

中華郵政特准掛號認爲新聞紙類

78

文兩日中



月三二

期二第·卷九第
刊月三年二十三國民

請
交
換



—會總業事作合北華—

總行設北京·並會

治道有二教與養而已
養宜於先而教居其大
蓋非養則教無以施非
教則養無以給

朱舜水先生語

王蔭春



王蔭泰



華北合作

中文目次

建設途中之華北合作社	山根 謹	(二)
國府明令公布戰時經濟政策綱領		(五)
最近之日本合作運動	林 陵 譯	(六)
滿洲合作運動小史(續完)	仲 秋 譯	(八)
會 訊		(二二)
重慶政府下工業合作社之地位及其現狀(續完)	退 厂 譯	(二三)
中國合作運動年表(續)	青 田	(二〇)
總會第二屆代表大會紀要		(三〇)
華北合作運動之回顧	起 予 譯	(三一)
蘇淮特別區合作社聯合會前年度業務經營述略	勵 公	(三五)
縣合作社聯合會會計實務詳解	于 德 敏	(四一)
縣合作社聯合會設立要領		(四六)
鄉村合作社章程		(四六)
寄華北合作同志	郝 健	(五〇)
出 差 雜 誌	南 宮 曜	(五三)
城 地 改 良 法	洪 營	(五五)
編 後	C · M ·	(五六)

建設途上之華北合作社

山根 諫

前言

關於在華北的合作事業，因為華北既位於太東亞建設的基地，便可以知道，那在關係上是處於極重要的地位的。我認爲有將在朝鮮金融組合的智識經驗傾注於此種運動的義務和責任。第二又認爲在金融組合運動場裡有清新且潑刺的精神。去年十一月決意勇退，可是很快的到今天已經滿一個年頭了。以下即將在過去一年間，像你們所知道的，在華北完成的那樣合作社的基礎工事，來加以敘述。依着這個通信雖然給予較少的欣喜，却也是以充溢了合作人的幸福了。

華北合作社之特長

華北之合作社，是以農民爲組織的一個農業合作社，可是那不僅是農民的經濟團體，而是農村新秩序的根幹組織，來策動農業生產力之增進，與農產物流通過程的合理化，以之安定農民生活，寄與了治安、政治、文化諸工作，同時，進而對於共產黨的經濟組織、爲防衛或

攻的勢組織，是它所持有的大的特長。

華北合作社之聯合

華北之合作社是於民國二十六年七月中日事變以來在新的要請之下所產生的，可是在民國二十七年的時候，見到了以縣爲區域的縣合作社聯合會之創立；其次，在民國三十年四月，以縣合作社聯合會爲會員而有省合作社聯合會之創立；更在該年十二月十六日，以各縣合作社聯合會及各省合作社聯合會爲會員，依全體的結合，而有華北合作事業總會的創立。現在已經整備了華北合作社協同一致進軍的態勢了。

華北合作事業總會是以華北全土爲區域的。投資者有縣合作社聯合會，省合作社聯合會及華北政務委員會、中國聯合準備銀行。爲有限責任組織的特別法人。主要職員以實業總署督辦任理事長，副理事長一名，常務理事二名之外置理事九名，這些理事是以華北政務委員會、財務總署、實業總署、新民會、中國聯合準備銀行、華北交通公司、華北產業研究所及華北

棉產改進會等之幹部充任的。而此種理事制度是對照了事業的廣汎而且多岐，遂參加了關係官廳及關係公司、銀行、農事試驗所、協會等的幹部，在圖謀事業的進步上，想來是極適切的。我曾在朝金聯就任的時候，當朝金聯的創立、推舉總督府之關係各局及民間關係會社代表并有學識經驗者爲理事，關於朝金聯之經營付與了發言權；對於金融組合的將來，想起獻言的事情是極重要的，同時，容納那個獻策便解消了數年來金組的苦惱。想在今日華北的地方實現了這種主張，覺得有不少的興味。

事業總會的構成，在總務局、金融局、指導局三局下，有總務科、人事科、會計科、資金科、運用科、指導科、事業科、監查科、調查科及生產指導科十科。隨着事業總會創立以來事業的顯著進展，有增設教育科、普及科的必要，更可以見到早晚有實現教育局、檢査局、生產指導局的趨向。

華北合作社之生產指導

其次，來談事業總會之重要業務，有金融業

務與指導業務。金融業務有

- (一) 爲會員經營滙兌業務，
 - (二) 收入會員儲金事項；
- 指導業務有

- (一) 合作社之教育指導，
- (二) 合作社之業務運營指導，
- (三) 會員業務之監查，
- (四) 會員理監事、職員之養成訓練，
- (五) 合作社之普及發達必要之調查研究，
- (六) 會員對社員之生產指導

等等爲重要之點。是以金融業務、購取斡旋業務、指導業務、監查業務、生產指導及合作教育爲重要的任務。即事業總會除經營指導、監查、金融、購取斡旋及教育之各種事業外，仍擔當生產指導，這是經營日本的產組中央會、全購聯、中央金庫及監查聯合會之業務，同時兼營了農會的事業，其事業是極廣泛的，在日本內地及朝鮮所有大的苦惱問題，可以說是一舉而解決了。

事業總會構成之特長

華北合作事業總會之構成員，有普通會員及特別會員的區別，前者爲省合作社聯合會及縣合作社聯合會，後者爲華北政務委員會及中國聯合準備銀行。即事業總會之會員，參加有政府及中央銀行，關於經營是有發言權的，這種事實，可以知道是政府及中央銀行對於事業總會的事業持有大的關心與期待，尤其政府對於普通會員有脫退者，依之而生之出資金減少，

立即來補足以防止出資股數的減少等，政府對於合作社積極的支持之意圖，可以說是很明顯的。那樣的規定，關於華北合作運動之基礎的要因是反映出來了，也意味着了華北合作運動的重要性。

事業總會有監查、指導、教育、運營、人事的權限。

事業總會既有上述之事業經營要求各方面的參加，同時，政府及中央銀行也在其事業之中參加其組織。更成爲華北事業總會之特長的，係屬於左列各項之事業總會之特長：

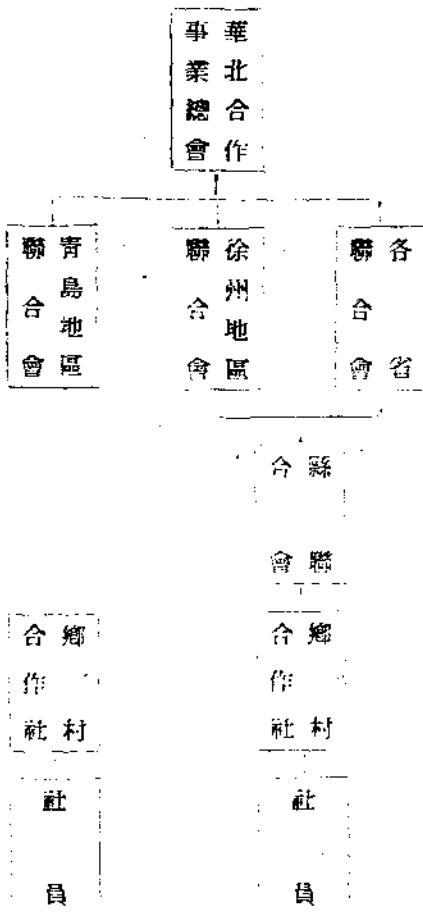
- (一) 會員之省聯及縣聯常務理事（相當於朝鮮之支部長及金組理事）任免薪給之決定；
- (二) 會員之職員任免薪給之指定；

- (三) 會員之省聯及縣聯模範章程及章程變更承認；
- (四) 同事業計劃及經費預算之承認；
- (五) 關於同業務，薪給、服務、身份保證、其他事項各種規定之制定或關於變更之承認；
- (六) 備金及貸款之利息比率及手續費之制定或變更。

即事業總會之權限達於監查、教育、運營、人事之總合。然而，這便是華北合作運動組織力與統制力真正的強大，其將來的發展，是足以預卜的。

華北合作社組織之二段制

華北之合作社組織，有如下圖，從形式上看



(註：省聯所在地：保定、太原、濟南、開封)

爲四段制，在內容上是二段制。

先講省聯合會之構成員，是限於該省地域內

之縣合作社聯合會，其責任制度爲保證責任。

主要職員，理事長爲省長，副理事長二名，

以新民會主席參事及省公署建設廳長充任，規定各種章程、理事及監事由會員之常務理事或理事中在會員大會選出之，常務理事由華北合作事業總管理事長任之。

省聯合會之任務，為事業總會之會員，限於省內，依過去之計劃，使在各省聯內設置支部，為現今之計劃。也就是省聯以成爲事業總會之支部之過程來設置的。

然省聯合會有如此的特異性，因了華北自體之客觀的及內在的諸關係，那在合作運動之過渡的體制上，是可以承認的。

其次，縣合作社聯合會係以縣爲區域而設置的，在華北的縣城，是地方行政之下層的基礎而且大概都是地方經濟的集散地。主要職員之理事長爲縣知事，副理事長以新民會主席參事任之，那是按照章程規定來充任的，而常務理事則依事業總管理事長任之，理事及監事由會員代表中在會員大會選出之。

原來合作社聯合會係依個個合作社之集結，強化發揚其機能，而組織員之合作社，必須持有獨立之人格，然華北之縣合作社聯合會，係以自然部落的鄉村部落團體爲會員，成爲指導的對象，恰如所謂合作是以自然人來構成的，而以部落爲構成員。按那個名稱，所謂聯合會實在是一個單位合作社，代替了個人指導，而爲集團指導，是有特異性的。此種自然部落稱之爲鄉村合作社。

鄉村合作社是以其區域置於自然發生部落的鄉村爲原則的，構成員之社員，即爲在其區域

內居住之全員，是以全戶包容爲原則的，其責任制度爲無限責任，且其主要職員採由社員中選舉的制度，在合作社之本質的人格及其經濟上，爲了統一結合，遂整備了以改善社員之經濟上爲目的的經濟的合作組織體之實踐的單位形態。然鄉村合作社之事業，由縣聯辦旋借予社員所需資金，縣聯則以蒐集販賣品，配給購買品及共濟事業等爲主。

上述之縣合作社聯合會機構，畢竟持有華北社會之諸情勢，第一是以農業生產力之增進與蒐集配給之合理化爲喫緊的要務。

第二爲華北之龐大的農村，經此次事變受到打擊，有從速恢復的必要。

第三華北之農村部落，自身即爲生活合作體，同時，除去潛在的惡風是重要的。

對於此種指標，成爲合作社當面之課題，首先爲了生產力之增強，是生產指導的問題，並採流通過程之合理化，又在部落共同體之善導上，不能不以鄉村之組織體爲基礎，將社會的合作意識發展向上。以此事業爲主體而置縣聯合會，以鄉村合作社爲其下部組織的體制是有理由的。

縣合作社聯合會之業務

- 一、對會員及會員之社員，貸借產業或經濟發達上之必要資金；
- 二、爲會員及會員之社員收入存款；
- 三、對會員及會員之社員之生產物加工或不加工而販賣之；
- 四、爲會員及會員之社員購買產業或經濟的

必要物資，加工或不加工，再對會員或會員之社員賣出之；

五、會員及會員之社員利用產業或經濟必要之設備；

六、倉庫之經營；

七、由公共團體及以營利爲目的之法人，收入定期存款；

八、收入會員及非會員之存款；

九、爲合作社趣旨之普及，得指導獎勵設立之；

十、爲會員之社員指導農事；

十一、其他爲達成本會目的之必要業務。

看到以上，便可以判明縣合作社聯合會業務之一般了。縣聯合會之構成員，不僅限定在其地區內之鄉村合作社，其業務對象爲「會員及會員之社員」，在構成員之鄉村合作社以外，圖對鄉村合作社社員經濟的利益；關於存款業務，除「會員及會員之社員」外，亦得收入一般者。然縣聯合會之業務經營，則純然以單位合作社之業務爲主。

例如關於縣合作社聯合會之授信業務，對於一會員（鄉村合作社）之貸款總額，爲五十元乘其社員人數。但有特別事由，經華北合作事業總會之承認者，不在此限。對於會員之一社員（鄉村合作社社員）貸款總額爲三百元（無担保貸放），但有不動產、動產、有價證券担保者時，總額可達一千元；返還以一定期限之存款證書爲担保時，依規定得至其存款額（担保貸放）。鄉村合作社社員以加入鄉村合作社之合

作社員資格，直接與縣聯合會發生聯繫，成了直接享受縣聯合會之經濟便宜的結構，那也可以看做華北合作社之特異性的。

依上所述，可以了解省聯是事業總會支部的

存在，又鄉村合作社為縣聯之指導單位，同時便能知道合作社之二段制內容之一斑了。華北合作社之組織機構，大體是以上的情形，形體雖然可以說大概是整備了，可是發揮其機能

却要在以後了。我在金融組合三十有餘年的體驗，向當地新生華北合作社所負之使命達成邁進。

(大莊縣自金融組合一月號)

國府明令公布

戰時經濟政策綱領

國府為確立一元化的戰時經濟體制，於二月十二日召集全國經濟委員會第一次全體會議，討論戰時經濟政策綱領案，經會議第二日之繼續審議，結果全體一致通過。國府更於是日召集臨時最高國防會議，以行該案之最後決定，並即日公布實行。此戰時經濟政策綱領，乃係將增加生產，統制物價，節約消費，調整通貨，改善經濟機構等五綱目，均使其合於完成戰爭目的，而明確地制定各種政策，更高揭國府之戰時經濟對策之指導目標，舉總力使其達到目的者。至其具體的施策，則經由行政院令關係各部各自制定。

國民政府在做戰期內，為求前方軍需之確保及後方民生之安定，特制定戰時經濟政策綱領如左：

一 關於增加生產者

(甲) 改進農業技術，興修水利，拓闢耕地，以求食糧及其他戰時主要農產品之充分的增產，(乙) 開闢礦藏資源，以確保軍需工業之發展，(丙) 使軍需及主要民需工業之原料及燃料能得最便利之供給，(丁) 在適當的物價政策之下，保障農工生產者之收益，以獎勵其再生產，尤其對於農產品之購買，特別注意於農民之再生產及農產品與日用工業品之交換。

二 關於調節物價者

(甲) 調節各種物價，以維持其相互間之合

理的比率，(乙) 改善運輸機構，免除一切不必要之耗費，(丙) 改善配給機構，並確保配給之普遍及合理之配給數量，以杜絕黑市，(丁) 儘量減少生產者與消費者之間階段，以免除居間者之不當利益而平衡物價，(戊) 以嚴格的法律制裁，取締投機及居奇。

三 關於節約消費者

(甲) 凡與軍需有關之民需物資，應獎勵代用品之製造或代用原料之獲得，(乙) 各種高貴品及奢侈品之生產，應予以限制或禁止，(丙) 一切不必要之消費應予以取締，(丁) 逐漸並分別實施定額配給制度。

四 關於穩定幣值及調節金融者

(甲) 通貨政策應與生產力之增進相配合，以

求幣值之穩定，(乙) 健全金融機構，使金融力量逐漸集中，以與經濟政策其他部門相適應，(丙) 在幣值穩定之狀態下，獎勵人民儲蓄，以免除囤貨之惡習，(丁) 推行產業放款以扶助生產，並嚴厲取締各種足以助長投機之放款，(戊) 獎勵資金內移，尤在恢復農村之金融機構。

五 關於改造經濟機構者

(甲) 各種舊有經濟機構不適合戰時經濟體制者，一律予以調整或改組，(乙) 各種產業部門，自生產以至於配給之各個階段，務使其聯合組成一貫的機構，作計劃的運營，(丙) 各種健全的產業機構，得在政府的指導監督之下為自治的統制，(丁) 各種主要產業，得在政府的指導監督之下施行團體的經營制度。

(三十二年二月十三日)

還有成爲外廓團體的全國農村產業組合協會，全國消費組合協會，全國信用組合聯合會，全國協同組合保健協會，全國產業組合役職員共濟會，組合金融協會。產業組合中央會與其他之事業系統機關相提携來協力全產業組合之圓滿的發達。

三、產業組合中央會

日本之產業組合，是以產業組合法的發布來鞏固它的基礎的，然爲圖其從速普及發展，因官民一致研究之結果，於光緒三十一年二月二十二日，爲組合間之連絡統制與普及發達，便設立大日本產業組合中央會，使成爲指導獎勵的團體。其後，在宣統元年第二次改正產業組合法，加入了關於設立產業組合中央會的條項。

所以，大日本產業組合中央會以那個法令爲基礎而變更組織，至宣統二年一月七日更生而爲現在的社團法人產業組合中央會。第一任會長爲平田東助伯，副會長爲加納久宜子及小松原英太郎兩氏。邇來，產業組合中央會爲日本產業組合之普及發達銳意努力，至今日本產業組合遂居在冠絕世界之地位。

產業組合中央會之目的，是爲圖

產業組合之普及發達、指導、連絡及其統制，因此，故召開各種協議會、懇談會、研究會、全國大會等，同時並行指導、教育、調查、宣傳、出版及其他事業。更實施農林財政、厚生各部委託及助成事項等來努力遂行國家的使命。

產業組合中央會是以產業組合及產業組合聯合會爲正會員，贊成其趣旨而入會者爲贊助會員兩者來構成的。在民國三十一年度的正會員數爲一二、九八〇社，聯合會爲一二六所，贊助會員爲三七一社。

四、完成大東亞戰爭與產業組合之任務

(一) 民族力之增強

建設大東亞共榮圈並謀其永遠的發展，是日本帝國的使命。也可以說，使大東亞指導者人口的增加，民族的向上發展，是愈來愈迫切了。要以農村負擔起來人口增殖之泉源的責務，去適正農業經營與確立健全農家生活，那是必須成爲民族力增强的母胎的。鑑於產業組合爲農村生活之最要之機關，不但進行農村醫療設施之擴充與國民健康保險制度之急速的普及，保健婦之設置、保健資材之確保等重要厚生施設之整備強化，同時尤努力獎勵

結婚、母性乳嬰之保護、結核之絕滅、衣食住之合理化等，擔當實質剛健的農村生活之建設，同時更須對於都市生活之整備有相當的貢獻。

(二) 食糧增產之完成

南方農業諸地域既編入到大東亞食糧圈來，國內主要的食糧必須自給是大東亞建設之基本國策，同時也是戰爭遂行上喫緊的事。產業組合即應農業生產統制令之實施，協力於農會所施行之事業，以期食糧增產計劃之貫徹，同時因其經濟活動愈行旺盛，而努力於協同活動之強化，部濟農業團體之整備、農業機械之導入，有畜農業之普及、農業勞動力之保全，農地整理改良之推進，生產土地金融之擴張，負債整理之促進，蒐集配給機構之整備，輸送之合理化等，以圖日本農村中堅的自耕農之創設發展，努力於食糧增產之基礎的農業經營之確立。

(三) 戰時金融活動之強化
對於龐大戰費之支付與大東亞共榮圈之建設，所必要之生產力的擴充與資金的調達，是專專有待於民間資金的蓄積與消費的節約的。產業組合即應國家資金動員計劃，勵行國民儲蓄與國債購買以期責任的完遂，努力勵行儲蓄組合之整備，

販賣債款、生產獎勵金等之轉帳支付，及退職資金、浮動資金之吸收，同時，進而培養農村資金蓄積之基礎，增產資金、經營資金、厚生施設資金之確保，更進而強化系統機關一體化之推進等必要的施策。而金融統制團體之實施，則基於組合金融統制組織之成立，當必須強化資金之國家的統制時，產業組合四種兼營之綜合組織的特色，應更加倍努力來十全的發揮。

(四) 戰時產業組合態勢之強化

行農業團體之統合以圖農村統制經濟組織之基本的整備，那是既定的方針。也就是產業組合堅持與關係團體之實質的一體化推進的方針。進而爲統合實現之準備，當然爲了愈來愈加重的產業組合之戰時業務責任的完整，必須強化組合系統機構，同時，要確立以實踐國策爲基本的組合經營，組合計劃的經營，經營能率的增進，未完成組合的滅絕，是不能不傾注萬全的努力，來行系統組織之綜合的運營的。爲了要使其中未完成組合的絕無，是須以全國產業組合共同的責任來支援輔導，以圖其刷新強化，那是急務中的急務了。

(譯自昭和十八年產業組合手帳)

