

559.05
663

迎們的民二八 我的國十年

· 魏 魏 ·

一物有一物的天地，一人有一人的天地，一國或一民族有一國或一民族的天地，乃至世界亦有其整個文化組織上的天地，同樣一物有一物的千秋，一人有一人的千秋，一國或一民族有一國或一民族的千秋，乃至世界亦有其整個文化演進中的千秋，這天地一物一人的千秋，即是「事業」。太極是文化的總體，事業即是文化的分門爭的紀錄。由此，可知所謂「事業」，即是「事業」。太極是文化的總體，事業即是文化的分門爭的紀錄。由此，可知所謂「事業」，即是「事業」。

世界空間性，所謂「千秋」，即是「事業」。太極是文化的總體，事業即是文化的分門爭的紀錄。由此，可知所謂「事業」，即是「事業」。

間性，而在「總體」或「分體」機構活動之下，都有這樣一個時代的產物！

「文化革命。我們就在這個大時代中，分別地負起了「確保空間」和「找住時間」的革命責任。所以，就我們所負責任的對象說來，「民國」是我們的空間，「二十八年」即是我們的時間，當我們工作到了手頭的時候，大環境



中華民國二十八年一月十五日出版

庫務月刊報

甘績鏞敬

第二卷 第一期

四川省合作金庫編印

目錄

一、	合	甘	指	農	份	國	迎
去	作	績	導	村	內	內	我
年	金	鏞	八	協	合	合	們
來	庫	敬	年	會	作	作	的
報	報	詞	報	報	報	報	民
刊	刊	稿	刊	刊	刊	刊	國
報	報	稿	報	報	報	報	二
刊	刊	稿	報	報	報	報	十
報	報	稿	報	報	報	報	八
刊	刊	稿	報	報	報	報	年
報	報	稿	報	報	報	報	一
刊	刊	稿	報	報	報	報	月
報	報	稿	報	報	報	報	來

便決定了我們創造事業的方針，讓我們實現「開發空間」和「珍惜時間」的最高原則。

合作金庫是我們的「天地」；

合作金融事業是我們的「千秋」；

四川省合作金庫是我們「空間」的對象；

一十八年合作金融事業是我們「時間」的對象。

自從七七事變以來，我們第一期抗戰建國的工作，已經有十八個月的歷史。雖然，合作金融僅僅是屬於合作體系的一種農村建設事業，但是，為適應戰時經濟的需要，為增進國防力量的充實，合作金融事業恰恰在抗戰建國時期是一種支持國力沖銷敵力的有力武器，所以，我們應該在第二期抗戰建國工作開始的今天——民國二十八年度，努力去創造我們的「天地」，建設我們的「千秋」，並且需要遵守下列三點工作的條件。

第一、要「充實體用」：以「組織」為體，以「技術」為用，使組織方面能够促進質量并茂的發展；使技術方面能够促進各盡所能的效率，申而言之，就是在單位方面——縣合作金庫要打定一個健全，確實，精實，敏活的金融基礎，在人事方面——各工作人員要發揚種種奉公，耐勞，盡責，研究的工作精神，才能使整個事業有良好而優裕的前途。

第二、要「建設空間」：以「本職」為範圍，以「所在」為對象，使我們的職務配合於每一單位的一切機構之上，為整個事業之建設，譬如我們的本職，是辦理所在地的合作金融事業，在這一工作領域以內，必須盡力謀綜合的實務的進步，以求完成建設農村，建設金融事業的責任。

第三、要「利用時間」：以「大時代」為背景，以「小時間」為階段，在抗戰第一期的建國時期中，我們需要找出一個時代的嚴重性，以分工合作的計劃謀取戰時經濟事業的穩定和發展，求得民族戰事最後的勝利，反之，時不我待，影響民族存亡和打擊人民生活實大，而就本應當前的責任說來，則一日之計在於晨，一年之計在於春，我們認爲今（二十八）年更應該加緊地實施各庫的業務和組織的計劃，沖淡了時間上迫切的事業問題，因爲在這樣偉大的後方根據地——四川省，我們必須利用着這個寶貴的時間，去完成建國事業和本身事業的使命。

今天是民國二十八年元旦，謹以自勉并勉同仁！

東論

二十年來國內合作運動的總清算

一 引言

時至今日，國際的戰爭，不能再靠武力的強弱來決勝負了，要看彼此國力的比較，看誰能支持得更久，誰就可得到最後的勝利。比如各國土地的大小，人口的多寡，文化程度的高低，生產力量的強弱，社會有無組織，人民有無訓練，都是國力比較的因素，還在第一次世界大戰中，已經確切的證明，同盟國所以失敗，協約國所以勝利，就都爲這個原因。現在中日戰爭，究竟誰勝誰負，也要看彼此的總力量到底誰大些，換句話說，就是平時的一切精神物質的建設工作，都是戰時的準備。所以我們在道長期抗戰中，要估計自己的力量，就要清算移方的一切建設，那麼對於改造農村經濟的合作運動，自然得加以一個總清算才好。況中國國民黨臨時全國代表大會通過的抗戰建國綱領，還以發展農村經濟，獎勵合作，爲經濟方面重要工作之一，所以我們爲將來工作之參考起見，不能不作一次研究。

二 我國合作運動小史

中國合作運動，是隨着中國資本主義而產生的，隨着民主政治勢力的伸張而伸張的。在辛亥革命以後，歐美各國的政治的經濟的文化的各種思想，都隨着帝國主義的商品，大批輸入中國，合作思想，就是其中的一種，不過最初接受的，只是些大學生和知識分子。到民國七年十一月一八九年第一個消費合作社總產生於全國最高學府的北京大學，當時合作的名詞，還沒有確定，這個合作社就叫做北京大學消費公社，到民國二十年已經解散了。同時在南方宣傳合作的還有薛仙舟先生等，這時可說是合作思想傳播的時期，所以在中國合作史上，一般學者，都以五四運動到北伐時，算是合作的第一個時期。由國民政府建都南京到現在全民抗戰時，算作第二個時期。在第一個時期裏面，各地方只有學生或工人組織的合作社，在農村裏只有民國十二年中國華洋義賑救災總會，在河北省農村裏面所組織的信用合作社。



錄見

962905

民國十七年第二次北伐成功，中國國民黨，把合作當作七大運動之一，算是中國合作運動得着政治力量幫助的開始。這一年江蘇省頒佈合作社暫行條例，黨國要人陳果夫葉楚傖諸先生，委託薛仙舟草擬全國合作化方案，可惜沒有實行。民國二十年實業部頒佈農村合作社暫行規程。二十一年長江流域大鬧水災，國民政府特組水災委員會，拿二百萬萬元，委託中國華洋義賑總會，辦理皖贛湘鄂四省水災救濟，這就是繼續河北省之後，由華洋義賑會辦理農村合作的幾省。同時江西省辦理戰事激烈，海陸空總司令部南昌行營黨政委員會借三分軍事七分政治之說，以合作農賑，為剿匪善後方案，成立江西合作委員會，頒行合作條例草案。二十二年，豫鄂皖三省剿匪總司令部，推行江西的合作辦法於剿匪各省，通令各省政府，列為要政之一，辦理合作指導人員訓練，籌設四省農民銀行，仿江西辦法成立合作委員會。二十三年，國民政府才頒佈合作社法。二十四年軍事委員會行營入川，又推動四川，貴州，陝西等省的農村合作。

中國的一切新制度，說多由國外輸入，但因先進國空業多，所以得來的方法和形式各不相同，加以中國土地廣大，政權未能統一，各地方都守奇立異，誰也不肯相下，就拿合作工作來說，也是種種現象，個人爲了考查全國合作事業，於民國二十五年，會遍歷黃，魯，蘇，浙，皖，豫，鄂等省，特訪問各地負責工作的領袖，根據考察的結果，認爲全國推行合作的人事淵源，可以分爲四個大系統，現在分述於下：

一 合作學社 民國八年薛仙舟先生在上海提倡合作，先生死後，他的學生和素日好友，爲了繼續他的遺志起見，組織中國合作學社，該社成立於北伐完成的時候，陳果夫潘勉成王世穎諸先生作領袖，這一派從事合作運動的方式，是結合着中國國民黨，利用黨的力量和文治派的地位，他們的理論同設施，都是以代表政府的態度和政策，該社辦理合作事業，和作合作的學理研究，爲時最早，他們事業的勢力範圍，以江浙爲基礎，如丹陽滄陰二縣合作實驗區，吳縣的光福實驗區，上海批發部，都是合作學社同人辦理的事業；他如過去創辦合作社職員訓練班合作研究班，合作講習會，上海市黨部指導員講習所，江蘇合作講習會，中央合作指導人員訓練所，中央政治學校合作學院，製造合作幹部，都是合作學社的重要工作。此外像編輯合作月刊及各種合作書籍，設立合作圖書館，影響於國內的合作很大。

三 國內合作運動之分野

二 華洋義賑會 該會創立於民國九年，因爲那

在政府推行合作的時候，國內各學術團體，如金陵大學，燕京大學，中華平民教育促進會，鄒平研究院等，都先後劃區從事合作的實驗，國內，各大中小學校，也普遍組織校內消費合作社，遂形成國內合作運動蓬勃的現象。

一年華北五省大旱，中外各救災團體紛紛成立，當時中國的各流，像梁士詒等，組織華北救濟協會，同時駐華美使克蘭氏，又聯合各國駐京公使，成立國際對華救災會，後由這兩個大團體，合組北京國際統一救災總會，成爲永久機關，改名爲中國華洋義賑救災總會，他們的錢，都從國外捐來，尤其是美國捐的最多，有二千一百七十多萬元。他們以爲救災的工作，不如防災，防災就以合作組織爲最適宜。民國十一年一月，在華洋義賑會裏設農利分會，拿五千元試辦農民借本處，不久又試辦信用合作社。民國十二年六月成立香河縣第一個信用合作社，這就是中國農村信用合作社的開始。該會負責的人，是總幹事兼秘書章元善先生，其事業是以河北省爲基礎。民國二十年夏，因長江流域水災，該會受政府委託，辦理江西，安徽，湖南，湖北四省的農賑事宜，該會因指導四省農民組織互助社，他們的工作，曾一度擴張於長江流域。民國廿二年春，熱河事起，戰事沿長城波及到冀察兩省，政府成立華北戰區救濟委員會，辦理農賑，設立華北農村合作委員會，以章元善先生爲委員會辦事處主任，該會工作因得再度擴張於華北，民國二十四年，政府爲統一全國合作行政起見，於實業部特設合作司，章元善先生又任司長，該會指導合作的辦法和工作的方式，也就得到了政府的承認，作爲各地的標準。該會有合作分委辦事處，羅致合作專家，負責解答各地合作工作的困難問題。又編印各種應用書表章則，以供

各地效法。更舉辦合作指導人員訓練班，培養幹部人材。該會工作已推廣到九省之多。在合作界裏勢力非常濃厚。

三 行營 行營對於合作工作是專爲了剿匪，在前面已經敘述過，不必再提。這個系統，完全用合作達到政治作用，用軍事力量來推行，當時向行營貢獻合作辦法剿匪的意見的，就是文羣同李安陸三先生，因爲行營的秘書長楊永泰是文先生的老朋友，所以江西雖然有華洋義賑會在辦合作，但爲了秘書長的關係，就把他們的方案，用在收復的匪區，在二十一年十月，參照以前實業部所頒佈的農村合作社暫行規程和各種模範章程，利用保甲組織，推行農村合作，只要是中央軍事力量所達到的地方，馬上都組織合作社，他們的組織，限期一兩禮拜，就要成立，有軍事上的特種性。最初在江西辦合作人員訓練，推廣在武昌辦理四省合作人員訓練，工作的推廣很快。他們組織的方法，因爲要適應軍事行動，所以後來有幾次修改，最後因爲軍事結束，行營的工作也就逐漸停頓，無所發展，不過因爲歷史的關係，凡在這系統下工作的人員，就以江西，安徽，湖北等省爲最多，他們曾經在南昌實驗一大合作社，還理想着用合作來整理農場來達到增加生產，實現新社會的目的。

四 各學機關 這個系統的合作的特色，是以學術研究的態度，聯貫着各種鄉村工作來推行，他們重

要的派別，可分為三個：第一個是教會學校的，他的代表，是金陵大學和燕京大學，他們工作的區域，金陵大學以南京的扶陵關，安徽的和縣，燕京以平湖的清河掛甲屯爲實驗區有西籍的教授，替他們設計和主持，有許多教授還是政府聘請來的專門顧問，他們工作的方法，都是仿倣外國的最新的辦法，在合作界裏，總是在領導的地位。第二個是中華平民教育促進會，領袖是晏陽初姚石曉二先生他們是採取歐美的科學方法，以農村合作，和合教育，從事鄉村建設，拿學者的態度，既沒有各黨派的成見，又深明了農民的實際需要，從事縣單位的合作制度的實驗，自民國二十一年在河北省開始實驗，二十五年又在湖南衡山表證，他們工作的方法和見解，在合作界裏，也有他的特色。第三個是鄧植鄉村建設研究院，領導人鄧植先生，他們工作的範圍在山東的鄒平和濟南，也是學者的態度，和合着教育，從事鄉村建設，不過他們是用中國的舊方法，來辦新式的農村合作組織，要保持東方文明的特色，就是所謂「中學爲體，西學爲用」，「要用新瓶裝酒」的辦法，他們的合作社，沒有監事，更不主張監察放核，賬簿也用舊式的，以辦理莊倉與棉花運銷，最有成績。

四 國內合作事業概況

根據實業部的調查，截至民國二十四年底止，全國

登記備案的合作社組織 共有二六、二二四社，社員一、〇〇四、四〇二人，平均每社社員三十人，此外尚有預備社和互助社五、三三二社。民國二十四年一年內的放款金額達一千萬元，平均每社社員的運用資金約有十元。至於各省合作事業的發展速度以河北省爲最高，計共有合作社六、二四〇社，社員一三五、二七三人。次爲江蘇省，共有合作社四、〇七七社，社員一三八、三六九人。第三爲山東省，共有合作社三、六三七社，社員一〇六、一四三人。第四爲安徽省，共有合作社二、二八四社，社員七三、六七三人。第五爲江西省，共有合作社二、〇三八社，社員一三一、四四七人。第六爲浙江省，共有合作社一、九七三社，社員七〇、六六六人。第七爲河南省，共有合作社一、七六一社，社員一八〇、三二四人。第八爲湖北省，共有合作社一、二二〇社，社員六〇、一二一人。第九爲湖南省，共有合作社九六三社，社員五六、四八六人。第十爲陝西省，共有合作社六七一社，社員六三、六九〇人。再次爲山西、福建、廣東、綏遠、甘肅、廣西等省，都在五百社以上，茲附二十五年全國合作社分類統計表如下：

各省市合作社社數（迄至民國二十四年底止共有合作社數）（見農情報告二卷四期）

報 月 務 庫

省市	信用	運銷	購買	利用	生產	倉庫	總計
湖南	六二	三		三	三	三六〇	一、三六二
河南	六二	三	三	三	三	九四〇	一、六六一
安徽	二、〇一〇	三三	三二	三		六六	二、二四〇
江蘇	一、七三三	三三	二六四	一〇九	五〇四	一、三五六	一、〇七七
山東	一、六六七	一、〇一九	一〇九	一〇	一、〇三四	五八一	六、九三三
河北	四、八三三	五二	三三三	四	三三	七五二	六、三四〇
山西	四四〇	六	六			一	四四三
陝西	五二	一〇			二六	一三	六三
甘肅	五三	一					五三
綏遠	五						五
北平	五	一				一	七
上梅	九	二	六		五		三三
南京	四二	一	四		二	三	五〇

湖北	八九二	九	三一	一	二七	三	九六三
江西	一、一三三	四三	二四	七七	二	七九	二、〇三三
浙江	九四五	三八	九七	二六	四九五	二六一	一、九七二
福建	二三四			二	二	七四	三三二
廣東	三三	四	五三	三	八二	六五	三〇七
廣西			八		六		一四
總計	一、五、四九	二、二六三	七三八	一、〇六九	二、三三一	四、七〇四	二九、三四
百分率	五八·八	八·七	二六	四·一	八·九	一六·七	100

按上表，信用合作社，只佔百分之五八·八；但事實上，所謂運銷購買利用生產等社，又多有無實效的，所以一般學者的估計，信用合作社，總佔全國合作社百分之八九十以上。

又根據本人從各方面實際考察的結果，國內各地合作行政組織：在行營系統之下的，省的最高組織，是省合作委員會；在合作學社系統之下屬於建設廳的，是一股或一室；在華洋義賑會系統之下的，是該會的駐省辦事處；在各學術機關指導之下的，是實驗區或辦事處；名稱不一。在縣的最高組織，通常是指導員辦事處，或

叫做調查區，現在又大多數歸併縣政府，設合作指導室，每縣的指導員有兩三人或六七八人不等，縣以下為區，通常每區設指導員一人。省指導機關的經費，因地不同，縣指導機關的經費，每月從三百元至五百元不等，除指導人員的薪給外，就是旅費和電燈費，在最初設立的時候，又另有開辦費，如果辦理訓練和其他事業，則就當地另籌經費。

因最高指導機關不同，各地工作的方式，所用的書表，也就各地不同：在行營領導下的合作，是拿剿匪區內農村合作社條例作標準；在農民銀行支配下的合作，

又必須經過銀行的承認核准，派員調查；在學術機關指導下的合作，更因為是實驗的性質，從事種種實驗和研究，他們對於各種辦法，是和實業部合作司的規定，常有出入的，甚至彼此互相批評。

又各地合作社，信用合作佔最大的百分數，這種合作社，又以放款為主要業務，並且放款的時期，通常在二三月或八九月，每年一次；放款利率，又分兩種，一種是救濟放款，月息七厘，一種是合作放款，月息是八厘，由聯合社和村社轉放，就增加到一分二厘或一分五厘不等。也有除利息之外，還要收手續費的。還款限期，通常是四個月到一年，借款限額，平均每社員最多三十元，放款種類，除信用放款外，有動產不動產抵押，或青苗放款等。

五 一般的缺點

根據上面各段所說的，發現國內合作運動一般的缺點：

一、工作目標的不正確：中國國內各地的合作工作，因為不是由人民自動的組織，是由政府的提倡，或知分識分子的號召，所以還够不上是一個運動，只是政府的一個政策。政府為了救濟水災，為了安定收復後的戰區，才辦合作。各銀行更因為城市的游資充斥，工商業的不景氣，只有利用合作來向農村投資，以免資金閒散，也就是用低利貸來代替農村的高利貸，來向農民剝削。大家都忘記了合作本身的特點，忽略了合作具有和平

