

道和中國人古來的思想方法是相通的。據我個人的研究，這即從大學的道理而來。大家都知道，大學裏頭有三綱八目。三綱就是「大學之道，在明明德，在新民，在止于至善」，八目就是「格物致知誠意正心修身齊家治國平天下」。格物致知，就是即物窮理（即是離的相反），就是由觀察以至思考的階段；誠意正心，可以說是發生信仰的階段，就是願以生命付託給真理；而其後的修身齊家治國平天下便是發生力量。總理解釋主義，即從此而來。

二、什麼是民生 這兩個字真是意味無窮。所謂民生不是講一個人的生道理，而是講大多數人的生活道理。民生是什麼意思呢？就是「凡是有組織的人類都是民」。沒有一個人不是民，祇知有個人不知有人民的，現在可說是一種不合理的空想。因為沒有人可以離開社會而獨立生存的，每個人都和國家社會有不可離的關係。生是什麼？「天地之大德曰生」，凡物的一切有知覺的活動就是生。我們每個人最寶貴的東西是什麼？當然就是生命。耶穌說過：即使全世界都給了你，若沒有生命又有何益？世上沒有人會「剖腹藏珠」；因為人人都知道生命的重要。這是最淺顯的道理。但民生二字連貫起來則什麼大道理都在其中了。一個人的生命的問題，還容易解決。譬如做和尚，也可以解決自己的生。可是擴大到人類而為民生問題，全體人民生活問題，那就問題大了。譬如郵政儲蓄，也可說是人類生活需要中的一部分，不能逃出民生範圍之外。

三、總理對民生所下的定義 總理說：「民生就是人民的生活，社會的生存，國民

的生計，羣衆的生命」。這幾句話讀好，好像很簡單，但細心研究便知其中都是民生的道理。依我研究，第一句「人民的生活」就是破題，就是總旨的解釋。生字在中文有兩義：即「生活」和「生命」。蔣委員長辦黃埔軍校，最初祇有幾百學生，訓練了六個月，東征就得到勝利，怎麼能發生這樣大的力量呢？完全靠學生有主義、信仰。這信仰是什麼呢？在那時委員長有兩句教學生的名言：「生活的目的在增進人類全體的生活，生命的意義在創造宇宙間起的作用」。生命是指承先啓後的縱的方面；而生活則指橫的方面，如言文化生活，物質生活等等。這兩句話可以說把民生和人生的意義都完全指示出來了。

在總的解釋之後，其次的三句話就是把民生二字作科學的分析。第一句是「社會的生存」，意思就是，不是個人的生存，而是全社會的生存，即社會經濟問題。我們須知社會的生存最重要是有保障。我們生息于這個世界，所朝夕夢想的也便是要找一个合理的社會經濟制度，使人人生活得有保障，然後能使文化逐漸提高，使生活更豐富更快樂。現在的大多數人都要為生活操心，那時將不再如此。要大家共同的生存，就要求一個合理的社會經濟制度，這便是民生主義的根據。「新生活運動」宣言裏面，指出中國人過去的生活實可痛心，多不免是竊盜騙乞，等于「社會之毒」。我們如果要細細研究，社會上有多少人不是騙的乞的甚至於偷的搶的呢？雖不是騙作賊或明火打劫，可是像在上海，在帝國主義壓迫下的種種剝削榨取，買賣詐偽的情形，不也是偷盜嗎？「暮夜

苞苴」，拜乾兒子，種種寡廉鮮恥之行不也就是乞嗎？這便是社會制度的問題。要解決這個問題，就須社會的生存有保障，于是乃有民生主義。總理說，「建設之首在民生」，就是說，首先要使社會上人人有生存保障。

第二句是「國民的生計」。既要解決社會生存問題，當然要有管理的辦法。國民生計，即非個人的生計，而是全國國民的生計。計就是計劃、計算，就是要有全套整管理的方法，這便是政治的問題，為民權主義之根據。必要人民大家同樣有權，權不在少數人手里而在整個人民手裏，要「四萬萬人都是皇帝」，然後國民的共同生計才可以有澈底解決的希望。大家須知政治和經濟實是不可分。我們所以分開講，不過為講話的方便。現在有一種「政治經濟學」，就是為此。好的政府，就是令大家老百姓都有飯吃的政府。這就是整個國民民生主義不可分的道理。民生主義不主張「laissez-faire」（放任），不滿意現在的資本主義經濟制度，因為它是經濟的無政府狀態。將來我們民生主義所主張的計劃經濟、統制經濟，就是把政治經濟一起來解決的統籌兼顧的辦法。

第三句是「羣衆的生命」，這一句委員長一次講演在旁邊加了兩個字，解釋做「民族的生命」，這更顯淺的說明。我們中國人自來注重生命的傳留，所謂「不孝有三，無後為大」，但這是為個人說的，現在我們要擴而充之，注意到民族生命之必須延續。一個人死後絕種沒有後代固可悲，但還萬不如一種一族沒有後代的悲哀更大。如美洲紅種的印第安人，已經不能繼續發展，只有變成

博物館裏的人種。一個人可以絕嗣，卻萬不可以滅種，所以今日我們說要「為民族盡其大孝」，最重要就是使民族的生命不至斷絕。中國人向來的生命觀念是側重個人，所謂慎終追遠，推源到高祖始祖，還是一個人，而且是一個男人，這是不公道的男系中心思想。以我們今日的眼光來講，當然要雙系并算才是道理。我們的生命由父母而來，這關係複雜微妙得很：父母又各有父母，父母之父母又各有父母，往上推到百代乃至千萬年，和我們多少都有點關係的。由此推想，我們是什麼時候有的呢？可以說自有生人以來就有我了。這是不真理呢？以譬明之，如北平有一家賣「高湯」的舖子，據說明代的湯的成分也有在裏面。「高湯」就是雞鴨肉類所熬的大鍋湯，今天加一點，明天加一點，從不間斷，你說現在的湯是不是多少有一點明代的雞鴨肉汁在裏面呢？民族的生命也如此連續不絕，這生命是確實有的，所以萬不能令我們滅種，這也就是民族主義的張本。

總括的說，人民的生命，裏面包含有社會的生存，是經濟問題；國民的生計，是政治問題；民族的生命，是種族問題。三者合起來，就是廣義的民生，這便是人類社會的一個最大的問題。這個解釋是最科學的解釋，是總對社會科學的一個最大的發明，在科學上是確切不移的。人類的重要問題就是這三個：民族、民生、無可避免的，也不會祇有一個而沒有其他，猶之乎人體生理一樣，若說我祇有循環系統消化系統而沒有神經系統，這是覆瓿而已。真理是有普遍性的，總括的道理是任何國家任何一個角落都不可避免的。

四、民生問題的科學的根據 我們可以再研究這道理真不真，和事實對不對。我們應該有這種懷疑的精神，所謂「吾愛吾師，吾更愛真理」，不要認為他是總理的就不能懷疑。我們來看，有那一個國家逃避這三個問題嗎？沒有的。天下滔滔，攪來攪去，都為的這三個問題。日本有民族問題嗎？有之至！有民權問題民生問題嗎？有之至！蘇聯，美國，英國，一樣的有這三大問題尚待解決。如果有一個國家說不是科學的真理的，那總理的三民主義就不是科學的真理了。再研究有沒有多出一個來的呢？也沒有。猶之乎人體一樣，不能說我多了一個生理系統出來。記得從前孫傳芳說過：三民主義確是偉大，可是要補上一個民德主義成為四民主義方才完滿。他不知道道德屬於民族範疇，他這樣說祇表示他的非科學的頭腦而已。總理在民族主義講演中主張恢復固有道德知識與能力，並且光大牠，這是「目」，包括在「綱」裏面的。由此說來，總理的見解是千真萬真的了。為什麼總理這發明是如此真實的呢？我們如果從一個人的生活道理加以研究，就可更加了然。

人類社會的構成單位是一個人。據我的研究，一個人的每天生活，其中就不外乎物、力、心三方面。先就物質生活而言，如吃飯、穿衣、乘車、用電燈，這是靠物質，是最基本的，人沒有相當的物質就不能維持生活。而物質生活又有三個階段，三種程度，即「必要」的、「舒服的」與「奢侈的」。其次便有力的生活。有了物質生活享受，不讓你自由活動也不行。比方給你吃得穿得好，而不給你自由活動，關你起來，

你兩星期就會不耐煩，活不下去。人沒有自由的生活，就是沒有「力」的生活。再其次是精神的生活，如一個人的思想感情等等，這是人類最高的精神生活，一個人沒有精神生活，叫作「行尸走肉」。宗教，藝術，文學，科學，哲學，種種的活動，都是精神生活，人沒有這種精神生活也不能滿足。以上三者是不可缺一的。荷缺其一便都是有缺憾的人生。何以見得呢？譬如最近逝世的印度詩人泰戈爾，物質生活很優裕，精神生活也很高超，到處受人尊崇，但他最傷心的地方在他終不免是亡國的詩人。他這種隱痛也祇有表現在詩中。又如我們住在租界或強國殖民地內的同胞，也是如此。從前上海租界公園有「華人與狗，不准入內」的告示，我們看了多不痛快，多麼恥辱。你住在裏面，縱使有豐富的物質享受，有很好的學問研究，你總覺得這是另有一種難言之痛的。其實何止我們一個人是如此，從生物學上研究，一個細胞的生活也不出這三方面的範圍。大家知道生物的構成單位是細胞，所以總稱細胞為生元，即生物原始之意。這生元是一種奇矣妙矣神矣化矣不可思議矣的東西。芸芸衆生，都由無數細胞構成，鳥可說是細胞做的飛機，魚可是細胞做的潛水艇，細胞的功能複雜得很。我們人類連自己的身體到現在還弄不清楚，天地間也再找不到有人能設計一個比人體更少的東西了。我們的身體，可說什麼路電郵航都有在內，消息快得很，其中各分子不關意見，又能分工合作。而每一個細胞都要有營養，有新陳代謝，這便是「物」的生活；都會自己保存，會為自衛之抵抗，這便是「力」的生活；都有知覺，有簡單的、主意計劃，這便是「心」的生活。故此，從

生物最小的單位來看，也包含這三方面。更進而由一個人體研究，由人類生活開闢為「民族」(文化)、「民權」(政治)、「民生」(經濟)這三大問題，歸結起來實為「民生」問題，是科學上的根據，不可動搖的。

五、先找出問題然後有主義。主義是主觀的正確思想，就是能解決客觀問題的一種合理思想。胡適之氏從前說過一句話：「少談主義，多研究問題」，這話對當時滿口亂談主義的一班青年說是不錯的，可是有點語病。須知主義是不離開問題的；合乎真理的主義和現實問題更是不分開的。三民主義就是先找出人類必然有的三個問題，並且指出要解決三個問題要一起來解決，一個不解決也影響其他。猶之人體有一部有病，則其他部乃至全部都受影響。至于對這些問題應該如何解決，就是三民主義的理想。

六、三民主義的理想。這個理想可說就是一個「平」字和一個「和」字。「平」是人類生理的正常狀態，即不要偏頗，不要一部過分畸形發達。「和」也是生理的正常狀態，即能通融，不塞，能協同，不把各個體和的關係切斷。個人生理的正常狀態應該「平」和「和」，人類社會的生理，也一樣的應該「平」和「和」。所以，總理批評馬克思的學說是「價值說」，馬克思的唯理論，階級鬥爭，剩餘價值說，總理都逐一的評過。他不贊成馬克思的人類鬥爭是必然的說法，因為人類社會發生毛病才這樣罷了。假使鬥爭是常態，那末協調反成了變態了。就共產主義的理論來講，不是認共產主義實行之後就沒有階級鬥爭了嗎？那豈非與永是鬥爭之說又相矛盾？總理對於人類生活的根本思想則在乎「和」與「平」，要使人人立于平等地位，得到相當機會，又能互相協作過公道合理的生活。故此與中會的宣言就說要令人各得其所，以致世界于和平。民生主義的目的就是使大家都能聊其生，遂其生、發展其生。這也是從中國向來一貫的理想而來的。總理生前給別人題字，多是「博愛」、「天下為公」，因為這就是他的理想。這理想也可說是代表中華民族的。因為中國最重要的學術，就是「仁」。自孔子以後幾千年來學術界所最注重的都不外是「仁」之一字。但「仁」的解釋很不容易。據我看有一個最簡單明瞭的說法，即戴東原先生所說的：「夫人生，莫病于不能遂其生，欲遂其生，而遂人賊人之生而不顧，不仁也。」這樣講「仁」的道理并不高深，而「分真確」。陶淵明所謂「衆鳥欣有託，吾亦愛吾廬」。愛及于物，也是「仁」的道理的開展。所以，總理在應答如此(Organ)方面，主張人類的地位都一定要平。無論民族地位政治地位經濟地位都要平。三民主義就是打不平以求平的一貫的主義；是要促進種族政治經濟三種平等，以期中國永遠適存于世界的主義。直到總理留的時候還念念不忘的說「和平」，奮鬥，奮鬥的目的，這幾句口號的意思就是說我們人類奮鬥的在和平，而想達到這目的，我們就要奮鬥，然而着手在救中國。我們就要奮鬥，各位由此可以大致明瞭民生主義的真諦了。

