

農 貸 消 息

半 月 刊

第三卷 第三四期 合刊目錄

戰時銀行的使命與業務……………雲照坤

鄉村服務的經驗……………馬 嘯

黃河清……………從化高利貸在消滅中

鄭璧榮……………如何健全德慶合作社

陳毓斌……………雲浮農貸工作計劃

吳寶恒……………辦理恩平農貸的觀感

劉學揚……………英德的農貸工作

陳應生……………清遠服務工作概述

告 報 勤 外
戰時廣東漁業狀況……………程一岳

座 講
建立金融與技術的聯系組織……………李恩普

隨 筆
本省各地主要農產品時價表（九月下旬）

資 料
廣東省補助墾荒事業辦法
廣東省建設廳冬耕購種貸款辦法

本 行 要 訊

一、雲行長因公赴渝 二、本行黨部書記易人 三、劃一電報號碼 四、貴陽支行舉行開幕 五、續運湘穀接濟西江 六、代經委會收購汽油 七、捐助旅渝同鄉會鉅款

本 部 消 息

一、潮陽籌設農貸分部 二、定期收回全部貸款實物 三、函請青年團提前派遣學員 四、第二墾殖場繼續測量場地 五、雙十節日服務團演劇慶祝

本刊第三卷第一期目錄

提高服務精神與確定業務方針.....雲照坤
 法幣激動下之積極消極對策.....曾曉峯
 廣東戰時貿易的透視.....曾景道

外勤報告

余之祿.....連山的環境和生活狀況
 劉載華.....蕉嶺第三區農產調查
 李振棠.....新興農貸在空飛猛進中
 陳啓新.....開辦開平農貸之經過
 古紹輝.....始興第三區農貸所成立之經過
 鄒香林.....和平農貸由開辦至於結束
 唐治謙.....南雄本年上半年農貸情形及其影響

粵北早造失敗後應注意的問題.....周兆喜
 在連山聖殖場.....黃榮均

資料

本省各地主要農產品時價表（九月上旬）
 廣東省小灌溉工程貸款暫行辦法大綱
 本行小灌溉工程貸款還款細則
 廣東省小工業貸款暫行辦法大綱草案

本行要訊

一·雲副行長兼代行政長 二·新訂駐外稽核辦法 三·最近成立行處一覽 四·各區免所將一律改為辦事處 五·連縣支行行址落成 六·饒處主任林和宗撤職

本部消息

一·本部組織略有變更 二·計劃推進瓊崖各縣農貸 三·調整兩連農倉機構 四·增加每戶生產貸款額數 五·派員收還戰區貸款 六·實物貸放收還情形 七·第一聖殖場造林狀況 八·服務團組織連陽工作隊 九·函請各行處協助服務工作

本刊第三卷第二期目錄

獎勵節儲與復興民族.....雲照坤
 敵人在淪陷區貸放農資之目的與我們之對策.....岑若冰

外勤報告

范家錦.....雲南的農村與農貸
 彭德瑞.....由曲江至化縣
 鄧景荀.....茂名農貸由第一區開始
 郭思銓.....揭陽貸款已超出預定數額
 李景煊.....始興第三區糧食生產情形
 鄭啓恩.....興寧農民踴躍還款
 馬鐵鋒.....德慶農貸的開展

如何辦理合作社之登記.....范朕庭

特載

本行儲蓄部廿九年及上半年業務概況

資料

本省各地主要農產品時價表（九月中旬）
 廣東省推廣優良稻種貸款辦法大綱
 本行耕牛購買貸款辦法

本行要訊

一·舉行公耕造產 二·最近成立及設設處庫 三·改善國外同業轉匯僑款付辦法 四·策動吸收管產基金 五·最近本行儲蓄存款之運用 六·代表省府續購湖穀

本部消息

一·本部人事動態 二·派員參加農業金融促進會 三·舉行聖殖會議 四·奉令在連陽乳四縣儲谷 五·發展儲押貸款業務 六·籌設示範農倉 七·聖殖場開闢防火線 八·服務團設立會計組 九·演劇籌募寒衣

戰時銀行的使命與業務

雲照坤

十月四日在省府廣播電台播講

人類社會展進到二十世紀的現階段，其所表現的特徵，最令人注目的，自是經濟活動的擴張和激化。所謂經濟的活動，莫不以國計民生的改進與滿足為其鵠的，從國家來看，有財政的運用以為其樞紐，從一般社會來看，有金融的流轉以為其心臟；「財政是庶政之母」，金融也可說是凡百事業的動力，平時如此，戰時亦如此，建國如此，抗戰亦復如此。

記得拿破侖曾有此說：「要想戰勝敵人，須具三項要素，第一是錢，第二是更多的錢，第三是還要更多的錢」。我中華以一積弱之國，所以敢和休養生息數十年的敵倭搏戰，而且苦鬥了三年多，仍能屹然不稍動搖，其所恃的因素，除了我們有偉大的領袖、龐衆的人口、堅強的意志，和廣袤的土地、豐饒的物資等等條件而外，法幣政策奠定了經濟金融的強固基礎，確是一個有力的支持；當前抗戰轉入於後期相持的階段，總裁特曾昭示：「政治重於軍事，政治是經濟最強度的表現，而金融又是經濟機體中的滋養流潤的血液」。

再說到建國：維持民族生存的活素，不外三種力量：曰智力，曰武力，曰經濟力。智力的培養，須由教育的普及，進而至於文化程度的高揚；武力的建立，在乎國民體格的健全，和國防設備的充實；經濟力的發展，是從富源的開發，和生產的增進而來；這一切都非錢莫辦，都須使用大量的金錢，以為其發動的力量，所以欲求國家的建設和進步，首先必須勉求金融的安定、活潑、和繁榮。

金融事業影響於抗戰建國，其密切與重要既已如斯；則金融機構所負使命的重大，自屬可以想見。銀行、錢莊、典當鋪、儲蓄會、信託公司等都是經濟金融事業的機構；不過就中以銀行的組織最完善最現代化，因之它的作用和效能也最廣泛最有力量。在平時，銀行一方面是營業的組合，固須為其本身牟盈利、圖發展，而另一方面却不可忽了調劑金融，扶植生產，掖進社會的重大使命；社會的需要，可以轉移銀行家的目光，而銀行家目光的注向，也可推測某項事業發展的前途。至於到了戰時，則此項職責愈益艱鉅，不僅須流通後方的金融，抑且更須在前方作直接的鬥爭；銀行無異是個堡壘，銀行業者無異是個英勇的鬥士，我們須以極大的注意，守禦我們的陣綫，提防敵人的侵入；我們更須精密的探尋敵人的弱點，準備相機予以突襲，而致之於死命。財政部孔部長在第二次全國地方金融會議的演詞裡，特別勉示幾點：第一、一金融機關辦事人員，無論職位大小，今後總要各自認清自己的地位，責任的重要，對於所應辦的事，絕不可因循敷衍，要以犧牲精神，努力邁進，不畏難，不怕吃苦，譬如戰區以內之地方銀行之分支行等，其日常業務仍應照常進行，非軍隊撤退時，決不先行撤退。第二、一自戰事發生，省地方銀行日形重要，其所負擔之任務，已不專屬

一銀行之性質，而係具有特殊之使命，換言之，即為扶助地方生產事業及抵制日偽鈔票的流通。第三、「自抗戰發生，中央對於經濟財政各項重要設施，莫不兼程並進，但全國推行，仍得有賴地方金融機關切實協助，始足收澈底之成效」。第四、「要省與中央之間，及省與省之間，構成全國整個的健全金融網結構，結為一體，呼吸相通，然後全國金融，可收整個調整之效」。從這幾點的剴切叮嚀，而益足顯證戰時銀行所負使命的重大。

警惕於戰時銀行所負的特殊使命，尤其是寄存於戰區以內的地方銀行，更須盡力於其戰時的特殊的任務。第二次全國地方金融會議，即曾決定共同努力的方向：(1)發展經濟力量：經濟力量的發展，雖說是經緯萬端，有賴於政府社會多方面的努力，而資本為一切事業的根源，金融界自當勉作其先驅。(2)維護幣制信用：法幣為財政金融的命脈，自廿四年十一月施行以來，歷時雖暫，成就甚大，以是抗戰以還，敵人千方百計，企圖破壞，卒賴當局維護得法，信用反日益鞏固；現在更應進而謀求地方鈔券信用的維護。(3)增進業務：銀行負有調劑社會金融盈虛的責任，其業務之正常的擴張，社會各方都蒙其利，而當戰時更包含許多重要特殊的問題：如何扶助農工商業？如何推進農貸？如何利用省鈔發行，深入游擊區內行使，以抵制日偽紙幣的流通？如何偵查搜集敵人經濟侵略的情報？如何運用金融的力量，以扶助地方金融財政的健全發展？……這都須斟酌情形，用審慎敏捷的手段，逐一切實施行。(4)收購物資：抗戰期中戰區省份的物資，率有拋棄，後方省份的物資，又不免缺乏，此種供求不相因應的病態，政府亟須聯合金融界共謀救濟；所謂收購物資的作用，不僅於過剩方面，可以促進生產，安定民生，轉運到缺乏地區，可以供如所求，物價穩定，並且還可以多餘的物資，增加輸出的貿易。(5)平衡物價：物價騰漲的癥結所在，不外乎由於游資充斥，生產衰減，運輸困難，供應脫節，以及商民囤積居奇，抬價出售，除了兩積抬價尚須仰賴政治力量來嚴厲取締，其他各項原因，銀行都可勉力消弭，如積極吸收游資，融通資金，儘量收購物資，辦理儲押，都是很有效的措施。(6)接濟食糧：食糧問題的發生，自也離不了產銷運輸未臻合理的原因，這雖有主管機關專司其責，但資金的融通却不能不借助於銀行，銀行自應見義而勇為。

廣東是革命的策源地，現在一省之內，又已闢成四個戰場，更因為它擁有華僑匯款的龐大數目，足以平衡國際貿易和加強外匯基金，在經濟戰決定最後勝負的意義上，顯愈增加其重要性；而掌握全省金融鑰鑰的廣東省銀行，其業務的方針和實際的情況，想必為我百粵同胞所深切關懷的。現在願藉這機會，簡畧敘述一下，以為討論本題的一個實例，也聊以告慰於我百粵同胞。

(1)維持省券，穩定金融——去年七月間，敵在游擊區內，故意提高省券價值，壓低國幣匯率，以致有一度省券與國幣價值相等，經本省當局竭力設法平衡後，敵人陰謀完全失敗，其後在十一月間，乃又嗾使奸商低折面額五十元十元的省券，僅許一元新券得在市面流通，一元新券數量不多，籌碼不敷，敵人遂即乘機推行其不兌現的軍用票，所賴民衆激於愛國心，仍對國幣省券彌加珍惜，同時當局也多方設法維持，敵人狡計乃不獲售。最近當局更呈准中央，以後凡公

私款項，應以省券折合國幣七角行使。這項新比率，其優點在於：(甲)提高比率，可增加省券信用；(乙)整數交收，可使流通便利；(丙)國幣票料不足，省券無異是輔幣的補充；(丁)拓廣省券流通範圍，藉以擊破敵偽經濟侵略的陰謀。

(2) 吸收僑匯，獎勵存儲。關於吸收僑匯；本行竭盡心力，多方推動，如改進匯款手續，推動華僑服務，便利僑胞家屬貸款，以及聯絡僑批與外商銀行訂約駁匯等等，並且排除萬難，即在潮陽揭陽逼近敵人侵佔地帶，也仍選派英勇機警的青年，分頭前往設立行處，往往開門營業的時候，可以清晰的聽到敵人隆隆的砲聲，經過這般堅苦的奮鬥，今年一月到八月間，終於收得僑胞匯款約五千九百九十餘萬元，超過去年全年的總數幾達一倍。又最近各項存款，綜計已達一萬二千餘萬元，就中儲蓄存款，從去年的五百萬元加到二千二百萬元，可見民衆對省行的信任，也可見本省節約風尚的增進。

