

41416

特備各省市縣政府合作社登記主管人員參閱

合作行政

第三集



民國廿五年三月 實業部合作司編印

南京圖書公司

(摘集中國實業雜誌第二卷第三期)

農村工藝與合作事業

姜炳麟

前言

西洋人常說：「時間在中國不值錢。」如果我們不肯平心靜氣的去想，又當別論；倘若細想起來，外人對我們所下的批評，確有適當的根據和理由在。中國人不是不能做事，又不是不肯做事，時間所以荒廢的原因，是由於工作和休息沒有分開。中國人做事的時候，好像在那裏休息，休息的時候，又好像在那裏做事。這是冷眼觀察一般作事人的實際情形，並非故意來批評的。其次還有一些人在相當時期之內，完全無事可做。譬如說：中國農民有些時候，極其空閑沒有事做。一方面因為無事可做閑得難受，自己不得不去想事做；再一方面因為智識簡陋缺乏組織，同時又無人肯去組織他們，指導他們；所以純潔的農民，漸有賭博及吸用毒品的惡習，美滿的鄉村漸有土痞剝削農民的慘劇！這真是一個嚴重的問題，一個不得不去想法補救的事實。我們從事合作事業，豈可漠視此點。

農村工藝與合作事業

農民於耕田餘暇，可以讀書，更可以做工。中國的農村，北方每年有五個月的空閑，南方則有三個多月，倘若一般農民能夠利用餘暇，作些有價值有利益的生產事業，比方利用廢物，將鄉村裏的廢棄原料製成小工業品。這不是化無用為有用，一舉兩得的好事體麼？

因為這個原因，所以就提倡農村工藝合作。現在讓我們從原料、資本、工廠、技術各方面來簡略地研究一下。

一、原料

說到原料，請先從農民視為廢物或燃料一類的東西來看：棉花育子，子中有油，鄉村裏因為沒有打棉子的機器，所以農民就被逼將生花賣給客人。客人將棉花運往他處，打出子來，壓出油來，然後再將油和油渣一起賣給農民。農民在空閑的時候，空得沒有事做，而另一方面還要從中間人手買油和油渣。這樣一來一往，中間人做了生意得了利益。農民為什麼不能利用棉子供給自己必需的原料呢

二九一三(1)

南京

農村工藝合作是可以糾正這種不平的事實。

北方最普遍的產物是玉米和高粱。玉米外面有層包葉，高粱也有稈子。這類的東西，農民向來用做燃料，不作別用。實則這些東西還有許多別的用處。玉米包葉可以織蒲墊，高粱的稈子也可以織涼帽。此外，中國各省各縣都有類似的產物和向來未經發現的用途，只因農民沒有組織不能利用，所以只得燒了。合作當局若能將生產合作社擴大組織而為合作工廠，其原料方面的供給，大概可無問題。

二、資本

農村工業所需要的資本，倒不是一個大問題，只要合作工廠有組織，經營人員有計劃，成績顯著穩健可靠，都市金融機關不是絕對不肯放款的。銀行向以安全保障為投資的先決條件，只要所投的資金能有保障，銀行對農村工業放款又何樂而不為？例如：華洋義賑會在華北辦理合作事業，最初並無若何充裕資金，但自該會指導之各合作社有成績表現以來，上海銀行即於民國二十年與訂代放兩萬元的合同，次年增為五萬元，及至二十二年增至十萬元之多。同時，中國金城兩行又各參加放款五萬元。中國現有的許多銀行在那裏觀望，觀望農村合作事業的成績如何而

定進退。若農村工業真正有人負責計劃組織，並用適當合作方式來經營，在事業方面何慮無成績？資本方面又何慮無人來援助？但看試辦的結果，有無成績之表現而已。

銀行在過去的時候，不願意投資農村；第一，因為農民的需要瑣碎，第二，因為對農村借款調查起來手續很繁，第三，即使能夠調查清楚將款放出，在銀行方面看起來也太不經濟。自華洋義賑會提倡合作成功，銀行界的態度為之一變。銀行界為什麼變更態度和對農村投資的成見呢？因為華洋義賑會之介紹放款，保證放款，搭配放款的辦法，將銀行利益保障得很好。今將該會保障銀行放款辦法列述於下：

