



蔣主席
名著全集

王 主 席 陵 基 題 字

復興出版社發行
主席名著全集謹題

金聲玉振紙墨軒昂
言傳萬世宇宙之光

王陵基承題



沈 主 席 鴻 烈 題 字

主席蔣公全集復版

天
鐸
親
承

沈鴻烈恭題



劉 主 席 文 輝 題 字

作之君作之師廉頑立懦
振聵發聾以之裕民強國
道在其中矣

劉文



輝
敏題

王 主 席 懋 功 題 字

仁言利溥 大道堂堂
躬行實踐 示我周行

復興出版社編印

主席蔣公全集

王懋功敬題



軍需會議訓話

今天是軍需會議開幕的頭一天，我因為軍需經理對於軍隊的關係極其重大，所以特來參加開會，並有幾句話同各位講講。

現在各部隊裏面的軍紀風紀，精神教育以及經理和其他的一切，均是日見腐敗，日趨墮落，這種現象，說起來真是痛心得很，我記得當初打平兩廣的時候，我們祇有三千多兵，但是官兵精神都好，因之卒能以三千人的少數部隊，消滅叛逆的部隊五六萬人，可是到後來出師北伐的時候，在初我們也不過有三萬多人，全國許多的軍閥，和他們三四十萬人的部隊，不久却也通通消滅了，現在聽中央命令的軍隊，單以人數來說，至少也至三十萬以上，比較從前多至十倍，為什麼我們還不能使一般土匪和反動份子銷聲匿跡，進而統一中國完成革命呢，這中間的原故，最大的原因，就是經理方面大不完善，經濟不能公開

，不能按月發餉，軍需經理，是軍隊中的命脈，辦理經理的人員，操着官兵生死之權，如若人材不良，賬目不清，那是足夠使得軍隊自行消滅的，不僅軍隊要消滅，甚至還要亡國。

你們要曉得 軍隊的要素，就是統帥，經理，衛生三項，而經理的關係尤為重要，如果經理弄得不好，無論統帥如何得法，戰略衛生如何精密，那終是沒有用處的，所以現在我們要整頓部隊，就決計要先從經理方面着手，整頓經理，開首必須使得賬目能夠公開，預算決算能夠依期造報，如果賬目不能公開，預算決算不能依期造報，就不能整頓經理，而使得軍隊日臻強盛，最近發生的一些鬧餉算賬的風潮，都是由於這種原故所釀成的，現在必須切切實實的照規定來做，一定不能再讓軍隊的經理腐敗下去，若是各位以為有了權，便拿了士兵的餉和伙食，在旁的地方去用；買了旁的非規定的軍需品，也以為可以去正式報銷，政府如果批駁，就是不怕政府批駁，甚至由此就不願聽政府的命令

，而向政府造反，如果有這一點私的存心，那就不論是師長或經理處長，通通就要危害他們自己，並且還要連累他們的部下，因為你如不照正式批准的規定去辦，將正常的經費移作了不正當的開支，待到發餉的時候，就不僅是你這個師長主管長官，將要不得了，師部旅部團部裏的經理人員，均要被一般的部下士兵爲難，向你算賬，算賬不清，如果激動士兵鬧起餉來，那就一定要先砍你們經理處人員的頭，然後再來砍你們帶兵官的頭，如果經理處不爲帶兵長官的私人，好像個人掌櫃或團長一個爪牙一樣，就要用公正的方法切實做去，不是預算決算以內的開支，即使師長旅長團長要有另外的支取或算賬，你亦不能答應他，不然，將來經理不清，如果部下要算賬，就是先要你經理處負責任，要是主管長官，並非你們的親戚，你們儘可對他說，經理有經理的辦法，不能挪着正式的餉，正式的軍需品，去作旁的用，預算決算沒有規定，正項的餉和伙食決不可拿去買旁的東西，做旁的事情，我是有責任的，否則，今天領到了餉

或伙食，主管官自己便去買許多馬匹，或者買許多磅的電線通訊器材，並不顧預算的有無，到了需款的時候，伙食不能發出去，餉也不能發清，那末，這就是經理人員不照經理規定做事情，完全要經理人員負責任，總部經理處，軍政部軍需署，如果奉令清算賬目，首先就是要找你們經理人員，不找師長，所以一師的經理，完全是經理處軍需處處長和經理人員負完全責任，對上面的政府，軍需處要負責任，對下頭的士兵，軍需處也要負責任，要是以為上官是你的師長旅長團長，就讓一隨便拿了正式伙餉去做別用，但却要你負責任，那你就比你做了師長旅長團長的爪牙還不如，連你自己的生命也要斷送了去，那樣的事情，你們就要甯死不做，如果能夠這樣真正整頓起來，不僅是你自己的責任可以負起，就是對於主管的師長旅長團長，你也可以對得起他，你們經理人員的責任，既有如此重大，所以你們決意不可再去做一個師長旅長團長的掌櫃或賬房，你祇管同他們講，經理人員不是你個人的賬房，他是對國家，對部下，

通要負責任的，如果你們的師長因你是親戚，才找你去當經理處處長，做會計科科長，而你又以為他找你去當是他的私人，這個樣子，那你就糟了，你們必須知道，那一天受了政府的委用，做了那一師的經理處處長，或會計科科長之後，從那時起，你就是國家的一個人。

從前沒有進過經理學校，沒有在軍需學校畢業過業的人，不懂經理規則，不明軍需責任，而現在充任軍隊經理的職員，就要不論是做什麼事情，均要盡到責任，達到任務。要是自己能力不足，擔負不起軍需重任，或者不負責任，我們就應當死不做，不能因為我們不行，貽誤國家，貽誤師長，貽誤軍隊中的士兵，貽誤自己生命的前途，如果明白這一點，經理處的人員，必須知道，處長有處長的責任，科長有科長的責任，大家若是均能遵照正式的規矩，新的會計和正式經理的手續，實實在在的去辦理，那末，我們的軍隊才有整頓的希望，師長及其部下才可以保全他的革命歷史，才可以完成我們革命的責任，若是學

着現在的情形，長此下次，伙食不能一天一天清楚，餉也不能按月發給，決算預算通通沒有，軍隊逃的士兵，死傷的士兵的截曠，也沒有一個報告，照編制或預算所領的餉和伙食，尚有多少空額也沒有一個報銷，這樣下去，你一定是自己挖自己的墳墓，等到士兵叛變起來，問你要餉的時候，你就逃跑也逃不掉，騙也欺騙不了，我負責任的同你們講一句話，如果各師長真正有良心，各師的經理處又能真真實實促照經理的責任辦，有一個兵發一個兵的餉，沒有那師那一團不能發清餉的，每個官兵的餉通通可以發清，決不會欠士兵一個錢的，你們如有良心，真實地點名發餉，預算決算通通按時繳上，如果政府欠了一個兵的餉，或欠了一個月的餉，你就可以問我總司令，我敢担保決計不會少一個錢欠一點餉，現在政府所發的軍費，只要各師旅團連不吃空額不吃截曠，領到一個錢發一個錢，規定可以用一個錢，就用一個錢，我相信不僅是軍隊的經理及全部的軍隊可以整頓，並且還可以恢復從前革命的精神，一個兵可以去

抵當十個敵人，若依現在的情形下去，不僅一個兵不能打十個敵人，一個敵人倒可以打我們十個兵，這樣便糟了，國家革命的前途，也很少有希望，甚至還要你失敗！你們自己生命的前途，也一定要斷送了！

大家會議完了之後，回去同你們師長旅長講，政府和總司令完全負責任，五月的有一個兵，發一個餉，絕對不會欠一個錢，將來我來檢閱的時候，對一般部下士兵，我們也將講這句話，如果那一個師長旅長不發餉儘管向師長去要錢，總司令部經理處決不會欠你們師長一個錢，各旅團所有的空額，截曠，積存下來有幾多錢，通要公開給部下看；那一連那一個士兵什麼時候逃的，那一個月開除那一個士兵，那一個士兵，什麼時候死了，如果現在通要明白公佈的時候，你們的部下士兵通可以向你師長，經理處長要命，我相信，現在一師人如果將截曠缺額全部清算起來，一個月至少有幾十萬塊錢可以多出來，各人如仍不明白，就無異自己挖自己的墳墓，將把自己與國家通通葬送了，現在革命

蔣介石先生名著集

的政府，決定不能再讓你們模糊隨便下去了，一切均要照新簿記和新的經理方法去辦理，尤其是沒有學軍需經理的人，格外要去研究，現在希望你們在這一會會議時候，將經理處從前所有的軍需的規則決議案，和從前已下了的命令，從新去詳細看看，以後更要照到現在的決議案，和這次會議議下來的規則實實在在的去做到，不要陽奉陰違，也不能如從前的樣子隨便過去，苟且偷安。這樣整頓，並不是爲着那一個，就是爲着你們的師長，爲着你們經理處的人員來着想，也不能不趕緊將軍隊中的經理切實整頓清楚，使得有個結束，所以各位一定要照預算發餉，要照決算結賬報銷，所有從前的截曠欠餉，統統報明政府，如若你積存的截曠欠餉一天不清潔，不早口算賬報銷，或餉一天沒有發清，將來對於你們師長，總有一天要清賬的，決不會不算就可以過去了，不僅是上面政府要同你們算賬，就是你們的部下，也要同你們算賬的，到那時候，要想清理已是來不及了，以後你們如果預算不造上來，政府就不能發錢，決算沒有

便不借錢，並不許隨便糊亂報銷。這兩件事情，一個預算，一個決算，如果每一個月不照規定期限挪上來，我就是不客氣，對於你們師長經理處長，另外就有辦法，一定要照我們的紀律，軍法辦理，並且一個月預算不挪上來，也不能藉口今天出發，明天剿匪打仗，沒有工夫，無論怎麼樣，經理處長應該負責責任的，經理處不能說是打仗剿匪，就可不負責任不交預算決算，預算決算是有專門的人在那裏造的，無論怎樣，即令是天天打仗，也不會因為打仗剿匪便造不出來的，預算沒有而來要錢，就是要挾政府，要挾上官，你們可以同你們師長旅長講，說是：預算決算沒有挪上去，却要領餉領伙食，那就是要挾總司令部，要挾軍政部，你要挾上官，不按時算賬，將來你的部下也一定要同樣的要挾你，雖然現在總司令部和政府可以容忍，你儘管來要餉，但是你這種要挾，就已使得你的軍人格完全破產了，所以你們要記住一句話，各師的預算決算如果沒有，却要來領錢，在領去了，又不發餉，那你們就是要挾，現在政府沒

蔣介石先生名著集

有辦法，只得遷就你的要挾，給你們的錢，但是政府如不接受你的要挾，不能給你們錢的時候，你自己又將怎麼辦呢？所以當各位頭一天會議時，特同各位講：我們現在軍隊腐敗的情形，爲什麼我們的軍隊天天腐敗，許多軍隊不能整頓，部下不能服從上官的話，簡單一個理由，就是經理不清楚，經理沒有照正式手續辦理，經理的人員沒有負責任，每月沒有一個預算決算，不能按月發餉，從前所有的截曠，所有結存下來的錢，不公開報銷，對於政府儘管來要錢，越多越好，對於部下却一文不發，今天裁了多少兵，有多少空額，統統不對上官報告，對部下也不公開，這個樣子的時候，你攔在中間的經理處長和師長，就一定不能如同從前那樣隨過去了，所以現在各級經理處長一定要按時拿預算決算上來，並且能夠正式辦理，就一定可以發餉，無論那一個月的餉，都可以發清的，但你若不將預算決算挪上來，將來鬧餉的事情發生的時候，我就要責問你們師長和經理處長，我將來還要同士兵去講，師長和經理處不拿預算決

算上來，所以即是領了錢，也不發你們的餉，我講這一句話的時候，你們師長經理處長就要不得了，政府是願意負責任，願意發清餉的，現在每個月要一千多萬發出去，各師的餉還不能發清，這件事情怎麼講得去呢？決沒有這樣的事情，所以不僅是爲革命前途，與國家軍隊的關係，我們要整頓軍隊的經理，就是爲你們自己個人名譽生命的關係，也不能不切實將軍隊的經理整頓起來，希望各位在這一次軍需會議之後，什麼事情都照軍需規則實行做到，每月的預算決算通照期限報上來，每月所缺的空額，逃兵，也一定要對上官公佈，不要營私舞弊，所以這一次整頓經理軍需，並不是爲那一個人，而是爲國家，同時也就是爲你們經理處，師長，自己，各師長和各位如不想把自己的革命歷史和生命不要，就不好再是那樣的隨隨便便，糊裏糊塗下去，以至斷絕自己的生命斷絕自己的前途，希望大家切實的記住這幾句話，并實實在在去做到，這次軍需會議實有很大的責任，可說經理不清楚，軍隊就不能整頓，經理不清楚，軍隊

就一天一天腐敗，所以各級經理的人員，既然有這樣重大的責任，以前就要眞眞實實的去負責任，不能再做自己師長的掌櫃了，不要以爲自己是旅長團長保薦上來的，或是主管官最親近的人，就當作自己是師長旅長團長的私人，那樣你們就要糟糕了，會議以後，你們回去，一定要同你們師長旅長團長講，說是總司令今天講了話，我們要負責任，不能做你的私人，并且你不要當作我是你一個掌櫃般的私人，要是不然，將來不僅是沒有你的生命，我自己的生命也將要沒有了。

要講的話很多，不過因爲時間沒有，不能多講，在軍需會議的時候，有許多事情各位儘可以在會議中去求到一個結果，現在我們要整頓軍隊，整頓軍隊的第一步，就是要整頓軍隊的經理，要是經理長在糊下去的時候，將來就不僅是軍隊更要腐敗，卽連你們自己和各官長的生命以及革命前途的希望，均要完全斷絕，請你們回去告訴你們的師長旅長團長，趕緊切實的將軍隊經理整頓

~~~~~ 蔣介石先生著名集 ~~~~~

起來，必須這樣，然後國家才可以整頓，國家才可以有希望。



## 軍校紀念週訓話

在上一星期內，中央執行委員會第三次全體會議已經閉會了，最近幾週的政治與時局，各位統統曉得，就是閻錫山倡出黨員治黨，國人治國的議論，黨國的基礎幾乎動搖，革命的前進也感得非常的不安，直至最近，雖然閻錫山已通電下野出洋，但究竟怎樣，還是不得而知，所以在封建思想沒有完全打破，殘餘的反動勢力沒有完全消滅以前，革命還是不能及早成功，我們對於革命的前途，仍是不能樂觀的，全靠各位同志，大家共同努力，維持這個局面，總理講：我們在黨中，除了『一心一德，貫徹始終』之外，就沒有第三個辦法，可以去維持革命的，如果大家能夠一心一德，貫徹始終，努力奮鬥，不給反動派搖動，也不腐敗下去，時時刻刻自己均能振作，切實訓練自己，各位官長，也通能以軍作則，去做部下的模範，我相信國民革命在不久的將來，一定可以



成功，而封建思想和一切反動勢力，由於我們奮鬥的結果，也一定要完全失敗，要是不然，革命的前途就很危險，如果我們同志自己腐敗，懶惰，驕傲，那就不僅反動派要消滅我們，即我們自己無形中的退步，也一定要走到淘汰消滅的路上去，所以在目前時局艱困的時候，最要緊的，仍是大家要努力奮鬥，切莫腐敗。

現在教導隊和軍官學校的新兵，統統要在入伍的時候，施以嚴格的教練，教新兵的方法，已經講過幾回了，如果不照我所講的方法去教，以後的軍隊就不會好的，教學生也是如此，若不在三個月入伍的時期內，拚命的糾正，嚴格的訓練，以後就沒有辦法可以改正他們已經養成的習慣。無論怎樣好的學生亦將教不好了，所以我們教新兵的官長，同教新學生的官長，統統要格外的努力，給士兵學生做一個模範，在入伍三個月以後，自然而然可以成功一個良好的習慣，統統照我們所教的做到，有些動作，即便我們不再教他，他們也自然不

會壞的，所以在新兵教育起頭三個月的時候，無論如何，大家必須格外努力，決不能稍一有點懈怠和放任。

最近幾星期，我沒有同你們講話，今天有三句最要緊的話，是我累年訓練軍隊的一個最大的經驗也是最近根據各種報告得到的結論，貢獻給各位同志參考。

第一：帶兵最要緊的，是經理要清楚，財政要公開，現在軍隊最普遍而且最大的毛病，是經理不能清楚，薪餉不能發清，以什麼薪餉、能發清呢？一般人的想像，或以爲政府沒有錢，總司令部不能發足餉項，實在却不是這樣，各師的各級官長，都不願意發清薪餉，甚至有許多官長，聽見經理處要問他算賬發餉，他就害怕，因爲要他發餉清賬，他在上級機關領去的錢，就不能來去作旁的用途，他從前在薪餉項下挪用的錢也要還清給士兵，這樣他就沒有方法營私舞弊，可惜事實並非如此，所以軍隊腐敗的情形，一天一天加重起來，具體

~~~~~ 蔣介石先生著名著集 ~~~~~

的說，軍官經理不清的原因，多是因爲他在上面領去的錢，沒有即時發給士兵，或者他自己花了，或者作不正當的開支用了，花用太多，以後無從歸還，所以聽見發餉，他就害怕，簡直不敢發餉，現在比較好一點的隊伍，薪餉也祇發到十八年十一月份，但是實在追究起來，如果點名發餉，各官長如能用革命的精神，不存一點私心，單祇爲國家爲黨着想，我相信每一個月在上面領去的錢，就足夠發餉，決沒有欠餉的了，現在據各方面報告，他們有的吃空額，有的吃截曠，如果點名發餉，所吃的錢都得要還出來，所以餉是一定可以發清的，祇是各師都不願意發餉罷了，這樣腐敗的情形，將要同前清或者軍閥時代的軍隊一樣，或許有些軍隊比軍閥時代還不如呢，這樣下去，軍隊一定不能練好，一定不能打仗，甚至還要鬧出亂子來咧，當軍官的人，要想部下聽指揮，服從命令，和自己心安理得，對於部下與上官，沒有一點愧心，最要緊的就是廉潔，一個人貪了一個小錢，心裏就要感到難過，對人就像沒有面目相見，所以

人的人格，無論對於朋友或上官部下，最要緊的是錢財分明，薪餉一定要弄得非常清白，自己處處廉潔，決不貪一點小錢，決不尅扣一點飲食，拿去旁的地方用連排長扣借了士兵五元或十元，士兵一知道，就要看不起你，你就不能指揮士兵，所以除了自己薪俸之外，一錢也不亂拿，纔可以做官長，纔可以對得住你的部下，如果糊亂借錢，即令你僅僅一塊錢，喫一塊錢，你的部下一定要反對你，甚至看你是他的仇敵，中國有一句俗語：『親兄弟，明算賬』，這即是說，如果賬不算清，親兄弟也要變做仇人，親兄弟尚且要算清賬，對部下怎能不算清薪餉呢？所以帶兵最要緊的地方，要同他按月算清就餉，是公家欠他的也不要緊，但是一定要同他算清，比如這一個月在上面領得幾多錢，現在發給他們幾多，公家沒有欠他的，或還欠他幾多，一定還要詳細講明白，決不可積起來到一兩個月，以至三個月還沒有算清，那是最不好的，現在的軍隊就是這個樣子，不特到了兩個月三個月沒有算，就是四個月五個月，還有沒

算清部下的餉的，所以這些舊的軍隊，現在要想整頓起來，便要點名發餉，便要經濟公開，新的軍隊沒有這種習慣和毛病，經理一定要公開，餉也一定要同士兵算清，不可糊裏糊塗，一個月一個月遷延過去，弄得餉越算越不清楚，要是弄得士兵生起怨恨來了的時候，上官的指揮命令，就要失去信用的，大家做官長，自己一定要立信用，立人格，如若想要完成革命，就是自己要清白，不好因為經濟不清白的關係，致令喪失自己的人格，使得軍隊趨於腐敗，就是你家用錢得不得了，你儘可寫信到自己的團長師長那裏去借錢用，千萬不好在領得的伙食項下去挪用，這是萬萬不可以做的事情，希望大家記住，無論如何軍隊的經理，一月一月一定要清楚，財政一定要公開，必須這樣，部下才會聽我們的活，我們的人格才可保持。

第二：我們要帶軍隊，祇須『賞罰分明，恩威並濟』八個字，沒有旁的，必須『賞罰嚴明，恩威並濟』，才可以得兵心，帶軍隊的法子，首要就是得兵

心。不過這能得兵心的八個字，却是容易做到，祇要我們稍爲差一點，自己心裏有一點愧，或者有一點偏心的時候，我們就不能作到『賞罰嚴明恩威並濟』的八個字，也就不能得兵心了，所以我們革命黨——尤其是帶兵的革命軍人，自己心裏一定要正直，不好以爲是我們的同鄉，親戚，同學，我就對他偏一點，或幫助他多一點，別個是我不認識的，或者那個人同我的意見不對，無論他的學問是怎樣好，怎麼聰明，勇敢，我也不高興他，不提升他，甚至還排擠他，如果自己有這樣一點偏私的時候，這樣帶軍隊，無論如何是帶不好的，更難以使得士兵信仰服從，大家要曉得，我們如要完成革命，使得國家獨立自由起來，當然是需要許多有本事的人，固然，你的兄弟同鄉有時也儘管用，但是你所用的人，他的才力學問如不配做那件事情，你却偏偏要勉強拿他來做，那末，無論你自己有怎麼好的才力都要給那種人攪壞的，所以你們自己必要賞罰嚴明，心裏就是要『公平』，公平兩個字最要緊，如果不公平，因而賞罰不嚴明。

的時候，在軍隊裏你可得到那一個兵的心？又有那一個兵會敬佩你呢？用同鄉親戚，在從前的軍隊裏頭，比如說曾國藩的時候，他一定要用曾國荃，一定要用湘鄉人，現在許多軍隊也是要這樣子，他自己做了師長，一定找幾個兄弟親戚來做他的團長或者做營連長，如果他的兄弟做了錯事，他就不能夠去罰他們，由此其餘一般人也就不能夠罰了，弄得軍隊一天一天腐敗起來，所以大家要知道，我們如果有好的同鄉或同學，或者有好的兄弟，甯使荐到旁的地方，給人家用，決不可在你自己手下來用，尤其是在軍隊裏頭，如果你一味祇用自己的兄弟或同鄉，作自己的部下，總有許多差錯的事情發生出來，但因為親誼的關係，你就是不能罰他，你如不能罰你的兄弟同鄉，那末其餘的官長不是你的同鄉兄弟的，也就統統不能罰了，惟其有這樣的事實，所以今日的軍隊不免日趨於腐敗，甚至不能成其為一個軍隊了，我們有話也講不出去了，如是不能駕馭部下，不能指揮部下，所以凡是一個革命黨黨員，想正真練成一枝革命

軍隊，無論如何，自己不好有一點偏，或祇用同鄉和自己的兄弟或親戚朋友，他們如真正有本事，你儘可保荐給上官或介紹到旁的軍隊去，但在你自己部下就一定不可用他，現在的時代，就是幾百年以前的時代了，幾百年前由於家族的關係，可以用兄弟親戚充下級的官員，現在可就不行了，從前的軍隊所謂父子之兵，並不是指親的父兄子弟而言，乃是士兵看官長如同父兄，官長看士兵有如子拿一樣，也就是我上次所講的，軍隊裏所授的教育如同家庭教育一樣的親愛，那才可以稱得上做父子之兵，這句話實在可以公開的講，比如我們革命黨，為國家為黨去做事業的，凡是我們自家的黨員，就統統都是我們的兄弟，不必要親兄弟才算是兄弟，凡是革命的人，或真正革命的部下，就都是我們自己的子弟，不必一定要我自己親生的兒子才是子弟，如果有人一定要用親生的兒子和親戚兄弟，那末，這個人，在現在的時代，就是不行了。

最近幾星期來，所發現的毛病，第一就是餉發不清楚，第二就共賞罰不明

，各級官長，多喜用自己的同鄉親戚朋友，如今我們要練新軍隊，就切不可再有這些毛病了，否則，革命的前途，也就要完了。

上面所講的話，簡而言之，就是必須經理公開，賞罰嚴明才可以得兵心，要得兵心，就是我們的心地要正直，要公平，這即是我們自己一生的關係，一生的前途，一生的功業所繫，希望大家切實記住。

此外，帶兵的官長，更須認識我們總理所常常講的，革命軍人不能離開政治，不能不懂政治，怎樣叫做政治呢？是不是在政府裏做了一個委員，就是叫做管了政治，是不是在機關上，在衙門裏，局卡裏，做了一個員司，就是管了政治呢？是的不錯，這些統統都叫做政治，但是此外還有什麼叫做政治呢？我們可以講：凡是我們眼所看見的，及其他所做所聞的事情，統統是叫作政治，而政治最緊要的就是社會，社會的情形即是政治的基礎，如果你不懂社會的情形，你就不能做政治的事情，我們帶兵的軍官，也是一樣，如果我們不懂社

會的心理，不懂社會的情形，也一定是不能教兵帶兵的，因為我們所教的兵，統統是從社會上出來的，如果我們不懂社會的情形和心理，硬要反着他們的心理去教他，當然是教不清楚，並且還教不好的，所以就是講到政治的話，確是寬廣得很，一個軍人當然是要懂政治才行。政治不僅是做官的事情，就是不做官也極關切到政治，我們政治的基礎，完全是在社會上面，所以我們對於社會的情形，無論到什麼地方，什麼時候，均要留心體察研究，平常的時候要如此，作戰的時候，也是如此，軍隊到達一個地方宿營，或者是作戰行軍的時候，如果我們平時對於社會上的情形沒有研究，那就什麼事情都會做不了和走不通，行軍行不動，宿營也宿不了，所以大家在現在這個時候，一方面固要練兵，另一方面尤要研究——切實去注意現在社會的變化，和社會的心理及其情形，尤其是將來我們軍隊同外國作戰的時候，更加要知道政治的緊要，不是單低懂得軍事，曉得帶兵就算了事，而況不懂政治的人，尙且一定不能帶兵麼，單

信書本上去學政治，而不在書本之外去實際上考察政治及中外社會的情形，也是不行的，這個問題，下星期當再同你們講，軍隊對於政治的關係和軍人不能不懂政治的道理。

對首都衛戍軍警訓話

谷司令，孫副司令，吳廳長俞旅長，各團長各區長各官長士兵們：

今天特爲召集我們在首都附近的各軍隊警察講話，現在這時候，因爲反動派及反革命分子，時時刻刻想跳梁起來，要想來搗亂社會的秩序，破壞我們的國家，所以我們在首都的軍警格外要十分的努力奮鬥，十分的整頓訓練，纔可以盡我們軍警維持地方，保護政府的責任，所以今天特地召集各官兵訓話，把要緊的地方告訴你們大家。

我們首都的軍警，責任之重大，決不是旁的外省的軍警可比，所以格外的要盡職務，方可免有差池，上官交代我們一個任務，一個命令下來，我們一定要照着上官的命令切實做到，務必要達到我們的任務，克盡我們的職責，這纔可以算得是一個忠實的官兵，也纔可以算是一個首都模範的軍警，現在我們首

都附近出了一點案子，都不能夠破獲，就是破獲到，亦已經給牠出了，也是於事無補，已是來不及了，所以就這種情形看起來，我們首都雖有這許多的警察，許多軍隊和憲兵，而還要給牠出了這種事情，實在是我們軍警的恥辱，最是倒霉的，大家要曉得，我們首都所住的人口，爲數只有六十萬，但是我們在首都的憲兵，兵隊，警察，幾乎有成萬之多，照這樣子分配，要使社會秋毫無犯，可謂遊刃有餘，然而現在我們首都的治安，倒也維持不好，却是什麼道理呢？實在要我們軍警人員自己太不盡責任，說來也恥辱得很的：所以以後，我們大家最要緊的話，就是我們既然備了這個警察，就是盡警察的職務，負完全的責任，也就要不虧我們政府所以要辦警察的初心，和所以要有警察的目的，軍隊和憲兵也是一樣，都得警心惕勵，兢兢業業的去做，唯恐我們的職務未盡，有負我們國家寄託之重，所以我們不能不盡職，更不好戴了軍警的帽子，穿着軍警的衣服，却是不做軍警的事情，不盡軍警的責任，那末我們就對不住百姓

，對不住政府，並且對不住自己的良心了，我們爲什麼來做這個官兵的？爲什麼來做這個警察的？我們不做警察，不當士兵到旁的地方，也不是沒有飯吃，也不是沒有事情做，但是我們一定的要來做警察，一定的來要當兵，却爲什麼呢？就是我們立定志願，來爲國家，爲社會、爲百姓，來犧牲我們自己的安樂，犧牲我們自己的權利，我們願意拿我們的權利，我們的幸福，我們的生命的都貢獻給國家，政府，社會，人民，我們是有這樣絕大的一個志願，決不是任何旁的普通軍隊，任何旁的警察，任何旁的百姓，所可比擬的，旁的人呢？他只要一天有三頓飯吃飽，有一身衣服穿暖，可在家裏頑頑笑笑，就是算了，更不希罕什麼事情了，我們做首都軍警的人，決不如此，而且絕對和此種苟且儉安的習慣相反的，我們實實在在是爲國家，爲社會，爲百姓，來服勤務的，所以我們無論如何的危險，無論如何的辛苦，無論怎麼冷的天氣，怎麼熱的時候，我們均是一點不推委，一點不躲懶的，這是什麼原故呢？就是因爲要拿

出我們的良心，來貢獻於國家社會，以我們一個人，來保護百姓十個人一百個人，這個樣子，纔可以不愧爲我們首都的一個軍警，尤其是大家要曉得，我們首時是中央政府所在的地方，這個地方是最重要的，所以我們軍警的責任也是格外的大，將來革命真正成功了，莊嚴燦爛的首都完全建設起來，在歷史上，我們現在做首都軍警的人，當然有很大的光榮，佔最榮耀的一頁，所以我們的責任是如此之大，決不是做別處地方的軍警可比，況且首都爲全國文物薈萃之區，區人事也特別的繁重複雜，更不是隨便的人可以當警察，隨便的人可以做軍隊，隨便就可以負得起責任來，大家統是要曉得，軍衛旅和衛戍團格外要知道，我們做首都軍警的人，是有最高尚的人格，最優良的品行，最聰明最勇敢的人，那纔能夠做的，一定要這個樣子，纔可以到首都裏來做軍警，纔能夠來維持首都的治安，護國衛民，這個責任是何等的重大呵，既然我們有這樣重大的責任，大家從此以後要就知道，該如何的盡心盡力的爲是了，不好犯着從前的老

病，我們派出去一個崗位，便是站在那邊就算了，官長沒有看見的時候，隨便的在人家門前玩笑，和小孩子做玩意兒，弄得警察的職務全然不管，毫不盡責的或許更有甚一層，我也屢次看見過，竟有人隨便在街上小便的，這就是我們警界最倒霉的事情，我們警察乃是訓練社會監督社會，做社會一個教師，爲民衆的模範，却也不能夠盡責任，倒還要犯我們自己的警章，豈不是絕大的罪過，無上的恥辱嗎？所以不好的事情不在多，便只一兩個人是這樣，那我們全部軍隊全體警察都倒了霉了，如果我們個個警察都明白自己的職務，都能夠盡他的責任，我相信首都這一點戶口，絕沒有槍劫的案子出來，一定的可以使得半個賊匪都沒有，現在你看，偷竊拐騙，各種的反動派造謠言，旅館裏頭和各處私設的煙，娼，各式各樣都有了，真不知道我們警察的責任在那裏？如果我們警察能盡職的話，大家能夠同心協力做去，我敢說一個月就可以剷除乾淨，但是像這種事情都不能夠剷除，我們警察可就是最恥辱，最倒霉了。

還有一層，我們軍隊警察最要緊的是保護百姓，大家更加要曉得，對於百姓必要十分的愛護他們，恭敬他們，決不好拿那種敲嚇的手段，惡狠狠的態度，來對待百姓，尤其是不好拿槍桿去敲嚇他們，我常常看見，我的車子經過的時候，我們的警察軍隊便難爲了小百姓，斷絕了道路不許他們走，他並沒有犯規則，倒要截住他，很兇的面孔來對待他，使得他們小百姓一見了我們軍隊警察就是要害怕，這種事情是最不好的，這是什麼？就是表現我們軍警不能保護百姓，使得百姓對於我們軍警敢怕而不敢言，所以以後，除非這個百姓犯了我們戒嚴的規則和警察的律例，那當然的要處罰他，此外並沒有犯規則的，好好的百姓，那我們就一定要很親愛和靄的去對待他們，他不曉得道路的時候，我們一定要指導他，如有各種各樣困難的情形，我們一定要幫助他，要是這個樣子，能夠幫助一個小百姓，却比保護幾個官長幾個司令還要好得多的，所以我願意你們警察軍隊盡力保護小百姓，不要看見我們高級官長纔十分的足恭足

敬，看見了小百姓却要作威作福，使得百姓怕了我們，實在，你們如果能夠保護一個百姓，我看比保護我總司令還要快活，還要歡喜哩，所以大家要千萬記住到，我們軍隊和警察是保護百姓的，決不是恐嚇百姓的，我們在首都的軍警是格外的要保護百姓，維持治安，我們服勤務的時候，一定要盡職務，如果是太疲倦，要休息了，我們寧可去告假，但在沒有告準假以前，有職務應盡的時候，我們也一定要盡職務，無論怎麼辛苦疲勞，一定要做到職務的時間過了為止，我們纔可稍息，這樣纔算克盡我們的責任，我們若不服勤務就算了，如果要求來服勤務，就是要拿全副精神來服勤務，決不容有一點躲懶，有一點懈怠的，無論軍隊警察，大家都要拿良心，拿血性，拿我們自己的生命，出來為國為民，為社會服務的，決不可以敷衍塞責，苟且了事，貪圖安逸，得過且過，可以這樣就過去了的，我們軍隊警察要扶弱抑強，弱者的人，我們應該扶助他，強橫暴虐的人，我們應該抑制他，並不是看見小百姓鄉下人就要欺負他，看

見衣服華麗的人就要崇讓他，那樣我們軍警就失掉本職了，現在各城門的警察，和火車站的警察憲兵，大家老實要留心，如果你檢查的時候，有那一個機關職員的片子拿得來，便是讓他過去，那就太不行了，上官命令要你檢查，你就一定要檢查，不管是什麼人，也一定不能放過的，如果有一個片子拿得就給他過去，也不管這個片子真假若何，就是全不過問，這個樣子的軍警可就糟糕了，現在我們警察應該做的不做，不應做的倒做，那就不好了，所以有許多小百姓下了火車，進了城門的時候，千萬不要怎麼恐嚇他，你檢查過他的東西，沒有事情的時候，就得好好的給他包起來，仍舊和他放好，要這個樣子，纔是不愧爲一個好警察，所以這種種事情，我們軍警都是要十分的留心注意到纔好，總之一句話，我們軍警就是要盡我們軍警的責任，克盡厥職，不好偷懶，不要懈怠，尤其不要做不名譽的事情，給人家笑話，倒我們軍警的霉，更加不好營私舞弊，來挖自己的墳墓，如是那樣我非嚴辦不可，所以甯使我們自己勤

儉，切勿犯一點法，如果你有十分困難的時候，我們政府當然能夠補助你們，決不使得你們十分爲難，只要你們切切實實盡責任，如有好的警察，政府一定有獎勵的，今天特爲告訴你們以上的話，希望大家在首都的軍警切實的記住，實實在在做到。

對陸軍教導隊訓話

自上一星期，俄國和中國絕交以來，俄國便來侵略我們的領土，壓迫我們的人民，這在報紙上，大家已經看見過了，我們革命軍的軍人，若是遇着外海臨頭的時候，就得要奮不顧身，犧牲一切，出來捍衛國家，保護人民，這纔是我們軍人的天職，現在這個時候，就是我們的使命到了，須得準備一切，迎頭趕上去，好盡我們的責任，尤其是在教導隊裏的官兵，更要磨礪以待，作國家的干城，達到打倒外國強權，完成國民革命的目的，現在就把這個道理，同各位講明白。

