

M1

一九四八年十一月十八日出版
自十一月八日至十一月十八日

东北电讯

第四期

新华社总社
东北总分社
编印

（十一月八日至十四日）

錦俘官低哈

（新華社哈爾濱八日電）（甲）解放錦州戰役中被我俘獲之國民黨軍將校級軍官一部計范漢傑以下三十三名，於上月卅一日到達哈市，現已編入哈市解放軍官教導團學習。其中除范為上將外，有中將四名，即冀察熱遼區司令部副司令賀奎鮮、第六兵團司令官盧濬泉、副司令官楊宏光、九十三軍軍長盛家興，少將二十三名，上校五名。

哈百貨公司擴展業務

（新華社哈爾濱六日電）（甲）哈爾濱百貨公司本年上半年度在扶助工業生產、流通物質、供應民需及調劑金融物價上貢獻巨大。根據「一切後方工作，都必須服從於發展生產的利益」檢討工作，該公司除扶助私營工業發展外，並以一部分分布足直配售哈公務人員和直接消費者使他們得到更低廉的生活必需品。百貨公司於去年八月由東北貿易總局第二、第三營業部與東興百貨公司合組而成後，營業逐日擴大，今年每月的平均售貨金額，已十倍於去年，上半年售出貨額合三百萬斤以上的棉紗的價值。其中百分之三十二售給機關、部隊、團體及人民中的直接消費者，百分之五十售給私營公商業，百分之十五售給公營企業，百分之三售給合作社。該公司營業額約佔全市公司交易總額的三分之一。哈爾濱市各種日用品輕工業工廠中，有百分之四十與該公司經常發生訂購、代銷、加工等業務往來。該公司上半年中出售之花紗原料，約有百分之四十直接由哈市各工廠買去；此外，該公司以價值一千四百萬萬元之棉紗原料，委託市內各廠加工製造成品，對哈市各種輕工業的發展，起了極大的扶助作用。與該公司有往來的工廠，生產都增加了一倍以上，有的增

101

加八倍有的甚至達二十倍。去年全年哈市各工廠產布僅八萬，今年上半年該公司委託各廠的加工布足即有六萬三千五百疋，去年各廠火柴產量爲五千箱，今年上半年定購並已出產的即達六千四百餘箱。哈市職工中依靠該公司加工、定貨從事生產以維持生活或補助大部生活者，共有五萬人。該公司供給各工廠之原料，向各工廠訂購之貨物以及付給各工廠之加工費等總值，共合該公司現款營業的三分之一。該公司業務中尚有不少缺點，如由於合作事業未普遍開展，迄今該公司仍有百分之四十的物品不能直接售給消費者，而經過一再轉手，增加消費者的負擔。又如執行一切服從發展生產的利益這一方針時，思想上還不夠明確，未多想辦法實現這一方針。又如該公司貨物種類過於簡單，式樣不多，還不能滿足人民需求。今後該公司業務方針，除繼續供應各廠生產原料及加強銷售業務外，並決定接辦哈爾濱工業展覽會，擴大業務範圍，辦理下列三項業務：(1)陳列本市工業品；(2)代銷本市工廠出品；(3)代理工業貸款。