的手段，達到社會主義的社會的作用。口頭雖說用合作來協助鄉村建設，但是合作工作還只是孤立着，並不和其他的建設工作聯繫進行，對於增加生產，並沒有幫助，尤其是信用放款，作農民挖肉補瘡的救濟，使農民負債更多，無法振拔。

二、社會條件的不具備：合作運動，產生在資本主義興盛的西歐，是目視資本制度的缺點而產生的一種新的經濟制度。他的本質，是民主的組織，科學的技術；用聯繫的作用，和共同的人格來培植社員個別的人格。但是我們中國的社會還是半封建半殖民地，一般民衆的文化水準甚低，政治基礎，支持在士大夫和資產階級，文化也具有東方的特色，加以地域廣大，進化的程度不齊，反應到合作運動的，也就有少數保甲長或辦公人把持社務，官僚為合作社的中堅，貧農排斥於社外的景象。也就有人主張廢除考察考核，不用會計，用舊式賬簿，採取社長制，來適合舊社會的弱點，修改這種認識的制度，成一種有名無實的資本家剝削農村的工具。應該和人民實際生活，發生關係的合作組織，人民反不能自有自營自享的來運用。

三、制度的不健全：一個合作社的好壞，不能就代表這地方所有的合作社的好壞，一兩個社員的好壞，也不能代表一個合作社的好壞。本來合作制度，是一種經濟制度，他的內容和辦法，都有確定的形式，我們要看看他的好壞，就要看他的內容和辦法，是否符合標準。

要看一個地方的合作工作，就看他是否成爲制度。在現在各地方的合作工作，都只是作了救濟的作用，和爲資本家當作剝削的工具，喪失了他本來的意義，只要達到救濟和剝削的目的，內容是不顧的。甲地和乙地的辦法不同，今天和昨天的制度有異，只是零亂參差，談不上制度。一個合作社裏面，對於盈餘的分配、公積金、公益金的處理，沒有規定，賬簿的稽查，對非社員的交易，職員的監督放核也沒有辦法。合作社對於社員，放款的時候，限定了借款的數額十元或二十元，不能滿足社員的需要，更不管社員還款的期限，規定每年只有一次放款，用契約或青苗担保，由銀行直接規定，不培養社員的信用人格，這都可以證明合作社只是作銀行博取利潤的工具而已。還有農地方，合作社都是由政府人員代辦，指導機關，並沒有指導制度，對於指導人員，雖然有視察的辦法，并不注意指導人員的繼續修養，指導人員工作的好壞，恐怕也只以視察人員個人的意見爲評定，並沒有一定標準，也不成爲一種制度。至於視查考核教育聯絡各縣社，本來應該是聯合社的工作，應該交與聯合社辦理，目前各地對於這種習慣的養成，也沒有人注意，這就是所謂的盲目工作，沒有注意到縣單位合作經濟制度。以此類推，一省或全國，對於合作工作，是沒有每個計劃的，這也是一般的缺點。

四、技術的不够：這也是前面說過的，合作組織，因爲是一種新的經濟制度，是現代時代的產品，他的本質

，就是二個精巧的技術。不幸得很，我們中國是一個半封建的社會，文化落後，一般人民的程度，還不够了解這個技術，不能運用這個新制度，所以多數的合作社，要想找會計人材，或是文書，都找不到。至於新式的會計，文件的保管，會議的規則，監查的手續，購買運銷業務的商業組織，市場的把握，生產加工的技术，更不是一般農人所能勝任的，這自然是因为社會的文化低落，合作教育不普及，反應着社員質量的低下，首從指導者來說，許多地方信用合作社範圍過大，運銷合作社範圍過小，無限責任是甚麼，保證責任的社，保證的倍數過高，通常是股金的十倍或二十倍，超過社員所能負的責任，并且社章複雜，合作社內部許多機能，也不曉得叫社員了解運用，甚至有一些指導人員，不懂新式的會計，不懂指導的技术，不曉得培植社員的能力，一味的包辦，這是指導者技術不够的問題，至於各地合作社的登記，都用縣政府辦理，實際負責的是一個下級職員，既不能親自前往致察，只要文件合法，就准予登記。在年終舉行考核時，信用合作社，只看是否按期還款，購買合作社，只看營業量是否很大，就決定合作社的好壞，不管他社員的教育如何，不管對於公益或社會事業的有無。有許多地方，連登記和考核的工作都沒有，更高一層的政府機關，不曉得過問，甚至不能夠過問，這也是因爲技術不够的缘故，不能夠促進合作運動。

五、忽略自己資金和當地人材的培植：還有兩個缺

重的問題就是現在各地的合作社，許多都依靠政府和銀行的支持，他的成立，是依靠保甲長的力量，他的活動，完全依靠指導人員代辦書表，他的業務，完全依靠銀行供給資金，有一天政府不給他們援助，銀行不給他們放款，或者碰着意外的變故，馬上就要瓦解，負責指導的機關，不曉得平時培植合作自己的資金和當地的人材，這也是中國的合作，這只是一個政策，並沒有形成一個運動的根本原因。也就是合作只做了金融資本的附庸，沒有獨立性的理由，像這樣沒有資金和人的基礎，所以顯然是良好的制度，反而容易發生，顯現着百孔千瘡的樣子，使他的缺點，不勝枚舉。

六 結論

作了以上所述的清算，到底二十年來的合作運動，對於今日的抗戰建國，有什麼作用呢？因為建國就是抗戰的準備，同時也是抗戰應有的結果，所以從合作社是否已經發生過建國的作用，就可看出他是否有利抗戰。那麼他是否曾經發生過建國作用呢？在一般銀行界或合作運動者，不是說對農村作了救濟，對農民已經造福無窮，就是把自己的工作，說得如何的神聖，好像是真發生了多大的作用，其實他們，不是借合作榨取利潤，就是要遮掩他們為資本家工具的事實。究竟對於建國是否真發生作用，那就要再從幾方面來看：第一是否有組織民衆的作用？合作組織，是人的結合，他自然有組織民衆的作用。各地的工作報告，都要說到有幾十萬或幾百

萬的合作社員；但是可惜各地的合作社，都在富農的把握中，銀行放款，是注意有產業的社員，貧農早被排斥。合作社員之外，所以合作社雖然作用在組織民衆，而只是組織民衆的一部份。第二是否有訓練民衆的作用？合作社是注重社員訓練的，社員就是民衆，會議的方法，監督和會計的制度，都是民主政治的訓練，商品生產，購買國貨，講述合作在國際和國內的狀況，也就是民族意識的灌輸。可惜，各地的合作訓練，過去只與農民守信，按時還款，或者要求農民節約，莫談發借款，其他是概不問的。所以那是一種訓練，只是訓練人對債務人的要求，對於知識和技術上並沒有幫助的。第三是否有增加生產的作用？各地合作最大多數的是信用合作，很少有人注意到生產，就是少數的生產合作，也是孤獨的進行，忽略了和其他建設工作的聯繫。技術的改進和推廣，對於廣大農民，并無影響。所以對於農業生產的增加，也是沒有作用的。

過去的合作工作，既只組織了一部分的民衆，沒有訓練和增加生產的作用，那就可以說是對建國沒有盡到他的使命；但是對於抗戰究竟有沒有甚麼作用呢？這除了根據上述的理由給他一個否認的答覆外，也還可以從兩方面來檢討：第一是否在緊急的時候，有發動廣大民衆的作用？第二是否能作戰時的經濟統制？據傳說當河北淪陷的時候，某縣原有農本局所辦的合作金庫，資金十萬元，已全部放給農民，一時不能收回，經理和指導

人員會商的结果，召集所有已經借款的社員會議，當而焚毀所有的借券，以宣揚政府的德意，號召民衆自衛。一時民衆歡呼，就成立了一個强有力的游擊隊伍，所以只要犧牲銀行的利益，合作組織，也是能動員民衆的。至於戰時實行經濟統制，在這合作組織平時就沒有

和生產流通消費各部門，發生密切關係的情況之下，時雖然想使牠來担負這種重要工作，因社員的修養，指導人員的技術，制度的本身，社會的組織等條件之不具備，那自然是辦不到的。所以二十年來的合作運動，對於抗戰建國是沒有多少作用的。

十二月二十五日

……★……★
 之……十……
 和這一天，是聖誕，是雲南起義紀念，是領袖西安脫險紀念的日子，象徵着
 和平。在今天，九百三十八年前，耶穌基督降生，他引導博愛主義成爲人類的救
 主。在十字架上，他爲我們犧牲，他爲我們流血，他爲我們受難，他爲我們受死，他爲
 淋漓。當六君子被殺，當北伐軍中增加一頁光榮奮鬥的事跡。剛是去今二十
 朝。國難的活劇，這是革命歷程中增加一頁光榮奮鬥的事跡。剛是去今二十
 四年前，揭開了民族殊死戰的序幕，同時，我們領袖的一顆光昭日月的心靈，感召
 了。聖祠的民衆，是象徵民族革命的勝利；「共和再造」是象徵民權革命的抬頭；
 的心，虔誠地恭頌領袖的信仰，今天唯一抗戰意志是在於「四萬萬五千萬
 領袖脫險」是象徵民族革命的勝利。
 有。



十二月份組織工作

一 仁壽縣庫開業情形

仁壽縣庫經核准於十二月十二日開始業務，並召集代表大會，均經如期辦理。總庫派屈谷白君前往參加，亦經其報前來，茲將該庫開幕情形述下：

1 概況：該庫地點適中，房屋寬敞，修理後頗呈壯觀，是日上午十時在公共體育場舉行創立大會，計到有各校同學民衆團體達三千餘人，李城升旗誌慶，出席地方股本代表吳全相馮子綏及各信社代表胡集翰，陳趾祥，總庫代表鳳純德（田友庚代）朱章益（陳文鐘代）張念宏（潘力行代）潘力行。

2 會議：十二日舉行第一次代表大會，十三日舉行第一次理監事會議分別紀錄於下：

代表會 討論事項（1）本庫創立會宣言請予追認通過案，決議，照案通過。（2）本庫章程擬具草案請予修正通過案，決議，照左列修正各點通過，予、本庫

責任為有限責任，丑、本庫地址設本縣正街，寅、本庫設監事三人理事五人，（3）本庫二十七年業務計劃修正通過案，決議，照原計劃通過，（4）票選理監事，結果，吳全相張念宏胡集翰為監事，鳳純德朱章益潘力行馮子綏陳趾祥為理事。

理事會 討論事項（1）本會互推主席一人案，決議公推鳳純德為主席，（2）本會辦事細則擬具草案請修正通過案，決議照原文通過，（3）本庫二十七年業務預算草案請予修正案，決議照案通過，（4）本庫經理已由省庫委派潘力行充任請予追認案，決議准予追認，（5）本庫會計田友庚代出納陳文鐘已經省庫委派請予追認案，決議准予追認，（6）父子寺等七十三社申請加入應否允許案，決議准予加入，（7）擬請縣府舉辦合作訓練班以資造就各鄉鎮保合作幹部人才而促進合作事業之進展案，決議公推馮理事（馮子綏）向縣政府接洽。

監事會討論事項(1)本會互推主席一人案，決議推吳全相為主席。(2)本會辦事細則擬具草案請修正通過案，決議照原文通過。

9 細則

四川省仁壽縣合作金庫理事會辦事細則

- 一、本細則依據四川省仁壽縣合作金庫章程訂定之
- 二、理事會例會每月舉行一次必要時由理事主席召集臨時會議
- 三、理事會以理事主席為主席遇理事主席缺席時由出席之理事互推一人代理之
- 四、理事會之職權如左
 - (一) 執行代表大會決議案
 - (二) 決定營業方針並討論業務進行之方法
 - (三) 審定各項規章
 - (四) 核訂預算決算
 - (五) 任用本金庫經理及職員但應先取得省金庫之同意
 - (六) 作成對於代表大會或監事會之報告
 - (七) 辦理社員入社出社之手續
 - (八) 對外代表合作金庫
 - (九) 其他依社章所規定事項
- 五、理事會非有全體理事過半數之出席不得開會
- 六、理事會表決議案以出席理事過半數之同意行

一四

之可否同數時取決於主席

- 七、理事會議紀錄由理事中推定一人紀錄之會議紀錄須由主席簽名蓋章
 - 八、理事會舉行時應先期開約經開列席報告并得於必要時邀請幹事參加列席
 - 九、理事出席時應於簽到簿上簽到
 - 十、會議時日由理事長規定之
 - 十一、本通則自公佈日施行
- 四川省仁壽縣合作金庫理事會辦事細則
- 一、本細則依據四川省仁壽縣合作金庫章程訂定之
 - 二、監事會例會每三月舉行一次必要時由監事長召集臨時會議
 - 三、監事會以監事長為主席
 - 四、監事會之職權如左
 - (一) 監查本金庫財產狀況
 - (二) 監查執行業務之狀況
 - (三) 本金庫與理事訂立契約或訴訟上之行為時代表本金庫
 - (四) 審核下列各項書表
 - 1 財產目錄
 - 2 資產負債表
 - 3 損益計算書
 - 4 業務報告書

5 盈餘分配案

(五) 監事會非有全體監事過半數之出席不得開會

(六) 監事會表決議案以出席監事過半數之同意行之可否同數時取決於主席

(七) 監事會諸事記錄由監事會中推定一人紀錄之會議記錄須由主席簽名蓋章

(八) 監事出席時應於發到簿上簽到

(九) 會議時日由監事會規定之

(十) 本通則自公佈日施行

二眉山縣庫開募

眉山縣庫經核准於十二月二十二日開幕惟該庫尚未將籌設經過詳細報核，從略。

三廣元縣庫開募

廣元縣庫經核准於十二月十五日開幕惟該庫尚未將籌設經過詳細報核，從略。

四大足縣庫籌設經過

大足縣庫經核准於十二月四日開幕茲將該庫報核各情如下

情如下

(1) 庫址：大足城內正街二十四號。

(2) 徵股情形：按大足縣府前呈省合委會請求設立縣庫時，原已籌集地方股三萬餘元，實際內有田賦公債一萬九千元，餘款亦僅有數千之現金，故非無的數可言，至合作社方面則已認壹千元之譜云云。

(3) 辦理備押：在籌備期間，經本庫辦理備押者，有十三社，社員六百〇九人，備押數八千二百九十九石，放款一萬三千二百五十九元四角。

(4) 開幕情形：十二月四日上午九時正式開幕，(該庫創立會情形尚待詳報)。

五江油縣庫籌備有期

江油縣庫籌備主任張雲路呈報籌備經過並擬定於二十八年元旦開幕前來，業予照准，並派張雲路為代理經理，談光陸為會計，劉開陽為捐納員。該庫地方撥借股認購五百股計五千元，合作社認股三百股計三千元。

廣安縣合作界捐獻情形

廣安縣合作金庫同仁對於寒衣募捐，除徐守約捐十元，張鳳捐五元，府文奎捐三元外，又協同合作指導員舉行廣安縣合作界寒衣募捐運動，結果九十二信社共獻寒衣四百十六件，業已奉送縣府解解，又兒童號熱織募捐，廣安縣各校學童紛紛奉獻寒衣捐，計徐守約共捐十五元，匡經鳳共捐五元，府文奎共捐四元云。

十一

近衛與精衛

之害，倭接近衛的和平政策，生命，晚節之悲，出人意料的是汪精衛響應以發電，聰明
 是日，但，是，近衛的政作，國為中國人決不，誠古所未有也。他的得意傑作，竟
 另九個對華的歷史，非於一且。了。於是多少亦會阻礙他的政權作風，一
 這二位一衛公，確是中日大戰史上的一對粉面大花，真是無獨有偶。

世。

人 事 動 態

十二月一日

調高紀修為總庫業務調查員

調胡廷孫為副庫試用員

調沈峻基為副庫試用員

十二月二日

調派王典居助理庫會計事務

調王兆瀨為鄂庫會計員游聯瑤調回總庫工作

調洪建人為元庫代理經理宋隆為會計員

陳國英為出納員

十二月五日

任楊靈麟為本庫辦事員

十二月六日

調曹緯為仁庫業務調查員

十二月七日

任胡椿為本庫練習生

十二月九日

任陳洪芳為本庫辦事員

調汪茂琳為鄂庫代理經理

調奚奉壽為涪庫代理經理

順庫代理經理黃文厚辭職照准

調何其元為順庫代理經理

十二月十三日

調鍾華樑為銅庫代理經理

暫調湛澤代理高庫庫務

任曾忠餘為高庫試用員

調胡椿為仁庫代出納陳文鏡調回總庫職務

十二月十四日

調曹祖蔭為足庫代理經理陳天豪為代會計

蕭光祖為代出納

十二月十五日

游聯瑤請停薪留職照准

十二月廿三日

調張雲路為油庫代理經理談光璽為會計劉開陽為出納

十二月三十日

任劉月昭為本庫助理員

任沈博甫為本庫辦事員

合作法規

四川省農村合作委員會二十八年工作綱領

甲 總綱

- (一) 推廣並加強合作組織，使成爲強有力之戰時經濟機構。
 - (二) 運用合作組織，調劑金融儲備糧食，以穩定後方經濟。
 - (三) 凡抗戰有關之農工生產事業，適宜用合作方式經營者，盡量採用合作方式經營之。
 - (四) 以合作組織爲吐納工具，盡量介紹技術資金流入農村，並介紹合作社產品之外銷，使能獲得有利市場。
 - (五) 運用合作組織吸收難民，從事各種生產事業。
 - (六) 積極舉辦社職員訓練，以充實合作社之活動能力，並加強其抗戰意識。
- 乙 合作組織
- (一) 增設官廳，夾江，洪雅，峨眉，峨邊，雷波，馬邊，屏山，筠連，珙縣，興文，長寧，古宋，古蔺，秀山，石柱，巫溪等十七縣合作指導室，普遍全省合作事業之推行。
 - (二) 已推行合作之縣區，應盡量推廣合作組織於全縣各鄉村。
 - (三) 尚未改組之預備社，一律改組理事，上年度所設之假登記合作社，一律施行嚴格檢查，甄別及格者予以正式登記，不合格者予以改組或解散。
 - (四) 發展特產產銷合作組織。推廣內江，資中，資陽，簡陽等四縣蔗產銷合作社，使其普及於各該縣產蔗集中區域，並完成其聯合組織。推廣射洪，遂寧，三台，中江，蓬溪，樂至，六縣棉花產銷合作組織，使其普及於各該縣產棉集中區域，並完成其聯合組織。推廣涪陵，鄂州，忠縣，萬縣，雲陽，開縣，奉節七縣桐油產銷合作社，使其普及於各該縣產桐集中區域，並完成其聯合組織。就南充，西充，射洪，鹽亭四縣，各選二場試驗場生產合作社數所。就江津，金堂二縣，

