

作 料 工 材 作 攷 合 參 之 二

列寧論合作社……

爲合作社的發展而鬪爭……

楚揚諾夫著
終南譯

——錄——
合作社的事業……

摘自「蘇聯介紹」
資 料 室

——目——
汪清合作社工作
總結和今後任務……

中兵汪清縣委

合作社問題……

摘自「城工通訊」

蛟河城區合作社……

周介文

吉林省政府商業廳翻印

列寧論合作社

梁 天 譯

(一) 我總覺得我們對合作社的注意不够充分，從十月革命起一直到今天，不曾有無新經濟政策，合作社始終有着它的特殊意義。這恐怕不是每個人都能瞭解的。在合作社的舊經理人員的理想中有着許多空想。這些空想常是可笑的。爲什麼說它們是空想呢？因爲它們不瞭解工人階級顛覆剝削者統治鬭爭的基本政治意義。現在這個顛覆已被實現了，所以有許多在過去認爲空想的，認爲是妄想的，甚在合作社的舊經理人員的理想中認爲是鄙陋的，如今變成千真萬確的事實。

我們的國家政權既然已經掌在工人階級的手中，一切生產手段既然已經屬於這個國家政權所有，那麼目前唯一的任務，就是把人民合作化。曾經被那些正確的相信必須有階級鬭爭，必須有政治及其他鬭爭的人們所嘲笑、所矚視的社會主義，在徹底合作化的條件下，自然會達到自己的目的。把俄國合作化一事，是有着如何鉅大的意義，並不是所有同志都能了解的。在新經濟政策中，我們對農民猶如對商人做了一個讓步，即時對私人貿易原則，讓了一步。合作社的鉅大意義正在這裡。其實，在新經濟政策下，我們所需要的一切，不外是把俄國人民廣泛地、深刻地合作化。因爲我們已把私人利益，私人商業利益與國家的檢查和監督結合到相當程度，使其服從於全體人民利益已達到從前曾被許多社會主義者視爲不可達到的程度。重要生產手段之國有，無產者之掌握政權，無產者與數百萬小農和積小農之間的聯盟，無產者對農民的領導等等，難道這些不是建設社會主義所要求於合作社的一切麼？我們以前曾稱此合作社爲商販而加以矚視，不錯，就是在今天的新經濟政策之下，我們仍然有理由這樣矚視它。

我們之中有許多實際工作人員對此情況的估價還差得多。我們當中有人輕視合作社，他們不明白合作社的重大意義：第一從它的原則方面（生產手段掌握在國家手中），第二從它能夠給農民以較簡單、容易、便於接近的方法渡向制度的方面，是具有如何重大意義。

主要點就在於此。一方面是爲建設社會主義而構想各種工人聯盟，另一方面是學會實際地去建設社會主義，使每一個小農都能參加這個建設。我們現在正好立足在這個階段上。然而，無疑的，這個階段很少被我們有所利用。

我們渡向新經濟政策時，並不是過於重視了工商業自由的原則，而是我們渡向新經濟政策時，過於忘却了合作社，對合作的評價不夠，以及起碼就忘却了合作社在上述兩方面所具有的重大意義。

現在我向讀者講一講從這個「合作社」原則上，我們目前可能並且應該去實際做的事情。在目前，用什麼方法可能並且應該發展這個「合作社」原則，俾使每個人都能清楚的了解它的社會主義意義。

這個必須使合作社不獨在政治上具備某些優待，同時必須使這個優待表現在純物質方面（銀行利率）。我們給予合作社的國家貸款，必須超過或微微超過我們給予私人企業的貸款，縱然這個私人企業是重工業。

每種社會制度的形成，必定受到某一個階級的財政援助。這裡無須乎重提那些「自由的」資本主義產生時，所耗費的千百萬盧布的代價了。現在我們應當承認，合作社制就是今天我們需要舉全力支持，使之實現的社會制度。這裡所說的支持，必須是言符其意，即是我們需要支持的，是有廣大人民實際參加的合作社商品周轉，並不是支持隨便一種合作商品周轉。獎勵參加了合作社商品周轉的農民，——無條件是正確的。可是不要忘記了問題的關鍵是在於檢查這個參加，檢查它的自覺性和它的品質。當合作社經理人員初次來到鄉村開設一個合作的店舖時，嚴格一點說，農民是絕對不肯參加的

然而，有鑒於個人利益，便急忙參加一試。

這事情，當然有它的另一面。爲了使這個參加是包容所有人的，是積極的而不是消極的起見，從『文明』（首先是識字的）的歐洲人的觀點上，需要做的很少了。老實講，餘下的『僅僅』是一件事：把我們的人民變成能明白全體參加合作社的好處，並能勇於參加這個合作社的『文明』程度。『僅僅』這一點而已。今天向社會主義轉變，不需要任何其他高明辦法。可是爲了達到這『僅僅』二字，却需要一整個變革，需要把廣大人民的文化向前發展一大步。因此，我們的指導原則應當是：少用高明辦法，花樣越少越好。從它能夠適應最普通農民的水準，從它不向農民提出過高的要求一點上，新經濟政策底確是一個進步。要想借助於新經濟政策使全體人民參加合作社，只少須要一整個歷史時代。然而我們用二二十年的工夫，便可以走到這個時代的盡頭。這究竟是特殊歷史時代，如果沒有這個歷史時代，如果沒有某種程度的識字明理，如果人民沒有某種程度的看書能力，如果沒有這些物質基礎，並且如果對飢荒之年沒有相當程度的保障，——缺少這一切，我們不能達到自己的目的。今天的問題就在於如何把我們曾經發揮過的，並且掛冠成功了的革命規模和革命熱忱，配合在學會做一個識字明理的適合於做合作社經理人員的商人。我在這裡所說的學會做商人，是指着會做做一個文化商人而言。有很多俄國人和農民，認爲凡是經營商業的人，都是很好的商人，讓有這樣見解的人，好好的記住這一點，這是極不正確的。他固然是經營商業的人，但是與文化商人還相距很遠。他現在的經營是亞洲式的，要想真的學會經營商業，必須使經營是歐洲式的。這兩者之間相隔離着一整個時代。

不用說明：給予合作社經濟的、財政的、金融的特權是我們社會主義國家對新的組織人民原理的應有的援助，這不過僅是任務的輪廓，對具體任務的內容，未曾詳細論及，沒有明確規定。這就是說應該尋找出來對合作社的獎勵形式，即是有助於文明合作社經理人員的產生的獎勵形式。在生產手段共有原則下，在無產者戰勝了資本家的情勢下，文明的合作社經理人員制度，便

一九二三年一月四日

(二) 每常述及新經濟政策時，我總是引證我在一九一八年寫的論國家資本主義一文。此文不止一次的引起了某些青年同志的懷疑。但是，他們的懷疑大部分是集中在抽象的政治方面。

他們以爲怎麼能够把一個生產手段屬於工人階級，並且國家政權也屬於這個工人階級的制度，稱爲國家資本主義制度。這大概是他們沒注意到我的『國家資本主義』這名詞的用法是：第一，爲了表示我們今天的立場與我過去在反對所謂左派共產黨人的爭論中所佔據的立場之間歷史聯系。並且那時我也曾說過，國家資本主義是會高於我們今天的經濟。我當時主要的確定一下普通國家資本主義與特別的、極特別的——即當我介紹讀者新經濟政策時所談的國家資本主義之間的承續關係。第二，實際目的對我永遠是重要的，可是，我們的新經濟的實際目的，是在於實行租讓制度。租讓在今天的條件下無疑義的是純粹的國家資本主義。這就是我對國家資本主義的瞭解。

但是，這事還有它的另一方面，在這一面裡可能需要提出國家資本主義，或者是最低限度需要它出來做個對比。這就是合作社問題。

合作社在資本主義國家的情況下，無疑義的是集體的資本主義組織。同樣無疑義的是，當我們正在把私人資本主義企業與純社會主義型的企業結合在一起的當兒，——但是，這個結合必須立基在共有之上，必須在屬於工人階級的國家政權的監督之進行——產生了第三類企業的問題，這類企業在過去，自其原則性看來是沒有獨立性的，這就是合作企業。在私人資本主義之下，合作企業之不同於資本主義企業，猶如集體企業不同於私人企業，在國家資本主義之下，合作企業不同於國家資本主義的企業，不管它是私人或是集體的。在我們現有的制度中，合作企業不同於私人資本主義企業——即集體企業。然而它與社會主義的企業沒有不同處，祇要這個企業的土地和生產手段是屬於國家，即屬

於工人階級時。

當我們討論合作社問題時，往往是對此情況估計不夠。他們忘記了合作社在我們的特殊的國家制度裡，是有它的極特殊的意義。租讓在我們這裡並沒有獲得顯著的發展，而合作社在今天的我們的條件之下，却與社會主義是完全符合一致的。

現在闡明一下我的意見。始於馮文的那些合作社的舊經理人員的計劃中的空想性是什麼呢？因為當他們夢想着把目前的社會和平的改造成社會主義時，未曾考慮到如階級鬭爭，如工人階級爭取政權及推翻剝削階級一類的基本問題。因此，我們很正確的指出了『合作社』社會主義中的，關於以簡單的合作化的辦法，可以把階級敵人化爲階級的同人，把階級的戰爭化爲階級和平（所謂國內和平）的夢想的，是空想的，甚至於是卑鄙的。

