るが、此のことは飽くまでも緊急対策であつて、根本的にはさきに觸れたが如く、農民を基礎とし、農民資本の蓄積が生産部門に累積する諸矛盾を拂拭し、更に進んでは生産物の流通關係を合理化することが、合作社運動に課せられた本來の使命であることを銘記しなければならない。

# 東亞協同組合懇談會開催さる！

大東亞協同組合懇談會は風薫る六月八日午前十時より東京市丸の内中央亭に於て開催された、恰も六月十日全國産組代表者會が舉行され、外地、滿、華協同組合代表者が之に參列される機會を以て本懇談會を開催し、三國代表者間の相互交驛を促進すると共に決戦下大東亞食糧自給圖確立途上に於ける三國協同組合の協力方策の實情を研討し今後の増産推進に資せんとしたもので、席上各地代表より交々實情報告があり之を中心に向學なる意見の交換が行はれた、紙面の都合上遺憾乍ら右の報告を掲載出来ないので左にその表題を掲げておく。(編輯室)

## 報告事項

- 一、産業組合の食糧増産運動について (産業組合中央會)
- 二、食糧供出運動に就て (全國購買販賣組合聯合會)
- 三、食糧確保に於ける金融対策について (産業組合中央金庫)

## 四、食糧増産と金融組合の活動に就て

(朝鮮金融組合聯合會)

## 五、食糧増産指導と其の支荷機構に就て

華北合作事業總會、興農合作會中央會、  
臺灣産業組合聯合會

## 六、食糧確保と配給機構に就て

(滿洲國消費組合、滿鐵生計組合、全國消費組合協會)

## 東亞協同組合協會第三回年次大會

- 一期 日 昭和十八年十月五日 二日間
  - 二期 日 十月六日
  - 二場 所 朝鮮京城府竹添町一ノ七五  
朝鮮金融組合聯合會講堂
- 大會終了後北鮮班、西鮮班ノ二班に分ち五日乃至十日間の豫定を以て各地を視察す。

# 合作社と増産運動

藤井顯孝

## 一、合作社の本質

合作社は言ふまでもなく、民衆自體のものであり、其の民衆の屬する生存集團體の強化改善向上を其の理念として居る。生存集團體の最も原本的形態は家であり、大家族制は此の原本形態が其の儘の内容に於て擴大したのであり、此が近代的に組織統制されたのが東洋の國家型體である。然して合作社は主として生存集團體の第二次單位、即ち部落或は鄉村と稱する生存集團體の生活を強化改善向上せしむるを目標とし、此等の集團體の各の人格を認めつゝ、然も全體的活動を爲すが如き聯合組織をもつて、全體としての生活安定を策し、福祉の増進と危険の分散を圖り、相互に扶助しつつある實踐組織であつて國家生活の動脈としての全民組織である。故に其の單位組織は鄉村なる生存體を基本とし、之を聯合的に組織化し、縣に於て第一次聯合集團となり、更に省及び國家へと上昇して國家全域一組織の生存體として組織され活動せんとするものである。然も生存なる存続を内包とせる概念としての組織體の理念と、生活なる活動を内包とせる概念としての組織體の理念とが綜合されたのが合作社の理念であつて、私の稱する「全一生命體」としての組織の一型態が合作社であり、斯る理念の下に生存集團の生存を続けしめ、斯る生命體の向上改善を生命體自體の力を以つて圖らんとするのが合作社運動の本質である。之れが爲に合作社は單

に、信用、購販、利用、生産等の所謂經濟的活動のみに限定されることなく、集團體構成員の人間の陶冶訓導、技術的練磨等の教育的活動を基礎とさへしなければならぬ。即ち合作社運動の基礎は社員教育からであり生存活動に即して其の人世觀、世界觀を正しうせしめることによつて集團生存體の本質的改善を行ひ、經濟活動の道德的實踐が可能となつて始めて合作社は正規の軌道に乗るのである。

合作社は國家の意志が、少くとも經濟的生活部面に顯現實踐せらる可き全民組織が本體である。斯る理念の下に華北合作社運動は展開されつゝあり、從つて華北全農民の全體的な生活安定を策する爲め、先づ其の生活資源の増産把握均給が考慮され、此が合作運動の具體的政策として現れるのである。即ち農業増産を第一目標として居る所以である。

## 二、華北の特性と合作社

華北には様々な特性がある。地勢地形の上より、氣象上より、歴史的進展に於て、經濟的慣習に於て、國際的情勢關連にも、更に現下の政治的社會的實狀よりし、特に大東亞戰なる世界大轉換の深刻廣汎なる事相に直面して華北の負荷すべき重任に於て、何れの處にも見る事の出来ない複雑な特性があり此の特性が益々重要になりつゝあり、此の特性を活用成長させるこそ、或は此の特性を修正改易することによ

つて世界大轉換戦に寄與し得るであらう。此の特性の故に華北の任務は層一層重要性を加へつゝある。

就中、華北の農業生産を所有部面から推進し、特に農村をして組織あり統制ある活動をなさしめ、農業生産の増産改善と生産の安定を爲さしめる爲に近代科學の應用と近代的施設の増強加設を策すること緊要の要事である。此のことこそ華北が參戰した事實を現實化する要件である。然して此の農業生産の増強の爲に採らるべき施策は

- 一、華北特有の風土を如何に調節利用或は改良するか。
- 二、生産者たる農民に如何にして再生産の熱意と能力を興へ、其の勞働力を有効に使用せしめるか。
- 三、生産資材及び器材を如何にして適切に配給使用せしむるか。
- 四、生産品の保護貯藏及び販賣を如何にして適正且潤滑に實施せしむるか。

以上の四點に存するであらう。増産の要諦は農民に再生産の熱意と能力を向上せしむるにある。此が爲には農民の健康も娛樂も考へられねばならぬ。生産勞役中の食糧對策も講ずるの必要あり、生産品の販賣價格も問題になる。生産コストと販賣價格との有利なる均衡が必要である、即ち、農村經濟を破壊しては増産はあり得ない。農業生産のコストを如何にして低下せしむるか、生産品は如何にして有利に販賣せしむるか等の事が眞剣に考慮されねばならぬ。上述の點は總て合作社活動の路線である。特に急務として増産への推進が先決工作であり、此と關聯して販賣購買が行はれる可きであらう。

戰爭は絶大な消費である。此の消費の補給に成功した方が戰爭に勝つ。即ち武力戰の根底には生産戰が横つて居り、生産の原本的なものは農業生産である。特に食糧の増産により營養が潤潤に補給されぬ限り長期戦には勝ち得ない。まして華北自體の治安不良は食糧窮乏に起因して農民離村が其の根本的要因を爲して居る限り、食糧の増産は即治安の確立であり、先づ之に全力が注がねばならぬ事は當然であつて、合作社が現下農業増産にその主力を注ぐ所以である。然し、華

北の食糧自給といふ如き消極的方策を更に躍進せしめて、共榮國內に必要な農産物、即ち棉花や油脂や或は麻、ヒマ、さては肉類、雞卵類に至るまで華北に期待する農産物資を増産すべく渾身の努力を爲すこそ華北の參戰體制である以上、合作社が其の全機能をあげて先づ増産に努力しつゝあるは當然であり策を得たものと言ひ得る。

### 三、合作社運動の目標

凡て運動は個人では行はれない。多くの人が其の力を結集し、其の行動の方向に統一あらしめることを運動と言ふ。斯くしてこそ其の効果は級數的に倍増される。即ち増産運動とは、國家の意志目的に全生産人が統一結集し、其の生産行爲の方向を制約してこそ實績が揚るのである。此の意味に於て合作社は農民の意志の方向を指導決定せしめ國家の目的意志に沿ふて農業生産に従事せしむ可く、合作社は農民の組織的活動體として育成されつゝあるのである。即ち、生産の計畫的實行、蒐荷供出の統制、配給消費の適正等が行はれて始めて國民は其の生活を安定し得て、戰爭遂行を可能ならしむるものである。殊に合作社は前述の如く、家を單位として全民組織を其の本位として居る限り、生産の指導、蒐荷供出への活動、配給消費の適正等に全面的に活動する性質のものである。生産が個人個人の意欲に於てのみ行はれ統制なき場合は、所謂原始的自給自足の農村經濟の時代の如き狀況では、此の世局の變易に對處し得るものではない。斯る個別的生産形式では、生産品を商品化することが困難である許りでなく、生産品自體の價値を構成しないのみならず、有効に使用されず浪費され、國家目的に沿ふ所以でない。此の弊を矯める爲に農村に於ける生産形式は、一生産について其の生産地域が集約的に實施管理されねばならぬ。即ち、該地域に於て適地生産が考へられ、耕作品種の統制が行はれ、價格に規制があれば、農家各戸としては如何なる零細生産と雖も此を綜合し得、蒐荷し得て商品化が可能であり、一定所用量を充足し得て、

使用價値を向上し得る。此の零細生産を集約すると言ふ點に於ても農民の組織的活動が必要である。まして一般農物生産の改善向上は、其の實行は農家個人ではあるが、此が實行は總括的に一般的に、風土に即して、一種の運動として實行されてこそ、品種や耕種の改善に對して持つ農民の保守性と不安とを除去せしめ、豊凶共に悦ぶ郷土精神涵養のよき機縁ともなるのである。此が爲にも農民の實踐組織體たる合作社が要請される。

言ふまでもなく華北の農業は水に支配されて居るから、自然の此の絶對的支配を緩和する爲に鑿井灌漑と溝渠灌漑とが一般に採られて居る。溝渠灌漑はもとより、其の灌漑地域の農民が、封建的無言の鐵則で制約組織され、協同せざるを得ない状態にあり、水路を中心とした嚴しい封建的風習が行はれて居るが、近代設備と方法とによつて、水路を中心として、農民組織が新に行はる可きであらう。單に水利享受による課金の納入或は農産物資の提供といふことではなく、此の水路灌漑によつて結ばれた農家が、更に農産物の改良に、協同耕作に、加工販賣に、そして各種の利用事業に、厚生施設等に協同するに於ては水路は實に村民結合の脈絡であり、生存集團體の生理活動の動脈血管でもある。合作社が溝渠灌漑を中心として活動する分野は、華北の如く、降雨が七八月に集中されるから、此を太行山脈の豁間に、或は西安盆地に貯溜して均等流下せしむるに至つたら、いよいよ水路を中心とした新たな合作社活動の性格が附與されるであらうし、華北の農業生産は理想に近いまでに計画的に實施し得、生産量の増大は驚く可きものであらう。

然し、此の大貯水池構築による水の均等配分の實行には非當歲月を要するであらうから、差當り鑿井灌漑や、或は現存の噴泉又は地上水の利用が第一に考へられる。即ち合作社自體で爲し得る増産事業中最要なるもの一は鑿井の指導奨励である。鑿井を効果的に實施し、配水の適正を期することは現下合作社が深く干渉するところである。

#### 四、合作社の増産對策

華北の農業は水に支配されて居るとすれば、増産施策として第一に灌漑設備の強化が考へられる。然して、此の灌漑による耕種形態の變化に對する指導を行ひ、適正なる施肥指導、肥料配給對策、種子消毒、品種改良が行はれて現在生産を増加しようといふのが目標である。然し其の基礎條件は灌漑設備の増強といふことである。之れが爲の個人單位になるが鑿井の奨励が行はれる。即ち華北の重點生産地區に對して次の如く決定された。