各選教場試辦推廣合作社數目。

- (五) 積極指導聯合社組織，凡單位合作社組織健全，並已達到相當普遍之地區，應即成其聯合之組織，其尚未達到組織聯合社程度者，先行指導設立聯合辦事處。

丙 合作訓練

- (一) 利用年終農隙機會，督策各縣縣政府抽調各社負責領導責任之重要職員，舉辦合作講習會。
- (二) 督策各級指導員，分別協助其所負責指導之聯合社或聯合辦事處，召集各社事務員舉行訓練。
- (三) 編發社員訓練教材，督策指導員及聯合社協助各合作社舉辦社員訓練。
- (四) 製頒選用合作練習生辦法，規定每一指導員應各選用練習生一人。
- (五) 由各縣合作指導室督策各聯合社及聯合辦事處，按期發行合作壁報，並利用場期舉行講演。
- (六) 本年國際合作節，由本會製頒宣傳綱要，勸員各地教育機關人員及合作社職員舉行擴大宣傳，並倡導合作社增員增股運動。

丁 合作業務

- (一) 舉行業務總檢查，凡合作社設立以後，未能依照其設社目的及章程所定業務種類經營其業務者，

限期督促其按照預定計劃開始業務，如限不能開始業務者，以命令解散之。

- (二) 合作社所營業務裨益於抗戰者，盡量予以經濟上及技術上之援助，以擴大其規模。
- (三) 信用合作社除經營其本業務外，應盡因地制宜，兼營各種副業生產業務。關於信社兼營業務，所需經濟上或技術上之協助，由縣府合作指導室統籌規劃，呈由本會核辦。
- (四) 以資金上之協助，鼓勵社員經營畜牧業務。
- (五) 凡上年度所成立之信用合作社，其組織健全者，及區信用合作社聯合社，應各建築倉庫一座，信社倉庫容量不得少於一百石，聯合社所設倉庫容量不得少於五百石，建倉所需資金，由本會商請各貸款機關貸予七成。
- (六) 擴大舉辦稻穀儲押儲供業務，並普遍指導農產品儲蓄業務。
- (七) 設立供銷代辦機構，聯絡中央農產調整處及各貿易機關各工廠，介紹合作社產品之外銷，並按市場需要，製定合作生產計劃，並代辦生產上所需各項生產用品。

戊 戰時設施

- (一) 提倡棉紡產銷合作社，暫就遂寧，仁壽，射洪，三台，鹽亭，遂溪，中江等產棉縣份為推行區域；並以巴縣，永川，江北，璧山，合川等縣為試辦區域。
- (二) 試辦難民合作工廠，本年度暫就巴縣，永川，內江，三台，劍閣各試辦一所。
- (三) 提倡手工業指導合作社，登記社員家屬，按其勞動能力分別男女老幼編為若干工作組，利用當地

生產原料，從事各種手工業之製造。

- (四) 開墾荒地，凡合作社區域內所有荒地或墳地，指導各合作社依法承領，運用所有股金，集合社員努力開墾地面，種植糧食。
- (五) 提倡種植冬季農作物，由合作社調查社員種植冬季農作物面積，計算所需種子，整批購入，貸予社員種植。所需款項，由本會商請各金融機關貸款；關於技術事項，由本會商請農業技術機關協同辦理。

合作指導實施綱要

——四川省農村合作委員會頒發——

甲 目標

- (一) 啓發羣衆合作意識，促其自覺。
- (二) 誘導從事合作組織，引其自動。
- (三) 培養合作經營技能，輔其自立。

乙 實施原則

- (一) 以全民為對象，建立合作經濟機構。
- (二) 以場鎮為中心，構成合作經濟單位。
- (三) 以教育為手段，加強合作運動力量。

丙 實施總綱

- (一) 本省合作事業，在一般民衆尙未能自動組織以前，由本會派遺指導人員實施指導，並培養其能力

。

- (二) 凡經本會派有指導人員各縣，應就縣境地理上之便利或依其社會經濟之中心，或依行政區域按本會預定派駐工作人員數，劃分為若干指導區，每區派駐指導人員一人，負責劃定區內指導全責。

- (三) 指導人員進行工作，應先就其負責指導區內擇一中心地區為組織基點，逐次向四週發展，務使指導組織之合作社，均能聯成一氣；並俟交通情形規定合作社開信件傳遞路線，所有合作社公文信件，即由甲社轉送乙社，乙社轉送丙社，互相傳遞，構成一合作通訊網。

(四) 每一指導人員應就其所選擇之組織基點組織中心社一所，並就其所負責指導之合作社社員中，選擇熱心合作，勇於任事，頭腦清晰，粗通文字者一人為練習生。此項練習生在練習期間，除照常從事其原有之職業外，暇時即跟隨指導人員學習合作學術，或協助指導員進行指導工作。其詳細辦法另定之。

(五) 指導人員工作地區，一經確定後，以不遷調為原則，即欲遷調，亦必須俟其所負責指導之中心社及其所選用之練習生，能在當地發生領導作用後，方准離開。

(六) 指導人員所負責指導之中心社及所選用練習生，每年由觀察員親往考驗一次，以其成績為指導人員考成之主要部份。

(七) 指導人員在負責指導區內，如有任何一種合作社之聯合組織成立以後，其所選用之練習生，即應使其充任聯合社職員，並將其指導責任逐漸轉移於聯合社。

(八) 指導人員於其所負責指導之聯合社能自立經營，或其所負責指導之合作社均已達到自立程度，而合作社所有社員總數達到區域內總戶數五分之三時，即應改變工作方向，嚴密從事於稽核工作，以至合作行政之效能，而歸合作運動於普通專業狀態。

(九) 在縣境內有任何一種之縣聯合社成立，并能自立經營，(在由其他機關認提倡股本設立合作金庫縣份，其合作社所有股本達到股金總額五分之四時。)及全縣合作社社員戶數已達到全縣所有戶數五分之三時，即將全縣指導責任轉移於縣聯合社，縣合作指導室即行撤銷，酌留一部份人員併入縣合作行政機構，執行視察與稽核任務，并備合作社之諮詢。

(十) 關於前列八九兩項所定標準之完成，前者期以三年，後者期以五年，如在上項期限內不能完成，又無其他特殊原因時，應予負責指導人員以應得處分。

(十一) 關於八九兩項所規定區負責指導人員任務之變更，及縣合作指導室之撤銷，須經本會派員嚴密稽核，認為確已達到自立程度時，方得執行。

丁 單位合作社

(一) 單位合作社，應由人民基於共同需要與同一興趣發起組織，指導員除針對其目前處境之不良，闡明利害關係，並申述合作效益以啟發其自覺意識外，不得用其他方法引誘，或強制人民組織。

(二) 單位合作社之發展，力求其普遍與健全，每一單位社之組織，必須有其業務區域內能參加該種合作社之總戶數五分以上之加入，方得指導其成

立。

(三) 單位合作社成立後，應指導其逐年增加社員股額，合作社社員每年應增之數額，以業務區域內能參加該種合作社之戶數為標準，成立期間在一年以下者，至少應使其達到十分之五，二年以下者，應使其達到十分之六，三年以下者，十分之七，四年者十分之八，其每年應增之數不加限制，社股應逐年遞增，每年增加之數，不得少於上年，年終結算所有股數五分之一，以達到各社資金得以自給為限。

(四) 生產運銷合作社，依各地生產情形，及其需要指導組織，凡適宜於進行生產運銷合作社之地區，應儘先完成生產運銷合作社之組織，再推行其他各種合作社。

(五) 信用合作社及消費合作社，以普遍發展為原則，但消費合作社，應俟信用合作社區域聯合社成立後，再就區域信託業務範圍，并以信託社之社員為基本社員進行組織。

(六) 每一生產運銷合作社所在地，以有一信用合作社區域聯合社為原則，每一信用合作社區域聯合社所在地，以有一消費合作社為原則，各自成爲系統，但在業務上應保持密切聯絡，各社社址在可能範圍內，應集中於同一場鎮之同一處所以節開支。

(七) 保險，公用，供給三種業務，以由其他適當之合

作社兼營為原則，但其經營規模甚大，適於專營者，仍得斟酌情形，指導組織保險公用或供給合作社。

戊 聯合社

(一) 聯合社應在能增加經營效率，及促進社務改善之原則下，指導發動組織。

(二) 各種合作社聯合社之設立，以儘先促成左列各種系統為原則。

(1) 信用合作系統。

(2) 生產合作系統。(包括同一生產事業之運銷與供給)

(3) 消費合作系統。

(三) 信用合作社聯合社，分省縣區三級；消費合作社聯合社，分省縣兩級；生產運銷合作社之組織，按生產運銷產品生產之範圍，完成省縣或某一區域一級或兩級之聯合組織。

(四) 各種合作社聯合之範圍及組織時，應具備的條件如左：

1 信用合作社，省縣兩級聯合社，以省縣行政區為範圍，區聯合社以場鎮為範圍，但每一場鎮至少須有單位信用合作社十社，并須其場鎮範圍內所有戶數在一千戶以上，始可組織區聯合社，否則應與鄰近場鎮聯合組織；縣信用合作社聯合社，應俟全縣半數以上之場鎮均已組織

信用合作社既聯合社後組織之，其由其他機關認購提借股本設立縣合作金庫者，不在此限，已設立合作金庫者，不再組織聯合社。

2 生產運銷合作社，按其生產運銷物品之種類各別組織，其各級聯合社範圍，按其所生產運銷產品生產區域之大小而定其組織，不受行政區域之限制，得依該項生產或運銷業務經營規模之大小，分別組織區際縣際或省際合作運銷合作社。

3 消費合作社，省縣兩級聯合社，以省縣行政區域為範圍，縣聯合社應在全縣有半數以上之場鎮設有消費合作社時組織之，省聯合社應在全省有五分之三以上縣份設有縣聯合社時組織之。

乙 兼營

(一) 合作社必須全體社員對於兼營業務有一致的需要，并其業務區域內無因社兼營而不願加入或社員時方得兼營。

(二) 各種合作社兼營業務之限制：

- 1 信用合作社得兼營供給農倉及副業生產業務，信用合作社聯合社得兼營保險業務。
- 2 生產合作社得兼營運銷供給業務。
- 3 消費合作社得兼營公用及供給業務。
- 4 運銷合作社得兼營供給業務。

3 供給合作社得兼營運銷業務。

(三) 信用消費生產運銷(特種或大量之生產運銷)或生產兼營運銷各種合作社，應使其各別成為系統，相互間不得兼營，但因特殊情形呈請本會核准者不在此限。

(四) 合作社兼營業務，如遇鄰近有與兼營業務相同而區域較大之合作社成立時，應自動撤銷其兼營業務，並使參加兼營業務之社員加入其他專營是項業務之合作社。

庚 訓練

(一) 合作訓練，分為左列三種：

1 領導人材：應使其了解一切合作規章，明瞭合作社最終目的及合作社活動範圍，並培養其處理事務之能力。

2 事務人材：應使其具備普通合作常識，明瞭辦事手續。

3 技術人材：依合作社經營上之需要，授以各種實用之專門技能。

4 社員：應使其了解社章內容，並明瞭本身與合作社之權利義務關係。

(二) 訓練方式，按訓練之目的及實施上之便利，分為左列四種：

- 1 合作講習會。
- 2 技藝傳習班。

3 實際練習。

4 集場講演。

(三) 合作訓練分爲省縣二種：

1 省合作訓練由本會主辦之，受訓人員，以縣以上各級聯合社之領導人材，及各種專門技術人員爲對象。

2 縣合作訓練由縣政府主辦之，受訓人員，以區聯合社及單位合作社之領導人材及事務人材，或技工人員爲對象。

(四) 各種合作訓練內容及實施方針，規定如左：

甲，精神訓練：實施軍事訓練及各種課外活動，或精神講話，以發揚民族意識，激勵服務熱忱，發揮自助互助精神，養成集團生活習慣。

爲主旨。

乙，知能訓練：按受訓對象授以必需之知識與技能，各種學術科之教授應求其切合實際，並能應用爲原則。

丙，思想訓練：就所授學術科範圍，擬定中心課題，舉行小組討論，使能應用自己思想，引起研究興趣。

(五) 合作社社員訓練，由本會編印訓練課本，責成各地已受合作訓練之職員傳授之。

(六) 各種合作訓練之實施，應盡量聯絡當地教育機關或學術團體協同辦理，關於技術人員之訓練，並得委託各專門學校或學術團體代辦。

英美借款成功

隨筆
十二

中英兩國之一千萬鎊借款已在原則上成立協定，中美兩國之二千五百萬美金信用借款亦同時成立。再戰十八個月，我們所希望的國際援助，至此已露了同情的曙光，如果，抗戰的目的，我們所希望的民族勝利，一定會隨着大時代的進程而封必勝必成。反之，我們相信，倭寇必至孤立無助，消耗過度，而自趨總崩潰之途。由於這次英美借款成功，倭寇之國力將削減到連飯都沒有吃的了。



總分縣庫營業概況表

二十七年十一月份

庫務月報

庫名	成立日期 年 月 日	信用放款	抵押放款	存款	放款	匯	支	手續費
總庫	25 11 22	521,185.55		816,354.02	21,513.08			3,461.50
遂縣	26 7 1	219,387.00	45,903.00	21,638.15	2,823.64			3,833.60
灌縣	26 8 8	147,429.00	140,484.00	75,317.26	2,304.72			173.44
威遠	26 10 10	231,938.00	45,694.00	39,139.54	1,581.45			51.76
豐都	27 2 4	31,060.00		47,493.50	1,118.36			1,095.16
廣安	27 2 10	64,897.88	18,850.00	20,982.60	1,168.18			464.41
瀘縣	27 2 18	121,042.10	56,504.50	2,841.03	762.50			35.70
合川	27 2 1	28,000.00			1,310.62			2,627.66

報 單 月 報

南寧	27	6	1	59,253	00	770	00	44,045	38	1,841	34	2,484	00
欽山	27	6	1	76,236	00	14,001	80	11,710	89	1,612	49	767	07
岳池	27	6	1	76,975	00	13,275	00	30,098	55	1,342	92	336	06
長壽	27	6	16	64,634	00			16,999	84	1,331	75	61	40
開江	27	8	20	63,224	00			1,855	00	1,054	88	459	35
溫江	27	7	8	47,560	00	166,448	50	43,291	41	1,090	76	26	00
西充	27	7	10	56,054	00	8,431	00	9,421	65	1,017	14	92	38
渠縣	27	7	10	14,208	00	1,610	00	9,671	50	1,166	00	251	82
廣安	27	7	11	29,019	00			11,526	47	1,129	32	118	58
開縣	27	7	28	12,736	00			6,765	28	1,065	95	937	08
彭縣	27	8	1	8,539	00			6,521	00	875	37	31	00
蓬安	27	8	1	116,333	00	9,210	50	11,175	11	777	66		
宜賓	27	8	1	95,954	00	20,186	00	1,641	00	911	36	2	08
銅梁	27	8	1	報單未到									



廣元	27	8	1	28,015.00			700.00	258.95	326.63
忠縣	27	10	10	28,464.00			9,777.13	442.27	72.80
鄰縣	27	10	24	6,063.00			897.00	261.91	1.93
合計				3,435,570.93	732,076.89	1,532,077.19	71,603.18	33,300.78	

開江縣合作金庫業務報告

朱崇仁

一 開江

開江清屬梁山之一部，後分治設縣，稱新寧；民三始改稱開江。位於川東，東界鄰縣，西毗達縣，北鄰宜漢，南接萬、梁；四圍羣山相環，交通因以閉固，惟縣城周邊，尚有一幅盆地，長約十華里，寬又倍之，為開江之精華地帶。

全縣面積，凡一千零四十方公里有奇。人口二十萬二千九百二十三人。若面積與接壤之宜達較之，計小宜漢四倍，小達縣三倍；人口亦僅及宜漢二分之一，達縣三分之一。

境內出產，以稻谷為大宗，豐年約可收六十萬石，一年豐收，可得三年之食，以此為本地一種傳說也。惜此種大量出產，縣境內既無河流，又乏公路，足資轉運出口，故每值秋季豐收，價極低廉，今年每石約值三

元（以新量器計售），一般地主及中產以上者，反甚苦之。所謂谷賤傷農，此之謂歟！

商業因交通不便，土產出沒無常，僅少數洋貨及鹽、糖、絲、棉織物輸入，以供此間人士生活上之需要。其餘工業，雖有一二家紙廠，另以手製方法，產量亦少，殊無足道。

至農產附業，種桐者頗多，一二年間，桐油出口者不少，自抗戰軍興以來，輸運出用困難，一般油商停購，本地消耗有限，價亦低昂。其他絲業，本為此間發展附業之主幹，當民國初年，絲為第一之出品，其時絲廠廿餘家，每年產額達七八十萬元；至歐戰爆發後，各國購量銳減，絲業遂一蹶不振，迨民國三三四年後，倭寇所營之人造絲傾銷歐美，吾國絲業，乃一落千丈，開江絲業，首以資本有限，不得不相繼停業而歸。至今絲業收

作困土，桑樹受伐殆盡，惟尚有部份絲廠舊址，猶原其
 辨跡可見！回憶吾國固有之工商業，泰半為帝國主義者
 所奪取與掠奪，值此前方抗戰大量消耗，後方正應極特
 生產之際，諸此變互欺，實令人歎歎不置耳！