從目前的基本任務的觀點上看，無疑義我們是正確的，因為倘若沒有爭取國家政權的鬭爭；社會主義的實現是不可能的。

請看，在國家政權掌握在工人階級手裡，剝削階級的政策權已被顛覆，並且生產手段也已操縱在工人階級手中（除了工人國家自願的，在某種條件下租讓於剝削者之外）的今天，情況是如何改變了。

現在我有理由說，合作社的發展，是助長着社會主義的成長，同時我們迫不得已的從根本上變更了自己的對社會主義的觀點。這個根本變更就在於我們從前把重點放在政治鬭爭，放在革命及奪取政權等方面，在當時是應該如此。現在却已完全不同我們的重點已轉向和平的，組織的，『文化』的工作上去。我敢於說出，倘若不是國際關係，不是有在國際範圍裡爭取立場的責任時，我們的重點可以移置到文化事業上去。儘管是把這點置之不論，而限於國內經濟關係時，那我們真的可以把重點移置到文化事業上去。

我們目前擺着兩個計劃時代的任務。首先是改造我們由前一個時代承受過來的絲毫不實用的國家機構。當然五年戰鬪中，在這方面我們未能獲得顯著的成就。第二個任務就是爲農民辦文化工作。這一個農民文化工作中的經濟目標，正是合作社所追求的。在全面合作化的條件下，我們穩然立足在社會主義的基礎上。然而這個全面合作化的條件是向農民要求着相當程度的文化水準，幾乎是缺少了一個整個的文化革命時代，全面合作化是不可能的。

敵人不止一次的說我們在不分清白的，把社會主義硬栽植在文化程度不夠的國度裡。然而他們是錯誤了，因爲我們並不是順從理論（一切玄學家的）上的死則，我們是從另一端開始的，因爲我們這裡的政治的和社會的變革是先行於目前或多或少地擺在我們眼前的文化變革，文化革命的。

有了這個文化革命便足夠成爲社會主義國家了。然而這個文化革命呈現出使人難以置信的，純文化上的（因爲我們是文盲）和物質上的困難（爲了成爲文化的，就必需有相當發達的生產手段和物質基礎）。

一九三三年一月六日

（譯自列寧文選第二集）

爲合作社的發展而鬪爭

終南 譯
楚揚諾夫 著

消費合作社的全蘇聯代表大會（本年五月廿一日在莫斯科舉行的）在蘇聯合作社事業的發展中是一個極其重要的階級。他將在波爾什維克的批評與自我批評的基礎上總結合作社近年來所走的道路，並指出其新的鬪爭任務。

我們消費合作社是巨大的經濟與社會的群眾組織；二萬八千個鄉村消費合作社，包括了將近三千二百萬個股東。合作社的貿易網計十七萬個大小商店。合作社中的商品轉換量一年一年的向上增加着，而其在全國流通總量中的比重也在不斷的提高。這一切都證明了消費合作社在蘇維埃國民經濟中的巨大意義。

在集體農莊制度已在農村中取得勝利條件之下，在集體農民的豐衣足食的生活及文化的要求日益增長的條件之下，農村合作社被賦與了滿足集體農民及一切勞動者對其所需商品要求的任務，而這件事情也正足以更加提高社會主意的農業經濟。

黨及政府給了消費合作社以極大的注意並給了他們以極大的幫助。一九四六年十一月，蘇聯部長委員會根據斯大林同志的提議，通過了『關於在城市及鄉村中開展糧食及工業品交易及關於合作社企業擴大糧食及必需品生產』的決議。由於這個決議，消費合作社的作用更加增大了。

在幣制改革及糧食配售券廢止之後，消費合作社給工業品在城鄉開展交易上開闢了極便利的條件。由國家經過消費合作社運給鄉村的大批工業品，不斷的増加着。商店是愈來愈多了，不久以前還是不足的，而現在可以完全滿足人民的需要了。同時，蘇維埃的城鄉消費者對貿易機關的要求也增加了

消費合作社在完成賦與給它的任務方面，獲得了顯著的成績。合作的零售貨物總量，一九四七年較上年增加了一倍半，較一九四五年增加了兩倍。鄉村中許多合作社的大小商店在最近都改善了門市工作。其內部外部都整理得美觀爽目，陳列有大量的供挑選的貨品，他們和顏悅色的來接待主顧。在許多鄉村中消費合作社所開設的茶室，往往成了集體農民的休息之所。

消費合作社在開展城市中的合作貿易方面也邁了大大的一步。在一九四八年一月十日以前在城市中及工人居住區開設了差不多一萬個合作商店及六千多個公共食堂，經過它們，一年中售給了人民價值一百四十二億盧布的食物。

但是，消費合作社還遠遠的沒有利用一切可能以滿足集體農莊及農民們的日益增長的需求，以擴大城鄉之間商品的交流，全國會議的注意力，無疑的將首先給合作社機關中工作的缺點，給尚未完成的任務以充分的注意。

一九四七年，消費合作社沒有完成在鄉村中開展大小商店的計劃。某些區域貿易網的不足迫使農村居民到距離極遠的小商店中購買日用品。在曾被德寇法西斯佔領過的區域我們特別容易看到這種情形，在鄉村中出售工業產品的特設商店網恢復得非常緩慢。

被賦與集體農莊及農民在發展農業經濟中以大量幫助的消費合作社，還沒有很好的滿足其為生產所必需的物品（農業機器、載運車輛及馬具，建築材料），各省各區的生產合作社及地方企業所製出的物品，很少被吸收到交易過程中來，大部份的小村莊沒有售賣工業品的小商店。

在許多村農的大小商店中，供選擇的貨品的種類非常缺乏。中央協會所規定的最低限度的商品種類，這是常常在農村中的大小商店中必須有的，却常常的看不到。在圖拉普杰夫區施米托夫農業合作社的商店中，不久以前檢查了一下，在其售賣的規定的最低限度商品中，還不到六十種；在梁贊省

考拉布林農業合作社的商店中，商品還不足五十六種，還有這樣壞的商店，那裏甚至日用必需品的鹽、煤油、煙捲，火柴等都常常缺乏。我們的合作社必需達到這種情況：保有最低限度的貨品種類成爲合作貿易的不易規律。

我們的合作社組織沒有學會靈活地處理衆多的商品，這是不應該如此的。商品在官僚主義化的運輸道路上繞來繞去。商品輸送道路的繁多曲折，商品過多的移步過程，由於零售網的不足而使商品在倉庫中長久的停留，這樣，就縮小了商品流轉及滿足鄉村農民需要的可能性。無視把國家分配到鄉村出售的貨物由工廠的批發機關轉運給區的消費合作社及大的鄉村消費合作社中去，蘇聯消費合作社中央聯合會，共合國的、邊疆的各省消費合作總社往往容忍工業批發站的極壞的工作，而將大量的貨物堆積在自己的倉庫中。

消費合作社的組織對注意企業供給的貨品的質量工作作得非常不够，在農村的小商店中往往留滯着爲買主賣難得的質量很壞的商品。

直到現在，不顧及人民的需要而機械的運輸貨物的現象仍沒有消滅。莫爾達維亞的消費合作社聯合會運了捕魚的工具到一些區去，而那裏並沒有可供捕魚的可流成湖沼。韃靼消費合作社聯合會議底布古里敏各區貨物站，沒有任何定單就給亞茲納卡也夫區消費合作總社運去了許多扣子，這扣子可以用許多年。

消費合作社在開展農村產品在城市及工人居住區的貿易工作上，也存着嚴重的缺點，在集體農莊及農民家庭中，有大量剩餘的農產品，但消費合作社的採購工作組織得非常不好。農村合作社的四分之一，完全沒有進行農產品的採購工作，而一半還多的農村合作社，一九四七年都沒有完成採購計劃。這責任首先應由蘇聯消費合作社中央聯合會及各共合國，邊疆及各省的消費合作總社負。他們設立便利在內地各省採購條件的工作進行得非常緩慢，而這剩餘的農產品非常之多的。

消費合作社的製造企業，一九四七年生產了較一九四六年多二·二倍的日用品。但是，農村所極端需要的基本物品——建築材料馬具、車輪潤滑油、家俱——沒有完成計劃，雪橇，大車及彈繩的生產，甚至縮小了。許多區中生產品的質量仍舊非常低，成本又很高。

近幾年來，政府給消費合作社以巨大的財政幫助。在一九四六年——一九四七年兩年中，蘇聯消費合作社中央聯合會系統的積累逾廿三萬萬盧布。由合作社負收集的資金，逾七萬萬盧布。但是，消費合作社至其全聯大會時的財政指數，對財政運營上仍表現嚴重的不足及缺憾，四千四百個鄉村的消費合作社及五百五十個消費合作社，雖然有着一切可以贏利的條件，而在一九四七年則虧蝕了本錢，一九四七年由於無經濟性的損失（即所謂無計劃性的損失）在消費合作系統中大大的增加了。運輸及生產的過額消費發生了，債務在一年中差不多增加了十萬萬盧布。

蘇聯消費合作社中央聯合會沒有教育消費合作社的許多組織的領導者對合作社的每一分錢的責任心，沒有提高合作社在收集及分配財富的監督作用。計算與監督的薄弱，某些領導者對直接負責人選擇的不够嚴肅，給許多消費合作社的組織以巨大的損失，而某些鄉村消費合作社及消費合作總社的領導者，以妥協的態度去對待投機份子混入合作社的這件事情，後者利用合作社的企業以滿足自己的慾望。

