

李 主 席 訓 詞

展 開 廣 東 政 治 新 階 段

新 報

廣 東 省 政 府 秘 書 處 編 譯 室 編 印

十 年 五 月

[

李主席

在省府擴大紀念週

訓詞

(三十年五月十二日)

113
D693.62
468

展開廣東政治新階段

——李主席卅年五月十二日在省府擴大會議

壹、當前急須矯正的三點：

(一) 命令之貫徹：

- 1, 計劃要精密
- 2, 政令要簡單
- 3, 考核要嚴密

(二) 步驟之齊一：

- 1, 信念要堅定
- 2, 連繫要密切

(三) 時間之把握：

展開廣東政治新階段



(南)



3 1799 4688 8

式、我們立身治事的規範

- 1, 緊張的情緒
- 2, 果斷的決心
- 3, 負責的精神

(一) 公務員五守約：

- 1, 不得營私舞弊貪職枉法
- 2, 不得庇縱烟賭
- 3, 不得擅加人民負擔
- 4, 不得玩視功令
- 5, 不得擅離職守

(二) 工作六準則：

- 1, 除弊急於興利
 - 2, 實幹重於理論
 - 3, 責任重於權利
 - 4, 氣節重於生命
-

5, 求已重於責人
6, 嚴謹優於寬容

【三】造成復興氣象四要素：

- 1, 要有至大至剛的正氣
- 2, 要有公爾忘私的精神
- 3, 要有自強不息的努力
- 4, 要有臥薪嘗胆的生活

參、推行政令的必由途徑——行政三聯制

【一】設計——遵照中央指示參照本省現狀

【二】執行

- 1, 實行分層負責
- 2, 實行分級負責

【三】考核

- 1, 事的考核
- 2, 人的考核

肆、本年度省政中心工作之檢討

(一) 救濟糧荒——足食

(二) 整訓團隊——足兵

(三) 改進人事行政——選賢與能

伍、良好風氣之養成

(一) 緊張的風氣

(二) 儉樸的風氣

陸、一個政治的基本概念

(一) 儒家精神——菩薩心腸

(二) 法家手段——霹靂手段

各位同志：

自從本年一月二十日召集第一次擴大紀念週後，距今已差不多有四個月了。本省的施政和工作的計劃，是以三個月為一期的，所以擴大紀念週，亦預定每三個月

召集一次。因爲兄弟于三月底奉召赴渝，前幾天才回來，所以到今天才舉行第二次的擴大紀念週，相隔的時間既比較的長，而對時代的意義亦比較的大。現在先把這次赴渝的經過及回渝後的親感，對大家說說，然後再提示怎樣展開廣東政治的新階段。

兄弟此次赴渝參加八中全會，並報告本省政情，備荷 委員長對廣東事情殷切的關懷，而各院部會長官及旅渝同鄉先進，對本省亦有懇摯的期望，故關於本省一切人和事的困難，均獲得相當的解決，今後一切措施之改進，更得到詳明的指示，兄弟實深感奮；同時，沿途經過數省，和逗留陪都幾達一月，並得暇便參觀大後方的新建設和新事業，所獲的珍貴材料，足爲本省借鏡者亦不少，這可算是一個多月來小小的收穫。

在兄弟離渝期間，以各位的努力，一切工作，都能在很困難當中作積極的推進。據兄弟的觀察，現在一般人員很普遍存在着兩種心理：一爲對國際情勢的演進，

尤其蘇日協定訂立後，對我抗戰前途所能發生的影響問題；一爲物價高漲所引起之生活困難急求解決的問題。關於前者，我國是世界的一環，國際的錯綜變化，我國不免受相當的影響。惟我們應知，持久抗戰，自力更生，是我們已定的一貫國策。四年來抗戰的總結，我們得道多助，愈戰愈強，國際的公理正義，日見伸張，對我的同情與援助，日見加強，如英國對滇緬路的重行開放，英美對我平準基金協定之簽字，美國奉火租借法案之對華援用，蘇聯的物質接濟等等，均爲顯著的事實。現在我國已成爲全世界反侵略集團的先鋒，我們抗戰已成爲維持國際和平正義的前哨戰，這是我們的最大成功，獲得勝利的最大保證。有些人對蘇日協定發生不少的疑慮，其實此協定對蘇日兩國之本身，究竟孰利孰害，固不可知，而於我國方面，至少在抗戰的現階段，實無任何的大影響，適足以增進敵國所能造成其本身的危機。我們唯有正視森嚴的事實，確認今日世界唯能自力更生，不奪不搖。無所恃恃，無所依賴，乃能善用國際變化，而不爲國際任何變化所支配。委員長指示我們

