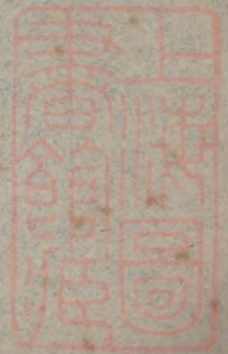


中國工商管理協會

會會雜誌季報書



中國工商管理協會會務週年報告

目錄

引言

一 籌備情形

二 工作報告

徵求會員

籌措經費

研究

講演

翻譯

調查

參觀

工廠法實施討論委員會

上海图书馆藏书



A541 212 0019 07328

1519553



徵集資料

三 將來計畫

籌設小研究所

實行指導

特約顧問委員會

四 附件

本會大事記

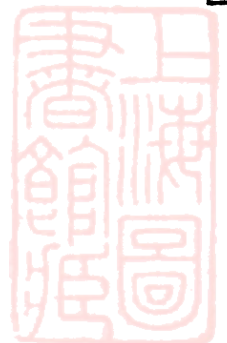
理事會姓名表

會員錄

專門委員姓名表

幹事部職員姓名表

本會十九年度收支總報告



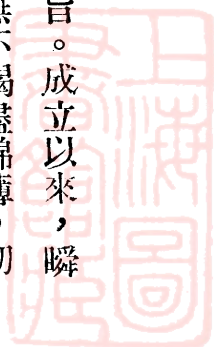
中國工商管理協會週年報告

引言

本會以研究科學管理方法，增進工商業生產效率，實現民生主義爲宗旨。成立以來，瞬息一載；舉凡關於科學管理之講演，調查，研究及搜集資料等項，同人等無不竭盡棉薄，切實規劃，積極進行，以冀早收實效，貢獻我工商界。無如事屬創舉，社會人士，尙多觀望，由於不能認識科學管理之旨趣；且以經費支絀，成立之初，幹事部僅用職員二人，旋以會務繁雜，增爲四人。但因種種關係，進行頗感困難，致原有計劃，不克充分實現。雖屬時勢使然，而同人等無日不耿耿於懷，歉然自疚也。茲屆本會誕生週年紀念，特編此冊。將一年來工作概略；摘要紀錄，所謂前事不忘，後事之師，俾能追溯既往，徐圖發展。尙冀摯愛本會諸君子，諒察同人等心長力薄，事與願違；並希量予贊助，時錫南針，使本會事業蒸蒸日上，不僅同人等之幸，我國實業前途，實利賴之。

一年來之經過情形及將來計劃

一、籌備情形 科學管理，關係工商發展，至深且鉅。處此工業時代，倡導進行，不容或緩



。實業部孔部長有鑒於此，早以之列入行政綱要，逐漸施行。去歲四月間，復因日內瓦國際科學管理協會，函請組織中國科學管理協會，以備加入其間，作為會員；藉謀充分合作，共同發展。遂於去歲五月間，邀集滬上工商領袖，先行組織籌備委員會，推穆藕初君，劉鴻生君，陸費伯鴻君，錢承緒君，壽毅成君等五人，負責籌備，計日觀成。工商界暨重要團體，經濟，會計，工程各專家，均踴躍加入，多方贊助。六月二日，由孔部長邀籌備委員會於銀行俱樂部，開第二次籌備委員會，討論章程，并議決於六月二十九日，仍假銀行俱樂部，開成立大會。當將會章通過，定名為中國工商管理協會；并投票選舉孔庸之，穆藕初，劉鴻生，壽毅成，潘序倫，楊杏佛，胡庶華，陸費伯鴻，李權時，榮宗敬，王雲五，潘公展，趙晉卿，徐寄廩，錢承緒等十五人，為理事。復於七月七日，開第一次理事會，互選孔庸之為理事長，劉鴻生，榮宗敬，陸費伯鴻，徐寄廩。四人為常務理事。由理事會訂定幹事部組織規程，并聘任史悠明君為幹事長，組織幹事部，辦理本會日常會務。幹事部組織規程內，原定總務，調查，出版三股。成立之初，限於經費，僅有幹事二人，會所附設於漢口路江海關四樓工商訪問局內。於七月九日，開始辦公，此本會籌備成立之大略情形也。

二、工作報告 分列如左：

(甲)徵求會員 本會組織成立，首要之務，即爲徵求會員。乃分函各界領袖，及公司團體，附去章程，入會願書等件，請其人會；并請廣爲介紹。承各方贊助，惠然加入者，固不乏人。惟成立之始，社會人士，能明瞭本會宗旨者，尙屬少數。且值時局不定，商業凋敝之際，徵求會員，頗感困難。嗣經同人等積極進行，去歲十一月間，全國工商會議議決，提倡科學管理，以期實業合理化。於是國人對於本會，更加注意；入會者比較踴躍。現有團體會員二十八名，個人會員一百零七名，（名單列後）。然本會會員惟上海一隅佔多數；外埠之人會者，寥若晨星。今各省分會，已有動機，逐漸設立。即本會事業，亦已深得工商界之瞭解與贊助，預計今後會員，當必日漸增加；而本會事業，亦可方興未艾，此則同人等所深信無疑也。