最近以來，作了許多鞏固合作社民主的工作。在各地都舉行了合作社股東及其代表的總結選舉會議，召開了省的，邊疆的，及共合國的消費合作社員大會。選舉的結果，能有三分之一的區及鄉村的消費合作社經理部的代表重新選任了。

新被選出的各合作社經理們，必需經常的聯系廣大股東群眾，吸收他們參加自己合作社的管理工

作，勵行合作社的民主，靈敏的聽取對合作社工作缺點的批評。

蘇聯部長會議所屬的生產消費合作社和管理總部主持的對蘇聯消費合作社中央聯合會機構及管理工作的檢查，指出：對執行黨及政府的決議，對執行蘇聯消費合作社中央聯合會的自己決議的監察工作做的不够。這削弱小合作社中的紀律，增加了工作中的官僚主義及不負責任成份。蘇聯消費合作社中央聯合會不太瞭解各地工作的情况，也沒有及時幫助合作社組織改善工作。蘇聯合作社中央聯合會經理部的領導作風直到現在仍沒有對個別組織採取必要的有分別的態度。

×

×

×

×

消費合作社的全蘇大會，無疑的在合作事業各個環節——由農村消費合作社到蘇聯消費合作社中央聯合會經理部——的工作上，是個轉折的時機。在大會上將選出中央聯合會的新成員。數萬的消費合作社的工作人員，應該把自己的一切精力與熱情全部用於從根本上改造的工作，迅速提高貿易額，豐裕地滿足人民的物質要求，提高鄉村及城市中合作社的文化。這樣，合作社的工作人員將成功的解決了共同的任務——提前完成戰後的斯大林五年計劃的任務。

（譯自一九四八年五月二十一日消息報）

原
书
缺
页

原
书
缺
页

汪清合作社工作總結和今後任務

中共汪清縣委

根據全省合作社會議精神，根據我縣情況，縣委認為我們的合作社工作應當積極提高一步，積極的有計劃的向前發展。並把它當做進一步發動群眾，發展生產支援戰爭的中心環節。

爲什麼要提高？

縣委在八月間已經指出，我們的合作社，拿區社來講，已不是才開辦時那樣小模小樣，那樣簡單容易，今天的情況已經大大改變了。經過土地改革和生產運動，農民的生產熱情一天比一天提高起來，擴大自己的生產和發財致富的思想，一天比一天強烈起來，對合作社的要求也就一天比一天提高起來，但合作社領導扶助生產的能力還很薄弱。

戰爭勝利，局面開展，國家對合作社的要求也一天比一天提高起來。

私人商業發達了，在跟我們的合作社賽跑已不像剛開辦那時別人不敢幹，只有自己幹的情景。

合作社本身業務範圍擴大了，但許多地方缺乏明確的辦法，沒有一定的規矩，使自己的工作，業務開展很慢，有時使自己陷於停頓和混亂當中。

在和群眾的關係上，雖然建立了聯系，但問題一天一天複雜起來，許多問題處理不好，不是給落後群眾當尾巴就是強迫命令或變相強迫命令，都脫離了群眾。

資金週轉總是困難，股金太小，力量有限，做工作心有餘力不足。

以村社來說，能領導生產，解決供銷問題的還是少數，大多數還只是單純搞消費，或者只是由區社拿點東西賣點東西，別的事根本辦不了。跟生產也沒有多大關係，另外，也同樣有區社的那些弱點

，同時，全縣大部村屯還沒有把合作社組織起來。

以勞動互助來看，組織好了的，自願結合，農民群眾得到實際利益的長年互助組僅佔全縣全部勞動力的百分之五左右，臨時性的和季節性的佔百分之三十左右，數量不算少，但長年的還不够鞏固，臨時性的季節的記工還工制度都還沒有養成習慣，雖然不自願的兩離了，但還有強迫命令的缺點，合作互助相結合的還只是少數村屯。

所有這些都說明一個問題，就是情況變化了，發展了，國家需要，群眾要求提高了，我們的合作社工作跟不上。

這說明我們必須提高和發展，並且要我們黨、政府、合作社大家起來，積極的，有計劃的去進行對合作社的提高和發展。

怎樣提高和發展呢？

以前已提出了一些方法和步驟，但不够明確，具體經省合作社的討論指示，全縣合作社會議的討論經縣委認真研究，計劃，提出下面幾個問題，做爲我們合作社工作提高和發展的方案：

一、工作業務上的十個具體問題

(一) 股金折實

八月間已經確定了，有的區做了，有的還沒有做，有的是不到結賬期間，中途難改，但有的合作社同志思想還有顧慮，生怕折實物之後紅利顯得少了甚至使股東看出實賠，害怕抽股，再不入股。

不折實，以錢做本位有什麼害處？

很明顯，比如四個月前股金一萬萬，到今天仍以一萬萬做股本把其餘的錢都當紅利分出去，那末，四個月前原股金一萬萬，可以買到苞米十二萬斤，在現在就只能買到十萬斤左右，分紅時只留一

萬萬做本，那末實際這原本已經不夠了，不光分了紅利，且把老本捲着分出去了。

原因很簡單，今天是戰時，物價有波動，錢法不定，爲了保持老本爲了合作社鞏固存在，必須以實物做本位。

大家討論以五種實物作本位：大米、大豆、苞米、解放布、食鹽，這五種東西合作社都有，價格容易掌握，內中大米、大豆、苞米是農產品，大豆又是工業原料，布鹽是工業品，以這五種實物的平均上漲比率計算，一般的可以把握物價，並且比較合理。

入股時以大米四兩、大豆、苞米各一斤，鹽二兩，布六分的總合爲一個股，這樣比較拿五千元或一萬元一個股比較合理，還容易算賬，因爲拿一定錢數入股，雖然錢數相同，但前後比值不同，如果以一定錢數入股，隨時折成實物，算賬太麻煩，合作社的會計，一般的算不了。

爲什麼拿五種實物，不拿一種二種做標準呢？

因爲一二種實物的漲落，常常不能做爲各種生產必需品價格漲落的標準，有時這個漲那個落了，同時光以農產品作標準也不行。

以實物做本位，在任可情況下，可以保持老本，股東不吃虧，也可看出真賠真賺，分的是紅利，不是虛利，但紅利太少或實賠了怎末辦呢？是不是不如虛利還能掩蓋一下？這種想法是錯誤的，因爲農民群眾都會算賬人人有個小九九。

企圖拿虛利作掩蓋的不僅無法掩蓋，而且主要的是把合作社老本捲出去，使合作社股本無法鞏固，慢性的就要垮台。

已經改變以實物作本位的，應當堅持，並應確定以上述五種實物作本位，沒有改變的應爭取儘早改變，最遲的十二月底結賬分紅時，一律扣下實物股本，再分紅利，任何同志在思想上不能遲疑動搖，這是有關合作社生命的問題。

(二) 把借、貸、賒、墊和信用工作明確搞好，計算成本，為廣大社員的利益打算，積極扶助社員生產。

爲什麼合作社，必須有借貸賒墊呢？

我們的合作社是農民合作社，農民是生產者，農民參加合作，正是爲了解決自己的困難，農民群衆在生產之前常常有困難，在生產過程當中，也有困難，如有的農民春耕前缺少豆餅、鏟子，種地之後缺乏糧食油鹽，作枕木之前要穿棉衣、靴鞮，做起枕木來，工具壞了，車壞了，穿衣穿鞋牲口掛掌等等，常常有的農民，因爲一點困難解決不了，生產就只好停止下來。

所以，社員無錢，有時必須向合作社借或較長時的貸，缺乏東西沒有現錢必須賒，生產的錢還沒有下來，必須請合作社先墊一下，這是必須的，不然農民群衆有時就不能順利進行生產。但怎樣進行對社員的借貸賒墊呢？

這就要有一定的章程，否則，就會把合作社垮了台。

首先要計算成本，一切借貸賒墊以實物作本位。規定一定時間，定期付款清賬。

怎樣計算成本？

就是要保證賣出去的東西，還能買回來，並且有一定利潤。

爲什麼要折成實物？

就是要使拿回來的錢還能買回相等的東西來，並且有一定利潤，前面講了，以前的十萬元和今天的十萬元有差別。

清賬期限不能超過一個月，定期不清如無特殊原因應當加利息，利息可根據下面講的貸款折實的利率。追賬的基本方法是以社員大會代表會上的批評方式。對於經常要尖的人要以社員或社員代表的

力量來磨尖頭，尖頭磨上幾回也就好了。要以社員大會的力量來克服平均主義和損人利己的思想。

怎樣辦信用？

全縣合作社會議上大家提出來的辦法可以試辦：

借款一律折實，最長期限不超過三個月，借一個月月利四厘，二個月六厘，三個月八厘，到期不能償還，根據情況另訂契約。半月以內沒有利息。

借款總數不能超過全部股金百分之五。

借款一般的只限社員，非社員特殊情形例外。

存款存物：存款存物相同，基本上折成合作社五種標準實物，存款人不願折實時，存一個月月利六分，兩個月八分，三個月十分。存款在十五天以內無利息。

折實利息存一個月六厘，存兩個月八厘，存三個月一分。

另外，農民存物，喜歡聽漲不聽落的辦法，就是存時做價，而後何時用款，漲了按漲價，落了按原做價。存物的人不吃虧，合作社得到週轉，在今天是可以試辦的。

(三) 社員和非社員的分別

社員和非社員必須分別，怎樣分別呢？

入股的參加合作，是社員，不入股的，沒有參加合作社，就是非社員，合作社是由社員所組成，合作社是社員的合作社，合作社為社員服務，並不是為別人服務的，只有社員才能享受合作的權利和利益，這是合作社的根本原則。模糊了這個根本原則，社員和非社員一樣享受合作社利益，那末，誰也不願入股，入股的也不滿意，因為自己的利益，叫別人享受走了。