滿洲合作運動小史

小笠原泰治著
仲秋譯

目次

- (一) 緒言
- (二) 金融合作社之成立
- (三) 金融合作社之組織
 - (A) 單位地域
 - (B) 合作社之構成
- (四) 金融合作社之機能
 - (A) 授信機能
 - (B) 受信機能
- (五) 金融合作社之批判的克服(以上前期)
- (六) 新重農主義思想之成立(以下本期)
- (七) 東北農民運動之失敗
- (八) 北滿洲農村合作之萌芽
- (九) 綏化農村合作運動之建設
- (一〇) 農事合作社之成立與發展

(六) 新重農主義思想之成立

在前節我們便說明了，農事合作運動是正在金融合作運動批判的克服之中發展出來的。

至此，無論由任何方面觀之，與金融合作運動相平行而立於其批判之上的農村合作運動的新思潮漸次顯著了它的姿態，僅僅從思想的傍流，到現在已經轉入到本流，是經過幾許階段的。

爲了要有順序，那種新思潮的創始者，便起了個名稱，呼之爲「新重農主義」。這種事實的成立，是不能不加以敘述的。

誰都知道，在滿洲國建國後的二三年間適逢着世界經濟的恐慌，而那種恐慌，是在所謂世界大戰後國際資本主義發展之一的危機的第三期的時期而勃發的。在那種深刻與廣泛之點來說，是歷來所未曾有過的激烈的，也就是以世界商品的大豆在國際經濟上的滿洲農業社會，是不能逃出那種尖銳的破滅的影響的。

其結果，至今尚存在我們記憶中的是那北滿農民大眾的放棄耕地，與東滿農民的相繼餓死凍死等等，想起那時的全滿的農村來，真是爲現世界地獄的慘狀所掩蓋了。甚至連收穫所得的大豆，占有滿洲農民現金收入的大部份，它的價格也顯示出來無底的低落，按事實來說在北滿有的搬出到街上市賣它做爲燃料的，或是將它完全捨棄了的樣子，是可以看到的。在那個時候，也就是在北滿洲特產共販會的平糶會等的發生的時期。不必說，以上的對策，與其說是救濟農民的，增加農民收入的，不如說是強化了它的

的逆效果，還比較適當些。在實質上是終於失敗了。在那當時，政府與民間的協力是一致的，所有的部門都是製造發表那種恐慌的對策，所以人們都說是「對策如洪水般的氾濫着」(「滿洲經濟年報」一九三三年版)。在那許多的對策之中，連一個有何等真正效果的都沒有。那種理由，在「濱江省農事合作社運營方針草案」第一章中，已經詳細地說明了。

故在大的國家的難航時代，於其他諸恐慌對策中，有如出現一星光輝的希望之論策，是與一切論策之臨時的過渡的性質相反，一面採取半恒久的對策，含有所謂恐慌之當面課題的解決，更企劃建築滿洲農民生活實質的安定之道。當然，現協和會中央本部企劃局之指導者橋樑氏的「特產恐慌對策之農村合作運動」的論文，在「滿洲評論」雜誌上連載着了。

(註) 在橋樑氏有名的已經出版的著作「中國社會研究」及「中國思想研究」(日本評論社版)，氏之學問的功績，占有日本的科學的中國研究之先驅的地位，是位於世界的水準的有數的民間學者，前編書的跋文，爲大上末廣氏所書者。

那個論文雖僅十餘頁，可是其中都含有許多可以注目的創意之點，單單在恐慌對策論中，是持有遠見的很高的意義的。

像你所知道的那樣的人想是很多的，不僅是橋氏上列的論稿而已。在建國的前後，從那個波瀾時代，對於日本大陸政策的前途，做冷靜透徹的學問的研究，或為東洋農民解放之實踐的課題之解決的結合，發表了許多的論策，他是充滿了熱情的主唱者。從橋氏上列的論稿主張，在其本來的理想之中是一貫的，更為適合當時國內外之現實的環境，做為在那日滿兩國發展之基礎的農民問題——包含農業問題——示出了大槩的解決的展望來。在這一點上，是該論稿的高貴精神的實踐的意義。

故，當時在新國家成立很早的時候，治安一般是不好的，而且治安工作，僅專專偏倚於武力的工作，當朝鮮金融組合直接以金融合作社為範圍，在南滿奉天省之一部，剛剛漸次離巢的時候，橋氏的主張，在全面的實施上看來，其機會是尚未成熟的。

然在恐慌的波瀾的激化稍行鎮定以後，至康德三年（民國二十五年）時，依當時的情形看來，金融

合作運動，很早便呈出了官僚的動脈硬化症，僅僅為謀恒久的對策，採義倉制，以零細的政府補助金（僅為三百萬元）一點一點地普及到全滿，那種貧弱的存在是可以看得到的。

然依外部的形勢觀之，成為冀東政府成立之因的，便是華北事變。滿洲事變之日本的大陸發展的急流是勢所必然的產出。更以事變為契機，對華及對蘇關係的緊迫性，異常增大，其對大陸龐大的農民大眾對策，是有極度政治的重要性的。當時的情勢，對於農村對策的要求是很少的。如次：

- 一、農業生產力增進的恢復
- 二、農民之政治的把握

這兩個經濟的政治的要求，結合為一，不能不謀其實現，是日滿兩國大陸農業對策的基本的要請。在當時，那種要求是最適切的，農村合作運動的全面的再檢討，漸次為識者的問題了。當然，橋氏的持論在那個時候，是較平素更應該回顧與反省的。在那個時候橋氏的論策「滿洲鄉村自治建設私案」便是他的代表的作品，也就是滿洲農村合作運動史初期中光輝的金字塔。

但同樣是以農村為對象的政策，那種站在社會基礎，是不限於明確的意識的，它並沒有持着何等的進步性。例如以金融合作社規程第一條的規定來說，雖然是寫着為了農民生活的安定，可是農民也有種種之分的，依我們的常識來判斷，不妨先以有土地及無土地兩者來區別，前者更有地主，地主兼自作，自作的不同；後者也有小作，小作兼勞働者，勞働者的區別。雖其名稱是多樣性的，可是從其立體的見地來看，學者可以將其區別為地主、大農、中農、小農等，也就是地主、富裕農、中農、貧農等的分類。都市的工業生產的資本家與勞働者的區別的單純，是異常明確的，尤其是在農業部門，是頗明顯的。而階級各個不同的利害關係，從農村內的，社會內的政治的諸關係，那階級的力的比重，是相互有着頗足相當輕重的差別的。

以從來各國的農村合作運動的實例來批判，便可以看到那種運動，大抵是保證地主或富農層的一方的利益的，那也就是說，位於農村之上的資本主義機構的踏台的勤勞農民大眾，終於顯示出來成爲束縛的道具了。爲正確回答前述的日滿兩

國之大陸發展之現階段的要求，無論在理論上與實際上，是不能專專偏倚到地主、富農的。還包含有這一層，更爲其目的意識的，是以中貧農爲社會基礎的，爲了要保持以農業生產之中心的勞働力群，來昂然生產，所以那種生產力的增進，是更不限於勤勞者大眾的生活安定與其可及的事情結合而成的方策，故在今日對華對蘇之險惡的國際環境之中，雄大的大陸發展，庶幾可得嗎？確如日滿兩國，不僅只是爲了單單在世界無比的武力，而是在如何解消西歐的帝國主義與俄羅斯的共產主義這兩個國際的強力的政治的潮流，去發展那真的東亞的新的第三政治勢力。

這種抱負與理想，是新的大陸農業政策的基本思想，主唱者爲橋氏，漸次在滿洲得到了日滿的勇爲果敢的人們。在滿洲事變當時，關東軍中堅將校之間，竟然起了東洋勤務農民由歐美蘇的桎梏解放出來的思想之火，只因爲他的理論尚未成熟的緣故，對於那素樸的農本主義爲特徵的，是與建國工作之進展同時而來的東洋的勤勞農民解放思想，如今成爲「新重農主義」長成了的立腳的運動，合他的同一基調的諸

政策論，呼之爲「新東洋主義」那種實踐的發動，在當時，是在華北事變之後，已經試行到瀕於崩壞的華北農村中去。

(七) 華北農民運動之

失敗

華北是指着先前的華北事變以後成立了冀東政府來說的。關於那冀東區的新政權，是以日本爲盟主，而成了東亞集團中的一環，那種試金石的对象，同樣是以占人口九〇%的農民爲對象的。對於抗日的國民意識的急速成長的中國本部的人民，覺醒了國民黨南京政府蔣介石之抗日煽動的迷夢，爲明瞭新政權的防共自治政府的本質，在那個最有效的方法以外是難於看出的，當然是有詳細討論的必要的。如此，從康德四年（民國二十六年）初頃，在華北那種農民對策究竟如何，那種很多的對策是不必來論了。第一便是在天津駐屯軍參謀本部指導之下，移植了日本產業組合；第二便是滿鐵的志村悅郎氏起草的合作運動案——其本質與天津駐屯軍相同；第三便是橋氏提倡的新重農主義課題。這三種主張直至那年夏末的時候，彼此間交換了

協議與論爭，當時的情勢，都有倒退的樣子。那種原因，目前尙不到說明的時候。可是，在那個時候，中國共產黨蘇維埃政府拋棄了瑞金以後，他們舉出了爲對抗日本的「侵略」在華北進行而後西遷的

理由之一，創了中國歷史上未曾有的大移動，舉主力傾注對中國本部西北地方的赤化，由甘肅、陝西，更將其勢力影響到了山西，舊軍閥的巨頭，山西的閻錫山在該省也誘致的揭出了著名的土地公有案，也成了以農民對策爲第一的新情勢，

在華北的農民運動未能成功，其後徵諸今日的中國事變之經過，有如何的大的意義，這是賢明的諸公所能了解的罷。而當時對於橋氏爲主唱者的新農民運動的追隨者們，更於本問題之外，提倡在日本帝國必須設置包含有廣大的中國的東亞的政治、經濟、文化的綜合國策研究機關，可是在當時也歸於失敗了，在如今想起已經見到了興亞院東亞研究所等成立的時候，如何來充分痛切思念那日本及大陸有識有眼光的人們呢？

在華北可以看到新重農主義運動流產的痛苦，可是那高尚而且現實的方針，却瀕於死滅了。而那種精

神的繼承者，未久又在與華北不甚遙遠的我們的滿洲國的北邊濱江省綏化縣握起了再生之鋤來了。

(八) 北滿洲農村合作

運動之萌芽

續前項來說，在綏化農村合作運動的展開的順序，於成立之先，在北滿洲就可以看到農村合作的萌芽，成爲各地之主的日本官吏之創意，自然發生的活動，是有加以申叙的必要的。

在南滿洲、煙草、棉花、羊毛、果樹、洋麻、漁業等之特殊產物，定名爲生產合作，吉林及間島之大豆共販問題是暫時的措置，在北滿大概先看到特產共販會平糶會等，若與日本或其他各地方來比較向來是比較的合作運動的傳統色彩的。其中日本特產物的大宗的大豆生產及販賣，是占有有力的分野的，在北滿洲各種形態的農民方面，其販賣機構的組織化及農民金融，是最初着手實現的，這是誰也容易想像得到的罷。

那最顯著的例子，青岡縣糧穀交易市場及糧穀共同倉庫（民國二十四年十一月二十九日開設）在那裏便是現在的農事合作社的經營的交

易市場的原型，濫觴之點是有名的。那種組織在現今沒有說明的必要，可是那起草人是現在的木蘭縣副縣長松村參次氏及現濱江省實業廳農林科笠龜基氏，兩氏同是在青岡縣任職的當時創設實施者。

更與其略同的組織，龍江省克山縣交易市場或在同樣目的之下，可以舉出有龍江省的富裕共同販賣共同購入事業，突泉縣的穀物統制事業，依安縣之共同販賣事業，濱江省雙城之交易市場，三江省聯合交易市場（註）等。

所以，立於農商民間的是盡力於穀物販賣斡旋，然日系官吏之創意與努力之點是共通的。當然，對於以上諸案的實施，在積極的效果以外，當事者們做爲那種事業副產物的，便是以之成爲縣財政收入的一部的泉源，是不難推測到的。尤其是在那之後，所發生的追隨者模倣者之間，在事實上，專專傾向於縣財政收入確保的目標上來追求那真是可以說是遺憾的了。

（註）上述的三江省聯合交易市場案爲依蘭、勃利、穆稜川各縣之縣技士參事官等之協力所作，後來終於充分到達所期的目的，可是那個草案在青岡、克山等可以看到改革交易

市場的原型，現在綏化縣農事合作社企劃實行的所謂新農業倉庫計劃那實質的一致之點，其內容是頗堪注目的。那個起草人便是濱江省農林科新任的專務官高田信一氏，是曹錕添足了罷。

除上述關於販賣統制的事情以外，蘭西縣之小農貸款及其他各縣之自發的意志的活動，有很多是到達相當數目以上的，可是根據以前諸氏的努力與經營的痕跡來觀察批判，取其長補其短，綜合起來加以分析，以編製農村合作運動經營方針爲體系來出發的一群人們，便是綏化的合作運動者。

根據那種來意味，綏化的合作運動者們得到了那種機會，可以說是非常幸運的，在另一方面講，也可以算是選到了良好時期來開始的罷。

(九) 綏化農村合作運動之建設

在綏化的農村合作運動，是誰都知道的，約於農事合作社成立全國的規模一年的時候才開始那實際的工作。

是在康德三年（民國二十五年）秋季，恰恰着手了設立準備工作。

翌年的夏季，綏化的人們發表了「綏化縣農村合作運動方針大綱」是在創業諸種困難之中寫成的，在其限度內，對於農業政策多傾向於其他方面，主張自己方針的妥當性，是帶有論爭的色彩的，不必顧及那議論中含有許多生硬未熟的理論，其中先以簡單的敘述新農業主義思想爲卷頭語，很明白的可以知道，在綏化縣樹立方針的過程是經過科學的分析的，特別清楚的顯示出來，那種方針及其思想的萌芽形態，在滿洲農村合作運動的歷史上是有着實踐紀錄的重要性的。

綏化的人們，爲了「前人未踏」的農村及農民的組織化的努力，開始在一步一步地進行着。

以後的經過，是爲諸君所知悉的故省略不談。

故他們在綏化所做的事情，雖然有許多錯誤，但是尚實現了三個功績：

第一便是實行合作社的組織化；第二便是予那機械的行徑一致論以實踐的反駁；第三最重要的是以勤勞農民中心主義，成爲一切活動之統一的基礎。

尤其對於第三問題，得到了很多不當的質難。階級鬥爭主義，有所謂「赤」的質難。除那種質難以外而其質難者們之大部份是爲建國精神之體得者，因爲是那些人們，所以在實際的言動上，最露骨的是

一方爲地主富農主義，一方爲反動勞農民主義，成了相互的皮肉關係了。

在綏化縣最初的實踐，在各方面有很大的反響。遂將很多未解決的問題殘留下來，至於農事合作社的設立並不是桌上的理論，主張從實踐中產生出來，時至今日，並沒有多少，尙不能得到可以供人參考的資料。

正當的、公平的來判斷綏化的活動，在積極方面與否定方面，取其長補其短來前進，是我們現在從事於農事合作社活動的人們所要請的。

(十) 農事合作社之成立與發展

康德五年（民國二十七年）五月在新京舉行的農政審議會的總決算是在滿洲國的農政史上有劃期的意義的。

現在爲求滿洲農業政策之史的劃期，我們在開始之前，不能不想起在大同三年（民國二十三年）三

月發表「滿洲國經濟建設綱要」中的農產部門的諸命題。成爲那次的劃期的，可以舉出來第一次農政審議會的議事錄及決議，在那「滿洲國經濟建設綱要」中可以看到合作運動政策，那第一次農政審議會的結果便是發展農事合作社政策的具體化。

那種決議，直接移於政府來實踐，在那年的晚夏，很快的便在全國七十五縣設立了農事合作社，這是諸君所知道的。

在那個時候，看到了中國事變開始了。一方，滿洲建設工作也在着開始，重工業、交通通信部門、農業部門，隨着時局的要請，顯示了急速的速度來開始進行着。

所以那個時候的農業政策，關於其基幹目標的增產計劃的實現，許多其他產業部門也有同樣的所謂採用劃一的計劃的增產方案，可是幾乎都沒有看到龐大的農民的民心的動向。爲營那未組織的種種生產現在是不能不以農民爲對象的。很早便將那計劃成就的前途上加了一抹不安的黑影。其具體的例子，最鮮明的便是所謂特用作物的增產，那樣，爲了增產計劃的實現，早晚得改良技術的事務的不備，是不可

少的原因，就是日本北海運甜菜的生產，在內地各方面甘藷的栽培，在台灣甘蔗的栽培，都是根據計劃來增產的，故增加了很多農民的負擔而所得的很少，是共通的事實，所以，必須實現那國民負擔的均衡，使之到達最少限的程度，才是有條理的。

一年來實行增產計劃的結果，依政府本身進行的跡痕來批判，可以證明是知道了很多認識的不足及技術不備的實行改革，其最大的變化是加上了實現民心的把握，民生安定的宗旨。那也就是康德五年（民國二十七年）五月的五年計劃的修正，稱為農業政策的方向轉換，那種明確的說明，有當時星野總務長官的說明及本年度（民國二十七年）九月末的協和會全聯席上產業部的施政方針演說。

以農事合作社的本來的姿態來說，是脫出了縣公署行政科之外局的地位，真正的突破時局困難的道路，可以看出是常強精神的實踐的基礎的。

合作社成立以來，已經將近三年了，倘若來回顧一番，當然是有許多問題的。今後我們應該努力之點也必然加多。現在於此小論中，是

將近二年的經過正確的放到歷史的位置上，是不能做爲歷史敘述自體的性質。

不拘五年計劃修正的方針尙有不少的障害，我們也要堅持的進行是可以斷言的，在可能範圍內，農事合作社是應該向那一般展望的方面進行。

所謂農業生產力的增進與民生安定政策的結合，這兩大方案是以勤勞農民中心主義來一貫的，一方面以之爲長建期設的先驅者，另一方面是確定了建國理想的鞏固階梯。

以上很蕪雜的將滿洲合作運動的歷史簡單的予以素描。因了筆者的多忙，連很少的時間都沒有。所謂歷史的敘述是很困難的，而且要求科學的嚴密性，當然，雖說是歷史，却不如說是自己的回想記反爲適當。可是，諸君如果在這蕪雜的敘述中能夠看到任何的參考去實踐那很偉大的發展，是我所心願的。一切的存在，其生死在歷史上是統一的。正確的回顧過去是產生將來的道路。我相信站在正確歷史的回顧與歷史的展望的立場上努力的人們，是有可能的。這是最後的希望，附記如上，此稿也可以告終了。

(完)

會

訊

擴充設置模範合作社

總會爲謀農村合作社組織之擴充及其經營之合理化，兼促進農民之福利，遂擬定擴充設置模範合作社，並發給補助費，通令各地對日擴充，以期於設立後選擇其中之優良社一百個，特別予以表彰獎勵云。

召開採種圃補助指導員會議

爲積極推進食糧增產對策，總會曾於山東之濰縣、濟寧、高密、青島及河北之良鄉、清河等地，設置採種圃，指導其品種改良，用該食糧作物產量上之增進。現爲特別促進採種圃事業之經營活躍，擬自上月十一日起至本月三日止，分別在上述各縣採種圃，召開補助指導員會議，俾在緊密連絡之下，共謀達成採種圃之使命。其會議主題爲說明華北食糧增產計劃中採種圃之重要性，採種圃供用新品種之特性，採種圃經營及其現況，採種圃之補助指導員之任務，並聽取農民對採種圃之認識與態度，採種圃之提供狀況等事云。

召開粟採種圃事業計劃懇談會

總會爲檢討三十二年度粟採種圃事業計劃，特於本月十六十七兩日假西長安街向友會，召開粟採種圃事業計劃懇談會。被召集者悉爲設置採種圃之當務理事與日採種圃士。其主要任務在報告粟採種圃設置經過及各地採種圃事業計劃，加以檢討，並指示粟採種圃設置與其指導與關於契約事項履行，示範農場設置，調查研究，經費整理等事云。

積極訓練合作社中堅職員

總會鑒於合作社職員教育之重要，特於本月一日至三十一日，集中縣級之中堅職員五十四人，假先農壇中央訓練處第一訓練部，作一月間之嚴格訓練，主要科目如：華北合作社之原則，合作社概論，組織經營大綱，華北金繼事業，華北農村情況，合作社與新民主主義關係，農村合作社指導要領，章程，簿記，信用事業，購販事業，自己監查等，合計百有七小時云。

