

中華民國三十一年度



中央儲備銀行報告

周佛海



116
F7:2-76
302
2

溯自去歲末月八日，大東亞戰起，日本以迅雷不及掩耳之戰略，全面出擊。未數月則席捲關島，中途島，香港，馬來，菲島，荷印，及緬甸等地。於是控制兩洋交通，陳雄兵以虎視澳洲及印度，赫赫戰果，永垂不朽！國內外經濟形勢亦因而丕變。

南洋為東亞之寶庫，蘊藏軍需資源，食糧及工業原料，至為豐沛。自菲列賓荷印緬甸相繼佔領，越南泰國與日本協力建設東亞新秩序，日本經濟頓改舊觀，由「無有」之國一躍而臻富有之邦。查日本在南洋所獲取資源，在農業方面重要者有橡膠，椰子，馬尼刺麻，米，及棉花等，其中橡膠產量佔世界總產量百分之九十七，椰子佔百分之九十五，米佔百分之七十二。在礦產方面重要者有錫，鎢，鐵，及原油等，其中錫佔世界總產量百分之六十，鎢佔百分之二十。他如水產林產等為量亦巨。東亞資源既集中於日本管理之下，日本當局爰一面努力恢復各地秩序，一面努力進行開發南方資源。戰端甫啟，日本即設立拓殖研究部，縝密調查南洋一帶金融貿易及交通狀況。并於十一月間成立大東亞省，藉使大東亞地區內之政治經濟文化各項措施一元化。

在金融方面，日本自攻陷南洋各地後，在當地發行軍票與當地貨幣比價流通。復鑒於藉金融活躍以發展東亞經濟，非實行中央銀行中心制為國際清算市場不可，乃以日元為東亞清算通貨，東京為東亞國際清算市場。於五月一日實行改組日本銀行，使與各地



中央銀行或匯兌銀行締結匯兌清算協定，而成東亞各國推進通貨政策原動力之中樞。更進而組織南方開發金庫，襄助調整日本與共榮圈內各地金融關係，并供給開發資源所需之一切資金。

總觀日本戰時財政，戰費開支雖鉅，但以獲得南洋資源，益以國內統制投資，提倡儲蓄，均著成效，故其財政綽有餘裕。

以言歐洲戰役，本年春凍初解，德軍再度攻佔刻赤半島，肅清後方紅軍，並佔領塞瓦斯托波爾港，頓使黑海蘇聯艦隊一蹶不振。遂於二月二十八日，發動夏季攻勢，以囊括頓河中下游為本旨。先後下羅斯托夫，拔梅谷浦及克拉斯諾達，北高加索要鎮悉入德軍掌握。爰於八月中旬會師以攻史太林城。至於北非戰役，英德兵力相埒，屢進屢退於埃及邊境間。洎十一月八日，英美繼掠奪敘利亞馬達加斯加島及赤道非洲，而進兵阿爾及爾，以圖肢解法國，呼應蘇聯，并為進取歐洲之根據。舉世視聽，乃集中於地中海。

歐陸雖陷於苦戰，然軸心陣容日固，自經濟方面觀之，長期作戰業已無虞。並以入春以還，歐洲交通恢復，秩序重整，難民來歸，農業豐收，各國既免饑饉，乃一致在德國領導之下，建立歐洲經濟新體制，於十月二十三日德義開始討論歐洲大憲章，決定獨

除通貨紛歧狀態，廢棄關稅壁壘，以利物資交換。于是不匝月各國物資交換條約，相繼簽訂者，不下十數種。歐洲商業頓呈活躍，各地物資互相調協，不虞匱乏矣。

自太平洋戰起以還，英國喪師失地，受損奇重，尤以荷印之失，妨及石油供應，在戰時經濟上遭嚴重之打擊。其他生產要素若錫，鐵礬士，橡膠，糧食等之損失為數亦巨。且印度獨立運動方興未艾，澳洲處境朝不保夕，益以船舶不足海軍損失船塢被炸之故，使由海外輸入原料之舉，倍感困難，英國經濟幾瀕崩潰。