我們中國國民黨和國民政府，爲什麼要有一個軍隊？爲什麼要組織這個教導隊來訓練你們？你們又爲什麼要到這教導隊裏來當兵呢？大家要明白，就是爲的要保護我們國家人民的權利，不許外國人來壓迫我們同胞，侵略我們土地

將介石先生名著集

，使得我們中華民國真正能夠獨立自由平等，四萬萬同胞人人有良好生活，不會凍死餓死，不給人家欺負，所以我們就要組織護國護民的革命軍隊了，可是現在有許多軍隊却要腐敗下去，懶惰驕傲，自私自利，貪生怕死，沒有革命的精神了，因此，中國國民黨國民政府便要召集一般頂好的官長來教練，招募一般很好的百姓來當兵，要最有志氣，最有血性，最勇敢，最有精神，有主義，服從命令，不怕死，不貪財，真正爲國爲民奮鬥犧牲的這一些好男兒集合起來，來做這一個教導隊，也即是來做全國革命軍的一個模範，使得全國軍隊可以倣倣我們的榜樣，成爲真正救國救民的革命軍隊，簡單一句話，我們教導隊就是要來挽回從前已經頹敗的革命精神，國家有急難之時，就是要我們教導隊出去抵擋，這是何等重大責任，不是有志氣，有革命精神，不怕死，不貪財的這一種人，便決不能夠擔負得起的，也就不能進到教導隊裏來的，我們現在教導隊裏的官兵，便是最勇敢，最有志氣，最有血性的好男兒，所以願意到教導

隊裏來當兵，受我們國民政府最嚴厲的訓練，要如鐵似鋼的來洪爐百鍊，若國家有困難危急的時候，我們就是出來做頂天立地的事業，這樣重大的責任，若非英雄好漢，那是辦不到的，所以有一些沒志氣，沒出息的人，他一到教導隊裏來就逃跑，就當不起我們的兵，像那些人却是毫無國家民族的思想，兵也不肯當，人家要亡我們的國就讓他亡，滅我們種族就給他滅，倒甘心做外國人的奴隸牛馬，這種人真不能算人了，我們做人可要怎樣呢？就是祇爭一口氣，決不肯給外國人來做奴隸牛馬，決不許那一個來壓迫我們，我們自有我們獨立自由的人格，誰也不可侵犯的，如有那一個敢在我們頭上動土，我們就是打他，所以我們要學好本事，練好體格，準備去抵抗外國人，纔可以保護我們國家權利和人民幸福，我們是爲國爲民有志氣有血性的好男兒，決不是平常普通人所可比擬的，所以做我們教導隊裏的官兵，就是格外的高人一等，也就得格外的吃苦耐勞，嚴守紀律，服從命令，要這樣，纔能夠練成功一支革命軍，也纔可

以做一個模範的軍隊，打倒外國的強權。

大家還要曉得，我們到教導隊裏來當兵，就是同進到學堂裏做學生一樣；教導隊裏的官長，就是我們學堂裏的教習，我們從前苦於沒有一個很好的學堂訓育我們，沒有一個很好的規矩軌範我們，也沒有很好的教習來教授我們，然而現在教導隊裏頭，我們也就都有了，既有很好的官長指教我們，又有很好的紀律納我們於軌道，使得我們能夠鍛鍊成功一個很好的革命軍人，來做一個國民的模範，這是何等福氣啊，人生在世該是這個樣子，纔不愧為一個國民，也纔不枉為人一世，所以我們若然不是到教導隊裏來學過，那就不能當作人，也不能當作國民，必要在教導隊裏學成功之後，纔算得是真正的一個人，真正的一個國民，大家要明白了這個意思，更要切實努力做到，別再像從前在鄉下那樣，儘自渾渾沌沌的挨日子，那樣就不是人的生活了，倒不如不來做人，你們大家，自己心裏均要曉得，現在在教導隊裏，是有這麼好的機會，這樣大的

幸福，使我們一塊兒安然地享受，造就無限的前程，便是普遍全中國也再沒有這樣好一個地方了，我們竟自進到這樣難得的一個教導隊裏來，真是三生有幸，所以一時一刻都不要給他錯過，一定要格外的努力學習本事，服從官長命令，耐苦耐勞，實實在在的鍊耐下去，達到功成行滿為止，須知能夠得勞苦是我們做人的本份，要是能夠熬得下，吃得牢，就是能夠做人，也就可以成功事業，不勞苦的人是決沒有好日子過的，沒有本事的人也是如此，那只好永遠教人欺負，一生一世都不能出頭的。我們現在這教導隊裏，如若再不痛下決心來學本事，那你就是完了，再沒有第二個地方可給你來學本事了，所以我們要養成功這一個習慣，尤其要耐苦耐勞，纔能夠叫做人，纔能夠做一個好人大家在教導隊裏來當兵，就是要你們做一個好人。

其次就是要你們練好體格，如若體格不好，不僅不能同外國人打仗，並且不能同國裏的反革命軍隊打仗，你看外國人的體格多麼好，胸部統統挺出來，

走得筆直的，一兩天打仗不吃飯都可以的，所以我們要抵抗外國人的強權，要同帝國主義者打仗，一定先要把自己體格練好，纔可以戰勝他們，體格不好的人無往不居於慘敗地位，就不能算是國民，也就不能算是人，祇有體格不好的人是頂倒霉的，便是鳥獸也要有副好體格纔能圖生存，體格不好的人簡直鳥獸都不如了，所以我們到教導隊裏來當兵，最緊要練習體格，倘若體格不行，自己走一步路都走不動，你怎麼還能夠打人家，又怎麼還可以保自己呢？我們非用種種方法練好體格不可，現在教導隊裏要你們耐苦耐勞，亦即是教你們鍊體格之第一步，如若這一點勞苦都熬不下，那就決不能鍊體格了，我們辦教導隊的目的，是要鍊成功一個如鋼如鐵的軍隊，作國家的干城，鋼鐵是怎樣鍊成功的呢？就是用很烈的火來燒，很冷的水來冰，燒紅了再冰，冰冷了再燒，經過這麼好幾回鍛鍊淬勵，那纔能夠鍊成功一條鋼鐵，我們教導隊正是要這樣的鍊成功一個鐵打金鋼，不怕外國人強權及一切軍閥作惡，那末，我們也就不要怕

熱，不怕冷，不避寒冷風霜，來把我們的體格鍛鍊好，無論怎樣艱難困苦，祇有再接再厲的做去，定要洪爐百鍊出來，那纔能夠鍊成功一個鐵的軍隊，鋼的軍隊，纔可以使人家打不倒，纔算得是一個教導隊了。

鍊好了體格之後，我們就要學本事，上頭已經說過，沒有本事的人只好永遠教人欺負，一生一世不能出頭的，就令體格怎麼好，如何吃苦耐勞，那不是也如牛馬一樣嗎？所以本事不好的人，一切都等於零，還是不中用，還是不能去打倒帝國主義與軍閥的；我們必須鍊好了本事，加上了學問，對於射擊精準，以及各種武器的使用，各種地形的認識，一切作戰於本領都能夠學好，要同外國人一樣，要比外國人強，那纔可以打倒帝國主義，纔能夠求中國之獨立，否則那就沒有希望了，現在我們官長要如許嚴格的來教你們，就是要望你們本事學得好，須知道『嚴師出高徒』，如若不嚴，那就絕對教不好的，大家要曉得這個意思，唯恐官長之不嚴，官長嚴格的要求我們，就是教我們好，要我們

蔣介石先生名著集

有本事，要我們能夠打倒帝國主義，保護我們中華民國的國家，做一個有光榮歷史的人，官長也就是我們家裏的家長一樣，官長之愛護我們，也像一個父母之愛其子，無所不至，真是千方百計的來訓育我們，一定要我們成功立業做人，而且可以進一步說，我們現在軍隊裏頭，實在比家庭還要親愛一層，我們官長同士兵，與士兵同士兵之間，都是同心同德，同為國家犧牲的同志，不特大家相親相愛，如手如足而已，我們簡直是同一條命，同生在一起，同死在一起的，大家要曉得這個道理，親愛精誠的團結起來，來保護我們中華民國，來打倒帝國主義者，所以教導隊的官和兵要明白，要你們到教導隊裏來受嚴格的訓練，就是使得你們能做成功一個好人，你們明白了嗎？（全場答應：明白了！）

要做成功一個好的人，就得要格外的吃苦耐勞，格外的遵守規矩，服從命令，纔可以成功一個有秩序，有紀律，有本事，最好的一個模範國民，也就是最好的一個模範軍隊，希望大家不要忘記這點意思和這個道理了。

現在俄國的交涉，他們並沒有力量來打我們中國，便只是拿一種恐嚇的手段想來搖惑我們，那我們當然是不怕他們的，他們要是真個來犯了，我們便同他們打，如果他們不來犯，我們也在保護國家而止，不犯他們，現在我們總要一心一德的來學好本事，等待政府的命令，同禦外侮，那個時候，就是我們中國真正獨立平等的時期到了，不僅是俄國，隨便對那一個帝國主義者，我們都有同他開仗的那一天，我們教導隊若同外國開仗的時候，就是我們中華民國真正自由獨立的時候，也就是我們國民革命軍大告成功的時候，希望大家朝着這條光明大道勇猛前進，努力學習做人的道理，時時刻刻要聽官長命令，拿親愛精誠的精神團結起來；一心一德來實現我們總理的三民主義。

爲政與求學

本校長不能常常到校裏來，同各位見面研究，自己負了這校長的名義，是非常抱愧的，我對於各學生沒有什麼貢獻，不過各位教職員，統是本黨很好且很有學問的同志，教授各學生，一定能將學校裏所定的計劃逐漸施行，並且在將來還能得到相當的結果，乃是自己相信的，從前曾打算時常來和你們見面，至少一星期想到學校裏來講一回話，與各學生見一回面，但總抽不出時間來，以還是想每星期能夠來學校裏同各位講一回話，見一回面，然後對於自己的心纔能相安，今天本擬八點半鐘到學校裏來，因爲在軍官學校多講了半點鐘，就誤了時間，到十點鐘，我又要到國民政府去做紀念週，時間抽不出來，今天仍是只能簡單的同各位講講。

我們現在辦這個學校，就是想將來國家的政治，由我們政治學校的學生出

去整頓改良，簡單一句話，就是要我們政治學校的學生，出來担当建國的事業與責任，各位將來要擔負的，就是這樣大的一件事情，各學生要抱定這個志向，要知道這個責任的重大，不是隨便可以擔當這件事情的，換句話說，政治學校的學生，要担当建國的責任，就是要在本黨中承上起下，接受 總理的主義來實行的，要實現 總理的三民主義，擔承這樣大的責任，我們就更加要求學問，要講求革命的品行同革命的道德，剛才在軍官學校，曾同他們講過，關於我們 總理的學問，思想，道德，今天本來也想詳細的告訴各位，不過沒有時間，只能簡單的同各位講。

我們一個人求學問，一定要有一個系統，就是要求智識慾望的滿足，也一定要有一個系統，有一個次序，現在無論是那一科的學問，那一類的科學，要是沒有一個系統去研究，東看一點，西看一點，那你就是學了四年五年，也一定得不到什麼結果，現在政治學校所學的功課，最要緊的就是本黨的主義和歷

史，簡單的講，就是我們總理所要實現的思想與計劃，在總理的學問中間，有關於政治最要緊的一部份學問，各學生要切實的研究，政治學問要是學習起來，就是研究五年六年也不算多，或許五年六年工夫，還得不到一點什麼東西，中國人無論什麼事情，往往喜將自己所有的東西，眼前的東西不去注重，而却要到外面很遠的地方，很難的處所注重去研究，這樣的求學問，是學不到什麼的，事業也不容易實現，無論什麼事業和學問，總要先從近的地方求，並且在本身上去求，本身所有的東西，近地方所有的東西，我們自己若放棄而不注意，但對外面很高深很難能的東西，反觀得很緊要，很希奇似的去追求，這樣下去，一定便會沒有好結果，所以無論什麼經驗學問，都不出一平常這兩個字，大家無論想成功什麼事業，雖則你有高深遠大的學問，如果你不在近處淺處做起，祇想一步跳到天上，一步走到遠方，那是不可能的，所以中國古學所譜「由近致遠，由卑至高」就是我們做事情求學問最要緊的兩句祕訣，現

在無論什麼事情，都要從平常與普通的地方做起，不要一味去求高深或遠大。

並且我們相信無論那一個學問家，政治家，革命家，都沒有高大得過總理，遠超得過總理，我們總理是集中外古今的大成，中外古今一切思想的精華與最要緊的東西，總理統統集中起來了，我們要在中國講政治，學政治；做政治，就是要從總理所已經教給我們，已經做出來的的事情，首先講求起來，我們相信如果能把總理所有的書，所講的話通能真正切實的研究，那便是一生一世也用不盡的學問，總理所講的話，如果一個人一天抽出兩點鐘來，快一點祇要一個月便可看完，至多也不過半年，即可全部看完，總理所著的書，就是三民主義，建國大綱，建國方略，五權憲法，第一次全國代表大會宣言，這都是有系統的幾部書，不過我們要曉得，如果想將中國真真實實的建設起來，或各位將來想做一個政治家，這幾部書如能真真實實研究到的時候，其他的學問，我們當然是要研究的，自然要由此將研究擴大。

各位學生要知道，總理這幾部書，是研究學問的基礎，沒有這個基礎，便不能建立任何學問的根基，必要先研究 總理所做的這幾部書，然後我們的學問，纔可以得到一個系統與根基，這即是我對各學生告訴你們求學問的方法，再則，目前政治上須要明瞭的一件事情，你們將來要做一個政治家，要在政治上做事業，更格外要知道 總理的民生哲學，關於民生哲學，戴季陶先生著了一本《書》，無論什麼事情，尤其是政治上的事情，非有一個政治哲學的觀念，立定一個中心思想，就不能夠成功事業，甚且還根本談不到完好的政治，所以無論求什麼學問，作什麼事業，都要有一個哲學的定念，我們 總理革命所最注重的，就是民生哲學，民生哲學就是我們 總理一切學問最中心最要緊的一部份學問，戴季陶先生所著的民生哲學，大家要看，很容易的，一看便可以明白，看了這個，便可立定我們政治上的基礎，做人的基礎，革命的基礎，我們政治學校的學生，將來要擔負政治上的事業，更要明瞭政治哲學， 總理常常

蔣介石先生名著集

同我們講，說我們中國的政治哲學最高尚，乃是各國所不及的，祇有幾句話，總理是古今中外的書統統看過的，許多的科學，總理都研究過，其中最重
要最高深的，便是大學上的幾句話：『格物而後致知，致知而後意誠，意誠而
後心正，心正而後身修，身修而後家齊，家齊而後國治，國治而後天下平』這
幾句話，從來未有人發明過，這足證明中國的政治，哲學，最深遠，最博大，無
論那一個西洋的政治家，統統講不出這幾句話來，這樣看起來，可知 總理的
政治哲學觀念，完全是從自己精神上，從正心誠意這些地方做起來的，我們知
道，一個人要做革命事業，就是要有品格，講究正心誠意修身，否則，這個人
無論怎樣聰明，有多大的學問，也決不會成功事業的，我們將來要做國家的一
個政治家，要成功一點事業的話，就一定要注意到 總理所親口教給我們的最
重要的這幾句話，就是物格而後致知，致知而後意誠，心正，身修，家齊，國
治，平天下， 總理就是要平天下的人，不僅是治中國，還要進到世界大同，

到世界大同即是平天下，我們要平天下，在政治上作點事業，我們就是要從致知格物做去，致知格物用簡單的兩句話說，我自己曾用文字做出來，總理給我寫成一幅對子，即「窮理於事物始生之處，研幾於心意初動之時」，學校裏可以挪得到，下一回來的時候，我再同你們講，我們要做政治事業，就要從格物窮理做起，遇到一件事情，見到一件物件，都要「究裏頭的道理，從研究出來的道理做起，比方要做一件事業，要成就一種學問，要完成革命，就要研究事理究竟與我們的需要對不對，如果對的話，馬上就做起來，不對的，馬上就要改革起來。

一個人無論研究什麼事業，首先一定要講品格，如有品格，就無論怎麼大的事業，也可以去作，如果你品格不好，當然同學便要看不起，每個人作事，都須羣策羣力。由一般志同道合的同志，集合起來，我們才可以做事的，如果我們品格沒有，如何能將同學團結起做呢？同學怎能相信我們，所以無

論大小事情，都一定要從自己心裏發起，自己的品行言語行動等小的地方做起來，然後才可以做治國平天下的事業。同時我們還要曉得，中國政治上不是沒有好的書，總理學問最要緊的精華，多有是在中國的舊書上考究出來的，希望各位不僅是注意新的科學與學問，並且還要注意中國舊日的好學問，有許多事情，中國的舊書裏，學問很是淵博，尤其你們將來要擔當政治上的事業，更加不能講，現在的中國已經完全腐敗了，現在中國人在政治上講，非拿大學中庸這兩本書研究，便不容易有一個根蒂，我們 總理的學問，許多是自大學中庸研究出來的，他的研究的基礎，完全在那兩本書上。

今天講的，就是告訴你們研究學問的方法，和我們應看的書籍，和一個人在政治上一定要知道政治哲學，革命的基礎，並且研究所有一切的學問，都須從平常的地方做起來，由近致遠，由卑至高，不好好高騖遠，難得求到的偏去追求，最近而切實的，却放棄而不注意。

再簡單的講一句，政治上的事情，就是極平常的事情，政治絕不是難事，亦不是危險的事情，而是平常個人所應該做所會做的事情，並且是個個人必
要曉得的，由飲食起居，灑掃應對起，到治國平天下止，統統是政治，以後對
於政治哲學方面，我還要將我的見解，貢獻給你們大家。

內政會議的使命

今天是內政會議開幕，兄弟參加這個開幕典禮，對於這次會議，有幾點要緊的意見，特藉這個機會同各位講講。

現在國內的軍事，差不多快要完全結束，訓政開始的時期實實在在已經到了，關於施行訓政，我們總理著了很多書，留下來很多遺教，交給我們大家，本來在這個軍事完了之後，訓政時期中應該做些什麼事情？總理已經統統預先告訴我們，實行的次序亦已安排定當，一件一件事情，都講得很明白，我們除了總理遺教遺書之外，沒有旁的東西可以研究或會議，不過我們要遵照總理所著的書，所講的話，所遺交給我們的幾件事情，在這個時代，這個環境現狀之下，便要想方法或研究，怎麼樣來實現。總理交給我們的遺教，在孫文學說中間，總理已經講過，知難行易的話，能知的人固然能行，不知道的

蔣介石先生名著集

人也是能行，總理已經教給我們主義政策及其實行的方針，我們祇要照着政策實行就是了，這些政策方針沒有錯誤，我們當然不必多去研究，只須照着做就好了，在座各位同志，都是很明白的人，研究過總理遺教與遺書的，想必大家明白之後，定能夠實實在在去做，不過當我們去做的時候，各人研究的結果與各個人的能力，都是有限，必須全國大家集合起來，由多數人來會議於一堂，才可以收到集思廣益的功効，因為各省有各省的不同情形，各省有各省的困難事實，中央與地方亦不免有好多隔膜的地方，或許中央對於地方處置不相當的地方亦有很多，在這次會議中間，却是總統可以研究，研究以後的實行方法，關於這一點，在我們內政會議中是最緊要的。

今天我沒有旁的話對各位貢獻，現在我們國家社會這樣紛亂，我們怎樣能夠使之安定，人民這樣苦痛，我們怎樣能夠免除他們的痛苦，這就是我們這次內政會議的責任與要務，現在社會一般的人心，多是萎靡不振和頹敗不堪，一

般政府的官吏，都有苟且偷安的風氣和積習，我們怎麼能將萎靡的人心，改變過來，使得苟且偷安和貪污的風習，能夠改變起來，通同照到我們。總理的主義和總理所講的話去實行，所有敷衍塞責，官樣文章，沒有出息的習慣，我們要怎樣去改革，刷新，從新挪出我們的精神與新的自信力量，實實在在來盡我們自己的責任，盡我們自己的職務，擔當我們。總理所講的，真正為人民的生活，為社會的生存，為國民的生計，為民族的生命，來謀幸福與完成革命的责任，今天開幕的內政會議，其責任即就是在於保護我們民衆的生命，社會雖則這樣紛亂，但亦能夠使得他們生存，充裕國民的生計，民衆的痛苦，都要使能解除，今天內政會議所負的這種責任，如果有一件事情不能做到，或各同志自己不能盡到責任，我們內政人員就是慚愧，所以這次內政會議，不比前次的內政會議，這次內政會議，要講實行的方法，不祇是講幾個議案，十天會議期間一過，議決案雖是很多並很有條理，但實在却一點沒有辦法，或同從前一樣

，那是不行的，從前軍事時代有許多是沒有辦法的，因為軍閥從中作梗，土匪共黨沒有肅清，內政便是無從整理，現在軍事已經完結，對於各地各省，均已配有相當的軍隊兵力，相信那些土匪及一切不相干的反動派，不久當然即可肅清，今後的內政，經過這次會議決定方針之後，即可照着我們的預定計劃進行，我們要使叫囂浮動暴亂的社會，全趨安定，這即就是我們會議以後，各位同志即要實行的使命與責任，安定浮動的人心，逐漸解除人民的痛苦，土匪共黨及各級政府的貪污官吏，一概肅清，刷新從前政治上所有的毛病，真正造成一種新的政治，這就是我今天對於各位所希望的，也就是我對本會最大的一種希望，或者說是兄弟個人的一點貢獻。

至於其他的事情，各位在會議的時候，想必一定有很詳細很高明的議案討論出來，不過各位要知道，我們不僅是在內政會議時候的討論，最重要的是我們回去，到各省去的實行。

大家會議的時候，我還有一個貢獻，就是望大家不要忘了我們 總理的遺教，國民政府的建國大綱，不要越出建國大綱的範圍，或者不注意這個東西，好高騖遠，使得不相干的東西，佔去會議的時間，實在說起來，總理指給我們的都是很容易而且能夠實行的，只問我們自己有精神沒有精神？相信不相信總理的主義，如果我們自己有精神，自己真相信 總理的主義，真正做我們 總理的信徒，我相信不要多的討論，祇須照着我們 總理的建國大綱決心去做，便沒有做不好的，現在訓政開始，國家基礎即可在這時候打定，從此便可同世界各國講平等，中國國家也當然可以獨立，但是我們內政如若沒有辦法，政治不能修明，那我們就要做 總理的罪人，做我們國民黨的罪人了，希望各位挪建國大綱多去研究，多去注意一下，我們 總理所著的書及全部遺教，可說全部都是政治書籍，也可說是國內全部內政應辦的事情，總理都早已排定籌劃，祇須我們照着一步一步去做就是了，這是兄弟今天所要貢獻的一點

意見。

行政人員應有的興革

主席，各位同志，今天內政會議舉行閉幕式，在這十天會期中，大家聚集一堂，拿各省的情形，各地內最要緊的事實，統統報告得明白，能夠得到一個很好的決議，這對於我們中國內政的前途，可以說是一個很大的貢獻，不過我們中國人往往有一個通病，現在外國人還是以此譏罵我們，說中國人只能坐而言不能起而行，固然在會議的時候，討論雖有條理，決議的案子雖很好看，但在事實上却做不起來，甚至把決議案都攔在一邊，等到二三年以後，什麼事情也還沒有做，連決議案都看不見了，這個弊病，我們是不能否認的，也毋庸諱言的，尤其是政府方面，在前清時候不消說，就是民國以來的各種會議，也往往都是能言不能行，這真是我們中國人一件最恥辱的事。

這次內政會議的重要，人所共知，中央政府以後所下的命令，所定的制度

，和一切設施，一定拿這次會議的決議案，來做決定的參考，同時各位身列其境，親自參加決議的人，如能照這些決議案切實做去，我相信一定可以成功，而且得到很好的效果，但若會議開完以後，還是和從前一樣，決議案是決議案，我們做的事情又是我們做的事情，兩方面沒有一點關係，那就不特各位自己的任務不能達到，並且國家的前途，在這時期內也要跟着日加危險，不能延設了。

● 我們要知道現在的會議，和從前的會議不同，從前會議的議決案可以不實行，現在會議的決議案，就非實行不可了，中華民國的新轉機就是在今年——民國二十年，不僅我們中國一般人的心理，全體重視我們中央政府和地方政府現在所設現的一切政治，就是外國人也認為中華民國二十年，是我們中華民族的一個大轉機，尤其是外國帝國主義者的眼睛，張得很大，時時刻刻注意到中國的政治，注意到中國辦政治的行政人員，我們看近幾天外國來報紙的言論，無

論日本英國美國所出版的報紙，對於中國的論調，都完全已改變，一方面說中國現在已進到新的建設的時代，不能拿從前的眼光來看待，同時他們自己也認不平等條約的當然不能存在，最顯明的就是在前天日本議會中外務省外交大臣所報告的中國情形，更可以知道外國人無時無刻不注意到中國今後的情況，但是中國人的心理已改變了，外國人的眼光已不同了，我們如何可以使一般人的心理，都向建設方面前進，不致停頓，更不致退後，這個責任，就在我們政府身上，當然中央政府是一個發號施令的總機關，但是各地方的政府，都是總機關的一部分，如各地方各部分的機關不能活動，那末無論總機關怎樣活動，也不能得到成效的，反過來講，如果各部分的機關，都能夠依照自己機器和範圍去做去，總機關自可表現成效，政府自能有進步，使國家真正走上建設的道路。

各位都是各省的民政長官，這次出席會議，就要知道本身的責任重要，所謂中國國家的興亡，中華民族的盛衰，全在各位同志的肩上，從此以後，我們

蔣介石先生名著集

知道遵照以次會議的決議案，大家共同一致用矢勇矢勤必信必志的精神做去，我們中國的獨立和強盛，可說毫無問題，因為我們個人如能以身作則，自強不息，兄弟相信一個人做一天工作，至少可以感化十個人，做十天工作至少可以感化一百人，如果奮鬥努力，做了一年的工作，就可以有幾千人受到感化；隨着我們一樣做去了，反轉來說，如果我們自己只是坐而言不能起而行，如同從前的政治人一員樣，陽奉陰違，苟且偷安，拿中央政府的命令，當作官樣文章，不知先由自己本身統率奮鬥，切實推行，祇是承上啓下，做幾篇文章，貼幾張告示，就算盡了能事，這是不行。

因為你一個人苟且偷安，就有十個人可以跟着你而苟且偷安，不需多少時候，就可使全省全縣的人都是苟且偷安，敷衍塞實，弄得民不聊生，政治完全沒有進步，革命也就不免失敗。

在現在一切政治設施，統統沒有條理和軌範的時候，我們制定一條法律，

一般人民未必都能遵行，頒發一個命令，人民也未必能奉行，要使人民能遵守和奉行政府的法令，使中國真正走上軌道，就應先由我們自己以身作則，遵守法律，奉行命令起，然後在三五年之間，才可感化一班部屬，和一般人民，都能奉公守法，和我們一樣，中國古語講：「爲政在人，」又講「有治人無治法，」在現在想來，當然有多少不合道理，但在軍事初告終結，訓政尚在開始的時候，一切政治的設施，則確有重人不重法的事實，所以我們擔負行政責任的人，在訓政時期中間，責任非常重大，決不是開幾次會議，定了多少議決案就可了事，我們一定要這些議決案，由各省行政長官擔負推行的責任，才可使全省少若一二千萬人，多者四五千萬人，都能覺悟羣相幫助，而後始可得到成績的表現，完成所定的計劃，如果一個人一天可以感化十人，第二天十個人就可以感化一百人，照這種比例推算起來，在二三年之內，即可感化到全省的人，都奮發努力切實推行了。

我們知道現在各地方還不能平定，社會上還沒有安甯，一般人心之所以萎靡不振，一般風俗之所以惡劣腐敗，實在都是由於政府不得力，纔表現出這種現象來，民政長官，本以國民的表率，現在自己的行爲，竟有許多不行，這還不是一件值得抱愧與惶恐的事情嗎？在從前有些地方，還是情有可原，因為處在軍閥的把持壓迫，以及反動派共產黨搗亂之下，要使一個民政長官，獨自身作則爲幾十萬人的表率，當然沒有這樣大的魄力，到現在軍閥已經沒有了，共產黨反動派也可以逐漸肅清了，一切障礙既去，只要民政長官自己有辦法，這很容易從他個人的行爲起感化到幾千萬人去，若在這種情況之下，還是苟且偷安，敷衍塞責，那末，在短時期內亦可使軍閥和共產黨復活起來，使中國因此而滅亡，革命因此而失敗呢。

總理最初著的一部書，是社會建設，民權初步，第二部書，就是心理建設，孫文學說，總理爲什麼最初要著這部民權初步呢？總理知道中國社會

最大弊病，就是一般人都沒有組織的習慣，不知團體的重要，隨便在什麼地方，隨便做一件什麼事，總是亂七八糟，沒有條理和秩序，這是社會的大弊病，也就是革命建國的最大的敵人，同時 總理也知道革命快要成功的時候，社會一定更擾亂，而共產黨反動派一定更利用時機來破壞中國的倫理道德，破壞社會的一切制度，如在這個時期中間，沒有修養的書本，可資依據，結果一定不堪收拾， 總理當時認清了這一點，感覺在社會上最重要的事，就是要一般人民能恪守秩序，知道個人在社會上的地位和責任的重要，而要使一般人能有條有理安分守己的做去，總須在小處着手，所以 總理就著了這部民權初步，使一般人從明瞭會場的智識起，推而至於整個的社會，都能秩序井然，有條不紊，然後一切事業，才有建設的可能。

其次我們中國革命的敵人，就是一般人都有知之匪艱，行之維艱的心理，剛才講中國人只能坐而言，不能起而行，苟且偷安，敷衍塞責，瞞上騙下，陽

奉陰違，這些弊病，也全是知之匪艱，行之維艱一個心理的表現，我們現在要在舊道德舊倫理中間，建設一個新的科學的國家，就非打破以前政治上社會上這種腐敗的封建心理不可，所以 總理所著的第二部書，就是創立知難行易的新學說，作爲社會上心理建設的一個根據，現在我們有了 總理這許多遺教，以後一切行動和言論，就不能離開或反 總理的遺教了，如果你違反 總理的思想，那就無論你有怎樣的本領，怎樣的聰明才力，也一定不能合於現代的潮流，一定要得失敗的結果。

在上次國民政府紀念週的時候，兄弟曾經講過 總理的思想道德的哲學基礎，就是繼承中國固有的道統，從堯舜禹湯文武周公孔子下來，就由 總理繼承下去，這句話，往往引起共產黨對 總理的批評，罵爲封建思想，其實 總理講這句話，就可以表現 總理之所以爲 總理， 總理之所以成爲革命大家，因爲 總理讀過許多外國書，見過許多外國的政治家，明瞭各國的政治史，

他所以承認繼承中國堯舜以來的道統，就是因為要建設一個新中國，決不能忘了中國舊有的好倫理道德，而單獨講新時代的科學，就可以建設，所以 總理思想道德的基礎，便繼承了中國固有的道統，斷承起中國固有的道統以後，才可恢復中國固有的道德文化，振起國民固有的自信與創造能力，完成中國的國民革命。

本來政治並不是一件難的事情，也不是一件不能成功的事情，政治是很容易的，能夠成功的，不過現在如若離開 總理的書，不研究 總理的思想，背道而馳，那就不僅不能事半功倍，反使自己所有的力量，徒然用到岔路上去，而且在最後還要遭到根本的失敗，固然，現在我們要洗刷幾千年來很深固的弊病，變更一切陽泰陰違，苟且偷安，萎靡不振，麻木不仁的心理，決非一朝一夕可以成功，但現在又沒有充裕的時間，可以給我們長時期的考慮，外國帝國主義者一步步的壓迫進來，決不許中國有長時間的從事整頓，他們一天走二百

里，我們還可以只走一步嗎？他們用潛水艇和飛機，我們還可以用小砲輪嗎？這是絕對不可能的事，我們現在既然沒有充裕的時間去整頓，唯一的辦法，就應由我們負政治責任的人，尤其是各省的民政長官，大家能覺悟，拿總理的思想做我們的思想，總理的道德做我們的道德，總理的聰明才力，做我們的聰明才力，以身作則，腳踏實地的做去，才可以由感化力來促起一般人民的奮發，然後在二三年的時間內才可以普遍到全國，建立起很穩固很科學的新國家的基礎，完成革命建設的工作。

我們要建設中國，不能不用中國固有的倫理道德，同時要洗刷中國舊的壞的心理習慣，就不能不採用新的科學方法，所謂科學方法，並不必到旁的地方去找，也來不及再去看物理化學幾何代數來推求，總理所著的書，就是全部科學的結晶，只或大家遵照 總理的書，切實做去，即就是拿新的科學方法來建設中國，現在中國如能認識這一點，大家重視 總理的遺教，兄弟相信每天

如能抽兩點鐘的時間，去讀 總理的書籍，快則一個月，慢則二三個月，一定可以讀完，一定可以把現在中國所需要的政治經濟社會心理的問題，統統得到圓滿的解決。

總而言之，現在中國不怕革命不能成功，不怕國家不能建設，就怕我們自己腐敗的心理習慣不能改變， 總理的遺教，不能切實舉行，數十年來中國國民黨死了許多的革命同志，國民革命軍死了許多的官兵，才使不能轉變人心，驅漸轉變過來，到現在國家已經統一，人民心理已漸變更，我們再不能像從前那樣陽奉陰違，苟且偷安的腐敗下去了，如果再沒有精神，負起責任，切實去做事情，那末等到最近的將來，就不僅你自己要身敗名裂，即國家民族，也將要從此滅亡，革命也要從此永遠失敗了，所以最重要的一句話，我們革命最大的敵人，就是陽奉陰違，苟且偷安，我們如不能打破這兩句話，就不成其為革命黨黨員，而且是一個反革命被革命的人，我們現在並不是做官而是革命，

從前的民政廳長藩台撫台按察司，可以苟且偷安過活，現在革命的時候，是過不去的了，不是革命的人，就是被革命的人，我們一定要把一切腐敗的心理思想改革，才可以做人，才可以站得穩，不致走到被革命的路上去。

這次舉行內政會議，兄弟本想在會議時間和各位多多討論，可個十天已經過去了，竟抽不出一些時間來，而在今天閉會以後，又更難晤面了，所以特一現在舉行閉會典禮的時間，把兄弟心理所說的話，貢獻給各位，希望各位筆這次會議中的決議案，帶同到各省去，仍舊用在會場中的精神和勇氣，夙夜匪懈，矢勤矢勇，去做自己份內應該做的事情，至於成敗利鈍，乃是另一件事，祇要我們盡了個人的責任，盡了個人革命的本份，便是可以問心無愧了，從今以後，我們要使一般人民能夠安居樂業，社會能夠長足進步，國家民族可以獨立富強，我們須用 總理的革命精神，來做革命的事業，來做 總理的忠實信徒，以求完成我們國民革命的使命。

中國教育的思想問題

諸君，今天紀念週，兄弟是頭一次到教育部來，先同各位講講我們總理的思想，和總理主義，因為以後，我們中國要建立在世界上，中國民族能生在世界上，不給人家消滅，一定有一種力量，這個力量，就是總理所講由思想，信仰發生出來的力量，不是眼看得見的像槍砲武力的力量，而完全是由思想信仰發生出來的，要發生信仰，一定要有一個思想，先有思想，然後纔能發生信仰，大家以為這個思想正確，於是大家共同信仰這個思想，同時，中國要建立在今日的世界上，必要有這樣的一個思想，然後，中國纔可以立得穩，中國民族纔可以站得住，因為人人皆有這個思想，有了思想，便可發生信仰，有了信仰後大家纔能同心一致，發生很大的力量，所以中國要建立在世界上，中國民族要生存於世界上，就是要有總理所創著的三民主義，三民主義從那