計劃編纂合作年鑑

處女作之華北合作社年鑑，經總會以調查科爲主幹之年鑑編纂委員會，於本月十五日第一次會議上，大體計劃就緒，其內容：首列創立大會重要決議，其次爲合作社分布圖暨社員數與區域內農戶數對比表等項，其次爲華北農村概況，三、華北合作社運動史，四、華北合作社現狀，五、華北合作社組織一覽，六、各省縣沿革及現況，七、各縣縣組織經營概況，八、省縣聯章章程及村合作社章程，九、華北合作社事業總章程，十、省縣聯章章程及村合作社章程，十一、共榮團內各國合作社現況，十二、東亞協同組合會現勢等。末並附錄重要行事及各種關係記事云。

重慶政府下工業合作社之地位及其現狀

山崎勉治著·退厂譯

目次

- 一、緒言 (八卷六期)
- 二、工業合作社發生之直接原因
- 三、工業合作社之職能及指導理論 (八卷七期)
- 四、工業合作社之組織 (前期)
- 五、財政的基礎
- 六、現勢概觀 (本期)

六、現勢概觀

(一) 總說

現時工業合作社之實況，究竟如何？欲正確把握之甚感困難；蓋因此時入手之文獻，數字各異，孰爲真實，殊無檢討之憑借。且此等文獻當注意者即多爲宣傳的敘述之一點耳。依據中國經濟拔萃之經濟年報(民國二十九年)，當時全國十四省中，計有工業合作協會(工會)千二百處，於此工會之下工業合作社之總數，約有十一萬社，其中百分之九十經營信用事業。

工會之總部事務所所在重慶，其下有五個地區總部，西北區總部事務所置於陝西省寶雞，西南區總部事務所置於湖南省邵陽，東南區總部事務所置於江西省贛縣，川康區總部事務所置於重慶，雲南區總部事務所置於雲南省昆明；此外分區事務所似尚有五十個。

工業合作社之事業(工業)種類大別之可分爲紡織、食品、化學、金屬、教育及其他六類。在紡織方面爲木棉紡織，織布，滑棉，製線，

襪子及襯衣製造，軍衣，民衣之裁縫等；在食品中爲餅乾，水果罐頭，調味料，麥粉，米粉，糖菓，煙草等；化學品中爲火柴，蠟燭，紙，藥品，肥皂，陶器，玻璃，暖水壺，電炮，乾電池，電木器皿，酸類，酒精類，醫藥品類等；金屬中爲鑄造，鐵器，手電燈，煤油燈，軍需品及其修理，家庭日用品，農業工具，自行車，人力車，汽車零件及其修理等；在教背用品中爲印刷，教科書，地圖，文具，鋼筆，鉛筆等；其他爲家具，磚瓦，毛布，毛巾，麥桿編織物，帶子，軍用靴鞋，機械用皮帶，橡皮製品，土木，製帽，無線電用具，小型發電機，造船等無不包含。

全國工業合作社總數中，紡織占十分之三(毛及棉類)，製衣、靴鞋占十分之二；其餘十分之五約有三十餘類，其中最重視淘金，製革，印刷，造紙等。由全體視之，以布帛及毛氈之需要爲盛，約有工

場全體三分之一，專門經營此種生產。

工業合作社之生產能力，據稱每月約產價值四百萬元之工業品，軍用毯之製造竟占百萬元云。然照民國二十八年六月報告，川康、西北及東南三區之生產額，合計不過百七十六萬元。其製成品之精良，能力之強大，至足驚人云。在中國經濟上，曾有下述之評論，謂：「工業合作運動，其所以如斯迅速發展之原因，第一因爲目前工業品之缺乏，而失業難民及勞動者過多；第二因此種合作社普遍的爲民衆所歡迎，蓋此種組織是一種新制度，社員即爲勞動者，勞動者即是合作社的主人翁，財富不集中在少數人手中，而合作社的利益則由社員平均分配之，所以，社員的生活能改善，合作社便收到大家努力的功效。換言之，工業合作運動的發展，是在艱苦環境下奮鬥的工作人員及合作社社員們，在千辛萬苦之中，對

其所負新中國建設中的責任都欣然負起的原故。在宣傳上亦到百分之百，即一般經濟雜誌亦皆作如斯評價，謂工業合作社在重慶方面一般政策中，占極重要地位云。

固然關於其全體的實績，不是最近的數字所能表明的；但按民國二十八年六月底生產概況，如次表

報告謂：第二年度（民二十八年下期）

工業合作協會大會席上總幹事之

最為熱心助捐云。

中國工業合作協會各區工業合作社概況表（一九三九年六月末）

區別	社數	社員數	股金額	借款	月產額
川康	四六八	六、一三九	一七五、六三五	五三八、四二二	二八六、四四〇
西北	二六八	三、四八九	五九、七四三	七二七、四三〇	一、四三八、六二七
西南	一八〇	一、八七五	一〇、七〇七	三〇六、二五〇	報告無
東南	八〇	一、一〇六	一三、七五七	二二〇、八四九	三九、九三〇
雲南	一七	二四二	八、六一八	二〇、八五〇	報告無
合計	一、〇〇七	一三、〇三一	二八六、四六〇	一、七〇五、八〇一	一、七六四、九九七

（中央銀行經濟叢報第一卷第三期·楊潔坤「中國工業協會工作概況」）

（二）各區概況

（1）西北區（山西 陝西，甘肅，河南，湖北）

在各區之中，川康區之社數、社員數、股金額居首位，西北區次之；然在借款及每月生產額，則以西北區為第一，且以全體組織言，想亦以西北區為最整齊。

蓋斯地帶，富產中國民衆衣類原

料之棉花及主要食物之米，麥等；即森林、石炭、鐵及其他等工業，乃至土木資源，亦甚豐富；且在社會條件上，無不為養成工業合作社之肥沃的要素。

例如陝西、甘肅兩省，為銀、鉛、砂金之富區，有秦嶺之森林，到處全產羊毛。其優種棉可供四十二支紗以上的細纖維紗用。且於青海又

埋藏有各種金屬礦產等等。工業合作協會之西北區總部，於民國二十七年八月即開始其事業活動。首於寶雞、鳳翔、隴縣、西安、延安、南鄭、沔縣、褒城、鳳城（以上陝西）、兩當、天水、秦安、甘谷、蘭州、鎮平（以上甘肅）等地設立工業合作社，次漸及山西、河南、湖北，一地方至少十處，多

則近百處。

全區內以紡織的社數最多，其次為食料品，化學品，皮革，金屬，採礦，印刷製紙，雜貨等。紡織社中特別以羊毛製造軍用毯為盛，在蘭州、天水有較大規模的毛織工場，均備有小型梳毛機、分毛機、織布機、織毯機等。且又有土布，大衣，軍服，脫脂棉，綳帶，麻紗帶，擔架等製造品。在化學製品，以肥皂，無水酒精，火柴等製造較多；酒精多從高粱，玉蜀黍，馬鈴薯等製出，混雜於汽油中使用之。但在陝西省多設有採砂金之合作社。

其將來事業計劃，為既設事業之集中強化，支持經濟戰線，使最優良之合作社進入被占領地區等。

在教育活動上為組織青年訓練學校，第一期學生男三十一名女三名，第二期男三十七名，大體每期為三十名上下，其卒業生皆在總部及事務所擔當合作社組織及指導之責。

尚設有木綿、毛、麻之織布技術講習所，講習員多屬婦人，既畢業者達千名，考其來歷多為農民家族。講習員之每日生活情況相當緊張，早六時起床，七時早操，七時半朝飯，八時上課，十時實習，十二時

午飯，一時實習，五時休息，六時晚飯，七時自修，九時半就寢矣。

在婦人事業中，亦辦婦人兒童教育，在工業合作社方面，特設有婦人技術訓練。至一九三九年九月，純為婦人之合作社二十一處，有社員三六四名，並擁有非社員從業者六千名之多。其所以有非社員從業者，因其不理解合作社之故。

西北區工業合作事業實施原則及其事業成績的各種統計如下述。

西北區工業合作事業實施原則
 (一) 為適應抗戰之需要，動員西北廣大的工、農及失業難民，利用合作組織，發揚民族意識，以充分開採當地原料資源，而增加工業生產，建築經濟國防，奠定抗戰建國之新基礎。

(二) 建設勞動者自身所有之生產事業，各盡其能，培植協力競進之民主精神，貫徹民主主義建設之目標。

(三) 事先須精確調查及切實計劃，務使研究與實踐，學術與事業並進。

(四) 從抗戰期間生產救濟立場實行之，其對象重視自動流亡之職工與難民、傷兵，同時注意農村工業之改進，以期城市與農村聯繫均

衡發展。

(五) 事業推進之順序，須根據當地之原料及環境，分區集中建設，先由關於抗戰基本的或有緊急需要的工業着手，然後漸次擴及其他重要部門。

(六) 於工業合作社初期業務經營上，盡力資金協助及學術指導，並提倡自發的活動，進而推進之促成之。

(七) 在工業合作社經營之現段階，充分發揮非常時之效能，調整市場需給，排除獨占，並應絕對糾正合作社投機營利之錯誤的傾向。

(八) 工業合作社之剩餘金，若是超過每年社內資本百分之五，工業資金百分之二十五時，當充作工業合作基金，以備由各社舉出代表，倡導工業合作運動及其促進整理之用。

(九) 在既成立之合作社，於職員初步精神訓練後更施行技術訓練，以便廣備業務人材；且謀定合作社自立之基礎，逐漸實施識字教育小學教育，由社員而及其家屬。(十) 工業合作社聯合系統之成立，須俟單位組織健全後，自下而上，次第完成；其工作之促進，逐漸歸於各級聯合社自可處理矣。

以下所述為陝西甘肅存在之情形(南)河南中部預計設立數處，而最

況，而山西有十五處(主要的為晉 近在湖北業已成立矣。①)

(1) 中國政治經濟特種編纂
 西北區工業合作社成績概況(一九三九年九月)

省名	社數	社員數	認購股數	股金額	借款額	還款額
陝西	100	2,000	8,928	6,856元	6,856元	5,559元
甘肅	6	70	2,078	2,078元	100,000	2,250元
河南	4	62	1,184	1,184元	3,800	
山西	4	68	88	36		
湖北	2	3	105	308		
合計	118	2,143	12,303	10,472元	1,000,000	7,809元

西北區種類別工業合作社數(一九三九年九月)

種類	社數	同上%	社員數	股數	股金額
紡織	164	45.9	2,224	4,061	35,949
皮革	17	4.7	147	564	5,331
金屬	17	4.7	170	469	5,457
採礦	17	4.7	420	737	1,926
化學製品	29	7.7	253	625	7,081
食品	42	11.5	414	3,577	62,760
印刷製紙	9	2.5	77	223	1,745
雜類	62	17.7	703	1,122	13,187
合計	357	100.0	4,308	12,303	133,436

西北區工業合作社生產額（一九三九年九月）

工業種類	生產額
紡織	三〇三、一九五·八〇
皮革製	一二八、七四二·三〇
金屬製	四二、五三六·〇〇
採礦	三八、〇〇七·〇〇
化學製	一二八、〇一〇·五〇
食料製	八五、四九一·九四
印刷製	二〇、二三〇·〇〇
其他	七九、七三二·二〇
合計	八二五、九四九·七四

西北區縣別工業合作社統計

縣名	社數	社員數	股數	股金額
寶雞	九〇	一、一八九	二、一三五	二〇、四二四元
鳳縣	一九	二三〇	三九六	三、三一七
隴縣	八	二五八	一六三	一、三一三
長安	五	五六	七五	四〇四
延安	六	五八	一一三	四、五五三
南鄭	二二	二二六	四四三	二、六九四
沔陽	二二	三五八	六六七	一、三三四
城固	三	二四	一九五	二、五五〇
鳳城	一三	一六八	四七〇	四、九九二
兩當	二	二〇	二〇	二九〇

地域	摘要	目的	所需資金
天水	開設新事務所	軍用及一般人用	九二〇
秦安	事業開始、其資本如何	軍用及工業合作社、鑄山	二、六四〇
甘谷	事業開始	供給地方市場之木綿紡織	七七〇
蘭州	最近開設事務所	難民洗金子訓練、製造地方用品	三、六五〇
鎮平	事業既開始	對於地方市場	三、〇八〇
合計	以發達西北為中心	以棉花及麻紡織地方需要品	六、〇一九

西北區總部之發展計劃（一九三九年九月）

地域	摘要	目的	所需資金
(一) 被占領地域			
(1) 湖北	開設新事務所	軍用及一般人用	五〇〇、〇〇〇
(2) 西南山西	事業開始、其資本如何	軍用及工業合作社、鑄山	五〇〇、〇〇〇
(二) 戰區			
(1) 河南	事業開始	供給地方市場之木綿紡織	四〇〇、〇〇〇
(2) 湖北	事業開始	軍用	三〇〇、〇〇〇
(3) 陝西	最近開設事務所	難民洗金子訓練、製造地方用品	三〇〇、〇〇〇
(4) 陝西	事業既開始	對於地方市場	五〇〇、〇〇〇
(三) 內地			
(1) 陝西	以發達西北為中心	以棉花及麻紡織地方需要品	五〇〇、〇〇〇
(2) 陝西	事業既開始	鑄山及機械工場	三〇〇、〇〇〇
(3) 陝西	事業既開始	棉花紡織、油、造紙、洗金	四〇〇、〇〇〇

(4)南甘肅	既開始事業	羊毛、棉花、皮革、造紙等工場	三〇〇、〇〇〇
(5)中央甘肅	既開始事業	羊毛、皮革、肥皂、探礦	四〇〇、〇〇〇
(6)北甘肅	新事務所	礦紡織、皮革、磁器、探掘石炭	三〇〇、〇〇〇
(7)洮河畔甘肅	新事務所	藥品、紙、亞麻紡織	三〇〇、〇〇〇
合計			五、〇〇〇、〇〇〇

(2) 東南區 (江西、安徽、浙江、福建、廣東)

東南區之工業合作社，為製造織線、酒精、洋灰、火柴、製糖、製紙、造船、製革、木材、染色、製粉、罐頭、印刷、竹器、碾米、靴鞋、燒磚、餅乾、桐油、磁器、鑛產工業等各種合作社；在粵鄂、瑞金、贛縣等，利用贛南(江西南部)一帶之菸草，提倡製紙煙，組織製煙工業合作社，連製煙之紙亦自行製。在寧都盛產麻區，亦計劃利用麻產組織紡織工業合作社。

且努力各種工業改良發展中之贛南工業發展目標如下：

(1) 以合作方法扶助原有工業而發展新工業；(2) 乘此抗戰時機，以機器發展工業，增加生產，

建設戰後工業之基礎；(3) 建設國防經濟；(4) 以到達各項商品自給而協助各遊擊區之持久抵抗；(5) 使工業合作社普及農村以免被日本摧殘；(6) 利用因戰爭停止之機械及失業技術員而發展工業；(7) 利用當地之原料而實行工業品之加工製造；(8) 利用傷兵難民為生產者。

工業合作協會東南區總部，其所以首先決定於贛南(江西南部)實行工業建設之基礎工作的理由，乃以(1) 江西省南部具備製糖、造紙、購機械、酒精、洋灰、火柴、掃煙、玻璃、印刷、磁器、皮革等各種工業發達的優良條件；(2) 因有目下自各地運到的大量殘廢軍人和雲集之難民技術職工，又有當

地原有的原料、工具，因此等能生產的勞工民衆，正願以其勞働維持生活，而要求著資本與技術；(3) 自資源上看，在興國、寧都、上猶、寧都、信豐、大庾等縣，有金、鐵、錳、銅、錫、銀等礦產和工業原料；且寧都之硫磺礦為造火柴之原料，菸葉可製紙煙，贛南一帶豐富之甘蔗亦可發達製糖業；再如寧都之贛可製各種織品、磁土可燒磁，贛南之泥砂作玻璃，馬鈴薯造酒精，全為可利用之原料；尚有取之不盡的贛南森林，可用之製造船舶及構築道路橋梁，或充作造紙原料也。以興國等縣之鐵製印刷機，利用寧都縣之鉛鑄造鉛字等，均為最好工業。

根據上述各理由，故先於贛南地方為發展工業的基礎而建設工業合作社。自民國二十八年十二月始，於興國、贛縣、南康、永豐、寧都、龍南、大庾等七縣，組成製作衣類、食品、印刷、文具、家庭用品、交通運輸、土木建築、皮革、金屬器械、肥皂、陶器、雜類等七十處合作社；七縣工業合作社社員數約達千名，股金為百萬元。雖中國經濟拔萃(民國二十九年二月號)上載有工業合作協會東南區總

部，對於各社貸款金額總數已達千餘萬元之說；然此數字與前述楊學坤之民國二十八年六月底所稱東南區社數為八〇處，社員為一、一〇六人，股金一三、七五七元，借款為一二〇、八四九元大不相同，殊難置信矣。就常識論，社員能有每人千元之股金，一萬元之借款，不外宣傳數字而後者為正確也。

在福建省設有永安、長汀二事務所，雖計劃組織土木、印刷、裁縫、運輸及紡織等工業合作社，但似不甚發達；原來福建省之工業，多集中於沿海之廈門、福州，舊式手工業多散在農村，所以集中在上述二地附近之工業合作社，當然亦為農村工業化耳。

(3) 西南區 (廣西、湖南、貴州)

西南區之工業合作社的事業，大部分在湖南省內，其工作可大別為二，即其一為合作場，他為合作社。前者比較後者規模宏大。

既設之合作場，計有機器合作場、火柴合作場、玻璃合作場、造紙合作場及藥棉合作場等。其中之火柴合作場，係借用前長沙和豐火柴公司的機器，而事業已開始。如藥棉、造紙、玻璃、機器合作場等計

劃，其已開始亦在思想中！

合作社之組織分爲城市組及鄉村組。城市組所製造者爲各種日用品，例如毛筆、紡織、印刷、靴鞋、縫紉、毛布、襪子、皮革及製品、電池、洋蠟、肥皂等。鄉村組設立於村鎮，大部分爲紡織與縫紉兩者。在邵陽、衡陽等縣有百餘社，社員約有千六七百人，但此爲前年之數字，現正在推進中。

工業合作協會西南區辦事處之貸款，亦因規模大小而有異，對於普通合作場之貸款額定爲每場十萬元；對於合作社則多寡不等，既設之百零七合作社，共借貸款十萬餘元。貸款利息不同，超過一年之長期貸款爲年息六厘，一年未滿之短期者爲年息八厘；但一般多爲短期貸款。

盈餘金之分配方法，即以盈餘金百分之二十爲公積金，百分之十爲公益金，百分之十爲社內職員酬勞金，其餘百分之六十分配與社員。西南區辦事處設組織組及技術組兩組；於推進工業合作事業之基本任務外，尚施行左列三種事業：

一、組織婦女手工訓練班，先於邵陽開織布及織毛巾兩組，各訓練三個月。又爲失業婦女之救濟組織

榮譽合作社。

二、爲各合作社女工於邵陽設小規模之托兒所。

三、指導各合作單位而推進合作社聯合之組織，其結果於邵陽設立二聯合社，每一聯合社包含十七個合作社。

(4) 川康區(四川、西康)

川康區辦事處，設立於民國二十八年二月。會對藥棉製造、印刷、金工業、紡織、化學藥品、機器油製造等工業合作社二十七處，貸款總額爲一萬餘元；此外並計劃設縫紉線及襪子工業合作社。

本來此區富產羊毛及黃金，已由孔祥熙夫人補助十萬元獎勵淘金工業之開發，故工業合作社發達此種工業，亦屬當然。羊毛工業合作社多設於四川省北部，在軍用毛毯四十萬塊之中，曾由此地定購十五萬塊。

羊毛工業合作社之社員多爲婦人，其中尚有北京清華大國、中國大學、天津南開大學畢業生等加入。其中心工作爲合作社，此外似尚有非社員之多數家庭婦女從事家內工業的。且四川省西郊之合作工場，亦製作羊毛紡織的機械。

(5) 雲南區(雲南省)

雲南區辦事處係最後成立者，因該區缺乏經濟的天惠，而且組織對象大部分爲避難婦女殘廢軍人及其家族，故在組織上稍感困難。

辦事處之總部置於昆明，支社設在大理，而實際活動較力者屬大理支社；據云現在設有八個合作社，其中之六處設於大理之附近，一處爲下關，一處在西州擁有六十六名社員。該處爲英美宣教師支持，並有武昌避難來之華中大學協助合作社組織。