甲、介紹放款 介紹放款辦法，就是遇有合作社申請借款時，由義賑會代為調查，並將優良之社介紹給銀行。銀行憑介紹人之簽字，即行放款。銀行方面對該辦法試辦的成績，尚屬滿意。

乙、保證放款 簡單的說，保證放款辦法是由義賑會擔保放款的安全。對於放款的損失，也是一樣負責任的。銀行對之更為滿意。

丙、搭配放款 搭配式的放款，是義賑會引領商款流入農村的一種辦法。譬如說：合作社申請借款一百元，義

賑會先放一大半，銀行隨放一小半，還款時先還銀行，後還義賑會。銀行對之極其滿意。

按照上述辦法，農民和銀行之間，有合作社為之中樞，義賑會為之介紹，銀行無須調查，負責有人，投資利益愈趨穩定。若合作當局能本義賑會的辦法，提倡農村工業，銀行似不應遲款來作資金的援助了。

據中國銀行二十二年度報告書關於「財政金融之健全性」說：「過去財政上之唯一出路是發公債，金融界之唯一出路是投資於公債地產。」以社會僅有之資金，不能用於生產建設事業，反被厚利之公債所吸收，豈不可惜！設若金融界不投資於公債又當怎樣呢？都市剩餘資金的出路又在那裏？現在中國合作事業稍有成績，質量方面也有增進，同時已有少數銀行在那裏投資。我們固然不能希望保守式的銀行立刻邁進，但因營業的競爭誰肯甘居人後？所以只要農村工業略有成績，農村工廠稍具規模，銀行總能看對，對農村工業的投資，也是金融界的一條出路。

三、工廠

有的工藝需要工廠，有的不需要工廠。像打棉子榨油一類的工作，非有機器和工作不容易辦理；至於織墊子織

涼帽一類的工藝，則無須設立工廠，各人各家隨時隨地都可以做的。農村中限於人力財力的種種缺乏，不能一村設立一個工廠。若是各合作社聯合起來，就本地農產副品和廢棄的原料，組成小規模之手藝工廠，似乎不是一件很難的事。山東鄒平縣最近試辦一種機械合作貸款，是與上述的意見相吻合的。凡各村農民組設機械合作社者，每購改良機一架，貸與六十元，並由研究院聘請技師二人，擔任技術指導。現已成立者有四處，社員一〇五人，有改良織機六十餘架，共貸款三千餘元。所出布匹計有條花布、白相布、斜紋布等，而棉花合作社所用之包布，亦多由此供給。兼有織帶子者，其銷路亦頗廣。

觀察鄒平縣試驗的結果，用這種簡單方法提倡農村工藝合作，是可以辦得通的。何以呢？農民可以採用「購買合作」辦法，派人到最合宜的市場，大宗的購買便宜原料減低成本；又可利用「運銷合作」將出品集合起來，湊在一處，運到最合宜的市場，成總的賣出節省開支。這不是最美滿最有價值的事麼？

談到設立大規模的農村工廠，合作社非借重商款或政府力量不易辦理；因為在工廠沒有設立之前，調查出品的銷路是非常重要的。銷路調查清楚，成本計算妥當，然後纔

能着手設立工廠。蘇俄在沒有實行「集體生產計劃」以前，就耗費了一千萬盧布調查費，後來實施，還覺有不少的錯誤。中國以農立國，農村工業關係人民生計之重要，不亞於蘇俄。我們雖然不能像蘇俄一樣的去化費調查，但最低限度，也應該去提倡組織一種合作工廠，以解決國民必需品之生產問題。

根據浙江建設廳合作事業報告，浙省近在義烏產糖中心區域內，設有合作製糖廠一所。該廠組織管理，都是科學化，其成績也略有可觀。在過去的時候，義烏年產紅糖逾六萬擔，民間製糖車，共有三百八十餘處。又金屬各縣，以及非金屬而與金屬相毗連的各縣，也產很多的糖和糖的原料。但該地農民製糖，方法極其幼稚，產糖質料混雜，結晶未能精潔，外觀又甚暗黑無光。浙省改良製糖的步驟，是先行指導發展原有之糖業生產合作社，又繼續增加數所，組織全縣糖業生產合作聯合會，最後復招收外資數萬元，與聯合會合資設一合作製糖工廠。該廠現已購到製糖機器，於二十三年八月正式成立。就最近可靠之估計，每擔甘蔗及糖梗進廠後，較以前土法生產時，增加三元至五元，即自九元增至十二元十四元不等，如若單指義烏一縣產糖而言（義烏全縣產糖六萬擔），義烏全縣農家，每

