

一九三七年三月至十月

蔣介石先生
瀚波齋集

吳敬恆題



UB
D693.09
8
2.6



3 1763 8122 0

第六集 目錄

總參謀長副官處長經理處長就職典禮訓詞.....	一
△我們總部要做各軍的模範更要格外的嚴整	
宴日記者演說詞.....	二
十七年三月(?)軍校紀念週訓話.....	七
△革命軍人的基本訓練	
在杭州市民歡迎大會演說詞.....	一六
△保持杭州和浙江的光榮的歷史——服從黨的指導擁護浙江省政府——同心協力促進北伐成功	
招待新聞記者談話.....	一八
△三個月之內我們的勢力一定可達到北京——希望民衆忍耐現在痛苦完成北伐共享革命的利	
益	
十七年三月十九日軍校紀念週訓話.....	二六

△增進全體人類生活就是我們個人生活的目的就是我們革命生活的目的——創造我們繼續的生命就是生命的意義繼續 總理的三民主義接受 總理的精神鞏固 總理的革命事業就是創造我們繼續的生命

十七年三月十九日對軍校第三分校學生訓話……………三七

△服從黨的紀律本親愛的精神要自重自強勿自暴自棄——來寧的目的是要鍛鍊革命的精神要培養偉大的人格切莫顧慮目前的生活——要盡心盡力快至軍隊裏做實際工作去

十七年三月十九日國府紀念週演說詞……………四一

△北伐決心可以「鞠躬盡瘁死而後已」之一言以蔽之——作戰致勝一大半靠後方望後方同志服從政府擁護本黨促進北伐之完成

在漢口歡迎大會演說詞……………四三

△武漢民衆應遵守中央及湖北武漢省政府黨部的指揮領導——大家聯合起來建設新湖北

在武昌歡迎大會演說詞……………四七

△要把三民主義完全實現才算國民革命的真正成功——以三民主義爲惟一目的帝國主義爲權

一目樣

在北大歡迎會演說詞……………五四

△務以三民主義來達不平，等條約廢止之目的掃除革命障礙必須打倒軍閥官僚——努力以三民

主義爲統一思想之工作

在北大第三院演說詞……………六一

△確定三民主義爲中國的中心思想——要以黨治國在國際上得平等地位——遵守時間與秩序

招待北平各界代表演說詞……………七三

△思想統一比什麼事都重要——確定三民主義爲中國唯一的思想——黨員祇有義務沒有權利

在北平各校教職員歡迎會演說詞……………八四

△希望教職員建設新教育界——領導青年統一思想

中央軍校第三大隊畢業典禮訓詞……………八八

△學生要以勿貪財不怕死完成革命大業——對黨義黨綱須精密研究——以總理之創作爲標準

以總理之精神爲依歸

目錄

北伐陣亡將士追悼大會演說詞……………九五

△繼續我們陣亡將士的志願來完成革命——撫恤陣亡將士家屬

十七年八月七日中央黨部紀念週演說詞……………一〇一

△真正守黨紀的不應有亂罵的言論——要很確定的站在主義和地位上講話

對中央黨校第二期新生訓詞……………一〇七

△犧牲個人的自由去求中國的自由——犧牲個人的平等去求中國的平等

十七年十月十五日國府紀念週演說詞……………一一〇

△以勤勞廉潔四字勉各職員

十七年十月二十二日國府紀念週演說詞……………一一二

△嚴守辦公時間——遵循系統範圍——留意調查統計

對陸軍教導隊訓話……………一一五

△要於顧問與教官講授之外有所意會與心得——要明軍事哲學軍人心理學——練兵之要惟在靜

字——希望各官長學做教合一

十七年十月二十九日國府紀念週演說詞……………一一九

十七年十一月五日國府紀念週報告……………一二一

△辦事要實在要敏捷——機關裏要有系統有條理

全國禁烟會議演說詞……………一二三

△欲實行禁烟必自中央人員始——希望民衆自動禁烟並幫助政府禁烟——禁烟是消極的積極方

面要使鴉片絕根

校閱第二師對官兵訓話……………一二六

△官長要信賞必罰視士兵如子弟——驕傲懶惰足使軍隊自趨于滅亡——要注意考察部下並要以

身作则——不願作下層工作便是自暴自棄——求學非可恥的事趕快磨練身體——不貪財是我們

立身立業的根本

校閱第二師第四旅對官兵訓話……………一二二

△要保持已死官長士兵頭顱鮮血換來的功勞和榮譽——沒有血性驕傲懶惰專圖自己快樂的不

能做人——留下有志氣有功勞的官兵擔負完成革命的重任——革命成功不但欠餉可發清生活

至少可好一倍——要鍛鍊身體學習本領嚴守紀律服從命令

校閱第二師第四旅講評……………一三九

△士兵動作不照操典——就是官長不盡責任——教人要從根本上著手——各科要澈底明白——注重士兵標準的技能——要認真振作精神——班長是士兵模範——保重身體——努力識字——刺鎗術的緊要——立正是各種動作的基本

校閱第二師第十團全體官兵訓話……………一四五

△鍛鍊身體勤學本事——服從命令嚴守紀律——努力保持過去的光榮——完成中國真正的統一

校閱第二師第十團講評……………一四九

△注意士兵衛生方能完成革命事業——軍隊果能信賞必罰必然可打勝仗——嚴密注意部下人才是帶兵的秘訣——熟讀中山全書和增補曾胡治兵語錄

校閱第一師訓話……………一五四

△要保持第一師過去的光榮格外的努力奮鬥——鍛鍊身體學習本事方能達保國保民的目的——不服從命令恪守紀律就是不革命的軍人——革命事業如走路一樣成功就在最後的五里——據

護中國國民黨和國民政府促成真正統一

校閱第一師對官長訓話及講評……………一六一

△要注意整齊劃一 清潔三要素——什麼動作都要快當而且要實在——立正時腳跟要立定兩眼宜平看——戰鬪訓練應切實聯絡確定目標——要有充分的對敵精神事前準備——官長士兵都要研究黨義與政治

校閱第三十七軍砲兵第一第二團對各官長訓話及講評……………一六九

△砲兵比較各兵種困難——砲兵動作貴迅速靈敏——砲兵在將來格外重要

校閱第九師訓話……………一七二

△內憂外患一日未除我們須一日奮鬥——服從黨國命令完成中國真正的統一——餉銀不可自己化完要寄給父母妻子——全國財政統一之後欠餉纔可以發清——軍隊是我們的家庭大家要相親相愛——能識字讀書退伍後也可做地方領袖

校閱第九師對官長訓話……………一八二

△快當整齊靜肅三點不能缺——要檢查瞄準射擊要明白革命理論——經理要廉潔公開衛生要

注意清潔——革命軍要幫助人民自治整頓地方

校閱第九師第二十六旅五十一團訓話……………一八八

△要練好身體節省餉糧服從命令愛護百姓——現在軍隊物質缺乏全靠官長提起精神來補充！

勿忘濟南的奇恥大辱完成革命最後的五里路——要練習射擊刺鎗多看書願意做下層工作

校閱第九師第五十二團對官長訓話……………一九七

△快當明期實是在是軍人精神的表示——勿忘濟南慘案要臥薪嘗胆報仇雪恥——快成功的時候最

易失敗更要努力奮鬥——一方面去打土匪一方面更當加緊訓練

校閱第十三師三十九旅訓話……………二〇一

△有革命的歷史努力保持勿墜——有戰鬥的經驗要格外發憤求學——要注意士兵身體服從上官

命令

校閱第四師訓話……………二〇五

△要繼續努力方能保持已往的光榮——軍民財政完全統一才算真正統一——濟南事件表示革命

的力量還不足——中國真正統一方能打倒帝國主義——妨害中國統一的就是我們的敵人——第

四師紀律素嚴以後要切實遵守

校閱第四師對官長訓話……………二〇九

△革命將成的時候一定更困苦更危險！要與士兵同甘共苦共患難並信賞必罰！執行上官的命令必須迅速而且實在！官長應熟讀典範令及關於主義的書籍！忍苦耐勞振刷精神以補物質的不足！團結一致同心同德以促革命的完成

校閱第四師講評……………二一七

△口令要明瞭要注意每個士兵的動作！立正要穩固目標與距離應明白規定！要切实注意操典明白每一條的道理

校閱第四師第十二旅訓話……………二二〇

△保持從前已得的光榮！洗雪濟南目擊的恥辱！完成中國真正的統一！準備將來建設的工作！最要緊的四個希望！一保護身體忍勞耐苦！二學習本事勿驕勿惰！三嚴守紀律保護百姓！四服從命令聽受指揮

校閱騎兵第二師訓話……………二二五

△從北方辛苦南來無非爲革命努力！三民主義的解釋救國救民的方法

校閱第十三師對官長訓話……………二二八

△軍隊動作三個要素敏捷確實秘密！努力改正所有的缺點保持已有的成績！最要練身體學

本事守紀律聽命令！帶兵惟一方法是賞罰嚴明恩威並濟

校閱第二師旅對抗演習對官長訓話……………二三四

△我們不怕錯誤祇怕沒有目的沒有結果！打勝仗要素第一是秘密第二動作快當！作戰的眼

睛第一是偵探第二是聯絡兵！以後作戰必須注重機關槍追擊砲陣地！要確實依照編制和

典範令不得任意增減

校閱第八師訓話……………二四四

△要紀念已死官兵犧牲生命賜給我們的榮譽！驕傲懶惰生無立足之地死無葬身之處！革命

真正成功退伍回家也有特別優待要努力鍊身體學本事守紀律聽命令

校閱第八師對官兵訓話……………二四八

△不驕傲不懶惰才可完成革命！組織軍隊是爲要實現三民主義！服從命令是打勝仗的唯一

秘訣——有光榮的歷史更加要嚴守紀律——注意戰圖教練衛生政治教育

校閱第八師在歡宴席上訓話……………二五六

△官長要使士兵得到精神上的安慰——軍隊要兼負改良地方社會的責任

校閱第十一師訓話……………二五九

△保重身體練習本領嚴守軍紀服從命令——民衆熱烈歡迎革命軍是爲我們能保護百姓

校閱第十一師對官長訓話……………二六四

△保持革命精神勿驕傲勿懶惰——軍人三要素秘密迅速確實——軍服鎗刺刀不能弄壞一點——要

研究操典勤務令射擊教範——要時時看書思想學術方有進步——要身體強健方能担負革命事

業

在貴池各界歡迎大會訓詞……………二六九

校閱第十一師三十一旅訓話……………二七五

△保持已得到的光榮完成革命的責任——四件事必須做到五里路定要走完

對皖省各縣縣長會議訓話……………二七九

△縣長要首先認識國民政府及其施政方針——縣長要明白政治原理——目前中國完全是實業行

三民主義政治——切實實行調查戶口清丈地畝訓練警衛修築道路

在勵志社招待海外同志演說詞……………二八五

△華僑要自己團結起來

宴民政會議代表演說詞……………二八八

△民政長官要負雙重的責任——縣長應完全拿奮鬥努力精神來犧牲一切——要一縣自治一定要

找到許多自治人才

十七年十二月二十四日國府紀念週演說詞……………二九三

宴會各師參謀長暨校閱委員訓話……………二九五

△刺鎗劈劍射擊要照教範切實做到——各師要確定教育計劃操典要完全劃一——士兵要一律識

字連排長選送軍校學習——賞罰務須嚴明每月應有功過統計報告——職業教育增進士兵技能

兼可減少煩悶——精神講話灌輸士兵主義明白認識敵人——鎗礮口徑務使一律接到命令即須

呈覆——內務應注意整齊劃一經理應完全公開——衛生要保護身體軍醫和獸醫都須注意——敬

禮要嚴格實行家眷絕對不許住營房

對第六師官長訓話……………三二〇

△第六師是浙江軍隊留下來的基本革命部隊——要士兵明白主義及革命的道理認識敵人——要注意士兵的痛苦賞罰嚴明自己廉潔

對第六師十八旅官長訓話……………三二五

△第六師經過很久的教育很多的戰鬥應做各師模範——要保持朝氣清早起床巡邏查察每天有
一定規程——每月要有功過賞罰表注意士兵的性質及其家族狀況——要自己廉潔自己勤勞研
究學問教士兵明白主義

十七年十二月三十一日國府紀念週報告……………三二〇

△一年工作之經過——悲痛的地方很多——進步的地方亦多——肅清共黨平治內亂建設中國——從
今日始要達到上三項目的

總參謀長副官處長經理處長就職典禮訓詞

△我們總部要做各軍的模範更要格外的嚴整



(南)

今天何總參謀長，張副官處長，行營陳副官長，劉經理處長就職以後，各位在總部裏工作。大家都要明白，何總參謀長，是我們本軍和本總司令的股肱手足，以後在總部後方一切的事情，統統交給何總參謀長負責，各位同志須大家同心協力的來輔助何總參謀長，對於何總參謀長都要同對我一樣。因為大家總是為黨工作，總要服從黨的命令，這樣，才是本軍本部做事的標準，才能夠有良好的結果。希望大家從此以後，切實的奉行，努力的做

北伐為本黨生
存國頭為本黨去，以完成北伐的責任。並且這一回的北伐，是我們本軍成敗存亡的關頭，也就是本黨成敗存亡的關頭，所以大家都要積極奮鬥，尤其是現在總部人員，更須格外努力。希望大家

洗雪從前的種種不良好習慣，個個人都振作精神，聽何總參謀長的領導指揮，盡忠職務。換句話說，即是盡忠本黨，完成我們革命的責任！並且我們總部，應該做各軍的模範，更要

總參謀長副官處長經理處長就職典禮訓詞

總參謀長
副官處長
經理處長
就職典禮
訓詞

張三復

格外的嚴整，提高工作精神。總司令部能夠有好的表率，可以做各機關各軍的模範，則各軍才有希望整頓。倘若不然，不僅是總部不能辦理得好，就是各軍也沒有整頓的希望。這一點，總部的人員要格外的努力刻苦，尤其是要改除奢華，忍勞耐苦，黽勉奉公；對於外面不名譽不規則的事情，我們總部的人員統統不要幹，做各機關的一個模範。希望各位大家要切实的做到完了！

宴日記者演說詞

今日得與日本輿論界諸君，歡聚一堂，何勝欣悅！其間尤多昔年之舊交，對國民革命之成功，抱莫大之希望者也，故藉此機會，為貢一言，請轉達日本之國民。

○中國之國民革命，成功與否，不特為中國四億民衆，禍福所關，小而言之關於東亞之安危，大而言之，係乎世界之治亂。昔日我孫總理決定聯俄政策者，以彼時俄國首倡廢除不平等條約，而表示願積極援助國民革命，故認為友邦而與提攜也。迨北伐以來，直至去

張三復
一
一
一

本意對世界

多事以之

去

一以春

歲，俄人之所謀所行，胥與初言相背馳，不特不能援助革命，且千方百計以破壞之；其所行爲，實不啻爲國民革命之敵，故吾人毅然與之絕交。而聯俄絕俄，其動機純以完成革命爲前提，無絲毫個人利害及感情作用，屢難其間，世人往往不明此義，請諸位爲明辨之也。且對俄絕交，亦非因其爲俄，即不問如何，永久與之絕交也；苟俄人能翻然痛悟前非，一改現今所爲，則不妨仍與繼續交誼也。

要之，我國民黨對各國之政策，純自革命立場上，以國家爲前提；苟有利於革命，不妨國家主權，無論何國，其經濟上及其民族國民之利益，我國民政府必尊重之，承認之，此在中國國民黨第一次代表大會宣言中，言之甚明。吾人之反帝國主義者，亦以其對中國施壓迫及侵略也；苟對我放棄侵略思想，當然認爲友邦也，此爲中國國民黨之主義政綱所明定也。且我孫總理於遺囑中，更鄭重申明，「聯合世界上以平等待我之民族共同奮鬥」，永垂爲訓，誠以國民革命之完成，亟有待於以平等待我之友邦之諒解與聲援也。是故苟以平等待我，不妨害我國民革命之進行，且能進而援助國民革命之民族，初不問其何國，莫不願

與之聯合也。

日本與我國關係最深，尤以中國國民黨與日本之交誼爲最久。我總理在日組織

同盟會以來之歷史，世人所盡知也。故吾人確信日本在友邦中，必最能諒解國民革命之

意義，不願加以妨害，而願革命之早日完成也。

不幸自北伐軍奄有長江，攻下寧滬之時，忽於革命軍入寧之際，有南京之事件發生，俾友邦人士，蒙莫大之損害；吾人未克防患於事前，對於友邦之民衆與國家，所始終中心抱歉，引爲遺憾者也。故國民政府自去歲奠都南京以來，迄於今日，實無日不準備以誠意與日本解決此不祥之事件；而竟遷延至今，未克解決，其故實不在國民政府，此在個人友誼談話及外交方面，均有事實可徵者也。

側聞貴國人士，多未明此間真象，以爲國民政府對此事件，棄置不理，殊與事實不符。

深望諸君將此中真象，宣佈於貴國人民，共以誠意，早將此事解決，以期早日完滿我兩國親密之情誼與邦交，則幸甚矣。

中日之交誼

解釋北伐

茲者國民革命軍漸次發展，我黨爲撲滅最後之軍閥計，業已決定實行第二次之北伐。目下正從事準備；此次之決戰，實統一成否之所系，中國興亡之關鍵也。誠恐真象有所不明而滋誤會；今幸在座諸公，均爲輿論界之先河，敢藉此機會，爲陳明真相，請轉宣布於貴國國民焉。

中國自第一次革命以來，戰亂相仍者十七年矣！我知對於此次之戰，必不免仍有人懷疑，以之與三五年七八年前「奉直」「直皖」之戰同視，認爲仍爲個人或一派爭奪權利之戰。實則真相斷非如此，苟明中國之內容者，稍事觀察，必能洞然此次之戰，乃中國國民爲生死存亡而戰，決非從來之戰亂可比也。

在既往之戰爭中，惟有三年前郭松齡舉兵討張之役，不爲個人；然而轉瞬失敗，以身相殉，而其軍亦消滅無餘。此中真相，世人至今懷疑莫解。所以然者，可研究之點有二：一則其作戰之地點爲東三省；二則郭氏之後，無黨與民衆爲之後盾，無主義以相號召，故其覆滅如此之易也。今革命軍之北伐，則異乎是，言地點則作戰爲黃河流域，非東三省也；言主義

宴日記者說詞

一七五

則有炳若日星之三民主義，且軍之後有黨，黨之後有四萬萬民衆爲之後盾；今縱使此舉歸於失敗，個人從而犧牲，革命軍亦全軍覆沒，吾敢斷言「國民革命軍」五字，少則三十年，多則百年以內，必不歸於湮沒。三民主義在極遠之將來如何，吾不敢言，在今後三百年五百年之內，斷不失其光輝。退一步言，即使革命軍歸於消滅，國民黨終於淪散，中國亦歸滅亡，我敢斷言有五千年歷史之中國四萬萬民衆，苟不死亡盡絕，則三民主義必終有實施之一日，中國之國民革命，終必有完成之一日，其時乃真正中日親善提攜實現之日也。尙望我友邦人士，深解此義，早促革命之完成，以築中日提攜之基礎也。

古語有云：「己所不欲，勿施於人。」又言「勿爲損人不利己。」此等格言，在個人交誼及國際道德上，等爲不磨之論。

此次北伐，既爲我中華民族爭生，生存亡之舉，所望於各友邦者，對其進行，勿加妨礙，俾中國國民得遂其願。日本尤與我國唇齒相依，休戚與共，我敢斷言日本國民，對於北伐，不特不加阻害，必更進而望其成功，不吝與之聲援。更確信日本之政府，今後亦必不爲損人

中日提攜

不利己之舉，而私衷慶慰者也。

今日得晤舊友多人，欣悅之餘，有感於中，不禁以個人朋友之資格，不揣妄論，坦白傾吐。尙望諸君爲達之於日本國民，且有以見教也。

板橋松洲

十三年三月(?)軍校紀念週訓話

教師節當以身作則，坐用器務，教者方終道。十七年三月
成軍革命軍人

△革命軍人的基本訓練

軍官學校的教育長，今天已經到了學校來就職，所有軍校從前的各種缺點和沒有準備的事情，現在隨時可以完備，學校的精神，一定更加振作起來，所以要請各位教職員大家從此要，以奮發精神，本我們學校教育的方針，自治，自立，自強，做下去，發揚我們革命的精神，完成我們革命的目的，才不負我們本黨，才不負我們總理。希望大家能夠完成這個革命的目的。(稍息)

十七年三月(?)軍校紀念週訓話

我們學校裏面的精神，就是學校的校訓「親愛精誠」四個字。所以無論教職員對於學生，同學對於同學，學生對於官長，都可拿「親愛精誠」四個字的態度和精神來團結。現在聽見有的學生，常常拿困難的問題來質問教職員，來質問官長，有許多是不在官長所講授範圍以內，這樣子就是故意和官長爲難；弄得官長一番教育你們的熱心完全變成灰心了！大家可曉得你們現在是當學生，將來就是當官長。無論那一個人，不管他怎樣聰明，有多大的學問，我們要他什麼東西都答出來，這是沒有的。一個人有長處，也一定有短處。懂得政治學的人，不一定對軍事學有研究，研究軍事學的人，不一定知道政治學；在步兵科的官長，他不能兼長於砲兵科的學問，砲兵科的官長，不一定能夠兼長於騎兵科的學問；騎兵科的官長，也不一定能夠兼長於砲兵科的學問。所以大家要問官長要問得有條理，有範圍；或許官長答不出來的時候，可以先告訴官長，我對於那一條那一項的問題，現在有疑問，如果當日沒有工夫，明日要請官長指教答覆我。並且有時候官長許多不曉得的事情，而你們學生有許多曉得的地方，那末官長也可以來問你們學生的。這樣子學問才有進

長
人各有其

學做研究
自己問才
軍官做教師

步。所以大家彼此之間，要「親愛精誠」團結起來；如果因為官長對於學生的疑問解答不出來，就認為坍台，這是很大錯誤。我們對學生提出的問題，答不出來的時候，我們可以老老實實對學生說，我今天沒有研究的工夫，並限期答覆他，這樣子我們才可以求到一個很完備的學問。無論軍官團軍官學校的學生教職員統統要這樣子才好，並且教職員官長還要努力研究學問。大家到了學校裏頭以後，第一件事情，就是要「做到老，學到老」。官長到了學校裏面來，我們自己要當自己也是學生，一方面研究，一方面教人，這樣子我們教職員官長到這個學校裏頭來，才有益處。所以希望各位教職員要求學問的長進，才能夠當教職員，才能夠教學生。以後我們的同學出去以後，無論做官長，做教職員，教學生，教士兵的時候，都要拿這個精神去辦人家，這樣才有益處，才能夠得到完滿的結果。

前兩個星期常常同各位講，我們要求的學問，就要從衣食住行起居飲食洒掃應對學起，才是實在的學問。這幾句話，我已經講過了好幾次，要各官長各學生切實做去，我們教學生不單是在課本上，一定要注意他們的品性道德精神，使得個個人能成功一個革命軍

教員要以身
作則

人。這樣子才可以算是一個革命軍的軍官學校。但是我們的教職員，要先從本身學起。如果我們教職員的行動和態度，有些不對的時候，學生就來模仿我們。所以我們教職員的態度，一定要隨時隨地很留心，很注意，譬如我們吐痰的習慣是很不好的，我們官長要禁止學生隨意吐痰，在路上，操場上，尤其是在講堂上應該絕對禁止；但是我們要禁止學生，一定要由我們官長自家先禁止起來。現在我看我們教職員統統沒有注意到，這是為什麼呢？就是我們從前基本教育不夠，從前所受的基本教育沒有根本上做到，這樣子去教學生，不僅是學生教不好，而且一定要給我們教壞的。無論軍官團，軍官學校的學生，你們動作和站隊的姿勢，很少是對的。立正的時候，看看你們的身體有時彎的，有時斜的，或動搖的，如果我們官長從前受過基本教育，嚴格的訓練，絕對不會有這種動作。立正的時候，那裏還有彎的，斜的，動搖的。現在我已經到了四十幾歲，立正的時候還是一個樣子。你們學生對於基本教育若是沒有嚴格的訓練，將來出去教士兵，那不是糟了嗎？我們為什麼要辦這個學校？為什麼要辦軍官團？現在一般的學校也有兵式體操的，那麼在裏面畢

2
173

要商務科

的軍事科

育才科

軍事科

人

業也就可以當官長，爲什麼要辦這個軍事專門學校呢？我們辦這二個軍事學校，就是要養成嚴格的軍事教育人才；無論立正的時候，舉手的時候，走路的時候，統統要有規則，不許他有一線一分之錯；這樣子才算是基本教育，才算是軍隊的精神。不然，立正沒有姿勢，開步沒有步伐，那還成什麼革命軍人？現在國民革命軍的軍隊壞到這樣子，就是一般沒有受過基本教育的官長所教的結果。他們教士兵是隨隨便便的，祇曉得教士兵立正，托鎗，開步走，而不知道教他們什麼樣才算是立正，什麼樣才算是開步走，什麼樣子才算是托鎗。大家看一看：我們學校的學生，亦有鈕子亦不扣的，在路上穿了外套，亦是不扣鈕子的。這情形，要是給受過基本教育的人看見了，就曉得這個學校的官長沒有受過基本教育的。我們要看看一個學校好不好，不一定要看這個學校的官長怎麼樣，我們祇要看他的勤務兵就知道了。如果勤務兵行動是亂七八糟的，那就可以知道他們的官長是沒有受過嚴格的基本教育。我們的一舉一動，有這樣的重要，我們現在要學生養成一個基本幹部，所以不許有苟且偷安的心理，隨隨便便就算了！現在無論軍官團軍官學校學生，統統要嚴格

要用舊模

之教者革

除舊模

良為向模

即革命軍

官

訓練過才行。你們不要以為我們已經畢業了，已經當過幾年官長了；這種基本教育，無論那一個都會的，不要你官長再來教了。大家要想一想，為什麼要你們到軍官團軍官學校裏頭來，就是因為你們以前所受的教育是不準確的，是不夠的，所以現在還要從新來學，否則你們將來教士兵，這一般士兵一定要給你們害了，我們的國家也要給你們害了。要曉得你們從前當官長的時候，你們所教的士兵，所訓練的軍隊，這種教練是對國家不起的，是對部下不起的。所以我們要切切實實給國家來做一個革命的幹部，我們就要下一種決心才行。今天所講的，並不是本校長來譏誚你們，更不是看不起你們，我站在校長的位置，希望你們一般學生出來的時候，個個人能夠做革命軍中間的一個幹部，不會做國家的一個不相干的人，或者是害國家的一個軍官。從前是難怪你們的，因為沒有人來教你們，怎麼樣才不會來害國家。所以你們以為這樣可以過去了，這樣是很好了。實在從前的官長已經害你們了。所以從今天起，大家要覺悟起來。從前所做的都是錯誤的，不對的；現在到學校裏頭來，要從新學起來。這樣子不到一年工夫，你們就能夠做一個革命的官長。

希望各位要格外奮鬥，格外努力，遵守命令，受嚴格的訓練，再不要像從前一樣的過去了！我們無論在學校裏頭，在軍隊裏頭，最要緊的就是肅靜的「靜」字，和嚴格的「嚴」字。如果我們學校裏頭不拿肅靜的「靜」字來嚴格的做到，這個學校的學生是沒有用的。我平時無論到軍官團，軍官學校，進來的時候，總是聽見亂七八糟的講話，聲音很遠都聽得出來。這樣子的學校，那裏能夠算學校呢？坐沒有坐的樣子，立沒有立的樣子，倘然這樣子下去，你們還是不要在學校裏好。所以希望大家很嚴格的來自治，很嚴格的來教學生。平時一舉一動，要有規則；不要隨隨便便講話，吐痰。你們看看你們的寢室；簡直是不像寢室，非常之骯髒，沒有一些整齊，沒有一些清潔，什麼東西都放在你們寢室裏。軍官學校的學生從前沒到過黃埔，還可以原諒，軍官團的學生從前在黃埔訓練過的，現在難道就忘了嗎？你們要曉得你們錯誤，如果不澈底改革，將來就更壞了。所以我們要受嚴格的基本教育，革除一切；如果你們的官長不嚴格來教育你們，你們要要求官長嚴格的來教你們，這樣子才不會害你們自己，才不會害我們國家。不然，你們一生一世就完了，再沒有這種機會來

訓練你們了！

現在我們學校裏頭的方針，是要教職員和學生，大家自治，自立，自強，從衣，食，住，行，飲食，起居，洒掃，應對，這個地方學起來。在寢室裏要很清潔，很整齊。衣服要常常洗掃地亦要學生自己來掃，不能夠再叫勤務兵來掃。你看你們的寢室裏叫勤務兵掃的地，干淨不乾淨？這真是倒霉極了。還是我們自家來掃好得多。『希望大家要切切實實照我所講的話做起來，不要忘記了我們的校訓「親愛精誠」四個字，時時刻刻要拿這四個字做下去，我們沒有辦不好的。爲什麼「親愛」下面要加上「精誠」二個字呢？現在學校裏就是沒有「精誠」二個字，得過且過，苟且儉安，糊裏糊塗的過去，沒有一件事情，是誠心誠意去做的，彼此推托。這樣子做行嗎？我們做事情，一定要誠心誠意，很精心很確實的，才做得好。現在我們中國爲什麼要給外國人來欺負，來壓迫？就是沒有精沒有誠，做一件事都是苟且儉安，敷衍塞責。譬如我們喊一句口令的時候，學生怎麼動作？學生一定兩眼注視着喊口令的人，這樣子才算是精，算是誠。現在我們中國所以不能強，不能獨立，就是一般人

親愛精誠
誠心誠意
了了了

自治自治

沒有「精誠」二個字。如果一般人有誠心，國家早強了，革命早成功了，三民主義早實行了。現在我們口裏講三民主義，做出的事情，統統違背三民主義。這樣子來革命，革命能不能成功？所以現在學校裏頭要教育一般「親愛精誠」的學生來，才不枉今天做紀念週。大家做過一個紀念週，要有一個紀念週的進步。

今天軍官學校的教育長已經到了學校裏頭來，各教官各官長統統要分開任務。各學生以後要振作精神，切切實實來養成功一個幹部人才，最要緊的還是要自治，自立，自強，自動。校長，教育長，副團長，不能夠時時刻刻在學校裏頭。我們無論官長有沒有在學校裏，我們總是要自治。如果官長一個都沒有，我們還是一個樣子過去，一過樣子的精誠，一個樣子守規矩，希望大家要切實去做到才好。

在杭州市民歡迎大會演說詞

民黨黨信仲三民三又援助北伐七年三月二日

北伐成功

△保持杭州和浙江的光榮的歷史！服從黨的指導擁護浙江省政府！同心協力促進

北伐成功

浙江各民衆！各團體同志們！

兄弟今天到杭州來，受各同志同胞的歡迎，是非常榮幸的一件事情！趁着這個機會，有幾句要緊的話，同我們杭州同志同胞們講明白。

去年兄弟到杭州來，因時間匆促，只同各位見過一面，沒有詳細的講話，今天可以盡量地說說了。

我們杭州自從宋朝以來，是民族思想最發達的地方，是文化最高的地方，又是革命思潮最緊張，為革命犧牲最多的一個地方！同志同胞們，今天歡迎兄弟，就要想到我們從前為革命而死的同志，流血犧牲的烈士，希望我們杭州和浙江全省的同胞，聯合起來，擁護革

希望民衆
擁護三民
又定七年三月

革命成功
擁護北伐

命到底，完成我們的三民主義！民族主義最進步的杭州同胞們，大家要始終擁護三民主義，實現三民主義！來完成我們國民革命！

兄弟快要到前方去北伐了，武裝的同志們也要快到前方同軍閥拚命去了！今天有最要緊的幾句話來贈與各位同胞同志，就是大家要幫助我們北伐，就是要服從中國國民黨的領導，擁護浙江省政府，來同心協力的促進我們北伐的成功！

各位同志同胞們！現在這個時候，我們浙江是一個最好的革命環境，這樣好環境是很難得的，大家不要放棄了，一定要擁護我們浙江省黨部和省政府，團結起來，大家共同努力，建設一個新浙江，造成一個三民主義的革命浙江！將總理的建國大綱，在浙江頭先實行。希望大家聽黨的命令，擁護我們政府，跟着何主席及各委員，共同的奮鬥，完成我們革命的責任！

中國國民黨萬歲！

浙江省黨部萬歲！

在杭州市民歡迎大會演說詞

浙江省政府萬歲！

浙江全體同志同胞萬歲！

（羣衆並一齊高聲歡呼蔣總司令萬歲）

招待新聞記者談話

十七年三月十六日在國府

△三個月之內我們的勢力一定可達到北京——希望民衆忍耐現在痛苦完成北伐共享

革命的利益

我很想常同各位討論時局問題，苦於沒有機會。今天有兩件事：一，關於北伐的，一，關於外交的，想同各位討論一下。

北伐這件事自然是很快的進行，積極的準備。不過軍事的動作，有許多不能發表，那一天動員，那一天開始攻擊，各位不必詢問；就是我個人那一天出發，也不必揣測；並不是我出發就開始攻擊；開始攻擊的時候，我也不一定到前方。前方軍事進行，與我個人出發與

北伐必成功之
原因

希望新開界
鼓吹北伐之
言論

否，沒有直接關係。我本要檢閱各處部隊。前次到杭州去，是爲檢閱，前方各軍也是要去檢閱的，所以我要出發，純是檢閱各軍，並非待我到了才開始攻擊。但是我很相信，不問何時開始攻擊，在三個月之內，端午節以前，我們的勢力一定可以達到北京的！

現在革命的環境，可以說是十六年以來最好的一個形勢。從前革命不能成功，北伐延長下來，完全是內部不甚堅固，所以弄出種種的毛病。我們相信現在國民政府範圍之內，各省各軍隊的內部，決沒有從前內部不穩固的毛病。這是北伐決定勝利的第一點。第二，現在無論民衆方面，軍隊方面，甚至外交方面，大家都以爲北伐一定可以成功，一定可以打到北京。這種國民心理，無形中裨益北伐很大。不過，我們心裏以爲一定成功的事情，結果常常相反，這是因爲進行中有了錯誤，以致預料的結果不能實現。所以在這個期間，我們要完成北伐，達到民衆的希望，不能不更加慎重。這次北伐的成敗，差不多是國家存亡所關，所以我們也不能太過樂觀。各位更要很慎重的宣傳。宣傳的消息要實在，使得一般民衆，統統切實相信怎樣革命可以成功。我更希望各報常常考查我們北伐的缺

點，什麼地方要注意改正，用美意的批評，使得我們軍隊和政治都能照一般的預料實行。要大家集思廣益，北伐才可以成功得更快。

現在敵人的計劃，最慣用的是造作謠言，離開我們的革命戰線，種種挑撥，使我們聯合戰線不能鞏固，讓他各個擊破。但我們決不會上他的當。在軍事方面，他有兩種計劃：第一種是先以全力進攻山西，打下山西，再攻河南，河南攻下，再攻津浦路線。第二種是對於山西暫取監視的方法，以奉軍力量集中京漢線，孫傳芳的主力也由濟寧前進，打歸德開封，想打下河南以後，再打山西，再打津浦線。現在他是想照第二個計劃做的。但我們預料，如果照第二計劃做，失敗一定更加容易，我們很希望他積極的進攻我們，我們作戰不要在黃河以北，願意在黃河以南，趕緊解決了，奉天也可迎刃而解。我們最怕他不來同我們作戰，不來進攻我們，我們開始攻擊，他便退却，直退到山海關，這就增加我們的困難了。剛才葉先生問，孫傳芳要從山東來進攻，這是我們很盼望的，我們祇怕他不敢下來。如果他來，我們是很快活的！無論他有什麼外援，我們軍事一定有十分把握，因為我們兵力確實超

敵軍三計

孫傳芳三計

過他一倍以上，且有革命精神，從前我們沒有這樣大的兵力，三萬人抵他六萬十萬，這次奉魯軍在前線的總合起來，最多二十萬條鎗，我們革命軍，在後方不算，單在前線足足有五十萬條鎗。所以在鎗械上，兵力上，確有制勝的把握。以後對於這種軍事上宣傳，不必要怎樣舖張，我們事實上可以做給社會一般人看的。

對於北伐的意義，民衆因北伐所得的結果，這却要請各報多宣傳一點。北伐軍去年到了東南以後，天天講北伐，但至今沒有成功，使民衆增加許多痛苦，屢次籌餉幫助革命軍，一而再，再而三，而北伐沒有實現，弄得一般社會很懷疑，以為革命不能給他們利益。本來，革命這樣大的事情，不但一年不能保證成功，就是兩年三年四五年都不一定可以達到希望；但這一次北伐，可請各位切實的向民衆宣傳，我們無論在兵力上，在民意上，在地利上，統統有了把握。從前幾次北伐，山西總統沒有參加，現在他們早已發動。如果北伐軍能早一點前進，一定早已攻下北京，因為軍事上最怕側面後面。奉軍主力如果從石家莊下來，山西軍隊可在後面打他，如果他不敢下石家莊或保定，山西軍便可在側面打他。側面後

希望民衆接
助北伐之志
共享革命之益

面被人攻擊，沒有不失敗的。辛亥起義，山西宣布獨立，北京沒有辦法，便是一個好例。所以現在北方時時刻刻想對於山西講和，這種事實很明顯的，軍事上形勢已經決定，奉軍在山海關內越多耽擱，他的犧牲也越大。軍事上這樣的把握，要對民衆講明白。我們自己要常常惕勵，防止萬一的失敗，以致對不起民衆，但民衆也須忍痛扶助北伐軍，免致再受軍閥的毒害。現在民衆固已痛苦萬分，但有一個警喻，天快要亮的時候，一定很黑的，現在還是天黑的時間，這時間一過，就可以大亮了。很希望一般民衆忍耐現在的痛苦，來完成北伐，共享革命的利益。我們相信三民主義實現的時候快到了！

再則，我們固然對民衆很抱歉；增加民衆負擔，沒有給他們利益，但如果比較一下，奉票到處發現，每一塊錢奉票祇當兩個銅板，如果我們東南也這樣，民衆便更加痛苦了。山東的苛稅雜捐，比正賦還要多幾倍，我們東南幸還不至於此。我們固然不應當引奉魯軍閥的行爲來寬恕自己，但一般民衆一定曉得革命不能避免破壞，而破壞的目標是在建設。世界歷史上，無論那一國的革命都是經過很大的痛苦的。所以我們這一次，一定要農工

革命一定成功
革命成功

民衆宜
協助北
伐以求
解放

林于弘
字則

商學，都拿全副力量來幫助北伐成功，才能澈底解決。否則民衆用旁觀態度，不相信北伐軍有這樣的力量，以致北伐失敗，將來的痛苦一定是更多的。

我們東南不僅比北方好得多，就和廣東、兩湖比較，我們東南還是好的。如果去年不能剷除共產黨，沒有決心討共，這時我們東南的痛苦怕要比北方兩湖廣東更加甚了。東南雖然殷富，但如果經過共產黨殺人放火，一定比貧弱地方更加痛苦。所以我們民衆更要幫助北伐成功，解放自己。如果北伐不能成功，軍閥勝利，中國無論如何，沒有獨立的希望；那時共產黨也或者再起，一般的民衆更沒有解放的時候！這樣子比較，我們雖然現在在東南要籌餉，各種痛苦不能立即解除，但是從各方面比較，從各國革命歷史比較，我們不能不希望一般民衆忍耐一時，來求最後解放。這是要請各位盡力宣傳的。

第二點，講外交的事。昨天政治會議對於解決南京案件，有一個討論，本來各國革命常受外交影響，我們以前革命不能成功，差不多全是外交妨害，我們現在要完成北伐，一定先要減少外交上的障礙，但是我們也不能因此放棄革命的精神。這次要解決甯案問題，

我們討論的時候，先決定兩個原則，第一，我們不能受任何國的拘束，不能忍受從前辛丑條約的那樣的恥辱，祇能自動的處置。第二，要完全以平等的精神來解決外交問題。這兩個原則決定了，交給外交部進行，在不違反這兩個原則範圍之下，全權交給外交部辦理，這是政治會議負責任的。外交部，已和英國公使藍博森非正式的交換意見，英使方面也已承認，我們不受拘束與平等談判這兩個原則。所以我們很希望甯案能就此解決。自然我們對於這事是很痛苦的，許多外交重要的案子，像萬縣案沙面案，都沒有解決，獨先解決甯案，在我們當局的心裏，是很悲痛的。不過甯案如能解決，對於北伐，對於革命，可以除了許多障礙。在革命的立場上講，外交不能完全憑我們主觀來解決，我們的策略，是要和我們的環境適合的。比方從前聯俄，我們是為革命的利益，後來對俄絕交，還是為革命的利益。這一次解決甯案，也祇求對於革命沒有妨礙。我們現在，究竟能否解決此案，還是疑問；我們一定要保持平等精神，不受拘束，我們再不能忍受從前辛丑條約那樣的恥辱，如果我們能達到這目的，我們對於外交可以開一個新紀元！

外高以這通令
我們之理
為原則

持勝於走
破例外之意
降碑

根據不立
原以解決
特開案案

兩道命令，一方面也表示我們很有誠意來解決。南京事件，把領事館的人員打傷，領事館又受許多損失，這在國際法上講，我們自然要承認有許多不對的地方。我們是革命者，應該承認自己的錯誤。但是錯誤在外國人方面的，像沙面案，萬縣案，我們也是要急求解決的。今天國民政府的命令，一個是甯案的負責者共產黨員應繼續拿辦，政治部主任林祖涵本已通緝，現在仍舊繼續的緝拿。一個是防止北伐前進的時候共產黨再從各方面來搗亂，重演這樣的事情，所以不許再有越軌行動。下了這兩個命令之後，看他們有什麼表示，對於甯案真有解決的誠意，如果他們都願意解決這個案件，同我們國民政府恢復從前邦交，我們也十分希望增進國際間平等的友誼，來達到我們革命的目的。現在要請各位注意，對於甯案問題，取慎重的態度。我們現在知道政府的方針是希望解決此案，但是我們一定要以平等精神和不受拘束這兩個原則來解決，並且以後無論何種案件，我們都要用平等精神，不受勢力拘束，來商量解決，我們很希望今後的外交，都能本這兩個原則進行，並且希望趕緊和各國修改一切不平等條約，使得我們革命完全達到目的。

招待新聞記者談話

更加努力，更加服從官長的命令，嚴守學校規則，格外的要把精神團結起來，養成功我們總理的一個信徒，才不負千難萬難地到這裏來求學的意思。希望大家同心同德地完成你們的學問，繼續總理的事業，使廢除不平等的條約，由我們領袖指導之下來完成。我們學校裏的校訓是親愛精誠，希望各位不要忘了！

軍校學生宣教學材 紀律養成 十七年三月十九日對軍校第三分校學生訓話

△服從黨的紀律本親愛的精神要自重自強勿自暴自棄——來學的目的是要鍛鍊革命的精神要培養偉大的人格切莫顧慮目前的生活——要盡心盡力快至軍隊裏做實際工作去

各學生同志們：

你們來到這里，學校剛剛開辦。因為你們從前的學校，沒有人負責，弄得非常之糟，腐敗得很。現在方教育長同你們到來，即要從新整頓，各學生們到來南京之後，物質上，待遇

十七年三月十九日對軍校第三分校學生訓話

上，都不能十分完備，十分週到。本校長實不放心，但是我們各學生，現在還能夠到南京來求學，還仍舊能夠團結，繼續從前革命志願，這已是各位很好的一個機會。所以大家現在這時候，更加要奮發有爲，立起精神來完成我們革命的根基，就是很希望你們大家，來到了南京，從新的來和本校一塊兒來革命！（稍息）

從前你們在長沙的時候，教育的統系，雖然是在黃埔官軍學校統一之下，但是精神上沒有聯絡起來，連成一氣，所以我心裏常常想將一般的青年學生，同在本黨指導之下，來完成我們革命的一個責任。但是去年共產黨在我們本黨裏挑撥，離間，鴻亂，弄得我們自家黨員學生，精神上不能團結起來，意志上不能統一起來，這是多麼可恨，可痛，各位學生，現在跑到這邊來，物質上，一定比不了從前在長沙的時候，紀律上一定是要比在長沙時候嚴格得多，沒有那麼自由隨便。紀律若果嚴整，革命的精神，即自然緊張起來，所以各位學生，來到這個學校裏頭之後，我們學校職員並本校長，對於各位都有一個格外親愛的誠意，格外的訓練，要希望養成你們基本革命的人材。我們以後，對於各學生從新教育，照着方針進

軍校
團長
吳

要急施行 精神毅

行，計劃實施。從前我盡瘁軍事黨務，不僅是第三分校，我沒有見面講話的機會，就是在本校裏頭，我自己也還沒有工夫抽出來，這一次你們大家從長沙到這邊來，不怕辛苦困難，所以一般的革命領袖官長，很敬愛我們一般的青年，不因為環境的壓迫，就喪失了你們的志願，能夠自己奮鬥，團結起來，繼續你們革命的事業，這是革命前途，極有希望，極可安慰的。至本校的官長，可以說是很能本親愛的精神，看待你們，所以你們各學生也要格外的自愛，自重，格外自強，勿自暴自棄，萎靡不振，時時刻刻，不要給人家輕鄙，說閒話。譬如有人說第三分校的學生，不守規矩，則即對你們的人格上，地位上，受莫大的影響了。且現在本學校沒有整頓以前，切勿因環境而過於隨便，浪漫，那即沒有獨立的精神；革命的氣概了。這一點的毛病，是本校長很希望於各位大家注意的。

其次各學生所要問的，即是畢業期限問題，現在要將學生試驗過之後，有什麼程度的，一定受什麼教育。但是到這個學校裏來，第一件事情更重要的，是不但要訓練你們的學科術科，先要訓練你們一個革命的人格，革命的精神按事實來說，至少要受三個月的精神

教育，如果沒有受過這精神教育，徒然得到一種書本子上的學問，是不能夠造成革命的一個人格去，應付這個革命的環境的。並且很希望你們，盡心盡力，快點畢業出來，在軍隊中服務，擔負起實際工作，完成革命的責任，所以你們不要自己憂愁，不要顧慮到這些事情，本校長自然會盡扶助的責任。你們既然到了這學校裏頭，即要明白我們一個團員來了團體裏面之後，不僅是自由幸福，統統給了團體裏頭，他的生命，他勤勞，完全交給團體裏頭去了，要受團體來統率，要受團體來訓練，要受團體來支配，不能再有自由的意志，有越出這個團體範圍之外的行動！所以今天要和各位講個明白：你們辛辛苦苦的到這個學

軍校所供位
多受些精神
年之精神

校裏頭來，沒有旁的供給你們，所供給你們的，祇有革命精神，養成你們革命的精神！有一點，才能夠養成你們偉大的人格，催促你們完成偉大的使命。我們革命怎麼樣能夠成功呢？就是上面所說：造就革命人格；思想；和革命精神。所以一方面要這樣督促你們，一方面還要你們時時刻刻留心才行。我要再向你們解釋一些，你們初進來學校，一定在精神上感覺些痛苦，或物質上感覺不舒快，這種不滿意的情形，原是我們青年學生時代所共

西... 大... 後

有的毛病。你要曉得，校長也是從學生出身的，是革命的，曉得你們或許有一點困難的情形，我完全體諒你們大家，所以今天第一回講話的時候，特地提出來，先來安慰你們大家，希望你們大家到了這學校裏來之後，總統能夠振起精神，努力求學。不僅是要能夠學一個好的學問，并希望你們大家養成偉大的人格，從在本校開學那一天起，就要各學生大家自重，自治，自強，千萬不要自暴自棄！