(乙)籌措經費 本會原無基金，開辦費用，係承壽理事毅成墊付。成立之初，一切開支，全恃會費之收入。會員既少，會費自屬有限；即將會費如數收到，除歸還壽理事墊款外，所餘不足三月之用。幹事部對於經常費用，雖竭力樽節，而購置器具，參考書籍，以及籌備編輯，出版等項，在在需款；如不設法趕籌的款，會務有停頓之虞。爰於去歲十月間，呈請政府年撥補助費二萬元；并經本會理事即籌維持費，以利進行。首由孔理事長庸之，特捐國幣一千元；繼由劉理事鴻生，榮理事宗敬，戴

會員耕莘，各捐國幣一千元；商務印書館捐國幣陸百元；永安公司，永安紡織公司，各捐國幣伍百元；中華書局捐國幣肆百元，以資維持。本年一月間，前幹事長，史悠明君，因其夫人在平病重，一時不能南旋，恐貽誤會務，堅請辭職；且以本會經費支絀，願將墊款二百元，及十二月一月兩個月之薪金，悉數捐助本會。其愛護本會之熱忱，令人心感！嗣經第三次臨時理事會，議決照准史君辭職；并公推本會專門委員曹雲祥，潘文安二君，爲名譽正副幹事長，咸承慨允；致會中經常費用，因此稍減。迨至三月間奉 國民政府核准，月撥補助費八百元。本會基礎，籍以穩固，各種工作，亦得以逐漸推行。尙擬再行籌集基金，現正與各方接洽，業已略有頭緒。以社會人士贊助本會之衆，諒不難有成功之希望也。

(丙) 研究 科學管理，經緯萬端，在我國係屬初創。際此倡導伊始，必需詳察各國已往成績；與我國實際情形，以定推行步驟，庶免削足適履，弄巧反拙之弊。本會成立之初，即依據組織規程，就行政人員，工商領袖，及經濟，工程，會計各專家，選聘一百二十人，組織專門委員會；分人事，經營，理財，會計，事務，廠務，推銷，設計等八組。旋又添一法律組，以冀政府與實業界，切實合作。即學理與事實，亦得兼籌並顧。舉凡關於科學管理之實際問題，均經專門委員會詳細規劃，分組討

論。計先後開分組討論會，四十餘次。所有紀錄，曾經分別印發；嗣因各專門委員，均有重要職守，不能按時出席，致原定計劃，未獲充分實現。同人等有鑒及此，乃議決暫行停開例會；倘遇工商界有各種問題發生，托本會代為研究時，即召集主管各組，開會討論，以盡指導之責。復於本年一月間，發起聚餐討論會，每兩星期舉行一次；餐費一元，各人自備。每次請專家講演科學管理，并討論其他實業界之重要問題。自二月七日起，按期舉行，計已十二次。會外同志，亦多踴躍參加，洵盛事也。

(丁)講演 提倡科學管理，為本會之職志；而其入手辦法，厥惟講演。去秋九月間，適逢本會理事，王雲五君，自海外考察歸國，對於科學管理，尤多心得；爰由本會會同中國建設協會，大夏滬江兩大學，中央大學商學院，青年會等各團體，請其講演科學管理問題，先後近十次。（除第一次講演稿已由本會印送外，其餘演稿，王理事擬自行出版）。即本會聚餐討論會，請各專家講演者，亦在十次以上。又本會名譽幹事長，曹雲祥君，赴上海機聯會，康元印刷製罐廠，實業部工廠檢查人員養成所等處，講演科學管理，藉資提倡，以引起社會人士之注意。所有講演稿，茲由本會整理，擬彙齊刊印，以廣流傳，而供衆覽。

(戊)譯述 科學管理在先進國，日新月異。其實施步驟與成績，足資吾人之借鏡。同人等早擬彙譯東西名著，以介紹國人，而供參攷。祇以經費未充，會務叢雜，致進行稍遲。現已印就者，有曹幹事長所譯之科學管理之實施，並其自行出版之德國商戰策略，亦承贈與本會，分送同好。尙有關於科學管理之專論，及幹事袁慶炎君所譯之科學管理概論各一冊，不久亦可出版。今後尙擬繼續編譯名著，由淺入深，陸續出版，俾有志研究科學管理者之問津焉。

(己)調查 科學管理之實施，以事實爲根據，分析綜合，而謀改進。其入手辦法，端賴調查，本會組織規程，原有調查一股；但限於經費，未克實現。適有勞工專家，清華大學教授，陳達先生，來滬調查各工廠；本會卽商與合作，費時月餘，始克竣事。現正從事整理，不久當有詳細報告。以後尙擬單獨進行，或與其他團體合作，繼續調查，藉明我國工商管理之狀況，以圖改善，而達實業合理化之目的。

(庚)參觀 去秋廠務組，提議參觀工廠，藉資實地考察，作爲研究之資料。卽與本會理事，劉鴻生君商議，承其許可；特於十月間，函邀本會會員，組織參觀團，定期參觀劉理事所經營之華豐搪磁廠，章華呢絨廠，中華煤球廠，上海水泥廠等；承其親自指導，殷勤招待，參加者無不感謝。惟因人數衆多，不免有妨礙廠中工作之虞；

即參觀者亦不能比較觀摩，有走馬看花之憾。是以對於團體參觀，暫時停頓。倘會員中有欲赴廠參觀，而必需介紹者，仍由本會備函介紹。遇必要時，并由會中自行派員，前往詳細考察，較有實益。

(辛)徵集資料 徵集關於科學管理，及產業合理化之研究資料。良以研究工作，非有充分材料，以資參攷，無從着手進行。是以本會除調查工商管理之狀況外；內度財力，購置有關科學管理之中外書籍，雜誌，或函請贈送，爲之分門別類，編製索引，以備必要時之參攷。