(3) 扶助產銷，調節供需。王荆公說：「取天下之財，為天下之用」，銀行業務的推進，其本旨蓋即在斯。所以本行會特舉辦工商貸款，以期促進戰時各種企業的發展。工業貸款方面，已經撥定專款，與中國工業合作協會訂約辦理；商業貸款方面，遇正當商人請求必需品抵押放款以及押匯等等，在法令許可範圍以內，都必盡量予以接收。

(4) 推進農貸，復興農村。貸款的種類有五：(甲)生產貸款。(乙)水利貸款。(丙)特產貸款。(丁)倉儲貸款。(戊)實物貸款。截至最近為止，貸款總數已達一千零二百餘萬元。其推進的方法：一方派員指導農民組織合作社，截至八月底止，共成立七千三百餘社，社員達十九萬餘戶；一方復另撥專款辦理鄉村服務團，注意衛生，社教，生產指導等事項，這些不僅有便於農業貸款的推行，抑且可以促進農村生活的改善。現在自辦的工作區已有十八單位，合辦的有五單位。此外復自行設立農林墾殖場，已設四處，植樹五百三十餘萬株。

(5) 收購物資，儲備非常。購運目的，在調節供需，換取外匯。主要的工作，有下列幾項：(甲)奉命儲備，廉價放沽；(乙)收購各縣餘穀，用備荒歉；(丙)代辦米糧，利使民食，如向湖南江西躉購大量米穀，及組織東江施粥隊，實地救災等；(丁)收購桐油運港，售交貿易委員會，並設場種植，增加生產；(戊)收購滯銷土產，運輸出口，如大埔瓷器，雷州蒲包等；(己)收購其他土產及物資，如電油、火水、麵粉、菸葉等。

以上所述，雖然都是銀行本身，在戰時所負荷的使命和應推進的業務，但是此項使命和業務的達成，却有賴於全體同胞的合作。譬如幣值的穩定，就須大眾對法幣券幣絕對的信任和極端的愛護，而同時更對敵偽鈔券深惡痛絕，任憑如何威迫利誘，絲毫不為所動，能夠這樣，則當局穩定幣值的工作，自必輕而易舉。至於其他吸收僑匯，獎勵存儲，推行農貸，收購物資，以及一切經濟鬥爭工作，靡不都是這樣。所以站在銀行業者立場，是非常渴望全體同胞，對銀行能有了解信任，進而愛護贊同，更進而協助合作，而後銀行業務，才能順利推行，銀行所負的戰時特殊使命，才能迅速的早日達成；尤其在抗戰進入經濟肉搏的現階段，在與敵人短兵相接的廣東，這金融鬥爭的偉大任務，是需要銀行與民衆攜手合作而駢肩担荷起來的。

鄉村服務的經驗

馬 噉

鄉村服務無疑地是一種重大的事工，從前雖然曾有過不少鄉村服務的事蹟，然而一方面能够配合政治、經濟、教育、衛生的力量，推向到貧、病、愚昧的農村；一方面又要使農村裏提供出抗建的需要，恐怕還是創舉的事吧。所以肩負着這種使命的工作者，是要在摸索中嘗試中前進了，兜圈子碰釘子的事是不可避免的，可是從圈子裡和釘子上，是會獲得良好而切實的教訓與經驗的。

甲、環境的選擇

鄉村服務顯明地指示給我們：「我們的工作在服務，服務的對象在鄉村」，所以對於工作地點的選擇，有審慎的必要，因為這影響於後果是很大的。

選擇工作據點，有的人主張要在附近農村而靠近交通線的市鎮，因為：

- 一、交通便利，物質採配及補充容易，並可以調劑工作者的生活需要。
- 二、學校所在地，以便獲得員生的協助。
- 三、工商萃集，店員徒工易於感召，社教工作推動效大。
- 四、農村有階級，多聚集在市鎮，容易獲取基本民衆。
- 五、市鎮常是農村的行政中心，可以藉政治的力量增加工作的效果。
- 六、容易與其他同性質的團體聯絡，增強自己工作力量。

七、文化水準較高，對一切的學術思想，政令，方案，吸收力強。

有的人是主張要深入農村腹地裡去的，理由是：

一、鄉村服務的意義，是在昭蘇貧乏的農村，並沒有為工作者的便利安適打算。

二、鄉村服務的使命是負有拓荒的使命，並不是要去湊熱鬧，當然要向文化荒野——農村腹地墾拓。

三、鄉村工作人員的目的在服務，根本就應摒除了個人的享樂，為迫切待助的貧苦農民盡力。

四、鄉村服務是一種基層工作，所以工作是要建築在農村裡面。

五、鄉村服務是為貧乏而生產的農民服務，所以要選擇真正貧乏而生產的農村。

六、鄉村服務是要協助新政的推行，應當向政令不易傳達的農村腹地去。

七、鄉村服務工作，得人協助固好，少人協助也得做，沒人去做的地方更要去做。

八、農村工作要從基層做起，要直接從農民的本身推動發展。

作者是贊同後一主張的，因為我們的工作對象是廣大而貧乏的農村，不過深入鄉村腹地裏，也是要顧到給與工作發展的條件，對於人口的多寡，和地域的廣狹，是應注意及的。

乙、環境的認識

鄉村服務人員的認識環境，猶如工匠的認識材料：怎樣地分別紋理，怎樣地避重就輕，怎樣地尋求癥結，怎樣地布置分配，一定要胸有成竹，然後才可運用如意，得心應手，所以我們選定了工作據點，就要注意環境的認識。

農村的文化——農村中一般的現象，都是文化水準低下，生產技術落後，政治意識薄弱。但是文化水準低到什麼程度？生產技術落後到如何田地？政治意識薄弱到怎樣地步？為什麼文化低？為什麼技術落後？為什麼政治意識薄弱？是人事所不減嗎？抑是環境條件的限制？我們一定要清晰的觀察。同時對於當地教育的情況，如適齡學童的調查，在學學童的統計，失學兒童的人數，文盲的百分比；和智識分子的思想傾向……我們都要先得一個概況，作為工作的根據資料。

農村的生活——生活是人類歷史的原動力，全部歷史無非是人羣的生活紀錄。這是民生史觀的哲學論據。我們要認識鄉村，必須認識農村的生活狀況。鄉村服務的意義，在改進農民生活，對於農村的經濟組織，衛生情況，風俗習慣是不能忽視的。

關於經濟方面，應注意到農村的經濟組織形態，富農，自耕農，半自耕農，佃農及僱農的關係與比重；地主與佃農的產物分配率；地主與僱農的工資關係；高利貸者的形式與利率；農產品的產量與價格；外來品之種類與需要額；穀米的囤積與供給等等。

關於衛生方面，應注意到疾病的分佈狀況，環境的清潔狀況，居室的衛生狀況，以及鄉民的營養，醫藥的設備，療治的方法，公共衛生的實施等等狀況。

關於風俗習慣方面，應注意到那一些是違反新生活規定的？是抵觸現行法令的？是妨礙農村進展的？是影響大眾健康的？是頹喪人類意志的？那一些是振奮民族意識，維繫道德風化的？還有一些屬於地方性的鄉規族約，被視為神聖的法令的，也應當留意。不少工作者的失敗，往往是忽視這些細微的事務上的。

丙、工作的開展

我們服務鄉村，不特是要消極的服務農村，而且要積極的推動農村。中國是個農業國家，一切偉大的人力物力，都蘊藏在農村裡，我們在爭取整個民族解放戰爭的勝利過程中，農村的重要性是不容忽視的。我們要從農村裡發掘我們所需要的埋藏着的寶藏——抗建的力量，我們得認真了我們的工作。

爭取民衆的信仰——農村的頑固與守舊，是使一般鄉村工作者頭痛的事，農民在他們的生活環境裡，沈澱了他們的熱情，使到他們的性情變成孤僻冷靜，形成了頑固守舊的性格，這因為農村常是政令不易直接透達的地方，他們在紳豪的欺凌、剝取和裝蔽下，他們與政府常是隔着一層厚膜，在他們的感覺裏，官吏紳豪都在向他們身上榨取，所以他們對於新政的設施，也是具懷疑的態度與心情，悄悄地向後退去，這就是農村施政的困難地方。我們要在鄉村裏樹立我們的事業，我們一定要認清這些地方，緊抓着對象，充分運用我們的機智，憑藉我們的優越條件——經濟和教育的實力，向準癥結處下手。他們怕官，我們就沒有官僚的架子與習氣；他們閃避我們，我們却很親近他；他們冷酷，我們却要熱情；他們枯竭，我們却給與滋潤；他們失望悲觀，我們却給與他們新生與希望。農村中最

嚴重的「窮」，我們使用農貸去接濟他；「病」，我們使用醫藥去療治他；「愚昧」我們用教育去啓發他，我們把政府的仁政，領袖的德行，加上我們的工作的熱誠，換取他們那顆灼熱的信仰心，使那些給與農民空頭支票的漢奸們無所施其技。

其實農民的本性是很樸誠的，不但有着高度的熱感而且有着不可思議的力量。我們如果能善事啓導，使他們的力量提供在抗建上，國家民族實深利賴！

1. 怎樣做社教工作——社教工作就是啓迪民智的工作，其方式可採用學校教育、民衆教育（包括婦女教育）、宣傳、圖書館……等形態。

一、學校教育——學校教育是肩負着延續與擴展國家文化使命，培育民族細胞國家元素的主要場地。鄉村的文
化水準低，實密切關係於鄉村學校教育的缺乏，尤其是戰
時的農村，許多曾經設立的學校都停頓了，原因是學校的
經費來源——家祠的蒸嘗、祔移用於僱替徵兵，這實在是
抗建中的重大損失。

所以鄉村服務工作，絕對不能忽視學校教育，學校教育除掉它本身的功能外，也是鄉村工作的一個有力工具，我們可以憑賴師生家長間的關係，把我們的工作，伸展到許多農家裏去，不是比較一個陌生的人容易得多嗎？

不過在辦理學校時，除了學齡兒童的調查，經費的確定，校舍的決取，校長的選擇外，我還有一點意見要提出的。

本來鄉村服務的效能，在能推動，要能從鄉村的本身中提供出力量，所以我們最好是從旁推動，協助和誘掖就好，對於學校當以採用補助或合辦的方式為佳。一、房屋

及設備可免自己張羅；二、鄉民自己的事業較易引起其注意與愛護；三、鄉間可動用的公款如蒸嘗廟產等，不致用於無謂消耗；四、引起鄉民辦學興趣，將來易使學校脫離外力自立；五、補助或合辦費用較少，可以增加學校數量。不過無論是補助學校或合辦學校，我們一定要取得督導的實權，不要給鄉村的腐儒文丐們做噉飯的場所，更要提防紳豪或反動分子的把持，這是關係抗建的教化事業，我們一點不能放鬆。

二、民衆教育——民衆教育的意義，是要使民衆拿識字做工具，來獲取生活，以增進其個人的幸福，以及接受公民的訓練，明瞭國家的地位，認識三民主義的涵義，了解抗戰的使命，以負起國民應有的責任。至於讀音釋義，寫信記帳，僅是其中一部分學科而已。民衆學校的學生，都是成年的人，在生理上已經進入到記憶力減退，理解力發展的年代，在這三數月的短期學習期間，成就於文字的認識，必不及成就於理論的接受，這並不是說識字教育的不可不，不過在衡量上，其收效沒有後者的大吧了。所以我們辦民校，除了教書算以外，常識指導，公民訓練，抗建意義，要同時着重。還有農忙時節，也不是開課的時候，最好選擇在春耕前秋收後的長冬裡。