東北加緊國營工業發展

202

(新華社哈爾濱八日電) (甲)東北政委會工業部第二處(輕工業處)於九月間召開所屬各廠廠長聯席會議，到有造紙、陶瓷、化學、洋灰、火柴、油臘、酒精、麪粉等二十個單位。會議除一般總結工作、交流經驗外，並根據新形勢的需要，確定了今後方針，製定了兩年計劃，並加強統一領導。會議於總結工作時指出：自一九四六年迄今，三年來，東北國營輕工業的恢復建設已獲得相當成績。五個造紙廠中已有兩個廠正式開工，兩個洋灰廠均在積極恢復建設。其中哈市東建洋灰廠於今年上半年部分開工後，五個月中產洋灰萬餘噸。其他如陶瓷、酒精、油臘等廠，產量亦大。會議指出：過去這些企業沒有統一集中的領導與長期打算的觀念，生產缺乏計劃性，生產發展沒有重點，各企業間各自爲政，相互脫節，有些甚至將大機器改成小機器，不該機動的機器也機動了，以致增加了恢復建設中的困難。同時，也沒有使國營輕工業領導民營同業走上計劃的發展軌道。會議確定了今後總方針是發展五金工業和化學工業，發展基本原料的工業。在此方針下，進行有組織有計劃的生產，要做到一面修建，一面生產。已有的建設不論破壞程度如何，都應逐步恢復。不能即時着手恢復者，應認真看守，並積極進行調查研究，搜集人力物力，作一切恢復修建的準備。各企業的生產，將首先注意戰爭的需要，同時照顧民需。爲貫徹統一領導，會議又決定成立造紙、洋灰、化學、油臘化學、陶瓷、直屬企業等六個企業公司，以統一籌劃人力物力，統一各廠生

產計劃。在生產資金問題上，決定了一「以廠養廠」，「以主養副」及以現有的養正在建設的」之原則。此外，會議對統一使用培養幹部，統一供銷、工資、會計、工廠管理的民主化和企業化等問題，亦均展開討論。

合江省省縣工業發展

（新華社哈爾濱八日電）（甲）合江省公營輕重工業，經兩年建設，已具相當規模。現省營主要工業有煤礦一所，金礦三所。機械鐵工廠與農具工廠各一所，並有輪船公司一所及亞麻、火柴、紡織、榨油、麵粉等工廠。各縣經營之主要工業有紡織、機械鐵工廠共十一所。省營煤礦蘊藏量約達三億四千餘萬噸，產煤質地甚佳，可供重工業應用。現日產七百噸即年產約二十五萬噸，並正改善增加設備，擴招員工。明年度計劃增加產量至四十萬噸。機械鐵工廠設備相當完善，除修理外並能製造一般機件。輪船公司由於該省有松花江、烏蘇里江、黑龍江等綿長之航綫，故發展條件良好，已成為該省大規模經營的企業之一。明年該省除擬繼續擴展已有工業外，並計劃新設魚罐頭、製磁等工業。

哈爾濱慶祝東北全部解放

（新華社哈爾濱八日電）（甲）東北首府哈爾濱市二十萬人集會，熱烈慶祝全東北解放。四日上午，此一盛大的慶祝會在十二門大砲鳴三百六十響之後隆重舉行，會後繼在市內外舉行盛大遊行。入晚提燈會盛況空前。全市鼓樂喧天，燈彩輝煌，通明如晝。慶祝大會上致詞的有東北行政委員會主席林楓，副主席高崇民，東北軍區政治部副主任周桓，中華全國總工會副主席朱學範，哈市市委書記張平化市長韓錫章，林楓主席在慶祝大會上稱：從此以後，整個東北永遠是東北人民的了，今後全東北人民更要繼續壯大人民解放軍，加緊生產，以支援全國解放戰爭，全部消滅國民黨軍隊，驅逐美帝國主義出中國，建設人民的新中國，新東北」。東北軍區政治部副主任周桓，講話中報告了過去五十二天內東北人民解放軍的輝煌戰績：歼敵四十餘萬，已送到哈市的敵將級軍官有六十四名，其中中將十餘名，全總副主席朱學範號召東北職工把

204

東北建設為支援全國解放戰爭的大兵工廠，加緊製造更多的大砲、機槍、砲彈，源源供應關內解放軍，打到南京去；大會通過向政府提議規定十一月二日為東北勝利節，並通過致前線將士賀電。