二 本庫的誕生與業務的推展

開江合作事業，與下東各縣相比較，歷史實較淺
 短。本年四月，始有假登記信用合作社之開始組織，其
 時為數僅二十有四，由縣府領放各種貸款一萬元，旋經
 縣長之提倡，各合作指導員之努力推進，組織漸多。本
 庫因應環境之需要，在調劑合作金融，充實農業資金，
 增加農業生產，安定農村經濟諸原則之下，於本年五月
 二十七日，開始籌備工作，頗得地方政府與本地各界人
 士之熱烈贊助，六月二十日，本庫即正式開幕成立矣。
 甫經成立之初，各界人士，對本庫之業務範圍尚不甚明
 瞭，漸經宣傳與解說之後，雖地似彈丸，交通偏僻之開
 江，不但合作事業，得以暢利進行，即匯兌與儲蓄，本
 地人士亦漸樂與本庫往還，截至十一月底止，合作放
 款，達六萬三千二百餘元，代總庫收解匯款總額，共計
 九萬二千八百餘元，存款餘額，一千八百餘元。（全係
 各存戶儲蓄總額。各合作社暫存股金，約五千餘元，未
 計在內。）茲將本庫自七月（六月二十日開幕後，因圖
 章未到稍遲，甚少營業）份起，至十一月份止之放款匯
 款存款數額逐月統計如後：

信用放款一覽

月份	餘額	較上月 增或減	比 較
七	九五一四・〇〇		
八	一七七三九・〇〇	增	八二二五・〇〇
九	二八七八九・〇〇	增	一一〇五〇・〇〇
十	五五八二六・〇〇	增	二七〇三七・〇〇
十一	六三三二四・〇〇	增	七三九八・〇〇

匯兌一覽

月份	匯出款額	代解款額
七	八九七四・三九	五九八五・八六
八	六一三六・八〇	一四八三七・五五

庫務月報

月份	餘額	較上月比	增或減	數
九	一〇一三七·三一			六四四一·〇三
十	一二六三三·七四			六九八九·三六
十一	一七一四六·二二			三五一九·八六
七	九〇四·八七			
八	二二二九·九二		增	三三五·〇五
九	二四〇八·三七		增	一一七八·四五
十	三二〇三·六二		增	七九五·二五
十一	一八五五·〇〇		減	一三四八·六二

綜觀上列數字，即本庫五個月以來，業務進展之單調，靡。不過關於貸款應允存款諸方面，需加以簡單補述。

作為本報告之尾聲：

(一) 貸款方面 此間已組織之信用合作社，截至十一月份止，已正式成立四十八社，共放貸款六萬三千餘元。儲蓄之假登記二十四信社，由縣政府撥放各種貸款一萬元，上項各種貸款，於二十七年十一月已全數到期，經商會協助力為催收，至限期之日截止，各社送還款額，總計八千餘元。現合作室方面，已將清理貸款之各假登記信社，擇地方官地帶，正改組中，大約二十八年二月以前，可將改組完竣，共約三十餘社，尚須貸款三萬元左右。

至於稻谷借押一項，因本縣係產稻區域，本區商定縣府，擬舉銀五萬元，後以土匪蜂起，地方秩序日趨險惡，阻礙城五里之普及場，與江唯一商地，月餘亦被匪佔，雖據二三日始行擊退，現各鄉之民，亦深於四界山中，出沒行劫無常，以致上述之稻谷借押，幸免如劫掠，此種匪患，實本縣合作事業之致命傷也！

(二) 匯兌方面 以過去四個月收進匯款之，匯出者五萬五千餘元，匯入者三萬七千餘元，收應數額，略勝於解出數額，因此地交通梗塞，匯患無常，且無電報之設置，開通、開宜間，雖架有鄉村電話，但時亦發生阻礙，電話至屬不易，頭寸之運出與調入，極為困難。近者，在局方面，每月約有二萬元左右，託匯達縣，但以此項大量匯款，目前此間既無他項用途，收匯徒耗利息，且運出亦感不便，於無辦法中，應有割愛也。

(三)存款方面 聞江風氣閉塞，民智較低，一般人對於儲蓄 殊少認識，且市面利率，常在二分以上，故本庫雖經一再宣傳，存戶仍屬不多，今後自當百尺竿頭，更進一步，繼續宣傳，以引起民衆之儲蓄觀念與興趣，樂與本庫作儲蓄上之往還也。

(四)結語 本庫開業至今，倏忽又將半年度矣。光陰荏苒，時乎不再，中間雖經數度因匪風之猖獗其他艱苦，卒能化險爲夷使本庫業務經常進展而不墜，亦屬幸事。再：本縣認購地方提倡股三萬元，現已繳足二萬八千餘元，超出下項各縣之紀錄，實地方政府熱心提倡

有以致之。惟數月以來，本庫僅筆者與會計二人接待，上月雖已發表出納一員 現尚在辦理保證手續中，每日均以經常業務爲身，勢難離庫一步，於合作社領款時，對各社職員，應再經三解說，曉以合作貸款之用途與意義，附城各合作社放款時，經抽身前往監放，惜離城較遠之各社，因經常庫務所屬，尙少機會接觸 甚屬恨事。擬俟出納到庫，即抽身馳赴四鄉，稽查各社貸款之用途與效率，對於貸款之功能，或可提耳！現值前方抗戰緊急，後方農村生產事業，不容稍緩之際，本庫同人，惟有本「風雨如晦，鷄鳴不已」之義，悉力圖之。

到民間去

抗戰秩序揭開，一到民間去，一時甚爲踴躍。我們要把心自問，三四期過，「到民間去」這句口號有未確切地做到？爲要動員民衆，要朝野一片，爲要爭取抗戰的最後勝利，爲要完成民族，國民革命，自非確切地實行「到民間去」！尤其是「到廣大民衆中去」不可。

(天)

我對外貿易形勢轉佳

作詳部發言人於十二月三十日對記者發表談話，對去年與今年海關進出口貨值之比較，作詳部發言人於十二月三十日對記者發表談話，對去年與今年海關進出口貨值之比較，

總計進口值，去年為九萬七千餘萬元，今年為九萬三千餘萬元，減少百分之四。出口值，去年為九萬七千餘萬元，今年為九萬三千餘萬元，減少百分之四。

去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。

去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。

去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。

去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。

去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。

去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。

去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。

去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。

去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。去年進出口貨值總額為一億九千餘萬元，今年為一億八千餘萬元，減少百分之五。



二十八年年度總庫經費預算表

第十一次經市會議通過

科	目	全年預算數	每月預算數	備	考
第一項	日用開支	五三、一二四·〇〇	四、四二七·〇〇		
第二目	薪	二八、〇八〇·〇〇	二、三四〇·〇〇		
第一節	副經理俸	二、四〇〇·〇〇	二〇〇·〇〇	一人	
第二節	主任俸	七、二〇〇·〇〇	六〇〇·〇〇	四人各月支一百五十元	
第三節	領組俸	五、七六〇·〇〇	四八〇·〇〇	六人各月支八十元	
第四節	辦事員俸	八、二八〇·〇〇	六二〇·〇〇	十二人各月支四十元至八十元	

第五節 助理員作	三、〇〇〇・〇〇	二五〇・〇〇	十人月各支二十元至三十元
第六節 練習生俸	一、四四〇・〇〇	一二〇・〇〇	八人月各支八元至十六元
第二目 工資	一、九二〇・〇〇	一六〇・〇〇	
第一節 工役	一、二〇〇・〇〇	一〇〇・〇〇	工役六人各月支六元至八元 庫丁二人各月支十元 車夫二人各月支八元 汽車夫一人月支二十八元
第二節 警衛	七二〇・〇〇	六〇・〇〇	三人及服裝等費
第三目 水電燈炭	一、六八〇・〇〇	一四〇・〇〇	電燈茶水炭費
第四目 印刷費	二、三四〇・〇〇	一九五・〇〇	帳簿表冊
第五目 文具費	一、三二〇・〇〇	一二〇・〇〇	筆墨紙張
第六目 薪報費	三六〇・〇〇	三〇・〇〇	
第七目 房地租	二、四〇〇・〇〇	二〇〇・〇〇	全部辦公室及練習生工役宿舍租
第八目 雜費	六、三八四・〇〇	五三二・〇〇	職員各月支十二元 工役各月支五元

庫務月報

第九目 宿費	六、四八〇・〇〇	五四〇・〇〇	經理月支五十元 主任月支二十元 副經理月支四十元 組長及辦事員月支十五元 助理員月支十元 經理一人月支一百元
第十目 特別辦公費	一、二〇〇・〇〇	一〇〇・〇〇	
第十一目 什費	九六〇・〇〇	八〇・〇〇	
第十二項 營業開支	一五、四九二・〇〇	一、二九一・〇〇	
第一目 運送費	三、〇〇〇・〇〇	二五〇・〇〇	
第二目 郵電費	四、八〇〇・〇〇	四〇〇・〇〇	寄發包裹信件及電費
第三目 旅費	二、四〇〇・〇〇	二〇〇・〇〇	
第四目 調查費	二、四〇〇・〇〇	五〇〇・〇〇	
第五目 交際費	六〇〇・〇〇	五〇・〇〇	
第六目 查帳費	七二〇・〇〇	六〇・〇〇	
第七目 捐稅	六〇〇・〇〇	五〇・〇〇	

第三級縣庫廿八年度經費預算表				第十一次理事會議通過	
科	目	全年預算數	每月預算數	備	考
第一項	日用開支	三、二四〇・〇〇	二七〇・〇〇		
第一目	薪俸	一、六八〇・〇〇	一四〇・〇〇		
第一節	經理俸	八四〇・〇〇	七〇・〇〇	一人	
第二節	會計俸	四八〇・〇〇	四〇・〇〇	一人	
第三節	出納俸	三六〇・〇〇	三〇・〇〇	一人	
第二目	辛工	九八・〇〇	八・〇〇	二人各月支四元	
第九目	廣告費	五四〇・〇〇	四五・〇〇		
合計		六八、六一六・〇〇	五、七二八・〇〇		
第八目	營業費	四三二・〇〇	三六・〇〇		

報 月 務 庫

第三目	交際費	六〇・〇〇	五・〇〇	
第二目	調查費	一四四・〇〇	一二・〇〇	
第一目	郵電費	一四四・〇〇	一二・〇〇	
第二項	營業開支	四〇八・〇〇	三四・〇〇	
第九目	什費	九六・〇〇	八・〇〇	
第八目	購費	六〇〇・〇〇	五〇・〇〇	職員三人月各月支十元工役四人月各支五元
第七目	文具費	九六・〇〇	八・〇〇	
第六目	印刷費	一六八・〇〇	一四・〇〇	
第五目	水電燈炭	九六・〇〇	八・〇〇	
第四目	房地租	一二〇・〇〇	一〇・〇〇	
第三目	警備費	一二〇・〇〇	一〇・〇〇	二人各月支五元

第四目	招	稅
六〇・〇〇	五・〇〇	
三、四八〇・〇〇	二九〇・〇〇	
計		

三八

點滴

一九一〇年，美國著名的農業教授欽氏，遊歷東亞，寫成「四世紀之農人」一書，極力稱道中國農人能利用人們排泄的尿糞，維持地力，永久不壞。他說：如此的設施，與中國文化悠久，實有關係。歐美農業文明遠不及此。照實研究起來，每千斤尿糞，實含有六斤多氮質，二斤多的鉀質，十二兩的磷質。這三樣質素，乃是土壤上最容易缺乏的東西，也稱為肥料的主要素。

調 查

仁壽縣社會概覽

沿革

舊志：開皇初，漢仁郡廢，以普寧屬陵州，十八年改普寧爲仁壽，今縣東二里。寰宇記：大業三年，廢陵州爲隆山郡，領縣五：仁壽、貴平、井研、始建、隆山。

唐貞觀元年，割隆山屬州，天寶元年，改爲仁壽郡，領仁壽、貴平、井研、始建、藉田、五縣，寰宇記：仁壽故城，在今縣東二里，唐貞觀九年移入城西，即今縣治。

位置及地勢

縣城位成都省城東南一百九十里，資中西北二百六十里，環縣皆山，治居三隅之中，迥含有自然之勢，飛泉障其前，隆山杜其後，左峙巒岷，

面積及人口

面積及人口

右據金風，跨天池之絕境，扼官渡之清流，界接十三縣，延袤數百里，崇嶂重巒，平曠曠野，綺交脈注於其間，江河稍遠，溪湖頗多，平年則皆有九人。利於農田者也。

全縣面積估計二六一·〇〇平方里，戶口據最近調查爲二二〇、三二〇、計男四八二、〇五〇丁，女四四五、七四九口，共總九二七、七九九人。

茲將各區人口統計列表如左：

區別	戶	人	男	女	合計
一	二二二四五	八一九一六	七五四五一	一五七三七七	
二	一七九八三	八一七〇六	七五九九五	一五七七〇二	
三	一九六九九	九一四一九	八二〇〇五	一七三四二四	
四	一〇四五四	七七六四六	六八五五三	一四六一九九	

五	二六一〇一	七八二二〇	七一八八一	一五〇〇〇一
六	一四八四四	七二二三三	七八六四	二四三〇九七

交通

公路：本縣距省垣二二〇里，建有華仁公路，縣境山路崎嶇，工程浩大，由本縣新軍人潘文華唐式憲提倡；以兵工完成，全路集資舉辦，地方鎮有建築委員會協助，建築由衛公路局主持，現除橋梁被水冲毀正在復修中，路基則完全告竣，現人力車已可免強行駛，聞下月將正式通車矣。（按：現已通車）

郵電：縣城設二等郵局一所，各區場鎮鄉分設代辦所二六所，信櫃一五處，電報局尚未正式設立，由郵局代辦。

電話：本縣鄉村電話已成電話網八一〇里，通電話之鄉僅二十餘處，尚有三分之二以上鄉鎮未能通話。隣縣通話者為資中，榮縣，最近與華陽通話之裝置亦已完成。

鄰縣方面距離表

毗連縣名	方向	距離里程	交通情形
華陽	北	一四五里	有華仁公路
雙流	北	一三〇里	人行縣道
新津	北	一二六里	同
眉山	北	五〇里	同
威遠	南	一六〇里	同
榮縣	南	一六〇里	同
井研	南	八〇里	同
彭山	西	九〇里	同
青神	西	七〇里	同
簡陽	東	九〇里	同
資中	東	二五〇里	同
資陽	東	一〇〇里	同

治安

警政：縣設警察四〇名，均經考選，施以相當訓練，專負城區公安衛生消防等任務，惟消防器具限於經費

合作金融常識

(六)

盧·史·人

其次，保證責任是介乎「無限」和「有限」二種責任制度之間的，論它的債權關係，和無限責任同樣以合作金融債權人為對手，不過它却有一定的限度，以保證信用的穩定，就是在出資額以外，還有一定金額的規定，作為合作信用的保證，謂之「保證金額」，其運用辦法，不外明定「合作員於其所認股款之外，須照其股數負若干倍之責任」。以備資產不足抵償債務時，由合作員負擔若干倍股款的責任。這就是與無限責任主要區別的存在。但如論它的責任範圍，則保證責任又與有限責任同樣的保持一定的限度，而又超乎社員資金以外為債權的對手的，所以保證責任合作員，直接對於債權者負責任，固與無限責任同，而保證責任合作員僅負着一定限額之保證金額，其範圍廣狹又與

尙未設置完備。
保安隊現已開拔，日內將調駐軍一連。

國民自衛常備隊現有三中隊，共計三七〇人。

水利

河流：縣界處於岷沱兩江之間，僅岷江經縣西邊境三〇餘里，沱江三四場稍得舟楫之利，惟木船有限，多爲渡河之用，除岷江外，餘皆溪流，山洪暴發，每有氾濫之虞，未得水利，反受其害，亟應植樹培堤，以防水患。

井渠：縣境無開鑿灌溉之渠，僅西數鄉雖開有較深之井，但多作飲料，於灌溉無大利。

塘堰：本縣多山地，少平原，近溝之田，間可引水，稍高者可架水車，至多數山田，只有築塘蓄水，以防旱災，惟本縣舊堰無多，蓄水不敷，苦旱時則易於罹災也。

農業

本縣主要農產物以稻、麥、棉花、甘蔗等物爲大宗，其產量估計爲：

早稻 年產一〇五二五五石。
晚稻 年產八八二五〇六石。
糯稻 年產一九六二三石。
棉花 年產七一九六四四石。
甘蔗 年產四四〇九二〇石。
其他農產如高粱、豆類、甘藷等產量亦屬可觀，除高粱及玉蜀黍之一部爲釀酒原料外，餘均係食糧，茲將其產量估計分列如下：

名 稱	年 產 數 量
高粱	七五一八八石
甘 藷	一七二四四七〇八担
花 生	二三四六一七一斤
大 豆	二八一〇八斤
蠶 豆	五一八〇六石
綠 豆	二四四六〇四石
油 籽	一四九五〇石
油 菜	四二三一石
芋 頭	一九七四五五〇斤
菸 葉	二二二九六〇斤
藍 靛	四三五〇〇〇斤

副業 本縣農村副業，除豬狗牛羊之蓄養外，土布之紡織及桐栲之種植，均甚普遍，惜無統計數字，產量

有限責任同，恰恰是一種折衷的責任制度。

但是，保證責任固然兼兩者之長，足以超有限責任而漸入於無限責任，又亦不能不籌其適用的方法與其應付合作環境的措施。

第一、保證責任要使合作員對合作金融事業有深切的認識並力求合作社組織及其業務之健全的發展，當然，在原則上，保證責任也者，仍然是保證合作員集體資本的信用，負擔着有限度的業務盈虧而已，亦可說是一種「量力而行」的責任制度。

第二、合作金融的設施，是以信用合作社爲基礎，而信用合作社的經營，又視乎合作業務的需要而下手，即保證責任的先決條件，就是在保證方式之下，要把資金與業務作確實之設計，以發展合作業務目的。

難以估計。

縣境第六區觀音橋附近，蠶絲生產，雖昔年頗為興旺，近來則因技術陳舊，不知改良，幾將沒落矣！如以合作組織復興之，前途不無希望也！

農業推廣 本年七月金陵大學農專科西遷來縣，積極籌劃農業推廣工作，乃與金大農業推廣部合組仁壽縣農業推廣處，以爲主持機構，負責推行，現已開始推廣者爲二九〇五號麥種，及元平菌之堆肥，並推行農民教育以爲輔導，如農民夜校，特約模範農家等，第以本縣地域遼闊，乃佈設中心推廣區數處，以資推行。并期逐漸擴大，遍及全縣，誠本縣農業前途之曙光也。

工業

本縣因交通不便，致工業不振，迄無廠場之設置，農閒手工業則除土式木機之紡織外，絕無經營之廠家，原料雖佳，惜生產方式不良，工藝技術陳舊，莫不日形衰落，苟能加以改進，誠較有發展之工業也。

商業

本縣主要輸出品，以棉花及土布爲大宗，價值總一百五十餘萬元，其次如紅糖，油類，土產，羊皮，約值十四萬元左右，餘如白蜡，甘酒，條粉，粗碗，估計約數十萬元，輸出總值估計二百數十萬元。

本縣輸入品，以棉紗，洋油，菸草，及洋廣雜貨爲大宗，食鹽則產量過微，仍須仰他縣之供給，輸入總值約三百萬元左右。

礦產

本縣礦產僅煤鹽二種，產鹽有城區順城井，及二區中壩井，六區楊洲井三處，產量甚微，每年約產三百萬斤，四區汪家嶺，查家鄉，復興鄉各地，均產煤礦，有小廠約五十餘家，均用舊法採取，年產約一千萬斤，多供本縣燃料，少數運銷外埠，本縣炭質尚佳，產量亦豐，因山路崎嶇，運輸不便，貨棄於地，未能大量開發，運銷鄰縣，將來榮仁公路建築完成，四區煤礦，可以往運自貢煎鹽，則開採之人，自必增多。此爲本縣礦產前途惟一之希望。

四二

，以增厚合作資金爲手段，使合作員互相負擔額外信用之保險，完成了一定限度的責任制度。

第三、在實施保證責任於合作金融事業之前，不能不注意其環境的得失，亦是重要的問題，所以，就其可能性而言，則除健全其合作社之組織與確查合作員之財產外，而應適同業務計劃及其合作設施打成一片，以推動保證責任的合作金融事業，並保障其穩妥的發展，而增進合作員的經濟行爲。

從上述保證責任制度的說明，我們再把它法定責任的項目，概列如下：

- 一、保證責任合作員於合作信用組織之財產不能清償債務時，負其責任。
- 二、保證責任由全體合作

金融

金融機關：縣境素無錢業之設立，二十七年始由縣府特地方人士...