合作社不是救濟機關，慈善團體，合作社是社員大眾為謀自己利益拿錢入股才成立起來的，是社

員大眾的私有財產。

社員和非社員怎樣分別待遇？

合作社買賣物品，應有兩種價格，就是社員價格，非社員價格，社員買東西較非社員要賤，大家意見以九五扣為原則，就是社員買九十五元，非社員買一百元。收買社員東西要高，非社員東西要略低。

特別便宜或缺少的東西，先儘着社員買，有剩餘才能賣給非社員。

但賣給非社員的東西，一般也要較市價便宜，以提高合作社信仰。區別合作社和商人的不同。

以後還要分別大股東小股東，入股多的多照顧，入股少的少照顧，因為東西是股東的錢買來的。

現在有的地方，社員與非社員不分，不入股的人也要求照顧，認為合作社是官辦的，不管什麼人有困難就得照顧，這是一種錯誤的平均主義思想，應當堅決反對。

(四) 加強村社工作整頓發展村社。

沒有村社，或者村社搞不好，區聯社是懸空的，一切發展生產，解決供銷的計劃都無無法實現，群眾或社員一個一個跑到區社來，又麻煩，又無法進行組織和教育。一切借貸除墊也必然搞不好，東西拿出去收不回來，甚至搬家走了的也不知道。興塘區已開始做到跟每個社員不發生關係，直接跟村社辦事，很方便。

已有村社的要很好整頓，加強幹部，把他的工作業務搞好，幫助他把欠賬要回來，幫他清理賬目，從單純辦消費提高到組織群眾生產，領導勞動互助，組織剩餘勞力搞副業。明確它的任務的以領導生產為主，為了生產，又搞供銷工作。不稱職的幹部應當調換，幫助他配備好幹部。

為了很好扶植村社，區社對村社往來應當有一定的政策，那就是給村社一定的利益，不管拿必需

品去，拿生產品來，都給以固定的利益；這就是說和給單個的群眾和社員不同，前者是村社價或批發價，後者是零售價。

必須使單獨到區社來的比到本村本屯合作社並不省錢，送東西也並不比村屯社多給錢，這樣促使他跟本村屯發生關係，又方便，又不用多跑路，還不多花錢不少得錢。

另外，就是獎勵和懲罰的辦法，對於領導生產有成績，工作業績好的村社和社員應當多照顧，工作不好的，特別是要尖頭的應當少照顧或不照顧他，有的不給他東西，對他不進行借貸賒墊；做爲懲罰。

在沒有村屯社的地方，應有計劃的去發展，每區首先搞好一個到三個，很好扶助他，加強領導，做爲典型，推動全區村屯的發展。

(五) 民主集中制的組織方法：

合作社的組織是怎樣建立起來的？

社員小組，以前我們的社員沒有組織好，這次全省合作社會議，決定要很好組織，我們意見最好的辦法是，社員小組就是生產互助小組，在不可能組成互助小組或不能合而爲一的，也要使社員小組，逐漸提高到生產互助小組，就是使他們不僅能監督合作社工作，同時使他們自己能合作生產，只有這樣，我們合作社的一切計劃，才能得到確實的保證。

社員小組裡選出小組長，兼這一小組的領導。

社員代表，由小組長當中選出代表，在百戶以下的村屯，可有三個到五個，百戶以上的村屯可有五個到七個代表，定期參加區社會議。

合作社委員會，由社員代表當中選舉，做爲合作社的領導機關。甲等區可有委員十五人到廿一人

，乙等區可有九人到十五人，爲了領導研究工作方便，由委員會當中可以產生常委會，常委會由五人至七人組成即可。委員可兼職員，可在合作社直接負擔工作，就是說，現在在合作社工作的社員，也有被選爲委員或常委的權利。

主任副主任，由委員當中選舉。

社員代表會（區社）社員大會，是合作社最高權利機關，決定合作社一切業務方針，業務工作的計劃和實施。

以上，就是由下而上的合作社組織的產生辦法。

民主的選舉出代表，委員會，主任，副主任之後，就經常把社員大會，代表會的決議交他們去做，叫他們去領導全體社員服從他們的指示和領導，這就是集中，由社員選舉，監督，又擁護服從他們的領導，就是民主集中制。

所以，合作社是由民主集中制組織起來的，合作社用民主集中制的方法進行工作。我們一方面反對強迫命令包辦代替，一方面又要反對極端民主的偏向。

我們的合作社工作，雖然已經搞了兩年，但在這一方面，還是馬馬虎虎的，現在要好好來組織，用這樣的方法做工作。

所有這些組織，我們要爭取在十二月底以前搞好。

（六）擴大股金，堅持入股抽股自由的原則。

合作社要發展自己的力量，必須不斷擴大股金，今年秋後區委、區政府，要大力配合合作社，進行擴股運動，幹部黨員帶頭，帶領群眾，向合作社入股，合作社要很好搜集材料，進行宣傳，搞得越好，股金擴大一倍是可以做到的。必須反對強迫命令和變像的強迫命令的攤派工現象。

合作社不僅要定期擴大股金，還要用各種方法給群眾以方便，使群眾能經常入股，如合作社的商店、書店、營業部、木業部都可吸收入股，吸收的股金，都交到會計部。

堅持入股自由，抽股自由的原則，股東中途抽股，在會計技術還低的情況下，應先給全部實物股本，紅利在結賬後按股金活動期數全部付給，股東搬家，合作社要負責郵去，保持合作社的信用。只有堅持這樣自由的原則，才能增強群眾的信任，才能更多擴大股金。

(七) 只有積極發動羣衆生產，大量進行供銷工作，靈活週轉才能使合作社既能進行借貸賒墊，扶助社員生產，解決社員困難，又能更多獲得紅利。

許多同志顧慮，又要多給社員解決困難，又要多分紅，這不是矛盾的嗎？事實上並不矛盾。

積極組織發動群眾生產，生產品多了，推銷數量大了，以少積多，當然紅利就大，生產發展起來，群眾購買力強了，生產必需品，日用品，銷售數量大了，當然利潤也就大，另外，爲國家企業服務，如作枕木，織草袋子，購糧，收購皮毛山貨，可以得到固定利益，給貿易局推銷工業品，可以得到固定利益，總之，不管什麼東西，數量大了，利益就大。

任何合作社幹部，企圖做一點事，就賺很多錢，依靠投機倒把，碰運氣，那一定是要失敗的。

要有三種辦法，推銷土產。一是收買或交換，合作社有錢有物的時候，可以這樣辦；二是代賣，賣完了扣了稅錢，耗費和少許傭錢或叫經手費，下餘全部還給群眾；三是幫助賣，群眾自己組織自己物品，由合作社派人或在外邊等着，幫助找關係，掌握行情，幫助賣出去，當群眾對合作社信任較低時，可以用這種辦法；三種辦法看自己情況和群眾情況，靈活使用。

另外，生長利潤的辦法，還必須要靈活週轉，反對囤積居奇。東西放在倉庫裡等價錢，不如多倒幾回賺錢多，許多經驗告訴我們，週轉靈活的工作，因爲週轉次數多，獲利就大，給社員群眾解決的

問題也多，把東西押起來，也許可能等上好價錢，但多賣了錢，別的東西也貴了，又多花錢，特別是這樣，給社員群眾辦事情也就少了，把合作社工作搞死了。

(八) 不同的地方情況，不同的工作業務。

每一個區社每一個村屯社都要根據自己本區本村屯情況做工作。

就是根據本地方的條件和群眾要求做工作，

靠山吃山，靠水吃水，不靠山也不靠水的就要看自己那個地方依靠什麼，如不靠近山林，沒有山產和木業可搞，那就要很好來專心一致的發展農業，農家副業。比如百草溝，今年夏天作枕木就賠了錢，還落得群眾反映，今後須要很好組織社員，群眾搞水利，改水田，組織農民挖水道，合作社幫助社員購買鐵鎬、鐵鍬、鐵管、洋灰。朝鮮群眾多，水田多，可組織群眾大量織草袋子，獎勵養豬養雞，合作社以高價收買家豬猪肉、雞蛋、豬鬃、豬毛，獎勵農民多種線麻，組織婦女織麻布，因為氣候暖和，組織群眾種果樹，養蜂養兔，更好改良農具，改良種子等等，這樣就適合當地群眾要求，就能使群眾發財致富。不靠近山林的村屯都可這樣做。

在靠近山林的地方，就應大量組織社員，群眾一面進行農業生產把農業搞好，一面組織剩餘勞動力搞山產木業，在這方面，我們已經這樣做了，使群眾獲得很大利益，今後還應很好堅持下去。並爭取一年四季使農業副業相結合，使農民群眾四季發財。