(壬)討論工廠法實施 滬上工商界，以工廠法實施在邇；就我國工業現況而論，其中不無窒礙難行之處，紛函本會，請組織工廠法實施討論委員會。蓋因本會爲各方人士所組織，必能以公正之目光，作實際上之討論，轉呈政府，請將礙難施行之點，稍予變通，俾易推行。爰於本年三月間，召集臨時會議，徵求會員同意；經到會會員一致贊成，并公推胡庶華，潘公展，陳宗城，李祖範，徐致一，計健南，曹雲祥諸君，爲委員；經數次討論，始得結果，擬定呈稿，交大會通過後，然後呈請實業部，轉呈行政院。曾奉部批，已彙案轉呈。至將來結果如何，雖未敢必，而本會同人遵從政府立法精神，與維護實業前途之微意，當可爲國人所共諒也。

(癸)擬辦管理人員養成所 工商業之經營，首在人才。得其人則事業進展，不得其人，則事業廢弛。美國實業家，最近有一研究報告，以工商業之發展，人的能力，須占百分之九七·五；而機器僅占百分二·五。日本大阪產業能率研究所技師，里見一郎，亦言工廠失敗之原因，由於管理員不得其人者，占百分之七十以上。可見工商管理之重要。本會開第八次聚餐討論會，敦請市教育局長徐佩璜君，講演管理人才之訓練問題，列舉工商人員，服務之要件，與科學管理之重要。經到會工商領袖，一致主張，以訓練工商人才為請，爰應社會趨勢，與工商界之需要，擬與市商會，上海機聯會，工業聯合會，中華職業教育社，籌辦工商管理人員養成所。先從養成中級管理人才入手；注意服務道德之修養，科學管理之訓練，以應工商界之需求。旋經詳細討論，因經費關係，暫從緩辦。又曾與滬江大學商定該校如添設夜校，設立科學管理一科，作為與本會合作。倘將來如能實現，則裨益於我工商界，決非淺鮮。

三、將來計劃 以上所述，乃本會一年來之經過概略；但今後應如何進展，尤宜先事擘畫，以作標準。同人等默察環境之需要，認為下列數端，不容或緩，故擬先行着手，積極進行。惟需費甚鉅，以本會之財力薄弱，深恐弗克有濟。是所望社會人士之贊助與玉成也。

(甲)籌設小研究所 科學管理最重研究，不能襲取他人成規，依樣葫蘆。必需有系統的

計畫，切實之研究，方克成功。本會既有講演翻譯，藉以介紹宣傳；而對於實際研究，尙付闕如。爰擬籌集基金，聯合工程學會及上海機械聯會等，先辦一小規模之研究所，將關於科學管理各事項，作深切之研究，以其結果，貢獻於我工商界。

(乙)實行指導 科學管理，一年來經本會之倡導，各方面已有深切之認識。現有數廠，商諸本會，派員實行指導。同人等擬參酌會中財力，聘請專家，以應廠方之請求，前往指導。如其成績優良，影響既巨，自易推行。

(丙)特約顧問委員會 先進國之經營實業者，多聘效率技師，或工程顧問，代其設計指導改良，以圖發展；繼則由各工業都市之實業家，聯合公請專家數位，組織委員會；足見規劃精密，成績卓著，其造福於實業界者，筆難盡述。本會爲集思廣益，力謀工商發展起見，經理事會議決，仿行組織一工商管理特約顧問委員會，延聘會內外專家爲顧問。其工作分爲諮詢，調查，整理三項。凡實業界對於管理問題，或創辦工商事業，遇有疑難，皆可委托辦理，以期設計管理，悉臻完善；而工商事業得以日趨發展。聘函去後，惠允擔任者，已有十餘人；一俟羅致齊全，即當進行工作。