(イ) 民國三十一年度に於ては、二拾萬眼の鑿井を完成した。此の二拾萬眼に對し、一眼當り約百圓の補助を現金及石炭を以つて供與し、其の目的を達成した。

(ロ) 民國三十二年度に於ては二百十二の重點施策縣を指定し、一月以降五月中旬迄に大小三十萬眼の鑿井を計畫した。之に要する奨励金等合して壹千二百萬圓の支出を決定し、大井に對しては五拾圓の補助と二百圓の融資を與へ、小井に對しては二拾五圓の補助と百圓の融資をすることに決定した。

(ハ) 既鑿の井戸に使用する揚水機及役畜に關しても相當額の購入助成を與へ之れが豫算を計上して居る。

(ニ) 肥料は華北の土質に鑑み硫酸が最適と考へられるが故に合計〇萬〇〇噸の硫酸の配給計畫が立てられ、之が使用の適正を期し増産を推進せんとして居る。

(ホ) 種子消毒に於ては約百八拾七萬圓を支出して消毒器及消毒藥劑の配布を策し、之れによる相當額の増産が目論まれて居る。

以上は増産施策の一部であるが、採種圃の經營により品種の改良は昨年より繼續して行はれつゝある。

然し之れ等を実施するに當り指導者を缺く時には實餅に歸するであらう。之れが爲めに相當巨額の人件費を計上し、技術指導者千二百名

を各に配置し増産指導計畫を適正に實現する如く努められつゝある。特に鑿井に於ても、又技術指導に於ても、實施を地域的に集約することは、零細生産を集荷する上に於ても、又鑿井其他増産工作の協同化からしても、施設經營節減即ち農業生産經費を低減する點からしても、施策の地域的集中を便宜とするが故に指定重點縣の中に於て、鄉村を指定し集中施策し、以つて生産施設費の減額と生産品の確保とに努めて居るのである。

### 五、再生産の爲の組織と財政支出の必要

現代の特色は個人が全體に融化し全體の意志に従つて活動するところにある、即ち全一體として活動するといふことにある。國家、否全東亞の最高意志に個我を没入し、組織の一員として、自己の行動は先づ全體の意志に依つて範疇が規定されねばならぬ。此のことは、無組織的華北農村を除外し得ない。否、前述の如く大東亞戰遂行に於ける華北の任務からしても、急速に華北農民が全體的に組織統制され、國家意志の下に生産に活動し得る如く指導されねばならぬ。此の目的の爲の故に合作社は設立されたのであらう。

抑も個人の意志と國家最高の意志とが相感應するところに始めて組織が可能であり、斯く上より權威の意志が下に働き下より感應忠順の情が動き、個人の目的的意志が上に向つて應ずる時に組織は可能であり生氣ある活動を起す。華北農民は自己或は家族、最大にしても鄉村の生存の爲の相互扶助的極めて模糊たる無組織の組織はあるが、組織の中核たる目的的意志を缺いて居る。故に鄉村自體の活動にしても生彩がなく、個人別立的、分裂封鎖的傾向が殊に甚しい。さればこそ上よりする強力なる指導が必要であり、時には權力を以て之に臨んで強制的にでも意志を與へる必要がある。華北合作社が、本質よりすれば農民自體の自發的組織體たる可きに拘らず寧ろ權力的に組織化し、強力なる指導を加へ、以つて國家意志に沿はしめんとする所以は實に五

千年來、無政府的狀態下に、鄉村の封鎖的自治の下に無組織狀態に狃れて來た民俗を矯正する必要に出たものであると共に。大東亞戰を完勝する爲に急激に後方戦力を充實する必要に出て居るからであらう。され、民俗民風民情を破壊無視しては組織は不可能である。舊來の民俗民情に即しつゝ組織を完成し、目的意志を與へる如く努力されねばならぬことは勿論である。斯る意味に於て合作社は最も進歩せる目的意志を有し、最高な道徳を體得し居るに非ざれば其の理想を實現し得ないものであり乍ら、其の實情は極めて卑近に且つ從來の風習や組織と協調しつゝ逐次其の本質を顯現せんとする所以である。

然して今戦力増強が後方の増産に俟つとすれば、合作社が全華北の農民を組織動員して増産に邁進せしむること現下合作社に荷せられた至上命令である。此の農業増産の爲めに、彼等に再生産の熱意實力を與へる原動力は、收穫迄の生活補償と、生産品の有利なる販賣とにある。然るに農村疲弊は再生産の實力すら失つて居るが故に、彼等に起動力を與へる爲に、財政支出として相當額を先づ供與するの必要があらう。組織を對象としての起動力たるべき物資を國家負擔に於て支給するの必要が緊要の要事である。前述の如く本年は合作社を通じて千百萬圓の財政支出が行はれるが、來年は此に數倍拾數倍の財政支出をし、農業再生産の實力を附與する必要がある。斯く國家が財政支出しても生産が増加し生活が安定して來れば國家全體としての富は數十倍にも増すであらう。要は組織は名義の並列ではない。責任を與へ義務を自覺せしめ、國家の意志を諒得せしめ、然も起動力たる可きものを國家が之に與へる必要がある。普通此の起動力は合作社に於て金融が第一に考へられるが、生産資材の形式で或は糧穀となつて與へられるのも亦金融の一變形である。寧ろ此の方が現下の要請であり、物本位の經濟の現今に於ては、金融とは寧ろ物資の融通である。即ち合作社の組織體に向つて、其の生存體としての活動力を附與する起動資材を與へ農業生産コストを低下、生産品の減價安定を策すること現華北の物價及び物資對策の基本要領である。此の施策實行の爲には合作社なる生

活組織を絶対に必要とする。組織のなきところには責任を負はすこと能はざる可く、組織體として活動してこそ合目的的たり得るからである。

## 六、結 論

生産も消費も國家の意志の下に統制されてこそ生産も消費も其の内の價值を昂め、且つ其の効率を最大限まで發揮し得る。個別封鎖的事象は許されない。全東亞民族が大同團結して大東亞戰を完勝する爲に、全東亞民族が一權威の下に組織化され、各々統制ある責任活動を爲さねばならぬ。華北農村をして此の理念に沿うて指導組織し活動せしめんとするのが合作社である。此の組織をして統制ある生産と供出と、消費規正を爲さしむるこそ華北鄉村建設の唯一の路線である。合作社が生産の増強に大いに努力せんとする所以は茲にある。そして生と生産品の供出と連關せしめ、金融や資材配給等も此線に沿うて行はんとする理由は充分首肯するに足る。健全に其の組織を擴大し強化する如く政治力も治安力も乃至經濟界等の合力を要すること特に切なるものがある。合作社は本質的には農民のものなるに拘らず、農民の悲惨な現状は所有方面から之を保護し再生産の熱意と實力を興へる必要があるが故に、合作社が行政官廳にはもとより所有機關に合力援助を懇請する所以であらう。

## 黃河の水 (其ノ二) 野上明路郎

「兩船北馬」とは支那の地理や人情や經濟を端的に言表した名句である。一は揚子江で代表し一は黃河で代表する。船無くては渡ることも出来ない豊富な水量、六百乃至八百哩も汽船で溯航し得る揚子江と、水量常でないとして河底が乾き河はそのまゝ砂漠ともなつて馬で往返し得る黃河との對照は、南北支那の對照であり、文化の相違であり、人情の相違である。従つて農業經濟の本質の相違を象徴して居る。

全長四、七〇〇浬、流域一、二六〇、〇〇〇平方浬の黃河である。瘠せても枯れても、其の流域に一億四千萬の人口を養つて居ると共に、一億四千萬の人を常に脅かしても居る。支那の歴史は、黃河との戰であつた。成程水利本來からすれば、黃河の流域は七五四、〇〇〇平方浬ではあるが、此の廣大な地域に降下した洪水が、潼關から華北平原に現れると此の平原を濁流に埋めて、畑も村も一朝にして其の犠牲に供する。紀元前二、二七九年即ち舜の六十年の時から西紀一、八五三年(咸豐三年)更に今次事變の時までに其の流路を八回も變へて居り、全華北の平原を己のデルタとして征服しようとして居る黃河との戦ひが支那の歴史でさへあつた。

華人は、黃河と戦ひ續けて来たが、未だに決定的な勝利を獲て居ない。人の業いたものは必ず自然によつて破壊され滅びる。まして黃河は永久に強力な敵であり間斷なく、大自然の威力を背景として人間に挑戦して居る。のみならず人間自身を以つて夷を征するの戰術として黃河の敵性を利用し、人間の抗争に悪用さへして居る。決河の戰術は古來幾度も繰返されたが此の黃河の敵性を利用して、其の最たるものは今次蔣介石軍が中牟附近で黃河を決潰したことであり小にしては魯海縣の濁流に於ける南運河を決潰したことである。斯くて黃河は人間の闘争に悪用さへされて居る。

黃河は支那平原の生命に對して、即ち人間の嘆息に對して二つの異つた方法で挑戦して居る。一は直接に其の破壊力を武器として攻撃して居る。即ち毎年多くの人命を奪ひ、人間が築いた防壁即ち堤防を破壊する。此の再構築にどれ程多くの努力と資財とを徒費し、中國の富を消耗させて居るか知れない。偉大な消滅戰術である。二には間接的攻撃である。黃河の水の持つ特性即ち三二%乃至五〇%の土砂を含む水の殺到は、華北の水利を不能に陥らしめ、土質を變更させ、従つて農業生産の本質的變革又は破壊さへ來させ、村や町の移動はもとより、城廓の轉移まで餘儀なくさせる。少くとも農業生産を非常な不確實不安定なものとし、農民に間斷なく神懸戰を展開して居るともいひ得る。渭河のみについて見ても、民國二十三年九月七日河内の沙含量は一〇%乃至二〇%に達し、涇河の如きは春季含砂量は三二%から五〇%に達し、まことに一石の水六斗泥なる言葉通りの濁流泥流であり。土地の改良も灌溉の設備も一舉にして破壊する。

黃河は華北の歴史をつくり、華北人の歴史は黃河との戰であつた。(つづく)

# 華語漫談 (一)

挾間新太郎

編輯室からの再三の御話もあり、たまには肩の凝らぬ仕事の上の茶話になり、或は又大陸生活に於ける御参考にでもして頂ければ、と存じ慰ひ出づる儘に華語漫談を今月號より書き始める事に致しました。御氣附の點はどしどし御指教の程願上ります。

## 「重夫」さんと二度目の夫

日本人の姓名を中國音で言ひ表はす場合、日本の訓音に依り中國の聲音に變化を及ぼすと云ふ眞に面白い咄か有る。例へば正太郎と云ふ人が有つたとする親達が此子は正月に生れたからと云ふのだつたら一聲に發音する。若し正直な人間になる様にといふのだつたら四聲に發音せねばならぬ。又盛雄と云ふ名をもりと讀めばチオン(Chion)と發音し若し又しげをと讀めば(Sheng)シオンと發音せねばならぬ。尤も重夫などを日本訓讀でしげをだから之を(Chungfu)と發音したら「二度目の夫」と云ふ事になる。重夫さん御注意。

## 打嚏有人説

是はくしやみが出たから誰かが嚏をして居るといふ意味で、此の迷信は日本にもあるが、恐らく本家は中國だらう。

## 嗜好

日本では「たしなみこのむ」で善い方の意味に用ひられてゐるが、中國では反對に悪い方の意味に使はれて居る。即ち阿片を飲んだり、賭博を打つたり、女を買つたりする悪い癖の有ることを嗜好ありと稱するのである。それで採用試験などの時に嗜好は？なんて日本流に問ふのは一寸變である。採用試験などの本人記入欄に無嗜好とあるは要するに阿片など嗜はぬとの意味