的外交原則「以不變應萬變」，就是這個道理。時至今日，我們抗戰必勝的客觀條件，已由四年來軍民犧牲的代價而完全具備。吾人只須戒慎恐懼，自強自勵，繼續不懈，努力奮鬥，必能完成殲敵全功，求得最後勝利。關於後者，物價上漲，原為世界各國戰時必然的現象，我國自不能例外。或者有人關心到物價如此上漲，會直接影響及於我國經濟力量，間接關係於抗戰前途。其實我國得天獨厚，地大物博，充滿經濟上的優越條件，我們如能盡力開發，盡力利用，力求自給自足，使物資的供求能夠適應，則必可平抑物價，打破經濟的難關。關於糧食及公務人員生活問題，在八中全會上，委員長很為關心，曾剴切訓示，無論如何，要使公務人員及其家屬，有飯可吃，並資成各省主席切實規劃執行，這可見領袖之如何關切民生，愛護屬下了。兄弟戰黃所在，對公務員的生活改善問題，在未赴渝前，經飭行政救率促進會妥擬辦法，復經省務會議交付審查，昨已通過，自本月一日起施行。至於地方團練警察及縣以下各級機構，則或由省府增發伙食補助費，或由原經費項下目

行擄獲，或由地方籌措，俱有很切當的規定。自經此次規定，所有各級人員的待遇，都已酌予提高，生活亦得到較合理的解決。希望大家體念時艱，關心艱難，勿因生活稍有困難，而減低服務興趣，而要相反地，更加忍耐，更加刻苦，振作精神，努力職務，愈是艱難困苦交相煎逼的時候，愈應表現我們疾風勁草的偉大人格。

本省爲革命的策源地，在革命運動史上，向佔重要地位。在此次全面抗戰，全力建國日益接近勝利當中，其所負特殊的使命與責任，亦日益加重。我們檢視本屆省府委員會成立二年多來的事實，我們雖已竭盡最大的努力，但仍感覺到成就的不多。古人說：「三年有成」，這句話雖不能例證戰時的行政，但我們已有二年多的時間和經驗，復在中央的督導和各地的協助之下，自應作進一步的努力，展開政治的新階段，起一個劃時代的作用，方足以戰勝艱難，完成使命。蓋自去年八月間，兄弟提出廣東政治新階段口號以來，因種種的關係，事實上不能盡符我們的要求，一切政治，還未真正走上新階段。所以，我們今後應如何檢討過去的缺點，針對現

實的需要，以展開新階段的廣東政治，這不是全省公務人員的責任，亦是兄弟領導下黨務團務及軍事人員所應共同努力的所在。現在特將體驗所得，認為急須矯正，或特宜致力的幾個要點，鄭重提出，以作共勉的鵠的：

壹、當前急須矯正的三點

凡事要求進步，須不斷的發現缺點，改進缺點，兄弟主持省政二年多來，自信對於政治的動向，尚無多大錯誤，惟所收的效果，則不能與預期的相適應。其中因素雖多，但在每一個機關或服務人員，最普通而重要的缺點，則在政令不能貫徹，步驟不能齊一，及時間不能把握，此亦即政治不能收效的最主要原因。欲圖補救，自應從此下手，現試分開來說：

(一) 命令之貫徹：委員長指示我們：「我們各級黨政軍幹部一定要澈底明瞭這「命令」兩個字的意義，從今以後，對於上級命令，不可視為具文，束之高閣

，一定要「視令如命」，養成澈底執行命令的習慣。」這就是說，命令兩個字是含有生命的意義，是和我長官，和我自己，和我部下，以及國家民族的生命，都有連帶的關係。上級所發命令，是指示我們做事的指針，生命的道路。我們對於上令，一定要貫徹執行，及於下階，才能達成命令的要求，發生命令的效力。返觀現在我們怎樣？不可諱言的，我們就有很多的命令，不特不能達到基層的保甲組織和人民，使其切實遵行，就是縣政府甚至省府本身也很多不能確實做到。這種忽視命令的舊心理，非澈底的痛加革除，則無論怎麼要緊的事情，怎麼完善的計劃，都只等于紙上空文，談不到政治的推動。不過令之不行，奉令者固難辭咎，而發令者亦應注意。兄弟以為欲求政令之澈底遵行，必須具備下列三個條件：