七、實現民生主義的方法。如今再對諸位略為講述總理民生主義的實施的方法。從經濟學上講，這裏面不外是兩個問題，一是最生產問題，一是分配問題。而問題的本質是生產的實在土地與資本。民生主義所採的辦法第一是平均地權，對於所有土地按價抽稅地漲價買，地主報過一次地價之後，如果地主的功勞，而漲價，這是社會的功勞，地皮由于地方繁榮，而漲價，這是社會的功勞，地皮由地主的功勞。第二是節制資本，定種種限制防止私人壟斷奇濫發大財，這是側重于分配，然而又是發達國家資本的。此外還有一個重要的方法是發達國家資本。總理著有一本實業計劃，那裏面所學的就是發達國家資本的大綱，詳細的還有待我們後人去補充。將來的大工商企業沒有獨佔性壟斷性的可以自由經營，譬如眼鏡的製造，我想不妨讓牠私營，而大的有重要性的譬如糧食，就非自由經營不可。又如郵政儲蓄那也關係很大的，要由國家來辦。這發達國家資本的辦法，是側重于生產，然而又是側重于分配的。

八、結語。總之，我們研究民生主義，首先是要研究牠「是什麼」，其次是研究「為什麼」，又其次是「怎麼樣」。據兄弟個人的研究，大體上就是如此。今天拉雜的講多，因為時間關係，不能詳細說明。希望大家多努力去做博學審問慎思明辨的工夫。如果你能把這一道理融會貫通，那麼你的快樂一定是無可比擬的。

附註：本篇會蒙梁先生于百忙中賜予校正，敬此致謝。

其所，以致世界于和平。民生主義的目的就是使大家都能聊其生，遂其生、發展其生。這也是從中國向來一貫的理想而來的。總理生前給別人題字，多是「博愛」、「天下為公」，因為這就是他的理想。這理想也可說是代表中華民族的。因為中國最重要的學術，就是「仁」。自孔子以後幾千年來學術界所最注重的都不外是「仁」之一字。但「仁」的解釋很不容易。據我看有一個最簡單明瞭的說法，即戴東原先生所說的：「夫人生，莫病于不能遂其生，欲遂其生，而遂人賊人之生而不顧，不仁也。」這樣講「仁」的道理并不高深，而「分真確」。陶淵明所謂「衆鳥欣有託，吾亦愛吾廬」。愛及于物，也是「仁」的道理的開展。所以，總理在應答如此(Organ)方面，主張人類的地位都一定要平。無論民族地位政治地位經濟地位都要平。三民主義就是打不平以求平的一貫的主義；是要促進種族政治經濟三種平等，以期中國永遠適存于世界的主義。直到總理留的時候還念念不忘的說「和平」，奮鬥，奮鬥的目的，這幾句口號的意思就是說我們人類奮鬥的在和平，而想達到這目的，我們就要奮鬥，各位由此可以大致明瞭民生主義的真諦了。

七、實現民生主義的方法。如今再對諸位略為講述總理民生主義的實施的方法。從經濟學上講，這裏面不外是兩個問題，一是最生產問題，一是分配問題。而問題的本質是生產的實在土地與資本。民生主義所採的辦法第一是平均地權，對於所有土地按價抽稅地漲價買，地主報過一次地價之後，如果地主的功勞，而漲價，這是社會的功勞，地皮由于地方繁榮，而漲價，這是社會的功勞，地皮由地主的功勞。第二是節制資本，定種種限制防止私人壟斷奇濫發大財，這是側重于分配，然而又是發達國家資本的。此外還有一個重要的方法是發達國家資本。總理著有一本實業計劃，那裏面所學的就是發達國家資本的大綱，詳細的還有待我們後人去補充。將來的大工商企業沒有獨佔性壟斷性的可以自由經營，譬如眼鏡的製造，我想不妨讓牠私營，而大的有重要性的譬如糧食，就非自由經營不可。又如郵政儲蓄那也關係很大的，要由國家來辦。這發達國家資本的辦法，是側重于生產，然而又是側重于分配的。

八、結語。總之，我們研究民生主義，首先是要研究牠「是什麼」，其次是研究「為什麼」，又其次是「怎麼樣」。據兄弟個人的研究，大體上就是如此。今天拉雜的講多，因為時間關係，不能詳細說明。希望大家多努力去做博學審問慎思明辨的工夫。如果你能把這一道理融會貫通，那麼你的快樂一定是無可比擬的。

附註：本篇會蒙梁先生于百忙中賜予校正，敬此致謝。

前四川郵區推助組組員事蒙明君，因公過渝，蒙各區局同仁捐助郵金；茲據事君家囑來函申謝，特代披露，至新 公鑒！

馬逸民謹啓

(上略)小兒寔明，前次因公被審，辱蒙 恩賜賻金，高誼隆情，存段均感。肅此奉謝，並請代轉 各位先生敬謝忱。 諸乞 矜鑒！祇頌 勛安。

廖漢暉率總王如孫多容頓首

三十年十一月一日

香港歸來

江禮環

去歲十二月八日，日軍襲擊港九，本局與港
張晉訊隔絕，潮港九棄守，港處情形以及同人安
危，杳無消息，各地同仁關懷殷切，終感愛莫能
助。茲者，港處一部份同仁，聞關涉涉，歷盡艱
險，業已安抵粵桂，江禮環君並有詳細報告，
寄呈 局座，爰就原文整理刊佈，以慰同仁關注
之殷。

編者

自太平洋戰事爆發，本局港處同仁即被困孤島
，幸賴劉主任鎮靜應付，同仁及眷屬均極平安
，財物損失，亦較其他機關為少。余於一月二十九
日時徐副局長冒險離港，於二月二十二日安抵桂林
，奉命留桂監印儲蓄券，歸粵甫定，爰將從粵變後
港處情形及沿途經過，筆述如後，以告同仁。

十二月八日侵晨，日軍夾攻香港，余在九龍宿
舍，聞高射砲聲，急自床上躍起，披衣出門，步行
至尖沙咀碼頭，見輪渡已停駛，人聲嘈雜，當以局
中繪案重要，乃雇小船，渡海至港處，收拾文卷帳
冊。少頃劉主任及諸同仁紛紛到局，相顧愕然。會
卒聞將公物收拾就緒，并乘承劉主任指示，將公件
寄在×××××，旋隨劉主任至××銀行，提取
港幣壹萬五千元，備預發職工薪津三個月。復與宋
訓倫兄及儲備處同仁，將有關儲券文件裝成一木箱
、六郵包，妥置妥當。當晚仍返九龍宿舍，但過江
後，得知港政府宣佈：自開戰後，只准民衆由港渡
九龍；由九龍渡港者，須有政府所發之證書。因
此九、十兩日未能渡港，幸備妥公物，皆已收拾包
裝，於心稍安。當時宋訓倫兄以宿舍存有儲券券百
萬張，若被敵人發覺，殊為危險，乃共商毀滅之法
；當經劉主任核准，派沈權長計劃辦理，由余與
宋君協助，因手續較繁，預定十一日實行；詎料十
一日下午，局勢大變，未能依照預定計劃進行；當

時附近近有汽車開出租，急往彌登道租用，以備移
置，惟出租者閉門不納，因此時英兵已退港，彌登
道上，正開始大規模之搶劫也；余率僕同行，雖道
上境况蕭條，槍聲頻作，幸未被劫，急返宿舍，與
阮希賢君另商權宜辦法，將儲券堆存×處，以防萬
一。并將宿舍兩幢合併為一，另一幢則任其空閉，
以減輕危險程度。因此時留港宿舍者，除履員沈維
岳、鄭賢銳外，皆已赴港；而阮君家眷方自飛機場
附近遷來也。其後，聞日兵並無挨戶搜查之舉，乃
將儲券陸續作為柴薪燒毀；計余留港時，已燒去
三分之二，距今已一月，當已完全燒盡矣。十一日
晚，沈權兄自港返九龍寓所，并帶來渡海證書，滿
以為明日即可往港料理一切，孰知當時英兵已退出
九龍。及十二日晨，聞人傳說九龍各處被搶，敵兵
已長驅直入，初尚不信，及見報上日旗，乃知確是
事實，而港九交通斷絕，電話不通，惟有聽天由命
。計在宿舍者有局座眷屬、阮希賢君全家八人、高
文英女士及其夫徐陶君、沈維岳君、鄭賢銳女士、
李炳興夫人連余及宿舍女傭共二十餘人。囊空囊盡
，因坐愁城。時港九隔海互轟，砲聲震耳，輪伏室
內，歷時幾旬，如坐針氈。幸余係單身，所領之三
個月薪津，亦因交通已斷，不能匯港，即由余經理
伙食，此一部份同人及眷屬，乃得不致枵腹。其時原
為徐副局長司機之吳某亦無家可歸，乃令住在宿舍
，藉供使役、買菜等事，因此時即女傭亦不敢外出
也。其後中國農民銀行關衡清君，因該行宿舍不甚
安全，亦來借住，直至離港時為止。計自九龍退却
至香港失守，因居連二星期。

君昭允奉劉主任命，自港冒險偷渡至九龍宿舍，向
知港處情形良好，始為大慰。君並帶港幣小票
一百元，為接濟宿舍用途之需。因自日軍進至九龍
後，即宣佈五十元以上之港幣大票，不准通用，故
劉主任特命攜來以為接濟。孔君在宿舍留宿三宵後
，即渡港覆命，雙方消息，始得復通。及二月十日
左右，港九輪渡恢復，余乃與阮君希賢同至香港晤
劉主任報告一切。

余因處理儲券券料，留在九龍。港處情形，直
至香港失守後始略有所知，茲就見聞所得，略述如
次：

- 一 大宗款項，業經劉主任預先籌撥，損失甚
微。
- 二 重要帳冊文卷已妥存某某等處。
- 三 駐港通訊處已被封，並取去職員名單與最
近資產表各一紙及儲蓄券樣本數張，惟迄今並無下
文。
- 四 某雷觀察被拘入集中營，現時對日交涉由
薩爾西出面。
- 五 現暫借××××為接洽處所。
- 六 港幣大票雖由敵軍佈告通用；但市上因小
票缺乏，且銀行並未正式復業，故大票仍須七折八
扣。港處同仁，將來生活頗成問題，現由劉主任借
貸維持。
- 七 臨時雇員已大部解雇，僅留二三人，正式
職員，亦僅留七八人。余亦在被留之列，及二十
六日赴港晤劉主任，承詢所任事務，因所管儲券事
項，業已無事可辦，故臨時取消，可以自由離港至
內地報到。
- 八 聞劉主任之意，職責重要，非萬不得已，
不能擅離職守，故各部份皆須留置一人，以備查詢
。并希望在留港期內，能設法減少本局損失；離港
之時，能保全文件，攜之同行。
- 九 九龍宿舍因建築堅固，雖在砲彈橫飛之下
，得免燬損。然鄰近房屋，皆被敵軍徵用；而香港
失守後，敵軍紀律廢弛，常有擅入民家情事，不免
風鶴之驚。一月一日，曾有敵兵二人闖入宿舍，由

郵政人員的時代使命

陳玉清

祖國正爲着自由平等獨立存在奮鬥，我們——每一個青年子弟——都有負起國家興亡的大任；抗戰爭取勝利，建國促其完成，必須每一個人盡其最大的努力，尤其是郵政人員，在抗戰期中所負的使命極其重大：如何能盡其郵政業務，如何供獻我們全部的精力，來補助政府勸導人民節儲，以利抗建大業的完成；這其繁重而艱難的工作，無任的，是肩荷在我們每個郵員的肩。現在各地紛紛開辦分局，備匯業務在一個新的局面下蓬勃的發展着；而郵政局所及全國，甚至偏僻的村鎮，也都在拓展郵政業務，這不能不說是郵政當局四十年來慘淡經營的結果。繼往開來，郵政人員處在現階段艱苦的環境裏，應加緊努力，以完成我們所負的偉大使命！這裏，謹提出三點，略行管見。

(一)努力勤儲 節約儲蓄，利國利己。政府提出了這兩句口號，我們舉國上下，幾乎像瘋狂似地一致響應着；爲了希望能收到宏大的效果，我們郵政人員所負的使命，特別重大，因爲郵局遍佈全國，而各局又經售儲蓄，所以很容易收到將儲蓄普及民間的效果。可惜我們多人民都不了解儲蓄的意義，因而也就缺乏儲蓄的良好習慣，所以要我們郵政人員，事實上比較困難。如果我們全國郵政人員在公餘之暇，進行勸儲工作，啓迪人民愛國的熱誠，使他們自動地踴躍購券；如此，不但能吸收社會游資，同時還能裨益建設前途！