瀋陽正恢復秩序

（新華社瀋陽八日電）（甲）東北第一大城瀋陽市解放後，革命秩序良好。所有公共建築及各種企業資財，均受到保護。軍事管制委員會已成立，由中共東北中央局負責人之一的陳雲為主任，東北軍區參謀長伍修權、中共遼北省委書記陶鑄為副主任。瀋陽市解放後的第二日（十一月三日），軍管會即發出佈告，規定原有各機關工作人員，各按原職照常辦公，並負責保管一切資財、設備，限於三日內造冊，呈報特別市政府及各有關機關。瀋市衛戍司令部亦已成立。城防部隊，紀律嚴明，深得人民擁護。各項恢復工作正積極進行中。

松江省十二縣增產二百萬石

（新華社哈爾濱十日電）（甲）與東北人民解放軍輝煌的軍事勝利同時，松江省農民在農業生產戰綫上也獲得了超過今年增產計劃兩倍半的重大勝利。全省十七縣秋田普告豐收。單以該省原有十二縣統計（即不計算由牡丹江與吉林兩省劃入之面積在內），即較去年增產糧食一百七十三萬餘石，等於原訂今年增產計劃四十七萬石的三倍半強。去年十二縣原耕地面積除麥地八萬餘畝外，為九十八萬餘畝（每畝十畝），平均產量為三百七十四萬餘石。經過去年大量開荒，增闢水田的結果，今年耕地面積擴大了四萬餘畝，共為一百零二萬餘畝。每畝平均產量比去年增加一石五斗三升，即達五石三斗三升。共可收糧食五百四十六萬餘石。今年松江省全省十七縣總耕地面積為一百三十二萬餘畝，總收穫量可達六百五十四萬餘石。

黑、嫩、松、合四省公營農場完成收割

（新華社東北十日電）（甲）黑龍江、嫩江、松江、合江、四省公營農場已勝利完成各種糧食收割。僅據合江全省各機關經營之農場及黑龍江省委經營之第一、第二、第三農場及東北政委會經營之通化農場等統計，即共種水、旱地二十餘萬畝，其中合江水利農場及黑省第二、第三農場即共種水稻二萬一千畝，可收稻子九百六十八萬斤。由於耕作精細，灌溉及時，故稻產豐年，每畝平均產量一石二斗（一斗三十斤），最高者竟達兩石。第一農場全部使用機器，該場共有拖拉機十九台。一台自割自捆機每天能割百畝，馬拉收割機每天能割四五十畝。該場萬畝稷子，即一十天內即收割完畢。打場時，一台機器一天即能打二百畝地的糧食。

勝利完成收割的公營農場，現已進入緊張的翻地，開秋荒，種冬麥等工作中。通化機械農場亦已出動六台拖拉機翻地，平均每天每台所翻土地，等於人工耕種時用十四個勞力和五十六匹馬所翻的土地。現該場已翻地一千八百畝。松江省營寧安，機械農場以十台拖拉機突擊開秋荒，擬爭取於地凍前完成秋荒一萬五千畝。通化縣營農場試驗種之冬麥已出苗四寸（按：過去東北農民因氣候寒冷均不種冬麥。一種春麥，現經公營農場積極試驗，始獲成功）。

各地公營農場經營方式，有以下三種：（1）雇工經營。（2）農民合夥經營，即公家出機器、農具、資本等，農民出勞力，秋收後除去種子對半分或四六分。（3）從機關抽調勤雜人員或武裝人員種。很多農場兼用兩三種形式。黑龍江省營第二、第三兩農場即係採取和農民合夥經營辦法經營。參加經營的農民共五百九十餘人。該兩場共種水稻一萬三千餘畝，最低可獲稻子一萬七千二百餘石。扣除一千五百石稻種後對半分，公家可得七千八百餘石，減去全年消耗（包括工具等的折舊及合夥農民之糧食在內）公家可得純利百分之五十九。農民方面獲利亦厚。以一般勞動力計算，每人每年可耕種二十五畝地，產稻三十石，減去種子兩石五斗，及農忙時僱零工費兩石五斗，可剩下二十石，對半分後農民得十二石五斗加上谷草，共合稻子十三石多，遠超過一般農業勞動收入。因此農民情緒很高，一反開始怕經營失敗的顧慮而要求明年擴大生產。各地經驗證明，雇工經營便於機動使用，集中教育，培養機器耕作技術，易發揚生產中的組織性，並可爭取其長期為農場工作。但因土地改革後農民都有自耕土地，大量雇工較困難，如教育放鬆，勞動積極性即容易低落，勞動力亦會發生流動現象。與農民合夥經營則因農場利益與其本身利益結合密切，故易發揮生產積極性。勞力流動現象亦少。缺點是不易機動使用與教育，管理上不及雇工方便。而機關勤雜人員則只能作農忙時的輔助力量。