(九) 密切合作社跟群眾的聯繫，正確處理合作社跟群眾的關係。

合作社是群眾性的，是社員群眾自己的合作社，不是什麼官辦的機關團體，所以省合作社會議指示，合作社幹部應當穿群眾的衣服，吃群眾吃的飯，一切都要不脫離群眾。更重要的是合作社每一個

幹部的作風應當是與社員群眾打成一片，經常了解社員群眾的要求和廣大群眾的要求，他們的困難，在自己的工作上，不斷地去滿足社員群眾的要求，解決他們的困難。具體的說，要經常不斷的根據社員群眾在生產上、勞動上、生活上的要求和困難做工作，特別是更多的幫助農民群眾尋找生財之道，不怕麻煩地去進行組織和發動，不犯命令主義和包辦代替，急性病等，脫離群眾的毛病。

另外，對農民群眾中，平均主義思想，損人利己的思想，只顧眼前不顧將來的思想，要進行堅決的但是耐心的說服教育，最近有一些地方農民反對合作社計算成本，反對欠款折實，東西只興漲錢，不興漲錢，只要求解決困難，不還欠賬，非社員要求和社員一樣待遇，並且認為合作社這樣一些正確的做法是剝削，不是為人民服務，是不叫窮人活的！……等等，因此，就有反映和不滿。

也因此，合作社內部也有不一致的意見，一種同志認為群眾這種意見不對，應當反對，也有人雖然認為不對不敢反對，害怕得罪了貧僱農『受打擊』，另外有一種同志認為群眾有反映有意見，就得改變，不能計算成本不應該欠款折實，東西賣完以後才能漲錢，社員非社員不能分別，合作社應該救濟窮人等等。

但，這是尾巴主義，是符合了部份農民的落後思想，是一種近視眼，只顧到群眾的眼前利益，未看到群眾遠大利益，照這樣搞下去合作社就要垮台。

農民群眾中這種思想是錯誤的，是一種平均主義，損人利己的思想，是損害大多數人和他自己的長遠利益的，毛主席說：是反動的、落後的、倒退的思想！

所以對這種思想是應當耐心的加以說服不能隨聲符合。

經驗證明，那裡的幹部認真的向群眾進行了耐心的說服教育，那裡農民群眾覺悟程度提高起來，工作發展順利；那裡的幹部採取消極態度或犯了尾巴主義，那裡的平均主義損人利己偏向，越來越嚴重，合作社工作越搞越糟，工作越來越困難。

經常不斷地了解社員群眾的要求和困難，在自己的工作當中不斷滿足群眾這些要求和解決這些困難，另外對群眾中的平均主義思想，堅決的耐心地進行說服教育，這就是合作社工作的群眾路線，處理合作社與群眾關係的正確態度。

(十) 工作做好的關鍵是加強學習。

合作社工作是十分重要的革命工作之一，合作社工作是一門複雜的學問，我們現在剛剛摸着一點頭緒，要想繼續發展，必須虛心學習，學習如何發展生產，如何解決供銷，如何搞好村社，如何使合作互助相結合，學習如何擴大股金，靈活週轉，學習如何領導群眾參加合作；會計制度，這是合作社業務工作方面的學習，在全部學習時間上要佔二分之一。區委、區政府的同志也必須學習，以便領導合作社工作。

另外，是政治學習，時事學習，不學習政治，區委、區政府如不領導合作社幹部學習政治，合作社幹部在政治上落後下來，那末業務工作必然搞不好，所以在學習業務同時，也要學習政治時事，政治學習同樣要佔全部學習時間的一半。

另外，合作社幹部要學習文化，學習珠算，這應當是經常的學習，特別是文化程度低或青年同志應當學習的。

合作社幹部的學習時間，規定每天兩小時。

合作社幹部的學習時間，應當根據工作性質靈活規定是在早上或晚上。

興塘區聯社規定會計部同志早上學習，因為晚上寫賬，沒有空，早上有空；其他幹部，晚上學習，早上工作，已經堅持下來了。是值得學習的方法。

區委應加強合作社黨員的組織生活，黨員首先成爲學習的模範，克服合作社黨員幹部落後的現象。

二、掌握工作發展規律，積極發展

二年來的經驗告訴我們什麼呢？我們要把握那些規律，才能不犯急性病和慢性病？

我們合作社的發展，是由消費到生產，由副業到農業，由單搞合作到結合互助，由無計劃的生產消費到有計劃的生產消費，從零星推銷到大批運銷，由單純解決群眾挨餓受凍，到解決國需民需，與國家利益相結合，就是由簡單到複雜。

由消費到生產，就是不管我們的區社，村屯社，開頭總是首先辦一些必需品日用品，主要搞消費工作，一步步組織群眾生產，逐漸由消費為主轉為以生產為主。先搞消費並不是錯誤的，但這一步不能停滯不前，必須很快轉上組織群眾生產，單搞消費不能滿足生產的農民群眾，也沒有辦法得到更多紅利，群眾也無法得到更多利益，轉得越快對農民越有利益。但是在今天，這條規律在某些屯子是可以改變的，即大家有了經驗，幹部較強了，一開始即可以是以領導生產為主，為了生產又來搞供銷。

由副業到農業，開頭總是先發動群眾搞副業，收買副業產品，群眾容易搞，合作社容易搞，力量小點也能辦，進一步就是扶助農業，組織互助，使副業與農業相結合，使農民兩面開弓，同時賺兩份錢，由組織副業到組織農業部，從無技術到有技術，如提倡選種，研究殺虫，開水利，在某些屯子，這條規律，在今天也可改變，即當建政之後，農會與合作社合併起來，開始即搞農業，以農業為主又搞副業。特別在副業條件差的村屯。

這樣就由單搞合作或互助到與合作互助相結合，以合作社來組織剩餘勞動力，在進行農業同時搞副業木業，合作社已成為組織領導農民生產消費的領導者，這樣做的結果，使農民獲得很大利益。

由零星的運銷到大批的運銷，是在生產發展了，群眾對合作社信任了，一步一步走過來，群眾開

始總想跑哈爾濱，慢々的由於我們服務好，便宜大，才能不跑，強迫命令是不行的。

由無計劃的生產消費到有計劃的生產消費，領導和工作由無計劃到有計劃，開始只管生產，不管銷路，結果蛤蟆塘的藥材，羅子溝編的條筐，就賣不出去，群眾所需要的東西必需品買不來。現在大家知道了什麼有出路，什麼無出路，特別與國家企業相結合，不管在生產與消費上，計劃性就明確起來了。今年夏季在緊張的忙剗當中開始到掛鋤，完成二十萬根枕木生產，是很好的證明，今冬又將開始大規模的有計劃的木業副業生產了，這樣只要生產出來，再也不必發愁銷路，而農民的生產是整批的，有組織的，所得也是整批的，有保證的了。

由單純解決群眾挨餓受凍到解決國需民需，與國家利益相結合，前年的情況，是農民不光穿不上，還吃不飽，所以縣長也領着群眾打松子去，打松子不是破壞森林嗎？那時顧不得。前年一冬全縣打松子有十萬斤，破壞好松木有多少，去年冬天不打了。去年打了一年樣子，今年打的很少了，現在是做枕木，織草袋，群眾得到利益，供給國家需要，即由於有了合作社，對農民的組織和領導，國家企業需經群眾完成的生產任務，和推銷工業品的任務也就得到保證。

現在除了穿的用的還是困難外，吃的不發愁了，我們工作已與國家經濟機關相結合，這條規律已經用不着，任何一個區，村屯社，任何一個新成立的屯社也用不着再走一下灣路，一開始就可大批做枕木，織草袋皮張和許多國需民需的生產。

農民群眾呢？也是由不明白合作社到明白合作社，從不願入股到自動入股，從產品不願交給合作社賣，到願意交給合作社賣，不管合作社互助組都是一樣，本來是好事，辦不好群眾不願來，開頭總是不願參加或不願入股的。

由此可見，我們不能求成過急，犯急性病，任何強迫命令或變象的強制都是有害的，強迫一下，群眾不滿，再也不來往了，名譽掃臭了，一時很難恢復。但也不能犯慢性病，任憑群眾自流，應當發

展生產不發展，還停止在搞消費上，應當與互助相結合不結合，應當擴股不擴股，應反對平均主義反對損人利己反對農民的只顧眼前不顧將來，而不積極加以反對，也就會使合作社不能發展，搞成半死不活的樣子。

這是我們合作社發展的規律，摸清了這些規律是會縮短我們摸索的過程，不再走彎路，更快的得到發展，誰不承認這些規律，不犯急性病就犯慢性病。

三、健全發展合作互助組織、明確分工

我們的合作社是由那些上下組織所組成，必須有那些組織，怎樣結合？

縣聯社是全縣合作互助的領導機關，它指導研究，推進全縣合作互助工作，訓練合作社幹部，訓練會計先生，掌握行情，幫助解決業務上的困難，以前我們有，沒有搞好，吃了大虧，現在組織起來了，馬上要開訓練班，它不搞營業，專門領導指導，作教育訓練工作，但為各區社不能搞的事，它要搞，要辦一個大型新式的農具工廠，由各區聯社入股，縣聯社經營，專門研究改良製造農具，農具的改良對農業的發展，有相當大的關係。