である。尙参考迄にかくと、此の場合嗜好の好は普通三聲で讀むが嗜好と有る場合は好は四聲に發音する。

## 我替你看々

豫告無しに突然中國の人を訪問すると看門的(門番)或は使喚人(ボーイ)は客の姿をじろく眺めて獨斷で没在家と云つたり、又は我替你看々(私が見て来てあげませう)と名刺を受取つて一旦内に引込んで主人と相談した上、更に請進來龍(どうぞお入り下さい)と云へば上吉の方で往々にして没在家を食はすことが有る。甚しいのになると門錢(取贖チップ)を遣らぬと取次もしてくれぬし獨斷で没在家を宣告する事も有る。

## 雪上加霜

此れは日本式に解釋すると雪

が降つてゐる上に又霜が降る、大變寒い事の形容詞だらうなんて考へては一寸意味が通じない。日本語で譯せば「弱り目に祟り目」といふ意味である。此れは噺言に雪上加霜といふ文句がある、傳燈録の伊禪謂太陽和尚雪上更加霜といふより起つた文句で、要するに禍患之疊至に喻へ福無雙至を云つたもので悪い事は必ず續いて來ることを例へた喩である。

## 兩便

話をする者雙方に取つて誠に便利なる華語の一つに讀んで字の如く兩便といふ語がある。此れは道など二人して歩いて居て途中で別れる時など御互に兩便々々(お互に都合の好い道を行きませう)と云ひながら別れて行く時とか、自分が先に喫茶店などに入つて居る時後から朋友が隣席に來て別の物を注文し、扱て勘定となつてそれは一緒に私が拂ひませうなど云はれた時僅かばかりの金で恩に着るのも不好看だとあつて、兩便々々(別々に拂ひませうよ)を應用し



て辭退する誠に融通の利く言葉である。

### 有座兒麼の使ひわけ

一句の語言で時と場合とに依つて全然反對の意味を表すものがちよゝゝある。此の有座兒麼もその内の一であらう。即ち飯館子や澡堂子に行つて門口で「有座兒麼と云へば「席が有るか」といふ意味で空席を指すが、さて屋内に入つて座席の前に立ち「有座兒麼と云へば「客があるか」といふ意味になつて客人を稱する事になるのである。座兒の意味は席と客との二つの意義を有すると解した方が適當かも知れぬが、一般に後者の場合が多い様に想はれる。

### 三個禮拜六點鐘

之は現地に居られる諸氏が實際上宴會の席に中國の美人を呼ばれて招待者を大いに歡待する時などに有り得る事かも知れないし、又茶語にでもなる事と思ふので簡単に紹介して置く。「王さんばかりに御酌をしないで、たまには我的にも酌をしてく

れ」なんて詰らうものなら早速一本やられるのが「你三個禮拜六點鐘了麼」貴方は妬餅やいてんのね」である。こゝで句意を解いて見ると華語で嫉妬すると云ふ語が、吃醋であり、その醋の字を分解して斯う云ふのである。即ち昔と云ふ字が二十一日となる、それで三週間(三個禮拜)と云ひ、左側の西は午後六時(六點鐘)を指したのである。此れを續けて三個禮拜六點鐘と云ふのである。「你別三個禮拜六點鐘罷」となれば、「妬餅やきなさんな」となる。宴會の茶語にはなりそうですね。

### 阿媽

阿媽とは何かと云ふ事が問題になると一寸回答が難しい。或る場合には老媽子、奶媽子といったやうな意味合から家政婦或は乳母を指し、或る場合には娘嬢、阿嬢といったやうな意味から下女、婢女を指し、轉じて或る場合には阿嬢、爸爸の意味から父親(族人)を指すのである。北方では滿洲語の(Amm)から來て最初は父の事を指し今では

反對に女親の事を云ふ様になつたと云ふが之は聊かあてにならぬ。南方では東印度語の(amma)から出て其の意味は「外國人に雇用されて居る乳母」の事を云つた語である。それが南支那から北支那に波及し現今では中國人が雇用して居る婦人までも呼稱する様になつて來た。だから若し之に定義でも付ければ「外國人に雇はれて居る中國人の乳母を云ふ」位の所であらう。

### 打茶圍

打茶圍を俗に「ひやかす」と譯して居るが、是は少し物足りぬ感がする。今でこそ青樓で藝者を相手に喫茶する事も恰く打茶圍と云つて居るが、併し語源から云へば茶館(茶店、茶社、茶肆、茶樓など種々なる云ひ方)に有る、茶を啜りながら閑話或は要談等をなす茶屋)に上つて茶桌を圍みつゝ談話をする云ふ意味である。

### 搖會

此れは筆者が昨秋大東亞省興亞録成所々生として中南支方面

へ現地録成に行つた節聞いたので有り、現に聞支方面特に華僑等の仲間で盛んに行はれてゐる一種のたのもし講又は無盡講に類する一種の下級金融機關である。

搖會の會友は普通大體十名内外で起會に方りその首會は一同を招待してその主旨の説明と大振舞をやる。(但し此の費用は講金の一割を控除して之に充てる)そして各々其會友の出資額を相談する。會期は十名なれば十ヶ月とし各會期=得會人(落した者)を定め得會した者は規約に依る金額を受取るのであり、順次全員が得會したる時滿期解散となるので我金のたのもし講と好く似てゐるのであるが、一點だけ異なるのは第一回目の掛金は必ず會首(講充)に交付し、第二回目からは紙籤の番號により其の順番を定めた上、骰子六個を三回振らせて其の出た得點の最高者を以て得會者と定めることである。一回得會した者は次回から出席せず単に會股(掛金)だけを拂込むのである。(未完)

(資料)

(青島經濟旬報第三卷第十五號所載)

## ◇採運社の發足と今後の問題◇

新時局に際し驟起した華北政務委員會朱深前委員長はその就任宣言において「目前最も重要な問題は産業開發であるが民食問題は更に焦眉の急を告げてゐる問題で吾人は全責任を以て自らよく物價問題運輸問題、その他につき盟邦日本の協力を切望する」と述べて當面の問題の所在を明らかにし、これを裏付ける如く民食問題に對しては華北物資物價處理委員會の改編強化を行ひ、この下に食糧管理局を設け人的陣容整備を計ると同時に、これが地方下部組織として各省市食糧採運社を結成するなど、その積極政策は愈々實踐に移らんとするに至つてゐる。

同採運社の機構組織はその要綱に於てみられる如く華北物資物價處理委員會、並びに食糧管理局の監督の下に華北に於ける主要食糧品の一元的收買機構として華北各地有力食糧商を糾合し各糧商の自己資本によつて自發的活動のもとに收買に従事させるもので蒐荷された食糧は、これを各省市食糧管理局に納入し食糧管理局が各地食糧辦事處等を通じ適宜配給を行ふことになるものである。が、現在に於ては食糧採運社が合作社並びに邦人商社等の機構を如何なる方法に於て統轄するか、又は取扱品目並びにその蒐貨地域等を如何に處理するかについては未だ最後の決定をみてゐないので容易に連断し難い事態にある。しかし、大體に於ける運営の方向は、現在の中國農村に於ける生産、

收買面に組織的活動をなす合作社等の秩序はそのまま容認して收買活動の主力を糧棧に置く方針がとられるに至つたものとみられる。従つて今後の進展に於て同採運社の整備強化と相俟ち日華の蒐貨媒體をも擧げて採運社、食糧管理局の連繫體に歸納すべく企圖されてゐるものとすればその發足に當つて食糧採運社と合作社の關聯を更に明確にする要が痛感される。

即ち合作社は中國農村を經濟工作によつて治安工作を併進せしめんとして出發したものであり、その使命遂行上事業として春耕資金の貸付を始め鑿井工作の促進、肥料の配付、苗種の改良、畜産の改良、或は郷、鎮各部落に亘り指導員の派遣による生産の指導等直接生産と結び着いた工作を行ふ反面、農民の生活の安定を期するため生活必需品たるマツチ石鹼、綿糸等の供與によつて農産品出廻りを促進する購買事業の擴大、或は農業倉庫の設置、交易場の設置等の諸事業も目下各地區に於て進捗せしめられてゐる。かく生産面と蒐貨面は密接不可分の關聯に於て農産品の蒐貨に寄與せる點は蓋し看過し難いものがあり綜合的成果に於て如何なる數字が現はれやうと方法論的にみて合作社のとり來つた政策は兵匪の跋扈と官治主義經濟の惡流に侵蝕されつゝあつた農村の復興に大きな役割を果したことは何人も否めない事實であらう。

然るに今次食糧管理局並に食糧採運社と言ふ一聯の蒐貨重點機關の設立によつて糧棧群を樞軸とする採運社の活動分野の擴充に伴ひ合作社自體の分野は自ら制約化され、その蒐貨機能は必然的狹隘化を辿ると同時にその生産主義的工作面に及ぼす影響も尠しとしない。然りとすればその使命たる合作社事業の完全遂行は期し難いものと言はざるを得ず、よし今次採運社の出發を期として自治統制の枠内に於て糧棧群が性格的な甦生をなし得たとしても、過去最も自由主義的資本主義的政策によつて自己の利潤追求を源泉として生きて來た彼等は適正價格による買付制、手数料制等の制約下にあつてもその反動は必ず農村經濟に占むる勢力を利用して金融面に生産蒐貨面に潜行的な反撃を露呈するのではあるまいか、かゝる觀點から華北經濟の恒久的施策として考察するとき農村振興のためにも合作社のとり來つた政策は何處までも強行すべきであり、特に日華一體とする華北の戰爭完遂の大局的見地に於て、食糧採運社の構成には基本的な檢討の餘地が残されてゐると言ふべきであらう。勿論採運社の採用は華北當面の食糧對策として渴き切つた華北一億の民衆に對する一時的なカンフルの効果は齎すかも知れない、然し華北食糧の解決策として恒久的な期待を果してどの程度まで繋ぐことが出来るであらうか。筆者は採運社の設立にあながち反對の意を表するものでなく、華北の現段階に於て糧棧活用の必然性を容易に認めると共に久しき歴史に亘つて封建主義經濟の中に胎動し來つた一聯の糧棧機構が新事態に即應して個における利潤追求から脱皮過程を辿らんとしてゐる處に滿腔の祝意を表するものであることを斷つて置く。要は二者何れの機能をも阻害せず兩々相俟つた併進工作を切望するが、重複を顧りみず合作社のとり來つた政策を敷衍すれば合作社は錢糧行等の土豪劣紳を農村崩壞の直接的要因とし中間搾取を抑壓せんとして金融面に於ては春耕資金、短期低金利貸付をもつて蒐貨面に於ては農業倉庫、交易場計劃によつて舊商業機構に反撃し來つた點よりみても兩者間は對蹠的であると言へよう、然らば兩者併行策には多分の矛盾なしとしない。