1. 計劃要精密：凡一切設施，要按照人、事、時、地、物五個條件，作精密的計劃，充分的準備，才能督飭下級遵照做去，達到成功的目的。假使對於自己所要做的事，事前並沒有研究清楚，不考慮到事業進行中種種可能發生困難的情況，及

其解決方法，隨所發命令，因人而異，甚至強人以不可能，必至扞格不通，或束之高閣，積之既久，便養成下級輕視命令的習慣了。總裁說：「現在中國人做事最大毛病……無論做什麼事，在下命令之前，根本沒有考慮是否行得通，命令既下之後，也不切實監督指導下面的人去執行。」這就是說明要上級重視命令，一定在下命令之前，要定有一種最適宜的方案，才能責下級以令出必行。

2. 政令要簡單：無論什麼事，如果頭緒紛繁，則精力自不能集中，朝令夕改，則更易失却下級的信仰。故為使出必行，行必徹底，非確實需要，不可任意頒發命令，非贏不獲已，更不可隨便變更。換句話說，就是行一事，必要有一事的效果，改一令，必要有改一令的理由和必要，絕對不許有一令而不行」的例外，更不宜有「朝令夕改」的弊端，否則好高騖遠，花樣百出，所謂政令繁多，舉棋不定，弄到下級頭昏眼花，應付不了，無所適從，結果必致敷衍塞責，一事無成。

3. 考核要嚴密：我們對於各項政令，要計日程功。上級對於下級，主管對於屬

員，必須勤加考察，隨時檢討，一個命令發出之後，究竟下面有沒有遵照去辦？辦理的程度如何？及政令的適應性如何？凡此種種，都要實地查察，不可專憑書面報告，才能够知道實效。遇有奉行不力，或廢時失效的，應即嚴加詰責；對於實事求是奮發有爲的，則須加以獎勵。尤其是各專員、縣長，今後應多些下鄉，查詢各級行政情況，明定功過，隨時考成，才知道命令之是否貫徹，下級也自然不敢粉飾虛張，因循敷衍。

(二)步驟之齊一：我們推行政令，能够集中力量，一齊去做，便容易推動。倘行動不能協調，各自的做，零碎的做，則效果自小，再如方向不同，則更使力量互相抵消了。所以步驟的齊一，實有絕對的必要。我們凡發一種命令，下達之後，祇有要求一齊動手去做，集中力量去做，共同總的目標去做，決不能步驟有先後，行動有參差，意志有紛歧。在本省而論，我們要有一貫的口號，一致的作風，一定的目標。如兄弟在去年八月依據國民精神總動員綱領，提出造成復興氣象的口號，

並舉出達到此目標的四個要素，應該所有全省黨政軍團全體人員，均以同一的作風，集中于這個大目標，共同宣傳，共同實踐，切不可別出心裁，別翻花樣，致自亂步驟，自分力量。縱有需要改進和補充的地方亦祇可提供意見，聽候改變或補充過來，不能個別的各自進行，致陷政出多門，淆亂觀聽之弊。至於如何才能做到步驟一，我以為應該注意下列兩點：

1. 信念要堅定：意志決定行動，行動表現意志，有正確的意志，然後有正確的行動。庶政之推進，上下層級之間，有密切的關係，為長官者，對於部屬，固應有信任之心；而為部屬者，對於長官，更要有信仰之念。信仰的意念愈堅定者，各層級做事的責任心，也越發強大，動作的步驟，也越發齊一，庶政的本身，也愈能奏效。就本省言，政為一省之政，亦為國家之政，大家都是在中央大政方策之下，為全省人民服務，不是為個人做事，兄弟對中央負責，要絕對信仰中央，各位對兄弟負責，也要絕對信賴兄弟，所以希望今後各部門各層級的工作同志，認清地位，堅

定信念，各盡所能，忠於職守，不可自亂步驟，分散力量，必如是，然後始能計劃，不致落空，人力物力，不致浪費，而行政效率，纔有可言。

2. 聯繫要密切：步驟之不能齊一，原因雖多，而各部門只站在各自的立場，缺乏橫的聯絡，也是重要原因之一。我們要曉得政治的機構，原來是整個的，不過爲辦事便利起見，分爲各應處會局，以便分工合作而已。各部門工作的發展，或收得失，無不息息相關，故彼此應通力合作，不可各自爲政，方能齊頭並進，步驟不亂；若專爲自己打算，不顧其他各部門的困難，彼此之間，互相衝突，勢所不免。今後我們各部門應認識政府整個精神，注意到彼此互相關係，則歧異矛盾之弊，自然不致發生。至黨團及軍事機關對於政治方面亦然。