十七年三月十九日國府紀念週演說詞

北伐決心可以鞠躬盡瘁死而後已之兩言
十七年三月十九日
北伐決心可以鞠躬盡瘁死而後已之一言以蔽之！作戰致勝一大半靠後方望後

方同志服從政府擁護本黨促進北伐之完成

主席，各位同志：

現在北伐快準備好，將要動員，兄弟受國民政府和中央黨部命令，就要開到前方指揮軍隊去了，今天在國府紀念週中，特來同各同志相見相見。剛才主席要我講幾句話，兄弟

北伐快

— 173 —

當此北伐快要開展的時候，只要互相加勉，努力前進，沒有旁的話可講。我們這一回北伐，可以說：黨國成敗存亡，完全在此一舉。責任之大，使命之重，不僅爲前方將士所深自警惕，便是後方各同志也一定兢兢業業，惟恐其萬一不能成功，所以我們全體同志，大家一定同心協力，臥薪嘗膽，同仇敵愾，共同的來完成這回北伐的責任！中正上有我們中央黨部國民政府各委員之領導，中有我們全國民衆之熱望，下有我們諸部曲之奮勇，在這回北伐之前，可以對我們全體同志全國同胞講一句話，就是「鞠躬盡瘁死而後已」。只有這一句話，可奉告各同志，表示我們北伐之決心，成敗利鈍，在所不顧的！

這次北伐，是最後的一回，也是最難的一回。我們在後方的同志，比前方同志的責任更爲重大，任務也更困難，一切的補充，接濟，交通，統是要後方同志切實的來擔負責任，前方的軍隊才可以照着計劃進行，殺敵致果；倘若後方稍有差池，前方就發生很大影響，前途未可逆觀！所以兄弟常說：我們作戰制勝，不是全靠前方，可說一大半是靠後方；現在我們要打勝仗，立功勞，端在後方制勝敵人，不在乎前方眼看得見的來戰勝。這一點看起來，後方

後方重要
于前

要
武
漢
的
重
心

同志的責任，越發重大，所以我們後方的同志，更加要服從我們政府的命令，擁護我們本黨，盡忠竭力，同心一志的促進我們北伐責任之完成！這樣子，我們這回做紀念週，才是很有意義的，希望各位同志，常使我們前方同志有所遵循，依照着後方同志的期望來做到。

兄弟所講的就是這一點。並且祝我們後方同志健康！完了。

在漢口歡迎大會演說詞

△武漢民衆應遵守中央及湖北武漢省政府黨部的指揮領導——大家聯合起來建設

新湖北

武漢各界同胞們：今天兄弟承我最親愛的同胞熱烈的歡迎，實不敢當，兄弟今日能與武漢的同胞相見，不僅榮幸，並且非常愉快，今日講演，對於武漢各同胞，不是像平常普通的隨隨便便來講幾句話，說幾句敷衍的話所能完事的。

我們武漢的同胞，住在差不多在中國是佔重要的地方；因為武漢三鎮是中國的中心，

在漢口歡迎大會演說詞

無論是在政治上，經濟上，工業上，商業上，均佔在中國最重要的地位。武漢民衆同胞們，既佔重要的地位，必須大家要遵守中央政治會議武漢分會所定的方針，和省政府的策略，黨務的指導，大家聯合起來，共同建設新的湖北！建設新的武漢！但是要建設新的湖北，武漢，有兩點，與各位同胞報告：

從前武漢的共產黨，差不多在中國之中，侵占有厲害的地位，尤其是兩湖和廣東，他的策略是殺人放火的策略，與全國同胞利益是相反的，湖北——武漢的各位同胞們，一致聯合起來，將他打倒，在中國國民黨三民主義之下，來建設新的湖北，成立新的政府，使湖北同胞，得以安居樂業。

但是我們回憶去年與前年，是有很多的感慨，很多的悲傷，我武漢民衆，裁制共產黨，力量是很大的，只有武漢民衆纔有此偉大的力量，以後大家須要負責任，幫同中國國民黨，幫同武漢政治分會——省政府統籌恢復原有的狀況，并希望武漢民衆，作全省民衆的模範，建設新的湖北起來。適間所說要建設新的湖北，就是要武漢的同胞向前做去，應進行

打倒共黨
建設新湖北

的事項，又分二點：

第一點，就是剛才所講的，要擁護武漢政治分會，要擁護湖北省政府，武漢政治分會所定的方案，務必誠意接受，誠意遵守，以後上有領導，下有各團體——民衆一致擁護，一定可以達到目的，這是我們最緊要的事件。此刻我們的武漢政治分會，湖北省政府，已有條規——法律，都是很好的，但是欲求周詳，不是一時所能藏事，將來議決施行——這種偉大的責任，是要我們民衆——同胞們共同擔負起來的；因為要建設新的湖北，新的武漢，得到清明政治的表現，亦要湖北民衆——同胞自己來擔負，方能成功，換一句話來說，就是要武漢三鎮建設起來，湖北能否成立一個新的湖北，就是武漢三鎮民衆的責任。所以這一點，是要擁護我們的——武漢政治分會，湖北省政府，共籌建設的方案去進行，那才可以建設新的湖北，此其第一點。

第二點，武漢是兩湖的重心，共產黨雖然剷除了，但是武漢是共產黨的中心點，可以說是共產黨的基礎地，雖然將他們打倒，我們如不留意防範，共產黨還是可以死灰復燃的。

建設新湖

以爲民衆

責任

即此民衆

要徹底

出考子克

現在要防範共產黨不能夠起來，使兩湖人民得以安居樂業，這是兩湖人民應做的工作，也是武漢同胞應急研究的。換一句話說，就是要我們兩湖人民安居樂業，就是要肅清共產黨，這第二點就是要共產黨永遠不能死灰復燃起來，才是根本的辦法。現在雖然將共產黨打倒，不是治本的方法，要治本，務須努力防範，但是努力防範的方法是什麼呢？言之甚為困難，共產黨是各地都有的，即今天會場中亦或有之，我們要防止，如以為困難就困難，要說是容易，也很容易的事，上述兩種，都是我們自己做出來的，我們武漢民衆，如同心協力，加以周密的防範，共產黨是永遠不會起來的，如果大家彼此推諉，互相不前，共產黨不難乘機擾亂我們，要他們不擾亂，還有一個方法，就是要我們中國國民黨在兩湖方面基礎穩固，此其第二點。

現在我們大家要共同一致擁護中國國民黨，實行中國國民黨所定的三民主義建國方略，五權憲法，一件件實施起來，則我們的黨方可穩固，自非一月二月可以收效的。

現在最要緊的基礎，就是中央指導委員會，指導我們黨部，我們要遵守黨務指導委員

會的指揮，一致加入中國國民黨，嚴密組織起來，使共黨不能參加進來，此係最要點。所以
上述各點，要請各位同胞和我們各機關的同志，大家同心協力，擁護本黨，使本黨組織健全，
將兩湖作本黨的基礎，盼望各位同胞，切切實實的進行，一致努力。

現在要與各位講的話很多，尤其是去年到現在，有一年半之久，未見湖北的各位同胞，
兄弟本想多說幾句，不過時間短促，不能暢為陳述，是很抱歉的。以後對於武漢的建設，與
兩湖的建設，隨後再在講演中發表，各位同胞如有貢獻，無不採納，今天兄弟貢獻的，就是這
一點。

在武昌歡迎大會演說詞

要本人定勝天之夢，大信所極，打倒老四，王孫才之行，三民主義又始
△要把三民主義完全實現，才算國民革命的真正成功！以三民主義為惟一目的帝國
主義為惟一目標

武昌的各團體同志們，兄弟今天承各同志這樣熱烈的歡迎，是非常榮幸的事。於此，

張汗同志
東南情
在望了是之

打倒
之才
之

不禁感覺到去年一月，在一年半以前，兄弟也到過武昌，曾經在這個地方，同各位相見的很多。現在離別已有一年半了，這一年半中，仗武昌各同志的努力，和武裝同志大家聯合起來，打倒了共產黨（全場鼓掌），建設了一個真正湖北人民的新湖北（全場鼓掌），對於這一點，兄弟對武昌全體的同胞，表示非常的欽敬！非常的感佩！所以今天兄弟到武昌，第一件事情，是恭祝武昌同志同胞解放了痛苦，掃除了共產黨，但是我們得到這樣好的結果，以後還要希望全體同胞將這種努力的精神保持下去，不要使得共產黨再來壓迫你們，茶毒你們。（全場鼓掌）

今天兄弟對於武昌的同胞，相見之下，非常的歡喜，形容不出來的，但同時回潮過去，又覺得很悲痛，很慚愧！今天第一句話，要向各同胞講明白，各同胞現在以為北京已經打下了，我們北伐已經成功了，革命也已經成功了，這是我們一件很快活的事，其實不然的，各同胞要留心記住了，我們北伐雖然已經完成，但是國民革命還是起頭的時候，沒有完成。（全場鼓掌）國民革命在什氣時候才能夠完成呢？這一句話，各位同志同胞們大家要記

共產黨

著

無產階級革命
黨之革命之自由
之自由

不到五萬，那裏能夠打倒這些軍閥呢？但是我們武裝同志及本黨中央執行委員會委員，本黨全體同志，遵照 總理的遺囑，本着 總理革命的精神，大家不管成敗利鈍，只曉得軍閥是壓迫人民的，人民是痛苦到不得了，我們只要向前進，軍閥是一定可以打倒的。我們國民黨是抱定一種救國救民的宗旨，所以能夠以不到二十團的軍隊，不到三個月工夫，便從廣東打到了武昌，這是武昌的同志大家都看見的。（全場鼓掌）武漢打下之後，因為共黨的陰謀一天天的暴露，用種種的伎倆來挑撥離間我們國民黨的內部，要行使他的殺人放火的手段，要將中國造成一個共產黨的試驗場，使得中國的人民更加以水深火熱，因此本黨的同志，以及全體的同胞，尤其是武裝的同志，大家聯合起來，覺得非打倒了共產黨是不能救國救民的。（全場鼓掌）所以決定先打倒共產黨，再來打倒軍閥。（全場鼓掌）

我們打到了武昌之後，統一了長江，要首先打倒共產黨，就是為此。那時候共產黨在各處的潛勢力是非常之大的，但居然給我們打倒了。到今年第二次北伐在我們出師的時候，無論那一個帝國主義者，統統看不起我們國民革命軍，看不起我們同胞，以為中國南

但我們抱定打方的革命軍和革命民衆，要想打倒北方軍閥，是一定不可能的，但是我們當時確實相信，北方的人民已給軍閥壓迫的不得了，軍閥在這一年中的命運，一天天向斷滅的路上走，只要我們奮勇向前進，軍閥一定失敗的，我們想到這裏，便不管成敗利鈍，一意猛進，一戰而打倒濟南，再戰而打到北京，來解救我們全國被壓迫的人民。（全場鼓掌）

（我們若是拿表面的力量來講我們國民革命的軍隊，以及國民革命的憑藉，在三年以前，是不及軍閥十分之一的，但是我們革命的精神，和我們的三民主義，如日中天，無所不照，拿了我們的精神，拿了我們的主義，就可以打倒全中國一切軍閥，我們若能繼續我們這種精神，那裏不可以打倒帝國主義呢。（全場鼓掌）所以各同胞不要怕帝國主義，不要以為打倒帝國主義是不可能的，我們現在把軍閥已經打倒了，我們要革命成功，還得再進一步，打倒帝國主義者，帝國主義者打倒了，還不算革命完全成功，我們必定要把三民主義真正實現，纔算是完全成功。）在軍閥已經打倒了的今日，我們第一步的工作，就是要全國的同胞團結起來，共同一致的，拿我們 總理的三民主義來做一個思想的中心，大家思想統

在武昌歡迎大會演說詞

五一

軍閥打倒我
行要國法之
級以打倒素

我們拿手
革命軍閥
勝利軍閥
我們拿手
革命軍閥
勝利軍閥

青年要準備
打倒帝國主義
之努力
有決心
之努力
人定勝天
心之力在國
自強打倒
之努力
之努力

所以希望各位，尤其是我們青年的軍人，青年的學生，大家要聽兄弟貢獻一句話，我們全體青年同志不要浮躁，不要浪漫，要刻苦，要忍耐，要團結起來，在這三年之內，大家共同一致的來做打倒帝國主義的準備。（全場鼓掌）

現在所貢獻的話，已經盡量的貢獻了，我們要打倒帝國主義的方法和條件，也已貢獻於各位同胞之前了，最後的一句話，要請各位記住。「我們要知道帝國主義一定可以打倒，三民主義也一定可以實現，這就是我們中國一句古話，叫做「人定勝天」，只要我們自己下一個決心，即使天要坍下來，也可以挽救轉來的，（全場鼓掌）什麼帝國主義，那裏不可以打倒呢？不過我今天所說的打倒帝國主義，決不是一句空話，我們要拿這句口號具體化，那就是「取消不平等條約」這是 總理的遺教，也是我們革命的目的，我敢說只要我們能確實努力，在最短期內，一定能夠取消一切不平等條約，完成中國之獨立自由與平等，這就是本黨的打倒帝國主義的真意義，大家務必切實認識的。完了。

在北大歡迎會演說詞

十七年七月十七日

△務以三民主義來達平等條約廢止之目的掃除革命障礙必須打倒軍閥官僚一勢力以三民主義爲統一思想之工作

學界各位同志，今天兄弟至北大講演，感想與到他處不同，因北大是中國新文化發源地，自五四運動以後，各地革命工作，民衆運動，幾皆以北大爲中心，不到幾年，喚醒民衆，使全國同胞，瞭然帝國主義者之凶狠，軍閥之橫暴，覺非在三民主義之下不能救國救民，卒使喚醒民衆，並影響於革命軍，國民革命軍乃得到達北平。吾人對此年來之奮鬥精神，實不禁予以熱烈之欽敬與表示，但仍盼學界諸君，本此精神，奮鬥到底，因完成革命，與革命軍北伐完成，這兩句要分別講之：現北伐軍事雖告一段落，但革命則祇能謂剛剛開其端，不能謂完成，今天到北大演講，纔是開始的第一天，尤希望學界同負此責任，以前學界之奮鬥，固已甚努力，尤盼學界諸位，較五四以後還要再加上百倍，此點，甚希望北平學界起而担負。吾人

五四運動
之地位
一
北平
精神協助
努力

民國元年革命
革命成功後
已終了革命
改爲軍閥所
使
革命成功後
革命成功後

前數年以來，雖在南方工作，而在北方青年同胞，自五四以後，犧牲實多，有坐外國監獄者，有被軍閥殘害者，三一八慘案，青年同胞，死者尤多，未死諸同志，應知已死者真爲革命之先鋒，務使死者安心瞑目，其惟一任務，即爲打倒帝國主義，故在此演講開始之時，特爲提起共同奮鬥，爰以同志國民資格，敬告各同胞，須十分努力，纔能完成革命，以慰死者。以下即講革命已犧牲許多青年，何以尙未成功？及必須如何纔能成功？學界爲領導社會的中心，故特提出此兩點，與各位言之。自辛亥以來，已十七年，民國二字，可謂名存實亡，何以名存實亡？何人應負此責？各位要知道，此是四萬萬民衆，尤其是學界應負其責，革命之不成功，自袁世凱，徐世昌，段祺瑞，到張作霖，皆是負有極大罪惡，皆是反革命，其時國是紊亂，民不聊生，帝國主義者之壓迫，一天利害一天，軍閥一天橫暴一天，但自袁世凱至張作霖止，爲何得以橫行到十七年？四萬萬國民，爲何任其橫行而不能阻遏？要知當初民國，根本上未有基礎，民國基礎，是全體人民，當辛亥革命起後，民衆無組織，亦無訓練，國民黨亦不注意到民衆運動，尤其是一般民衆，不明革命意義，以爲滿清推翻以後，中國革命已算成功，可以安居

樂業，猶如今日，亦尚有人以爲張作霖打倒以後，革命已成功，人民可以安心樂業，其例全然一樣，人民自來對於革命精神無了解，到了今日仍無決心，我們回想當時革命，要素完全未具，第一革命黨不曾有民衆組織與訓練，第二革命民衆，不明瞭爲何要革命，及革命之意義，所以一般人看革命，若非自己本分事，然只知苟且偷安，所謂只掃自己門前雪，不管軍閥之橫暴，不管帝國主義者之兇狠，人民視此等事，一若與己無關，所以弄到一團糟，以後民衆須要了解，革命是爲不平等條約而革命，如不平等條約一日不取銷，一日不能算成功。是以革命之對象，可以報告諸君，此對象即是帝國主義，必須廢止不平等條約。現在不平等條約尙未廢止，如何可謂革命成功？故如上述，謂革命開始前，即是以不平等條約爲標準，南京政府發表已滿期未滿期之條約辦法後，帝國主義者非但不予以援助，且暗中日日反對，是如能取消不平等條約，如何能謂革命成功？所以希望學界，今後以十分努力，廢止不平等條約，此不平等條約廢止以後，纔能謂革命告一段落。革命是進步的，無止境的，現在要運動，至不平等條約廢止，纔算革命告一段落，此是個人之理想，亦總理所以教我們，故以

今後革命
以打倒
之
革命之對象
平書
惟一目標

同盟會改組

老一官僚

改定所利用

致失

剷除官僚

受其才德

完自暴命

見剷除官僚

政定之界限

總理遺教陳述於學界同志之前，務以三民主義來達不平條約廢止之目的，是在三民主義之下，廢止不平等的條約，完成革命。如前所述，尚有十七年來，為何軍閥可橫行到此地步，即為（一）民衆無組織，（二）民衆不明瞭革命意義，此外尚有一點，即當辛亥成功後，多人以為革命事業可以拋棄，且想陞官發財，與官僚軍閥接近援引，致軍閥官僚橫行無忌。

並且國民黨不久，亦被官僚侵入，並歡迎官僚等侵入進來，尤其是同盟會變為國民黨後，變成政黨，變為官僚，故革命終致失敗，兄弟初到北平，諸位一定很想知道我的主張，吾人自辛亥以來，所得之教訓，與總理所受之苦痛，現在第一步務須使革命基礎鞏固，必須剷除官僚政客，尤其是北平的官僚不能要，不然，革命未成功，反受絕大犧牲，仍要變成元年狀況，吾人看北平之官僚政客，殆如毒蛇猛獸，不要其近身，不然，革命即不能成功，故所有軍閥官僚，大家應該一同起來剷除，從前官僚依附軍閥，勾結帝國主義者為賣國行為，現在國軍時代，固不能賣國，但若被官僚侵入，則勾結反動之事，難保無之，故必打倒軍閥官僚，使帝國主義者無可憑藉，革命纔算成功，不過有一點，剷除官僚政客，要有界限，不能謂以前做過官僚軍

在北大歡迎會演說詞

閱者，卽不問是非，均予剷除，此則用不到如此辦。總理革命以德服人，以主義訓人，如能服從三民主義，誠心誠意服從主義，亦可既往不咎。其有官僚，仍不悔悟罪惡，而在國民政府之下，還要想以帝國主義之力量爲活動，妨害革命，是則不可，故希望對官僚政客，分其先後緩急，以爲處置。如安福派現仍在大連天津依帝國主義之力活動妨害，吾人決不能容忍，尤其是學界，應督促政府，嚴行剷除安福系，以除後患，是故帝國主義者之不平，等條約廢止，國民革命纔告一段落。欲革命基礎鞏固，必剷除官僚政客，使帝國主義者無可憑藉，否則危險未過，且要加倍，希望同志輔助國民黨，掃除國孽，以達革命目的，並望各做三民主義工作，不然，帝國主義者方虎視眈眈，官僚政客亦在旁窺伺，思逞，如革命不成功，舊勢力再起，各位一定明白，如帝國主義者，挾起舊勢力，首當其衝者卽爲北平學界，吾恐五四及三一八案不知要起幾回。尙有幾點，關於學界本身問題要報告者：教職員數年來，甚受痛苦，教育基金動搖，教職員困苦萬狀，學生亦感困苦，不能安心求學，不能得到學問，且雖有此苦痛，而猶努力奮鬥，始終不怠，直到張作霖死而止，此種成績，必要保持。比革命軍成績還要寶貴，

時向
尊秩序守

革除陋習
保赤威風

三民主義

現軍閥既倒，對於教育基金，教職員生活，及學生求學，國府定有辦法，不會再如從前一樣，尤其是北伐告一段落，必須注意，首先整頓教育，不過要學界諸君知道，現在已不是軍閥時代，大家要信仰國府，大家要遵照教育方針，以三民主義為基礎，俾教育目的切實進行，三年以後，必得成效，如仍照前一樣，對政府有不滿意時，即集合開會不上課，或有對社會政治上發生事故時，即集合游行示威，或教職員學生間不合意時，即相率罷課，此皆應廢除，否則教育破產，國家亦破產，深望教職員學生大家共同負擔此責，不能與其他國民相提並論，故如前述，革命軍是因學界喚醒北方民衆才能到北平，由其領導全民全軍方能如此，如學界行動一旦陷於錯誤，即可使四萬萬人民，二百萬武裝同志均陷於錯誤，故教職員學生應互相親愛，領導國民革命，責任至重。今天蒙各同志大家相集一堂，要講的很多，以後或尚有機會詳細討論，此時尚有幾點盼注意：（一）現在一般社會及政治，因軍事初停，多未有相當秩序與條理，可謂亂七八糟，無論北方何地，均是如此，今天一到北大，北大是文化中心，最高學府，便有秩序條理，與他校不同，甚覺安慰！不過中國人平時，大抵最為無秩序與條理者。（二）

中國人不守時間，不以時間爲一件事，故社會不好，政治不好，學生求學如不守時間，亦不能成功，此兩事皆爲不良習慣，必須時間能切實遵守，國家纔能建設，學生纔能求學。如無論到一團體，毫無時間，決不能成功。外人謂中國人無秩序條理，尤其是不守時間，甚望學界提倡，教職員學生如能遵守時間，國家儘能建設。如教職員學生能守秩序，則三年以後，必成三民主義之新國家。不要如以前衙門，一天到晚總次長到部從無準時，如果學生能守時間，則三年後，定能成就學問，故特提出，如有組織團體，如惜陰等以守時間，再能恪守秩序，此方是二十世紀人民，方不爲外人看不起。務必切實遵守，以完成國民革命。今天所貢獻者不多。現特提三一八案死難同志，有未葬者，有未卹者，要求學界組織一會調查，以便呈請國府，庶已死青年同志，可以瞑目，不致含冤，必使政府撫卹做到。現尙有一句話要留意，中國自五四後到今年五三爲止，國家恥辱運動，多以北平學界爲中心，希望北平學界諸君，以五三爲止，北平學界不要做國家恥辱運動，而做國家光榮運動。如不平等條約廢止後之國家光榮紀念，希望以北平爲中心，但有條件，卽此時如有國家光榮運動不能做下去

民衆運動
五三爲止
北平學界
五三爲止

時，亦望以三民主義爲中心思想運動。必如此，乃能取消不平等條約，故以後無論何種運動，以三民主義爲根據，爲中心，不要如前之共產主義，無政府主義，國家主義等思想不統一，致國家亦不統一，諸君一定明白，若一國家將亂時，思想必極複雜，思想在統一國家必健全，故必有思想統一，而後有健全之國家，現在軍閥雖打倒，不平等條約猶未取消，要完成革命，必以三民主義來統一四萬萬人之思想，除此無第二法道可行，望努力作思想統一工作，否則有亡國之虞，希望大家來担負此責，以三民主義爲統一思想之根據，俾完成革命！

在北大第三院演說詞

十七年七月十八日

△確定三民主義爲中國的中心思想——要以黨治國，在國際上得平等地位——遵守時間

與秩序

兄弟來到北平，已有十幾天了，天天想和各界同胞見面，討論以後國家一切建設的辦法；只因事務忙迫，不能早日領教，這是非常抱歉的，昨天對北平學界講演過一次，今天再特

約各界同胞集合一堂，各位有什麼指教？對於國家，對於本黨，對於中正個人，都很願意領受！

昨天所講的話，今天報紙上已有紀載，現在再簡括的敘述一下：辛亥革命失敗，直到現在民國十七年，革命還沒有成功，原因有二：第一，民國本是四萬萬人民共有的，民國的基礎完全在四萬萬同胞身上，但我們的同胞，沒有組織，沒有訓練，所以民國基礎不穩固，弄出帝制復辟，各種官僚政客統統都起來了，直到現在，民國還是有名無實，一般人民，流離失所，沒有享受一點民國的幸福。第二，軍閥官僚，本是革命的對象，但十七年以來，軍閥官僚以及帝制餘孽，完全沒有剷除，剝削百姓，比從前更厲害，弄到一般人民，更在水深火熱之中，這兩大毛病，我們一定要改正！

先打倒軍閥
其次打倒官僚
軍閥

各界同胞，你們都有組織，受訓練，不使那些帝制餘孽官僚軍閥再有活動餘地，我們必須明白國民革命的意義。我們為什麼革命？為什麼要先打倒軍閥？為什麼對於官僚政客一致痛恨？因為軍閥害民賣國，包庇一切帝制餘孽，官僚政客勾結軍閥，都是要敵詐

打倒軍閥
後即要廢除
階級平等

百姓的，而且軍閥是做帝國主義的走狗，帝國主義者有軍閥作俵，才能實行不平等條約，使得我們中華民國，總沒有解放獨立的時候；所以我們要求中國獨立，要求人民解放，一定先要打倒軍閥，但革了軍閥的命，就算革命成功嗎？這是不然的，中國關稅一天不能自主，中國人民的經濟一天不能發展，外國商貨源源而來，比中國貨的價錢便宜，中國的工商業，一天天的衰落，中國金錢的損失一天天的增加，爲了不平等條約，關稅不能自主，中國人不知餓死凍死多少了！

我們革命是要救國救民，要一切百姓的生活，都能得良好的結果，要中華民族自由獨立，不受外國人欺侮，要一般民衆不受官僚政客的壓迫，所以我們革命要先打倒軍閥，使那帝國主義者，沒有掩護的人，沒有工具，然後再謀廢除不平等條約，現在軍閥雖已打倒，今後的工作，就是廢除不平等條約的工作，不平等條約一天沒有廢除，我們的革命一天沒有成功，兄弟昨天所講大略如此，今天要向各位貢獻的，就是我們打倒軍閥之後，我們國家怎樣能夠建設？不平等條約怎樣能夠廢除？國民革命究竟能否成功？要到什麼時候，革命

才能夠成功？這幾點是要同各位切實討論的。各位同志們，我現在先要聲明一句話，我是一個軍人，今天所講的或許引起各位的兩種感想，一種是說蔣介石現在將要成爲一個新軍閥，一種是說蔣介石要創造一個新帝國主義，這兩種感想是錯誤的，所以我講話以前，要先請各位注意，不要誤解！

我們現在北伐，總算是告一段落，就要完成了，以後要將國家建設起來，一定要審察中國的國情，注意中國的歷史，並適合現在二十世紀的潮流，定出一個很好的制度，使得我們中華民國，能在世界得到一個生存的地位，如果不然，中國一定是建設不好的。

現在主義的派別很多，有狹隘的國家主義，有在中國不適用的共產主義，有幾千萬年以後或能實現的無政府主義，這些主義都不合於中國建設之用，就是同在三民主義之下，還有許多的理論，自己任意解釋，有的以爲三民主義近於國家主義，有的以爲三民主義近於共產主義，現在可說是一個思想紛雜的時代，使得我們四萬萬同胞，無所適從，不知究竟是怎麼一回事？究竟是那一個好？究竟要怎樣的制度才能適合中國？今天到會的各

要以三民主義
以爲中心思想
一以爲

界代表，一定有一種感想。

國民革命軍已到了北平，張作霖張宗昌已打出關外，建設還不知怎樣開始，人民還這樣苦痛，不知要到什麼時候才止，這樣的沉悶，我相信四萬萬同胞，都是有的，這一點今天特別要貢獻各位的。

我們中國要在二十世紀的世界謀生存，沒有第二個適合的主義，祇有依照 總理的三民主義，拿三民主義來做一個中心思想，才能統一中國，如果中國各派的思想，不能統一，中國的建設，一定是非常困難的，我們現在祇有研究 總理的三民主義，拿來做建設的方針，不要講共產主義，不要講國家主義，也不要講無政府主義。總理的建國方略建國大綱，三民主義大家能仔細看過，一定可以瞭解 總理的三民主義，並不是共產主義，並不是狹隘的國家主義，也並不是無政府主義，他是惟一最適合於中國的三民主義。

我們要確定三民主義是中國最適用的一個中心思想，要拿三民主義統一全國的思想，中國的制度，才能確定，現在一般青年的沉悶，社會的紛擾，統統是為中國人思想不確定，

不統一，所以思想統一，比什麼事情都緊要。

各界諸君，要國家能夠健全，能夠獨立自由，第一步工作要謀中國人思想統一，要確定總理的三民主義，爲中國唯一的思想，再不好有第二個思想，來擾亂中國，這是第一點。

第二點我們要建設健全的一個國家，要在國際上得到平等的地位，我們必須要以黨治國；以黨治國這句話，有許多人很懷疑的，所以兄弟特別的提出來向各位同志說明，以黨治國，並不是說以黨員治國，是以黨義治國，就是以本黨的三民主義來治中國，凡是違叛三民主義的人，在黨治之下，是不容許他活動的，如果一個中國國民黨員，他不根據三民主義，那就是違反黨紀，更要受嚴重的懲罰，所以各位要特別注意，我們說以黨治國，是要用三民主義來治中國，不用狹隘的國家主義，也不用不適用的共產主義，或無政府主義來治中國，換一句話講，凡是信仰三民主義的，能夠確確實實用三民主義的方法，無論在政治，在教育，在農工商，凡是努力工作的，就使他不是黨員，也應該容許他享受一切權利，有些黨員錯解了以黨治國的意思，以爲黨權高於一切，我既是中國國民黨員，便比旁的人高一級，你們都

要聽我的話，有這樣錯誤的人，是不配做黨員的，黨員的責任，是做民衆的先鋒，向民衆宣傳，做調查勸導的工作，一切都要拿三民主義做正當的道路，來建設新中華民國，黨員的工作，是要比非黨員更勤苦，更奮鬥，簡單一句話，黨員是只有義務，沒有權利的；如果掛了國民黨的招牌，傲慢恣肆，無所不爲，這便與軍閥無異。軍閥以至帝制派，也不是沒有黨的，所以本黨的以黨治國，是要表示黨員能盡義務，不計權利，爲黨爲國作犧牲的。各界同胞，我們有的不是國民黨員，有的已是黨員，我很願意黨員同志，切實研究 總理的主義，嚴格服從本黨的紀律，來建設新的國家；如果有一個黨員，只講權利，不盡義務，藉黨的招牌，橫行一切，你就可用我蔣介石今天所講的話，質問他，有沒有黨員的資格，我又希望還沒有入黨的同志，也爲三民主義努力，加入本黨，入黨以後，還要切實記住，黨員只有義務，沒有權利，我們能夠如此，本黨自然一天天的發展，中國也不會再有擾亂了。

第三點，是我們現在建國究竟應當採用怎樣的制度，建國的制度，總理有建國大綱，講得很明白，不要我再講，這建國大綱，只有二十五條，幾分鐘便可看完，但他實在就是現在

守時

一
127

革命完成以前中華民國的憲法，無論那一個人都要知道的，現在我要講的，是怎樣能夠實行這制度，怎樣能把紛亂的社會整理起來，怎樣才可廢除不平等條約，我覺得這很重要的。一點，要特別提出來討論的，我昨天講過，中國人並不比外國人愚笨，聰明才力並不比外國人低，為什麼外國人仗着一個不平等條約，就可以壓迫我們，不平等條約不過一紙文書，却就做了我們四萬萬人民的賣身契約，我們的腦筋有思想，有聰明才力，為什麼甘受他的壓迫束縛，中國人必有真正不如外國人的地方，須知宇宙之間，祇有兩物，就是空間與時間，如果我們在時間上，很準確，一點鐘做一點鐘的工作，今天的事情，不挨到明天去做，在空間上，很有秩序，一個地方做一個地方的事情，到什麼地位，守什麼本分，到什麼團體，守什麼紀律，一點不遲誤，一點不紛亂，要是能夠如此，我可以講中國就可以建設一個很健全的國家，就可以與歐美各國並駕齊驅的，這不是講大話，外國人的長處，全在守時間，守秩序，一分鐘有一分鐘的價值，一件事有一件事的統系，我們中國便不然了，從前軍閥時代聽說他們軍隊的官長，是向來不見太陽的，就是學校教職員，法團或機關的辦事人，也是不守時間，沒有紀

律，學生教職員不高興時，可隨便缺課，團體裏有一點小問題，就起糾紛，現在或者好一點，但還沒有準確的時間。中國人向來不看重時間，打牌遊玩，會客談天，一天的光陰，隨便過去，外國人的機關，辦事敏捷，無論是會議決定，或者主任簽字，都是隨時辦了的，我們中國人，會議不照時間，公文任意延擱，外國一天做完的事，中國人一年也沒有做完，這樣還能夠和外人競爭麼？

我們以後，要建設一個健全的新中國，要廢除不平等條約，第一必須確實遵守時間，毫不延誤偷懶，我們中國有四萬萬人，都能耐勞習苦，不要說將來機械發達，就是現在機械沒有發達，我們中國人的工作，也可以趕得上外國人了，祇要個個人守時間，我們中國一定可和外國人並駕齊驅，三年之後，一定可以做成新中國，廢除不平等條約來建設國家的，這誠然不錯，但我要請同志們看看，總理對於自由平等是怎樣解釋的？他要中國人建設健全的國家，他總括一句話，說中國人太自由，中國所以貧弱，所以受不平等條約束縛，就是由中國人太自由的毛病生出來的。革命四十年不能成功，研究的結果，是一般黨員只知個

要不可不用

自由宣傳會

秩序

一
17
7

人自由，不能遵守黨的紀律，所以我們要建設健全的國家，不受外國人欺侮，要廢除不平等條約，最要緊的是守紀律，無論工人，農民，商人，學生，都要遵守公認的紀律，不能隨便自由，尤其是守國家的法令，不能隨便反對，我們既然信仰 總理的三民主義，祇要國民政府的行動，沒有違背三民主義的根本原則，我們就遵奉國府的法令，大家有條不紊，秩序井然，意志團結，思想統一，用三民主義做中心，我相信一定可以根本成功，不平等條約不廢自除，如果我們中國人，不守紀律，不遵時間，不用三民主義，來統一思想，我敢斷言中國十五年以內，無論怎麼好的政府，還不能造出很好的海陸軍的，如果要想用軍隊和各國帝國主義者對抗，來廢除不平等條約，更是夢想。

我們中國人的不守秩序，便是貧弱的原因，無論什麼人，不明白自己的地位和責任，做科員的想做科長，做科長想做處長，做處長想做部長，學生也祇想出去活動做官，有些黨員也不明白黨員的本分，以為入了黨，什麼權利都可以享，借了黨的招牌，到各機關去謀差事，現在中國舊道德，已打破了，新的科學方法，還沒有成立，大家又不肯遵守法律，軌範人心的

東西，幾乎完全沒有了，無論那一個機關，都沒有條理，職員告假，上官不准，就說是虐待，學生告假，教職員不准，就要嗾恨，一切紀律，掃地無遺，這樣的國家，還能弄得好嗎！國家沒有軌範紀律，無論打倒幾多軍閥，都是不中用的，國家一定紛亂，政府一定不能健全，弄到滅亡為止，尤其是前幾年共產黨的一種方法，深入我們一般社會青年的腦筋，祇知開會游行，罷工罷課，不要團體的紀律規則，只講個人的平等自由，更是危險。

現在我們要做廢除不平等條約的工作，除了要遵守時間以外，便要遵守紀律秩序，不能像從前那樣隨便了，大家看看 總理的講演，一定可以明白，各同志或者以為 總理是講博愛的，是用自由平等，現在要廢除不平等條約，只有思想統一，意志團結，國家沒有內爭，不但軍隊不能互相打仗，各團體各階級也不能互相爭鬥，大家為實行三民主義，和廢除不平等條約奮鬥，沒有政府許可，不能罷課，罷工，遊行。講到這裏，有人要以為現在北伐成功，軍事已告段落，便連罷課罷工遊行都不許了，舊的軍閥，沒有打倒，新的軍閥，又出來了，大家要明白，我不能合力救國家就要亡了，不能銷滅內爭，不平等條約不能廢除，所以希望各界

要諒解這點！

要有軍隊

化的民家才

總之成軍事

一
127

我們全副精神，要貫注到廢除不平等條約上，我們中國有四萬萬國民，祇要我們有知識的一百萬的同志，個個人能遵時間守紀律，一定可以建設一個很健全的國家。還有一點貢獻，以後各社會各團體，一定要養成黨化，軍隊化，黨的紀律是最嚴的，大家都要服從三民主義，和黨的一切章程，軍隊的組織也是最細密的，命令發出以後，不能錯一分時間，大家不要以為軍隊是粗野的軍隊，實在是最講究組織和紀律的，中國歷代的屯田保甲團練，都是仿照軍隊組織的制度，歐洲大戰時候，全國總動員，不但是軍隊動員，全國的農工商學男女老幼要一致動員的。

無論古今中外，要組成一個健全的國家和社會，都是要全國軍隊化的，就現在的蘇維埃俄羅斯講，雖然他們是共產主義，但他們的組織，沒有不是按照軍隊組織的，所謂全國軍隊化，並不單是操練打靶等等，要全國以內，無論任何物品，都有統計，無論任何團體，都有嚴密的組織，現在北平人口幾何，土地面積幾何，都沒有詳密的調查，這樣是決不能把市政

辦好的，如果採用從前保甲的辦法，就把人口等等，容易調查清楚，盜匪也容易禁絕了，我們以後要對於一切事務，都有詳細精密的統計，這才是真正軍隊化，各位不要聽共產黨的挑撥，說蔣介石提倡軍國主義，要成為新軍閥，必須打倒他，須知這是真正救國的方法，尤其是戰亂初定以後，非照軍事組織，不能恢復秩序，不能調劑物質的均衡，所以各國體的軍隊化，實在是救國的不二方法，今天所貢獻的意見大略如此，希望各位指正！

招待北平各界代表演說詞

十七年七月十八日

△思想統一比什麼事都重要！確定三民主義為中國唯一的思想！黨員祇有義務沒

有權利

兄弟來到北平已有十幾天了。天天想和各界同胞見面，討論以後國家一切建設的辦法。茲因事務忙迫，不能早日領教，這是非常抱歉的！昨日對北平學界講演過一次，今天再特約各界同胞集合一堂。各位有什麼指教？對於國家，對於本黨，對於介石個人，都

很願意領受！昨天所講的話，今天報紙上已有紀載。現在再簡括的敘述一下：辛亥革命失敗，直到現在民國十七年，革命還沒有成功，原因有二：第一，民國本是四萬萬人民共有的，民國的基礎完全在四萬萬同胞身上，但我們同胞沒有組織，沒有訓練，所以民國基礎不穩固，弄出帝制復辟，各種官僚政客總統都起來了，直到現在，民國還是有名無實，一般人民流離失所，沒有享受一點民國的幸福；第二，軍閥官僚，本是革命的對象，但十七年以來，軍閥官僚以及帝制餘孽，完全沒有剷除，剝削百姓，比從前更要厲害，弄到一般人民，更在水深火熱之中。這兩大毛病，我們一定要改正，各界同胞都要有組織，受訓練，不使那些帝制餘孽官僚軍閥，再有活動餘地，所以我們必須明白，國民革命意義。我們爲什麼革命？爲什麼要先打倒軍閥？爲什麼對於官僚政客一致痛恨？因爲軍閥害民賣國，包庇一切帝制餘孽，官僚政客勾結軍閥，都是要敲詐百姓的；而且軍閥是做帝國主義的走狗，帝國主義者有軍閥作俵，才能實行不平等條約，使得我們中華民國總沒有解放獨立的時候，所以我們要求中國獨立，要求人民解放，一定先要打倒軍閥，但革了軍閥的命，就算革命成功嗎？這是

不然的，中國關稅一天不能自主，中國人的經濟一天不能發展，外國商貨源源而來，比中國貨價錢便宜，中國的工商業一天天的衰落，中國金錢的損失一天天的增加，爲了不平等條約，關稅不能自主，中國人不知餓死凍死多少了！我們革命是要救國救民，要一切百姓的生活都能得良好的結果，要中華民族能自由獨立，不要受外國人欺侮，要一般民衆不受官僚政客의 壓迫，所以我們革命要先打倒軍閥，使那帝國主義者沒有掩護的人，沒有工具，然後再謀廢除不平等條約，現在軍閥雖已打倒，今後的工作，就是廢除不平等的工作，不平等條約一天沒有廢除，我們的革命一天沒有成功，兄弟昨天所講大略如此。今天要向各位貢獻的，就是我們打倒軍閥之後，我們國家怎樣能夠建設？不平等條約怎樣能夠廢除？國民革命究竟能否成功？要到什麼時候革命才能成功？這幾點是要同各位切實討論的：

各位同志們！我現在先要聲明一句話，我是一個軍人，今天所講的話，或許引起各位的兩種感想：一種是說蔣介石現在將要成爲一個新軍閥；一種是說蔣介石要創造一個新

帝國主義。這兩種感想是錯誤的，所以在我講話以前，要先請各位注意，不要誤解。我們

現在北伐總算是告一段落，就要在完成了以後的要將國家建設起來，一定要審察中國的國情，注意中國的歷史，並適合現在二十世紀的潮流，定出一個很好的制度，使得我們中華民國能在世界得到一個生存的地位，如果不然，中國一定是建設不好的。現在主義的派別很多，有狹隘的國家主義，有在中國不適的共產主義，有幾千萬年以後或能實現的無政府主義，這些主義，都不合於中國建設之用。就是同在三民主義之下，還有許多理論，自己任意解釋，有的以為三民主義近於國家主義，有的以為三民主義近於共產主義，現在可說統是一個思想很紛雜的時代，使得我們四萬萬同胞無所適從，不知究竟怎麼一回事，究竟是聽那一個好，究竟要怎樣的制度才適合中國。今天到會的各界代表，一定有一感想：國民革命軍已到了北平，張作霖張宗昌已打出關外，建設還不知怎樣開始。人民受這樣苦痛，不知要到什麼時候才止。這樣的沉悶，我相信四萬萬同胞都是有的。這一點今天特別要貢獻各位的：我們中國要在二十世紀的世界謀生存，沒有第二個適合的主義，祇有依

要三民主義
 的中心思想
 一
 127

照 總理的三民主義，拿三民主義來做一個中心思想，才能統一中國。如果中國各派的思想不能統一，中國的建設是非常困難的，我們現在祇有研究 總理的三民主義，拿來作建設的方針。不要講共產主義，不要講國家主義，也不要講無政府主義。總理的建國方略，建國大綱，三民主義，大家能仔細看過。一定可以瞭解。總理的三民主義，並不是共產主義，並不是狹隘的國家主義，也並不是無政府主義，他是惟一最適於中國的三民主義。我們要確定三民主義，是中國最適的一個中心思想，要拿三民主義統一全國的思想，中國的制度才能確定。現在一般青年的沉悶，社會的紛擾，統統是爲中國人思想不確定，不統一，所以思想統一，比什麼事情都緊要。各界諸君，要國家能夠健全，能夠獨立自由，第一步工作，要謀中國人思想統一，要確定 總理的三民主義，爲中國唯一的思想，再不好有第二個思想，來擾亂中國。這是第一點，第二點，我們要建設健全的一個國家，要在國際上得到平等的地位，我們必須以黨治國，以黨治國這句話，有許多人很懷疑的，所以兄弟特別提出來向各位同志說明：以黨治國，並不是說以黨員治國，是以黨義治國，就是以本黨的三

民主主義來治中國，凡是違叛三民主義的人，在黨治之下，是不容許他活動的。如果一個中國國民黨員，他不根據三民主義，那就是違反黨紀，更要受嚴重的懲罰。所以各位要特別注意，我們說以黨治國，是要用三民主義來治中國，不用狹隘的國家主義，也不用不適用的共產主義，或無政府主義來治中國。換一方面講，凡是信仰三民主義的，能夠確確實實用三民主義的方法，無論在政治，在教育，在農工商，凡是努力工作的，就使他不是黨員，也應容許他享受一切權利。有些黨員錯解了，以黨治國的意思，以為黨權高於一切，我既是中國國民黨員，便比旁的人高一級，你們都要聽他的話，有這樣錯誤的人，是不配做黨員的，黨員的責任是做民衆的先鋒，向民衆宣傳，做調查勸導的工作，一切都要拿三民主義作正當的道路，來建設新中華民國。黨員的工作，是要比非黨員更要勤苦，更要奮鬥，簡單一句話，黨員是只有義務，沒有權利的。如果掛了國民黨員的招牌，傲惶恣肆，無所不爲，這便與軍閥無異，軍閥以至帝制派，也不是沒有黨的，所以本黨的以黨治國，是要表示黨員能盡義務，不計權利，爲黨爲國，作犧牲的，各界同胞，你們有的不是國民黨員，有的已是黨員，我很願意黨

定多新有又
務以首利

一
77

遵守時間

一四七

員同志，切實研究。總理的主義，嚴格服從本黨的紀律，來建設新的中國。如果有一個黨員，只講權利，不盡義務，藉黨的招牌，橫行一切，你務必用我蔣介石今天所講的話質問他，有沒有黨員的資格。我又希望還沒有入黨的同志，也爲三民主義努力，加入本黨，入黨以後，還要切實記住，黨員只有義務，沒有權利。我們能夠如此，本黨自然一天天的發展，中國也不會再有擾亂了。第三點，是我們現在建國，究竟應當採用怎樣的制度？建國的制度，總理有建國大綱，講得很明白，不要我再講。這建國大綱，只有二十五條，幾分鐘便可看完，但他在就是現在革命完成以前，中華民國的憲法，無論那一個人都要知道的。現在我要講的，是怎樣能夠實行這制度？怎樣能把紛亂的社會整理起來？怎樣才可廢除不平等條約？我覺得這是很重要的一點，要分別提出來討論的。「我昨天講過中國人，並不比外國人愚笨，聰明才力，並不比外國人低，爲什麼外國人仗着一個不平等條約就可以壓迫我們？不平等條約不過一紙文書，却就抵了我們四萬萬人民的賣身契，我們有腦筋有思想，有聰明才力，爲什麼甘受他的壓迫束縛？中國人必有真正不如外國人的地方，須知宇宙之間，祇

有兩物，就是空間與時間，如果我們在時間上很有準備，一點鐘做一點鐘的工作，今天的事情，不挨到明天去做，在空間上很有秩序，在一個地方做一個地方的事情，到什麼地位，守什麼本分，到什麼團體，守什麼紀律，一點不遲誤，一點不紛亂，要是能夠如此，我可以講中國就可以建設一個很健全的國家，就可以與歐美各國並駕齊驅的，這不是講大話，外國人的長處，全在守時間，守秩序，一分鐘有一分鐘的價值，一件事有一件事的統系。我們中國便不然了，從前軍閥時代，不要講，聽說他們軍隊的官長，是向來不見太陽的，就是學校，教職員，法團和機關的辦事人，是不是守時間，有紀律？學生教職員不高興，隨便缺課，團體裏有一點小問題，就起糾紛，現在或者好點，但還沒有準確的時間。中國人向來不看重時間，打牌遊玩，會客談天，一天的光陰，隨便過去，外國人的機關，辦事敏捷，無論是會議決定，或者主任簽字，都是隨時辦了的。我們中國人會議，不照時間，公文任意延擱，外國人一天做完的事，中國人一年也沒有做完。這樣還能夠和外國人競爭麼？我們以後，要建設一個健全的新中國，要廢除不平等條約，第一，必須確實遵守時間，毫不延誤偷懶。我們中國有四萬萬人，

遵守秩序

12/7

妄用自由

12/7

都能耐勞習苦，不要說將來機械發達，就是現在機械沒有發達，我們中國人的工作也是可以趕得上外國人了。祇要個個人守時間，我們中國人一定可和外國人並駕齊驅，三年之後，一定可以做成新中國，廢除不平等條約。中國人的不守秩序，更是貧弱的原因，無論什麼人不明白自己的地位和責任。做科員的想做科長，做科長的想做處長，部長，學生也祇想活動做官，有些黨員也不明白黨員的身分，以為入了黨，什麼權利都可以享，借了黨的招牌，到各機關去謀差事，現在中國舊道德已打破了，新的科學方法還沒有成立，大家又不肯遵守法律軌範，人心的東西，幾乎完全沒有了。無論那一個機關，都沒有條理，職員告假，上官不准，就說是虐待，學生告假，教職員不准，就要啣恨，一切紀律掃地無遺，這樣的國家，還能弄得好嗎？國家沒有軌範紀律，無論打倒幾多軍閥，都是不中用，國家一定紛亂，政府一定不能健全，弄到滅亡為止。尤其前幾年，共產黨的一種方法，深入我們一般社會青年的腦筋，祇知開會遊行，罷工罷課，不要團體的紀律規則，只講個人的平等自由，更是危險，現在我們要作廢除不平等條約的工作，除了要遵守時間以外，便要遵守紀律秩序，不能像從前那