然し食糧採運社は華北政務委員會最高方針のもとに既に出發したのである。されば兩者の機能最高度活用を基底に置いて食糧管理局の農民糧棧(採運社)―管理局とする收買方法に於て如何に有機的に合作社を連繫せしむるかが問題となるが性格的に至難事たらざるを得ず、右の收買方法と相違點はあるが合作社對採運社の活用方策として既に各地區合作社に於て計劃中の交易場を生産地、中間消費地にそれぞれ可急速かに設置し農産物の蒐貨を一應同交易場に集中せしめ、交易場は管理局、採運社、合作社の三者相即のもとに經營し蒐貨に於ては合作社、糧棧の二本建による組織的な蒐貨をなすと共に然も平衡倉庫と交易場とはその關聯に於て密接不可分關係を保つことは言を俟ない。しかして蒐貨の最大要訣たる農産品裏付物資として農民生活必需品の供與には前記二者の政治的斡旋によつて最大量を確保し從來に於ける出廻不圓滑の主要要因の解決を計ることである、同交易場の設置による運営に當つて食糧平衡資金の運用は大きな役割を果すことゝならう。かくて現物市場たる交易場中心取引を行ふことによつて商人の思惑行爲を封じ農村金融は同交易場により或程度の統制が行はれ併せて物資流通の明確性が期せられるのではあるまいか。ともあれ農村破壊と相因果する生産の減退と消費の上昇流通の硬塞、就中商人の思惑行爲が錯綜して華北經濟の現狀が生起したとすれば大局的見地から目録の現象にとらはれず、舊商業ギルを自肅自戒せしめ、合作社事業を何處までも育成強化して糧棧を有機的に連繫せしめることが農村振興の恒久策であるとの確信から採運社の運営に先立つて更に再考を要請すると同時に邦人業者の處置に對しては日華同生共死のアイデアに立して處理することが肝要であらう。

戦ふ合作社の報告を編輯室へ！

# 中國參戰と食糧増産

はしがき

以下は六月九日内務總署の招集せる各省市縣政長官出席の食糧會議に於ける、實業總署督辦王蔭泰氏の訓話であるが、其の内容は合作社職員にとつても大いに參考となるものがあると思ふので、此處に譯出して大方の高聲に供する。(據資料)

## 王督辦訓話

今日此の暑い日に華北食糧問題の爲に暑さを物ともせず參集せられ熱心に公務に盡さるゝ事は誠に感佩の至りである既に唯今齊督辦より開會の要旨を説明されたが其他の各點は私から補ふ事にする諸士も御存知の通り今日は九日であつて、我が中國が英米に對し宣戰した日である。往々中國は何故に英米に對し宣戰したかと問ふ人がある。一般の人は或ひは明瞭な觀念を持つて居ないかと思はれるが、諸士は當然皆はつきり御存知の事と信ずる。考へて見られ

東縛にまで轉化した。英米はその端を開いたものである。數十年來愛國の志士は中國を救はんとして奔走したが、之は何の爲であらうか。日本は一昨年十二月八日英米に對して宣戰し、東亞解放の爲戦ふと聲明した。我が中國がかかる戦争に参加するのは、我等が盡すべき責任であり、且又中國復興の絶好の機會である。若しも此の機を失するならば、是自暴自棄と稱して可なりである。故に本年一月九日我が國民政府は自發的に參戰し、同時に日本は治外法權を撤廢し租界を返還した。之は歴史的に實に重大な事件であり、極めて紀念すべき事である。租界、治外法權とは何か。之即ち外國の統

治權が我等の領土に行使され、且我等の法律政令を用ひない事である。一箇の獨立國家はどうして外人が彼等の主權を我等の領土内に行使するのを忍び得やうか。世界に於て此の數十年の世代に中國を除きかゝる現象を見ないのである。我等は朝から晩まで主權領土の完整を高唱して而も之を根本的に廢止する事が出来なかつた。何と恥づべき限りではないか。故に國民政府の參戰は政治上實に重大であり、中國復興の端緒と稱してよいのである。或ひは、日本の租界返還、治外法權の撤廢は表面だけのものだと云ふものがある。諸君は考へたら皆よく判るであらう。私は齊督辦と同じく常に日本側の要人と話をして居るが、確かに日本は誠意がある、表面だけではない。

我等は既に斯くの通りであるが、我等は如何にすべきかを考へて見られよ。我國は事變以來一切の施設を破壊されてゐる、何を携げて參戰するのか。蓋し近代戦争では武力は固より重要であるが、經濟も至極重要である事を知らぬばならぬ。第一次歐洲大戰では獨逸は戰闘に於て頗る優勢であつたのに、何故失敗したか。即ち食糧の缺乏、經濟の崩壞の爲である。今次の戦争は範圍程度から作戰方式に至る迄皆前回の歐洲戦争に比し廣大深刻であり、期間はどの位延びるか、今以て豫測し難い。然し新聞を讀めばすぐ判ることであるが、此度の戦争は消費を重視し、特に經濟破壊を以てする。そこで我等は結局如何なる責任を負ふべきか。我等は宣戰して戦はずと云ふ態度であることはできない。負つた責任は誠に大きい。諸君は治安維持に當る長官である。今や英米勢力は殆んど一掃されたが、尙敵が居る。即ち共產黨である。彼等は英米ではなくとも華北に於ける最大の敵である。此の參戰と同時に經濟上と思想上に於て積極的に建設せねばならぬ。之又即ち經濟方面と思想方面の參戰である。我が華北の範圍内では共產黨を片

付ける事、經濟上と思想上に於て片付ける事である。

所謂經濟問題の中心は即ち食糧問題である。之は如何なる意味であるかといふと、日用品の如きは總て節約出来るが食物は節減出来ぬからである。「武士は喰はねど高揚子」と云ふ如き事は、聞えは好いが一般人民に強いる事は出来ない。食糧の質の善悪は別問題である。物資物價から食糧問題に至る重要性は今日卒然と起つたものではなく、政務委員會が以前から非常に注意してゐた所である。故に毎年省市長會議に實業總署は必ず提案を出し、又種々の實施計畫を出した。民は食を以て天と爲す、故に我等は増産に努力した。華北は事變前に於て、自己生産量が需要量に對しその三分の一不足し、不足の一部は南方より補ひ、一部は滿蒙から來たのである。事變後交通障害等種々の關係で、僅かに滿蒙方面からの供給はあるが、其の他は時に滞るを免れない。我等は華北自身の爲に計つて全力を以て増産に邁進する外ない。かゝる際にも我が華北の敵は共產黨である。彼等は力を極めて

破壊する。從來の彼等のやり方と、今のやり方は違ふ。從來數年は殺人放火と云ふ仕方であつたが、今は既に此の様でない。諸士は地方に在つて彼等が已に思想工を經濟工作を轉換させてゐる事を詳らかにして居られる事と思ふ。五年前前臨時政府時代、實業總署は最初糧煤調節委員會を設立した。將來食糧燃料が必ず問題になる事に思ひ至つたのである。各地方長官及商會は當時之に参加會合した。後物資調節委員會に改め、委員長は政務委員會委員長自ら之を兼ね更に運銷辦事處を設立した。昨年又物價處理委員會を設けた。然し之は懇談會の性質を有し、具體的に實行する計畫は無かつた。近年來食糧の價格は騰貴したが、それでも尙一般物資と同一水準を保つて上つたのであつた。昨秋より食糧だけが全く一般物資と離れて暴騰した。物價暴騰の原因は複雑である。天災も固より可成の原因であり、又人爲も加つて居る。昨年實業總署は極力調査し、之によつて暴騰取締に關する機構を強化し積極的に處理せんとした。我等は一方經濟力を携けて

參戰すると共に、一面華北一般民生を安定せしめねばならぬが、其中最も重要なものは食糧問題である。四年前に日本經濟界の要人が來た。其の時私は此の問題を論じた。生活必需品特に食糧は統制しなければならぬ。而して統制は全體的に行ふべく、局部各勝手に行つてはいけぬ、中國自身の中は固より中日間に於ても有無相通じ過不足相補はねばならぬ。然らざれば、華北は一方ならぬ問題を惹起するであらう。譬へば人體が縛り上げられて血管が流通せぬやうなものである。斯うすれば必ず病氣をし、また死に至るものである。

今年參戰後より朱委員長は食糧に對し非常に氣を掛け、統制を徹底する事を決定された。結局統制とは何か。所謂物資統制とは簡單に言へば行政力を以て物資取引の中飽を管理制限し、以て消費の平均節約に及ぼんとする事である。自由經濟制度の下では生産者と消費者の間に於て幾重の中間搾取を経るかを知らず、故に容易に買溜、賣借、暴利等を發生する。一度斯かる搾取を統制すれば、それを減少せしめ得る。最も理想的な事は、生産者と消費者が直ちに取引し得る事である。然し之は今日の經濟状態の下では達成し難い事である。故に統制する外仕方がないのである。我等は此の時期に處する途を知らねばならぬ。食糧の一事は他の人に譲り代理してもらはねば處理出来ないものであらうか。我等中國は食糧についてさへ自力で處理出来ぬのに、それで大東亞戰爭に参加するとか、東亞新秩序を建設するとか、東亞共榮圈を建設するとか、口を叩けるだらうか。自家の事もよく判らず、自分の責任も知らず、自分の果すべき責任も果さず、之では國家觀念が無いのではないか。日本人が我等に譲つてくれぬから、我々は我等で好い様にやるのだと云ふ人がある。之は一種の責任回避論と言へよう。若し自分で好い加減にやるならば何うして人が權限を委せやうか。諸君皆御存知の通り、臨時政府は新民會を設立した。其の費用は毎年可成の金額に上つた。然し新民會の工作は人々がまだあまり了解しなかつた。所が最近新民會の「人格を以て國格を争ひ、良

心を以て民心を換ふ』と云ふ二句の標語を見たのであるが、非常に感佩に値すると感じたのである。我等が人格を以て仕事をし、事が出来たならば、威武に屈せられず、富貴に動かされず決して悪風に染む事はないであらう。民衆に對するに良心を以てせば、必ず人民の心を換へて行く事が出来る。諸士は共產黨が工作のやり方を改變した譯を考へて見られよ。之即ち我等の弱點を衝いて彼等の陰謀をうまく展開せんとするがためである。若し新民會がこの標語に従つて行動し、且一般に提唱したならば、前途は光明に充ち希望に満つるものがあらう。此の二句の最も適切な言葉は諸士がどんな地位につかうとも、心裡に牢記して誤りなきものである。

現在食糧問題は華北自身としては不足であるし、増産亦三年や五年の短期間に能く達成し得るものではない。殊に何國たるを問はず、農民は從來保守的なものであつて、新しい方法を用ひて改良する事は彼等の望まぬ所である。考へてもみられよ、英米は我國に宗教傳道を行ひ、農村に布教する事百

餘年、棉花果樹の改良は彼等宣教師の教へた所である。今我等は農民に麥や粟の栽培を改良せねばならぬと云つてゐるが、彼等は聞き入れぬ。故に今の我等のやり方は新しい方法を以て他の場所を植ゑつけ、彼等にその如何に收穫の多いかを見せる事である。然る後その種子を彼等に與へるのである。甚しきは養鶏に至る迄此の如き方法を用ひる。故に實業總署は農事試験場を設立した。合作社も皆斯様な工作を指導してゐる。然し増産と云ふ事は三年や五年で効果の見えるものでは決してない。殊に共產黨は色々破壊工作を行ふ。彼等は農民に「お前等が食糧や棉花を植ゑれば皆日本に強制收買されて了ふ。それでお前等は植ゑるな。どうしても植ゑねばならぬなら、少しにせよ」と云つて居る。