年可增收二十萬元左右。依該廠預定的計劃，將來發展以後，可擴充至金華浦江蘭谿龍遊江山衢州各縣，每年營業可在五百萬元左右。這是浙東一帶發展糖業之經過，並且是中國目前首屈一指的合作製糖廠。

四、技術

技術是促成任何事業的基本條件。農村工業需要領袖人才經營，更需要技術人才指導。江浙兩省設有農村合作實驗區數處。該區對技術指導和人才供給，均卓有成效。我們提倡農村工藝合作，不能不以技術訓練為要務。訓練方法尤以人才集中為有效；此即農村合作實驗區必將成立的意義。實驗區一方面可作為各該處的模範農場，合作事業的促進機關，另一方面可作農產調查，農學研究及農村工藝指導的機關。這不是多方面所需要的一種組織嗎？

蘇俄在試辦農業「集體生產」的時期，曾按農產品產銷中心劃分農村合作實驗區。蘇俄農村工業合作的成功，實驗區在技術指導方面，確有極大的貢獻。我國農村工業亟需提倡，提倡之道首在合作，合作工業之技術訓練問題，非採行實驗區制不能解決。何以呢？因為實驗區制一經採行，農村工藝人員可以集中訓練，得到科學的智識和技術

上的能力；專家學者亦可借此研究，規定新的計劃，使農村工業技術訓練有相當的系統。

絲業爲中國農村工藝之一。絲業初步的工作是養蠶。養蠶是一種學識又是一種技能，非有專門人員的教授指導不能成功。浙省建設廳自二十二年三月成立第一合作實驗區（在杭縣彭家埠）以來，即着手指導當地農村成立養蠶合作社。一兩年之間，成績大有可觀。現在各社社員均能在養蠶時間，履行集團生活的紀律，表現通力合作的精神，收繭之後，復能共同出賣，每張（按蠶種一張說）平均收繭三一·二八斤，售價平均每張十一元二角六分，爲近年各地稀有之成績。該區對養蠶合作社員之技術訓練甚爲注意。聘請蠶桑指導員若干人，訓練社員妻女以科學養蠶的方法，希望經過幾次訓練之後，各人都有養蠶的常識，政府可以不必再僱指導人員，從事養蠶技術的指導了。這是浙東第一合作實驗區指導農民養蠶經過的情形。實驗區制度之重要，於此可見一般！

五、結論

中國農村工業正在萌芽時期。在此時期中，農村工藝無人注意，而從事合作事業者復限於人力財力不能兼顧。即有少數試辦者，亦多因未受技術訓練而失敗。所以技術問題，關係農村工藝之興衰至鉅！中國農民自己經營工業，現在尙不可能。若各省合作事業促進機關，能于辦理合作之外，領導農民組織工廠，復由實驗區擔任技術指導，則農村工藝可與合作事業打成一片。中國農村之繁榮可指日而待。

事實告訴我們，世界任何工業，非利用科學不能增加產量減低成本。中國農村工業也是如此。農村工業需要科學智識來生產，更需要科學技術來運銷。不用科學方法，則工業不能發展，終不免於被淘汰。我們希望中國合作事業能與農村工藝打成一片，同時更希望合作實驗區成立，以便共同促進農民生計之向上。實驗區一經成立，農村工業的技術指導可以集中，合作事業的農產調查，農學研究等工作可以澈底。這樣，中國農村始能達到「廢時利用，廢物利用」的目的。

農村與合作

羅伯先

我國目前最重要的工作，就是如何復興農村這件事。但徵諸一般的輿論，不以救濟工作為核心，即以改良生產為口號，然而，這些都不過治標的辦法，並不是治本的途徑。因為今日農村病態的癥結所在，農村的貧困，不過是失却自力更生的機緣，農村的散漫，也不過是家族經濟所釀成的結果，這些都不是可以用救貧政策或貸款手段，所能為力，必須用最切實，最有效的方法，才能收效。我們根據這種事實的演進，再參考我國國情和民族性，深覺要挽救今日農村的危機，除採用合作制度外，實別無可以實現的方策。