(二)發揮工作效能 郵政爲國家重要事業的一個單位，其組織與機構遍及全國，爲其他事業所不及，故郵政事業之成敗，關係抗戰至鉅；而郵政人員爲運用並支配郵政機構之主力，所以每一部門的人員，應努力本位工作，發揮本身工作效能！除此抗建艱苦階段，我們應隨時隨地認清自己的職責而作更艱苦的努力；毫不懈怠地工作，使我們的事業能蒸蒸日上，向前邁進！

(三)忠勤職守 盡忠職守，可以說是每一個國民對本身事業應盡的天職。尤其當此艱苦的時代，對職務更不容有半點疏忽、懈怠。我們的抗戰愈接近勝利，我們的生活和工作愈艱苦，這是不容否認的真理！而郵政人員的工作，則將對社會大眾的利益發生莫大關係！從備匯業務開展上說，從郵政服務社會立場上說，每一個郵政人員都應了解本身所負的重任，而更應任勞任怨地幹下去，使郵政事業日臻繁榮，爲郵政前途放一異彩！

今天我們全國郵政人員的肩頭，正負荷着時代賦予的重任，而又處極艱苦的環境；但我們相信：祇要抱着刻苦堅毅及誠忠守、克己耐勞的精神，大家同心協力一致以事業利益爲前提，認清事業賦予我們的使命及白我的責任，爲整個郵政事業之光明前途而努力，定能完成使命而造福於國家民族！

——卅一年二月十八日於渝分局——

余與徐君應付，無事而去。以後幾日有之，提心弔胆，反以此時爲甚。在物質方面，除取去小床二張、碗碟數個外，尚無其他損失。宿舍下層，住有陝人路君，通日語，乃由渠與附近敵軍軍官虛相委蛇，請在前後門各貼一「無事不准入內」之紙條，此後始得無事。

敵據港九後，糧食大貴，敵軍一面運糧至南洋，一面佈告民衆從速疏散。余在一月初旬，即聞徐副局長夫婦有離港之意。但事屬秘密，未便率向探詢，後聞加入人數頗多，私心頗有隨行之意；但以職務關係，未便擅離。及二十六日晨，劉主任，承告可以離港赴內地報到，乃即決定同行。匆促籌備，於二十九日晨出發。自深水埔、長沙灣道動身。同行者有八九十人，分爲六組。本局一組爲徐副局長夫婦、王秘書夫婦及小孩女傭、許處長夫人及女公子、鄭賢銳女士、孔昭允君及余與男僕二人。局座夫人及小孩三人女傭一人與劉廣璋兄等，原定同行，臨時中止。廿九日晚宿大埔；三十日下午至沙頭角，被日軍搜查，損失尚不多，渡海至鹽田，暮色蒼茫，疲態已極，忽遇日軍大肆搜掠，並以電筒照照婦女，徐副局長因援難女，而被凶毆，余照顧行李，亦遭搜劫，並搜去鈔票若干。忙亂之際，天黑人雜，本組人員及物件，被分二截：計徐局長夫婦、王夫人及女僕小孩與余六人，住在某姓祠堂內，王秘書、孔昭允、許夫人及女公子、鄭女士及男僕二人另住別處。該地爲游擊區，夜間遇人行動，即便開槍；故失散之後，人人危懼，因身無餘錢，行李不全，勢將成爲難民矣。幸次日清晨，徐副局長尋到孔君等一行，於是會齊續行。中小徑至龍崗，住宿村店，各人行李帶失頗多。翌日得當地游擊司令通知，日兵有至龍崗可能，因於破曉時，移住相距數里之邱姓祠堂，休息一日；二月二日動身至淡水，該地日軍撤退方十日，十室九空，淒涼之極，在淡宿關帝廟。二月三日，出發赴惠陽，行至中途，聞日兵已抵惠陽郊外，相距僅十二里，乃折至羊井，宿羊井中學。二月四日再行，下午至橫嶺，乘帆船七日，至河源，發電報告。十一日至龍川，捨舟登陸，徐副局長至此，分道赴贛；余等則改搭中國農民銀行租定之汽車。十二日夜至曲江，時夏歷十二月二十八日也。

在曲江盤桓數日，乘汽車至衡陽，又由衡轉至桂林，適爲二月二十日。沿途警報尚少，在惠陽附近，帆船曾遇三次，在衡陽一次，抵桂後一次。余既奉命留桂，孔昭允君及鄭女士，當已於廿三日晚車赴轉渝。王秘書夫婦及許處長夫人等一行，則定本月廿九日晚動身，約三月初，即可到渝。百劫餘生，及今猶心惻，所念不能去於懷者，願爲留港同人之安危及今後之生計維持，并有獻其無恙耳。

——卅一年二月二十七日於桂林——

滙兌印紙存廢商榷與其緩衝辦法

林吉強

廢止國內普通匯票及小款匯票上貼用滙兌印紙之呼聲，非自今日始，蓋載以還，本局諸前輩同仁每有以此事為茶餘飯後者相互討論之中心，發費心血，仍乏良策。竊思滙兌印紙沿用至今達二十餘載，雖間有無可避免之手續上之麻煩；惟其特殊使命及優點之所在，實為昭昭事實，不可抹殺。

際此港滬相繼失陷，南太平洋戰事趨劇烈之時，海口重重被封，物資內運非但困難萬分，且其一切費用較之戰前少者增加十餘倍，多者竟達數十倍之鉅；滙兌印紙來源之受滯，成本之增加，當然例外。反觀年來本局國內普通匯票，小款匯票業務之蒸蒸日上，需要印紙更感迫切，必要時於後方印鑄雖無不可，（如賴省大東書局印刷廠之可印鑄印花稅票，即為一先例），然刊鑄版模則非易事。在此複雜而矛盾之景況下，且又無極妥善完備、內外兼顧辦法實行之前，一旦驟然廢止使用印紙固能節省一筆印紙之浩大費用，及蘇解來源之困難，惟流弊叢生，實在意料，或得不得償失。

蓋者有論及銀行信匯、票匯，其根據上均無貼特種表示款數之印紙，何以獨郵政匯票則創一格，既耗錢幣，又多一番手續。此說雖不無理由，惟欠實際環境之認識。茲草就以前辦理滙兌為主要任務之中國銀行而言，其國內分支行及辦事處之總數尚不及郵局二十分之一，故核對票上印鑄章較為便利，且主管人員之調動又無郵局之頻繁（銀行之經理、襄理、會計等，與郵局內地局長資望之日較，尚且不論），加以內地各局之票款浮存金額皆有所限制，困難之處，在在皆是。

聞該佈公，一言蔽之，本局國內普通匯票，小款匯票之貼用印紙，其最大目的在乎防內。兌款人所持請兌之匯票，上半幅印紙不似脫落，而兌付局確有其相關核對據兌時，均得商請兌款人具函

聲明而憑保取款；但各局所若缺印紙時，則不得開發。此即在防止經辦人員之濫開匯票而生弊也。近數年來，各區因經辦人員巧套滙兌印紙而生弊案行者，尚無所聞，此更足證明滙兌印紙於事實上功效之宏大也。

邇來筆者常與相處左右之同仁研討匯票免貼印紙之辦法，有主張用電報匯票方式者，有主張增加內地位之主要局管轄若干次要局，所有次要局開發匯票之核對據，均須寄由該管主要局核對登記後再轉寄前送；等等。惜乎均有顧全方面之偏，實不能與滙兌印紙媲美。拙見以為貼用滙兌印紙辦法，目下不宜立刻予以完全取消，惟實行一種緩衝辦法：即所有滙票區及後方各二、三等局，軍郵局及各代辦所開發之國內普通及小款匯票，仍維持原狀；至後方各儲匯分局、管理局本地股及一等局（甚至可包括「匯二」功能之若干重要二等甲級局）發出後方各級郵局、儲匯分局本地股五千元以下之普通匯票，可採高郵票辦法，免貼印紙（其開發小款匯票，滙票區郵局及軍郵局之普通匯票仍須貼印紙）。此種方法之施行，實際上並無困難，且亦不致發生流弊。茲將其辦法，概括陳列於下：

後方各儲匯分局、本地股、一等局（以下簡稱開辦局），總計不足六十處：每一開辦局於開辦此種免貼印紙之匯票（以下簡稱滙票）業務前，應將經辦人（三人之印鑄式樣，分函後方各區局，備兌付時之核對）印鑄單或可借用開辦高郵票人員印單（單）三張，應將單仍採用（1-110）X，其中原備貼印紙之空處，在儲匯分局應加蓋副理官章，在本地股應加蓋股長腰章，在一等局則加蓋局長官章，以昭慎重。發匯專號應另自元號起，不可與貼

用印紙之聯單（即備開後車郵局、淪陷區局用者）混淆。匯款人購買滙票之手續仍不變更，所有「請購單」（D-134），亦須黏貼於相關核對據之背面。每日營業時間過後，即將所有核對據登入隨發國內滙票登記簿（開發貼用印紙之滙票，另立簿登記），持同款項收入，一併送呈主管人員詳加審核後，即將核對據當日發出。同時將「隨發國內滙票登記簿」之一正份，逐日寄呈首局，以便登入（1-28）內。

兌付局收到此種核對據時，先核對對據上所蓋發票員印鑄，與開發局原來發送之印鑄是否相符，如屬符合，即應按照一貫之手續，登入專備登記簿，並依次編列接收專號。俟兌款人持滙票請兌時，檢出相關核對據，詳加核對，一切相符後，即予照兌；必要時，仍可婉請兌款人取具保或相當之證明。兌訖之滙票，積有成數，另填（O-135）（另編單號），呈繳首局。

此種滙票之實行，在兌付局帳目上毋庸變更，開發局亦無大變動，其印紙帳仍登實收實付之數目。開發無印紙滙票之現金收入，一面登入現金帳之借方，一面另立專帳記載。

以上所陳，僅為約略之辦法；若正式實行，當需訂詳細則，以資規定。

去歲本局為推行電匯業務，曾將各區報匯票轉匯局，少者擴設八九處，多者達十九處。所有轉匯局之匯款收入數目，管理局均須持其呈報單審到後始可得悉；易言之，亦即控制力較鬆，然弊弊病發生，故一等局以上者更不足道矣（為嚴密管理計，更可採備金突查之方式，每月由主管副理、股長、局長，突查窗口一二次）。此種辦法付之實施之後，對印紙之消滅當可逐漸減少，而原有單式又可不必更換，一切手續亦無困難，實可作為變更滙票貼用印紙之過渡緩衝辦法。

本局滙兌業務之特色：在「取費低廉」、「迅速便利」。前者之特色在調撥款項成本，後者則在手續上不能有所煩雜耗擱。上述辦法，自開在手續上既無麻煩，又無耗擱，尚可保持其特色。筆者才疏學淺，冀望本局列位前輩同仁，有以教正。

三十一一年一月十八日於滬區會計處

廢止匯兌印紙與採用匯票三聯單之建議

鄭徵鎧

本局經辦之國內匯兌分普通匯兌、電報匯兌、小款匯兌、及最近舉辦之定期匯兌四種。除定期匯兌不貼匯兌印紙外，電報匯兌之轉匯電報匯票，亦須貼用匯兌印紙，至普通匯票與小款匯票，若無匯兌印紙，即不能竟其功，故匯兌印紙之用途至大且廣。

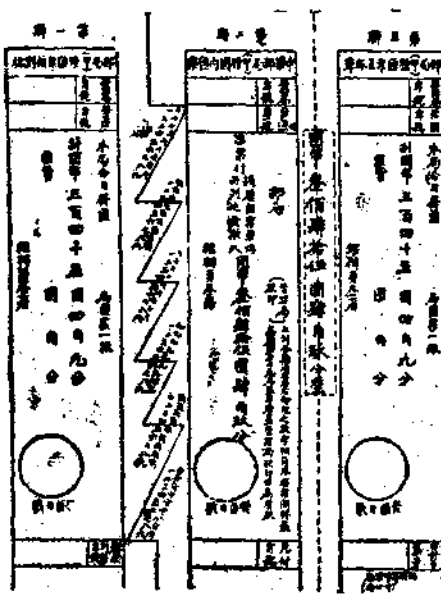
年來本局匯兌業務，日趨發達，印紙消耗數量，亦日益增多，然此項印紙，印製精美，成本甚高，溯自抗戰軍興以還，因運輸困難，匯兌印紙成本亦漲，本局增加負擔不少。而自去年十二月八日暴日向英美宣戰後，吾國國際交通，更受阻礙，印紙之供應，遂有斷絕之虞。目前本局印紙存量極為有限，其能否維持匯業于久遠，誠有待於周詳之考慮；即使印紙來源勉強得以維持，而計其成本，亦非本局經濟力所能長期負擔。故為未雨綢繆計，妥籌良策，自為目前之要圖也。