現已開工生產者有製粉、木棉、製革、製靴、皮箱工場各一處；尚有木棉工場、染色工場、兒童服工場等在計劃中，或已開始生產亦未可知。

在此等工場工作者大部分爲失業者，皆爲自力從事生產之困難者，所以資本、機械、原料、食物均由工業合作社供給，指導其生產，欲依此付與以獨立生活手段耳；且給予醫療、小學教育、勞動條件及工場衛生等設施。

試證以實例，依一九三九年八月十六日之法律，以最低七名社員組織一皮箱製造合作社，其中二名爲婦人，選舉三人爲理事，三人爲監事，如是觀之，幾全體充職員矣。

此七名已有三年間之失業，其中有一名爲大理皮箱製造合作社之社長。彼等組織工業合作社，由雲南區辦事處借來千四百元爲資本，購買皮革、木材、紙張、水膠及食物，在二星期內，製成大小箱九十個，出賣於附近市上，不及一日除剩一小箱外，全部售出。

據云彼等之工資，每月爲法幣八元乃至十元。雲南生活及物價程度不詳知，故亦不易批判。彼等以八元中之五元，一六元爲一個月食費，一日三餐，一個月能食五次肉食，此爲該地之平均飲食水準，可謂優矣。如社員用飯在某一家共食，或社員及其使用人共食，即等於共同炊食，類似手工業者之師夫的即爲工業合作社。

彼等一日之最長勞動時間爲八時，勞動者最小年齡在十五歲，小學教育三年終了者；在二十歲以前者，不得爲強度勞動。年終分配利益與社員，係以每人一般的能力及應其作事之程度分配之。以其狀態言，相當中國勞動生活普通水準以上的收入，可謂美矣。

(三) 國際關係

工業合作社係爲英人阿萊氏所創

案，由氏充顧問指導下發展而來。此次事變起，中日戰爭同時有轉化英日戰爭的現象，所以在此工業合作運動外面上所表的事實，如前述，然而中國工業合作協會，爲推進工業合作社，且求加入國際聯盟的國家援助，而國外華僑，特別是菲律賓華僑尤有所援助。

菲律賓華僑對於工業合作社之援助，係以旅菲之中國婦女救濟會爲中心；其所援助者，即旅菲福建廣東的若干僑民，捐助福建廣東兩省之工業合作社。

且又有旅菲律賓的美國人團體，盡力協助中國工業合作社菲律賓協會（Philippine Association for International Cooperatives in China），除國際菲律賓會（International Philippine Community）會員中之美籍會員外，尚有其他國人參加。

中國工業合作社國際協會，於香港設有中國工業合作協會香港促進社等，更於紐約設有事務所，努力奔走吸收中外資金；究竟做了如何的活動現今尙不甚明瞭，惟於 The China Weekly Review 一九三九年六月號稱：爲設立國際中央部，募集金額達三萬五百八十四元，本

中央之一部工作，已經先由旅菲中國婦人救濟會募得六萬元。

並據前述之雜誌云，爲宣傳工業合作社，曾有一名美國人，於一九三九年三月，赴新嘉坡（Singapore）、巴泰維亞（Batavia）、爪哇（Java）等地做宣傳旅行；於商業會議所，新聞，愛國團體應援之下，報稱預定爲工業合作社捐款如下：

西貢（Saigon） 五〇、〇〇〇元
新加坡 二五〇、〇〇〇
巴泰維亞及爪哇 一〇〇、〇〇〇
五〇、〇〇〇
五〇、〇〇〇

本文係關於中國工業合作社的粗述，不過確爲交戰下重慶政府地帶的情形。在重慶政府地帶合作社中關於工業合作社的文獻較多，但是本文實有不充分之感，即原來資料中亦覺不甚精確。請讀者原諒是幸。

（一九四一年十一月）

譯自社會政策時報

二四八—二四九號

完

（補）

（白）

無題

C.M.

心田中剛茁出的青芽，

驀地裏又被牛羊踐踏！

狂風暴雨掠過的平湖，

何時靜也？！

任性的詩人們

盡情地賞鑒吧！

湖！——可憐的，

誰知你底酸甜苦辣？！

有感

C.M.

天天盼望着復活日，

輕煙般的偏易消逝！

痛苦已予我以嚴重的預示，

十字架底影子在眼前晃！



青田

二一年表

民國二十四年

一月四日行政院駐平政務整理委員會辦理農村指導員養成所，計錄取一百八十人，各方保送者四十六人，所長黃郛，副所長陳覺生。

一月七日豫、皖、鄂、贛四省農村合作委員會在江西舉行四省工作討論會。

一月中國、交通、上海、金城、浙江興業，四省農民銀行與陝西棉產改進所訂立合同協辦棉產事項至是擴大組織，成立中華農業貸款銀團。三月又加入中南、大陸兩行，嗣又加入四川儲蓄會、國華、新華，兩行，資金三百萬元。分三十個單位，以發展農業，服務社會為宗旨。

一月陝西農業合作事務局出版「陝西合作」月刊。

二月十一日起綏遠省舉辦第一次合作講習會，至二十日止共十日，聽講人正額六十，副額二十。

二月二十一日華北農業合作事業委員會第二次委員會通過「處理合作社暫行辦法」、「處理互助社及勸業貸款暫行辦法」。及「代辦察省農村合作社登記辦法」、「指導合作程序」，「提倡農泉貸款實施辦法」。

三月十三日全國經濟委員會，行政院農村復興委員會及實業部，開全國合作事業委員會於南京。會期自三月十三日起至十七日止，報到會員一百十四人，討論議案分四組審查，第一組關於合作制度及合作法則各事項。第二組關於合作業務各事項，第三組關於合作資金各事項，第四組關於合作教育及不屬於以上各提案屬之。

三月福建金融救濟處出版「互助社通訊」雙週刊。

三月中國經濟信用合作社出刊「合作旬刊」。

四月中國合作學社組織日本合作事業考察團，由王世穎主持團務，

團員為胡健中，侯厚培，侯哲壽，四月三日乘上海丸出發，為期月餘，會訪問東京帝大教授佐藤寬次，（東帝農學部長）農林省經濟更生部長小平權一，東京帝大教授那須皓，東田精一，及助教鞍田純，九州帝國大學教授田中未定，北海道帝國大學教授邊渡侃，前朝日新聞經濟主筆牧野輝智，產業組合中央會千石興太郎，辻誠，金井滿，德永一之丞，產業組合中央金庫理事山本謙治諸合作家，作深切之談話，由此談話得知日本合作思想之大概，並溝通兩國學術思想之工作。歸國後將千石興太郎氏所著「產業組合の諸問題」一書，譯成中文，易名為「日本農村合作運動」。

五月河北省吳橋縣農會出版「合作與農民」月刊。

六月二十日中國華洋義賑救災總會第一三九次執行委員會議決通過合作事業方針八條：一、本會指導

之合作工作應擴充範圍而不以現時工作區域為限。二、保持合作運動之真精神。三、協助各合作社及聯合社增進其業務效率。四、促成合作系統之樹立，輔助聯合社之發展培養其實力，同時並糾正其不均衡之設施。五、注力於合作社及聯合社職員之訓練。六、創製及統一應用表冊。七、注意查帳制度負起責任查帳。八、促成合作金融機關之成立。

六月底四省農民銀行組織合作社一、一四七社，聯合辦事處十九所。貸與合作款項為十二省八十九縣市，共貸出一、九〇〇、九二八、八七元，平均每社貸放五四九元。

六月西安棉業改進所出刊「合作界」月刊。

六月華北農產研究所改進所出刊「農友」。

七月山東鄒平縣設立「鄒平實驗縣合作事業指導委員會」擬訂「鄒平合作事業計畫綱領」，及「實施

指導原則及第一年度工作綱要」，着手推進鄴平之合作運動。

七月青島市社會局出刊「合作」雙週刊。

八月十六日中國華洋義賑救災總會第一四一次執行委員會通過防旱掘井貸款辦法，於合作底款中撥款三萬元充河北省防旱掘井貸款之用。

八月華北農業合作事業委員會組織各區棉花運銷聯合辦事處，棉運處名義上係各社自動聯合之組織，該會立於從旁協助地位。其工作程序自收花起，相繼辦理軋花，打包、保險、運銷等事。其辦事處地點及管轄區域如下：一、通縣區互助社棉花運銷聯合辦事處，地點通縣車站、轄區通縣、昌平、順義、三河（西部）、香河（西部）。二、武清區互助社棉花運銷聯合辦事處，地點楊村、轄區武清、安次、香河、三河。三、豐潤區互助社棉花運銷聯合辦事處，地點香各莊、轄區豐潤、寧河、灤縣。四、灤縣區互助社棉花運銷聯合辦事處，地點灤縣車站、轄區灤縣、昌黎。五、撫寧區互助社棉花運銷聯合辦事處，地點留守營、轄區撫寧。

九月一日實業部頒佈合作社施行細則並於即日施行。

九月十五日陝西農業合作事業委員會統計陝西關中區已組成互助社一、四〇二社，合作社三五八社，社員五二、六四四人，貸款四〇二、四二四元。

九月福建省農村金融救濟處改組為農村合作委員會。

十月湖南建設廳籌設合作事業委員會，聘彭國鈞等十九人為委員。

十月四川省農村合作委員會成立。由曠、鄂、皖三省調來合作人員，開始辦公。十一月下旬派員分赴各縣組織辦事處，指導進行組織。

十一月宜昌合作事業促進會出刊「宜昌合作」月刊。

十一月河北省舉辦第十一次合作講習會，自十一月至二十五年三月止，每組開會日期三日，每組參加社數以五社為標準，科目為合作原理，信用合作，運銷合作，附農倉，供給合作，利用合作，合作法規，章則，簿記，會議常識，表格，業務討論，成績觀摩。

十二月華北農業合作事業委員會舉辦第二期合作講習會由本日起至明年二月底止，僅三個月辦完，每組會期四日。科目為信用合作社的

意義，信用合作社的組織步驟，信用合作社的經營，運銷合作大意，利用合作大意，農倉合作大意，供給合作大意，簿記，表格，法規章則，實習，討論。

本年底中國華洋義賑救災總會各分庫藏書三百四十種，一千九百二十冊。

本年國民政府實業部設立合作司，為全國合作最高行政機關，民衆訓練部設有合作事業指導委員會。

本年底中國華洋義賑救災總會統計河北省之聯合社有區聯合社六十所，屬社六百一十一社，其中經承認者五十所，有屬社五一三社，此六十所聯合社中以信用合作社聯合會佔最多數，計有五百四十四社，信用兼營運銷者五社，信用兼營運銷及供給者一社。縣聯合社四十所，屬社一、三三四社，經承認者約三十五社，屬社一、一二六社。

華北農業合作事業委員會設巡迴視察員數人，輪流赴各區視察。工作區域為河北省屬昌平等二十四縣，察哈爾屬宣化等九縣，先後成立互助社三千八百餘處，接辦前農賑貸款之收回，於多數互助社交通便利地點，分組舉辦合作講習會，培植合作人才。出版刊物除「華北

合作」外有「華北農業合作事業委員會規章彙編」第一、二輯；「農村信用合作社是什麼」，「信用合作社的帳簿和記帳的方法」，「組織信用合作社的步驟」，「勸農貸款是什麼」，「第一期合作講習會記要」，「棉花怎麼種」，「棉花的種法」，「第二期合作講習會手冊」，「農業合作社經營初步」。

江西南昌舉辦合作社書記訓練班，招收合作社員五十名，訓練三星期，期滿分派於各合作社及區聯合會充任書記，管理簿記及日常事務。

中國華洋義賑救災總會在山東省擴充試驗區至五百畝，並與山東鄒平鄉村建設研究院合作，由南京金陵大學擔任技術指導，鄒平鄉村建設研究院每年付技士一人之薪資，並補助一千元充作經費，設法增加試驗區域，担任推銷種子，由山東分會担任技術及管理人員並年捐二千元，以五年為度。

全國合作人員訓練所成立於南京。

南開大學經濟研究所中設置合作研究專門，招收研究生，施以合作專門的訓練。

豫、皖、鄂、贛四省農民銀行，增加資本，發行紙幣，擴充業務。

本年華北農業合作事業委員會計
算貸出合作貸款六四三、八一一元
已還一〇七、四〇五、二五元。農
貸二六八、三七〇元，已還四一、
五六四、三七元。棉貸二〇〇、七
四三、九六元，已還八五、一九
九、一四元。合計貸款一、一一
二、九二四、九六元，已還二三四
一六八、七六元。結欠八七八、七
五六、二〇元。

本年中國華洋義賑救災總會報
告：安徽省合作社總數為三、八二
六社，社員一〇三、七〇九人，自
集資金二二、七二八、〇八元，合
作貸款二二七、二三三、〇〇元。貸
放於二十五縣之合作社，累計數為
五三四、一三八、〇〇元。區聯合
社成立二十三處。江西省辦理合作
社者十五縣，社數九四〇社，社員
三〇、一〇七人，已繳股額為七
二、〇七一、〇〇元，合作貸款累
計五三六、八一三、〇〇元。區聯
合社成立十三處。湖南分會指導下
之合作社已未承認者共七九四社，
社員一九、四八四人，自集資金連
社股在內達五二、五四七、七三
元，本年貸放於各社之款共二〇
〇、一七七、〇〇元，組成互助社
八二四社。湖北分會推行合作社之

區域為武昌、漢陽、襄陽、天門四
縣及漢口一市，合作社已未承認者
共七六六社，社員一三、九八四
人。自集資金四二九、九四元，對
承認之三八〇社放款一二四、〇九
五、〇〇元。累計數二〇二、三八
二、〇〇元。河北省本年度之始，
已承認社五〇七社，未承認社七四
四社，共一、二五一社，分布於河
北省七十八縣中，截至本年底，已
承認社九一九社，未承認社一、
六九四社，共二、六一三社，分佈
縣增至九十七縣，社員數由二九、
七〇五人增至五四、五六七人，自
集資金由一七一、四六〇、九八元
增至三〇四、八二八、七二元。縣

聯合社本年度增至四十處，承認者
十四處，未承認者二十六處，社員
社達一千四百餘社，區聯合社六十
處，承認者十九處未承認者四十一
處。棉花運銷本年有十四縣區聯合
社參加，運往天津之棉花約六千
包，由該會介紹各該聯社向銀行商
訂抵押透支貸款合同，款額四十九
萬八千元。銀行參加之合作貸款本
年有七十四萬八千元。(前述四十
九萬八千在內)合作講習會參預人
員截至本年底止有一萬三千餘人，
講習費用一萬二千元。

中國華洋義賑救災總會農利股因
政府公佈合作社法，特令以前成立
之合作社重辦登記。

本年底中央農業實驗所統計全國
共有合作社二六、二二四社。
中國華洋義賑救災總會會計報告
本年內所有合作貸款及孟非貸款等
共達二十二萬一千三百零九元二角
另有冀魯桐井貸款九萬八千九百七
十三元零二分。
民國二十五年

三月五日湖南合作事業委員會開
成立大會。
三月湖北農村合作委員會成立，
前組之農村合作事業指導委員會結
束。
三月中國華洋義賑救災總會指導
之大興縣等二十二縣內已經承認之
合作社二十三社，未承認社八十五
社，共一百零八社，劃歸華北農業
合作事業委員會指導。
三月甘肅省農村合作委員會成
立，以皋蘭等八縣為辦理合作社區
域。已設有合作社者為皋蘭，榆
中，酒泉，金塔，平涼等五縣。
三月四川省農村合作委員會舉辦
之工作人員訓練所結束，畢業學員
六十人，派赴內江等十五縣推行合
作設置組社。

三月河南省農村合作委員會設置
區辦事處二所，第一特派員辦事處
設陝縣，第二區設南陽。

四月一日，豫皖鄂贛四省農民銀
行易名為「中國農民銀行」。
四月剿匪行營主辦之剿匪區內各
省合作事業移歸實業部合作司辦
理。
四月華北農業合作事業委員會改
隸冀察政務委員會，以秦德純為主
席委員，過之翰，張吉墉，楊兆
庚，劉紹為委員，劉紹兼辦事處主
任，設總務，視察，貸放，通惠四
股，(但通惠股因一時尚無成立之
必要未設立)。總務股下設文書，
庶務，會計三課。視察股下設審
核，指導，登記三課。貸放股下設
簿記，計核，出納三課。外勤方面
採用分區制度，全部工作分為四大
區，每區設視察員一人，調查員八
九人至十數人不等。工作區域原定
為河北省二十五縣，察哈爾省十八
縣，本年三月將大興，永清，固
安，良鄉，涿縣，新城，雄縣，霸
縣，文安，新鎮，安新，大城，靜
海，天津，任邱，青縣，南皮，東
光，吳橋，寧津，慶雲，鹽山等二
十二縣劃入，四月又加入濮陽，東
明，長垣，大名，四縣。六月三十

日統計，冀察兩省共有合作社一、〇三二社，已經承認者八八八社。六月劉治洲繼任華北農業合作社事業委員會主席委員。

六月全國經濟委員會之合作事業委員會撤銷，其原來事業移歸實業部合作司接管。

六月底江西全省有區聯合會者十六縣，區聯合會四十四所，屬社五百四十社。指導下利用合作預備社七十五縣，社數四、九二一所，社員四三三、〇八五人。

六月底安徽省設有區聯合會者二十五縣，區聯合會六十三所，屬社六百六十一社。指導下之利用合作預備社有六安，霍山，立煌三縣，設立三百社，社員一四、〇七七人。六月底湖北省設有區聯合會者十一縣，區聯合會三十所，屬社三百六十六社。指導下之利用合作預備社一、六九三社，社員九二、一八九人。

六月底河南省設有區聯合會者計開封等五縣，區聯合會十二所，屬社一百三十九社。

六月底四川省有利用合作預備社十三縣，計一、三六二所，社員七九、五九一人。

六月底浙江全省各縣金融機關有

四十五所，資金總數為一、〇五二、四二八、〇五元。連同農工銀行貸放之三十八萬元共一百四十三萬餘元。

七月八日貴州省農村合作委員會成立，以貴陽，遵義，定番，龍里，貴定，平越，麻江，鎮山，黃平，施秉，鎮遠，三穗，青溪，玉屏，平霸，安順，息烽，普定，鎮寧，桐梓，都勻，獨山，等二十二縣為二十五年試辦縣份，並在黔西，修文，清鎮，畢節，威寧，永城，大定，盤縣等八縣，組織預備社放款。

七月陝西省於陝南所設之陝西農業合作事務分所改組為陝南分局。

七月底福建省有區合作社聯合會十二所，屬社二六六社，區聯合分佈於龍溪，連江，閩侯三縣，閩侯又設有縣聯一所，屬社十社。

七月中國農民銀行分支行分佈於十三省，其業務為(一)放款於農民組織之合作社及合作社聯合社，

(二)放款於農產之發展事業，(三)放款於水利備荒事業，(四)經營農業倉庫及放款於農產農具之改良事業，(五)動產及不動產抵押放款及保證信用之放款，(六)票據之承受及貼現，(七)收受各

項存款及儲蓄存款，(八)代理收解各種款項，(九)辦理匯兌及同業短期往來，(十)買賣有價證券，(十一)其他農民銀行應有之業務。

九月實業部聯合國內各銀行組織農本局，以調整農業產品，流通農業資金，以謀全國農村之發達為宗旨。其資金分為固定資金，流通資金，合放資金。固定資金每年由政府撥給國幣六百萬元(二十五年度至二十九年度)，合放資金由各參加銀行等組織之農貸團，於每年度始與農本局定數目。農本局之業務分農產及農貸兩部。關於農產部分農本局得在其固定資金內撥款投資提倡農業合作社或貸放抵押借款，及信用借款，與農業合作社。

十月七日及十日中國合作學社第五屆年會在湖南舉行。

十月「華北農業合作事業委員會」承認河北省合作社一九二社。察哈爾省九〇社。十一月察省又增加一四社。

十一月九日冀察政務委員會修正備案「華北農業合作事業委員會」對冀察各縣合作社指導員指導辦法。十二月十八日實業部公佈合作金庫規程二十五條。十二月華北農業合作事業委員會

籌辦第三期合作傳習會，科目為合作概論，信用合作意義，合作社組織步驟，信用合作經營，供給及消費合作，生產合作大意，運銷合作，公用合作大意，聯合社大意，農倉經營，信用合作社記帳的方法及決算辦法，表格，法規章則，書表簿記，實習題例，合作簿記概論及實例。