蔣介石先生名著集

裏發生出來呢？這一點，尤其是我們教育部的同人，要澈底的明白纔好，我想，有許多教育界的人，他有很好的學問，很能自愛的，還有許多教育的老前輩，他們是有品格的，在教育界做了很多的事情，能夠真爲國家做事情的人也不少，不過，他對於 總理的主義，總是隔膜或不了解，我們教育部同人，須知現在教育的事情，乃是邦國百年大計的基礎，現當軍事結束之後，如果百年大計的教育沒有一個正確的系統，正確的思想，不能使得全國國民瞭解，信仰三民主義，那末，中國即將真正沒有辦法，不僅國家要亡，種族也要滅的，因爲他不曉得自己國家立國的基礎在什麼地方，自己本國歷史的中心在什麼地方，正統思想在什麼地方？當然他就不能發生愛國思想，不曉得國家正統的正統思想，當然就沒有愛國的中心信仰，因而弄得現代的教育，民國二十年以來的教育，不僅是沒有進步，而且一天比一天退步，使得我們 總理的主義，到如今，還不能發展實現，這不要講旁的人，單祇講教育界有智識的人，以及我們教育

部各同人，如能研究到底的話，這個思想所有最要緊的地方，都能研究到，那末，他一定要信仰 總理的主義，一定要當作 總理的主義即是他一個生命，不祇是不能反對，而且始終一致來擁護，來實現 總理的主義，教育部是全國教育的總機關，亦即是確定我們國家百年大計的總機關；我們教育部各位同人同志，都負有這樣重大的責任，我們立國的基礎，以後就在教育實施的方針，如果沒有一個正確的主義的觀念，沒有一個中心的信仰，教育的效力是一定發不出來的，那就無論你怎麼努力，無論用多少力量，也是沒有用的，國家還是不能存在，中華民族也要滅亡，所以我今天頭一次見到各位同志，沒有旁的話講，就是將我們 總理的思想發生在什麼地方，主義的最要點在什麼地方？告訴各位，各位明白之後，假使沒有入黨的人，當然要趕緊加入，來實行 總理的主義，總理主義的中心及其發生的所在，戴季陶同志在他著的孫文主義之哲學的基礎上說，『中山先生的思想，完全是中國的正統思想，就是繼承堯舜

蔣介石先生名著集

以至孔孟而中絕的仁義道德的思想。在這一點，我們可以承認中山先生是二十年以來，中絕的中國道德文化的復活，去年有一個俄國的革命家，去廣東問先生，『你的革命思想，基礎是什麼？』先生答覆他說：『中國有一個正統的道德思想，自堯，舜，禹，湯，文，武，周公，至孔子而絕，我的思想，就是承這一個正統思想，來發揚光大的。』那人不明白，再又問先生，先生舊把這句話來答覆，我們就這一段話，就看得出先生的抱負，同時也就可以認得清楚先生的國民革命，是立腳在中國國民文化的復興上面，是中國國民創制力的復活，是要把中國文化之世界的價值，高調起來，爲世界大同的基礎，由是一段話看來，凡是真正研究過 總理主義的人，他一定要信仰 總理主義，並來實現 總理主義，可惜不僅是我們教育部，就是各部職員也是一樣，僅祇看三民主義，沒有研究三民主義，究竟是怎麼樣來的，對於主義祇是當作口頭禪，有口無心，因而使得主義，不能發生效力，今天到會的教育部各位同志，大家

要知道 總理的理想和主義的中心，總理在共產黨十分發展的時候，他就是明白的講，三民主義不是馬克思的共產主義，馬克思的共產主義，總理到批評得他體無完膚，當着共產黨加入國民黨的時候，他曾明明白白的說，他對於馬克思共產主義不贊成，當時共產主義初期輸入中國，中國所有的文化道德均受其打破的形勢，總理在那時候，就明明白白講，他是繼承中國固有的道德文化的思想，這是 總理拿中國的文化，與中國國民自信力量，同世界的惡潮流惡思想來宣戰的，大家要知道，總理主義的中心思想，更要曉得沒有總理的主義，中華民族就不能存在於今日的世界，不能使國民發生愛國思想出來，不能成立國家，中國人更不能做個人。

再講一句話，我們要曉得 總理的思想，即是繼承堯舜禹湯文武周公孔子以來的仁義道德思想，將之發揚光大，三民主義就是從仁義道德中發生出來，總理講這句話是在廣西桂林，我當時也在桂林，那個俄國共產黨，問 總理

的時候，我也在那裏，共產黨當時祇是宣傳，頭一次越飛還沒有來，那國俄國共產黨並不是俄國人，而是瑞士人，也是第三國際派來的，孫先生頭一句話答覆他的就是「中國有一個正統的道德思想，自堯舜禹湯文武周公孔子而絕，我的思想就是繼承這一個正統思想來發揚光大的。由這一段話，大家可知總理主義是怎麼一個思想，由這點研究下去，想必各位定能澈底明白，而且一定有許多的心得，今後即可拿總理主義來宣傳，我們的教育部，要成爲主義宣傳的中心機關，各教育同人要照到總理所定下來的教育次序，教育系統，政治方針，一步步推行到各省，相信教育同人如能拿總理的精神思想做教育正統思想的時候，這種效力不僅可以事半功倍，而且可以早使革命成功，二十年以前教育部同人沒有的確確拿總理的主義宣傳，實爲憾事，從二十年起，大家既都曉得總理的中心思想，便要從這個地方做起來，如能拿總理最中心最要緊的思想，來做教育系統，中國的教育從此一定更有一日千里的發展，並

且可把一般舊的不相干的光是講尊孔，而不曉得孔子的道理在那裏，光是講舊道德，而不曉得舊道德究竟有什麼好處的頑固思想掃除，新的落後的共產黨，不曉得中國是怎麼一個國家，不曉得國民革命是怎麼革法，革命思想是怎麼一個思想，我們的民族怎樣能夠在世界上存在，也將由此而肅清，如果教育部同人人都能照今天所講的話，從 總理的正統思想起頭去研究，那些新的舊的反動思想，統統可以打倒他，真正來實現我們 總理的三民主義，我們教育部負責任的人員，無論那一個，都要看 總理的書，這些書個人很願意同各位同志講演或研究，今天沒有時間，以後當再來講。

革命軍人應有的改進

我革命軍人，以保國衛民爲天職，以自強不息爲信條，當茲歲序更始之時，宜有邁往勇進之志，前此叛變迭起，既而我同志堅忍之奮鬥，克奏枚平之功，比時匪共猶滋，果得我們同志不斷之努力，亦必收肅清之效，今後所宜一致注意者，厥爲充實自身之能力，鞏固永久之國防，立國於今日之世界，無自衛之力者，必不足以自存，國防若是其重要，而審察我國今日軍隊之能力，則萬不足以語國防，此我革命軍人之大恥，而充實軍隊之能力，實爲今日至急之務矣，各同志自本年今日起，應立定志願，一致努力於軍隊素質之改進，先宜以身作則，服從命令，嚴守紀律，勤求學問，屏絕嗜好，確立全軍之楷模，永保民衆之信仰，然後積極訓練，認真教育，注意士兵之體格，勞其筋骨，毋使逸豫，嚴其起居，毋使疾病，調護其衣食，毋使凍餒，務使士兵人人有強健之體

蔣介石先生名著集

魄，而後軍隊顛撲不破之基礎，須注意士兵之品性，風紀必求整肅，勿稍廢弛，賞罰必求嚴明，勿稍姑息，而尤須以人格相感化，務使士兵人人有良好之品性，而後軍隊能達到救國救民之目的，次注意士兵之智識，不識字者如聾聵，若宜使全師無一不識字之人，無科學頭腦者多盲動，次宜灌輸以淺近之科學智識，而士兵大半來自田間，異日亦必仍歸隴畝，間授以農業教育，為勢至便，為效至鉅，尤於國家社會，有根本之利益，各同志宜不憚煩勞，匪勉以圖者也，若夫術科，學科之宜嚴格，三民主義之宜勸講，尤為六經地義，無待煩言，今後評隲軍事訓練之成績，必以士兵智德體三育之優劣為標準，而不得專為形式上之講求，革命尚未成功，不平等條約尚未完全取消，我同志能各自蹈勵奮發，刻苦精進，方足以保持革命軍人之榮譽，無愧總理之信徒，而我無數殉國先烈之生命，亦不至作無謂之犧牲，甚望我同志念責任之重大，於此慶賀歲首建國紀念之時，決定本年應為之事，矢勤矢信，必勇必忠，由軍隊素質之改

善，以漸進於鞏固國防，則黨國之大幸也。

軍人要走革命的正道

各師長團長，各同志：

這次特意遠道召你們到首都來會見，在這整理訓練的期間，要你們來到首都，乃是很不容易的一件事情，尤其是我個人，對於各官長，時刻想念，早想同各位見面，因有要許多話要同你們講，但是時間匆促，各位即日就要回去，不能有長時候的談話，所以今天特將最要緊的先告訴各位，其餘的話將來可以通信，也可以隨時召集你們，見面的時候很多，以後還是可以講的。

今天要告訴各位，關於革命黨，國民革命軍，革命軍人，應該怎樣學法，怎樣做法的道理，也就是將革命的門路，先告訴你們，這條門路一開之後，你們自然便可得到門徑，可以去學，可以去做，真正成爲 總理的信徒，來完成我們革命的事業，這是我希望於你們的。

第一件事情，革命軍人，乃是爲要完成國民革命纔來做軍人的，革命軍人，不怕危險，不怕苦痛，不怕犧牲，祇要是爲國家，爲民族，爲人民謀幸福，便願犧牲自己的一切，革命軍人必須有這樣的革命志向，革命的責任非常重大，革命的志向尤須遠大，不是平常普通人所可做到的，我們就知革命的責任如此重大，志向也要這樣遠大，我們便要不怕犧牲，不怕苦痛，不怕危險，來爲黨爲國，爲三民主義而奮鬥，這樣遠大的志向，高尚的人格，究竟要拿什麼東西來做振據呢？就是要犧牲不致冤枉犧牲，無論怎樣危險，都有一個目的，爲完成這個目的纔去犧牲，如果，找不到目的，找不到根據，祇是徒然的犧牲，徒然的痛苦，甚至到死了之後，不特沒有名譽，反要給人家來痛罵，這樣，我們就大不上算，而且犯不着做一個軍人了，軍人犧牲之後，要後輩一般兄弟，一般國民，統統都曉得那個軍師旅長，是爲革命犧牲的，這種犧牲纔有價值，纔有人崇拜紀念，必須有這樣的犧牲，纔不愧爲革命軍人，不愧爲 總理的信徒

，不然，我們徒然崇拜孫中山先生，徒然嘴裏講如何崇拜三民主義，而不曉得三民主義是怎樣發生出來的，更不知如何要去崇拜，那就根本不是信仰我們總理，而是根本上不了解革命的道理，這個樣子，便很容易走錯道路，就將來犧牲了也是無名無目，人家無從知道，即令知道也祇是痛罵而已，要澈底明瞭總理的主義，澈底明瞭我們的目的和革命的道理，就是今天我所要講的怎樣去找革命的門路，指導你們革命的門路怎麼樣走，我以為這一點是最要緊的，請各位留心聽止。

今天分給各位的書，一本是增補曾胡治兵語錄，一本是革命軍人須知，一本是軍人精神教育，這三本書之外，還有一本緊要的書，就是孫文主義之哲學的基礎，這本書很薄，一天看一點鐘，不消一個星期就可以看完，這本書，就是講我們總理革命的哲學基礎，三民主義的哲學基礎，並且講總理革命思想之發生是從那裏來的，我們革命軍人應該怎樣工作，纔能做總理信徒，纔

能真正成功一個革命軍，軍人精神教育這本書，是總理在桂林時，對全體官兵的講演，每星期講一次，大概講了四星期，就成功了這部書，這書完全是總理的講話，講我們軍人的精神，應該怎樣整刷，怎樣教育革命軍人，所以凡是軍人都應閱讀，我們看了這本書之後，就可以曉得我們爲什麼要來當軍人，我們當軍人的要怎樣去做事，軍人的責任在什麼地方，軍人的目的，到最後，究竟又是怎麼樣，這些事情在這本書上統統講明白了，所以我們革命軍人，一定要看總理這部軍人精神教育，增補會胡治兵語錄，你們大家從前想必也看見過，原是蔡松坡先生編的，但有幾處緊要地方，還有遺漏，所以我特將會國藩胡翼林以及左宗棠幾人的重要言論，沒有編進去的東西，通摘下來再編進去，各篇各條，統統都有增補，最緊要的還是最後治心一篇，「治心」我認爲是最緊要的條件，不講治心，不懂治心的道理，這個軍人就不能成爲真正的軍人，治心一定要先治自己的心，自己的心不能治，當然就不能治別人的心，所以

，我認爲很緊要，大家做到了團長以上的官長，至少要帶幾千人，要曉得一個人帶幾千人，不是容易的事情，一個師長要帶幾萬人更加難了，現在社會的情形，日加複雜，人心一天一天的紛繁起來，如果老同從前一樣，每天祇是出操，上上講堂，訓幾句話，那就不行了，將來社會的複雜，共產黨反動派土匪，統統可以混進我們軍隊裏來，宣傳搗亂，決不是一點學術科或軍紀風紀，可以管率部下與帶軍隊的，以後，我們要帶軍隊，第一要緊就是要有一個主義，從官長到士兵爲止，都要明白主義、其目的，共生死的道理，僅是個人明白主義還不相干，一定要在明白之後，自己先要起來，爲部下之領導和模範，如果自己不去督率他們，自己不去做，部下當然便不會聽你的話了，自己都治不了，還能治人嗎？所以一個人最要緊的是治心，自己心正，無論何人都要聽話的，不然，你就明白主義，也是假的，結果，還是不行，現在一團的團長要帶千多人，旅長要帶幾千人，師長要帶幾萬人，大家要知道，你們帶軍隊不是拿勉強

~~~~~蔣介石先生名著集~~~~~

的刑法軍紀法律可以管治得了，以後，人事紛繁起來，思想複雜起來，危險的事情多起來，僅僅用軍紀風紀去制止他們，一定帶不了，所以我們以後，大家要做一個共同的目的，就是要有一個共同信仰的主義，再講一句，就是我們如想做一個模範軍人，便要以身作則，要治自己的心，從自己的心地先做起來，這個樣子，我們就可以個人的人格來帶兵，如果沒有人格，部下當然是帶不好的，現在你們一個團長，至少要帶一千多人，或者兩千多人，各人的天賦，心意，腦筋，思想，必定都有種種不同，這多人不是一個人隨便可以帶得了的，如吳媽虎一點，不僅千多人的生命，完全斷送在你手裏，你自己的生命，也會斷送在你手裏，你們的責任是這樣的重大，如果你沒有人格，部下一千多人就統統都會不行了，你一個人不明白主義，不實行主義，你一千多部下的生命都會統統給你們送了，責任既這樣重大，我們要如何纔可使得一般部下，共同一致的來完成革命事業呢？怎樣纔可使得部下一千幾百人，一萬幾千人，能夠跟着

你們完成革命事業呢。團長一個人如不能成功，一千多部下，也要統統犧牲了，如果一個旅長不行，三四千部下的生命，也統統要給旅長犧牲了，至於師長的責任更重大，那是不待說了，這樣看起來，完全的革命軍人，第一就要是有主義，第二要有光明磊落的人格，沒有人格，不但帶不了軍隊，並且自己生命也保不住的，要明白這一點，所以我希望大家看增補會胡治兵語錄，尤以最後一篇「治心」格外要緊，你們有時間，可以詳細去理會，無論那一篇，那一條，統統可以做我們的信條，做我們成功革命事業的指南針。

革命軍人須知，完全是我做的，自十五年到現在的經驗，統統編在裏面，亦是個個人都要曉得的，有許多是時時用得着的，內容都很粗淺，原來是預備給下級軍官看和教育士兵的，希望將來由此教育一致，則精神不難一致團結，以後精神講話諸教育，都要拿這一本書做材料的基礎，必須這樣，我們將來的精神教育纔可以劃一。

這幾部書，對於我們做革命軍軍人，做革命黨黨員的人，要找革命的門路，要明白革命的道理，要得到革命的成功，都非常重要，尤其是孫文主義之哲學的基礎，格外要緊，這本書將 總理的思想 and 目的，以及我們革命的道理，都完全講明白了，將來大家看此書的時候，務要格外留心。

各位有許多還沒有到過南京，我們國民黨的中央黨部，一般委員同志，國民政府一般委員，以及我個人都沒有多的機會見面，沒有機會常找你們大家講話，我覺得這是一個莫大的缺憾，我從前同 總理會這樣講過，無論那一個官長，如果見到你 總理的面，聽到你 總理的話，這個人沒有不革命的，沒有不跟着 總理來完成革命事業的，如果聽到 總理的話，見到 總理的面，還不澈底革命，那末，這個人就是不能做事業的， 總理常常這樣講，可惜他從前任廣東不能到北方去，尤其是不能到西北去，不能同各位官長見面講話，這是 總理一生引為遺憾的事情，即以我自己講，也是一樣，從前對於各官長不

能召集見面，不能同各官長講話，致使中央的意見不能直接傳達，錯過了很多的時間，不過，現在還來得及，今天的見面講話，相信各位一定有許多感想，許多興趣的，我今天想將要緊的革命道理和門路先告訴大家，各位從這一次到了中央的所在地之後，你們就已走上革命的道路，進到革命的門裏頭了，所以我們如果不見面，不講話時，革命的門路，恐怕就不能當面指導你們，這是我們見面的時候，講話很重要的一件事情，我們還要知道，軍人的犧牲，勞苦，受危險並不算一件什麼事情，我們隨便那一個，今天死，明天死，都不知道的，不過我們死，要死得其所，孔子云：『朝聞道夕死可也』，就是說，早間得聞正當的道理，夜晚死了也可以安心，可惜有一般軍人，不明白孫總理真正革命的道理；徒有許多犧牲，死傷和苦痛，現在這個時候，各位最要緊的，就是要明白 總理的主義，明白我們革命軍人的道理，明白軍人所應做的工作與責任，你們革命不是從今天起，也不是從今年起，可說自從民國元年入伍的時



候起，我相信大家就都是革命軍軍人，但雖做了革命軍軍人，可惜不知革命的道理，如同沒有進到革命的門口，這即等於沒有做革命軍人一樣，國民革命是救國救民的，我們總理的三民主義，即是救國救民的主義，我們犧牲與苦痛，是為革命和國家，我們要救國家，救人民，纔犧牲，纔來革命，纔來做革命軍人的，革命究竟要怎樣纔能成功呢？要革命成功，就是要軍人走革命的正大光明的道路，現在不是共產黨也在說革命嗎？反動派也在說革命嗎？實際上反動派統統都只挪我們總理的三民主義，拿本黨的青天白日旗幟來做一個標榜，而他所作所為所講的却完全同我們總理的三民主義相反，如果我們能澈底明瞭和研究的話，那一個說的話是真，那一個說的話是假，當時即可辨別，要能辨得真假，然後纔可以不走差路，纔可以做一個真正革命軍軍人。

民國十五年以前，我且不讲，你們各位，尤其是西北軍的官長，大家要知道，西北軍做了很多的革命事情，你們曾犧牲了很多的革命官長，從民國以來

，到現在為止，西北軍在中國的歷史很長久，中國再沒有那一個軍隊有這樣長久的歷史，你們要保這偉大光榮的歷史才對，否則，你們若不寶貴，或者隨便丟了，那就不僅對不起自己，並且對不起一般已死的同志，所以我去年再三同一般同志講，就是當時同馮總司令也曾講過，如果一個人走錯路的時候，不僅是從前的革命歷史徒然犧牲，就是一般部下也是冤枉犧牲了，從前我有一個這樣的電報給他，電報現在還可以查考，我們已經有了這樣長久的歷史，我們要寶貴這種歷史，不是一天一時可以得到，一定要經過很長久的時間，犧牲很多的人，忍受很長久的辛苦，纔能得到這種光榮的歷史，總理到北平的時候，一般西北軍將領，統統很愛護總理，從前驅走溥儀，徐世昌，段祺瑞等，都是革命的動作，很難得很寶貴的革命歷史，後來，我們已經聯合成功了，大家統統做了國民革命軍，在國民黨旗幟之下的時候，爲什麼中間還有一段歷史要分開呢？這即是由於大家對革命的主義，未曾澈底研究明白，卽就是革命的

學問與革命的人格，各將領都不十分注意到，結果，就弄出這個大錯來了，無論那一個，要想完成中國國民革命，如沒有一個健全的中央政府，就無論如何也不會成功的，革命如果不服從中央的命令，無論你有多少軍隊，也沒有用，也是不能成功的，一個人離開了中央，離開了黨，無論有多大的本事都沒有用，同時，從前的歷史也會完全消滅而至於烏有，國民革命之所以不成功，中國到現在還受帝國主義者的壓迫，不平等條約，還不曾取消，還有共產黨的搗亂，使得人民痛苦流離，這是什麼道理？簡單的講，這不是那一個人的責任，西北軍存在的時候，應該是西北軍全體的責任，西北軍的領袖應該負責這革命責任起來，到了民國二十年，依理不僅帝國主義的不平等條約已經取消，現在肅清共產黨也早已不成問題了，所以我們要擁護中央，要有共同一致的目的，要曉得革命必有一個系統，必須有黨，且要有統一的命令，明白了這一點，我們就要擁護黨，服從命令，擁護中央，但是我們如以意見用事，重感情，或者個人弄

權，自私自利，離開中央，另外成立一個中央，離開黨，另外成立派系，那末，帝國主義者就有法子來瓜分中國，中國亦將自趨滅亡，這樣，中國革命又怎能成功呢？犧牲許多部下，不是白犧牲了嗎？這樣看起來，革命就只有一條道路了，要真正信仰國民黨和 總理的三民主義，革命纔一定可以成功，目前中國要求革命成功，必須集中力量，要對付帝國主義者，尤須集中力量，只有一個中央，不能夠再有兩個中央，三個中央，惟有一個中央，力量纔可以集中，纔可以有力量對付帝國主義者，革命纔可以成功，如果離開中央，另設中央，離開黨而另成派系，那就糟了，從前有一個故事，講一個人快要死了，他有十個兒子，他將死的時候，把十只筷子紮在一起，折之不斷，拿一雙筷子來折，一攪就斷了，他用這個做比喻，要他十個兒子大家集中團結起來，這集中了的力量，無論那一個人都不能打倒或消滅，中國革命，也是一樣，如任何軍隊，統統集中團結在中央指導之下，那末，無論什麼帝國主義，都不能消滅我們中

蔣介石先生著名集

國的，中國革命一定可以成功，這是顛撲不破的最要緊的一個道理，所以革命的正当道路，就是作革命黨，革命的目的，就在實行總理著的三民主義，革命的系統，與武器，就是一個統一的中央政府，誰離開中央，誰就會失敗，我們如都能夠擁護中央政府，革命便可以成功，我們如離開黨，那革命也就會停頓下來，個人也是要遭慘敗，主義也一定難於實現，所以我們革命不怕個人不能成功，只怕黨不能成功，我們的黨是正當的道路，大家如都信仰黨，服從中央，同心協力，相信不平等條約只要三年就可以取消，大家能同心協力在中央指導之下，我們就不同帝國主義開戰，不平等條約也可以取消，帝國主義對我們當然會遷就的，所以我們個人的成敗，同國家的成敗，統統是同一個道理，去年分開的事情，是很不幸的一件事情，差不多夜晚想起來的時候，我們都很慚愧的，這件事情，我到如今還感到不僅是對不起西北將領官兵，而且對不起全國同胞與總理，本來是中央的官兵，中央的將領，大家都是國民革命軍，

這樣的分開是很痛心的，不過領袖雖然錯誤了，但我們官兵二十年以來，革命的歷史，却仍舊存在，仍舊要保全這寶貴的歷史，不能抹煞的，現在各將領，進到革命正當的道路，兼之又有從前那樣很長久很偉大的歷史，以後，就格外要保全從前的歷史，並且發揚光大纔好，這是真正信仰 總理的三民主義之起點革命利害成敗的關頭，這個原故明白了之後，我相信大家能跟到國民黨，國民政府，在國民政府指揮之下，一定便有偉大的革命精神，一定可以完成革命的事業，希望各位知道，你們的歷史是這樣長久，以後的事業又是這樣的重要，責任重大，我們不能不努力，不能不奮鬥，將從前的歷史更發揚光大起來，完成我們的國民革命。這就是我今天對於部位親愛的將領說的幾句話，其餘還有許多要講的，一時也說不完，但以這幾句話為最要緊——希望我們做軍人的人，不要東看一部書，西看一部書，軍人精神教育，是 總理親手所指定的，一定要照着做纔好，軍人要講人格，纔可以帶軍隊，纔可以革命，曾胡

治兵語錄，一天看一條，隨便拿那一條都可以治兵，尤其是對治心一篇，更須注意；革命軍人須知，希望大家回去切實的研究，很容易看的，革命的道理，並不深遠，要能照總理這些還教做時，我們革命一定可成功，這一點，是個人最要緊的心得之語，以之告訴各位，望大家留心記住。

## 革命軍人應爲黨國犧牲

上星期已經講過，我們要建設一個國家，建設的根本道理，是在我們個個國民的愛國心，愛國要從愛我們自己起，不愛自己的人，一定不能愛國，不愛國的人，那就同亡國奴賣國賊一樣，簡直不能稱是一個人，所以我們要建立國家，完成革命，就是先要有愛國家的愛國心，共同一致的來保護國家，國家纔能建設，革命纔能成功，我們愛國家也就是愛自己，如果不愛自己，這個人便一定不能愛國家，這一點我已在上星期講明白了，今天所要講的，乃是我們要愛國家愛自己，就先要有我們民族的自信力，和民族的創造力，中國民族有四千年的歷史，這種歷史，比世界上那一國都要高尚，中華民族有特別多的人民，有特別創造國家的能力，現在到因爲這種自信能力的薄弱，不相信自己，什麼東西都以爲是外國人的好，連得我們自己的祖宗，自己的歷史都忘了，這是



我們 總理引爲最大危險的一件事，一個人如果沒有自信力，他不僅是不能建設國家，亦不能求到學問，甚至連做人的道理都不曉得，所以我們要完成革命，要建立國家，最緊要的就是要恢復我們中華民族的自信力，和中華民族的創造力量，我們 總理所講的話，所著述的書，最緊要的就是希望和勉勵我們中華民國的國民，恢復從前創造的力量，不假手於外人，不怕外國人來侵害，中國能自成一個獨立的國家，不僅可以抵抗外國，並且中華民國獨立起來之後，還要扶助世界上各國的弱小民族，來求世界大同，這就是我們 總理一生的思想，學問，與志願， 總理之偉大， 總理之所以能成爲一個自古至今的完人，就是在於這些地方，我們要做 總理的信徒，非拿 總理的書十分研究澈底明瞭不可，否則即不能做 總理的信徒，革命黨黨員，從前有人說：「朝聞道，夕死可也」，即是我們在早間如得聽聞正道，到晚上死了亦所安心，看 總理的書，若是一年一年的看，越看越有價值的，不過，自己亦越加慚愧，因

爲看 總理的書，每看一篇，自己都有一個感想，感想中即易發生懊悔，懊悔對於 總理所著的書，許多不明白的地方，在 總理生時沒有當面問他，中國有句古話，『未聞君子大道』，即是一生最不幸的事情，各位官長學生，要知中國君子的大道，就是我們 總理的道理，各學生各官長要有早問聽聞道理，夜晚死了安心的志向，如果我們不研究 總理的道理， 總理的主義，不能澈底明瞭，那你就打仗死了，也是冤枉，所以一個人最緊要的就是要聞道，能聞正道，就無論怎麼危險，也所安心，死了亦得心安，我希望我的部下官長學生，大家都知道這個道理，沒有的事情，比要曉得道理再重大了，正當的道理，比我們的生命還緊要，從前叫道理，現在叫主義，這個主義，就是民族民權民生的三民主義，三民主義又從那裏發生？將來的結果怎樣？對於我們又有什麼關係呢？這種道理，從前沒有詳細研究，雖然口裏常講主義，然而心裏却完全不明白，這是最苦痛，最可憐的事，我希望一般官長學生士兵都知道這個道理

，明白我們的主義，我如能講明白這個道理，講明白我們的主義，拿我自己所曉得的東西，我最要緊的精神，完全教給你們學生官長士兵，那我就是死了，也都安心，所以下幾個星期所要講的便是 總理的學問， 總理의 思想和主義，同我們個人密切的關係，以及將來的結果，成功的真理，這比什麼學科術科都緊要。

今天先講 總理全部的思想， 總理全部思想中的最緊要結晶的地方，是在下面的一段話裏，「天下之達道三，民族也，民權也，民生也。所以行之者三，智，仁，勇也，智仁勇三者，天下之達德也，所以行之者一也，一者何，誠也，誠也者，擇善而固執之也，」這段話雖祇幾十個字，但已把 總理의 思想和主義最緊要點包括在內，要講 總理의 全部思想學問，我們首先便要知道這幾十個字的道理。

天下通達的道理，無論那一個人，那一個地方，那一個國家和社會，統統

可以行得通，且不能少的道理，就叫達道，天下之達道有三件，無論那一個國家與社會，統統有這三件事情，就是民族民權民生，無論那一個國家社會，統統要有民族思想民權思想民生主義，這個道理，是四通八達的，最普通，且無論那一個地方不能少的，要實行這三個達道，實現民族民權民生的道理，從什麼地方做起呢？就是要有智仁勇三件事，也就是要有智識要有仁愛要有勇氣，曉得做人的人，都應該有智仁勇，有了智仁勇，才可以實現三民主義，總理嘗講，尤其是對於我們軍人最講究的，就是智仁勇，總理特為我們講有一篇軍人精神教育，裏面所講的就是智仁勇，智仁勇行不通，三民主義就不能實現，我們做革命軍人的人，應該要格外注意智仁勇，才不愧為我們總理三民主義的信徒，革命黨黨員，我們求學即是求智仁勇，做事情也是做智仁勇的事，一個人如沒有勇氣；國家亡了他不要緊，人格毀了他不着急，即令他做了亡國奴，他亦視若無事，所以沒有勇氣的人，實不配生在現在這個時代，

沒有智識不曉得現代道理的人，是一定要走錯道路的，一個人只圖自己好，不顧國家，不顧民族，不管同志與同學，只求自己快樂，沒有仁心的人，一定沒有好結果的，所以一個革命黨員，要真正能救世救國救朋友，才能做一個完全的革命黨黨員，我們對於智仁勇三件事，不能缺少一件，否則就是不能成功一個完全的人，不過我們要有勇氣，就先要體格好，要注重體育，如果體育不好，就不能有勇氣，也就什麼事情都不能做，人家打他就給人家打一下子，人家罵他就給人家罵一下子，帝國主義者壓迫，也就讓他壓迫，一點也不反抗，這樣沒有勇氣的人，當然不能算做一個人，沒有勇氣體格不好的人，不特沒有人理他，簡直要不當他是一個完全的人了，我們爲什麼要革命？革命不是爲自己，是爲人類爲民族爲國家爲百姓，因爲百姓痛苦，我們便要爲百姓解除痛苦；因爲軍閥要壓迫人民，我們便要打倒軍閥，因爲帝國主義侵掠中國，我們便要打倒帝國主義 我們犧牲，是爲人民犧牲，爲國家民族犧牲， 總理常講革

命軍人不成功就成仁，這個仁就是要我們作救國救民的大事，我們能夠成功就成功，不能成功就成仁。

如能成仁取義，即令死了，祇要成功了一個仁，我們也很心安，因為我們是為國家為人民來犧牲以成仁的，革命軍人，只有成功或成仁的兩條路，帝國主義者給我們打倒，我們就是成功，如果軍閥不能打倒，或者帝國主義者不能打倒，甚至我們給帝國主義者與軍閥打敗了，那末我們就是成仁，一死以報主義，革命的人，如沒有這個成仁的決心，就不能成功一個革命黨員，簡單的講，仁字即是為人類為人家，不是為自己，為自己，就是反革命，決不能做革命黨員，說到智字，更加緊要了，智即知識，我們要做現代的人，如不曉得現在的時代，還要做反革命，即就是沒有智識的表現，現在的時代，乃是三民主義的時代，不知道三民主義，就是沒有知識，沒有智識的人，他要做錯事情，走錯道途，智字包括一切做人的道理，一切最要緊的學問，一個人要反

蔣介石先生

勤，反革命，庇護共產黨，相信共產黨，他就是沒有智識，和沒有澈底明瞭中國的情形，也不明白世界的情形，走錯了道路，如果真是有智識的人，他一定要向正當的道路走，不會走到錯路上去，所以我們最要緊的，是要找到有智識的上官，對於部下一定要使得他有智識，對於朋友要彼此互助切磋商勵，使得都有真正的知識，明瞭真正的道理，如果我們找不到好的上官，得不到好的知識，找不到好的同志，我們雖有知識，亦要漸漸退步，終不會有好結果的，找不到好部下，部下盡是沒有知識的人，上官的精神便不免要懈怠下去，所以無論在軍隊學校，總要使得個個人都有相當知識，個個部下都有共同的意思，一致的學問，大家彼此切磋研究，然後才可以建設國家，完成革命事業。

要實行 總理民族民權民生的三民主義，要有智仁勇的三個要素，智仁勇者天下達德也，即是天下通達的道德，無論那一個人都要有這個德性，缺一個智，或者仁與勇，就是德性不完備，即不能做革命黨黨員，也就不能實現三民

主義，不過智仁勇三德性，實行起來，要怎樣表現呢？「所以行之者一也；一者何，誠也。」只要有一個誠字，就是我們學校訓練親愛精誠的誠字，「誠也者擇善而固執之者也，」誠即是誠心就誠意去選擇最好的思想學問，最好的道理，最好的思想選擇到了，很固執的把持住，不給他放鬆一點，誠心誠意，從生到死，澈始澈終，把持住這個主義，實現這個主義，為這個主義而犧牲，一點不馬虎，一點不懷疑，很堅固的把持住，到死也不給他放鬆，總理拿古今中外的最緊要的道理，交給我們，我們既經選擇了三民主義為我們最好的道理，便要很堅固的執着他，不給他放鬆，我們一定要完成三民主義的革命事業，我們如誠心誠意的實現 總理的三民主義，我們一定便可以成功，我們既然選擇了三民主義，便再沒有其他第二個主義可以搖動我們，沒有第二條路子可以給我們走，選擇到一個道理，實行到死了為止，這就是擇善固執的意思，我們一定要澈始澈終，始終一致的去實行三民主義，誠能這樣，在自己的歷史上，品



格上，主義上都一定可以成功，我們必有這樣一個親愛精誠擇善固執的美德，我們才可以算是一個人，我們認上官與認識主義思想，都是一樣，擇交朋友也是一樣，一個人走了一條正路，認定了一個正確的目的，一定便要完成這個目的，才能算是一個完全的人，比如說，總理教給我們的道理，澈始澈終去信奉實行，這樣才可算是真正的革命黨黨員，才可以完成革命的事業。

接着再講，總理的理想和主義的道理，我們知道要是一個人明白了總理的主義，那他一定不會放棄 總理的主義，更也不會忘却 總理的主義。

現在講的這一本書，是戴季陶先生所著的孫文主義之哲學的基礎，我們要研究一個人的學問思想，一定要研究他的哲學基礎在什麼地方，一個人要成功一件事情，一定要知道他哲學的基礎是在什麼地方，這本書雖是薄薄的一本，但 總理全部思想都包括在內，戴先生對於 總理的思想學問， 總理的講演談話，他是聽得最多，研究得最明白的人，所以大家研究 總理主義，和看

總理全集的時候，就是先要看這本書；看了這一部書之後，總理的中心思想，前後次序，依此研究下去，一定可以得到一個結果，這本書本星期就可以印出來，各學生各官長都可以發一本，現在先念頭一段。

『大家都知道孫先生是三民主義的創始者，先生曾自己下三民主義的定義說，「三民主義就是救國主義，」因為三民主義係求中國之國際地位平等，政治地位平等，經濟地位平等，使中國永遠適存於世界，所以三民主義就是救國主義，在三民主義的講演裏面，開宗明義就是說明這救國的道理，大家如果要研究三民主義的真義，第一就要看清楚三民主義的目的，是在救國，離開了救國的熱誠，就沒有三民主義，若說到救世界的問題，本也是三民主義者終結的目的，但是在歷史的關係上面，沒有了我們的國家，便連我們也沒有了，何有于世界，所以孫先生說，我們要提倡民族主義，自己先聯合起來，推己及人，再把各弱小民族聯合起來，共同用公理打破強權，強權打破以後，世界上沒有

野心家，到了那個時候，我們才可以講世界主義，我們知道了孫先生的三民主義是在救國，便曉得這三民主義，是孫先生思想之中具體的實際的部分，但是孫先生的思想當中，有沒有作這具體的實際的主義之基礎的最高概念呢？這一點，是研究先生思想的人所最要注意的，要知道這一點，便要把孫先生的全部著作，作一個總研究，還要把先生的一生言行作一個總觀察，然後才可以看得出來，孫先生會自己著了許多書，遺留了許多重要的講演記錄，給我們國民，現在我且把幾種最要的书，分別敘述，然後再講論其他全體的思想。

這本書是把 總理一生的言行作一個總觀察，拿 總理全部著作做一個總研究，看過這本書之後，便可曉得 總理一生言行的概況，觀察 總理中心思想的作品， 總理全部著作的總評論，也可由此書得到一個結果。

總理思想的精華，可以具體的實際講出來的，或者說是 總理的中心思想是三民主義，爲什麼叫孫文主義之哲學的基礎呢？便是將 總理的思想言

論行動著作，實際而具體的簡括起來，得到最高的一個觀念，就是叫做哲學的基礎，這部書就是講這些東西，總理所講三民主義的定義，說三民主義就是一個救國主義，是救我們國家的，不過救世主義也是。總理三民主義最後一個目的，我們總理是講世界大同的，三民主義最後的目的，就是救世界的，但是救世界，不從救國家起頭，世界便無從救起，你國家沒有了，還要講救世界，怎麼去救呢？所以先要救中國，然後始可救世界，必使得中華民族及中國強起來，纔可以去救世界的弱小民族，如果現在這個樣子，國家沒有盛，到處還受帝國主義者的壓迫，要想去救弱小民族，當然是不可能的事。所以我們要救世界，達到世界大同的目的，便要先使中華民族獨立起來，然後纔可以去救弱小民族，如果同俄國那樣講世界主義，弱小民族統統要做俄國的奴隸，聽蘇維埃的命令，受俄國人的束縛和壓迫，那末中國尚是受帝國主義壓迫的時候，還有什麼力量去救印度，救朝鮮，救台灣那些弱小民族呢？

所以三民主義的根本，是首先要救我們的國家，國家救轉來之後，纔可以去救旁的國家救旁的弱小民族，必須中國自己的國家強大起來，纔能聯合一般弱小民族，拿公理去打破強權，使得世界上沒有野心家，如同俄國那樣假的主義，口頭上講扶助弱小民族，事實上却壓迫弱小民族，想使全世界統受他一個俄國統率，這種事情，怎麼能夠做得到呢？拿假的主義以欺騙弱小民族，壓迫人類，人類一定將不堪其壓迫，而謀反抗，要挪公理來打破強權，俄國對其他國家的革命，如若老是那樣野心陰謀，當然也在打倒之列，必使全世界沒有野心家的時候，纔可以講到世界大同，我們總理的三民主義，開宗明義就是拿這樣的道理，希望各官長學生，澈底的明瞭，我們要救世界，先要救活我們自己，若我們自己都救不活，自然就不能救國家，不能救活國家，我們又怎能救世界呢？我們的思想如有錯誤，就要趕緊改正過來，當作錯的思想，如同死了過去；不曉得救自己的人，現在要趕緊回過頭來，來走正大光明的救自己的大

道，我們要將自己錯誤的行動，浪漫齷齪升官發財的思想，完全革除，真正力求智仁勇三件事的完好，纔是真正救我們自己，自己拿定了智仁勇三個字，然後纔能夠救國家，有些人的思想言論態度是過去的了，不能算是正常的思想，我們要救自己，就要革命，革命就先要革心，我們要革人家的命，須先從自己革起來，若是自己心裏糊塗，浪漫齷齪，只顧自己，不管同志，不顧國家，不顧部下的人，就是等於死了，我們要拿定智仁勇三件事情，用誠字先救自己的心，然後始能去救國家，實現我們總理民族民權民生的三民主義，天下之三個達道。

上面所講的『未聞君子大道』，天下之達道就是君子大道，所以一個人不能聽見大道，即就等於死了一樣，天地父母生他下來，也是冤枉，好像世界上沒有他這個人一樣，我們要有好的同志，好的上官，要聽到大大的道理，纔能夠有大的志向，有大的志向的人，纔能夠做大事業，一個人一生在世，任何事業，

都不是一個人可以做得來，完全是由一般人互助，合全社會的力，纔能做成功的，凡是要成功大事業的人，一定要有大志向，大志向從什麼地方來呢？就是要聽到大道理，要有好同志好上官好部下，自己能拿大道理研究切磋，天天求進步，鍊成人類最高尚的道德，然後這個人，纔能算是一個革命軍人，纔能算是我們 總理的信徒。

## 主義重於生命

今天見到各官長的精神體格都特別好，自己非常之快活，旁的師沒有這樣好體格的官長，精神也沒有這樣整齊劃一，各位現在都是年富力強，將來我們三十二師比旁的部隊更加大有希望，各官長自己要格外的勤勞努力，大家在這強壯的青年時候，尤其要發奮上前，來求完成我們革命的事業，無論做什麼事情，第一要體格好，第二要精神好，具備了這兩件要素之後，纔可以講到學問及一切的事業，所以各官長體格好，精神好，個人最是快活，最感滿意。

現在要完成國民革命，在中國這樣大的一個地方，人民這樣多，思想又複雜，各種性質統統不能一致，外國帝國主義者一層層的來壓迫我們，國內的反動派共產黨到處搗亂，總想使得中國不能統一，反動派就可從中漁翁得利，尤其是帝國主義者更可藉此口實想許多法子來壓迫中國，瓜分中國，在這種情



形之下，中國真是絕大的危險，不幸我們生在這個時代，中國革命的前途仍是  
非常危險，大家想必是看過 總理遺教的，在民族主義的講演中， 總理說，  
中國民族受外國人政治上經濟上層層的壓迫，中國民族一天天的衰弱，國家非  
常之危險，國民也一天一天的貧困，如果這樣下去，就是外國人不來壓迫，中  
國的人口到五十年後，一定就要減少一天，那時即使沒有外國人壓迫，中國  
也是要滅亡的，從這種地方看起來，中國革命的前途，真是危險極了，擔當革  
命的人，要挽救這個危險，要把危亡的局面挽救轉來，我們就是負有這樣重大  
的責任，我們要負起這樣重大的責任，並不是沒有把握，沒有主義，毫無道理  
，隨便可以擔當得起，天下沒有那樣容易的事情，所以我們要挽救快亡的中國  
，要當完成革命的責任，就一定要有一個道理，來做中心，大家都曉得這個  
道理，都照着這個道理做，然後中國纔可以挽救，纔不會滅亡，若是沒有這理  
，不懂道理，或者不用道理，那我們中國就一定不免要滅亡，無論你有多大本

事，也是沒有辦法，這個道理是什麼呢？當然就是 總理的三民主義，三民主義就是救中國的道理，救中國的主義， 總理曾講，三民主義就是救國主義，只有三民主義，纔能救中國，因為主義有很多種，有所謂共產主義，資本主義，國家主義，不過要救中國的危亡，却唯有我們 總理的三民主義，三民主義並不是憑空造出來的，也不是拿西洋外國不相宜的東西，到中國來用的，亦決不是古舊過去的主義拿來現在用的，乃是我們 總理拿古今中外一切的哲學道德思想集合起來，著作一最適合於中國，最能救中國危亡的主義， 總理著作的三民主義是將中外古今所有的思想，各種新舊書籍，統統加以研究，然後纔整理出這一個最適合於中國，可以救中國危亡的主義，如像一個最良的藥方，採用這藥方即可以救中國，一個主義並不是憑空可以捏造出來，更不是隨便拿着西洋外國的東西就可就用，尤其不是拿着已經過去的東西可以作用，因為中國有中國的歷史，中國人有中國人的性質，中國民族有中國民族的特殊的優點