附本會大事記自十九年五月起至二十年六月

十九年

五月二十二日 發起人開組織討論會

五月二十六日 開第一次籌備委員會

六月二日 開第二次籌備委員會

六月二十九日 開成立大會

七月七日 開第一次理事會

七月九日 幹事部成立開始辦公

七月三十日 開第一次專門委員各組正副主任聯席會議

八月一日 理財組開第一次研究會

八月六日 人事組開第一次研究會

八月九日 經營組開第一次研究會

八月十一日 人事組開臨時研究會

八月十二日 會計組開第一次研究會

八月二十日 事務組開第一次研究會

八月二十二日 廠務組開第一次研究會



八月二十七日

推銷組開第一次研究會

八月二十九日

技術組開第一次研究會

八月三十日

開第二次理事會

同 日

開第二次專門委員各組正副主任聯席會議

九月一日

事務組開臨時研究會

九月二日

人事組開第二次研究會

九月五日

理財組開第二次研究會

九月九日

會計組開第二次研究會

九月十三日

經營組開第二次研究會

九月十七日

事務組開第二次研究會

九月十九日

廠務組開第二次研究會

九月二十四日

開第三次理事會並請王雲五理事演講

九月二十五日

推銷組開第二次研究會

九月二十六日

技術組開第二次研究會

十月二日

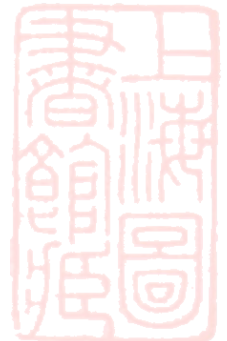
經營組召集臨時會議

十月三日

理財組開第三次研究會

十月七日

呈報工商部本會籌備經過及成立情形並請撥款補助



同 日 人事組開第三次研究會

十月十一日 參觀華豐搪瓷章華織呢中華煤球上海水泥四廠工場

十月十四日 會計組開第三次研究會

十月十七日 廠務組開第三次研究會

十月二十日 開第四次理事會

十月二十二日 推銷組開第三次研究會

十月二十三日 奉部令應準備案至撥款補助一節候院令飭遵

十月二十四日 技術組開第三次研究會

十一月四日 人事組開第四次研究會

十一月七日 理財組開第四次研究會

十一月八日 經營組開第四次研究會

十一月十一日 會計組開第四次研究會

十一月十九日 事務組開第四次研究會

十一月二十日 奉部令飭造預算書以憑核轉

同 日 開第五次理事會

十一月二十一日 廠務組開第四次研究會

十一月二十六日 推銷組開第四次研究會



十一月二十八日 技術組開第四次研究會

十二月二日 人事組開第五次研究會

十二月三日 開第六次理事會

十二月五日 理財組開第五次研究會

十二月九日 呈工商部造送預算書

同日 會計組開第五次研究會

十二月十三日 經營組開第五次研究會

十二月十六日 各組專委正副主任開聯席會議

同日 請美國經濟考察團亞倫湯麥斯爵士演說

十二月十七日 事務組開第五次研究會

十二月二十日 本會電賀孔理事長就實業部長職

十二月二十二日 接孔理事長覆電謝賀

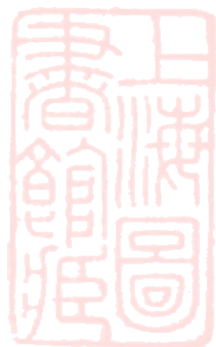
十二月二十四日 推銷組開第五次研究會

十二月二十六日 技術組開第五次研究會

二十一年

一月十日

史悠明先生函請辭幹事長職



一月十五日 理事會召集臨時會議決准史先生辭職

一月二十四日 函請曹雲祥先生潘仰堯先生爲本會名譽正副幹事長

一月二十八日 曹潘二先生函覆允任本會名譽正副幹事長職

同日 函覆史悠明先生准辭本會幹事長職

二月四日 奉實業部令抄發救濟實業案內科學管理一項令參酌研究

二月五日 開第七次理事會

二月七日 開第一次聚餐討論會並請孔理事長演講

二月十二日 奉部令呈送預算書已轉請國府年助九千六百元候奉指令飭知

二月二十一日 開第二次聚餐討論會並請美國戴樂仁博士及郭秉文先生演講

二月二十八日 開第一次工廠法實施討論委員會

三月七日 開第三次聚餐討論會並請黃伯樵先生演講

三月十日 開第二次工廠法實施討論委員會

三月十一日 開第八次理事會

三月十六日 曹幹事長赴上海機製國貨工廠聯合會演講

三月十八日 同上

三月二十一日 開第四次聚餐討論會並請吳清泰先生演講

三月二十三日 曹幹事長赴上海機製國貨工廠聯合會演講



三月二十七日

全 上

三月三十日

同 上

四月四日

開第五次聚餐討論會並請劉鴻生先生演講

四月六日

開第三次工廠法實施討論委員會

四月十四日

呈實業部請發給三四月份補助費

四月十八日

開第六次聚餐討論會並請榮宗敬先生演講

五月二日

開第七次聚餐討論會並請潘公展先生演講蔡正雅先生代講

五月八日

呈實業部將工廠法難行各點略予變通以便實施事

五月十三日

奉部令該會三四兩月分補助費已飭科先匯

五月十八日

開第八次聚餐討論會並請徐佩璜先生演講

五月二十六日

呈部請撥發五月份補助費

五月三十日

開第九次聚餐討論會並請美國科學管理專家白魯塞博士演講

六月一日

曹幹事長赴實業部工廠檢查人員養成所演講

六月二日

實業部總務司函匯三四兩月補助費請查收

六月四日

覆實業部總務司三四兩月補助費如數收到

六月十三日

開第十次聚餐討論會並請張子廉先生演講

六月二十三日

曹幹事長赴華生電器公司參觀



六月二十七日

開第十一次聚餐討論會並請日本大河內正子爵及陳達先生演講

六月二十九日

奉部令關於工商管理協會等各機關補助費令仰知照

六月三十日

專幹事長赴康元印刷製罐廠演講



附本會理事會會員專門委員及幹事部職員姓名表

一、理事姓名表

職務	姓名	別號	通訊處
理事長	孔祥熙	庸之	南京實業部
常務理事	劉鴻生		愛多亞路三十八號上海水泥公司
常務理事	榮宗敬		江西路五十八號福新麵粉公司
常務理事	陸費逵	伯鴻	靜安寺路哈同路中華書局
常務理事	徐寄廬		北京路江西路浙江興業銀行
理事	穆湘琪	藕初	愛多亞路紗布交易所
理事	壽景偉	毅成	杭州中國銀行
理事	楊銓	杏佛	亞爾培路中央研究院
理事	胡庶華	春藻	吳淞同濟大學
理事	李權時	雨生	北四川路潤德坊一百零二號
理事	王岫廬	雲五	閘北寶山路商務印書館