樣隨便了，大家看看 總理的講演！一定可以明白。各同志或者以為 總理是講博愛的，是用自由平等來建設國家的。這誠然不錯，但我要請同志們看看 總理對於自由平等，是怎樣解釋的，他要中國人建設健全的國家，他總括一句話說：『中國人太自由』，中國所以貧弱，所以受不平等條約束縛，就是中國人太自由的毛病生出來的。革命四十年不能成功，研究的結果，是一般黨員只知個人自由，不能遵守黨的紀律，所以我們要建設健全的國家，不受外國人欺侮，要廢除不平等條約。最要緊的，是守紀律，無論工人，農民，商人，學生都要遵守公認的紀律，不能隨便自由。尤其是要守國家的法令，不能隨便反對。我們既然信仰 總理的三民主義，祇要國民政府的行動沒有違背三民主義的根本原則，我們就要遵奉國民政府的法令，大家有條不紊，秩序井然，意志團結，思想統一，用三民主義做中心，我相信一定可以根本成功，不平等條約自除。如果我們中國人不守紀律，不遵時間，不用三民主義來統一思想，我敢斷言，中國十五年以內，無論怎樣好的政府，還不能造出很好的海陸軍的。如果要想用軍隊和各國帝國主義者對抗，來廢除不平等條約，更是夢想了！

一切要軍

我們現在要廢除不平等條約，只有思想統一，意志團結，國裏沒有內爭，軍隊不能互相打戰，各團體各階級也不能互相爭鬥，大家爲實行主義和廢除不平等條約而奮鬥，沒有政府許可，不能罷課，罷工，遊行，講到這裏，有人要以爲現在北伐成功，軍事已告一段落，便連罷課，罷工，遊行都不許了；舊的軍閥沒有打倒，新的軍閥又出來了，大家要明白我們不能合力救國，國家就要亡了，不能銷滅內爭，不平等條約不能廢除，所以希望各界要諒解這點，我們全副精神要貫注到廢除不平等條約上，我們中國有四萬萬國民，祇要我們有知識的一百萬同志，一個人能遵時間，守紀律，一定可以建設一個很健全的國家，還有一點貢獻的，以後各社會各團體，一定要養成黨化，軍隊化，黨的紀律，是最嚴的，大家都要服從三民主義，和黨的一切章程，軍隊的組織，也是最細密的，命令發出以後，不能錯一分時間，大家不要以爲軍隊是粗野的，軍隊實在是最講究組織和紀律的。中國歷代的屯田團練，都是仿照軍隊組織的制度，歐洲大戰時候，全國總動員，不但是軍隊動員，全國的農工商學男女老幼都是一致動員的。無論古今中外，要組織成一個健全的國家和社會，都是要全國軍隊化的。就現在

的蘇維埃俄羅斯講，他們雖然是共產黨主義，但他們的組織，沒有不是按照軍事組織的，所謂全國軍隊化，並不單是操練打靶等。是要全國以內，無論任何物品都有統計，無論任何團體，都有嚴密的組織。現在北平人口幾何，土地面積幾何，都沒有詳密調查，這樣的，決不能把市政辦好的，如果採用從前保甲的辦法，就把人口等等容易調查清楚，盜匪也容易禁絕。我們以後，要對於一切事務，都有詳細精密的統計，這才是真正軍事化，各位不要聽共黨的挑撥，說蔣介石提倡軍國主義，要成爲新軍閥，必須打倒他，須知這是真正救國的方法，尤其是戰亂初定，以後非照軍事組織不能恢復秩序，不能調劑物質的均衡，所以各團體的軍隊化，實在是救國的不二方法。

在北平各校教職員歡迎會演說詞

十七年七月二十一日

△希望教職員建設新教育界！領導青年統一思想

今天，承北平學界教職員及學生諸君同志如此的歡迎，實不敢當！然精神上則甚感

教育之救

一
127

覺痛快。現在軍事已告一段落，一切建設正開其端，全國羣衆必須同心同德，開誠布公，不分彼此，共同起來努力一切。兄弟今天到此，亦即如一家人，與大家在一起，老老實實的說話。軍事不過掃除革命途中一切障礙，至於軍事以外的事業，尚佔十分之八九，全國人民務宜較軍事工作再加十倍，或百倍，使國民革命真正完全成功。所謂國民革命成功者，即不平等條約之能以取銷，反而言之，即不平等條約一日不取銷，國民革命一日未終了；此層前在北大已經說過，兄弟覺得此問題，並非極難解決，對帝國主義亦並非無辦法，其主要之點，即看教育之良莠耳。如教育辦的好，則一切均有辦法，不平等條約立刻可取銷，如教育破產，不可收拾，則真無辦法矣。吾國教育不普及，實可痛心！吾人隨便到某一社會，或某一家庭，總感覺其缺乏教育，一切均是無條理的，假設如此模糊下去，敢深信中國一定可以亡種的！取消不平等條約，自更談不到，故一個國家之能否生存，端系乎教育。吾國國民性，是富於勇敢的，耐勞的，勤儉的，此種美德，實為一般國家所不及，惜近漸失其長處，不復如以先之真耐勞，真勇敢，此即受教育無一定方針，影響以致造成浪漫的，腐敗的，種種不良現

象，在此種現象之下，如何能以建設新國家？如何能以建設新社會？革命已死，先烈犧牲許多頭顱，出許多鮮血，都是為國家，為社會，以後担负造成新科學的國家的責任，即在四萬萬國民！尤其是教育界！從前種種缺點，現可一筆勾銷，不去重提，所希望者，即在覺悟從前不良的去處，另建設新的教育界。兄弟個人意思如此，不知在坐諸位同志以為然否？以後應在研究學問，與發展中國固有的國民性上用工夫，求學的應當切實求學，教職員應當切實領導。外國人看不起中國人，欺侮中國人，完全是因為中國人的學問與武器不及外國人。我們如果學問好，即可起來對付外國人。就求學問論，假設每人每天研究八小時功課，將來學問一定淵博，若人人均能如此，則取銷不平等條約，不僅可以辦到，並可斷言，外國以後，永久不敢欺侮我們，但現在即無肯坐着研究八小時學問的人，大半都是散漫的。如此以往，前途實在危險！至罷課轟教員一類行動，可謂不是教育破產，直是國家破產，務望力除從前的短處，重新向長處作，將來一定可為取銷不平等條約之先鋒的。兄弟先前，作過黃埔軍官學校校長，不客氣說：成績尚不算壞，伊等現在從事革命工作者亦不少，果為

改革學問
風
一
177

何故伊等六月畢業之後，肯爲黨國如此效忠，如此犧牲，簡單言之，即是不許他們自由犯過，大者有大的辦法，小者亦打手心，此非不許人自由，蓋如許其自由，則一切必失其系統，必至功成圓滿時，始可付以自由。總理關於此點，亦常言之，病危時猶謂吾國不能革命成功，即完全壞在自由，願後人絕對不許部下自由，纔事事有成。不客氣說，從前教育事業不良，一半固由於求學者之不自求進步，一半亦實教職員有以造成之，假設教職員不存怕學生心理，學生盡又何用。以後要對學生不客氣，不付以自由，提倡實在切實領導，如此行之，三五年之後，各個青年必能存着建設新科學國家的觀念，千萬勿過一天算一天。兄弟此語，想必有許多求學青年不願意，一定說蔣介石腐敗專制，實則此係兄弟一種好意的供獻，也是一種經驗之談。兄弟並非舊派學生出身，當在保定軍官學校時，亦曾有與教員過不去的時候，現覺彼時之舉動，甚屬非是，故敢持之以奉勸衆位青年也。設不以校規爲校規，不爲求學而念書，一味發展其個性，定到處受外人看不起，即兄弟是外國人，亦是看不起。結果，兄弟概括言之，即以後將與教職員過不去，及罷課等事，一掃而光，俟三五年後，學問滿足，起

來建設新國家，並爲全國教育模範。」從前私塾讀書，作先生的，總以「狀元及第」四個字勉勵學生，姑不論其是否作得到，但總可與學生以發奮奮鬥的目標。故教職員諸君，以後亦宜引起學生一種志願，無論學農學工學商均可，即想陞官想發財，亦均係各個志願，此等處所務宜切實指導，「少小不努力，老大徒傷悲。」願求學諸君，三復斯言！再有一點，即請青年諸君，統一思想，腦中應有一除三民主義以外，其他一概不可信仰的印象，教職員亦宜隨時指導，使其信仰三民主義，萬勿望而却步，是爲最大的盼望！總而言之，取消不平等條約，發揚三民主義，統一思想，建設新國家，教育界諸君，負責至多且大，幸勿漠視云。

中央軍校第三大隊畢業典禮訓詞

十七年七月三十一日

△學生要以勿貪財不怕死完成革命大業——對黨義黨綱須精密研究——以——總理之創
作爲標準以——總理之精神爲依歸

步科第三大隊的同學！

若甫將軍
 總理所委託
 老葉
 國
 要
 共
 總
 完
 成

今天各位能夠得到畢業的機會，這是何等欣慰的事！剛才譚主席楊總司令對各位所說過的話，想各位也聽明白了。國內一切軍閥，雖然都已經被我們打倒，可是不平等條約，還沒有取消，革命還沒有成功，從第一期畢業的時候，到現在這三年的中間，本校的歷史，是一頁非常悲慘的歷史，我們的同學，在戰場上和敵人拚命而死的，傷的，不知有多少。在本校的任務上，總理所交給我們的責任。以前各期的同學，能夠視死如歸的去拚命，不到三年的工夫，就將國內一切的軍閥統統肅清，這也可以說已經達到任務了；但是從第六期起，至第十期止，各同學的任務，是取消不平等條約，這個任務如能達到，我們黃埔以前那種悲慘的歷史，就可一變而為一頁光榮的歷史！並且國民革命就有完成的一天。凡是一個中國人，必須知道中國的歷史，否則就沒有國家觀念，民族觀念，凡是一個中國國民黨黨員，也必須知道本黨的歷史，否則就沒有黨的觀念，凡是本校的學生，尤其必須知道本校的歷史。中國的歷史，本黨的歷史，各位都會學過，已經知道，可是本校的歷史，唯恐各位還不大明白，今天我要來大略的講一下：

黃埔教育方針

養成自治自動之

能力

打破不勞而獲

之思想

養成自治自動

之思想

養成自治自動

之思想

如果沒有軍官做，我們就是當一個兵也可以，只要能夠盡我們的責任就好了。前幾期的

同學，不願當排長連長，起碼要當營長，中級官稍許受到一點辛苦，就要怨聲載道，這是不行

的。黃埔學校的教育方針，在養成學生有自治自動的能力，我們既然是黃埔畢業的

學生，就應當有自治自動的能力。第五期的學生，受教育的期間，比較以前各期的學

生要長得多，所以成績也比較好一點。以前各期的同學，在軍隊裏工作，犯着一個最普通

的毛病，就是不肯做下層工作，有些還要想升官貪財，扣伙食，借兵士的錢。如果個個人如

此，中國豈不要亡嗎？第六期以後的同學，不得再有如此的不良行為，不然，就要作亡國奴，

中國將永遠是如 總理所說的次殖民地，並且對不起已死的同學和四萬萬同胞。大家

到軍隊裏去實習的時候，不可一見到軍隊各種的弊病，就覺得不滿意，而跑到別的地方去，

應當持久的與士兵同苦，不貪財，勤職務，對士兵宣傳 總理的主義。不要如從前各期的

同學一樣，行軍到了一個地方，只知道自己找一間好的房子住在裏面，弄一個廚房燒飯吃，

至於士兵的住食，就置之不顧。這樣的官長，在軍隊裏，軍隊就要弄糟，將來怎樣可以作取

消不平等條約的後盾！取消不平等條約的責任，完全在各位同學的肩上，各人如果肯犧牲自己個人的一切，去竭力改良軍隊，將來就容易取消不平等條約。

各位同學是在長沙分校受共產黨的壓迫排擠而跑到本校來的，所經過的風浪波折痛苦已經不少了。如果本校不遷到南京來，大家就沒有畢業的一天希望，各位到軍隊裏去，更要努力耐苦，不要忘這二年來辛苦艱難的歷史，要信仰 總理的主義，服從黨的命令，竭力擁護黨。

現在軍隊裏和學校裏最大的毛病，就是「散漫」精神不緊張，官長看見學生，不向他敬禮，就隨便他而不責備他，軍隊裏兵士看到長官，連話也不敢說，弄得這樣上不上，下不下，軍律風紀掃地。這種情形，換句話說，就是不嚴肅，我這回帶到北京去的學生，沒有一個有軍人的態度，看到長官就擺出笑嘻嘻的醜態來，如果說這個是和氣的態度，似乎不錯，與我們的校訓「親愛精誠」相合。其實呢，這是錯的，因為我們是軍人，不是老百姓，軍容必須嚴肅，切不可如此的隨便，如果官長見到學生不向他敬禮，而不去申斥他，這是失責，學生見

嚴肅軍容

到官長不敬禮這是失禮。各位以後到軍隊裏去，如見到有兵士不向官長敬禮，務必處罰他，使大家對於禮節都能夠特別注意。

我此刻說的話，概括起來，就是這兩個要點：

第一點，自己對自己要嚴肅。

第二點，對人家亦要嚴肅。

軍隊裏如果沒有一個嚴字，軍隊就不成一個軍隊，國家如果沒有一個嚴字，國家就要亡。總理說過：『學校裏如果要講自由平等，則學校就不成一個學校，軍隊裏如果要講自由平等，則軍隊就不成一個軍隊。』這句話，就是要嚴肅的意思，以後各位到軍隊裏去，務須挽回這個嚴肅的軍容。其法在先要自家嚴肅，再去要士兵嚴肅，自家如果不嚴肅，就不能夠要士兵嚴肅。不然，軍隊裏這個嚴字就無可挽回，這不僅是要害到自身，並且要害及國家。如果這個嚴字能夠挽回，軍隊的精神就不致散漫，取消不平等條約的目的就可達到，國家就可建設得好。所以希望大家要切記這個嚴字。嚴字的反面，就是散漫，各位不

要散漫就對哪！

現在各種刊物很多，有的批評政府黨部軍隊的腐化，有的故意向政府黨部施行攻擊。各位都是青年，一看了這類刊物腦筋就要混亂，幾至於麻醉不知，到底要如何辦法才好。『當局似乎不對，』這個我前回已對各位說過，看各種刊物要把 總理的遺著對照一下，不可偏信一面之言。政府黨部統統是對的話，我雖是政府的一份子，也不敢肯定的說，但是總不可向政府黨部取攻擊的態度。如果有好的意見貢獻出來，當然採納，這種向政府黨部攻擊的，就是我們的敵人。總理平生最痛恨一般黨員精神不團結，所以在黃埔學校定了『親愛精誠』的教訓，現在東三省還沒有收復，全國統一還沒有告成，帝國主義還沒有打倒，如果自家就先要互相攻擊起來，不是要使帝國主義取笑我們嗎？怎樣能夠取消不平等條約！所以我們自家對自家切不可有互相攻擊的態度，但是試看各種刊物就知道，都是罵我們自家，甚至於罵我們的 總理，各位務須自家用功求學，不可自家互相排斥，到軍隊裏去也要如此，務須研究如何改良軍隊，不可一看到軍隊裏的缺點，就起來反對。

應當取和平態度，和人家講改良的方法。這個才算是唯一的辦法。不然，不僅國民革命不能完成，就是中國這樣的錦繡河山，將來也就要沒有我們站足的地方，現在軍閥已昏肅清，除了帝國主義以外，凡是我們的同志，都應當誠誠懇懇的相親相愛的團結起來，完成國民革命！

北伐陣亡將士追悼大會演說詞

為完成國民革命之目的而殉難之將士，其精神永存於國，其精神永存於國，其精神永存於國。

△繼續我們陣亡將士的志願來完成革命——擁護陣亡將士家屬

十七年八月一日

為完成國民革命之目的而殉難之將士，其精神永存於國，其精神永存於國，其精神永存於國。

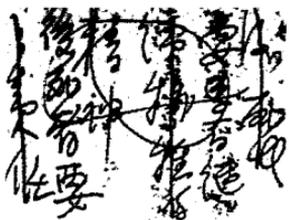
一
17
26

各位同志，今天我們國民革命軍全軍陣亡將士的追悼會，自從國民革命軍成立以來，同軍閥帝國主義奮鬥，已經有三年多了。這三年多的中間，全部死了的，陣亡的將士，合計不下十萬餘人。我們這十多萬將士同志們，完全是為國家為人民為主義為我們本黨來犧牲了的，真正是犧牲他個人的生命，來求我們中國自由平等，來求我們大家以及我們

中國四萬萬同胞的自由平等而死的，這樣的死我們陣亡諸將士，一定很光榮，很安樂，正所謂『死得其所！』『求仁得仁，』沒有一點遺憾。

我們大家還沒有死的一般同志們，也是同他們站在一條戰線上，也是爲黨爲國決心來犧牲的，但是我們現在到會的各同志，及我們沒有死的健存的一般將士還是存在。這我們今天追悼陣亡諸將士，一種是哀痛，一種是紀念他們這種死的時候，陣亡的時候的那種悲痛的情形，悲慘的狀況，我們若是也死了，其情形也是一樣。並且拿我們陣亡將士十萬頭顱鮮血，換了我們北伐成功，使得我們本黨，有一個立足的地方，可以來實現我們總理的主義。他們的死，是何等的光榮偉大！

我們現在沒有死的同志們，沒有死的將士們，統統以爲現在北伐成功，軍事完結了，以爲我們大家有多大的功勞，不得了。那裏曉得陣亡將士家裏頭的孤兒寡婦，沒有人招呼！那裏曉得我們陣亡將士家裏頭的悲痛淒慘！他們的父母妻子，一天到晚不曉得他們在什麼地方，死在什麼地方，屍首都找不到。這種孤兒寡婦至今還沒有一種撫恤，還沒有完



對先烈的忠貞
志氣，使妻民方
他的留遺遺族
繼續他們的
精神

全使他們父兄妻子得到一種比較可以無憂衣食的生活。各位同志，平心想想，已死的一般陣亡將士，他們是遵照我們總理遺訓，犧牲了生命，不顧一切，來爲黨爲國。而我們今天是否存在，能不能夠繼續他們的事業？而且我們自己想想，我們所做的事情，究竟有什麼功勞？我們究竟有到一點什麼痛苦沒有？我們在這幾年下來，有沒有如同他們陣亡將士們這樣子的痛苦？我們家裏頭的子弟父母，還有我們大家可以招呼；但是我們陣亡將士家裏的孤兒寡婦，有那一個招呼？我們若是這樣子一想的時候，就沒有一點功勞可舉，沒有一點可以自解的時候。我們對於陣亡將士，只有悲痛，只有慚愧！所以我們天天要存這個心事，只有繼續的努力奮鬥，跟着我們陣亡將士的血跡來，向前奮鬥。把日本在濟南的慘案，及對於東三省的壓迫，通通得到一個圓滿的解決。要使得陣亡將士，可以安心瞑目的時候，我們只要有一個決心，繼續他們奮鬥，來完成陣亡將士的志願！

今天我們可以說是四年來國民革命軍陣亡的一個總紀念日，也是總追悼會，是最悲傷的事情！我們大家同志，及中央黨部國民政府以下全體的同志，同我們全國的同胞們，

我們以後，有兩個很大的責任：一個責任是來繼續我們陣亡將士的志願，來完成國民革命；二個責任，現在軍事告一段落，對於陣亡將士的家族，孤兒寡婦，我們不要忘了，總要想法撫恤他們，然後才顧到我們自己。我們悲傷哀痛是無窮的，不能拿言語可以形容出來的，我們可以希望全體同志們，我們總要使得我們陣亡將士，在地下安心瞑目！（上午）

我們後死的將士同志們，今天是為我們國民革命軍已死了的陣亡的全體將士開追悼會。我們今天到會的諸同志們，統統是站在革命的一條戰線上，可是我們大家，今天還沒有死，還能夠追悼我們已死了的陣亡的各將士們。

「我們為什麼到如今還不能同陣亡的將士一起的死在陣頭上，還能夠在這個地方追悼我們陣亡的將士呢？這個問題，對於我們個人，可以講我們的生命，是已死了的陣亡將士，替我們拚了命給我們生命留下來了；對於國家，對於我們本黨本軍講，我們已死了的陣亡的將士，是為我們國民革命軍全體，為我們中華民國四萬萬同胞全體，犧牲他們的生命，來完成我們中華民國的北伐，來實現我們 總理的三民主義。這樣的死，是非常之壯烈，

第一號

陸知也之
一
一
一

非常之光榮，非常之有價值！是爲我們的主義而死，爲我們的國家而死，爲我們的本黨而死，爲我們大家同志而死！所謂殺身成仁，舍生取義，統統由我們陣亡將士做到了！

〔但是我們還沒有死的後死者，今天到場的各同志們，應當負有什麼一種責任，有怎麼一種感想呢？我們沒有旁的：第一繼續已經死了的陣亡將士的志願，踏着我們陣亡將士的血跡，繼續奮鬥，可以使得他們死在地下，安心瞑目，由我們後死者，繼續他們去死。今天追悼以後，我們永遠要記住一般陣亡將士死的時候之悲苦情況，要曉得他們死得有價值，死得有光榮，我們是要做做他們，跟着他們，完成我們未竟的責任，繼續他們未完的事業！

這樣子我們追悼陣亡將士，才不惶恐，才不慚愧！不然，我們徒然追悼，徒然靜默三分鐘，都是沒有意思的。第二我們沒有死的將士同志們，對於已經死的一般將士遺族家眷，孤兒寡婦，現在還沒有撫恤的，我們同心協力的設法，使他們得到撫卹，這比我們現在的一般同志們自己本身的衣食，還要緊。你們大家，如有曉得的，曉得那一個的同鄉，那一個的朋友，那一個的同志，死在什麼地方，他的家眷在什麼地方，他有幾個兒子，有父母沒有，有兄弟

沒有，統統要報告軍事委員會，使得軍事委員會有一個調查，有一個統計，以便撫恤我們已死將士的家族。撫恤他之後，才輪到我們傷的，才講到我們自己。

我們大家，個個人都有家屬的，有父母，有兄弟妻子的，我們今後，還能同自己父母兄弟妻子相見。而他們已經陣亡的將士家裏的父兄妻子，不知是何等的痛苦，何等的悲傷，所以說他們遺族的撫恤問題，比我們自身的衣食還要重大，一定要使他們遺族得到撫恤之後，才能輪到我們。

我今天代表我們國民革命軍陣亡將士們的遺族，代表他們孤兒寡婦來道謝今天後死同志的追悼！並且敬告大家，不要懶惰，不要浪漫，不要鬥爭，我們大家團結起來，相親相愛，立在黨的指揮之下，實現三民主義，打倒帝國主義，廢除不平等條約，以完成我們陣亡將士的志願。（下午）

十七年八月七日中央黨部紀念週演說詞

完部對於黨紀之法律規定，生心動氣，加以懲罰，以維黨紀之嚴肅。十七年八月七日
中央黨部紀念週演說詞

△真正守黨紀的不應有亂罵的言論——要很確定的站在主義和地位上講話

主席，各位同志：今天兄弟剛從上海回來，本要到國民政府做紀念週，因為前星期我們特別市黨部的各級黨部和中央黨部的區分部，對於兄弟擬有一個警告案，所以今天特來對各位同志報告這個警告案。這個警告案現在還沒有提出成立，不過兄弟很願意把牠提出來討論。因為黨紀是不能差一點的，有一點違反黨紀，就無論是誰都應該處罰懲辦。便是我們的總理在中華革命黨開會的時候也是這麼說：「我是一個中華革命黨的領袖，但是我一定遵守這個黨的紀律，一定要發誓，並且我要先來發誓的。」總理這樣講，不是只要大家發誓，他可不發誓，黨紀是無論誰都是要遵守的，站在領袖地位的人更應該嚴守的。我們中央執行委員如果對於黨紀稍有差錯，不自行提出請罪而要別人來警告，那

黨紀
守黨紀

一
17日

南
高
志
新
形

就不成其爲執行委員了。所以兄弟今天把當時追悼會裏情形，大略的對各位報告一下。那天的追悼會特別市黨部的同志是最後致祭的，這一天追悼，兄弟個人想起死了的殘廢了的還沒有埋骨的孤兒寡婦沒有人招呼的，我們的黨和政府還沒有什麼辦法，種種感想集起來非常沉悶，非常悲痛。在演說的時候已經講了，後來特別市黨部的各區同志來追悼，喊許多的口號，隨意叫囂，兄弟在台上做主席正是很沉痛的時候，不願意講一般的黨員已經腐化，只恨我們中央執行委員沒有訓練黨員，使得到了今日首都的各區黨部仍舊到會場中間沒有秩序亂喊口號。兄弟起初本不願意講話，後來有一個同志竟要跳到台上來了，我既是主席不能不說話了，所以我說：『今天是追悼革命陣亡將士，不是黨部開會，今天追悼會是我們最哀痛的時候，如果亂喊與追悼毫不相干的口號，不僅使得追悼的人不愉快，便是已死的同志的英靈也一定不樂意的，我們實在對不起一班先烈。』當時兄弟又講：『今天乃是追悼不是示威，真有勇氣的不要在追悼會裏亂喊，在前方，在奉天我們有許多地方可以發洩悲憤，不要使得死的一班先烈的英靈不安。』當時會場喊的口號：

一個是「打倒西山會議派」，一個是「打倒無政府主義派」，一個是「打倒吳稚暉」，一個是「廢除政治分會」。這些各種口號都不是我們中央黨部規定的，一般黨員應當知道無論那個黨部一切口號，必要中央規定，這是在中央黨部常務會議時有決定的。現在中央並沒有這些口號，尤其是那天追悼會並沒有預定這些口號，而竟在追悼會中間亂喊起來，不要說我是會場主席是中央委員，應有指導的責任，便是我站在民衆地位也可以講話的。如果因爲我是一個中央執行委員對於黨員的叫囂亂喊一句話也不許講，這太不公平了。「廢除政治分會」這口號和追悼會一點沒有關係，對於這種事情，下級黨部只可以貢獻意見，提出建議案，若作成口號隨便亂喊，那是不對的。還有一層，就是當時講話的地位。兄弟剛才已經講過，黨紀不可有一點差錯，我今天以執行委員的資格站在中央黨部，如果講錯了話，黨員應該彈劾，黨部應該警告，或者開除都可以，無論在市黨部區黨部講錯了話，都應該彈劾警告的。但是我在追悼會中間是站在民衆的地位，就是講錯了話祇要不是公然叛黨的，我以爲各黨部也沒有彈劾的必要。可是警告不警告這個權是在各區黨部區

有什麼大分別，訓練中一定有運動，運動中一定有訓練，不過運動和訓練的方法一定要注意。現在軍事已快結束，政治正要發展，對於民衆運動和訓練如果仍用軍事發展時代的方法，自然是不行的，民衆運動和民衆訓練之爭，現在想起來是沒有意思，我們不是爭一個名詞，就是當時用了「民衆運動」四個字，民衆運動委員會還不是要做民衆訓練的事情嗎？各位同志對於這點要注意，實際上黨與主義的利益，不要生枝節。我以為恢復民衆運動很容易，只要中央提出方案實實在在對於黨國有益處才行。但要拿共產黨的民衆運動到我們黨裏來用，那實在不對。我們中央黨部決沒有腐化，決沒有離開民衆，壓迫民衆，那個人不願意同民衆接近呢？現在有人說：『中央黨部或第五次全體大會不要民衆，所以黨是很危險了。』我以為這個認識是錯誤的，我們一定要民衆，不過運動方法的確要研究要確定。還有現在有許多刊物罵黨部罵政府罵老同志尤其是罵軍人的更多，今天或者沒有出這些刊物的同志在此，我們應該告訴出這些刊物的同志們，像這樣的亂罵，對於黨是絕對沒有利益的，很難怪一班老先生一班軍人看見這些東西以為現在又有人要想

十七年八月七日中央黨部紀念週演說詞

中央黨部
紀律
一
17/8

擾亂社會了。兄弟也是一個軍人，一般軍人對黨沒有認識，對主義沒有研究，這或者是有的，但是肆口謾罵說個軍人都要作軍閥，對於每個軍人都用壞的意思揣度，不是擁兵自衛便是割據稱雄，這徒然引起黨和軍隊的不安。現在有許多式樣的冊子，如果有人質問我說：『總司令，請看看罵我們的樣子，我們軍人是不是這樣的壞，我們是不是應受這樣的謾罵，若說應該呢？總司令可以訓誡我們，黨都可以懲辦我們，我們究竟有沒有做軍閥？有沒有做割據？』比方有一個人這樣問我，各位同志想想叫我蔣介石怎麼處置？並且我們平心靜氣的講，我們現在可以在南京講話，可以在北京講話，他們軍事領袖雖然沒有死的，的確確是從鎗林彈雨中間拚出來的，現在我們在旁邊專用惡意揣測軍人，難怪他們發生不平。下級黨員講演很可隨便，但是我們中央黨部我們總司令怎樣辦理？所以刊物雜誌，我以為是真正守黨紀的不會有這種亂罵的言論。我們黨部的同志更要注意無論那種不應該講的話不應該呼的口號；我們不好同一般民衆那樣，人家喊什麼我們就喊什麼，人家講什麼，我們就講什麼。我們總要很確定的站在本黨和主義地位上講話，這

是兄弟個人最近的感想。尤其現在第五次中央全體會議快要開會，我們南京市黨部黨員中央黨部黨員爲我們全黨的模範，言論行動更加要慎重，不可越出軌道之外。兄弟今天特來報告當時追悼會的情形，並陳述現在最近的感想，請各位指教。

對中央黨校第二期新生訓詞

黨校學生宜爲模範黨員之要點

十七年十月九日

△犧牲個人的自由去求中國的自由——犧牲個人的平等去求中國的平等

本校是黨立的學校，諸位學生是來自全國的各省，現在本校長要問問大家爲甚麼要進這個黨務學校？關於這個問題，我相信大家都是經過了考慮，心裏一定有了答覆。因爲我們的行動，決不是隨隨便便的，應當是有很明白的觀念，有確定的意志。諸位學生在投考本校的時候，當然就抱有志願，抱有決心，而爲一種有目的的行動。在兄弟想來，諸位要進本校的意義，決不是着眼在將來畢業後，可以在黨部和政府裏面獲得相當的位置，如

爲之佳行三

多又字成個健

全的世年令人

移而未信事

果是有這種做官的心理，就不必走進這黨務學校，因為現在做官的機會是很多的。其次，諸位的目的，也不在於發財，如果是想發財，那末現在社會不少發財的途徑，不必走到我們這個黨務學校來。再則諸位的目的，不光是要求點學問，固然本校在訓練方面，是要給與諸位相當的知識，但是如果專爲求學，就不如去讀那時期較長的普通大學。既然不想陞官，不是爲名，不想發財，不是爲利，而又不是專爲求學，那末你們究竟是爲什麼呢？我以為你們的目的，就是學做人的方法，要做成功一個完善的人。因為現在中國社會的人，雖然都是具有四肢五官，可是觀察起來，就有半死半活的人，不死不活的人，甚至還有不少的行尸走肉的死人，中國社會充滿了這些種種色色的人，所以變成了一個毫無生氣的社會。我們生在天地之間，受形稟氣，如果不能做成一個完善的人，就算是個傀儡登場，孤負了天地好生之德。所以諸位來到本校的意義，就是要做成一個完善的人，要集中信仰三民主義之下，集中力量，集中意志，在黨的領導之下，做一個完善的人。如果有了這種信念，才能確定我們的人生觀，才不至生而食息於天地之間，死而與萬物同腐地丟了生命的價值。

西學之繼續研究

先生之學問

任

12/10

先生之學問

又存書用

12/10

先生之學問

先生之學問

先生之學問

先生之學問

先生之學問

「諸位是本黨的黨員，而且是來受黨的訓練，就不可不明瞭自身的責任。我們的責任是什麼？我們的責任是「繼往開來」四個字，要知道中國五千年的歷史，四百餘萬方哩的土地，都交在我們的手裏，我們千萬不要把他輕輕斷送了。我們的責任是要繼承已往五千年的歷史，開創未來億萬年的歷史，那末，在這個空閒和這個時間，才不冤枉生了我們這一輩人。」

本黨本着三民主義，負有建國治國的使命，要完成這種使命，就要有健全而能奮鬥的黨員。因為黨的範圍很廣，黨員太多，要全部施以訓練，是絕對的不易，所以才設立本校，希望造成一般黨的幹部人材，社會的領導份子。我想諸位是為主義而來，一定是具有決心來受革命的洗禮，將來一定能夠努力完成黨的使命的。

諸位研究過古今中外的歷史，知道凡是一個國家到了危亡的時候，就會有先知先覺的聖哲，和匡救國難的團體出現。本黨的總理，就是中國時代的環境產生的，現在已沒有像總理那樣先知先覺的人了，我們後知後覺的人，就是努力來擔起挽救中國的担子。

倘若我們還不自立自強，一到大難臨頭，人家要我們作牛，就不能不作牛，要我們作馬，就不能不作馬，那種國破家亡的境地，真是不可以想像啊。

諸位現在來到本校，最重要的，就是要服從校規，要尊敬官長，不能講一點自由，也不好講一點平等。我們要犧牲個人的自由，才有黨的自由，才能夠求中國的自由，要犧牲個人的平等，才可以去求中國的平等。同時希望諸位，要有自強自立自治的精神，才能自動的維持學校的校規，還希望本校學生與學生，以及教職員與學生，都要有互相勉勵，互相規勸的精神，這樣才能實現我們三民主義的大家庭。

此是重要
個人自由
由平等
一 17/10

十七年十月十五日國府紀念週演說詞

十七年十月十五日

△以勤勞廉潔四字勉各職員所宜遵行之誠言

各位同志：上一禮拜，國民政府五院院長和各位委員皆已就職了，此後望各位同志共

勤勞廉潔

一
17
10

同努力，以促進 總理之五權憲法，實現三民主義。我們知道無論那一國家，從歷史上看，當開創時期必須得到一般有精神有學問有德行的人，共同努力，才能鞏固國家的基礎。現在我們中國如此的衰弱貧困，尤其是在這二十世紀生存競爭的時代，老大的中國，更覺得不易和各國並駕齊驅，要想振作，非空言所可濟事。我們要切实的建設一個國家，如果說是一定困難辦不到，那是沒有這種道理的，祇要在中央辦事的人尤其是在國民政府的，個個能勤勞，個個能廉潔，以中央為模範，各省聞風響應，那麼我們這個國家，這個民族，定可巍然生存於現世的。此種責任，完全是在中央，故中央職員較別的機關職員，更覺重要。今天即以勤勞廉潔四字勉勵政府的職員同志，以後望大家努力，政府及各院的各科科長，格外要以身領導。無論何機關，應每禮拜或一個月考查成績一次，如有賞罰不明不公及不廉潔不勤勞的，各位皆可據實舉發。今天即以此勉勵各位。

十七年十月二十二日國府紀念週演說詞

五機關職員之辦事之方法

十七年十月二十二日

△嚴守辦公時間——遵循系統範圍——留意調查統計

各位同志：上一周間中央所做工作很多，最要緊的即是五院副院長和各部部长皆已經政治會議決定。政府組織完全後，政治上已有鞏固的基礎。同時，國府內部組織亦經確定，較前略有變更；現在所設之文官和參軍處，與總理在桂林及廣東時辦法是一樣的。文官處設兩局，一是文書局，一是印鑄局，文官長是古湘芹先生。參軍處亦設兩局，一為總務局，一為典禮局。以後古先生為府內領袖，大家皆要聽其指揮，努力盡心於職務。

自五院院長發表，新國民政府組織成後，外交上已很有進步。上禮拜中義、中法、寧案均已解決，日本政府亦派上海矢田總領事特來南京進行修約與解決一切懸案。由此可見總理之建國大綱，不但國人認為美善，即外人心理對我們的制度，亦均贊佩不置。我

們現在雖有好制度，而我們不能戮力同心一致的努力，仍不能謂已完成國民革命的責任。故以後雖有總理已安排妥當的好制度好計畫，能否按步做到，責任全在我們。所以希望各位格外努力，才可不負總理交給我們的責任！

凡在一地方辦事，必須講究辦事的方法，辦事的時間和系統。我國數千年來辦事很少系統和組織，以致用力多而成功少，此因中國人不知科學方法，不注重範圍統系之故。有時外國人一小時可完的工作，中國人辦了一天尚未辦完。每到一機關參觀，又多半是很污糟的。以後希望大家嚴守時間，應該什麼時候到辦公廳，就什麼時候到，應該什麼時候散值，就把公事在散值前辦完，以便準時候散值。我國人向來不知時間的重要，以後要事體辦得好，必須看着時間比任何事都還重要纔好。

其次，我們雖守時間而不知道辦事的系統範圍和組織，性質等等，那還是無益。如本府以前之秘書處副官處，現在改爲文官處參軍處了，每處之內，組織又變更了，我們必須知道這一處是在那一個系統之下，定要服從上級官長的命令，辦事纔有系統。故做處長局

長的，必須把系統範圍告知屬員，使之遵循。外國人辦事有法律的腦筋，任何事皆有條理的，中國人向來是浪漫慣的，我們不能說服從即是封建思想，辦事必須服從才能有功效，才能各盡其職。我從前在二三十歲時做參謀，祇知參謀方面的事，做副官祇知副官方面的事，希望以後大家必須將文官處參軍處彼此關係弄明白了，方好做事；即在其他服務，亦均應如此。

還有統計一事，亦很重要，現在如到一個機關要統計看，多是拿不出來。我們如在某科辦事，應將本科幾個荐任官，幾個委任官，共須若干薪水，甚至有幾個當差，皆應調查清楚。這一端如此，其他各事皆要如此。就是個人每月要用多少錢，家裏有若干器具，有若干件衣服，亦應明白，如我國人口統稱四萬萬，究竟確數若干，實不知道；至於財政交通，亦均無確切統計。外國人什麼皆有統計，你如調查他一件事，隨時可以答復你的。我們如各機關皆有了統計，合起來國家自亦有很好的統計了。現在國府為全國的中央各機關的模範，我希望國府內諸同志以後隨時留意調查統計。

我們天天要廢除不平等條約，但外人體育科學辦事精神皆非常之好，而我們身體是不強，科學是不發達，辦事精神是不能振作，僅僅口講廢除，焉能達到目的！希望各位以後注意此點，做多數機關的模範，努力建設新國家！這是今天和各位談話的意思。

對陸軍教導隊訓話四要件

十七年十月二十二日

△要於顧問與教官講授之外有所意會與心得——要明軍事哲學軍人心理學——練兵之

要惟在靜字——希望各官長學做教合一

一 要於顧問與教官講授之外，有所意會與心得：此次實彈戰鬥射擊，不僅要將平時所學，使他完全實驗出來，發生一種興趣，而且要其別有心得。今教導兵數雖只一團，而其所用經費，殆有三團之多。現在政府聘請顧問教練各官長，好像貧苦人家的父兄，借用債款，充作子弟學費一樣。所以各官長要知道國家困苦艱難，格外要留心求學，運用各人聰

明才力，來成就自己事業，勿負國家的期望。願我各官長本此意旨，將顧問與教官所教的用作基本，來研究下去，俾使學業日新月異，益有心得。如果是不用功，不努力，不能依照顧問所教的做到，實在是對不起黨國，亦不能為革命軍人。故顧問所教，不過舉一隅，使其融會貫通，而收反三隅之效者，則在於各官長之本身。甚望各官長發奮自強，用少數顧問之指導，而為國軍建設之基礎。

一
12
10

二 軍人要明軍事哲學，軍人心理學：要軍隊不怕敵人，為黨國效死，則必先要士兵明瞭三民主義，此不待言。但軍隊為羣衆之一，駕御羣衆者須明羣衆心理學，而軍隊為羣衆中之最有力者，不得兵心，不能帶兵，而不明士兵之心理學，不能得兵心，亦不能統率軍隊，如能懂其所以能統率之道，方能驅無數血氣方剛之青年，使其效命疆場，赴湯蹈火而不顧置之死地而不辭，此為大將之才，非常之事，談何容易？若非精曉軍人心理學與軍事哲學，不能因利善導，則有名無實，必使部下反戈相向，是何等危險呢！軍官應備三種本能：即練兵帶兵與用兵是也。如只能練兵而不能帶兵，或只能帶兵而不能用兵，則兵必不為其所

練兵之要

用。偶或能之，亦一偏禪之才。至於軍事哲學與普通哲學，大略相同，如四書五經，爲中國哲學最精之書，軍人亦應習之；至於孫子十三篇，則多半是軍事哲學；又如戚繼光之紀效新書，練兵實記，可作爲軍事心理學專書；至於增補曾胡治兵語錄，選材雖少，然其書則確爲軍事哲學與心理學之合編。書冊雖多，如看之有法，自不覺其難。總之提綱挈領，記其要義即可。至於大學首篇之定，靜，安，慮，四字，可爲軍事哲學之綱要。切盼各官長，於軍事訓練之餘，務須詳細研究，尤須於軍事哲學之孫子十三篇，至少每月要看一次，此書初看，甚覺無味，愈到最後，愈有精采，宜細讀之！

三 練兵之要維在靜字：西方哲學注重於動的方面，中國哲學在靜字，大學云：「知止而後能定，定而後能靜，靜而後能安，安而後能慮，慮而後能得。」故新兵入營，先須使其知止，使其心定，士兵既認軍營爲樂境，是其靜字工夫已具，其心泰然自安，而後乃可勤習操課，能有所考慮。如此則無虞其逃亡，無虞其反動，而統率者方可施其教練之方，始可達到練兵之目的。至於平時練兵，戰時臨陣，尤須胆大心細，胆大方能勇敢殺敵，心細始能迴翔審

慎，不致疏忽，而欲心細，必先要靜，靜則我之秘密能勿洩漏，而敵之秘密亦能察覺。故欲秘密自己之行動與自己之聲音與影形，皆非於靜中求之。不可得也，所以無論練兵帶兵用兵三者必要先用靜字工夫。且中國統率之法，向無成本，可供各官長之參考，本總司令亦未將此點詳細教授過各官長。惟古今名將統率之道，亦未能明言其所以，本總司令今以此「靜」字課各官長，望各官長體察而實習之。

四 對於各官長之熱烈希望：各官長今日在教導隊顧問指導之下，學最新之軍事學術，有此機會，不可等閒過去。其所學者，必須要件件能做，習練能精，然後教授軍隊，其學始有所用，故「學」「做」「教」三者，一貫的，不能分離的。切盼各官長一面學，一面教，而一面即須實做，則所學方才有用了。中國國家太弱，欲圖振興，最小限度之新式優秀陸軍，須有三十師。要教練成功此三十師軍隊，其責任全在現在之教導隊。吾故不希望各官長僅能持拿一枝槍，殺一個敵人，亦不只希望各官長教十個人或一百人，而我希望各官長，是以一人能教千人萬人，而於此時修養其學術，精研軍事哲學與軍人心理學，以備將來担

知行合一
17
10

任統率之任。其他如對士兵之身體強健，嫻熟制式，瞭解主義，嚴守軍紀，皆我官長之責，急須養成之。對於士兵之起居飲食，如家人之於子弟，以身作則，使士兵知所遵循，此又本總司令所厚望於各官長者，無待詳言也。

十七年十月二十九日國府紀念週演說詞

地方官吏宜注意地方治安要以此教誨
次經海教考建設
年十月二十九日

上禮拜到無錫去視察一下，聞得溧陽城被大刀會攻破。無錫鄉間，亦時常發生搶案。無錫銀行內，竟被搶去銀洋五千元之多。由無錫到常州，見許多士兵在街上任意吸煙，毫無紀律。年輕的僅十五六歲，年老的則已衰弱，與以前革命軍相較，差得很遠。在開國之初，社會狀況與革命軍隊，竟如此情形，當長官的，當知事的，平時不調查，不防制。溧陽離國府不滿百里，竟發生此事，實為莫大恥辱。前天行政院長就職時，我會以嚴速二字，對大家勸勉。現在如不以很嚴的紀律，和很快的動作，決不能任革命的責任。國民政府原為民衆解

除痛苦，照現在情形，反增加民衆痛苦了。故這些縣長及軍事官長，非嚴辦不可。我已令省市兩政府，將他們解上來。

我們在首都辦事的，務須努力作模範，即要同心一致，不可將革命精神墮落下去。當長官的，要自己嚴肅；否則，部下亦不能嚴肅了。除此嚴字外，第二件事，就是要速。上次國民政府宣言，最重要的事，一爲政治建設，二爲經濟建設，三爲教育建設。如欲此三項建設成功，非快不可。在此二十世紀時代，我國與任何國家比較，各項事業，無不落後。故人家走一步，我們應走兩步、三步，努力向前，數年之後，能否赶上，尙不可知。如人家走一步，而我一步不走，及退後兩步，那是要亡國了。適才譚院長說，不要祇在桌上辦事，而欠缺敏活精神。望各位以後振起革命精神，養成早起習慣。

我所說的快，亦有分寸；既快還要實在，并非囫圇吞棗，不論什麼事，皆是可以做到的。諺云，做到老，學到老。我們以後應努力磨練將以前的暮氣改成朝氣，使之蓬蓬勃勃，才可實行 總理的主義。

快
17
10
孫子要

十七年十一月五日國府紀念週報告

各機關辦事所宜注重冬季務點

十七年十一月五日

△辦事要實在要敏捷！機關裏要有系統有條理

上一個禮拜，關於政治的事情，政治會議裏頭決議的案子，各位在報紙上已經看見了。江西，浙江，四川各省省政府職員，已經發表，便可從新成立起來了。現在訓政剛剛開始的時候，對於各省省政府的組織和建設，是很重要。現在各省治安，還未十分平靖，還有共產黨及土匪，未全肅清，我們政府須認真努力，來做一個模範，然後各省才可以照着我們總理的建國大綱，建國方略，實現起來。

對於外交問題，現正內憂外患的時候——尤其是外患，據現在的情形看起來，各國的代表都到了南京，來同我們修訂條約，那國際上的情形是很好。但是帝國主義者在時時刻刻注視我們，我們如有一點缺點，有一點錯誤的地方，他們還是強項起來的。所以我

們政府不可疏忽一點，懈怠一點。只要我們有一個健全的政府，內部堅定，團結一致，那外患就自然消滅了。所以我們以後——尤其是政府的各同志，各機關各處的人員，一定要辦事有條理，守規則，服從上級官的命令，來辦理一切。政府能夠實實在在這樣辦，對外自有信仰，我們中國的外患，自能根本掃除了。還有許多無形的事情，不能報告的，還是全在我們從內部努力起，這種困難便可打破的，只看我們自己能不能努力就是了！

還有一樁，為最近國際上所注意的，就是俄國新有一個調查團的動員，凡政府各機關各報館，各印刷所一切公團法團，統統要一律軍事化，統統要動員。上一個月，他們已經動員了幾回，各種的調查，不消兩點鐘，政府便可明白。所以對於各地方黨部，政府機關，民衆情形，大本營裏隨時隨刻都知道的。這種的動作，不僅是中國人要學，便是外國人也要學，也要做效他的。我們現在，尤其是建國開始的時候，無論哪一個機關，辦事必要迅速快當，前一回我已經講過了，如不敏捷快當，正所謂外國人走兩步，我們還是走不得一步，那我們一定落伍，外國人天天上進。現在俄國這種辦法，差不多旁的國走一步，而他却走了兩步，