(三) 時間之把握：時間爲一切生命與事業之母，善用時間，是達到成功的先決條件。現在是抗戰時期，一切情態是瞬息萬變，稍縱即逝，我們必須爭取時間，把握時間，所有遲延鬆弛，空談瑣塞，專講手續，都是一般官僚的習氣，絕不適合

戰時的需要。兄弟常說：「救人要在未死以前努力，救國要在未亡以前努力。」意思是說，我們救人救國，如不能爭取時間，及時救治，則雖具回天之力者亦難有濟。兄弟觀察本省處理公文，推行政令，仍多墨守成規，顧慮手續，以致喪失時機，無論什麼事業，都迂迴轉折，不能直捷快當去做，所有政令和計劃下達和實施，均耽擱了很長的時間。推究所以致此的原因，不外：一、疲玩成性，泄咨因循；二、逼廢不爲，空言敷衍；三、固守官僚習氣，專講手續，不負責任。今後這種不合時代的頭腦和作風，非整個改革過來不可。須知現在的軍隊作戰，幾乎全是用電話指揮處置，才能爭取時間，以適應劇變化的戰況。我們辦理戰時的政治，尤其救荒如救火，好比救濟棲荒之類，又何常不要如是。至應如何去把握時間，我的意見，以爲須做下列三點：

1. 緊張的情緒：現在是戰時，我們一切都要戰時化和軍事化。無論做什麼工作都應振起緊張的情緒，今天的事今天做畢，不推到明天；一人做得了的事，自己

做完，不推倒他人；縱使一人一日做不了的，我們也惟有以夜繼日的做。有了這種「鞠躬盡瘁，死而後已」的精神，才能應付非常，不愧為大時代的黨政幹部。

2. 果斷的決心：官僚政治的毛病，便是處事遲延，空言搪塞。無論如何緊急及如何單簡的事情，總是遲疑不決，搪塞推諉，以致坐失時效。今後我們做事要不失機宜，當機立斷，去應付變化迅速的情況。「不為與遲疑」是兵家的大忌，負責政工作的同志，亦當以此為共同戒條。否則，「議論未定，兵已渡河」，縱有良謀善法，亦等諸廢紙了。

3. 負責的精神：我們要把握時間，勇敢負責，實為最主要的條件。過去政治上的舊習慣，便是不能層級負責，遇事推諉，等事做而不找事做，多一事不如少一事好，並且不肯多負一些責，專講條文，專講手續，等到條文講好，手續辦完之後，則事過境遷，已不知誤盡多少事了。我們要矯正這點毛病，便應該遇事負責，要有「赴義爭先」，「過則歸己」的精神，在不違背上級的意圖下，獨斷專行，力求迅速

· 擬因時間關係，條文手續，微有不符，也寧可於事後補辦。這樣，才能爭時取間，適應戰時行政。

以上政令之不貫徹，步驟之不齊一，時間之不把握三點，是過去我們所常犯的毛病，而為當前急須矯正的。希望各部門主管長官及各幕僚長，率先倡導，並督飭所屬，切實做到。過去各部門對於這幾點，除政令之貫徹于自治基層，或有若干事實上的困難，尚須作進一步的解決外，其餘並非「不能」而是「不為」。所以兄弟已下最堅決的決心，如尙有不力加矯正者，一定加以嚴厲的制裁，不再因循放過。

貳、我們立身治事的規範

廿八年一月，兄弟奉命歸主粵政，為桑梓服務，當以在民族存亡之秋，擔拜危難之際，我們應如何相律以嚴，誠已以慎，於公於私，絕不容有一絲一毫的苟假。在蒞任之始，特以最低限度五事，和各級公務員約：（1）不得營私舞弊，貪贓枉

法；（2.）不得庇縱煙賭；（3.）不得擅加人民負擔；（4.）不得玩視功令；（5.）不得擅離職守，藉以造成廉潔風氣，樹立人民信仰，廓除污點，培養民力。並使公務員加緊工作，力戒因循，重視職務，不避危難，更以兄弟治事從政所得的經驗，針對當前的切需，訂為工作準則六項：（1.）除弊急於興利；（2.）實幹重於理論；（3.）責任重於權利；（4.）氣節重於生命；（5.）求己重於責人；（6.）嚴謹優於寬容，以期互為箴勉，共負時艱，實現理想要求，適應戰時行政。迨至廿九年八月間，兄弟復認為必須因應當前的需要，由穩定的局面，踏上開展的新階段，再提出造成復興氣象四個要素：（1.）要有至大至剛的正氣；（2.）要有公爾忘私的精神；（3.）要有自強不息的努力；（4.）要有臥薪嘗膽的生活，藉以激發精神，推動庶政。兄弟治粵的步驟，係先求穩定，次求開展，「五約」、「六則」係在穩定局面時作消極的取締，而「四要」則為在開展階段時作積極的要求。其間訂立的先後，亦各因時勢的需要有一定的步驟，實為個人治粵從政所體驗出來的立身治