~~~~~ 蔣介石先生名著集 ~~~~~

，完全和外國不同，今日的中國，和過去的中國亦是兩樣，所以，在今日的中國，我們祇能奉行三民主義爲救中國唯一的主義，各位一定知道，我們如果沒有國家的時候，我們就要給外國人做奴隸了，住的地方，走路的地方，統統要受外國人干涉，即連自己立身之地，亦將沒有，大家看到安南，看到朝鮮，便可曉得這些情形，他們就是不能自由，細至一張桌子，都要由外國人登記，向外國人納稅，不許有一點自由，住的地方，固不能自由，走路也是一樣不能自由的，這樣一來，任你什麼東西，都是沒有自由的餘地，國家滅亡就是這樣一種情形，我們在這個時代的中國，不能不擔負挽救危亡的責任，救轉這個危險的局面來，所以我們生在現時代的中國，可以說是不幸，不由我們不刻苦奮鬥，如果不生在這個時候，生在幾百年或者幾十年以前，也可以稍爲快活，決沒有今日這樣的艱苦困難，或者生在幾十年以後，國民革命成功了，那時也許可以快活，能做一個獨立國家的國民，不過，生在現代，我們雖然困苦與危險，

但是要做革命軍人，要成功革命的事業，真正爲主義爲國家爲民族爲革命，生在這危險的時候，却正是很好的事情，因爲不如此，革命的事業便做不出來，在平定的時候，什麼事情都不能做，怎麼大的聰明才力，也都顯不出來，所以我們生在危難時代的人，雖然比較辛苦，危險，但我們能拿父母所生的體魄，天賦的能力精神，恰巧遇到這個時候，趁着機會大顯身手，盡量發揮固有的本能，成功革命事業，前世的祖宗父母，後世的兒女子孫，都將因我們而得到莫大的光榮，幾千年來的民族，由於我們在危險中間的努力奮鬥，創造一個新中國出來，使中國幾千年的歷史在我們手裏煥然一新，這是何等光榮，何等難得的機會呢？所以現在這個時代，正是我們最好的機會，真正革命與成功立業的時代，時代和機會已經擺在前面，等我們去做，祇看我們努力不努力奮鬥不奮鬥就是了，你們各位千萬不要自暴自棄，現在的危險，困難，苦痛是最平常的事情，一個人不經過危險困難苦痛，卽不能練成人材，亦不能成功事業，無

~~~~~ 集 著 名 生 先 石 介 蔣 ~~~~~

論古今怎麼大的事業，怎麼大的功勳，一定都是從危險時代中產生出來，必在危險時代，纔有努力奮鬥的機會，我們要由自己的精神，盡自己的能力，死中求生，以得到最後的成功，國家也因此而得生存，各位都是 總理的信徒 總理的三民主義，和 總理所著的書，想必大家都已看過， 總理在軍人精神教育裏面，勉勵我們軍人說，現在是很好的時代，是給我們立功業完成革命的時代，我們千萬不要錯過這種好機會，如何纔不會錯過這種機會呢？就是要照到 總理的意思去完成革命的事業， 總理未生以前，沒有發明三民主義，許多有才力聰明的人，便是無所適存，沒有方法做事業，但我們却是剛剛生在這個危險革命的時代， 總理已在我們之先發明了三民主義，領導我們走上一條正當的道路，已經有這樣好的時代交給我們，再又交給我們一個三民主義，我們如照到做的時候，當前就是我們成功立業的一個機會，如果有了這樣的機會，再不照到三民主義做，隨便去聽人家的話，那一個來講，我們聽那一個，這一

個人來講，我又聽這一個，看見人家怎麼做，我也就怎麼做，這個樣子，你就一生到死，也是毫無結果，沒有一點成績，自己很好的體質，亦祇是枉費了，所以成功事業一定要有主義，要有道理，認識這個道理，有人照這道理去做，就為同志，便可以與他聯和起來，不照我們道理做和主義不同的人，我們決不與他共事，只要我們能遵照主義向着世界大同的道路走去，我相信無論什麼人都可以成功大事業。

這次各位來到南京，不能拿我心裏想同你們講的話盡量發揮出來，現在我祇能將革命道理最緊要的一點告訴你們，使得你們精神有所寄託，能夠認識一條正道向前進，沒有主義，不明道理的人，隨便聽了人家的話，就去盲從，這種人無論如何一定沒有結果，所以革命軍人一定要有主義，我們革命的主義就是三民主義，我們照着三民主義去做，一定可以成功，無論那一個人都是一定可以成功的。

三民主義寄託在什麼地方呢？三民主義是我們 總理創造的，我們的精神，便寄託在我們 總理遺留下來的精神上，不過 總理已經去世了，各位都已謁過 總理陵墓，看見 總理的軀壳雖確是死了，但是 總理革命的精神却仍存在， 總理的精神可以永久不滅。他的精神寄託在什麼地方呢？就是寄託在中國國民黨，我們要革命，要做革命軍人，完成革命事業，實現 總理三民主義，做 總理的信徒，就要聽國民黨的命令，百折不回，勇往直前，大家共生死，同心同德，中國革命一定可以成功，我們的革命事業也是可以成功的，所以大家僅是知道主義，而不知道主義寄託的地方，也是不行的，三民主義寄託的地方，就是中國國民黨，中國國民黨各處都有黨部，不僅在國內，在外國也有許多支部，發號施令的總機關，就是中央黨部，中央黨部就是中國國民黨的總樞紐，但是中央黨部所發的號令，要在軍事上政治上實行，他就授權於國民政府，由國民政府來直接下命令，並發表一切政治主張，頒布各種法律，凡

是革命軍軍人，認識主義之後，更要認識主義所寄託的地方，就是中國國民黨，國民黨的主張，具體表現的，就是國民政府，國民政府要由國民黨內產生出來，若是我們不做革命軍人，或者另外去設一個黨，另外去找一個主義，不認識本黨的主義，那就無論你有多大的聰明才力，怎麼雄大的勢力，一定還是失敗，因為你違背了革命道理，違背了革命主義，不適合中國時代的需要，當然是不會成功，現在中國只有一條道路，就是中國國民黨領導的革命道路，我們跟到這一條道路走，聽中國國民黨的命令，聽國民政府的命令，羣策羣力，同心同德，集中革命力量，無論那一個帝國主義者，那一個反動派，都一定可以消滅他，而且革命還一定可以成功，各將領通是年富力強，體魄很好的人，我不僅是要你們有本事，學問好，最要緊的是要你們懂道理，要你們做大事業，得到最後的成功，這是我的責任，你們這次來，我沒有好的東西送給你們，也沒有多的話講，我所希望於各將領的即是這一點，各位雖然做了團長旅長，但是我



~~~~~集著名生先石介蔣~~~~~

們如能真正革命，一個團長已可以做出大事業來了，一個旅長更可以做大事業，師長更不待說了，只問我們有不有這個大志向，認識大道理沒有？要是認識了三民主義，又有革命的大志向，那是一定成功的？事業不在職務的大小，只要認識道理，努力去做，小職務也可成功大事業，希望你們都有這個抱負，立定大志向，不在這一年富力強，體格好的時候，不去認識大道理，以為自己做了一個團長就是心滿意足了，你們不好將團長旅長的地位放在心目中，我們做革命軍人，不在乎職務的大小，就是當營長連長的人，也應認識大體，立這志向，這樣的人，職務雖小，但他一定可以成功大的事情，各位現在已做到團長以上，不算小了，責任很大，一個團長，要帶一千多人，大家如能立大志，明白總理的大道理，一定就可以做大事業，因為你的部下一千多人，可以受你的教訓指揮，如果一千人中間先找出十個人訓練，使他能懂到道理，明白主義，有大志向，有大能力，再叫受訓練的十個人中每一個人訓練十個人，就有一

百個人，同樣再叫一百個人各找十個人，如是就可使千多人都明白道理了；我們如真能實行主義，明白革命，一個團長的責任不是小的，教訓或指揮一千多個部下，就可以成功好大的事業，希望各位明白，我們一個團長，不是小的地位，責任很大，不過，大家要知道，你們每一個人，都要有一種修養，就是要總理所著的軍人精神教育中所講的智仁勇做我們的素質，沒有智仁勇的人，是不能成功革命事業的，所以一個團長已有一千以上的人好指揮，他如能照總理的主義去教部下，使一千多部下統統能明白總理的主義，這許多人所成就的事業那還了得，總理常講，我的部下有三百人能聽我的命令，實行我的主義，我便可以橫掃一切軍閥，使得革命成功，現在團長的部下有一千多人，如統能明白總理的主義，他的事業成就之大自是可想而知了，不過大家要曉得，我們將一千多人訓練好了，並不能發野心，超過上面的旅長去作事業，而是要守本分，守軍紀，將上下的職務分明白，自己去以身作則，因為團長如果

蔣介石先生名集

不聽旅長的話，營長就眷到你，你不聽上官的話，他當然也可以不聽的的話，營長不聽團長的話，連長也就會不聽營長的話了，這樣的軍隊，一定沒有好結果，所以我們一個軍人，最要緊的就是要講道德，沒有道德，不講誠意，有口無心，或者欺騙上官，欺騙部下，這樣的人，就一定不會成功，一定不能做革命的事業，尤其是我們革命軍人，現在國家這樣危險的時代，國家衰弱，民族貧困，中國有四萬萬五千萬人，而日本只有七千萬人，差不多中國至少比日本多五六倍的人口，爲什麼我們中國人要受日本的壓迫呢？就是因爲中國人不講道德，從前固有的道德已經淪亡，一般人都只想升官發財，抓取權利，不管國家，不管主義，國家沒有秩序，沒有能力，沒有紀律，因而國家便弄到現在這樣糟，外國人隨時隨地可以來壓迫我們，各位要知道，如果做一個團長旅長師長的人，大家能守紀律，有精神，能夠認識主義，上面的旅長師長，一定看重團長，甚至因爲你還可改變他從前的毛病，因爲你愛惜上官，上官受了部下的影

響，也能跟着部下革命，不一定祇是上官感化部下，做部下的，亦能感化上官，可以得上官動心，不做壞的事情，必須上下都能感動走上好的道路，然後中國才有希望，從前有一句話，「上官做的事情我們沒有辦法，」這句話是不對的，因為革命軍人有一個共同的主義，祇要於主義對不對，如果上官所做的與主義不對，我們當然不能跟他，又如我蔣介石做了違反革命的事情，違反了總理的主義，一般部下當然不會跟着我來，但是我始終都跟着 總理的主義，遵照 總理主義來領導一般部下，當然無論那一個革命軍人，一定都聽我的話因為我領導一般部下始終都是革命的，主義的寶貴重如生命，主義就是我的生命，生命可以不要，主義不能沒有，因為一個人活到六十七八十歲總有一天會死的，但是主義並不會死，大家在 總理靈前看見 總理的驅壳已死，但，總理的精神並未死，因為他的主義，還有我們在繼續着， 總理的精神與主義，永遠不會死的，所以主義比生命還重要，無論那一個上官，都不許他違反我

們的主義，違犯我們的主義，無論什麼上官，都是我們的敵人，遵照主義的人，論那一個，我們都與他同生共死，共患難，以求實現我們總理的主義，繼續總理遺交下來的革命事業，必須這樣，纔能算是一個真正革命軍人，我們革命軍人的意思也就在此，革命軍人最要有主義，沒有主義，我們就是沒有靈魂。生在上世界上亦是等於死了，有了主義，纔不會盲從，即令犧牲死了，我們亦是死得其所，還有一個好結果，我們的精神，還能永遠存在，希望各官長，切實記住，我們的主義比什麼都緊要，違反主義的人，比殺害我們的生命還要重大，我們的生命可以犧牲不要，但是主義一定要保全，不能稍有違反，同時，我們軍人還要有道德，沒有道德的人一定不會有好結果，不論對上對下都要有道德，對上官固然要有道德，對部下也要有道德，如果對部下沒有道德，那個人就一定不能做事情，不能做真正革命的黨員，尤其是我們已經做了團長以上的官長，好歹就是全看對待部下的行動和道德，怎樣來分別，我們一切的

事業，統統在部下身上，所以我們對於部下，當然不可過於放縱，但是一定要有「恩威並濟賞罰嚴明」的八個字，尤其是將領，完全要以「恩威並濟賞罰嚴明」來維繫他的信任。

大家知道，革命並不是難事，而是很容易的，祇要你能根據 總理的主義做，革命一定容易成功，如果不照 總理的主義做，那我們就不僅是不能成功，連得我們的國家，子孫，民族，都要滅亡了，從前中國的口話，有一句是「朝聞道夕死可也」，即我們早間如能聽聞君子的正當道理，夜晚死了都可以的，所以一個人最要明白道理，要聽君子大道，大家從前雖然也講過三民主義，但是沒有實行三民主義，主義對於中國國家，社會，國民有怎樣的關係，都沒有實在研究，所以各位這次到南京來，時間短少，也沒有多的話告訴各位，希望各位聽到我講的道理以後，明白 總理主義，如能這樣，我們就是死了，也是死得其所，可以安心，因為 總理的主義可以救中國的危亡，中國由此即

不會滅亡，我們雖死，還有我們的部下可以繼續上來，成功我們中國革命的事業。

這次召各將領來，唯一的目的，就是要使你們明白道理，革命的道理，個個人都知道主義的重要，雖則國家危亡，環境危險都繫於此時，但這種危險，却正是我們革命的時代，大家要跟到中國國民黨共同認識這光明的道理，來擔負我們的革命事業，相信帝國主義者所有的壓迫，不久一定可以解除，中國一定可以達到獨立平等的目的，不過我們自己要有決心，真正拿定 總理的主義，自己的生體，隨時可為革命而死，這即是黨歌中所講的「矢勤矢勇，必信必忠」以來報效我們的主義，為主義而犧牲，大家一心一德，貫徹始終，從生到死以公實行我們的主義，這樣，纔能算得是 總理的信徒，也纔不愧來到中央拜謁 總理陵墓，會晤中央各負責同志，見我個人，明白了我的意思與 總理主義，以後，大家在自己革命的職務上更能格外的用功，這就是我區區一點

意思，對於你們各位官長的熱誠希望，我們在軍隊中固是部下上官，在黨裏却是同志，在職務上，簡直可以說是一個家庭裏的人一樣，大家都是同胞，我的事業，就是你們的事業，你們的事業，即是我的事業，無論那一個的事業，統統有連帶關係，大家要共同一致，相親相愛，同生同死，誠能這樣，就無論那一個死了也都不緊，今天比方是我死了，我亦安心樂意，非常快活。尤其是各位已聽到我的話，而我又看到你們各位的精神體格這樣好，所以我今天覺得格外的快活，格外的安心，我要同你們講的很多，今天幾句最要緊的話，就是要大家明白革命道理，聽明君子大道，總理主義就是君子大道，如不聽明君子大道，活了一世，也沒有意義，大家聽到這些話，一定會有很大的感想，一定從今天以後，為黨國可以建立更大的功績。

今天發給你們的幾部書，都是很緊要的，尤其是總理講的軍人精神教育，大家一定要切實去研究，我編的增補曾胡治兵語錄最後治條一條，也最緊要

葉石介先生名著

，我們治軍就是先要治心，要治軍隊，使得一般部下如手如足，如身使臂，如臂使指，一定先要自己治心纔行，如果自己的心不好，不能正心，那末，你所教出來的部下，一定也很不好，不能成功什麼事業，治心乃是軍人最緊要的基礎，比方我們一個團長，一二千多個部下，你天天同他們講話，天天出操，都不相干，設使你不能使他的精神轉變過來，唯有自己治心，自己心正的時候，便可對部下同對自己個人一樣，如能這樣，那就無論你怎麼嚴，怎麼兇，部下亦能體貼，能夠聽你的話與服從你，如若你心裏有鬼，不能治心，心治不正，你就兇極，部下也不會聽你的話，我們帶一團一師的軍人，不是容易的事，更不是部下不好，天天打他罵他，或者部下犯了規則，天天去要教他，固然沒有那樣的時間，事實亦是不能辦到，非有一個其他要緊的祕訣不可，一團一千多人，一旅幾千人，一師一萬多人，做官長的人，有什麼方法能使這多人行動一致呢？就是一個治心，上下都能治心，就無論是幾千萬人，亦可在一個號令之

下，使得他們的精神一致，動作一致，並共同來完成革命的事業，大家要知道，治軍的工夫，決不僅是學科術科很好，作事勤勞，行動勤勞就夠了，最緊要還是要治心！你們要明白治心這兩個字的重要，勵志社外面，不是標着『立己立人，革命革心』嗎？我們要革人家的命，就先要革自己不好的心，將自己腐敗的心革了，然後纔能夠革命，立人先要立己，自己立了起來，纔能夠建立事業，學問，道德，當然這並不是爲我們自己個人，而是爲我們的部下，爲我們的上官，我們做團長的人，自己如有操守，真真實實自立起來，且可以使得人家效法，不僅是部下看見我們畏威懷德，就是上官見到我們，也要照我們的法則去做，所以革命必須先革好自己的心，然後我們纔可以做大事成大功，希望你們大家格外注意治心的道理，革命軍人須知，是我從前在黃埔創辦革命軍的時候起，一段段的節集下來，革命軍遺族學校組織大綱，也編在裏頭，撫卹條例，賞罰條例裏頭都有，各位以後對於軍隊精神教育，和對於自己的精神修養

，統要照這些規定來做，然後全國國防一致，大家精神一致，革命纔可一致起來，對於新兵問答，各位也可看看，將來訓練起見，即可照到這些意思去訓練，精神講話，一定能比從前進步，大家的精神一定從此更可團結起來，

這次各位到南京來，尤其是從前有許多沒有見過面的，看見各位精神這樣好，自己非常快活滿足，希望你們各位到京以後，看見中央的情形，知道我希望你們大家的意思想，並照到我的希望和意思去教部下，去教自己，個個人都真正來做我們 總理的信徒，來完成我們革命的事業，這就是我今天所希望於你們大家的。

治軍與治己

各位這次來南京，我想告訴各位研究我們 總理的學問， 總理的思想，以及 總理所著的書，前後的次序，今天分給你們的幾部書，增補曾胡治兵語錄，是我自己手訂的，革命軍人須知，可說是我個人做的，曾胡治兵語錄，從前是蔡松坡先生編錄，後來我又增補幾次，這些條文，都是我們切身的學問，也就是革命軍人基本的學問，一個人要想成功革命事業，最要緊是要從自己本身做起，要從本身做起，就先要自己心正，如果自己的心不正，面子上完全是假的，那就一切事情都不行了，所以我們不僅是要修身，什麼東西統統要以身作則，統統要做部下的模範，爲上官所愛護，並且自己還要心正，即是 總理所講的，我們革命，先要自己革心，我們自己心裏有許多鬼祟，必須將心裏頭不正當，腐敗，浪漫不肯吃苦耐勞這些不好的意緒，統統改革了，然後纔可以

將介石先生名著

心正，纔可以修身，所做出來的動作，言語，態度，總能夠好，纔可以革命，纔可以救人，纔可以治人，所以修身正心這兩件事，乃是我們一切事業的基礎，尤其革命軍人格外要緊，增補曾胡治兵語錄所講的東西很多，用兵的方法，用人與愛人的方法，打仗的戰略，治軍的法則，統統講在裏面，最要緊的是後面的第十篇 蔡松坡沒有編入；乃是我增加進去的，就是治心，我們要治軍隊，首先便要治內面的心，所謂『治軍先治心』，心裏不好的事情，不要給他做，好的事情要先給他做起來，治心這一條，大家格外要去看，否則就不容易治心，帶兵的人不能治心，所有一切的言語，行動，態度，便將統統不行了，以後革命也是不能成功，我以為這部增補曾胡治兵語錄，是我們革命軍人最要緊的書牘，我們要常常放在袋子裏，時時研究，身體力行纔好，必須詳細研究了這部書，然後纔可以做真正的革命軍人，纔能擔負革命事業，實現 總理的三民主義，不然，自己品行不好，心不能正，身不能修，不僅是上官看不起，自

己的心裏也要難過，因為修身正心這兩件事，乃是一切學問的基本。

還有我們 總理講的軍人精神教育，乃是 總理從前在桂林時對我們軍人講的話，書中是講智仁勇的精神和我們軍人要有的決心，決心又分爲成功與成仁兩種，如果我們有決心，一定便可以成功，就是死了能成仁，也卽就是成功，還有孫文主義之哲學的基礎一書，將 總理先後著述各書的次序， 總理的 思想，學問，道德的基礎，統統講在裏頭，凡是要做革命軍人，要做我們 總理信徒的人，看旁的書之前，先要看這一本書，這本書看明白之後，纔能曉得 總理的思想是從那裏來的， 總理的學問怎麼樣，哲學的基礎在什麼地方，這部書最要緊，無論那一個人都要看的，一個人如果不明白自己人生的哲學，他做的事情，就不免渺渺茫茫，他的生活，也是糊裏糊塗的，一定不會成功事業，無論何人，一定要有一個哲學觀念，比方我們要革命，革命是爲什麼？革命的基礎究竟怎樣？倘若不研究明白，我們革命打仗死了，或者是到了老纔死

，不免還去糊糊塗塗，沒有一點意思，我們革命究竟是爲什麼，這個究竟就是哲學，我們既已做了革命軍人，我們就是要革命，革命的最後目的究竟是什麼，這個究竟的地方就是哲學的基礎，一個人最要明瞭哲學的基礎，父母生我們，在世界上究竟要做什麼？父母生我們下來之後，我們年紀長大了，長大之後，加入了革命黨，進到這個革命軍隊裏來，我們要受官長指揮，官長還拿嚴厲的軍紀來約束我們，還要我們犧牲，到結局我們只有犧牲去死，我們革命犧牲，究竟是爲什麼呢？這樣子根究生存是爲什麼，就是叫做人生哲學，普通的講，我們生於宇宙間，我們就是革命的，革命即是爲要救國，爲什麼要救國呢？不是爲自己求利祿圖快樂榮華，而是爲一般國民同胞的福利，革命就要犧牲，服從上官，服從政府的命令，實現總理著的三民主義，救一般國民，所以我們革命，必須犧牲我們個人，纔可以救出幾千幾萬人來，正爲其可以救多數人，所以我們願意犧牲，願意爲革命而死，這即是革命的人生哲學，一個人不明白

人生哲學，生在世界上不曉得做什麼事情，却祇一天吃三頓飯，天黑便睡覺。這樣糊糊塗塗的生活，父母生他是白生的了，簡直是冤枉爲人一世，這幾部書，大家要看明白，你們要使你們的連長排長，甚至於士兵伙夫，統統明白這個道理纔好，哲學要是研究起來，幾十年也研究不了，不過却可以用幾個字簡單的講？我們 總理的哲學基礎，就在於三民主義，三民主義就是救國主義，其根底，卽仁義兩字；要仁民愛物，必須不是爲自己個人，而是爲國民全體的人，纔稱得是仁愛？惟其要愛人類，不使多數沒有飯吃沒有衣穿，我們便要去解除多數人的痛苦，使他們不受軍閥的壓迫，不受帝國主義者的壓迫，救人，首先就要愛人，愛人自己便不能不去犧牲，總理爲要表示他的哲學觀念，所以他常常喜寫博愛兩字，博愛兩字，就是他的哲學基礎，他著的三民主義，及一切革命的理論，統統是自愛人的地方出來，我們要愛人救國，就不能不犧牲自己去救護他人，反轉來講，革命這個東西，既不是爲我們自己，更不是爲我們的

升官發財與光榮纔來革命，而且我們要愛人，首先便要犧牲自己的幸福與安樂，因此，我們不能懶惰，不能腐敗或浪漫，我們既到革命軍隊裏來了，就是願意來犧牲，來受辛苦，真正爲國家爲人民來革命。

大家這次來南京，我沒有旁的學問教給你們，祇拿最要緊，最切實，我心裏認爲十分重要的幾本書送給你們，今天所講的話，與所送的幾部書，就是最要緊的了，戴季陶先生這部孫文主義之哲學的基礎，大家一定要看，這書雖然是一簿的一本，但總理的全部學問，我們中國革命的道理，却統統包括在裏頭，我們革命軍人是不能不看的。

現在，大家莫以爲軍閥已經打倒，今後便沒有什麼事情了，各部隊也就慢慢的懈怠下來，精神也不似從前那樣振作，這就是腐敗的現象，結果還是不免失敗，甚至一定還要滅亡，要做被革命的人，我們不祇做一個旅長，團長，帶了幾個兵就算了，大家要知道，我們一團的團長，不是說我今天下了一天操，

上了一天講堂，盡我所有的本事學問通教給部下官兵，責任就算完了，部下的學問本事，當然要由我們做團旅長的人負責任來教給他們，不過你們要曉得不僅是教給他們本事就夠了，一團人有一千二百多官兵，這一千二百多人的生命，完全在你團長手裏，團長是操生死權的，如果你們勤勞，有精神，能努力，便可使得一千二百部下，個個人通通強健，勇敢，並能夠犧牲，聽我們的話，服從我們的命令，如若你腐敗，或者懶惰，浪漫，自己不能革自己的心，隨便對人對部下，都祇假仁假義的講一點面子，不實在當部下如同自己家裏子弟一樣，任由他冷，熱，嫖，賭，生病，什麼都隨他們的便，馬馬虎虎過去，每天祇上一上講堂，出一出操敷衍過去就算了，這樣練軍隊是不會好的，表面上神氣十足，根本上却不能拿精細振作起來，那是一定不會好的，因為你一個人不好，團內一千二百多人都要受你的害了，所以我們做官長的人，格外要自己勤奮，處罰官長要比處罰士兵還嚴重，總而下之，一個連長不好，至少一連一百

蔣介石先生名著集

三十幾個人都將被其帶壞，都易做連長的犧牲品，雖然連長沒有給敵人打死，但他的心和腦筋，却早已同給敵人打死了一樣，不能打仗了，一團之中，團長一人腐敗，一千二百多人便統統要跟着他腐敗，即統統都等於犧牲了，這樣的結果比敵人殺死他還更厲害，因為他的思想，腦筋不好的時候，他的靈魂便沒有了，他還能做什麼事呢？所以一千幾百人的生命統統繫在團長一個人身上，團長而能正身，他的部下，便統統可以心正身修，一個人能把他死了的心，腐敗了的靈魂，統統振作復活起來，他一個人便可以打敵人十個，如果你自己的心不正，身不修，國家每一個月白化五萬元在一個團上面，給你們穿吃的，都是民脂民膏，如果沒有用處，那不是徒然養活了一千二百多具屍體嗎？沒有精神不像人的人，不特不能成功革命，反而要害百姓了，如養活一千二百多個普通的人，他們還可以做工，養活軍隊的人，若腐敗，做工固是不能做，也沒有人要他做，弄到結果，便祇有搶東西，奸淫虜掠，無所不爲，不僅這腐敗的一千

二百多人被害，連得所到的地方，幾千幾萬的百姓，統統也受你一個人的害了，我們官長的責任，既是這樣重大，處罰當然要比士兵嚴重，軍人自己如有一點良心，能有決心，自己就要切實反省，正心修身，要曉得我們的關係，不是一個人的關係，我們的腐敗，不是一個人的腐敗，也不僅是一千幾百人的腐敗，至少軍隊所到的地方，幾千幾萬的百姓，統統要受害了，現在這個時代，外面有帝國主義者一層一層的壓迫，國內有共產黨土匪的搗亂，遍地沒有吃，沒有穿的百姓，統統立在我們前面，痛哭流涕，如果我們有了兵柄，做了軍官的人，自己尚不發奮努力，我們一出門，就可以看見窮苦的百姓，見到社會腐敗的情形，革命是爲什麼？就是要救一般人，不然，我們又有於軍隊，爲什麼帶軍隊呢？這樣看起來，我們革命軍官的責任，也如何的重大？我們不可不振作精神，不可隨便馬馬虎虎假仁假義的，當作部下不是一件事情，這樣就不行了，反轉來講，如果我們自己能夠振作精神，旅長團長，真正能正心修身，以