三、婦女教育——婦女教育本來也可以歸納入民衆教育裡，不過農村的婦女，有着特殊的地位與環境，不能適用着一般的民教方式。

婦女在農村裡實居重要地位，不特是家庭的主婦，而且是生產的中堅，在農村裡或有袖手閑遊的男子，絕少不負責任的婦女，這與城鎮婦女適成相反的現象。所以鄉村服務工作，誠有不容忽視這重要分子的。

女子的天性是富於情感，容易接受外界的感示，所以在農村裡做婦女工作，常收獲意想不到的效果。

農村的婦女，雖然在嚴肅的宗法社會禮教的拘束下，在社會上，好像被遺忘了，然而她們的潛在力却很大。在家庭中，就很有左右的力量，如果我們動員了一員婦女，即無異動員了一個家庭。比方我們能够使一個作丈夫者識字受教育，也只是多了一個識字受教育的丈夫，如果使一位妻子識字受教育，那末即使她不能感化她的丈夫，她的子女也一定識字受教育了；又比方衛生宣傳打動了一個男子，不一定就能收衛生的美果，如果打動的是一個女子，她的家庭、廚房、居室、子女、用具、廁所會一聲不響地適合了衛生的要求。推之一切，莫不皆然。所以鄉村婦女工作，是佔重要地位的。在實施方面：一、以充實的理论取得地方紳老智識界的贊助；(二)要注意(一)宣傳婦女就學是利於家庭；(二)除授書算外，兼及婦道；(三)不使妨礙家庭工作，並鼓勵其勤儉；(四)女教員教授(二)、宣傳婦女入學的需要；三、訪問婦女家長徵送婦女就學，並聽取其意見。我們無論採用什麼方式都好，我們第一個目的在使婦女能夠通過封建守舊頑固的家族，跑到我們的訓練營裡來，對於那些蔑視現實的婦女解放高調，不妨暫束之高閣，目前只多講些孝順翁姑、和睦妯娌、幫助丈夫、勤勉工作的大道理。她們家庭裡發生糾紛爭吵的時候，還要盡和事老的能事，替她們疏解，甚至要鼓勵她們爭取家庭的好感，以協助婦教的推行。惟有對於婦教工作能够好好的領導下去，是不會無收效的。

四、宣傳——在抗建中的宣傳，除掉宣揚真理，傳達政令，暴露敵人醜惡，揭穿漢奸陰謀外，還要疾呼號召，

把千萬人的心理，千萬人的情緒，聯綴在一起，使他們的血沸騰，激出正義的行動，而達到動員的目的。

口頭宣傳是鄉村宣傳最其力量的方式，在人多的墟集可以運用，在人少的地方——家庭以至個人傾談——也都以運用。我們肯不吝啓齒，我們就可以無時無地使用着。其實負有鄉村服務使命的工作者，也惟有隨時把宣傳資料掛在唇邊，見機就要拋出。

文字宣傳有着不受空間時間限制的優點，但在農村裏是因文盲關係而減低功能。所以在鄉村裡使用文字宣傳，一定要與農村的識字水準相適應，不然徒耗了人力物力。壁報最好是多插圖而用淺顯文字註釋，時事簡報要編得通俗，文字還要力求生動。最好還是編一種定期的小刊物，以淺明的文字，介紹抗建理論，常識(包括農事衛生)指導新政設施，和集團的動態。至於閱者對象，是以合作社員、鄉村學校的員生，以及農村裡的智識層。我們可以用油印印成，分寄各合作社，學校，鄉村社團，並張貼在當衆的地方，其效果一定很好。

牆標和標語也是普遍被採用的宣傳方式，可是要做得好，也並不容易。我們常見的標語，(壁標也是一樣)給智識界看，則嫌其膚淺，給大眾看又不免莫明其妙，結果不過在風日中剝蝕吧了。

製牆標和寫標語，一定要用衝動和激勵詞句。如同「有血氣的男兒，誰能容忍敵人的姦淫燒殺」便比「好男要當兵，好鐵要打釘」，有力而動情。又如「肩起鎗桿，保衛家鄉」便勝過「當兵是光榮的事業」得多。而且「事業一兩字已犯了語病，當兵還能算是一事業」嗎？許多把「統一意志」一集中力量」等語句也拿來寫標語，不是太呆

板了嗎？而且大眾也看不懂。標語不能使人怦目驚心，撩動情緒，那簡是多餘的工作。

戲劇算是宣傳中最生動的一種，是把宣傳資料透過聲色動作和藝術而逼真地動人地演出來的，所以常常收獲極大的效果。不過因為需要着比較龐雜的條件——演員，劇本，設備和藝術技巧，不能輕易地運用着。

其實在農村做劇運，大可以通融一點，我們不必耍藝術觀點作根據，我們要的是熱情和勇氣。我們的目的是在達到宣傳的使命，並不是給人作娛樂的東西，只要能夠用熱與感來抓住觀眾的情緒，就算是達到了目的，演員可以從大眾裏發現，設備可以因陋就簡，藝術的缺陷可以用熱情來填補。這樣不會覺得有大不了的困難吧。

總之宣傳工作要做得好，第一件還是怎樣地使工作者的生活行動與工作相配合，要有着一致的人格作工作的基石，才可以希望得到工作的效果。

2. 怎樣做衛生工作——衛生工作有力地給予鄉村服務車輪的轉動，我們可以從解脫病人的苦痛中獲取他們的友誼，爲着這樣，我們應該注意到：

一、診療方面：

(一) 鄉村診療是積極而實利的服務，最容易博取鄉民的好感，爲鄉村工作的良好條件。如果自己出了錢盡了力，只獲得鄉民的反感，或者是沒有感應，那就算是我們工作失敗的明證。

(二) 服務鄉村診療工作人員，絕對不要以爲施藥施醫是向鄉民行好事，即等於施捨行善，那是極大的錯誤。我們要牢記着，我們的工作對象是要服務鄉民，爲鄉民解除病痛，如果我們沒有做到這點，我們就要自己檢討自

已。

(三) 診療工作人員對來診的病人，須一視同仁，除具服務的精神外，還要有同情心。鄉民因爲知識水準低，對於規則與行動上，常有錯誤的地方，當要體諒他們，溫言解釋，並善意的指示，萬不可譏笑呵斥。

(四) 鄉人不守時刻已經成了習慣，而且家裡也沒有鐘鏢，早到遲來實在難免，可能的話還是通融點好。實在鄉村不比城市，不能完全看鐘做事的，雖然養成守時刻是一種好習慣。

(五) 遇非藥物治療的病症，應指導其他的治療方法，或加安慰，作精神的治療，不要以絕望的顏色使到他們悲觀失望，因爲這樣會減低他們對診療工作的信仰的。

(六) 鄉民常從數十里外到來求診，若遇主治的藥品用缺，應設法用替代藥，或間接治療藥品營養藥品等，再不然也要指導他到別處診治，務使他到診療所來沒有空跑

二、公共衛生方面：

(一) 要與普及教育提高文化及診療工作聯繫進行，藉教育力量攻破人民頑固心理，啓發人民的新認識，新觀念，使脫離神鬼統治，然後公共衛生才有推進的可能。

(二) 鄉村公共衛生，最根本最容易舉行的是清潔運動和防疫注射，清潔運動做得好，公共衛生事業可算解決了大半。關於清潔運動的實施，如舉行清潔大掃除，撲滅蚊蠅運動，整理墟街，清導溝渠等，都可以按步舉行。如發動婦孺舉行居室清潔比賽，兒童健康比賽，或在兩所以上學校或民衆學校的所在地舉行村際清潔運動比賽，成效一定是更高。防疫注射在鄉村，放種牛痘，當無問題，

其他的防疫注射，只好先從學校（包括民教班婦女班）着手，次第推及於各鄉村。總之，公共衛生是要長時間與恒心的。

3. 怎樣做協助農貸工作——農貸意義在調劑農村金融，解除高利剝削，發展生產事業，改善農民生活，其對象在救濟農村的貧農佃農自耕農等，使受資金的協助，而增益其生產，直接可扶植農村的發展，間接即為增強國家力量，其關係國計民生及抗建要政，至為重大。

鄉村服務對於協助農貸，實為本身的主要任務。農村的貧乏，致使文化水準的低落，宣傳農貸，昭蘇農村的使命，是鄉村服務工作者所當負。為着農民組織力薄弱，並且缺乏領導人物，所以我們更要鼓吹合作事業及指導組織合作社的責任。本來合作社的組織指導，由鄉村工作人員負責，是更見得合理與方便。

一、鄉村工作人員，在工作與事業上，與鄉民接觸的機會甚多，對於地方情形也比較熟悉，調查工作準確性高，不易為地方紳豪所蒙蔽操縱。

二、鄉村工作人員常駐農村，就近辦理，可使農民往返跋涉，而且可以節省時間。

三、最使農民興奮的，莫如經濟上的援助。鄉村服務工作，在爭取農民的信仰，當然要使農貸與其他工作緊密地配合在一起。

其次我們得討論到實施農貸的手段上來了。憑過去的

工作經驗，我覺得下面一些問題是值得注意的。

一、農貸對象在生產的自耕農與佃農，而不在地主與富農，所以組織信用合作社的社員份子，要注意到富農與佃農的比量。

二、合作社的職員如何，關係業務的發展很大，故應當由操守純正，肯負責任的人擔任。如果是落在富農手中（或紳豪）便要注意其有無操縱情弊。

三、合作社業務範圍以村為單位，所以參加的社員最低限度要超過總戶數的三分之一，以免為一部人所把持。

四、信用貸款應儘量提高，有抵押的貸款則要認真審核。現在物價騰漲，種籽肥料的價格，已數倍於從前，若不將信用貸款提高（沒有抵押的人需要種籽肥料更殷）則無由使其充分發展。至於保證問題，只須組織時調查精密，指導正確，當可無問題的。因為合作社各社員已負聯保責任，況且社員佔全村總戶口半數以上，鄉保甲長又有保證責任，還能發生問題嗎！所以我以為五十元以下的信貸，根本不要再收那些毫無保證價值的白契，也省得填那張按揭，這些都是白費力的形式上的多餘工作，何不讓農貸人員多抽出些時間，去做調查訪問工作。超過信貸額（五十元）的抵押貸款，則必須認真審核，因為借取大量貸款一定要深究其用途，如用於購買種籽肥料的，須詳查耕作畝數，與操作人數。大概種籽肥料貸款，每畝以拾元至二拾伍元（信用貸款也同一計算）為度。如果要知其所報耕作畝數的確否，可以先後詢問二三次（不同時間）看其答案是否一致。至於調查耕作人數也可用此法。關於抵押契據的審驗問題，我認為如果提高了信用貸款，對於抵押契據不防嚴格點，白契和未經重驗（沒有契尾或稅單）的契契，（粵北常有賣田不賣契的習慣）根本不使其發生抵押效力，橫豎他們是有產階級，如屬正契，何以不拿去報稅納糧？如果是偽契，那還能有效力嗎？經驗告訴我們，缺乏信用的，常是那些有抵押的人，因為他們是感