事的規範。至其最高原則，都是從新生活運動和國民精神總動員綱領與政治的道理演繹而來。現在試檢討一下，在本人領導下的全省工作人員，不特積極的四要，未能一一履行，即消極的五約六則，做不到的也不少，這實在是一個極大的憾事。兄弟生平無特別長處，但嫉惡如仇，對吏治之澄清，貪污之掃除，實具最大的決心，且亦有很多人以此寄兄弟以莫大的期望。不過慚愧得很，兩年多來，不特政治未能弊絕風清，而營私舞弊放棄職守的案件，尚不斷的發見，這就是未切實履行「五約六則」的佐証。國危民困至此，再不容許吾人有所瞻顧，今後對於吏治的澄清，紀綱的整飭，當不顧一切，竭盡最大的努力，以期挽救頹風。現在各縣局長之在扣留查辦中者，已有數起，一俟查訊得實，斷不稍予寬貸。希望各位同志，對此「五約六則」互相策勉躬行，以樹立做人做事的準繩，一洗廣東政治的污點。

至關於復興氣象四要，兄弟認為在抗戰接近勝利階段中，尤為振奮起做的良好方劑，應該把它造成一個普遍而有力的社會運動。一方面為理論的闡揚，一方面作

實際的踐履，藉以深植民心，把風氣移轉過來，但是怎樣把復興氣象形成一種偉大的社會運動呢？實有更進一步研究的必要。

1. 正確觀念的建立：現在頹敗的社會，一切善惡觀念，多已模糊不清，變質易形，勢力代替正義，利害代替是非。庸俗之流，苟且敷衍，阿逢迎媚。倖進之徒，不在工作上求表現，不在才識上求進步，而以背景爲升遷之階梯，以權者爲身份之表証，變恥辱爲榮耀，視正義如土苴。這種觀念，實爲社會敗壞之根源，如果不予糾正，其禍害真無可底止。這種觀念，就是復興氣象的姦賊勢不兩立。我們要糾正這種觀念，在個人方面，便要確立革命的人生觀，在社會方面，便要確立善惡是非的標準。就是道德的建立，必須人人正其義不計其利，明其道不計其功，謀其術爲卑鄙，以苟且爲庸劣，以阿諛爲恥辱，而以正義相砥礪，以人格相勸勉，以守法爲能，以樸拙爲榮，以儉約爲德。重氣節，守信義，必須恢復這些觀念，然後復興氣象才可造成。

2. 公正輿論的倡導：社會風氣的轉移，輿論的力量最大。無論表現於言語或文字，在積極方面，我們要竭力提倡正義，獎勵忠良。在消極方面，要貶斥罪惡，糾正自私。明是非，辨善惡，愛戴忠賢，唾棄奸佞。不特率先躬行，以身作則，同時還要鼓勵他人去實行。這樣蔚成風氣，然後復興氣象才可造成。

3. 優良環境的造成：復興氣象的造成，主觀方面的修養固為必要，而客觀環境的培養，亦為主要條件。如果社會環境太壞，則主觀的觀念雖強，但客觀上受社會環境的阻礙打擊，小人道長，正氣不伸，則復興氣象也受很大的挫折，不能成為主流。所以我們除要加強主觀的修養外，還要挺身與惡劣環境相搏鬥，對於封建的勢力，和腐化的習俗，以及自私自利敷衍頹廢的份子，我們要予以糾正，打擊消滅。這是光明與黑暗的鬥爭，必須使黑暗日漸消逝，才能漸進光明，必須使正義伸張，正人得志，然後復興的氣象才能發揚暢盛。

以上是造成復興氣象的前提，以下一論進行的要領。

1. 核心的造成 正人君子要聯合起來，發生醱酵作用 四處審殖細胞，並且要團結好人，以感化壞人，在不得已時，則不惜與壞人搏鬥。黨員團員更應以身示範，互相團結，在社會及各團體中，形成核心的作用。

2. 橫面的發展 就是由個人推廣到團體，由家庭推廣到社會，由甲地推廣到乙地，使每一個人每一個組合，每一個地方，都接受復興氣象的洗禮，人人振作，處處振作，成爲風尚。