身作則，個人能夠振作精神之後，一團的人，一旅的人，一步一步都好下去，就可拿腐敗的積習變成好的習慣，不好的人變成一個救國救民的人，由於我們一個人的好，心正身修，就不僅是一團一旅三四千人可以跟着好，就是幾千幾萬的百姓也可以享到幸福，統由我們的手裏救出來，一個團長要指揮一千幾百個戰鬪兵，一個人當然沒有這樣大的能力本事，一個人祇有兩隻眼睛，戰綫至少有五里十里路，眼睛是看不到的，怎麼能使得他聽你的話，服從你的命令呢？你能保得住他不嫖賭，不搶東西嗎？你有什麼軍紀可以約束他們，現在祇是一團，將來帶到一旅一師，不是更加不得了嗎？或帶到兩三師，範圍更大了，幾百里的戰綫，有什麼方法，能夠指揮他們呢？怎能使他們聽總指揮的話，聽你師長的命令呢？決不是一個人可以監督指揮他們的，一個人立在火綫附近的地方，想不許戰綫上的兵士退下來，最多也不過可以阻住一百二百人，但一離開五里十里之外，他要逃跑，就可以自逃跑了，你有什麼法子可以監督得住？

指揮得勤呢？所以治軍必須平時主官個人將人格表現出來，使得部下即令住在幾千里路以外，也還是聽從命令，無論幾年沒有見面，也能夠聽從命令以去犧牲，這就是在平時自己正心修身，拿品格來施行教育，使得部下爲上官的品格而犧牲，而聽從一切命令，我們團長以上的人如果自己沒有品格，將來打仗便一定不免失敗，而且沒有好結果的，大家現在做了團長，團就是一個戰略單位，爲戰鬥最要緊的一個基礎，做團長的人即等於做了司令官，一個人帶了這一局部人，全操這一局部人的生殺之權，學術科，固然要緊，但是我們的精神更格外要振作起來，完全要用自己的精神品格，纔可以去整頓軍隊，完成革命事業，沒有品格，只顧懶惰浪漫，什麼都祇是形式，事實上並沒有待部下如同家裏的子弟，兵士的寒熱苦痛，一概不顧，這樣，士兵當然要當你如同敵人一樣，一到打仗的時候，當然就要逃跑，不聽你的命令，現在軍人的品格是最要緊的了，要品格好，就先要從修自己的身正自己的心起，我們總理雖然死了，

但是他有許多黨員，部下，仍舊能夠繼續他的事業，實現他的主義，亦即他的品格精神並沒有死，他的思想遺傳下來，無論如何都不會斷絕的，總理死了之後，一般人仍舊要爲他犧牲，服從他的指揮命令，品格就是要有精神表現出來，我們各人都要講求正心修身的道理，要研究這哲學的人生究竟，淺明的講，就是自己要勤勞，做部下的模範，要修正自己品格，要用自己的人格來教育，來感化，來指揮，然後纔可以做一個真正的革命軍司令官，真正的革命軍人。

希望你們，趁此來見的機會，將我剛才告訴你們的幾點簡單的意思，一一明瞭並求實行，尤其是我們的體格更要講求，一個人體力不好，什麼事情都不能做了，無論何時，對於自己的體格和精神，都要保持健強，對於部下的體格，也要格外的使之講究，尤其是部下有毛病，部下的飲食起居，我們做團長的人，都應該每一星期輪流到各連去考察，至少要檢查一回，考察他們的伙食是

否清潔，住的地方怎樣，廚房茅廁的衛生怎樣，我們做團長的人要使軍隊的精神團結起來，首先便應注重衛生，飲食起居都極緊要，吃飯穿衣服，天時的冷熱，早間夜晚的住地，同茅廁這些地方，相宜不相宜，這都有最大關係的，茅廁同睡覺的地方格外要清潔，必使沒有發生毛病的可能，刻刻保持衛生清潔，體格日益強健纔好，今天所講的，就是這一點，如果你們能切實做到，實實在在去看這幾部書，將來就可以做我們 總理的信徒，做真正的革命軍人。

中路軍追悼陣亡將士主祭訓詞

本委員長於此追悼陣亡將士會中，悲憤沉痛之下，祇有願與我一般倖死的將士，共同奮勉，踏着先烈血路，勇往邁進，剿滅禍國害民的赤匪，護衛黨國，實行主義，完成我先烈未竟之志，竭盡我後死者之責任，還有一個重要的責任，就是對於陣亡將士的遺族，我們後死者，應竭誠撫養，我們只知道國民革命軍全體將士之生命，是整個的死亡時間雖有前後之差，但父母子女親愛尊敬絕無上下彼此之分，故陣亡將士之父母，即為我中正之父母，陣亡將士之兒女，皆為我中正之兒女，亦即我全體後死將士之兒女也，凡陣亡將士之遺族，如有未曾撫卹或政府調查未及周知者，望我諸將士共同查明報告，俾得早日撫養，以盡我後死者之責任，亦可以慰我陣亡將士靈魂之一端也，總之，我剿匪陣亡將士，以實行三民主義而死，以擁護黨國而死，以挽救民族而亡，亦為保護

江西民衆而死，是誠求仁得仁，死無遺憾，但我輩後死者，如赤匪一日不滅，則職責一日未盡，而我陣亡將士之靈魂，亦一日無以安慰，中正特在此追悼會中昭告我陣亡將士之靈前相告我全體後死之將士，共甘苦，同生死，奮鬥犧牲，殲滅萬惡之赤匪，完成革命之使命，望我將士，時刻勿忘我陣亡將士忠勇壯烈之慘史，以我國民革命軍之公仇與私恨也，陣亡將士精神不死，三民主義萬歲，中國國民黨萬歲。

國民革命軍總司令就職宣言

六月五日，奉國民政府命令，特任蔣中正爲國民革命軍總司令，竊中正自奉命興學以來，惟以養成革命幹部爲職志，治軍振旅，既非素長，尤乖夙願。第革命指揮，必求統一，黨員義務，首在服從，國民革命之成敗，匹夫有責，中正敢不竭其駑駘，盡忠革命，以從國民之後，而中國今日何以有國民革命之需要，革命戰爭之目的究爲何如？中正尤不能不於就職之始，爲我全國同胞宣告也，慨自辛亥革命，迄今十有五年，禍亂相仍，擾攘不止，人民陷溺於水之中，日益深熱，追求致亂之源，悉由國際帝國主義者爲之厲階，彼既挾他艦政策，以保持其脅迫而取得之不平等條約，攘奪我關稅自主，妨害我司法獨立，壟斷我全國金融與交通，使我新興工業受其扼制，固有農產被其把持，因而商業蕭條，民生凋敝，遍地皆匪，百廢莫舉，而彼復利用萬惡之軍閥爲其工具，

摧殘愛國運動，剝奪人民自由，更驅使全國軍人，同室操戈，自相殘殺，必使我國內亂不絕，而彼乃得操縱我政治與經濟之全權，環境險惡，如此其甚，猶謂於國民革命以外，別有救國途徑，甯非欺人之談，革命戰爭之目的，在造成獨立自由之國家，以三民主義，擁護國家及人民之利益，故必棄中革命之勢力於三民主義之下，推倒軍閥與軍閥所賴以生存之帝國主義，曩昔革命之失敗，皆由我軍人不知革命之需要，不明戰爭之目的，不求犧牲之代價，尤不知主義為救亡惟一之生路，迷信武力為統一中國之張本，受軍閥至微薄之餽養，而甘為帝國主義者間接效死命，即號稱革命軍人者，亦絕無澈底革命之決心，甚至為反革命勢力吸引，與之同腐而不自覺，而全國人民對於革命之成敗，亦漠不關懷，不能與革命軍同仇敵愾，起而自救，長此以往，豈徒革命難成，必至國亡無日，彼帝國主義者施於各殖民地之政策，乃在遏抑其國民革命運動，分散革命勢力，使其民族自相屠戮殘殺，絕無抵禦外侮之能力，彼之所以能亡人國

滅人種者，亦惟此而已，我全國軍人及同胞，一念及此，必皆翻然大悟，與我革命同志共同奮鬥也，中正今茲就職，謹以三事爲國人告，第一，必與帝國主義者及其工具，爲不斷之決戰，絕無妥協調和之餘地，第二，求與全國軍人一致對外，共同革命，以期三民主義早日實現，第三，必使我全軍與國民深相結合，以爲人民之軍隊，進而要求全國人民共負革命之責任，如我全國軍人，有能以救國愛民爲職責，不爲帝國主義之傀儡者，中正必視爲革命之友軍，如能向義輸誠，實行三民主義，共同爲國民革命奮鬥者，中正尤引爲吾黨之同志，決無南北畛域之見，更無恩仇新舊之分，若有倚恃武力，甘冒不韙，謀危我之革命根據地，抗犯我各省國民革命軍，樂爲帝國主義者效忠，不惜陷國家於萬劫不復之地，則必認爲全國人民之公敵，誓當摧陷以廓清之，總之國民革命以主義爲依歸，絕不同於軍閥武力統一之夢想，中正惟以主義之成敗，決個人之生死，亦即以主義之從違，定順逆之標準，其他一切，皆非所計。邦人君子，

救國之誠，豈後於我，常念中國存亡，在此一舉，一致興起，共同奮鬥，視今日國民革命之需要，爲吾全民之生死關頭，一改往日袖手旁觀之故態，各竭其能，各盡其責，督促全國軍人，使皆爲我國家與人民之利益而戰爭，參加革命戰綫，掃除帝國主義，改造我中華成爲獨立自由之民國，中正誓必竭盡愚忠，爲國犧牲，繼承吾黨總理與諸先烈未竟之志也，謹電陳詞，伏維鑒察，國民革命軍總司令蔣中正叩印。

在長沙對外宣言

中正秉承吾黨孫總理之遺囑，負荷本黨及政府之重任，順應全國人民希望中國自由平等之要求，仗義出師，伸張大討，茲於與吳佩孚決戰之日，謹敷義爲我友邦告之，中國自辛亥革命以來，年凡數亂，一亂於袁世凱之稱帝，再亂於張勳之復辟，三亂於馮徐之竊國，四亂於段祺瑞之專政，五亂於曹吳之賄選，舉凡足以妨害吾國國民革命之事，靡不竭其陰謀，舉凡營私賣國荼毒八民之事，無不盡其惡毒，戰無甯歲，民不聊生，此不獨吾黨孫總理深痛，即吾各國友邦亦當代爲惋惜者也，民十以後，吳佩孚崛起，以繼北洋正統，凡北洋之餘毒未盡者，吳則長之，人民稍有喘息，吳則殲之，國命之不絕如縷者，吳則戕之，全國所有之革命根據地，吳則更欲顛覆之，關稅會議，本於中國之自主有礙，不獨吾國人民不願以無聊之會議，害及友邦真正之交誼，降貶吾國之平等

地位，即各國之公正人士，亦本國際平等之義，發表反對之主張，良以世界欲求和平，則國際先須平等，當開會之頃，吳氏因嫉段氏之秉政，固曾高樹反對之旗，乃不旋踵獵獲政柄，即欲以二五附加，以爲延長內亂之根本，甘心賣國，實爲人民之罪人，賄誘友邦，更爲和平之公賊，且吳氏自竄岳踞漢以來，早爲國人所共棄，至今僞竊名號，亂發命令，貽禍各省，罪不容誅，吳氏昔日所擁護之曹錕憲法，賄選總統，已爲全國人民所反對，吳氏今果何所根據，以求取得對內對外之資格，吳佩孚者，直一叛國之罪犯，人民之公敵耳，至其過去歷史，決堤殺湖南之民衆，聚斂京漢之工友，無論直皖直奉之戰，純爲個人之地盤，禍湘禍川之謀，皆爲本身之利益，猶且大唱禮教，欺我國人，綜其罪惡，筆不勝書，此而不討，中國之統一獨立，更無可期，此而不討，四萬萬人之人格，皆掃地以盡，此而不討，則友邦更受其欺蒙，引起國民外交之障礙，國民政府爲統一中國計，爲救人民疾苦計，爲革命根據地自衛計，爲求將來之國

際和平計，爲保持中外人民之平等利益計，爰命中正躬行北征，掃除吳賊，以平國難，完全應全國人民國民革命之要求，履行吾黨孫總理求中國自由平等之使命，其有贊助吾國之國民革命者，皆以最親愛之友邦視之，其有妨害吾國之國民革命者，皆與四萬萬人民共棄之，須知國民革命，皆各國歷史所必經，自由平等，皆各國國家所需要，一國之不獨立，卽爲國際戰爭之禍胎，一國之壓迫，卽爲正義人道所不許，夫自工業革命以至今日，國際戰爭，皆爲殖民地被壓迫者因痛苦不可得伸，而壓迫者之人民損失，亦恆超過其所得之利益，蹈歐戰之往轍，所以吾黨更主國家獨立，卽以求國際和平之根據，故中國之統一獨立，卽世界之永久和平，吾國家之自由平等，各友邦之無窮利益，深望各團體協助國民運動之光榮，予中國國民革命以贊助，此不獨吾國國民有深切之希望，全世界人民亦利賴之。但中正有重爲吾友邦告者，自辛亥以至今日，各友邦間有未明吾民之迫切要求，世界和平之眞旨，每有內戰，軍閥之後，必有帝

國主義之投機者，發縱指示其間，屢次借款，皆爲延長內亂之因，言及外交，必以助長軍閥爲旨，所以每有一次內戰，國民對於友邦之誤解更深，因而軍閥每有一次勝利，外人之無形損失更大，此由政策錯誤，觀察未明，反國民之要求，損本身之利益，中正躬行北伐，不止統一中國，實爲完成世界和平，無論何國人士，能不妨礙國民革命軍之行動及作戰者，一切生命財產，中正皆負完全保護之責，若有利用不平等條約，援助軍閥，害我國民，斯爲中外人民所不容，中正縱欲保其友誼，亦恐礙於正義，此則不得不於戰前聲明，以求我友邦諒解也，吳賊之罪惡已至滿盈，中國之俶擾十有五載，中正敢領導全國之民衆，革命軍人，於最短期，撲滅禍國殃民之軍閥，進求國家之統一，要之，中國之獨立，卽世界之和平，革命之成功，卽友邦之利益，敢援此義，反覆聲明，其扶持正義贊助我國民軍者，中正愛之敬之，如其有妨礙我革命運動，中正攘之闢之，敢掬忱悃，敬告友邦，謹此宣言，昭示天下，國民革命軍總司令蔣

蔣介石先生名集

中正發於長沙軍次。

在長沙對外宣言

八六五

在長沙重申出師意義之宣言

中正此次奉命出師，就職之日，業將國民革命之需要，革命戰爭之目的，與中正北伐之職志，略陳梗概於國人之前，餘義悉詳本黨出師宣言，計邀鑒察，現國民革命軍將與北洋正統吳佩孚決戰於江漢，此戰關係，不僅決軍閥命運之存亡，即中國國家與民族之能否恢復其自由獨立，胥卜於此，實言之，國民與軍閥之爭，革命與反革命之爭，三民主義與帝國主義之爭，已至決戰最後之時期，此全國同胞亟宜參加革命戰綫，共同奮鬥，以爭回我中華民族獨立自由之人格也，顧今日出師，何以必欲討吳，吳賊之罪惡何在，前未具舉，請得更陳。

中國自鴉片戰事失敗以來，受國際帝國主義蹂躪剝削者，已八十餘載，初期列強，對華侵略，實直接以武力壓迫我國人，迨太平天國兵起，清軍知漢族

之不可悔，其對內政策，始易以漢制漢，而帝國主義者之對華政策，亦因而以華制華，後以曾李兵潰，乃借戈登英兵，以消滅革命勢力，由是滿清屈服於帝國主義之淫威，堅持其『甯贈友邦毋賜家奴』之政策，但圖博得帝國主義之歡心，不惜以國家人民爲贈品，及辛亥起義，吾黨領導民衆，建立共和，袁世凱因緣時會，以奸詐手段，妄竊大位，復以爲攘自清廷，而不知革命之要求，起於民衆，竊位之頃，即秉承亡清之故智，勾結帝國主義，以遂其僭號自娛之僞圖，妄欲以北洋軍閥爲政治之中心，外媚列強，內宰民衆，明知爲帝國主義之走狗，爲中華民國之罪人，然爲鞏固本身之利益，夷然仍不少顧，由是帝國主義者，利用滿清以漢制漢之故智，又遞嬗而爲以華制華之陰謀。

民國以還，由段袁以致曹吳，一脈相承，至今不替，吳賊再起，但求足以維持北洋正統之命運，以保存個人之權利，雖亡國滅種而勿恤，蓋此北洋派繼滿清以支配北京政府，軍閥與帝國主義之結託益固，即國家與人民之被侵略壓

迫亦益烈，中國國民革命之要求愈急，而吳佩孚之摧殘遏抑也亦愈甚。

五四以後，吾民受歐戰之刺激，與世界被壓迫民族崛起之暗示，國民運動，已漸普及於農工，全體人民，更聯合以求中國之解放，而吳賊不惟不扶植助長，反大屠京漢路工，使帝國主義者懼於近年民族自覺而不敢肆其淫威者，至是由吳賊自殺國人以啓其端，此帝國主義者所以絕無躊躇忌憚，而決以武力對華高壓，此吾國革命運動史上所視為極恥大辱，懸而不決之大屠殺案，所以起於五卅，全國國民，今日非除吳賊，無以塞帝國主義者之膽也。

今吳賊又將關稅會議矣，關稅會議，昔吳賊所恃以反對段祺瑞者也，吳賊復起，而又承之，但冀獲得二五加稅，以為大借款之抵品，不惜拋棄中國固有之關稅主權，吳賊不獨欲借帝國主義延長中國內亂，更欲增加吾民負擔，對不平等條約再加以一層保障。

其尤不可恕者，則利用國人之專制傳統思想，日倡復古，反抗潮流，造謠

赤禍，以防民衆，託偶像以樹威權，藉名教以濟奸詐，欲造成一系天下，遂標榜武力統一，使一般時代落伍之腐儒，官僚，軍人，政客，結合而成封建末期洛陽式之殘餘腐敗勢力，以爲反動思想之中心，言愛國而勾結外敵，斷送國權，言愛民而決堤京口，屠殺民衆，言綱常而擁戴賄選竊國之曹錕以爲元首，其他如醜殺蕭耀南以獎謀殺，收納西南叛將以獎內亂，頑劣陰險，毒亂恣睢，不僅爲新時代之蝥賊，抑亦爲舊社會之罪人。

且吳賊自竄兵踞漢以至今日，僞竊名號，亂發命令，初無何種根據，蓋賄選以成之北方政府，雖爲北洋軍閥所竊據，然猶得猪仔國會，欺飾世界與一部之國民，茲則吳賊所擁護之曹錕憲法與賄選總統，不惟全國人民反對之，號稱合作之張作霖亦反對之，是吳賊本身所憑藉者，今已一無所有，革命耶，吳賊固仇視革命者也，護憲耶，而吳賊所扶持者又如此，然則吳賊果何所根據，以取謀對外對內之資格，故嚴格言之，吳佩孚者，直一叛國罪犯已耳，乃彼恬不

知恥，儼然以中國支配者自居，帝國主義者利爲工具，借款助械隱爲行徑，指示發縱，嗾獒噬主，於是北洋派代帝國主義以華制華之陰謀，至吳賊又進而改爲以湘制湘，以川制川，以西南制西南，以各省制各省之毒計，嗚呼，吳賊造亂禍國，戕殺同胞，至於此極，眞食肉寢皮而不足蔽其辜矣。

而吳賊所資爲號召者厥爲討赤，夫討赤，乃帝國主義用以對抗全世界被壓迫民族，破壞全世界革命聯合戰綫之口號也，赤爲何義，蘇俄之赤黨與赤軍，以赤幟表示其革命，民衆之赤劃，換保其國家獨立自由之代價也，解放人類之痛苦，保障人民之利益，以民衆爲基礎，而推翻其帝制之白黨，反對國際帝國主義，實行廢除國際不平等條約，而爲世界十二萬萬五千萬被壓迫人類，謀解放者也，帝國主義口中所謂赤化者，實行革命之民衆化耳，政府爲民衆化之政府，軍隊爲民衆化軍之隊，以民衆化之國民革命軍擁護多數被壓迫之人類，卽便云赤，何嫌何疑，充吳賊之意，舉凡愛國者皆赤之，爲求中國平等自由者

皆赤之，反對軍閥及帝國主義者皆赤之，充義至盡，則舉吾四萬萬愛國之同胞者赤之，吳賊甘爲帝國主義者之走狗，願與吾民衆爲仇讎，其口吻固應如是，然吾愛國同胞，則非揭破吳賊之陰謀，聲討吳賊之罪惡，不能廓其眩惑人民之工具也，吳賊今更流惡未盡，派兵入湘，摧殘革命勢力，煽惑反動餘燼，是誠不獨謀危國民革命之根據，抑亦覆滅中華民國之國基，昔先大元帥昭示吾人以「北伐之目的，不僅在推倒軍閥而在推倒軍閥所賴以生存之帝國主義，」「不僅在推剝曹賊，而在使無繼曹賊而起之人。」今吳賊造亂作惡，已至貫盈，本黨爲革命計，政府爲自衛計，皆不得不出師討賊。

本黨既任國民革命之先鋒，中正復荷本黨與政府之重託，完成先大元帥討賊除惡之遺志，盡革命軍人救國救民之天職，爲民請命，責無旁貸，爲國殺賊，義無反顧，現已躬率國民革命軍，集中長岳，即日會師武漢，靖難中原，惟願邦人君子，鑒其弔民伐罪之忱，協力救國，一致奮起，須知國家之自由獨立

，非革命不聽達其目的，吾民之利益幸福，非革命不能得其保障，北洋正統，已成弩末，帝國主義，今已崩潰，取消不平等條約，今已成吾民之普遍要求，欲求中國自由平等，是在國民之努力，值此國族存亡之交，時代轉捩之日，所謂全國農工商學兵各界，咸聯合集中於三民主義之下，視革命爲國民人人之責任，以主義爲救亡唯一之良謨，一致對外，共靖國難，至革命所抱之目的，消極在消滅封建餘孽，打破正統思想，剷除軍閥與其所賴以生存之帝國主義，積極在遵照先大元師十三年北上宣言，速開國民會議，以產生三民主義之統一政府，廢除不平等條約，促國家民族永復其自由獨立之基。

若夫聯省自治之論，早成軍閥割據稱雄之護命符，保境息民之說，不過爲擁兵自衛之代名詞，推其用意，不獨假借民義，反抗革命，苟延其特殊階級之生命，終見其崩潰與自殺而已，凡以此義商榷，中正絕不取聞，至於南北軍人，皆屬國家基礎，除與本軍甘心爲敵，冥頑負國者外，如有向義輸誠，倒戈來

投，不願供軍閥個人之犧牲者，或同情於革命，不中帝國主義以華制華自相殘殺之毒計者，中正無不觀爲同志，期共安危。

要之，今日出兵，惟在討賊；卽因吳賊爲北洋軍閥之正統，爲帝國主義之走狗，爲國民革命之障礙，武力爲人民之武力者無不勝，軍隊爲個人之軍隊者罔不滅。此則觀於軍閥過去之歷史而益著也。軍閥以軍隊爲其個人之私產，國民革命軍爲國民全體所有之軍隊也，尊重民意，服從民命，以人民爲基礎，以主義爲依歸，但期全國軍人，聯合一致，參加革命戰線，共同禦敵，達到本黨總理救國教民之目的，凡革命進程，苟可縮短戰期，減輕疾苦，中正視力所至，必不後人，唯革命而不澈底，姑息轉以養奸，除惡而不務盡，因循祇足釀亂，中正秉承先大元師之遺囑，負荷黨國之重託，中國國民革命一日未成，卽中正之責一日未完，四萬萬同胞之痛苦一日未除。卽中正之任一日未解，奮我戈矛，撻彼國蠹，犧牲身命，救護民生，國人不願與國族偕亡，而視國家與

民族之利益，超越於個人與黨派之利益者乎，時不可再，盍興乎來，中華民國十五年八月十六日國民革命軍總司令蔣中正於長沙軍次。

中國國民黨第一屆中央執行委員會提議

案

帝國主義與軍閥爲國民革命之對象，除以喚起全國民衆之覺醒外，必求發展革命之實力，軍事上幹部之養成，尤爲必要，黃埔陸軍軍官學校開辦以來，政治宣傳，與軍事訓練，同時並進，顯著成效，今值國民政府成立，欲趕速完成國民革命之使命，自必對於此項革命軍幹部教育，積極進行，第二期學生已將畢業，第四期當即謀開辦，惟黃埔校址有限，且僅如以前三期，每次招收數百人，或千餘人，恐尤不足，應時勢之需要，自沙基大屠殺案發生後，我政府已與帝國主義者，更無兩立之餘地，環顧國內形勢，東江南路餘逆猶存，北方軍閥尤多，甘爲帝國主義之僕，協以謀我必不在遠，除軍事大計前已別具芻議

外，宜在桂林設立大規模之入伍生教練所，以能容二千至三千人爲度，儘本年十月內開辦，桂林實爲會師中原之要道，入伍生教練在此舉行，匪僅軍事上可作模範，在政治宣傳方面，尤必能與當地民衆以極良好之影響，關係革命前途，實非淺鮮，桂林地方于練兵最爲相宜，公家宏敞屋宇甚多，校舍亦非難覓，中正知之有素，提議在桂林開辦入伍生教練所，實幾經考慮，認爲發展革命軍事之重要關鍵，倘政府不以爲謬，應請速與廣西省當局接洽，並即籌備經費，及一切進行事宜，敬此提議，即希公決施行。

中國國民黨第二屆第二次中央委員全體

會議提議案

國際形勢與外交方針

北方自國民軍退出京津以後，中國形勢之變化，其迅速與重大必非昔日沉悶與輕易之狀態可比，如奉軍佔領京津，則日本在華之勢力愈加穩固，吳佩孚在鄂豫之勢力，亦必竭力助長之，孫傳芳盤踞江浙，亦必逼孫與吳聯，美國近且有聯孫以牽制日本之傾向，法國恐蘇俄在華之勢力復張，故急使與英日聯合戰線至滇助唐，以牽制廣東之北伐，總之此後列強在華，對於北方國民軍處置既畢之後，其必轉移視線，注全力于兩廣革命根据地無疑，且其期限不出于三月至半年之內也，以吳得鄂豫，挾有鞏縣漢陽二大兵工廠，握京漢路之要衝，

踞全國中心之武漢，如英以經濟助之，不至今年必可恢復其舊日之勢力，張作霖佔領京津，握有奉天德州二大兵工廠，且控制京奉津浦二大鐵路，日本爲鞏固其勢力計，其必助之以經濟，一旦北京政府成立，必有數種借款以補張吳之軍費，當北方國民軍未經完全消滅以前，英日二國必協定以奉軍對西北之國民軍，以吳佩孚對南方之廣東革命軍，而復益之以法，令滇唐出兩廣，以牽制我廣東，而香港政府必恣懲我兩廣內部之土匪散軍盡力搗亂，如此則廣東仍陷于四面包圍之孤立地位，其勢岌殆可以知矣，列強謀我既如此，敵方形勢復如彼，如不亟謀所以解決之方則，稍縱即逝，挽救莫及也，今據以上之形勢而定，本黨應付之策略，如左

- 一、聯絡北方國民軍，使其退守西北，保守固有之實力，
- 二、聯合蘇俄，以增進革命之勢力，
- 三、派員聯絡川黔，以牽制滇鄂兩軍，

四、聯合湘贛作攻守同盟之勢，約其共同出兵之期，限以牽制吳軍之南下，

五、聯合孫傳芳使之中立，不爲敵用，

六、兩廣決于三個月內（即本年六月底）實行出兵北伐，如能于此三個月內北伐準備完畢，則北方之國民軍不至消滅，而吳佩孚之勢力，亦不至十分充足之際，一舉而佔領武漢，則革命前途尙有可爲也。

本黨內部之整理

共產黨爲今日革命勢力之一種，本黨應遵照 總理意旨，以後當予之團結，惟現在黨內糾紛，必須解決者，卽爲紀律問題，與分子問題是也，中正提議應卽于一月內召集全體中央執行委員會，整頓紀律，檢查分子，對於共產黨員之入本黨者，須守本黨紀律實行三民主義之工作，更不許對於 總理之人格，加以誣蔑，對於 總理之歷史，有意抹煞，對於三民主義，尤不准其有批評與

懷疑之行動，本黨之內，不許組織其他小團體，須事事公開，不得有秘密行動，如有運動本黨黨員加入共產黨者，一經檢舉則處以嚴律，至于本黨與共產黨重要問題，應即以聯席會議解決之，而共產黨之應秘密之件，應提出于聯席會議時，本黨有代守秘密之義務，其他權限問題，手續問題，亦應詳細規定，以免日後之糾紛也。

軍制之意見

近日第一軍因本黨黨員，與共產黨員之裂痕日深，一日幾如水火之不能相容，如不從速解決，則北伐必無勝算之理，又軍中黨代表制，中正認以為革命未成功以前，此制不能取消，惟黨代表資格，應有相當限制，凡跨黨黨員不宜任黨代表之職，且須限入黨在若干年月以上者，方有任黨代表之資格，此黨代表之資格，應加審慎也，又軍中官長信仰不一，精神必難團結，思想衝突，行

動更易差誤，我軍既以三民主義爲主義，惟有以信仰三民主義者爲幹部，而共產主義及無政府主義分子，應暫時退出，以求各軍精神之團結，而謀革命之成功，至共產分子退出，各軍以後應由本黨予其相當工作，或授其高等軍事學，以備軍中之用，不使內部糾紛，而在革命戰綫上，仍爲聯合之友軍，庶幾並駕齊驅，不致有彼此糾紛之弊也，現在所訂訓練部條例行之有日，形禁勢隔，益見其難行，非重新訂定，對於各軍不惟無所補益，而且害之，中正以爲政治訓練部條例，未修正以前，各軍黨代表，應一律調回加以訓練，而留政治部人員在軍中實習政治相當工作，宣傳三民主義，則軍隊內部既無思想衝突之慮，政治工作又無中止之憂，其于軍隊之精神，不致如前日之零散也。

本黨以後進行之方針

二年以來，本黨聯合蘇俄，容納共產黨，對於革命勞力之增厚，革命方略

之進步，喚起民衆，及對敵帝國主義之影響，實有一日千里之勢，由此觀之，確認共產黨爲革命勢力之一種，蘇俄有補助中國國民革命之進步，以本黨立于中國國民革命之領導地位，對此二種勢力，仍有聯合之必要，惟以後應須注意于根本上之合作，吾黨爲完成國民革命之責任，須使此二種勢力與本黨在根本上不相衝突，且期其團結，茲據二年來經驗之所得，應加注意之點，如左

甲、共產黨在本黨內應注意之點

- 一、不得誣讒 總理之人格，
- 二、盡忠於三民主義之工作，
- 三、共產黨員在國民黨內，一切祕密團體，及一切祕密行動，完全取消，如犯此條者，輕則開除黨籍，重則另予制裁，
- 四、共產黨對其黨員一切之訓令，及其策略，應通知國民黨最高幹部，
- 五、在國民黨之共產黨員，其名冊應通知國民黨最高幹部，

六、國民黨與共產黨應設聯席會議，處置一切困難問題，

七、共產黨員，在國民黨中央執行委員會內之人數不得過三分之一，除指明委員爲共產黨員外，如有跨黨不報之委員，應另定條例處以嚴刑，

八、國民黨中央黨部組織宣傳二部長，其入黨年限須在五年以上，

乙、蘇俄顧問之注意，

- 一，使共產黨員在國民黨內之工作，注重于根本上之合作，
- 二，不得把持要職，
- 三，使我們中國革命有自動的能力，不限于被動的地位爲宗旨，
- 四，辭去行政官職權，以顧問之資格輔助中國革命之成功，
- 五，對於國民黨及革命軍條例，如有供獻，應以中國革命全體之利害爲立足點，不得有違反國民黨三民主義之行動，

北伐之準備

以全國之局勢敵軍之情況觀之，北伐準備之期，應以三個月內爲限，不能復緩，故應急速準備條述如下，

一、目的敵 距今一月之前，如能出師北伐，則三萬兵數，正可佔領武漢，今吳佩孚既佔有鄂豫二省，雖其內部不能統一，尙待整理，但歸其管轄者，現在確有兵額五萬之數，三月之後其勢更厚可以知矣，故本軍出兵北伐，至少須準備四萬至五萬之槍，方得與敵相敵也

二、兵數 兵數既定以五萬爲標準，宜確定部隊，以備整頓與補充也，茲述北伐部隊如左：

- (一) 第一軍四師，(留第十四師在潮汕)約一萬三千槍，
- (二) 第二軍三師，(留一部在韶關)約九千槍，

(三) 第三軍二師，約六千至八千槍，

(四) 第四軍一師，約三千槍，

(五) 第五軍二團，約二千槍，

(六) 第六軍二師，約六千槍，

(七) 第七軍三師，約九千槍，

三、軍費 槍數既確定，五萬全部動員，至少在八萬人以上，今假定每員補充費爲三十元，則于此一個月內必須籌足二百五十萬元，交軍需部爲準備與補充之費，出發時應備足二個月軍費，戰時每員以三十元計算，如準備二個月，則須籌足五百萬元，至準備費，如於下個月內籌二百五十萬元，以四月十日廿日卅日分三期支足，則準備不致空談也，

四、兵工廠出數太少 應于此一個月內趕裝新機，總須每日能出子彈十萬顆爲最少限度，廠中所出之彈，應先補充出征部隊，裝機及加工之費，應在此

準備費內抽用也，

五、訓練 出師之期既定，訓練萬不可忽，應速須派員負責訓練，並由參謀部確定，教育日程 限期檢閱，務使此二個月內，各兵能在戰綫盡其戰鬥員之職守，並使其能確知其爲主義爲人民而戰也。

六、政治訓練部之改組 政治訓練爲出征軍首要之務，惟現在訓練條例多不適用 應從速改正，且該部主任必須由軍官出身，而明瞭黨務與政治者爲也。

七、北伐準備中各部之工作

甲、參謀部之工作，

(一) 作戰計畫，

(二) 調製各省地圖，

(三) 兵站計畫

(四) 各軍集中計畫及日期地點

(五) 各軍訓練計畫

(六) 調製各軍花名冊

(七) 調查敵情兵力，及湘贛閩浙蘇皖諸省兵力，

(八) 調製各軍武器彈藥馬匹服裝各種表冊

(九) 剿匪計畫

(十) 解決民團農團方案

(十一) 整頓航空局與海軍局計畫

乙、軍需部之工作

(一) 出征軍補充費之預算，及出征後軍費之預算

(二) 各軍之器材馬匹彈藥軍械等補充數量

(三) 召集輸送隊

中國國民黨第二屆第二次中央委員全體會議提議案

八九〇

(四) 購置交通材料及電話無綫電等

(五) 兵站之敷設

(六) 各工廠之整理

八、改良兵工廠之意見

(一) 工人之工作時間及出量數之規定

(二) 設立審計處，凡購置材料如鋼鐵煤機器等，及各部出品數量，均經審計處審查核定，

(三) 油尾運來之新式機器，限一月內裝置完妥，

九、蘇俄顧問之權限

(一) 聘請蘇俄顧問訂定任期

(二) 規定每月薪水

(三) 未得主任長官之許可，不能有越權之行動。

軍事委員會提議案

中正受命東征，賴將士一心，人民贊助，及鈞會指示，得照預定目標於一個月內到達潮汕，其竄入閩邊之殘敵，亦正秉承政府訓令，誓於最短期內盡滅之，同時南路方面亦迭有捷報，肅清瓊崖，指日可待，統一廣東，以鞏固革命根據地之目的，今日定可實現矣，然此仍爲國民革命之第一步也，廣東既定，全國人士之期望於政府者愈殷，北伐實行，我革命軍所需要之戰鬥力亦愈大，勝利不可以倖致，北洋軍閥，固有必敗之道，然其軍隊之抵抗力量，實非陳林洪鄧諸部所能比擬，我必於軍政之統一，軍事之訓練，軍實之準備，切實注意，盡革前弊，積極刷新，而後能完成國民革命之使命也，謹以一得之愚，條陳輿革意見如左，惟希採擇，議決施行。