我國是以農立國的國家，農村的盛衰，不但是治亂的根源，而且是國家興亡的關鍵。孟子所謂「民為邦本，本固邦寧」，也就是這個道理。現在農村的情形，不但是貧困和散漫，而且是陷於農不成農村不成村的境地，「樂歲終身苦，兇年不免於死亡」，這不啻是今日農村的寫照了。可是事實雖是如此，而救濟的方法，則須從農村的根本

病源着手，乃能有濟。所以我們要利用合作制度來排除目前農村的貧困和散漫的病態，實為復興農村最切實最有效，而且是才能使農村有自力更生的機會。且我國農村經濟，已隨着世界不景氣潮流而日趨於惡化，這種經濟恐慌，在目前已成爲極普遍而且極嚴重的問題。雖然，恐慌的侵襲，僅在某一部或某一農村，但其結果，都不免使全部遭受直接間接的禍害。我國農村既不能離開世界而閉關自守，倘不急謀解決途徑，後患當不堪想象。

自從歐洲產業革命以後，機器的優越地位，已排除人力的要素而替代一切。同時生產制度也因之發生變化，工業品因大量生產的關係，充滿了市場，而投機的弊害，也就隨之擴大。在這種自由競爭的結果，一般的生產，完全操縱於少數資本家的手裏，而造成如托辣斯、加爾特爾等資本聯合的壟斷。但這種資本聯合越是盛行，而失業工人的數額也就隨之增加，同時一般的購買力，也就由於社會貧乏的尖銳化而愈趨於低落。於是勞工過剩生產過剩，乃

隨因果關係的定律而呈現於吾人的眼簾。這實是世界不景氣的生殖素，將造成世界人類莫大的悲劇。因是一般熱心社會公益的人們，乃提出種種解決的方案，以期遏止或糾正這種演變的惡化。合作制度的產生，就是這種現象當中的一種經濟的新組織，亦即解決經濟難關的基本要圖。

合作制度，是集合渙散力量，發展共同生活的組織，它的方法是和平，公允，自助和互助，惟其如此，所以能運用環境謀社會偉大的建設。在合作制度下的社員，不獨經濟生活，附着合作制度而日形發展，即就家族經濟本位的狹隘觀念，也可隨之消失於無形。由此可知合作制度在現代經濟組織中的地位和改造社會的使命，是從資本的生產制度下以謀補救現代經濟組織的若干缺陷，使弱者存在現代社會中減少痛苦，同時使之增進共同的福利。

但我們對於合作的推進，認為要從農村做起，這才適合我國今日的逼切需要，實是值得我注意的問題。本來合作的發源地，是建立在工業和商業之上，深入農村，不過是最近發展的陳跡。但我國工業幼稚，不獨無插足和列強競爭的能力，且亦喪失我國固有的地位。因為我國以農為本，農民人口佔全國百分之八十以上，農業生產也佔重要的部分，倘以工商業為合作的基石，恐怕是望梅止渴，相

距尚遠。同時，歐州各國工商業的發展，是有其環境造成的原因，他們因地狹人稠，遂不得不努力於工業的製造，以為圖存的手段，同時又以工業經濟的條件，較優於經營農業，所以為促成工業的發展，不惜廢田以建工廠，更以生產過剩的結果，復以商業為前驅，以槍砲為後盾，以奪取世界市場。近百年來世界所釀成的戰爭，就是這種因素的一部分。反觀我國的情形，地大物博，原料豐富，本具有工業化的經濟條件，但以死守善道，技術古舊，更以種種關係，遂不能隨着時代的進步，使工商業并行發展。所以海禁大開以來，國民經濟益趨貧困，即人民生活泉源的食糧，亦須仰給外人，更以接踵而來的的外來侵略和壓迫，更使我國農村日趨破碎，以農立國的國家，豈應如此嗎？由此我們知道要謀農村的復興，利用合作制度實為唯一的辦法，我們要運用合作的方式來組織農村，而從事培養和繁榮的工作。農村既是我國的生命線，我們將合作制度普遍深入農村，自可使立國的根本，得到健全的基礎。倘我國能上下一致，運用合作發展農村，農村的繁榮，自不難達到目的。所以我們認為復興農村，合作制度實為最有效的辦法。