我們縣聯社的組織，是這樣的：

由王錄同志兼任主任，兩個付主任，一個是崔瑞龍同志，他負責教育訓練，計劃工作，另一個是雷子駿同志他負責生產副業木業，行情物價等，李長林同志為秘書，並以各區區社主任副主任雞冠磧子村和腰營屯合作社主任為縣聯社委員。另有谷振鐸，郭伯忠，周逢令，崔昌柏同志在縣聯社工作，大家負責指導全縣合作社互助工作。

區聯社是以生產為主，為了生產又辦消費，運銷的綜合性的合作社，是全區農民群眾自己的經濟

生活的領導者，目前在組織上要把指導部和農業部健全起來。

村社屯社是農民生產消費的直接領導者，組織者，是村屯農民群眾經濟合作與勞力合作的領導者組織者。

互助組生產小組，是村屯社領導下的生產單位，他本身就是一個小合作社，它是生產者的組織，直接進行生產的人們的合作，是新民主主義農村中最根本的最基層的經濟組織。

縣聯社要指導研究全部合作互助問題，區社領導村社，不跟每個農民發生來往關係，村社領導生產小組，將來也要做到不跟每個農戶發生生產和消費關係，一步步做到如王進財小組一樣，同小組發生關係；我們的社員小組也要一步步做到就是生產小組或互助小組。

縣區村屯合作社和互助小組，一層領導一層，就是我們合作社的全部機構，也就是合作互助完整的概念。這是新民主主義的農村經濟的機構，缺一不可，搞好了就是毛主席指示我們的『組織起來』，就是逐漸集體化，就是新民主主義國家的，與封建主義社會不同，與社會主義社會不同的新的農村經濟的結構和內容。

我們搞得不好，就解決了一個大問題，一個社會制度問題；很明顯農村經濟如果缺乏這樣一個結構和內容，農民在生產上還是個體的，分散的，那樣一個落後的状态。我們已經說過：這樣的農村不是新民主主義的，因為農民在生產和勞動上，是封建落後的。

四、經濟合作與勞力合作相結合，合作互助相結合，雙管齊下，同時並進，達到農民生產的逐漸集體化。

二年來的經驗和事實已經證明這樣的規律：

合作社力量越大，扶助農民生產互助的力量就越大，農民生產互助的發展就越快，越有保證，大興溝合作社工作發展的較早，村社較強，互助組的發展就較為普遍。

互助組發展越好，越普遍，農民就越需要經濟合作。互助搞的好，農民生產情緒高，又搞農業又搞副業，農民擴大再生產的慾望就越高，購買力越強，越需要合作社，村社也最易於進行工作。龍泉坪和大北溝是很明顯的證明。

是凡村屯合作社在區聯社扶助下一面組織起來，發展起來，一面結合農會去把農民生產互助組織起來，並使之相結合，相啓相承，雙管齊下。同時並進，不機械於先搞互助互助搞到一定程度才搞合作社的地方，那裡的合作社有發展，又幫助互助發展，農民生產力就日益強大，富力日益提高。雞冠嶺子和腰營溝是我們的典型，前者有百分之七十的人都穿上了棉衣，腰營溝平均每戶有兩個牲口了。

合作互助發展的結果是不僅在冬閑期間經濟合作與勞力合作相結合，搞各種副業生產，且在農忙時又搞好農業，又搞了副業，一個人賺兩份錢，兩不就誤，這是勞動農民最高興的。今年夏天做枕木就是證明。上山的人多賺錢，地不少打糧，割地的人割了自己的地，又賺一份工錢，兩下都有利。很明顯，合作互助發展起來，有了剩餘勞動力。剩餘勞力爲合作社所組織，有處發揮，所以就使農民有兩面開弓的能力。毛主席講：『兩個人頂三個人，搞好了一個人頂兩個人』事實證明完全可以辦得到。

現在又到冬閑期間，我們要大力組織村社，組織農民進行各種木業副業生產，如果我們搞得好，明年春夏更可以這樣做，那末農民發財致富的要求，可以滿足，國需民需可以得到保證，我們將大大前進一步。

任何一個區委區政府區社同志，不能滿足於自己區社的工作，因為如果村社和勞動互助搞不好，區社是懸空的，沒有力量的，工作是沒有保證的，有的區社東西放出去收不回來錢，原因就是沒有村社或村社未搞好。

關於村社問題，我們已經介紹了鷄冠磧子經驗，不久後可把腰營溝的材料總結起來，也希望大家都來總結，研究村社問題，勞動互助問題，合作互助相結合的問題。只有這樣，我們工作才能前進一步。

但各區要求不能一樣，應根據本區合作互助基礎，逐步走向合作互助相結合，特別是首先把村社搞好，把互助組搞好；村社工作，應當以大力來整頓，應很好加強幹部，由消費為主發展到以領導生產為主。

五、爭取五年內完成全縣合作互助的建設， 達到毛主席指示我們的逐漸集體化

合作互助的建設是一個艱苦的工程，這是毛主席給我們規定的光榮任務，我們是在農村中工作的黨，工作幹部；我們的責任是進行這一改變社會制度的建設，我們不能犯急性病，又不能犯慢性病；那末我們應當怎樣做呢？根據省委在春耕總結當中指出：我們要在今後三年至五年來達到逐漸集體化。根據我們的情況，在現在基礎上，我們要求在今後五年內完成此一建設。

在進行上述工作，如果我們今冬把區社工作普遍提高一步，把村社工作與勞力互助很好總結起來，做到在年前，對幹部與農民群眾思想上在實際的冬季生產運動中，冬學當中，進行普遍的對合作互助的教育，鞏固我們已得的勝利我們在今後五年內，以高度的事業精神，是可以達到我們預期的目的。

五年內的工作進度，簡要規定如下：各區應根據此進度，根據本區情況，規定各區自己的具體進度計劃。

第一年度（一九四九年）

各區社開始領導農業，大力扶助農業。在領導農業上，以農業部為中心，在主任副主任領導下，全部合作社工作，為農業副業生產服務，並進行對全部農業副業生產的計劃和領導，結合村社開始領導勞力互助，在國家經濟的援助下提高供銷能力到百分之廿到廿五。

村社要求做到每區有三個到五個能領導勞力互助的生產和供銷合作社，並以此作為標準水平，在全縣三分之一的村屯設立從消費入手的合作社。

勞力互助要求做到組織長年互助佔全部勞動力的百分之七到百分之十，臨時性與季節性的互助做到佔全勞動力的百分之三十到百分之卅五。

第二年度（一九五〇年）

各區社全部擔負領導生產任務，在國家援助下解決供銷百分之卅到四十，村社做到全縣有三分之一，達到標準水平。

勞動互助：做到佔全勞動力百分之十五到百分之廿的長年互助，臨時季節性互助組做到佔全勞動力的百分之四十五到五十。

第三年度（一九五一年）

區社做到全部領導生產任務外，供銷能力提高到百分之四十五到五十。

村社：全縣半數村屯社，達到標準水平。

互助：全縣百分之廿五到卅的勞動力，組織成爲長年互助，半數村屯統一由村社領導，臨時與季節性互助百分之卅五到四十。

第四年度（一九五二年）

區社：供銷能力提高到百分五十五到六十，在資金上區村統一。

村社：全縣百分之六十到六十五的村社，達到標準水平。

互助：全縣百分之卅五到五十的勞力組織起來，長年互助，有三分之二的村社統一領導，臨時互助百分之廿五到卅。

第五年度（一九五三年）

國社：伊鎮前才批准至百分之六十七至七十。

村社：全縣百分之七十到百分之八十五，達到標準水平。

勞動互助：全縣組織長年互助達到百分之七十，由村社統一領導。餘一部為臨時季節性互助。

因為在今後數年內，將有一小部份不可能組織到集體勞動互助中的新富農的產生，並有部份農民不參加集體勞動，縣委認為對農民合作互助組織到百分之七十，即是基本上達到逐漸集體化。

農業技術發展改良，縣府另有計劃。

六、完成上述任務，我們必須在今冬完成下述工作：

一、在全體幹部全體黨員當中，明確合作互助的思想，當成自己重要工作之一。並把開展合作社互助當成群眾運動，並明確是進一步發動群眾的重要環節之一。

二、訓練幹部，今冬到明年春耕前，完成對指導部，農業部與現有村社幹部的訓練，並接續訓練大批會計人才，加強幹部政治學習，和在政治質量上的積極提高，很好配備幹部到合作社工作。

三、在冬學運動中，把生產政策和合作互助當成主要教育內容，在群眾中進行普遍教育。

四、平均主義均產思想是發展合作互助的死敵，必須堅決消滅之。

五、把縣聯社搞好，使成爲推動合作互助前進的中心。

六、反對任何強迫命令的急性病，和放任自流的慢性病，明確逐漸集體化的思想。

七、完成逐漸集體化，我們的條件：

一、土改完成經過二年生產運動，群眾逐步了解黨和民主政府的生產政策，生產情緒高，大部群眾已有熾熱的發財致富的慾望，糾偏後顧慮逐步打消，將造成普遍的生產熱潮。

二、已有二年的合作互助基礎，黨政府合作社幹部領導合作互助的經驗日益豐富，辦法越來越多。

三、東北形勢的勝利開展，已變成沒有國民黨反動武裝公開存在的，爲鐵路交通聯成一片，有大城市大工業，物產豐富的大解放區，加上黨和民主政府的強有力的領導，農民生產，得到穩定正常發展。