匯兌印紙之採用，自黃乃樞先生任郵政總局長時始，迄今二十餘年，歷用不廢，自有其特點在：即可防止經辦人員之舞弊，並作為出納帳上代表現金之使用是也。

凡百事業之興，必經多數人之考慮，然後方可盡善盡美；但亦不能墨守成規，不顧實際情形，蓋時間有先後，空間有不同，適于前未必宜于后，適于彼未必宜于此也。以往疾馳公路上之汽車，非汽油不能行；而今日，則木炭亦能代替汽油之功用，是乃情勢所迫，應付有所不同也。目前匯兌印紙之

于匯兌業務，正如汽油之于汽車，自亦有改革之必要也。

筆者認為：匯兌印紙既因成本過高，又以來源困難，似宜廢止之，而改用一種三聯式之匯票聯單。茲將此種聯單之格式用法，及手續續述於左：



格式：此種單式，即就原有「D-139」演化而成；大部份仍採取原有之優點，惟原有單式上備供黏貼匯兌印紙之處，今則代之以印就之銀額耳。由左至右，第一聯為對據聯，第二聯為匯票聯，第三聯為呈報單聯。第二聯與第三聯之間，不印銀額，僅印國幣及每兩相當距離之圓角分等字樣，以備開發時填註匯款數額之用。各聯上部之發匯局專號欄及發匯專號欄，仍先由管理局用號碼機打就各相關號碼；又在第二聯之指定處，加蓋管理局之硬

印。第一聯與第二聯間印就之銀額，因事實之需要，得分為甲乙丙三種：甲種定為五千元，乙種定為二千五百元，丙種則為一千元。並依照郵政局所彙編上「匯」字，「匯（一）」，「匯（二）」等功。能局所發給。蓋「匯」字功能之郵局，僅可開發最高限額一千元之匯票；而丙種聯單最高限額亦僅為一千元，正與「匯」字局功能相符；其餘「匯（一）」，「匯（二）」，亦與乙種甲種聯單之最高限額相同。代辦所匯票聯單，本亦可由上述之單式另製一種最高限額為一百元之聯單，但因隨到隨兌，並不需要鋪保，故為便利兌款人起見，仍仿照原有「D-139」之單式，惟在原貼印紙處，亦照匯票三聯單格式改印銀額，其最高限額定為一百元，匯票聯上並須加蓋管理局之硬印方為有效。以上各種單式，在可能範圍內，其花紋應力求複雜，其顏色應有明顯之區別，藉防偽造。

單式之功用：此種單式，其功用與匯兌印紙大致無別。如甲種聯單，其最高額為五千元，與貼用五千元印紙之功效相同；惟尚有較優之處，即凡在五千元以下之任何款額，此種聯單亦能任意開發，又可減少檢配匯兌印紙之麻煩。

聯單之請領：屬局如需要此項聯單，應填具請領單向管理局請領，經核准後發給之。惟各級郵局，其票款之限額各不相同，有為七百萬者，有為二百萬元者，以及數十萬元者，種種不一。一等甲級與乙級之郵局，依郵章規定均能開發高限額匯票，其所需匯票聯單之張數，應視情形之需要配發。二等甲級與乙級之郵局，其票款限額大小之差別較大，如二百萬元者，或數十萬元者等是，惟各局匯兌業務之發展與否，有過去之營業情形，可資參考，管理局可酌發適量之匯兌三聯單，以應需要。三等

甲級與乙級之郵局，每郵區設立數均為最多，且多在交通不便之離管理局較遠之處，多發則恐票款限額太大，難以控制，少發又恐接濟困難，故仍以仿照原有請領匯兌印紙之辦法，向附近較大之郵局請領。每郵區對於屬局票款之發給，除一等與二等甲級局直接辦理外，二等乙級局及三等局之接濟事項，可設立若干中心局辦理之。惟此種中心局應具備下列條件：(一)必須地位適中，而業務發達者；(二)一等甲級、乙級郵局為當然之中心局；(三)必須以二等甲級以上郵局為合格。至於代辦所，其對於匯票聯單之請領，則仍仿照原有請領印紙之辦法，向其管轄局請領。

各局請領聯單之數量：各局對於聯單請領數量，應以各局匯兌業務發展情形而決定；且各局匯兌業務之盛衰，有一定之趨勢，故管理局可統計一年內該局匯兌業務之平均數額，發給比原有印紙限額略高之相當值之聯單。

局長人選之決定與保額應按比例而提高：按照總局規定，凡現在一等六級以上乙等郵務員，其保額額，除基本保額一千元外，其餘超過之數，可以免保，是則以一等六級以上之乙等郵務員局長，為最適當之人選。然目下各郵區具有上列資格之乙員，為數有限，不足分配，故比較資深而其資格在一等六級以下以及資深之郵務員，亦可充任二等乙級或三等甲級乙級郵局局長之人選。惟仍須採用保證之制度。又匯票聯單限額雖最高數額，如二千五百元或一千元計算，但開發時未必每張均為最高額，或為百元數十元不等；但為便於屬局應用靈活起見，又不能不酌量多發張數。於是照最高限額計算，固已超出原有印紙限額，但事實上開發之總計，未必如此之大；若超過原有票款限額時，則就超

過之數，酌量增加局長之保額，方可收控制之作用。但須注意，此項加保額，應照原有保證與票款最高限額之比率而增加之。

匯兌聯單開發時之手續與呈報之步驟：以二等乙級以下之郵局為例，此處所引用之單式有二：(一)為國內匯票請購單【D-132】；(二)為隨發匯票登記簿【D-137】。匯款人應具之手續，與以前匯寄有匯兌印紙之匯票時之手續同，惟經辦人員應按匯款人所填之銀數，在第一聯與第二聯間印就之元數上剪下相等值之票額(見附圖)，再在第二聯與第三聯間以中國字大寫款數，如「國幣叁佰肆拾伍元肆角玖分正」等字樣(見附圖)，再蓋以該局長方形之局戳，然後以剪刀沿所記數字之正中，對開剪之；於是將第二聯交給匯款人，但匯款人須於接到匯票時，將匯票上左右兩方之數字與匯票上所填之數字查核其是否符合，再查視匯票聯上有無蓋有該管理局之硬印，然後掛號寄出。對據聯由開發局依照原來寄對據方式，直接寄往兌付局。呈報單聯應候每日書口業務終了時，附於隨發匯票登記簿正張之後，寄往中心局，由中心局逐筆核對無訛後，再一一入帳，然後將呈報單連同隨發匯票登記簿轉呈管理局，管理局亦於核對後再行入帳。此項帳目，作為屬局收到管理局之協款論。同時中心局因開發局每日開發匯票後，空白匯票聯單，即需要一度補充，故中心局當發給與開發張數相等之聯單。請兌與兌訖事項之處理：各局如遇請兌匯票時，除必須查視匯票聯與對據聯剪下之數字是否完全符合外，其餘各種手續，與審核有匯兌印紙之匯票同。但兌付較大款數之匯票，或匯票遇有可疑時，可囑匯票兌取人取具股實舖保。兌訖匯票，應俟每日書口業務終了時，先登就匯票兌訖登記簿，然後將其正張附同當日兌訖之匯票，按日寄至中心局；中心局接到該項發記簿及兌訖匯票，應先核對有無錯誤，然後入帳，再將兌訖匯票隨同兌訖匯票登記簿寄呈管理局，管理局核對無誤後，再作收到該兌付局之解款出帳。

一等局及二等甲級局，因其票額限制較寬，兌付人手較多，雖無內部牽制之制度，却同有內部牽制之意義，而局長均相當資深，又因多為中心局，非但本身不需要他局接濟，而且可以接濟他局，故其辦理開發兌付，以及呈報請領聯單等事項，即逕向管理局行之，無須經過如上述之手續也。各種弊端在可能限度內之防範：人之良莠不齊，如手指之有長短。固然郵政人員，大多誠實可靠，但不免有少數存心不良之徒，乘公事防患之隙，從事舞弊，冀圖自私，故防患於未然，實不能不預為思慮也。郵政人員保證制度，即所以防止弊端也。然印紙之發給，有一定之限額，管理局可獲自動控制之功；而上述三聯單之發給，亦有一定之張數，并以按比例增加保額，已彌補印紙限額之缺點。郵務觀察員之查覈，可斟酌情形之需要，加強其組織，亦為防患之良策。匯款人於每次匯款時，如遇數額較大時，可向發匯局索取匯款人匯款通知單，填就相關數目，及收款人姓名住址等等，并可免費掛號寄至發匯局之管理局，以備核對。惟此項辦法，應於匯票聯單第二聯背面註明之。至於多開少報，及少開多報，因實行剪數辦法後，當可完全防止。

總之，每一新法初行時，斷不能全無缺點而十全十美，原需要逐步改良。筆者入局未久，經驗毫無，蕪蕪之獻，誠恐貽笑大方；望局內明達，有以教之，是幸。

——廿一、廿五，郵局會計股——

節省匯兌印紙之管見

會宏型

一 前言

讀本刊第十期，得知局方集思廣益計，公開徵求關於匯兌印紙應用與否之意見。筆者進局二年餘，素辦儲金業務；對於匯兌一門，迄未辦理，故平日接觸既疏，又乏實際經驗，奚敢班門弄斧。然觀乎局方勵精圖治之殷，及適應抗建需要之切，雖自問淺識驕卑，安得無動於衷。謹就能力所及，思想所獲，提供蕪見一二，以待於高明之指正焉。

二 銀行普通匯兌辦法

本局普通匯票之應用印紙，確為郵局辦理匯兌業務上之一大特點，其目的無非防弊，並抵作現金之用，為其他銀行辦理匯兌業務手續上之所無者。現今欲求改良印紙之應用，莫若檢討銀行之匯兌辦法，以為借鏡。茲就筆者向各大銀行友人處探得普通匯兌之手續，略述於下，以為參考。

本局所辦之普通匯票，即類似銀行辦理之匯票，亦可稱為信匯。同其原質，而異其手續。其辦理先由匯款人填寫匯出匯款條，猶如本局所用之請購單然；繼由銀行承辦人員開具六聯匯出匯款單據。其各聯之應用及相互之關係，簡述如下：

- 第一聯：匯出匯款單。此聯由銀行交匯款人收執，作將來換收款人之收據，及隨時查詢匯款收到與否之用。
- 第二聯：匯出匯款代傳單。作為本行登記匯出匯款分戶帳之用，不必另製現金傳單。
- 第三聯：匯出匯款留底。以供郵局隨時查

考，及便於抄錄連續號數之用。

第四聯：匯款正收據。由付款行送交收款人，經蓋章及交付後，仍寄回委託行，並由匯款人於三個月內憑回單領回。

第五聯：匯款副收據。情形同匯款正收據；惟毋須寄回委託行，作為付款行登記匯入匯款或支付匯款帳之憑單；如為轉帳，可當附件。

第六聯：匯款通知書。由付款行送交收款人，經蓋章後帶回，以備日後交付匯款時核對收款人印鑑之用。

以上四至六聯，由委託行附託付款項報單運寄付款行，再由付款行送交收款人。通知書須經付款行攜回。

三 郵局能否適用銀行辦法

關於銀行之普通匯兌情形，上面已有約略說明，茲再研究本局能否適用。大凡銀行分行之設立，限於通都大邑，及工商業發達之區，故通匯地點，亦僅止於此；然郵局之匯兌則反是，普遍全國。窮鄉僻壤，無遠勿屆。銀行之匯兌偏向都市化，而郵局之匯兌則民衆化，此在性質上稍異之點也。大概銀行之分行間，均有直接之帳務往來；例如甲地行委託乙地行付款，乙地行即可付甲地行之帳，不必轉至總行辦理；同時甲地行接到乙地行之代付款項報單，即行收乙地行之帳。惟郵局因局所林立，各區間之郵局無直接之帳

務連繫，而會計之組織系統，亦不若銀行之周密，全部帳務均在各個局之直轄管理局，祇備匯分局與各管理局間或有直接之帳務往來。此外又因銀行與郵局職員保證制度之不同，必須慎防弊端。由於郵局之會計機構與職員保證之迥異，採用銀行之匯兌辦法，似須從長計議也。

四 分局及管理局間之匯兌改良辦法

儲匯分局與管理局等，每日開出之匯款總額向無限制，而相互間亦有直接之帳目連繫。際茲匯兌印紙缺乏，供應不易之時，分局與管理局等每日匯額龐大，以致消耗之印紙亦必多；如能採用銀行之匯兌辦法，減少印紙之消費，似不無功效。然論及改革，談何容易，是否仍有問題，尙有待於長時間之研究也。

五 消極節省印紙

抗戰軍興，物價倍徙，舊普匯十元者，今須匯百元，往日寄百元者，今需千元矣，其或不止此數。顧本局之匯兌印紙數額，戰前如此，戰後並未提高，其最高額仍為叁佰元；例如匯款壹千元，須貼叁百元之印紙三枚，百元者一枚，共需四枚，人力物力均覺浪費，不若將印紙數額提高為壹千元，減少印紙數量。故消極之改革辦法，其為提高匯兌印紙數額，如印刷匯票，諒前積存之印紙為數尚豐，可將三百元之印紙改為暫作壹仟元、壹仟五百元、貳仟元等均可，其餘之印紙，照此類推。數額低者，待用罄後，就地印刷，現今財政部之印花稅一、二分者，亦已改為土紙矣。尙望當局，垂為計議。