覺無再借的必要。

五、按照合作社組織法，有七人以上的聯名，就可以請求組織。這對於文化水準較高，民權發達的地方，固沒有什麼問題，但是在閉塞的農村裏，就給予紳豪一個把持良機。農民智識簡陋，沒有集會結社的能力，更缺乏領導的人物，不特不能了解合作社的意義及組織手續，並且不敢向政府申請和詢問，結果自是一班紳豪或者是農村裡的活動份子——不務正業的游民出頭組織。如果是屬於前者，自不願窮農加入，影響他的利益，（高利貸的利益）也免得替窮光蛋負聯保責任，如果屬後者，那還能讓安分守己的人加入？其實安分人也不願意加入。不過後者是不易獲得鄉保甲長的保證而成立的，倒是前者却甚得鄉保甲長的歡迎，因為他們確是有抵押有家產的人，對於保證上是有信用的。事實有許多合作社是操在這些人手上，只要我們觀察各合作社職員所屬階層，就可以知道。所以對於組織合作社不得不機動一點，凡是未經組織合作社的鄉村，即使是僅得一二人來請求組織，（請求者預定有組織可能）我們都應該答允他們。總之，當我們到村莊組織之時，必先召集全村鄉人講話，這召集手續可請保甲長辦理，讓我們把農貸意義，合作社業務，合作社組織手續，及農貸手續，詳細解釋之後，立刻徵詢聽眾是否願意參加合作社做社員，然後把願意參加的人再舉行一個預備會。（座談會）給大家作詳細詢問的機會，接着就可以舉行創立會了。使用這種方式組織的合作社，結果有幾點：一、實際參加的社員比預報的多，常有至一倍以上的，二、可以減少操縱，把持，頂替的弊端；三、參加社員常在總戶口百分之五十以上；四、職員產生較合法；五、信用較穩固。許多

指導者常召集參加的社員至鄉公所或學校開創立會，這實在是最錯誤的舉動。還有關於合作社登記及貸款表據等，我們要盡可能的幫忙他們，因為農村裡常有找不出一個能書寫的人的。

五、貸款容易收款難，這是農貸人員一般的感覺，一般的叫頭痛。這種困難原因，根本是要歸結到組織問題，如組織嚴密，收款當無問題。放款的人，常是興奮地以貸出數字爭成績，便是造成收款困難的主要原因。誠然競賽是一種好現象，不過我們所循的途徑，應該是一「廣貸」，不是一「濫貸」。關於還款的問題，我們也得提出來討論。大多數地方（農分部）都是採用着整借整還的辦法，這對於收款機關誠然省事得多，但至農民方面，却有着許多不方便，最顯著的是農民集款，各有先後，（要聽候出賣農產品）若均須儲蓄一定還期，常因急需而暫行挪用。如果能够做到整借零還，農民在出售農產品後，即可單獨先清借款，這樣不特可使其放下一件心事，抑亦實際減輕了他的利息負擔。南雄農貸分部就已採用着這種方式，據主持人說，也不覺得怎樣困難。其有許多困難都從自己的畏難心理產生，不畏難也就什麼也不難了。

4. 怎樣做民衆運動工作——中國的民族是相當受着道學先生的個人主義毒化了的，但近幾十年來，經過新文化的薰陶，已漸漸改變，可是農村裏的老百姓，依然存着三四世紀前的思想，父誡其子，兄告其弟，「各自打掃門前雪，不管別人瓦上霜」的自我主義。淪陷區和戰區的民衆，由於敵人的砲火刺刀下的淫姦燒殺的教訓，多已醒覺了，他們知道個人與國家，是絕對不可分離的。於是自動地創出不少悲壯激烈的忠貞事蹟。可是深居在後方農村裡的民衆

他們對三年餘的堅苦抗戰，所感受的只是物價高漲，和大役的徵抽而已。物價高漲，對於生產者的農村，並無多的損害，比較上他們外來品的消費不大，而生產品起價，反予以資金活躍的機會，無疑地他們的生活會比戰前更好了，一安於現狀不願多事一的自我主義，自然仍是籠罩着廣大的農村裡。

所以做動員工作的，一定要追根尋源，因勢利導，由淺進深，對於他們下合理的頑固的思想，要逐層解析，使我們的工作由表皮滲到內心，從他們的外生活透到他們的意識思想，要把他們已經埋葬了的熱與力重新表現出來。所以當我們運用經濟力量或教育力量，以至我們的一言一動，我們都不要忘了播撒抗建的種子，灌輸民族意識與國家觀念，我們不妨應用着多項的方式，以達到我們的目的。

一、使知——行易知難是 總理訓示我們的一種心理建設。動員工作必須使到農民充分達到一知一字，則一切無不可行，既可行則無事不可達。所以使一知一就是動員民衆的第一步工作。我們一定要使農民知道抗戰的意義，知道淪陷區的苦痛，知道亡國後的悲慘，知道現在抗戰的形勢，知道後方民衆與前方抗戰的關聯，知道個人與民族國家的不可分離，知道辨別漢奸與國賊，知道爭取最後勝利，知道在抗戰歷程中人民應負的責任與使命。

二、使行——我們必須使農民能從知而行，逐漸與工作者接近，進而信任政府，糾正錯誤觀念，參與羣衆集會，加入救亡運動，健全自衛組織，慷慨膺服兵役，盡忠國家民族。

當然，這不是一件單純的事，同時還要看與政治上聯

繫的程度如何爲斷。據過往的經驗，地方行政者常輕忽了對工作者的協助，工作者需要與他們聯繫的時候，所得到的只是一敷衍一欺騙一和閃避一甚或一嫉妬一阻撓一。這實在使工作前途滿布荆棘，雖然獲取政治力量的協助，也是鄉村工作者所應有的技巧與手段，然而有些頑固腐化以至麻木不仁的基層行政人員，頗不易於開化！工作者惟有從一三幹一政策（硬幹、苦幹、實幹）中，求取工作的實效吧。

丁、結 論

上面所論列的，自是一己之見，而且也限於地域環境，當然不能隨處皆然。鄉村工作的運用，宛如用兵作戰，要隨時審情度勢，因地制宜，絕不能一成不變的。不過工作者的德操修養，亦不能不予以注意。

一、工作者應加入羣衆當中，協助民衆，領導民衆，絕對不能擺出官架，使役民衆，命令民衆，自己與民衆築起一堵高牆，這樣，我敢肯定工作是絕無成效的。

二、工作同志在職務上要有嚴明的紀律，在工作上要有合作坦白的熱情，在共同生活上要有真摯的態度。沒有嚴明的紀律，工作必失於散漫懈怠，沒有合作坦白的熱情，工作無以充分開展，沒有真摯的態度，工作無以順利推動。如果一個團體的內部還不能團結一致，要想動員民衆，領導民衆，簡直是一點希望也沒有。

三、許多工作者常把「服務」的意義誤解了，他們以爲服務就是無代價的替人做事，是一種慈善的行爲，所以常常不自覺地存着慈善者的意念與態度。其實我們雖是要無代價地替人做事才算服務，可是事實上，何曾沒有代價？我們有了我們應得的薪俸，我們的職務，就是要向鄉民服務，我們應該說是爲工作一務服一，所以如果能夠達到爲人服役的境地，才算是盡了我們的工作職守呢！

「非以役人乃役於人」，這是我們鄉村服務工作者的實訓了。

外 勤 報 告

從化高利貸在消滅中

關於本省各縣農村高利貸的情形：本部外勤同志在工
作報告裏，都有詳細的敘述。由於土豪劣紳的循環剝削，
使得勤勞的貧農們，年年都過着饑寒交迫的生活，加速了
農村經濟的崩潰，所以高利貸之存在，實為今日中國農村
中最嚴重的禍根。

從化的農民也和各縣一樣，受着高利貸的剝削。

有一天，我到桃源鄉（即鷄籠墟）的宣坑村，指導該
村開信用合作社創立會，開會前，曾和一羣正在坐談的農
民，談話當地高利貸的情形。

一個肩挑布袋，手拿一本簿子的鄉民說：「我為着賺
每天幾角的工錢，替一有錢佬」（指高利貸者）去收利息
一有錢佬一以三十元毫券款額貸給赤貧的農民，每年
利息收穀一窠，（即五十斤）還要晒乾的才算數，而當
地現在的穀價，每百斤可值毫卷廿四元，那麼五十斤就值
十二元，月息可獲三分三厘，這樣的好利息，不怪貧農們
沉痛地說：「財歸財路一了！」

貧苦的農民們，因為不敷而借款，但高額的利息，反
而使他們逐年增加不敷，而至於赤貧，陷於只能清息，無
力還本，永遠受高利貸的桎梏，而為高利貸者的奴隸。

桃源鄉前某鄉長，就是土豪劣紳之流，他每年在貧農
身上，以高利方式剝削得來的穀，竟達三萬餘斤之多。這

班人是寄生在貧農身上的吸血虫，他們將剝削得來的穀，
等到青黃不接的時候，才肯「善價而沽」，所以他們雖然
終年過着奢侈悠閒的生活，而財富還是一年一年的增加。

但是，飽受高利貸剝削的貧苦農民，終而得到翻身的
機會，依靠別人勞力而坐享其成的高利貸者末日已經到了
。自從本行農貸推展到從化後，低微的利息，雄厚的資金
，給予高利貸者以致命的打擊，從化縣的貧農，從此可以
逐漸地解脫桎梏。所以他們都以無限的歡欣，來接受本行
貸款，互相慶祝：「省行農貸萬歲。」

而高利貸者，則搖着頭嘆氣說：「命途多舛一了！
我暗地裡想着：他們不只「命途多舛」，實在好像：
一釜中之魚，雖生不久一了。」

如果說農村中的高利貸好像在黑夜結成的朝露，那麼
本行的農貸便是最早的太陽，朝露碰着太陽，你叫他怎樣
能夠不消滅呢！

（黃河清二十九年八月五日於從化）

如何健全德慶合作社

在秋耕貸款工作完竣，冬耕尚未開始的期間，除了收
回到期貸款，及調查、統計等整理的工作外，我們平心檢
討過去工作，認為最值得注意的是如何健全合作社組織的
問題。

德慶分部開辦之初，爲着倡導和示範，我們不能不注意合作社的量的增加。自今年春貸結束後，全縣農民對本行貸款，均有相當認識，因而請求組社貸款的，也與日俱增，所以從本年秋季起，我們便致力於合作社的質的健全。

秋貸開始時，我們全體工作同志和黃督導員寶琚，在七月六日晚上開第一次工作座談會，會中除擬定本年秋季貸整個計劃（包括貸款額數，時間，地區及人力分配）外，還討論許多關於工作技術問題，農村動態等；對於如何健全合作社及保證貸款的善後問題，尤爲我們討論的焦點。

我們會發覺過去有些合作社的理事，將貸得款項任意短給社員（如貸款明細表上某社員照核定數應得三十元，則僅給十元或二十元，却對社員說銀行沒有貨足），而侵吞其一部份，或將貸款用來經營投機事業，更有冒名或化名向銀行貸得多額款項，轉作高利貸者，這些舞弊情事之發生，便由於合作社的組織尙欠健全之故，所以爲使貸款確能落在勤苦的農民手裡，並真正用於增加生產起見，便決定對於各社的貸款，實行派員監放，並作嚴密的調查，以杜流弊。

監放時，我們果然又發覺了一些舞弊的合作社。我們除當場斥責及設法糾正外，並把一部份不應貸出的款帶回（如中洞、朝陽等社），或令其全部退借（如葛村社等）。這麼一來，一般農民都知道我們辦事認真，理事如何舞弊，作弊會使整個合作社蒙受損失，於是促起社員注意。內部健全的問題（如某社員品行不良，某人想藉合作社自肥等），自己設法糾正和改善。我們相信，施行監放後，貸款的用途，必多屬正當的。

不過合作社的健全與否，在進行調查組織時，實在沒有決定的作用，監放只能補救調查組織工作的不足罷了。如果等到監放時才發覺其流弊，已枉費了不少精力和時間，且因少數不良份子的舞弊而牽累多數忠實的社員都借不到款子，更是可惜，所以調查組織工作，尤須特別注意，以防患於未然。

我們認爲組織工作，第一要注意社務負責人的選擇。其次要使每個社員都明瞭組社貸款的意義與社員應負的責任，和指導其負責人依法秉公辦事，如此才能使合作社日趨健全，減少舞弊的現象，完成充實農村資金，增加農業生產的目的。