各地公營農場都是在摸索中創建與不斷克服困難中發展起來的。如合江省各地公營農場開始普遍發生缺乏組織領導及鋪張浪費現象。在經營上存在（種地無賺錢）的單純財政收入觀點，配備幹部上，把不懂農業技術、無處安插或犯錯誤的人派去當領導幹部；在教育管理上組織性差，缺乏制度，有的甚至拿地主管雇工的舊觀點來領導工人。六月以後，加強了幹部和工人的思想教育，解決了上述種種思想，並確定了各種制度和辦法（如請假、獎懲、會議彙報、學習、預決算等），普遍通過群衆訂立了勞動公約，發動勞動競賽，收到了顯著成績。再合江峻德農場及樺川、勃利等縣營農場已開始進行經濟核算與科學管理，以便逐漸向企業化發展。

各地人民掀起空前規模的勞軍

（新華社東北十一日電）（乙）滿騰於勝利歡欣中的東北人民，正掀起空前規模的勞軍運動。連日來，各省、市、縣的支前委員會與各有關部門接應勞軍代表川流不息。傷病醫院門前，慰問的人群擁擠得水洩不遑，慰勞品堆集如山。僅哈爾濱市、合江省、牡丹江、東安區不完全统计，即收到各界勞軍款達東北幣六億五千五百餘萬元，其他物品甚豐。合江省企業局直屬各廠職工積極響應，獻金三千三百餘萬元。各地工廠均紛紛增加義務工。哈市青年團與兒童團三千餘團員連日趕寫慰問信，裝置慰問袋，僅昨日間就寫好八萬七千餘封慰問信，裝好二千多個慰勞袋，募集價值三億元以上的慰勞品。東北自然科學院、行知師範等學校師生亦紛紛獻出大批節約糧款。齊齊哈爾市各界自動參加為傷病員輸血。僅該師聯合會在錦州大捷後，兩天中，就有一百七十餘人要求輸血。嫩江及黑龍江省各縣人民一面發起勞軍，一面積極設置傷員招待所及俘虜收容所，嫩江安遠縣人民正為大批解放士兵打熱炕，使其得到溫暖。佳木斯、吉林、安東等市各界連日舉行盛大祝捷會，並獻出巨款勞軍。安東市一次大會即到八萬餘人。會場上五十多個秧歌隊，幾十套鑼鼓，迎接來自四面八方的大批慰勞車。會後並舉行盛大遊行。

滿陽在積極恢復建設中

（新華社瀋陽十一日電）（甲）瀋市軍管會和民主政府正領導全市人民積極建設新瀋陽。戰鬥結束後第二天（十一月三日），市內部分電燈即重放光明。四日，全部電話修竣，各機關均恢復辦公，舊公務員及職工都遵軍管會令，暫回原崗位上班。郵局於五日恢復市內郵務，並開始與解放區各地通郵。電車、自來水線路也正在積極搶修。鐵路員工在二日內修復鐵路數十里和兩座被敵人炸毀的橋，由瀋市向東西南北輻射的各鐵路綫均在趕修中。該市人民的報紙——瀋陽時報已於五日創刊。東北書店也於是日開業，已運到各種書籍雜誌一千二百餘種銷售甚暢，正籌備大量郵印，以應廣大讀者要求。