卅一年二月十五日于滄局上處

匯兌印紙存廢問題之商討

彭昌禮
盧桂波

我國郵政辦理國內匯兌業務，其為國人所信仰，其亦郵政各項業務中，佔一重要之地位，最初僅為現時之普通匯票一種，行用迄今，四十有五年矣。自民國十九年儲匯局成立以後，郵局一再策劃改革：除原有之普通匯票外，為便利鄉村民眾計，添辦小款匯票；為謀公衆匯款迅速計，添辦電報匯票；為簡省匯款手續起見，再於普通匯票中添辦定額匯票；抗戰以還，為便海外僑胞匯款回國，及充裕政府需要之外匯，遂又添辦華僑匯票；凡所以謀推匯業務者，靡不殫思竭慮以赴之，故其業務得有長足之進展。根據匯兌處民國三十年度統計數字，全國匯票開辦總數，已超過十萬萬元以上，若非受時局之影響，恐尚不止此數，或可與國內各大銀行並駕齊驅；且各大銀行匯兌以金額占多數，郵政匯兌以零星小額占多數，而郵政匯兌能遍於各大銀行之間者，則因郵政範圍廣大，通都大邑，鄉村市鎮，多有郵局之設立，銀行匯兌能達到者，郵政匯兌固能達到，銀行匯兌所不能及之處所，郵局亦能通匯，是故郵政匯兌之得有今日之成績，實有其本身之特殊性在。查匯兌處三十年度統計數字，郵政匯票雖有各種，而仍以最初實行之普通匯票佔於主要地位。根據該項統計，全國各項匯票開辦張數統計，幾達一千萬張，普通匯票張數占其百分之六十六，全國各項匯票總額總數在十萬萬元以上，普通匯票總數亦占其百分之五十三，可知普通匯票業務，對於整個郵政匯兌之關係，至大且巨。中言之，普通匯票之盛衰，實有關於整個郵政匯兌業務之消長。普通匯票所以有此龐大之數字，而後辦之匯票如電報匯票、高額匯票莫與之比擬者，

蓋電報匯票、高額匯票等，銀行可以與之競爭，而普通匯票因通匯地點遍於國中，非銀行之力所可與之競爭，是故普通匯票，可謂為郵政匯兌之特點。而普通匯票又有一大特點，即貼用匯兌印紙是。

一

普通匯票之數量，既如之巨，則全國各局每月消耗匯兌印紙之數量，亦必甚為可觀。近者有以郵局匯票貼用匯兌印紙，手續頗嫌繁瑣，不若銀行之簡便，又以郵局匯兌受印紙限額之關係，不能盡量發展，足為業務進展之障礙，比來紙張印刷費用日增，紙張來源困難，供應恐將不易，主張廢除貼用匯兌印紙制度。竊以郵政匯兌在郵政各項業務中既佔重要地位，而貼用匯兌印紙之普通匯票，在各種郵政匯票中亦佔首要地位，則匯兌印紙之能否廢除，吾人自應加以縝密研究，考慮得失，否則驟言改革而廢除之，或反於業務不利，且有背乎吾人改革制度以利業務發展之初衷矣。

考現行之普通匯票，實肇始於前清光緒二十四年客籍郵政時代，原名匯銀執據，當時僅在通商口岸試辦，每紙限額不得超過銀洋十元，粘貼相等數目之郵票，是即匯兌印紙之嚆矢。行之七年，因購用者日衆，漸推行於內地，為便於查核起見，乃改用三聯單式之匯票，一為匯票，一為核對據，一為兌付局之通知單，每張款額亦逐漸提高。及民國六年，因業務漸見發達，匯票單式乃由三聯改為二聯，即今日所用之單式。迨至民國十四年，通匯地點益廣，為管理上之便利計，及免除代表匯款數目之郵票消耗計，乃特製匯兌印紙，專用於匯票，以迄於今。是故匯兌印紙之使用，迄今雖有七年，其實匯兌印紙制度，可謂自有郵政匯兌之始，即已創行，經過四十餘年之歷史，不為不久，然此項

制度至今尚保持不變者，似非墨守成法，不加改進，而必有相當之原因在焉。考者曾聞，前十年以前，主持者又即會計劃廢除匯兌印紙，因不復妥善無疵之方法足以代替，故未更張。其後添辦電報匯票與高額匯票，一因有電匯轉匯局之制，一因高額匯票匯兌局為數無多，凡不可不用匯兌印紙者，均已免除；即添辦之定額匯票，因匯票下口就限定款額，易於管理，亦未貼用匯兌印紙，計自此三種匯票創行之後，所節省之匯兌印紙，其數實非細微。由是可知，匯兌印紙之制度，已在逐漸改革之中，今後如能得一妥善無疵之方法，以資替代，而將現用印紙之處，盡行廢除，郵省粘貼手續，復免消耗，豈不更善。雖然，若者服務匯兌處有年，略知匯兌印紙對於郵政廣大之範圍，與郵局之機構，均有深切之關係，而在管理上具有特殊之功用，設使匯兌印紙之廢除，對於上述之關係，不能不面面顧到，以減少流弊為前提，試分析言之。

二

查現時我國通匯郵局，將及三千所（代辦所在外），散佈全國，有相隔萬里者，亦可互相直接通匯，雖分區管理制，但每一郵區管理局所轄之通匯郵局，平均亦多至百四五十所（代辦所在外），分散各地，距離六七百里者有之，除少數一二等郵局人員較多，分組辦事外，其三等郵局大都僅二三人，其地點偏僻業務較遜者，祇一局長一信差而已，但皆委以辦理匯兌收付銀錢之重任，而郵局員工之保證，係採有限制度，每人僅其五百元或一千元之保證金額，多亦不過四五千元，故其控制之不易，管理之困難，可想而知，試與一般銀行相比較，其難易誠不可同日而語矣。

按現時內銀行，即規模最大者，其全國之分行支行及辦事處，最多亦不過百餘處，而每一分行所屬之支行及辦事處，至多不過十餘處，大部設在交通便利之區，控制較易，且其組織完備，人數較多，即一辦事處亦有六七人，而內部辦事方法，亦互相牽制，匯款以信匯為多，設非由內普通同件

弊，頗難上下其手，即或有之，當日結帳，或至遲
于總行及管轄行核帳目時，即可發現，其人其員又
皆取無限保，多由信用可靠者為之保證，故其處理
匯兌之手續，可稱簡捷。郵局則不然，郵局因其範
圍廣大，帳目之稽核與辦事之方法，勢難如銀行之
嚴密；因每一郵局既可與其他將近三千所之郵局直
接通匯，而每筆匯款，數額高者究屬少數，數元或
數十元之零星數目，實居多數，因是數量甚多，故
辦事之簡便，內部牽制之方法，不免較為鬆懈，所
有各區間之匯票清理工作，亦祇能委託於總局匯票
清理處，為之鈎稽核算，以期其某區某局之匯票已
兌未兌，以及有無瑕疵，曾見本刊第八期某君一密
「曾觀感」內以何須有兩重清理手續為言，所言雖
有見地，惟惟郵局情形非此不可耳。由上以觀，郵
局一紙匯票發出後，非經過相當時期（通常有有效期
間為六個月），無從究詰。設有弊端，頗難於短期
內發覺，此為郵局匯兌因其範圍廣大，管理上所感
困難之一點。又郵局之組織，既異於銀行，辦理匯
兌，係兼營性質，除本身之郵政業務及辦理匯兌外
，復多兼理儲蓄以及其他各項事務，雖一二等郵局
人數較多，亦各有專責，欲求其如銀行辦事之方法
，收互相牽制之效，事實上有所不能，占多數之
三等郵局，職工二三人者，更無論矣，設有較點者
，利用職務上之便利，從事侵蝕，自較銀行職員為
易，管理局雖派有觀察員巡迴觀察，亦因較長莫及
，局多員少，難免疎虞，有非一時所可發覺，且銀
行從業員之保證，既為無限，則因舞弊所遭之損失
，不論其數額之大小，均有追償之希望，而郵局員
工保證既屬有限，則因舞弊所遭之損失，超過其保
額之部份，即無法向保證人索償，此為郵政匯兌因
其組織之不同，而甚感困難之點也。

四

吾人明瞭郵局管理匯兌事務困難之點，然後可
知其用匯兌印紙之意義，及匯兌印紙所具之功用，
茲述之於下：
(一) 匯兌印紙在內部可視同現款，除用於粘
貼匯票外，在外無非當作現款行使。印紙用去若干

，須繳回相等之現款，雖短少一分，亦以賠償，郵
政匯票內規定甚嚴，不稍寬假。

(二) 普通匯票無匯兌印紙不能開發，用去印
紙，必須繳款，可以防杜私開匯票託人代兌朋分。

(三) 收匯若干，必須貼用相等數目印紙，可
防止所收匯款隱匿少報或挪前移後之弊。

(四) 每局領用印紙有一定限額，可藉所用印
紙多少，明瞭其每日收進匯款數目，杜絕挪用，即
偶爾濫移使用，亦必須於極短期間補還。

(五) 管理局便於估計屬局頭寸之多少。

(六) 郵員有限保證制度，可藉以管制，如保
證一千元，領用印紙最多不能超過四千元（以一千
元作為寄遞途中，以一千元備當日開發匯票用去，
以二千元作為備存），保證二千元，領用印紙最多
不能超過八千元，即經手人有舞弊情事，亦不能越
此範圍之外。

(七) 便於驗兌，防止偽票。

觀上述各點，可知郵局用匯兌印紙，自可杜絕
一切弊端，其匯兌之範圍雖較銀行廣而大若干倍，其
匯兌之組織雖較銀行簡略若干倍，然郵局數量最大
之普通匯票，能與銀行所辦之匯票同樣便利行使者
，實賴於匯兌印紙具有上述種種功用，其防閑杜絕
之周密，現時尚難覓得更妥善無疵之方法足以代
替之，故雖早有廢除之議，而迄今仍保留之也。
在最近匯兌印紙存廢問題中，主張廢除者，
其所持理由，已述之於第(二)節中，而主張仍保
留之者，亦有下列之理由：

(一) 印紙係範圍廣大組織簡單之郵局，以之
辦理匯兌之優良工具，利多弊少，欲求改革方法之
妥善無疵，實非輕易可得。

(二) 郵局普通匯票貼用印紙，可省去銀行匯
信匯複寫正副委託付款書分送有關部份之繁，而其
功用，實可相埒。就粘貼印紙手續言，雖似繁瑣，
然銀行信匯雖不粘貼印紙，另有其他手續在焉，就
全部手續言，則粘貼印紙，亦不耗費時間，且零星
之匯款，在銀行究佔少數，在郵局實居多數，若以
每年匯款所用多份單據之紙張而論，恐尚不如粘用

數枚印紙之為經濟也。

(三) 每一郵局領用印紙，因保證關係而有限
額，又或因怠於請領，一時存儲告罄，或因特殊情
形，郵路阻滯，供應偶然不繼，以致不能開發匯票
，有使匯款人等候而感不快，此固足以阻礙業務，
然現為擴展業務，領用印紙限額。業經當局寬放，
又因推動得力，怠於請領之現象，亦不多見；至於
郵路因特殊情形而阻滯，並非永久性之事實，是論
者謂印紙為阻礙業務發展之因素，似可以人力祛除
之，不足為印紙本身之病也。

(四) 現用印紙之紙張來源困難，亦係暫時性
質，一時倘無法購買，不妨改選國產相仿或稍次之
紙料印製，如國產紙質足以替代粗米品，永久用之
可也，非然者，可俟戰事結束，海運恢復，再行改
用質地較佳之紙張。

(五) 設若廢除印紙，則現時行用之匯票單式
，必須修改另製，此項單式經供應處印存，可供全
國各局兩年之需，如隨同廢棄，則損失甚重，此兩
年所省之印紙紙張，其價值能否相抵，殊未可必，
且此項改革，必須通國一律，不能單行於某某數區
，際此中原尚未底定之日，能否順利施行，尚屬疑
問，亦應顧慮及之，倘於原有單式告罄時再加改革
，則兩年之後，時移勢易，紙張之來源，既不復成
為問題，而屆時山河完整，障礙悉除，從而改進，
亦無掣肘之虞。

五

惟依筆者之愚見，以為匯兌印紙固有保留之價
值，但研究改進，亦為吾人辦理郵政匯兌者分內之
職責。不過郵政範圍廣大既如彼，而郵局組織簡單
既如此，改善之方法，必須具有第(四)節內所述
印紙之各項功效，缺一不可，故應先從下列各項有
關重要之問題一一考慮之：