鄭壁榮、廿九、九、十二、

雲浮農貸工作計劃

查本年上期本部在雲浮指導組織成立之信用合作社，共有一百八十八個，遍佈於交通較爲便利之第一區東安鎮、建羅、南岑、崗城、平富、寧路五鄉，第二區之石龍、王壘二鄉，與第三區之上馬鄉，貸出款額一十一萬三千六百六十八元，其餘偏僻鄉村，則暫付缺如。惟因工作人員只有三人，加以期間短促，故各社質素未臻健全，亟應分別整理，並增加其數量，再求普遍，使全縣民衆均能獲得貸款之利益。此外，如舉辦水利貸款，籌設農倉，指導各社業務，亦皆爲本期工作之中心。茲將本期主要工作，分述如下。

一、整理舊社

派員前往各社作普遍之調查，其成績低劣者，應加以

指導整理，其成績優異經成立一年以上者，則根據農貨總部之規定，指導改為正式合作社，其有無弊情事者，則停止其活動，以免影響其餘各社。

二一·組織新社

本部上期組社貸款工作，以人力有限，未臻普遍，第一區南城市、慶古、初城等鄉，尙未舉辦，第三區亦只得萬餘元，故本期應在未貸款各處組社，普辦貸款，第三區應再貸出七萬元，第一區南城市、腰古、初城等鄉，應貸出八萬元，其餘各處應再貸四萬元，合共二十萬元。至第四區因治安不佳，擬暫緩舉辦。查農民需款最急者，係在春耕秋耕與冬耕之前，我們應當適時貸出，至其餘時間，則加以相當限制，俾農民能將貸款盡量用於生產事業。茲按照實際情形，分配本期諸月貸款數額如下：七月四萬元，八月四萬元，九月三萬元，十月三萬元，十一月四萬元，十二月二萬元，合計二十萬元。

二二·舉辦水利貸款

西江橫貫六縣，雲浮即居其一，每當農歷五六月間，早造將屆收穫時期，江水泛濫，沿江農產區因缺乏防水設備，受害甚大。據估計祇雲浮一縣，今年稻谷為潦水所淹沒，損失約三十餘萬斤。當地雖有建築水塘者，然皆限於財力，（最近有王羅鄉鄉人到部請求貸款築塘，以防水患）未能舉辦。茲為改善農民生活，增加本省農產起見，亟應舉辦水利貸款，以資補救。將來若能本在縣沿江水災各區，組織水利公用合作社，設置防水工程，則每年即可增收稻谷三十餘萬斤。至於貸款時間，當在冬季之前，貸款數額，則暫以三萬元為度。

四·籌設農倉

雲浮田少山多，地瘠民貧，農產品向稱欠缺，益以運輸困難，接濟不易，致每年三四月間，米荒異常嚴重，為解決此種困難，除加緊農貸，增加生產外，農倉之設立，亦屬刻不容緩。查本縣北區之大都，東區之腰古、西區之連灘三處，均交通便利，為谷米之集散地，對於農產品之收買販賣及運輸三事，均稱便利，為適宜設倉地點。至於各倉業務，除購儲稻谷暨本縣出產之花生、烟葉、大小麥、馬鈴薯等外，兼營儲押，依照本行農倉儲押辦法之規定辦理。

五·指導各社採用新式簿記

我們奉總行訓令，以輔導經向本行貸款之合作社一律採用本行訂定之新式合作簿記，定為現階段農貸工作之一。惟採用新式簿記，必須經相當時期之訓練，方能順利推行。除於指導組織新社時，順便前往各社指導外，並擬在農閒時召集各社職員，分區講習簿記數天，以收實效。

六·指導各社兼營業務

(1)指導兼營農倉

雲浮農民百份之八十以上，皆為貧窮佃農，在高利貸控制之下度活，每年新谷登場，即以賤價售出，以償債務。即以現在雲浮谷價而論，每百斤市面售價，約二十餘元，而偏僻鄉村谷價，每擔僅值十餘元。倘能由各社兼營農倉，則農民不必忍痛割售其產品。現擬先擇組織健全交通便利之合作社，指導舉辦。

(2)指導兼營儲金

農村零碎資金因無吸收之組織，任其游散，以往各鄉

雖有搖會之設，現以社會信用日下，此種制度無形消滅，為發展各社業務，實有兼營儲金，以調劑農村金融之必要。開辦之初，應注意利用其故有習慣。查人壽性質儲金，在各鄉貧民中極為流行，應因勢利導，先行舉辦。

以上為依據過去工作經驗，體察當地情形而擬定。惟社會關係複雜，有不少障礙存在，如當地高利貸者土豪劣紳之流，常多方阻撓吾人工作，故吾人為實現此項計劃，尚須慎重從事，排除障礙，向前邁進，以完成任務。

此外，雲浮交通梗塞，民衆教育程度低落，為使本縣各社日臻健全，擴展農貸計劃，必須提高民衆教育程度，加緊訓練社員。因此切盼本行能在雲浮設立鄉村服務工作區，協助本部工作，則本縣農貸前途，當可計日程功也。

(陳毓就等於雲浮)

辦理恩平農貸的觀感

恩平，位於本省的中區，與台山、開平、新興、陽江、陽春五縣相接壤，縣內共劃分四區，人口約計三十萬，除小部份經營商業及往外洋謀生外，其餘都以農為業，所以每年所產的穀石，除足供自給外，盈餘尚達達十萬担，轉而供給於糧食不足的台開兩縣。農民中以貧苦佃農佔最多數，他們匍匐於封建地主的門下，受盡「放三分」一放青苗「一担三籬」一種種高利貸的剝削，故縱使終歲勤勞而又適逢豐年，也僅得溫飽。因此他們生活的艱苦，比之別縣並無異致，所以負着復興農村經濟，解除農民痛苦責任的本行農貸，在恩平可算是最受勞農大眾的歡迎了。

恩處農貸分部成立於本年二月間，工作人員除作者外

，還有關基礎君。我為本縣人，對這裏的風土語言，較為熟識，故工作相信總可順利開展。可是因為這事尚屬創舉，縣府方面也感於調查報核種種手續的艱繁，再三躊躇，以致擱延了許多時日。初時聲請登記的幾個合作社，經過了個多月的時光，還沒有發給登記證，這給予農民以一個很不好的印象。中間雖經幾度的召集各鄉保長開會，但各農民仍然是觀望不前，甚至有的神經過敏的人，以為政府是利用這個會來填寫農戶調查表，向他們抽壯丁，納地稅的手段。因此在初期的工作不免感覺有點困難，但經我們努力宣傳，再三解釋的結果，農民才漸漸覺悟，而合作社也陸續放出貸款，工作也日見緊張，然後益知政府從事救濟農民，復興農村的意旨。自是以後，請求組社貸款的農民，與日俱增，紛至沓來，而我們的工作，也漸次開展。截至現在，經組織成立的合作社已有一百三十社，貸出款項的一百一十四社，款額達十三萬一千多元，相信在本年內，可望達到廿五萬元至三十萬元。這單就生產貸款方面的估計；假如水利貸款和特產貸款也能順利推動，相信成績更為可觀。

最近我們還計劃着擴展工作範圍，以期普及全縣。在上半年，我們感到工作人員的不敷分配，所以祇注全力於第一區附城各鄉工作，其他二三四各區，一時還沒有顧及的可能。現第一區工作已具體推行，跟着我們呼出一工作至三四區一的口號。但為着要節省時間，便利農民起見，最近在第四區籌設農貸員事務所，專辦該區及三區之一部份的農貸工作，這或許對工作的效率上增加不少。

我們經過了五個月來工作的體認，便發生了下面的兩點觀感：

一、縣府簽證方面，仍嫌過慢，因為現在辦理貸款，規定縣長為見證人，故每一張借據，須縣長簽名蓋章後，才能放出版項。現在簽證的時間，往往須一日半日的時間。我們先將借據交給第四科，再由第四科簽呈給縣長，俟縣長簽覆後，然後發還，這樣是耽延了許多的時間，對離城二三十里的農民，往往不能即日領款回去，須在城內住宿一宵，這在時間上和經濟上都很不合算的。雖經與縣長商量了好幾次，使能達到即簽即發的地步，但縣長的答覆，謂已用「特速件」的方法去辦了，所以結果也沒有多大的功效。不過照我的意思，若縣長能授權給第四科辦理，這樣借據收到了，即可交往監印室蓋印發還。則最多費半小時工夫，便可辦妥了。

二、貸款數額似嫌過少 目前生產貸款每人最高額規定二百元，這個數目，在其他耕作畝數較少和物價較廉的地方，或可足敷應用，但在這裡，物價極度昂貴，花生麵每擔售至六七十元，肥田料每担百六七十元，而且農家多是大耕戶，像坊田鄉的農民，每戶耕作四五十畝，是很平常的，這樣區區二百元的借款，當的不敷分配。照我的意思，對於貸款額應該酌量提高，或者用耕作的畝數為單位，規定每畝可借若干元。如每畝可借十元的話，則耕作五十畝的，便可借到五百元，這個辦法，我以為是比較適當一點。

(吳寶恒廿九、八、十六日)

英德的農貸工作

一、我們踏進了英德農村

汗臭混和着泥土香，英德農人彎着黑得發光的鐵似的背，用笨重的傢伙，以戰鬥的姿態，發掘着未來的希望。在四個月前，敵人的魔影消逝未久，我們戰貸工作的結實隊伍，已踏進了英德，光剩着一條性命和一片毀滅不掉的田野的農村人們，運用着新生的熱與力，咬緊牙，拚着命，要從這遼闊的原野裡挖回他們曾經被敵人的魔爪所撕碎的希望，一個樸實的希望。

四個月後的今天，我們聽見一種呼聲發自未受敵人劫掠的田野中：「還是被敵人蹂躪過的人們的運好，他們可以向省銀行借錢來耕田！」

二、農民生活一瞥

「人，在這人間裡的人們，是有着被埋沒了的人們，他們吃不飽，穿不足，住黑暗牢屋，睡在滿佈毒蠅的草堆上……」

在這荒漠田野上，百份之七十五的勞農被埋沒，受盡蔑視，不能食一粒自己生產出來的穀，不能用一個自己賺來的錢！從高利貸者冷酷地轉放的一印子錢一下，他們痛苦地享受這用自己血汗取得而用慘酷條件借來的錢，他們一輩子，過着一條狗以下的的生活！永遠被埋沒在這人間裡。

三、宣傳與調查

英德沒有如瑞士般劃一樣的峯巒，更沒有如意大利般詩樣的河流，這裏有的是挺廣漠，挺荒涼的原野，光有着全省第二的面積，却不能有着佔第二位的人口密度和繁榮。

無盡頭的路，一段山巒接着一段山巒，一塊曠野連着一塊曠野，然而，在這無盡的路上，連接着的山巒與曠野上，竟出現了一個由六個工作者組成的隊伍，一片小旗子飛揚在抖擻的情緒和融洽的氣氛裡，白的底浮着幾個黑的字：「廣東省銀行英德農分都英工區農貸輸宣隊」。它揚着，每一個黑字都給農民們帶來了希望的種子。

通過地方基層機構去推行戰鬥性的農貸，過去的事實告訴我們，並不十分可靠，除了這一縱的撒放以外，事實要求我們更加注意一橫的撒播，要把眼光從幾個執行者臉上轉過來落在羣衆身上。這樣，我們決定了工作目標，一透過保甲座談去要求聯繫和協助，透過農家訪問，去進行宣傳與調查。

誰也不能欺騙羣衆，假如在他工作前面是有着崇高的理想與目標的話，而且在羣衆心理上已生出宏大的反響的時候，但也決不是叫你去做他們的尾巴，而是要經常主動的領導羣衆！

在把羣衆領導到希望的樂園以後，必然還要領導他們去摘取實惠的花果，我們又開展了兩樁更有意義的工作：「組社」「貸款」，這是以以前任何工作都還重要，這更需要熱情，這更需要努力。