故に我等の目前の問題は

- 一、參戰を處置すること
- 二、共產黨を片付けること
- 三、我が華北の爲に永久的に増産の計畫を立てること

の三つである。一千數百年來江蘇から北京に至る一筋の運河があつた。之は南方の食糧を北方に運送

する爲のものであつて、更に滿蒙からの供給があつた。それで華北の食糧は足りてゐた。假に我が華北が根本的に解決出来ないと思へばそれは此の間の事情を深刻に認識しないからであらう。もし華北が饑饉で南方、滿蒙に食糧が多ければ當然それは運送されて供給されるであらう。もし周圍も全般に不作であつたら、坐して死を待つと云ふ事になりはせぬか。此の差迫つた時期に於て食糧問題に對してゐるのである。故に絶対に統制を實行する必要がある。然し統制は第一に生産者の粒々辛苦の資本を顧慮しなければならぬ。田舎の人が一年苦心して作つたものは中間者の勝手な搾取に任せる譯には行かぬ。中間取扱者の利益は適當な範圍では許せるが、買溜、賣惜、暴利等は絶対許されぬ。さうすれば物價暴騰を防ぐ事が出来る。今述べた通り今は端境期であつて、從來食糧の最も高い時である、何故に政務委員會が佈告を出した以後食糧價格は暴落したのか。此の食糧は天から降つて來た譯ではあるまい。即ち買溜、賣惜をしてゐたからである。金を儲けて尙足れり

とせず、更に市場思惑で價格を煽る。端境期に食糧取引で之を行ふのは最も容易である。是は皆人の知る所である。然し我々が外に向つては宣戰し、内に向つては剿共を行つてゐる時に尙かゝる現象が有るのは、之正に人の血を吸ひ、人の皮を剥ぐに異らぬではないか。故に何人たるを問はず嚴重處分すべきは之を徹底的に嚴重に處分しなければならぬ。一方に於て消費管理であるが、之を守らぬのは、生活豊かな人の通弊である。然し參戰の時期に當り友邦と同甘同苦する今日では、之は許し難い事である。

第二には農民に對する勸奨指導であるが、政務委員會は本年農業補助獎勵金或は低利貸付金二億五千萬元を出した。之まで中央政府、地方政府を問はずかゝる龍大な金額を出して農業を獎勵した事はない。正に空前の事と稱すべきである。今秋の收穫後は物資物價處理委員會が收買配給を統制する、田舎に至る收買は合作社と採運社が取扱ふ。採運社は食糧商人團體であつて物資物價處理委員會の統制下に成立せるものである。華北の

食糧は不足であるので、既に蘇准方面では對應策を講じたが、又最近私は滿洲國に行つて折衝した。華北には直接生産する農民の外、軍人、警察官、官吏、學生、労働者、囚人等多くの人間が居るだけ、それに對する多くの食糧を要する。將來は配給制度を實施せんと計畫してゐるが、凡ゆる此の種の工作は、總て行政官に協力援助して貰つて始めて出来ることである。食糧管理局は收買保管配給を管掌し、合作社、採運社は收買を受持つ。如何なる方面或は運送關係と雖も困難な情況又は不正行爲がある時は、地方行政官殊に今日出席の長官には隨時注意、協助、應正して貰はねばならぬ。今後物資物價處理の方法に對しすべての部下をして明瞭に之を認識せしめ、公に奉じ法を守らしめたならば、此の事は圓滑に行はれ得るであらう。若し食糧を統制しなかつたならば、どの程度まで價格が暴騰するか計られぬではないか。其の他の物價も之に隨つて上るであらう。さうなつたら、治安はどうか、政務を維持する事はどうか。凡てが想像出來ぬ位の大きな影響

を受けるであらう。譬へば警察官の月給は五六十元であるが、さうなつたらこれだけで何をするに足らうか。その時に治安を維持せんとする仕事は全く手が着けられぬ事は明らかである。此の事は諸君皆好くお判りと思ふから建論しない。

今日集られた各位は將來の計畫方針を知らなければならぬ。即ち次の通りである。

一、各自勝手な事を行ふ事を絶対に許容せぬ。集權主義はかゝるものでない。地方に方針を徹底させ得ぬと云ふ事は如何なる名目によるも許し難い

二、亂世を治むるには重刑を用ふ。此の時期に於て若し不正行爲あらば絶対に嚴罰に處する。

三、公務人員に對しては全力を以て安んじて職務に従事し得る如く措置する。

公務人員の俸給はまだ民國元年定められた儘である。故に一面物價を抑へ、一面公務員の待遇を修正し、廉潔心を涵養し得るやうにしたら、彼等をして公に奉じ法を守らしめる事が出来る。此の點に

ついては安心して頂きたい。之は政務委員會の最も注意してゐる所であり、財務當局は省市長に至るまで正に研究計畫中である。然し何を問はず、物資物價一般問題を處理するには、其の中の最重要問題が食糧問題であることを銘記し、各位は全力を以て協力支援され、部下をして公に奉じ法を守らしめ、今後信賞必罰を行つて頂きたい。然らざれば統制は徹底し得ない。或ひは前述の責任回避論を唱へるものがあるだらう。各位は歸任の上之に關し明瞭なる訓示を與へて頂きたい。私は齊督辦と同じく、友邦の軍部、大使館と相談する場合、友邦は十二分の誠意を以て、我等に對され我等の施策に

對しては絶対に協力されてゐる。先日の如き、政務委員會は食糧に關する非常に嚴重な布を出した。すると大使館も亦同様の嚴重な聲明を行つた。我等は不正行爲に對し之を檢舉し嚴罰に處すべきである。でなければ、友邦の誠意に對し相濟まぬ譯である。各位長官は歸任後十二分に努力されん事を望む。之は我等が自分自身で食糧問題である。爾後各省市内上下一致處理を徹底する決意を堅持すべく、凡ての人々の頭の中に皆新民會の二句の標語即ち「人格を以て國格を争ひ、官心を以て民心を換ふ」を焼きつけさせたらよいと信するものである。(終)

**決 議**

我等八日、滿、華食糧自給態勢ノ確立ヲ一層鞏固ナラシムル爲政府ノ施策ニ即應スルト共ニ關係機關相互ノ連携ヲ更ニ緊密ニシ食糧ノ増産確保ニ關スル施設狀況ヲ相互ニ通報シ以テ各自ノ施策ニ資シ極力實行ニ移シテ之ガ徹底ヲ期ス

昭和十八年六月八日

大東亞協同組合懇談會

# 菟荷機關としての合作社

事業科長協進會に於ける  
山根 國 岡 操 夢 野 賢 吉

協議に入るに先だち一言申述べて御参考に供する。

第一、合作社が本來社員たる農民生産物の菟荷機關であることは其の事業目的に於て明示して居る所であるが、然も此のことが一般に了解されて居ると云ふ程度迄には至つて居なかつたのである。然るに今回當局が小麥の菟荷に關し大いに合作社に期待するに至つたことは合作社の菟荷機關としての機能を普く認識せしむる上にも、又合作社の職員に對し比の事業に對する責任を自覺せしむる上にも大いに効果があつた次第であつて、今後事業に對し一段の努力を拂はなければならぬと考へる。

第二、は生産指導機關と菟荷機關としての關係であるが、生産指導機關は當然菟荷機關としての働きを爲すべきであると云ふ考へ方と、一方此の二つのものは切り離して置くべきものと考へる向があるのであるが之を合作社に就て見るときに合作社の生産指導機關たるの性格は今年の農業増産要綱に於て明かに爲された所であり、又菟荷機關としての機能は今回の小麥の菟荷に付き合作社に對する重要任務の附與に依つて充分に認識された次第であつて、茲に合作社は生産指導と菟荷とを併せ行ふ組織と云ふことが名實共に判然するに至つた次第である。されば諸君は此の點を充分理解され指導者としての任務に手落のないやうにされるべきであると考へる。

即ち 合作社は農民に對して親切なる指導を加へ、依つて以て農業増産を目標せしめ其の感謝と悦服の中から生産物を自然に供出する如く誘導しなければならぬのである。若し夫れ從來農民が困るときには地主や商人から金や物を借り得る、即ち生活を保證されて居ると云ふ事實から、彼等から高利金融と商店信用の搾取を甘受して居たのであつたとしたならば、合作社は之に代つて先づ低利金融と生産、生活資材の適正且つ合理的配給を爲し、之に依り農民生活を保證しながら利便を供與し、高利と搾

## 昭和十八年度蝗害防除要領

一、過去ニ於ケル飛蝗發生狀況ヲ斟酌シ、技術的ニ之ガ發生地域ヲ豫定シ發生ノ早期發見、採卵、幼虫及ビ成虫驅除等ノ實施ヲ圖ルト共ニ、捕獲シタル幼虫及ビ成虫ハ之ヲ家畜飼料並ニ油脂資源トシテ利用スル如ク措置スルモノトシ、之ガ爲第四項ニヨリ助成金ヲ交付ス

二、飛蝗發生重點地域トシテ次ノ地區ヲ定ム

地區別	重點順位
河北省 天津	一
山東省 濟南	一
河南省 開封	二
蘇淮地區 海州	二
華北政務委員會ハ蝗害防除實施ニ要スル經費トシテ、第四項ニ規定スル金額ヲ華北合作事業總會ヲシテ省又ハ地區ノ農業増産推進委員會ニ交付セシム	
四、助成金ノ額ハ左ノ標準ニ依リ之ヲ交付スルモノトス	
地區名	助成金額(圓)
河北省 天津	二〇、〇〇〇
山東省 濟南	一〇、〇〇〇
河南省 開封	一五、〇〇〇



取から免れしめ、親切なる生産指導と相俟つて農業増産の業績を擧げ、農民の經濟狀態を改善し、喜んで餘剩生産物を供出せしむる如く指導すべきであると考へる。

第三、に合作社は云ふ迄もなく國策的機關として生れたものであり、國策に沿つて進む傍らに於て農民の生活が保證せられる所に其の性格が宿つて居る。合作社の此の性格は戰時に必須の條件たる經濟的統制の進行に役立つ合作社の使命が躍動するのであり、又以て時局下民生の安定の國策に寄與する所以である。されば合作社は現下急速に進行しつつある經濟統制の推移と之に對する協力體制の整備の心構へを怠つてはいけないのである。國策茲にありと看取したならば如何にして之が進行の通路としての役割を演ずるか、或は又之が進行を圓滑ならしむるかと云ふ點に最善の努力と

工夫とを要するのである。即ち合作社は國策のまゝに其の事業の進行を企圖すべきであり、素より之が批判的立場に立つべきでないこと云ふことは繁説を要しない所である。

今更 申す迄もなく統制經濟の敵は營利的意欲で、味方は非營利的組織による個人の愁念の抑制である。茲に華北に於ける最大の農民の非營利的組織としての合作社の現下に於ける任務の重大さを窺ひ知ることが出来ると共に、其の機能の發揮に關する吾人の責任を痛感する次第である。

第四 は從來合作社に對する非難の一つとして合作社は農民から其の生産物を安く買取り又は販賣すると云はれてゐることである。合作社は正直なる取引を建前とするものであつて、公定價格の尊重は其の當然の措置であるが、之が非難の原因となつて居ることは公定價格を無視することが當

然なる現象となつて居るためではないかとも思はれる。果して然らば官の統制經濟の運行に何かの間隙があるのではなからうか。翻つて今回の小麥の收買に關しては公定價格の實施に付き官に於て十分なる用意を以て進まれるやに聞き及んで居ることは意を強うするものである。加ふるに農民より