四、農業副業日益發展，農民迫切需要合作互助。

五、國家經濟的發展日益強大，對合作經濟的援助日益增大。

六、農村支部普遍發展，政權鞏固樹立，領導力量日益加強。

七、合作互助的現實利益，日益明顯的刺激農民逐漸自願參加到合作互助中來。

八、城市工商業發展，需要大批勞力，農民更需合作互助。

九、民族地區，中朝兩大民族，都有優秀的民族特性和特長，可以長短相補。

合作社問題

(安東市委工作情況報告)

摘自『城工通信』第七期

一、合作社的作用及七月以前的情況

七月止，市內工廠合作社共有十處，股金二萬萬圓，社員六千名。街道合作社五一處，區聯社六處，資金二、八一四、〇八九、六〇九元，社員數目無精確統計，根據幾個街的材料，約佔全街戶數的百分之七〇左右。

合作社所屬合作生產事業及工廠作坊共四三處（或多些）參加生產的男女工人最高達三五、五七九人，包括作軍鞋（最高一月出鞋十三萬雙）製軍衣、織草包、棉織、紡紗等。

所屬糧食配賣所四六處，配賣貧民糧每月達一、五九〇、〇〇〇斤，領配給糧者九九、一八九人。運銷糧及豆油等糧食最多每月五十萬斤，廉價賣給社員。

自六月以來，合作社開始呈現紊亂狀態，有的賠本，有的停頓或半停頓，原因：

(1) 原料缺乏——如棉花、粳草、煙葉。掌握不了市場需要——如襪子、手巾，又賣不出去，掌握不住物價——如買回的糧食突然跌價。

(2) 管理上的外行，及生產上的盲目性，不能根據原料來源，市場需要，資金大小等條件舉辦生產，或者編得半途而廢，或者成本太高，甚至裝備的工具不能用，浪費原料等等。

(3) 小本生產貸款收不回，損失四、五千萬（三、四月份的物價）

(4) 沒有得到公營經濟足夠支持，如公家訂的生產合同，合作社裝備了工作場和工具，中途公

家不履行合同（不需要）；配賣糧跌價了，不能原價退回；合作社需要買原料時，銀行不給貸款，到急需時市場又缺原料等。

(5) 資金太少，太分散，職員太多，街幹和職員的浪費、貪污、或變相貪污。

(6) 區缺乏具體的領導，市領導也不及時。

以上許多問題可以克服或更早克服，有些方針上的問題，要及早改正或及早明確而沒有作到。

二、七月至八月份的整理結果（街道材料工廠不在內）

市委的整理方針：

在業務上，確定以合作生產——主要是作軍鞋、及運銷——是用鹽換回糧食和豆油，為主要業務。

取消一些已垮的或無前途的工廠、作坊，今後除與群眾經濟生活有直接關係的作坊（如磨坊）以外，凡以營利為目的工廠作坊，不再設立，運銷事業目前作用有二，一是解決社員部份糧食需要，同時看情形，今後再逐漸發展為較全面的消費合作社，一是支持合作生產——採購原料，運銷成品，調劑資金。

今後不再舉辦小本生產貸款，已貸的，酌情收回，這種生產貸款，是在安市失業問題最嚴重，糧荒餓死人情況下舉辦的，目的為了獎勵和補助貧民下鄉換糧，減輕城市危機，今天情況，已不需要。在組織上確定精減合併，過去是一個街，一個或兩個，八月份普通合併，經群眾同意，以較好的合作社為基礎每三、四街合併為一個，職員精減，由各街選出，堅持監理會及代表會的制度，使群眾能直接實行其管理監督的權力，但區委應加強領導，過去那種任其自生自滅的現象，必須改變。

為了更好的實現上述方針，決定八月份各合作社普遍結賬、分紅，檢查工作，貪污者賠，挪借者

還，好的幹部獎勵，並確定今後工作制度。

整理結果，除職工合作社不計外，全市區聯社和街道合作社合併爲二〇七個街合作社，六個區聯社，分紅一一一、二二五、六二三、〇〇元，配賣所合併爲二十（自九月份起，取消配賣糧，配賣所有的取消，有的改爲分銷部）。

精減職員共一八四名貪污者洗刷，不貪污者介紹職業。

取消工廠作坊一五處，尚保留的生產單位共有二十八處，參加生產的人共一八、〇六八人，內男工八六三人，女工一六、五一一人，老弱六九四人（因被毀廢已交後勤所以工人數減少很大）。

獎勵了一些幹部（職員）撤換了一些幹部。

三、整理中的問題

（1）我們曾向貿易機關建議合作社應成爲貿易公司的一個組成部份（編者按這建議尚須考慮）如此則過去在業務上所遭遇的主要困難，如資金不足，原料買不到，商品賣不掉，物價的波動，生產上的盲目性等等，都可以克服，這問題未爲有關方面接受，合作社一般是資金不足，其次無論生產或運銷利潤都很低，因而受不住任何稍微嚴重的損失，又往往不可避免，如市場波動，裝備不合適，資金流轉不來等等，所以必須公營經濟的支持，這個問題如不能適當解決，合作社的發展是很困難的。

（2）在整理中，發現區的領導，有包辦代替的現象，檢查工作太苛刻（不顧到客觀情況）等偏向，市委領導的缺點，主要是沒有總結出好的典型，可以指導下面。

（3）今後合作社的組織領導問題，還沒有很好的解決，社員代表大會及監理會制度，名義上有（有的沒有）但並未起應有的作用，基本群眾對合作社，過去給群眾解決的問題一般滿意一般要求繼續辦下去，但沒時間精力去管，並且也外行，在這以前，主要是街幹管，現在幾個合併一個，街幹管

起來也不方便了。

其次是上面的領導，區聯社對稱合作社，過去只有業務上的關係，區委沒有專人負責（安市因幹部缺，沒有健全的區委會）市府合作指導科的作用，主要是替合作社交涉問題，再就是了解情況，有過具體指導，但不可能經常和系統，方針政策上的掌握負不起來，市委對合作社的組織領導問題，也無成熟意見無經驗。

四、今後的方向問題：

運銷部將來可以逐漸發展為街道貧民和工人的消費合作社，今天有些合作社把配賣部改成為分銷部，開始向全面的消費合作社發展，這個方向是對的。

以單純營利為目的工廠作坊，一般不再設立，生產部可以逐漸發展為生產合作社。這種發展必須是逐漸的，有步驟的，幹部的經驗，足夠的資金，公營經濟的支持，領導上的重視，是發展的必須條件，沒有這些條件以前，目前暫時還是綜合性的好，否則，遽然分開，只會造成更大的分散和浪費，而任何較大的問題都不能解決。

小本生產貸款，在城市經濟正常發展的條件下，不一定需要。合作社生產或生產合作社，目前已存在的形式有下列幾種：

(一) 合作社所設的鞋廠、被服廠、針織廠等，公家供給部份原料——鞋面布、麻、線，指定生產任務，規定每一種勞作的工資，合作社購買另一部份原料——破布，裝置工場及部份工具，組織勞動力及縫衣機，工人得工資，機器得租金，這種形式的好處是在生產上不受市場的波動，有較專期的合同，有固定收入和開支，不賠本，不賺錢，如管理良善，還可以稍有餘利，問題是合作社須墊出較大的資金買破布，及付出半成品工資，因而形成合作社一般社員和做鞋工人社員要求不一致的矛盾。

盾。

(二) 軍鞋合作社：爲了解決一般社員和鞋工之間的矛盾，把鞋廠從合作社中分離出來，凡參加作鞋的都入股，拿這股金來設備工作場，購買原料墊出半成品工資，正因爲如此，所以鞋廠在原料和資金的調劑上，便失却了第一種合作社鞋廠的優點，這種作法，是否事實上較優，目前尙難肯定。

(三) 棉織合作社：工人即社員，目前有八十台笨機開工，工具是社員個人的（笨機）由合作社購買原料，社員加工，合作社推銷成品，所用的紗多是用捺機廢紗接起來的，只要原料供給正常，是有利的，其不同於第一、二種的分散勞動，不需工廠設備。

(四) 平車合作社，組織起來的平車五百台，原來組織目的爲了便於出戰勤，現在是由合作社向企業機關包攬運貨，合作社扣傭百分之二如有必要合作社可以替車伙先墊出路費，閑空的時候，合作社拿出資金買貨運，使車伙經常有活幹，這種合作社，可以進一步發展起來，設立平車修理廠，舉辦車伙的福利事業。

(五) 捺鞋底，特點是分散的副業，手工勞動，主要是貧婦，工人家屬，老弱。

前四種主要是獨立勞動的合作組織，後者是家庭副業勞動的生產合作組織，一、二、五種是在公營經濟的計劃之下動作，它自己在生產上沒有主動性，這是好處，因爲保障，也有弱點，就是一旦公營經濟不要了，便停工，其次是沒有利潤，因此也就受不起任何意外的打擊，第三種是獨立的不依附於公營經濟，但如需要，也可以使它成爲紡織廠的附屬部份，第四種是半獨立的。

它們的共同特點是在獨立勞動者的原有生產的基礎上加以組織，基本上不改變他們原有的生產條件，也不需化費太多的資金去設備工廠和機器，可以集中，也可以分散，暫時停工，也不耗費太多，可以隨時擴大（只要有活幹）縮小了也不受過大的影響，對勞動者的好處，是不受大資本家的剝削，工作有保障（這點需要公營經濟支持）假如發展下去，能替勞動者作到勞動保險，那麼，就更能獲得