(一) 廢除印紙後管理局用何方法稽核屬局收
入匯款之確實數目，使無隱匿之虞？

(二) 廢除印紙後如何防止私開匯票，如其有
之，如何而可能迅速發覺？

方法
 (三)廢除印紙後，所用管制及防杜弊端之新
 比原來所用者，是否可較為經濟？
 (四)廢除印紙後！如何防止各項弊端，萬一

甲式

有弊，如何使其不超越保證限額之外？
 竊以上述各項問題，至難解決，必須經多人之
 商討，或經長時之試驗，方可獲得解決，筆者不揣

淺陋，試擬下列三種不用匯兌印紙之普通匯單形式
 附以簡略說明，以供改進之參考。
 (一)匯票單式

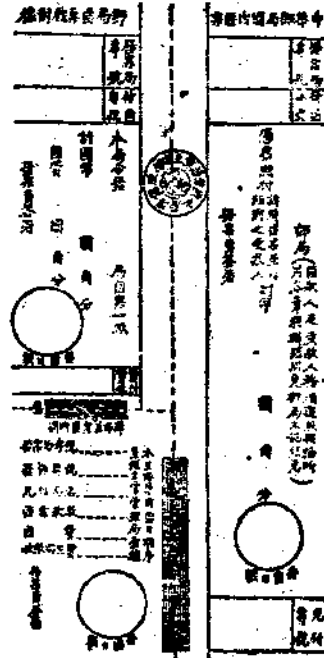
此項單式係印成二張為一份，應用有色鉛筆及
 複寫紙一次填寫，每張兩聯，第一張上聯為匯票，
 下聯為匯費計算單，裁給匯款人作為收據，第二張

乙式

上聯為核對據寄與兌付局，下聯為呈報單當願發
 匯專號次序呈繳管理局查核，上下聯均縫處，須
 加填匯款數目，以防隱匿少報，原有國內匯票請購

單第二聯之匯費計算單，可以廢去。

此項單式，係就原單式略為寬放，將核對據縮
 短，添加呈報單，核對據與呈報單之間，印就剪裁
 之數字(因節省手續，故以元為單位，開發後可先
 將匯票裁給匯款人，然後將核對據依其匯款數目剪
 留相等數字，如匯款五百四十二元，即用剪由邊緣
 起在千位第一格(1)字上面邊緣向右轉入百位剪
 留五格(5)字止，再右轉十位剪留四格(4)字
 止，再右向折上轉入元位，剪留兩格(2)字止，
 其餘即為剪剩數字與其緊連之呈報單。寄法同甲式
 粘補。惟不論核對據或呈報單應繫之數字，不得短缺而



此項單式亦係就原用單式之核對據一聯縮短，添附呈報單，并用兩重聯號數字，寄法同前。

(二) 說明

右列甲乙丙三種單式上之發匯票局單號及發匯票號，均須由管理局編蓋，發給時須於「票照單」內註明發匯單號自幾號起至幾號止，票據上之管理用匯票戳記，亦須預先由管理局蓋就，該戳記最好用硬印，或由供應處鑄刊銅質戳記，各區大小式樣一律，花紋精緻，以防偽票。管理局接到某局呈報單後，應查核其某口自幾號至幾號止開發匯票若干張，共收匯款若干元，藉以核實該局之存額。倘遇匯票開銷作廢，應將廢票連同作廢之核對據及呈報單，與其他呈繳之呈報單順序發匯專號，一併寄呈管理局，不得短缺及缺次先後顛倒，至於欲防範用領存空白單式，特設私關，一時無從發覺，惟有責成視察員勤於前往各局抽查未用匯票單式有無缺號情事而已。

以上所擬三種單式，對於種種弊端，是否能防範周密，以及行用後管理局因增加查核工作之費用

，是否可以節省，殊非吾人所敢臆測，倘有待於郵界先進，加以縝密之研究耳。

六

現時除普通匯票外，尚有小款匯票一種，亦貼用匯兌印紙，惟全國辦理小款匯兌之代辦所達一萬四千餘所，連同通匯小款匯票之郵局，共約有一萬七千餘局所，範圍更廣，而代辦所之代辦人又非正式郵員，大都知識膚淺，故小款匯兌之管理，尤其困難，母以資言，據民國三十年之統計，此項小款匯票，全國開發款額總計將及四千萬元，雖不及普通匯票十分之一，其張數數量，則達一百三十餘萬張，在各項國內匯票中佔第二位，僅次於普通匯票，是以小款匯票能否如普通匯票廢止粘貼匯兌印紙，尤有待於同仁作更進一步之研討，筆者不敏，不敢贅一辭焉。

——卅一年三月一日，總局匯兌處——

代郵

貴州郵政管理局李維先生：大函暨附寄中央日報發行費收據一紙均收悉。所稱該項收據採用照票面印就銀數剪角裁下核對以防弊端辦法，似可供改良普通匯票參考一節，用意甚善，具徵足下對該問題熱心注意。惟此種辦法，祇能止持票人之塗改，于匯兌印紙對內之功用，並不能替代。詳細請參閱上期及本期關於印紙問題各文。特此具復，即希 督照。

編者

「儲匯服務」徵稿簡約

- 一、文體 來稿不拘文言白話，一律歡迎。但專著性質者，務求條理明晰，信達通暢；小品性質者，務求輕鬆活潑，生趣動人。
- 二、標點 來稿一律加新式標點。
- 三、體正 來稿請用有格稿紙繕寫清楚（勿用鉛筆或紅墨水），並請祇寫一面。
- 四、字數 來稿字數，專著性質者，每篇以五千字為度；小品性質者，數百至三四千字不拘。
- 五、增刪 本刊對來稿有修改增刪之權。
- 六、原文 來稿如係翻譯或文稿，請附原文；此項原文，隨後奉還。
- 七、姓名 請詳註姓名、服務部份及通信地址。來稿以真姓名發表為原則。
- 八、致謝 來稿一經採載，每千字致酬五元至十元，於出版後致送。特別稿件，得酌送特酬。
- 九、寄稿 來稿請用快函寄重慶上清寺郵政儲金匯業局總書室「儲匯服務」編輯部。

王良駿經理訪問記

祝紀和

是陽春三月的時候，天空滿佈着陰霾，寒氣襲人，好像要下雪的樣子；我懶得外出，就抽空去訪問最近由湖南來渝的新任桂局經理王良駿先生。

我直直地走進儲匯大樓四樓辦公室，經過金剛寶先生的引見，就上前鞠一個躬道：「這位是王經理嗎？久仰久仰！本局有個刊物……想給同仁介紹一下王經理，不知可否請告訴我們一些生活和工作的經驗，好讓本局同仁有所矜式？」

「那裏那裏！好說好說！」他客氣地回說。他的語調，我們局長的有些相彷彿，正是那帶福建腔的普通話。

「姓王……」

「姓王……」

「姓王……」

「姓王……」

「姓王……」

「姓王……」

「姓王……」

人口有一百三十萬，其中七分之一是外省人；目前各地的物價都在上漲，最近邵陽的生活指數也已高到一千八百，一般平民生活艱苦，祇有商人地主們正在大發其財。他皺皺眉頭，發出一陣不自然的笑容。

在他的笑容中，我看出他飽經風霜的姿態；他會親歷過十五行省，在他到過的地方，以北平的印象最著。他加一句：「這是指戰前而言啊！現在的北平，盡是些漢奸們在演戲，充滿着卑劣和醜惡，當然每個人不喜於它了！」

「可否請您指示您所抱的人之觀，以生平所最佩服的人物呢？」

「我敬佩曾文正公。他還給我一張印刷品：『關於我的人生觀，在這張紙上大概可以見到些。』我接過那張紙來一看，標題是『成功定律』，內容共有十條，我現在先把它抄在這裏：

- (一) 作事能耐苦耐勞者，獲得成功；
- (二) 作事能細度當前時勢者，獲得成功；
- (三) 辦事有毅力，始終如一者，獲得成功；
- (四) 虛心誠意、隨處留心求智識之增進者，獲得成功；
- (五) 爲人服務，如爲自身作事者，獲得成功；
- (六) 以工作勞力獲所應得之報酬，而無分外的奢求者，獲得成功；
- (七) 凡從事一業，而能時時考察其事業之本末，思有以革新創造之者，獲得成功；
- (八) 逆來順受，處順境而不貪逸樂、勤奮如故者，獲得成功；
- (九) 遇事冒險，奮勇前進，凡事試驗，不存成見者，獲得成功；

(十) 善與人處、和衷共濟、通達人情、受人敬愛者，獲得成功。

我深深地吸了一口氣，我想他從郵務員升到郵務官，再升到副郵務長，現在更膺廣西一區郵政財務的重任，都是從這種啓示中獲得成功的。於是我得請教他的生活狀況了。

「我沒有什麼嗜好，就是愛抽紙烟。」他舉起夾在指間的紙烟說着，看他的手指，也就可以想像到他抽烟的程度了。「我抽紙烟，每天總要抽那麼二十五六枝；這是湖南的土烟，但每月消耗也已可觀了。至於酒，我是不會喝的。我不喜看電影、聽京戲。平時空下來就以讀書來消遣，愛讀政治、經濟之類的書，愛看『聊齋誌異』一類的小說。極愛畫古玩，家裏已經搜羅了許多古、名人字畫。我的日常生活是這樣的：每天晨起有一會兒的柔軟體操，八時上辦公廳，十一時退，吃了飯睡一會午覺，下午一時再工作至五時，吃過晚飯後散步一小時，再辦公二小時，臨睡前要讀一些書，每天如此，很有規律的。」

「請告訴我們一些關於先生下了這得追述的故事如何？」

他用力地抽了一口氣，把烟蒂投入痰盂，然後說：「當我在童年時代，我的祖母最疼愛我。十二歲時，父親就過世了，那時我、母親和弟弟都很痛苦，我就發憤求學，結果考取了郵政。我在郵政局已有二十五年的歷史：起先在福建管理局會計股服務，後調北平總局會計處，歷任上海管理局掛號處、包裏處處長，江蘇管理局總觀察、內地股股長，安徽管理局會計股股長，湖南管理局會計股股長等。在上海局時，我會經把掛號及包裏處內部辦事的手續加以改良；在北平總局時，草擬了國際匯票的章程。調任湘區會計股後，曾三遷辦公場所，廿七年冬從長沙到東安，同年遷零陵，廿八年冬再搬

到那陽，變遷之多，事務之繁，可算罕見，尤其是廿七年長沙大火前二日，匆忙疏散，但所有價值幾千元的款項，並無損失分文。他滔滔地談着，到此喘了一口氣：「湘區會計股，自抗戰以後，各項業務增繁，大有一日千里之勢。該股分帳務、票款、審核、儲金、匯兌等五組，各組員工雖逐漸增加，然仍有山陰道上應接不暇之概；幸賴各組組長及組員努力從公，有時且夜間工作，所以事無阻越，差堪告慰。廿九年湘區郵政儲匯業務共盈餘一百九十餘萬元，卅年一月至十一月共盈餘二百八十六萬餘元。目前收存存儲儲金三百六十一萬元，定期存款二十四萬元，達到了湘區郵政儲匯業務的最高紀錄。舉出了這些輝煌的數字之後，他臉上顯出得意的神態。

「有一次好危險！」他突然緊張地說：「在去年長沙參加湘省節儲運動委員會的路上，我坐的車翻了，幸而沒有受傷。」

「恭喜恭喜！」我在喉嚨口這樣咕噥着，但沒有說出口。

他又燃着了一枝紙烟，悠然地吐着烟圈，等待着我的發問。

「對於青年服務和修養方面，您有什麼高見可以指示嗎？」我昂起了頭，迎着他的指示。

他思索了一回，然後又似乎不大好意思似地說：「我曾經在卅年十二月一日，桃花坪局開國民月會時提出過兩點來對同仁講過：第一是公務員應如何養成應有技能；第二是公務員應如何養成讀書習慣。關於第一點，我以為可分為：對事、對物與對人三方面。對事就是遇到一樁事必須有當機立斷、設計週詳的能力。對物就是科學管理的方法，例如檔案的保管等等。對人就是如何待人接物，這是我認為最困難的一點。對人分對同事和對屬下兩層：我以為對同事要「誠懇」，古語云：「君子之交淡如

水，小人之交甘如飴」；對屬下要體貼，對他們表同情，但不是親近的意思，古語云：「君使臣以禮，臣事君以忠」，恩威並濟，是最好的方法。關於第二點，我認為我們之所以要讀書，因為讀書就是學習做人的道理和充實個人的知識。孔子說：「學如弗及，猶恐失之」。莊子說：「生有涯，知無涯，以有涯隨無涯，殆矣！」學問之廣，浩如烟海；我們要想求知，就當及時讀書，寸陰是惜。胡適氏也說過：「博學如近視眼之御鏡」。大發明家愛迪生，他是每日孜孜矻矻，雖老不倦，所以才能有偉大的成就。胡適又說：「讀書有四到：眼到、口到、心到、手到」。眼到就是觀察清晰，口到就是背誦諷誦，心到就是會通參透，手到就是筆記備忘。這可以說是我個人對於上述兩個問題的見解。