3. 縱線的建立 就是要由上而下，以身作則，使由長官到僚屬，將帥到士兵，師長到生徒，家長到子弟，層層約束，由點線發展到全面，蔚成風氣。

復興氣象決不是一個空洞的口號，它是一種實際的行動，必須人人以此爲立身治事的準則，自覺自動去躬身實行，互勵互助的去勸人實行，方能底於實現。

四要、五約、六則，既爲我們立身治事的一定規範，凡在兄弟領導下之全省工作人員，均當切實遵行。嗣後省政府之教育廳、秘書處、政工總隊、省黨部、青年

區之宣傳科組，區管區政治部、保安司令部特別黨部，及省訓練委員會之第三科，省幹訓團之教務處等，負有宣傳或輔導責任之機構人員，無論文字或口頭的宣傳，均以這四要、五約、六則為宣傳重心，隨時隨地，不斷作有力的號召和倡導，而各機關學校團體禮堂或公共集會場所，也一定要張掛此項標語，更有時以此為考試或討論的課題，上級機關派員視察下級機關時，並應以此為視察科目之一。希望各機關主管長官切實負責層級推動，務使本人領導下全省工作人員將此四要、五約、六則，身體力行，視為典範，朝乾夕惕，拳拳服膺，養成良好的幹部，以担當建設新廣東的重大責任。

叁、推行行政令的必由途徑——行政三聯制

我國歷代政治上成功的要訣，不外（一）凡事豫則立，作未雨之綢繆；（二）實事求是，為政在力行；（三）綜覈名實，信賞必罰。這三點如以現代術語來說，

即爲行政上之設計。推行與考核，亦即爲「委員等所訓示的「行政三聯制」，所謂行政三聯制」就是說行政上計劃、執行、考核三方面的工作，具有密切的關聯性和整體性。這與我去年所提出的計劃政治，在大體上，實相吻合。計劃政治是以成政治事業化爲目的，而以人才總動員爲達到事業的手段。爲政在人，人的問題能够解決，則設計、執行、考核各種問題，便也能够解決。分開來說：在行政設計之前，要顧慮人、事、時、地、物各個條件；妥適擬定計劃。在執行之際，要忠實實現計劃，不可自作聰明，左右刪改。在執行當中或執行之後，要嚴密考核，並將考核的結果，作爲下次計劃的準備。如此循環連貫不斷，方可收得行政上美滿的結果。這在「委員長「行政三聯制大綱」中，尤有具體的詳明指示；而兄弟於上次擴大紀念週「從行政三聯制說到本省施政計劃」的演詞裏，亦曾作透澈的申論，諒各位多已明瞭，不再贅述。這行政三聯制，實在是「委員長在行政的道理上很重要的指示，望我們推行政令克收實效的必由途徑。我們黨政軍團各部門的工作人員，均要深思

領會，切實奉行的。拿本省現在實施行政三聯制的情形來說：（一）設計方面：各機關遵照中央的指示及參照當前事實的需要，擬定本年度的施政或工作計劃，所有計劃，要注意到事業與預算的配合，更要于整個計劃中，指定若干項為中心工作，而機關內之各主管部門則依此職權而作分部的設計，于年度開始時業已完成頒佈。自計劃頒行後，特別注意的。（二）執行方面：（1）實行分層負責，從各機關之主管官，以至各級員司，凡其職責要切實規定，不要一味向下推，重聽科員政治的覆轍，也不要事事向上請示，把長官當作字紙箋；（2）實行分級負責，按照行政系統，各級機關，各自盡其本職，上下掣肘，下不敷衍；（三）考核方面，規定（1）事的考核：各機關按日按期按年度切實檢討，至年終由本府彙編年度政績比較表，以評定年度施政計劃的總成績，並一面注意經費的支用，是否合法，和事實上是否發生預期的效果。（2）人的考核：要逐漸樹立本省的人事制度，根據分層負責制，厲行政績，實施獎懲，若能這樣的切實推行，則必可加強行政效能，發揮

三聯制的功用。現在本年度行將過了一半，究竟各機關根據計劃，其執行的程度如何，會否按照進度初期致核？致核結果是怎樣？已做到的是那些？做不到的又是那些？要由行政效率委員會將各機關報告，及考核所得的結果，切實整理呈核。至下年度的計劃和預算既經着手編訂，尤須趕速辦理，務于六月底完成。