理事

潘序倫

江西路六十二號

理事

潘公展

小南門社會局

理事

趙錫恩

管卿

南京實業部

理事

錢承緒

北京路九六號二樓六六號

二、會員錄 以筆畫多少為序

姓名

別號

通信處

備註

孔祥熙

庸之

實業部

王志莘

江西路新華儲蓄銀行

王蔭喬

白克路洋房一號內地麵粉公會

卞宗元

芷湘

南京下關三岔河大同麵粉公司

方椒伯

天后宮橋堍上海市商會

方液仙

河南路C四四四號中國化學工業社

方嘉楨

劍閣

尚文門外迎勳路一號中華磁脚廠

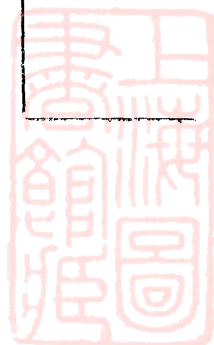
史久芸

開北寶山路商務印書館

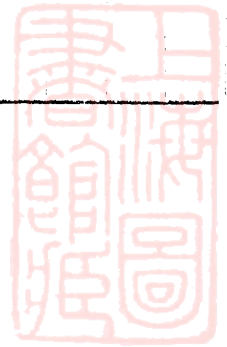
史悠明

藹士

北平東廠胡同四號



朱通九	施高脫路恆盛里二十八號
朱得傳	大南門中華路二〇八號金雲別墅
朱祖晦	福開森路三七八號中央研究院
朱彬元	南京立法院
江青榆	派克路登賢里建國印務公司
任嗣達	福州路郵務匯業儲金局
任士剛	華德路華盛路口五和織造廠
李權時	北四川路潤德坊一〇〇二號
李詒卿	慕爾鳴路昇平街八號
李元信	三馬路外灘永明人壽保險公司
李培恩	杭州之江大學
李伯涵	浙江興業銀行房地產信託部
李祖範	河南路〇四四四號中國化學工業社
李升伯	南通唐閘大生一廠
汪泰經	愚園路二九〇號



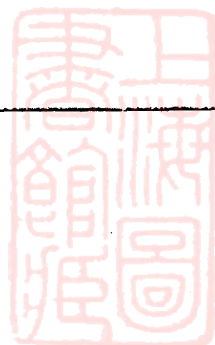
余湘林	吳承洛	吳覺農	吳東初	何炳松	何清儒	安紹芸	沈驛臣	沈蓮芳	沈燕謀	邵家麟	金國寶	周鍾岐	周仁齋	胡庶華
	潤東			柏丞							侶琴			春藻
民國路五六五號交通部無線電報管理局	南京實業部	博物院路商品檢驗局	閘北寶山路商務印書館	閘北寶山路商務印書館	博物院路二〇號青年協會	極司斐而路中振坊二一號	三馬路會樂里二七〇號	大連綉路五號世界書局印刷所	南京路保安坊大生紡織廠	梵王渡中街路大夏大學理學院	交通銀行總管理處	青島膠濟鐵路局	秦皇島柳江煤礦公司	吳淞同濟大學



郁厚培
范旭東
俞鴻鈞
祝世康
計健南
殷德軒
徐定瀾
徐致一
徐鈞溪
徐善祥
徐佩璜
陳滄來
陳似蘭
陳立廷

君陶
健菴

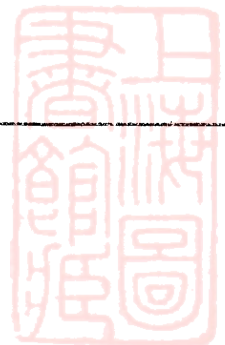
開北寶山路商務印書館
天津達文波路二四〇號
南市楓林橋市政府
無錫長安橋祝棧街祝宅或南京實業部
南京路三友實業社
昆明路五七五號普益碾米廠
施高脫路四達里四二號或博物院路三號
愛多亞路三八號大中華火柴公司
白克路二三號
靜安寺路一六〇二號
南市西門大吉路市教育局
甯波路久大精鹽公司
虹口物華路物華綢廠
外灘中央銀行
四川路青年會



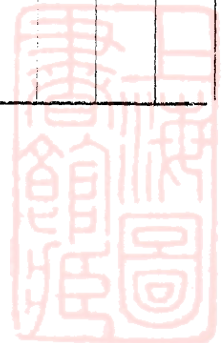
張祥麟	張雄飛	張子廉	張文潛	張悅聯	孫仲先	孫 璠	常必誠	許炳堃	許 超	盛在珩	盛 俊	陶樂勤	黃漢樑	黃鼎勳
									宛萃	同孫	灼三			仲殷
江海關四樓工商訪問局	閩北寶山路商務印書館	南京路三星棉鐵廠	南通大生副廠	慕爾鳴路十號	青島永裕鹽公司	梵王渡中山路大夏大學商學院	西門斜橋徽甯路一心牙刷廠	南京閩查營十號	白克路二四號	閩北寶山路商務印書館	江海關四樓國定稅則委員會	香港路四號上海租界納稅華人會	九江路和豐銀行	法租界西愛威斯路三八六號或工商訪問局



張效良	南市機噐街二一七號
程靜波	閩北鴻興路裕興里十一號
程兆棟	蘇州總商會
程錫庚	南京大陸銀行
嵇子韶	閩北寶山路商務印書館
楊敦甫	甯波路商業儲蓄銀行
楊汝梅	眞茹暨南大學商學院或外灘一八號鹽務稽核所
楊銓	亞爾培路中央研究院
項康原	華德路九六五號康元印刷製罐廠
董兆齡	愛多亞路三八號五樓大中華火柴公司
葉友才	南京路集賢里華生電器公司
壽景偉	杭州中國銀行
趙錫恩	實業部
潘文安	環龍路華龍路中華職業教育社
潘序倫	江西路六二號