總動員

一
17
11

快了又快

一
17
11

無論哪一國，都沒有這樣子辦，現在俄國竟創出來了。大家曉得，我們國家正在建國開始，如果動作不快，什麼東西都沒有系統，沒有條理，天天落後，那末，國家是很危險的！要請各位辦事要實在，要敏捷，機關裏頭要有系統，各種案子統統有一個條理才好。將來我們要做這種動員，不是一兩天可以做到，或許三年之後，才能做到的。很希望各位先從辦事敏捷要有條理這兩條件切實做到，那就是我今天所貢獻的一點。

全國禁烟會議演說詞

十七年十一月七日

△欲實行禁烟必自中央人員始——希望民衆自動禁烟並幫助政府禁烟——禁烟是消極的積極方面要使鴉片絕根

各位同志，今天是兄弟第一次參與全國禁烟會議，前幾天因為無暇，未能出席，今天得與諸同志相見，藉此談談。

當民元的時候，禁烟事，已雷厲風行，東南如蘇浙兩省，除上海租界外，可以說是完全禁

全國禁烟會議演說詞

一二三

丙之時代
禁烟會議
11

絕，自民二至今，浙省日嚴一日。回想到民元，總理在南京設立臨時政府的時候，黨員國人一致的希望，要求禁絕鴉片。各個人不但對政府有此種熱烈的願望，就是對親戚朋友鄰里，凡有吸食鴉片的，都不齒於人類。所以當時禁烟一事，是有很好的現象，是很可樂觀的。後來南京政府取消後，政權交與北京袁世凱，貪官污吏，莫不吸食鴉片，上行下效，所以對鴉片愈加放弛，直到現在，各地情形，諸位必很明瞭。

禁烟要從
中央禁起

不過有一點，就兄弟個人的意見，和諸位談談。我們現在中央政府，敢說無一人不肯禁烟，無一人不主張嚴厲禁烟。兄弟亦以爲禁烟一事，應先從中央着手，然後才能希望各地能實地做去。諸位會員，如知道現在國民政府內有何人吃烟運烟，當切實的鐵面無私的舉出來，請求中央政府嚴厲處置。不然，禁烟不自中央始，僅訂定各種條例，而吸者自吸，販者自販，不過是一種具文而已。如果大家要救中國，必自禁烟始，欲實行禁烟，必自中央人員始，凡調查中央政府人員，確有吸烟販烟或有鴉片嫌疑者，呈請政府，政府自當負責一一處理。

各事請令

鴉片烟販

才修禁烟

禁烟之法

各位會員對禁烟一事，深有研究，如總理遺訓，各種書刊，各名人演講，均有極深切了

解。現在兄弟就事實與方法二層，和諸君談談。中央政府自上半年來，對鴉片捐稅，可以

說是沒得到半文，政府禁烟的決心，可以想見。此後國民政府絕對不從鴉片得一文錢，如

有此種嫌疑，由本會告發，我們就認這個政府是破產的，就不信任他。可是現在販者販，吸

者吸，政府都未收半文，然而各地官僚，還有恃鴉片為額外之收入的，尤其是上海，我知道靠

鴉片吃飯的有萬餘人。由此看來，中國鴉片，如果不設法厲禁，政府雖不收稅，而各地的官

僚舞弊仍不能免。所以本會可以要求政府，給我們一個權力，凡官僚吃烟運烟，我們當破

除情面，鐵面無私的舉發，而加以懲罰。又想到民二禁烟，能有好成績的緣故，是由民間和

地方的同志自動的嚴厲做去，希望本會此後使民衆如何幫助政府禁烟，自動的禁烟。

對禁烟的辦法，兄弟以為有兩個：第一是我們在會議中能有確定的計劃和條例；第二

是執行這個條例，至於如何執行，希望諸君能切實的討論一個具體辦法。禁烟是消極的，

積極方面就是要如何使鴉片絕根，若是單靠消極的做去，是不易收效，若是從積極方面，在

教育上民衆運動上，地方自治社會習慣上，風俗上，切實做去，使國人討厭鴉片，怕見鴉片，然後可以絕根。況且禁烟在法律上有科罪，罰金種種的制定，實際上還不能剷除淨盡，希望本會能有具體的辦法，貢獻政府，轉令教育部。將來不但使老年人不吸，也使全國同胞厭惡鴉片此層更爲緊要。如諸位對此有確實的決定，然後方可以言剷除，兄弟不日往各地檢閱，將來歸後，或可再與諸君討論。

總之，對禁烟一事，如本會有所要求，中央政府決無不尊重的，深望本會能雷厲風行，破除情面實地做去。

校閱第二師對官長訓話

各軍官長時子教練士兵之要務

十七年十一月九日在臨淮關

△官長要信賞必罰視士兵如子弟——驕做懶惰足使軍隊自趨于滅亡——要注意考察部

下並要以身作則——不願作下層工作便是自暴自棄——求學非可恥的事趕快磨練身

體——不貪財是我們立身立業的根本

一
17
11
可
以
修
情

第一集團軍第二師的各官長，這次我們改編以後，大家的精神，比從前振作；可是軍風紀及士兵生活，據調查報告，還沒有改進，官兵間的精神尚未十分團結，有些官長只管自己，不顧士兵，有些士兵又不能聽從官長的話，甚至下級對於中級，中級對於上級的命令，均未切實奉行。上級下了命令，也沒有要求下級切實作到功過賞罰，都沒有標準。要曉得軍隊裏定要信賞必罰，才是一個有紀律的軍隊。

我們對於士兵，要像子弟一般的教導培養，好的要提升起來，不好的要勸誡處罰。士兵的品行，性質，才具，胆量，都要切實記住。上級對於下級，要時時刻刻考查留意，如果每日單是出操便算完事，不管士兵的飢飽冷熱，那一定是沒有用的。

現在大家都犯了一種病，以為北伐已成，便漸漸驕傲懶惰，事事都不經心，要曉得軍隊有了驕惰的習氣，是一定辦不好的，世界上的事業，沒有不從艱苦中得來，百病都是由懶惰生出來的。官長不理事，士兵沒有不驕縱的，驕縱的兵，沒有不怯弱的。治軍的要訣，以勤勞爲先，身體勤勞的會強，安逸的要生病，家族勤勞的會興旺，懶惰的衰敗，軍隊還是一樣。

并且驕傲的人，看見部下的痛苦也不管，百姓的流亡也不管，甚至還要剝削部下，敲詐百姓，引起部下痛恨，人民仇視，不要敵人來打，自己也一定要消滅的。希望大家要切戒驕傲和懶惰。現在北伐雖然成功，中國還沒有真正統一，軍政財政民政都沒有系統，革命還不能算是成功，我們仍然要實實在在振作革命的精神，嚴守革命的紀律，不要忘了自己從前的辛苦艱難，不要忘了死了傷了的弟兄和官長，要保持他們的功績，繼續他們的責任，革命才可以真正成功！

大家對於上官的命令，一定要切實奉行，依時間作到，不要看了便擱在一邊，弄得命令沒有効力。延擱命令不僅自己不能盡忠職務，並且敗壞大家的事，一團有一個連排長不服從命令，全團的命令就不能整個實行，全團的紀律便給他敗壞了！我們第一要緊，便是服從上官命令，無論是同學同鄉，親戚朋友，年紀大小，只要是你的上官就一定要服從他，這才算是盡忠職務。

我們無論作中級官，下級官，最切要的是明瞭部下的情形。不但士兵的品行能力和

一
17
11

他本身的疾苦，要十分關切，他們家族的關係，也應該知道。時時想法安慰補助，士兵自然心悅誠服，不會離開我們的。現在問到我們官長，你們營裏某個士兵的品行怎樣，能力怎樣，家裏的情形怎樣，恐怕全不曉得；這樣，還能作官長嗎？我們要隨時觀察部下，好的要記着，將來需人的時候，方有才可，壞的要勸誡處罰，不許他敗壞團體。我們能明瞭士兵，愛惜士兵，并且甘苦共嘗，便是待遇他很嚴厲，他也是心悅誠服的。帶兵能夠這樣，才能完成國家的事業，也能完成自己的事業。對於勤務更要注意，派出去的排哨步哨，不是下了命令便算完事，連排長必要親自去看，有沒有照命令作到，否則馬上要罰他。如果下了命令，自己却在營房裏談天，部下一定偷懶，養成不注重命令的習慣，所以一個官長偷懶，便要害了團體，害了國家。官長對於自己一定要嚴，切勿懈怠一點，做一點壞事；我們待自己嚴，待部下也可以嚴，如果自己不能以身作則，部下一定不能聽話。要部下五點半鐘起床，官長定要五點半鐘以前起床，做他們的榜樣。這樣，軍隊才有一種朝氣。軍隊沒有朝氣，暮氣沉沉的，一定失敗，不能完成革命！

現在各師統統要認真訓練，我們如果有一師不好，懈怠一點，就要全軍失敗，前功盡棄，仍舊讓軍閥和帝國主義來統治我們；我們要完成革命，不可偷懶一點，時時刻刻，要緊張精神，來擁護中國國民黨，擁護國民政府，始終不許有軍閥出來。始終同帝國主義奮鬥。要是這樣，才可以算是國民革命軍的基本軍隊。

班長或副排長。階級雖小，但是責任很大，只有最小的階級是做革命的實際工作。

現在有些軍校畢業的學生，不願做班長副排長，這是不能作下層工作，自暴自棄。要曉得，我們作革命的事業，做班長副排長，比上級責任還要重大，只要我們個個人都願意做這種下層工作，革命便有希望，如果人人只想升官發財，出校沒有一年，就想當連長營長，這不僅是我們自己要失敗，國家有了這種人，也要失敗的；所以我看做班長排長的同志，比做團長營長的，還要看得重。「大家識字不多的，一定要看書；自己不曉得可以問別人；求學不是可恥的事，文理不通，便處處感覺困難，如果有人教我識字，這是最好的事，我們要拚命上進，多學本事，方能完成革命的責任。」身體不好，精神不能振作，什麼事都不能做。所以我們應

早起
一
17
11

該忍苦耐勞，趕快的磨練身體。最好的法子，第一，每天早起運動，尤其現在冷天，是很好的養成耐勞忍苦的習慣的時期；第二，不用熱水洗臉，否則敵人打來了，我們水還未燒熱。香烟是一種不衛生的消耗品，我已下了命令，無論那一個官兵，一體不許吃，如果有人吃香烟，就是不服從命令，就是不能革命的。又如官長，吹了起床號還不起來，他就不能耐勞苦，他就不能革命，我們定要在吹起床號以前起來，一定要巡查一回，士兵見你能夠起早，便不敢貪眠。要看士兵的好壞，也頂好在這個時間觀察。

現在我們每月的餉已經發足，如果官長再要向上官借錢，或者對部下剋扣，他一生的事業，就都完了！我們官長要做模範，尤其是國民革命軍的模範，就應該勤勞，廉潔，不貪財。貪財最容易墮落革命的人格，我們要立定自己的人格，就要不貪財，這是我們立身立業的基本。此外要相親相愛，團結一致，不可彼此發生妬嫉，生意見。比如某人升級，大家都快樂。須知道我們革命的事業是很大，只要能夠努力奮鬥，將來什麼事業都可以做成，什麼階級都可以達到的。我們的內部須團結一致，我們的革命方能成功！我們要團結，就

要上下一致，親愛精誠，反轉來講，就是不要驕傲虛偽。

我對於你們，當作自己兄弟子姪一樣的看法，今天所講的話，希望你們照着做去，要曉得這是做人的大道理，一定要實實在在的記着。現在你們還做官長，或許將來官長不做，要做百姓，那時也能建功立業，決不會被人排斥，遭社會的白眼。希望大家切實做到才好！

校閱第二師第四旅對官兵訓話

十七年十一月九日在臨淮關

△要保持已死官長士兵頭顱鮮血換來的功勞和榮譽——沒有血性驕傲懶惰專圖自己

快樂的不能做人——留下有志氣有功勞的官兵擔負完成革命的重任——革命成功不

但欠餉可發清生活至少可好一倍——要鍛鍊身體學習本領嚴守紀律服從命令

顧師長，王旅長，各官長，各士兵：

本總司令今天檢閱第七第八兩團。我們從北伐完成，開到蚌埠臨淮關一帶來駐防

完則此代也

革命軍之

榮但此是

捕獲也換本

之代價未盡

宜繼續

做人要

多利有且性

一 17 11

直到此次改編，本總司令還沒有同各位講過話，今天看到大家精神很好，北伐時期的革命勇氣還存在，本總司令非常愉快！

並且看見各士兵體格很健全，沒有甚麼毛病，更覺得十分欣慰。現在有幾句話告訴你們。

現在北伐已算完成，這是我們官長士兵的功勞；尤其是我們第一集團軍，革命的基本隊伍，格外的有光榮，有名譽。這種光榮名譽，是我們犧牲了多少官長士兵的頭顱鮮血換得來的！我們沒有打傷，還存在的一般官長士兵，不但要時刻記住他們，並且要努力保持下去。我們以後更要勤勞勇敢，鍛鍊身體，學好本事，實行我們革命的口號，不怕死，不貪財，愛國家，愛百姓，才可以保持已得的光榮和名譽，才對得起已死已傷的一般官兵同志。如果以為北伐成了功，可以快活偷懶，也不愛惜百姓，不聽上官命令，驕傲貪財，弄到同從前軍閥的軍隊一樣，一天到晚不做正事，拿了一枝槍去欺壓百姓，只管自己快樂，不顧人家痛苦，這不但不能做一個革命軍人，並且不能算是一個中華民國的國民了！因為做一個人，就

要有志氣，有血性；如果沒有志氣，血性，雖然得一點功勞，一點榮譽，也立刻可以消滅；所以沒有志氣，血性的人，便是不能做人！

我們爲什麼要做革命軍人？爲什麼要來當兵？就是要保護一般百姓，不許軍閥剝削壓迫，並且不許外國人欺侮我們中國人，所以立志到革命軍隊來當兵，學好本事，拿槍拿礮去打抱不平，打倒軍閥，打倒帝國主義，我們自己痛苦才能解除，國家才能獨立自由，國民革命才能成功。國民革命是什麼？就是大家聯合起來，共同革軍閥的命，革帝國主義的命。我們武裝同志，是國民中間最有志氣的英雄好漢，所以我們不好偷懶，不好墮落，要愛惜自己，愛護百姓。

這次縮編，把一般身體不好的兄弟，或者不很守規矩的，退伍出去；現在留下來的官兵，都是身體很好的，有名譽有功勞的。我相信大家一定能保持革命的功績，保全這個軍隊，來擁護政府，保護國家。不讓軍閥搶奪了去，不讓外國人欺壓中國人。假使我們不好好努力，軍隊等於無用，怎能保護國家，保護百姓？怎能完成國民革命？不是把從前的功勞一

軍隊欠餉
未發之厚
同

齊斷送了嗎？所以我們要留下有志氣，有功勞，能愛國家的弟兄官長們，來擔負完成國民革命的重任。若是有人想消滅我們的黨，反對 總理的三民主義，破壞國家統一割據地盤，我們就有這個軍隊去打他們，來保持我們革命光榮的歷史，使得死了傷了的一般官長士兵的功勳，不致一筆勾銷。這個意思，你們都明白了嗎？

前次在徐州出發的時候，我同你們講過，打下了北京，就有餉發。現在怎樣呢？每月的餉以後一定可以發清，但從前的欠餉還不能發，只發一張欠餉單子；這個原因你們不會明白，現在特地提出來，本總司令不會講假話騙我們士兵的，我一講出來，大家一定都能明白。當初北伐動員的時候，我們第一集團軍，只有四個軍團，中間的基本軍隊，只有六萬人，當時我想北伐成功之後，這六萬人欠餉一定可以發清，這個力量，政府一定做得到的；及至北京打了下來，提議要改編這個軍隊的時候，我就預備要發從前的欠餉，但是事實上却不可能。因為若是我們這六萬人發清了欠餉，各集團軍各軍團的欠餉，也統統要求發給，現在四個集團軍及各省軍隊，總算起來，至少有一百萬人，大概都有欠餉，如果這許多欠餉，統

素望在軍人
俸俸改守不
耐一時將來
定好補發

在軍隊中
要苦好
可好

統要由政府馬上發給，你看政府僅靠浙江安徽江蘇三省的收入，那裏有這許多錢來發呢？現在有許多省的財政仍不能由中央統一，只向中央要錢，所以弄得我們的欠餉，政府不能照數發給，但是仍然有欠餉單子發給你們，將來總有發清的一日。希望各位官長士兵，要暫時忍耐，並且要曉得，我們是國民革命軍的基本軍隊，我們是爲國爲民，爲我們。總理三民主義，爲全國同胞來當兵。我們不是爲一點欠餉，就把責任放棄不管的。大家已辛苦了許多時候，現在更要辛苦下去，努力的奮鬥勤勞，服從命令，團結一致；在一年之內，中國一定可以真正統一，民政財政總統聽命中央，我們這種欠餉是很少數，不僅可以發給，並且軍隊生活至少比現在好一倍，有好的房子住，有好的衣服穿，決不會像現在連鞋子都沒有。並且將來遣散回家，一定還有恩餉發給你們，你們也很光榮，很快活的，做一個很好的老百姓。所以我們要格外的勤勞，格外的服從命令，做一個有榮譽有紀律的革命軍人。

你們在軍隊裏，要同在自己家裏一樣，大家弟兄相親相愛，和和氣氣的，不要吃香烟，服勤務的時候不要偷懶，要做一個很規矩，很忠實的革命軍人。我們千萬不可敲剝百姓一

料陳各程
要習慣才
能
軍

分一毫，無論公私物，都不可破壞。這些東西都是國家的，百姓的。我們破壞了一間房屋，百姓就少住一間房子，我們破壞了一些器具，百姓就少用一些器具，而且我們自己還是沒有用的。所以大家在營裏，不要養成這種不好的習慣。從前你們在家裏，沒有人來教你們，現在到了軍隊裏，就是你們的家庭，就是你們的學校，官長教你們學習本事，懂得做人的道理，有能力，有學問，將來你們回家去，才有光榮，才有價值。若是在軍隊裏沒有學到很好的本事和規矩，反把懶惰，吃烟，嫖賭這些惡習慣學會了，就不算是革命軍人。這樣的軍人，就和孫傳芳張宗昌的軍隊一樣，就要被人家消滅的！

其次，我們不要多用錢；有錢的時候要寄回家裏去，使得家裏的人可以過活。我們一個月沒有幾塊錢的餉，如果吃了東西，一下子用完了，將來回家去，什麼東西都沒有；好的本事學不會，壞的習慣學會了，祇好做壓迫百姓，敲剝百姓的營棍子。這樣，完全同革命軍的道理相反，就永遠沒有出頭的日子。做革命軍人定要守規矩，儉樸，勤勞，不吃香烟，不嫖不賭，時時刻刻要學好本領，來保護國家，保護人民，實現 總理的三民主義，才算一個英雄好

漢，可以做革命軍人。

第六集

一三八

還有最要緊的，大家要練好自己的身體，不可給他生病，時時刻刻要磨練；早晨吹了起床號，馬上就要起來，天氣越冷越要起得早，並且不要用熱水洗臉。平常在營裏，要懂得放槍是怎樣放的，各種宿營是怎麼的，把本事學好，不僅可以打勝仗，保持我們的功勞，並且將來中國統一之後，各省各地都要練民團，我們回去，隨便可以做一個教師。現在如果不用心去學，表尺怎麼用，瞄準怎麼瞄，開步怎麼走，這些功夫都不懂，不僅將來不能教人，連自己也要給敵人打死了！當兵就要有當兵的本事，我們的一枝槍，就是我們的生命，槍件要磨擦，要保全得好，槍的構造和作用，時時刻刻要明瞭，要留心，這是保全生命和功勞頂好的方法，千萬不要忘了！

以上所講的話，我們時刻要記着，確實的做去，將來無論什麼敵人，我們一個就可打他十個，一連就可打他一團。從前孫傳芳張宗昌的兵，都多過我們十倍，我們打倒他，吳佩孚這樣多的敵人也給我們打倒，就因為我們的軍隊有主義，有訓練，能謹守規矩，服從命令，所

以現在能夠完成北伐。以後要保全我們的功勞，一定要發揚從前的革命精神。練好身體，學好本事，嚴守紀律，服從命令。你們記住這四句話，在軍隊裏就可以做一個很好的革命軍人，將來回故鄉去，就可以做一個很好的老百姓，並且可以做一個很好的教師，希望大家記着。大家還要知道，軍隊不是教練你們爲非作歹。不是教你們敲剝百姓，是教你們拿了槍保護百姓，打抱不平的！大家明白了嗎？（全體一致答道：明白了！）

現在講完了話，我們高呼革命軍的口號：

不怕死！不貪財！愛國家！愛百姓！

校閱第二師第四旅講評

十七年十一月九日在臨淮關

△士兵動作不照操典——就是官長不盡責任——教人要從根本上着手——各科要澈底明

白——注重士兵瞄準的技能——要認真振作精神——班長是士兵模範——保重身體——努

力識字——刺鎗術的緊要——立正是各種動作的基本

各位官長班長，

本總司令今天校閱第四旅的第七團第八團，現在校閱已完，有幾句話對你們講，留心聽着！

現在帶步兵操典的人，統統拿出來！（停講查看數分鐘）無論操典，勤務令，以及各種教範，官長一定要隨時帶在身邊。現在一百多個官長，帶書的只有幾十個人，難道你們可以背念出來嗎？可見你們平時不肯研究，出操的時候，隨便喊口令，讓士兵隨便動作，所以弄成技術教練不像技術教練，戰鬥教練不像戰鬥教練。要曉得，有一個士兵動作不對，沒有照操典做的，就是官長不盡責任。無論在平時在操場，典範令一定要帶在身邊，有時教士兵偶然遺忘，就可拿出來看一遍，一遍教，一遍學。這樣，不但軍隊弄得好，自己也可以長進。還有從前黃埔的兩本書：一本連坐法，一本士兵精神教育問答，這兩本書都是我做的，現在由政治訓練部印刷出來，每人發一本。這書很薄，帶上身邊，一點又不費事，隨時可以拿出來研究，腦筋便不會亂用，便不會做壞事。

射擊之技

今天檢閱戰鬥動作，技術動作，統統不對。這完全是官長平時沒有留心，沒有研究，便是立正看齊，根本就不好，只上身改正點就算，下面不管，站的方向不正，腳跟不齊也不看，這樣根本已錯誤了，再也弄不好的。我們教人，要從根本上着手，如果不曉得根本，一個科目沒有澈底的明白，我們就不能夠教人，教了也是害了他。

士兵瞄準的時候，無論那一個官長，從師長起，到班長止，都應該去檢查表尺，目標，看他瞄準確不確，表尺對不對，重心有沒有找到。這一點，如果官長不留心，無異把自己的生命送給敵人，把一班士兵送給敵人，這樣不僅是我們軍隊自身要滅亡，黨國也是很危險的。我們沒有根本上的本事，不失敗還有什麼話說呢！如果個個士兵都能瞄準，射擊很精確，一個子彈打出去，便可打死一個敵人，一連便可以打敵人一團。這樣，敵人無論怎麼樣多，也不怕的。有了本事，胆氣自然很壯。若是你沒有本事，子彈打出去是空的，不但敵人不怕你，你自己的士兵也難免要逃跑送命。所以官長平時要把兵士看做自己的子弟一樣，盡心的教養，不使他生病，不使他白給人家打死，這才盡了官長的責任。自此次檢閱以後，

將來要專門檢閱一次瞄準射擊的動作，一個月之內，瞄準器具，要預備好，瞄準的方法，瞄準的動作，每星期至少要練習兩三回，總要使得士兵個個都有把握，一個子彈必須打死一個人，這樣，士兵的胆氣也會壯了，絕對不會看見敵人就逃跑，或者白給人家打死。所以瞄準射擊是要緊的。

官長要有精神

神以身份別才

視情好軍隊

班長差不多是官長的耳目

我們教練的動作，站隊的動作，統統太慢，這就是根本上沒有精神。官長精神好，動作一定很靈敏，迅速確實。現在既不迅速，又不確實，站隊整齊的時候，十幾分鐘，還弄不整齊，一連人已是這樣，一營一團人更不用說了。這就是官長沒有精神教士兵的原因。官長要士兵好，就要以身作則，做他們的表率，隨到什麼地方，一定精神奔奔的，胸部挺出來，背脊不要駝，一舉一動要像生龍活虎一樣。教練的時候，認真振起精神，士兵的學科術科，自己及士兵的身體，才能夠好起來。要是萎靡不振，人家一看就知道這個軍隊是不行的。官長有精神，士兵自然會學好，動作也自然迅速確實，要我們官長十分的注意！

班長差不多是官長的耳目，士兵的模範，所以你們的責任比官長還重要。因為你們

的舉動不好，兵士就學得不好，班長守規矩，聽命令，有精神，兵士也自然跟着守規矩，聽命令，有精神。大家辛辛苦苦跟本總司令許多年，仍舊做班長，仍舊辛辛苦耐勞，我看見許多面孔很熟的士兵，心裏實非常愉快。革命的勝利，你們班長的功勞也很大，所以本總司令時時記念着你們，敬重你們，希望以後還要振起精神，維持軍紀風紀，有始有終的。你們能夠這樣，革命一定可以很快的成功，我們的黨也可以堅固，那時我們大家統統有光榮，有名譽。

第一你們自己的身體，時刻要留意保重，不要給他生病；其次，就是識字看書。現在做班長副排長，將來就可以做連排長，若是不識字，不懂文理，很苦的，處處都感困難。現在有工夫的時候！自己要用心求學，要官長教你們。如果官長不教，官長就是失職，你們可以寫信來問我。希望大家好好的多認識幾個字，多懂得一點文理。現在已經勞苦三年，立的功也很大，自己總要向上進。現在你們不識字，文理不好，還可以學的，只要用心學，三個月之後，一定認識許多，六個月或者一年，粗淺的命令和報告總可以寫的。這樣，你們大家的功勞辛苦，不但可以保全，並且可以發展起來，總不要把從前的事業功勞忘記了！聽見了

沒有？（一致高聲答道：聽見了！）將來我們革命真正完成，中國真正統一，我們回到鄉村裏，還可以做鄉長村長，還可以教人。只要大家識字，有學問，以後自己的事業，便會一天一天的發達起來。希望大家努力用功！今天動作不好，此後還要檢閱，要確實改進才行！還有句話，大家要注重到，就是刺槍術。沒有刺刀的，也不可不學。要曉得，不會刺槍，若與敵人交鋒的時候，不僅很易退却，失敗，並且自己的生命也很危險。現在每天早晨要作為正式科目，教他們學。學的時候，腦筋要有敵人的觀念，動作要勇敢，這樣，不僅刺槍本事好，身體也可以練好，兩手有勁。要時刻注重白刃戰，不好看刺刀是多餘的。要曉得兵和老百姓不同，就是有三樣東西：軍裝，槍，刺刀。有這三樣東西，才算是兵，老百姓就是沒有這三樣東西。如果槍上沒有刺刀，就不是完全的一個兵，就不能打仗。所以刺刀最要緊，和槍一樣的愛護，不要弄壞了，或者失掉了。我們要是不會刺槍，同敵人接近的時候，一定危險，所以要趕快的用心學。還有立正最要緊，現在一般不好的毛病，就是立正沒有正確的方式，各個動作總是不確實，前後左右搖搖擺擺的。我們第一教士兵立正，就要教他一

點不動。鎗打來了，刀殺來了，都不能動一點。要是立正不好，什麼瞄準刺鎗，決不會確實的。若是官長沒有照操典教，是要負責任的，以後立正不能搖搖擺擺，就是立一刻鐘一點鐘也不能動。大家要曉得，立正這個科目，比什麼動作更緊要，因為是教練的基本。立正得好，什麼動作都作得好的。所以大家要注重這立正，刺鎗的緊要。完了。

校閱第二師第十團全體官兵訓話

十七年十一月十日在南甯州

△鍛鍊身體勤學本事——服從命令嚴守紀律——努力保持過去的光榮——完成中國真正
的統一

顧師長，第十團各官長士兵；

本總司令今天檢閱你們第十團。自從北伐以來，幾個月沒有看見你們官長士兵，所以這次改編之後，特地來看你們；今天看見各位的精神體魄，比從前好得多，本總司令非常

愉快。現在有許多話要同你們講，但昨天已同第七團第八團，今天又同第九團講過，將來要印出來，給你們看；所以現在不多講話，祇講最重要的幾點，你們要留心聽着：

第一，要注意磨練我們的身體，免得生病；早間一定要早起，用冷水洗臉，一定不要吃香烟，做壞事，這樣，身體才能好起來。身體好了，才能保持從廣東出來，直到現在統一了中國的功勞；才能確實擁護我們的國家，我們的國民政府，及我們中國國民黨；才能完成國民革命。如果身體不好，常常生病，便什麼事都不能做，從前辛苦得來的功勞，也不能保持，幷要給人家消滅；所以大家一定要鍛鍊身體。

第二，要學本事，留心各種操作——尤其是放槍瞄準的動作，子彈射擊的方法，格外要學。學好之後，我們才有本事，什麼敵人都怕。如果本事不好，我們就是有很多人，看見敵人一定便跑，決不能打勝仗，從前辛苦得來的功勞，都要送掉。所以我們一定要學好本事，練熟放槍射擊，像從前廣東出發時一樣——一個人可以打敵人十個人，一連人可以打敵人一團人。

身
一
廿

第三，要服從上官命令。官長教你們，是要你們守規矩，守本分，學本事，如像那學校裏教師一樣。官長越嚴正，我們進步越快，得的益處越多，所以大家要得到好本事，就要服從上官的命令。

第四，要嚴守紀律。我們隨便到什麼地方，不要給人家罵我們，笑我們。我們時時刻刻記着自己，是國民革命軍，在歷史上最具有功勞，最有名譽，最有光榮的革命軍人。我們要保持這種名譽和功勞，就要嚴守紀律，愛護百姓，比別人的軍隊格外規矩，努力完成中國真正的統一。到了中國國民黨真正統一中國，大家退伍回到家裏的時候，才可以享幸福，才可以得到很大的光榮。

我們必須使
得此等之材
神定成此作
才得對起死
奪，所以我們還要有同從前廣東出發那樣精神，才能保持我們過去的光榮；否則我們就對

現在中國還沒有真正統一，三民主義還沒有澈底實現，我們這個軍隊，還要保持下去，來擁護中國國民黨，統一中國，等到我們主義完全實現，我們的責任才算完成，否則半途而廢。國家仍舊給外國人欺侮，百姓仍舊給人家壓迫，我們自己的幸福也都被那土匪官僚掠奪，所以我們還要有同從前廣東出發那樣精神，才能保持我們過去的光榮；否則我們就對

去之將卒

餉要少發
家不可
法

不起已死的官長士兵了！大家從廣東出發，跟隨本總司令，辛苦過了三年，所以我看見你們如同自己子弟一樣，想起從前的事，很悲痛，又很快活；你們大家想，從前怎麼樣？現在怎麼樣？將來怎麼樣？你們跟隨本總司令，一定要完成國民革命，一定要實現三民主義，我們從廣東出來所受的辛苦才不冤枉！現在每個月所發的餉，不要隨便亂用，一定要存積起來，寄回家裏去，養活父母妻子；將來退伍才有家可歸，受人家敬重。千萬不要吃香烟，出外玩耍，時刻記住從前多少辛苦，現在家裏父母妻子沒有人養活，如果自己不管，便不是國民革命的軍人了！對於從前的欠餉，我們中國財政統一之後，一定可以發清給你們；現在爲什麼還不發，昨天已同七八九團講過，將來把幾次的講演印刷出來就可以明白。總之，本總司令在一天，一定要發清你們的欠餉；但是要等到革命完成，國家統一，財政統一，才可以的。如果我們大家精神團結，有紀律，有本事，我相信一年之後，中國便可以完全統一；所以我們大家還要拚命的努力，再辛苦一年，來完成革命的事業，你們都明白了嗎？（一齊答道明白了）不要忘了我們從前的辛苦，和我們已經死傷了的官長弟兄！現在我們所

識字

得的餉，千萬不要亂化了，一定要寄回家裏去，聽明白沒有？（一齊答道：聽明白了！）

我們除了學本事，守規矩，練身體之外，自己還要學識字。如果不懂的，一定要找官長教導；否則一字不識，簡直是個廢人。你們要努力學本事，將來政府實行地方自治的時候，可以做里長鄉長，做地方上的教師，做地方上的長官。雖然我們不能懂得深奧的文理，一定能夠看淺顯的文字，這樣，我們不會受人家欺侮，更可以教人家成爲一個好國民，我們所得的光榮才可保持，大家千萬記着！現在我高呼革命軍的口號：

不怕死！
不貪財！
愛國家！
愛百姓！

校閱第二師第十團講評

十七年十一月十日在南宿州

△注意士兵衛生方能完成革命事業——軍隊果能信賞必罰必然可打勝仗！嚴密注意

部下人才是帶兵的秘訣！熟讀中山全書和增補胡治兵語錄

各位官長同志，這次檢閱，看見大家的身體，還是不好，欠強健，有許多毛病，這一團的官長尤多，可知平時不留心保養身體，術科學科都不勤勞，並且有許多幻想的事，以致身體越弄越壞。身體不強健，精神就墮落了，一個人沒有精神，什麼事都不能成功，革命事業更沒有希望了。現在第一要緊，無論官長士兵，務須注重體育。體育的各類方法很多，組織俱樂部，打球，拳術，操槍等等。一面作正當的娛樂，自己的身體可練好，本事也進步得快，豈不很好！這一點，大家要留心記住。

剛才我同士兵所講的話，大家統統要切實記住。我們睜開眼睛，看第二集團軍馮總司令所轄的軍隊，他們雖然沒有發餉，但精神很好，身體很胖，面孔很紅，我們的官長士兵却精神萎靡，皮黃骨瘦，這是什麼道理呢？由於他們的官長士兵，能夠耐勞耐苦，一天吃飽三頓，別無嗜好，官長時時注意士兵的衛生，不給他們生病。現在我們的軍隊，有許多官長不注意到士兵身上，以致發了餉，還是吃不飽，以後希望大家對於給養要特別留心。我們要注意士兵，然後能得到士兵的心，能得到士兵的心，平時如家人父子，戰時自然勇往邁進。

注意人材

一 兵

典範命令

重軍要

所以我們須先注意士兵的衛生，才能完成革命事業。

我們做長官的，對於部下勤勞如何，學識如何，是否守規矩，是否聰明，將來能否造就，要逐一記在自己腦筋裏面。這就是我們帶兵做事的一個秘訣。做團長的要知道那一個營長最好；做營長的要知道那一個連長最好，那一個排長最好，那一個班長最有希望，時時考察，時時記住。做連長的一定要知道那一排那幾個士兵有特長，和各個士兵的性質和狀況，將來遇有缺額，就可提升起來。軍隊能信賞必罰，必然能打勝仗，倘若好的士兵沒有提升，壞的士兵沒有處罰，賞罰不明，這個軍隊愈弄愈糟，一定自行消滅。

大家當了官長，要曉得官長幹些什麼事情，帶兵如何才能帶好，不可不時刻研究。典範令是我們軍隊的寶鑑，一字一句，都要仔細研究明白。每日出操以前，把所操的科目都要研究好，到了操場，再來教練士兵，方能事半功倍。現在各人帶着操典勤務令各種教範的，一齊拿來我看，（停講查看數分鐘）你看這裏許多官長，只有幾人隨身帶着書本，由此可以想見平時的情形，怎能把一團弄得好呢？我們平時不把書本讀熟，研究明白，久而久之

之，恐怕從前所學的都要忘記了。不隨時把典範令帶在身邊，自己不切實研究，每天出操祇是喊幾聲口令，操幾個動作，對與不對，確實不確實，自己沒有把握，這樣，苟且偷安，敷衍了事，必要同從前的綠營一樣腐敗。現在帶了一個兵，就有一個兵的作用，不是帶了兵，給大家擺擺樣子的。我們帶了兵，是為保護百姓，擁護黨國，實現三民主義，不是壓迫百姓，擾害地方。各級長官均要嚴密的注意部下人才，這是帶兵的秘訣。

除了典範令之外，還有兩本書，是黃埔印刷出來的。一本是士兵精神教育問答，使得士兵明白本黨的三民主義和做人的道理。一本是增補胡曾治兵語錄，是本總司令親自增補的；我們帶兵一定要讀過這本書，才能明瞭帶兵的方法。還有最要緊的連坐法，是我們能夠完成北伐的關鍵。嗣後官長同官長的關係，官長同士兵的關係，團同營的關係，營同連的關係，統統要向士兵講明白。

射擊占戰鬥經過的最大部分，是步兵戰鬪的緊要手段，對於瞄準，務須熱心誠懇指導，要使一般士兵的射擊技能得齊一進步，切莫將瞄準器具等於剩餘物品。我們能適當應

用射擊學理，實行操典中各種射擊制式和法則，方能增進士兵的學力和技能，同時也可增進他們的胆力。軍隊射擊精確，臨陣沉着，沒有不打勝仗的；總理講的「以一當十，以十當百」，是一定做得到的，希望大家做 總理的信徒，遵守 總理的遺言，做一個以一當百的革命軍人。如果浪漫驕傲，不獨自己光榮不能保持，國家亦將不能存在；我們關係黨國，豈能自暴自棄，「少壯不努力，老大徒傷悲」，大家要切實戒勉才好！

你們趁此訓練時期，務必發憤讀書，學習本事，將來不論在軍隊裏服務，或者調回學校裏訓練，總希望大家做革命軍人的模範。將來退伍回去，也可訓練一鄉的民團，保持一鄉的治安。如果現在不努力讀書，學本事，將來調到學校裏去，就知道自己的學問是不夠的，稍深一點的科學，也會不懂了。各位很年輕，處處能夠吃苦，才能做人上人；要保持這種的精神下去，方不愧為革命軍人！完了。

校閱第一師訓話

十七年十一月十一日在徐州九里山飛機場

△要保持第一師過去的光榮格外的努力奮鬥——鍛鍊身體學習本事方能達保國保民的目的——不服從命令恪守紀律就是不革命的軍人——革命事業如走路一樣成功就

在最後的五里！擁護中國國民黨和國民政府促成真正統一

劉師長，各官長，各士兵：

本總司令今天來校閱第一師。我已有四個月不見各官長士兵了，今天覺得大家精神比從前好得多，各種操課也比從前好，可見改編以後的進步很快，本總司令非常欣慰。今天有幾句話向大家講。

大家要知道，我們這第一師，是中華民國國民革命軍全軍的第一師，就是國民革命軍的一個基本的部隊，換一句話說，就是我們總理遺下來的中國國民黨國民政府的第一

個基本的軍隊，比較別的軍隊，格外的有名譽，有光榮的。我們這第一師，犧牲了許多的士兵官長，流了許多的血，換得這個名譽功勞，並且有這樣的成績；我們萬萬不可忘了，這都是已經死了一班官長，弟兄，賜給我們的。

現在北伐雖然完成，但是要我們保持我們光榮的名譽，我們還要格外的努力，不要給他人來欺侮消滅。大家要明白，保全我們自己的功績和歷史，就是保全中華民國的歷史，也就是保全中國國民黨的三民主義。所以大家都要耐苦忍勞，為黨國犧牲自己的快樂，在第一師裏跟着本總司令革命到底。尤其是希望大家要格外的親愛，格外的努力，時時兢兢業業，保持這一點精神，才可以對得起死了一班同志，也可以對得起總理。大家要記得，第一師是總理遺下來最親愛的一個軍隊，所以個弟兄都要立志做總理忠實的信徒，做我們國民革命軍的模範軍人，所以要格外的守規矩，學本事，鍛鍊身體，來擁護國家，擁護中國國民黨，實現三民主義。

此外還有幾點要注意的：

第一，各官長士兵的身體還不十分健全，並且還有許多毛病。大家要知道，保持身體的健康，是很要緊的事，因為身體不健康，什麼事情都不能做，革命也就不能成功，我們真要革命到底，希望達到我們保國家，保百姓的目的，第一就要鍛鍊身體。

第二，大家能認真講究衛生，鍛鍊身體，就是要學習本事。無論操科射擊，刺鎗等等，均要習練得本事精熟，然後可以不怕敵人，打倒敵人；然後我們保護國家，保護百姓的根本目的，才能達到。

第三，要切实服從官長的命令。官長就是我們家庭中的父兄，子弟能遵從父兄的教訓，家庭一定是可以興旺的；軍隊裏的士兵能服從官長的命令，軍隊便可以算是有紀律，否則就簡直不成爲軍隊，馬上就可以被人消滅。我們家裏有家規，軍隊裏有軍紀，下級一定要服從上級，無論什麼敵人，一定可以打倒，我們也就始終可保持革命的精神。

第四，我們爲什麼辛辛苦苦來當兵，就因爲要保護百姓，不許軍閥來欺侮，所以我們要來當兵。既是當兵，無論到什麼地方，都要守規矩，守紀律，愛護百姓，爲百姓解除痛苦，才算

11.3
12/11

是國民革命軍的軍人。大家要明白，我們做國民革命軍的軍人，是為保護百姓而來的，是為擁護黨國而來的，是為打倒軍閥而來的，是為打倒國際帝國主義，不許他們侵犯中國而來的。兵是什麼？兵是「打抱不平」的，「抱不平」就要不怕死，不貪財。

總而言之，我們要保全過去的辛苦和已得的功勞，就要不偷閒，不懶惰，不驕傲，不欺侮百姓。如果不努力操練，不學好本事，不鍛鍊身體，馬上就要給軍閥消滅，給外國人欺侮，從前得到的功勞也不能保存了。現在北伐雖然完成，但是中國還沒有真正統一，如果再有「人同從前孫傳芳吳佩孚陳炯明那樣的割據地盤，把持財政，違抗中央，我們中國國民黨」以黨治國」的目的還是不能達到，革命還是不能成功。但是我們大家能保持從前的精神，服從上官命令，我敢說一句大話，一年之內，一定可以實實在在的統一中國，以黨來治中國。

現在用走路來比，好像一百里路已走了九十五里，完成革命統一事業，就祇餘最後五里，無論如何困難，我們都要忍耐下去，達到一百里路的目的。希望大家遵照 總理的三

要堅持
精神完成
百里之程途

民主義，依着本總司令的話，不怕困苦，不怕危險，一步一步踏實脚步前進，完這五里路，完成我們革命的事業；那時回到家裏去，纔真正有名譽，有光榮。如果我們覺得已經走了九十五里，不肯再受辛苦，就放下手來，那就前功盡棄，從前所有的辛苦和得到的光榮，統統要消滅了。

關於餉項一層，現在每月的餉項，政府可以發清，發餉之後，大家不要化費了，總要積蓄起來，寄回家裏去，供養父母妻子，這樣才是爲國當兵，爲家求餉。如果發了餉，自己買香煙吃，甚至去嫖去賭，化費淨盡，那不僅不能孝養父母，連自己人格都墮落了。至於從前欠餉，本總司令曾對你們講過，北京打下的時候，可以發清；如果現在我們中國真正統一，再沒有人把持財政，統繳到中央來，我們不僅可以發清欠餉，遣散的時候，還可以發恩餉咧！現在財政還是不能統一，革命還沒有成功，所以欠餉亦不能發清。本總司令剛才說：走了九十五里路，還差五里，就是說財政沒有統一；倘若真正革命成功，軍事統一，財政統一，便可以發清我們的欠餉。這個道理大家明白嗎？我們辛辛苦苦來爲國爲民，不許再產生軍閥，不

許再有人割據地盤，把持財政，增加老百姓的痛苦，祇有擁護中國國民黨，擁護國民政府，來統一財政民政，才算是保護國家愛護百姓的革命軍人。

還有兩點：要同大家講，我已經下了命令，無論那一師的官長士兵，一律不許吃香烟，如有吃香烟的人，就不配做國民革命軍的軍人。第二，我們早晨一定要起早，不許用熱水洗面，天氣無論怎麼冷，都要用冷水洗面，這於衛生上很有利益，本總司令從來沒有用過熱水洗臉，你們儘可來看。這不吃香烟，冷水洗面，應嚴格的遵行，不獨我們的品行可以養好，身體也可以強健，我們才可以做真正的國民革命軍的軍人。

我們國民革命軍從前出發到現在，能夠完成北伐，打倒吳佩孚孫傳芳張宗昌張作霖，是什麼道理呢？一種是遵照我們 總理的三民主義，來救國救民的，所以一般百姓都甘願幫助我們；一種就是連坐法，自上將帥，下至士兵，都能遵守這個連坐法，不怕死，不要錢，祇有前進，沒有後退。我們要實行三民主義，祇有始終牢記連坐法。

將來革命真正成功，中國真正統一，從我總司令以下，一直到士兵為止，都要解甲歸農

在革命軍中
中如女子軍
領事軍官成

功後如田
時為御村
服務

第六集

一六〇

的。所以要在這時學點本事，不僅要學各種操法，並且要能識字。如不識字，處處受人家欺侮，認識了字，回到家鄉去，也可以做一個鄉長或村長，將來也可以做革命的領袖。連長排長教我們讀書識字，我們要把官長當作自己的先生和父兄一樣，官長愈嚴格的要求，愈是愛我們，「嚴師出高徒」，不嚴不會有高徒出來。你們必須求知識，學本事，預備將來革命成功，好歸鄉里去，效力黨國！

第一師是國民革命軍的一個模範軍隊，大家既然得到這種光榮名譽，就希望時時刻刻格外守規矩，來保持我們第一師的光榮和名譽。此次中國國民黨國民政府，特派本總司令來慰勞你們，大家不要辜負黨與政府的熱望，並且希望第一師的官長士兵做我們國民革命軍最忠實的一個柱石——最忠實的一個基本軍隊！現在我們再來高呼國民革命軍的口號：

不怕死！ 不貪財！ 愛國家！ 愛百姓！

校閱第一師對官長訓話及講評

十七年十一月十一日在徐州九里山飛機場

△要注意整齊——清潔三要素——什麼動作都要快當而且要實在——立正時腳跟要立

定兩眼宜平看——戰鬪訓練應切實聯絡確定目標——要有充分的對敵精神事前準備

——官長士兵都要研究黨義與政治

這一次校閱的成績，我今天看見的，和校閱官報告的，有幾點要注意，現在同你們各位講講。

先講內務：直轄部隊的特務營，砲兵營，比較上都好，尤其是砲兵營最好。各團方面，第一團同第二團，不十分好，最好的是第三團，第三團雖然住的地方不大好，但內務很清潔；第二團也不很壞；最壞的是第五團。次講經理：師部經理是照規矩做的，一切都比較的好；各團的經理就不對，大家參差不齊，收入和支出雖然對的，但是不能條分縷析，不能一看就明

白；以後各團的經理賬目，都要照師部的方法一樣做到。現在營房還沒有建築，所以放東西的地方不能一致；但是每一營的東西，安放在什麼地方，一定要一律規定。整齊，劃一，清潔，是軍隊的三個要素。如果你們不規定，不劃一整齊，那就不成爲軍隊，同尋常百姓家裏一樣了；但是好的百姓家裏還是整齊劃一清潔。所以希望你們要有詳密的規定，凡能夠做到的地方，一定要使他一致。再則各團都要注意士兵睡眠用的禾草，現在士兵睡的禾草很薄，所以容易生病，各營的禾草都要增加，如果經費不夠，可以另外報銷。上面這幾件都是隨便舉出的，其餘的毛病很多，今天講不了，要請大家自己注意改正。

步兵射擊，第三團最好，第二團第五團還不錯，第六團比較不好，最不好的是第一團。武器保全的方法，統統不得法，有的連槍上的污穢也沒有擦去，以後要注意武器的保存；須知武器是軍人的命脈。今天各連挑出來的戰鬥教練，和技術教練，一般的不對；各種動作照操典上嚴格講，都是不好。第二團的技術教練本來是很平常容易的，却沒有一種動作合式的，最不好的就是動作遲慢，不敏捷，第五團第三團也是一樣，動作太慢。軍隊動作不