美國於戰爭爆發前十年間，大量吸收黃金。戰爭爆發後，除美洲外各地幾與美國隔離，乃不得不以高價購買必需原料，如錫，錳，橡膠等。迨南洋淪陷，菲島失守，美國生產機能益受打擊，通貨膨脹危機日見深刻。美國政府爰積極考慮以增稅及儲蓄等方案抑止之。財長毛根翰於三月三日之會議，遂提出增稅七十六億美元一案，繼於三月中旬提出銷貨稅增徵一成，七月二十日又提出新增稅六十五億美元等案。羅斯福於九月七日據遠談話要求議會授權統制物價，安定通貨。由此觀之，美國雖稱首富，亦已疲於應付，作繭自縛，殊非計之得也。

自大東亞戰爭爆發以來，英美在華勢力全部崩潰。我國政府乃得解脫桎梏，自力更生。當即推進僑務工作，延攬人才，擴張清鄉地區，整肅秩序，次第收回各地租界，統

一行政，公布平定物價條例，穩定民生，規復各地工廠，復興經濟。政治力量既日趨強盛，他如財政經濟金融各方面亦莫不作剴期之整頓。

我國財源向以關稅為大宗，約佔總收入百分之五十，其他鹽統菸酒各稅次之，國有事業國家收入又次之。自大東亞戰起，我國對外貿易益見呆滯，關稅收入更見減削。所幸本年兩熟豐收，閭閻綏靖，農村復蘇，百業活躍，田賦稅收頗見旺盛。政府復裁併機關，汰除冗員，以圖節流，財政收入乃得平衡，殊堪欣慰。并定於明年元旦起取消蘇浙皖稅務總局，改在三省分設稅務局及印花菸酒稅局。來年稅政既形鞏固，收入稅款當更增加。

至於各地情形，上海方面，自渝方及英美系銀行分別封閉清算後，金融市場頗改舊觀，資金大量移入和平區，如本年六月至十一月份本行滬分行對和平區之匯款數字，匯出為五六七，二九四，九八八·五一元，匯入為三〇二，九一二，三二四·八五元，相差竟達二六四，三八二，六七三·六六元之巨。各商業銀行紛紛向內地發展，于是金融活躍，工商各業賴以繁榮。

就一年來上海金融之活動方式而言，由於舊幣膨脹所形成之通貨過剩以及資金正當出路之苦悶，其運用方式率多趨向於非常之活動。在此年度中約可分為二個時期。一月

至六月純粹集中於投機囤貨，暴利所趨，資金彙集。六月以後漸有分歧趨向；一部份為適應和平區之需要，漸次流入和平區內，小型工商業乃賴以蓬勃，一部份則歸納於新興事業，新創銀行保險公司企業公司等風起雲湧。據統計自一月以來新創銀行凡二十家，資本總額二八，四五一，〇〇〇元，新創保險公司三十八家，資本總額二二，八〇〇，〇〇〇元，股票公司自十九家增至一百二十八家，再加入其他企業公司股票公司等，則此項運用之資金頗形可觀。

關於上海交易市場，以管理政策為推進，非法活動俱已停頓。同時以英美經濟勢力之消失，一部份原有市場亦入靜止狀態。外匯市場自三十年十二月八日以後，對外貿易停頓，實際上已無外匯需要。外幣交易於七月經當局嚴行禁止。七月以前之市況，亦平疲無特色。恰赤市場，則由極端瘋狂趨於式微。六月以前市勢洶湧，六月十五日實施管理後，則僅有黑市交易。公債市場，於十一月二十七日起亦呈停頓，眾業公所之外商股票交易，亦隨英美產業之被接收宣告停滯。華商股票應時崛起，極一時之盛。惟此項資金深信在當局通盤計劃之下，必將移於生產之用。