蔡承新	鮑植	鮑慶甲	鮑慶林	諸文綺	穆湘琪	劉淇恩	劉鴻源	劉聘三	劉大鈞	劉鴻生	劉聰強	劉廣俊	鄭達麟	潘公展
					藕初				季陶					
外灘中國銀行	實業部	開北寶山路商務印書館	開北寶山路商務印書館	愛多亞路八十號二樓明華號	愛多亞路紗布交易所	楊樹浦路滬江大學	甯波路二號通和銀行	南京路勸工銀行	北京路五十號三樓中國評論週報社	愛多亞路三八號	開北寶山路商務印書館	漢口路三號中國國貨銀行	戈登路海防路崇安里一〇八號	小南門社會局



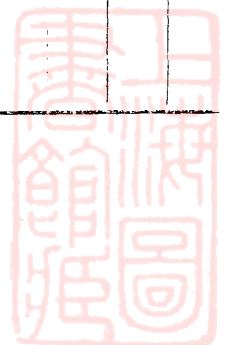
顧振	顧詢	龍起大	戴克諧	黃延芳	錢承緒	黎照寰
	諮博		萬廬		軼羣	
外灘匯豐銀行樓上開灤礦務公司	江西路六二號	曹家渡中華工業廠	香港路四號銀行週報社	北京路浙江路興業銀行房地產信託部	北京路九六號二樓六六號	徐家匯交通大學

已故會員

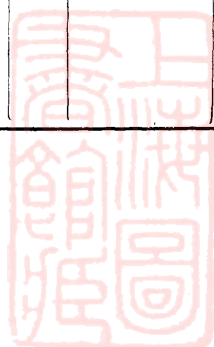
王拔如	朱成章	黃楚九

團體會員名單

天廚味精廠	代表人	通訊處
吳蘊初		榮市路一七六號



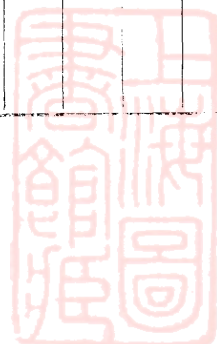
華成煙草公司	戴明萃	甯波路六十號
華商紗廠聯合會	榮宗敬 聶瀚生 張則民	愛多亞路八十號
五和精鹽公司	殷子白	麥根路歸仁里
中國國貨銀行	宋子良	漢口路三號
國立暨南學校	楊汝梅	真茹
國立中央大學商學院	徐佩琨 楊蔭溥	霞飛路北善鍾路
上海印染公司	章榮初	天津路隨安里五六號
申報館	史量才 汪英賓 張竹平	漢口路二四號
商務印書館	王雲五 夏筱芳 李拔可	閘北寶山路
鼎豐皂廠	邵學軌	西門外斜橋新橋頭
四達皂廠	柳中標	紹興中正街河沿
中國工程學會	胡庶華	甯波路七號
柳江煤礦公司	顧麗江 夏良士	博物院路
大東書局	沈駿聲	北福建路二號



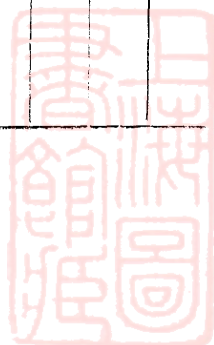
姓名別號通信處

三、專門委員會姓名表

上海銀行業聯合會	葉扶霄 吳蘊齋	香港路四號
大中華火柴公司	劉鴻生	愛多亞路七八號五樓
中國銀行	張公權	外灘仁記路
閩北水電公司	王顯華	北四川路阿瑞里
上海市商會	<small>王曉籟 葉惠鈞 徐寄辰 王延松</small>	天后宮橋堍
甯紹公司	袁履登	江西路
上海銀行	陳光甫	甯波路
中華書局	陸費伯鴻	靜安寺路哈同路
浙江興業銀行	<small>徐寄願 徐新六</small>	北京路江西路
上海市蛋業公會	鄭源興	百老匯路山壽里一二七號
新聞報館	<small>汪伯奇 朱羲農</small>	三馬路
無錫絲廠同業公會	錢鳳高	無錫光復路許家街
交通銀行	胡孟嘉	漢口路三號

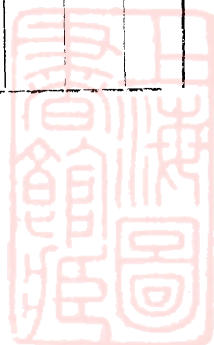


劉鴻生		愛多亞路卅八號上海水泥公司
鄒秉文		博物院路十五號上海商晶檢驗局
穆湘琪	藕初	愛多亞路上海紗布交易所
陸費達	伯鴻	靜安寺路中華事局總廠
史家修	量才	望平街申報館
馬寅初		南京立法院
劉大鈞	季陶	北京路五十號中國評論週報社
沈驊臣		法租界薩坡賽路三德坊十一號
陳翊周		博物院路廿六號忠信昌茶棧
簡英甫		東熙華德路南洋兄弟烟草公司
徐永祚	玉書	愛多亞路三六號徐永祚會計師事務所
李幹	芑均	江海關四樓國定稅則委員會
陳萬運		南京路三友實業社
許超	冠羣	白克路廿四號上海新亞化學製藥公司
徐佩琨	叔劉	江灣體育會西路一〇〇〇號中央大學商學院