本年中央政治學校設合作學院。本年山東建設廳合作事業指導委員會改組為「建設廳合作事業指導處」。

本年底「浙江省合作事業促進會」成立，以浙江全省為其事業區域，每一舊府屬區設分會，各縣市設支會。冀東防共自治政府之冀東合作事業管理局成立，將其算轄區域內之華北農業合作事業委員會貸付金接收。

本年底實業部統計(實業農情報告第五卷第二期)全國合作社共三七、三一八社，社員一、六四三、六七〇人。各省合作社數以河北省為最多，計六、六六三社，社員一四〇、二〇二人。其次為山東計四、九六五社，社員一三一、一三三人。安徽四、一二五社，社員二〇六、六一三人。江蘇三、三〇五

社，社員一四七、五六三人。河南三、二二二社，社員二〇二、二〇二人。江西三、二〇九社，社員三二二、〇二八人。陝西二、〇六六社，社員八二、四五五人。湖南一、九八五社，社員六七、〇四八人。福建一九、四六社，社員六七、三八〇人。湖北一、九三二社，社員一〇三、四五六六人。浙江一、五一八社，社員五一、八七〇人。四川一、三三三社，社員六一、四九六人。其他廣東、廣西、雲南、貴州、山西、甘肅、綏遠、察哈爾等省均在千社以上。

本年底實業部統計本年內新成立之合作社共計一六、三三七社，社員七七九、三五一人。內以信用合作社為多，兼營合作社次之。共有合作預備社（互助社在內）三、三五七社，社員一四七、〇〇九人。合作社聯合會四八八社。合作指導員一、〇二二人。農會五、五四六處。

本年內合作放款總額二〇、一六四、九七四元。

本年底實業部統計本年內放款機關百分率之分配為中國農民銀行佔百分之二四·一，中國銀行百分之二二·三，各省銀行或農民銀行

佔百分之二四·九，其他銀行或銀行團佔百分之五，其他放款機關如省合作委員會或相等組織佔百分之二七·七，華北農業合作事業委員會佔百分之九，中國華洋義賑會佔百分之二·二，棉產改進所或會佔百分之六，省縣合作金庫百分之二·八，縣政府百分之八，農民貸款所百分之六，四，合作社聯合社百分之七，其他百分之二·四。

民國二十六年

一月華北農業合作事業委員會因基金不敷周轉，介紹各銀行投資，訂明由該委員會擔保償還。翌年，保商銀行投資二五、三四八元，金城銀行投資七七、七七〇元，察哈爾商業錢局投資三四、八三一元，總計一三七、九四九元。

一月十五日華北農業合作事業委員會舉辦第三期合作傳習會，計三十三縣三十四組，聽講員一、七五八名，至五月十日止，約計四個月，課程為合作概論二小時，信用合作意義二小時，組織步驟二小時，信用合作經營六小時，供給及消費合作二小時，生產合作一小時，運輸合作二小時，公用合作一小時，聯合社大意一小時，農會二小時，簿

記六小時，表格四小時，法規章則五小時，實習三小時，討論三小時，共四十二小時。

二月一日起華北農業合作事業委員會代辦之察哈爾省合作登記事項，移交察省建設廳辦理。

二月底華北農業合作事業委員會統計共成立互助社三、三二八社，社員一五一、六二六人。合作社二、一七八社，社員七〇、〇八九人。實繳股金計河北省一三三、三二六元，察哈爾省二〇、七七一元，總計一三四、〇九七元。

二月底中國華洋義賑會承認之合作社為一、〇二〇社，社員二七、七二〇人，社股金額七七、七〇四元。未承認社二、二五一社，社員三九、三三八人，社股金額一、二六、七〇七元。區聯社承認者一九社，社股金額四、二八四元。未承認者四四社，社股金額四、一八五元。縣聯承認社一四社，社股金額一二、八二三元。未承認之縣聯社三〇社，社股金額一三、〇六六元。貸款總額計信用貸款至三月底止為八一四、七六〇元。

四月一日華北農業合作事業委員會舉辦第一期冀察各縣合作社指導員訓練班，聽講學員共六十六人。

課程科目為一，世界合作運動史，二，中國之合作運動，三，主要經濟問題與合作，四，信用合作，五，供給合作，六，消費合作，七，生產合作，八，運輸合作，九，公用合作，十，保險合作，十一，農業經營合作，十二，棉花運銷合作社之組織及經營，十三，鄉村教育的初步認識，十四，鄉村自治，十五，章程表格，十六，合作簿記，十七，審記概要，十八，會計。

七月華北農業合作事業委員會主席委員劉治洲去職，由潘毓桂繼任，委員為張麟緒，劉紹（總幹事）汪荷勛（河北銀行經理）姚澤生（銀錢業公會主席）梁亞平，石小川，顧問為石井俊之氏。

十二月二十四日新民會成立，鑑於華北經濟機構之破壞，為復興農村，於望都，定興等縣設置經濟復興會，糾合各縣之有力份子，自力更生，以期農事合作社母體之育成。

十二月華北農業合作事業委員會主席委員潘毓桂去職，張麟緒繼任主席委員。

民國二十七年

一月臨時政府內務部中設農賑事務局，以五十萬元向東光滄縣及其

他數縣貸放。

三月一日新民會指導部長穆斌兼任厚生部長，於厚生部業務之輔導設置輔導業務二科，其輔導科執掌事項有三：1.農村合作社及其關係事項之企劃，2.關於合作社要員之養成事項3.關於民衆職業輔導之掌管事項。業務科執掌事項：1.關於合作社及附帶事項之管理統制事項2.關於貧戶之賑濟事項。

三月新民會開辦實驗縣指導部與北京四郊實驗區之工作，均以合作社爲基本。

四月十日新民會冀東道指導部成立。同時冀東政府因與臨時政府合流，其管理之合作事業，由該指導部接收。

五月一日張煥緒就任新民會厚生部長。

五月二十八日新民會第一次主務會議厚生部關係中提示組織設立「新民會農業合作社設立大綱」。

六月一日華北農業合作事業委員會全體職員向新民會轉動，其名義改爲「新民合作社中央會」。廢止委員制，成立會長制。會長爲張鏡緒，副會長爲劉紹，下設總務、指導、資金三科，總務科下設文書、會計、庶務、編輯四股。指導科下

設觀察、登記、審核三股。資金科下設出納、簿記、計核三股。制定新民合作社設立大綱，華北合作事業輔導委員會設立要綱。「華北合作」月刊繼續出版。

六月新民會開辦農村合作社指導員養成所，以一個月之期間，養成指導員九十三名。

七月十五日新民會保定道指導部刊行「合作半月刊」將合作問題與各合作社之聯絡加以實地之討論。

八月良鄉縣交易場成立。

九月新民會製印「新民合作社設立大綱」「華北合作事業輔導委員會設立要綱」

十一月九日新民會徐水縣指導部第一期合作講習會開辦，聽講人員二十五名。

十一月新民合作社中央會籌辦北京周邊模範區合作事業，以北京四郊及宛平，大興，通縣四處歸新民合作社中央會直轄。視人民之急切需要爲斷定，從簡單易行之業務入手，期使信用、生產、運銷、供給消費、公用等業務逐步實現；並以兼營爲原則。當時指導調查合作社互助社數目爲：北京四郊合作社已承認者一，未承認者四，共計五社

宛平合作社已承認者七，未承認者

一五，計二二社，互助社新組織八社。大興合作社已承認者二〇，未承認者三，計二三。通縣合作社已承認者六二，未承認者一〇，計七十二。互助社九。

本年新民會以五十萬元向北京周邊及京漢路沿線，津浦路沿線貸出，其用途合作社助成金佔百分之八十，農村應急救濟佔百分之二十。

民國二十八年

三月新民會爲強化擴充合作指導事業，將厚生部之業務科，輔導科合併構成合作科，由山崎健太郎氏任科長，制定「新民合作社暫行運營要綱」。

三月新民會支出一百五十萬元爲春耕貸款。

秋新民會冀東指導部集合各縣聯之資金由滿洲購入雜糧九萬噸。

十二月新民會組織部經濟科調查河北省之冀東道，冀南道，津海道保定道，山東省之魯東道。魯西道魯南道，魯北道。河南省及北京共有單位合作社四一〇五社，社員一五三，五七六人，出資股數同，出資金額三〇七，一五二，〇〇元。

臨時政府內務部之農賑局貸款停辦。
民國二十九年

三月新民會機構改革，人事變動厚生部次長爲藤井顯孝氏，合作科長柯興魁氏，副科長安河內哲夫氏。

三月新民會合作社中央會向各地發出關於交易場辦法，及新民合作社交易事務暫行規定之訓令。

三月南京國民政府還都南京，合作事業仍由實業部合作司管理。

四月石門合作社舉辦合作社指導員講習會，期間一個月，課程爲合作概論，合作社組織大綱，信用合作，購買合作，生產合作，農倉經營合作簿記，合作史，新民主義，農業實習，講演等，講習終了後各畢業生分別派往各村合作社，擔任指導事務員。

五月河北滿城縣交易場成立。

七月華北當局選定模範地區計石家莊地區，保定地區，順德地區，蘇北地區，北京地區，太原地區，山西省南部地區等，其指導由縣連絡員，新民會，宜撫班等共同行之。此模範地區工作以合作社運動爲重點，其任務有四：1.金融——生產的信用之確立與本利之合理化，資金之圓滑流通；2.販賣——與交易場協力謀流通機構之合理化；3.購買——生活必需品之配給，中間暴

利之排除；4.生產——井戶，品種之改良，栽培法之改善，病害虫之驅除。

秋新民會舉行職員再訓練於新民會中央訓練所，期間三個月，科目爲一，合作社之理論及運營各論，二，簿記，三，庶務等。

十月安新縣交易場成立。

十一月十九日石門市合作社聯合會成立。

十二月二十日石門市合作社聯合會開辦合作社經理講習會，期間五日，聽講人一百二十餘人，課程爲一，中國合作史，二，合作淺說，三，信用合作社，四，販賣合作社，五，購買合作，六，農倉，七，農業改良，八，簿記，九，合作社經營，十，研究。

本年華北合作事業研究委員會成立，討論關於縣合作社聯合會以上之省合作社聯合會與中央合作機關之設置問題。

本年度末新民會調查華北合作狀況，計河北省共有縣聯三四，市聯二，單位合作社三，〇三九，社員三八一，五六七人，出資股數三六一，九一三。出資金額四三五，四六〇，〇〇元；山東省共有縣聯七，單位合作社一七二，社員八

八，八二二人，出資股數一三〇，一九八。出資金額一七五，四七〇。五〇元。山西省有縣聯三，單位合作社三三七，社員六五，三六三人，出資股數七五，〇六三。出資金額一四一，一三〇，〇〇元；河南省單位合作社四三，社員二，二九二人，出資股數一〇，三〇〇股，出資金額四，九〇八，六六元。

本年度末新民會調查交易場及農倉之設置，計河北省交易場一三，農倉五；山東省交易場二，山西省農倉庫二。

本年內南京「中國合作學會」成立。

一月一日安新縣農畜水產交易場成立。

一月新民會中央總會厚生部勸農科規定勸農工作事業計畫十項：一，新民特殊農場之設置，二，優良農產物普及獎勵，三，病蟲害防除獎勵，四，副業獎勵，五，棉花獎勵，六，造林施設獎勵，七，農事改良實行班設置獎勵，八，農產物品評獎勵，九，先進地視察獎勵，十，農事巡迴講習會之舉辦。

一月華北春耕貸款由新民會全體聯合協議會決定爲六百萬元，向模

範地區及治安良好縣份發放。並制定春耕資金貸付要綱。

一月順義縣合作社聯合會擬定三年度計畫，其工作方針如下：一，合作系統之確立，二，指導制度之改善，三，實地指導與各社業務之自力經營。

一月冀東道新民會制定三年度合作實施計畫指導要領五項二十九則：第一項機構之準備1.縣聯之全

則的設立，2.有爲人材之充實，3.職員之訓練與講習會之開辦，4.合作社經理之明確化，5.指導事務之積極化，6.與縣新民會等指導監督機關之連繫強化。第二項組織工作1.重點主義之採用，2.鄉村合作社之法的整備，3.對於實態之適應與組織工作之實施，4.既設單位合作社內之經濟調查之實施，5.優秀社員之獲得與合作社之全般的普及。第三項啓蒙宣傳工作1.綜合的巡迴工作之實施，2.劇場各種會場之利用，3.講演，4.製作漫畫，5.紙戲劇等之製做，6.事業之制定，7.農業之指導，8.各種訓練講習會，9.青訓卒業生青年團分配於新民會各分會。第四項事業之實施1.信用事業，甲，貯金業務之實施，

乙，貸付業務之擴大，丙，社員之信用調查之實施與查定；2.購買事業，甲，投機思想之排斥，乙，品目限定之擴大，丙，現金購買之獎勵，丁，學校消費合作社之統制；3.販賣事業；4.生產利用事業；5.交易場；6.農倉庫。第五項指導訓練1.鄉村合作社及社員大會之指導訓練，2.縣役員會總代會之指導。

一月新民會北京特別市總會厚生科所管合作社貸款資金預算民國三十四年度四十六萬元，計農閉期副業合作貸款資金五〇，〇〇〇元，肥料新設及整井貸款資金一〇〇，〇〇〇元，春耕合作貸款資金一五〇，〇〇〇元，農產品合作販賣所資金八五，〇〇〇元，小本金融合作貸款資金七五，〇〇〇元。

一月山西省新民會製定三年度勸農工作大綱，於二月四日通令各縣總會，內容分實施事項，資料並資金事項，關於農家經濟事項，關於農事指導事項等。

一月房山縣合作社聯合會規定本年度對策爲人才的訓練，資金之增強，下部組織之適切，指導消費合作社合理的發達之助成；以縣城購買部爲中心，下設三支部（大概爲

(二名中之華系者由省產業科長任之)。下設總務、事業、指導三科，並預定設置監查室。各科各配屬參事一人。事業方面由省公署補助半年經費十二萬元及運營資金二十萬元。販賣事業以交易場為中心，制止場外交易。指導方面由參事等出差實地指導，重點為經理指導，與新民會勸農模範場連絡，或由省聯囑託棉產改進會人員實行農事指導，推進鄉合作社，於鄉村各要地設合作社配給所。

六月三十日山東模範地區縣聯滄縣、歷城、長清、章邱、益都、博山、淄川、長山、臨淄、桓台、德縣、臨清、泰安、濟寧、濰縣、濰陽、嶧縣、臨山、齊河、濟陽等二十縣聯共有單位合作社二三四社，戶數 四〇三、八三六、社員一三〇、九三二人，出資股數一七二、五八五股，已繳資金二五六、二八五元，以外縣聯有濱縣、蒲台、聊城、博平、東阿、荷澤、濮縣、陽穀、棲霞、黃縣、齊東、壽光、安邱、昌邑、商河、利津、平原、平陰、寧陽、莒縣、牟平、文登、惠民等二十三縣聯，單位合作社七十八社，戶數三五三、七三五戶，出資股數四一、四八六股，已繳資

金八四、一五一元。

七月一日山東省合作社聯合會成立，其組織系統為省聯以下縣聯及鄉村合作社三級。省聯之內部機構為理事長一名，副理事長二名，專務理事二名，理事五名及監事三名。理事長為省長，副理事長中之一名為新民會省總會次長。設總務、指導、事業、監查四科，各科設科長一名及參事，總務科下設庶務、會計、資金三係，指導科下設指導、調查二係。本年度事業計畫及業務進行之概要：第一，為資金之運用及損益預想，第二為會員之業務指導，第三為會員之普及，第四為會員購買販賣事業之轉旋，第五為生產指導。此外預定成立青島、芝罘二辦事處。

七月一日河北省實地縣交易場成立。七月一日河北省望都縣交易場成立。七月七、八兩日河北省合作社聯合會保定地區合作討論會開幕。七月十五日山東省聯以華系職員三十五名送入省行政人員訓練所受訓，以資合作社要員之充實期間四個月。七月二十一日山西省合作社聯合

會成立，其組織狀況：一會員，依定款第八條，為縣合作社聯合會及縣市單位合作社；二分所，選定主要地區與關係機關及新民會縣連絡所同辦事處等研究決定左列之設置，1.濰安分所，——會員為濰關、濰城、長子、屯留、襄垣、長治等六縣聯，2.運城分所——會員為安邑、聞喜、解縣、絳縣、猗氏、榮河、新絳、稷山、萬泉、河津等十個縣聯，3.臨汾分所——會員為翼城、臨汾、曲沃、汾城、襄陵、洪洞、趙城等七縣聯，4.崞縣分所——會員為崞縣、繁峙、代縣、寧武、神池、五寨、五台、定襄、崞嵐等九縣聯，5.陽泉分所——會員為壽陽、平定、昔陽、和順、遼縣、盂縣、武鄉等七縣聯，6.汾陽分所——會員為祁縣、平遙、介休、汾陽、孝義、離石、霍縣、汾西、靈石等九縣聯，7.太原分所——會員為陽曲、太原、徐溝、忻縣、太原、文水、榆次、清源、太原市、交城、靜樂等十一縣市聯。

七月三十日新民會天津市總會主辦之新民消費合作社(有無限責任組織)成立，社長溫世珍(天津市長)，副社長藍振德(市署社會局長)，(專務理事馬場正彥，監事李

關圖，(市署財政局長)，上條重雄(新民會天津特別市事務局前獎金責任者)，陶子權(新民會委員)制定章程七章四十一條。八月一日山東膠濟路沿線葉煙草交易所要員三十二名於益都縣聯受一個月之訓練，努力於技術之修得，同時施以精神訓練，以期交易事業之圓滿發展。八月二十八日至三十日新民會中央總會召開地方主務者會議，其關係合作社之議事，第一日為(一)食糧增產諸施策之促進，(二)規正消費，節約食糧，實行合理的配給，獎勵食用雜穀，節食大米及小麥，(三)強化中國聯合準備銀行完成通貨統一，(四)其他物價之統制，配給機構之強化，同時對依存第三國之商社及金融機關之掃除(五)大意為農村副產業之轉換。第二日為(一)關於合作社機構之確立，(二)關於指導連絡之圓滑化，(三)關於劃清新民會與縣合作社之經理。關於合作社組織機構之確立，其說明要旨如下：(一)合作社為經濟團體，負有經濟的責任(細目略)；(二)合作為專門的知識，須有特殊的經營技術(細目略)。關於新民會與合作社關係

之說明，大意爲：新民會爲民衆指導之團體，擔當新秩序建設之一翼之實踐團體，對政治經濟文化等舉凡關係國民生活之事項，直接間接都負有指導責任；合作社則在達成民衆相互扶助之精神，而對於福利之增進與新民會工作有密切不可分之關係；新民會工作之一部亦擔當經濟部門一翼，故綜合新民會與合作社之關係，新民會與合作社應保持工作上之緊密連絡，以發揮其綜合之力。第三日會議爲地方主務者教化科長，合作關係者，與勞工擔當者。其合作關係者之會議開始現地報告，一、爲省聯合會設立經過報告，二、省聯合會之組織狀況，三、省聯合會及管下組織之業務運營狀況，（豫算、資金計畫等）報告者爲山東、山西、河北、河南四省聯及蘇北地區聯合會。以下略。

九月十四日新民會蘇北地方總會召開管下縣市長會議，關於合作社之指示事項如下：一、關於組織事項，二、關於運籌事項，三、會計經理事項，四、關於教育訓練事項，五、報告，並連絡事項，六、合作社系統機構確立事項。

九月新海地區合作社聯合會交易場成立。

十月一日樂城縣合作社聯合會成立交易場，制有業務暫行規程二十一條，及物資交易場施行令二十四條及附則三項。

十月九日至十月十八日（十日間）河北省合作社聯合會召開會計講習班，計北京之四郊及大興、宛平、昌平、通縣、順義、懷柔、密雲、平谷、薊縣、三河、香河、固安、涿縣、房山、良鄉、等十九處之合作社受訓者二十五名。

十月二十四日華北政務委員會頒布「華北合作事業總會暫行條例」七十六條。計分總則、設立、會員之權利義務及入會出會、管理、事業、合作債券、計算、監督及補助解散、罰則等十章附則一。