我們和友軍——英工區隊密切聯繫，分負組社貸款的責任。窮僻的山莊，到處飄着白底黑字的小旗子，留住黑色和白色的標語在牆壁上，紅色和綠色的標語在圩場上，誠摯的聲音從張大的口裏喊出來，希望在農民們的心裏滋長着。

「農貸」，「農貸」！一張嘴交給一張嘴，傳遞着，哄動着，從這一處到那一處。

二十多日裡，我們在村落裏奔走呼喚着！太陽灼炙我們，風雨沐浴我們，可是誰也不煩燥，誰也沒厭倦，因為我們欣幸地深信：「一種將給埋在羣衆中了，發芽的日子將到來！」

四、貸款十二萬餘元

和當地領導農民跑上「自救」的坦途，指示給他們「自有」，「自營」，「自享」的屬於他們自己的經濟機構。儘管「信用」，「合作」，「理事」，「創立會」一類名詞，對於羣衆是如何地陌生，可是經友軍的努力，很快地爲農民所熟悉與理解了。

這些參加了「合作」的農民代表們，不辭勞苦地跑到英處聽候領款。原是靜謐的空氣一變而爲熱鬧和質樸的場面。

不同式樣的契紙，無次序的數字，數不清的表據，在僅僅是兩個工作者的手下翻閱着，忙碌着，兩個人的手，原就不見得會比鈔票着的許多泥腿要安閒啊！

這樣，一天一天過去了，二十四日內把希望兌現給羣衆，合作社組成八十二所，計有一二零，八三五，零零元的貸款，到了農民的手裏。

五、工作成績的統計

數字雖然是比較呆板與乏味——然而，這正可以表示出嚴肅與緊張的工作，協調與和諧的感情，甚至疾病與辛勞，但這在崇高的理想面前，原不算些什麼。

下面是一個貸款用途分配百分比表，這裏統計着六月廿八日至八月十日這十二多萬元的用途分配。

農貸款用途分配百分表

(二十九年六月廿八日——八月十日)

用途種類	人		擬借款額		核定貸款額	
	分配人數	所佔百分率	分配金額	所佔百分率	分配金額	所佔百分率
耕牛	190	17.5%	35,910.00	24.188%	30,250.00	25.0842%
耕種籽	18	1.2%	460.00	3.09%	460.00	.8607%
肥料	804	7.4%	101,905.00	68.689%	81,635.00	67.559%
畜養	17	1.55%	14,600.00	9.33%	1,070.00	.8855%
食用	1	.092%	30.00	.0209%	30.00	.0248%
耕牛肥料	4	.36%	800.00	.5388%	750.00	.6206%
耕牛食用	1	.092%	200.00	.1346%	200.00	.1656%
肥料畜養	29	2.64%	5,250.00	3.536%	41,300.00	3.4179%
肥料食用	3	2.7%	210.00	1.41%	210.00	.1738%
耕種肥料	22	2.02%	2150.00	1.447%	20,100.00	1.6635%
耕種籽畜養	1	.092%	30.00	.0209%	30.00	.0248%
耕種籽食用	1	.092%	30.00	.0209%	30.00	.0248%
畜養食用	1	.092%	30.00	.0209%	30.00	.0248%
合計	1087	100%	148,465.00	100%	120,835.00	100%

(制舉揚於英德)

清遠服務工作概述

清遠工作區，由四月一日奉令籌辦，至六月始行成立。在這三個月時間，所遭遇的難題，就是工作人員的缺乏，因而延擱至六月中旬，始將內部工作分別確定。區址原設清遠城內，嗣以適應環境需要起見，乃於六月內全部遷移第三區龍頸墟，以便利推動各項工作。

本區內部組織分為社教、衛生、農事指導、文書、會計、出納、庶務等七組，由各幹事分別兼任。茲將最近各項工作情形，畧述如下：

一、衛生：龍頸為第三區之中心點，交通便利，民衆來往頻繁，特就近設立衛生診療所一間，每日除規定贈醫施藥三十名外，所餘時間，則分別到各鄉作家庭衛生指導。查本所自開辦以來，到診人數日見增多，尤於墟期更為擁擠。最近以藥價飛漲，超過每月經費預算限度，故自九月份起，將診症人數，酌予規定為平時每日診症三十名，墟期診症五十名。

二、社教：甲·學校——協辦完全小學一間，（屯步鄉立小學校）每月補助經常費國幣柒拾元，由八月一日起，以半年為期。現已增聘教員二名，學生人數增至一百五十餘名。合辦兒童班一班，係與維新小學校合辦，專為收容失學兒童而設，每月經常費國幣二拾捌元，全數由本區

負擔，學生人數四十餘人，合辦期間，亦由八月一日起，以半年為期。自辦民衆夜校婦女班一班，學生人數五十人，預算每月油燈文具等費約國幣叁拾元。修業期間定由八月一日起，以四個月為期，教員則由本區幹事輪流分擔。乙·民衆閱書報室一所——搜集有關抗戰讀物，及一切適合當地文化水準的書籍凡百數十種，畫報雜誌，掛圖等四十餘種，報紙數份，專供一般民衆閱讀，每日平均到室閱覽人數，凡四五十人。

三、農事指導：協助農貸，指導組織合作社，是工作區一種重要任務。本區自遷設龍頸後，即開始進行調查工作。當時一般農民對於合作社的組織，多未認識，各持觀望猶豫態度，後經我們再三宣傳，詳為解釋，並將工作區所辦之贈醫施藥、舉辦學校等實例，以証明辦理農貸是為民衆解除痛苦，免除高利貸的剝削。經過一度的宣傳後，現在已把他們觀望猶豫的態度，轉變而為信仰歡迎。因此先在龍頸附近成立了三個示範合作社，使一般農民就近觀摩認識，以深切了解合作社的利益。查現在各鄉農民前來請求組織合作者，紛至沓來。計最近十天內，（八月十五日至二十五日）經本區指導組織之合作社，已有三十四個，社員人數達六百餘名。這種熱烈的情態，也許是清遠農貸開展的前奏吧。

（陳蘊生、廿九、八、卅日）

座 講

戰時廣東漁業狀況

程一岳

問：廣東沿海可分若干漁業區，以何區為最重要？

答：廣東漁業可分下列五大區：

- 一、潮汕區：包括饒平、南澳、澄海、潮陽、惠來、陸豐、海豐等七縣。
- 二、廣惠區：包括惠陽、寶安、中山、新會、台山、赤溪等六縣。
- 三、高雷區：包括陽江、電白、吳川、遂溪、海康、徐聞等六縣。
- 四、欽廉區：包括合浦、欽縣、防城、等三縣。
- 五、瓊崖區：包括瓊山、瓊東、文昌、崖縣、昌江、

附本省各縣漁業概況表

區 別	縣 別	重 要 漁 港	漁 民 人 數	漁 船 艘 數	每 年 生 產 額
潮汕區	饒平	柘林、海山、沙洲	一七五〇〇	三五〇〇	一二〇〇〇〇〇元
	澄海	南港、北港	八四〇〇	一六〇〇	六〇〇〇〇〇
	潮陽	達濠、海門	一二〇〇〇	二〇〇〇	二五〇〇〇〇〇
	惠來	神泉、澳角	九〇〇〇	一五〇〇	一六〇〇〇〇〇
	陸豐	碣石、甲子	七二〇〇	一二〇〇	一七〇〇〇〇〇
	海豐	汕尾、遮浪	七二〇〇	一二〇〇	一八〇〇〇〇〇

樂會、儋縣、臨高、等八縣。
 上列各區中，當以潮汕區為最重要，因為汕頭不僅為重要商港，同時亦可為本省漁業之中心港。

問：廣東之漁民漁船及海產數量各若干？

答：本省漁業向無精確之統計，僅將數年來於沿海重要漁港、親自調查所得材料言之，全省漁民約有三十五萬人，大小漁船共三萬六千餘艘，平均每年海產數量，約值四千一百萬元。此外自香港、澳門、南洋群島、日本、美國等處運入之海產品，年約值一千三百五十餘萬元。

		瓊崖區			欽廉區						高雷區					廣惠區	
瓊東	文昌	瓊山	防城	欽縣	合浦	徐聞	海康	遂溪	吳川	電白	陽江	赤溪	台山	新會	中山	寶安	惠陽
博統港	清瀾、南山港	海口、加定角	余沙、橫港	三娘灣、烏雷	北海、潭洲島	三四塘、藤羅港	烏石、海康港	江洪、草潭	東海、莫村	博賀、蛋場	開坡、東平、沙扒	南關、銅鼓海	南灣、上下川島	崖門	淇澳、香洲	同成、大鵬灣	溪頭、平海
五〇〇	二五二〇	七五〇	三九六〇	八八〇	七四八〇	一一九〇	三三三〇	二〇三〇	九二〇	三三六〇	八八四〇	六六〇	七五九〇	一六〇〇	二七六〇	一九〇〇	三一〇〇
一〇〇	三六〇	一五〇	三六〇	二二〇	六八〇	一七〇	三七〇	二九〇	二三〇	四二〇	六八〇	一一〇	六九〇	二〇〇	四〇〇	四八〇	五六〇
四五〇〇〇	九〇〇〇〇	五〇〇〇〇	一一〇〇〇〇	三〇〇〇〇	二八〇〇〇〇	四五〇〇〇	一六〇〇〇〇	六〇〇〇〇	二五〇〇〇	九〇〇〇〇	三二〇〇〇〇	三〇〇〇〇	二九〇〇〇〇	五〇〇〇〇	一一〇〇〇〇	五〇〇〇〇	一四〇〇〇〇

	陵水	陵水角	八〇〇	一六〇	五五〇〇〇〇
	崖縣	榆林、鶯哥嘴	一〇二〇	一八〇	七〇〇〇〇〇
	昌江	海頭港	一二〇〇	二〇〇	七五〇〇〇〇
	臨高	新登港	二一六〇	二四〇	一二〇〇〇〇〇
合	計		一一九八五〇	一八二五〇	三三三五〇〇〇元

但偏僻漁村，未能到達調查者，尚有漁民，約佔總數三分之二，漁船（竹排在內）佔二分之一。海產額佔五分之一，未列入本表。

問：漁民與農民習性有何不同？

答：漁業與農業，因本質上有動與靜之不同，且因歷來習慣與環境之關係，遂造成漁民與農民習性之迥異。普通農民性格馴良，而漁民則強悍，農民習於保守，漁民則善於浪費，農民每多畏事，漁民却能冒險，農民是算後吃，漁民是吃後算，故漁民向不計利率之高低，只怕賒不來，因漁業較農業易得厚利，故花錢每不顧惜也。

問：一七七一事變以來，敵人對我沿海漁民，採用何種政策，其目的何在？

答：自抗戰以來，敵人對我沿海漁民，其政策有二：即焚殺與懷柔。前者係用其殘暴之敵艇，逢船即燒，逢人即殺，於合浦之濶洲島附近海面，尚用一種慘無人道之慘殺，敵艇迫近漁船，用長柄之一利鋒鐮刀一勾漁夫之頸，使屍首異處，然後焚其船，擄其婦女，但漁民仍具大無畏之精神，繼續出海。前年八月間，有漁

船在海面工作，敵人復來威脅，漁民遂將船上土砲與漁砲報答之，結果卒擊沉敵艇。後敵人以漁民既如此強悍，難以征服，遂由殘殺轉為懷柔，如潮陽陸豐一帶漁民，常被敵艇圍逐上艦，殷勤招待，詢漁夫何處駐兵，何地架砲，但漁民痛恨在心，不肯吐實，反騙得敵人向潮陽蓮花山開了數十砲，只擊倒許多樹木，這是漁民給敵人一個很好的回答。