合作制度對於農村復興，已如上述，同時它是人類的

結合，不是資本的集中，社員間不論出資多少都處於平等的地位，共謀經濟的改善，所以合作制度是適合於復興農村的一種經濟制度。但合作能消滅農村經濟崩潰的因素嗎？上而已經說過，我國農村的破碎，不是完全由於農村的貧困和農村的散漫，大部份原因還是由於外力的重重侵略和壓迫，其中關於農民賦稅的担負，則有待於政府的改善，關於改善農村金融一點，則利用合作實是最為有效。至於我國土地問題，其癥結所在是在於所有權和行使權的分離以及生產技術的落後，利用合作社的組織也可以解決土地問題的好方法，它可以逐步將兩種困難問題解決，并集中農民的力量，完成各項必要的設備。這種方法，第一步，由小農個別經營，因而共同管理及利用，更漸進而具備集產農場的形態。第二步，由利用合作社購買土地，共同經營，則將來土地屬於社有，社員可以共同實行大規模的經營，這也是利用合作求謀解決土地問題的一種。

總之，合作制度是我國目前救濟農民和復興農村唯一的好辦法，倘能善為運用，努力促成農村合作事業的發展，則國家民族前途，實有無限的希望。

法令解釋

(一)關於河北趙縣南李疇村呈請成立兩個合作社之解釋

實業部據河北省政府建設局呈稱：以該省趙縣南李疇村村民張廣靈等呈請准予成立兩個棉花生產運銷合作社，因該村數十年來即分東頭西頭兩排，無論公私大小事情，均分排行事，界限清楚，而其人情風俗，實際上儼如兩村，茲以村民前組織之棉花生產運銷社，純係東頭所組織，而西頭之農民多未加入，特呈請准予設立兩個棉花生產運銷合作社，俾得享合作之幸福等情，該局以案關法令解釋，特呈請實業部核示。茲經實部解釋如次：

查合作社之組織，以不違背經濟原則為主旨，該趙縣南李疇村住戶，耕地及棉田各若干，該張廣靈等所擬組織之合作社，預計參加者能有幾人，參加人每年植棉畝數及產棉數量各若干，均應先行查明，始能依其有無成立兩社之必要，而為准否之決定，該縣可依此標準予以解決，如

無成立兩個合作社之必要時，應慎切輔導，使之共同合作。

(二)關於俄僑安托諾夫等呈請在我國領

土內設立合作社之解釋

實業部據上海市社會局呈稱：以據俄僑安托諾夫等呈請設立上海華俄經濟信用合作社，當以該社社員均係無國籍人民，核與合作社法第十條第一項之規定不符；又以該社社章內規定盈餘分配，係照社員認股額之多寡為標準，亦與合作社之組織抵觸，業經批駁在案。茲又據安托諾夫等呈略稱：以合作社法乃單行法規，雖該法第二條有合作社社員資格應為中華民國人民之規定，但該法內確無禁止外國人民間在中華民國境內組織合作社之規定，由是顯然可知合作社法對於合作社社員資格原則上固然為中國人民

，但僑居中國之外國人民以互相之精神組織合作社，在法自亦難禁止，緣合作社為民間精神團結之表示，其組織在任何國家非但不為法律所禁止，且為政府所保護者。并稱民等均係無國籍人民，在中華民國境內所負法律上之責任與中華民國人民所負者，毫無差別。為此陳明原委，懇請准予設立登記，至於社章內其他不合合作社法之規定，准依法更正等情。該局以合作社法規定社員資格，應為中華民國人民，惟該無籍人民雖未取得我國國籍，而在我國領土內組織合作社，并向我主管機關請求登記，究應如何辦理，特呈請實業部核示。茲經實部解釋如次：

「查合作社法第十條第一項，中華民國人民，年滿二十歲者，為合作社社員應具資格之一。同法第二十三條第一款，喪失中華民國國籍者，即喪失社員資格。該俄僑安托諾夫等，以無國籍人民，在我國領土內組織合作社，在未經歸化程序以前，自未便准其設立。」