「然本人修養最得力的，可提出幾點來讓大家借鏡借鑒嗎？」

我雖然一再的囑叨，但他不厭其詳地回答。他說：「我的服務心得就是這樣：對事業敬業，對人不恥下問，和衷共濟。其實說起來，也沒有什麼。他的態度是那麼謙虛、誠懇。」

「先生這次來重慶，對於局務有什麼意見？」

「我到總局雖然沒有幾天，可是我覺得：首腦部同仁朝氣蓬勃，局座運籌籌劃，煞費經營，各處處長一心一德，協助局座發展儲匯。這種團結精神，我相信儲匯前途不可限量！對於後方各省金融之凋劑，必有絕大貢獻。他說話時很興奮，無限的希望和堅毅的信心，在他的眼睛裏閃爍着。

這時已是晌午辰光，新任湘局副理沈伯昆先生來約他出去吃飯，我就一面道謝，結束了這次訪問。踏出儲匯大樓愉快地跑回康莊，外面的空氣雖然春寒未盡，可是我相信：春天終要過去，溫暖的春天也是快要到來的。」

——卅一年二月十二日，重慶，總局——

加緊訓練儲匯幹部

沈伯昆

自抗戰以來，郵政儲匯業務，日趨發達。我郵政最高當局，為謀業務發展，並應目前需要，各郵區已先後實施財務辦制度，對內切實調整，對外振刷一新，將來業務進展，自是一日千里，不可限量者也。

現在各郵區先後添設儲匯分局，改良會計股組織，以後新興事業，自需多數幹材，原有渝、昆等地儲匯分局之服務人員，自感不敷，當無法抽調他區；新進儲匯人員，資歷尚淺，未免仍感生疏，即係資深班班，原係在會計股服務者，為數亦不多。故儲匯幹部人材之缺乏，實為當

今之嚴重問題。方今郵政與儲匯，業已打成一片，尤宜羣策羣力，為國家服務；故徵求儲匯幹部人材，可從郵務之資深人員選拔，加緊訓練，以應急需。

以往郵政當局，常為避免辦事生疏，不將人員工作部門予以調動，以致時有服務多年之員工，傳熟悉一二部門工作。當今努力改進郵政儲匯業務，加緊訓練儲匯人材之時，剷除守舊觀念，盡量造就鉅量郵政儲匯人材，則兵多將勇，戰無不勝，郵政儲匯人材多，業務亦無往不利也。

——卅一年二月二日，湘區會計股——

先烈之血主義之花

黃樹楷

——記革命史蹟展覽會——

春節的前夜，這「八節長青」的山城，竟然形雲密佈雪絮紛飛了！欣賞眼前一片晶瑩的雪，不由的想起五年前在首都踏雪調陵的情景，跨上中山路，遙遙可望中山門巍峨的城堞，前行數十步，有一幢碧瓦紅牆輝煌宏麗的宮殿，就是工程甫成的革命史蹟陳列館在那天正舉行揭幕展覽。五年來浪跡天涯，世事滄桑，不堪回首。今天躬逢這罕見的雪景，踏雪往兩復支路中央圖書館去參觀革命史蹟展覽會，真溫陳跡，亦覺慰情。

會場的第一室是國父和總裁的家庭，一進門，迎面就是國父主席總裁三巨幅彩色油畫像，使人沉浸在莊嚴靜穆的氣氛裏不由的肅然起敬。觀者實在是非常的擁擠，循序瀏覽，有國父故鄉翠亨村的鳥瞰圖，這裏孕育着一位手創民國的偉人，人傑地靈，一片荒村也就成爲革命史上的耶路撒倫了，從一幀放大的國父家族合影上看，楊太夫人圓圓的面龐恰恰跟國父的像是一個模型，倚在楊太夫人膝前的當今立法院孫院長那時還是個胖娃娃，並沒有戴起眼鏡呢。

讀過總裁「報國與思親」一文的，都知道總裁崇高偉大的人格泰半來自幼年的母教，在總裁與母王太夫人的合影中，我們景仰着一位德壽而母慈祥賢淑的老太太。總裁爲了紀念母親鞠育之恩，在光明水秀的故居溪口建了一座蔣氏宗祠。總裁在十八歲二十五歲三十歲四十二歲時，都攝有玉照，觀者異口同聲的讚說：總裁二十五歲的肖像，實在風度翩翩英俊不凡。

第二室起，史蹟的佈置就按着革命進展的史程順列：由興中會同盟會而國民黨，而中華革命黨而中國國民黨；這裏告訴了觀者中華民國是怎樣誕生的。

國父於紀元前二十年，創立興中會於澳門。最初的地點是「王田書舍」，蓋清廷自經中法戰役以後，政治不修，綱維敗壞，朝廷則鬻官賣符，公然賄賂，官府則剝民刮地，暴過虎狼。當此時也，盜賊橫行，饑饉交集，哀鴻遍野，民不聊生。國父蒿目時艱，感然憂之，始決傾囊清廷創建民國之志，以學堂爲吹之地，借醫術爲入世之媒。六十年前國父肄業之廣州博濟學校的校舍，展現在我們的眼前，這是一幢習見的三層洋樓，却是革命的搖籃呢。

一年後，國父轉入香港西醫學院，這裏有一幀國父畢業時與同學的合影，十來個青年，個個眉清目秀，神采奕奕，祇是腦後還拖着長長的髮辮呢，另外還有鄭士良、陸皓東、程奎先、鄧蔭南、陳少白、尤少純、楊鶴齡諸先進的照片，亦羅列在室，這些都是國父初期革命的同志。而與陳、尤、楊三人呼爲「四大寇」。壁上歷有當年被稱爲「四大寇」的合影，如今在人民瞻仰之前，都成了革命的開山祖了。國父卒業之後，曾歷歷澳門廣州，而實爲奔走革命運動的開端，癸巳年國父在廣州行醫的廣告，也用照相攝下來了，標題是「本局敬請大醫生孫逸仙君來省濟世」，下面就是一篇駢四韻六的膏啓：「先生學宗孔孟，業紹岐黃，合虛扁而擅專家，內治與外施並美，治中西而探奧旨，鍼砭共獎石乘長……」。

當時國父藉行醫以宣傳革命，被清廷目爲大逆不道的叛謀，會屢被嚴賞通緝。五十年前國父在倫敦被清廷公使詭禁的樓室，和當時教星英人康德黎先生（國父在香港醫校的教師）的遺像，當爲革命

的。

局務彙誌(一)

▲太平洋戰事爆發後，本局業務遂告停頓，當局已有撤退計劃；徐副局長、王秘書及一部同仁已離港，正在來渝途中。

▲本局爲應業務需要，擬在蘭州、西安、貴陽、桂林、衡陽、金華、重慶等七處，自設電台，業經交通部核准；現正由專家設計中，約二三月內可通報。

▲第三次乙等郵務員考試，已於二月廿一、廿二兩日舉行初試，應考者共達八百人；試卷正在評閱中。

▲渝上清寺本局自備防空洞後，對於管理方面，已加詳密佈置；茲聞各項負責人員業已委定，名銜列后：

▲總幹事：楊蔭溥
▲副局長：劉政芸
▲團長：劉政芸
▲幹事：陳維勝

(一) 情報組
組長：蔡其壽
副組長：沈冠亞
組員：文清訪
李 樸 常 陵

(二) 救護組
組長：劉家釐
副組長：劉文鈞
組員：楊伯玉 周蘭仙 吳厚隱 章南星

(三) 警備組
組長：劉寶善
副組長：曾安型
組員：陳述會 汪 敏 陸廷泰 章雲保

(四) 防務組
組長：何煥章
副組長：文學敏
組員：宗才蘇 陸忠興 王齊煥 員津萊

▲本局員工消費合作社，籌備業已就緒，擬定章則，分送各處同仁傳閱；同仁認股入股者，備極踴躍；最近期內即可正式成立云。

▲「金融知識」第二期爲「物資問題特輯」，內容豐富，業已印竣發售；第三期在編排中。

初期最珍貴可貴了。

通緝，飭禁，威脅，危險，並沒有冷落了國父精神，奔走鼓吹，經致會黨，在退隱山頭下了傾瀉清廷的地雷，後來果然轟隆一聲，一顆地雷在廣州巡撫德壽的衙中爆發了；不幸史堅如烈士事洩被執，從容就義。史烈士二十二歲時遭害和他臨刑前威武不屈痛切時弊的供詞，着實博得觀者的惋惜和頌讚。

廣州撫衙的地雷，有巨幕德壽炸死，却炸開了各地革命的烈焰，鼓吹革命刊物，風起雲湧，蔓延日廣，展覽會開列的有中國日報、中國旬報、蘇報、新報、中國白話報、俄事警聞、游學譯報、帝報、猛回頭、童子世界、女學報、浙江潮等等，都容烈士「革命軍」一書，尤持極端的排滿論調，辭、諷刺放恣，無所不備，委實是一顆炸毀了廷的紙彈。一幅鄭容著革命軍的油畫，色彩點染俱備，看他的雙目炯炯，英氣勃勃的神態，就會聯想到「革命軍」義正辭嚴壯淋漓的文筆，必然要使當時讀了四書五經的文人學士，在深夜夜半剪燭讀了。

革命的狂潮，泛濫到民國紀元前七年秋，在京創立同盟會時，其組織極其秘密而趨半公開。蓋自中日戰後，清廷情形勢趨，倡言維新，紛派學生留學，以日本地、費廉，公私留學者尤多。此輩有志青年，足願外國，鑒於強鄰環伺，國勢垂危，故感受革命思想極速，轉瞬成爲風氣。而同盟會會章即揭發「驅除鞑虜，恢復中華，建立民國，平均地權」十六字爲革命的宗旨。黃興、胡漢民、譚人風、田桐、古應芬、鄧澤如、陳天美、劉守中、陸天華諸先生，都是當年醉心革命的留東學生，我們瞻仰了他們的遺容，瀏覽了他們的遺墨，尤是欽佩的，他們不但是革命的先進，還是馳譽文壇能詩善畫的人才。黃興先生「爭漢」爲先著，此復神州第一功一的楹聯，筆力蒼勁，發抒了革命奮鬥的抱負；其美先生「丈夫不怕死，怕在事不成」的立軸

，落落淋漓，揮灑着革命犧牲的決心。而陳少白先生「浩氣貫虹塵際低，故國浮雲野成迷，我向毗陵城上望，月明人隔洞庭西」的一首七言，最是寫出了浪跡海外緬懷故國的情緒。

同盟會時代黨員並不多，然而由於國父的主義與精神的感召，前仆後繼殺身成仁的義舉，不一而足，便清廷不得不深深的感到風聲鶴唳草木皆兵的驚懼。如吳樞的炸五大臣，徐錫麟的刺恩銘，溫生才的槍殺李琦，林冠慈陳敬岳的炸李準，李沛基的炸鳳山；這些驚天動地振聾發聵的事蹟，今天仍然新鮮的跳躍在國人的記憶裏。瞻仰幾位烈士的遺容，我們覺得自古立業立功名垂千秋的偉人烈士，原也並非超乎一切的神聖，他們祇是代表某一羣人的欲願與意識的特出人物而已。徐錫麟烈士的供詞：「蓄志排滿三十幾年；別無他故」，就很明顯的指出了當時一羣人的欲願和意識。

最使觀者景仰不置的要數「鑑湖女俠」秋瑾烈士了！看這位巾幗英雄，手持長劍，明媚俏儂的英姿，再一讀其「莽莽神州曠陸沉，救時無計愧偷生，博沙有愿興亡楚，博浪無椎擊秦，國破方知人種滅，義高不礙寒囊貧，經營恨未酬同志，把劍悲歌涕淚橫」的感憤詩，彷彿親見她當年揮脫了封建的桎梏挺身革命戰場「漫云女子不英雄，萬里乘風獨向東」的氣概。再看溫生才烈士被獄東中的遺照，縱然手鍊腳鐐，鐵索綁身，但眉宇間依然奔放着「一腔正義凜然成武不屈的豪氣」。

辛亥廣州三月二十九日之夜，是革命史上最壯烈最光輝的一頁，這一頁就是同年十月十日武昌起義誕生民國的序幕。我們看到此役流血捐軀的七十二烈士的遺容以及長埋忠骨的黃花崗。「生經白刃頭方貴，死葬黃花骨亦香」，這是後人最貼切的輓聯了。最驚心動魄的，是一幅一部分烈士被刑後肝腦塗地血跡狼藉的照相，我們瞋目懸想，依稀還看見當年烈士行刑之際，天地昏黯，飛塵走石，黃沙盈血，飛雪幕尸的慘象，不由得不齒牙相戰不寒而慄。記者於此，不禁更有感焉。夫死原是人生必然