以上經營組

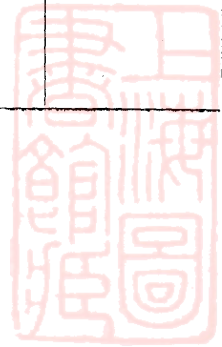
夏 鵬	筱 芳	開北寶山路商務印書館
錢承緒	軼 萃	中央信托公司樓上九六號中華工業總聯合會
潘公展		小南門上海市社會局
林祖潛	康 侯	派克路十二號全國商會聯合會
盛 俊	灼 三	江海關四樓國定稅則委員會
劉 恩		楊樹浦路軍工路滬江大學
聶 生		江西路五十四號恆豐紗廠
陳宗城		愚園路一九二號內二〇號國際勞工分局駐滬辦事處
蔡正雅		小南門上海市社會局
劉聰強		開北寶山路商務印書館
張竹平		望平街申報館
徐致一		愛多亞路卅八號大中華火柴公司
劉廣俊		漢口路國貨銀行
陳立廷		四川路青年會



陶樂勤		香港路四號租界納稅華人會
何清儒		博物院路廿號青年協會
祝世康		南京實業部
朱懋澄		江灣路林肯坊

以上人事組

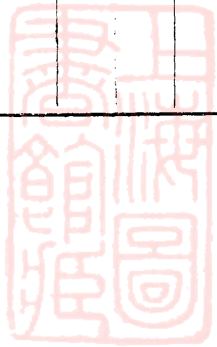
徐奇願		北京路浙江興業銀行
李權時	雨生	北四川路底潤德坊一〇〇二號
張嘉璈	公權	外灘中國銀行
胡祖同	孟嘉	漢口路交通銀行
錢永銘	新之	四川路四行儲蓄會
徐慶雲		外灘大英銀行
郭樂	麟輝	南京路永安公司
楊敦甫		甯波路上海銀行
壽景佛	毅成	江海關四樓工商訪問局
沈元鼎	賴清	天津路河南路角大陸銀行



蔡承新		外灘中國銀行
戴克諧	萬廬	香港路四號銀行週報社
王志莘		江西路五一號新華銀行
金國寶	侶琴	漢口路交通銀行
資耀華		甯波路上海銀行
唐壽民		外灘中央銀行

以上理財組

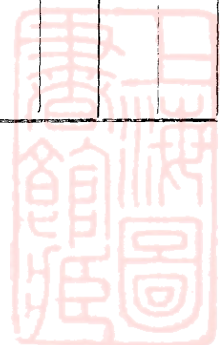
潘序倫	秩四	江西路六十二號潘序倫會計師事務所
顧翊羣		仁記路中孚銀行
王祉偉		梵王渡中山路大夏大學
嚴鷗客		北京路浙江興業銀行
林兆棠		愛多亞路卅八號大中華火柴公司
孫瑞璜		江西路五十一號新華銀行
華潤泉		愛多亞路卅八號水泥公司
楊汝梅		外灘十八號鹽務稽核所



安紹芸		曹家渡中華工業廠
李靜涵		江西路五十一號樓上李激會計師事務所
朱祖晦		福開森路三七八號中央研究院
朱博泉		外灘中央銀行稽核所
史久芸		閘北寶山路商務印書館
稽子韶		寶山路商務印書館
徐鈞溪		白克路七號徐鈞溪會計師事務所
錢祖齡		二馬路農工銀行樓上公平會計師事務所
顧詢	諮博	江西路六十二號立信會計事務所
鍾偉成		徐家匯海格路交通大學

以上會計組

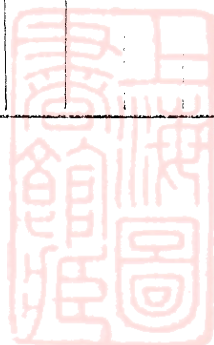
顧振		匯豐銀行樓上開灤礦務局
陳滄來		甯波路四三三號久大精鹽公司
曹雲祥	慶五	法租界愛麥虞限路一六一號
盛在珩	同孫	棋盤街商務印書館發行所



劉維熾		平漢鐵路局
汪琦	伯奇	三馬路新聞報館
吳東初		棋盤街商務印書館發行所
董兆齡		愛多亞路三十八號大中華火柴公司
李道南		漢口路國貨銀行
楊蔭溥	石湖	江灣體育西路七號中央大學商學院
黃鴻鈞		南京路中國內衣公司
李培恩		杭州開口之江文理學院
孫端		梵王渡中山路大夏大學商學院
潘文安	仰堯	華龍路環龍路上海職業指導所
張悅聯		外灘中央銀行

以上事務組

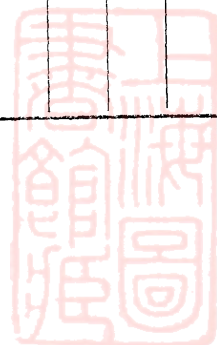
王岫廬	雲五	寶山路商務印書館
楊銓	杏佛	亞爾培路口中央研究院
胡庶華	春藻	吳淞鎮北同濟大學



朱謀先		北京路一百號緯成公司
吳申伯		虹口密勒路二五號瑞倫絲廠
吳清泰		龍華上海水泥公司
王顯華		北四川路阿瑞里閣北水電廠
項世澄	松茂	棋盤街四馬路五洲大藥房
殷子白		麥根路歸仁里五和精鹽公司
楊孝述	允中	亞爾培路三〇九號中國科學社
戴耕莘		甯波路華成烟草公司
胡鴻基		南市上海市衛生局
童世亭	季通	愛多亞路鑄豐拆磁公司
鄧著先		愛多亞路卅八號辦日暉織呢廠
李楙		楊樹浦路申新第七廠