借貸：普通利率為月利二分五左右，大部以田地房屋產物抵押。

典當：本地有質店數家，月利三分，限期半年或一年。

匯款：儲蓄局通匯，但為數微而匯率高，業務並不發達也。

合作貸款：成都中國農民銀行，於二十七年春來撥貸本縣各農會...

合作事業

合作行政提要：本縣二十六年會遭乾旱，二十七年春農民均感種籽...

缺乏，無力耕種，省府為增加糧食生產，起救春耕起見，特令由省農村合作委員會派員來縣...

員負其債務責任，但以其資產外之資金額為限。三、保證責任由合作員只負一定限度內之單獨責任...

區別	社名	人數	股	金	登記日期		區別	社數	人數	貸款數
					起	止				
一		一一	一一	二二〇〇〇元	二七、三	二七、四	一	一一	一二九五	三四〇〇元
二		一五	一五	四〇〇〇元	二七、三〇	二七、四	二	一五	二五九四	四〇〇〇元
三		一三	一三	三〇九〇元	二七、二九	二七、四	三	一三	二二八〇	三〇九〇元
四		一三	一三	四〇七五元	二七、二七	二七、四	四	一三	二四七八	四〇七五元
五		九	九	二二一五元	二七、二七	二七、四	五	九	八九七	二二一五元
六		一一	一一	三三二〇元	二七、二七	二七、四	六	一一	一一五〇	三三二〇元
合計		七二	七二	二〇〇〇〇元			合計	七二	八六九四	二〇〇〇〇元

區正式社概況

假登記合作社概況

成立日期
年 月 日

四四

金外，則不負任何責任。

綜上三種責任制度，若就對合作社債權人的關係來講：一、有限責任，可以說是無責任，保證責任才是有限責任，一至於合作金融事業，一信用合作社，為盡量擴大經濟行為發達其經營之業務起見，普通應採用無限責任的信用制度，一其上述合作金融機構的信用制度，則在統制并調節合作資金之辦法下，應以採用有限或保證兩種責任。

茲將中華民國合作社法第四條規定節錄於下：

合作社之責任，分左列三種：

- 一、有限責任 謂社員以其所認股額為限，負其責任。
- 二、保證責任 謂社員以其所認股額及保證金為限，負其責任。
- 三、無限責任 謂合作社財產不足清償

保甲樓	海會寺	穆家壩	虎頭巖	江靈山	姚家祠	姚家寺	禪林寺	興隆巷	騎龍山	鄧家溝
六三	四〇	四〇	三〇	七四	五〇	四五	六五	四〇	五〇	二七
二四・〇〇元	二〇・〇〇元	二〇・〇〇元	三〇・〇〇元	三二・〇〇元	二五・〇〇元	三二・五〇元	三二・〇〇元	四〇・〇〇元	二五・〇〇元	一三・五〇元
二七、八、二三	二七、八、三〇	二七、九、二七	二七、九、二八	二七、九、一六	二七、八、一五	二七、八、一三	二七、八、一五	二七、八、二三	二七、八、二〇	二七、一〇、一

債務時，由社員負連帶責任。
 (未完)
 正誤
 第四期內合作金庫常設文內第四十二頁第一行第八字「有」字，係「則」字之誤。

同人集

合作運動的新口號

與新任務 李紹坤

擺在我們面前有一個這樣明顯的事實，這個事實暴露了中國合作事業的一切缺點，於是他就像一把無用的破帚一樣，被丟在抗戰的軍事和政治後面。這不是中國合作者的最大的恥辱嗎？在我們過去的二十年間，到底做了些什麼呢？我想，這個問題應該是多方面的。

第一，中國是一個半封建的半殖民地性的國家，因為中國在一二千年

馮家溝	陽雀灣	中興灣	延祥觀	花廟子	方家場	桑家樹	彭家溝	王家溝	錢匠嘴	玉皇觀
三〇	三二	五一	三八	四〇	五七	七六	五一	五六	六二	四〇
二九·五〇元	二〇·〇〇元	六〇·〇〇元	三七·五〇元	二二·〇〇元	二八·五〇元	三九·〇〇元	三七·〇〇元	二八·五〇元	五四·〇〇元	二四·〇〇元
二七、一〇、五	二七、九、三〇	二七、九、二九	二七、九、二六	二七、九、三〇	二七、七、一六	二七、七、一七	二七、八、二七	二七、八、二二	二七、八、二四	二七、八、二五

來都過着自給自足的生活，手工業不能自由發展。然而自從西歐資本主義國家衝破了中國的門戶之後，只想把中國看做一個理想的殖民地，出口品，原料勞動力，和財政資本輸出的市場，所以當帝國主義者的魔手還緊緊地扼住了我們生存的命脈的時候，我們國內的一切設施，是免不了而且一定要受這個本質的規定的。這樣，我們就不能設想，以為中國的合作事業可以與政治脫離關係，嚴守着「政治的中立」而得到正常的一些風順的發展。事實給我們證明了，這是完全不可能的。然而，從神聖的民族自衛戰爭發動以後，中國的政治已經踏上了一個新的進步的階段，這就是說，目前的形勢，可以使我們有一定的條件下有比較自由的發展，這個形勢對合作運動應該是完全有利的。可是，我們的合作事業，却始終落在抗戰政治的後面。直到現在，我們還沒有看到可以迎頭趕上勝利的光。這又是爲了什麼呢？我們再從另一方面看：

第一，我們不能否認，中國合作

報 月 務 庫

		四							三	
杉樹溝	余家寺	火灣村	涼水井	芝草觀	毛壩子	響灘寺	關帝廟	高廟子	葉家寺	法華寺
六六	一〇〇	一〇〇	四〇	五一	六八	七六	五〇	六六	四九	四一
九〇、〇〇元	一六四、〇〇元	六〇、五〇元	二〇、〇〇元	二六、〇〇元	六八、〇〇元	三八、〇〇元	五〇、〇〇元	八〇、〇〇元	二四、五〇元	二〇、五〇元
二七、八、三〇	二七、八、二九	二七、七、二七	二七、九、六	二七、九、五	二七、九、三	一七、九、三	二七、九、六	二七、九、七	二七、八、一	二七、七、三〇

行政機構的不完整，是對合作運動發展的一個致命的打擊。所謂合作行政機構的不完整，就是處事遲緩，流於形式，上層與下層得不到一點積極的自動作用。當這國家民族遭受最大的危難的時候，我願以卅二萬分的忠誠來敬告中國的合作領袖們，我們的合作事業應該是我們千萬民衆健全機構的中堅，應該是我們千萬民衆發動抗戰，堅持抗戰，爭取最後勝利的有力武器。

第三，中國的合作事業，差不多當它一落地地來開始成長的時候，就與封建殘餘勢力有着不可分離的密切關係。在某種場合下，我們可以看到多數的合作社，受到封建勢力的統治，而真正的貧農却被排斥在這個組織之外；在另一個場合下，我們又看到地方豪劣的絕對仇視合作事業，用經濟上行政上的優勢，來壓制合作社的發展。這些事實指示我們明白，封建殘餘勢力對合作事業的惡劣影響，是不可輕視的。

第四，過去中國的合作事業，只

羅神廟	趙家壩	復興廟	炮房屋基	王家山	土地廟	迴龍山	羅家灣	法輪寺	淨土菴	獅子口
五八	九〇	二四	二五	三八	三〇	二三	四〇	二七	一四	二七
二九·〇〇元	六七·五〇元	五八·〇〇元	五〇·〇〇元	七六·〇〇元	六〇·〇〇元	四四·〇〇元	八〇·〇〇元	五四·〇〇元	四八·〇〇元	五四·〇〇元
二七、八、三一	二七、八、二八	二七、八、一五	二七、八、一六	二七、八、二六	二七、八、二四	二七、八、二三	二七、八、二七	二七、八、二六	二七、八、二六	二七、八、二〇

是消極的盡了救濟農村的作用，而沒有積極的健全千百萬勞苦農民的生產與消費，對於這一點，只要看一看全國合作社中有百分之八十以上是信用合作社就可明白。這種種的原因，使中國的合作事業發展成爲今日的狀態，在這個偉大的民族自衛戰爭的時代，合作運動不能發揮它應有的効力來幫助抗戰的勝利，這對於一個抗戰的「合作主義者」該是一樣如何痛心的事情。前進呢？還是退後？選擇我們的道路。

指出了我們自己的錯誤，應該是一樁有利的事情，因爲這是解決問題的第一步。

在目前，我們對合作事業所提的口號應該是一起上抗戰，協助抗戰，建設新中國。這個口號有些什麼根據呢？我們最高領袖曾經幾次昭示過我們，這次抗戰，是長期的，是全面的，同時，在抗戰中應該建設新中國，這就是我們的根據。但是，我們怎樣使這個口號具體的徹底的實現呢？

報 月 務 庫

梁家灣	太平場	滿家坪	鳳凰寺	神廟洞	廣福廟	丁家坊	松林店	石羊冲	大岩壩	平橋
三四	九三	一〇〇	九〇	一〇〇	九六	一〇〇	一〇〇	三〇	二一	二九
六八、〇〇元	五四、〇〇元	五七、五〇元	四八、五〇元	一二二、五〇元	二六、六〇元	六六五、〇〇元	五三、〇〇元	六〇、〇〇元	四二、〇〇元	五八、〇〇元
二七、八、二一	二七、八、二四	二七、八、二二	二七、八、二五	二七、八、一八	二七、八、二九	二七、八、一七	二七、八、一六	二七、八、一三	二七、八、二五	二七、八、二二

首先，我們要以緊擊的精神來推行合作運動。這個精神：在原則上，是積極的而不是消極的，是自動的而不是被動的，是大無畏的，樂觀的；在具體實施上，是訓練大批救亡青年成為合作指導幹部，深入農村，從速到農村裏去，建立起堅強合作堡壘。老實說，過去合作指導制度的消極的監督作用，確有糾正之必要。我們的新的指導制度，應該是積極的，創造的，應該使它成為廣大農村的堅強的領導幹部，使合作事業不僅發生經濟上的作用，更產生政治的軍事的作用，同時，合作指導幹部在一個總的目標！！在目前是與抗日救亡相聯繫的！之下，應量的予以自由的行動，發揚高度的自我批判的精神，在工作中學習，在實際環境中改正自己的錯誤。

其次，我們要以正確的處置封建勢力所加於合作運動的惡劣的影響。在目前，我們是以堅持統一戰線來作長期抗戰的主要武器的，在這個大前提下，我們必須嚴密我們的壁壘，在一

尖山橋	迴江橋	胡家橋	金花池	汪家溝	蘇家村	留田場	五皇廟	碾盤池	朱家廟	查家場
七〇	七四	五九	八六	四三	四四	七一	六二	六五	八〇	六〇
三五、〇〇元	一四八、〇〇元	一二四、〇〇元	四四、〇〇元	四三、〇〇元	五一、〇〇元	六九、〇〇元	四八、〇〇元	一三〇、〇〇元	一六〇、〇〇元	八六、〇〇元
二七、八、二二	二七、八、二一	二七、八、一八	二七、八、二一	二七、九、二〇	二七、八、二九	二七、八、三一	二七、八、三〇	二七、一〇、五	二七、九、二七	二七、九、二四

五〇

個主義，一個政府，一個領袖的原則之下，對於封建勢力，第一步應該是以和平的方法來爭取他們對於合作事業的同情和援助。很多人或者會懷疑這個說服工作的可能性。然而事實是這樣：日本帝國主義不斷的侵略，加深了我們民族的危機，在這個客觀的條件告訴我們，只要不是漢奸，每個中國人都是可能起來抗日的，封建勢力當然也有這個可能的。

再次，我們要爭取大多數的農民參加到合作事業底隊伍裏去，尤其不能忽略的，是那些佔多數的貧農和雇農。我們認為，合作社不僅僅是經濟上的弱者的一種自衛的經濟的事業，主要的還是無組織的農民的一種組織形式，在這種組織裏，他可能發生政治上及軍事上的偉大作用。蔣委員長告訴我們：「抗戰的勝利，決定在廣大的農村，而不在于都市」。這對於我們是一個偉大的昭示，因為它會掃除了一般人的無端的恐日心理。然而我們也必須知道，廣大的農民羣衆

報 月 務 庫

	六							五		
羅家寺	方家溝	大梁子	謝家灣	古井坡	鳳凰山	東瓜沱	龍興寺	河四壩	艾家溝	蔡家堰
一四五	六〇	五五	三〇	五二	七四	五〇	五六	八〇	五〇	九〇
二四·〇〇元	三〇·〇〇元	一一〇·〇〇元	三〇·〇〇元	二六·〇〇元	三七·〇〇元	五〇·〇〇元	二八·〇〇元	八〇·〇〇元	五〇·〇〇元	九七·〇〇元
二七·七·三一	二七·七·二〇	二七·八·二八	二七·八·三〇	二七·八·三五	二七·八·二五	二七·八·二七	二七·八·二九	二七·八·二四	二七·九·三〇	二七·九·三〇

起來支持抗戰和決定抗戰，是有一定的條件的。這個條件，就是迅速的組織農民與相對的改善農民的生活。合作運動在這方面毫無疑義將是一個堅強無比的武器。蘇聯過去曾藉廣泛的合作化運動，建立了集體農場制度，完成了二個偉大的五年計劃，我們有什麼理由來否認這是不值得我們學習的呢？

再次，我們的合作運動應該再不能限於消極的救濟作用，為了配合目前的抗戰形勢，它應該在經濟上是充實國防資源的武器，在政治上應該是政府和人民合作的基礎。要實現這個任務，必須大大的改變我們過去所實施的合作方式，就是信用合作社的方式，這個方式在現在是完全不切實際的。我們的新的合作方式應該是消費與生產的綜合形式，斯大林在論到俄國的合作運動的時候告訴人們說：「各種的合作法是勞動者底羣衆組織，這種組織把他們聯合起來，最初使他以消費者資格聯合起來，然後使他們以生產者資格聯合起來。」農業合作

來鳳山	黃柳壩	五郎廟	桂花壩	父子寺	代家寺	五馬橋	桂花灣	尹家廟	張東巷	觀音堂
四〇	八〇	五〇	三九	四〇	四二	四〇	六〇	三二	四五	六〇
二〇・〇〇元	四〇・〇〇元	五四・〇〇元	一九・五〇元	二〇・〇〇元	二一・〇〇元	二〇・〇〇元	六〇・〇〇元	六四・〇〇元	二二・五〇元	二二・〇〇元
二七、八、一九	二七、八、一四	二七、八、一五	二七、八、一六	二七、八、二〇	二七、八、二二	二七、八、一〇	二七、八、二〇	二七、七、一七	二七、七、二三	二七、七、一九

社)。(斯大林：關於列寧主義底問題第五節論無產階級專政系統裏的黨和工人階級)在中國，因為這次戰爭的特殊性——長期的，全面的和自衛的，使我們必須有整個的體系的經濟機構，才能獲得勝利。合作事業在增進，正是一座偉大的橋梁，消費與生產綜合的合作就是我們的武器。

最後，我們除了吸收大多數的農民來參加合作運動外，還必須在這個組織內施行民主化的管理，因為我們相信，只有通過大多數人民自己的意見，與他們切身的利益相關，我們才能迅速的運用這個事業。在這方面，我們將遇到最大的困難，主要的是：我們的農民知識落後，不僅不能實行民主，其實這是完全值不得一談的實難。總理在三民主義建國方略二書怎樣指示過我們：只有民主，才能使我們的合作事業發生經濟上的效用；也只有民主，才能使合作事業與抗戰政治互相聯繫。

合作是中國農村復興的唯一道路，它是由分散的小農經濟到集

合興	二郎	南	雷	迴
三九	三八	六八	一八	四〇
一九、五〇元	一九、〇〇元	三四、〇〇元	一九、〇〇元	二〇、〇〇元
二七、八、二一	二七、八、一九	二七、八、二〇	二七、八、二六	二七、八、二八

田賦與稅收

(根據廿六年六月統計)

國稅：以鹽稅為最多，菸酒印花稅均微，共四八二三四元。

省稅：以田賦為大宗，連保安經費共銀八〇六九五六元，餘稅約三〇七七九元，內稅二六三六四元，油稅等合二三四六一元，共八七七五六二元。

災害

縣境山多田少，地瘠民貧，交通梗塞，工商落後，人民生活計全持耕作。

，情年產食量每感不敷，必待鄰縣之接濟，二十五年入夏，驟陽驟威，雨澤愆期，禾苗含苞不結實，夏秋之交，遭霖雨連綿，山洪暴發，溪流附近地地被沖，人畜淹斃，經此兩度奇災，秋收損失頗巨，自秋徂冬，未獲雨水，形成冬災，嗣經辦理急賑，共放賑三七六三二元，二十七年春，推行假登記合作社，由農行貸放谷種放款計三〇〇〇〇元，農村情況，近已恢復原狀矣！