十月山東省合作社聯合會增設，辛店、譚家坊、濰縣、二十里堡、坊子、黃旗堡、臨朐等七處葉煙交易所。

十一月二十四日華北政務委員會任命華北合作事業總會設立籌備委員如下：王蔭泰、山根讓、雷壽榮、打越顯太郎、王永宗、蔣尊棹、徐業、憚實惠、陳錦文、森直次、山田金五、山口三郎、藤井顯孝、王守善、金少偉。

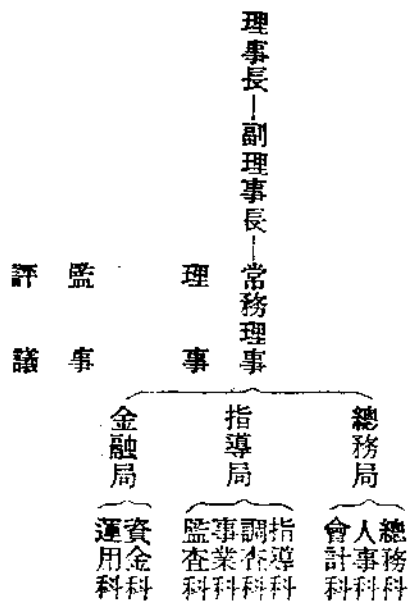
十一月二十六日華北合作事業總會籌備會召開設立籌備委員會，選任常任籌備委員山根讓、雷壽榮、打越顯太郎、憚實惠四氏，於設立籌備委員會席上作成華北合作事業總會章程，呈請設立認可。

十二月一日華北合作事業總會，正式接到設立認可。

十二月十一日華北合作事業總會向會員發送華北合作事業總會創立大會之通知。

十二月十六日華北合作事業總會召開創立大會於北京中南海懷仁堂，發表宣言三條：一、我等以期發揚合作精神而資貢獻華北王道社會之建設；二、我等以綜合同一之組織力謀農業生產力之增進及農產物流

通過程之合理化而使農民生活安定向上，三、我等爲完成大東亞戰爭以協力華北之戰時體制強化而貢獻東亞新秩序之建設。又宣言一件，大意爲以合作社之組織使農業生產力增進，保證農民生活，實現鄉村自治。並通過華北合作事業總會章程，同日由監督官署任命理監事如下：理事長王蔭泰，副理事長山根讓，常務理事雷壽榮，打越顯太郎，理事王永宗，蔣尊棹，徐業，憚實惠，陳錦文，森直次，山田金五，山口三郎，常任監事藤井顯孝，監事王守善，金少偉。當時總會之組織系統如左：



(未完)

總會第二屆代表大會紀要

總會第二屆代表大會常會，業於前月二十六日在西長安街尚友會舉行。是日上午十時三十分，各特別會員代表暨普通會員代表陸續到會，於主管官署長官實業總署督辦王蔭泰、財務總署督辦汪時璟代表吳署長、總會理事暨多數關係機關來賓列席之下，開會如儀。首由理事長王蔭泰主席說明開會意義，繼由實業總署督辦（俾合作局長代讀）財務總署督辦（吳署長代讀）分別致訓詞，新民會代表丁科長致祝詞，旋即開始議事。其第一案為關於民國三十一年度決算報告及監事審查報告，由主席說明，各會員代表追認無異議。繼即討論第二案，關於民國三十二年度業務實施計劃，經主席詳加說明，大致謂去歲政會已撥鉅款，致力於農業增產，今歲政會仍撥鉅資，由本會負農業增產之責，原為復興農村，力謀自給，而耕種生產全賴農民，能安居協力始有希望，斷非空言所能收效。在政會施行方案，專為農民謀福利，若仍不能得真實益處，則雖耗費若干鉅資亦等於虛擲。惟望各代表對於增產各事項關係農村利害若何，務必切實指陳，毋稍隱飾，是所至望，云云。議事既畢，於十二時攝影閉會。茲將理事長致詞暨實業財務兩督辦訓詞附載於後：

理事長致辭

今日為本會依據章程召開第二屆代表大會常會之期，承主管長官及各位來賓惠臨指導，並得重與各地代表晤對一堂，實深欣幸。

回顧去歲二月抄召開第一屆大會時，適當本總會創立之初，頭緒紛繁，百端待理，本人曾撫摠數事，期與共勉。乃光陰荏苒，忽已經年，復於此時此地獲觀各地代表，遠道蒞止，備著勤勞。本人身為領導，於茲時期，檢討既往而策勵來茲，殊有不能已於言者，聊述所懷，藉供參考。

合作事業，關係國計民生，固已無待贅言。居今日而欲推行合作事業，自非整備系統組織不可。此一年來，蘇淮青島兩地區，首以省聯性格於上年六月加入總會，繼之復有河南省聯所屬封邱等二十五縣聯，於十二月入會，下而至於鄉村合作社亦已達一萬五千餘社，是華北合作社之系統組織逐漸趨於發展。今後對於組織力量之發揮，自能期其推行盡利，運營自如。此其一。

我合作社系統組織既已規模粗具，而此合作機構所恃以推進業務有所遵循者，則尤在於規程準則之制訂。此一年來

所有本總會各種基本規程，大都公佈施行，至各省縣聯規程準則，亦經先後厘定頒發。今後對於指導方針之確立，自能期其整飭畫一，期於有成。此其二。

綜上兩端，在過去一年中，僅為開始業務前之必有準備，茲既大致完成，則本年度業務實施，必將以此為發軔。且我國自本年一月九日參戰以來，華北經濟體制當益強化，而寄與我合作社之重大任務，首為農業增產。在政會方面亦以此項方案上關國計，下繫民生，故特撥鉅款，專注全力，以應付此空前未有之局。我合作社既為農業增產之指導實行機關，照案奉行，責無旁貸。惟上年度業務中，如鑿井暨春耕貸款等項，農村所受理弊，關係將來施策者至重。各地代表身親其事，知之必審，所望深體當局關懷農產之旨，切實指陳，俾策改善，庶上無負政會之委託，下不失農民之囑望，合作前途，實繫賴焉。

實業總署督辦訓辭

華北合作事業總會，曾於去年二月二十七日召開第一次代表大會，光陰荏苒，轉瞬一年，今天又屆第二次代表大會之期，對於上年度之決算及本年度之事業實施計劃，有所協商，其意義之重大，自不待言。回顧一年來之合作事業，締造艱難，頗費經營，但社會人士或有未能諒解者，此固由於不明真相所致，要之合作社總有不能使人滿意之事實，是亦無可諱言。語云「止謗莫如自修」，惟當反求諸己，努力邁進，庶幾事實勝於雄辯，自能為社會所信賴也。

至各位代表大都來自田間，熟悉當地情形，合作社一切業務，對於人民何者有利，何者為害，均親歷目覩，知之素諳。希望盡量發表意見，指陳得失，既不可有所顧忌，亦不可意氣用事，其有礙於口述者，無妨用書面報告，或密報直達本人，本人以兼領理事長之立場，定當虛衷採納，力圖改善，以達為人民謀福利之使命，是則不勝企盼者也。

財務總署督辦訓詞

華北合作事業總會成立以來，已有年餘，為時雖然不久，但由於各位代表熱心指導，以及諸位職員的努力，已得到相當良好的成績，實在覺得十分快慰。自大東亞戰爭開始以來，華北的地位增加了牠的重要性，無論在治安方面、生產方面都須要積極地幹去，尤其是現在中國已實行參戰，我們更要覺悟責任之重大。

華北合作事業總會，對於確保農產、安定民生，是負有很大的使命。現在食糧問題是一切問題的中心，這個問題不解決，民生的安定是談不到，其他的問題也無從解決，所以根本的解決辦法唯有實行增加農產；第一要使華北能夠自給自足，進而供給整個東亞共榮圈，做到這個地步，我們才算成功。深望各位代表及諸位職員，拿着忍苦耐勞的精神，克服一切艱難，向前邁進，以完成本會的使命，是所厚望。

合作史料

華北合作運動之回顧

華北合作事業總會創立之經過

福田政雄 著

朱起予 譯

一 華北合作中央機關設立之氣運

華北之合作社，自中國事變動而破壞，為期破壞經濟機構之復興，民生之安定，民心之把握，於日本軍方面絕大支援與指導下而發展之，以組織農民為企圖東亞新秩序建設諸活動之基礎。因事變中國華洋義賑救災總會系統之合作社活動停止，棉產改進會系統之合作社雖繼續活動，但其對象只限於棉農。於是華北合作運動之主動乃由中華民國新民會之厚生工作方面實行合作社之構成。

前之問題，急待處理，在第一線各盡其力以從事於活動。但新民會與行政機關及中央機關施策之細則未能統一，因之合作社之進行方向，遂生種々之差異。為期使合作社任務著有成效，應綜合其勢力，集成其經驗而一致向適正方向推進實為必要，此係於現地之工作中所感到者。又從來對於合作社中央機關之設置，為合作運動之發展之所切望，此運動於有關係之各人中時

表發意見，以華北農業合作事業委員會由新民會合作社中央會改組繼承而施行整備強化，在名實同為華北之中央機關一案可以表現。新民合作社中央會改組後不足一年中，有被新民會中

縣聯合會不僅於單獨的指導，與事業運籌聯絡指導尤為必要，因在此時期曾發現種々偏向之失敗，於是上部系統組織之確立之意見乃有強調論據之提出。更關於合作社之指導育成，新民會以外尚有棉產改進會及其他許多之機關團體，因方針之不統一，於事業進行難免發生困難，由於此點合作社組織系統之確立實有必要。

二 新民會內部意見之統一

在此情況下，本人由現地轉動於北京，即民國二十九年三月一日，中華民國新民會與大日本軍宣撫班實行合流，彼時新民會之機構改革，同時新民會中央總會厚生部合作科人事異動，厚生部次長為藤井顯孝氏（現華北合作事業總會常任監事），合作科長柯興魁氏（現華北合作事業總會總務局長）及同副科長安河內哲夫氏（現華北合作事業總會總務科長），合作事業於厚生部合作科統率之下而行事業之推動。當時縣聯合會以新民會職員相當運籌，新民會對合作運動以許多之人力及經費之支出，並資金之貸放，但新民會中央總會於現地合作社之指導統制事項，仍有力量薄弱之狀況。此原因係由於指導育成機關之多元之存在，合作科為打破此種狀況，乃以向華北合作社指導方針之統一及系統組織之確立為主要目標而進行活動。即由新民會制作合作社指導方針而普遍實施之，從大乘之見地綜合各機關之意見以確立華北之方針，如此使各機關實施或促進其實施得以保證。我等以此方針置於新民會之方針中而積極努力，及其他機關善意之積極的支持亦具體化。又對中央機關固守既存之新民會合作社中央會而主張使其整備強化，則華北合作社之統一組織之成立殆有絕望之觀測，我等欲將新的中央機關以各機關之總意而成立之，即加入新中央機關中活

動，向新民會之經濟政策具體化之方針邁進。

新民會於「一、發揚新民精神以表現王道。二、實行反共復興文化主張和平。三、振興產業改善民生。四、善鄰締盟建設東亞新秩序」四大綱領之下，以治安第一主義之方針，置重點於剿共，將對國家觀念薄弱之中國民衆加以訓練組織，使國民之水準提高，肅正中國陋習之舊體制，使成爲與日本共同分担建設大東亞共榮圈之任務之團體，而在關係上與政府成爲表裏一體之政治部隊。

爲實踐新民會綱領之第三條將合作社及勞工協會指導育成之，現地之實際工作合作社工作占有重要部分，故合作科在採取前述方針時，首先打破新民會內部之反對。在其他科及部並現地之工作人員主張將合作社置於新民會之機構之內，而亦有人暗中同情於新民會合作科之方針。

合作科鑒於內外之情勢，「新民會將合作社置於其機構之內使華北造成一元既不可能，且結果必阻止運動之進展，惟此不止爲新民會問題，即對於華北之建設亦發生影響。新民會對於合作運動之方向及內容應由政治的領導行之，新民會職員應加入合作社組織之中而行活動以確保彼此之關係，」之主張以起，經半年以上之論戰，始達成內部意見之統一。

三 華北合作事業研究委員會之經過

自合作科內部意見之統一，乃開始對外部之折衝，其間探聽各機關之意見，並類行現地之狀況調查及意向之聽取。

於民國二十九年五月十九日開始準備，開十餘次合作社關係機關之會議，對於提倡華北合作事業輔導委員會之設置原則承認，經過相當時日華北合作事業研究委員會成立。

該委員會對於華北合作社指導方針加以研究審議，以築成系統組織之基礎。委員會對於以下各項問題論述甚

烈，關於其中之某項委員會幾呈決裂之狀況。

(一)關於鄉村合作社及縣合作社之性格：

合作科主張因農民之經濟的及文化的低落狀況，及華北經濟之動向，並基於地方商人之反對合作社的動向及敵勢力之殘存等之諸條件，應以縣合作社爲實質的經營單位，以鄉村合作社爲其下部組織之合作的實行者，由我方之指導力之關係，使其經營能力適當，以達成如文字所寫「鄉村」合作社之單位合作社，此意見相當有力，因之結論歸結於前述之意見。

(二)關於省聯合會之組織：合作社之組織有主張不止於僅設縣聯合會之意見，有謂設置省聯合會而不設中央機關，有謂爲便於指導應設置中央機關，由其支部工作而不設省聯合會之三種意見鼎立。第一意見係由於現地之狀態所見到毫無問題，後兩意見有

互讓妥協之情形，即兩方皆予設置，蓋中央機關之發展，實有待於省聯合會，而省聯則爲其支部，對此意見一致。第二之意見爲省分權的，第三意見爲中央集權的。

(三)關於中央機關之性格：中央機關有主張辦理金融即金庫之意見，因現地任何金融之道路之疏通均屬困難，尤其對於以上指導方針之不統一甚感苦惱，爲使指導方針統一，對於事業連繫應強力徹底。以指導組織力之薄弱爲理由，有主張指導與事業兼營。討論結果，中央實行指導業務與金融業務。

(四)合作社與新民會之關係合作社爲獨立經濟團體，除受政府之監督以外，採用政治的中立原則，此爲合作社之平常理念。但華北合作社則不同，原因在華北尚有抗日思想之殘存，陋習弊風之存在，更於官吏方面，對於新官吏之養成與舊官吏之刷新

等，實有必要之情況。在日本全國之民對於國體觀念甚強，在華北則於相當之知識份子中國民自覺之成分尙屬微薄，惟其如此，故政治意識成爲指導者及被指導者之重要條件，不能爲單獨的經濟活動及單獨的行政機構之整備，此有如只具形式而無靈魂之佛像，深慮有軌道以外之事項發生。

於如此意味之下，行政機關亦保有與新民會（政治部隊）有機的關聯，故對於合作社爲民衆之經濟組織一節，如上所述種種論最爲沸騰，結果新民會之主張通過。其他在華北不再設置農會，合作社採兼營主義，又對商會之關係等種之問題甚多，此處概予省略。

此委員會於民國三十年初，一切任務終了，新民會此次出席爲特聘之囑託朝鮮金融組合聯合會教育部長山根讓氏（現華北合作事業總會副理事長）。新民

會於該委員會派藤井氏安河內氏參加，更以合作科之部員安齋正氏輔佐之，安齋氏於既述新民會內意見之統一、於委員會，於訓練、於企劃、以至華北合作事業總會之創立大爲活躍，對華北合作運動理論之貢獻，頗屬不尠。

四 合作社系統組織之確立

爲敷設向合作社系統組織確立之軌道、人員之整備實爲必要。

此次爲新民會職員之再訓練、與日本內地、朝鮮、滿洲合作社經驗者之採用。再訓練於民國二十九年秋與民國三十年春兩次舉行，於新民會中央訓練所行三個月之訓練、授以合作社之理論及運營各論、簿記、庶務等。受訓練者者百數十名以上，配屬於縣聯合會以擔當確立縣聯合會機構之整備責任。

關於中央機關之設立更有

四 合作社系統組織之確立

日本內地、朝鮮、滿洲之法的根據之必要、於是準備關於暫行條例之發布、依華北合作事業研究委員會之意見、向華北政務委員會及興亞院連絡進行；同時製作章程草案及準備中央機關成立後人事之移管及省聯合會並縣聯合會之資金撥出等、與新民會協議行之。

新民會更以道辦事處厚生科副科長級五名向中央轉任、以資陣容之整備。按中國官廳對於事務之常例、我等只有期待。民國三十年十月二十四日華北合作社事業總會暫行條例公布、乃急速進行創立之準備。

惟總會之機構問題與章程兩項、其決定需要相當時間。對於機構問題、探參事制、因華北爲日華模範合作地帶、中國人內又缺乏合作社之專門家、更於目下軍事行動條件之下、在此機構內

守善等十五氏充之。籌備委員會開會二次，一切準備終了，經主管官署批准設立，乃於民國三十年十二月十六日，在北京懷仁堂、於關係機關及會員代表之出席下、舉行華北合作事業總會成立大會。

於此華北合作運動之進展劃一階段。本人回想當時籌備設立之關係機關各位上輩及同僚之努力、同時並思及爲此運動而犧牲之英靈。

一爲亘京漢、隴海、津浦各線四百里之長途、爲強行出差連絡達成效果、因而致疾、死於腸病之合作科之佐木氏、一爲籌設合作社辦事處、遭匪夜襲、單身應戰而死之新民會東應縣總會之井手田氏。此外更有其他先輩同志於血與努力之上而築成此運動之發展。猥以菲才、願盡棉薄、自策自勵、以期更有新的進展。

關於中央機關之設立更有

日本入立於指導立場爲當然

三郎、藤井顯孝、金少偉、王

譯者按：關於華北合作運動史福田政雄先生曾有「事變後華北合作運動史」一文、經鄙人譯爲華文、連載於「華北合作」第八卷第三、四、五、各期、惟敘述止於民國二十九年三月、以後則付闕如、茲於友人處見有東亞協同組合協會出刊「先驅者の道」一書、內載福田先生「華北合作運動之回顧」論文一篇、所述爲華北合作事業總會創立之經過情形、甚爲詳盡、爰取譯出、俾與前載「事變後華北合作運動史」合觀之、可成完璧。惟譯筆拙劣、詞多未能達意、尙祈原著者及諸合作同人指正爲盼！

民國三十三年二月十六日起予譯介并識。

民國三十三年二月十六日起予譯介并識。

蘇淮特別區合作社聯合會前年度業務經營述略

勵 公

蘇淮特別區合作社聯合會所統轄之地域包括蘇淮特別區全區，計有蘇北十七縣及安徽省北部四縣。其現有之市縣合作社聯合會，計有市合作社聯合會一，縣合作社聯合會十七。

蘇淮特別區合作社聯合會所統轄之地域包括蘇淮特別區全區，計有蘇北十七縣及安徽省北部四縣。其現有之市縣合作社聯合會，計有市合作社聯合會一，縣合作社聯合會十七。

蘇淮特別區合作社聯合會所統轄之地域包括蘇淮特別區全區，計有蘇北十七縣及安徽省北部四縣。其現有之市縣合作社聯合會，計有市合作社聯合會一，縣合作社聯合會十七。

一、會員及鄉村合作社組織之調整

蘇淮特別區行政範圍內，計有一市二十一縣；但以治安上及政治上之關係，在此一市二十一縣中，隸屬於特區合作社聯合會之會員僅有一個市合作社聯合會，十七個縣合作社聯合會，其泗縣、亳縣、濉水縣、阜寧縣等四縣至今尚無縣合作社聯合會之組織。此等會員之創立，大都在民國三十年末及三十一年五月間。

自特區合作社聯合會成立，即制定合作社組織暫行條例，並以組織上之改革，機構上之調整以及會員本身之充實增強計，力謀其下層組織——鄉村合作社——普遍設立，以利業務之進展。對既成立之合作社加以輔導而促其為現代化之機構；其在未設置合作社之鄉村，則以配給民衆所需物品之利益誘導之，俾其能早日自動組織合作社。計現已組織之合作社二三四社，其社員約有十四萬餘人矣。

二、資金之運用

特區合作社聯合會三十一年度運轉資金總額為三百三十萬元整，皆由華北合作事業總會借入者，其中計有小麥收買資金一百六十萬元，購買資金五十萬元，雜穀確保資金一百二十萬元。關於小麥收買資金現已悉數收回，並已歸還事業總會矣。故截至現在為止，仍由事業總會借有一百七十萬元。其利率均按日利二分四厘計算（小麥收買資金除外），而特區合作社聯合會貸給縣聯之利率則為日利二分七厘。