論著選輯

合作社在中國單營乎兼營乎

陳仲明著。江蘇建設月刊(江蘇省建設廳)第二卷第十一期(二十四年十一月一日出版)十頁至十五頁。原文約八千字。

合作社的單營和兼營，議論紛紜，莫衷一是。中國究應採取何種方式，國內一般從事合作運動的人士，迄今尚未有肯定的答案。著者以學理的參考和實際的體驗，深知欲使合作社盡量發揮它底機能，和適應中國的國情，祇有兼營式的而非單營式的才能夠勝任愉快。務使合作社依社員的需要來決定它的種類和規模，把業務混合的兼營起來，打成一片，以適應事實的需要，而展開整個經濟活動連鎖化的新姿態。同時祇宜在一村鎮中設立一個合作社——一個兼營性質的合作社先營急要的業務，再及其次，更普遍通進而兼營其他各種業務。

合作社法之本質與內容及其疑義之研

究

伍玉璋著。合作月刊(南京中國合作學社)第七卷第一、二期合刊(二十四年二月十五日出版)三五——四四頁。原文長約一萬字。

合作社法，乃人類社會生活中合作行為上必須遵守之規範。

二十三年三月中國合作社法公布，惟其中有若干疑義，列舉如下：

- (一)第一條中之資本額，應修正為股金總額。
- (二)第三條第六款之真詮，只能說是富有立法上之彈性作用，不能認為佔有立法上之分類地位。
- (三)合作社名稱與合作之名稱，混淆不清。
- (四)主管機關與主管官署互用，殊覺參差。
- (五)第四十條應如民法第六十四條，將關係人明白載出。

(六)合作社爲營利機關，抑非營利機關，在法律上頗不一致。

(七)合作社應免印花稅。

從事合作社工作者的信念與興趣

周亞文著。合作界(金陵大學棉業合作班)第一卷第二期(二十四年七月二十日出版)二十三頁至三十五頁。原文約四千字。

信念和興趣，是事業成功必需的要素。從事合作工作者對合作事業是否有堅強不移的信念和興趣，就可以預測其從事合作事業的成績。

合作運動是担負着「民族再造」的重大使命。中華民族是人類的一份子，合作事業在中國，當然可以再造中華民族。

合作事業的進展，決非一成不變，所以對於實行的方針，更須因地制宜，隨時更張。因爲新的理論，隨時有發現，舊的方法，也隨時須改進。

從事合作工作者受到思想被束縛，生活難解決時，就談不到信念和興趣了。

合作社金融制度之研究

論者 遲 撰

于永滋著。合作訊(中國華洋義賑救災總會興利股)第一一六期(二十四年三月十日出版)十一頁至十三頁。原文約六千字。

要健全我國合作運動，必須要創立一完整的合作金融系統。這個金融系統，應仿照普魯士中央金庫和日本合作社中央金庫辦法，由國家設立一合作社中央金庫。這個中央金庫資本來源可分爲七種：(一)資本。(二)政府，合作社聯合會團體，均可認股。(三)以發行合作債券方法，接受普通銀行投資。(四)依照儲蓄銀行法，吸收各行儲金之一部。(五)合作社，聯合會，公益團體，及不以營利爲目的之法人等儲金存款。(六)向中央銀行或普通銀行借款。(七)在國家發行紙幣權未統一以前，發行紙幣。(八)公積金。中央金庫可在各省設立分庫，再由各該省附入一部份資本，省分庫以下，選擇交通便利之都市設立辦事處。至各縣業務，即委託合作社聯合會辦理，不再設支庫。這個合作金融系統完成之後，合作社資金的供給，就有了一定的來源了。

以合作計劃統制米糧如何？

徐日暉著。合作月刊(南京中國合作學社)第七

二九二(三)

卷第一、二期合刊(二十四年二月十五日出版)
六二——六六頁，原文長約五千字。

以合作計劃統制米糧之目的，在調劑生產與消費之平衡，具言之，即使豐收不致穀賤傷農，歉收不致使消費者叫苦。在生產者農民方面，須使米價穩定，幸苦所得之報酬增加，在消費者方面，務使買價公道，米量適合需求。

米糧統制之計劃實現，須從兩方面進行。第一，全國應普遍設立米糧消費合作，互相聯絡，擔任生產者與消費者之調劑工作，以免米買之操縱與漁利。第二，政府對於米糧統制事業，應加以扶掖，以補消費合作社之不逮。