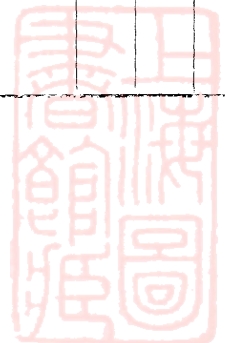
以上廠務組

榮宗敬		江西路五十八號福新麵粉公司
徐新六		北京路浙江興業銀行



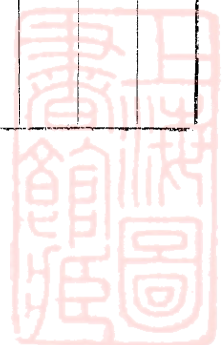
何德奎	中流	工部局
胡筠菴		愛多亞路五十八號紗布交易所
黃漢樑		九江路和豐銀行
任嗣達	稷生	四馬路匯業儲金局
孫北諤		江西路福新麵粉公司榮宗敬轉
王孝資	曉籟	天盾宮橋堍上海市商會
趙錫恩	晉卿	漢口路九號同益公司
朱得傳	吟江	外灘怡和洋行木材部
虞和德	洽卿	三北公司
陳行	健菴	外灘中央銀行
李銘	馥蓀	江西路浙江實業銀行
吳覺農		博物院路商品檢驗局
唐季珊		天潼路一四一號四樓華茶公司
陳輝德	光甫	甯波路上海銀行

以上推銷組



吳異	蘊初	榮市路七號大廚味精廠
徐佩璜	君陶	西門大吉路上海市教育局
黃伯樵		楓林橋上海市公用局
沈怡	君怡	南市毛家弄上海市工務局
黎照寰		徐家匯海格路交通大學
徐善祥	風石	南京實業部
薛次莘		南市小南門上海市工務局
張雲春		愛多亞路紗布交易所
華衛中		江西路五十八號市新紡織公司
顧麗江		博物院路柳江煤礦公司
孫梅堂		南京路美華利鐘表號
張祥麟		江海關四樓工商訪問局
朱養農		江海關四樓工商訪問局
史悠明	藹士	北平東廠胡同四號

以上技術組

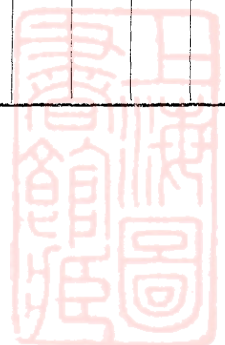


李祖虞		北京路九六號李祖虞律師事務所
方積蕃	椒伯	天后宮橋塊上海市商會
李伯嘉		寶山路商務印書館
劉奎度	曼若	三馬路國貨銀行
駱傳華		四川路青年會
何炳松	伯丞	寶山路商務印書館
戴修瓚	君亮	施高塔路四達里七號
黃宗勉		博物院路十五號商品檢驗局
周紹聞		三馬路江海關國定稅則委員會
蔣保釐		愛多亞路卅八號蔣保釐律師事務所
朱懋澄		開北江灣路林肯坊十七號
姚永勵		香港路四號姚永勵律師事務所

以上法制組

幹事部職員姓名表

姓名	別號	職務	任職年月	離職年月
----	----	----	------	------



史悠明	萬士	幹事長	民國十九年七月	民國二十年一月
曹雲祥	慶五	名譽幹事長	民國二十年一月	
潘文安	仰堯	名譽副幹事長	民國二十年一月	
袁慶炎	虛衷	主任幹事	民國十九年七月	
胡尹民	耀庭	幹事	民國十九年十月	民國二十年三月
王曾杰	少甄	幹事	民國二十年五月	
王乃磨	寄塵	幹事	民國十九年七月	民國二十年二月
唐誠	伯蓀	幹事	民國二十年二月	
李守中		助理幹事	民國二十年三月	民國二十年六月
陳俊		助理幹事	民國二十年七月	



附十九年度本會經費收支總報告

查本會經費，每月收支數目，均由幹事部按月報告理事會；并將所有簿冊單據，送請會計師顧翊羣先生審核。茲將收支總數，報告如次：

計開

收入

- 一收政府補助費(三四兩月份)洋一千六百元
 - 一收團體會員會費洋二千三百二十五元
 - 一收個人會員費洋一千零二十元
 - 一收特 捐洋六千零九十五元
 - 一收銀行存款利息洋二十三元三角二分
 - 一收暫 收 金洋二百二十六元八角六分
- 以上共計收洋一萬一千二百九十元零一角八分

支出

- 一支薪 工洋六千七百六十一元三角四分
- 一支文 具洋三百八十五元五角八分一厘



一支購 置洋三百八十九元九角三分

一支郵 電洋五十六元五角一分

一支雜 支洋二百二十八元七角一分三厘

一支會談 費洋四百四十一元七角九分

一支印刷 費洋一百六十元

一支旅 費洋三十七元八角七分

一支籌備 費洋三百四十元七角

一支暫付 金洋四十二元

以上共計支洋八千八百四十四元四角三分四厘

結 存

一存國貨銀行 洋二千三百一十一元五角

一存現金 洋一百三十四元二角四分六厘

上海图书馆藏书



A541 212 0019 0732B



672