敏捷，就是失敗的最大原因！以後什麼動作都要快而且實在；快還要做得對，做得不對，光是快也不相干的。整隊的時候從立正到變換隊形，沒有一個人能夠立正五分鐘，都是搖搖擺擺的，這是最不好的毛病。我們要各種動作好，一定要立正好；以後——各個教練，一定要把士兵立正教好，身體一定不許動搖，要使他注意兩腳，兩腳擺得穩，各種動作才有基本；兩腳擺得不穩，腳跟沒有靠地，隨時發生動搖，各動作都不會好，尤其是射擊不會好。其餘的毛病很多，最大的是兩眼總沒有平看。各位要曉得，為什麼眼要平看？平看不僅是看敵人，什麼東西容易看見，要是或高或低，毛病就發生，頭一低，背一定駝下，不僅是身體不好，所以大家眼一定要平看，這裏面有一個緊要道理的。凡步兵操典所規定的，都不可隨便看過，頂容易頂平常的，便是頂要緊的，你們大家要記住！

第三團的戰鬥教練，也有許多毛病。第一，我們無論什麼戰鬪動作，一定要聯絡確實，步兵同隊伍聯絡，更加要確實。無論一連一營，以至一師，連絡都要確實，聯絡確實以後，我們隨時可以調隊伍集中，敵人無論在什麼地方，都可以打倒他們。如果連絡不確實，第一

旅打仗，第二旅不曉得，找也找不到，這樣一定要給敵人消滅！要使各個士兵都明白連絡的道理，從一班起，一直到師，全軍都連絡確實，一定能打勝仗，這是最要緊的。第二，無論什麼戰鬥動作，從師部一直到士兵，一定都要曉得一個目標。全軍的命令是什麼，目標在什麼地方，一定要寫出來。敵人在那裏，我們這一連在那裏，目標和距離都明白，士兵才有標準目標，才不會亂放槍。軍人沒有一個目標，就同瞎子一樣，糊裏糊塗的前進，一定要被敵人打破。我們隨便什麼時候，從一排直到一師一軍，時時刻刻不要忘了目標，沒有作戰的時候，就要指示出來，喊口令指揮，更要知道我們的目的在什麼地方。今天第三團及第五團的戰鬥動作，最大的毛病，就是連長沒有告訴目標，戰鬥開始的時候，沒有一個正式的很確實的命令；那一排怎麼樣，那一排怎麼樣，都沒有一個確實的步驟；目標都沒有，叫部下怎麼放槍？我們做指揮官，一定要使得士兵明瞭我們這一連的目標在什麼地方，敵人在那裏，然後要指導他們距離，表尺要清楚。現在班長排長都不管這些，沒有檢查表尺，應當六百米達的，他只五百米達，或者上一點。你們要曉得，表尺不準確，就要失之毫厘差以千里，

在表尺上差一點，放到最後的目標，不曉得要差幾多里。所以平時要告訴士兵，用表尺一定要精確。切實連絡和確定目標，是軍隊的家常便飯，隨便那一個都曉得，不想做起來却慌了！演習時要慌，打仗的時候，聽到砲聲，更不知要慌到怎樣！你們必須在平時切實記住，不要有一時一刻忘記了！

還有一個最不好的現象，戰鬥動作的時候，沒有一種對敵的動作，沒有一定要殺死敵人的對敵精神，很多隨隨便便的，還有大聲吵雜，不能沉着靜肅，總是講話，這是最不好的。我們無論平時戰時，動作一定要像真的一樣，今天這樣沒有精神，要是給敵人看見，就不怕你。以後要切實注意對敵的精神才好。射擊尤其要緊，必須切實的注意，我們軍隊要學的本事，第一是射擊，射擊不好，這個士兵就沒有用，就是廢物，統統都不會好。以後一定要使士兵個個人都曉得瞄準，從團長到排長，都要注意士兵動作中瞄準的方法。尤其是官長要使士兵知道利用地形，今天各士兵統統不曉得利用，有好多地方可以掩蔽減少敵人的火力，他們都一點沒有注意，以後格外要留心了。躍進同上刺刀，也沒有照操典講的動

作做到，上刺刀要大家上，射擊要大家射擊，現在這一班上刺刀，那一班射擊，這樣做下去，一定要給敵人打死的。總之，今天我們最大的毛病是兩點：第一，一般的動作都不快當，軍隊的勝敗，是以動作的快慢來決定的，動作很遲慢，一定要失敗；第二，就是不靜肅，多講話，吵雜，軍隊一吵雜，精神就沒有了，無論什麼時候，除了報告以外；只有官長一個人講話，旁人不許出聲，這才是一個軍隊。這兩個毛病能切實改正，我們這軍隊的精神就更好了。還有，我們無論在什麼時候，準備是最要緊的。最近溧陽城曾被土匪佔領，幾百個土匪進來，差不多打倒團部裏去，這因為團部平時沒有準備之故。平時沒有準備，臨時自然恐慌，幾個土匪也就可以佔領你一城，打退你一團人。我們無論什麼動作，一定有一個步驟，有了步驟，自然不會慌張，這是最要緊的。

據各校閱組的報告，政治的工作，兵士們識字，與對於主義的認識，黨的認識，你們不如第二師。第二師最好，昨天檢閱的第九團更好，一般士兵差不多統統背得出三民主義，統統可以解釋明瞭，其他各團至少也有十分之七以上很明白。今天檢閱第一師，各團的士

兵最多十分之五，還能夠明白解釋。我們官長不僅要自己明白主義，要研究政治，更要教士兵識字，認識黨，了解主義，打仗才有把握。如果這一點做不到，無論軍隊形式怎樣好，士兵精神還是不能貫注，革命還是很危險的。希望大家對於政治工作，要切實的研究。今

天身邊帶操典或勤務令射擊教範的人，拿出來（各人拿出！）這一點第一師比第二師好，昨天檢閱第二師，差不多十個官長沒有三個人帶書的。以後我們出操要帶操典，射擊要帶教範，野外要帶野外勤務令，這幾本書時時刻刻帶在身邊，忘了的時候拿書本子看，士兵弄錯，馬上督率他們改正，這樣，才算得一個軍隊。不然的時候，出操以前沒有一點研究，操的時候不帶書本，隨便喊一個口令，不念士兵動作對不對，我們自己還不知道怎樣，決沒有把握去改正他。所以書本要時時刻刻帶看。此外，還有兩本書最要緊，一本是蔡松坡編錄，又經我增補的『增補會胡治兵語錄』，大家要做軍官，要把這本書當做寶貝，我自己就拿這本書做基礎，我的學問經驗可說都是這本書造就成的；大家對於這本書要注意，不僅帶兵有用，交朋友治百姓，統統可以應用的。一本是我自己寫的『士兵精神教育問答，

中山全集
五、問答書基礎

總理遺教
中外各書問之

要學天行三年
總理遺教

「不僅士兵要看，我們軍人統統要看，看完之後，才可以做革命的軍人，此外就是中山全書，現在有許多舊書新書都應該看，但是一時沒有這許多工夫，只有拿中山全書做基礎。中山全書大部是講經濟政治的事；我們軍人也應當懂得政治經濟，拿這本書做基礎，再看旁的書，才很有把握。即使你將來不帶兵，這本書總用得着，無論做縣長做鄉長里長，拿這本書做基礎，總不會沒有用。」中山全書是總理拿中國最舊的四書五經，各種歷史，民衆傳說，中國從前的經濟學問，集合起來，再拿現在科學方法，融會貫通，成功這一部書，可以說是中國外國各種學問的結晶；我們只要這部書看明白，一生就用不盡。」我們是中國國民黨的基本軍隊，要做黨的工作，也就做國家的工作，我們立定志願，要實現總理之三民主義，所以要深切的研究這幾部書。這樣，我們的精神不會墮落，我們革命的人格可以保持，我們各個人雖然不能夠做總理，至少可以繼續他的事業，完成他沒有完的工作。

今天所講的只有這一點；以後，各師的講評，統統印刷出來；所有的缺點，都要互相改正才好！

完了。

校閱三十七軍砲兵第一第二團對各官長訓話及講

評

十七年十一月十一日在徐州九里山飛機場

△砲兵比較各兵種困難——砲兵動作貴迅速靈敏——砲兵在將來格外重要

各位官長：今天本總司令來檢閱你們，據校閱官報告，你們的成績很好；可知你們的革命精神，還是存在，不論軍長師長來監督沒有，還是切切實實做到這一點，本總司令是非常愉快的！但是你們不週到的地方還有，今天趁着這個機會同各位講：

本總司令是砲兵出身的，所以砲兵的事情，雖然許久沒有研究，但要緊的地方還是記得。工兵的動作，固然要快，砲兵的動作，尤其要快；因為砲兵動作，比旁的兵種格外困難，在戰場的時候，要放列，要擺砲，容易遲鈍，若不迅速，全軍都要受影響；所以我們在平時練習準備的時候，要養成迅速的習慣，隨時隨地一奉命令，馬上就可做到。無論官長士兵，對於各

種小件一定要準備得很精確，一點也不要忘記，這樣，才算是很有希望的砲兵。今天據校閱官報告，你們的動作不很快當，不很確實，這一點，你們要特別的注意。今天排砲教練，第二營的士兵比較第三營的確實，但雖然確實，仍是犯了遲緩的毛病。獨立砲兵團齊運動和教練的時候，距離不能保持固定，動作非常遲緩，第二營六連動作不速，排長口令不能明朗，士兵雖然確實一點，但還欠活潑。以後對於這些缺點，要切實改正才好。你們要曉得，砲兵要練習得比旁的兵種迅速，官長比旁的兵種靈敏，體格比旁的兵種強健，這才可以做砲兵，但是僅迅速，靈敏，強健還不夠；并要時時刻刻留心盡忠自己的職務，這才可以做革命軍的砲兵，希望大家要注意這一點！

我們中國的砲兵很多，惟第一集團軍很少，我們將來一定要擴充砲兵，以後不論高級指揮官，或中級指揮官，不但統統要練習，並且要盡忠職務，我們將來才可以同帝國主義作戰。我們并要研究新的學問，現在外國的砲兵天天進步，天天改良，我們的砲兵官長，要盡官長的責任，就要拿我們的聰明和才力時時刻刻去研究。今天帶有砲兵操典的拿出來

（停講查看數分鐘）我們做官長的隨時隨地，操典一定要帶在身邊，因為砲兵很難的，尤其是教兵，如果沒有一本書詳細的指出，他們一定不明白的；或者自己一時忘了，也可以拿出來看，希望大家以後隨時隨地都要帶在身邊。

「我們做國民革命軍軍人，是來保護國家人民的，做一個軍人的好模範，更要把為黨國為主義犧牲許多官長弟兄所換得的光榮永久保持下去，我們就要努力研究學問，努力教好士兵，不要向後退一步。大家要曉得，砲兵很重要的，以後作戰完全要拿砲兵來壓迫敵人，因為效用很大。所以我們要擁護中國國民黨，國民政府，實現三民主義，統統希望用砲兵官長的力量來實現。我們更要有始有終，做一個真正革命軍人，做一個純粹。總理信徒，這樣，才不會失敗。總理的中山全書，不但官長要澈底的明白，並使士兵也要明瞭；然後，可以知道打仗的意義，可以努力奮鬥，以後勝利格外有希望。今天我所講的，希望各位對士兵講明白，不但使他的學科要好，更要使他們認識黨和主義，才可以保持我們已得的光榮，保全從前的功績和辛苦，希望大家切實的記着，並且做到才好！完了。」

校閱第九師訓話

十七年十一月十三日 在新浦鎮楊圩操場

△內憂外患一日未除我們須一日奮鬥——服從黨國命令完成中國真正的統一——餉銀不可自己化完要寄給父母妻子——全國財政統一之後欠餉纔可以發清——軍隊是我

們的家庭大家要相親相愛——能識字讀書退伍後也可做地方領袖

蔣師長，岳副師長，第九師的各官長士兵：

本總司令今天特來校閱第九師。我已有好幾個月沒有見到各位將士。在這幾個月中間，北京已打下來，中國已由我們中國國民黨統一起來，我們第九師的官長士兵犧牲了許多，才能得到這個功勞。這在中國國民黨中央執行委員和國民政府委員以及本總司令，對於第九師的全體官長士兵，都是非常感佩的，所以本總司令特親自到海州來校閱，來看我們官長士兵近况若何，身體好否，操科有無進步，學問有無增益，軍紀風紀能否嚴守，

官長命令能否實行，對於一般百姓能否親愛。這一些事情，本總司令時刻記掛在心，想起我們第九師是國民革命軍基本部隊，也就是中國國民黨的基本部隊，必定能夠保護百姓，服從命令，刻苦耐勞，來學好本事，練好身體，做一個唯一的革命軍人。現在要告訴你們幾句話，大家留心聽住！

我們第九師這次改編之後，有不少的弟兄官長要退伍回鄉，但有許多的仍要留在革命隊伍裏，爲黨爲國爲民，繼續奮鬥。現在北伐成功，應該大家可以回家享福，爲什麼還要留在軍隊裏受這樣勞苦呢？恐怕各將士有所未知，本總司令先同大家簡單的講講。

我們這次北伐，從兵士到官長，大家得到完成北伐的大功，是很有光榮，很有名譽的！可是這種功勞從那裏來的呢？固然是我們大家歷盡艱危奮鬥得來，但最大的功勞還是我們已經死了的士兵官長流血犧牲賜給我們的！現在北伐已經完成，軍閥既已打倒，應該全國可以統一，國民革命目的一天一天達到，但是放眼看看，各省財政民政軍政，還不能統一於中央，有的還要違反三民主義。所以我們北伐雖然成功，然而三民主義還沒有實

要練成健卒

革命軍軍以

完成中興革命

命

現，百姓的痛苦還沒有解除，國家的基礎還沒有穩定，還是要給外國人來欺侮！大家都曉得的，日本帝國主義者在山東濟南竟這樣的殘殺我們同胞，強佔我們土地！我們這種內憂外患一日未除，革命一天不能成功，我們一日仍須奮鬥！所以我們的軍隊要精益求精，從新改編，把身體不好不耐勞苦的或者難以造就的弟兄，就叫他們退伍，而我們有志氣有血性身體好本事好的，能征慣戰護國護民的這一班將士同志，就要統統留下來，再洪爐百煉，真正做一個中國國民黨的柱石，國民革命軍的模範！因為假使沒有我們基本的軍隊撐持着，不僅是中國國民黨保不住，要給一般反動派顛覆，便是我們已得的功勞也要給反動派消滅了！這樣，軍閥就仍舊要起來，我們中國人仍要受外國帝國主義者壓迫，永無翻身之日！所以我們改編之後，還要比從前加倍努力，格外奮鬥，嚴密訓練，如有不逞之徒動搖我們黨國，我們就惟黨國之命是聽，掃除一切反動派；如有外國人凌暴我們國民，我們就作民衆的武力，在黨國指揮下打倒一切帝國主義！我們有了大家同生同死相親相愛一心一德的軍隊，屹立於黨國之中，軍閥才不敢起來，帝國主義者才不敢作惡，我們革命纔有

最後之奮鬥

成功的希望。所以我們大家要完成革命，要使從前的功勞不給人家消滅，我們這個軍隊還要保全起來，還要比從前格外的訓練，學本事，練身體，不怕苦，不貪財，不怕死，實實在在的做一個革命軍的模範，來打破一切的壓迫，來救我們中國，救我們百姓。所以我們不辭勞苦，還在軍隊裏面，聽從官長命令，守規矩，守紀律，來學習本事，練好身體。我們如果練好軍隊，學好本事，我相信一年之內，國家就可以真正統一，反動派就沒有了，那個時候，我們才是真快活，更光榮，更有名譽，而且可以平平安安的回家去。如若現在回了家，仍舊要給一般軍閥壓迫，從前的功勞還是保不住；而且回家了，也沒有一點趣味。我們現在比方走路，要走一百里，我們已走了九十五里；你們從前有許多是跟着本總司令從廣東出來，一直打到北京，就同已走了九十五里的路，但還有五里路沒有走，如果我們現在不再努力向前，懶惰驕傲起來，那我們從前這九十五里路的辛苦就白費了。我們現在只要再走五里路就到目的地，所以現在要耐苦忍勞，拚命幹下去，格外的學習本事，來完成我們這百里路的目的，達到革命成功為止！這道理你們明白嗎？（齊答：明白了！）

我們北伐沒有成功以前，每月不能發餉，只發一點伙食，有時連伙食也不能發足，現在北伐已經成功，每個月的餉可以發清了，這一點是可以告慰我們各將士的！但是你們領了餉，千萬不要自己化了。你們要知道政府發餉，不單是給你們自己用，是要給你們寄到家裏去，養活你們父母妻子的。所以你們領了餉，千萬要自己節省，兩三個月之後，積起廿幾塊錢，就可以寄回家裏去，倘若你們領了餉，自己買東西吃，隨便化用，使你們家裏父母妻子沒有一點好處，那我們就不能算是國民革命軍軍人；我們一定要孝敬父母，擔負家庭責任，才可以算是國民革命軍軍人。所以大家領的餉，一定要寄回家裏去，千萬不要化了！

還有從前的欠餉，要同你們講一講。從前北伐快要出發的時候，我曾同你們講，我們北伐成功之後，欠餉也可以發清；但現在祇能每月發餉，從前的欠餉還不能發清，這是什麼道理呢？在那個時候，我以為北京打下來，軍閥打完了，我們中國就可以統一，各省財政民政也就可以統一起來，所以我們不僅是可以發清欠餉，並且還可以發恩餉，北伐成功，大家有功勞，國家當然要發恩餉；那裏曉得北京打下來，各省財政仍舊不統一於中央，弄得政

革命軍要
完成革命
一兵

府財政不能統一，所以從前的欠餉也不能發。『剛才講的，我們國民革命真正成功的時候，必定是財政統一，軍政統一，民政統一，那個時候，才可以算是革命成功！全國財政統一之後，我們全國軍隊的欠餉，都可以發清，並且我們退伍的時候還可以發恩餉。我們大家是有功勞的，從兵士起，一直到總司令為止，大家退伍回去，到家裏去種田，國家每年應該有恩餉；如果現在我們不肯耐勞忍苦，繼續奮鬥，不僅我們回家去沒有恩餉，從前的功勞都保不住了。』所以我們沒有走完最後的五里路，我們還是不能不拚命的，無論什麼辛苦困難，我們要忍耐下去，總要走到一百里路，達到我們國民革命的目的，統一財政軍政民政，實現我們總理的三民主義，這樣，我們才可以算是國民革命軍一個基本軍隊，對得起我們已死的一班弟兄官長，對得起我們已死的 總理！

這樣說起來，我們這軍隊是國家的軍隊，我們的三民主義，我們的國民政府，中國國民黨，統統要我們來擁護的，所以我們努力，格外的學本事，練身體，守規矩，聽命令，保護百姓，然後我們的三民主義才可以實現，現革命才可以成功！大家明白這個道理嗎？（齊答道：明

軍隊家庭

17
11

白了！明白了之後，我們要實實在在做到。「我是你們一個總司令，但我告訴你們，我又是你們一個先生，來教你們道理，教你們本事；你們官長也就是你們的先生，軍隊就是學校，也可以說是一個大家庭，官長就是你們的家長。我們軍隊要好，要打勝仗，要保持功勞，我們要把這軍隊當作我們的家庭，我們不僅不許敵人來打死我們一個弟兄，我們要本着同生同死的精神，不許敵人來欺侮我們一點，不許外國人來壓迫我們一點。在本總司令指揮之下的軍隊，大家就是一個大家庭，大家要相親相愛，要同生同死，這樣，我們一個兵就可以打敵人一百個兵，我們一連軍隊就可以打敵人一團軍隊！打勝仗，沒有旁的秘訣，就是聽官長的命令，守紀律，大家精神團結起來。大家能夠這樣做，無論什麼軍隊，都要被我們打敗，我們革命一定可以成功，軍閥一定不讓他起來。所以我們大家在這個大家庭中間，要相親相愛，同生同死，弟兄們如同胞手足一樣，不可吵嘴，不可生意見，有困難，有病痛的時候，大家互相看護，互相幫助，這是我們革命軍從廣東黃埔出發以來所以能打勝仗的一個道理。我們大家要記好，不要忘記！」

識字

還有一件事最要緊的，就是我們要識字，個個士兵官長都要識字才好。我們如果能夠用功，天天叫官長教導，三個月之後，就可以認識許多字，就可以看東西，也就可以明白道理，不會給人家來欺侮。所以我們最要緊還是要識字，官長要教士兵識字，士兵自己也要學習識字，識了字，我們將來回家，可以做鄉長村長或者縣長。我們革命成功了，各縣就要自治，這許多自治的人員，我們軍隊裏有本事的，識字的，這一些人都可以做。所以我們識了字，有了本事，守規矩，我們退伍回到家鄉，不僅沒有工作，沒有飯吃，還可以做一個領袖。大家要曉得，現在這時候，比從前不同，革命成功之後，我們各縣的百姓都要給他自治，但自治之先，要有一班人教他們，我們既在軍隊裏當過官長士兵，明白了這些道理，他們一定要我們去教。所以很希望大家要識字，懂文理，將來回家還可以做家鄉領袖，國家基礎，使我們三民主義實實在在實現起來。各位官長士兵，不要自暴自棄，在本總司令指導之下的軍隊，個個人是我們最親愛的弟兄，希望將來個個人有工作做，只要你們有本事，一定有工作給你們的。

不吃烟

第六集

一八〇

子
瞄
準

大家最要緊的事，剛才我已講了，我們發了餉，不要買東西吃，不要吃香煙，我已下一個命令，從師長直到士兵，一律不許吃香煙，如果吃香煙，便不算革命軍人。吃香煙不僅是化了錢，而且把身體弄壞了。沒有把本學好，倒學會浪費金錢，傷害身體的嗜好，這真是頂不好的事情。以後如果官長吃，士兵看見，就可以告發他。不吃香煙，就可以節省錢，也可以練好身體，也可以防止火災，好處非常之多。第二，就是剛才所講的學習本事。我們要打死敵人，打敗敵人，第一我們兵士要瞄準好，要射擊好，要時常練習，缺口要對到準星，準星要對到目標。瞄準的方法練好，我們一個子彈可以打死一個敵人，這樣，我們一定不怕敵人。所以我們要有把握，要實在，瞄準一定格外的要練；還有許多不明白瞄準方法的官長一定要切實的教他們。瞄準射擊之外，大家要學刺槍，我們接近敵人，或子彈打完的時候，我們便上刺刀衝鋒，所以刺槍頂要緊，練習刺槍的好處，不僅是刺死敵人，還可以兩手練勁。做兵士的要愛護鎗同刺刀，如果刺刀不好或沒有刺刀，就同沒有鎗一樣了。大家要識字，不要吃香煙，要練好瞄準和刺鎗；這幾件事，千萬不要忘記！我們尤其要練好身體，

不可給它生病，要聽命令，上官下一個命令，馬上做到，隨便什麼命令，就赴湯蹈火也所不辭。這樣我們才可以做國民革命軍的模範，才可以打勝仗，才可以保持我們國家。

今天因為天下雨，地上不好，操科術科沒有檢閱，下一次還要來檢閱的。今天講過的話，要時時刻刻記住，不要忘記，才可以做國民革命軍軍人，才算 總理的信徒，希望大家切實的做到！還有，國民革命軍的連坐法，大家不要忘了，官長要時時刻刻告訴士兵，士兵不曉得的就問官長，不要忘了連坐法，連坐法是革命軍的精神所寄。現在講完了話，再高呼從前四句口號：

不怕死！不貪財！愛國家！愛百姓！

連坐法

校閱第九師對官長訓話

十七年十一月十三日 在新浦鎮楊圩操場

△快當整齊靜肅三點不能缺一——要檢查瞄準射擊要明白革命理論——經理要廉潔公

開衛生要注意清潔——革命軍要幫助人民自治整頓地方

今天本總司令檢閱第九師，看見大家精神很好，非常快活。但還有許多缺點：第一動作太慢，站隊，變換方向，和前進，看齊等，都不實在，而且不快當。我們無論什麼事，第一要快當，否則什麼事都落人後，敵人一來的時候，我們就沒有辦法，所以動作遲緩最不好！第二有些士兵講話，不靜肅。我們軍隊，無論幾千幾萬人，要靜肅得一點聲息都沒有，在一個地方，同時只許有一個人講話，再沒有第二人講話，才可以成功好軍隊。我們以後，要注意這兩點，無論大小動作，如出操，射擊，刺鎗，都要快當，都不許講話，便是穿衣服，吃飯，也統統要很快，很整齊。快當，整齊，靜肅這三點，大家要切實注意，這三點做不到，這個軍隊一定要打敗

仗的！

今天帶了操典，勤務令，各種教範的，拿出來（各官長都拿了書本出來）。做官長最要緊的是把書本帶在身邊，無論什麼動作，要照操典書本來做；我們自己忘了，可以拿書來看一遍，教士兵才不至錯誤。喊口令很容易，但一定要使每個人的動作都照操典做到，不可差一點。我們立正，兩腳角度，進行每步尺寸，變換方向，統統不可差一點，這樣才能練成好軍隊。如果口令喊過就算，不留意士兵怎麼動作，還是不成一個官長。其次，官長要隨時攜帶小本子及鉛筆，預備有命令或談話的時候，馬上記下來。因為事情一多，無論怎麼聰明的人，都不免遺忘，有了筆記，隨時可以拿出來檢查，看有沒有照命令做到，這樣才成一個新的好的軍隊。又如我們打仗的成績很好，但如果我們沒有記錄，過後便無從檢查，好的成績也枉費了。所以做軍官非帶小本子及鉛筆在身邊不可，就是班長也一定要帶。我們要有歷史的價值，一定要有記錄，越到後來看，越有趣味！說到這裏，我們一定要識字，不識字，不能記錄，那就沒有意義了。所以大家要學習文字，不學無術，隨便怎麼大的功業

都沒有希望的。

教練士兵，最要緊的是瞄準射擊，師長旅長團長營長要親自去一個一個的檢查，要試驗士兵懂瞄準的方法，射擊的原理；要是不懂，就是官長不盡責。官長一定要看士兵瞄準對不對，一定要子彈打出去命中，所以我前時下了命令，一定要注重射擊，有一個子彈打出去不能命中，就是我們軍官的責任。所以大家對射擊教練，一定要切實做到。無論機關鎗，追擊炮，都是一樣，都是要打出一個子彈，一定命中的。還有刺鎗，也最要緊，早間夜晚體操，現在沒有器具，我們可以教刺鎗。刺鎗還可以練好身體，臨陣時候，可以不怕敵人。這射擊刺鎗兩件事不可忘了。

現在第九師，還沒有政治部，我們各連長排長，自己要看書研究，來擔負政治工作，總要使得士兵個個人明白簡單的三民主義，個個人明白爲什麼要打仗，爲什麼要拚命犧牲，爲什麼要革命。我們一定要士兵個個人明白這些道理，我們帶兵才有把握。這種責任，要歸各營營長擔負，如果營長不能担負這個責任，師長要另外派人，去代替他。因爲士兵不

一兵

懂得這些道理，打死了還是冤枉，懂得這些道理，才知道死了是爲國爲民的。大家要得兵心，除了教士兵學本事，明白道理，沒有別法。

現在各部隊的經理，還沒有切實的照規則做到。我們帶軍隊，要使兵心團結，最要緊的是經理。每一星期報告多少伙食，有一個餘錢一定分給士兵，士兵有疾苦的時候，官長要同兒子一樣留心他；如果士兵生病，我們不問他冷熱，也不管他有沒有東西吃，兵一定不會聽你的話。我們無論對士兵，對下級官長，統統要當作自家的子弟一樣。帶兵不能得兵心，臨陣一定打敗仗！官長最要自己廉潔，有一個銅錢一定分給弟兄，不可自己剋扣一文伙食。我們知道廉潔的人說話，能使人服從，人格高尚，什麼人不敢看輕；要是貪一點小錢，不僅是上官要懲罰，對部下也講不出要他們服從的話。不僅在軍隊裏要廉潔，將來我們不帶兵，回到鄉下去，有了高尚人格，也可以做政治工作，才不愧做革命黨黨員。我們更要提倡部下節儉，發了餉，一定要他留下來，自己不用，兩個月十餘塊錢，一定給他寄回家裏，這樣，士兵對於家庭才放心。士兵不能寫信，每月一定要代他寫一封信，使得士兵心安意。

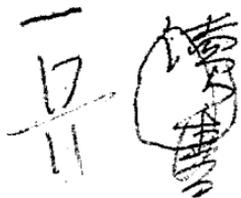
樂，相信我們官長，軍隊的基礎，才算根本堅固。

軍隊內務最要緊的，除了經理之外，就是衛生。衛生第一要清潔，不清潔，我們就要生病。無論營房廚房茅廁，營長連長要時常親自查察，一定弄得很清潔，不僅毛病不會發，什麼東西都有精神，營房不整齊清潔，軍隊精神不好，什麼東西都不能做。打仗時候格外要緊，行軍宿營，一定先挖一個茅廁，不可吃飯撒尿混在一起，弄得臭氣薰蒸，蒼蠅亂飛，容易發生毛病。廚房同茅廁一定要隔離得很遠。行軍所至，特務長先要把廚房茅廁弄好，再規定士兵的住所，官長才可以找房子。如果不照這條條件，就不成其為官長，這種軍隊也會被失敗消滅的。救國的責任，在我們肩上，不可懈怠一點，無論對部下對百姓，要很敬重，很親愛，這是我們做人的道理，必須切實記住！

現在有許多官長，上官命令下來，不馬上實行，攔在一邊，也不發表，是最不好的事。我們得到命令，應該集合官長或士兵的，都要馬上集合起來，宣布解釋，或者是不准吃香烟，或者是不要到外面去玩要，要統統當作最重要的事去實行。如果你接到命令，攔置不理，

一
好
11

愛
心
身
份
別



不僅士兵不聽你官長的話，你自己的事業也永不會有進步了！我們要部下聽命令，一定要自己尊重上官的命令。我們早起直到夜晚，如果自己願做事，不會有一刻空閒的；如果自己不做事，祇是出操喊口令，軍隊一定弄不好，革命還是要失敗的。現在北伐雖然成功，主義沒有實現。要實現主義，一定要官長耐勞忍苦，把士兵看作自己子弟一樣，時刻管教他們，維持我們革命軍隊的精神。

「士兵精神教育問答，增補會胡治兵語錄，這兩本書常要看，要帶在身上。總理的中山全書，更要切實的看。」我們要注意地方自治工作，凡到一個地方，要集合百姓鄉紳，共同把地方整頓起來，使得地方沒有盜賊，沒有嫖賭鴉片，道路很清潔。現在這個地方，一下雨就不能走路，你們光是管軍隊，地方上的事，全沒有做，這樣便不能得到民心，便不是人民的軍隊。我們一邊帶兵，一邊還要幫助國家，治理地方，要是我們軍隊所在，還有盜賊土匪，這更是我們軍隊的恥辱。大家要懂得革命軍的性質，不僅是管軍隊，還要管地方，管百姓。這不單是軍官要曉得，回去還要告訴士兵，希望每個人能聽我的話，切實去做，才可以算是基

本革命軍。第九師的官長，要切實記住國民革命軍軍人是擔負了國家成敗，民族興亡的責任的。有一個人不好，就是國家的蝨賊，也就是國民革命軍的蝨賊，所以大家要振起精神，時時刻刻記住我這番話！因爲我講話的機會很少，大家更要切實記住，尤其身體要格外保重，身體好，才可以做黨國基礎！

校閱第九師第二十六旅五十一團訓話

十七年十一月十四日在運河站次

△要練好身體節省儉樸服從命令愛護百姓——現在軍隊物質缺乏全靠官長提起精神來補充——勿忘濟南的奇恥大辱完成革命最後的五里路——要練習射擊刺鎗多看書

願意做下層工作

蔣師長，李旅長，李團長，各官長士兵：

本總司令今天來檢閱五十一團。我已有多時不見你們，本有許多話要講，現在因爲

下雨，恐怕棉衣濕透，到冬天不能暖熱，有許多話留着同你們官長講，官長回去的時候會告訴你們的。等一會回去，大家要把棉衣趕緊弄乾。

此次我們改編，凡是身體好，本事好，守規矩的士兵，統統留下來，所以我們留下來的是最有名譽的，最有光榮的！大家辛苦了這幾年，從廣東一直打下北京，這個功勞，是由許多弟兄官長流血得來的，我們要時刻保住這一種光榮，名譽，功勞，要比從前格外守規矩，學本事，才好。

第一，大家的身體要練好，不要使他生病，衛生一定要注意，時刻顧住身體，戰時生了病，不能打仗，平時生了病，也要受苦，所以大家千萬要把身體練好！每天要早起，不要到外面去嫖賭玩耍，時刻守規矩，學本事，身體自然會練得好的。

第二，我們要節省，要儉樸，拿到的餉，千萬不要自己化了，一定要寄給家裏的父母妻子，雖然我們寄回的餉，沒有幾多，但是他們一定很快活！我們無論如何，一定要節省金錢，不要自己亂化。

第三，我們要聽官長的命令，官長是我們的先生，先生都要我們好的，要我們學本事，先生越嚴正，徒弟本事越好，所以我們要時刻聽官長的命令，一定可以保持名譽，一定可以再立功勞！

第四，我們隨便到什麼地方，要守規矩，千萬不好做不名譽的事，一個人做不名譽的事，大家的名譽統統壞了！我們在營裏，要同弟兄相親相愛，要敬重官長，到外面去，要同百姓更加親愛，保護百姓，不可亂拿百姓的東西，敗壞我們的名譽。我們革命軍是要保護百姓，保護國家，所以來革命的。我們革命的人，有志氣，有血性，守規矩，不做壞事，所以是最有名譽，最有光榮。這些話，從前已講過幾次，因為好久沒見你們，所以特別提出來，這四點最要緊，要切實記住！現在我們呼革命的口號，大家不要忘了。

不怕死！
不貪財！
愛國家！
愛百姓！

現在各士兵由值星官帶回去，其餘官長集合車站講話。

又對官長訓話

今天的校閱，官長精神統統沒有，一下雨，大家亂七八糟，沒有一點秩序。我起初以為改編之後，一定很整齊，很有規矩；現在看起來，各官長統統沒有注意到，沒有什麼進步，這樣的軍隊，怎麼能夠打仗呢？軍隊裏面第一要整齊，什麼東西要很整齊的；第二要很靜肅，沒有一點吵雜。隨便大敵當前，都很靜肅，很整齊，才算得一個完備的軍隊。現在一下雨，就亂七八糟，將來天氣愈冷，下了雨又怎麼辦呢？我因為好久不見大家，所以叫士兵早一點回去，不願意他們在雨地講話；須知正式軍隊，無論下雨下雪，有沒有雨衣穿，站在雨雪中講話，精神都沒有一點懈怠的。

我們這個軍隊沒有營房，沒有好的服裝器械，完全要我們官長提起精神，來補充物質的不足；大家辛苦艱難的奮鬥，才完成北伐，現在大家精神懈怠下去，辜負我們已經得了的功勞，不但不能完成事業，一定還要失敗！剛才同五十二團講過，我們北伐完成，好比已經

革命軍不要
忘了以爲敵

軍人要有
精神

走了九十五里路，但全國還沒有真正統一，就是還有五里路沒有走到，要走完這五里路，就要非常的耐勞忍苦，才可以達到目的。如果走了九十五里，精神懈怠下去，就此停步，或竟回頭落後，從前的辛苦都落空了！濟南的案子，是各官長親身受到的，如若大家還記住，臥薪嘗膽猶恐不及！倘若遺忘，我們還革什麼命？革命是有志氣，有血性，不許人家欺侮自己，並且不許人家欺侮我們百姓！受了人家欺侮，一下子就忘了，就不是革命黨員，怎能做總理信徒，怎能做國民黨員！拿幾旅來比較，你們這一旅最不好！就這一旅比較，五十團還好一點，但仍比不上二十七旅。軍人完全是靠精神的，官長有精神，士兵才能振作起來，官長不偷懶，士兵自然不敢偷懶。我們要擔當國家大事，要洗雪恥辱，一定要提起精神，才可以做中國國民黨國民革命軍的軍人！濟南那種奇恥大辱，還要遺忘，不僅外國人要打我們，誰也可以壓迫我們，我們就要給人家消滅，你還想革命嗎？我們要時刻記住，總理留下來的辛苦艱難支撐着的這個軍隊，不要隨便墮落了，我們大家總要立定志氣，走完這一百里路，達到完成革命的目的，然後可以享些幸福。

我已有四五個月沒有看見你們，時刻記掛你們沒有營房，衛生經理不能十分完備，心裏非常難過；但總希望你們提起精神補充這物質的不足，以後，要切切實實的用一番苦功，來整頓這個軍隊。剛才所講的話，句句要實在做到，不好或忘。如果講過就忘了，檢閱之後就懈怠下去了，這樣的檢閱，就是白檢閱！大家記住自己是國民革命軍的基本軍隊，應該切實的奮鬥，來完成革命事業。

一 有幾本書，一定要看。一部是 總理的中山全書，無論那一個人，都要看；一本是增補會胡治兵語錄，一本是士兵精神教育問答，都要時刻帶在身邊，這是做事業的基本；出操的時候，一定要帶操典，兵士做錯時，翻開書來念給他們聽，不可喊了口令就算；喊了口令，精神要貫注到每一個弟兄，看他們有沒有照操典做到，連長有這樣的能力，才可以做連長。打野外的時候，一定帶勤務令，射擊的時候，一定帶射擊教範。尤其是射擊要注意，無論什麼戰鬥，都離不了射擊，射擊不準確，好器械也沒有用，所以射擊要從新的練習一番，團裏一定要辦瞄準器，自己時刻要練習，士兵每星期至少練習一兩次，每次三四個鐘頭，連排長一

一定要注意每個士兵有沒有照射擊教範做到。射擊好，我們有一大半把握；瞄準不講究，我們帶一排兵送給敵人打死，自己還是給敵人打死！刺鎗術也很重要，每天早晨一定要教士兵，如果刺鎗器沒有，我們拿實鎗練習，上了刺刀，有進有退，刺鎗進步，身體和手力也可以進步。以後，最要緊練習射擊刺鎗，個個人要會這兩件事，而且要很精確。今天下雨，沒有檢閱你們各種動作，但是校閱官仍然要檢閱的，檢閱以後的講評，無論那一師的，你們一定要看，看了之後，一定要改正！現在帶操典的人舉手（帶操典的都舉手）！還有許多人沒有帶，這是不行的！我們做了官長，操典一定要帶在身邊。我們一天到晚教兵，一天到晚要看書，如果我們不帶書本，沒有那麼聰明能夠什麼都曉得都記住的。以後，一定要看書，星期沒有事，隨便街上遇到，講操科的事情，可拿出操典來研究；講帶兵的方法，可拿出增補會胡治兵語錄來研究。現在第九師政治部還沒有設立，全靠各團營連官長自己教導士兵，我們為什麼革命，為什麼打仗犧牲，黨是怎樣，國家是怎樣，這種種最淺近的道理，一定要告訴他們聽。每天早晨起來，夜晚睡覺，統統選定幾個口號給他們，士兵精神教育問答

裏面就有許多材料。

「今天所講的，是希望你們千萬弗墮落，保持名譽，保護國家，不再發生像濟南的案件，給外國人欺侮我們！如果懈怠下去，懶惰驕傲，不能愛惜士兵，保護百姓，或者只管自私自利，希望升官發財，就要做亡國奴了！現在軍官團第四五六期的學生有許多不肯做下級官長，那裏有這許多官長給他們做？這是表示革命黨墮落，沒有希望了。現在你們大家北伐完成，仍歸做下級官長，這樣實實在在的爲國家革命，才算是盡革命的責任。大家有決心，願意做下級幹部，就是做我們中國國民黨的基本，盡基本的責任。我們只要革命成功，什麼事都可以做，我們不做下級官，也可以回到家鄉領導一般鄉人，也可以做鄉長縣長，做地方自治的工作。革命真正成功，我們這點軍官是不夠分布的，中國有二千縣，拿一縣分八鄉算，共有一萬六千鄉，有一萬六千個鄉長，這種工作，統統要我們軍官懂得黨義主義的人去做才好。現在只怕我們自己身體不好，沒有學問，沒有精神，所以我們時刻要學，要多看書，要隨時帶一簿子，無論朋友同事官長的話，統統記錄下來。現在我講話，你們沒有拿

出簿子來記，這不是現在時代的官長。官長命令，隨時講了，隨時就寫，寫好回去，一定馬上執行。得到官長命令，馬上就做，限時做完，這是我們打勝仗的祕訣，也就是成功的祕訣。

如果對官長的命令置之不理，或者過了兩天才理，這就是自取滅亡的條件。就是平時不迅速執行官長命令，結果也是一樣。大家曉得，我們軍人平時要如戰時一樣，戰時要如平時一樣，才算得一個將材；要是平時不準備，打仗的時候就不免慌張，敵人到了面前，還沒有辦法，就要做敵人俘虜了。我們平時要做戰時的準備，做官長的，無論連排長，總要有一個動員的準備，動員令下來，六點鐘之內就可出發。軍人沒有一個時候可以懈怠，沒有一個時候可以舒服，也不可有一點不實在。深陽縣有一團人駐着，但竟被土匪打進城來，就因為平時沒有準備，不調查地方情形，軍隊不曉得集中；所以我們駐紮一個地方，必要同人民聯絡，時常派便衣隊調查，一旦有事，百姓才可以幫我們忙，或者做伙子，運東西。現在固然不要打仗，但還要做戰鬥準備。今天士兵棉衣打濕，不能禦寒，可用生薑黃糖合煮給他們喝。官長隨時留心士兵，士兵有許多地方不會吃苦，對於官長也自然發生好感。現在沒

平時作戰時
準備
17/11

有去看禾草，不曉得士兵睡覺怎樣，士兵睡的禾草，一定要厚一點，夜晚才能安樂一點。我們物質上太缺乏，只有官長拿良心出來，振起精神，補助國家物質的不足。完了。

校閱第九師五十二團對官長訓話

十七年十一月十四日在新安鎮

△快當明期實在是軍人精神的表示！勿忘濟南慘案要臥薪嘗胆報仇雪恥！快成功的時候最易失敗更要努力奮鬥！一方面去打土匪一方面更當加緊訓練

今天檢閱，看見各官長多沒有精神，動作，口令，都很遲緩，這是很不好的。我們軍隊無論在什麼時候，無論打仗怎樣，死傷怎麼多，精神一定要很振作，動作一定要很快當，營長連長排長各自盡責任，軍隊不會不好的！你們以後要切實的改正，不能隨隨便便，弄得一點沒有精神，垂頭喪氣似的！現在大家帶操典的都拿出來！你看，官長有一半以上沒有帶書！無論什麼官長，要把書本帶在身邊，出操一定要帶操典；打野外一定要帶勤務令；射擊

一定要帶射擊教範；帶在身邊，忘了可以隨時拿出來看。不帶書本，就不成其爲官長，那裏有一個人統統能夠記住書本上的東西？各官長還要帶一本小的筆記簿，官長講的話，統統記起來，回到營裏，馬上實行（各官長一齊取出小冊和鉛筆。）

我們做軍人的，第一要有精神。精神的表示，就是快當，明朗，實在這三點。無論口令，動作，大小事情，一舉一動，總應該有軍人的精神，動作很快當敏捷，口音很明朗實在。今天你們不能照這三點做，對答不敏捷，動作不快當，口令不明朗，而且不切實。以後大家要切實的改正。

一 附錄
廿
對上官命令，我們必須切實的奉行，不好就擱一點。執行命令快當，是打勝仗的一個秘訣，也就是成功的一個秘訣。無論官長或者將來會做政治上社會上的工作，統統要養成這種習慣。如果不執行上官命令，就是自取滅亡，一定不能成功！

本團官長的身體也不大好，須知我們體育不好，什麼事都不能做。現在一團有這許多人生病，雖然有在陣地上打傷的，但是生病的官長更多，就可知軍紀風紀不好，平時沒有

要曉得是苦耐
努力才得是成
革命

守衛生的規則，不能照衛生勤務實行。在軍隊內，不僅自己要講究衛生。保重身體，對於士兵身體，也時刻要顧着，比我們自己還要緊，一定要把士兵和自己的子弟一樣看待，做軍官的才盡責任。現在不僅對士兵的衛生沒有注意，對自己的衛生也不注意，這就是我們軍人失了天職。士兵有什麼痛苦，或要寄錢，要寫信的時候，官長一定要幫忙，他們家裏的事也要考察明白。班長對士兵，排長對班長，連長對排長，營長對連長，每個人的性質，學問，品行，心裏要記明白，臨時作戰才有把握。如果不然，臨時有事，便沒有一點把握，一定要打敗仗的！

我們軍人無論走路，動作，胸部一定要挺直，不好駝背彎腰；兩眼要平看，向前看。我們要曉得做革命事業，不是隨便可以成功，一定要耐勞忍苦，各種學問根本上研究明白，才有希望。這一次檢閱，最要緊的事，就是看大家精神是否振作，體格是否健旺；現在精神不好，體格亦沒有十分好，以後要切實注意這兩點，不然，我們不能擔負總理遺下來的革命的使命，不能完成革命的任務，我們就會給外人做奴隸，國家也會給外人消滅！濟南慘案，我

們受了切身之痛，現在正是臥薪嘗膽的時候，大家要耐勞忍苦，臥薪嘗膽，來報仇雪恥，才不辜負天地父母生我們下來，才算得個官長，才算得革命黨員。

有許多話，前天已在第一師對官長講了，以後檢閱完畢，各師都有講評，要印刷出來，今天不再細講。你們有什麼錯誤，應當馬上改正，不可因為校閱官走了就算。不然便把這番準備檢閱的辛勞化為烏有，我們的軍隊就沒有進步了。現在革命就快成功，我們差不多做了百分之九十五，還差五分，如果我們稍懶惰，稍浪漫，會把前功盡棄的。革命成功，近在我們面前，只要繼續努力，就可以完成了。大家要明白，無論什麼事業，快成功的時候，就是很容易失敗的時候，像一個人生病一樣，病快好，也最容易變壞，一變壞，就要死，不止是沒有希望！所以我們成功的時候，越困難，越要努力；同打仗一樣，最後五分鐘，鎗炮越厲害；但是我們要更加忍耐向前，這五分鐘耐過後，就可以成功；若退一步，便完全失敗。我們要知道當我們覺得勞苦危險的時候，敵人同樣也是辛苦危險的。我們要是進一步，敵人一定耐不住，我們一定打勝仗了，所以最後這五分鐘，無論米糧完了，沒有水喝，餓了幾天，敵人火

要奮鬥到底
一 17 11

力很強，我們死傷很多，怎樣危險，怎樣困難，只要能夠忍耐下去，便勝利了。

這一團的內務，現在校閱官沒有切實報告，但從各種教練上看去，還有許多缺點，雖然是因爲打土匪回來沒有多少日子，有許多不能照常上操；但是我們精神應當仍然存在，就是打仗回來，上半年打仗，下半年還是加緊上操，我們一方面打土匪，一方面更當加緊訓練。希望大家切實記住這句話，並且將這次各師的講評，切實的做到。完了。

校閱第十三師二十九旅訓話

十七年十一月十五日 在臨城

△有革命的歷史努力保持勿墜——有戰鬥的經驗要格外發憤求學——要注意士兵身體

服從上官命令

各官長各士兵，本總司令有幾句簡單的話同各位講講：

你們這一旅，是我們國民革命軍中間受了許多辛苦，立了許多功勞的部隊；現在北伐

完成，從官長一直到士兵都很有光榮，很有名譽的。我們有了功勞和名譽，格外的要學本事，守規矩，聽官長的命令，練好自己的身體，擁護中國國民黨，擁護國民政府，保護同胞，來實現三民主義，完成我們革命的責任！這一點，要大家記住了，不好偷懶，不可驕傲，不好欺負百姓。我們時刻要守規矩，練好身體，學好本事，我們才顯得是始終為黨為國，配做革命黨黨員。這是本旅各官長各士兵應該時刻不好忘記的，現在因為距離太遠，恐怕全體聽不見，所以只集合官長講話，講過之後，由官長再告訴你們；總之你們要聽命令，學本事，使得國民革命實實在在能夠成功，這就是本總司令今天希望於你們的，大家不要忘了這幾句話！以後，我們革命的責任很大，大家要記住！我們現在來齊聲高呼我們國民革命的口號。