教育

本縣設縣立初級中學一所，計九

體耕種的唯一的道路，在普遍的合作化運動之下，中國的農村將踏上一個新的階段，我們的農民將獲得非常活躍與有生氣。起來，進到這個大時代的洪流裏，我們神聖的偉大的民族自衛戰爭，解放我們的祖國，為自由獨立民主的新中國而奮鬥。真誠的合作同志們！前進呢？還是後退？請選擇我們的道路。

二七、八、一七日、

合作社我們要不要

去監放

彭澤涵

四川的合作，自農村合作委員會及合作社相繼成立後，就上了正軌。最近兩年來，大家合作工作辛勤奮鬥的結果，使四川合作事業突飛猛進；現在利用，產銷，供給，信用等合作社，在這種高呼聲中，都先後成立起來了。其中最多的，就是信用合作社，約佔全數百分之九十以上。

查合作貸款手續：遇有合作社（經指導員組織完善）申請借款，對申

區別	區署所在地	距城里程	主要產物	重要市場
一	陵陽鎮		棉，稻，甘蔗	陵陽鎮，寶馬鄉，珠璣鄉
二	元通鎮	五〇里	棉，稻，甘蔗	元通鎮，文公鄉，方家鄉
三	富加鎮	五〇里	棉，稻，甘蔗	富加鎮，鶴鳴鄉，板橋鄉
四	汪家鎮	一〇〇里	棉，稻，甘蔗	汪家鎮，松峯鄉

總，教職員一九人，學生四三〇名，經費一九一六八元；縣立完全小學計一七九班，教職員二三五五人，學生七二四七名，經費五三四一六·五四元；初級小學一四七所，計二七四班，教職員二六八人，學生一二二四七名，經費四二〇一五·一四元，短期小學八一所，計一七一班，教職員九四人，學生八二三八名，經費一〇七〇〇元；民衆學校五一所，計一三三三班，教職員六〇人，學生七二五七名，經費六三八八·五元；私立完小一列表如左，以爲參考：

本縣各區概覽

本縣因境地廣闊，設區署六所，距城較遠之場鎮約一百里左右者有之，而場鎮之大，竟有繁盛勝於城區者，在其場鎮全縣達七十餘處，茲列表如左，以爲參考：

五四

請書上各個欄數，都要經過相當的審核，領款要以合同借約爲憑，發款要由指導員到場監放。近來各縣合作社的監放，合作金庫也須派員參加，這確是一件嚴密穩妥的貸款辦法和程序。可是；也有人抱着不贊成的態度說：「合作社社員優秀，信用昭著，何必要有監放，除非合作社行將破產，或有其他不可靠的原因的時候，才用得着監放。」又說：「合作社由指導員的合法組織，對各社社員的環境，都非常熟悉，借款申請書，先由他們初審，發款又去監放，就是再好沒有，並且又有縣府負責歸還，實在可靠之至，似乎『作金庫，不必再下鄉去。』

上面這一段話，意思是合作金庫在貸放地位上，只問有錢沒有錢，不必論可靠不可靠了，這是絕對嚴重的錯誤，我們應該把他來糾正。

第一：我們負着推進合作的使命，就應該爲工作努力隨時找尋他的缺點，實際改善的方法，使『作前道光』明偉大。我們不能從應有的數量上言

五	藉田舖	一〇五里	棉，稻，甘蔗，桑葉	藉田舖，清水鄉
六	鎮祥鄉	五〇里	棉，稻，甘蔗，蠶絲	鎮祥鄉，始建鎮，觀音橋鄉

榮縣概況調查

一、所屬行政區

本縣為四川省第三行政督察區所屬，全縣共設五區：第一區設城內，轄中城鎮、附東鄉、附南鄉、附西鄉、附北鄉、高山鄉、汪家鄉、雙石鄉、樂德鎮、過水鄉、楊家鄉、文昌鄉、杜家鄉、鐵廠鄉、同心鄉、東興鄉、墨林鄉、鎮安鄉十八聯保；第二區設程家鎮，轄程家鎮、程家鄉、張家鄉、李子鄉、鼎新鄉、龍潭鄉、白廟鄉、德頭鄉、榮遠鄉等九聯保；第三區設五寶鎮，轄五寶鎮、五寶鄉、李家堰、河口鄉、古文鄉、牛尾鄉、蓮花鄉等七聯保；第四區設董家鄉，轄董家鄉、老龍鄉、李家鄉、保華鄉、永興鄉、鎮安鄉、古家鄉、新

潘力行

橋鄉、雷音鄉、金花鄉等十聯保；第五區設長山鎮，轄長山鎮、踏踏鄉、來牟鄉、竹園鄉、觀山鄉、官渡鄉、復興鄉、余家鄉、雙古鄉、劉家鄉等十聯保；共五十四聯保。

二、地勢

全縣包圍於羣山之中，西北山脈綿互，東南邱陵起伏。

三、土壤

- 一、種類 境內東南屬黃壤，粘壤，西北屬沙壤，紅壤。
- 二、溫度 東南表土厚，比較濕潤；西北表土薄，比較乾燥。
- 三、組織 粘壤最堅結，黃壤次

就可以斷定合作社的優劣，必要實質（社的業務與社員）的好，合作前途才有希望。查各國合作事業，他們均以信用合作入手，慢慢改進為生產、運銷、供給等合作社，這樣！合作基礎，才能持久，中堅當然不能例外；所以現在信用合作發展的時候，也就是一切合作事業產生的時候了。那末，合作金庫監放的責任，是在維護真正信用，作的基礎，以求擴展業務的範圍。因為合作社是行政上的工作，而合作貸款是金融上工作，前者是指導性質，後者當然要有監放的權責。

第二：合作金庫的業務，一般人都不清楚，合作社對金庫也還是一知半解。作者在各地聽到很多合作社的職員，把金庫呼為「借款銀行」，他們抱定的宗旨，以「差錢借款」，欠債還錢一為正理，不知己身所負的任務，像這些錯誤，我們須得與他們解釋，（解釋的機會就是監放）使其信仰合作，認識金庫，彼此相互聯絡。

之，沙地最廣，紅壤次之，粘壤黃壤較大地，沙土紅壤較小塊。除純沙地外，皆能開墾。

本項各類氣候係根據二十六年度（即二十六年七月至二十七年六月）所填。

五、水利

境內西北各地，山脈綿互，東南各地，丘陵起伏，所有田土多屬梯形，除沿河水及掘開水兩岸田土以河水供給水源外，其餘全恃堰塘，并無井水以供給水者。灌溉方面除高隕下之堰塘比較容易外，其他均極困難，其方法除沿河一部份安置竹葉筒車外，其他均用人力車，挑水，尙屬容易，其方法即爲開缺放流。灌溉器具祇用車水兩種，不明變革予改良。

六、土地

榮縣土地概況及耕種概況表

項	別	單位	數	佔全面積百分比	備註
陸地	地	方里	東西長一四〇里 南北長一四六里 二〇四四〇方里	一〇〇・〇〇〇〇	
水	面	方里	一七八〇四	八七・一〇三〇	
			二六三六	一二・八九七〇	

第三：市面普通放款，要有介紹人及保證人，並且還要調查借款人的環境，以考核其信用的力量。合作社借款，固然有其法定程序，但在合作事業實驗時期，監放工作確是下期貸款的先鋒，可以說是一種永久的業務上的信用機關。

以上三點，就是我們爲了合作的前途，金庫的事業，放款的穩妥，及農村的認識，都須得去監放。沒有人可以鄙視我們的偉大而實際的工作的。

庫務月報

森林地	旱田			水田			可耕荒地	荒地	耕地
	總計	砂土	粘土	總計	下田	中田			
畝	畝	畝	畝	畝	畝	畝	畝	畝	畝
六七三五四〇〇	二〇〇八七七〇	一三〇五七〇〇	七〇三〇七〇	七三二二八五	四七五三七三	一九八〇七一	二八八四〇三	三四七二九〇	二五〇一〇五五
六一・〇二二〇	二八・二〇〇〇	一一・八七〇〇	六・三三〇〇	七・一七八〇	四・三〇六八	一・七九四五	一・〇七六七	三・一四七〇	二五・三七八〇
故地此標註畝即山地之							上欄所列荒地畝數可耕與否正在調查中		

格		價		產		地		全年買賣田產計數	數額	年
通地	普田	低地	最田	高地	最田	約收價	約收價			
同前	每收租谷一 元約賣七十	同前	每收租谷一 元約賣五十	隨田售賣	每收租谷一 元約賣一百	十五萬	約收價三十	數額	二十三年	
100	100	100	100	100	100	100	100	數指		
同上	同上	同上	同上	同上	同上	約收價三十	約收價三十	數額	二十四年	
						108		數指		
同上	同上	同上	同上	同上	同上	約收價四十	約收價四十	數額	二十五年	
						114		數指		
同上	同上	同上	同上	同上	同上	約收價八十	約收價八十	數額	二十六年	
						228		數指		
同上	同上	同上	同上	同上	同上	約收價六十	約收價六十	數額	二十七年	
						170		數指		
									因原減增	
									註備	

榮縣地權形態概況表

山地

六七三五四〇〇

六一〇三二〇

五八

此數無法發給為兩種特
此申明

榮縣地籍形態比較表

項目	全區總面積	自耕		租佃		半自耕	
		畝數	與全區面積百分比	佃地畝數	與全區面積百分比	佃地畝數	與全區面積百分比
第一區	四九〇·六方里	八六二九·五	〇·九三	四六〇二·〇〇	六·七六	二六六三·一九	〇·三三
第二區	四〇八·八方里	八六二九·五	〇·九五	四六〇二·〇〇	五·七六	二七六三·一九	〇·三三
第三區	三七〇·四方里	四八三二·六	〇·五三	二五七六·二六	二·八三	一六一七·三九	〇·一六
第四區	三六九·二方里	六九三二·六五	〇·七三	三六八二·八〇	四·〇九	二二〇〇·五五	〇·二九
第五區	四四九·八方里	五五三五·三三	〇·六〇	二九四五·三〇	三·二八	八四〇八·四四	〇·二〇

何種人	售出田產者多為		
	自耕農	地主	其他
買進田產者多為何種人			
其他			
其他			
其他			
其他			
其他			

七、全縣居民戶數
全縣居民，共九一、六七三戶，計五七八、三三六八。農戶共八二、五〇五戶，計農民共五二〇、五〇二人，佔全縣人口百分之九十，內自耕農佔百分之十五，半自耕農佔百分之五，佃農佔百分之八十。

八、教育
一、學校教育情形 全縣計有公立初級中學各一所，公立小學共二十一所，公立初級小學一百六十八所，短期小學七十四所。
二、社會教育情形 全縣計有公園二個，公共體育場一個，圖書館二所，閱報室六二所，講演所六二所，民衆學校三十所，民衆館一所，問字代筆處各六十一所。
三、私塾統計 全縣計有私塾一百九十八所。
四、識字統計 全縣計八十四萬二千另七十四人。
五、學齡兒童及其程度統計 全縣有學齡兒童十六萬四千五百八十八人。
六、失學統計 全縣有失學兒童五萬零四十人，失學民衆四十二萬八千九百零五人。

九、風土
宗教 福音，天主，佛教，居士林。
迷信 人民崇信念佛，拜偶像，有佛會香會之組織。
婚禮 多數鄉民，仍練習行舊式結婚典禮。
喪儀 燒化紙錢吊食各禮，均從舊習。
農民之娛樂 除唱歌外，無他娛樂。
農民之嗜好 耕種休息時，多吸菸解悶，其他嗜好尚少。

十、作物

榮縣作物概況調查表

作物名稱	面積畝	總產量	單位	收穫須每一單位所費成本估計				每一單位收穫量及價值		比較上年增減原因	備註	
				種子	肥料	工資	合計	正產量	副產量			
稻	五三三五畝	三二八九元	畝	一月半	四元	一元	三元	四、四元	米四、四元	斗四、八元		
玉米	五五七五畝	二六六元	畝	一月	九元	二、	三元	五、九元	五、九元	斗六、五元		
高粱	二〇三畝	八八元	畝	一月	五元	二元	三元	五、五元	四、五元	斗六元		

甘藷	棉	麥	蠶豆	豌豆
五三四六畝	三五六二畝	七三六三畝	二一四畝	一六四畝
六五〇九六七斤	七二四八斤	六九三三斤	六四四斤	三三五斤
畝一月〇三元	畝二月〇三元	畝一月〇六元	畝二〇日〇八元	畝二〇日〇八元
〇五元	一五元	二元	一五元	一五元
三元	三元	三元	三元	三元
三〇元	四八元	五六元	五三元	五三元
〇斤	二〇斤	四斤	六斤	五斤
三元	八元	八元	九元	六元
		欸	桿夾	桿
		斤	斤	斤

十一、耕種

本縣耕種技術，仍沿舊習，未加改正，茲附榮縣主要農具調查表於次

農具名稱	農具每家需要數量			農具來源	每件價值	備註
	最多	最少	普通			
犁	八部	二部	五部	在市鎮購買	四元	
耙	三部	一部	一部	同上	五元	
鋤	五十把	八把	二十五把	同上	六角	

水	鐵	谷	木	連	晒	扁	籬	寫	磨
車		桶	桶	耨	墊	挑	筐	箕	刀
九部	三十把	十個	四十担	五十把	五十床	三十根	五十担	五十担	二十把
三部	十五把	三個	十担	十五把	二十床	十根	十五担	十五担	八把
五部	三十把	五個	二十担	把二十五	二十床	二十根	二十担	二十担	十五把
在市鎮購買或雇匠自造	在市鎮購買	在市鎮購買或雇匠自辦	在市鎮購買	自	購買或自造	同	同	自	購
十元	四角	四元	八角	二角	二元	二角	八角	二角	四角
							大小各類		

十二租佃
本縣佃農佔農戶數百分之八十以上，最高者約租佃百畝左右。茲附業縣租佃調查表於次

報 月 務 庫

租							承 租 條 件		
折		租		分 租		包	有	有	有
最	最	一	般	最	一	最	無	無	無
低	高	般	低	高	般	低	成	中	限
約	文	契	約	文	契	約	契	契	契
對	三	無	無	無	無	無	有	有	無
成	七						成	中	限
地	成						文	證	
主	佃						契	人	
進	戶						約		
五	五								
成	成								

或類 押租 有無 數名	稱	如遇災變佃農能否請求地主減免其租額之一部或全部	收租手續		交租時		有無額外需索贈	地主對耕種有無經濟補助	額
			有無 中間人或中間機關	有無 欠租及清理方法	有無 預證地租習慣	次 數			
不一	押租一種	能減免一部或全部即酌數看因時之規定	無中間人或中間機關	有欠租清理方法即至來年清償	無預證習慣	九月或十月	一次	如有額外需索但非屬全額地主 佃農挑鑿塘堰修葺佃房等則有相當經濟補助	四六成即地主進六成佃農進四成

報 月 務 庫

地 主 典 當 或 出 賣 土 地 佃 農 有 無 優 先 承 典 或 購 買 權	解 佃 時 佃 農 所 授 之 土 地 特 別 費 償 還 否	地 主 收 買 自 耕 田 地 再 租 時 原 佃 有 無 優 先 權	地 主 解 佃 有 無 限 制	佃 農 能 否 轉 租	佃 農 是 否 有 納 稅 義 務	耕 種 土 地 之 副 產 物 品 是 否 概 歸 佃 農	承 租 最 多		承 租 最 少		度 標
							數 畝	畝	數 畝	畝	準
無 優 先 權	佃 農 所 授 之 土 地 特 別 費 在 結 算 後 即 由 地 主 照 付 并 不 待 解 租 償 還	原 佃 無 優 先 權 如 主 佃 平 時 甚 融 洽 亦 可 原 佃	上 年 九 月 交 本 年 九 月 佃 農 遷 徙 後 始 全 付 稅 金	可 以 轉 租	無 納 稅 義 務	佃 農 有 少 數 提 歸 地 主 但 須 載 明 佃 約 內	三 十 畝	十 畝	一 百 畝 左 右	如 每 一 百 元 押 租 二 石 至 四 石 不 等 應 視 約 據 當 時 之 規 定	

僱主對				備註	有無為地主服務習慣
工					
月	工	年	最		
最	一	最	最		
高	般	低	高		
二元四角	二十元	十六元	二十八元		

十三 條德 榮縣僱傭關係調查表

地主是否自耕	地主是否自耕一部土地	地主與佃農身份習慣上平等否	佃農是否自耕土地
有為地主服務習慣	城市居者較多鄉居者較少	有自耕一部土地但不為全部	不平等
			多為自耕不種須雇長工和零工

報 月 務 庫

與 人 最	於 僱 農 之 待 遇									
	食	有 無 其 他 補 助	資			工			工	
			(工計按年)	工	最	(論工按日)	工	最		
多	宿	助	般	低	高	般	低	高	般	低
八畝	俱由雇主負擔	購草鞋及煙葉	五元	三元	七元	一角六分	八分	三角	二元	一元六角

耕種 畝數 一 般	最少 五畝 六畝半	承僱時有無担保人或證人 有無成文契約	有中證人偶有担保人 偶有在簿據內批明	雇主解僱有無限制 有無包工制	如爲勤苦不事懶惰在限期內不能解僱 最少有包工制	有無中間管理人 雇主是否助耕	無中間管理人多雇主監工 如係自耕農必定助耕	雇主與僱農身份上習慣上是否平等 備註	如係自耕農勉勵可以平等
--------------------	-----------------	-----------------------	-----------------------	-------------------	----------------------------	-------------------	--------------------------	-----------------------	-------------

十四 附註
 僱民主要副業，僅織布與造鞋兩種，茲附榮縣手工業概況調查表如次：

報 月 務 庫

品類		現	在	五	年	前	十	前	十	前	年	前	年	漲	落
產		量		價		值		值		值		值		備註	
織造業	現	4000	元	10000	元	10000	元	10000	元	10000	元	10000	元	同盛衰	原因
造紙業	現	500	担	1000	担	1000	担	1000	担	1000	担	1000	担	同盛衰	原因
<p>十五 畜產及水產</p> <p>本縣畜產，全為農家副業，除自給外，間以少數出售，至於水產，以本縣多山，除山溪及水田內天然產有少數普通魚類外，并無其他水產，茲附榮縣畜產調查表如次：</p>															
名	稱	數	量	單位			販賣	蓄養	運銷	概況	有無	備註			
				最高	最低	普通									
雞	豬	二三四三〇〇隻	七二〇〇〇頭	二元	四元	一元	一〇元	一〇元	一〇元	同前	偶有病疫	同前			
<p>農家作為最重要之副業，當肥育時由販子買，後轉賣亦有自行賣出。</p>															
<p>源來 購買 運銷 病疫 註</p>															