各地繼續為解放士兵趕製冬衣

（新華社哈爾濱十一日電）（乙）隨着東北人民解放軍在錦州、遼西、長春、瀋陽諸戰役中的偉大勝利，被解放的數十萬國民黨軍士兵源源送至後方。他們在被解放時僅穿着單衣，現在冬衣問題極待解決。東北各地婦女在為解放軍趕製冬裝任務告完成後，接着就又日夜為解放的大批國民黨軍士兵趕製冬衣。哈爾濱、牡丹江、佳木斯、齊齊哈爾、吉林、圖們、安東等市舉行女工和婦女，都以十分興奮的心情加工縫紉。他們高興地說：給被解放的國民黨軍士兵穿得暖暖的，讓他們能好好學習，將來參加解放軍打蔣介石去。哈市除增開絮行廠外，又組織了八個區內的三百七十多家工廠，開動了四百六十六台機器，趕製棉手套。安東市婦女在過去五個月內，已做好軍鞋四十萬餘雙。現在又接受了數十萬雙鞋的新任務。此外，各地軍需被服廠職工也都以高度的熱情捲進了支前運動。果敢不但提前六天完成了預定計劃，並額外生產了手套十萬付，襪子十萬雙。

遼西戰役中已查出師將軍官二十三名

（新華社瀋陽十二日電）（甲）上月二十八日我軍於遼西全殲敵廖耀湘兵團十二個美械師之戰役中所俘敵將級及師級以上軍官現已查明者共二十三名，另有投誠者一名。其中：正副團長三名；七十一軍軍長白鳳武，四十九軍軍長鄭庭笈，新一軍副軍長兼新三十師師長王小山。副兵團團長一名；副團長

兵團少將參謀長楊昆。(3)正副師長十一名：新六軍新二十二師師長維英，該軍一六九師師長張羽仙，新一軍新卅師副師長譚道善，該軍五十師副師長陳堅，新三軍十四師師長許顯，副師長董覺民，該軍五十四師師長宋邦偉，四十九軍一〇五師師長鄧玉楨，第六軍一九五師師長羅華求，七十一軍十七師師長黃炎，副師長王卓起。(4)軍師級官佐八名：新三軍參謀長李定陸，新一軍軍部砲兵指揮官張咨先，政工處長湯道福，五十師參謀長魯次華，新六軍副參謀長黃友旭，軍部少將騎兵團長尙其悅，六十九師參謀長徐鏞男，四十九軍一〇五師參謀長黃最。(5)投誠者為四十九軍軍部少將醫務處長沈百昌。

東北銀行大力扶助農村經濟發展

(新華社哈爾濱十二日電) (乙) 東北今春為發展東北農業及農村副業，曾發放大量貸款，已收到顯著的效果。北滿七省分行春耕時發放農村實物貸款，解決了農民生產困難。總計黑龍江、牡丹江、遼北、合江、嫩江、吉林、松江(以上為舊省區劃)七個分行共貸出糧食三萬四千八百十五噸。這批實物貸款在發放時，一部分為實物，如大豆、包米、豆餅、小麥、牲口、農具等，一部分則為現款按價折成糧食，一律無利貸給農民，秋收還糧。安東分行半年來配合救災在全省九縣有重點地發放貸款三十六億元，其中包括存糧、水利、肥料、種子、副業、漁業等。這些貸款大部分是吸收了城市的游資，貸到農村的。發放對象以生產工具和種子最困難的主要產糧區為重點。鳳城縣農民去年種子最高產量每畝僅九斗，今年因得到銀行貸給的肥田粉，秋收每畝最低可產一石八斗。遼寧分行為扶助貧苦生產，並改善貧戶生活，已發放修農貸款三億五千八百餘元。復縣、蓋平等縣四千多戶得到貸款後，終買多種、搶藥、紅薯等保證好好修農。該行並組織幹部深入農村，切實調查研究，進行組織與發放副業貸款工作。嫩江分行暨東支行為發展打羊草、羊子及編織草鞋、草包等業等，已發放副業貸款一億五千萬餘元，幫助群眾解決生產困難。