上海物價，本年間以舊幣價值益形低落，較前昂漲更厲。論其原因，不外生產減少，原料缺乏，消費增加，與乎商人操縱等。幸賴當局之抑平物價政策，標本並治，物價

漲勢，乃得和緩。

廣州居華南要衝，市塵櫛比，風稱富庶，年來政府營務安集，勵精圖治，故雖曾受事變之摧殘，而經濟概況，業見復蘇。去年各商店復業者，有一萬〇三百七十二家，比諸二十四年廣州商店總數已達三分之一。本年一月至五月間恢復及新設者激增百分之二十，計較二十四年商店總數達百分之五十以上，至於六月以後設立者，尚未列入。廣流通貨幣，向極複雜，除香港幣，美金，英鎊等外來通貨外，有舊法幣及廣東省銀行及廣州市立銀行所發行之毫券。迨本行粵支行成立，發行本券，收兌舊幣，以信用昭著，成績斐然。物價于是乎抑，金融已見穩定。

武漢一帶，本年度內政治經濟均有長足進展。據統計漢口已有居民八十七萬，武昌漢陽兩地亦有三十餘萬，較諸戰前，有增無減。政府復撤消產銷營業稅，以利工商，收兌舊幣，統一通貨，并公定物價，實施物資登記，以昭蘇民生。

華中各地，自東亞戰起，滬埠資金內移，百業活躍，人心興奮，投資創業，集股列市者，紛至沓來。以蘇州一地而論，迄本年度終了，已設立銀行十家，錢莊銀號公司等五十餘家，此外保險公司，油坊，碾坊，粉廠，絲織廠等亦較上年度增加數倍。蚌埠錢業本年新設者亦有十數家。復以各地日方代管工廠，根據中日合作原則經予發還者已達

什七，都凡九十六所。自力更生，經營式廓。農村生產，亦以風雨調順，悉告稔熟，往昔繁榮，可立以待矣。

華北方面，一切重要產業，均加統制，並進行製鐵業及硫酸銻工業之建設，產業開發，愈形整備。復以大東亞戰勃發後，船隻缺乏，乃獎勵生產；向來仰賴日本之必需品，遂以多能自給。華北金融自去年十二月十一日公佈「金融機關取締規則」，授權華北聯合準備銀行檢查華北各金融機關之資金運用，存款支付準備及其他業務，施行一年，成績已臻圓滿。於是華北新經濟體制，亦經確立，人民利益，亦獲保障。

綜上所述，本年度之開始，適值香港陷落之後，馬尼刺為日軍攻克之前，百年來英美霸持東亞舊秩序一旦瓦解，國內經濟因此發生暫時紊亂現象。本行本年度內一切措施莫不因時制宜，藉以創獨立健全之金融新體制。茲將整理舊法幣，協助中交兩行復業，設立檢查金融事務處，籌設外匯局諸事宜，以及業務發行經理國庫情形臚述梗概於次：

一．統一幣制金融事項

本年度之初，舊幣發行益形泛濫，政府為安定金融昭蘇民生起見，乃於三月三十日明令廢止新舊幣之等價流通，規定自三月三十一日起，凡納稅完糧以及一切交易悉應以本行券為準則，旋且明令公布以本行券為唯一通貨。并由財政部會同本行組織整理舊幣

委員會，於六月一日成立，以二對一比率，分期分區收兌舊幣。於十一月一日起至十一月三十一日止並經奉命辦理蘇浙皖三省及京滬兩市新舊幣最後交換，以期廓清舊幣，統一通貨。於是根據英人李滋羅斯考案所成立之舊法幣制度，在本年度內告一段落。

本年四月間，財政部以中交兩行，歷史悠久，高股東多，乃決定籌備兩行復業。旋着由本行主持組織處理聯合委員會，并供給資金，策劃數月，終於九月一日如期復業。中交兩行向居全國金融中堅，地位信用，素孚人心，此次改組復業，定能輔助本行，完成安定金融之使命。

財政部以安定金融，調劑經濟，必須嚴密管理金融機關之組織，方收澈底健全之效，故特於本年八月二十日公布管理金融機關暫行辦法暨施行細則，當即授命本行設立檢查金融事務處，專司其事，經於十月十九日正式成立於上海分行開始辦公。現查上海銀錢業各行莊均已遵照規定手續辦理，嗣後各金融機關之組織更當臻健全，對於一切不正當之業務，不合法之投機，自可逐漸澈底消滅。