中國近年來合作教育之概況及其改進

意見

唐啓宇著。合作月刊(南京中國合作學社)第七卷第一、二期合刊(二十四年二月十五日出版)
一一——一三頁。原文長約九千字。

近年來中國合作教育機關，有以訓練合作社辦事人員，授以辦理合作社之學識及技術，以造就其能成爲各地方合作領袖人才爲目的者；有以養成合作社指導人才，負責領導人民組織合作社爲目的者；有以培植合作社之實務人

才，如經理會計等爲目的者。

今後合作教育方針，有須重新估定者，爲：(一)應重養成合作幹部人員，(二)合作指導人員之技術訓練與合作訓練並重，(三)合作講習會宜按時舉行，(四)合作訓練應適合於地方情形，(五)合作訓練應具有進步價值，(六)受有合作訓練之人員，應予以獻身合作事業之機會。



一月來之合作

甘布爾視察收復匪區合作事業

事業

國聯合作專家甘布爾，受全國經濟委員會命，於二月四日由京赴贛，視察收復匪區之合作事業。

實業部廣播合作話劇

實部自商得中央廣播無線電台及國立戲劇學院同意後，於一月十日及十七日廣播話劇「合作之初」之第一二兩齣，後又於本月十四日及廿一日繼續廣播話劇之第三四兩齣。並聞自下月六日起將於每星期五晚七時至七時半，將該四齣話劇，重復廣播云。

實業部編印合作手冊三種

實部爲使全國各省市縣局主管合作登記人員明瞭合作社登記之意義及辦法又使人民於組織合作社時有所遵循起見，特擬訂「各省縣市辦理合作社登記須知」、「組織合作社須知」、「一合作社名稱說明書」等三種手冊

，現正在排印中，日內即可出版。

皖省農村經濟討論會在蕪湖閉會

湖閉會

皖省府爲復興農村經濟，增進農業生產起見，特於一月三十日在蕪湖召集皖省農村經濟討論會，該會敦請京滬各銀行界領袖及合作專家等約四十餘人，共開會兩日，分米麥組、茶葉組、普通組三小組討論，大致決定對於皖省大宗農產品如米麥等之產、運、銷、儲四項。

蘇農行推進合作事業

蘇省農民銀行，以值二十五年開始，爲推進合作事業起見，特擬具推進計劃大綱，原則由各縣農行及合作指導員暨社教機關聯合會同辦理，採分工合作辦理，相輔並進，視當地情形實際需要，組織基本實驗社，及合作社聯合社，同時並推進信用合作社及產銷合作社。推進信用合作社，在最初以每縣二十社至五十社爲度。不滿二十社數，由農行積極嚴密組織補

足，超過五十社，得核定增加基本社數，基本社須經農民銀行發給認可證，每三月應編業務報告及統計一次，信用社以共同經營或公營生產事業爲限。如無農產及特產可資產銷之縣份，應指導信用生產社，以活動農村金融。至產銷合作推進辦法，應就已成立之縣，擇二十社至五十社爲基本實驗社。未成立縣份應以下列各種產品爲標準，積極推進，如（一）阜、靖、如、通、銅、豐、蕭、礪、上、太、李、浦、嘉、常、澄、以棉爲標準

，（二）宜、武、錫、靖、靖、溧、寶、溧、以蠶繭絲爲標準，（三）宿、睢、寶、銅、蕭、沛、邳、嶧、以豆麥爲標準，（四）宿、泗、睢、銅、以金針菜爲標準，（五）宿、睢、阜、濬、銅、豐、以花生爲標準，（六）睢、濬、泰、靖、漣、以豬爲標準，（七）寶、濬、以稻爲標準。

蘇省舉行合作實驗會議

江蘇省政府爲使合作事業逐步進展，以應人民之需要起見，特於二月

四日召集各合作實驗區指導員及主任來省舉行談話會，對於推廣農村合作以及改善事項，有所討論。

蘇民教館整理京市人力車

夫合作社

京市人力車夫合作社，係江蘇民衆教育館協助辦理，去年貸放款額達數千元，參加社員共六十七人，社務頗爲發達，茲悉該館對人力車夫合作社擬加以整理，并已草擬計劃，俟核准後即行實施。該館爲謀集中生產力量，決將社員分組施行教養，以收合作之實效。