(一)軍長職銜應即撤廢

中正前辭軍長，以求軍不成閥，猶就個人之志願言也。論平時軍制，應以師爲單位，而軍與軍長，本非平時設置之制，僅於戰時臨時增設，以便指揮作戰，今廣東統一之局將成，國民革命軍作戰之任務已告一段落，軍長之職不廢，積久或有尾大不掉之弊，卽事實不至於此，而形式亦難免割據軍權之嫌，此非獨中正自身不願，尤不願我敬愛之同志爲之也，今宜將軍長概行裁撤，各師均直接受軍事委員會節制統率，此本軍政統一之常經，而廣東現有各師，向有省界等名稱，雖形式早已廢除，而實質上之統一，尤非此不可，現任各軍長多爲軍事委員會委員，其非委員者，則可由政府決議增委，統籌全局，展布益宏，尤我同志所樂聞也，如北伐實行，則彼時自可再行增設軍長，此時裁撤實有百利，而無一害。

(二) 全省軍制應速確定

中正于本年七月間，曾建議規定全省軍額，惟現時廣東軍政統一均可告成，軍長又議撤廢，形勢既有變遷，前議未可固執，軍額之多寡，必合乎時勢之需要與可能，不能過多，亦不可過少，應有一適當之標準以爲之衡，此適當之標準，第一爲按照財政收入，以不妨礙必要之政費爲根據，決定財力上至多可養兵若干，第二爲按照軍事狀況，以足對付，今後之目的，而爲根據決定軍政上至少應養兵若干，由前者言之，廣東全省統一以後，對於財政，如能澈底整理，每年收入當爲四千萬至五千萬，以十成之七，用于軍費，而軍費之中，如軍事，教育，海軍，飛機，兵工廠，及要塞等，須佔兩成，其可用於陸軍者，僅十成之五，即二千萬元至二千五百萬元，由後者言之，今後之目的，敵必爲北洋軍閥，無論其此次戰爭勝敗誰歸，總之吾人與北洋軍閥之任何派作戰，彼皆能出兵二十萬人以上，革命軍即可以少勝多，亦不能減于十萬人之數，本此理論，全省軍額，應暫定爲十五師至十八師，每師每月經費十三萬元，若

以十五師計之，全年經費尙未及二千四百萬也，惟十五師或十八師兼任，本省之防衛，與北伐自尙不敷用，故宜將軍制分爲二種，（一）常備軍卽此十五師或十八師，（二）自衛軍提倡農工團體組織之，常備軍務於五個月內，卽至民國十五年四月止，一律編練完成，自衛軍組織條理，及幹部人才，亦應於此期內編訂完竣，着手準備，軍長撤廢，軍額確定以後，並且制定各師，分駐區域，斟酌目前情勢，宜暫定爲舊廣府屬三師，南韶連三師，肇慶二師，惠陽一師，梅屬一師，潮屬一師，兩陽一師，高雷一師，欽廉一師，瓊崖一師，至何師駐何地，概由鈞會命令調遣，並宜將各師駐地以時互相調換。

（三）軍需獨立應卽實行

軍需關係全軍命脈，亦舊時軍隊積弊叢生之地設備偶未周密，卽可貽誤戎機，員司尙有侵吞，更足敗壞軍紀，世界各國軍需，無不獨立，事權統一責任

分明，法良意美，洵當則倣，鈞會既特設有軍需局，自應厲行獨立之職權，擬請規定，最近之時期，自某月起，各團餉項向軍需局、直接支領，師部軍需長祇於發餉時，負盛監督稽核之責任，各部更不得于駐防地自行籌款，其被服糧秣等項，亦應由軍需局實行支配發給，不得各自爲政，倘能設廠自製被服，或向國貨工廠預定常年採辦，由軍需局通盤籌畫，尤可免零星急購，受人操縱，及利權外溢之弊，惟兵餉必須按月發給，不可祇發伙食，每月於何日發餉，並宜確實規定，勿稍逾期，兵士餉項至少爲廿元，倘慮財力不足，寧可暫時酌裁兵額，被服預定如何，補充，更換亦勿使延誤，總期所養之兵，衛生經理兩無缺憾，則人人無凍餓之憂，卽人人安心訓練，盡力打仗，然此必軍需實行獨立，方能辦到，務望鈞會于此特別注意。

(四)軍事教育應謀統一

蔣介石先生名著集

近年以來，各軍多設立軍事補習性質之學校，此本注重軍事教育之好現象，然辦法紛歧名稱不一，卽此駢校疊出，已貽事倍功半之譏，倘或派系互分，更有利少害多之懼，欲謀軍政之統一，必先謀軍事教育之統一，其機關名稱應明白規定以後，一切軍事教育機關皆須統一，各部隊不得自行設立，其現有之各軍事學校，應如何整頓歸併，亦統由鈞會主持，統一以後，更宜注意，軍事教育之提高，應由鈞會切實計畫，高等軍事學校之設置，在該校未成立以前，軍事專門人才，宜先養成，擬請黃埔陸軍軍官學校，暫設專科，或由其他陸軍學校歸併，改設各種專科，（一）經理（二）參謀（三）交通（四）軍用化學（五）軍醫（六）砲工以上六科，因目下財政困難，不能大規模籌辦，惟此六科，實爲將來作戰不能缺一者，應先以小規模開始籌辦，並期其速成，派人專辦。

（五）兵工廠應極積整頓

近年北方各兵工廠，多積極擴充，獨吾粵反日漸退化，欲善其事者，宜先利其器，此爲準備北伐之重要問題，未可忽視也，應由鈞會切實籌畫，改良方法其必須擴充增設，自當籌給經費，急速舉辦，第一宜增加製彈機器，每日所出子彈數目，應以能供將來北伐作戰之用爲準，第二宜增設製砲廠，萬一限于經費，亦須先設一自能製各種砲彈之廠，第三宜增設煉鋼廠，爲製械根本，先籌設一小規模之煉鋼廠，需費不多，而出品必可精進，惟該廠最大之缺點，尤在缺乏人才，近來所出之品科工作，兩皆不佳，整頓之始，宜請蘇俄顧問四人襄助辦理，以二人管理材料，以二人監督工作，非積極刷新，該廠決無起色，又新設煉鋼製砲各廠，必須延請外國技師，即蘇俄顧問難覓，德人亦可聘任，該廠從前聘有德國技師辦理，尙有成績，自德國技師解僱，乃日益腐敗，往事可鑒，必須于此注意。

(六) 改變軍隊應加限制

此次國民革命之勝利，有兩個根本原因，（一）對於反革命之軍隊取澈底解決方針，（二）革命軍人自身，力矯從前養兵自衛之惡習，中正以爲此二事，乃我同志所永宜自勉者也，陳逆軍隊舊染已深，決不能爲我國民革命效力，而各部隊經予收編，希圖增加其自己實力，挾存私見，則猶是前，此矯兵悍將之所爲，本年政府之設施，將成泡影，而革命仍歸絕望，故凡有逆軍乞編者，應一律設法解散，如其兵卒確有可用則用以補充各師缺額，以後如有不經政府許可而收編軍隊者，即以違抗命令，不守紀律論，決不寬恕，目前已由鈞會通令各軍禁止，並請制定懲治條理，及隨時周密查察，果有違犯，無論何人，概勿瞻徇。

以上六事，中正認爲今日軍政先務之急，倘承鈞會議決，甚望立即着手施行，其軍需獨立一項，能自十五年一月一日起照辦尤足以樹風聲，而杜積弊，至于軍人不得干涉財政民政，凡財政民政及司法機關人員，概須聽候中央政府

，或省政府委派各軍隊不得過問，尤屬軍人應守之天經地義，苟有違背此旨者，鈞會應立予以最嚴厲之制裁，固無俟中正瀆陳也，又廣東各軍舊有之旗幟，向極五光十色之致，而書統兵人員之姓氏，尤爲私人軍隊之表徵，亦宜卽予革新，應由鈞會議定軍旗統一辦法，繪具圖式通令遵行，此事雖小，所關亦鉅，并此附陳。

廢督裁兵議

天禍中華，七年三亂，痛定思痛，乃策善後，廢督裁兵，其爲切中時弊者乎，夫武人干政，爲致亂之源，擁兵之督軍，及類似之護軍使鎮守使，以及其都統等官職，允宜廢除矣，顧策時之士，謂以軍區長官而易督軍者，則其干涉民政，整毒地方，曾何異于督軍，如劃分數省爲一軍區，則軍區長官之權力，比督軍爲尤大，乃反成大督軍之現象，而于軍閥之勢力，不惟不爲之少減，而且爲之大增，豈如摧陷廓清，使中國從此無兵戈之苦，夫亦曰廢督軍制，于行省不置，高級軍官一以民政長官節制之，蓋軍區制之主旨，其爲便于徵兵而設，非爲便于駐兵而設也，吾國今日之徵兵制，不能實行，則軍區制自無必要之可言，總之多設一職位，卽多增一弊竇，職位者國家之名器，可以因事而設官，不可以因官而設制，其理固至明也，軍政雜職之不廢，則軍制複雜，軍政決

無理清之道，猶督軍之不廢，則軍民兩政，決無分治之日者一也，此督軍與其軍事雜職之不可不廢也，裁兵之法，當以徵兵之制爲則，各省駐屯兵數，不能平均而其徵兵之額，當以人口爲標準，不得有輕重之弊，如欲實行裁兵，則必先令各省客兵各自歸境回籍，科以定額，溢者裁之，拙則補之，選其精壯者編爲國防軍，直轄于陸軍部，以移駐邊防，其有餘額，則編爲武裝警察，支配各縣，平時，聽省長之指揮，保地方之治安，戰時，作國軍之後備，則各省無軍政長官之必要，而軍民分治之制，亦於是可以實行矣，然而廢督裁兵，猶未可以爲廓清軍政之至道也，如欲一國之軍政入於軌道，而使軍隊皆爲國家之軍隊，則國家對於國軍當設軍政檢定會，以監督其軍政，而以每省各選一本籍最高級而有聲望之軍官組織之，凡關於增兵裁兵調兵徵兵，以及其軍費軍制與黜陟軍官諸問題，皆須由其檢定會認可以後，陸軍部方可咨請國會表決，而後由陸軍部執行，則陸軍部純爲軍事執行機關，其部長部員，不必盡屬軍人，英美各

國已有成例，是非我國所創行者也，特廢督軍制而改爲軍區長官制，乃與其省長同城而兩大是與不廢等，裁兵而無監督機關與具體方法，則仍爲元惡大憝所資以作亂，與不裁等，今以監督之權，授之軍政檢定會，表決之權，歸之於民意機關，執行之權，付諸陸軍部，則監督機關在軍政與民意兩機關之間，使其從中疏通聯絡，庶人民有參與軍政之權，而兵權則不爲武人所專擅，則國家有永久和平之望也，一得之愚，敬乞採擇。

上總理軍事意見書

一、對於時局之意見 平桂後，先解決四川問題，對熊之用舍，當視其能否誠意歸附爲斷，對於閩浙，暫主壞柔，以爲日後北伐之聲援，如欲使其卽行明白表示嚮義態度，則聲勢固大，而弊端亦不可不防。

二、對於軍備準備之意見 四川非導入我勢力範圍不可，故軍事準備，概以粵蜀相提並列，四川解決後，粵蜀二省，除警備省中軍隊不計外，三年內應各編四師六混成旅，及湖南二師二混成旅，共練爲十師與十四混成旅。

三、對於北方出師準備之意見 根本解決之計畫，當以西北爲第二根據地，東北爲假定目的地，以後作戰計畫，雖因時而定，但不可不以此爲大綱，吾意對北作戰，以四川六旅先平西北，再由陝西出井陘之道，以其三師出關北上京漢鐵路，以廣東三師平津浦後，卽由南京向津浦鐵路前進，以其

餘六旅，由海道出秦皇島，而以湖南二師二旅爲總預備隊，並爲鎮攝，西南內部之用。

四、對於處置四川之意見 四川問題未決之前，當派遣三混成旅，以助川人治川，大則可以平定西北，鎮攝西南，小亦可牽制川中北派軍隊，解決川滇紛爭，而廣東之對東北東南二方面，三年內練成四師六旅，（除派遣四川之三旅外）計畫進行，如四川不能對湖北出兵，則以湖南二師二旅，另加粵軍若干，出湖北上京漢路，而西北問題，只可另謀進行。

五、軍費之預算 以三年內編成四師六混成旅，計算軍費，每年約需二千五百萬元，加之兵工廠及軍事教育費等，共計當在三千萬元左右，而省內警備軍，及海軍費尙不在內，但三年之後，對外發展時，可不須此負擔矣。

六、對於軍制之意見 粵軍除現成四師逐漸整頓外，凡新編各軍，皆以旅爲單位，至於軍制當參攷勞農兵制，而適合於中國軍隊性質者酌定之，

七、關於外交之意見 不宜以東北爲目的，而須視中國東北之作戰，卽爲解決東方問題之導綫，故我軍作戰計畫，不能不慎重出之。

八、對於兵工廠之籌備 當購備每日製槍百桿，每月製礮四門之機件。

九、對於粵漢鐵路之建築 趕製粵漢鐵路，以二年爲築成期間。

上軍事委員會意見書

竊擬軍事訓練委員會之訓練計畫，應分二部，甲，關於各軍軍隊之訓練，乙，關於各軍事學校之訓練，甲部訓練，應先從事整頓，然後再加訓練，今各軍皆在前方，且均有作戰任務，一時難以全部調回整頓，而訓練更無從着手，茲惟設法抽出各軍之一部份，（以一團爲度）調回後方整頓，以資訓練，然調回部隊，須先籌備營房，與經理等事，並須酌量其前方緩急輕重情形，方能確實施行，固非一朝一夕所能致也，今訓練軍隊，其籌備既須時日，不能從速進行，祇有一面設法籌備，一面計畫實施而已，乙部訓練，實爲着手訓練計畫之第一步，茲將管見所及，條陳于左，以備採擇。

一、訓練既分軍隊與學校二部辦理，則訓練委員，除各軍總司令派出者外，各綏校長，亦應爲本會之委員，或各校派一高級官長爲委員，以爲集思廣益

之助，此外不屬各軍各校如有相當學識，及富有訓練經驗者，亦應由總理指派爲本會委員，此訓練委員之人數，應增設者也。

二、政治工作，在各校應有黨代表，常川駐校，則政治委員長，應任爲本會之黨代表，以便軍事與政治二方之訓練，互相聯絡，並可一致進行，而駐各校之黨代表，自以胡展堂廖仲愷戴季陶諸同志，分任爲宜。

三、訓練委員會之組織，分監察，政治，教授，教練，組織，軍需，六部，各部職務，不須另聘人員，卽由會中各委員分任之。

四、軍事訓練委員會之職權，是否與各國之訓練總監部相同，此其職權應請規定者也，中正以爲訓練委員會成立之後，各校教育之一切職權，應由訓練委員會統一，而各校內行政與教育之實施事項，悉由本會規定之，如各校人員之任免，亦應由本會之通過與轉呈，此僅在平時教育期內之職權，而言，至於戰時，則各校學生隊之作戰，均歸本會指揮，如無本會命令，各

校不得自由行動，以免參差不齊也。

五、各校經費及軍械，概由本會核准支配。

六、訓練委員會經費，除各委員兼差者，每人發給月薪百元外，其餘如書記錄事，勤務兵等，照雇傭薪餉發給，所需經費，待預算決定之後，由財政委員會撥給。

以上所擬各條，不過略陳梗概，其有未盡之處，容後續陳，是否有當，尚祈督核示遵。

上軍事委員會軍政意見書

一、關於經費問題

查廣東全省收入，統計約在三千五百萬元，如能再加整理，或可增至四千萬元以上，合潮梅及南路八屬而言，照現在情形，應于三月內肅清潮梅及南路八屬，

擬提出一千八百萬至二千萬元爲軍政費，其中以一千五百萬至一千六百萬元，作爲海陸軍常備費，二百萬至四百萬元，作爲改良要塞，擴充兵工廠，恢復魚雷局，造船廠，創辦飛機廠，以及擴充軍事學校等之用。

二、關於各軍之編配 暫定名額爲六萬五千人

- 第一軍區（粵軍）組織三軍，約三萬人，（黨軍）組織二師，約一萬人。
- 第二軍區（湘軍）組織三師，約一萬二千人。

第三軍區（滇軍）組織二師，約一萬人。

第四軍區（北伐軍各部）組織一師，約三千人。

此乃照現在軍額之編配，待至民國十五年杪，至十六年初，擬擴充兵額八萬至十萬人之數，政府如欲規畫北伐，除守備廣東本省，對抗香港福建以外，應作兩省戰鬥之方略，應認江西湖南兩省爲目的，敵之兵力計之，則我北伐動員，至少須在七萬人以上。

三、關於各軍之編制（分爲四種）

（甲）三連爲一營，三營爲一團，三團爲一師。

（乙）四連爲一營，三營爲一團，二團爲一旅，二旅爲一師。

（丙）三連爲一營，三營爲一團，三團爲一旅，三旅爲一師。

（丁）地方警備軍，照從前統領編制之。

四、關於軍備之設施

(甲)改良虎門長洲兩要塞，恢復舊日編制，設要塞司令一員，統轄虎門長洲兩要塞，各要塞各設一總台長以指揮之，

(乙)恢復黃埔魚雷局，及黃埔造船廠，修理飛鷹，舞鳳，福安，練習艦，並設練習艦隊司令官一人。

(丙)整理江防艦隊，緝私艦隊，練習艦隊，和中山艦，直轄于海軍司，以上各艦隊，統歸海軍司管理之，另外添購潛航艇隊六艘，以三年為完成期。

(丁)擴充兵工廠，(一)建築鍊鋼廠，(二)添設砲彈製造廠，(三)添購製造步槍機器，每日能出槍一百五十枝為度，(四)添設製砲廠，每月能出砲四門為度，第四項如經費不足，擬請緩辦。

(戊)創辦陸軍被服織造廠，以供各軍所需之被服。

(己)創辦飛機製造廠，設立一規模較大之航空學校。

(庚)各處製彈廠，須歸兵工廠統一管理，

五、關於軍事學校擴充之計畫

(甲)設立軍官預備學校，添招學生一千五百名至二千名，內分軍用瓦斯科，航空科，及步騎砲工輜各科。

(乙)現在黃埔軍官學校，第二三期學生畢業後，即改爲高等軍官學校，內設砲工科，參謀科，射擊，軍用，瓦斯科，飛機製造科，(如不另設海軍學校，則應添設魚雷科，航海科，造船科，機關科，潛航科等)。

(丙)設立海軍學校，以造就海軍人材。

(丁)設立軍醫與軍需學校，訓練軍醫軍需人材。

(戊)改良測量學校。

六、關於應設教育機關

(甲)設訓練總監，

(乙) 設各軍軍事教育委員會，

(丙) 設檢閱點驗委員會，

(丁) 各軍師旅團，設政治部，訓練，各軍官兵政治知識，

七、關於軍費應設之機關

(甲) 設軍需委員會，

(乙) 設軍需監督委員會，

(丙) 設軍費審計處，

教育機關軍費機關，均隸屬於軍事委員會之下，

八、改良士兵生活，其月餉每月至少為十元，

九、訓練農團軍與學生軍至十萬之數，以民國十五年杪練成，

軍費之支配

經常費以每月計算

- 一、常備軍兵額約六萬五千人計算，預定爲十師十旅，每月約計一百廿萬，一百卅萬元之數，
- 二、海軍費（江防練習緝私三艦隊）約四萬元，
- 三、要塞經常費約一萬五千元，
- 四、軍事學校費，軍官，軍醫，軍需，軍用瓦斯，測量，高等軍事等，各學校，每月經常費，約共二十五萬元至三十萬元

臨時費

- 一、改良要塞費約三十萬元；
- 二、修整練習艦隊約廿萬元，
- 三、恢復黃埔魚雷局，及造船廠約一百萬元，

四、創辦飛機製造廠，約一百萬元，

五、建設鍊鋼廠，約五十萬元，

六、添設砲彈製造廠，約卅萬元，

七、添購步槍製造機約五十萬元，

八、建設製砲工廠，約一百萬元，此項如無的款，可緩設，

九、創辦織造廠，約五十萬元，

就以上預算之數，統計經常費每月爲一百六十萬零五千元，每年共計需一千九百八十萬元，臨時費爲五百三十萬元，而潛航艇購置費，尙不在內，如本年度不能得到如此鉅數，則臨時費應列在十五年度預算案內，如果此項臨時費，至明年亦不能支出，則應先辦飛機製造廠，及魚雷局造船廠，三者爲費不過二百萬元，決非難事也，

此意見書，應俟三個月內肅清潮梅及南路逆軍後實施，現擬擇要試辦。

上軍委會爲改良士兵生活意見書

東江業經戡定，雷瓊漸就肅清，粵局之統一告成，軍政之革興，宜亟前呈六端，僅及綱要，關於士兵生活狀況，應行改良之點，未暇計及，茲就管見所得，再爲約略陳之。

一、士兵餉項亟宜增加 軍中戰鬥能力，以士兵爲基幹，而軍中生活程度，亦以士兵爲最苦；致查現役士兵負有事親之責者，十居八九，一因從軍遠隔千里，既勤黨國之勞，復深內顧之憂，每月餉入，僅足自給，縱或擲節寄家，爲數亦屬至微，欲其安受訓練，出力打仗，殊非易易，本軍以實行主義爲責任，民生主義，尤應以軍營爲實施之地，且生活程度日高，百物異常昂貴，從前餉額，本屬過少，粵省舊例均發毫洋，一再慳苦，其何能濟，擬請就諸士兵現有餉額，酌爲增加數元，一律改發大洋，俾於伙食日用

之外，稍可彌縫家計，將來軍事進展，無須改換幣位。

二、服裝宜預先製備 頻年以來，財政竭蹶，士兵服裝製發不時，觀瞻欠雅，固無論矣，甚或嚴寒，尙着單衣，體魄因而病損，現在大局粗定，軍政漸次整理，所有服裝費用，不必臨時措籌，擬請預撥的款，先期備製，夏令即製冬服，冬季可辦夏裝，蔽體有具，形式較整，製辦機關，最好自建工廠，以免受人箝制，多所糜費。

三、衛生藥品宜充分購備 戰陣交綏，寒暑侵襲，傷病之事，勢所恆有，現除擇地設置病院外，各團並有衛生隊擔任治療，惟是藥值甚昂，頗難備購，診斷雖有軍醫施治，苦乏藥品，衛生組織幾同虛設，以盡瘁黨國之人，竟坐視其傷病，而束手莫理，不必怨言叢生，捫心自疚神明，擬請酌籌的款，充分購備，分發各病院衛生隊，以便醫療。

四、營舍宜擇地建築 前此新軍規制駐地，特建營房，不僅便于駐宿而已，關

于管理訓練等項辦理，亦較便捷，當粵局多故，隊伍紛雜，頻年士兵，疲於奔命，每至一地，棲遲祠廟，或以覓宇不得，甚或露宿山野，現值軍額可定，分防有期，似應就各駐地酌建營房，庶將來調換防區均有適宜住所。

五、娛樂場所及工廠宜設備 個性腦力久勞則虧，神經感觸，易成病，因士兵按照操作規程，每日勞動約在八小時以上，不有娛樂之場所，何以怡悅其心性，且士兵在伍所習者，僅有軍事操作，退伍之後，更無專技可以營生，擬請師化兵爲工之法，駐軍地方酌建工廠若工，就其性質所近，在可能時間，派廠學習，將來技藝告成，解甲歸去，儘可自由生活，公私均有裨益。

六、減少制式教練鐘點增加智育 軍隊教練，本以制式爲基礎，然完全軍人之養成，除操場中之制式教練外，尚須講求野外實戰動作，招集各種職業不

同，智識不齊之分子，置於專一訓練之下，以期養成能應實戰目的之軍人，先須啓發其智能，祛除其習染，使之蒼萃精神，明瞭黨義，交換方言，化除迷信，灌輸各種常識，每一軍營不僅爲養成軍人之機關，實等於全國普遍之學校，以輔家庭社會教育之不逮，士兵方面，統受精神教育知識開張，事理明達，既堅軍人信仰之心，奮鬥自易於努力，此所以亟宜減少制式，教練鐘點，移其時間，從事智育課程。

七、縮短現役年限舉行退伍 各國軍制多用徵兵，我國以政治狀況，及頻年內爭之故，尙行募兵，士兵以生活艱窘，遠道應募，一經入伍，幾同奴役，每軍營中，頹憊龍鍾者，不乏其人，雖不必荷槍前驅，而其生活之困頓，已可想念，大要由於現役年限無定，退伍復無營生技能，軍營長官，亦遂聽之，惟是作戰時期，此輩既無可用，縱欲另募壯健，又以兵額見梗，爲害公私，實非淺鮮，擬請明定現役縮短年限，屆期舉行，退伍士兵，既免

老衰謀生之艱難，軍營復得充分之戰力，行之日久，並可使全民皆兵，遇有重要軍事，能羣起而努力，雖不實行徵兵，而徵兵之效，自在意中矣。

以上數項，不過略抒蠡測，未能遽云周密，按諸目前情形，實為改良士兵生活狀況切要之圖。

征蒙作戰芻議

征蒙征蒙，已爲我國上下所同心一致，衆口一詞，其聲其勢，幾乎山嶽有崩頽之勢，風雲有變色之概，巍巍乎，民國之氣象，高勝萬丈，洋洋乎，中華之聲價頓加十倍，盛矣哉，以此剿匪何匪不平，以此制敵，何敵不克，南北各報鼓吹促進，無不殫精竭力，若惟恐其言不用，其計不從，不足奏功以見效者，本報爲軍事專報，凡軍事職務之件，研究討論，自當較詳于他報，乃記者惟於第一期著蒙藏問題之根本解決以後，不置一詞，外人觀之，必以吾爲虎頭蛇尾，徒發空論，不務事實之流，雖然其事固有難言者也，今日之研究討論，豈可以泛泛浮浮一紙虛文，卽爲盡其職而塞其職乎，又豈可以文飾張皇彫文刻句，卽將號于衆而公於世乎，要知今日之征蒙非於樽俎折衝之間，僅憑剛柔伸屈種種之外交手段，乃當真權實力，惟一之戰鬥能力以解決者也，是以今日之征

蒙，雖人人所樂道，人人所能言，然而豫定戰期準備之手續，實施之業務，以及外交之得失，交通之遲速，距離之遠近，兵力之厚薄，給養之豐乏，經濟之窮通，戰地之大小，兵器之利鈍，氣候之善惡，時機之先後，民心之向背，其各種關係何如，吾問諸熟道征蒙者，而彼既不我對，即還問於吾，而吾亦不能自答，此記者於前期末之論及者，職此故也，今則管灰已飛，冬冰將泮，戰雲應時而愈急，鬥潮隨春色以並高，西望暴俄，臨長風徒歎奈何，北顧頑蒙，披寒套更增淒冷，嗚呼旅客淚乾記者腸斷，實有不忍道，而又不忍不道之情，不能道而又不能不道之勢，夫以不忍道，與不能道之言，而作不忍不道與不能不道之文，其間謬誤牽強，誠不值智者之一笑，惟是愚者，或有一得之慮，匹夫常有天下之責，記者不敏，敢效匹夫之責，愚人之慮，冒昧鹵莽陳述一二，以爲今日所謂熟道征蒙者一商榷之。

權然後知輕重，度然後知長短，量然後知多寡，此豈特計物之有然哉，戰計畫之於豫定，戰期準備手續，實施業務，亦何異于此，欲知物之輕重長短多寡必藉度量衡三者以計之也，蓋戰局必有豫期可定，如普法之戰期限，已于巴黎被圍之下，日俄之戰期定于奉天會戰之後，其手續其業務，皆準繩於定期，以爲之準備與實施，不然，如俄土之戰，皆不能直逼君士坦丁堡，制土耳其之死命，于是其勢雖優，其局雖勝，而其講和訂約終不能得其圓滿完善之結果，此無他，乃其豫定之戰期不准，于是其準備之手續與實施之業務，亦因之相反，而不能一定也，是故作戰計畫之首重，乃當豫定戰局之時期，然後手續得以準備，而業務亦能實施也，雖然此豈易易者耶，必先洞悉其大勢，明燭其狀況，綜核其各方面種種關係，討論研究，則豫定之戰期，庶乎其不謬誤歟，吾今以管見所及，約略論之。

夫征蒙爲討俄之代名詞，記者于蒙藏根本問題解決篇中，早已聲明，使果

征蒙無所謂作戰，亦無所謂計畫，何待記者焦思熟慮，勞心苦神，而爲此喋喋哉，無如今日之征蒙，非征此冥頑不靈強硬無忌之活佛，乃征其主動嗾使，德惠播弄之雄視全球，睥睨世界，擁數百萬重軍據千二百萬方哩，廣士聲靈，赫濯威名，鼎盛之後援，俄羅斯耳，故本問題所研究者，亦以征蒙爲從討俄爲主，此非特記者個人作如是觀，凡各報之論文，國民之心理，亦無不作如是想耳，然而今日國中一般所見之論文，人人特有之心理，無不以俄爲必可戰，必可勝，似有不亡矢之遺鏃，而彼能俯首帖耳，以服我者，此其原理一由於日俄之戰，俄敗而日勝，于是據成敗論者，必以爲俄弱俄虛，一由于俄敵蠻橫彼曲而我直，于是以客氣勝者，必以爲俄驕俄惰，凡今日之所謂主戰論者，要不越此二者範圍之外，然以敵弱敵虛，與敵驕敵惰者，彼其著眼點，固各有不同，而其輕視俄敵之心理，則一也，殊不知不敵弱敵虛者，反不知自弱自虛，以敵驕敵惰者，反不知自驕自惰，彼其所以致敗于日者，必有致敗之因，卽其所以蠻

橫加找者，亦有蠻橫之因，蓋優勝劣敗，天演公理，弱肉強食，已成定例，世界之有強權，而無公理，非自今日始也，以我國國勢之弱，人心之散，無怪其橫暴，亦無怪其驕惰，此理勢使然，豈獨暴俄若是哉，閱者至此，必以吾爲反對主戰，提倡議和之一派，噫，誤矣，記者著作戰計畫之稿者也，豈敢反對主戰，以自蹈出爾反爾之咎，誠以今日征蒙之勢已成騎虎，明知不可戰，而乃有不可不戰之苦，明知不能戰，而乃有不能不戰之難，今之時何時乎，豈非同仇偕作之時乎，吾之所言，非反對主戰，乃策勉今之主戰者，不可拘日俄戰之成敗，卽以爲俄弱俄虛，亦不可逞一時之客氣，卽以爲俄驕俄惰，倘我果有抗其蠻橫之能力，擊其驕惰之手段，固無不可，否則不務事實，不明利害，徒逞一時之客氣，反招俄敵之口實，于事無濟，而害反隨之，若必援八年前日俄戰之勝負，以例今日之戰局，則其說之謬罔虛浮，誠不足辨矣，當此八年之間，非特時事變遷，局勢推移，大相逕庭，卽彼此今昔之外交，之交通，之兵力，之

經濟，之戰地，之兵器，之時機，之民心，亦不可同日而語矣，吾今舉日俄與中俄今昔戰鬥之利害關係以證之。

（甲）外交之得失

外交爲作戰計畫中之一，作戰計畫，每以外交爲前提也，今記者之計畫首重外交者，非效好奇，驚名立異，譁衆之爲，誠以今日之戰爭，不能不憑外交手段以爲之決策耳，日俄之戰，日本之所以膽敢啓釁者，實恃外交占優勝地步，爲之聲援也，當是時美德奧意無不忌強俄之橫暴，而傾心於日本，卽法俄同盟之本意，不過爲三國同盟之抵制，其于遠東關係，甚爲薄弱，非比英日同盟之精神，專爲日俄戰爭之豫備也，至於老朽疲敝之前清，一任交戰國之蹂躪，甘承地役，更不足道，此日本之所以取勝於俄者，外交爲一絕大之遠因也，今者列強之於吾國，鷹瞵虎視，躍躍欲試，藏境之英兵未退，而滇南之界務告警

，外蒙戰爭未起，而南滿之佔據已成，茲不遑論三國協商，法俄同盟，德俄交歡之複雜關係，惟據日俄之第三協約一端而論，則吾國外交之困難，已達極點，言念及此，不覺心驚魄動，而斷中俄之戰局，萬無歸勝於我之理，且恐不如甲午之役，庚子之變，尚可割地賠款，而得構和，訂約之結果何也，中俄之戰釁一開日本必憑恃其協約，實行佔據南滿，使吾國於此備多力寡，兵機即有延誤之患，於是北上之兵難禦東來之敵，而暴俄南下之勢益張，強日北進之炎，亦益烈矣，不寧惟是，各國援利益均佔之例，必先恐後，各就其勢力範圍，以壓其蠶食鯨吞之慾，是不啻因戰一俄而更添無數之俄，有不立召瓜分之禍者哉，故滿問題之中俄之戰端須取決於外交問題，而外交之首務，當先取於南滿問題之若何，解決與否，此乃全藉外交家之目力之手段，以爲之判斷耳，倘日本果有佔據南滿之野心，已爲吾外交家目力之所能達到，則吾須于此開戰前，發揮敏捷之手段，乘近東多事之機會，與暴俄利害相反之英德意奧諸國，竭

力聯絡，再與先進共和國之美法相互締交，然後放棄南滿於無形之中，則干涉不起，牽制無由，垂涎既斷，爭競自息，而利益均佔之禍，亦可消滅于冥冥之間，吾乃並力北向說意攻敵，姑待虜巢掃蕩，蒙匪救平，則東隅之失，不難桑榆之收，豈其區區島國，竟敢永久佔據南滿以冒天下之大不韙哉，

(乙) 戰地之大小交通之遲速及距離之遠近

日俄之戰，始於黃海之海戰，而終於奉天之陸戰，日本之運送軍隊糧餉兵器，不踰兩月其業務其計畫一一實施，皆能配備完善，布置周全者，是由其戰地之縮小，距離之迫近，而交通機關亦較便捷，而無所遲滯故也，反觀俄國彼時交通機關，專賴西比利亞，惟一之單軌鐵道，爲之運輸，再須再經東滿黑龍南_西三鐵道，方能到達戰地，是其輸送力迂緩，固爲第一致敗之惡因，而其運轉業務之複雜，與其戰地距離之遼遠，以致交通機關，不能敏捷，此亦其惡

因中之惡因也，故俄兵欲加倍于日兵，運輸二十五萬之數，齊集於南滿，尙須七越月之久，此其運輸之困難，兵力之薄弱，苦於戰地之在南滿，而不在北滿，外蒙新疆一帶耳，今者東自黑龍江省，西至喀什克爾蜿蜒一萬五千餘里之邊疆，無不可爲干戈運動之場，俄軍駐紮於沿邊者，幾無虛隙之可尋，倘其動員下令之日，卽其軍隊到達之日，多僅數百里之間，少且數十里之近，不特不虛運轉複雜，而且無待鐵道輸送，此其交通之便捷，乃由于距離之近，與戰地之迫而成，不比昔日之大而遠也，回顧吾國今日運輸既無南北聯絡之鐵路，又無直達外藩之正道，吾之戰略無論爲局地防禦，沿疆戒嚴，分道並進，一路專攻，第取其必經難避，自北京以至庫倫三千三百餘里之一道，則吾之運輸力之遲滯，交通機關之不完，已不堪言矣，雖京張間有三百七十餘里之單軌鐵道，然其餘自口外以至庫倫之道，無不艱阻，如經東四盟車臣汗諸部，則岡嶺起伏，砲重通過爲難，若經西二盟土謝圖汗各旗，則沙漠瀰漫深者二三尺，大者數百

里，步行躑躅，馬蹄焦爛，不惟里程遙遠，而且正道難辨，倘一旦倉皇出師，不特兵器有不接之慮，而且給養有斷絕之患，試計畫六師之兵，運送於庫倫，迄其勤務安畢之時，須待半載之後，竊恐於此期間，吾軍未集於庫倫，而敵兵南下於本土矣，故以交通一端而論，作戰計畫，日俄之戰，則俄負之著，而中俄之戰，則我負之著，不啻數倍矣，此中俄之戰萬不能以日俄戰之勝負，引爲成例者也。