不怕死！ 不貪財！ 愛國家！ 愛百姓！

（現在官長集合，士兵稍息。）

袁旅長，各官長，各同志，你們在革命歷史上是很久的，我們中央執行委員會國民政府，對於有歷史的軍隊，格外的看重。這次北伐完成，各位能夠整整齊齊的做一個正式的軍

生
子
訓

一
二
三

隊，尤其是格外愉快的。剛才已經同你們士兵講，要各位時刻訓練好身體，學本事，守規矩，聽命令，完成你們自己的功績，要請各位實實在在記住才行。

「我們歷年北伐，專注意打倒敵人軍閥，沒有工夫整頓軍隊，也沒有好好的地方供給我們訓練軍隊，所以我們這幾年，只管打仗，自己學識反沒有進步；現在我們總算打下北京，革命暫時告個段落，就可以趁這個機會整頓軍隊，要格外的認真訓練士兵，自己也要格外的研究學問，來完成革命的使命！你們從前很有戰鬥的經驗，但是有經驗的人更要有學問，很希望大家以後多看一點書，多研究一點學問，你們都還是三十歲前後的人，看書還來得及，要是現在不看，將來革命成功，也是沒有希望，因為我們不看書，什麼東西，統沒有基礎。尤其是要識文字，如果不識文字，就給人家看不起，或者受人欺騙。一個革命黨黨員，一定要有知識學問，不受人家欺侮，我們自己要拚命的向前研究，學本事，不恥下問，無論什麼人，只要他懂得，我們就請教他，不管是士兵，下級官長，見習官，自己不懂，他懂，就請他來教，這不是倒霉的事。我們當官長的，一方面自己要學，一方面要教兵士，因為要教人，自己一定要

學；我們要教個個士兵懂得粗淺的文字，要有努力向前不落人後的志氣，別人學會的學問，我也一定要會。大家的功勞，本總司令很知道，祇是學識欠缺些，如再加上學識，深切研究，將來為國為黨，格外的可以貢獻，這是對於你們這一旅很大的希望！希望你們切實的自己研究文字學問。這次改編之後，每月的餉，一定可以發清，士兵的生活可以安全，我們可以安心切切實實訓練士兵。如果自己願意入學校，將來軍官學校設一個特別班，儘可以進去求學。從前在廣東黃埔的政治班，半年畢業，就能明白主義，并有教導士兵的能力。總希望大家注重學問，研究主義，一個人沒有學問，沒有主義，便沒有歷史，沒有價值，革命辛苦了這許多年，沒有價值是斷乎不可的！

其次，對於士兵的身體，我們一定要時刻招呼他們，把士兵當作自己子弟一樣，不要讓士兵生病，不要聽士兵出外玩耍，這一點，就要我們官長做一個模範，官長守紀律，士兵也一定守紀律。我們時刻記住，不要使士兵生病，着冷着熱，士兵對於官長，一定很聽命令，很肯努力。其次，我們就要服從上官命令，官長有命令，要馬上實實在在做到，不可遲延，不可推

托。我們執行命令，無論什麼敵人都可以打敗他們的，革命一定可以功成的。

這幾點，鍊身體，學本事，守紀律，看書本，服從命令，研究主義，要是切實的做到，而且能教導士兵一律做到，就不愧為真正的國民革命軍軍隊。完了。

校閱第四師訓話

十七年十一月十六日在兗州

△要繼續努力方能保持已往的光榮——軍民財政完全統一才算真正統一——濟南事件

表示革命的力量還不足——中國真正統一方能打倒帝國主義——妨害中國統一的就

是我們的敵人——第四師紀律素嚴以後要切實遵守

繆師長，朱副師長，各旅長，各團長，第四師全體將士們！

我們第四師從廣東出發以來，辛苦艱難，打到了北京，完成了北伐事業，到處受民衆的歡迎，真正能夠實現 總理的三民主義，這是國民黨中央執行委員會同國民政府的委員，

和本總司令，非常贊美，而且一時一刻不會忘記你們的。

你們辛苦了這許多時候，得見北伐完成，固然是全體將士努力奮鬥的結果，也是已經死了的官長士兵犧牲生命賜給我們的，所以我們一面要時時刻刻想到自己的辛苦困難，一面要想到已經死了的官長弟兄的犧牲流血成績，一定要盡力維持。這次改編以後，大家要整頓精神，比從前格外勤勞，守紀律，服從命令，維持我們革命軍的名譽，這樣，才是有始有終的國民革命軍人，才算是 總理的信徒。大家最要緊的是時時刻刻保持你們第四軍的歷史，光榮，來完成國民革命的責任！

「這一次北伐，總算是我們全體將士忍苦耐勞，得到了中國統一；但是形式上雖然統一，事實上，軍政財政還沒有切實統一，這樣，還不能算是革命完成，各地方百姓的痛苦還沒有解除，所以一定要全中國的軍政財政統統由中國國民黨國民政府來支配，才算是真正的統一。等到全國真正統一以後，我們才可以來對付帝國主義。大家曉得，我們的濟南，青島，膠濟鐵路，從今年五月北伐的時候，直到今日，給日本帝國主義者佔領着；我們在那裏犧

打倒軍閥
反共打倒
革命軍
一丹

牲了許多同志，因為國民革命的力量還不夠，所以任由日本帝國主義者來強迫佔領，在那裏的人民，被他們虐待，壓迫，不當作一個人，這種的恥辱痛苦，凡是我們中國的同胞，尤其是我們革命軍的將士，應該時時刻刻記着。所以我們現在要格外的練習本事，鍛鍊身體，嚴守紀律，預備統一中國之後，再全帝國主義者打仗。我們相信，中國統一了三年之後，一切的帝國主義者一定不能再在中國橫行。但是要做到這個地步，必須要我們中國內部統一，大家精神團結起來，沒有軍隊來把持財政，割據地方；再沒有像從前軍閥一般的軍隊，所有軍隊，完全聽國民黨國民政府的命令。但是我們完成中國統一，自己先要爭氣，第一要練好身體；第二要學好本事，各種操課，如術科，學科，射擊刺槍，統統要練得精熟；第三要時時刻刻保護百姓，嚴守紀律。所以我們現在不要懶惰，要比從前更努力，這才是我們國民革命軍軍人的責任。希望大家以後要立定一個志向，給我們中國人，中國國民黨爭氣。日本帝國主義沒有打倒，中國不能完成統一，我們革命的責任還是不算完成；誰妨害中國統一，誰勾結帝國主義，誰就是我們國民革命軍的敵人，我們就要打倒他，這樣，才不辜負你們

從前辛苦流血的成績！

其次，我們凡是國民革命軍的軍隊，無論是那一個師，只要他是真正革命的，就要相親相愛，同生同死，把精神團結起來，預備統一之後，來打倒帝國主義，這樣，我們才算得國民革命軍的軍人，才算是 總理的信徒。所以第四師的官長弟兄們，格外的要相親相愛，團結精神，時時刻刻研究學術，學習本事，保重身體，注重衛生，不要使身體生病，這是我們革命成功最緊要的一個條件。如果我們身體生了病，不但不能革命，並且成了一個廢人，什麼事情都不能做，所以大家對於自己的身體，要格外保重，官長對於士兵的身體格外要注意，不許他們做不好事情，不許他們衛生上有一點不好，這是我們官長應該要負的責任。紀律一定要嚴明，不能夠隨便敗壞軍紀風紀，敗壞國民革命軍的紀律。第四師的紀律，本來是嚴明的，但是大家要切實的遵守，才能維持從前的榮譽。

我們的革命，譬如走路一樣，要走一百里路，才算達到目的；現在已走九十五里，還有五里沒有走到，如果我們耐勞忍苦，像從前一樣的精神，或者比從前還要進步，這五里路一定

底界
奮鬥

可以走到，一年之內，我們革命馬上可以成功。如果我們因為北伐成功，大家就驕傲，懶惰，不顧惜身體，疾病百出，就好比不再走那五里路一樣，不僅還有五里路走不到，我們還要退後下來，不能再做國民革命軍的軍隊，已走九十五里路的辛苦也會消滅，我們國家就要保不住，這樣，我們就是中華民國的罪人。所以希望大家，走了九十五里以後，還要同心協力，同生同死的振起精神來，再走那五里路，完成國民革命的使命。

不怕死！ 不貪財！ 愛國家！ 愛百姓！ 中國國民黨萬歲！ 國民政府萬歲！ 第四師
將士們萬歲！（全師一致齊呼『蔣總司令萬歲！』）

校閱第四師對官長訓話

十七年十一月十六日在甯州

△革命將成的時候一定更困苦更危險！要與士兵同甘苦共患難並信賞必罰！執行

上官的命令必須迅速而且實在！官長應熟讀典範令及關於主義的書籍！忍苦耐

勞振刷精神以補物質的不足！團結一致同心同德以促革命的完成

校閱第四師對官長訓話

朱副師長，各官長：

第四師自改編以後，紀律精神，同從前一樣的好，沒有什麼改變，這是本總司令非常愉快的。希望以後仍舊保持這個精神，不使他喪失，並且有進步，來完成我們總理的使命！我們能夠這樣，幾年來辛苦困難犧牲流血所得到的一點成績，才可以保持發展，達到我們革命的目的！這是今天第一件要各官長記住的事，而且要實實在在做到才行！

一 一般努力革命的人，在普通黨員，也都有他奮鬥的歷史，犧牲的精神，和篤信的主義，才可以完成一個革命的人格。軍隊更不消說了，一定要有革命的歷史，革命的精神，革命的主義。我們有了這三件事，一定可以成功，一定不會失敗，一定不會讓人家來銷滅！就是中間有許多挫折，許多困難，許多危險，我們只要有主義有歷史有精神，最後還是成功。所以大家要曉得革命的成功，軍隊的成立，都不是偶然的，全靠我們自己的精神，自己的主義，百折不回，才能成立這個軍隊，完成革命的。我們第四師有歷史，有精神，有革命的三民主義，所以才能完成北伐，我們始終相信我們的主義可以成功，我們這個軍隊也一定可以成

革命之目的
三要件
一 具

要更困難

老

一四

要更困難

一四

功的！「大家在這北伐完成之後，不要懶惰，不要驕傲，也不要歡喜快活，因為革命快成功的時候，一定更加困苦，更加危險的。要曉得從前你們第四軍——第四師從廣東出發，打到武漢，打到河南，後來又回到廣東，又從廣東出來，不知經過幾多辛苦困難！這種的危險困難，都是我們自己親身受到，時刻不能忘的！我們要把這種危險困難，當作一種歷史，一種成績，是非常寶貴的，和我們的生命差不多！從今天以後，到完成革命以前，我們一定比從前更加困難，更加危險，不經過這些危險困難，我們必不能成功，成功也不是實在的！所以大家要準備着再經過許多困苦艱難，來達到我們革命的目的！我們要更加刻苦，更加耐勞，更加自己練好身體，時時刻刻研究各種學問，愛惜士兵。帶軍隊最要緊的是得兵心，如果上級官長不曉得下級的痛苦，下級官長不曉得士兵的痛苦，這個軍隊一定不能成功的。我們要同從前一樣，和兵士同甘苦，共患難，士兵才可以把軍隊當作家庭，把官長當作父兄，聽命令，守規矩，打仗可以得勝！我們帶兵官，除了自己守紀律，學本事，練身體之外，還要把全副精神放在士兵身上。士兵的痛苦，寒熱飢餓，我們官長都要照料，要看他們和自己子

第一般；尤其是做下級官長的，更要時時刻刻記住，不好忘了一點！因為我們的生命，事業，革命，統要士兵能聽命令，明白主義，才可以成功的，所以我們帶兵官第一要緊，就是要得兵心！要得兵心，不僅是待兵好，把兵當作一個寶貝，同時也要嚴厲的指導，如果有一點錯處，不守紀律，不愛名譽，一定要嚴厲懲罰，不能寬恕一點！軍隊裏面，最要緊的是信賞必罰，不論兄弟，親戚，同鄉，同學，犯了紀律的，一定要懲，有功勞的，一定要提升保薦，賞罰是我們軍隊裏的寶器，賞罰不明，軍隊一定不能完成革命！祇有大公無私，革命才可以成功！還有對上官命令，一定要迅速執行，不要得到命令以後再有什麼耽擱。我們動作敏捷，才不落人後，才可以發制敵人，如果我們動作不快，就跟不上人家，不僅是不能革命，人家還要來革我們的命！我們無論什麼事，一定要迅速實在，這是成功的一個秘訣。不僅是操科術科要快，執行命令要快，便是穿衣服，起居飲食，統統要快當才行！我們如要打勝仗，如要成功，除了照上官命令趕快執行之外，沒有第二個方法的！如果自己要失敗，只要把上官命令擱起，就可以失敗！大家要曉得失敗與成功，全在能否迅速執行上官命令，排長對於連長，連

快幹
一具

長對於營長，營長對於團長，一直推上去，都是一樣的。大家能執行上官的命令，同心一致，事業一定成功，打仗一定勝利，所以我們見到命令一定要馬上去做，不可遲延一點。

這次北伐，在打仗的時候，不僅是第四師，許多師都犯一個毛病，就是看見官長的命令，甚至於總司令的命令，都不能照時刻執行。因為如此，我們便錯過許多機會，否則我們不僅打退敵人，還可以得着許多槍，很多的礮，很多的俘虜；祇因對於命令還有許多不能完全迅速執行，所以失却了機會。以後執行命令要十分快當，才可以完成戰鬥的勝利，否則，打退了敵人，不去追擊，不僅是不能完全得到勝利的結果，如果敵人頑強一點，反攻的時候，我們就會完全失敗！所以執行上官命令這件事最要緊，無論上級官長下級官長都是一樣。我們不切實執行上官命令，就無異把自己的身體生命，交給敵人一般。所以大家對於執行命令，要切實的做到。第四師對於這一點注意，就可以補足從前許多缺點。

還有，我們要教兵，就先要教自己。平時要看書，出操的時候要帶操點，部下錯了，忘記了的時候，就可以拿出來給他看，改正他。打野外的時候一定要帶勤務令，射擊的時候帶

射擊教範，一切都照原則去做，不能隨隨便便。喊出一個口令，要注意部下的動作怎樣，一定要聽他們實實在在照原則做，軍隊才會好的。除了典範令之外，還有兩本書，一本是士兵精神教育問答，一本是增補會胡治兵語錄，這兩本書，各官長一定要看，才可以懂得打仗的方法，才能叫士兵懂得革命。還有，總理的中山全書，各軍官一定要看，這部書雖然是講政治經濟和主義的，但是我們一方面帶兵打仗，一方面要研究主義和政治經濟，否則打了勝仗還是枉然的。這幾本書，我們一定要看才行！

今天據校閱官報告校閱第四師的成績，比較一般的成績并不差，不過也祇同別的師差不多。在沒有校閱以前，我想第四師一定比別的各師好得多，校閱之後也同別的師相仿，這是很失望的！要請各官長振作精神，趕緊求進步！今天閱兵，雖然沒有看見戰鬥教練，但閱兵時的托槍動作，還不很實在快當。這因為我們從廣東出發以來，沒有基本教練，所以各種動作既不快當，又不實在。我們以後對於技術教練，還要注意些，無論如何總有相當的進步才好！現在北伐已經告一段落，沒有作戰的時候，還是要注重一個一個士

要堅苦
奮鬥

兵的基本教練；但是也不要忘了戰鬥教練。我們應該增加教練的鐘點，從前兩三點鐘的現在五六點鐘也不算多。士兵立正的姿勢要糾正，胸部一定要挺出來，眼睛一定要平看。立正姿勢糾正好，各種基本動作也能照原則做到，如果立正姿勢不糾正好，什麼動作都不行的，射擊的時候，兩腳不穩就很搖動，執槍的時候也沒有勁。技術教練不講究，即使戰鬥教練很好，但是人家一看，總覺得沒有精神，生出輕侮的心理。以後技術教練的鐘點，一定要增加。

現在各種內務，如衛生經理等等事情，因為我們沒有營房，各種服裝器具又不能由總司令部發齊，所以物質很缺乏，一切都不能辦好。如果有了營房，物質統統齊備，第四師一定比現在更好。但是北伐剛剛成功，軍事民政財政還是不能統一，所以現在要忍苦耐勞，要曉得我們的環境，還不是可以快樂的時候，還是忍苦的時候！如果我們的革命真正完成，大家決不會再在這個地方受苦，至少也有很好的營房，大家可以得到一點安樂。現在就因為革命還沒有成功，大家還要忍受艱難辛苦。尤其是我們第一集團軍中間，基本的

各師，環境還是很危險，而黨國存亡，又全靠這個基本軍隊耐苦，才不致革命失敗。大家能夠這樣，最近的時間，總有一天達到我們的目的，可以實現我們 總理的三民主義。希望大家提起各人的精神，來補足物質的不足，要百折不回，耐苦耐勞，相親相愛，同生同死，團結精神，乃同從前一樣，不要懈怠，不要驕傲，軍紀風紀格外嚴守，這樣，我們的基本還是存在的，我們的國家，我們的黨，我們的主義，一定可以有成功的時候。 這個責任完全在我們各官長肩膀上面，不是總司令一個人可以担下來，也不是師長一個人可以担下來，完全要大家共同負起的。大家能團結一致，同心同德，一定可以完成我們革命的使命！各位官長十分的負起責任，才對得起一班已經死了的同志，才對得起已經死了的 總理，才可以算是

一個國民黨黨員！

校閱第四師講評

十七年十一月十六日在兗州

△口令要明確要注意每個士兵的動作——立正要穩固目標與距離應明白規定——要切

實注意操典明白每一條的道理

剛才檢閱技術教練和戰鬥教練，因為時間不早，不能夠詳細的批評，祇把幾點要注意的地方，同幾點最大的毛病，同大家講一講。

技術教練，第二十一團和教導團，都有最大的毛病，連長的口令不明瞭；排長對於士兵動作錯了，應該怎樣的改正，一點沒有做。由這些看去，可知平時訓練的時候，官長對於自己的士兵，沒有注意。我上半天同你們講過，我們喊一個口令，要喊出之後，全連個個兵的動作，連長都要注意到，如有一兵動作不對，不照口令，馬上要改正，才算得一個連長。排長更不消說，一排只有二三十人，統統在眼中，那一個錯了，就馬上改正，不好喊了口令就算，不

管士兵怎麼動作。現在我們就是犯着這個毛病，自己祇管喊口令，不管士兵怎麼動作；全不想我們這樣喊口令，是白費了許多精神，沒有用處。所以大家必要一喊出口令之後，所有士兵的動作都依照做到，這是最要緊的。

其次，你們的技術教練，差不多全沒有照操典來做。你們教育會議規定的步度是走得快些，但是教育會議所規定的還沒有這樣太小太快的。你們做的，有許多還是從前的操典，現在應當照新式的十七年的操典來改正。要緊的，一個口令喊出去，眼睛要對於部下個個看到，士兵才會有進步。

其次，我們軍隊要注意立正。你們立正的時候，多有角度不對的，有的連前後脚跟都不對。上半年已經講了，我們無論什麼動作，這個基本的立正一定要更正的，如立正不穩，不照規則，什麼毛病都從此發生。最不好是低了眼，低了頭，官長也是這樣，這是最不好的。士兵的眼一定要平看，一看地下，腦筋就不好，身體也不好，不僅是敵人看不見，連前面也看不見，所以這點最要緊。

一
子
17
識

講戰鬥教練，第二十二團同第十連，連長發口令的時候，目標距離，統統沒有明白規定，這是很不好的。各官長要記住，無論戰鬥，出操，平時，從排長班長起，一直到總司令爲止，個個人都要有一個目標。我們平時做事，也還持一個目標，我今天做一事，要做得他好，就要照着目標去做；打仗的時候更加必要，我們如果沒有目標，不曉得距離，一定是要失敗的！所以作戰的時候，更要很明明白白的確定目標方向距離。戰鬥教練，不明白這點，所有動作都不好，不僅不能做官長，戰鬥第一件事情就是目標。

據校閱官批評，你們在衝鋒的時候，對敵人的精神很好；射擊的時候，表尺很正確，這兩點比較是好的。別的地方便沒有什麼好，大家要拿操典切實的研究，不要以爲出操是很容易的事。我們軍隊中間，一時一刻一寸一分，統統有一個規定，官長要研究明白道理在什麼地方，如果官長不懂，士兵更不能懂，所以我們對於操典，要一條一條的仔細研究，曉得道理之後，便曉得不好弄錯，一錯就不得了！所以大家對於學問研究，不好看得太容易。隨便那一條操典勤務令，很不容易規定下來，統有道理在裏面，往往一團人操了三年，才規

定一條，至少十年才成功一部操典！所以我們不要隨便看過，應曉得他的原則原理在什麼地方。我不能常常同你們講，今天將最要緊的話同你們講，千萬記住了！總希望大家有進步，我們才有成功的時候，大家時時刻刻要學，時時刻刻要研究，大家都有了基本的學問，打仗才有把握。這一次詳細的講評，以後印刷出來，給你們看，有什麼毛病，都就馬上改正。以後，你們改用了十七年操典，我再來檢閱，再來講評，希望你們努力進步！

完了。

校閱第四師第十二旅訓話

十七年十一月十七日在鄒縣

△保持從前已得的光榮！洗雪濟南日擊的恥辱！完成中國真正的統一！準備將來

建設的工作！最要緊的四個希望！一保護身體忍勞耐苦！二學習本事勿驕勿惰

！三嚴守紀律保護百姓！四服從命令聽受指揮

朱副師長，吳旅長，第十二旅各官長士兵同志：

今天本總司令來校閱第十二旅和教導團。我們第四師的官長士兵從廣東出發，直
到現在，打到了北京，完成了北伐，這種的光榮，這種的功勞，在我們的革命歷史上，是最大的，
最有價值的。現在大家在山東地方，這樣冷的天氣，又沒有好的營房，仍舊能夠耐勞忍苦，
百折不回，盡我們革命軍的責任，這一點，本總司令同我們中央執行委員會委員，以及國民
政府的委員，都非常嘉獎的。我們官兵既然立了這樣的功勞，有了這樣的光榮，必要時時
刻刻保全這光榮和功勳，所以，北伐雖然成功，我們仍舊要耐勞忍苦，學練本事，一點不要驕
傲，一點不要懶惰，來盡我們國民革命軍軍人的責任！我們以後的事業，更加要大，革命的
責任沒有完成，我們總要達到實現我們 總理的三民主義，中國完全統一之後，我們還要
打倒帝國主義，如彼日本帝國主義在山東濟南那樣的橫暴，佔領我們土地，殘殺我們同胞，
都是我們第四師官長士兵親眼看見的，這樣的仇恨恥辱，我們一定要報復洗雪，才可以算
是中華民國獨立國家的一個國民！到那個時候，我們才可以享福出頭。現在北伐雖然
完成，中國還沒有統一，我們先要完成中國統一，然後可以打倒帝國主義，實現 總理的三

民主主義！這并不是什麼難事，我們大家忍勞耐苦，同心同德，共生共死的，繼續保持革命的精神，我們一年以後，中國一定實在統一，三年之後，日本帝國主義一定可以打倒！所以大
家現在要拚命的練好身體，學習本事，要格外的嚴守紀律，服從命令，這樣才可以打倒帝國
主義，才可以完成國民革命！現在最要緊的是保護磨練自己的身體，無論天氣怎樣冷，我
們仍舊要一樣的出操，一樣的學本事，不要怕冷，不要怕凍，革命一天沒有成功，我們一天不
得安樂！我們沒有完成革命的時候，一定要努力奮鬥，保護國家，保護人民，盡我們國民革
命軍軍人的責任！我們第四師，自從廣東出發以來，在革命軍中間是一個基本軍隊，所以
大家要格外保持這種名譽，不要有一點懶惰，一點驕傲，一點欺侮百姓，我們一定要保護百
姓，嚴守紀律，服從上官的命令（全體一致高呼「服從蔣總司令的命令」）本總司令差
不多有半年沒有看見大家，今天看見大家在這樣冷的天氣，精神還是很好的，很守規矩，很守
紀律，實在忻慰；回去的時候，報告中央執行委員會和國民政府，一定要格外的嘉獎你們。
大家要曉得，第四師，是國民革命軍的基本的軍隊，要格外的擁護中國國民黨，擁護國民政

要鍛鍊身體

律之嚴守

令

一
一
一

府，來完成我們革命的責任！
民革命！

（全體一致高呼『擁護中國國民黨擁護國民政府，完成國

府，來完成我們革命的責任！
民革命！

「我們官長士兵，在革命的歷史上，有十幾年的，有五六年，不曉得受過幾多痛苦，經過了幾多危險，却仍舊百折不回的，不怕死，不貪財，仍舊在軍隊裏忍勞耐勞，所以能完成北伐。大家要曉得，現在北伐已完成，國家的財政軍政民政還是沒有統一，這樣中國還不能夠算是完全統一的！但是我們國民革命軍有這樣的精神，大家忍勞耐勞下去，我們統一中國，完成國民革命的時候，一定很快的。昨天我已經在兗州同第十旅第十一旅講過了，我們要走一百里路，現在走了九十五里，還有五里沒有走到，要是大家忍勞耐勞，一定走完這五里路，這樣，我們從前辛苦的九十五里路，才不冤枉！如果我們走了九十五里不走了，或驕傲了，我們就要給人家消滅，革命就不能成功，我們就前功盡棄了！所以大家要走這五里路，格外的努力奮鬥，拼命，忍耐，來完成我們革命的責任！我們忍勞耐勞，一定可以走到，這樣，我們才可以做獨立自由國家的百姓，才可以有享福出頭的日子，所以希望你們大家

格外忍苦耐勞，不偷懶，尤其要學本事，練好身體，身體不好，就不能革命，不能做事！最要緊不要使自己身體生病，好好的鍛鍊，可以爲國努力奮鬥，做一個真正的國民革命軍軍人。現在每個月發餉，你們不要自己化了，領到了餉，一定要寄回家裏去，養活自己的父母妻子，這也是盡我們的革命的責任。因爲革命完成之後，我們就要做建設的工作，我們要時時刻刻學本事，要識字，要儲蓄，將來回到家裏去，也可以做一個鄉長，村長，來領導一般國民，做自治事業的工作，實現我們 總理的三民主義。今天本總司令所講的話，最要緊的，第一要你們自己保護身體，耐勞忍苦，鍛鍊身體，第二要學好本事，不要有一點驕傲，一點懶惰；第三要守紀律，守規矩，不要欺侮百姓；第四要服從官長命令，隨時聽官長的話，受官長的指揮，來完成我們國民革命的責任！這次校閱以後，我因爲政治和黨務很忙，不曉得幾個月後，才可以看見你們，所以今天的話，希望你們時刻記着，努力做我們革命軍的軍人，努力做總理一個忠實信徒。現在我們要一齊高呼國民革命軍的口號，我呼的時候，大家同呼這一個口號！

不怕死！不貪財！愛國家！愛百姓！中國國民黨萬歲！國民政府萬歲！三民主義萬歲！第十二旅的官兵萬歲！（全場隨後高呼蔣總司令萬歲！）

校閱騎兵第二師訓話

十七年十一月十八日在南宿州

△從北方辛苦南來無非爲革命努力！三民主義的解釋救國救民的方法

國民革命軍騎兵第二師的各官長，各士兵，張師長：

本總司令今天來校閱騎兵第二師。各官長士兵初次從北方來，到了南宿州，經過許多艱苦困難，能夠耐勞耐苦，表現革命的精神，來隨從總司令共同奮鬥，這一點，本總司令對於各官長各士兵，非常嘉慰，非常快活。現在有幾句簡單的話，要告訴各位官長士兵。我

的話你們聽得懂嗎？（一致答道，懂得。）

「各官兵不怕辛苦，不怕艱難，到這邊來，是爲什麼呢？爲了革命。什麼叫革命呢？我

校閱騎兵第二師訓話

二二五

我們的
三民主義
萬歲
國民政府
萬歲
蔣總司令
萬歲

們因爲中國和一般同胞，給從前的軍閥及外國人壓迫得不得了，我們的百姓差不多走頭無路，國家快要滅亡了，所以我們有志氣的有血性的好男兒，要來做國民革命軍的官兵，跟着我們中國國民黨國民政府來革命，救國救民，實現我們 孫總理的三民主義， 孫總理的三民主義第一是民族主義，我們大家要自立自強，使得中國獨立起來，外國不敢來欺侮我們，這就是民族主義。第二是民權主義；我們 總理革命四十年，看得百姓苦痛得不得了，一點都沒有權利，老是被貪官污吏軍閥的壓迫剝削，你們從張家口一直到北京，又到山東，現在來到這裏，大家看見了百姓多苦啊！如果不能革命的時候，民權主義不能實現，我們自己死了無葬身之地，要建造民權，是要使百姓統統有權利，不給外國人欺侮，不給貪官污吏壓迫，這就叫民權主義。還有一個民生主義，就是我們一個人生下地來，應該個個人都有很好的生活，不應該凍死餓死，所以我們 總理創造民生主義，無論那一個人在三民主義實現之後，都有好的地方住，有好的衣服穿，有好的東西吃，有車子坐，不至於凍死餓死，這叫做民生主義。 民族民權民生合起來，就叫三民主義。 我們國民革命軍，就是要來

革命軍人
救國救民

實現民族主義，不許外國人佔領我們中國土地，欺侮我們中國人民，凡是有血性有志氣的好男兒，大家要同在革命旗幟之下，來聽我們中國國民黨的命令，大家共同一致的來聽總司令的指揮，共同一致的來實現我們 總理的三民主義。我們有血性有志氣的好男兒好兄弟士兵們，不怕艱難，不怕勞苦，從張家口一直到了這裏地方來，這種勤勞志氣，凡是國民革命軍軍人個個都佩服的。你們這種不怕危險，不怕辛苦，共同到這邊來奮鬥的名譽和光榮，是要同我們國民革命軍的歷史一同延長下去的。所以我們做了國民革命軍的官長士兵，就要努力保存革命軍的名譽和光榮。現在我們大家是來救國救民的，不怕犧牲我們一切的快樂和權利，犧牲我們的生命，祇求救國救民；所以我們格外的要守規矩，要守紀律，要聽官長的命令，要保護自己的身體，學好自己的本事，這樣，才可以救國救民，才能共同的完成革命事業。我們騎兵第二師來到南宿州，是要跟本總司令完成革命的目的，所以大家要保護百姓，要嚴守紀律，服從命令，磨練自己身體，學好自己的本事，來救國救民，來實現我們 總理的三民主義。大家聽明白沒有？（一致答道聽明白了！）聽明白之

後，我再簡單的講：我們到這邊來，是爲救國救民來的，是爲實現三民主義來的，是爲擁護中國國民黨，共同完成國民革命來的！我們大家有志氣有血性的好男兒，始終完成國民革命，要聽國民黨國民政府的命令，共同一致的，才可以完成國民革命。這樣，我們這一次下來的功勞名譽歷史，一定可以永遠的世世代代的延長下去。希望大家學好自己的本事，磨練自己的體格，時時刻刻保護百姓，不好搶百姓一草一木，保持我們國民革命軍的名譽，這樣才叫做國民革命軍軍人。希望大家確實的記住，確實的做到！

（同日在固驍校閱該師訓話，大致相同。）

校閱第十三師對官長訓話

十七年十一月二十日在正陽關

△軍隊動作三個要素敏捷確實秘密——努力改正所有的缺點保持已有的成績——最要

練身體學本事守紀律聽命令——帶兵惟一方法是賞罰嚴明恩威並濟

本總司令今天來校閱第十三師，據校閱委員的報告，我們第十三師的成績很好，這

一點，本總司令非常快活，也非常自慰。以後，你們還要照着現在這樣的精神，盡力向前努力，切切實實本着革命的主義，來作一個本黨基本軍隊，成功本黨基礎的力量，這是本總司令所最希望的。

據校閱官的報告，本師精神很能一致，動作很能劃一，這是很要緊的一個要素。我們軍隊第一是要精神一致團結，第二各種的動作要整齊劃一，這最要緊的原素，既都能做到，我們這個軍隊，就真正能夠為國為民為三民主義來犧牲奮鬥！不過今天閱兵的時候，還覺得有許多毛病，最可以看出來的，一切動作還是不十分敏捷。軍隊有三個要點，第一動作要快當敏捷，第二要確實，無論立正，舉槍，那一個動作，一個口令喊出去，就要照操典上切切實實的動作才好。現在還有許多動作沒有切實做到。第三要秘密，尤其是我們革命黨員，無論作什麼事情，不要給旁的人曉得，一切動作要秘密，我們必須明瞭什麼東西應該秘密，什麼東西應該公開。比方一師的命令，我們要守秘密，不能給師外的人曉得，其餘如軍隊中的偵探，這是軍人的本分，非秘密不行。不快當，不實在，不秘密，什麼事都作不成的。

還有官長最注意的，是要看書，無論在操場上，或是星期日，有空的時候，一定要同一師的官長研究學問；打野操時，一定要把野外勤務令帶在身邊，或在野操以前，定把射擊教範研究一回，才教。書本上所講的話，看去似乎很容易，但學問是沒有底止的。要是官長和士兵射擊技術不精確，不實在，這個軍隊是假的，是不能打仗的。我們一定要射擊都能命中，打去一個子彈就能打死一個敵人，這個軍隊就是百戰百勝的。以後，對於官兵射擊技術，要格外注意，尤其是瞄準的方法，士兵教一次不懂，就要教二次，二次不懂，就要教三次，至十數次才行，並且團營長一定要時時考察他們，直到好了為止。除了典範令以外，還有兩本書，是革命軍人應該要有的。一本是士兵精神教育問答，這本書很淺，很簡單，各個人都看得懂；但是我們黨務政治大半都在裏面，我們自己要看，才曉得教兵，這是革命軍人的普通常識，必須曉得的。還有一本增補曾胡治兵語錄，是從前蔡松坡編的，後來由我增補許多條，所有帶兵，練兵，打仗，治百姓，以至待人的道理，統統寫在裏面，這本很簡單，一二點鐘就可看完，但是不看這本書，就不曉得帶兵打仗的方法。士兵不明白這兩本書，就不曉得什麼叫

做黨，什麼叫做革命，並且不曉得打仗。所以這兩本書，一定要看得完完全全，才可以成一個革命軍人。我們第十三師是黨國基本軍隊，我們須切實的研究，不可視為淺易，不去看他。這幾點最要緊，特同各位官長講明白。還有許多的話，將來各師都有講評，集齊印刷出來，大家可以細看；要注意第十三師的毛病在什麼地方，各師的缺點我們有沒有，切實改正過來，不好以為總司令檢閱完了，便可隨便，這是不對的。這次校閱之後，我們要拿所有的缺點努力改正，所有的成績繼續作去；這樣檢閱才有價值，各官長能在校閱完了之後，格外的努力，將來檢閱才有進步，如果官長懶惰一點，士兵更加要懶，希望聽過我這番說話，格外的向前邁進。還有最要緊的幾點，要同士兵講明白：

第一，士兵的身體，官長的身體，都要時刻磨練。今天官長請假的比別的師多，所以你們的身體要時時刻刻注意，身體不好，什麼事都不能作。不僅士兵身體要保重，連排長也要注意，如果士兵有一點不好，一連一排大半生毛病，我們官長是要負責任的！清潔，冷熱，餓飽，時時刻刻留心，一定少生許多毛病。官長自己要保重身體，而且還要注意兵士的衛

生。

第二，要他們學本事，射擊，刺槍，要時時教導他們，戰鬥教練，也須注意。現在還是野外的動作，多作一點才好，要他們學本事，必須對他們講，你們本事學得不好，將來一定要給敵人打死的！若要生命不給敵人打死，就要學本事，要是不學本事，不僅是不能革命，自己的生命也是沒有的！我們官長也是這樣，各位官長要記着！

第三，我們軍隊要守紀律，守規矩，一定不許吃香煙，早間一吹起床號，就起床，冷天也須冷水洗臉，尤其是我們官長由排長到師長，一定要在吹起床號以前起床，否則士兵一定不肯起來，我們便不能教士兵，不能訓練士兵，不能罰士兵。不好事情一概不許作，嫖賭一定要嚴禁，出去的時候要在連上領牌子，沒有牌子的不許出去，無論那一個軍隊都是這樣的，尤其是不許吃香煙，要大家留心，吃香煙不僅是壞腦惹痰，並且容易引起火災，我們官長不可自己吃煙，官長能夠不吸，才能夠禁止士兵不吃。

第四，無論士兵官長，都要聽上官命令。從前有一句話，我們要打败仗，不聽官長命令。

好了，如果我們要打勝仗，要革命成功，除了聽官長命令之外，就沒有第二個方法！所以大家養成這個習慣，無論什麼時候，官長命令一下來，一定立即執行，按照時間作完，而且上官下了命令之後，我們要監督部下，看有沒有作到，馬上就罰他，如命令下了就算，有沒有作都不管，那末，這個上官就失職了，對於不聽命令的人，一定要馬上嚴重處罰，不能含糊一點。

還有帶兵最要緊的方法，就是賞罰嚴明，恩威並濟。無論什麼人作了壞事，犯了紀律的，都應懲罰他；有確守紀律，立了功績的，一定要賞他，有缺的時候，便加以陞擢。恩威並濟也是一個樣子，帶兵不可嚴酷，也不能一味客氣，對於士兵的衛生，疾病，苦痛，各種困難，我們應該知道他，救濟他，安慰他。但在發布命令或上操場及行禮時候，都須保持嚴正的態度，犯紀律的加以懲罰，絕不得徇情。這恩威並濟，賞罰嚴明八個字，就是帶兵的方法，希望大家切實作到！

今天看見第十三師的軍容很好，很整齊，可知各官長平時很努力；這一點，本總司令非

常安慰！要請以後更加向前努力，不可把已有的成績喪失去了，我們一定要奮鬥，要努力，作成國民革命軍的基本方量和模範軍！

校閱第二師旅對抗演習對官長訓話

十七年十一月二十二日在蚌埠

△我們不怕錯誤，祇怕沒有目的，沒有結果！打勝仗要緊，第一是秘密，第二動作快當！

作戰的眼睛，第一是偵探，第二是聯絡兵！以後作戰必須注重機關槍迫擊砲陣地！

要確實依照編制和典範令，不得任意增減。

各位官長：

這一次的演習，沒有什麼結果可說。原來團以上的對抗演習，不是一件容易的事，并且我們第二師連年作戰，沒有給他連演習，營演習，團演習機會，一下子要做到旅演習，實在是更困難的事，所以不能怪這一次的成績不好。而且我們演習的成績不好，本不要緊，我

們一次錯了之後，第二次就可以改正過來，無論怎麼好的學問，怎麼好的本事，都不免有錯的地方，隨便那一個人都有的，我們不怕錯，只怕不能改。但是我們做事，總要有一個目的，有一個結果，今天昨天的演習，統統沒有一個結果，有的竟是失火，實彈射擊，今天早上還是這樣，沒有衝鋒以前，演習已經停止，一點沒有結果。我們動作不好不要緊，然而演習還沒
有完結已經終止，這是最不好的事情。

先告訴你們李旅長，失火的是那一連的士兵，一定要查出來，如不查出來，定要問你們李旅長。這是一定要查出來的，不查出來不行，這樣子還得了嗎！馬上出去就要查，不查出來不行，先告訴你們李旅長。

昨天我所見到的，各審判官所報告的，和師長所講的，已把一般的錯誤，統統指出來了，他們所講，統統是同意的。昨天我祇看見西軍隊長的動作；東軍隊長的動作沒有看見。所有的動作總是大慢。演習的時候，最要緊是要同實戰時一個樣子。現在從隊長以下可以說是敵對的精神一點都沒有；我們無論在那裏演習，一定要同敵人在面前一樣，何況

革命軍人
時常備打仗

現在是演習旅對抗呢！聯絡部隊，應付敵人，何等的急迫，那裏還有工夫閒着？現在看見司令官連一個傳令兵也沒有，更沒有什麼聯絡，統統很閒暇的在那邊。從這樣子看起來，可知平時對於演習沒有研究，實習的時候，對於演習規則和目的，統統忘記了。要是平時有一點研究，演習有一點準備，決不會這樣的。現在祇隊長一個人在那邊，帶了一排的特務排，而且動作處置，統統很慢。這一點，我們以後務必改正過來，并且要把演習看做同實戰時候一樣。西洋人常常有一句話：『平時的事情，要當作戰時看，戰時的事情，要當作平時看。』現在我們演習，更應記得就在平時要當作戰時一樣，沒有一時一刻不同敵人打仗！現在演習沒有一個對敵的精神，沒有一個對敵的動作，到了戰時，必然更加慌亂，不知道怎樣的做了。我們革命的人最要緊的是沒有一時一刻忘了我們的敵人，那裏有在演習的時間絕對沒有一個敵人！這樣，還成什麼革命黨！還成什麼革命軍人！

這一次演習，動作太不快當！一般的隊伍，無論前進退却，都很吵雜，一點沒有秩序，一點不靜肅，這幾點是最大的毛病！我們軍隊打勝仗的要素，第一就是秘密，什麼東西都要

秘密，秘密就要靜肅。第二就要動作快當。昨天總司令官一直到士兵爲止，走路，行軍，如同沒有事，比平常出操的時候，還沒有精神！這樣還算演習麼？這樣動作不快，不迅速，那裏還成一個軍隊！而且什麼動作都不實在；昨天我看見東軍的第四旅第七團第十連的動作，（右翼追擊隊，）第十連的排長，起頭的時候處置很好，很能夠利用地形，接近敵人的時候，也能夠隱蔽；可是一散開，一前進，就慌，就不曉得怎樣做法。我們平時無論官長不在，前衛沒有動作以前，一定要上前，一定要有一個決心，上前看一班兵，應該怎麼樣施用，那一個前，那一個後，我們自己的地位，應該在什麼地方，都要十分注意。現在到了一經散開，自己前進的時候，也不管後面還有一班實在，祇是自己前進，就叫射擊，沒有目標，沒有距離，士兵表尺，統統不管；班長更加不行了，沒有一點檢查！我們下級幹部的動作，在這演習的時候，都是這樣，到了戰場，更不曉得怎麼辦了！而且常有一班士兵擠在一堆走，不曉得散開，散開的間隔也沒有確定，也沒有照原則上做到，統統擠在一堆。這樣的動作，如果是真正的戰鬥，可以說隨便那一團，統統要被完全消滅的！第七團第八團更加不行，我看見右

翼走了三分鐘，還是密集的，這麼大的平地，還不給敵人消滅嗎？幾百人在一處，機關槍打下來，一定是完全消滅，還能有一個剩下來嗎？這個時候，東軍的審判官應該不使他前進，應該要他停止，否則就要消滅，不要給他像平時行軍那樣過去。所以昨天最不好的地方，第一就是動作不快當，一點沒有對敵的精神；第二就是很吵雜，這兩件事情，統統沒有照原則上做到。祇有一點比較還好，就是各士兵能夠利用地形，差不多大家見到有一點地形，統統能夠利用，這是比從前好的。除此之外，差不多都是不行的。

還有最要緊的話，一個人沒有眼睛，就是瞎子，什麼事都不能做；我們打仗的眼睛，第一就是偵探；第二就是聯絡兵。如果我們偵探派得不當，或者偵探偷懶，我們任務的前後左右又沒有聯絡兵，或聯絡不確實，這個，我們無論幾千萬兵，如同瞎子一樣，瞎子同敵人打仗，沒有不失敗的！昨天我們就犯了這個毛病，做了瞎子。我一路走來，沒有看見一個傳令兵，一個聯絡兵，只看見一個偵探，而我到旁邊看看，偵探的樣子不實在，這樣是一定要打仗的。打仗的時候，如果聯絡得好，我們一連人可當得兩連人，一排人當得兩排人，所以我

們要打勝仗，要保持兵力，必須切實的記住，要前同後聯絡，左同右聯絡。現在我們同瞎子一樣，一定要失敗。如果我們要拿一個人當三個人，五個人當十個用，我們就須有聯絡的必要。

今天兩審判長還沒有講評，對於昨天晚上露營宿營的狀況，一般的紀律，我自己早回來，沒有工夫看；還有，砲兵和機關槍使用的方法同位置，審判長還沒有講評，我自己也沒看到。這兩點，本是這次演習最關要緊的。我的意思，我們軍隊自改編之後，對於機關槍同迫擊砲的使用方法，實驗一下，究竟現在這個編制對不對。例如現在一團有一連機關槍，一連迫擊砲，一師有一營砲兵，究竟用起來便利不便利，還是這樣好，還是要改編過，這一點要請願師長特別注意。將來這編制或者要改正，現在先拿我個人意見，對於砲兵，對於機關槍的使用，同各位講講明白。

軍隊以後打仗，還是動作誰迅速，交通誰完備，誰能打勝仗！現在科學發達時代的戰爭，差不多這兩點最要緊。我們無論有多少兵，有多少槍，有多少砲，要是扛不起來，走不動，

還是沒有用的。如果交通不靈便，不完備，我們可用各種方法補助，使他比較的完備。至於我們自己的運動，一定要迅速便利，不能很笨很重的人家一天可以走到，我們二天才可走到，這樣，一定打敗仗，不會打勝仗的！所以現在我們每團機關槍只有一連，迫擊砲也只有一連，師部隊有砲兵一營，砲兵一營應有野砲多少，山砲多少，沒有詳密規定。因為一門砲至少帶六十發子彈，補充子彈還不算在內；十二門砲，有七連要百二十發砲彈，要是用人來扛，一個人只可以挑六個，七百廿發砲彈，便要一百廿人；如果用騾馬駝，一個馬駝十二個，七百廿個砲彈，便要六十四匹騾馬，而且砲彈運到戰地，不曉得還要幾多時候才可使用！現在交通方法與武器，全看那一個便利取勝，如果拿的砲彈很多，一定不能在戰鬥要緊時候使用，一定不能完全用在要緊的地方。最近據由日本看操回來的人講，差不多機關鎗壓倒了步鎗，操演時聽到的幾乎都是機關鎗的聲音，步鎗聽不見，實在是機關鎗很便當，專用機關鎗比步鎗利便得多。所以以後，我們的迫擊砲和機關鎗，或者要多用一點，野砲山砲用得少些。因為野砲山砲的本身以及所用的子彈，運送上都不方便。尤其是南方地形

沒有北方的平坦，熟練砲科的人材又少，砲兵祇須一營，直轄於師部，或者那一個要緊的地方，歸那一團那一營指揮。一團裏應該有三連機關槍，三連迫擊砲，這樣，我們每營可以有二連機關槍一連迫擊砲，如果這營看見敵人的機關槍迫擊砲的時候，營長不必報告團長，自己就可以指揮迫擊砲機關槍，去打敵人的機關槍迫擊砲。如果營長發見敵人的機關槍，還要報告團長，再等團長命令機關槍連到來，這就是廢時。現在一團，散兵綫這樣廣闊，廢去許多時候，一定要失機會，所以沒有報告以前，直接由營長指揮，才能動作快當，戰勝敵人。這次演習，我本想注意考察這一點，但昨天我上去看的時候，已停止了。今天想機關槍怎樣使用，也停止了，所以這一次演習的目的沒有達到。現在請你們注意，無論一連一排一營一團，一定要求作戰時的動作很快當，很敏捷，不要失了時機，砲兵迫擊砲，機關槍的使用，尤其不能失了時機！時機一失，無論多少槍砲，都沒有用，都失了效力！尤其是革命的軍隊，務必前綫力量來得大，後方控制部隊來得少，總要能夠盡力的用到前方。這樣，我們只要用迫擊砲，利用機關槍，要是用野砲，便不行了，一定走誤了時機。所以我們以後