の收買價格は合作社を通じて周知せしむる方法が採られ、合作社をして此の公定價格の實施を垂範せしむると共に進んで違背するものなきやう監視せしむるが如き地位に立たしめんとするやに仄聞して居るのである。若しかかる方途に出でらるるならば、從來正直なる取引を爲す程批判された合作社の立場から、正直なる取引を誘導する合作社の立場に進展するわけであつて、茲に合作社は國策的機關として眞の姿に立ち直ることとなり、合作社の統制經濟進行の線に立つ地位と

### 蘇 淮 地 區 海 州 一〇、〇〇〇

五、左ニ掲グル條件ニ基キ、華北政務委員會ニ二〇、〇〇〇圓ノ豫備費ヲ置ク

〇〇〇圓ノ豫備費ヲ置ク

(1) 蝗害防除實施指定地區以外ノ地區ニ飛蝗ガ發生シ、緊急之ガ防除ヲ必要ト認メタル場合ノ防除對策費

此際ニ於ケル助成金交付ノ要領ハ第三項ニヨル

(2) 前項四ニヨリ助成金ノ交付ヲ受ケタル地區ハ之ガ範圍内ニ於テ蝗害防除ヲ實施スルヲ原則トスルモ實施期間中ニ於テ助成金交付追加申請アリタル場合必要不可缺モノト認メタル場合ノ助成

(3) 其ノ他調査費、印刷費、雜費

六、助成金ノ交付ヲ受ケントスルモノハ、左ニ掲グル條件ニ基キ第二項ノ助成金額ノ範圍内ニ於テ事業計畫書ヲ作成スルモノトス

(1) 蝗害防除責任者ハ發生重點順位一ノ地區ニ於テ病虫害専門技術者、發生重點順位二ノ地區ニ於テ病虫害防除擔當者中ヨリ一名ヲ選任ス

但シ飛蝗ノ發生、驅除ニ關シ技術者ノ應援ヲ要スル場合ハ増産對策部ニ於テ適當ナル技術員ヲ選定派遣ノ上協力セシム

(2) 地區内施策縣ニ對シ五月ヨリ九月迄ノ五ヶ月間飛蝗監視員(又ハ病虫害防除擔當者)各三名ヲ置キ左記事項ヲ擔當ス

右監視員ニ對シ同擔當期中連絡費トシテ毎月一名宛五圓ヲ支給スルモノトス

方向が明示される次第である。各位は此の新情勢を確認すると共に更生せる合作社の任務の完遂を期すべきである。

第五、に合作社は蒐荷組織としての正常なる、又力量に即應したる活動を爲すべきである。合作社の蒐荷機關としての特長は組織力であり。四種事業の綜合運営に依る生産物の還流作用である。即ち町村合作社の整備が自然に蒐荷の責任を果すのであり、四種事業の綜合運営が自然に生産物を合作社に還流するのである。従つて合作社の蒐荷機關としての機能の發揮は此の二つのものが因となり果となる場合が少くないのであつて、此の點に關する充分なる整備と用意が缺けてゐては蒐荷機關として使命は達せられない。即ち合作社の蒐荷機關としての活動は此の點に照し合せて行はるべきで、之を無視して行ふ蒐荷事業には無理が伴ふ

(イ) 蝗害防除ニ關スル啓蒙宣傳

(ロ) 早期發見及情報蒐集

(ハ) 狀況ノ速報

(3) 蝗害防除ノ實施ハ總テ省又ハ地區ノ農業増産推進委員會長會委員長ノ指揮ノ下ニ行フモノトス

(4) 四月二十日迄ニ省又ハ地區ノ農業増産推進委員會ノ主催ニヨリ蝗害防除法講習會ヲ開催スルモノトス

(5) 右講習會終了後引續キ各施策縣ニ於テ蝗害防除ニ對スル動員體系ヲ整備シ發見要領、防除法等ノ訓練ヲナスモノトス

(6) 左記該當者ニ對シ賞金授與其ノ他ノ方法ニ依リ獎勵ヲナスモノトス

(イ) 一、二齡幼虫群棲發見者

(ロ) 集團産卵地發見者 一件三〇圓

但シ發見場所ガ同一ナル場合ハ最初ノ發見者ニ授與シ、二名以上ノ場合ハ之ヲ分割授與スルモノトス

(ハ) 三齡以上幼虫及ビ成虫群棲發見者 一件三圓

七、助成ノ交付ヲ受ケントスルモノハ申請書ニ事業計畫書及收支豫算書(正副各二通)ヲ添附シ、昭和十八年四月十日迄ニ道公署又ハ省公署經由實業總署ニ之ヲ提出ノコト

實業總署ハ右申請書ヲ検討ノ上華北合作事業總會ニ對シ助成金交付指令ヲ爲スモノトス

八、助成金ノ交付ヲ受ケタルモノハ事業成績書及收支決算書(正副各二通)ヲ本年十一月迄ニ道公署又ハ省公署經由實業總署ニ提出ノコト

### 蝗收買要領

一、捕獲セル蝗ノ幼蟲及成蟲ノ乾燥シタルモノヲ收買ス

一、品質

イ、水分一〇%以内ノモノ

收買地ヨリ北京迄ノ輸送ノ途中、乾燥品ト雖モ腐敗醜酵ノ恐アルニ付キ蝗ノ乾燥ハ可及的良好トスルコト

(1) 觸感サラサラトシテ指ニテ壓スル時ハ容易ニ數個ニ分割サレ、石又ハ金鏈等デ叩ク時ハ簡單ニ粉末トナリ水氣ノ存在ヲ感知出來ザル程度トス

(2) 惡臭ヲ發セザルモノナルコト

ロ、土砂含量多キ時ハ飼料價值即チ商品價值ヲ失シ動物ニ種々惡影響ヲ與ヘルニヨリ、乾燥處理ニ際シテハ土砂ヲ含マザル様注意スルコト

一、收買價格

收買地貨車乘渡 壹屯ニ付四百圓トス

一、梱包

イ、材料

以及繩ハ大使館之ヲ斡旋スルモノトシ、前以テ收

のである。各位は此の邊にも思ひを致し、蒐荷機關として實力に即應したる活動を爲し、假令取扱數量は多からずとも、合作社の蒐荷事業に對する一般の信頼を獲得するに心掛け、漸次組織力の整備と四種事業の進展に伴ふ一元的蒐荷機關としての理想を開拓するの希望を以て斯業に邁進せられんことを切望する。

之を要するに合作社の進むべき方途は今や判然としたのであるが、之と共に事業は愈々複雑多岐となつたのである。従つて合作社運営の衝に居る者の責任は一段と加重された次第である。而して今回の小麥の收買成績如何に依つて合作社の眞價が世に問はれると見るべきであるが故に、諸君は本事業の成果の擧揚に付て十二分の用意を以て努力せせられんことを切望する次第である。

(六月四日)

買豫定地合作社へ發送シ置クモノトス

ロ、収及繩ニシテ收買地合作社ニ於テ餘剩ヲ生ジ又ハ不要トナリタル時ハ合作社責任ヲ以テ北京三井物産宛返送スルモノトス、或ハ他ニ必要ナル合作社アリタル時ハ北京三井物産ト連絡ノ上同合作社ヘ轉送スルモノトス

ハ、數量  
収 五、〇〇〇枚(二空程度ノモノ)  
繩 三三〇丸(三分繩又ハ四分繩)

一収二〇貯入ヲ豫定シ居ルモノ入目ニ増減アル時ハ變更スルモ差支ヘナシ、但シ此ノ場合各収ノ入目ハ一定トスルコト

收買數量増加及入目ノ減少ニ伴フ包装材料所要量ノ増加ニ對シテハ北京三井物産ハ大使館ニ對シ追加申請ヲナスモノトス

ニ、包装材料費及之ヲ運送費ハ北京三井物産ノ負擔トス  
ホ、梱包様式

(1) 縦繩ハ三ヶ所ニ施シ各二廻シトシ男結ニテ結ブコト  
(2) 横繩ハ二ヶ所ニ施シ、各二ツ折繩ヲ以テ中央ノ縦繩ニ戻シ掛ケ、兩端ノ縦繩ニ本掛トシ男結ニテ結ブコト

右梱包ニ要スル人夫賃ハ合作社ノ負擔トス

一、受渡方法

イ、場 所

三井物産支店、出張所事務所ノ所在地ニ於テ、各合作社ト三井物産トノ間ニ受渡ヲ行フモノトス、而シテ合作社ニ於テ相當數量取纏メタル時ハ現地三井物産ヘ連絡シ、三井物産社員立會ヒノ上品質鑑定、檢斤等ヲ受クルモノトス  
但シ驛出シ貨車積費用ハ合作社ノ負擔トス  
蝗收買豫定場所左ノ如シ

河北省 天津、德縣、保定、石門、順德、邯鄲

河南省 開封、歸德  
山東省 濟南、濟寧

蘇淮地區 海州、徐州

ロ、代金決済方法

檢收ヲ了シタルモノニ對シ現地三井物産ニ於テ即金ヲ以テ支拂フモノトス  
但シ不良品ニ關シテハ受入ヲ拒絕スルコトアルベシ  
以 上

頭獎一萬圓以下獎金總額五萬圓

華北合作社有獎貯蓄

募集期間 自三十二年八月三十一日 至三十二年八月三十一日

# 資料 大東亞食糧對策要綱

## 中央農業協力會

本要綱は中央農業協力會に於ける南方農業調査委員、食糧部會の成案にして昭和十八年四月政府關係方面に建議せられたものである  
(東亞協同組合協會)

大東亞食糧對策の要諦は國防上並に民族發展上の要請に即應し、全地域を通ずる主要食糧の自給確保を期し、以て共榮圈建設の基礎を安固たらしむるに在り。

即ち大東亞共榮圈の核心たる帝國に付ては、日滿を通じ増産、貯藏等の方策を以て自給力を充實強化すると共に、南方地域に於ける生産の確保に努め、帝國を中心とする圓滑妥當なる交流により國內自給の實を擧げしむるを以て根幹とす。之が施策に當りては、皇國農村確立の見地より食糧生産の基底たる健全なる農村並に農民の維持培養に努むるは勿論、大東亞諸地域の實情、民度に應じ之が指導に萬遺憾なきを期すべきものとす。

食糧の自給確保は他の農林、水産資源と不可分の關聯を有し、特に南方地域に在りては特産資源との關係を有するを以て、大東亞立地計畫に基き、適地適作の特性を發揮せしめ以て大東亞を一體とする総合的經濟力の發展充實に資すべきなり。

主要食糧對策に付ては共榮圈の範圍を如何に設定するか依り著しく相違あるも差當り大東亞共榮圈の各地域に付き之が計畫要綱を示せば左の如し

### 一 生産計畫

日本及滿洲を通ずる主要食糧自給體制を確立し、各その相當すべき生産の完遂を期し、農業生産力の彌充、農産物價格其の他に關する政策を實施して農業及農家の保護育成に遺憾なからしむること。

#### イ 内地

米麥の積極的増産に主力を注ぎ、併せて甘藷、馬鈴薯の生産増強に努むること。

#### ロ 朝鮮及台灣

木の増産に主力を注ぎ之が内地供給を確保し、朝鮮の麥、大豆に付ては生産増強を圖り、大豆の一定數量を内地に供給し得るやう生産を期し、台灣の砂糖に付ては現狀を維持し、日滿支への供給不足分は之を南方より補給するやう勸案すること。