(丙)兵力之厚薄

調查俄國常備兵數約有一百十五萬，戰時兵力共計有二百三十萬，其平時駐於歐俄之兵，計六十萬，分註於各領土之兵，計五十萬有奇，而戰時臨時召集之豫備兵，皆在歐俄本土，不能一時集中於戰地，至於極東啓釁，則其運輸之遲滯，尤難應用，今以其兵力配備，表示如左，或可知其一般歟。

(一) 駐於歐俄軍管區(對於三國同盟之配備)

(甲) 芬蘭軍管區

(乙) 聖彼得堡軍管區

(丙) 衛利奈

(丁) 亞露西亞

(戊) 堪愛夫

(己) 亞自薩

(庚) 滕

(辛) 高加索

(壬) 莫斯科

(癸) 克撒尼

(二) 駐於歐俄哥薩克軍管區(對於波斯土耳其方面之配備)

(甲) 啞冷荷魯庫薩克管區

(乙) 烏拉爾

(丙) 亞士德拉亞尼

以上三者配布於克撒尼軍管區內

(丁) 臺雷庫哥薩克軍管區

(戊) 庫排尼

以上二者配布於高加索軍管區內

(己) 滕哥薩克軍管區

以上配布於滕軍管區內

(三) 駐於各領土軍管區

(甲) 土耳其斯坦軍管區……………(對於印度方面之配備)

(乙) 西比利亞……………(對於滿蒙方面之配備)

(丙) 黑龍江……………(對於滿蒙方面之配備)

(四) 駐於各領土哥薩克軍管區

(甲) 西比利亞克薩克軍管區……………(對於科布多方面之配備)

(乙) 三面雷慶斯克……………(對於新疆方面之配備)

(丙) 後貝加爾……………(對於庫倫方面之配備)

(丁) 黑龍江……………(對於北滿方面之配備)

(戊) 烏蘇利……………(浦鹽斯德沿岸之配備)

(五) 對於蒙滿方面緊要點，原有兵力之配備，(最近俄軍滿蒙方面兵力之配備，已記述於調查欄內，惟其增減無常，不能據為確證，且其極東兵力，今昔無甚相差，茲仍以原有兵力為據)

(甲) 對於外蒙配備之兵力

1. 伊魯庫次克
2. 烏愛魯夫奈魯陣斯克
3. 智多
4. 斯篤雷廷斯克
5. 海拉爾。

以上五處各紮兩師

(乙) 附於滿洲配備之兵力

1. 齊齊哈爾
2. 哈爾濱
3. 甯古塔
4. 斯篤雷廷斯克
5. 海拉爾。

以上五處各紮兩師。

(六)計畫其戰時保護西比利亞鐵道之兵力

(甲)西比利亞哥薩克軍，僅得保護其太伊瓦以西之西比利亞鐵道。

(乙)後貝加爾哥薩克軍，與黑龍江克軍，僅得保護其各軍區之西比利

亞鐵道。

(丙)貝加爾湖驛以西至太伊瓦以東之西比利亞鐵道，尚須臨時增派守

備隊，特加保護。

視察俄國所表示之軍隊，其現在對於滿蒙實有之兵力，除各地所紮之哥薩克軍以外，約有二十師之多，其烏蘇利對於東滿方面，與三面雷慶斯克，對於新疆方面，諸配備，以及歐俄之由西比利亞鐵道運送繼續之兵力，皆未計及于其間，吾今進而一計，吾國兵力之配備，以較彼此戰鬥力之強弱也。

中國本部之兵力及配備（據其有戰鬥力之軍隊）

甲、直隸四師（臨時派駐於內蒙一帶之部隊不在此例）山東山西河南各一師，

乙、陝西甘肅各一旅。

丙、湖北二師，湖南一師。

丁、四川一師，（臨時派遣於西藏之部隊不在此例）雲南貴州各一師。

戊、江蘇江西各二師，安徽一師。

己、浙江一師一旅，福建一師。

庚、廣東二師，廣西一師。

辛、奉天一師，（臨時派遣內蒙洮南之軍隊不在此例）吉林黑龍江各一師。

中國邊疆之兵力及配備

甲、對於西藏之配備

巴塘裏塘間一師（由四川臨時派遣）

乙、新疆之配備

新疆自改行省以來，本屬於本部，今因配備邊疆軍隊之便，特附於邊疆例內。

（一）伊犁 一旅（不足）

（二）迪化 一旅（不足）

（三）克什噶爾 一團（不足）

丙、對於內蒙配備之第一區

（一）承德府 第廿八師步兵，第五十六旅全部，熱河新

軍步兵第一營馬隊，第一營砲兵，一連工兵，二連隊機關槍十二支。

（二）阜新縣 第四師步兵，第十四團騎兵，第四團第一

第二兩營。

(三) 開魯縣

毅軍十一，十二，十三，十四共四營馬隊

一營半，砲兵二連，奉天，後路巡防隊，

步隊二營，馬隊一營，砲兵一營。

(四) 朝陽赤峯一帶

熱河巡防前路四營馬隊一營。

(五) 朝陽府

熱河新練步隊五營，馬隊三營。

(六) 赤峯州

熱河新軍步隊一營，砲兵一連。

(七) 建昌府

熱河巡防後路前營左營兩營。

(八) 平泉州

熱河巡防中路前營一營。

(九) 灤平縣

熱河巡防中路右營。

(十) 豐寧縣

熱河巡防中路馬隊一營。

(十一) 古北口

古北口巡防二營。

(十二)豐寧古北口間

熱河巡防後路馬隊一營。

(十三)老虎山

熱河新軍步隊，第三第四第五共三營，馬隊第二第三兩營。

(十四)榛中熱子

熱河巡防後路營一營。

(十五)乾溝鎮

熱河巡防後路右營一營。

(十六)六溝

熱河巡防中路左營。

(十七)三溝

熱河巡防中路後營。

(十八)喜峯口

第一師步兵，第四團，第二營一營。

丁、對於內蒙配備之第二區

(一)宣化府

宣化府新練騎兵一旅，新練巡防左路步隊一營，巡防隊六營，(附屬於道台)保衛隊六營。

(二) 張家口

第一師步兵一團，騎兵二連，砲兵四連，工兵四連，機關槍十四支，輜重兵營，張家口巡防隊三營，及馬隊二營，(不足)保衛隊六營，綠營七營，巡警二營(皆無戰鬥力)。

(三) 陶賴屆

第一師步兵，第二標之二連。

(四) 大同府

淮軍步隊五營山西巡防隊三營，馬隊一營，保衛隊二營，綠營一營，民兵二營。

(五) 高陽縣

山西巡防中路二哨。

(六) 天鎮

第一師步兵第二團，第一營三連 機關槍兩支，山西巡防中路之一營及一哨。

(七) 豐鎮

山西巡防步隊二營馬隊一營。

(八) 頂家店

，第一師步兵第二標之一連，第三團之二連，騎兵第一標之小一隊。

(九) 巴圖營子

第一師騎兵第一團，第三連。

戊，對於內蒙配備之第三區

(一) 歸化城

第一師步兵第一團，第一營第二標，第一營之二連，砲兵第一團，第二營機關槍四支，山西巡防後路步隊一營，綠營五營，禁衛軍步兵二連，騎兵一分隊，砲四門。步隊二營馬隊二營，砲六門。

(二) 綏遠城

(三) 甯遠

山西巡防後路第二營。

(四) 陶林

山西巡防後路第三營。

(五) 包頭鎮

山西巡防後路步隊第四營馬隊三營。

(六) 龍 與 卡

山西巡防步路隊營。

(七) 特 木 兒

山西巡防後路第五營。

(八) 土 城 子

第一師步兵一連，山西巡防後路步隊第二營。

(九) 烏 蘭 河

山西巡防後路步隊第三營第一鎮步兵一連。

(十) 可 可 黑 東

山西巡防後路步隊第一營，

己，對於內蒙之配備第四區

(一) 多 倫 諾 爾

禁衛軍步兵二連，騎兵二分隊，機關槍六支，准軍四營，

(二) 打 馬 諾 爾

第一師步兵第一營，騎兵二營，半砲六門，機關槍二支，宣化府巡防馬隊一營，

(三) 達里泊附近

第一師步兵一營，騎兵一營，宣化府巡防

馬隊前營一營，察哈爾馬隊二營，

(四) 馬珠穆沁

毅軍一營，

蔣介石先生名

以右表觀之則吾國之兵力，尚不下四十萬。而對於內蒙之配備，亦約有三萬較之俄國極東兵力不為過弱，然本部三十萬餘之兵力，其能參加於戰役者，惟燕魯蘇鄂湘皖贛閩浙諸省，其餘如東三省之兵力，自保其疆土尚覺不足，晉秦二省之兵力，防禦敵軍，由三省諸顏土謝圖汗之竄入，亦嫌過薄。甘肅省，雖有阿拉善額濟納土爾扈特諸沙漠屏蔽之南下，然區區一旅兵力不足以備，新疆之補充，即新疆師之兵，亦難抗禦敵之，中央亞細亞軍事三面，雷慶斯克之哥薩克軍也，至於川滇桂粵之兵，當此西南邊防吃緊之際，非特不能調遣於北方，抑且不足鎮守於西南，縱無法俄同盟，英俄約章戰計盡亦當慮及於西南邊疆之空虛，何況有此深切關係焉，能不為之豫備哉？由是而論，則參

加戰鬥之兵力，不過十五萬之數，即合計東北各省所配備之守備，防禦，諸軍亦不過二十萬左右已耳，以此二十萬兵力，盡有戰鬥能力乎？盡能完全不缺乎？皆不敢言，即地勢交通等項亦暫不及論，惟據戰時兵力配備之一端以論，則其缺點，已不可勝數矣，蓋計算戰時兵力之配備，以時期與距離二者，爲最要之關鍵，務使其軍隊接近戰地，不致有指臂不靈之患，觀於俄兵近日對我之配備，可以知其戰略之不取於集中，而主於分布也，其主力雖定于庫倫，而東自黑龍江西至克什噶爾一帶蜿蜒萬餘里之長，凡諸要地，無不屯兵占領，則吾國之戰略，自當以集中兵力進攻庫倫爲主，而全局之布置，自喀什噶爾伊犁科布多烏，利雅蘇台，以至黑龍江，奉天各要地，亦不能不爲相當之配備，且不能惟爲之配備，而又急須進攻，何則論外蒙之戰略，本我主而彼客，我防而彼攻，今則主客易位，攻防異勢，適立於相反之地，不先擊退，不足以言防禦，不先分配，不足以言集中，故今日我兵之配備，雖以庫倫爲中心，而各地之市

置，亦不可稍留罅隙耳，吾今以吾國悉數之兵力，二十萬強，爲配備臚列如左。

(一)庫倫六師 科布多烏利雅蘇台各二師，

(二)伊犁二師 迪化一師，

(三)奉天四師 吉林一師， 黑龍江二師，

嗚呼，配備固如是配備矣，而其完成如是配備之時期，與距離則爲何如，補充部隊與後方勤務等，又爲何如，方今各國之兵役，則有後備豫備爲之補充，故以二師三師之兵力節爲一師之數，而其一師之兵數，可抵二師三師之用，反觀乎吾國之軍隊正相反對，以今日之兵力與記者之配備，不啻以一師之兵力分作二師三師之用，故雖有二師三師之兵數，亦不能抵抗他國一師半師之用，無他，補充不足，軍械不精，糧餉不備，交通不靈，數者已足包括吾國軍隊之缺點而有餘，遑論其他之秩序不整，統率無方諸弊哉，若作戰準備，果

者計畫而行，而燕魯蘇鄂等省之軍隊，盡運往于戰地而各本省之守備空虛，倘一旦戰地兵力不濟，則補充部隊無著，而內地人心惶惑，徧地生變，至此而始臨時添募，勢必如去年革命時，不文不武之總司令，非盜非官之總指揮，雜亂不齊，無奇不有之軍隊，愈練而愈繁，愈繁而愈亂，恐敵兵南下瓜分禍成，雖熟道征蒙討俄者，應自悔其一言喪邦之咎也已，雖然將萎之花，何可不施灌溉，以培其生機，臨覆之舟，終望得達彼岸，以全其生命，與其講道參禪餓死臺城，何如破釜沉舟，決此一戰乎？束手已處待斃之勢，九死距無一生之望，使就此未裁十萬之兵，檢查其實額，留選其精強熟練，其操一逐逐預備，孜孜進行，則制挺尙可撻甲兵曲木，亦可應繩墨馴駕之駟，教之功也，脫韉之鷹，養之素也，蓄臥薪嘗膽之志，具同仇敵愾之風，則布置有才，佩備多策，豈此神州大陸，神明貴冑，反不能比于蕞爾三島，大和武士，以攘逐彼斯拉夫之橫暴蠻種乎？

(四) 時期之遲速

日俄之役，北于干涉遼東之際，日清之戰，起於保護韓國之先，普法戰爭，始於拿破倫時代，俄土交闖，發于克里米戰役，凡一戰爭之發動也，經營每遠在數十年之前，其間軍隊編制之進行，及經過之結果，籌畫惟恐其不密措施，惟恐有不當，至動員出發深軍遠涉之際，尚有首尾不應，指臂不靈之患，甲午之役，日軍以稍事疏忽，支隊被沒於韓境，普法之戰，法人以略疏邊防，巴黎致陷於重圍，故無事時之準備，當十百千倍于有事時之設施也，若夫我國之邊疆，無事之際，歌舞昇平，不思防禦，一旦有事，則束手無策，徒事張皇，設備倖而勝也，則手舞足蹈，羣起而冒其功，若不幸而敗也，則垂首喪氣，彼此不任其責，吁嗟，邊防若是，而望軍事之動機合宜，秩序不紊，結果優勝者，是何異操豚蹄而祝籛車之穫也哉，

俄國極東之經營，當創設義霍里于黑龍江口以來，如獲領黑龍江之左岸，占領烏蘇里之沿海州，創設浦鹽斯德之軍港等，事業皆爲其軍事準備之基本，簡言之，直併吞吾國邊疆之設施也，由是以往如略取蒙古之烏魯領，占據新疆之伊犁府，獲領鴨綠江森林特權，租借關東州旅大諸港等，其間或爲日俄戰役之準備而設，然其最後目的何一非爲席捲滿韓，囊括蒙藏而起耶？吾今於日俄戰役之後，卽俄國極東戰爭之準備，約略言之，或可揭破其陰謀之險，而促成吾國國人綢繆之計也，當一九〇五年戰役告竣之際，彼卽汲汲規畫西比利亞雙軌，以及布設黑龍江鐵道，是爲增進其極東軍事之輸送力也，開築歐耶運河（其運河以歐俄與東部西比利亞聯絡，先由克孟河起點，利用督泊魯阿皮愛尼撒貝加爾散雷瓦顯洛夫先魯克黑龍江等水流，而出於太平洋岸尼克拉烏斯克，）與西比利亞鐵道相輔而行，是爲擴張其極東軍事之交通力也，獎勵其黑龍江沿海貝加爾三洲之拓殖，是爲增進其極東軍事之給養力之經濟策也，日俄之役，

俄國之所以敗者，其原因實在輸送交通給養經濟諸缺點，今則鑒於日前之敗，以彌縫其闕一一爲之進行，爲之設施，嗚呼，良將運籌，雖無必勝之理，老成謀略，豈有再誤之時，觀其陸海兩相於前數年不避風塵，巡遊極東，開堪察加灣，修浦鹽斯德，增加護疆軍團，擴張極東軍隊，其計畫，其準備，可謂更張日新，而其設施其實行亦可謂一瀉汪洋矣，故俄國之經營蒙古，遠在一八五〇年以前，創設又霍里之始近在一九〇五年日俄講和之終，而回顧吾國蒙古之設施，爲何如乎？

凡一國之軍事設施約有三種，其在敵強我弱，勢力不均者，則籌之以密，謀之以周，及其布置完全，設備無遺，然後乘釁而起，如日之於俄是也，反之則明目張膽，放肆無忌，及其恫嚇無效，對付無方，然後出其手段以決勝負，如意之於土是也，不然勢均力敵強弱相等者，則暗殖勢力，陽示因循，迨其準備妥當，設施畢具，然後待時而動，如巴爾幹諸國之於土耳其是也，今吾國

之於俄國勢力不均，衆寡不敵是爲以弱敵強，莫可諱言矣，當前清派遣三多爲庫倫辦事大臣之際，人人以爲當時之政府，注重邊疆關心要政，未幾軍諮府卽有張庫自働車路綫之議，陸軍部又有移殖邊民之說，一時報章之頌揚，士庶之贊美，無不以此舉爲適當，殊不知吾國準備之效未見，而敵人猜忌之心已生，吾嘗與吾友寒蟬君曰，蒙禍亟矣，俄謀深矣，前清視蒙古外藩敵愾已久，而俄國經營之反視爲囊中之物真可慮也，今一旦頓起，波折忽生，阻力其實不過死灰復燃，皆前清所釀之禍，而遺之患也，設當日密謀布置，暗增勢力，速疏交通，徐增軍隊，獎勵殖民，振興實業，逐漸進行，應時設備，則俄人雖有疑忌，不無畏服之心，何至宣統三年間頓生險惡狀態，提出最後通牒，竟乃爲其所嚇到哉，計不出此，徒用一二童孩爲禦侮上策，其鑄錯已不可追咎矣，今日若復毫無準備，漫不經心，僅派遣數使，以宣慰之，而遽欲與之啓釁，與之決戰，豈不重陞而貽謬歟，吾於主戰諸公之前，惟據最簡易之一端，而質之曰，蒙

古軍用圖除購日本之百萬分之外，吾國參謀部，另有密圖寶藏乎，吾雖不能詳悉今日參謀部之真像，然不聞蒙古測繪隊之派遣，可決其無再詳之圖矣，今姑不問其圖之詳略如何，惟據外國所購之地圖，以行軍則一有謬誤，其將如之何而可，吾知雖有良將，勁卒，如使盲人騎瞎馬，馳驅以入陷穽耳，昔日人蓄髮變裝細探滿韓地勢，方收破俄之效，德將頓車御馬詳測巴黎形勢，乃要城下之盟，此皆本數十年之功，豈僅一朝一夕之故哉，是以據測量蒙古地圖一端而論，中俄戰爭之時期，須在十年數十年之後，遑論其外交運輸諸端之準備時期哉。

整理黨務案的理由

兄弟今天承市黨部招待，關於整理黨務案理由經過情形，對各同志報告，并以誠懇之話解釋，看起來，第二案第三案條文，有許多似對於共產黨同志限制的地方，共產黨既加入本黨，應視同一樣，不應用特別條文限制，有此條文之理由，係希望本黨同志及共產黨同志，實力團結，努力國民革命工作，為第一希望，不過本黨有此條文，係黨中不幸之事，若本黨極有作為，當不必有此條約規定，現既有此條文，實為不幸之事，如總理存在，當無此項整理黨務案條文發生，係表示本黨黨員老弱不奮鬥，對共產黨同志懷疑不信任，故致有此條文之規定；大家為國為黨效力，無論共產黨及其他黨，應遵守本黨紀律，努力國民革命，實現總理的三民主義，我們表示同志老弱，不能不用消極方法限制，此條文不是保障本黨不亡，如欲本黨不亡，須大家努力奮鬥，方能保障，

俗語說，『人必自悔，而後人悔之，』今日本黨係被共產黨佔領嗎？我不相信，如真被佔領，實是我黨黨員很倒霉的，不能實行總理遺留三民主義，不能擔負國民革命工作，則革命責任，共產黨之外，別黨亦可代替負擔，我們同志，大家應努力奮鬥，否則別黨亦可代負革命責任，自總理去世後，本黨同志發生恐慌，只怪我們無精神無資格，實行總理主張，接受總理遺留的基礎，不論幾多共產黨人入黨，亦不懼怕，自總理容納共產黨加入黨後，共產黨不能離國民黨而革命，同為革命集團，國民黨是領導中國各階級革命的；共產黨加入國民黨，是無疑問，共產黨革命目的，是打倒帝國主義，國民黨目的，亦是打倒帝國主義，同向帝國主義進攻，如離開共產黨，國民革命亦不成，共產黨加入國民黨，係增加革命力量，兩黨合作攜手，中國革命前途，有希望成功，想起總理兩政策 第一聯合俄國，以反抗帝國主義；第二容納共產份子，反抗國內軍閥；同隸於青天白日之下，以完成國民革命，為何要定此兩政策？何以要聯俄？

中國環境，要知要革何人之命，係革軍閥之命，中國人民受壓迫，係帝國主義利用軍閥所致，應聯合向帝國進攻，打倒帝國主義後，則中國可得自由平等，外國帝國主義幫助軍閥，不特要革軍閥之命，併且要革帝國主義之命，我們與俄國目的相同，敵人均爲帝國主義，應聯合向敵人進攻，方能達到革命目的，現在世界革命中間，有第三國際，可稱爲世界革命總司令部，去年英國欲出兵打廣東，佔領我黨根據地，後來所以不能實現者，直接受英工黨反抗之力，間接係第三國際宣傳之力，俄國力量，直接間接幫助我們，故要革命成功，須聯俄共同打倒帝國主義，聯合世界革命力量後，中國革命，方可成功，總理主義政策，方能實現，講到此點，有兩句結論：總理聯俄，係打倒帝國主義，容納中國共產黨加入，係要共產黨實行三民主義，完成中國革命！反之俄國幫助中國革命，是否要中國實行共產？不然，係實行國民革命，共產黨加入國民黨，是否要實行共產？亦不然，係要實行三民主義，我相信加入本黨之共產黨員，

整理黨務案的理由

九六〇

現不欲實行共產，而欲實行國民革命，本黨同志，對共產黨不必懷疑，所以此次整理本黨，並不是限制共產黨，係要提醒我國民黨黨員，努力實行總理主義，因覺得本黨黨員太不成了，故提醒他，大家應努力完成三民主義，故整理黨務案，不是對共產黨員限制，係對本黨同志提醒，自整理黨務案執行後，同志對共產黨員，不用懷疑惶恐，開誠公佈，歡迎他容納加入，一致努力完成三民主義，故要國革命成功，必容納其他革命份子，同志中如有反動派，或與帝國主義有聯絡為反革命工作者，須打倒他，不論其為新黨員或老同志，所以今日所講的話，確定中國革命，要打倒帝國主義，中國革命是世界革命的一部份，要聯合世界革命份子，打倒帝國主義；只問是否為總理三民主義信徒，若是三民主義信徒，當然聯絡，否則須打倒，大家勿懷疑，整理黨務目的，係謀內部團結革命力量，打倒帝國主義北方軍閥，此案實行後，即出兵北伐，實行本黨主義，若基礎不固，北伐必不成功，故我們黨員要團結，方能負總理的使命。

，達到目的，才可以對得起總理，現在有一大危險，即香港方面製造謠言不是說今日共產，即說明天共產，動搖民心，使我們不能出兵北伐，不能實行國民革命，請各同志，勿信帝國主義的謠言，國民革命軍軍在廣東一天，共產主義，必不能實行，同時我同志勿懷疑共產同志，團結着打倒帝國主義走狗，實行北伐，完成國民革命工作。

對沙基慘案備陳辦法八條致中央黨部電

中央執行委員會鈞鑒，本月二十三日，廣州各界聯合巡行慘遭殺戮一案，當時以單條道路，各界隊次重疊遊行，密集前進，行至沙基口，英人即用機關槍向我密集遊行之羣衆掃射，至一小時之久，殺死同胞百餘人，傷者數百，軍校入伍生死十二人，傷二十三三人，黨軍官長死四人，士兵死八人，傷者三十人，血肉橫飛，慘不忍觀，嗣經政府抗議，確定方針，各界呼號，籌謀對付，上下一心，誓達目的，誠足徵人心不死，事尙可爲，惟中正日擊慘狀，悲憤填胸，雖不能立復大仇，亦當積極籌備，期收後效，茲就管見所及，條陳辦法如左，（一）取消不平等條約必須擴大爲全國一致之要求和運動，（二）預備以實力收回九龍沙面（三）外艦駛入內河，外兵進駐各埠，實爲外人在華橫行無忌之重大屏障，應由政府宣言禁止入口，以絕禍源，（四）由政府從速組織工兵機關，收

容上海，漢口，香港，沙面，青島等處罷工離職工人，加以訓練，此項經費，由政府所屬各軍民機關部隊薪餉改成發給之餘數以補助之，倘如不足，由政府另籌，（五）聯絡以平等待我之民族友邦，（六）六月二十三日應定沙基慘案國恥紀念屠殺日，（七）應由黨部組織監察團，當不平等條約未取銷，租界未收回以前，吾黨同志，如有英人交際往來買賣等事，應有懲處，（八）速設兩廣道路建設會，收容失業工人，修築道路，以上各條，中正以爲既已知之，當力行之，苟能一致主張，當爲重大之犧牲，立下最後之決心。伏祈採擇施行，不勝迫切侍命之至，蔣中正卅十三年六月。

東征軍總指揮就職通電

(銜略)均鑒，本月二十一日奉國民政府令開任國民革命軍第一軍軍長蔣中正，爲東征軍總指導，此令等因，奉此，中正忝廁戎行，材輕任重，丁外侮紛乘之會，當百粵多難之秋，急浪孤舟，罔知所屆，論才固不敢就，論義復不容辭，茲於九月三十日就職，本護國衛民之精神，盡革命軍人之責任，先清內奸，繼禦外侮，尙望時賜南針，免貽隕越，臨電屏營，佇候明教，蔣中正陷，十四年九月。

致上海總商會電

上海總商會傅筱庵先生大鑒：久疏音敬，勞企時深，比聞執事奔走和平，不遺餘力，上海各團體，並有通電要求罷兵，弟遠在軍次，未得奉讀，竊竊之意，已足喻矣，十餘年來，變亂頻仍，民生日蹙，國勢日危，凡有血氣之倫，誰不欲愛民救國，吾黨統一廣東之後，即努力建設，爲人民謀福利，一年以來，成績斐然，三湘同胞，聞而慕之，起而逐趙，加入國民革命，以求生存，而佩孚違反民意，紛遣北兵入湘，肆其毒蝕，并欲長驅寇粵，謀危革命根據地，不使中國有一片干淨土，以爲救國保種一線生存之機，吾黨領導羣衆，以救國爲職志，何忍坐視民生塗炭，是以出師援湘，決計討吳，其目的在撲滅禍國殃民之軍閥個人，以拯救同胞於水深火熱之中，故對東南各省，不分畛域，力尙親善，惟閩與贛毗連湘粵，因戰略上之關係，未便任其態度曖昧，曾電致東南

當局，請其表明對吳佩孚之態度，至再至三，迄無答復，殊所不料，人之愛國，誰不如我，凡於革命進程之中，苟可縮短戰期，減輕疾苦，視力所至，決不後人，祇求閩贛表明態度，撤退湘粵邊境之兵，東南各省，速與吳脫離關係，不供軍閥個人之犧牲，免致同胞自相殘殺，以保一線之生機，則於願足矣，他有何求，總之國勢危亡，至於此極，決非少數軍人，所得而挽救，況軍人中難保其不假借名義，以圖其私乎，故區區之意，必須喚醒民衆，要求農工商學各團體組織之自由，使我全國同胞，皆能起而自救其國家與本身之危亡，不使有繼吳而起之軍閥，擾害國家，則人民痛苦，方能有真正解除之希望也，今日本黨出師，專在討吳，實不願擴張戰區，重苦吾民，至於南北軍人，皆爲國家精幹，力圖團結，尙慮不遑，何忍另啓戰釁，糜爛地方，中正雖愚，決不出此，先生爲商界領袖，應有正確之主張，須負相當之責任，不宜徒託空言，使國與族沉淪，而不可救藥也，特布肺腑，惟執事詳之，卽頌時祺，弟蔣中正啓。

致張譚二主席電

張譚二主席均鑒，請轉汪主席季兄先生均鑒，弟不學無狀，致獲咎戾，刻接手教，誠摯指示，令人讀之益增惶愧，本黨使命前途，非兄若弟共同一致始終無間，則難望有成，今兄放棄一切，置弟不顧，令弟獨爲其難，於此兄可敵履尊榮，豈能放棄責任與道義乎？耿耿至今，當能鑒其愚忱，而諒其無他也，茲特請靜江，石曾二兄，前來勸駕，代達弟意，并乞與之偕來，肩負艱巨，使弟有所遵循，不致延誤黨國，是所至禱，中正叩江。

致中央執行委員會電

中央執行委員會鈞鑒，賜電敬悉，前方戰事，近在進行之中，中正不克如期到會，甚罪，後方任務及根本大計，均由此次大會表決，中正惟知服從與遵守而已，中正叩，微。

上 總理電一

中密本日省城尙未開市，某軍從中作祟，且對商家言罷市，方有話說之語，中正料不久逆敵必來反攻，詔關各軍，非先準備南下擊滅逆敵，斷難北伐，中正當死守長洲，盡我職務，尙請 先生臨機立斷，勿再以北伐爲可能而致猶豫延誤，前以槍易北伐費二十萬元，今則槍旣繳去，而罷市更劇，商團排隊巡街，布告煌煌，痛罵政府亦復成何景象，聞其將有要求造幣廠兵工廠公安局皆歸商團管理之舉，二十萬槍費旣無望，北伐更難，爲今之計，惟有集中駐詔兵力，南下平亂之一途也，如何盼覆。

上 總理電二

中密，各軍聯合一致，解決商團，約今明兩日內，開始行動，昨日解送子彈，務乞貯存一處，暫勿分給，否則臨急無所補充，困難更甚，如逆敵反攻省城，先生可否率隊南下平亂，中正之意，必如此方有轉機也，解彈來韶之學生，何日返省，乞復。

致展堂精衛滄白電

季滄二公，想已抵港，孫先生行期，當俟江門各部，移至三水新街，滇軍布置穩妥，能完全負責，護衛之電來滬否，則不怕沈逆搗亂，惟恐滇軍不能負責，則一蟻潰堤，不能不防，默察粵局，緩行數日，決不誤事，滇軍態度雖佳，其真相如何，務乞細探詳覆，弟不從行，于心不安，准如尊命，來粵效勞，惟相約待孫先生在粵安定無患時，准我假歸爲荷。

致汪精衛電

昨電諒達，我軍第一師卅日由河婆向安流渡前進，行至橫江，遇由羅甘霸潰退逆敵主力之林李劉各部，迎頭痛擊，俘獲無算，逆敵又狼狽竄回羅甘霸，爲我馮部包圍，與第一師圍繳敵械，幾無漏網，近年作戰，未有如此之痛快，此則仰賴先總理在天之靈，與我政府諸公同心仗義所致，從此粵民之大害既除，革命之障礙已清，三民主義，實行有望，此則可以告慰於吾兄者，然來日大難未已，決不敢以此自矜，且當益加戒慎，諸祈放懷。

復黃膺白電

手示誦悉，自聞北京政變，各軍改稱國民軍，不問而知爲兄之主張，可知人分南北，而彼此精神貫注，始終如一也，英兄雖死，孫公猶在，吾黨成敗，終不能離打鐵約言，請兄以英士之事，孫公者事之，則他日安危倚仗有人，英士不死，介石苦志乃伸，對於時局，尙祈堅持到底，並請加入本黨，是否乞復。

致炯明汝爲仲元電

新凱密途中，思索戰局，目下只要固守河源，紫金右翼軍，即可如計進行，龍門爲增江上游，尤不可不爭此後戰局，左翼當獨立作戰，如能守潮屬，則海陸豐雖放棄亦可，鄙意須誘敵向左深入，乃可弛其惠城之防，以便利我軍右翼作戰，然河源紫金，果能固守，料敵必不敢有窺取海陸豐之謀，此後右翼作戰，可否分爲二部，以一部向龍門增城前進，使其獨立作戰，以一部固守河源，紫金監視，惠城或可相機規取，左翼軍如抽兵向平湖前進，是側面行進甚爲危險，倘能抽出三千以上勁旅，左翼戰線仍能固守無恙，則此着未始不可行也，否則，不如暫緩爲是，右翼如直取博多，恐逼近惠城，反起敵死守死戰之心，不如西向龍門略取遠勢，然河源不可不留強將勁旅固守，否則不如直取博羅，以其距離較近，聯絡較易，可以減少前進部隊之危險，但亦須視博羅敵兵

強弱如何，能否一舉克之耳，不然，我軍距離亦近，使其首尾相應，仍不能斷其博羅接濟，則戰期延長，又成不了之局矣。究竟如何進行，務請應機立斷爲盼，中正約十一日可到老隆，以兩大水急，進行甚緩，焦灼之餘，惟有冀此一二，當否乞酌奪。

致陳炯明電

滬密刪電敬悉，川中亂兆已見，戰端必啓，吳軍窺伺湘鄂，恐爲吾軍第一目的敵，然其患較遲，本軍戰略似宜先桂後川，再規長江，故援桂援川，動員時，須相提並論，先授密令，不致戰局停頓，且吳軍較強，不宜輕視，師出長江，須先平蜀，得此則對鄂，勢成畸角，戰局較穩，對人問題，當置緩談，實因川禍急於吳患，對川易於對鄂，不得不爾，如爲根本解決計，則西北重於長江，而蜀爲重心，尤不可不急圖之，所慮者援桂未成之前，吳軍窺湘爲難，故本軍動員，以分四部爲當，以二部援桂，一部防湘，餘爲總預備隊，中正決於十日內，以個人名義，前來驅馳，至所事委任子蔭爲宜，中正決不敢奉命，公知我者，請勿以此推辭爲應有虛文也。

致埔校各官長學生諸同志電

本校支日克復潮汕，逆敵殘部，多來乞降，亦有向閩邊潰退者，我各縱隊正在追擊中，期殲餘孽，永除民害，此次本軍作戰，皆以少勝衆，如在海豐河婆等處，每以一營抵敵四五百人，昔我先總理，常望練成以一當十之革命軍，今竟實現矣，中正留一日抵汕，羣衆來埠歡迎者，逾數萬人，道爲之塞，卽自省城出發以來，一路男女老幼，夾道觀瞻，望塵如不及，此聊足自慰於槍林彈雨之生活中也，諸同志殉身本黨，或不以羣衆愛戴爲奇，然此固爲革命成功惟一之佳兆，蓋羣衆避敵人，迎我軍，於此足徵本軍，誠能爲國奮鬥，爲民犧牲之程度也，自今任務將畢，回憶傷亡諸將士，不禁盡然傷心，此後惟望諸生努力學業，以繼總理及本校本軍諸先烈未竟之志，是則余所馨香禱祝者也，區區不盡，諸維督照。

復孫傳芳電

文密儉電，眞日奉讀，辱承指教，感何可言，革命軍人，意志坦白，其所
斬者全民之福利，非個人之地盤，不得已而用兵，以救人民於水深火熱之中，
非如軍閥之擴張和人實力可比，弔民伐罪，師出有名，堂堂正正之旗，詎屑爲
遮遮掩掩之舉，果視閩贛爲敵增兵決不諱言，惟事實上近月以來，確祇有將原
駐閩贛邊界之部隊調他方，而宗旨上則對於閩贛，但求其不受吳佩孚僞命，不
擾我革命根據地，決不稍渝親仁睦鄰之旨，此請兄細心考證，必可深信，其不
受欺者，今兄亦已承認閩贛增兵，則以後閩贛是否不視我爲敵，是否不受吳僞
命，不得不請兄賜以切實之保障，吳佩孚黷武亂國，其於我粵，尤百計破壞，
中正不忍坐視國家之危亡，尤不能束手以待人之宰割，自衛衛國，皆有出師討
吳之必要，推對於全國軍人力求團結，共負救國責任，絕不忍爲自相殘殺之舉

蔣介石先生名著集

勳，志同道合，直可聯爲一體，豈僅各不相犯而已，兄以蘇浙皖贛閩五省之治安自任，若能順應革命潮流，以保五省人民之幸福，中正必請於政府承認兄爲五省之總司令，否則用兵固爲不祥，割據亦豈至計，君子愛人以德，兄甯能始息以自召崩潰耶？湘事實非炎午所能收拾，湘粵同爲革命策源地，而炎午輕棄其革命黨人歷史，假聯省自治之名，以謀私利，又始終依附吳佩孚，引其武力以湘，因而釀成今日之亂，十五年來，迷信武力統一者罔不敗，標榜聯省自治者，亦無倖存，救國之道，惟在有正確之主義，以兄明達，必見及此，謹布誠悃，惟希詳察，蔣中正叩文。