羊	二七〇〇〇頭	一〇元	七元	八元	同	前	同前
兔	三二〇〇〇頭	一〇元	一元	二元	同	前	無

十六 林木及林木副產情形
 林木分建造林經濟林兩種，建造林以松杉柏爲最多，分佈於縣境之西南各地，均屬天然林；經濟林以工藝方面之桐油、烏白、山茶、園藝方面之柑桃、柑橘類、梨、李等爲最多，全縣各地皆能生產，惟柑桃以縣之東南，山茶以縣之西北者爲著稱。工藝方面，每年生產桐油、樟油、茶油共約一千餘担；園藝方面全年出產果實，共約壹萬餘担。

十七 礦產與礦業
 本縣礦產，以煤爲大宗，過去曾有鐵礦二家，但已停業十餘年矣，茲附錄縣礦產調查表於右：

品類	分佈面積	分佈面積與全縣面積百分比	儲量估計	開採面積	每年產量	單價	總值	開採成本	工人數	工人工資	備註
煤	分佈第一區第四區第五區各鄉鎮		未經估計	面積未經測量，只知有三家炭礦八三家	一六二〇〇噸	每斤七角	一〇〇〇〇〇元	約二〇〇〇元	約二〇〇人	五分至一角	面積未經測量

十八 農產市場
 農產中之主要輸出品，爲米、糖、棉花、油類、花生、藍靛等。全年輸出量各若干？全年輸出量：米三千石，雜糧二千石，棉一八〇〇担，花生五八〇担，藍靛二〇〇担。

十九 交通情形
 水陸方面，境內溪河多，灌溉可航，小水船者一爲航水，距城南二十里汪家灘，始可通航，流經縣新寺、流

牙行以杜糾紛，較大之鄉鎮，亦有經紀介紹其間。
 商人與主與市場關係，商人無市場無法收買，地主無市場無法售賣。
 普通交通工具運輸方，爲挑背負、小水船運載。

潭場、橋頭舖、艾葉灘以至貢井，被一丈餘尺之灘阻礙，須提載換船，再經自井達灘井而入沱江。一爲擁泥新水，在距城西南七十里新橋場以下始可通航，流至宜賓境內之乾柏樹而入沱江。然二流行舟，仍限於夏秋漲水期內，且只載運煤炭一種。陸路方面，縣境間皆有村道，但不全爲石築，且多失修，縣道較好，以縣城爲中心，東至威遠城七十里，東南至

自流井一百一十三里，南至宜賓二百六十里，西南至犍爲二百一十里，南至樂山二百里，井研一百八十里，在距城九十里之竹園鋪分路，北至仁壽城二百三十八里。二十五年四川鹽務管理局創築井橋公路，自開工以來，迄於今日，井樂公路基業經完成，橋梁水洞正建築中，築橋設亦測量竣事，開工之期將不遠矣。

陸運水運農產品之代價，因本縣交通不便，且無大宗物產運銷，故其代價率皆視物產高下而定相當之標準。

二十 輸八

近五年來日用品及消耗品在境內銷售情形 日用品糖類爲八五、〇〇斤，洋紗六〇〇包，山貨一百磅，罐頭一〇、〇〇〇罐，紙張二、〇〇〇磅。其他正頭，視年歲之豐歉而有少，消耗品糖類一、四〇〇磅，捲菸四、〇〇〇罐，又三六、〇〇〇條，茶葉二一、〇〇〇斤。

二十一 輸出

近五年來農產品輸出情形同十八條。

二十二 金融

全縣銀行錢莊各有幾家及其農貨情形，全縣有最小規模似鹽莊經營之店號三家，典當二家，尙無銀行，農貨亦未舉辦。

私人貸借制度 普通情形，保立約，每月行息二分，或以田土作押，編耕招佃，一般高利貸情形，月息三分至五分不等。

借款季節需要 每年二三四四月青黃不接時。

還款時節需要 每年秋收穫至年底。

二十三 幣制

法幣輔幣雜幣流通情況及其信仰 各項法幣輔幣，及一元二角一角之銀質雜幣，一百二百之銅質雜幣，全縣各地，均能流通。人民對法幣信仰頗深。

二十四 合作

全縣信用合作社五十三所，假設配合作社二十八所，股金多作短期信用放款，各社開支均遵照本縣政府核准之最低預算，經營業務，有信用放款，保證放款，抵押放款，儲蓄存款，養魚造林等項，經營量信用放款約二千四百三十餘元，保證放款二萬二千另二十三元，抵押放款二萬七千二百七十八元，吸收儲蓄存款約五百四十餘元。

合作社社員情形 社員共七千六百一十六人，(每人代表一戶)，完全農業佔十分之二，兼營工商業佃農佔半數以上。

合作社之信用，由社員之人格誠動與無限連帶責任而構成，對外以活動資金，對內以爲經營業務之對象，各社均能守信不失。

合作社社員財富統計 全縣合作社資產總額，共六萬八千六百四十餘元。

察縣各類合作社概況調查表

社別	社員人數	已收股金	未收股金	概況	貸款數額	放款數額	備註
正式登記 三所	一六八六	一八九〇元	一六二六元		三八八九五元	四〇七八五元	
假登記 二所	五九三〇	一〇·五元	一一八四九·五元		九七三四元	九七四四·五元	

二十五 賦稅

全縣田賦正額與附加稅，共二五四五五一、八一元。
 征收方法 據區適宜地設權征收，開征前將稅率公佈，更刊就各項稅率戳記，蓋於票面，照額多寡稅率推算。

每畝田賦之最高額與最低額 每畝田賦最高額約為六八三元，最低額約為一·八七一元。
 其他捐稅若干種如何征收 賣契稅每筆價百元收正稅七元四角八分，附稅十四元，每契約一張，征收官契工本

五角，發冊費五百元以上一元，五百元以下五角，繕契費契價一百元以上二角，百元以下一角，均可解款。典契稅每典價一百元，收正稅三元，每契加收工本費三角，菸酒牌照費每季派員分協照章征收。豬羊屠宰稅照包案按月攤收。

二十六 財政

地方財政狀況 本年度（即二十七年）收支預算一八〇、三三七·七二元。

二十七 災荒

近年來有無災害？ 二十五六兩

年旱災嚴重。

災害之程度 二十五年秋後起，至二十六年秋收止，小春只收十分之一，大春只收十分之二。
 災害之成因及期間 因越一年之久，未沾雨澤，整有一年，方得大雨。

二十八 治安

全縣保安隊已奉調他縣，只以各區聯保壯丁組織巡查隊，槍械缺乏，實力薄弱。

近五來治安情況如何？ 因保甲組織嚴密，治安方面，頗稱安寧。

時事摘要

一月來國內國外大事記

民國廿七年十二月五日
至民國廿八年一月四日

中華民國二十七年十二月六日

粵軍利敵潰退，我游擊隊一度攻入廣州。廣州以北無敵蹤。九嶺仍對峙中。皖南我軍攻贛安。匪首敵猛犯麻州。永濟等處敵北退。

德華和平宣言今在巴黎簽字。

七日
敵團在北海登陸未繼。南游擊隊修河砲戰。

英前外相文登以私人資格訪美。

八日
粵南戰局，於我日趨有利，贛從化敵被擊潰退，太平場我移轉新陣地，江門仍在我手。白蟻襲炸況敵艦一

一年來之軍事與政治

我們知道一個對外作戰的「戰略」，是由於他的「政略」，所決定的，從七七事變起，一直到二十七年的年終，我們是在對日寇作戰，我們也有一定的政府和戰略，可是這當中有一個極爲嚴重的缺點，那就是政府中的高級官吏，有少數份子如汪精衛者，對於政府的既定國策不信任，隨時放出妥協投降之空氣，這雖不足以動搖政府的抗戰國策，却成了國策推行的重大障礙！因而也就在戰略上受到重大影響致使整個的抗戰工作均受到重大影響！一年來所謂軍事上的失敗，所謂政治上的腐敗，以及民衆之不能動員，漢奸之不能肅清，經濟建設之不能適應抗戰需要，國外援助之不能大量取得，通通是這些分子在從中作祟！當其多數人在勇往直前的時候，少數人却在後面搗亂，雖把多數人阻攔不獲，却延緩了多數人前進的速度，這是非常明白的事！何況汪精衛之流，在政府中還是躊躇要津的角色，自然影響於抗戰者更大！好在隨着二十七年之完結，汪精衛終止了他的政治生命，又隨着二十八年之開始，汪精衛之黨籍及其本兼各職被開除！有了這一番肅清工作，抗戰國策，不至再有人從中阻撓，新的戰略戰術之順利展開，當係必然之結果。現在，讓我們來檢討中華民國二十七年政治與軍事的一般狀態：

中華民國二十七年，我們的抗戰，從一方面言，自然是很大的失敗。廣大的土地，被敵人佔據。津浦線被打通了，我們失掉了離海津浦兩鐵路交點的徐州。長江沿岸的重要城市，如安慶，九江，還有我們的心臟武漢也都被

總。臨汾敵企圖西犯。臨平遙等處殘敵已擊退。

日外相有旨邀英美兩大使商中國門戶開放問題。

九日

粵東江西北我軍大捷。古勞龍門均相繼克復，江門形勢亦趨穩定，瓊島榆林港已無敵蹤。粵漢綫北段仍在新橋河對峙中。臨汾戰爭劇烈。

第八屆泛美大會，今在南美洲秘魯國首都開幕，參加者達二十一國，較歷屆為多。

十日

我決肅清西江之敵，陸空軍候命反攻。新墟河砲戰甚烈。贛嶺一帶仍對峙中。沙王抵榆林。

犯華北敵司令改任杉山。

美駐華大使返國，報告冀東局勢。

英各地商會起草宣言，促政府保護在華利益。

十一日

從化南戰事劇烈，敵潰退增城，華中戰局形勢轉佳，我克復皇市等地。

敵人佔據。華南沿海的廈門，還有我們的革命策源地廣州，和重要國際交通綫廣九路，也被敵人佔據，敵人佔據我們的領土是由華北，華中直到了華南，我們的後方是更縮小到祇有西部半壁由西北到西南。這不能不說是重大的損失；從軍事方面說，也即是重大的失敗。但我們若根據敵我力量個個戰爭情勢觀察，這失敗在我們並不是意外，即在敵人並不是勝利。相反的我們一方面雖是在失敗，但同時我們的質與力却正在向前滋生增長，敵人雖然勝利，但勝利只是表面，它的質與力却反在降落退化。

這表現在：

第一，敵人從民國二十六年十二月攻下南京，即以全力圖謀津浦路，但在它的優勢進攻之下，一直到二十七年五月，纔把我們的徐州攻下。徐州攻下後，敵人以為我已無戰鬥能力，垂手可得武漢，但結果動員了海陸空軍五十萬以上兵力，傷亡消耗了將近半數，直到二十七年十月底，才得了武漢一座空城。敵人既南占了廣州，北占了武漢，滿以為中國絕對不能再戰，祇有投降屈服，並且他乘勝全勝之勢，可以一鼓而南打通粵漢路北面打通平漢路，西進蘭州，北佔蘭州，將中國完全吞滅。但我們不但沒有屈服，反而愈打愈轉強硬，華南展開了反攻，已逼近廣州城郊，華北，敵人也陷於泥淖，得不着寸進。這是說明敵人一切沒有達到預期，我們在爭取時間，消耗敵人，堅持抗敵各方面，都超過了我們預期之外。這還能說敵人勝利，我們失敗嗎？

第二，從戰爭過程，即表現於戰略，戰術以及有關軍事各方面看，這一年來我們也是向進步方面演變。當前年河北，山西戰事初起時，我們表現的是以隱忍，逃避為戰術，或者是敵來即撤退，或者是敵來但還擊。江南之戰，我們雖表現了英勇成績，但戰局上却未運用適當，我們以劣勢裝備之軍隊，與敵方機械化部隊作單純防禦，結果犧牲重大。到去年江淮之戰，由於過

。某高級將領談，晉南戰事無虞。
駐蘇日大使訪李維諾夫，商日蘇漁業協定。

德意志墨西哥突成立貿易協定。
立陶宛之米美爾，日耳曼人極活躍。

十二日

克復惠州，敵潰退博羅，九江南岸殘敵已肅清。敵向岳陽增援，鄂敵集安陸。汾河沿岸敵軍潰敗。

羅斯福集開大使會議防止侵略。
義說說法領土野心未已各報一致要求法國讓步。

十三日

粵東江我軍克復博羅，進逼增城，敵擬犯北海，企圖擾桂。湘鄂間戰局愈趨優勢，鄂鄂北安陸敵在我圍攻中，我軍向應城挺進。汾河敵全線混亂。

艾登今在自宮訪美總統羅斯福，密談約四十分鐘。英法對米美爾問題，望德尊重律令。

十四日

我軍決分三路反攻廣州 正向增城進擊中。敵積極圖企圖進犯西北。

去河北與江南兩戰場的沉痛經驗，我們矯正了指揮不統一與死守陣地諸缺點。一方面嚴懲失職軍官（如韓復榘）以肅軍紀，同時變更作戰方法，以機動部隊向敵人之側後方猛擊，以與我陣地守軍相呼應，并隨時爭取主動，向敵出擊，因此造成我軍淮南方面的大勝利，造成我軍的台兒莊合圍的大勝利，後來敵軍增兵十餘萬，由數百里外分八路向我徐州包圍，但結果仍只是撲空，我已全師退却。武漢會戰，我們繼承着江淮會戰的優良經驗，更高度利用游擊運動戰與陣地戰配合，一面擴大軍民合作，一面提高軍隊政治教育，並同時改進過去部隊分割使用，舊兵用舊武器與指揮不活潑機動之諸缺點，於是纔在這次會戰中，充分爭取時間消耗敵人，使敵人雖佔領武漢而轉陷困境。

廣州武漢被敵佔領後，戰爭已轉入蔣委員長所指示我們的第二期，並接近了毛澤東所估計的第二階段。根據過去十八個月的教訓，現在從各方更透露出有利的發展。例如蔣委員長在十一月三十一日告全國國民書所指示的三個總則，「持久抗戰，全面抗戰，爭取主動」，又指示各將領的四個要點，「政治重於軍事，民衆重於軍隊，訓練重於作戰，後方重於前方」，接着這一糾正所指示而來的，是（1）通令改稱淪陷區域爲游擊戰區。（2）統一整理敵後游擊隊，并分配正規軍到敵後担任游擊。（3）陳部長辭修根據「政治重於軍事」原則所積極計劃的加強軍隊政治工作方案。（4）西北及西南兩行營之建立。（5）廣東游擊戰爭之開展與華中游擊根據地之建立。（6）兵役動員之加緊與改善。（7）空軍及機械化部隊之積極訓練。今後戰爭，是將發動敵後廣大民衆，加入游擊戰爭，而與正規軍之運動出擊配合，以保持現存地域，相機主動反攻，敵我地位，將漸漸走向轉移了。

上所說我們軍事向進步方面演變，本已包含政治，因軍事進步，根本即是政治進步之成果，但政治究有它本身的一方面，所以須得再加考察。

湘鄂間戰事仍相持於臨澧南之第一線。

粵康建省，定於八年元月成立，各省委已發表。

米美商運集，日商要人獲勝，立陶宛實行自衛。

十五日

粵西戰事緊張，敵區軍隊紀律州，東江我軍攻增城，從化我軍膠着於太平場。通城敵困守縣城。鄂安慶敵調動極忙。

鄂省長江航船公司，擬開航運

英美借款已成功，英允以一〇〇〇〇〇〇〇金磅貸給中國造鐵路。

美決貸款三千五百萬金磅。

十三日

蘇聯敵犯廣家灣。湖北敵屢遭我游擊隊襲擊。晉南敵大部北撤。敵軍撤萬北調出關。企圖未明。

敵侵略機關與亞院。今日成立

十七日

白崇禧謀全面戰爭與全面戰術。

中華民國二十七年我們的政治，值得特別提出的是有下幾點：

七六

第一，國內精誠團結之更趨於鞏固擴大，三民主義明確的成了全民底統一戰線的政治基礎，這表現在國民黨臨時大會後，國家青年黨，國家社會黨都以書面表示擁護抗戰，實現三民主義，而中國共產黨更歷次表決遵守廿六年九月二十二日之宣言「爲三民主義徹底實現而奮鬥」，中共六中全會，更詳細提出精誠合作具體辦法。

第二，中國國民黨去年四月，召開臨時代表大會，制定抗戰建國綱領，宣布建立三民主義新中國，并改造黨本身機構，建立總裁制，成立三民主義青年團。

第三，去年七月，國民參政會正式成立，包含各黨各派各界人士，樹立民主政權之基礎。同年十二月，二次集會，先後都通過有關抗戰之重要議決案。

第四，民族失敗主義者歷次都爲領袖及全體國民棄絕信念所屈服。如像汪精衛十二月二十九日發出的荒謬的電報，已經遭受全國輿論一致的擊，中央常會已經開除了汪的黨籍，并解除其一切職務。

第五，軍委會成立政治部，加強統一軍隊政治工作。

第六，政府迭次通令，嚴懲貪污，保障人權，優待出征將士及壯丁家屬，改善兵役，改進保甲，凡此均關切人民之痛苦。

第七，參政會通過撤銷緩役金，撤銷圖書雜誌原稿審查辦法，改轉兵役辦法，改進學生軍訓，凡此均最重要之保證抗戰勝利條件。

第八，省市參議會限今年元旦召集。

根據上面所述，可見中華民國二十七年之中國政治，顯明的是向光明的民主民生之途徐轉進，這也就是軍事方面能日趨堅定好轉的重大原因。

分析岳陽失陷前爲第一期，以後爲第二期。

義今通告法政府，決廢止一九三五年簽訂之法務協定。

十八日

東江漢漢退。我空軍今轟炸白雲山。我軍進至岳陽城郊。晉南敵北開甚多。

汪精衛飛昆明。

軍委會設西南行營，白崇禧任主任。

英政府對我借款已確定先行貸給四十五萬鎊，共投資三千五百萬鎊。

德政府急謀建立大烏克蘭帝國。

十九日

湘北我軍進逼岳陽。粵西江敵增援。

汪精衛赴河內就醫。

蘇外相齊亞諾今抵匈牙利京城，傳蘇有放棄領土要求之說。

日外相有田竟指責美對我放厥爲不當。

日方傳出消息，蘇大軍集中爲一滿洲國一邊境。

一年來之國際

一九三八年，終於「平安」地過去了，也許有人要如此彈冠相慶！或感謝上帝，但這正證明人心程度的不安與恐懼，不僅早就有人預言着今年是大戰爆發之年，而且侵略者曾經幾次點燃了地雷的導火線，雖終於得免炸裂，但却付了巨大的，血腥的代價，只有眼光短淺，與幸災樂禍的人們才會如此愚昧，殘酷的戰爭，正在歐亞兩洲進行着，戰爭雖被局限在中國與西班牙，但却具備了十足的國際性，它代表着全世界人類文明的生死存亡，光明與黑暗的搏鬥。