軍帽生產合作之首創

自中央提倡合作事業以來，消費運銷信用等合作社紛紛設立，惟生產合作社殊不多觀。茲悉上海市軍服工會第一分會全體會員爲秉承中央之意旨，實行民生主義之基本作，以增進工人本身之福利，及爲各界便利起見，設立軍帽生產合作社，實爲滬上之首創。該社業經社會局之批准，復由

軍政部發給需字第三四二號登記執照，凡一切軍需品製造與販賣均准營業。該社現已承製正華、公和、匯康、大利、中南、同茂、大成、毛福泰、兆龍、漢昌等軍服號之軍帽，業已租定開北永興路福安坊四號爲事務所，租借開北寶通路四十六號爲臨時工場，正式營業。各軍警機關各學校各團體委託代製之服裝，所取價格，極爲低廉，以減輕各委託者經濟上之負擔，且所定期限亦決無延誤云。

嘉興合作聯合社之新業務

嘉興王店區，合作社聯合社，自二十三年四月份成立後，努力推行各項合作事業，頗著成效。去歲三月，縣府又發給意種產卵雞一千一百四十八個，由該社分發所屬郁家橋、雲北、雲南、吉祥、泰石、正陽等六合作社，社員一百九十八人分育，現均已產卵。該社爲充實銷售業務起見，特召開大會，計到各社代表五十餘人，經議決雞蛋須絕對清潔，所產之蛋，應蓋社員私章。蛋產後，限二日內

送社銷售，託由區農場代爲銷售各項，並議決，呈請縣府撥給桐苗，在區內各處種植云。

全國合作事業近況

我國合作事業近年來漸趨發達，茲據中央農業實驗所之調查，現全國合作社共有一萬四千六百四十九社，社員五十五萬七千五百二十一。至其分佈情形，以江蘇省爲最多，山東第二，河北第三，浙江第四，安徽第五，江西第六，河南第七，湖北第八，湖南第九。其他各省則有數社至數百社不等。若以合作社之性質分別觀之，則信用合作社佔百分之六十七，運銷佔百分之七，購買佔百分之四，利用佔百分之三，生產佔百分之九，兼辦兩種以上者，佔百分之九，其他佔百分之一。觀於信用合作社百分率之高漲，知多數合作社之組織，純爲信用借貸，至於提高農業生產等合作社之組織，則爲數寥寥。是故我國合作社之組織雖多，於整個農業之振興上，成效尙難大著云。

辦理合作社登記人員均應手執一編之

各省市縣局辦理合作社登記須知

出版預告

目 錄	
一	登記意義
二	關於登記之法規條文 1. 合作社法 2. 合作社法施行細則 3. 各省縣市辦理合作社分期登記辦法 4. 登記限期
三	書類 1. 登記證 2. 登記簿 3. 變更解散合併及清算登記用表冊
四	事前調查 1. 調查意義 2. 調查表 3. 調查者應注意事項
五	審核手續 1. 成立登記之審核 2. 變更登記之審核 3. 解散登記之審核 4. 合併登記之審核 5. 清算登記之審核
六	給證彙報 1. 填登記證及發還章程 2. 彙報事項
七	送達方法
八	附錄

組織合作社須知(附劃一合作社名稱說明書)

這書係本司主編，出版在即。凡係各省市辦理合作社登記之公務人員，均可索閱。來信開明姓名，住址，職務，並加蓋所屬機關之戳記，逕投本司，一俟出版，當即照發。

實業部合作司告白

無線電中的合作

中央廣播無線電台(XGOA 六六〇千週波)每逢星期五十九時至十九時半有合作話劇節目各地均可收聽特此通告讀者注意

讀者：諸君主管合作社登記事項，職責重大。合作司爲着要減輕諸位的困難，使得諸君對工作有興趣，同時亦要提高合作社登記的效率，使得合作事業可以得到健全的發展起見，特地商得「中國實業」編輯人的同意，按期登載關於合作的文字；~~……~~不能人人看到這種雜誌，更將這些合作的文字，抽印單行本，按期直接分送給諸君。合作司與諸君的工作，有密切的關係。歡迎諸君投稿，通信討論。這種單行本尤請放在手邊，一期一期的積存起來，以後遇有交替情事，亦應把舊冊移交給接替人員，使得他亦可以看到。——「合作行政」編者謹白。