#### ハ 滿洲

大豆の生産増強に主力を注ぎ、米に付ては國內需給を計るの外、必要に應じ内地の需要を充し、一定數量の貯藏を確保し得る如き生産を期し、高粱、粟及包米に付ては國內需給は勿論朝鮮及北支に對する供給を確保し、且つ飼料として一部對日供給を確保し得る如き生産を期すること。

#### ニ 支那及蒙疆

蒙疆、北支、中支及南支を通じ食糧の自給度を強化するため各地域の事情に應じ夫々米、麥、雜穀の生産増強に努め、更に各域間の相互補給を圖

滑ならしむると共に南方よりの供給の途を講ずること。

#### ホ 南方諸地域

共榮圈各地域の需要を充足する目標とし、該地域の實情に適應する食糧生産對策を講じ、之が施策に當りては住民在來の生活安定感に無用の刺戟を與へざることを主眼として其の民度に應ずる指導を行ふこと。

### 二 其他

イ 増産計畫實施に當りては品種の選定、病蟲害の防除、肥料其他資材の供給、勞力の確保、土地の改良等増産に必要不可欠なる施策を講ずると共に、試験研究機關の整備擴充、技術員の養成を行ふこと。

ロ 主要食糧の供給確保を期するため、各地域の事情に應じ出廻りの積極的促進を圖る一方、可及的に消費の規正に努むる等需給調整を圓滑適正ならしむること。

ハ 主要食糧の供給確保を期するため、内外地其他適當なる地に主要食糧の貯藏施設を整備すること。

ニ 主要食糧の各地域間交流を圖るため、強力なる一元的交流の計畫及機構を整備すること。

ホ 主要食糧以外の農産物に付ては、本計畫との關聯並に其の需給の現狀に照應し策定すること。

ヘ 大東亞共榮圈内に於ける畜産、水産對策に付ては主要食糧との關聯を考慮し、全體計畫として樹立すると共に之等食糧の生産、配給、消費並に利用の方途に關する総合的試驗研究を行ひ、民族増強食糧對策を確立すること。  
(以上)

重點縣の指定と

食糧收買辦法

(華北政務委員會)

華北政務委員會において
は今回華北合作社及び各省
市採運社の食糧重點縣内に
於ける食糧收買辦法、およ
び食糧重點縣以外の各地區
における食糧收買辦法を規
定し、收買實施に便ならし
めるとともに、食糧政策の
完成を期することとなり、
廿日政務委員會よりその要
綱を次の如く發表した。

運社による收買のみに限る、
その他の機關による收買は一
切これを禁止す
一、農産物市場の組織および管
理は従前通りとす
三、合作社および採運社は農産
物市場、指定蒐荷場および郷
村、舊來の市場において收買
を行ふ。
四、合作社、採運社は食糧收買
に當り公定價格を遵守するも
のとす
五、合作社および採運社により
て收買せる食糧の種類、數量
および價格等に関しては隨時
報告し審査を受けるものとす
六、合作社および採運社は食糧
の購入に當り不正手段を取

ることを得ず、またいかなる
費用をも徴收することを得
ず
七、合作社および採運社は食糧
の採運に關し必要ある場合は
地方官公署の協力を要請し得
るはか、實績に應じて獎勵金
を授與す
一、食糧重點縣區域以外に於て
は合作社、採運社が直接食糧
購入をなすはか一般收買能力
を有する者も亦、食糧管理局
或は分局および辦事處の許可
を受けて收買に従事すること
を得、また合作社および採運
社の委託を受けたるものも右
に準ず。

ものは絶対に公定價格を遵守
すべし
三、許可を得て收買せる食糧は
その量の如何を問はず、すべ
て隨時附近の食糧管理分局或
は同辦事處および合作社、採
運社に搬入するものとし、運
滞または轉賣することを得ず
四、許可を得て收買に従事する
者にして成績優劣なるものは
採運社の規約に従ひて表彰す
るはか、實績に應じて獎勵金
を授與す
五、收買に従事する者は業務の
遂行上支障ある場合、食糧管
理分局或は同辦事處の法定上
の協力を要請することを得

行唐、徐水、樂新、定、安國、
翼、趙、寧晉、無極、東鹿、
藁鹿、平山、靈城、元氏、正
定、滄、南皮、交河、獻、景
武邑、衡水、故城、滄強、吳
橋、內邱、南和、沙河、肥鄉、
任、磁、曲周、邯鄲、永年、
廣平、大名、長垣、武濟、青
成安、安平、晉、深、邢台、
東光、六十三縣

山東

福山、昌樂、平度
昌邑、濰、高密、安邱、長山
臨淄、益都、惠民、鄒平、歷
城、德、鄆城、鉅野、泗水、
寧陽、汶上、曲阜、鄒、滋陽
濟寧、嘉祥、滕、金鄉、嶧、
泰安、肥城、東平、臨沂、桓
台、三十二縣

重點縣名

河北

撫寧、昌黎、安次
密雲、通、香河、大興、良鄉
三河、順義、昌平、宛平、涿
涇苑、定興、雄、新城、滿城

河南

武安、臨漳、湯陰
獲嘉、淇、汲、輝、封邱、陽
武、修武、武陟、新鄉、沁陽
新邱、鹿邑、開封、中牟、陳
留、通許、柘城、寧陵、杞、
睢、虞城、滑化、彰德、二十
六縣

# 小麥收買事務處理方法

## 一、收買

- (1) 收買事務ニ從事スル縣合作社聯合會職員ハ必ス縣聯合會身分證明書ヲ携帶スルモノトス
  - (2) 集荷場(交易場ヲ含ム)入荷順ニ受付ヲ爲シ集荷場入荷受付證(第一號樣式)ヲ交付スルモノトス
  - (3) 集荷場入荷受付證ニ依リ現品ヲ検査、檢斤ノ上品質、數量ヲ決定スルモノトス
  - (4) 検査、檢斤ハ縣聯合會之ニ當リ出荷者立會スルモノトス
  - (5) 集荷場入荷受付證ニハ検査員、檢斤者ノ捺印ヲ爲スモノトス
  - (6) 前號ノ検査、檢斤ト同時ニ販賣品買取書(第二號樣式)ヲ作成シ現品ト引換ニ之ヲ出荷者ニ交付スルモノトス
  - (7) 出荷者ハ販賣品買取書ヲ出納係ニ提出シ代金ノ支拂ヲ受クルモノトス
  - (8) 代金ノ支拂ヲ爲シタルトキハ販賣品代金領收證(第三號樣式)ヲ發スルモノトス
- 二、見返物資(食糧管理局ヨリ交付セラルモノ)
- (1) 見返物資配給券ヲ交付シ出荷者ハ當局指定ノ見返物資配給所ニ於テ現品ト引換ヲ爲スモノトス
  - (2) 見返物資ノ配給ハ小麥代金ノ一割程度トシ小麥ノ品質ニヨリ増減スルモノトス
  - (3) 検査員ハ販賣品買取書ノ欄外ニ見返物資配給券交附枚數ヲ記入スルモノトス
  - (4) 出納係ハ販賣品買取書記入ノ枚數ニヨリ見返物資配給券ヲ小麥代金ト同時ニ交付スルモノトス
  - (5) 見返物資配給券ノ受拂ヲ明記シ現有枚數ヲ常ニ明瞭ナラシメ置クモノトス
- 三、納入
- (1) 縣聯合會ニテ收買セル小麥ハ省合作社聯合會(又ハ同辦事處)ヲ通シテ之ヲ食糧管理局ニ納入スルモノトス
  - (2) 省聯合會(又ハ同辦事處)ハ食糧管理局ノ指示ニ從ヒ小麥ノ納入場所及數量ヲ縣聯合會ニ示達スルモノトス
  - (3) 縣聯合會(又ハ同辦事處)ノ示達ニ依リ荷造、運送ノ手續ヲ爲シ輸送スルト共ニ販賣品出納案内書(第四號樣式)ヲ作成シ附帶再納添附ノ上之ヲ示達箇所及同所駐在省聯合會(又ハ同辦事處)職員ニ送附スルモノトス
  - (4) 省聯合會(又ハ同辦事處)職員ハ小麥ノ檢收ニ立會シ之ヲ檢收證ノ交付ヲ受クルモノトス但シ省聯合會(又ハ同辦事處)職員立會シ難キ事情アル場合ハ當該縣聯合會ヲシテ代行セシムルコトヲ得
  - (5) 沿線渡ニ於テハ華北運輸股份有限公司カ食糧管理局ノ代行ヲ爲スニ付華北運輸ノ貨物引受證ヲ以テ檢收證ニ代フルモノトス
  - (6) 省聯合會(又ハ同辦事處)ハ小麥檢收證(又ハ華北運輸ノ貨物引受證)ヲ受領セルトキハ直ニ納入數量ヲ電報ニテ華北合作事業總會ニ報告スルモノトス
- 四、蒐荷用具(麻袋、秤等)
- 蒐荷用具ハ可及的製粉工場其ノ他ヨリ借用スルト共ニ縣聯合會ニ於テモ之カ備付ヲ爲スモノトス、之カ處理要領ハ別紙蒐荷用具處理要領ニ依ルモノトス
- 五、保管設備
- 倉庫、野積等ノ設備ヲ完備スルト共ニ保險ヲ附シ保管上運算ナキヲ期スルモノトス
- 六、代金決済
- 小麥代金(運賃、諸積及手数料ヲ含ム)ハ食糧管理局ヨリ事業總會及省聯合會ヲ通シテ支拂フモノトス

第一號樣式

集荷場入荷受付證							
第 號		民國 年 月 日					
社員名							
品 名	受 數	付 量	檢 査	檢 斤	單 價	金 額	
計							

集荷場

第二號樣式

第 號		<u>販賣品買取書</u>				
		民國 年 月 日				
社員名		受付證番號				
品名	品質	數量	單價	金額	保管場所	
						責任者
						主任
						出納員
計						
集荷場						

(記 三枚複寫トス 一枚ハ控 一枚ハ傳票 一枚ハ領收證)

第三號樣式

第 號		<u>販賣品代金額收證</u>				
		民國 年 月 日				
		下記金額領收候也				
社員名		受付證番號				
品名	品質	數量	單價	金額	保管場所	
						責任者
						主任
						出納員
計						
集荷場						

第四號樣式

第 號		<u>販賣品出荷案内書</u>				
		民國 年 月 日				
		御 中				縣合作社聯合會
下記ノ通本日出荷致候ニ付御查收相成度候也						
品名	品質	數量	單價	金額	備考	
荷送	發	積送方法	受渡場所	附帶證書		

(四枚複寫 一枚ハ控 一枚ハ納入所 一枚ハ納入所駐在省聯職員ニ送附 一枚ハ傳票)

# 小麥收買價格及運賃、諸掛處理方法

小麥鐵道沿線渡公定價格ニハ農民ヨリノ收買價格、採運手數料及運賃諸掛ヲ含ムモノナルニ付、社員ヨリノ收買價格及運賃諸掛ハ左記ニ依リ處理スルモノトス

## 記

- 一、縣聯ニ於ケル社員ヨリノ收買價格ハ食糧管理局ノ内示ニ係ル價格ニヨルモノトス
- 二、運賃ハ縣聯自體ニ於テ計算ヲ爲シ、又ハ省聯若クハ同辦事處ニ於テ同管下縣聯分ヲブール計算スルモノトス
- 三、缺斤補償金ハ縣聯ニ於テ假受金科目ニテ受入レ、別口座ヲ設ケテ記帳整理シ、小麥ノ保管及運送中ニ於ケル缺斤ニ依ル損失ノ補償ニ充當スルモノトス
- 四、金利ハ縣聯ニ於テ假受金科目ニテ受入レ、別口座ヲ設ケテ記帳整理シ、小麥收買借入金利息ニ充當スルモノトス
- 五、麻袋損料ハ縣聯ニ於テ假受金科目ニテ受入レ、麻袋ノ銷却及麻袋資金借入金ノ返済ニ充當スルモノトス
- 六、保管料、保險料其ノ他ニ付テモ縣聯ニ於テ假受金科目ニテ受入レ、各種別毎ニ口座ヲ設ケテ記帳整理シ各其ノ支出ニ充當スルモノトス
- 七、採運手數料ハ事業總會ニ於テ一應保留シ置キ、縣聯ノ取扱數量ヲ根基トシ夫々ノ關係系統機關ニ配當スルモノトス