解放錦西葫蘆島

(新華社東北前綫十四日電) (甲) 東北人民解放軍於十日晚解放國民黨在東北最後的兩個據點錦西及葫蘆島。至此，東北九省全境敵人已告完全肅清。錦西與葫蘆島之敵為五十四軍、六十二軍、三十九軍及華北「剿總」直轄之獨立九十五師等部，共十個師兩個團。在我軍全殲瀋陽、營口之敵後，錦西「葫蘆島」之敵深恐被殲，即先後乘船由海上逃走。

慶祝瀋陽解放、慶祝東北解放

（新華社哈爾濱十一日電）（甲）此間東北日報項以「慶祝瀋陽解放」為題發表社論。首稱：蹂躪東北人民三年之久的國民黨匪軍已經受到了最後制裁，一九四八年十一月二日這個偉大日子，瀋陽解放了，全東北解放了！全中國最重要的工業城市和物產最豐富的東北地區，從此將永遠地屬於人民了！十一月二日，這是東北人民的另一個「八一五」。是全東北人民最可慶祝的狂歡節。社論稱：瀋陽和全東北的解放，使美帝國主義及蔣介石反動集團受到了沉重的打擊。東北在八一五光復以後，國民黨匪軍在美帝國主義支持下給東北人民帶來了二滿洲的統治及戰爭的災害。當敵人耀武揚威地坐着美國飛機、軍艦來到東北時，曾經夜郎自大，以為依靠美國槍砲武器，可以在東北橫行無阻，戰勝一切，任意奴役東北人民。但無情的事實偏偏和美、蔣反動派所設想的相反！在兩年多的東北解放戰爭中，美蔣反動派先後派來進攻東北人民的美械化兵團，却從來不能打勝仗，而只是充當了東北人民解放軍的運輸隊。現在蔣介石送到東北戰場的百萬大軍已連人帶槍去得精光。美帝國主義及蔣介石匪幫所竭力投擲到東北的血腥賭注，至此是全部輸光了。現在，蔣介石反動集團還寄希望於更多的一「美援」，美帝國主義也希望蔣介石還能保住華北、華中、華南。但中國人民有權利可以相信：美援沒有能夠挽救了人民公敵蔣介石在東北的命運，同樣，也挽救不了他在全中國的命運。社論繼指出：東北雖已完全解放，但全中國還沒有最後解放。我們和美帝國主義指使下的國民黨反動派的鬥爭還沒有結束。正像過去各兄弟解放區曾經有力的配合了我們東北解放區的英勇鬥爭一樣，今後我們也要竭盡全力，支援和配合關內各解放區的英勇鬥爭。今後東北野戰軍還要長驅入關，和關內兄弟部隊並肩作戰，追殲國民黨匪軍。今後東北九省已成為後方，我們支援神聖的人民解放戰爭的光榮責任更加加重。東北物產豐富，人口衆多，是全中國工業特別是重工業的重心。我們必須更加有計劃的充分發揮東北偉大的人力物力，用最大的努力，加強東北的經濟建設工作。特別要迅速恢復和發展東北的工業生產。來有力的支援戰爭，加速全國解放戰爭的最後勝利。另社論最後號召東北軍民戒嚴戒躁，更加發之業業在中共中央和東北局堅強領導下，來迎接新的偉大任務。號召進關作戰的東北野戰軍和關內兄弟部隊親密團結，向他們虛心學習。