抽廣泛的支持。

對公營經濟的好處是，今天公營經濟需要他們，不需要化費人力物力而獲得生產力，引導他們向我們所需要的方向發展。

像這樣的生產合作社，在其他行業的獨立勞動者中，也可以組織的。

(五)消費合作社，在街道貧民中，主要是糧食、油鹽、柴火等，與運銷結合起來較好，按行業組織日常用品消費合作社，沒有必要(大工廠工人的例外)

蛟河城區合作社

周介文

(一)去年砍挖運動後的九月間，在區，街，政府農會號召下，各街前後，開始組織合作社。資金來源，主要貧苦市民，工人，機關職員店員小商人等，其中有部份是群眾鬪爭果實湊合而後分股給群眾的。合作社的發展，有的經過併而又離停而又辦的變革過程。至目前止，整個城街共有八個合作社與三個具有廣人群衆入股的商店計有：

社別

社員

資金

職工合作社

一、〇〇〇名

一六五、〇〇〇、〇〇〇元

群眾合作社

六四四名

五八、八八六、〇〇〇元

自由街合作社

七五〇名

二五、〇〇〇、〇〇〇元

新華街合作社

五五八名

九三、二二八、〇〇〇元

革命街人民合作社

一二八名

二五、三九〇、〇〇〇元

勝利街民衆合作社	五〇四名	三〇、〇三〇、〇〇〇元
新華街公衆合作社	三六三名	二八、〇〇〇、〇〇〇元
工人街公益合作社	一一〇名	七、二五〇、〇〇〇元

(註：公益合作社專事投機搗把，因賠本引起了社員一齊抽股，十月十五日結賬停業)

店別	人民商店	股東	九八九名	資金	一一八、〇七五、〇〇〇元
店別	泰華商店	股東	五五九名	資金	七一、九〇〇、〇〇〇元
店別	山貨商店	股東	六〇〇名	資金	四七、〇〇〇、〇〇〇元

以上八個合作社除自由街，職工兩社是生產消費的外，其他在今年九月以前純係倒弄買賣的消費合作社。九月後革命街勝利街兩社，在政府提倡下先後成立織草袋工廠，已有草袋機（快機）十四台，草繩機十三台現正積極計劃擴大中。這兩社已逐漸開始轉入組織群衆副業生產的正確方向。其餘四社，一已停業，三社仍操舊業無所改，總之，就目前說，七個合作社在業務方面從資金投入生產的比重看仍是消費爲主。三個群衆性的商店，是純係做買賣的，而擁有股東，資金比較雄厚。

(二) 從這一時期，合作社的發展中，有幾個問題是值得我們來研究的。

第一：方針不明確，辦合作社幹部思想模糊，所謂『生產』即做買賣賺錢『給群衆謀福利』，就是爲社員分紅利，其結果便形成了爲分紅賺錢而辦合作社，業務則以投機搗把倒弄買賣爲唯一『生產』之道。廣大群衆，社員對合作社根本沒認識，入股唯一目的就是紅利，紅利大的往那入，紅利少了就抽出，社員股東是川流不息的在這些合作社，商店中轉換。這裡略舉一個例子，就愈明顯沒有了：勝利街民衆合作社，成立初期社員一六六名，資金六四五、〇〇〇元，今年五月十二日第二期結賬時，紅利百分五百三十元，社員一下增到八三八名，股金三一、一四六、〇〇〇元。九月結賬紅利是百分之二百，社員即減少到五〇四名，資金即剩三〇、〇〇〇、〇〇〇元。特別是處在戰物價不穩定的情形下，僥倖倒弄好了的

即呼呼發展起來，如人民商店，泰華商店，新華合作社等，碰不好倒了楣的如公益合作，倒一次木頭上圖們賠了七百五十萬元，倒一次粉條上梅河口賠七十五萬元老本僅有七百二十五萬元，結果是關門大吉。

第二：合作社沒有民主機構，不是群眾自己起來管理監督的，社員本身沒有任何組織和民主權利，與一般群眾毫無差別。社內一切生活，作風與商人毫無不同之處，在工作上，業務上是抄襲商人的一套。不去發動群眾的創造性，極積性；不去提高社員的民主生活，使社員在民主集中制的領導原則下，自己起來管理監督合作社工作。只強調群眾對合作社沒有認識，不關心，這是一種片面不相信群眾力量的說法。

第三：合作社領導幹部與一般職員，商人出身或半做買賣的是佔絕對多數，這與將『生產』誤解為做買賣賺錢的思想是密不可分的，同時個別貪污浪費的現象也是常有的事。舊的思想佔了統治，使某些合作社變成有名無實的合資商店。『幹部決定一切』在我們的各種工作中，都證明了這一真理。不然雖有正確的方向，做起來就會走了樣，以至變質。目前在某些合作社幹部中，還存在一種不正確思想急須解決，例如一提到今後應逐漸轉入組織群眾副業生產，投資生產，他馬上便會提出一連串困難；『什麼『資金小壓不起本呀』！『不能週轉呀』！『原料困難』！等等的推詞。困難是有的，但問題關鍵就在於我們如何去解決這些困難。兩種辦法：一是只從眼前現利出發搞投機買賣，一是面向群眾，高度的去發揮群眾的力量，把群眾分散的微小的財力物力組織起來。只有後一種才是解決問題的根本方法。

第四、貿易局、區、街政府，在領導上只有一般號召，沒有具體指導，主要的表現在對合作社工作沒有督促檢查的自流現象，沒有當作自己工作業務之一去進行。對合作社的缺點毛病，以及方針業務上不對頭等較大問題，是有所聞有所感，但怎樣去幫助克服這些毛病，進行改造與提高，則無具體工作計劃。合作社成立已有一年多的歷史了，但業務的進展仍停留在合資商店的水平，領導不能說是

沒有責任。

關於國家企業應如何在經濟上物資上以及稅收方面的扶持與照顧，根本就談不上了。總之，過去這一時期，領導上對城市合作社的認識是有偏差的。過份的強調生產，并以這作為衡量合作社的標準，否認了合作社在消費供銷方面的一定作用和意義，認為只要是單純做買賣就不是合作社，而忘記了它是廣大群眾集資而與私人商店有不同之處。這種過左的要求，又必然形成一種放任不管，讓其自流以至否認了合作社的現象。

(三) 今後如何進行改造與提高

根據該區合作社的現狀，擺在我們面前一個急不容緩的任務，即如何去進行改造與提高茲提出幾點不成熟意見，以供研究。

第一：對城市合作社與鄉村合作社，在業務上的要求應加以不同的區別，應根據城市與農村不同特點；如工商業多，交通便利，副業生產條件缺少的具體情況。因此發展合作社的方針，就應是生產與消費並重，而一般發展的規律往往又是從消費事業着手，從減少商人中間剝削，解決群眾生活必需品中逐步轉入生產，如副業、手工業、工業等生產供銷的綜合性合作社。特別是創辦初期，資金小，如過份強調生產，就會因投資壓本使合作社週轉不開而失去解決群眾供銷的一方面。要求一步登天，操之過急，對合作社的發展是有害無益的。同時合作社辦的好壞還要看我們領導是否給想辦法，出主意以及在經濟物資上給予一定限度的扶助。

第二：合作社雖有七、八處，但經濟力量在城區所佔的地位（中小工商業一千餘戶）在調劑市場物資的作用上仍極微小。因此，如何把各個合作社資金聯合起來，（必須是自願的）組織區聯社或把幾個較好的合作社組織一個重點社（根據城區人口集中方圓不外里地的具體情況完全是可能與需要的）從組織群眾經濟上，（游資）領導與扶助上，在完成國家一定任務方面，都有極其重要的意義。資金

雄厚，力量大，對今後發展生產調劑物資的各方面，將起更大的作用，且可減少很多人員和開支。對社員東西入的流動現象也能逐漸趨於固定。

第三：依各個不同的合作社，進行登記整理，建立社員小組，選代表，理事會等社員民主組織，加強對合作社的管理、監督，合作社的主要領導者如：社長、主任、經理等，必須爲人正派，而又爲群眾擁護民主選出來的，現有職員，皆應經社員代表會或理事會審理任用。建立或健全社內工作，學習、生活、會計，開支等制度和辦法。

第四：政府、貿易局，應加強合作社幹部在政治上的學習，業務的領導，定期招開會議，幫助檢討工作，總結經驗，好的加以表揚獎勵，壞的給予批評教育，遇有困難給出主意想辦法，并在可能條件下，予以適當照顧，一句話，我們領導上應把合作社工作當作自己經常工作之一去重視它。

第五：對社員抽股入股，必須堅決執行自由、自願的原則，不應有任何限制，事實證明只要合作社辦得好，群眾社員得到好處即能鞏固發展，如：自由街合作社由於它組織了婦女捲菸造肥造，消費方面是根據群眾需要，資金從四百萬元發展到貳千五百萬元，社員由七百五十二名擴大爲九百七十七名，又如：公益合作社專搞投機搗把，在供銷生產上，社員未得絲毫好處，一遭搗賠了本，必然垮台，經驗告訴我們，凡是遵照民主政府政策辦事，根據群眾的要求和希望，兢兢業業，真心真意給群眾辦事，給社員謀福利的合作社，必然由小到大的壯大發展起來。

一九四八年一月一日