問：本省自抗戰以來，漁民被敵侵害情況及損失如何？

答：沿海漁民受害，始於二十六年九月十日有溜網漁船三艘，在百山尾海面被敵焚燬，至二十八年止計被焚劫漁船，共約壹千六百餘艘，漁民遭難者，約四千六百餘人，大小漁船估價，每艘平均三千元，計共損失四百八十萬元，漁民除死亡外，目下失業業者，約有三萬餘人，其中受害較深者，以饒平、潮陽、海豐、台山、陽江、合浦、防城，及瓊崖之文昌、臨高等為最慘。此外商船之被焚者，尚未計入。總之，自抗戰初起至二十八年底止，漁船被焚，漁民被害，生產停頓，其損失當在二千萬元以上。

問：抗戰時間漁民如何謀生？

答：抗戰時間，漁民謀生方法，可分三部份言之：（一）

遷地作業：如陽江之開坡、台山之南灣等處大壩網漁船，多駛往香港澳門兩地經營，海康之烏石、遂溪之江洪，多往廣州灣之洲島附近作業，至合浦之北海，防城之企沙，以及臨高等處之大漁船，則遠避於越南沿海。（二）冒險出漁：此等多為固定漁場之漁民，船小力弱，無法遷避，如柘林、達濠、海門、神泉、澳角、甲子、碣石、遮浪、汕尾、平海、澳頭、赤溪、崖門、東平、沙、博賀、清瀾、昌江、新盈等固定漁港之漁民，仍在敵人之刀鋒下冒險出漁。（三）淺海漁民：此為沿海普通性之小漁民，他們多為半漁半農，或半漁半鹽，且漁場距岸極近，如見敵艦，則就岸暫時趨避，故受敵害較少，故自抗戰以來，尚不見若何變動。

問：抗戰中如何發展漁業經濟及維持漁民生活？

答：此為目前沿海漁業最重要之問題，惟關於發展戰時漁業經濟一項，因目前漁民作業區域，受敵人控制，發展漁業相當困難。（鹽業不在此限）然而維持漁民生活，則於抗戰中，必須解決之問題，同時亦為最難解決之問題，因本省海岸遼闊，漁民衆多，且各地環境與習慣不同，情形複雜，欲求此問題之解決，非下最大之決心與長久時間之努力不能見效。茲就管見，舉維持漁民生活數點於左：

一、增闢鹽田。本省沿海各處，於數年前，鹽價低廉，鹽民入不敷出，改圖他業，因之鹽田荒廢者不少。現鹽價奇漲，求過於供，沿海漁民因敵人焚殺威脅，不能出海，多數願改圖斯業，但以增闢與修築，非相當資本難以成功，故最好由政府特別資助獎勵，盡量增闢，使國計民生，兩有裨益。

二、擴充沿海小漁業，及養殖業：沿海小漁業，因需資較少，且避敵害亦較易，故應盡量資助提倡，將沿海許多荒棄海灘，加以開闢，廣殖蠔、煙、蛤蚶等貝類，亦為增加生產，與維持漁民生活之一法。

三、獎勵帆船運輸：自沿海受敵人封鎖後，中外船舶皆遭控制，因之各地貨物運輸甚感困難，影響民生殊鉅，漁民既善航術，熟於水性，復勇於冒險，儘可利用漁船從事貨運。凡有水道之處，不論海洋內河，皆須盡力保障漁民，獎勵運輸，如此不但漁民得藉以維持生活，而國家亦有一「貨暢其流」之利。現在潮屬各地漁民帆船改業貨運，航走港澳者甚多，即其明證也。總之，凡為漁民籌救濟辦法，應就其環境與生活技能方面着想，所謂「在山靠山在海靠海」。民既不會耕，更不會工，惟有向海方面代其着想，如去年繞平沿海，船多擱淺於海灘，經省銀行貸款後，始陸續出航。值此米珠薪桂，生活益加艱苦，故更應當設法救濟。

筆 隨

建立金融與技術的聯系組織

李恩普

本行辦農村貸款已歷三年，業有相當成就，對於生產技術與合作組織之指導，及社教衛生的服務，均能與貸款事業相輔進行，但當此抗戰期間，農貸事業為復興農村經濟之一種重要方策，吾人對於此種事業，不應稍存自滿，應當切實檢討，如何而後可以促進農貸業務之發展，並如何使貸出款項，可以達到活潑農村資金從而增加農產之目的。

(一) 金融與技術配合的重要

個人認為必須一資金配合技術工作，技術運用金融力量，雙方緊密聯系，始能確使資金用於生產，舉凡主持農業水利合作地政，以及黨政教育與其他鄉村建設有關之團體，必須與金融機關打成一片，齊力前進。自來各部門工作者，皆因職守之不同，而對本身工作過事主觀。農業界固可謂農村貧困，係由於耕作技術不良，而教育界亦可謂農人之知識低，為農村崩潰主因；金融機關則以農村之急切需要在資金，合作團體則以發揮農村力量在組織。凡此種種靡不言之成理，持之有故，各行其是，分道揚鑣，既無緊密的聯系，復無協調的步驟，各自為政，此消彼長，無俾實際，甚至因職權的侵越，發生人事的磨擦，從而力量抵銷，成績自難表現。

就金融界言：不特要求貸出款項，確實用於生產，同時更須要求生產目的之必達成效，如此方可確保投資本息之安全收回。欲求達此目的，則非與技術機關確實聯合不

為功。金融機關之貸款，即使農民能用於生產，但能否達到增加生產的目的，仍須視技術指導程度之如何而定。譬如肥料選擇，優種購買，農具改善，病蟲害防除等，在在均與產量有直接關係。此外農人貸款太多，只求個人生產費用之供應，對本身以外及較鉅事業如水利設備，荒地墾闢等，則為知識與財力所限，不能顧到，凡此皆足影響於農收，而於貸款收回之安全，亦有極大關係。例如：本省今夏害虫猖獗，早造欠收，若干地方之春耕貸款，即因而不能如期收回。可見金融不與技術適當配合，便足影響貸款前途。目前天氣，乾燥少雨，農田缺水，旱象已成，本造若不能再豐收，則貸款收回更成問題。但假若水利設備完善，當無此種顧慮。此又為不能技術配合而影響貸款之明證。

就技術界言：亦必須善為利用金融力量，以表現成績，促進功效。技術固為解決各種問題之主力，但若不配以經濟力量，亦將感無用武機會。且技術機關，其經費有限額，在目前政費困難時期，各種措施每限於經費資金之缺乏，無法順利推行，各機關所致力於農業改進及農村建設至何程度，不難想像而知。故技術界必須運用金融力量，以圖謀本身工作之發展。

吾人以為金融界既聘任各項技術人才以為貸款之助，則何不與各技術機關取得聯系，而技術機關每費盡筆墨，苦口力爭，以求增加經費而不可得，又何與金融機關聯

系。在金融界言，咨之於少數，自不如謀之於大衆；在技術界言，與其仰屋興嗟，何如別開門徑，吾人於此願重申其管見。

(二) 聯系的組織

吾人既明建設鄉村必須金融與技術機關的緊密聯系，同時爲了各機關本身工作的穩固與發展，亦極有採取聯系之必要，故願倡爲一種聯系的組織，大家齊一步驟，在整個計劃之下，共同致力於鄉村建設。但爲了物力人力的限制，和求計劃的實行有效，此組織可擇定某一地爲實驗區。

此項組織係集合各部門人才，而以運用金融力量於農業生產爲中心工作。在組織上，各部門可無主從之分，均在一執行委員會指導下，實行既定計劃。在工作上，各部門雖有其獨立性，但須受整個計劃的支配，互相聯系進行。另一主要原則：即此組織雖非以圖利爲目的，但其爲一切事業所用去的資金和最低限度的利息，亦必須有確實取價的把握，至各部門工作人員，均可由各機關調撥而來，自無須支用薪水，但應於每年所獲純益下，撥出相當款額，以爲僱傭人員及辦公獎勵等費用。

即以辦理生產貸款而論，則此組織下之農業技術者，可就當地農業狀況，調查並試驗所需種籽肥料之品類，以及供需情形，而由金融部分大量購買，計算成本，價貸放，此種實物貸款不只促使其用於生產，且亦常較農人零星購買，出價爲輕。同時指導合作者，可將此區農民組織起來，使各項貸款，透過合作組織，從而黨政的督促，教

育的啓發，耕作技術的指導；齊力向此目標進攻，如此則資金自能完全用於生產。

貸款雖用於生產，但作物未必即能一定收穫，自然的與地理的條件，常能左右農產的收穫量，此在目前科學發展尙未足適應農業需求的中國，更是數見不鮮。譬如水利問題常能決定農產豐收與否，而爲農民個人力量所難舉辦。在此種情勢之下，此組織即應發動水利改善工作，擬定詳細計劃，與農人合作進行，所需費用，可與當地農人簽訂合約，分期攤還。此種切要問題之解決，自爲彼等所樂意。又如病虫害之防除，亦可按照本地過去所常發生之病虫害種類，而授農人以防治常識。其他如農具改良，耕力補充等，皆可相機舉辦，而以貸款方式出之。此組織下之工作人員，既係親身與農人接觸，則所發現問題，常較實際，動爲解決，必符農人利益，當非辦公廳中所擬計劃可比。如此則貸出款項，不只用於生產，且亦因各種技術問題之得滿意解決而達到增加生產的目的，則貸款之收回，當有十分把握。

(三) 結論

我國目前農業金融正逐步向前發展。以本省而論，本行以高度利息吸收社會游資，復以差額極微的利息，將資金貸予農人，一方面負儲戶存款安全責任，一方負調劑農村經濟使命，其責任相當艱鉅，其工作也極爲困難，應當集思廣益，切實與技術機關取得聯系，方能達到增加生產，完成抗戰建國的重大使命。

資 料

本省各地主要農產品時價表 (九月下旬)

「本部倉務股調查」

一、米谷類

地 點	米		谷	
	上	中	上	中
曲江	三五、〇〇	二八、五〇	一九、〇〇	
連山			一四、五〇	一四、〇〇
連縣			一六、一四	一五、六〇
仁化			一四、七三	一三、三二
鬱南			二六、八〇	二三、六六
新興			二九、三六	二八、〇〇
德慶	三五、六三	三三、四六	二二、三八	二二、〇〇
平遠	七五、四七	七三、〇二	六三、七五	五二、〇〇
梅縣		六四、〇〇		四三、〇〇
蕉嶺	八五、三三	七九、〇〇	七四、〇〇	
揭陽	五五、〇〇			四三、〇〇
興寧			七六、五〇	七六、一〇
				七五、九〇

始興	普寧	遂溪	羅定	開平	恩平	信宜	茂名	惠陽
				五七、二五				
	七五、〇〇			五三、〇〇		四二、二五		
	六〇、六六			五一、〇〇				
			二七、五七		三九、三〇		二八、〇七	四七、〇〇
一六、三〇		三五、六七	二七、〇〇	三七、〇〇	三四、六五	二八、六七	二七、四七	四二、〇〇
		二八、四二	二五、〇〇		三四、六〇		二六、二七	三七、〇〇

二、麵、油、茶、藤類

德慶	揭陽	梅縣	德慶	鬱南	曲江	地點	品種
		六二、〇〇	四一、二五	四三、一五			生
					一九、〇〇		麵
	一六〇、〇〇	一六〇、〇〇	一五三、六六		一二六、〇〇		生
					一〇〇、〇〇		油
					一一〇、〇〇		木
					一〇六、〇〇		茶
							油
六二、四六		五二、〇〇			七五、〇〇		黃
							藤