作戰，一定應用機關槍迫擊砲，尤其注重機關槍陣地和迫擊砲陣地，要時時刻刻研究，不能專靠步槍散兵利用地形的呆板老法子。現在十七年的操典總看過了，我們輕機關槍沒有，還是用重機關槍補救，所以機關槍使用的方法，要十分的注意。至於將來我們的編制，今天校閱完了，同大家講講。現在會議的結果，一旅內另有十二連兵分做兩營，共有機關槍十二門，現在因為經費人材都沒有，所以只有兩機關槍連，將來施用時或者可以分爲三部或四部，使一營步兵裏頭，統統有兩班機關槍，或者是團長將一連機關槍，分給每營兩班，直接歸團長指揮。迫擊砲現在只有一連，將來還要增加一連，迫擊砲施用還是直接歸營長指揮。師部裏的砲兵，我主張改爲山砲連，每師六門山砲，分三班，將來作戰的時候，每一旅要補助兩門山砲，是否歸師長直接指揮，這要看戰鬪情況，將來再定。完成一種作戰編制，要費許多時間，許多學問，確定一種編制之後，便只有依照去做，多一點不能，少一點也不能！如果你任意去增減，就要打敗仗！各種動作都是一樣，無論大動作，小動作。操典勤務令教範，失之毫厘，就差以千里。差了一分表尺，打出去，離了目標許多里路了，所以我們

曉得，軍人做事，非細密，沉着不可。

這一次演習，一點沒有成績，但大體結果還好，實彈射擊的錯誤地方，旅長團長要留心，以後不能再有這類事情發生。我們雖然經過這許多時候，準備這許多時候，不免這許多錯誤，但也有許多的益處。我們要曉得，經驗，同書本上的學理，應當貫通一氣，我們現在所做的動作，各方面對照一下，就曉得我們自己沒有學問，曉得我們還要力學，曉得我們從前作戰沒有經驗，不照原則做，我們打勝仗，是僥倖的，如果敵人有一點學問，有一點力量，我們就要被人家打敗。

這一次演習得了許多經驗，以後各種動作，統統要照規定下來的切實去做，這一種講評，一年沒有幾回，大家不要忘記。我們一個人不怕錯誤，最怕不改正，我們一錯，馬上改正就好了，不改正，不留心，那是真正不好。希望大家以後將錯誤的留心改正，我們將來演習，才能有大進步。完了！

校閱第八師訓話

十七年十一月廿四日在合恩

△要紀念已死官兵犧牲生命賜給我們的榮譽——驕傲懶惰生無立足之地死無葬身之

處——革命真正成功退伍回家也有特別優待要努力鍊身體學本事守紀律聽命令

朱師長，各旅團長，各官長，各士兵：

本總司令今天來檢閱第八師：第八師自從改編之後，各樣的學科術科都有進步，精神體格比從前好。這一點，本總司令對於第八師全體的官兵，非常愉快。現在有幾句話，要告訴大家：

第八師從前是四十軍，隨着賀軍長出來北伐，辛苦艱難，百折不回，來完成我們北伐，所以我們第八師，在革命歷史上的光榮功勞，對於我們中華民國，對於中國國民黨，是很有價值的。因為我們全體的官長士兵，大家都能同心協力的來爲黨爲國犧牲，來爲我們總

後也死要錢

繼續已死也

精神勞

力有在門才

完已事

了了

要有好錢

要之精神

才總完也

理的三民主義奮鬥，爲國家爲百姓，以實現三民主義，并且能守紀律，服從命令，保護百姓，所以能夠完成這個事業。但是這個大事業，這個大功勞，是很不容易得來的，一方面，是由我們各將士本身經勞苦困難，受飢受餓，沒有一個時候安樂，努力奮鬥得來的；一方面，是由我們已經死了的，一般官長士兵，犧牲流血給我們換來的。所以我們要紀念已經死了的，一般官長士兵，賜給我們的這種功勞，并且還要保持我們辛苦困難所得來的一種事業，以後更要守規則，守紀律，學本事，練好自己的身體，這樣，我們才可保持從前的光榮歷史，才可以保持我們已經死了的，一般官長弟兄犧牲遺下來的成績。如果我們以後懈怠，懶惰，驕傲，不保護百姓，不實行主義，那就不僅我們從前的名譽保不住，就是我們的功勞也要給人家來消滅。不但革命不能成功，我們國家也要給帝國主義者來滅亡，我們百姓就要做外國人的奴隸牛馬，我們自己就要生無一足之地，死無葬身之處了。所以我們要爲自己保全國家，保護百姓，努力奮鬥來完成我們革命的事業。我們從前的辛苦犧牲，好比要走百里的路程的，已經走了九十五里，還有五里沒有走到，如果我們就此不走，停止下來，我們這功勞

就不能完全了。如果我們懶惰一點，驕傲一點，不僅是不能走完這五里路，連我們從前辛苦艱難走了的九十五里，也冤枉白費，不僅前功盡棄，還要給人家消滅。現在我們各官兵，能夠仍舊同從前一樣，團結一致，不怕辛苦，不怕犧牲，不怕艱難，服從命令，嚴守紀律，再抱着耐勞忍苦的精神向前走去，我們只須再走五里路，就可以完成我們的大業了。我們官兵努力犧牲一點，一年，或二年三年的工夫，我們就可以走完這五里路，達到百里的目的，到那個時候，我們的革命可算真正成功。如果在那時我們退伍歸家，也有格外的光榮，格外的名譽，並且我們的國家，我們的政府，對於我們完成革命回家的官兵，一定有特別的優待。如果我們現在不努力，半途而廢，不繼續走去，就是回了家，也仍舊要被軍閥壓迫，給貪官污吏欺詐，沒有享福的日子。所以我們必要忍苦耐勞，再走完這五里路，等到三民主義真正實現以後，我們回到家去，才可以保全我們的光榮，才可以保全我們的功勞。本總司令很希望各官長保持我們自己的光榮，自己的革命功勞，來犧牲一切，為國為民，實現我們總理的三民主義，使我們中國真能獨立富強，不會給外國人來欺侮。使我們中國百姓真正

的可以安居樂業，不會給軍閥壓迫，不會給貪官污吏欺詐，這個就是我們成功的時候，就是我們走到百里路的時候。希望大家要明白這個意思，來努力奮鬥，我所講的話，聽明白了沒有？

（一致答道：聽明白了。）

現在還有幾點，要告訴大家的。第一，要努力練好身體，不要給他生病；第二，要學好本事，如像射擊，瞄準，刺槍——以及其他各種操課，都要特別留心學；第三，要嚴守紀律，保護百姓，不要拿槍恐嚇百姓，欺侮百姓，我們拿槍是保護百姓，是來打欺侮百姓的敵人；第四，服從長官命令，長官什麼時候下命令，要什麼時候做完，這個命令，我們一定就要那個時候做到，不好延遲，不好耽擱。有這幾點，我們革命事業，一定可以成功，我們第八師的光榮，在中國歷史上，可以世世代代保全下去；所以要保持你們自己第八師的光榮，不要退步，不要懶惰，不要驕傲，大家要聽官長命令，團結一致，來為國為民，來實現我們 總理的三民主義，來做一個革命的真正軍人，這就是本總司令所希望你們第八師全體官長士兵的！現在我們同呼國民革命軍的口號。

不怕死！不貪財！愛國家！愛百姓！中國國民黨萬歲！國民政府萬歲！中華民國萬歲！三民主義萬歲！國民革命成功萬歲！第八師的官兵萬歲！

（朱師長領全體官兵高呼：蔣總司令萬歲！）

校閱第八師對官兵訓話

十七年十二月念四日在合廳

△不驕傲不懶惰才可完成革命！組織軍隊是為要實現三民主義！服從命令是打勝

仗的唯一秘訣！有光榮的歷史更加要嚴守紀律！注意戰鬥教練衛生政治教育

朱師長，各旅團長：

今天校閱第八師，看見大家的精神比從前好得多，知道各官長自改編之後格外努力整頓軍隊，這一點，本總司令非常欣慰！以後我們要做真正的革命的基本軍隊，不可有一點懈怠，一點驕傲；如果有一點懶惰驕傲，軍隊一定腐敗下來，不能成一個革命軍隊了！所

以我們要時刻留心，要立志做模範的軍隊，要自己訓練，一天一天的進步，來完成我們革命的責任！這一次校閱，第四十三，四十四，四十七，三團的成績還好；師部直轄的部隊，工兵的成績不大好，其餘各團的衛生不好，軍醫和衛生設備不完全；其餘的還好。尤其是技術教練，比較旁的軍隊，來得好；不過野外的戰鬥教練有許多地方不如旁的師。以後，對於野外的戰鬥教練，要格外的注重，並且要照現在頒布的十七年的操典，實實在在來學習。這樣，各師的操典可以一律，將來會操的時候動作可以一致。我們要拚命的研究新操典，並且注重野外的戰鬥教練，不僅是在技術上，形式上來教，將來要在實戰上應用到的。

第八師的官長，在革命進程中間，差不多都很有歷史的。大家還要記得從前的艱難辛苦，我們第八師的成立是不容易的！你們大家要時時刻刻保全自己的名譽功績，總希望完成革命，我們才算盡了責任！現在革命並沒有成功，雖則北京打了下來，但是距成功還是很遠，各省財政民政軍政都不能統一，犯着從前老毛病的很多。所以北伐雖然終了，主義沒有實現，革命還是沒有成功，我們的責任還沒有盡。我們要保持從前的歷史，維持

從前的光榮，不可停止不進，更不可向後倒退，定要站在革命的立場上，到完成革命的目的為止！

一
17
12
王
文
時
勝

7
無論是那一個軍隊，要打勝仗，總要有一個主義。我們要明白爲什麼組成這個軍隊，訓練這個軍隊，爲什麼要來打仗；我們一定要有個主義。我們的主義，就是三民主義，三民主義就是救國救民的主義；我們組織這個軍隊，是爲實現三民主義的。我們一定要確認我們是爲救國救民來打仗的，不是爲賣國害民自私自利來打仗的。這是第一點，我們抱定了救國救民的宗旨，軍隊才有意義！

第二點，如果我們想打敗仗，就可不聽上官命令；如果要打勝仗，要達到革命目的，我們只有聽上官命令。要打勝仗，除了聽上官命令，沒有第二個原則！所以我們要隨時團結一致，很快當迅速的聽上官命令。如果不聽上官命令，一個向前，二個落後，大家不一致，那一定打敗仗。我們要打勝仗，很簡單很容易，沒有旁的，就是要聽上官命令。希望大家對這兩件事，切實的做到；第一件，有一個主義，就是救國救民，要實現三民主義；第二，聽上官命

令，意志統一，精神團結。

第八師——從前第四十軍，大家都曉得，打仗是很勇敢的。不過一般人批評從前的四十軍，說紀律不大好；現在改編第八師，對於紀律要格外注意。朱師長到了之後，特別注意紀律，就是爲這緣故。軍隊沒有紀律，無論怎樣勇敢，決不能成功事業，徒然犧牲許多生命，對於國家還是沒有益處！以後對於紀律，要十分注意，不許一個士兵做不名譽不規則的事。要不許士兵做不名譽不規則的事，先要官長自立自治，才能夠教部下；如果官長自己不好，部下一定不會好的。上官嚴守紀律，部下也一定嚴守紀律，上下嚴守紀律，才可以團結一致！紀律很要緊，不僅不許欺侮百姓，我們自己一舉一動，無論在營裏，在出操，學科術科，一定要照原則做，不能差一分一毫，才可以算是一個有紀律的革命軍軍隊。軍隊有紀律最容易，出操有操典，射擊有射擊教範，打野外有陣中要務令，在營裏有內務規則，做衛兵有守衛規則，統統都有規定，我們走一步路有規定，立正也有規定，所以守紀律最容易。但是有一個條件，先須問官長能不能研究。如果官長能夠自己研究，隨便什麼時候，拿操

典教範勤務令來限制各士兵，士兵就很易守紀律，不會犯一點規則。我們軍隊要好，整齊清潔靜肅最要緊，軍隊裏不許有一點吵雜，一點紊亂，一師一團裏面不能有一點聲音，只有一個官長講話，士兵除非報告時講話；什麼東西擺得要一律，而且還要清潔。外國人對於軍隊的觀念是這樣解釋的：他們到人家家裏去，看見這個人家很清潔很整齊，他就講你們一家就同軍隊一樣。所以清潔整齊，差不多是軍隊的要素，惟有軍隊裏才能夠真正清潔，真正整齊，真正劃一；如果我們不整齊，不靜肅，不清潔，亂七八糟，有這許多士兵，我們怎麼管得住？怎麼訓練得好？怎麼能夠劃一呢？夜晚睡覺時擺東西都有一定地方，半夜有事，不會慌忙失措，馬上可以集合起來。——軍隊的典範令，不是隨隨便便規定的，是經過很多時間，很多研究，費了許多心血，才規定下來的。我們一定要照規定做，才可以打勝仗；差一點就不免失敗，失之毫厘，謬以千里，正是我們軍隊的話。像射擊就可以表示出來，我們表尺瞄準差一點，到最後子彈落着的地方，不曉得要差好多里了，所以不能差一點。在典範令規定的東西差一點，這個軍隊就不成爲軍隊。所以官長出操，一定要帶操典在身邊，

打野外的時候，一定要帶野外勤務令，射擊的時候，一定要帶射擊教範，部下錯了就拿教範改正他們的錯誤，我們隨時改正，自然有進步。如果僅是喊口令，不管部下做的錯不錯，這樣便白費了時間，一定得不到效果。

還有兩本書，是要看的，一本是 總理的中山全書，一個星期看一本，四個星期就可以看完。一本是曾胡治兵語錄，這本書是講打仗帶兵練兵和自己立身處世的各種方法，本是蔡松坡編的，我又增補了許多，曾國藩是湖南人，你們第八師的官長更加要看，要當作你們湖南軍官的模範。士兵如不懂得爲什麼打仗，革命是什麼道理，爲什麼犧牲，打死了是冤枉，不打死也不能真正革命的。士兵一定要曉得什麼叫做革命，要看軍隊如自己的家庭，看官長如家裏的父母，然後才有精神，才可以對付敵人，才可以打勝仗。主義與政治不明白，不管學科術科怎麼好，智識還是不夠，所以我們不好看輕政治智識，一定要注意才好。

現在第八師要注意三件事：一戰鬥教練，二衛生設備，三政治教育；這三點能注重，第八師就格外的好了；將來再來校閱，一定比現在格外有進步。這裏因爲還沒有營房，各種軍

紀風紀，不容易維持，這是要官長時刻留心的，尤其是值星官，不好出營外去，一定要時時刻刻在營裏，注重軍紀風紀。現在革命未成，沒有充裕的物質，沒有好的營房，好的武器，我們革命軍人只有拿精神來補助物質的不足。我們大家要曉得，官長一不留心，很容易腐敗下去，很容易違反軍紀風紀；不好有一點懶惰，一點驕傲，要照我每天所下的命令，所講的話，切切實實的做到。

軍隊裏還有最要緊的兩句話，就是賞罰嚴明，恩威並濟。賞罰不明，軍隊一定不會好的部下，無論他是什麼人，一定要提升起來，違反紀律的，就須照法律懲辦。無論那一階級的軍長，要時刻注意部下，那一個好，那一個不好；那幾個兵最勇敢，最守規矩，那一個最不好，統統寫在手冊上。這一次檢閱，各官長一定有一個保舉，以後三個月一次，但這不是臨時辦得好的，要平時認真考核，所有部下的性質，品行，學問，動作，統統自己有一個紀錄，隨時就有辦法。恩威並濟，很不容易做，但是必須做到的，比方士兵犯一點規矩，一定很嚴厲的罰他；或者他沒有犯規矩，隨時生病不能上操，我們要當作自己兒子一樣的看法，不好隨便

一明
長

軍令軍令
隨時準備
打仗

交給醫生看護兵；我們一定要監督醫生，用藥有有沒錯，誤舖的禾草薄不薄。團長營長兩三個星期一定要看士兵一次，有一點毛病，或者衛生不好，就要馬上來改正。要這樣恩威並濟，軍隊的精神才可以團結起來。你們從師長起直到排長，記住這兩句話，無論怎樣都可以成功的。

還有軍隊，要隨時準備，不好稍有一點疏忽。古人對軍隊有一句話，平時要當作戰時看，戰時要當作平時看；我們戰時打仗，要看同平時一樣，家常便飯，沒有什麼希奇，但在平時，也要同打仗一樣的努力。軍人無論在什麼時期，統統要準備戰鬥動作，軍人沒有一個時候不在打仗中。現在爲什麼要操練，就是要預備打仗。我們要隨時可以出去打仗，草鞋米袋子彈帶武器刺刀，如果有一點缺少，馬上就要報告團部師部補足。隨便一團人，命令下來，立刻可以出發，比方前一次命令下來了，還要買草鞋，買米袋，還要準備某項，某項，這就不成爲軍隊了。我們隨時要準備打仗，不是等到看見了敵人，才是打仗的時候，這點，要各位官長，格外注意。

我看見各位很快活，同看見自己很親愛的兄弟一樣，但我不能常同各位見面，常常講話，所以今天所講的話，要切實的記住，切實做到才好！完了。

校閱第八師在歡宴席上訓話

十七年十一月二十四日在合肥師部

△官長要使士兵得到精神上的安慰——軍隊要兼負改良地方社會的責任

各位官長，各位來賓：

今天檢閱以後，本席在晚上就要到巢縣去檢閱，所以不能耽擱，同各位多講話；以後各位官長最要緊的，是使得兵士的心裏能有一個安慰。因為兵士們離開了家鄉，分別了父母，妻子，親戚也沒有，生活也不好，如果精神上再沒有一點安慰，一定不會弄好。軍隊中無論作戰，無論技術教練，都感覺辛苦，一定要使他們精神上有一點安樂。怎樣能使他們精神上快樂呢？就是我們當官長的，要同父母一樣的愛他們，教他們，有時也要罰他們，使得

他們有恩可愛，有威可畏。我們帶兵的官，一定要懂得兵的心理，使他們心安意樂，誠心誠意的服從，如其不能拿兵當作子弟一樣，這個軍隊一定辦不好。前次我已下一個電令，通告各師長，並轉各官長，要注重體操，我們自己固然要體操，士兵更要緊，能夠常常體操，官長同士兵的精神就可以聯絡起來。第二，團部裏總要設一俱樂部，置備各種圖書、書籍和娛樂品，使得士兵每星期或每天，總有一個比營房好的地方，可以看得見許多好的東西，聽得到好的話；每一個星期裏，總要抽出一個時間，使得他們能夠快活。體操也是這樣，不僅是體格能夠好，並且可以增加興趣，用體操當作娛樂。此外，要想種種方法，使得士兵心理能夠安樂；或者自己弄一個園子，叫士兵種菜，做農夫的事體，一連一連的輪流着，使得士兵不專在營房裏工作，也可出外去掉換一下空氣，總使得士兵心裏不討厭。我們一天到晚做着一件事，過着一樣的生活，總覺得討厭，不會有進步；所以要時常調劑生活，使得他們有興趣；有娛樂；士兵能有興趣，那就要他們離開也不肯離開，要他們逃跑也不肯逃跑。我們帶兵，先要懂得兵的心理，懂得兵的心理，才能得兵心。我們帶兵帶不好，一定打仗更加不好。

給敵人一煽動就完了！以後每一團設一個俱樂部，每一個俱樂部，我捐兩百元錢，每一星期大家士兵官長可以有一個快活；俱樂部裏面可以販賣一些東西，或者團裏辦一個消費合作社。我們總要想種種方法，使得士兵生活天天好起來。希望各官長注意這一點！

今天看見第八師官長的體格，不十分好，比較上各師生病的少，第八師生病的多。平時一定要講究衛生，使得身體沒有毛病。這一點，官長時時刻刻要留心記住。其餘的話，將來有講評印刷出來。對於地方上的事，合肥地方很閉塞，各種社會沒有什麼進步，我們軍隊要想方法，引起他們向新的革命的方向走。尤其是高級官長，單是帶兵好還不相干，還要整理地方。這一點，第二集團軍最好，他們到一個地方，便注意這個地方的清潔，道路，設立俱樂部，講演台，弄得這個地方非常清潔，非常活潑。第二集團軍的官長做得到，我們也一樣做得到。我們凡到一個地方，就要使這個地方軍隊化，使得民衆能夠減少痛苦，我們對於民衆能夠有安慰，公共的地方改良起來，街道上清潔整齊，這樣的軍隊才是真正好。如若單是管軍隊，不管地方，地方醜態醜態，無論怎麼好軍隊，都會受地方的傳染。能夠治

兵的人，一定能夠治地方，所以我們一定要負責整理地方的責任。從前戰鬥的時候，我們沒有辦法，現在戰事完結，就要在建設方面着想，與所在地方的團體同力合作，不能夠有一點芥蒂。以後，每個月應當發一團兵修理道路，幫助百姓，幫助政府，一團一團輪流着做，地方可以得到一點益處，我們也可以得到一點經驗。軍隊要注意社會和地方，才是我們真正革命軍人，希望大家要注意到！

校閱第十一師訓話

十七年十一月二十六日在蕪湖

△保重身體練習本領嚴守軍紀服從命令！民衆熱烈歡迎革命軍是爲我們能保護百姓

曹師長，陳副師長，李旅長，第十一師各官長士兵：

今天本總司令校閱我們第十一師，各團的成績很有精神，很有進步，本總司令對於各

官兵，非常欣慰！現在有幾句簡單的話，告訴你們，各官兵留心聽住！

「我們官兵，學科很有進步，但身體却不很好，有許多還是生病的。我們要革命，要打倒敵人，一定要把身體鍛鍊好，如果身體不強健，不僅是不能打敵人，什麼事情都不能作了！所以無論官長士兵，第一件要緊的事情，就是要鍊好身體，要保重自己的身體，不要給他生一點毛病，要聽官長的話，時時刻刻注重衛生，衛生不注重，身體就要不好，就要發生許多毛病了。所以第一句話，要各官兵注重自己的身體，不要給他生病！

第二件，我們要學本領。無論技術教練，戰鬥教練，以及營房裏的內務，統統要研究，要天天有進步。本領是沒有止境的，學一天進步一天，如果一天不學，馬上就荒廢了！我們有了本領，無論刺槍，射擊，跳遠，我們就一個人可以抵得敵人十個人，如果我們沒有本領，就沒有把握，看見敵人就要怕了。我們一定要使得敵人怕我們，我們不怕敵人。這有什麼方法呢？就是要學習本領。有了本領，隨便怎樣多的敵人，我們都不怕，都可以打倒他們！如果自己没有本事，臨陣的時候，看見敵人就要怕，就要給敵人打敗了！我們要作一個真

子
17
12

身
17
12

一
二
三
四
五
六
七
八
九
十
十一
十二
十三
十四
十五
十六
十七
十八
十九
二十

正革命軍人，我們就要學本領，射擊一定命中，瞄準一定準確，一個子彈打出去，一定要打死一個敵人，不空放一槍，刺刀刺過去，也一定要刺中，這樣，我們才不怕敵人，才可以打倒敵人，才可以永久保持打勝仗的名譽和光榮！我們要學本領，這是第二點。

第三點，我們要守規則，要守軍紀風紀。平時放假到外面去，一定要守風紀，不好隨便去玩要。我們軍人是國家最有光榮的一種人，旁的人不能算官兵，只有我們革命軍人，才可以算官兵！最有光榮的人，一定不能作不名譽不光榮的事。如果我們不守規矩，作不名譽的事，就不能算一個救國救民的革命軍人！旁的人或者可以作點壞事，我們無論如何，不可犯一點規矩，才可以穿這套軍服。大家曉得，軍服是很貴重的，很光榮的東西，不是那一人隨便可以穿的。所以我們軍人，無論到什麼地方，守規矩，不能隨便亂來的。

第四點，我們要打勝仗，只有一個方法，就是服從上官命令。服從命令，動作一致，時間一定，方法一定，這樣，我們一個人可以抵當敵人一百個人，我們一排人可以抵當敵人一團人，所以說打勝仗的一個秘訣，就是服從上官命令。如果不聽上官命令，就要失敗了！所

以我們要保全我們完成北伐的名譽，要保全這幾年來勞苦艱難得來的革命軍的光榮，要始終打勝仗，就要服從上官的命令！惟有服從上官命令才可以打勝仗，才可以保全我們的光榮，保全我們的歷史，保全我們的黨，保全我們的國家，才可以作一個真正革命軍人！希望大家記住這四點。有了這四點，我們隨便到什麼地方，都受百姓的歡迎，都可以盡保護百姓的責任，我們隨便到什麼時候，都可以打勝仗，都可以成功革命！如果我們這四句話失了一句，我們就要打敗仗，就不能保全從前的光榮和名譽，就不能受大家的歡迎了！大家聽明白了沒有？（齊答，聽明白了！）

你們大家看，我們今天受着各界這許多同胞的歡迎，爲的是什麼？就是我們大家辛苦艱難不怕犧牲的來保護他們——百姓，來替百姓打倒他們的敵人，所以他們來歡迎我總司令，亦就是來歡迎你們大家。你們要曉得，這樣歡迎，是你們辛苦得來的，大家要明白這個道理！時時刻刻要守規矩，保全名譽，愛護百姓。如果你們第十一師不守規矩，同百姓不親愛，或者作不規矩的事情，來敲詐百姓，百姓不會來歡迎我們的，在這裏站着的百姓

一定不會來的。所以我們一定要保全名譽，保護百姓，百姓就到處來歡迎我們，就能打仗。今天他們歡迎我總司令，並不是歡迎我總司令，是歡迎你們大家的功勞！你們大家辛苦困難，尤其是已經死了的官長弟兄犧牲性命，才能得到民衆這樣熱烈的歡迎！大家要保持這名譽，光榮，隨時隨地要守規矩，保護百姓，我們是拿了槍保護百姓，不是拿了槍來打百姓的。所以大家要同百姓親愛，我們的槍要準備着，有土匪搶百姓的東西，我們就打土匪，有敵人壓迫百姓，我們就打壓迫百姓的敵人！我們的槍就是這樣子用。希望我們第十一師的官長士兵能夠愛百姓，服從紀律，保持革命的光榮同名譽！

現在呼幾個口號：

不怕死，不貪財，愛國家，愛百姓，

中國國民黨萬歲，國民政府萬歲！

國民革命軍萬歲！三民主義萬歲！

第十一師官兵萬歲，（全場續呼蔣總司令萬歲）完了。

校閱第十一師對官長訓話

十七年十一月二十六日在蕪湖

△保持革命精神勿驕傲勿懶惰！軍人三要素秘密迅速確實！軍服鎗刺刀不能弄壞

一點！要研究操典勤務令射擊教範！要時時看書思想學術方有進步！要身體強

健方能担負革命事業

各位官長：今天檢閱，成績很好，可知各官長平時對於工作很努力，很能盡自己的責任；據平時調查，軍紀風紀也是不錯，照這兩點看來，第十一師將來的希望是非常遠大的。不過以後還要請各位官長格外的努力；如果檢閱以後就懶惰，不求進步，軍隊仍要一天一天的廢敗下去，將來一定不能夠做國家的中堅部隊，革命也是一定不能成功的！所以我們要保持這個精神，努力前進，不驕傲，不懶惰，方能達到國民革命的目的。

今天的動作，關於技術教練，比較很好，看齊和行進的時候，都很整齊；不過有許多太做作的，不很自然，託槍有槍聲，托上去的時候，身部偏動，這是很不好，以後要改正過來。我們

軍事要素

軍人有三個要素，第一是秘密，第二是快當，第三是確實。秘密是我們軍人第一要素，無論在操場，在營裏都要靜肅，一點沒有吵雜的聲音，這樣我們所作的事情，才不會給外人曉得。如果打仗的時候，我們的引動，給敵人曉得，敵人就要想方法來對付我們，我們就一定不能打勝仗。其次是快當和確實，我們軍人的動作必須十分快當，但如果只快當不確實，不能算是真快，所以我們以後要在快當中間去求確實。這三個要素，少了一個，我們就不能成一個軍人，希望大家記着！所以我在操場上或營裏，不許有人談話，只許長官講話，部下要在報告的時候，才許講話，平時是沒有第二個聲音的。

我們軍人同普通的百姓有什麼分別？我們是一個人，鄉下的百姓也是一個人，我們為什麼叫軍人呢？軍人有三件東西：一有軍服，二有槍，三有刺刀，這三件合起來，才成爲一個軍人，不然就是鄉下的百姓。所以這三樣東西，不可缺了一樣，缺了一樣就要馬上弄好。軍服要整齊，槍要完全，比如表尺，缺口，準心，有一點壞就要修好，一顆子彈打出去，都不可耗廢，刺刀要接近敵人，或子彈沒有的時候，拿來刺殺敵人。所以我們以後要告訴士兵，這三

件東西，不能缺一點，不能壞一點，不能骯髒一點，一定要很整齊，很清潔。刺刀是我們更要緊的，將來作戰的時候，如果失去了，弄壞了，就要罰他；出發的時候，要查有沒有刺刀；打仗回來的時候，一定要檢查槍，檢查刺刀，有損失沒有。如果少了一件東西，我們就是帶弟兄去給敵人打死，更把自己的性命白白的送給敵人了！大家要記着這幾句粗淺的話，不要忘記！還要知道我們軍人，有軍服，有槍，有刺刀，並不是拿來擺樣子的，我們穿了軍服，是要守軍紀風紀的，不像那鄉下百姓，可以隨便自由；我們不但要守軍紀風紀，還要守國家的法律 and 黨的紀律。所以無論在什麼地方，時時刻刻都要守規矩，如果不守規矩，就不成爲一個軍隊。我們拿了槍，是拿來打敵人，保護百姓的；我們拿了刺刀，是拿來刺敵人，不許來欺侮我們的百姓的。

一 現在我很希望大家，一舉一動，一時一刻，任何地方，都要研究所以然的道理。這個道理，就在那操典，勤務令和射擊教範裏講得很明白，大家能一條一條的研究，就可知道。我們教兵，不光是喊口令，還要使他們懂得道理，我們才能夠打仗，才能夠救國救民。大家要

一
子
一

曉得我們從前打仗，並不懂得道理，所以我們是僥倖成功，我們以後同旁的國家，或同旁的敵人打仗，要比從前有本事，有學問，才不會失敗。我們要有學問，就要研究，不研究，就要落伍，我們的軍隊不能保全，就不能成爲革命的基本軍隊，甚麼東西一定要比人家強，做旁的軍隊模範，這樣，就要我們天天研究學問，才能有進步，才是有希望的部隊；以後希望諸位切實的研究操典，勤務令，和射擊教範，不要以爲不看這些書，是不要緊的。

現在我們大家要努力看書，不要以爲我們的年紀大了，就不去學，年紀大點不要緊，仍舊可以去學，仍舊可以去練習，這樣才能有進步的。我現在已經四十多歲，我自己還是學，還是很進步的。我們學了之後，我們的思想學術，統統都有進步。我們不懂要操課好，就是對於黨的主義，對於我們打仗的什麼道理，統統都要切實研究明白，不然，我們帶一排一連兵去打仗，毫不曉得打仗是什麼道理，這是不可能的。所以我們一定要看三本書：總理的山全書，我增補的曾胡語錄，及我著的士兵精神教育問答。總理的中山全書，是講現在中國政治情形，社會情形，黨的主義及革命的道理，看過以後，就可明白。我增補的

會胡治兵語錄，是講帶兵的秘訣，打仗的方法，和我們修身的道理，這本書若是不懂得，或不照這本書作去，便不成爲一個良好軍人。士兵精神教育問答，這書是很淺的，不僅是要給士兵曉得，我們一定要認真去看，看了之後，才可以不落人後。

自從改編以後，第十一師三十三旅，格外有進步，格外有精神，本總司令看見，非常愉快！希望以後大家照我所講的話，切切實實的去做法。要曉得我們從前馬馬虎虎打的仗，當面的是沒有學問的敵人，以後遇到有本事的敵人，仍像從前一樣，是決不能成功的，是一定要打败仗的，所以我們現在要拚命的研究學問。

還有衛生一事，我們也要注意。今天官長中有連長生病，如果講究衛生，一定沒有這種現象，官長有這麼多的病，士兵害病的一定更加多了。以後官長的身體，格外要保重，一個人身體不好，什麼事都不能做，革命更說不上了。我們一年到頭，都沒有一天生病，才能够擔負革命的事業。所以以後，無論團裏營裏，我們總要訓練體操，刺槍，騎馬，散步，打拳，把體格練好，大家做官長的，不僅是出操，喊喊口令，我們自己還要練強身體，才可成爲一

個國民革命的軍人。很希望大家照我所講的努力去做。其餘還有許多話，已對各師講得很多，以後要印刷出來，發給你們看，你們有什麼缺點要照講評切實的改正才好。

在貴池各界歡迎大會訓詞

十七年十一月二十七日

貴池各界同胞同志！兄弟今天到貴縣，各界同胞這樣熱烈的歡迎，兄弟非常榮幸！非常感激！趁這個機會，有幾句要緊的話同諸位講一講：

貴池這個地方，在皖南是一個最重要的地方。在歷史上，地理上，都是很有名的，並且出了許多人物，許多人才，所以格外快活！今天到貴池縣，受我們同胞們一種很有條理，很有秩序的熱烈歡迎，更覺快活！大家一定曉得，貴池自太平天國洪楊時代以來到於今，精神差不多還沒有恢復過來，所以我們貴池縣的同胞，應該要注意！貴池這個地方是很重要，而且這個地方建設起來，是很富足很有爲的。一面是山，一面是水，又出許多稻穀，又出

許多生產物品，如果我們地方上一般同胞自己能夠組織各種團體，各種建設會，起來幫着我們政府，督率政府，大家來建設貴池。這樣，三年之後的貴池，一定比現在好得多，富足得多，可以使得我們同胞沒有窮的，沒有苦的。（鼓掌）

但是我今天來看看地方的情形和教育的狀況，我們貴池這樣子一個地方，我們這樣，還不算發達的。只舉教育一端而言，不很發達呢，那麼，其他的事情，更加可知了。所以我們以後，各界的同胞——尤其是一般青年學生，自己要求知識，我們知識階級對於教育，格外要認真提倡整頓，不是一個校長一個縣長可以整頓得起來的，定要我們自己學生和有知識的人共同一致的來督率輔助的。這個教育，一定可以發達的！（鼓掌）

這個地方上還有一樣事情，我們各界——農工商學——同胞自己要想出方法來做；就是有許多土匪，地方要組織民團，如我們沒有力量，可以告訴縣和省政府，督率政府幫助我們地方來建設，這樣，我們貴池縣將來一定很容易發達，建設起來的時候，一定比旁的縣更有希望。（鼓掌）

現在貴池縣有這許多學生，我很希望最要緊的要把教育整頓起來，希望你們貴池縣教育一定發達，我們地方上的人才知識，就可以一天一天的發達，人才知識發達的時候，這個地方，就一定可以做一個模範縣的，三民主義，就可以實行了。（鼓掌）

三民主義是什麼呢？現在簡單一點講：就是不許外國人來欺負我們中國人，如果有外國人欺負我們中國人的時候，我們就要打倒他！（鼓掌）這就叫民族主義。還有一種：就是不許一般貪官，污吏，軍閥，官僚，來壓迫我們百姓，如果來壓迫我們百姓的時候，我們就要革他們的命！（鼓掌）我們百姓有權利，不許軍閥來壓迫我們，不許官僚來欺負我們，這就叫民權主義。還有一個民生主義：就是使得我們地方上的教育很發達，交通很便利，保衛團辦得好，戶口調查明白，不許有一個土匪，有一個游手好閒的人在社會裏；這樣，我們個人有職業有飯吃，得着很好的生活，這就叫民生主義。民族，民權，民生，合起來，就叫三民主義。我們革命，就要實現三民主義，就要使得我們四萬萬的同胞——就是貴縣同胞個個有很好的生活，沒有窮的，苦的時候！（鼓掌）

剛才兄弟所講的，就是我們要實現三民主義，振興教育，清查戶口，丈量田畝，組織保衛團，一定要這地方上的交通，能夠便利發達，這樣的時候，我們的主義，就可以實現了。

現在第一件事，就是要調查戶口，各位要曉得地方上的土匪，爲什麼肅清不了？我們軍隊一走之後，土匪又來，這是什麼道理？就是我們戶口沒有調查明白，戶口調查不明白，就有許多壞人，隨便可以到社會裏，來到我們鄉裏村裏爲非作歹，有些做土匪偵探的，有些聯絡土匪的，這種人沒有一個保結，沒有戶口調查去報告拿他，所以這種人存在，軍隊一走，他馬上串通土匪。我們要肅清土匪，使得安居樂業，一定要到戶口調查明白之後，各鄉各村沒有土匪，才可以安居樂業。希望各界同胞幫助我們政府縣長，大家來調查戶口，開通道路，丈量田畝，組織保衛團，實行保甲法，一個個連保，使得壞的人不能存在鄉裏。這樣我們主義就可以實現，我們百姓一個個可以安居樂業了。我們革命爲此；我們國民革命也就是爲此，所以希望我們貴池縣，文化很好的，人民知識很開通的，各界同胞，大家幫助我們政府，幫助我們革命軍，大家使得地方上照我們政府所頒下來的方針和命令，實實在在的

能夠執行，使得我們實現三民主義；就是希望各位同胞共同起來加入中國國民黨，共同實現三民主義。因爲三民主義不實現，我們百姓就沒有有一天可以安居樂業，革命就不能成功。

今天到場的同胞聽明白兄弟的話，沒有到場的同胞，希望轉告他們。大家曉得了我們，我們要安居樂業，足衣足食，我們大家就是要實現三民主義，就是要聽政府的命令，幫助縣長，來調查戶口，丈量田畝，組織保衛團，辦保甲法；尤其是青年學生一般的同志，大家須切實的，研究我們。總理的三民主義，加入中國國民黨，在青天白日旗幟之下共同奮鬥！（鼓掌）

實現民族主義，打倒帝國主義，實現民權主義，打倒一切官僚和反革命；實現民生主義，我們個個同胞都有很好的生活，沒有窮的苦的。使得我們中國，我們貴池縣同胞能夠實現三民主義！這樣的時候，我們貴池縣就可以成爲第一個縣，希望各位同胞擔負這個責任起來，尤其是學生們要擔負宣傳的責任，來領導一般民衆！（鼓掌）

今天兄弟因爲還要檢閱軍隊，不能夠同各位同胞多講話，所講的雖然不多，但要緊的

話都告訴過你們了。簡括起來，就是我們大家要實現三民主義，幫助政府調查戶口，開通道路，組織保衛團，辦保甲法，丈量田畝，這個樣子，我們地方上可以安居樂業，個個同胞可以足衣足食。還有最要緊的，希望各界同胞研究三民主義，加入中國國民黨，共同奮鬥，來打倒帝國主義，使得我們中國真正的能夠獨立，自由，平等！

大家跟着我呼幾個口號：

中國國民黨萬歲！

國民政府萬歲！

國民革命軍萬歲！

三民主義萬歲！

貴池縣的同胞萬歲！

最後民衆高呼：

蔣總司令萬歲！

十七、十一、二七、於貴池

校閱第十一師三十一旅訓話

十七年十一月二十七日在貴池縣

△保持已得到的光榮完成革命的責任——四件事必須做到五里路定要走完

曹師長，李旅長，各官長士兵：

本總司令今天來校閱你們三十一旅。我多時沒見你們，這幾個月的中間，天天想念你們，希望你們練好身體，學好本事，守規矩，守法律，保持自己的功勞，盡我們國民革命軍的責任。今天看見你們精神，還同從前一樣，體格也比較還好，這可見你們平時很能努力用功，所以能繼續從前的革命精神，實在非常欣慰。我們是國民革命基本的軍隊，要為國為民，為黨為主義奮鬥，不要懶惰，不要驕傲，保持從前的名譽和功勞才好！

我們三十一旅從廣東出發到現在，能到處守紀律，到處打勝仗，到處受地方民衆歡迎，

這因為我們官兵能明瞭 總理的三民主義，能為國家為百姓，犧牲自己的一切，所以能得
到這個光榮和名譽。以後，我們還要保全從前的名譽，而且更要增大，更要發揚，所以要比
從前格外的守規矩，服從命令，練好身體。 如果我們身體不好，生了毛病，什麼事情都不能
做，不僅是不能革命了！ 所以我們第一點，要練好身體，不論是官長，士兵，大家把身體保重
好了，我們就可以革命，就可以打敵人。

第二，我們要學好本事，無論是射擊，放槍，刺鎗，出操，打野戰，要把各種操科加緊學習。
本事是沒有底止的，學一天，有一天的進步，一天不學，就要退步。 我們有了本事，一個子彈
打出去，定可打死一個敵人，我們就可以用一個兵，打敵人十個兵，一連人打敵人一團人，不
問怎樣強怎樣多的敵人，我們也不怕了。 我們革命軍打勝仗的方法，就因為我們能夠瞄
準，能夠射擊，能夠有精神，學本事。 所以我們要打勝仗，要革命成功，要保全我們的光榮，最
要緊的就是學本事；如果沒有本事，我們不僅是不能夠打仗，我們就要給敵人打死了。

第三，我們革命軍能打勝仗，是因為我們到處守紀律，守規矩，保護百姓。 在營裏，聽官

軍隊
要立
一
井

長教訓，守軍隊紀律；到外面，守風紀，不賭不嫖，不做壞事；這樣的軍隊，才能夠打勝仗。否則就是土匪的軍隊，一定要打敗仗，一定要給人家消滅。所以我們要做國民革命軍，第三點就是守規矩，守紀律，無論打仗，宿營，到外面買東西，總要守紀律。

第四，我們要打勝仗，只有一個秘訣，就是服從上官命令。服從上官命令，我們纔能動作一致，精神團結，纔能以一個人打敵人十個人，百個人；如果不聽上官命令，就動作不一致，精神不團結，一切散漫，一定要打敗仗，要給敵人消滅。大家要明白，服從上官命令，是完成國民革命的基礎；士兵要服從班長，班長要服從排長，排長要服從連長，下級官長，要服從上級官長。否則，沒有紀律，沒有服從的性質，就是土匪軍隊，不能算是一個革命軍的軍人。所以我們要完成革命，要消滅一切反革命的勢力，唯一的條件，就是服從上官命令！

以上四點做到，我們隨時隨地可以打勝仗，隨便怎麼多的敵人，都不怕他們，我們第三十一旅的官長士兵，要把這四點，切實做到。有了這種好的本事，好的習慣，將來國民革命成功，我們在軍隊裏固然是個基本的革命軍，就是回到家鄉，可以幫助地方自治，做鄉長，

村長，或縣長，來實現 總理的三民主義。現在因為國家還沒有統一，北伐雖然成功，各省的軍政，財政，民政，還不能統一，所以現在還不是享福的日子，大家還要團結精神，共同一致的努力奮鬥。大家辛苦了這幾年，正如一個人要走一百里路，已走了九十五里，但還有五里路沒有走到；要努力走完這五里路，才是完全成功。如果我們以後不努力，不爭氣，驕傲懶惰下去，這五里路就走不到，就要退下來，從前的辛苦只算白費，從前的名譽和功勞，完全保不住，所以大家一定要走完這一百里，來完成革命責任，來實現 總理的三民主義，來求我們自己的平等自由。

我們官長士兵在軍隊裏面，就要同在家裏一樣，大家相親相愛，如手如足。我們每一個月發了餉，有了錢，不可隨便亂用，我們要積存起來，寄回家裏去，養活父母妻子。革命軍人在軍隊裏要忠於國家，但仍要孝敬父母，所以不可忘記了家裏的父母妻子。這樣守規矩，聽命令，才是一個國民革命軍人。本總司令現在因為事情多，不能天天同你們見面，常常來教訓你們；這幾句最要緊的話，要時刻記住，要切實做到，共同的來完成國民

革命的責任

現在同呼國民革命軍的口號！

不怕死！ 不貪財！ 愛國家！ 愛百姓！

對皖省各縣縣長會議訓話

十七年十一月三十日

△縣長要首先認識國民政府及其施政方針——縣長要明白政治原理——目前中國完全

是要實行三民主義政治——切實實行調查戶口清丈地畝訓練警衛修築道路

中正此次自皖北巡視來此，除阜陽六安等縣未去巡查以外，其餘各地，社會比較安定，但亦間有二三成羣的土匪尚未肅清。本來在此軍事初定之後，政治上未上軌道，如欲將從前社會上種種腐敗情形，一掃而空，亦非各縣縣長在此短時期間所能做到。尤其是安徽情況不同，因為安徽過去，在軍政界做官帶兵的獨多，故各縣積弊及陋習亦隨之加多，積重

事安定。故政治離不了軍事與經濟，因此而知政治性質，不是簡單的。我們做縣長的，對政治的基礎，更不可不詳細研究，尤其是三民主義的政治，更不可不切己體察而力行之。再比方一件事，而又不可不知道的，就是政治組織，與軍隊組織的性質，完全相同的。由此可知治縣與治軍，及治兵與治民的性質雖不同，而其道理與方法則一樣的。現在各縣長正如軍隊的下級幹部一樣，倘軍隊的下級幹部不良，必定不能作戰，如各縣縣長不良，則政治亦決無修明之望。政治不能修明，則地方經濟必難發展，軍事亦不能安定。從前各省縣長，大半不明白政治原理，更不知政治的原動力，尤不知何以要做一縣長官。大概從前做縣長的以為得一縣知事，即得一陞官發財機會，故到任以後，只知為個人打算，決不為國家人民打算，各存五日京兆之心，所以弄得地方非常之糟，甚至捲款潛逃，無所不有。不過吾人亦知現在縣長，實不如前清時代的知縣好做，第一就是縣長位置沒有保障，而現代的人民又不若前清時代一樣的好治，兼之公費不多，薪水甚少，要他努力做事，亦甚困難。惟此時是軍事平定之後，政治方面要努力建設起來，必定有保障與考試條例，使僥倖鑽營的決

不能站脚。現在本席所要請各縣長注意的，就是要明白目前中國完全是要實行三民主義的政治，此在總理建國大綱中已說的很明白。建國大綱中最要緊的，就是縣自治的完成，故以後無論民政廳長縣長，都要遵照三民主義去做。

如建國大綱中調查戶口，清丈地畝，訓練警衛，修築道路，四項皆係政治的基礎，必須切實實行，若再敷衍了事，對總理遺著又不研究，在三民主義政府之下，而不行三民主義，那無異是反三民主義，亦就是反革命，現在決不能容此苟且儉安，尸位素餐之徒，存於其間，來亡中國。此次各縣長都是從各縣來省的，對於各縣情形，必定熟悉，向使戶口不調查清楚，社會如何能夠組織，人民如無組織，盜賊如何能肅清，盜賊不肅清，人民如何能安居樂業，政治如何能上軌道呢？這是第一點。

其次如清丈地畝，其他利益甚多，姑且不說，就是單就增加國家財政一項而論，實為惟一財源。因為安徽屯田，圩田，荒田最多，若能清丈出來，必為國家增加不少的糧稅，但縣長應注意清丈時，必須顧慮到民間痛苦，勿使胥吏從而敲詐，致怨聲載道。至土地局與縣長，

更宜聯絡一氣，互相扶助。這是第二點。

再次如整頓警衛，在安徽尤爲緊要，因中正見安徽各地保衛團，人民自衛團等類，皆係各地方自己組織，散漫零亂，毫無管理，每年所耗經費不下一百二十萬元，但究竟如何組織，如何訓練，若干槍枝，若干經費，縣長皆不注意，且有不過問的。如一旦共產黨土匪乘機竊發，危險即不堪言狀。至於各縣警察更屬腐敗無用，不但不能維持秩序，而且拷榨人民，甚至包烟包賭，無惡不作，各縣長試思保衛團與警察，既均是如此零亂腐敗，縣長算是毫無能力，簡直他個人生命隨時可以給土匪殺害，又何以保衛人民？故中正甚望各縣長務將全縣的武力，收在掌握之中，隨時召集調遣，加以嚴密的訓練，尤其要注重組織，必要做到如正式軍隊組織一樣，自己可以指揮，且可免除劣紳利用保衛團，欺壓縣長與人民的危險。至對於警察，中正主張除省市外，其餘各縣公安局，一律暫時撤廢。當由民政廳調回訓練，所有警察經費，或留著幫助保衛團，或由民政廳收回，以作辦理警官學校之用，俟警察人員訓練成熟，再行派往各縣繼續辦理。這是第三點。

再次爲修築道路，中正此次在皖北所見的馬路，皆未修好。但間有土方已經做起，此後修理亦頗容易。蕞望各縣長自十二月一日起，照建設廳所畫路線，接連修築，務於一年之內，須將全省各縣馬路開通。例如每一條路經過多少村莊，即由各該村莊徵發工人，按段去做，先將馬路兩旁挖掘成溝，即以所挖之土，鋪在路上，再用鄉間所用圓石填平，即可成爲馬路模型。然後俟建設廳加鋪石子，築成良好的汽車路，但對於橋梁宜首先注意，因橋梁不修，則馬路雖成，亦是無用。這是第四點。

總而言之，縣長能替地方做事，以廉潔勤信爲民表率，那人民必定會歌功頌德，政府亦必不輕易更換。上述各點，都是中正個人所見。至如暫廢各縣警察一事，究竟如何辦法，還要與諸位詳細磋商呢。

在勵志社招待海外同志演說詞

(十七年十二月十八日)

△華僑要自己團結起來

適才聽過華僑各同志的報告，我們非常感謝，也非常慚愧！因為在南洋美洲各地方，各位僑胞，統統是被外國人壓迫欺負，差不多當作我們華僑不是一個有國家的人民。這種痛苦慘酷的情形，我們經過革命之後，如果不能把他——帝國主義者取消，則革命不能算成功。中國國民黨，從十三年改組以來，到今天只有五年功夫，這五年功夫，完全注重在國內打倒軍閥的工作，沒有注重到國外去，使得一般華僑同志，至今不能得到一點自由，這是本黨和國內同志，非常愧赧抱歉的事。尤其剛才一位同志所講的，英國地方的同志，現在差不多有許多是受了美國同坎拿大的華僑同志一方面的報告，他們拿一方面的報紙，作為根據，常有離去事實甚遠的地方。對於中央及我們中國的革命，不是誤解就是反動。我們已經給外國侵略壓迫，在外國的華僑更加容易看到此種壓迫的真象。我們中國是

朱德
之
苦
李
德
之
苦
李
德
之
苦

一
七
二

周
中
心
人
云
張
國
清
致

在勵志社招待海外同志演說詞

二八五

為常以...
所信...
...