的歸宿，惟其意義有泰山鴻毛之別，其價值有流芳遺臭之分。好生惡死，人情之常，觀七十二烈士遺容，咸當弱冠之年，其毅然辭親離家別婦拋離，甘斧鑕而一餚，蹈湯火而不辭，從容就刑視死如歸者。林覺民烈士於其妻的絕命書中，推心泣血，吐出了不得不死的苦衷，但烈士實在並沒有死，他至今仍活在四萬萬國人的心坎中，活在千秋萬世的青史上。生命猶如曇花早謝，歷史好似江水長流，人生在世，應隨時隨地創造其有意義的生，也應隨時隨地選擇其有價值的死。生如苟活，生不如死，死其所宜，死即是生。今日舉國共棄，視顏事仇者，當其「慷慨歌燕市，從容作楚囚」的時候，何嘗不是豪氣磅礴轟轟烈烈的英雄呢？可是如今却自己抹污了當年光輝燦爛的革命史。

革命狂潮的洶湧澎湃，報紙期刊的宣傳工作，實盡了推波助瀾的力量；同盟會時代的日報有民報、中外日報、中國公報、民呼報、民吁報、民立報、中華民國報、民國報、秦風日報、民德報……，期刊有警黃鐘、天討、醒獅、洞庭波、新湖南、熱誠、血書等多種。

清廷既覆，同盟會合統一共和黨、國民共進會、共和實進會、國民公黨，而成爲國民黨，於民國元年八月二十五日，開成立會於北京。熱心革命者，固羣趨之，而黨勢爭權者，亦潛爭充數。黨員數，驟然大增，而質則每况愈下，致成爲袁世凱一手操縱的工具。一時忠貞不阿之士，咸觸其忌，民國三年三月二十日午十時，宋教仁先生就在上海北站死於袁世凱的陰謀槍殺。先生是那時反袁的急先鋒，而又以工部善辯著稱於時的。我們瞻仰他氣宇軒昂神采煥發的遺容，猶能想見其當年登壇陳說，侃侃雄辯的風度。

袁世凱大權在握，益無忌憚，遂議員，廢約法，任宵小，殺黨人，喪權賣國，勾結列強，謀帝制，而黨員之在國內，賢者死事，不肖者受節。即亡命海外者，亦多墮志他圖，投降自首。國父遺憤交集，不忍二十餘年艱難締造的革命事業，被而不

一、乃親率能立於戰線的黨員，於民國三年七月八日，成立中華革命黨於東京之樂地精養軒，會場陳列的中華革命黨黨員名冊中，有一頁寫著「誓約號數」〇二，蔣志清，浙江奉化。介紹人張人傑，主盟人張人傑，入黨地上海，入黨年月二年十月。這位蔣志清，就是今天中國國民黨的蔣總裁。

袁世凱稱帝，改號洪憲，本黨與師討伐，遂有民國四年十二月五日的肇和之役。這裏有一幅題名「肇和起義之前夕」的巨型油畫，那是陳可鈞獻肇和臨時的情景。當時的滬甯司令官陳其美，正用紅鉛筆在一張軍用地圖上佈置戰略。左旁目不轉睛注視地圖、構思擊刺的，正是當時的參謀長蔣總裁。右旁參與機要的一位是海軍陸戰隊司令楊虎，一位是先烈陳可鈞。

肇和之役雖敗，但全國反對洪憲帝制的先聲，以後各省響應，而肇中討，我們所見的范鴻仙、蔣期武、劉思復、劉溥霖、薄子明、鍾明光、張增爵諸先生的遺像，都是參與討袁之役的功臣。而雲南起義時榮膺護國第一軍總司令蔡鈞將軍的戎裝遺照，尤顯威武。總政手擬廣州軍事計劃書和手書軍事日記的遺稿，在遺像左側著眼於蔡軍中的焦點。

民國八年十月十日，中華革命黨正式改名為中國國民黨。本期的史蹟，如國父就任非常總統時的攝影，國父與總裁在黃埔軍校的合影，鄧鏜、程潛、朱執信、廖仲愷諸先生的遺照，都是我們熟識的了。最後觀看發生與遂的，要算玻璃櫃內陳列的國父暨先烈先進的遺物了：內有國父印章八顆，國父白帆布中山服，國父黃皮鞋，黃與先生皮箱，黃與先生印章，黃與先生西裝背心，陳其美先生襯衫，朱執信先生眼鏡，劉思復先生假手，魏物思人，黃埔軍校是國父所手創，是我國革命武力的策源地，在創辦之始，國父就選任總裁為校長。總裁當時對於這一重大的任務，是曾經謙辭過的。這裏就有一封總裁親筆寫給中央執行委員會的辭職信；但國父知人善任，早就選中了總裁是革命建國大業的繼承者，就在總裁的原信上批著：「務須任勞任怨，百折不回，從困苦中奮鬥，故不准辭職」。

國父在大元帥府的手諭真蹟，現在裝成厚厚的大本了！因為參觀者每日接踵，換次而行，所以沒有駐足細細瀏覽的機會。可記憶起來的，如手令一派蔣、石馬超俊孫哲生為平糶局局長，民國十三年九月十八日。如電稿一萬念。西塘楊師長虎：伙食開吳鐵城借用，事妥即回，並解鄧杜兩人來本營。……觀此可知國父當年處在內憂外患的局勢下，集萬機於一身，夙興夜寐，是如何的盡瘁辛勞呢？

踏出會場，一眼望見國父為啓賢學校寫的「繼往開來」四個斗大的字。雲毛、雪花迎風撲面，不由的一陣瑟縮寒顫。遙聞居民迎春的爆竹聲中，幾聲報童嘶啞的報音，報導「新加坡棄守」的消息。在當前白浪滔天的太平洋戰爭中，正是中華民族起死回生存亡絕續的極點。「繼往開來」，國父這一句遺訓，好像四枝鋼針刺進後死者的心坎！

卅一年二月，滄海局

局務彙誌 (二)

▲滬南郵政管理局邵陽會計股，為使新進備匯人員瞭解一般儲匯業務及局內情況，特設訓練班，由該股股長王良駿先生（現升任廣西郵政管理局財務）兼本局廣西分局經理）主持，成績優良，茲將該訓練班項目及講解人列表於后：

別次	別週日	訓練項目	講解人
一	第一週 星期一	(一) 電報匯票 (二) 大款匯票	(一) 鄧春芳 (二) 王秉書
二	第二週 星期二	(一) 小款匯票 (四) 高類及定額匯票	(三) 左孝維 (五) 呂升屏
三	第三週 星期三	(一) 國際匯票 (二) 華僑匯票	(一) 莊升翰 (二) 趙成功
四	第四週 星期四	(一) 存款儲蓄 (二) 定期儲蓄 (三) 支票儲蓄 (四) 小額儲蓄及其他	(一) 胡燮 (二) 張純純 (三) 張燭 (四) 王德功
五	第五週 星期五	儲蓄專務	朱浩元 趙佩珍 王永緒
六	第六週 星期六	(一) 內地帳務 (二) 預付資本款項 (三) 審核報費 (四) 稽核運費等	(一) 方立中 (二) 胡元泰 (三) 石振業 (四) 徐廉源
七	第七週 星期日	(一) 簡易保險 (二) 代售印花稅票 (三) 代換碎鈔及傢具冊等	(一) 陸善 (二) 賀憲章 (三) 仲善增
八	第八週 星期一	(一) 票款 (二) 收支 (三) 匯撥 (四) 浮存帳目	(一) 呂升屏 (二) 莊升翰 (三) 沈伯昆 (四) 沈伯昆
九	第九週 星期二	(一) 帳務 (二) 保單 (三) 各種表報 (四) 出版物	(一) 黃聯元 (二) 鄧永泉 (三) 鄧永泉 (四) 鄧永泉 (五) 鄧永泉
十	第十週 星期三	(一) 薪水 (二) 平糶米貼	(一) 沈伯昆 (二) 蔣宗彝 (三) 華光明 (三) 胡文意
十一	第十一週 星期四	(一) 文書事務 (二) 打字事務	(一) 潘久旭 (二) 鄧永泉
十二	第十二週 星期五	總實習 總檢討 舉行訓練完畢儀式	講解人全體出席

同仁消息

▲浙分局副理金順實，於二月十六日啓程履新。

▲桂分局新任經理王良駿，於二月七日抵渝。

▲粵分局副理張錫錫、祝紀和君，辦事勤奮，各記二等功一次，下屆晉級提前六個月；洪湘、熊曜暉、阮秀榕三君，辦事得力，各記三等功一次，下屆晉級提前三個月。

▲儲金處劉家勳君，因公赴陝，月後返渝。

▲滬局匯兌處沈希璜小姐，近患肺結核症，刻正療治中。

▲第二屆儲匯訓練班學員楊伯玉君，已去職他處。

▲總務處王之善女士，於二月八日與劉鴻先生假渝市新運服務所禮堂舉行婚禮，同仁咸往觀禮道賀；並由楊首席秘書爲證婚人，陳維慶副處長爲介紹人。

▲渝分局汪伯善君，因病呈請休養獲准；張雲慶君亦因病告退云。

▲昆明分局周德成君，應考高等考試錄取；現已離局入中央信託局服務云。

▲渝分局上清寺辦事處主任沈祖壽升任湘局副理後，遺職由該局章雲保副理兼充。

▲新任蓉分局副理鄭望廷，約月後起程赴任。

▲匯兌處主任桂滋慶君，近患風濕症，在針治中。

▲蓉分局趙厚君，離局就中國銀行職。

服務匯票開發權的幾點感想

王祥雲

擔任匯票開發工作，確是一件麻煩的事：既須戰戰兢兢地辦理內務工作，又要八面玲瓏地應付擁擠在櫃檯前的顧客。顧客好像個個心急如火：在付款櫃前，他們會故意敲着銅牌來一下無言的催促；在儲金櫃前，他們會看到你對印鈔、登帳頁、計算餘額等動作稍慢，便會噴噴煩言；尤其在匯票開發櫃前，這些現象更是司空見慣。這雖然可以說開發匯票的工作特別忙，就拿現在渝局開發普通匯票的張數來說，每天總在二百張左右。平均每一分半鐘開發匯票一張，那也不能算慢吧？然而還有顧客會等得不耐煩，這到底是什麼緣故呢？據筆者有經驗幾年來觀察的結果，便得下面幾個答案：

其一：是由於顧客光顧的時間間隔，往往在上午九點鐘左右，於是櫃檯人員弄得眼花撩亂，口手不應。他會感到顧客的催促，罵你擺臭架子；答應他吧，却容易惹起顧客的脾氣，罵你擺臭架子；答應他吧，這倒還算是小事，使你是你感感費費的匯款，却如公務員的匯款，B字申匯、特種申匯等，備也會忙得不可開交。而且先來匯票，輪到大批的顧客，照例匯票的開發，是依先後次序，輪到大批的顧客，不按部就班地開發，這就無形中就耽誤了幾個顧客的時分。這就無形中就耽誤了幾個顧客的時分。這就無形中就耽誤了幾個顧客的時分。

其二：是各地兌款限額的不統一，而且某些地方限額不密。例如目前由渝開發上海每張普通匯票最高額是五十元，其他地區如蘇州、無錫等大城市亦僅限一百元，有些偏僻地方僅能匯五十元，那末一位顧客急帶二、三百元匯款，非要在市上五、六張請購單，一口氣跑五六家郵局不可。

實際上，我們這樣對待顧客明知是掩耳盜鈴，因為兌付局的負擔並不因而減輕，所以有時爲了贖量顧客，便通融替他開出五、六張匯票；這樣無形中將一筆工作增加了五、六倍，焉得不忙！

其三是高類匯兌印紙的缺乏。現有單位印紙最高額爲三百元，自「匯二」局匯兌功能提高爲五千元後，一張五千元的普通匯票，就要貼印紙十八枚（貼三百元印紙十六枚，一百元印紙二枚），既不經濟，又累贅了開發匯票的朋友，無形中又減輕了工作的效率。

關於上述的第一點，近來經總局幾位「匯兌通」仿照定期繳費的辦法，先行收受匯票請購單，隔日開發匯票。至於各機關員工家屬匯款及航空寄費，則列清冊，結算總數，當由本櫃負責人先將款項暫收，然後約定時日取票，實施以來，門市生意，固可減少積壓。至於照額顧客秩序，可由門市負責；解答顧客各種詢問，亦可添設問訊處，以謀補救。關於上述第二點，因與各地兌付局之頭寸供應有關，絕非開發局所能單獨解決的問題。關於上述第三點，近閱局務會議記錄，藉悉當局已在設法添印一千元匯兌印紙，誠爲功德無量。

此外在匯票開發櫃最感緊張的時間，厥爲櫃檯的一刹那，有時遇到印紙、款數與每日登記清單所列的結數合不上龍門時，那末各經辦人員便忙於對核對帳、驗印紙、複抄票，忙得不可開交；出納股、收款櫃的同仁，如何避免帳帳時的不準確？筆者以爲擔任抄登清單工作的同仁，應負起一份責任。因爲他是每張匯票請購單及核對帳的總彙，除去抄登清單外，最重要的工作，應是核對請購單上所開金額與核對單上的印紙與金額是否相符，匯票的計算是否無誤，航空郵票有否漏貼等情，務必悉觀詳確，可以減少不必要的麻煩。