平 遠								一四七、五〇
恩 平	一〇〇、五〇		一八七、五〇					
開 平	七〇、二五							

廣東省補助墾荒事業辦法

(一) 廣東省政府為獎勵民墾事業，增加糧食生產，特訂定本辦法。

(二) 凡適合下列四項標準之民墾事業，得根據本規程請求補助。

甲、不須移民而能做築路徵工辦法，就地徵集人工，進行開墾者，如能就地籌備移民應有設備之資金者，不在此限。

乙、由各鄉公民遵照墾荒協會組織通則，組織墾荒協會，進行開墾者。

丙、有水利工程之設備，請求建設廳派員，或由廳令縣派員，前赴設計援助者。

丁、墾荒面積每段在五十畝以上者，但各段距離在五華里以內者，得併作一段計算。

(三) 凡依第二條各項標準，向農貸金融機關借款，繕具請求補助申請書，連同農貸金融機關所發墾荒借款證明書，經該縣政府會同建設廳派駐該縣農業指導員證明，轉呈省政府建設廳核准，其墾荒借款利息，得由省政府補助三年，其補助辦法如左：

一、第一年補助墾荒借款全數利息；

二、第二年補助墾荒借款半數利息；

三、第三年補助墾荒借款四分之一利息。

(四) 前項補助墾荒借款利息，暫定全省在全年補助額九十六萬元限度內，按照申請之先後補助之，額滿即止，以每畝水利種肥農具借款十元，月息八厘為標準，但每畝借款超過十元以上者，其超過額之利息，由借款入自行負擔。

(五) 各縣長對於墾荒，應積極推動，關於技術指導，可就近商由建設廳派駐該縣農業指導員協助之。

(六) 各縣墾荒團體，如有以欺詐方法取得墾荒利息補助金，或取得墾荒利息補助金而中途荒棄者，除將其利息補助金追繳外，並予相當處罰。

第三條所定之證明人員，其證明係屬虛偽時，以瀆職論罪。

(七) 本規程如有未盡事宜，得由建設廳呈請修正之。

(八) 本規程自奉廣東省政府核准之日施行。

廣東省建設廳冬耕購種貸款辦法

(一) 在本省廿九年度冬耕購種貸款內，由廣東省銀行提出一百萬元，借與建設廳，貸給各行專員公署在所屬各縣舉行冬耕購種貸款，各專員公署於十萬元數額內，用透支方式，向省銀行提取貸款購種子，其透支之數，如須超過十萬元時，應先由建設廳通知省銀行。

(二) 本貸款建設廳與省銀行訂立合約，由省政府指定三十年省地方歲出預算之救濟費為担保，月息六厘，由省庫負擔。

(三) 本貸款由各區專員公署在各縣購買種子，或委託縣政府同縣黨部縣地方財務委員會及縣商會購買種子，分發所屬各縣，免息貸與農民。

(四) 種子貸款，應將收購時原價倉租包裝運輸及保管等費合併，以國幣算。

本行要訊

(五) 各行政區貸款，由各縣政府貸與鄉鎮公所，再由該鄉內各保長，因農民之需要數量分配貸與之，但借種之農民，應由保長查明確屬殷實農戶，並須五人具結聯保，方予貸放，保結應繳存縣政府。

(六) 各縣政府應切實檢查各鄉保貸種是否確實與適當。

(七) 購種貸款之收回，應自借種之日起，於六個月內以現款歸還。

(八) 貸放款項由縣長及各鄉鎮保長遞層負責收回之。

(九) 各區貸款如遇專員或縣長交卸時，應專案移交新任。

(十) 本辦法於省政府核定之日施行。

雲行長因公赴渝

本行行長雲照坤先生，業於十月廿二日赴桂，擬於出席六省鹽糧會議後，即轉渝述職及接洽要公。在雲行長赴渝期間，本行事務，由副行長曾曉峯先生負責主持。

本行黨部書記易人

本行黨部書記鄭季楷同志，自調充乳源辦事處主任後，所遺書記一職，由省府直屬區黨部委派楊坤同志接充。

劃一電報號碼

本行前以各分支行處所庫電報掛號，甚為複雜，對於電報來往，查檢困難，特通飭更正，一律用一二六三九一令一碼，如各地已有人先用該碼，方准變更。茲查各行處奉後業已先後改正。

貴陽支行舉行開幕

本行前以貴陽經濟商業日趨發達，留黔同鄉甚眾，應在該地設立支行，以便利同鄉儲匯，並藉以溝通省際金融，業經派員前往籌備設立。現本行已據電告，謂已籌備完竣，請即派員前往指導開幕，以示隆重等語，當經派定王秘書君格前往，並乘便視察衡桂滇渝各行業務。

續運湘穀接濟西江

本行信託部前在某戰區糧食管理處購就大量米穀回粵濟銷，平抑市價，頗具成績。茲查該項米石因車運關係，積存在衡待運者，仍有九萬担左右，故該部決即運回，以六萬担接濟西江，其餘三萬担，則運回韶關。

代經委會收購汽油

某戰區經濟委員會近以敵人對我滇緬路、廣州灣、及港澳等口岸，加緊封鎖，益以美國已實行對日禁運汽油，敵人對於汽油之搶收，當更為重視，以本行信託部收購汽油早著成效，運輸組織，尤稱完善，故特訂定收購原則，委託本行代為設法收購。

捐助旅渝同鄉會鉅款

自國府遷設重慶後，本省旅渝同鄉，日漸增多，各項慈善事業，亟待推展，以期為同鄉服務。前月旅渝同鄉會有見及此，決定籌款建築醫院及公墓，以期安妥存殯，並函請本行捐助。本行當以事關公益，經即捐助國幣三萬元，藉襄盛舉。又以該會在渝房產，前已向人押借款項，復由本行撥借萬餘元，俾得清償舊欠，以便早日興工。

本 部 消 息

潮陽籌設農貨分部

最近本行接省府劉委員志陸來電，請在潮陽舉辦農貨，當由本部簽請調派饒平農貨員柯樹中前往該縣，充任農貨主辦員，並協助潮陽籌設農貨分部，積極開展該縣農貨工作。

定期收回全部貨放實物

本行於去年底貸出農產品，除原約規定在六個月內清還者，經分別函催並已大部收回外，其餘尚未清還者，現均限於本年十二月底以前，一律依約照原額加一收回，並附具辦法兩項，分函各借戶照辦。

函請青年團提前派遣學員

本行對於貸款工作，現正根據原定計劃，積極開展，惟因人員缺乏不敷派遣，故特簽准函請三民主義青年團訓

練班，提前選送學員二十名來行，以資派遣，並由本部陳經理及業務部黃副理宗孟，負責考選。

第二墾殖場繼續測量場地

本行第二墾殖場前因缺乏測量人員，以致場地面積尚未測定，影響業務進行至大。茲已由總行派定地政局測量員葉慶生到場測繪，並由葉君擬定測量步驟，計第一步先行測定場地面積及地形一覽，以期短期內明瞭全場面積及山川形勢，第二步再測量地勢詳圖，將山川起伏，屋宇所在，道路起訖，山田面積，墾殖部份等，一一繪具以便計劃開墾。查上項工作，現已開始實施。

雙十節日服務團演劇慶

本行鄉村服務團馬場實習區，特於本屆國慶日晚表演話劇，計第一幕為「中華兒女」，第二幕為「羣魔」，另有洋樂隊奏樂，以資慶祝。

廣東省銀行

儲蓄部：節約建國儲金部

手續簡捷

利息優厚

保障穩固

信用昭著

存款種類

活期儲蓄存款

活期儲蓄：週息五厘

定期儲蓄存款

整存整付：週息七厘至九厘
 零存整付：週息七厘半至九厘
 整存零付：週息七厘至九厘
 存本付息：週息六釐半至九厘

特種儲蓄存款

預定整數：週息七釐至九厘
 民衆儲金：週息七釐半
 活定兩便：週息四釐至七釐半

節約建國儲金

活存定取：週息七釐半
 整存整付：週息八釐至一分
 零存整付：週息八釐至一分
 存本付息：週息七釐半至一分
 預定整數：週息八釐至一分

農貸消息半月刊

第三卷 第三四期

中華民國二十九年十一月一日出版

廣東曲江馬壩墟

廣東省銀行農村貸款部

徵稿簡章

- 本刊以提倡合作事業，發展農村經濟，對內訓練，對外宣傳為宗旨。
- 除由本刊同人及特約專家撰述外，並歡迎外界惠寄有系統之研究著作及建設資料。
- 投寄之稿，不拘文體，必須寫清楚，並加標點符號，每篇最多以三千字為宜，但特稿例外。
- 譯文須附寄原文，如不便附寄時，請註明原文題目及著者姓名，及出版日期與地點。
- 投寄之稿，預先聲明，但投稿人不願修改者，須於稿後，預先聲明。
- 來稿經揭載後，其著作權為本刊所有，如願保留者，須特別聲明。
- 來稿請寄曲江馬壩墟廣東省銀行農村貸款部農貸消息編輯室收。

廣告刊例

刊例	價目			
	優等	特等	等第	地位
（一）廣告均為白底黑字，用與原地位同樣之紙張排印。（二）銅鋅版自製，其委托本社代製者，須繪就圖樣，並酌收製版費。（三）惠登廣告，須簽廣告契約。（四）如要知詳細情形，請向本社接洽。遠地函詢，即行奉告。	封面之裏面	底面之外面	全面	半面
	三十元	三十元	十八元	十二元
	十五元	九元	九元	九元
	九元	九元	九元	九元

廣東省銀行

最有利之

幾種存款

★信託往來存款

支票往來
週息二釐

★普通信託存款

每戶至少須
存滿一年保
息六釐半可
分紅利

★特別信託存款

每月至少五
千元運用由
存款人指定
損益亦由存
款人負擔本
部祇取本金
與收益信託
費詳情面商

部址：曲江風度北路

廣東省銀行廣告

本行係在民國十三年為總理所手創現有資本額國幣一千萬元各項公積金及預備金二千一百餘萬元設有業務信託儲蓄節約建國儲金及農村貸款等部全省各縣及省外國外均設有行處並有代理銀行辦理存放款匯兌信託等業務並代理省縣庫收支手續快捷取費低廉茲將各行處地址表列于下

本行各分支行處一覽表

總行：設曲江
分行：香港、星嘉坡、韶州、連縣、興甯、梅縣、中山、台山、廣西梧州、廣西桂林、湖南衡陽、四川重慶、雲南昆明、貴州貴陽

辦事處

始興、清遠、翁源、英德、連山、陽山、南雄、揭陽、潮陽、普寧、肇慶、廣寧、新興、雲浮、德慶、鶴山、恩平、開平、羅定、鬱南、陽江、陽春、茂名、信宜、海康、欽縣、靈山、瓊崖、曲江、馬場、曲江、黃崗、龍川、老隆、梅縣、松口

匯兌所

梅縣、西村、防城、東興、廣西、柳州、江西、贛州、福建、長汀、海豐、紫金、惠來、揭陽、封川、四會、赤溪、寶安、化縣、徐聞、電白、遂溪、廉江、吳川、開平、赤坎、大埔、高陂、惠陽、淡水、饒平、黃岡、樂昌、坪石

專設金庫

三水、佛岡、龍門、東莞、博羅、高明、龍川、新豐、南山、合浦、連平、縣城、鬱南、縣城、從化、欽縣

省外代理行：上海、天津、青島、北平、漢口、屯溪等全國大城市
國外代理行：倫敦、紐約、三藩市、仰光等大城市

(附註) 上列各行處所庫有者現在籌備中

▲內政部登記證警字第七二四六號
▲廣東省圖書雜誌審查委員會審查證警字第一九二號
▲中華郵政特准掛號認爲新聞紙類登記證特字第一九二號

▲並非賣品如寄郵票三分即可寄贈一冊
▲曲江馬場文化印刷公司承印