合江水利農場是怎樣經營的

（新華社東北十一日電）（甲）題：「合江水利農場是怎樣經營的」另合江省府建設廳在佳木斯市東北四十餘里的大草甸子上，搭起了幾間「看瓜的小草房」（當地居民當時這樣詼諧地稱呼他）。開始修建水利及場

一年後的今天，八百一十餘畝（每畝十畝）的荒野，已變成了稻田。平均每畝產量十五石，可收穫五百餘斤糧食。因此，附近幾個中子的老鄉們，由懷疑變成羨慕。同聲贊揚長場稻田的豐收和民主政府對長場領和經營得好，進而要求把他們的旱田也變為水田，來種稻子。連百里外的集賢縣柳河子的老鄉也派了代表來參觀，並表示他們也有人願來長場種水田。另該場直屬省建設廳領導。在總場下有電機水樓、電力製米製分廠和倉庫，另外還有四個水田長莊。總場在場長、指導員外，下設經營、總務兩科。共有工作及雜務員二十人。總場內，有辦公室、糧倉、庫房、機器房醫務所、澡塘、職員、工人宿舍，並有兩棟整潔馬廄，喂養着二百餘肥壯的大馬。不久即將裝置電燈、鋤草機和切豆餅機。長場的電機水樓在松花江邊，有兩三百三十馬力的電動抽水機，每台每分鐘可抽水一百立方米。灌溉全場稻田。莊，建立在渠達河兩岸。住種稻田的移民。另有百餘僱工，分任看管水樓、磨房、修理農具、趕車、喂牲口等職務。由總場出發，經樓環繞各長莊一週，後走四十八里路。另長場的經營方式，分為與長民合作經營與僱工經營兩種。參加經營的長民共三四四戶，一三五七人以蘇暫來自佳木斯、勃利等地的移民。長場給他們土地和房子（地權房權為場方所有，無代價居住使用。車馬、農具由場方供給。開地時長場與移民各出一半工。修河、下種草、收割由移民負責。場方出車馬協助拉場。秋後打糧除去籽種，對半平分。場方借給移民吃糧、布以及油鹽等物，春借秋還。每個長莊供移民無代價使用五畝菜地。按今年收成，移民種一畝地，可分得二千九斤糧。平均每戶一般口人種二畝三畝，可分六千七八百斤稻子。由於採取了合作經營的方式，使移民利益與場利益取得一致。加上他們在農會領導下，實行了以小組為單位的集體使用土地，集體合作進行勞動。勞取酬，發動競賽與獎勵等辦法，大大刺激了群衆的生產積極性，發揮了合作互助的勞動效率。移民經營田、菜地、副業的收入，除夠全年吃穿零用外，餘糧還夠明年吃，打下了勞動致富的初步基礎。移民經營養了雞、犬、鵝、鴨、豬、以及兔子。門前晒着大串的乾魚、各種乾菜。各長莊學校已修好，一俟稻子全入倉，兒童們即可入校讀書。另百餘僱工（長工）都是按月付工資的。採用了民主評議工資的辦法。按每該長場經營最初存在很多困難和缺點。除對創辦長場無經驗外，最重要的是領導機關的計劃性差，幹配備不適當，物力浪費很嚴重。四月以後，長場開始整頓。1. 加強領導和調整幹部。在場長領導組成了管理委員會，吸收職員及工人參加。重新配備了幹部力量，實行了比較具體的分工。加強對幹部的思想教育，批評了許多不正確的思想，使大家有正確的認識。要大家安心為長場工作，精通業務。懲治了貪污分子，撤換了不稱職的幹部。實行精簡，涉裁冗員二十二名。2. 規定了請假、會議、彙報、學習、預決算、會計、出納等正規制度。訂立了勞動紀律、獎懲、節約等具體辦法。3. 加強工人教育。在晚上給工人上政治課，以個別談話。因此工人覺悟逐步提高。工人工作效率與責任心大有改進，今春一個人能喂十匹馬，為今