三、會員業務之監查

前年度對於會員業務之監查方面，側重於會計系統之確立與其調整，以其本質言之，則又指導之意味實多於監查。當對於會員業務加以監查時，恒先使其對既往業務成績加以明確認識，然後再以合作社實地

業務指導之。惟以各縣聯之會計事務迄今尚未能統一，且以關係會計方面之規程亦未制訂，以致各縣聯會計業務率皆隨意行之，殊可憾也。在另一方面，會計事務人員對會計之知識，亦非常貧乏，加以基本

訓練之缺少，與夫帳簿設備之不全，於是處理失當甚至不合法者殆所難免，此後應特別加以重視，並應對會計人員實施訓練，以期會員會計制度得以改善。

四、會員業務之經營

合作社之業務分爲四種，所謂信用、購買、販賣、利用是也。現階段下合作社採兼營主義，故在其發展至健全成熟狀態時，此四種業務應兼舉並進，不分軒輊。但今日之情況，各地合作社均屬草創伊始，規模未具，是以在四種業務經營上顯有重輕之現象，特區合作社聯合會所屬各縣聯自亦有所不免。

益以在此農業凋敝達於極點，各地治安多未恢復之時，合作社業務之完滿發展尤非可一蹴而就者，故須待之以時，持之以恒，使農民對合作社認識稍深，而農村治安日漸安寧，農民生活日漸穩定，合作事

業始能日進不已也。

特區合作社聯合會在三十一年度中，對其會員之業務經營上，頗側重於購買販賣之斡旋，其他業務則無若何之進展，茲逐一分述如左。

(一) 信用業務

特區合作社聯合會在信用業務之經營上，今日尚未有令人滿意之成績，而號爲最龐大數字之本年度春耕貸款，則又於該會成立之前，由行政機關貸與農民，作爲小麥及雜穀之收買資金。今將其對會員存放款情形列表於下，俾略窺其一斑。

甲、會員存款

種別	存款額	返還額	年度末餘存額	
			股數	金額
特別儲蓄存款	八七、三二四三〇	五、四〇二六〇	六八一	九一一七〇

乙、放款

種別	放出額	收回額	年度末未收回額	
			股數	金額
普通短期放款	二,九四,四三〇	一,七三〇,〇〇〇	六〇	一,二〇四,四三〇

丙、各種放款之用途

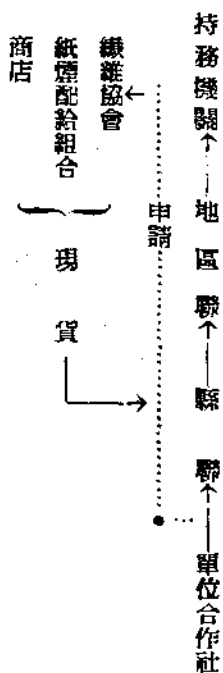
用途別	種類	股數	金額
小麥收買資金	普通短期放款	二二	一,七二〇,〇〇〇
	雜穀收買資金	一三	一,一六〇,〇〇〇
購買資金(生活必需品)	普通短期放款	一四	九四,四九〇
	計	五〇	二,九七四,四九〇

(二) 購買業務

購買業務因其爲當前急務，特區合作社聯合會頗多致力於此，其成績亦可觀。前年度內購買業務之資金總額原定爲一百八十萬元，經周折，今以圖解表示如左：

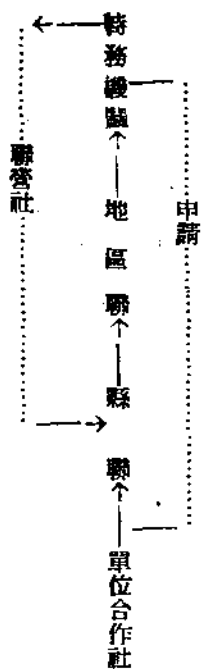
至於購買品斡旋之情況，則頗費

甲、棉布、棉線、汽油、酒精、紙煙等購買時之斡旋途徑



持務機關

乙、火柴購買時之斡旋途徑



結果，前年度受託購買品之評價金額，約為一、八六九、七九九元；前年度購買品之賣却金額，約為一、八三五、七四九元；而本年度現仍積存之購買品評價金額則約為三四、〇五〇元。

(三) 販賣業務

販賣業務在合作社之經營上，其地位與購買業務不相上下，後者在乎供給社員一切生活上之必需品，而前者則為代替社員推銷販運其生產品，兩者之相關，直如剪刀之有兩翼，去其一，則社員之生活與其

生業便難得以圓滿解決也。

特區合作社聯合會前年度之購買業務，異常發展，已備述於上，但反觀其販賣業務，無論在性質上以及在經營上均為稍遜。

前年度販賣業務置重於小麥之收集，其經營之意味，與其謂為販賣勿寧謂為收買，乃由合作社出資金在無利息及手續費之原則下，對下層機構加以統制與斡旋，結果達到收買二十一萬袋小麥之成績。此外在前年度對落花生，亦曾代社員販賣，但為數較小麥為少耳。茲將落花生之販賣情況，表列如左：

種別	交託販賣額		實收額	
	數量	金額	數量	金額
花生	五七、九五三	五二、一五七七〇	五七、五五三	五二、一五七七〇

五、合作社職員之訓練

合作之意趣，在乎主動的需要的自覺。其本質乃係一種主義，其信其整個的力量獻身於事業之推進，徒須對之發生絕對的信仰，然後以

庶幾合作運動之前途乃可樂觀；按諸各國合作先進，莫不金玉斯義，貫徹力行；而力行之道，又有賴乎合作教育。

合作教育之推行，大別之可分為兩方面：積極的對已參加合作運動者加以質的促進之訓練，使其對合作之旨趣有百尺竿頭更進一步之認識；消極的對未參加合作運動者與以富有誘惑性之鼓吹，使其對合作發生初步之興趣，而引起其作更深一層之探討，其目的在求合作主義者之量的增加。前者積極的訓練普通又分為合作社職員之訓練與合作社社員之訓練兩種，後者消極的訓練之對象則包括一般社會各階層之民衆，具體的實施當以各種社會團體、慈善機關、各級學校為良好之目標也。

今日我國之合作運動尚在萌芽時期，以言從事合作運動者之內在情況，其下層機構中之職員的教育程度多未具備切實認識合作之能力；其社員皆為鄉間農民，在此鄉村教育尚未普及之今日，農村民衆對合作二字尚多不能認識，遑論其意義如何。再就社會一般人士言之，則多數對合作之意義聞所未聞；即有一知半解者，亦往往加以曲解與

誤解；如與都市人士言合作，率皆以消費合作概括一切，而不知尚有種種也。故合作教育尚焉。

合作教育之推行，莫先於合作社職員之訓練，而合作社職員之訓練尤為切要。蘇淮特區合作社聯合會訓練工作之方針，自亦側重於此。惟以各縣聯擔任會計之職員，至今對合作社所採用之複式簿記，尚多未能透澈了解其原理及其實際記帳之方法與手續；此點在合作社之業務經營上影響彌大，故對各縣聯之會計人員施以訓練，俾能統一合作會計之系統，以利合作社業務之進行，似較他種訓練事務尤為迫要。特區合作社聯合會在前年度中所舉行之三次講習會中，有兩次專為講習合作會計而設，其講習合作原理及其經營之講習會則僅有一次即職是故也。茲逐一敘述於左：

(一) 淮安淮陰泗陽三縣聯合會計事務講習會

1. 地址 淮安縣合作社聯合會
2. 期間 自八月十八日至八月二十五日
3. 受訓人員 淮安縣合作社聯合會職員四名 淮陰縣合作社聯合會職員二名 泗陽縣合作社聯合會職員

二名

4. 講習科目 ① 縣合作社簿記解說 ② 複式簿記解說 ③ 分錄之意義 ④ 交易之意義 ⑤ 會計科目解說 ⑥ 傳票 ⑦ 帳簿 ⑧ 記帳方法 ⑨ 記帳須知 ⑩ 例題(依例題作實地練習，自發傳票、記補助帳日記帳、總帳以及日報與月報之製作，均詳為指導，以求澈底了解，並能實際運用裕如。) ⑪ 試驗(與受訓諸職員以試題、考查其登記傳票、日記帳以及總帳之情況，結果成績良好)

(二) 靈璧縣合作社聯合會會計事務講習會

1. 地址 靈璧縣合作社聯合會
2. 期間 自八月六日至八月十五日
3. 受訓人員 該縣聯及辦事處會計人員十名
4. 講習科目 ① 會計科目解說 ② 分錄之意義 ③ 交易之意義 ④ 傳票之性質及其作法 ⑤ 帳簿轉記方法 ⑥ 記帳須知 ⑦ 實際記帳之方法及其手續 ⑧ 日報及月報之製作方法

(三) 蘇淮特別區合作社要員訓練

1. 目的 以養成建設新中國先驅者並諳熟合作社經營之理論與實際技術為目的。
2. 地址 徐州市蘇淮特別區建設人員訓練處
3. 期間 自十月一日至十月二十日
4. 受訓人員 縣聯職員四十七名
5. 講習科目 ① 特別演講(四小時) ② 合作社簿記(四十四小時) ③ 合作概論(四小時) ④ 組織

六、生產指導之實施

今日合作社所負之使命，在乎復興農村經濟，改善農民生活，而此二者之基礎，則端在農業之振興與改良。

藉合作社為研究農業發展農業之機關，早已見於歐西各國。即在我國早期倡導合作運動之機關，如華洋義賑會及政府所組織之其他合作推行機關，對農業之研討亦皆能不遺餘力，成效卓著。如土壤成分之分析，種子改良之研究，肥料之配合利用等，皆為問題討論之中心，且有相當之成績。今日合作社之任務，尤應以十二分之力量集中此點其理甚顯，無俟說明。

蘇淮特別區合作社聯合會位在蘇皖接壤地，土質肥沃，江淮灌溉，向

- 概論(六小時) ⑤ 法規(六小時) ⑥ 販賣購買事業(三小時) ⑦ 信用利用事業(三小時) ⑧ 農村問題(四小時) ⑨ 東亞聯盟與合作社關係(二小時) ⑩ 東亞戰爭意義(二小時) ⑪ 農業增產問題(四小時) ⑫ 日語(七小時) ⑬ 教練(十小時) ⑭ 考查(六小時)

亦為一最重要之決定的因素，故種子之消毒，在增進生產上乃為不可或缺之急務。

蘇淮特區在農作物方面，以小麥出產豐富聞，故實行種子消毒之對象亦首以小麥為重心。普通小麥最易罹致之病症為黑穗病及腥黑穗病，如小麥在未成熟時期發生此二種病症時，其結果或不止於減收，甚至一年耕種之精力亦將完全擲諸虛耗。

基乎上述，前年度蘇淮特區合作社聯合會，在種子消毒方面，曾採取左列之措置：

1. 使用消毒藥品——散博爾多
2. 消毒藥品之配給——從華北合作事業總會領到消毒藥品，以縣耕地面積為標準配給各縣聯，然後由縣聯分配各鄉村合作社，而直接發放於農民，並加以充分指導，使其對消毒藥品之使用知識澈底有所理解。今將消毒藥品配給情況表列如左：

(一) 種子消毒

農作物之健全生長發育，固係乎種子之質的優良，而在另一方面，其種子之有否致病菌類附着其上，

種子消毒藥品配給表

縣聯別	配給數量	耕地畝數
徐州市	九〇〇磅	二七、〇〇〇畝

縣別	第一次	第二次	共計
銅山縣	五個	五個	一〇個
徐州市	二個	二個	四個

3. 種子消毒器之配給——爲種子消毒工作進行上之便利計，特區行政公署特別購入大量種子消毒器，由各縣聯免費配給於鄉村合作社，以資應用。茲將種子消毒器配給情況表列如左：

縣別	第一區	第二區	第三區	第四區	第五區	第六區	第七區	第八區	第九區	第十區	合計
銅山縣	五	五	五	五	五	五	五	五	五	五	四十八
徐州市	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	十八
合計	四十九	四十九	四十九	四十九	四十九	四十九	四十九	四十九	四十九	四十九	九十八

備考：每畝配給種子消毒藥品一磅三十分之一

縣別	第一區	第二區	第三區	第四區	第五區	第六區	第七區	第八區	第九區	第十區	合計
銅山縣	二、二〇〇磅	二、一〇〇磅	七〇〇磅	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅	二、二〇〇磅
徐州市	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅	二、一〇〇磅
合計	三、三〇〇磅	三、三〇〇磅	三、三〇〇磅	三、三〇〇磅	三、三〇〇磅	三、三〇〇磅	三、三〇〇磅	三、三〇〇磅	三、三〇〇磅	三、三〇〇磅	三、三〇〇磅

類別	總出品數	受賞數					合計
		一等	二等	三等	四等	五等	
牛	四三	—	三	六	—	—	九
馬	五四	—	三	六	—	—	九
羊	三五	—	三	六	—	—	九
豬	三五	—	三	六	—	—	九
雞	三三	—	三	六	—	—	九
鴨	六四	—	三	六	—	—	九
毛	二三	—	三	六	—	—	九
合計	—	—	—	—	—	—	—

2. 畜產之部

類別	出品點數	受賞點數				合計	受賞率
		一等	二等	三等	四等		
穀類	七一一點	一九點	三四點	九九點	二四點	二六六點	三七%
豆類	二七四點	五九點	九九點	二五九點	四〇點	七九點	二九%
雜糧	七一一點	九二點	二二二點	七八九點	一〇六點	二二五點	三〇%
特用作物	三三一	八八	一五九	三九	五二	一一四	三三%
蔬菜類	三六七	八八	一六九	四三	五六	一一三	三三%
果實類	六四	—	三	六	九	十八	二九%
農產加工物	一一	—	—	—	—	—	—
合計	二、四八〇點	四九點	一〇〇點	二九二點	二八九點	八二〇點	三三%

(二) 畜農農產獎勵
 爲獎勵農畜農產之品質優良，蘇淮特區合作社聯合會特於前年度內與畜產聯合會等關係機關取得密切連絡，舉行農畜產獎勵會，今誌其大略情況如左：
 1. 會場——徐州市南關天主堂及家畜市場
 2. 期間——民國三十一年十二月六日至十二月十日
 3. 出品點數及受賞點數：
 1. 農產之部

合計	原皮	肉製品	本製品	皮本
六七八	一三三	五二	六五	一〇四
一四	二	一	二	一
三八	八	二	五	三
七六	一七	五	一〇	七
一三三	二九	九	一六	二二
四一七	七六	三五	三二	八一
六七八	一三三	五二	六五	一〇四

(三) 肥料配給

本地區向以出產小麥豐饒聞，前已提及，故對小麥之生產情形，特區聯合會非常注意，前年度為謀小

麥增產，先實行第一步之辦法，即為肥料配給，俾小麥耕地得有充分之生息，其所用肥料為基肥硫酸。今將其配給情形表列於下以結本文。

小麥基肥用硫酸配給表

縣別	配給數量	價格	單價
徐州市	三〇〇噸	二、一九〇圓	七三〇圓
銅山縣	四〇〇噸	二、九二〇圓	〃
宿遷縣	三〇〇噸	二、一九〇圓	〃
泗水縣	二〇〇噸	一、四六〇圓	〃
濰縣	三〇〇噸	二、一九〇圓	〃
東海縣	三〇〇噸	二、一九〇圓	〃
宿遷縣	三〇〇噸	二、一九〇圓	〃
淮陰縣	三〇〇噸	二、一九〇圓	〃
淮安縣	三〇〇噸	二、一九〇圓	〃
鹽山縣	二〇〇噸	一、六〇六圓	〃
豐縣	〇・八噸	五八四圓	〃
合計	三〇〇噸	二、一九〇圓	〃

積極推進農業增產

冀省各地區農業增產推進委會展開活動

北京地區

負有參戰體制下促進農產物增產企圖之河北省北京地區農業增產推進委員會，自成立後即已積極展開活動，並擬具事業綱要頒佈對日實施，內容在根據華北農業物增產對策並應現下情勢，以謀急速確立食糧之自給自足。並指定重點縣十個地區，即宛平、良鄉、涿縣、大興、通縣、三河、香河、順義、密雲、昌平等實施農產物重點，更以食糧及生活必需品之小麥、棉花、水稻、玉蜀黍、甘藷、麻、粟等優良種籽指定配給耕種，預定為〇〇〇畝；更於每一重點縣內選定重點鄉村，每地區為五個單位。此外並設置專門技術員若干名，以期指導促進農產增收。

真定道

真定道農業增產推進委員會，自成立以來，於各幹事委員努力推動之下，業務進行異常順利，成績頗佳。刻更為謀會務急速進展，以資達成預期使命起見，特於本月十三日上午十一時，在冀省合作社聯合會石門地區辦事處，舉行首屆常務委員及幹事部會議，對今後增產工作方針討論至為詳盡。

真泐特區

真泐特區當局，為適應參戰體制，積極增產，不遺餘力。茲為對管下各縣農業增產工作，統籌推進，強化指導，在行政公署、特區新委會、合作社特區辦事處等各方協力下，乃決定組設真泐特區農業增產推進委員會，並於春耕期中，力促早日成立，以期負有「穀倉」盛譽之真泐特區，於增產上放一異彩。日前召開籌備會議，當經決定其組織及人事，將由特區公署雷恒成署長任委員長，區署建設科長馬承勳任副委員長，區署技正陳景滔任幹事長，其餘委員、幹事各若干名，大致亦已內定，不日即可正式成立。

順德地區

冀省合作社聯合會順德地區辦事處，為關於重要農產物之緊急增產及農業全般之振興，企畫樹立推進方策並指導統制之，以輔翼農業行政起見，特由該辦事處主理一切籌備事宜，於本月十一日在順德道公署召開順德地區農業增產推進委員會成立大會。其主要工作：一、關於重要農產物緊急增產及其附帶對策事項；二、關於一般農、林、畜、水產業之增產振興事項；三、關於指導縣(市)區委員會之營運事項；四、對於道尹諮詢意見答復事項。在成立大會上，對此四項工作及將來工作方策，曾有詳密研究。該會委員長為順德道尹范興伯，副委員長為順德勸業模範場場長王祖華。其他道署科長、秘書、各縣縣知事等均為委員。該委員會之預算為三萬五千元。



縣合作社聯合會會計實務詳解

于德敏

第一章 傳票 (續)

第五節 更正傳票

一、更正傳票之意義

更正傳票者，乃因主要帳簿記帳誤謬，日後發見，須加以更正，或者記帳正當，日後須取消，及有更正必要時所使用之傳票，即所謂更正傳票是也。

傳票或記帳不正之理由，分爲誤謬、虛偽二種。誤謬由記帳者不注意，及無熟練之經驗而發生。但虛偽則多出於故意也。故虛偽交易之整理，以更正傳票爲之不可能，而更正傳票之功用，專爲過去交易記帳之誤謬或有取消之必要時使用之。誤謬之發生，大概如左

- (1) 繕製傳票之誤謬
- (二) 會計科目之誤謬
- (二) 貸借之誤謬

(2) 記日記帳之誤謬

(一) 會計科目之誤謬

(二) 貸借之誤謬

(3) 轉記總帳之誤謬

(一) 會計科目之誤謬

(二) 貸借之誤謬

除前記之誤謬外，又有金額之誤謬（傳票、日記帳、總帳）及餘額算出之誤謬（總帳）。但金額及餘額算出之誤記，多於當日之日記帳，總帳，或總帳各科目餘額帳，結帳時發見之，故多無繕製更正傳票之必要。然而萬一有更正必要時，須按照會計科目之誤謬更正之。

二、更正傳票之繕製

(一) 繕製傳票時會計科目之誤謬

此時使用之傳票及記帳之一切，應與錯誤時之傳票相同，全以赤字記載於摘要欄，再

以赤字說明更正之理由，同時須再另製正當之傳票，於摘要欄登記必要之一切。前者之赤字傳票，即爲取消當初之交易，然更正傳票之年月日，須以更正當日記載之，其後須

收入傳票

民國 31 年 10 月 20 日

活期儲蓄存款 科目		姓名	摘要	金額	責任者印
甲村合作社	No. 5 存入			10000	
	8/9 定額儲蓄存款誤記活期儲蓄存款 本日更正				
合	計			10000	

(註：表內黑體字代表赤字)

收 入 傳 票

民國 31 年 10 月 20 日

定額儲蓄存款		科 目		
姓 名	摘 要		金 額	
甲村合作社	No. 5 存入		1 0 0 0 0	責任者印 經手人印 出納者印
	8/9 定額儲蓄存款誤記活期儲蓄存款 本日更正			
合	計		1 0 0 0 0	