肆、本年度省政府中心工作之檢討

今年度省府的施政計劃，經訂定以救濟糧荒、整訓團隊、改進人事行政為中心工作。救濟糧荒，係以「足食」，謀解決民生之道；整訓團隊，係以「足兵」，寓明恥教戰之功；改進人事行政，選賢與能，係求刷新庶政之效。凡此三者，實為本省當前急務亦即為標本並治的切要方案。現在就五個月來推進這三項中心工作的情形，分別檢討一下：

(一) 救濟糧荒：這是當此一個很重要的問題，同時也是全省同胞共同注意

應共同努力去解決的問題。目前本省糧價雖然高漲，但比較總糧數額不及本省的多，隣省，却不見得怎樣昂貴，而人心亦尙安定。可見本省對於糧食調節的方針，並未錯誤，現在青黃不接的期間，至多不過兩個月，倘有新穀登場，只要大家對糧食的生產，力求增加；對糧食的消費，力求節約；對糧食的管理調節，力求合理豐盈活，則戰時的糧食的難關，不難共同打破。本年入春以來，霖雨連綿，東北江冬耕雖受損失，南路則雜糧收成甚好，現在米荒比較嚴重者，還是四邑東江，現正集中人力物力，以桂米運濟四邑，而以湘米運濟東江。不過運輸力既受限制，而湘桂兩省雖有接濟，仍難充分普及。粵省則因請南米價，尙較本省爲昂，採購不易，故根本辦法，仍在「自力更生」。現經訂定取締屯積糧食及居奇操縱臨時辦法，對糧店住戶，澈底調查，限期以公平價格出糶，其有大量屯積糧食意圖居奇者，以軍法從事。祇要人民信仰政府，各公務員努力奉行，將多餘糧食，盡量放糶，使無不均的現象，則一定可以克服當前的困難。本省各縣長對於糧荒要政努力者固多，而忽視民

食者亦不少，如前數月飭令各縣舉辦存糧調查，迄今尚有數縣屢催未報，我已嚴飭查明，決予以懲處。希望全省公務員，尤其對糧食負有專責的人員，體念艱難，全力赴事。不獨要消極的減少消耗，注意調節管理，還要積極的督種什糧，獎勵墾荒，擴大春耕冬耕，整理農田水利等，以謀增加生產，達到自給自足的目的。

（二）整訓團隊：這以改進兵役，充裕兵源，維持治安，安定社會為要着。本年一、二月份征額雖差，但三月份已較有起色。現在已規定四、五、六三個月厲行清理積欠兵額運動，期將欠額掃數清征。並嚴行懲獎，已有幾個縣長記過，並限令在清欠期間，加倍征送，倘再玩忽，自必重懲。希望主管部門及各縣長，努力推進，以維抗戰兵源。至於保安團隊，雖已依照中央頒布調整辦法，力圖整理，惟關於兵力的補充，裝備的改進，以及官兵管教之改善等，尙待努力者還多，亦須急起直追，使能保衛民衆，維護治安，並協同正規軍作戰，增強抗戰力量。

（三）改進人事行政：這項在中心工作中比較最無進步。這固由于習慣不良，

各機關未能恪遵法令，而人事機構之本身不健全，亦為重要原因。本省雖在幹訓團成立人事行政班，調訓各機關的人事幹部。以後一定要依照法規，統一任免、團檢亦然，如有不遵辦的，自必嚴加懲處。因為「為政在人」，人事制度不確立，任用無標準，職位無保障，升黜無準繩，勤惰無獎懲，一激感情用事，勢必趨於奔競逢迎之途，是沒有辦法說到行政效率，改進政治的。他如人材登記，人事管理技術的改進，人事行政補充法規的訂定，均為不可忽視的事情，亦要切實去做，加緊去做，奠立人事制度的基礎。

伍、良好風氣之養成

兄弟此次赴渝回來，往來經過各地，視察所及，感覺到社會上孕育著一種反常的病態的矛盾現象。一方面因物價高漲，一部份人在悲飢饉寒，在辛勤中掙扎過活，另一方面則一些過份利得的暴富者，驕奢淫佚，作過份的享受，這嚴肅與荒淫的兩方面，形成了一個明顯的對比。我們站在嚴肅方面的人們，如果不設法糾斂淫份