所以一九三八，實在是最不幸，最多事的一年，一談起來，的確千頭萬緒，彷彿無從着手，但我們可以指出下列幾個特點：

這一年的幾個特點

- (一) 德義日侵略陣綫的形成，而且對整個世界採取瘋狂的攻勢。
 - (二) 一般衰落的帝國主義企圖維持現狀，避免戰爭與崩潰，採取屈辱的退讓政策，因此，更加助長了侵略者的勇氣，影響了和平陣綫，犧牲了弱小的中間國家之利益。
 - (三) 因了緩衝地帶的逐漸消滅，於是新興的攻勢的帝國主義，與衰落的保守的帝國主義間的衝突，更加直接和尖銳，又開始趨向於集體安全，與聯合制裁之途徑。
 - (四) 根據上列種種之原因，及其發展的結果，世界大戰的危機並未消解，而且日益嚴重，替一九三九年的世界，準備了更大的不幸。
- 道，我們得追溯一下過去，一九三七年，有幾件事值得提出：(一) 是十一月三日，英美法等列強用九國公約的名義，在北京召集的國際會議，目的在解決中日問題，調整遠東關係，加強和平陣綫；(二) 是十一月六

英首相張伯倫發表演說，對遠東問題，將謀減除中國人民痛苦。

二十日

我反攻增城，距城僅十餘里。其餘各線戰事沉寂。

英美政府，對遠東各方面局勢，決取密切聯絡。

二十一日

各國戰局沉悶，僅新贛河北今有小接觸。敵集漢口，準備西犯。

日爲報復英美對我貸款，竟禁止外貨輸入華北。

粵省政改組，李漢魂任主席兼長民廳，李定元且就職。

我外部發言人，痛斥有田荒謬談話。

中美白銀協定延長。

二十二日

我攻廣州，敵極感惶恐。臨漢敵企圖南犯。岳陽城郊激戰。

滬英商決定，對日採取報復辦法。日蘇漁業談話，已陷僵局。

日首相近衛，發表荒謬談話，決繼續軍事侵略。

日簽字的日德義防共協定，目的是在加強侵略陣線與和平陣線對抗，從此種了一九三八年一切不幸的根源。

從列強擴張軍展開世界各國的糾紛

首先是列強的大舉擴充軍備，自英國公布三萬萬五千萬鎊的國防預算案，製造軍艦一百五十艘，噸位提高至四萬三千噸，增加空軍機數至一萬一千二百五十二架後，義大利亦宣布以三萬萬四千萬鎊擴充海陸空軍，美、荷法亦急起直追，於是倫敦海軍條約失其效用，英美強得以自由造艦。

緊接着是德國政變，希特拉驅逐了德國的穩健派，即反對聯義最力的國防部長白倫堡，及陸軍總司令佛里里將軍，而將外交與海陸空軍的最高指揮權，集於一身，這是德義軸心加強，和希特拉採取攻勢的第一步。

於是希特拉向奧國提出三次最後通牒，并以大兵壓境，奧國完全屈服，總統米格拉斯被迫辭職，總理許士尼格被捕，德軍開入奧地利，宣布了德奧合併約法，這是希特拉兵不血刃而滅人國的第一次勝利，也是大英帝國妥協政策的處女作。

但失之東隅，收之桑榆，張伯倫先生想起了拆散德義軸心的妙計，他在三月以經濟壓迫扼死了法國的左傾內閣，從而支配法國的外交政策，首先是簽訂英義協定，英承認義併阿比西尼亞，義保證英在地中海通路與非洲屬地的安全，然後恢復四強公約，以領袖自居，驅使德國向東掉頭，進攻蘇聯。

五月國聯行政院開會，在英國操縱之下，決議由各國自由承認義併阿，阿皇含淚而去，對西班牙問題，則成立了有利於叛軍與德義干涉西戰的不干涉政策，於中國申請的援華制日，僅僅寄予口頭的同情，和文字上的對日申討，這是張伯倫討好侵略者，壓迫弱小民族的一次傑作。

奧國被英國犧牲了以後

二十三日

粵我軍迫增城，敵海軍又圖蠢動

我外部發言人，駁斥近衛竟聲

二十四日

各線戰事沉寂。敵偽在平又商修改關稅。

羅斯福發表聖誕演說，呼籲和平

二十五日

湘北我軍迫岳陽。敵三萬開平漢線。敵機十八架今襲川，在長壽荒郊投彈。滇緬鐵路今開工。

今日為蔣委員長西安脫險紀念日，并為雲南起義日，各地均開紀念會

二十六日

蔣委員長今在中央紀念週報告，揭露近衛聲明併吞中國獨霸太平洋之野心與計劃，並聲明汪精衛出國係個人行動。

日宣傳蘇俄邊境緊張，暗調軍隊出關，繞道熱河，向遼增兵，企圖西

在奧國被併，捷克危殆的時候，波蘭已感不安，德如再向東進，則波蘭首當其衝，不久希特拉的鐵腕就要伸向但澤自由市，與波蘭走廊，波蘭欲拉攏捷匈羅南建立第三歐洲，自立於英法集團與德蘇軸心之外以自保，但因英法德義的阻礙，沒有成功。結果逼反了波蘭，掉轉頭來與蘇聯合作，阻礙了希特拉的東進。

英法妥協的結果，侵略者氣能萬丈，日寇開始侵犯西沙羣島，老實不客氣的把槍口對準英法，法軍在西沙登陸，據為己有，寇軍只好悻悻而去，碰了一個小釘子。

但東方不亮西方亮，日寇想向蘇聯討便宜，一面擺應德義，希望他們在西方努力，并絆住英法，一面告訴英國，我是反共先鋒，於是爆發了張高峯事件，碰了老大的一個釘子。

果然，希特拉弓上弦，刀出鞘，借名秋操，調動百萬大軍，張伯倫先生嚇得屁滾尿流，拖履連拉第一機飛到慕尼黑，四強協定簽字，捷克被出賣，受宰割，日寇之得乘此進攻華南。

而德義又從排猶運動，威脅到近東，義大利向法提出領土要求，美德關係惡化，四強亦告決裂，英法會議除兩國聯防外，并未解決甚麼問題，妥協政策碰壁，遠東的日寇更見橫行。

這不能不說是一大轉機，英美法的態度逐漸積極，對遠東則援華以制日，在美洲是團結以禦侮，在歐洲勢難再讓，英法只有更加團結與德義對抗，自然，張伯倫的一貫政策並未放棄，但法國却不再惟馬首是瞻了，這乃因妥為實在沒有協餘地的原故。

從一年來的經驗與教訓，證明了世界和平不可分割。綜合一九三八年經驗與教訓，首先證明了世界和平的不可分割性，和平隨緣因了英國牢不可破的反蘇政策，及法的內閣右傾，美國的中立，呈現

紀。增城郊外激戰，西江沉敵。

二十七日

增城激戰。我軍迫岳陽，華南敵

緒解出。

二十八日

我軍闖入增城殺敵。岳陽敵後撤

。各綏敵局維持中。

蘇聯封閉輪米關領館。

二十九日

汪精衛電蔣通電，並令圖媚敵

衛安，敵機炸桂林。

法政府嚴斥魏約聲明。

日艦隊圖控制在華貿易。

三十日

浙西我軍渡錢塘江殺敵。粵漢北

段敵虛張聲勢。川島芳子在津被刺。

東北局勢緊張，義對法野心未已

。美政府再度向日提照會，重申在

華立場。

三十一日

中宣部政治部今發表聲明，駁斥

汪精衛電之荒謬主張。

豫東敵續有增加。華中敵軍總司

了命斷離析。由於侵略政策的結果，更助長了德意日侵略集團的氣焰，加重了大戰的危險，與未來的苦難。

其次，舉世不抵抗而致滅亡，中國和西班牙的歷次抗戰，則不僅保證了自身前途之光明，博得世界人類的同情，且證明了世界和平，在殘酷的世

界大戰可以延緩。德意日三國法西斯侵略者不致，也再無力輕舉妄動，至少是在審慎將更和平時途得有重新恢復，國家和經濟加強的趨勢。

因此，我亦可略窺一九三九年的國際政治動向，一般說來，愈加接近於世界大戰的深夜，侵略陣線與和平陣線的劃分更趨鮮明，對立亦愈益尖銳，各弱小民族中間，除按照各自的政治經濟軍事地理條件依存於各列強

外，以下自保外，只有互相團結採取區域安全制，無疑地一九三九年一月是國際政治演進的一重大樞機，可列舉以告考約有下列數端：

(一)美國國會討論中立政策，檢討和從新決定對歐原之外交，(二)英法羅馬談判，是四強關係的最後試驗，(三)英內閣改選，(四)德全國議會於一月一日舉行希特勒將發表重要演說，及提出新要求之說，(五)蘇日漁約談判如告成，則蘇日關係將更趨惡劣，(六)預備戰爭的自北，將在各國議會，有具體之表現。

農村經濟報導

合作

經濟部農本局四川省農村合作委員會，因鑒於合作社員訓練，至關重要，惟合作社本身力量薄弱，不能自勵舉辦，擬利

用農隊，選定巴縣、成都、三台各縣，舉辦社員訓練實驗講習會三組，以資倡導，此項訓練，定於一月十五日起至二月十五日止，現農委會已指定巴縣農視察委員馮把明，成都指導員姚樹彥，三台指導員劉明甫，分途負責籌備云。

令烟俊亦他調，由山田乙三繼任。
中華民國二十八年一月一日

中常會決議：汪兆銘違反黨紀，
危害黨國，永遠開除其黨籍，并撤其
一切職務。

南滿鐵我軍今施行總攻擊，各路
均有重大收穫，并收復繁昌。粵敵
進退維谷，進犯從化太平場神崗一帶
。晉西北又謀三路西犯。周作人在平
。被狙擊。

西康省政府今成立，劉文輝等均
就職。李璜魂就專主席職。

英向法保證張伯倫訪英時拒絕討
論法義問題及地中海問題。

今日為中華民國國慶紀念日，我
空軍飛禮散發傳單。察各界向蔣委員
長獻旗。

二日

黃河無變化，閻指揮大軍出擊
。白崇禧敵類桂語決難得逞。進
犯從化太平場一帶之敵被擊退，我今
晨一度衝入增城巷戰。

全國輿論，海外僑胞，紛紛擁護
中央門除汪兆銘黨籍。各國對汪斃電

貿易 四川桐油，自抗戰以後，即因交通關係，停止外運，現中
國植物油公司以此項桐油 歐美各國，需用甚巨，特準備大規
模輸運出口，挽回外匯，聞計已擬就，最短期內，即可實
現云。

最近川建調查糖市價，較前糖約高兩倍，沿途繳費雖大，但利用農
本局運棉入川之駱車載運返陝，運費尙可減輕，當與重慶糖業公會商討結果
，定載運大批前往運檢，運銷方法，先用木船運到廣元用駱車運陝，第一批
約三萬餘斤（市稱），現已啓運，約兩個月即可抵陝。

水利 烏江自涪陵經彭水自酉陽至全長五百餘里，導流委員會
計劃整理烏江水利工程，特派技正雷鴻基為工程局長，王漢忠
為測量隊長，分別着手測量施工，特函酉陽余安民專員，飭沿
江各縣一體協助云。

彭屬前壩在關口分為五河，即東面之鴨子，馬牧，瀘陽三河，西面之新
瀾新開二河，是為五口，縣府查得前壩工程，二十七年夏秋間，經山洪破壞
，趁此農隙，就破壞處從事整理，所需工人，應由各河自行負責籌備，自行
負責開支，但須受縣府監督指揮，不得自為風氣，徒利己河，妨礙他河，縣
府現已擬具整理辦法，及預算，為數約四千元，則就各河工程大小分配，與
他河不相牽涉，近已呈奉省府核准，并令四川水利局派工程師施建臣，督同
技士陳泌，前往施工地點，覆勘安工以利進行，俟勘定後定期開工。

棉產 省府以經濟部此次贈送本省棉種五千担，在棉區各縣
推廣，以供戰時軍民之需，業在豫省洛陽暨寶等處，收集起運
。已陸續到達寶雞，囑即行派員前往接運回川一案，經託經濟
部中央農業實驗所技正胡克良飛陝，商得陝西戰時物產運輸整調處，撥皮輪
大車一百輛，木炭車十輛，代運入川，併派建廳科員丁翰忠，暨農業改進所

均不重視。

英美考慮保護在華利益，正交換意見，謀對報復。

康藏紛爭十餘年之大金寺懸案，圓滿解決，雙方代表今在德格縣簽字。

三日

敵今猛犯張公渡北岸，并施放毒氣，終經我軍擊退。犯南滿鐵道受重大打擊。粵三水仍僵持，敵我隔河砲戰。津滬間電報不通。

法蘇商約決延期一年。

英牛津大學教授聯名電蔣委員長致敬。

四日

華中敵增兵廬城，尙無進犯企圖。廣州東北發現槍聲，市內形勢紊亂，敵積極增築工事。

日近對內閣總辭職，平沼麒一郎將受命組閣。

美七十六屆國會今開幕，羅斯福演說望各國停止侵略行動與軍備競賽。

五日

三水敵有溯江西犯企圖。修河前方平靜無事，張公渡北岸仍爲我軍駐守。

日平沼登台組閣，外陸海三相辭任，日政治無法西化，我早有嚴密佈置，抗戰前途不生影響。

技士王國傑，赴日前往督運。茲計該項棉種，至遲於二十八年二月底，可望完全運到綿陽，所有屆時應行接收，整理，分發，暨登記棉農各項工作，應由農業改進所負責，積極準備，妥爲計劃，以期棉農得以提前播種，而免復蹈過去籌劃不周，發種過遲，致有結果不良之弊。已分別電飭川陝公路沿途各站，各專署縣府，盡速協助保護，併令飭農業改進所，棉作試驗場等遵照云。

建設廳附設蠶業推廣委員會全體職員，於一月三日午前八時由成都西轉西樞乘長途汽車一輛赴渝，職員李隆海留省，負責辦理未完事件云。

雷波荒地，經縣府製表令飭各區，詳細調查，現在政令能達到之區域內，荒地亦在十萬畝以上，其他區域，大多原爲肥沃田土，今已完全荒蕪，聞陳縣長計畫，擬先開墾政令所及區域內荒地，再謀逐漸開發其他荒蕪地，并將政令所及區域內荒地，妥爲規畫，宜於設置墾殖團體者，有唐家山，水羅瑞，眞羅米，茗浦田，老營盤等處，正分別接洽，投資開發，并歡迎專家前來調查設計云。

珙縣礦產，經縣府派員，組織礦物調查，如煤鐵紙石灰硫磺均有最爲上品，除山西紅煤外，未有倫比者，現以工廠移川者多，各地均皆謀需，有王劍青，楊文選等，特發起組織一羣股份有限礦產公司，擬募集百股，每股二百元，足成資本二百萬元，於廿七年十二月九日在珙縣開籌備會，不難如期集事，該公司已呈建廳備案，並於經濟部領得礦權，初步擬開辦。該礦產，以應抗戰需要，其次再推廣種植，蠶絲，牧畜，養蜂等事，預計三月之後，不特應需可資救濟，即珙野無文之珙縣，亦必頗改舊觀也。

編 後

總聞，映着一抹金黃色的光，掩不住之朝暉輝煌；梅之蕊，輕輕的，清清的吐出一縷幽香；這，透露了春的消息，這，象徵着新的新年之降臨。『一年之計在於春』，把握這機會，別讓美艷之春消蝕去！

在新年的時序中，懶懶得想，第二卷第一期的庫務月報，雖是隨春之將臨而出刊，可沒有着上春的外衣，讀者失望，編者又易嘗不失望？

開頭，原經理指示我們：『以合作金庫為天地，以民國二十八年為千秋』，語重心長，意誠義廣，使本庫同仁得到時代的指針和精神的要素，大家一步當作一步走，以完成共負的責任。

這期，蘇昆的『二十年來國內合作運動的總清算』，於我國合作運動史，敘述相當詳盡，合作運動之分野，分晰亦頗明確。讀後，對廿年來中國之合作運動，可得一概念；他批評合作運動的不健全，也自有其認識，可與近期『同仁集』中壽坤君『合作運動的新口號與任務』參看。壽君現已離開本庫，聽說他到陝北讀書去了，他指責『合作運動像一把無用的破帶一樣，被丟在抗戰的軍事和政治的後面』，他主張今後應『以突擊的精神來推行合作運動』。蘇君壽君的文章，對過去合作運動的批評，決不是惡意的，正是期之切而責之嚴，尤其蘇君說：『現在各地的合作社，許多依靠着政府合銀行支持；他的成立，是依靠保甲長的力量，他的活動，完全依靠指導人員代辦書表；他的業務，完全依靠銀行供給資金；我們對此，作何感想？』

相信，在新年假期中，大家必有綿長的回憶，和深妙的心得，如果能够把回憶和心得，一致來充實我們自己的園地，自當合手歡迎。

二十七年年度合作金庫年鑑決定在三月份內出版，編撰統計調查印排工作，恐怕要比去年冗繁得多，若以分工合作精神來辦完這件工作的話，那末，本庫同仁應該盡量拿實物——作品和材料來幫忙了。

末了，祝本庫同仁年年相見，並祈康樂。

編者

訓 庫

勤 慎 清

推	注	刻	恪	服	工	辦	增	改	公	廉
力	重	苦	守	務	作	事	進	善	私	潔
求	效	耐	規	周	確	鎮	信	環	分	自
智	率	勞	約	到	實	密	譽	境	明	愛
能										