自日本於去歲十二月二十九日制定關於外匯之新法令，對外匯價廢止過去以英美金幣為標準，而由日本政府直接規定日圓對各國通貨之匯價，以確立大東亞匯兌之新體制。本行為適應此新體制以恢復吾國之國際貸借正常關係計，并鑒於南洋各地，華僑蓄集

，由於商品資本勞務之移動交流，年有巨額匯兌業務，設局專司其事，實屬刻不容緩，爰經於本年度初，即着手計劃，年底籌備就緒。

二·業務發行國庫情形

本行本年度存款總餘額為一，一五二，四一五，八一八·〇二元，比較首屆年度計增七三七，五二七，九八七·四三元。放款達四二一，九五九，〇二六·一二元，比去年度計增二九三，二五七，三〇八·六三元。匯出款項共計一五三，三九九，四〇九·二二元，較諸往歲，增加一三五，六二六，七〇一·四四元。可見本年度業務推展倍形興旺，揆溯其因，厥惟三端：一，國府遷都漸久，人力物資，生產要素，悉隨和運建設而來歸日衆，發生資本集中傾向。二，甯波廣州漢口各支行，於本年度五月一日七月六日八月三日先後開業，泰縣常州松江崑山安慶廈門以及上海西區南區諸辦事處亦相繼成立，本行在地區上遂伸張為華南金融線網，而成為全國經濟系統重心之所在。三，自大東亞戰勃發後，中中交農四行停閉，外商敵性銀行清理歇業，其經營業務之一部份遂轉入本行。

本年度決算帳面因之擴大，而純益項下數字亦自見增，計達一千七百零六萬二千餘元，較上年度之四百十八萬四千餘元，計多一千二百八十七萬八千餘元。

本年三月間新舊幣脫離等價行使以後，當時本行券發行數字稍呈疲落。迨五月間廣州支行成立，八月間漢口支行成立，本券之流通隨之深入於長江上游湘鄂贛等省及華南閩粵各地，通行面積遍及九行省。本行於直接發行之外，曾採用他行領用制度，以謀增強推行之能力。上年度末本行券發行全額中，他行領用之成分佔四分之一。本年內以各行莊所訂領約次第期滿，當予逐漸收回，至本年底，他行領用券佔發行總額之比率，已不足十七分之一。本行券發行區域既日益擴展，同時舊幣已失其通貨之價值，本行券料之供應愈益重要，最近於原有生產能力之外，復於上海自設印刷所，以求券料供應上之圓滑。截至本年底止，本行券發行額為三十七萬萬元，較去年底增加三十三萬萬元。

本年度十二月十五日起，政府發行糧食庫券甲乙兩種，分別充採購糧食及建築倉庫辦理糧政之用，由財政部會同糧食管理委員會簽印交本行承受，列入國庫收支款項事務中處理之。嗣後甲種糧食庫券，供應每月購糧所需，逐漸發行至四萬萬元，乙種券至一萬萬元為止。甲種券以政府購儲之糧食為保證，乙種券以糧食管理委員會之業務財產為保證。而兩種庫券之票面價額均以本行券付之。從此政府糧食政策，由本行供給資金自將見效益宏，為食民解除困難。而本行藉政府儲糧為發行標準之一，其對於平衡物價，增進法幣信用，胥有深切之意義在焉。

此外，本行於七月間與日本銀行在平等互惠原則下成立一億日元借款，以充實發行準備。猶憶本行三十年度報告中對於本年度之展望有：「今後更當隨時局之演進，逐步統一全國幣制，此外亟應集中存款準備，確立匯兌制度，主持全國清算，」等語。本屆年度處境之艱較諸去屆迥無不及，因是對於諸項課題愧未貫徹，所幸由上述對外對內諸事宜之順利推進，業已略肇端倪，使本行得逐漸完成中央銀行之使命，具徵政府友邦指導愛護之深，社會各界協助之殷，亟應表示感謝，而本行不避艱困努力本位工作，亦稍可告慰於國人焉！