子挽救過來，就是抗戰的一個危機。本省自兄弟提倡造成復興氣象至今，社會情感，比較起來，尙能保持着緊張和儉樸的嚴肅風氣。緊張的情緒，而是自強不息的努力；儉樸的行爲，即是臥薪嘗胆的生活。我們要把這種良好風氣切實保持，而繼續加以發揚光大。在緊張方面說：我們要以全省黨政團的工作人員爲骨幹，對社會上要經常維持一種蓬勃生氣的精神，堅實而活潑，勇敢而有爲。有力、有熱、創造出人類最進步的模型，以感化民衆，影響民衆；起領導的核心作用；對工作上要極高片作興趣，鼓起工作熱情，用比賽和競爭的方式，啓發其向上進取心理，以加強工作效能，推進事業化的政治。在儉樸方面說：我們在上級工作的人員，固要極端刻苦，極端節約，親自倡導和踐履，以爲社會的表率，同時還要採相當的干涉主義，對社會的奢侈風尚，加以取締和遏止，關於應如何取締奢侈和實行檢樸方法，要由省黨部、省府秘書處、青年團各派代表，負責妥議具體辦法。例如宴會每席的價目，不得超過若干元，婦女的奇裝燙髮如何取締等等，均要有明白規定，取締辦法定

出來後，便要嚴厲執行。就曲江來說，縣政府及警察局要負全責，省府的調查處，亦要隨時審查負責舉報。因為抗戰四年多來，在前方忍飢捱苦，以血肉作長城，在後方則奢侈極端，拚命享樂。我們揆諸人類甘苦共嘗之義，試問良心上過得去嗎？所以關於本省緊張和儉樸的良好風氣之保持和養成，也是本省目前很急切需要的一件大事，因為這與政治的推行，人民的觀感俱有很大的關係。

陸、一個政治的基本概念

最後，要大家明白的，是一個政治的基本概念。我們知道，中國學術的精華，在先秦諸子。先秦諸子，最主要的派別，不外儒家及法家，其中影響於中國政治思想和政治制度最大的，還是儒家及法家，儒家的政治主張為「人治」，而以虛化方法實行之，故說：「政者正也」，「子帥以正孰敢不正」，「君仁莫不仁，君義莫不義，君正莫不正，正君而國定矣」。重治人而輕治法，是儒家的政治傳統，道

之以德，齊之以禮，是儒家的政治手段。法家的政治理論中心，則適與儒家相反。法家的政治主張爲「法治」，而以干涉方法實行之，故說「任法而不任人」，「百度皆準於法」。其政治信條爲重治法而輕治人。治國的手段，在任法，任術，與任勢，道之以政，齊之以刑，綜核名實，信賞必罰。這兩者互有長短，互有利弊，我國數千年來支配整個政治思想的，雖是儒家；但關於政治制度的變革，却不能不歸功於法家。如商鞅申不害，以及李斯將封建的中國，變成君治的中國，將紛爭的中國，變成統一的中國，皆有實際的政治建樹。自漢以後，政家如蘆籍、諸葛亮、王猛、王安石、張居正等，具有法家之一體，也能立功一時，輝耀史冊。不過中國的民族性，係主愛人，重感化，如能儒法調劑，以儒家爲體，法家爲用者，必可致大功，而保令譽，如諸葛亮、張居正等是。否則偏而有弊，或且作法焚身，如商鞅、李斯等是。因爲政治措施，其最高目的原是愛人，所謂「以仁心行仁政」者，是我國向來認爲第一流的政治家。但時當亂世，疲玩成性，若期振刷，又非毅然投以嚴

極之劑不可。故兄弟對當前的政治，認為須本儒家精神，用法家手段。換句話說：即菩薩心腸，霹靂手段。說到這點，理由甚長，因時間關係，不能作詳盡的敘述，惟將這樣一個政治基本概念特舉要告訴大家，希望共同認識，一致努力，以確立政治的觀點，統一政治的作風。

時局所加以我們的重荷，至今已極，各方對於我們的期望，亦至今已極至。因循苟安，既為我們所不取，畏難退縮，亦非我們所屑為。兄弟上承中央付託之重，下親鄉邦為難之深，披髮纓冠，義無反顧，鞠躬盡瘁，實不容辭。惟有立穩脚跟，堅定意志，排除萬難，殫力以赴，期以副時代的作用，展開政治的新階段，領導民衆配合軍事，以促進抗建的成功。尙望共矢精誠，分勞努力，照舊兄弟所提示的途徑邁步前進，於千磨百鍊之中，奠定艱難締造的事業，聲揚光大，用以報國家，報我桑梓，這是兄弟願與各位共同勉之。

（完）

李主席訓詞
展開廣東政治新階段

中華民國三十三年五月出版

編者：廣東省政府秘書處編譯室
印刷者：廣東省政府印刷所

00285P

(51)



SKBC

MG

0693.62

160/2