## 小麥代金決濟手續

- 一、縣合作社聯合會(縣聯ト稱ス)ハ小麥出荷ト同時ニ出荷案内書ヲ食糧管理局指定納入所(納入所ト稱ス)及同所駐在省合作社聯合會又ハ同辦事處職員(省聯駐在員ト稱ス)ニ送附スルモノトス
- 二、省聯駐在員ハ納入所ヨリ檢收通知書(華北運糧股份有限公司貨物引受證)ノ交附ヲ受ケ、之ヲ省合作社聯合會又ハ同辦事處(省聯ト稱ス)ニ送附スルト共ニ其ノ寫ヲ當該縣聯ニ送附スルモノトス
- 三、省聯ハ前號檢收通知書(貨物引受證)ヲ五日毎ニ(一日ニハ前月二六日ヨリ月末迄、六日ニハ一日ヨリ五日迄、一日ニハ六日ヨリ一〇日迄、一六日ヨリ二〇日迄、二六日ヨリ三一日ヨリ二五日迄)ヲ取譯メ小麥納入報告書ヲ作成シ、之ニ檢收通知書(貨物引受證)ヲ添附シ書留郵便ニテ華北合作事業總會(事業總會ト稱ス)ニ提出スルト共ニ、小麥納入通知書ヲ食糧管理局辦事處及同分局經由食糧管理局ニ提出スルモノトス
- 省聯ハ前項ノ小麥納入報告書及檢收通知書(貨物引受證)ヲ事業總會ニ提出スルト同時ニ報告書番號、數量及金額ヲ電報ニテ事業總會ニ通知スルモノトス
- 四、事業總會ハ前號ノ電報ニ基キ食糧管理局ヨリ小麥代金ノ假拂ヲ受クルモノトス
- 五、事業總會ハ第三號ノ小麥納入報告書及檢收通知書(貨物引受證)ヲ受付タルトキハ直ニ小麥代金請求

傳票ヲ作成シ、之ヲ食糧管理局ニ提出シ小麥代金ノ精算支拂ヲ受クルモノトス  
六、事業總會ハ小麥代金ヲ省聯ニ、省聯ハ縣聯ニ各當座預金口座拂込ノ方法ニヨリ送金スルモノトス

## 蒐荷用器具處理要領

- 一、麻袋購入
  - (1) 縣聯ニ於ケル麻袋購入資金ハ自己資金或ハ普通短期無擔保借入金ニ依ルコト
  - (2) 縣聯ニ於テ麻袋ヲ購入シタル時ハ直ニ麻袋明細記入帳ニ左記ノ點記帳ヲナスコト(別表第一號樣式)
  - (イ) 購入年月日
  - (ロ) 購入先ノ住所氏名
  - (ハ) 麻袋ノ種類、一枚ノ容量及既往ノ使用狀況
  - (ニ) 購入數量
  - (ホ) 一枚當ノ購入單價及購入總金額
  - (3) 麻袋現品ノ檢收ト同時ニ袋ノ表裏兩面ノ一定ヶ所ニ各縣聯名ヲ表印スルコト
  - (4) 麻袋明細記入帳ニ記載スル購入價格ハ麻袋代金ニ運賃諸掛ヲ加算シタルモノトス
  - (5) 麻袋購入其他麻袋ニ關スル一切ノ證憑書類ハ一纏メトシテ保存スルコト
  - (6) 麻袋購入ハ所有物勘定什器科目ヲ以テ起票整理スルコト
- 二、麻袋使用
  - (1) 麻袋ヲ使用スル場合ハ必ズ麻袋受拂簿ヲ以テ處理スルコト(別表第二號樣式)
  - (2) 麻袋ノ保管並受拂ハ擔當責任者ヲ定メ之ヲナスコト
  - (3) 麻袋ノ受拂ハ種類毎ニ區別シソノ使用回數ヲ明確ニスルコト





第二號様式

麻袋受拂簿						
受渡先						
年月日	品種容量	拂出数量	受入数量	差引残数量	使用回数	備考

第三號様式

古麻袋整理簿										
年月日	轉記事由	元帳頁	品種容量	銷却程度	受入数量	賣却		賣却先	差引残高	備考
						数量	金額			

編輯後記

▲「増産特輯」と銘打つて見たものゝ、さて蓋をあけて見て果して現地諸氏の御期待に添ひ得たか何うか。

▲「増産」こそは文字通りの實踐で、御説教の幾百萬邊やつて見たとて、又書物を幾百冊讀んでみたとして一粒の穀物を培ふことにも劣るのは言ふまでもない。

▲要するに一粒でも多く作り、一粒でも多く蒐めることが大東亞戦争の完遂に寄與することになる。

▲然し華北にも敵がある。敵入路はわれわれの蒐荷工作を妨害し續けてゐる。此の敵の正體を突とめ、之を撃碎することなくして何の聖戦完遂ぞ。

▲合作社の方針も増産の一點に集中する以上、この敵撃滅の線に添うてのみ始めて目的を達成し得る。敵の存在を忘れた方針が遙くピント外れの境を彷徨するは必定だ。

▲治安第一主義は依然としてわれわれの信條たるべきところ、之なくしては蒐荷工作も民生安定もあつたものではない……とは各地からの情報を綜合した結論である。

▲酷暑の折柄現地諸氏の御健闘を祈る。  
(田中)

## 投稿簡約

(一) 本刊宗旨在倡導合作運動，探討合作理論，介紹合作技術，發揚華北合作社特性，並以作合作工作人員商榷意見之地。凡有關於合作理論，合作運動實踐問題，辦理合作之實際經驗以及各地合作設施，農村經濟情況，農民生活素描，農業生產狀況等件產技術介紹，不拘撰譯，均所歡迎。

(二) 投稿文字，不惟文字通順，且須繕寫清楚，並加新式標點，原稿並請附寄原文，或註明原題，著者，出版日期及地點。

(三) 來稿本刊有增刪權。

(四) 來稿經揭載後，概歸現金。

(五) 稿未請註明通訊處。

(六) 來稿請寄華北合作事業總會華北合作編輯室。

## 華北合作 第九卷·第四期

中華民國三十三年七月二十日出版

編輯者 華北合作編輯室

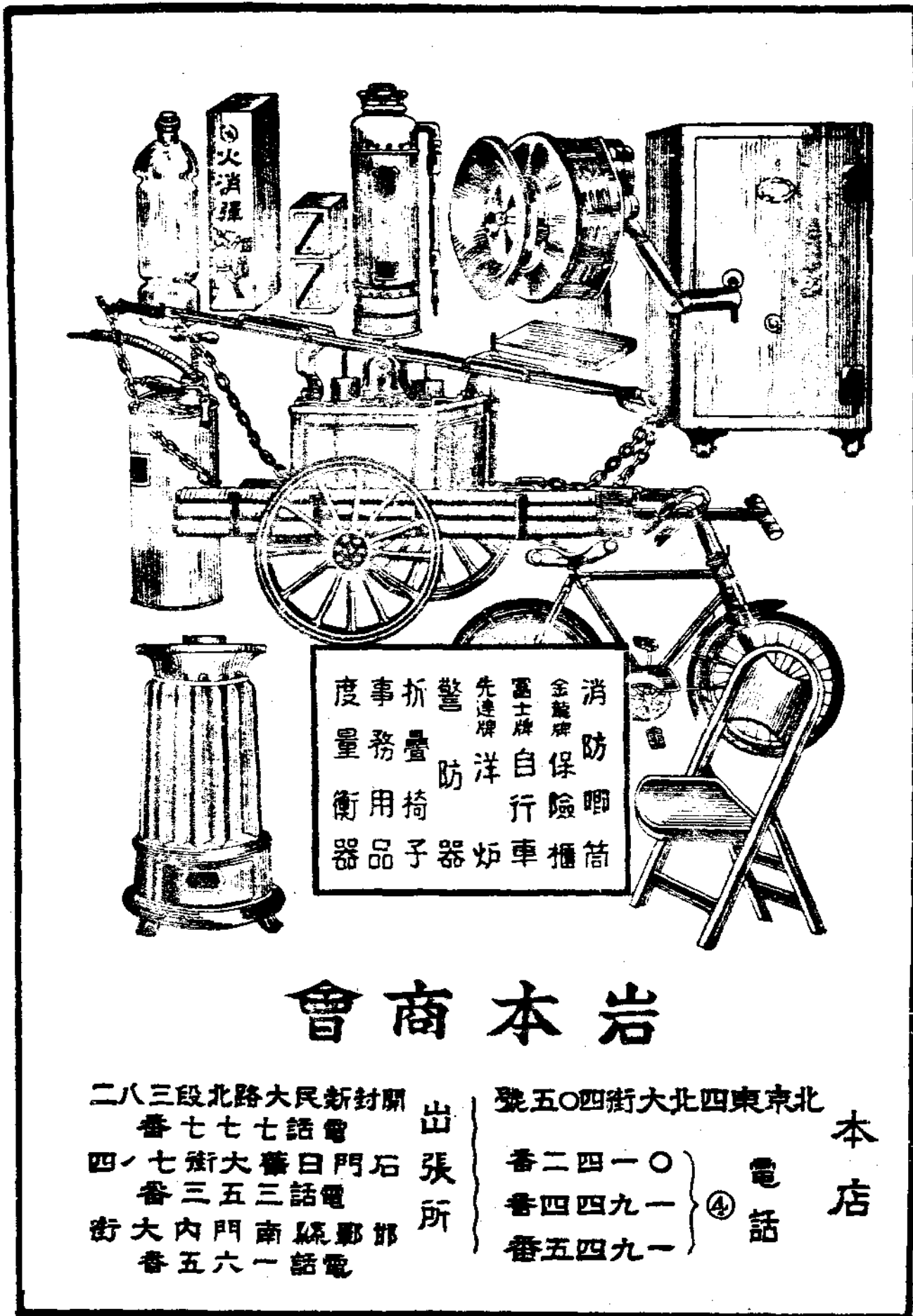
出版者 華北合作事業總會

地址 北京西城舊刑部街二十六號

全年定	半年定	零售	訂購法冊數	定價表
十二元	六元	一元五角	冊數	價目
五元	二元五角	五角		

人 我 爲 人

人 爲 我 人



# 岩本商會

消防唧筒  
 金龍牌保險櫃  
 富士牌自行車  
 先達牌洋爐  
 警防椅子  
 折疊用品  
 事務用器  
 度量衡器

關封新大民路三段八二  
 七七七番  
 石門日華大街七四  
 三三五番  
 鄆縣南門內大街  
 五六一番

出張所

北京東四大街四〇五號  
 一〇四二番  
 一四九四番  
 一四九五番

電話

本店