實施編遣之重要意義

海外各總支部直屬支部各報并轉中華會館各僑胞同志鈞鑒，此次編遣實施會議，政府抱定決心，毅然從事，全國兵額由一百六十萬減至八十萬，於三個月內竣事，并擬由黨部及民衆團體組織委員會，實行監督支付，業經議決在案，概自民國紀元以來內亂頻仍，紛紜不已，揆厥禍原，皆由軍閥擁兵自衛，收編招募，良莠同途，幾至兵匪不分，遑復同其紀律，搜刮餉糧，則人民供其魚肉，彼此兼併，則地方任其蹂躪，以暴易暴如出一轍，十餘年來，海內騷然，皆由于此，我僑胞夙具救國熱忱，竟不能顧瞻桑梓振興祖國實業，以致世界執衡者，亦無非受此影響，查我國兵額之多，軍費之鉅，實可驚人，而究其實，則紊亂廢弛，仍不能作國防之準備，如非積極訓練，汰弱留強，無以改良軍制，而充實國防，政府籌定方針，實施編遣，一方固爲減輕人民負擔，一方亦好

整理國家軍備，而裁兵之後，使編餘士兵，悉從事生產事業，無用者化爲有用，分利者變爲生利，尤其鞏固國家之治安，而發展社會之實業，是此次編遣，非僅消極之裁汰，實乃積極之遠圖，惟當此着手進行之際，需款甚繁，政府特發行庫券以資挹注，以關稅爲本息担保，期短利優，其詳細條例及募債機關，當由財政部另行電告，凡我同志同胞關懷祖國，具有同心，自必竭誠贊助，俾前項政策，得以貫徹，于千鈞一髮之時，謀長治久安之計，完成革命大業，在此一舉，除派員分赴各埠外，務希踴躍襄助，盡力認募，庶鉅款得以早集，編遣得以完成，翹首雲天，無任盼切。

對土地問題解決之意見覆中央黨部及

行政院電

赤匪之於土地，除資爲鬥爭工具外，別無政策可言，在初接觸匪區之青年將校，容或有驚爲新奇可喜者，歷時稍久，觀察較詳，率皆恍悟其爲以地誘人驅人殉地，循環掠奪，迄無止境，不謂各方同志，尙有以政府未能做行其土地政策爲可惜者。姑假定赤匪之有土地政策，亦必隨其政治綱領而定，吾黨綱領何在，土地政策是否可離棄綱領，而做傲他人，充其所至非如閩中之反黨易號不可，矧就所知，赤匪對土地，實祇有戰略而非政策，當在其潛行祕動之始，首以分田餌誘僱農，勵獎反抗，激成仇殺，一旦得逞，實行分田，則同村土地有肥瘠，異村人口有多寡，自絕難得有合理分配之方案。因而赤匪所行，村各

蔣介石先生名著集

異政，人各異施，純恃愛憎以強弱爲出入，對其偽蘇特殊階級，儘先後以肥沃，仍許雇工代耕，替代其所殘殺打倒之原有地主，起而爲新興地主，而農人性富保守，雖在極不合理之分田狀態下，仍思忍痛專力勤耕，無心外騫，乃赤匪懼失其繼續煽餌之工具，因又創施毒計，勵行查田運動，凡初與僱農佃農得同享分田自耕者不旋踵即被查出，謚爲富農而壓迫之又不旋踵即原屬佃農者，亦被查出，謚爲新富農而壓迫之，當初分地主之田時，殘殺其家屬，嗣後經一度查田，穀物同被擄奪，生計斷絕，稍抗即殺，其作用在令足以餌人之農田，永不固定其關係，始能盡陷赤貧，驅人以戰，此爲赤匪妄思奪取政權之煽動戰略，而農民被其犧牲，農耕因以荒怠，皆目觀之而忍心不顧，又懼其殘酷內幕被人揭破，乃冒稱爲土地政策，以紫亂朱，其罪惡較諸歐西當年假借自由爲羅蘭夫人所痛恨者，更加萬倍矣，本黨平均地權之制，其果如此乎？凡號稱土地政策者，其着眼至少有二，一爲分配問題，一爲經營及整理問題，諸同志須知今

日中國之土地，不患缺乏，並不患地主把持，統計全國人口，與土地之分配，尙屬地浮於人，不苦人不得地，惟苦地不整理，即人口繁殖之內塊省區，滅絕少數百畝數千畝之地主，而三數十畝之中小耕農，確占半數以上，職是之故，中正對於土地政策，認爲經營及整理問題，實更急於分配問題，既就分配而言，本黨早有信條，即遵奉平均地權遺教，應達到耕者有其田之目的，而關於經營及整理，則應倡導，集合耕作，以謀農業之復興，蓋本黨立場，不認階級；反對鬥爭，關於土地分配，自應特闢和平途徑，以漸進於耕者有田，去年豫鄂皖剿匪總部頒行土地處理條例，其要旨，在承繼業主地權，保持目前農村秩序，而附有兩種條件，一爲凡本村有耕作能力者，必令計口授佃，重在均耕，不在畝均均其所有，一爲採限田遺意，規定私有地畝之最高限度，凡擁有逾限土地之業主，則用累進法，課其田租所得稅，即以此項稅收，爲流通當地農業金融之用，循是以進，不耕而獲之地主，收益有其限度，勢且改投資金於他業，

而能耕者獲取土地之機會甚多，絕對不需流血與各國創設自耕農之用意吻合，不甯惟是，因鑒於自耕者自身或其子孫一旦輟耕，則耕地仍有歸還地主之可慮，遂更進一步，提倡由同村之業主，自耕農佃農，共同組織利用合作社，管理本村土地，調劑業佃衝突，遇有本村售田，先儘合作社購入，平均分佃於社員，積時累月，可令村田盡爲合作社所有，在村田全歸社有以後，凡不事耕作者，既無土地關係，當然非合作社員，而能耕者，則可經由合作社，以永有其田，縱時或輟耕，退社卽了，無售購土地之繁，重新分佃，無兼併不均之弊，而社員承耕社田，對社所納田租，卽該社用爲改良耕地之費，無坐食分利之業主更無業佃衝突之可言，此以合作社爲富有彈性之土地。

分配工具，當其購入也：可獎勵銀行對合作優待放款遵循交易常軌，不露政府沒收或發債收買土地，而轉予之，及其分佃也，當依本村各戶之耕作能力，公平分佃，隨時由社評定增減，不勞政府派員專任分配，更不似赤匪之區蘇

鄉蘇欺壓良儒，爭肥攘沃，迄無甯日，至於土地之經營及整理問題，則當然可隨利用合作社之發展，以導入於集合耕作，及共同整理之途徑，凡茲所陳，年前頒行勦匪區內土地處理條例，及合作章則中悉有規定，粗具端倪，絕非敢謂完善，惟確信其具有條理，首尾一貫，且較合國情，不失為富有實行性之土地政策，至少可供試行，邇來各方同志既多關心土地問題，特縷舉所知，提供研究，切盼不忘本黨立場，不為赤匪宣傳所惑，而能虛衷循理，多予匡正，則不第匪區省區土地問題得有解決，黨國前途，實利賴之，除如囑當仍隨時以匪區慘狀報告外，特先發表個人對於目前土地問題之意見，以貢諸同志之參考，中正叩

對各省府及民衆指示水災善後電

各省政府主席並轉各同胞均鑒，本年江河汎濫，洪水爲患，受災區域遍於長江，黃河流域之諸省，禾稼淹沒，村舍陸沈，田廬財產損失之鉅，不可數計，而災區同胞陷溺漂流之狀，尤爲悲慘，鄂魯豫三省災情之深刻嚴重，較之民國二十年時代而尤過之，垂盡生機，重遭斯厄，嗟我同胞，何以堪此，關於賑卹流亡，籌維善後，全國上下，固宜有積極之努力，而懲瑟前失，遏絕災患，尤當速起深刻之覺悟，夫水災饑荒，史稱災變，明其不常有也，稽之過去，於此普遍嚴重之大災，必過數十年或數百年而始一見，今則甫越三年，再遭巨患，此決非天時地勢之變遷，實由於人力不藏之所致，誠使民國成立以來，對於水利森林諸要政，修治得宜，地方人民，對於河渠堤閘咸以實心實力維持不敝，何至大災頻仍，愈演愈劇，一至於此，今當創深痛鉅之際，若猶不痛切覺悟

，急起自救，則吾民族直將無以生存於斯世，日前電告沿江各省，徵集難民，築堤濬河，以工代賑，猶爲目前治標之計，誠欲根絕災患，補救未來，則必須全國各地，均有普遍確實而持久之努力，所望各省長官，對於農田水利有關諸要政，如培育森林，如疏濬江湖河川，如堤岸壩閘之修築與保護，如助成國家水利工程之建設等，均應視爲行政最急之先務，而我各地人民，對於所在鄉邑之溝渠河川堤閘工事，諸凡足爲蓄泄灌溉之助者，尤當不待督促，按時修護，一面積極造林，以調節水旱，改變土質，其他有關防備荒之事項，亦當踴躍以赴，唯能綢繆於未雨，庶免不測之巨災，亦唯各地一致進行，而後爭輕易舉，即以今次之水災而言，苟各省內地之水運堤壩均完整而不廢，縱有水患，其嚴重性亦必能減少，卽如蘇省今年受江河淮七流巨浸，終得倖免於水災者，未始非近年來該省政府與人民共同致力於水利之明效，是知人定可勝天，弭患端賴自救，此非尋常之休戚，實爲生死之攸關，我全國各省之官商人民所當切實

努力者也，吾國經濟危機，其嚴重本已達於極點矣，本年上期對外貿易之入超，又達二萬八千餘萬之鉅，都市農村，均呈衰敝崩潰之象，加以此次水災，據賑務委員會之報告，僅鄂湘贛皖四省災民，數逾千萬，公私損失，已不下五萬萬，而豫魯諸省尙不與焉，中正深爲中國今日根本之危機，全在國民經濟之殘破，人民生活既益困窮，民族運命亦岌岌危殆，誠爲今日唯一要務，端在集中全國上下之心思才力，以挽救此垂亡之經濟，自經此次水災，益覺國民經濟建設爲刻不容緩之要圖，誠以任何民族，唯能勤奪自勉，刻苦砥礪而圖存，斯有生存於世界之權利，而榮枯興替之所由判，則又視其制馭天然與戰勝環境之努力如何，中國今日經濟萎敝枯竭之原因，誠非一端，但吾人決不能以其積因之久遠，而諉咎於過去，亦不能以內外環境之艱難，而束手以待斃，要當認識現實，力謀解決，審酌事勢之可能，而盡其最大之努力，凡與國家生存有關之基本建設，固當由中央主持，而關於解決民生問題之國民經濟建設，則必賴各地

政府之切實推動，與全體人民之一致奮起而始可與期成，綜其要項，蓋有八端。

一曰提倡徵工，此爲國民經濟一切建設之本，而於水利交通關係尤切，破除人民怠惰自私之積習，獎勵勞動服務互助之德性，於增進生產，更有裨益，凡造路濬河，築堤修壩，培植森林，開闢墾地，爲地方生產與福利所關而需要多數之勞力者，均宜於以徵工制度行之，政府必須期前規劃，先以宣傳，繼以指導，且爲準備妥善，設想周到，而民衆宜以忝加義務勞動爲國民之天職，踴躍以赴，此其一也。

二曰振興農業，舉凡改良農作方法，增加農業生產，活潑農業金融，流暢農產運銷，以及減輕農民負擔，推行農村合作，皆當積極推進，以達到糧食之自給自足爲初步目標，一方面力謀增加工業原料之生產量，此其二也。

三曰鼓勵墾牧，調查荒廢之土地山林與原野，相其地區之所宜，或督促開

墾變磽确之士爲耕地，或培育森林，以增加木材之生產；或經營畜牧，謀牛羊馬匹蕃息，其宜於利用集團勞力者，則當舉辦大規模之移民墾荒，或籌劃軍區屯墾，務以地無曠廢爲目標，此其三也。

四曰調節消費，統計各地尤其農村之消費品種類與數量，由當地職業團體與合作社之協力，以力謀供求之調劑，必須消費者，則盡量設法生產之，不能生產者，則盡量節約其消費，以期減少內地農村資金之耗溢，更進一步，則當改善人民之生活，以謀消費之合理，此其四也。

五曰振興工業，凡需要大量資本與大規模經營之工業建設，各地或限於資力材力，而未遑盡舉，而既有工業或手工業之維持與改進，則政府人民與技術家企業家所當一致努力，同時對於農村需要品之簡明工業以及就農產品加工製造之工業，尤須盡量提倡之，此其五也。

六曰開發礦產，調查各地蓄積之礦量及開採之實況，破除民間之迷信與鄙

陋，解除經濟礦產者所受之束縛與摧殘，對於幼稚與不合理之採掘方法，則行導改進之，對於礦產之投資，則積極獎勵之，並扶助礦商之獨立經營與發展，以開天然之富源，而容納衆多之勞力，此其六也。

七曰流暢貨運，一方面盡量發展各縣各省區間之道路交通，改進水陸貨運，解除運輸上之困難，力謀貨物流通之便利，一面設立各種主要農產品之包裝與運銷機關，此其七也。

八曰調查金融，鼓勵民間之儲蓄，活潑資金之融通，設置完備之農村借貸制度，並推行信用合作，以制止高利之剝削，一面指導人民，贊助國家關於貨幣匯兌之政策，此其八也。

上列八項，皆所謂卑之無甚高論，而於挽救目前經濟之危機，奠立初步經濟建設根本，則皆爲切要之圖，至其主要之點，則在乎盡人力，闢地利，集合各地農工商學全部之力量，使與天然資源及經濟事業發生極密切之關係，故主

持推動之職責，在於政府，而欲求其切實有效，則尤賴於當地人民咸有普遍之自覺，而知識分子提倡指導與協助組織之責任，爲尤重，由此以言其進行之道，則各地材料之調查統計與搜集，設施方法之研究與指導，均爲不可或缺，故在着手之始，一方面必須集中本地之專家，使担任專門技術上研究指導之任務，一方面則須養成多數之中級服務人員，使負調查與一般的管理指導之責任，此之所謂中級服務人員者，凡各機關各公署之公務人員，地方上之保長甲長以及軍隊中之各級長官，均可按其性質之所宜，施以各種之訓練，不必盡如平時之另行招考設料期成，而爲達到通力合作之目的，則教育機關與學術團體以及各地合作社之熱誠贊助，尤爲必要，總之，在官廳須革除過去承轉應付粉飾表面之不切實際的工作，在人民須有痛切覺悟於此一事業爲救死回生之關鍵，而各盡所能，以赴同一之目標，今後各省之當建設行政之任者，關於擬訂施政綱要，尤須切實着眼於建設國民經濟，視此爲唯一之中心，誠使政府人民呼應，

一體摩忍刻苦，共同致力，敢信垂危之國民經濟，必有挽救之希望，而民族復興之物質的基礎，亦於是乎奠定，當此大災嚴重之際，益深經濟崩潰之懼，及時補苴，實不容稍緩須臾，切望各省長官與全國同胞之接納鄙言，而力行之也，蔣中正。

爲弭亂救災通電

全國同胞公鑒，中正入贛剿赤兩月於茲，賴我總理在天之靈，將士效命之忠勇，卒能直搗匪巢，消弭赤氛。現雖餘孽未靖，尙待肅清，而根本解決，卽在目前，此足告慰於我同胞者也。不幸天禍中國，赤氛潛熄而災侵洊臻，中正奉命視察災區，自蘇而皖，自贛而鄂，上下千里，汜濫洋溢，橫決浸淫，廬舍蕩然，流亡溝壑，民嘆其魚，悽愴怛惻，極人世慘酷之悲境，未有如今日之甚者也。嗚呼，天災人禍，怵目痛心，我全國人民，無辜待斃者，默計概數，當在五千萬以上，中正出入行間，周巡災區，親見死傷流離之慘狀，倒懸待哺之災情，五內憂焚，不知所懷，加之外侮紛來，內亂頻乘，國幾不國，民不堪命，中正爲政府負責之一人，德薄能鮮，不克弭患於無形，夙夜惶愧，寢饋難安，雖曰天然災稜，非人力所能捍禦，而綢繆不周，防患不力，卽人不我責，其

能無疾神明乎，雖然，今日之天災人禍，與內憂外患之來，非同尋常之事變，實爲我民族莫大之危機，語云，天下興亡，匹夫有責，凡我同胞孰能不戒懼警惕，負責興起，共挽危亡，竭盡救國保種之天職，豈復容兵連禍結，手足相殘，不使國亡種滅，同歸於盡而不止哉？中正矢志秉心，始終不渝，除剿滅赤匪安定社會外，決不願國境之內，再啓戰禍，此固已疊次宣言在前矣，今則匪禍之外，重以洪水，吾人革命，志在救國，奉行主義，本爲救民，今日之人民誠陷於水深火熱之中，且遭此空前未有之浩劫，凡我忠實之革命同志共同救國，協力保民，尙憂未遑，何忍困苦顛連之同胞重罹兵燹，盡喪其生，是以對於兩廣叛變，雖時越三月，而隱忍遷就，終不忍加遺一失，重興戰端，耿耿此心，可誓天日，此又爲我全國同胞所共鑒者也，中正百戰餘生，當此危急存亡之秋，惟知盡責以補過，絕不戀權而尸位，至對黨國大計，更不敢固執成見，凡本黨同志如有意見相左，或不滿於中正個人者，無不可開誠相見，期於和衷共濟

以求團結，果於國計民生有所裨益，黨紀國法無所抵觸，則不待其訴諸武力，而中正自必引退讓賢，以全我平生之志，此中正披肝瀝膽敢爲我全國同胞鄭重告者也，亟盼各方負責同志共體時艱，不吝教益，急起直追，籲求和平，俾得鞏固統一，完成革命，中正惟有一本素志，全力剿赤，不計其他，冀除我民族根本之大患，以完成其惟一之使命，但期內憂外患，相繼泯滅，人禍天災，次第消除，則個人任何犧牲，在所不辭，嗟乎，皮之不存，毛將焉附，國勢危殆，民生凋疲，至於此極，如猶執迷不悟，希圖變亂，妄動干戈，不惜重苦災黎，斲喪國本，則直接以阻止剿赤，卽間接使匪燄復燃，是誠自速滅亡，吾知其不待明令之討伐，而待違反民意，背叛革命喪盡天良自失人格者終必爲國人所共棄也，願我全國同胞鑒此千鈞一髮之危機，凜乎共同奮鬥之遺訓，務使戒除內戰，以拯災黎，立召祥和，以救中國，中正不敏，誓當竭盡天職，隨從我全國同胞之後，以期補救危亡於萬一，免爲黨國千古之罪人則幸矣，區區備忱，

~~~~~ 蔣 介 石 先 生 名 著 集 ~~~~~

敬祈諒鑒，蔣中正九月一日印。

爲弭亂救災通電

九九九

# 告全國同胞一致安內攘外電

各報館暨全國同胞公鑒，中正奉命剿赤，自六月二十一由京入贛以來，即於本月二日，由南昌出發，巡視前線，并進駐南豐，親督各軍，積極進剿，乃於四日克復黎川，十三日克復廣昌與石城，戰鬥情形，已詳別報，當即乘勝窮追，十九日遂攻克赤匪據爲總巢之甯都，所有俘虜及解散情形，亦詳別報，赤匪屢經我軍跟蹤猛擊，其漏網殘餘者，本已不及萬人，其向會昌汀州狼狽潰竄時，又被沿途民團襲擊截堵，所剩更屬無幾，預計本月以內，必可全部殲滅，以期消除國家根本之大患，不意正值我剿赤軍將士，馳驅贛閩，係入匪區，冒暑忍饑，裹創瀝血，而與赤匪殊死戰之際，忽於軍中接讀朝鮮華僑慘案，與石友三叛變，暨粵桂諸逆進犯湘贛之報，中正星夜馳回南昌，總閱各方報告，乃知石逆叛變，實受粵中叛徒五十萬元之賈收，且有帝國主義之軍管及贛匪首

領，出入其軍中，爲之主持，隱與帝國主義者之侵略，及贛鄂赤匪之擾亂，彼此遙爲呼應，又於甯都赤匪之總部，搜獲毛澤東致彭德懷之電文，內稱兩廣月內出兵湘贛，接濟子彈五十萬粒，即日可由嘉應解來，我軍務須固守甯都半月，待粵軍入贛，即可解圍反攻等語，其他隱語函電，關於粵桂與赤匪互相聯繫者，不勝枚舉，容後續達，又據福建楊主席截獲匪方之報告，亦證亦匪與粵桂早成默契，已無疑義，中正於此，乃燎然於粵桂倡亂石友三叛變，師赤匪肆虐，以及朝鮮僑胞之慘案，四者皆互爲因果，叛徒軍閥，唯恐赤匪之肅清也，乃出兵援之，叛變以應之，帝國主義者唯恐軍閥之消滅，中國之統一也，乃惹起外交糾紛，以牽制之，我剿匪將士，風餐露宿，日暍雨浴，黝然而無人色，方冒萬難，決必死，與赤匪爭最後之運命，而軍閥則接濟赤匪械彈，以苟延其殘喘，我同胞正舉國一致，奔走呼號，以抵抗帝國主義者之侵略，而軍閥反稱兵作亂，甘爲帝國主義者之虎俵，嗟乎，人心已死，國亡無日，不意叛徒喪心病

蔣介石先生名集

狂，竟至於此，嘗讀「人必自侮而後人侮之，國必自伐而後人伐之」之語，不禁爲我國家與民族，抱無窮之憂戚也，舉天下至慘至痛至危之事，孰有甚於此者哉，我全國同胞，當此赤匪軍閥叛徒，與帝國主義者聯合進攻，生死存亡，間不容髮之秋，自應以臥薪嘗胆之精神，作安內攘外之奮鬥，以忍辱負重之毅力，雪黨國百年之奇恥，惟攘外應先安內，去腐乃能防蠹，此次如無粵中叛變，則朝鮮慘案，必無由而生，法權收回問題，亦早已解決，不平等條約，取消自無疑義，故不先消滅赤匪，恢復民族之元氣，則不能禦侮，不先削平粵逆，完成國家之統一，則不能攘外，人之愛國，當有同心，閱牆禦侮，古有明訓，當此國家存亡民族危急之秋，凡稍有國家觀念，與民族思想，而爲三民主義之信徒，但能捐棄成見，共禦外侮，以救黨國之危亡者，則中正常視爲忠實之同志，必委曲求全以從之，至於個人之進退去留，更無所繫懷於其間，中正祇求國法黨紀，能昭垂後世，不因個人之故，而爲之破壞，以啓百年無窮之糾紛，

與亡國之慘禍，不使中正爲毀棄法紀不負責任之罪人，以合法手續解決目前之紛爭，則中正當朝奉黨命，夕去職守，決不戀棧一刻，自泯其平生之志，否則如以叛亂爲奪取之手段，賣國爲求成之途徑，則中正惟有本我革命之責任，凡爲帝國主義者之工具與黨國之叛徒者，皆爲國家與民族禍害，則必不稍寬假，當摧陷而廓清之，以奠定黨國之基礎，以擯除國際侵略之野心，則國家乃有獨立之望，民族乃有自由之日也，嗚呼，外患日急，國勢岌危，僑胞任人殘殺，國土任人侵佔，真國亡無日，民無睢類之日至矣，惟願我全國同胞，明其是非，別其利害，主張正義，挽救危亡，以盡國人之天職，持以鎮靜，不恃一時之熱度，嚴守秩序，毋失國民之風範，外對帝國主義者之侵略，則以有紀律之行動，誓死抗拒之，內對赤匪與叛徒之變亂，則以有組織之努力，共同撲滅之，中正百戰餘生，義無反顧，民意所向，死生從之，誓當益加振奮，爲民先鋒，必期於最短期間，剿滅赤匪，保全民命，削平企亂，完成統一，故赤匪一日未

滅，則中正之責任一日未盡，叛亂一日未平，即中正之職務，一日未了，古人云，「一息尚存，此志不渝，」中正不敏，竊願自矢，其幸而有成，則黨國之福，民族之光，若不幸而不成，則惟有一死以報國而已，區區赤忱，惟希諒察，蔣中正梗政印。

## 上中央執委員辭職電

(上略)，中正自十七年受命中央，任國民政府主席一職，黽勉從事，三載有餘，無日不思竭其愚庸，實現總理之遺教，無負黨國之付託，乃心餘力絀，屢遭挫阻，以國內憂患之迭興，致強敵侵陵之日亟，撫躬循省，夙夜悚惶，深惟臨危不宜苟免，則負荷無可輕卸之理，而禦侮必期統一，則國內須混閭牆之爭，爰於中央力謀團結之際，暫維中樞，強忍待罪，以俟全體同志踐約來京，精誠結合，然後引咎自劾，避位讓賢，乃第四次全國代表大會，已以委曲求全之精神，接納全黨團結之方案，而在粵同志迄未能實踐約言，共赴國難，胡漢民同志等微日通電，且有中正必須下野解除兵柄始赴京出席等語，是必欲中正解職於先，和平統一方得實現，中正昔因顧慮政治中斷之危，願為黨國忍詬負責於一時者，將轉為同志團結與黨國統一之梗，且使外交政策日滋無責任之



蔣介石先生著名集

批評，莫衷一是，現在國勢至此，若非從速實現團結，完成統一，實無以策對外之勝利，慰國民之期望，權衡輕重，不容稍緩須臾，再四思維，惟有懇請中央，准予辭去國民政府主席等本兼各職，另行選任賢能接替，以維團結，而挽危亡，中正許身革命，進退出處，一以黨國利害爲前提，解職以後，仍當本國民之大職，盡黨員之責任，捐糜頂踵，同紓國難，以無負於總理之教訓，瀝陳下情，務乞俯如所請，不勝迫切待命之至，謹呈中執委會等語，中正受命黨國，丁茲國難，職責所在，義當生死以之，惟欲策對外之勝利，必先求國內之一致，今一中全會尙未舉行，內外要計，亟待決定，爰呈辭本兼各職，避位讓賢，以促成黨國之統一，而達我救國之目的，興亡有責，無間始終，此後仍當以解職之身，勉效驅策，謹先電聞，唯冀公鑒，蔣中正叩。

## 爲厲行禁烟呈國府文

案查鴉片流毒最烈，歷年懸爲厲禁，比年以來，各省相率效尤，私行種植，裁制無方，毒卉遍地，向不種烟之省分，如蘇浙皖豫等，亦復所在多有，日益蔓延。本年中正督師剿匪，溯江而上，見聞所及，彌覺痛心，推其致此之由。或有少數軍人官吏縱容包庇，已屬無可諱言，至於惡徒奸商，忘利貪義，私販私售，甚爲變造嗎啡，及其他麻醉之品，製爲紅白毒丸，祕密銷行，禍遍全國，倘不謀根本芟夷之方，行將有滋蔓難圖之勢，茲訂定派員查禁十省種烟辦法九條，由中正遴派得力人員，分赴各省，督同各該省軍民長官，切實查禁種烟，先由腹地各省着手，以絕毒卉之根株，而後再及其他，所有訂定派員查禁十省種烟辦法，及派員督同查禁各緣由，理合備文呈請鑒核備案，此呈國民政府。

辦法 茲制定派員查禁十省種烟辦法，（第一條）江蘇浙江安徽湖北湖南河南江西福建陝西甘肅十省，應先禁種鴉片，由各該省軍民長官，負責辦理，爲促進效率起見，並由軍事委員會委員長委派查禁特派員一人，查禁專員若干人，前往各該省督同查禁，軍事委員會委員長爲辦事便利起見，得逕由其所兼領之剿匪總司令部委派前項人員，（第二條）查禁應分兩期，將屆下種時爲第一期，煙苗出土時爲第二期，屆時應由查禁特派員會同該省政府遴派專員或委員分別前往有煙苗各縣，切實辦理，（第三條）第一期將屆下種時，有煙各縣，每縣派委員一人，或數縣派委員一人，其任務如左，（一）會同縣政府，督飭各區鄉鎮長及保甲長，於其管轄範圍內，認真查察，如發現罌粟種子，立即沒收，其栽種人不服者，拘送法辦，（二）會同縣政府及縣黨部地方方法團等，分別於各區鎮鄉公所宣傳講演，俾人民諳悉鴉片之毒害，暨國家法令之森嚴，自行改種食糧，（三）委員於縣境內查察完竣，應會同縣長傳齊各區鄉鎮長及保甲長，諭

令於其管轄範圍內，隨時親往，或派人巡視，並飭具嗣後決不發現煙苗之切結，（第四條）第二期煙苗出土時，有煙苗各縣，每縣派委員一人，其任務如左，（一）會同縣長，親赴各鄉抽查，並督飭各區鄉鎮長及保甲長，嚴切察看，如發現煙苗，立即剷除，並將栽種人拘送法辦，（二）如在匪區內人民狃於故習，貪利栽種，非區鎮長及保甲長力所能及者，應同縣長，商由該縣駐軍，帶同警察團隊等，前往剷除，但不得藉故滋擾，（三）荒僻之區，易於偷種，區鄉鎮長及保甲長不盡廉明，尤須勤加查察，更注意於區鄉鎮長及保甲長之朦蔽，（第五條）委員應將查禁情形，報告省政府及查禁特派員，每十日一次，（第六條）各縣駐軍以及地方紳首，有敢包庇種煙，致縣長不能行其職權，委員不能完其任務者，應由委員密報查禁特派員，分別商請該省軍民長官查明，依法嚴辦，如情節重大，得由查禁特派員呈報軍事委員會委員長核奪，（第七條）查禁特派員隨時詳查各縣情形，其有歷年私種較盛，及風俗強悍慝不畏法之地方，應指派

專員或親往辦理，（第八條）各省軍民長官暨各縣縣長，對於禁種事宜，有敢於忽視，或陰奉陰違，明禁暗縱者，查禁特派員應密報軍事委員會委員長查核嚴辦，查禁特派員查禁專員如查禁不力，意存敷衍，及報告不實者，一經查明，即行嚴予處罰，（第九條）本辦法自公布之日施行，軍事委員會委員長贛鄂皖三省剿匪總司令蔣中正印。

## 致李溶盛世才電

迪化李主席，盛督辦，勛鑒，密，頃由北平何黃兩委員長及各省綏靖主任，先後轉到尊處子朋電，情辭摯切，感喟良深，溯自新省變亂相尋，內外交煎，兩兄慘淡播持，安輯地方，其苦心固爲弟等所深諒，亦爲國人所共睹，祇以道路篤遠，交通斷絕，輾轉傳聞，遂致失實，報紙有聞必錄，間或有一二不檢之紀載，非出有心，已均屬主管機關通飭各報館，審慎登載，免淆是非，一俟交通恢復，往來頻仍，則真相自明，流飛自息，所謂事實勝於雄辯，尙望兩兄放觀大局，弗以細故攪心，是所切盼，顧問及借款兩事，中央對此，夙極鄭重，均以法文規定，凡聘用外籍顧問，必須經由外交部並將聘約副本，送呈行政院備案，例如軍事委員會經濟委員會所聘顧問，均依照法定手續辦理，至借用外款，亦必須經過行政院中央政治會議之議決，立法院之審議，方爲有效。前

年棉麥借款，均經過此種程序，纔得成立，中央政府尙復如此，地方政府，更無事例可援，此實爲法規所限，決非對於新省，故爲束溼，新省地位特殊，情形迥異，容有借材外國之必要，中央在所諒解，惟對於事實內容，毫無所知，即欲贊助，亦無從着手，如借款一事，前經尊處電知外交部，外部即據詢借款合同內容，俾資審核，嗣後尊處即無隻字道及，詢之此間蘇俄使館，則又含糊其詞，是借款之有無，尙不可知，遑論准否，凡此經過，諒荷憶及，今兩兄既以此爲言，弟等益當注意，懇即將顧問姓名籍貫年齡職務薪俸期限各項，開列名單，及借項合同全文，一併送達中央，以完手續，總之，中央地方，本爲一體，山川雖阻，情感則通，尙祈力體時艱，共撐危局，不勝厚望，蔣中正，汪兆銘敬。

## 爲冬令徵工服事致軍政領袖電

武昌行營主任，各省省政府主席，各市市長，各綏靖主任，各總司令勛鑒，查人類以勞働爲本能，國民尤應以勞働服務爲天職，我國凡百建設，積廢莫舉，固由財力不充，亦因人力未盡，財力原不可以驟裕，而人力則我所優，爲舍短從長，則教民以務實，當今施政最要之急務，倘能督勵有方，使全國國民每年在相當時間或願獻其餘時餘力，以爲國家社會之中心工作，一致服務，則人盡其力，自不患地不得盡其利物不得盡其用，百事修治，胥將於此肇端，本委員長深知其然，故於去年四月十二日先後電令蘇，浙，豫，鄂，皖，贛，閩，湘，陝，甘，晉，冀，魯，察，綏，甯夏等省，勵行人民服工役辦法，本年五月復電令川黔滇等省一體遵辦各在案，邇來各省有擬具辦法大綱並施工程序呈經行營核定施行者，有經核定辦法大綱而未據呈擬施工程序者，奉行尚不



一致，成效更渺不可期，願本年南北各省三水奇重，即未被水區域，又多告旱災，每念災患之成，無論潦旱，尤爲人事不修人力未盡之表徵，與其倉皇拯救於事後，曷若未雨綢繆於機先，茲爲集中力量急其所急起見，本年冬令，實行國民勞動服務，自應以各省人民總動員併力舉辦水利及其有關之工事，特規定冬令徵工服務辦法大綱如下，（一）自本年十一月一日起至明年三月三十一日止，定爲國民勞動服務水利季節，（二）本季節之工作業務，以關係水利工程，如濬河築堤修渠挖塘等項事爲主，並及造林築路，沿路兩旁，均應植樹，在水利工程需要較少之無水災區域，則尤應注重植樹造林，（三）本季節之業務勞作，除一般人民應遵照人民服工役法規服役外，凡各省各級官廳公務人員及當地軍隊官兵，一律均須參加服役，以資提倡，中等以上學校教職員學生，在年假寒假期內，亦應各服工役十日，（四）各省市政府應將原定施政綱要之中心工作及人民服工役案內之有關水利造林築路各事項，斟酌各該地方實際需要之情形，

分別緩急輕重，從新規定，雖本季節之中心工作，概以上列各種業務為最注意，然在同一地區中，究以何者為首要，何者為次要，其同一業務中，以在何區為首要，何區為次要，應調查清楚，妥為配合，悉依照征工規則、分期分區分組征工辦理之，凡分區施工者，應注意全部工程之聯絡，以完成其效用，區與區間，並應規定征工通用辦法，俾能適應需要依期竣工。(五)徵工之召集分配及遣還等事項，應參用徵工原則辦理，(六)各省市政府在本年十月底以前按本季節所需要辦理徵工的事務，及技術指導人員，暨監工工頭人數，準備完成按照人事技術及管理各科目分別切實施以訓練，並應預計需用各種工程用具，分別製造或購備，毋使臨時有工無具，貽誤工事，(七)關於辦理事務，或需術員工之監督考核，及使用工具之稽核辦法，應由各省市政府，嚴密規定執行之，(八)各省市政府辦理本季節之事業經費，應極力撙節，自行規定籌措，及支用辦法，如實在無法籌劃，或所籌不敷開支時，姑准在本年度預備費項下支用一

蔣介石先生著名集

部份，(九)各省市政府應於本年九月三十日以前遵照本大綱將各該省市全部徵工服務計劃及預算書，並附各項必要圖表，呈候行營核定施行，以上九條，以各該省市駐在之軍政長官督同，所屬切實遵照辦理，要利用固有勞力舉辦切要事業，於國民經濟之建設，所關實大，倘能全國一致，踴躍推行，則收效之宏，成就之速，實可操券而待，惟茲事體大，不難於徵工集團，而難於設計準備，關於因人因時因地因事四者之關係，應如何分配，乃能適宜一切，指導監督，應如何最大努力，乃能增進工作之效率，尤盼悉心計議，切實執行，幸勿視爲具文爲要，蔣中正支蓉祕。