有四萬萬人的國家，我們是有一個中國國民黨，領導一般國民革命的，爲什麼到如今，還是要受外國人欺侮，不能取消不平等條約，不能使我華僑同胞，減輕痛苦呢？這就是我們自己國裏精神不能團結，意志不能一貫，主義不能貫注，就是在各地的華僑同志，還是一樣。我們中國人最大毛病，就是我們總理講的，沒有團結的方量。凡到一個地方，一個團體裏，沒有持久性，沒有不破裂的。這就是中國人的劣根性，所以使得外國人敢於欺負我們。因爲我們自己不能有精神團結的時候，就只能完全對付自家，不能對付外國人。現在南洋各位同志很明白，南洋離中央很近，消息靈通一點，但美國坎拿大兩地因距中央較遠，反動派很多，從前就是保安堂，後來還有許多反動的其他派別，其中還有共產黨派出去的，造出許多謠言，同我們中央違反。這一點，華僑同志這次來看到中央的情形之後，希望可以有個明白報告。美洲方面的同志，如果我們要解除受外國剝削的不平等條約痛苦，第一，我們華僑自己的重心要團結起來，不能意見紛歧，更加不可使得他們對於中央有所誤會，來造出反動的言論。第二點，我們要中國革命成功，唯一武器，就是總理的三民主義。

三民主義就是革命成功最要緊的唯一武器，除了三民主義之外，再沒有其他主義，可以使革命成功，也再沒有其他主義，可以解放華僑同胞的痛苦。所以有許多人不懂，在美洲那邊，言論還是受從前保安堂的遺毒。自己不想努力，祇知責備政府，到海外去造謠的這種反動派很多，這兩點要請注意。我們中央只有盡自己的責任和力量，對於華僑同胞，盡量的去想法增進大家的幸福與和平，能夠建設下去，相信無論荷屬、英屬各處華僑，多則三、四年少則一年之內，對於從前痛苦壓迫，一定可以解除的。因為從前軍事時期，沒有辦法，現在國裏如無戰爭，在建設的時代，僑務委員會和其他機關，一定可以較前進步，易於為力。對於華僑教育、經濟、一切生活，本黨一定有一個辦法，不會對於我們華僑置之不理，失了我們職務。這一點，請各位回去，可以報告海外僑胞，請他們放心。並且現在建設時候，請華僑同胞多多回國，國內情形調查明白，使得同胞不受外國壓迫的痛苦。希望回到國裏盡建設的一分責任，這是很希望華僑同志的。

今天趁這機會聽見各位報告，看見各位因關念祖國不遠萬里而來的精神，非常欣慰。

希望各同志回到各地去後，將中央情形，轉告華僑同胞，各自努力，助成祖國的建設云云。

宴民政會議代表演說詞

十七年十二月二十一日

△民政長官要負雙重的責任！縣長應完全拿奮鬥努力精神來犧牲一切！要一縣自

治！一定要找到許多自治人才

各位同志：這一次我們很難得的集合各省民政長官在一堂，並且大家都是很有經驗，很有學問，很努力的同志，回去施行的時候，成績一定很好。明天是冬至節，我們在冬節前一天能夠來這地方，很快活的聚談，這是更加難得。我們革命時代，不比得昇平時代，革命時代人人都要加倍努力，才可以盡他的責任。因為現在革命還沒有成功，救國家的責任，完全是在我們大家肩膀上，尤其是做民政長官的「民之父母」，格外要知道人民的痛苦，格外要擔負雙重的責任。我們無論怎麼樣做下去，如果能耐勞耐苦，很廉潔，很勤勞，很謹

革命時代，代為
作歷史的紀錄
外努力以盡此
責任

慎很嚴肅，照着這次民政會議的議決案，一件一件實行，那末，我們的革命不到一年功夫可以收效，二年功夫可以大成功。這不是誇口，也不是講假話。國家這東西，說起來很難，但是如果我們大家能夠努力，擔負這個責任起來，這也是很快當的。只要我們民政長官做模範，自己很嚴格的治自己，很廉潔，很謹慎，很勤勞，來修鍊自己。如果一縣縣長能夠照這樣去做，不僅是一班土豪劣紳，不敢作惡，並且他們一定可以改變風氣，壞的人不能不好，這完全靠我們自己做出來的。

現在要談自治，當然是以縣為單位的，如果縣長不得力，或不得其人，下面基礎沒有，上面省政府或中央政府怎麼樣辦到？所以縣長的地位，在訓政時代，就是比中央委員省政府委員更加重要的。所以這次各位民政長官來到這裏，兄弟雖然不能和各位詳細討論，我相信各長官的精神，經過這一次會議之後，一定比從前格外振作，一定曉得我們國家的地位的危險，同我們民政長官責任之重大。大家回到各省，一定要把各縣縣長集合起來，開一縣長會議，把這次民政會議的議決案，統統拿到各縣去，沒有到的縣長，格外要他們明

白怎麼樣做。

民政長官

為長官

模範

有許多人一定不明白民政長官是做什麼事情的，或者以為是同前清時，或同北伐沒有成功以前那樣舊習慣，舊思想，舊脾氣。現在要地方建設的時候，就是希望縣長做一個模範。總理講，我們革命要從自己的心先革起來，現在是一個革命時代，國家危險的時代，我們縣長應該完全拿奮鬥努力精神來犧牲一切的，不是來做一個官，求一個名，也不是拿幾個錢薪水，求一點利的，我們完全為國家而犧牲一切。人民沒有縣長去領導訓練，一定沒有進步，而且地方上不會整頓起來，那國家就沒有基礎，永遠在危險中間了。請各位回去召集民政廳會議時，切實告訴沒有到的縣長。現在我們革命時代，縣長的地位和責任，都是很重要，不要同從前那麼苟且偷安，敷衍塞責。

我們總理常常講，中國百姓最容易治的，沒有那一國的百姓是這樣容易治的。但是從古以來，沒有一個時候和外國一樣有條理，有秩序，有統一，有訓練，統統一盤散沙，人民智識低極，全無教育之可言。從前不曉得科學方法，也不曉得人民應該怎樣想方法來治

自治之方法

方法

中之人應有

理。建國大綱列調查戶口，清丈田畝，開闢道路，訓練警衛，爲四個大綱，最要緊的一點，還是在教育這方面。可是教育要由小學起，到大學止，其收效至少十年二十年以後。現在就要使一般人民智識能夠普及，有一種普通的常識，不致我們調查戶口他們也阻礙，清丈地畝他們也阻礙，開闢道路，訓練警衛，他們也阻礙，這個毛病我們一定要除了牠。各位這次開會以後，一定要弄一個方式，道路怎麼修，警衛怎麼練，戶口怎麼調查，地畝怎麼清丈，一期一期分來做，同時要想法使人民統統曉得這事是我們應該要做的。如果我們不要做亡國奴，要做一個獨立國家的國民，非這樣子不行！要是我們縣長不能夠使人民明白這一點，無論多大本事也沒有用，而且這事一定辦不通的。比方現在這時候，一個星期從前我們分開七天，我們至少要有三天工夫，或是自己到鄉下去苦口婆心的好好勸導他們，或是找些有能力的，可以擔任地方責任的紳士，教育界，召集他們，告訴他們方法，使共同宣傳，共同担負調查的責任，這一點，是非常重要的。

我們縣長固然格外要勤勞，但是下面沒有人，或不得其人，一個人勤勞也枉費的。我

們要一縣自治，能夠舉辦起來，一定要找到許多自治人材。人材這東西，我們如果不去找他，他始終不會出來，並不是沒有的。一縣大的有五六十萬人口，小的有三四萬人口，所謂十室之邑，必有忠信，就是看我們縣長求才心思切不切。不僅是十家，便是五個人中間，必有一兩個傑出的人材。所以不要只顧廉潔勤勞，旁的不管，這是不對的。我們要做事情，一定要找人材帮手，就要我們時時刻刻留心考察，並且要用得法，或獎或罰，我們行政人員要事情做得好，也仍舊要賞罰兩個字，使得一縣人材統統找出來，幫助我們做自治工作。找到這個人是好的，我們一定考察他，調查他，以十分的誠意來看待，使他實在能在這地方造幸福，做一番事業。比方現在一縣分八鄉，要是一鄉找到一個很好的人，那我們縣長很快活。如果一鄉找得兩三個人，那末，縣長只要拿宣傳計劃大綱進行，只要提綱挈領，一切事情，下面幫助的人可以做。這樣子既不費時，又不費力，這是我們求人材最要緊的。並且一個地方的人材在本地方上來用，比旁的地方人材拿來這地方用格外來得好的，所以我們自治，要整頓一縣，就希望能找自治人材，幫助我們完成我們自治工作。這是兄弟

一點經驗，對於各位縣長和民政長官貢獻這點意思，其餘的話或者到下次再同各位講。

十七年十二月二十四日國府紀念週演說詞

十七年十二月二十四日

官修政

三反革命

一長

各位同志：上一周內四川內部發生戰事，此事關係重大，不能與貴州李燊周西成之衝突比擬，如不能趕快解決，不單川省人民不能安寧，即西南各省恐亦將受其影響。其內戰的起因及內容如何，目前尙未明瞭，惟如無政客官僚及其他作用，則川戰當不至發生。因爲中央對於西南，早下適合機宜的命令，果能遵照中央意旨，切實作去，定不至有何衝突發生。因在此時，不論那一省分，那一軍隊，說是對於中央命令抗不遵守是不敢的，那是大家知道的。申言之，即沒有人敢冒此種大不韙，而爲私人去爭權奪利，擾亂地方，危害人民的。中央亦尙自信對於各省各軍隊是可以指揮的。但是現在的四川，竟操戈同室，中央勸告毫無效果，這真是本黨本國及革命軍最不幸的事件，與以前軍閥時代爭奪地盤的心理方

法，完全一樣，實在太不覺悟。此類官僚政客，無聊黨員，失業軍人，對於中國革命前途完全看不明白，還在那裏想投機取巧，博漁翁之利，照此下去，我們革命前途距成功之日尙遠。彼政客官僚及掛着國民黨招牌的黨員，昏聩糊塗，還不知道黨國前途的危險，和自己的荒謬，祇要能找到地方，得到權利，就去勾結失業軍人，肆行搗亂，而於人民的痛苦與國家的前途，概置不問。此種事件，在政府當局十分痛恨，尤其對於反動派及從中作祟之官僚政客，其恨更甚。因為內爭的結果，非但四川人民與西南各省，慘罹烽鏑，即政客官僚本身，亦必定失敗消滅，得不到好的結果，徒然為共產黨製造機會而已。現在國基初奠，凡屬國民，可走的正路很多，為何舍正路而不由。最近黨國領袖，已皆集中中央，在一切要政敷設之始，應先使各處人民個個能安居樂業，方克日臻上理。除此以外，還有什麼其他的治國方法呢？所以四川戰事的發生，既是我黨國很不幸的事體，又極易貽外國人以口實，實不啻表示在我黨國之下，還有未覺悟之軍人與政客，自種禍根，讓共產黨橫行造孽，殊堪悲痛。惟余仍確信現在的政府與本黨，一定可以得到最後的成功，此輩政客，如不變更其態度，痛自

悔悟，定要失敗，無可逃遁。並盼望各位同志，對於川事及國家前途，有確切的貢獻，及公道的批評，使其他各省，不致再蹈四川的覆轍纒好！

其次，關於府內尚有一小事，即各位對於公事，雖已能振作精神，努力辦理，惟尚須注意於言動，不可失却政府人員的態度。至於勤務兵的舉止，更要加以注意，我看有的衣服不整，局長科長未及留心，以後務須隨時查攷，並由參軍處切實訓練方好。此雖小事，亦屬重要，望各注意。完了。

宴會各師參謀長暨校閱委員訓話

十七年十二月二十五日在南京勵志社

△刺鎗劈劍射擊要照教範切實做到！各師要確定教育計劃操典要完全劃一！士兵要一律識字連排長選送軍校學習！賞罰務須嚴明每月應有功過統計報告！職業教育增進士兵技能兼可減少煩悶！精神講話灌輸士兵主義明白認識敵人！鎗礮口徑務使一律接到命令即須呈覆！內務應注意整齊劃一經理應完全公開！衛生要保護身體軍醫和獸醫都須注意！敬禮要嚴格實行家眷絕對不許住營房！

宴會各師參謀長暨校閱委員訓話

各位參謀長，各校閱班的主任委員，及軍事整理委員會委員：

這次整理第一集團軍，大家都提起精神來做，這是值得欣慰的。現在第一期的校閱已經完畢，校閱的成績雖然沒有完全達到我們所希望的，但總算得到了一個結果。我相信這次校閱以後，各部隊能按照講評改正，比以前一定有進步。第一集團軍差不多是本黨的基本部隊，我們應當做出一個模範；給別的部隊看。我相信，我同何參謀總長對於軍隊，對於部下，精神是很貫注的，雖有政治黨務羈身，仍是每天想法，希望軍隊能夠切實的改良整頓。我又相信各位也誠心希望第一集團軍整頓起來，做一個模範的軍隊。各師旅團長也竭力想盡他們自己的責任，照我們所要求的意志做去。

這次檢閱，發現各部隊許多缺點，不過我相信發現的還不到十分之一，一定還有十分之九的毛病，校閱官還沒有注意到的。校閱官到各部隊最多一個星期，或者幾天，沒有方法把各部隊的毛病都看出來，這完全要靠各部隊的官長，自己努力去整頓才行。說到這一點，各師的參謀長是要負很大的責任的，參謀長的職權，本是可以替代師長的，我們第一

集團軍要教練得好，便由各師參謀長負起責任來做一個模範；並且對於各旅各團，要老實不客氣的講評指摘，訓誡懲罰，一點不好遷就，這樣各師旅團營的進步一定更快。所以這次檢閱之後，請各師參謀長在總講評的時候，集合在一起，把各師的毛病和優點，統統認識清楚，互相比較，各師的長處都可以採擇，自己的缺點應該趕緊去補救。

現在最可怕的，就是各師校閱的時候，單求一個形式，而精神上還沒有實在做到。這一個毛病，差不多各師都有，無論什麼動作，祇求形式，精神上沒有澈底的做到。第三師我自己雖然沒有去校閱，但是從一般看來，也是一樣。這一點，我們要切實的改正，務必照典範令規定的動作做去，我們不尚形式，但求切實，刺鎗，劈劍，射擊，都要照教範所規定的，實實在在做到。

這一次最不好的，是射擊的時候，絕對不講究射擊的軍紀，沒有照射擊教範實實在在的動作，各師參謀長回去之後，一定要注意射擊，尤其要注意射擊的軍紀。我在校閱以前，特下一個通令，要切實的照射擊教範所講的做到，但是沒有一師能夠如此，有的連士兵的

表尺，瞄準的高低，都是沒有做到的。我們做官長的，如果對於射擊的動作，射擊的方法，都不能使得每個士兵明瞭，不但我們自己白送性命，並且要葬送國家！以後射擊的動作和軍紀，一定要照射擊教範所講的切實做到。刺鎗也很要緊，現在各師刺鎗不一律，而且不整齊，第十一師刺鎗比較最好，大家或者可以拿十一師的刺鎗做一標準，來做效學習。現在的軍隊，如果不教士兵刺鎗，不預備白刃戰。有了戰事，一定不能持久，一定是要失敗的。

這次校閱，第一師的各種動作比較優良，惟實在射擊不好，以後第一師要格外注重實在射擊。第二師的官長太不努力，沒有團結的精神，並且沒有服從的性質；現在已撤換兩個旅長，禁閉兩個團長。我們要十分注意，部下有一點不服從，對於上官有一點不尊敬，一定一天一天的懶惰懈怠下去，這個軍隊就非自己消滅不可！趙參謀長回去，要告訴他們官長，對於上官命令不切實執行，就是自己要失敗消滅，我們要打勝仗，要完成革命，沒有別的方法，祇有服從上官命令。像第二師這樣的精神散漫，官長懶惰，再不改正，一定到消滅失敗為止。以後要格外的嚴格訓練，在蚌埠造的營房快完工了，要統統集合起來，切實訓

練，不許隨便出入，隨便行動，從旅長起，一直到排長班長，都沒有個人的自由。第二師再不切實的整頓，是不行的。

學術科方面，第一師比較好一點，其他各師都沒有照我從前所定的教育方針，切實的做到；有許多是定了教育計劃沒有實實在在去執行；有許多簡直沒有教育計劃！不僅是軍隊，便是一個小學校，一個小工廠，如果教育沒有計劃，今天是這樣，明天還是這樣，或者第一步的程度沒有做到，便跳入第二步，是決不能有什麼成績的。或者教育表定得很好，但實際上苟且懶惰，在上的不監督，在下的也不執行，還是沒有用的。現在政府沒有頒佈教育令以前，要仍舊照我從前所定的教育方針切實做到，不能隨便擬一個教育計劃，定得很好看，而實際又不去做。第二師是一個明顯的例子，這次一切動作都不行，尤其是旅對抗演習的時候，更加不行，如果同有一點教育的敵人作戰，馬上就要消滅的！以後要各師參謀長，把教育計劃確定下來，監督部下切實施行。各團團長團副每星期一次或兩星期一次，集合在師部裏，切實的報告研究，兩星期以後，自己到各地去看有沒有做到。

步哨，偵探，以及疎開，散兵各種動作，要格外練習才好。第二師演習的時候，步哨祇是有一個人擺在那裏，不懂得怎麼一回事，問他步哨的規則，勤務怎麼樣，一個字答不出來。分派部下的任務，一定要個個人能背誦明白才行，無論他怎麼蠢，多用一點氣力教他，總可以使他明白。步哨最重要的職務是監督各方面，對於前面敵人固然要十分注意，但是左右及後面也都要留心到。現在官長派步哨的時候，對於監視的範圍，步哨的作用，和該怎樣動作完全沒有教他們。偵探也是一樣，偵探不明白他的任務，軍隊沒有好的偵探，這個軍隊是沒有用的！所以我們作戰，除了射擊之外，步哨同偵探這兩種任務，一定要告訴他們幾句很簡單的話，要每個士兵都能背念，背念還不中用，一定要每個士兵練習幾次後能夠去實行才行。

操典一定要劃一，要完全用十七年的操典，不僅是不許用舊操典，就是新舊操典參雜來用，也是不行。我們完全要用新操典，一定要用民國十七年的操典，這是必須確定的！

還有官兵識字，十分重要。我國因為戰鬥太久，有許多下級幹部由士兵升起來，以致

下級幹部有許多人不能識字，這是最危險的一件事，我們軍隊基礎，最容易攪壞。現在祇有一個方法，由我們上級官長自己來監督他們學習，每一個不能識字的官兵，我們一天至少要教他五個字，排長不認識字，連長自己教；連長不識字，營長營副自己教；一天認識五個字，三個月大概可以認識五百字，淺顯的報告命令，完全可以看懂了。第九師第五十團蔡敦仁的一團，就是這樣的辦法，他的士兵統能夠識字。這是不費力，很容易的事；識字不僅是士兵有益，與我們自己也有很大益處的。各參謀長回去，要告訴各師長，現在不能識字的連排長，馬上調查明白挑選一個或兩個，送到軍官學校學習，或許可以仍支原薪，不能支原薪的時候，也總有薪水可以使他們家族生活。一連中間，一定抽出一兩個不能識字的官長，到軍官學校來學習，再派軍官團畢業的學生到各師去補缺，挑出來的還同在部隊裏一樣，或支原薪，至少亦要給他六成或幾成。各參謀長回去，趕緊挑選送來，軍官團的學生，下一個月畢業，就可以分發到部隊去了。

我們要部下有進步，進步得很快，只有賞罰嚴明這一個方法。教士兵識字，要官長努

力，都是一樣。有好的士兵，守規矩，努力識字，我們一定賞他，不守規矩的，一定罰他。我們整頓軍隊，除了賞罰之外，沒有第二個方法。以後每一個月，各師官長要有一個功過的統計報告上來，各連的士兵也須每一個月報告師部。如果這一點不能實行，軍隊一定沒有進步，一定腐敗下去的。現在有許多命令沒有實行，這是師長參謀長不把命令十分看重，是最不好的。如果以後再不實行命令，到期沒有報告，又不能陳報理由，這就是官長失了本分，真怪總司令懲罰他們！要告訴他們曉得，命令決不能差一點，更不能怪總司令太嚴，我們的生命完全在自己軍隊裏面，不注意自己的軍隊，就是不要自己生命，還有什麼話可講？我們整頓軍隊，除了服從命令這四個字，就沒有方法，革命能否成功，自己有沒有生命，都看我們能否服從命令，所以決不能稍有鬆懈。

現在職業教育很要緊，或者教他們打草鞋，或者挖幾畝地，教他們一點農業的知識，種田，造林都好，或者教他們織物，在團部裏設一個俱樂部，每天教他們一點知識，自己既增加趣味，士兵的煩苦亦可以減少。我們要使士兵得到安慰，給他們學習一些知識，精神也有

子
17
12

個安頓，這是很緊要的方法。我們因材施教，打草鞋，習農藝，都就他們的性情與興趣來定，官長能盡心教導士兵，士兵很容易學好，軍隊也很容易整頓。第十師二十九旅，士兵能織草鞋，織的比街上買的還好，他們都願意自己織，我們各師要學他才行。有了職業教育，精神才有個安頓，兵才不會逃跑。

還有最要緊的，就是精神講話，精神教育。我們國民革命軍出發以來，能夠完成北伐，一大半的功効完全在精神教育。精神教育，全憑官長自己多看書，自己能夠曉得士兵的心理。士兵精神教育問答和增補曾胡治兵語錄這兩本書，是精神教育的很好材料；但更須研究兵的心理，如果不懂兵的心理，單是看書也沒有用的。各參謀長回去，要告訴官長，第一要研究兵的心理，怎樣能使他願意聽我們的話，怎樣可以增進他們的智識，完全要我們隨時體察。無論那一個官長，曾胡治兵語錄一定要看，應該常帶在衣袋裏，隨時可以取出來看。官長都要有一個筆記本子，藏在袋裏，尤其是做高級官長的事情很多，非隨時記下來不行。現在政治訓練處的人員已調回來，官長更要十分勤勞，自己來注意精神講話，

使得每個士兵統統曉得主義，明瞭革命的道理，認識我們敵人。主義是我們的第二武器，沒有主義，便沒有武器，所以要使士兵個個明瞭主義。我們是爲全中國同胞，也就是爲自己來犧牲打仗的，所以必須使士兵明白，我們爲什麼革命，爲什麼犧牲。最要緊使士兵認識我們的敵人是誰，我們練兵總要有一個目的，現在我們的敵人是那一個呢？我們中國要統一，才能夠革命成功，有妨害統一的，就是我們的敵人，我們練兵有三點最要緊，一明瞭本黨主義，二明白我們爲什麼犧牲，三認識我們的敵人。如果練兵不教他們我們的敵人在那裏，這兵就練好也沒有用的。希望各參謀長回去切實的告訴各官長，注意這三點。我們要使革命成功，只有犧牲，拚命，求一條生路！我們認識我們的敵人，敵人不打倒，我們革命不能成功，中國不能統一，我們從前的許多士兵官長犧牲的完全冤枉了，革命便完全沒有意識了！

武器保全的方法，我們要切實的整頓，切實的注意到。前一次我已講過了，槍砲口徑，各部隊要成一個單位，要各旅換成一律，第十一師已經換了，其餘各師還沒有報告上來。

做官長對於部下可以增進一分力量，就應該拚命去想法，鎗砲的口徑一律，可以增加戰鬪力，有了官長的命令，自然更應當努力去實行，何況槍砲的掉換，並不是難事，第一天一團同二團掉，第二天二團同三團掉，這樣掉換下去，不消一個星期就可以完畢了。（第四師，第八師，第三師等參謀長相繼報告已經掉換，）掉好之後，馬上就要報告上來。現在命令下去，下面的竟沒有覆報，這一點報告的習慣也沒有養成，這種軍隊是假的！我們軍隊在戰時也是一樣，命令下去了，接到沒有，都不曉得，接到之後，也沒有一個回報，這樣是表示軍隊的沒有教育，同高級官長不負責任。所以我們接到上面命令，便要馬上覆報，已經接到了期限，又須報告命令實行已經完畢，這樣才可以見到軍隊的精神。以後要各師參謀長完全負責，我們不僅是要照到命令去做，做了還要報告給上級官長知道。

各部隊內彈藥保全的方法也很不好。有許多把彈藥藏在人民家裏，或者隨便擺在一個地方，不管地位潮溼，溫度高低，這種彈藥我看一年以後就沒有用。士兵背着的還是一大堆彈藥，平時的體力既受損失，彈藥也一定不好，不可以背的少一點嗎？其實從前背

二三百顆，現在背一百顆五十顆就行了，多的就存積起來，每月由師參謀長去檢查一次，頭一星期檢查第一團，第二星期檢查第二團，第三星期檢查第三團，師部要定巡查檢查的功課，先一個月要定好。不僅是師部大事應當如此，個人自己還是有一定的功課才好。明天或下星期的事，今天一定好，做過之後，要看看這事做到沒有？如果日常所要做的事情，不定好一個課程按照去做，今天東找一點，明天西找一點，事情一定辦不好的。各參謀長回去要告訴大家，下一個月的功課，在前一個月廿五號以前要定好，下一星期的功課，前個星期六要定好。

現在要說到內務。我已經講過了，軍隊裏面，第一要整齊，第二要清潔，無論怎麼破房子，我們所有的傢具，服裝，總要擺得劃一整齊，有條不紊。這次校閱的成績，第十一師第六師兩師內務最好，第九師最不好了。以後我們要注意這點，若軍隊裏面同鄉下人家一樣，那已不對，如果竟連鄉下人家都不如，那就更糟了！軍隊爲什麼叫做軍隊？就因爲軍隊能整齊劃一，比較普通人家，萬事有條理，有秩序，有規則。軍隊如果不整齊，不劃一，比鄉下

人家還不如，遇到盜匪襲擊，就無抵抗力量，而且要給盜匪消滅了。

還有經理衛生，須努力改善。經理的方法，完全要公開，第四師，第八師最好，能完全公開。第九師中間，有連長不公布伙食，這就是最不好的地方，以後要切實的告訴他們，每一個連長一定要拿伙食公布給士兵看。說到衛生，官兵要自己保護身體，起居，飲食，都要注意，軍醫獸醫更要注意，這次檢閱，對於各師的軍醫，還沒有考察過，聽說有些是看護生來充當的，這簡直是笑話。如果不是正式軍醫，不是醫學畢業，就要調回來，把總司令部的軍醫調去，這是關係軍隊官兵的生命，不是可以隨便塞責的事，還有獸醫，前一次訓話，已經說過了，各師的馬匹要添多，獸醫要加意注重，我們常常看見馬瘠弱得可憐！我常常講，不僅是做中國人倒霉，做中國馬，中國狗，還是倒霉，一直到餓死，凍死，都沒有人去管牠們。比較起來，馬匹第一師最好，第二師最不好，又瘦又疲勞，簡直不像馬了。這種事情，完全要我們師長參謀長時刻想法，去計劃，去考察，對於騾馬，彈藥，鎗砲，服裝，經理，衛生，這種種，我們師長和參謀長，總要每一個月有一個計劃，計劃定出之後，我們切實的監督實現。騾馬在交通

上站很重要的位置，如果沒有騾馬，人扛人抬，無論怎麼樣不上算，所以現在各部隊要特別添買騾馬。如果不把好的騾馬當作交通第二個最要緊的工具，上官不監督，乾糧草沒有統計，馬夫就要吞吃馬糧，馬就要挨飢忍餓了；師部參謀長對於這種地方，要告訴各團長，每一個星期要看馬匹有沒有瘦下去，馬夫餓的東西是什麼材料？要留心馬匹，尤其要留心獸醫，馬騾有病，獸醫不好，不勤謹，馬騾就要受損失了，所以前一星期我特下命令，要各部隊長官注意這件事，各參謀長回去，還要對各師旅團長講明。

現在各師的軍紀風紀，一天一天敗壞下去，如果不整頓起來，我們的生命都沒有了！有許多下級官行爲不正，上級官不干涉他，士兵看見官長不敬禮，穿的服裝不整齊，官長看作一件平常普通事，亦不去糾正他。常人把敬禮當作不要緊的事，其實，這完全是表現軍隊有沒有精神，有沒有紀律的鐵證，不僅是本師官兵見面時要敬禮，就是看見別師的官兵，雖然是不認識的，祇要他比你高一級的人都要敬禮。這不是爲他一個人敬禮，是我們國家的一個制度，我們的敬禮是對於國家敬禮的。不敬禮的惡習慣，我們一定馬上要改正。

如果敬禮這樁事，不趕緊實行，或敬禮的動作不格外注重，我們軍隊以後就沒有方法可以挽救，而且也沒有方法可以指揮部下，部下就不會再聽我們的話。

再有，軍隊裏不能住家眷，聽說現在官長家眷有在營房裏住的，要是我查出營團旅部裏真住了家眷，我要把這種官長鎗斃，師部有了這樣事情，不僅是要撤師長的差，還要嚴重去辦他。家眷住在營裏頭，比什麼都不好，各位師長要十分留心到！

惡習慣最多的是第二師第七團，第九師五十一團，第十師五十六團，這三團最不好，告訴他們幾個團長，要切实留心去改正。

這一次校閱以後，各種部隊要照現在的編制趕緊進行，如果我們辦得好一點，一個月就照這編制改好，如果我們懶惰一點；遲慢一點，只給光陰虛度過去，什麼事還是不能做。你們要回去告訴各師長；現在各師要照新的編制，切實辦好，不可懶惰，要一個月內，一致完備，陽歷二月裏我再來校閱。新編制施行之後，一個月之後，我再來看你們有沒有進步。

今天所講過的話，各參謀長要統統記起來，以後，總講評印刷出來，就可以寄到你們各

師去，師部要召集營團旅長開會，要切實去做到。大家辛苦這幾個月，總算校閱後有一個結果，雖然成績不大好，然而我們辛苦不會白費的，總算從中得了一種經驗，使得我們軍隊知道從前怎樣錯誤，有什麼缺點，現在趕緊改正過來，以後進步更加容易。希望大家繼續努力盡職，使我們革命軍的模範部隊的志願，能夠實現。完了。

對第六師官長訓話

十七年十二月二十六日在南京總部

△第六師是浙江軍隊留下來的基本革命部隊——要士兵明白主義及革命的道理認識

敵人——要注意士兵的痛苦賞罰嚴明自己廉潔

各位官長，我這一次沒有時間檢閱你們的部隊，所以請各位官長到此，有簡單的幾句話講。

第六師是浙江軍隊留下來的——一個基本軍隊。從前浙江的軍隊，本是很得力的，到民

國元二年以後，就腐化了，爲了幾個高級官長不明白革命的道理，把浙江軍隊在革命歷史上也弄得落伍了！現在我們第六師是革命中堅部隊，我們就要保全從前浙江軍隊，我們已經犧牲的一般同志的革命的歷史。大家要明瞭，我們是革命的軍人，浙江是革命最早出產地，我們要恢復從前的歷史和名譽。尤其是現在中國還不能真實統一，革命還沒有完全成功，我們萬萬不可偷懶，不可驕傲。我們要把個人利害置之度外，不怕危險，不怕困苦艱難，自始至終堅決爲革命努力。我們知道以前浙江的軍隊，同浙江人都是很革命的，在革命歷史上很有過名譽的，後來少數人做了官，貪生怕死，把一般官兵賣却。這班腐化分子投降袁世凱，一直到國民革命軍來到浙江以前，都是把軍隊當作個人的工具，把地盤視作他個人家產，把我們革命軍隊賣了，把我們革命的浙江都賣了！現在要把這個有革命歷史的部隊，重新振作起來，是很困難，很不容易的。所以要各位認定我們自己的地位，同自己的責任，要格外奮鬥，格外努力。

據校閱官報告，第六師這次成績，比較上不差；但是我認爲第六師的部隊，教育最久，有

許多官長最有經驗最有學問，成績一定要比別的師好，所以我在沒有校閱以前，希望第六師的成績還要好。不料結果只有這樣，在我頗覺失望，以後我們官長要格外的努力才好。第六師內有幾團是很好的，有一團是非常之好，其餘很差，這次的總講評，昨日已經同各師參謀長講過，參謀長可以帶回來給你們看，不好的地方，要趕緊改正。

我們革命的軍隊，第一，要使士兵明白革命的主義及道理。三民主義是救國救民救民族的主義，我們要使士兵明白；三民主義不實現，我們國家始終受帝國主義者經濟侵略的壓迫，不但我們自己沒有享福出頭的日子，我們的子孫將永無立足之地。所以我們必須使每個士兵都要明瞭主義，都願爲主義努力。第二，要使士兵明瞭我們革命爲的是國家，不是爲個人。爲個人的利益，就不免貪生怕死；爲國家的利益，纔肯拚命犧牲。浙江有二千萬人民，孫傳芳的隊伍來浙江的時候，大家不能起來反抗，就因爲我們自己不能革命，所以軍閥一來，幾師人沒有辦法。現在我們不努力革命，不願意爲國家犧牲，還是要被別人消滅的。我們要生存，要保全名譽，祇有向前革命。能使士兵明白革命的道理，他們就

革命之目的
三

自然然而爲革命奮鬥。新兵精神教育問答，完全是使士兵明白革命道理的，要切實的問他們，看他們懂不懂，不懂的要再三教他們，一定要使他們明白。因爲士兵沒有爲國家犧牲的覺悟，官長帶着很危險，拐槍逃跑以及紊亂軍紀風紀的事，他們都能做出來。新兵精神教育問答這書，你們有沒有？（齊答有）第三，我們練軍隊，要明白告訴誰是我們的敵人。現在帝國主義者侵略壓迫我們最利害的是那一國，我們要拚命準備去奮鬥；但是中國要反對帝國主義者，就要本國先統一，如果有人妨害政府統一，反對國民黨，反對政府，要自己割據地盤，把持財政，這與我們革命宗旨不同，就是我們的敵人；既是我們的敵人，我們就要準備打倒他。平時教練士兵，要把精神教育澈底貫注，要使士兵個個人都明瞭敵人在什麼地方。士兵明瞭主義，認識敵人，有事的時候，便不去勉勵他，也自然會奮發起來，勉勵的時候，士兵更一定會聽我們的話，服從我們的命令；愛護我們如同父兄，不僅是不願逃走了。否則士兵對待官長如同路人一樣，除了出操點名，不生一點感情，管理一不嚴肅，他們便從營裏逃跑，打仗的時候，更不知什麼犧牲奮鬥了。官長要輪流問士兵家裏的

痛苦，兄弟，父母，妻子，有什麼困難：考察他們個人性質的聰明，勇敢還是愚笨，懶惰。我們做官長的不懂得兵的性質，就不能做官長，更不能得兵心了。怎樣才能得兵心呢？第一我們要明白兵的性質，然後如父兄一樣，自己勤勞的教導他們，獎賞他們，或者懲罰他們，不使他們沾染懶惰驕傲的習氣。如果他勇敢，聰明，能守軍紀風紀，很服從，很用功，這種士兵有機會就提升他，或獎勵他。一個月發表一次功過賞罰表，那一排的兵最好，那一排的兵最壞，那一個兵有功，那一個有過，軍隊的賞罰能嚴明，才能整頓起來。以後各營連，官長每星期要有一次賞罰，那一個官長最好，或最懶惰，無論師長旅長，看見團長就問他，現在一團中那個官長最好，那個官長最腐敗，團營長看見連排長，要問那一個士兵最勇敢，最革命。這樣問了之後，官長說好的，我們自己還要挑出來再問，官長說不好的，我們自己要考察他，究竟好不好，這是最要緊的方法。如果官長不懂得這一點，就不配做官長了。再則要官長自己廉潔，伙食每一星期公布一次，用了幾多，餘存幾多，要使士兵統統明白。官長自己廉潔，才能治兵；才能得兵心，才能革命；這是最要緊的方法。如果做官長不懂得這一點，就不

是好官長了。

今天所講的，就是這一點，希望大家切實的做到。完了。

對第六師十八旅官長訓話

十七年十二月二十七日在南京總部

△第六師經過很久的教育很多的戰鬥，應做各師模範！要保持朝氣清早起床巡邏查

察，每天有一定規程！每月要有功過賞罰表，注意士兵的性質及其家族狀況！要自

己廉潔，自己勤勞，研究學問，教士兵明白主義。

這一次因為我自己不能到你們各團去檢閱，又有好多時候沒見你們，所以約各位到這裏講話。據校閱委員的報告，第六師成績比較是好的。不過第六師是教育很久的部隊，論理應該比別的師好；但是校閱的結果，也沒有什麼特長，這一點，很使我失望的！以後還要各官長振作精神，立志由我們這個軍隊來完成革命，擔負保護國家的責任，把這個基本部隊整頓得比別的師更好。我們第六師，經過很久的教育，並且經過很多的戰鬥，很有

經驗，很有學識，要做各師的模範才好。這一點，你們回去告訴各排長，和今天沒有來的各官長。

第六師士兵的體格，比較上不很好。無論官長士兵的體格，要是不好，一定不能盡自己的責任。要體格好，一定要注意衛生，很早就起身。官長應該六點鐘以前起牀，早起精神好，體格也能增進。現在第六師已沒有這種朝氣，而且加上暮氣。軍隊有了暮氣，就會慢慢腐敗下去。所以一定要早起，保持那個朝氣。尤其是中級高級官長，每天早晨起床，就要把今天應做的事寫下來，再到各團營連去巡查一番，比方今天第一營，明天第二營，後天第三營，隨時輪流查察，不使部下有一個人懶惰安逸。從連排長一直到旅長，每天要有一定的規程，看多少書。增進智識，做多少事，練習能力，這樣纔能成功事業，才能擔負革命責任。

第六師有幾個很好，第三十五團最好，第三十五團又以周志楨的第三連為最好。我們官長要使部隊整頓好，一定要有賞有罰，而且賞罰要嚴明。每月要有一次功過賞罰表

明
李
長
官
表

由旅部報告師部，師部審查以後再行發表；今天我已有命令下去，以後各連每月要將操科學科報告營長，那一排最好，那一排最不好，部下統統有一個比較，有一個賞罰；全連一百二十幾個士兵，不僅要認識名字，並要曉得每個人的性質，勇敢的，聰明的，膽小的，懶惰的，不守規矩的，最容易犯軍紀風紀的，分別記錄起來。好的賞他，提升他，壞的罰他，自然壞的人也會學好，好的人不會變壞了。做連長的要在一百二十幾個人中間，每天找五個或十個人輪流的考察。不僅注意他們的性質，更要詳細考問他們的家族狀況，要把士兵家族看做自己的家族一樣；士兵有不會寫信回家的，連排長要幫忙他，並要使他認識字。連排長每天負起責任，教他們認識五個字，三五個月下來，就每個人都能看報告，讀命令了。官長若能這樣，就可以得兵心，士兵就視官長如父兄，一定不會怕死，不會逃跑，不會離開我們官長。所以我們帶兵的人賞罰要嚴明，恩威要並濟，尤其是要部下勇敢，自己先要勇敢；要部下好，自己先要行為好，學問好。

對於部隊伙食，各營團長一定要很嚴厲的監督，每星期將數目公布給全團看。官長

不好貪一點小錢，如果貪一點小錢，以後就不能指揮部下。每個錢都要給部下正當使用，士兵吃得飽一點，穿得熱一點，我們心裏也可以安慰一點。還要時刻教導他們節省，不許他們多化一個錢，積得十元八元，就寄回他們家裏去，這全靠營連長的熱心。大家曉得士兵的生活很苦，官長不好好待遇他們，他們的精神更加沒有安慰，就想去做別的壞事，再不會聽我們的話了。帶兵的方法，除了自己要廉潔，不貪一點小錢，還要自己勤勞，不貪一點安逸。萬不可以爲自己做了高級中級官長，便可以偷懶一些，要曉得我們做官長的有什麼壞事給上官看見，還不很要緊，如果給部下看出來，就十分不好；因爲上官罰了我們，可使我們改正，部下不敢罰我們，只是看輕我們，我們心理真難過極了！做排長連長的，最要緊的是不給部下看輕。各位千萬記着！

各位以後還要時刻着書，研究學問。我們革命軍人，要一面讀書，一面革命。不讀書，就懶惰不能教人，自己也沒有進步了。隨便什麼時候，要帶一本筆記的小本子，上官命令部下報告，統統摘要記起來。無論上級下級中級官長，統統要帶典範令，步兵要帶步兵操

治兵要領明
白三民主義
女子軍運理

典，炮兵要帶炮兵操典，工兵要帶工兵操典。平時沒有事時，常常從袋裏拿出來看，才是做現在時代的好軍人。

第六師這次最大的缺點，就是士兵對於三民主義與革命的道理不大了解。這是很不好的事。官長教兵，有兩個要點：第一，明白主義；士兵明白主義，才可以跟我們革命，聽我們命令，犧牲一切；如果他不懂主義，每月祇拿幾塊錢餉，還吃不飽，穿不暖，他一定想做壞事。祇有使他明白主義，才曉得他的辛苦，不是為我們官長，是為救國救民的三民主義，他才勇敢，才不怕死，所以新兵精神教育問答這本書，一定要自己看明白，並且使士兵都明白。第二，懂得革命道理；我們要使士兵曉得為什麼要革命，因為不革命，我們國家就要滅亡，自己也沒有立足之地；革命一定要求中國統一，如果中國的軍政財政民政不能統一，國家不能建設，我們就不能打倒帝國主義，不能同外國人講平等的話，所以如果有人妨礙統一，割據地盤，把持財政，那就是我們的敵人。我們從前死了許多官長士兵，就是要求革命成功，中國統一；如果現在仍舊不能統一，我們便對不起已死的一班官長弟兄，所以我們一定要教育

兵士，使他明白革命道理，認識我們敵人。我們的生命事業完全在士兵身上，士兵如不懂革命道理，官長稍嚴厲一點，他就想法逃跑；如果懂得革命的道理，即使管理嚴厲，他也明白，不是刻薄他個人，是為維持他革命的人格。他來革命，是為黨，為國家，為自己，不是為官長；這些道理講解明白，他一定很樂意，無論怎麼嚴，士兵也不恨的。但是我們自己更加要嚴，今天做錯了事，以後不准再做。我們能自己不做錯事，才可以禁止部下做錯事。各位如不照我的話，一定沒有希望，不能做好的官長的。能夠聽我的話，一定是成功很革命的官長，事業一定可以成就的。大家要切實的記到，回去以後要告訴你們的排長士兵。完了。

十七年十二月三十一日國府紀念週報告

十七年十二月三十一日

△一年工作之經過——悲痛的地方很多——進步的地方亦多——肅清共黨平治內亂建設

中國——從今日始要達到上三項目的

今天是今年的最後一個紀念週，我們回想這一年間過去的工作，是悲痛的，也是有趣

味的！因爲過去的經歷，悲痛的地方很多，進步的地方也很多！第一是我們的統一工作，到昨天止，可算是完成了。東三省已遍懸青天白日旗，並且受了國民政府的委令，這一點是可以安慰。總理在天之靈的。其次是關於各國外交，從共產黨搗亂以來，中國與各國外交上的進行，是非常的感覺困難，現在到上一禮拜爲止，各國間條約，已經有幾國修改了；而關稅條約，十二國中，亦已有十一國贊成，惟有日本還沒有贊成。我們中國的外交，是很公道的，我們決不歧視那一國，或輕視那一國。我們是用平等的精神，與各國開始交涉，如果日本是有誠意與中國修改條約，中國當然願意和他交涉，所以我們還是希望日本，也和各國一樣的達到圓滿結果。此外關於撤廢領事裁判權，也有許多國家承認了。這是對於總理廢除不平等條約的遺訓，雖未完全做到，總算做了幾成。就以上兩點看起來，我們過去的工作，也有相當的成績，這是各同志努力的結果，也是我們抱樂觀的地方。不過我們如果回想這一年間過去的經歷，又覺得是悲痛的，譬如濟南慘案這一件事，是今年中國的一個最大國恥。山東膠濟鐵路，現在還是在日人手中，所以政府方面，對此是非常

悲痛的。還有四川的將士，自家也要亂起來，使得一般人民與無智識的士兵，作無謂的犧牲。現在此事還沒有解決，如此下去，西南人民，將如何得了。他們不明瞭革命的意義，自己胡鬧起來，如果這樣，將來要使國家的權力，政府的威信，都要漸漸損失。此外還有各處的共產黨，還沒有完全肅清。有些地方的黨部，還有思想不統一的表現，對於國家前途，是有妨礙的。現在北伐完成，軍事告終，西南的軍隊，還在那裏爭權奪利，這是不明瞭主義，不統一的思想，不明瞭他們對國家應負的責任之所致。正在這北伐完成，中國統一的時候，還有這樣的情形說起來，實在是痛心的。但是我們不怕共產黨，不怕內亂，我們政府一定是有辦法的。今年完成北伐，明年這一年的工作，我們一定可以使國內不會發生如西南內亂一類的事情，我們一定可以肅清共產黨，我們一定可以使一切無理強橫的外交不再發現。但是有一件事要注意，就是我們要按照 總理的主義和黨國的命令，團結一致，不失黨員的資格，不失國民的資格，明白國家環境與國家地位，努力做去，一定可以達到取消不平等條約，永久統一中國，建設中國的目的。最後一句話，我們政府人員，更要按照 總理的方

針，努力做去。今年已過，明年自明天開始，要達到肅清共黨，平治內亂，建設中國。以上是今年經過的報告，和希望我們明年應努力做的工作。

第六集

孫中山先生演說集

定價洋裝一元二角
平裝八角

是書爲黃昌毅先生集孫先生近年來講演詞之關於革命主義及方法者，都二十餘萬言，詳細編輯校對，並提注眉頭。此中諸稿，大率經孫先生閱定而曾發表于各地報紙或單行者。如十講，過日本言論等，均編目列入。

上海民智書局印行

廣(23)

中華民國十九年十二月初版

蔣介石先生演說集(第六集)

每冊定價大洋五角

(外埠酌加郵費匯費)

版 權 所 有 翻 印 必 究

編者 中央軍官學校

印刷者 民智印刷所
上海福州路三十一號

發行者 民智書局
上海河南路九十九十一號

分發行處 民智書局
南京 廣州 北平 武昌 漢口 長沙

分售處 海內外各大書坊

總發行所 民智書局
上海河南路中市 九十五至九十一號

(一九九九)

99

Handwritten signature

豐