中央儲備銀行

資產負債表

中華民國三十一年十二月三十一日決算

中央儲備銀行二週年報告

一三

負債類科目	金額													資產類科目	金額												
	細數						總數						細數						總數								
	十	百	千	十	百	千	十	百	千	十	百	千	十		百	千	十	百	千	十	百	千	十	百	千		
資本金							1	0	0	0	0	0	現金							2	2	1	0	9	5		
公積金							2	1	0	0	0	0	兌換券準備金														
盈餘滾存							1	6	4	1	2	3	現金準備	2	5	9	6	3	7	6	4	4	2	0			
發行兌換券							3	6	9	6	3	7	保證準備	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3		
匯出匯款							1	5	3	3	9	9	存放同業							9	5	2	7	4	0		
各項存款							1	1	5	2	4	1	各項放款							4	2	1	9	5	9		
其他負債							7	3	1	1	9	5	有價證券							2	1	7	5	7	8		
本年純益							1	7	0	6	2	4	營業用房地產及器具							4	9	1	9	5	2		
													中央信託公司資本							1	0	0	0	0	0		
													其他資產							3	2	8	0	4	4		
合計							5	8	5	2	7	1	合計							5	8	5	2	7	1		

中央儲備銀行二週年報告

一三

中央儲備銀行

總行	分行	支行	辦事處	辦事分處
南京中山東路一號	上海	蘇州	蕪湖	鎮海
	電報掛號(中文)五五四四 (英文)CENTRE BANK	杭州	揚州	武昌
		蚌埠	鎮江	沙市
		甯波	南通	
		廣州	嘉興	
			無錫	九江
			常熟	太倉
			秦縣	崑山
			常州	餘姚
			松江	紹興
			汕頭	破石
			安慶	南京
			廈門	東京

常務理事

周佛海

錢大榭

陳之碩

陳君慧

張素民

理事

顧寶銜

柳汝祥

夏宗德

吳繼雲

楊樹屏

邵鴻鏞

監事

羅君強

陳春圃

何炳賢

邵式軍

戴藹盛

總裁

周佛海

局長 柳汝祥

副局長 陳華柏

副局長 蔡侃

副局長 汪叔梅

副局長 汪仲陶

副局長 邵樹華

業務局

總務處

處長 馬驥良

副處長 石順淵

秘書處

處長 夏宗德

副處長 李先治

副處長 沈巨塵

發行局

稽核處

局長 邵鴻錡

副局長 毛仁培

副局長 王茂基

處長 楊樹屏

副處長 胡久鑿

副處長 楊體志

錢大鈞

副總裁

國庫局

調查處

局長 俞紹瀛

副局長 黃棟

處長 吳繼雲

副處長 馮攸

分行經理副理

上海

經理 戴萬盛

副理 汪仲陶(兼)

副理 邵樹華(兼)

副理 張翁生

副理 單直民

支行經理副理

蘇州

經理 陳之頤

副理 吳元滌

杭州

經理 蔣金培

副理 羅庸

蚌埠

經理 王文源

甯波

經理 裘邁度

副理 吳秀榮

廣州

經理 陳華柏(兼)

副理 杜俊初

漢口

經理 洪學周

副理 朱仰岩

副理 黃元

辦事處正副主任

廈門	安慶	港西	港南	常州	泰縣	常熟	無錫	嘉興	南通	鎮江	揚州	蕪湖				
副主任	主任	副主任	主任	主任	主任	主任	主任	主任	主任	副主任	副主任	主任				
高學煌	徐懋修	夏松青	裴鳴玉	虞樹勤	陸家繼(兼)	譚文駿	張國祥	汪象九	何秉堯	陳如乾	尹鵬程	祝炳臣	唐如陵	方執任	王執卿	蔣廷山

辦事分處主管員

沙市	武昌	鎮海	破石	紹興	餘姚	崑山	太湖	南昌	九江	汕頭	駐東京	松江	
								主任	主任	副主任	主任	主任	
孫蒼年	余興準	王松年	朱燮鈞	許慶藩	楊厚之	汪雪岑	古柏	林國富	王翰章	鄭炳桓	譚樞	馮攸(兼)	潘桐雲

55
5-2052
(9)

SKBC
HG
F832.96
302/2