再製後者之正當傳票也。其例如次：
 (1) 民國三十一年十月二十日 八月九日
 收入甲村合作社定額儲蓄存款一〇〇〇圓，
 誤記爲活期儲蓄存款一〇〇〇圓(存摺號數
 第五號)，記帳終了，日後發見，即行更正。

支 付 傳 票

民國 30 年 10 月 20 日

短期信用放款		科 目		
姓 名	摘 要		金 額	
張村合作社	No. 28. 32.5.8.		3 0 0 0 0	責任者印 經手人印 出納者印
	9/8 短期抵押放款誤記短期信用放款 本日更正			
合	計		3 0 0 0 0	

(2) 民國三十一年十月二十日 九月八日
 放出張村合作社短期抵押放款三〇〇圓，誤
 記爲短期信用放款三〇〇圓，記帳終了，日
 後發見，當即更正(會員號數二八號、三十
 二年五月八日到期)。

(註：表內黑體字代表赤字)

支 付 傳 票

民國 31 年 10 月 20 日

短期抵押放款		科 目		
姓 名	摘 要		金 額	
張村合作社	No. 28. 32.5.8.		3 0 0 0 0	責任者印 經手人印 出納者印
	9/8 短期抵押放款誤記短期信用放款 更正			
合	計		3 0 0 0 0	

(一) 民國卅一年十月二十日 十月三日
 但收入支付傳票多無此項誤謬，故其說明從
 略。舉例如次：

(二) 繕製傳票時貸借之誤謬
 記載方法與(一) 繕製傳票時誤謬相同。

(#) 轉帳傳票(收入)

民國 31 年 10 月 20 日

購買品除賣款		科目		金額	
轉帳科目	摘要	金額	單位	金額	單位
購買品	10/3 甲村合作社麵粉 50 袋 C20.00	1	000	000	00
	現金收入				
合	計	1	000	000	00

(註：表內黑體字代表赤字)

賣與甲村合作社麵粉五〇袋，每袋二〇圓，共價一、〇〇〇圓，全額除賣之，購買品除賣款記於轉帳傳票(收入)，而購買品記於轉帳傳票(支付)，記帳終了，日後發見即行更正。

(#) 轉帳傳票(支付)

民國 30 年 10 月 20 日

購買品		科目		金額	
轉帳科目	摘要	金額	單位	金額	單位
購買品除賣款	10/3 甲村合作社麵粉 50 袋 C20.00	1	000	000	00
	現金支出				
合	計	1	000	000	00

(註：表內黑體字代表赤字)

(#) 轉帳傳票(收入)

民國 31 年 10 月 20 日

購買品		科目		金額	
轉帳科目	摘要	金額	單位	金額	單位
購買品除賣款	10/3 甲村合作社麵粉 50 袋 C20.00	1	000	000	00
	現金收入				
合	計	1	000	000	00

轉帳傳票(支付)

(#)

民國 31 年 10 月 20 日

- (三) 記日記帳時會計科目之誤謬
- (四) 記日記帳時貸借之誤謬
- (五) 轉記總帳時會計科目之誤謬
- (六) 轉記總帳時貸借之誤謬

購買品除賣款		科目			
轉帳科目	摘要	金額	金額	金額	金額
購買品	10.3 甲村合作社麵粉 50袋 C20.00	1	0	0	0.00
	現金支出				
合	計	1	0	0	0.00

責任者印
經手人印
出納者印

民國 年

責任者
經手人

月 日 傳票集計票

收入傳票			支付傳票		
種別	張數	金額	種別	張數	金額
現金	張		現金	張	
轉帳	張		轉帳	張	
合計	張		合計	張	

右記之(三)(四)(五)(六)與前記(一)(二)之場合，除更正傳票摘要欄說明相異外，其他皆相同也。但(三)(四)(五)(六)更正傳票摘要欄之說明，須詳述「記日記帳時」或「轉記總帳時」之誤謬理由。

第六節 傳票之整理

一、每日之整理

每日記帳完畢後之傳票，應即填記傳票集計票而裝訂之。其傳票集計票之格式如左。

(1) 傳票集計票填製之方法

每日主要帳簿記帳完畢後，應即填記傳票集計票，其填記要領如左：

(一) 年月日……須記交易之年月日(即傳票之年月日)。

(二) 「收入傳票」欄，「現金」行中「張數」須記當日收入傳票張數之和。

(三) 「收入傳票」欄「現金」行中「金額」須記當日收入傳票之「金額」及轉帳傳票「收入」欄之合計(須與現金出納帳當日之收入合計(除前日餘額)一致)。

(四) 「收入傳票」欄「轉帳」行中「張數」須記當日轉帳傳票(收入)張數之和。

(五) 「收入傳票」欄「轉帳」行中「金額」須記當日轉帳傳票(收入)金額之和(除現金收入)，即當日日記帳「轉帳收入」欄之合計。

(六) 「收入傳票」欄「合計」行中「張數」須記當日收入傳票及轉帳傳票(收入)之和，即「收入傳票」欄現金張數及轉帳張數之和。

(七) 「收入傳票」欄「合計」行中「金額」須記當日收入傳票金額及轉帳傳票(收入)金額之和，即「收入傳票」欄現金金額及轉帳金額之和(須與當日日記帳「收入合計」欄之合計一致)。

(八) 「支付傳票」欄「現金」行中「張數」，須記當日支付傳票張數之和。

(九) 「支付傳票」欄「現金」行中「金額」，須記當日支付傳票之「金額」及轉帳傳票(支

付)「現金支出」額之和，即當日日記帳「現金支出」欄之合計(須與現金出納帳當日之支出合計一致)。

(一〇)「支付傳票」欄「轉帳」行中「張數」須記當日轉帳傳票(支付)張數之和。

(一一)「支付傳票」欄「轉帳」行中「金額」須記當日轉帳傳票(支付)金額之和(除現金支出)，即當日日記帳「轉帳支出」欄之合計。

(一二)「支付傳票」欄「合計」行中「張數」，須記當日支付傳票及轉帳傳票(支付)之和，即「支付傳票」欄現金張數及轉帳張數之和。

(一三)「支付傳票」欄「合計」行中「金額」，須記當日支付傳票金額及轉帳傳票(支付)金額之和，即「支付傳票」欄現金金額及轉帳金額之和(須與當日日記帳「支出合計」欄之合計一致)。

填製例：

1 民國三十一年十月九日收入傳票五張，合計金額一八、七五〇圓。

2 轉帳傳票(收入)四張，合計金額一二、七〇〇圓(內現金收入四、三〇〇圓)。

3 支付傳票六張，合計金額一三、〇〇〇圓。

4 轉帳傳票(支付)五張，合計金額一〇、〇二〇圓(內現金支出一、六二〇圓)。

民國 31 年

經手人	責任者
-----	-----

10 月 9 日傳票集計票

收 入 傳 票			支 付 傳 票		
種 別	張 數	金 額	種 別	張 數	金 額
現 金	5 張	23,050.00	現 金	6 張	14,620.00
轉 帳	4 張	8,400.00	轉 帳	5 張	8,400.00
合 計	9 張	31,450.00	合 計	11 張	23,020.00

(2) 傳票之裝訂

前記之傳票集計票，填製完畢後，應即裝訂，其裝訂要領如左。

(一) 傳票裝訂之順序，以傳票集計票為表皮，其次為收入傳票及轉帳傳票(收入)，(依各科目之順序不分現金轉帳)其後為支付傳票及轉帳傳票(支付)。(依各科目之順序不分現金轉帳)。

(二) 各傳票科目之順序，應依總帳各科

目餘額帳之各科目順序(不分現金轉帳)。

即在記日記帳之先，將傳票分開二項：一方面為收入傳票及轉帳傳票(收入)，一方面為支付傳票及轉帳傳票(支付)；然後收入傳票及轉帳傳票(收入)依總帳各科目餘額帳之各科目順序，分別記入日記帳之收入適當欄，而支付傳票及轉帳傳票(支付)亦同樣依科目之順序，分別記入日記帳之支出適當欄。故傳票裝訂之順序，應與記日記帳之順序相同為妙，不然，日後倘有傳票及帳簿對查必要時，實為不便也。

(三) 由傳票第一張(除傳票集計票)起

到末張止，須蓋連續號數以免遺失。

(四) 裝訂後，須由經手人及責任者蓋騎

縫印，以免日後發生意外事故。

二、月末之整理

每月末須填製傳票集計總票，將一月份之

傳票彙總裝訂保管之。其裝訂要領等，須參

照前述每日整理之各項。傳票集計總票之格

式如左：

民國 年

經手人	責任者
-----	-----

月份傳票集計總票

(完章本)

縣合作社聯合會設立要領

一、方針

縣合作社聯合會之設立乃以省合作社聯合會之責任加以企劃實施爲其主旨考慮治安政治經濟等各方面情況決定增設地點本其組織宣傳工作以鼓勵縣農民使其自動性發揮光大同時上級機關更加以強力之指導以促其組織而底於成立

二、新設縣合作社聯合會之前提條件

(一) 新設縣之決定

新設縣合作社聯合會（以下稱縣聯）以省合作社聯合會（以下稱省聯）之責任企劃實施之但須經華北合作事業總會（以下稱總會）核准後行之

即依省聯所擬新設立之縣聯編入年度事業計劃中關於實施設立着手日期設立準備委員決定之希望意見及其他具體措置須呈請總會核示同時並對現地軍特務機關新民會及行政機關緊密連絡以期實施計劃之圓滑進行

(二) 擔任籌備者之決定

總會核准省聯之具體的設立呈請後以預定設立後派爲常務理事者委充籌備成立之擔任者必要時亦可以預定設立後派爲給薪職員者委充籌備成立補助員若干名補助員受籌備成立擔任者之指揮輔佐準備成立之工作

三、準備工作

(一) 與縣內各機關連絡

鄉村合作社章程

第一章 總 則

第一條 本合作社定名爲○○村合作社
第二條 本合作社本鄰保互助之精神以謀社員共同之利益爲目的

第三條 本合作社之區域爲○○縣○○村

第四條 本合作社辦事處設於○○

第五條 本合作社爲達成目的經營左記事業
一、生產物之販賣
二、必需品之購買
三、資金之借入
四、共同設施
五、產業指導
六、共濟事業
七、前各款以外爲達成本合作社目的之必要事業

第六條 社員限於區域內居住且獨立經營生業者

第七條 本合作社爲○○縣合作社聯合會之會員

第八條 本合作社經營事業於○○縣合作社聯合會之指導統制下辦理之

第九條 本合作社之財產不能抵足債務時社員應擔負本合作社對所屬○○縣合作社聯合會所負債務之連帶無限責任但各社員分擔之損失成數由社員大會決議定之

第十條 退出本合作社之社員於退社後二年內對本合作社在其退社前已負所屬○○縣合作社聯合會之債務須擔負前條規定之責任

第十一條 加入本合作社之社員對本合作社於其加入前已負所屬○○縣合作社聯合會之債務須擔負第九條規定之責任

第十二條 出資金額每一股爲二圓

第二章 出 資

籌備成立縣聯之擔任者到縣後即須連絡現地駐屯部隊縣公署新民會於必要時連絡華北交通公司及其他機關並請其與以援助

(一) 調查企劃

將前述各機關之所有調查資料蒐集一起並以之樹立該縣合作社之初期組織經營方針及經營計劃草案

(二) 縣聯籌備設立委員會之組織

1 組織

縣聯籌備設立委員會以縣知事縣首席參事縣公署和新民會之幹部人員及總會所委任之設立籌備擔任者構成之並推戴現地軍之政治將校為顧問於必要時應請求華北交通及其他機關參加之

2 任務

甲 檢討並決定該縣合作社之初期組織經營方針及經營計劃案

乙 企劃並實施組織鄉村合作社之宣傳工作及其組織要領(鄉村合作社之組織工作為籌備設立縣聯之實質的第一階段此由委員會負責執行之)其宣傳及組織要領之基準另紙敘述

(四) 縣聯設立籌備委員會之擴大

1 組織

追加新設立鄉村合作社之代表者為籌備委員會委員

2 任務

甲 章程草案之製作(須依照總會頒發之準則為之)

乙 樹立事業計劃草案及經費預算草案

第十三條 社員須出資一股以上但不得超過五十股

第十四條 出資金第一次繳納額每股為一圓第二次以後出資金之繳納日期及方法須經理事會之協議由社長規定之

第十五條 社員滯納出資金時由理事會協議得徵收其過怠金

第三章 機構

第十六條 本合作社置理事○名監事二名社長由理事互選一名為之但須經本合作社所屬○縣合作社聯合會之核准決定

第十七條 社長代表本合作社執行事業並為社員大會及理事會之議長

第十八條 理事由社員大會中選出經本合作社所屬○縣合作社聯合會核准理事及監事為名譽職但經社員大會決議呈准所屬○縣合作社聯合會者得支給報酬或津貼

第十九條 理監事之任期均為二年但理事及監事任期已滿於繼任者就職以前其間仍由原任者負責

第二十條 社員大會分通常社員大會與臨時社員大會二種皆由社長召集之

第二十一條 社員大會附議事項如左

- 一、生產物之出貨數量
- 二、經費之收支預算
- 三、借入款項
- 四、變更章程
- 五、合併或解散

丙 收受出資豫納金

丁 製作關係設立文書及其他關於設立之必要事項

戊 縣聯創立大會之準備

己 縣聯設立後之交代事項

四 召開縣聯創立(會員)大會

1 組 織

召集鄉村合作社代表並請求任理事長之縣知事任副理事長之新民會首席參事及任常務理事之設立準備擔任者參加蒞會

2 任 務

甲 章程之決定

乙 理監事之決定

丙 製作設立關係文書

丁 關於登記事項

戊 其他必要事項

3 關於召開創立大會之注意事項

甲 開創立大會時須製作會議錄

關於製作會議錄準用總會頒佈縣聯章程中會員大會決議錄之規定

乙 創立大會終了縣聯即為正式成立理事長即應接收設立籌備委員會之事務並向總會及省聯呈請加入為會員(加入呈請書須記載接收出資口數加入者姓名住址及設立年月日並繕呈章程及事業計劃書及經費豫算書等)

丙 創立大會終了時鄉村合作社須對縣聯繳納第一次出資金鄉村合作社預繳之金額

前條第四款第五款之附議須經本合作社所屬○○縣合作社聯合會之核准

第二十二條 社員大會之議決須經總社員半數以上之出席以過半數之議決權行之

第二十三條 召開社員大會時應預先通知各社員

第二十四條 議長製作社員大會決議錄記載開會日時地址會議之始末社員總數出席社員數

議長及議長指定出席社員二名以上於決議錄上須署名或記名蓋章

第二十五條 社員得以代理人行議決權亦認爲與出席同代理人須同居之戶主或家族

第二十六條 理事會以理事組織之關於本合作社事業之重要事項附議之理事會由社長召開之

第四章 事 業

第二十七條 本合作社之事業會計年度自國曆四月一日起至翌年三月三十一日止

第二十八條 本合作社必須實施之事業及獎勵事項應經理事會協議

第二十九條 社員未經本合作社之許可凡對於本合作社辦理項目內之販賣品非委託本合作社不得販賣

第三十條 社員未經本合作社之許可凡對於本合作社辦理項目內之購買品除向本合作社外不得由社外購買

第三十一條 本合作社除由所屬○○縣合作社聯合會外不得借入資金

第三十二條 本合作社之剩餘金須存入前項之合作社聯合會

第三十三條 社長於每事業年度終了時決算諸項目前項決算完結後製成事業報告書報告於通常社員大會

第三十四條 每事業年度由回扣金社費及其他各收益金中減去事務費及其他諸支損金之餘額與上年度滾存額加減後爲決算之剩餘金(或不足金)

即作為正式出資金

丁 總會接到縣聯加入呈請書後即以所開創立大會之日期委任常務理事及職員

五 設立準備費用

(一) 創立大會以前之費用

創立大會以前之費用即係創立費用規定預算以省聯及縣公署之補助費未辦為原則

對於補助經費之機關於大會終了後須提出創立費用說明書

(二) 縣聯成立後對任命為常務理事之原設立籌備擔任者支給總會指定之俸給津貼及

必要旅費此項俸給津貼及旅費之支付方法準用總會頒佈縣聯俸給章程

俸給及津貼則至開縣聯創立大會之日止以其間之日數計算支給之然常務理事須依照

準則中關於職員之規定

六 召開理事會

創立大會終了後理事長即召開理事會依照章程之規定附議左列事項但第一款第二款第

四款及第五款須呈請總會核准

(一) 事業計劃及經費豫算

(二) 借入金最高之限制

(三) 貸款存款之利息及賒賣物品延期付款之利率

(四) 購買販賣等一切手續費及保管費與利用費

(五) 業務薪給服務懲戒等規程之制定或變更

(六) 其他理事長認為必要事項

七 縣聯業務開始之呈報

縣聯之業務開始經營後即應立將其旨趣呈報總會及省聯

第三十四條 本合作社之決算剩餘金(或不足金)轉入次年度

第三十五條 本合作社社員大會之決議得

分擔社費前項社費按社員所有土地面積分

別擔負但經本合作社所屬○○縣合作社聯

合會核准後徵收之

第三十六條 加入社員者須具三名社員以上

之保證將加入呈請書提出於社長經理事會

協議後決定准否

第三十七條 社員得於事業年度終了時退社

但須於三月前將其意旨預告社長

第三十八條 社員有左記事由之一者即由社

員大會決議除名

一、對本合作社怠惰義務妨害本合作社執

行事業其他認為行為不當時

二、犯罪或因其他不正行為喪失信用時

本合作社依前項規定除名之社員須通知本

人並呈報所屬○○縣合作社聯合會

第六章 解 散

第三十九條 本合作社解散時償清本合作社

之債務後有剩餘財產時由社員大會決定成

數分配各社員但須經本合作社所屬○○縣

合作社核准

第四十條 本合作社成立當時之理監事如左

社 長

理 事

監 事

本章程於民國 年 月 日

社員

社員

社員

社員

社員

寄華北合作同志

郝傑

第五封信

參戰體制下之合作運動應該往何處去呢？誰都明白，那絕不是要往死路上去，恰恰相反，是要向着蓬勃發揚光明燦爛的路上走！我們要以絕大的力量，來極力從事於復興農村建設農村的艱辛工作，以謀我們農民得到真正的安定生活，使我們農民真正更生復蘇轉來。

敬愛的合作同志：

國際風雲，變化萬千，真是無刻不在激轉中。我們既然適逢着歷史上空前的「良辰」，當然，這個時代的重擔也早就放在我們的雙肩了。我們不能畏懼，我們不能退後，事實上也不容許我們畏懼或退後，而且要勇敢地擔當起來，挺起胸膛，走向那時代的頂端前進！本來，在這個動亂的時代裏，任何事情都不能例外，自然，負有絕大使命的合作運動，

更要隨着國際的激變來增強加重了。

我相信在這個艱辛時代的進程中，世界上任何角落裏的民眾，都會感到砲火的硝煙和血腥的氣息，感到威脅，尤其在物質方面更異常感到苦楚，感到不足，好像今日的世界是換了另一個世界了，成爲絲毫沒有生產能力的貧乏世界一樣，精神上自然也會遭到了絕大的刺激的。要知道，我們的農民，我們的辛苦同胞，因之更加

倍的痛苦，幾乎沒有一個農民不在終日號寒啼飢，過着非人類的地獄生活。——我們不都是抱定從事合作運動來救濟農民，來復興農村的嗎？那末，便不妨請你放寬了眼界，瞧一瞧我們的窮苦農村和我們的飢寒農民罷。

誰也知道，我們的祖國是以農立國的，我們的同胞有百分之八十五以上是農民，而這占絕對大多數的親愛同胞都已陷於水深火

熱的絕境中，幾乎不能生活而輾轉於死亡的溝渠裏！這真是我們的罪過，我們沒有設法使他們生活安定，我們沒有設法使他們體位向上，遂使我們的祖國淪落下

來，國脈也都完全喪盡！像這樣創痍滿目沒有生氣的國家，怎能站在這個極度苦鬥中的世界上謀生存呢？我們既沒有謀生存的能

力，當然更不消說是謀發展了。我們真是自漸形穢，終日高呼着合作運動，要以合作運動來使祖國復興；這樣，我們真是欺人自欺，太不能盡我們每一個人所負的責任了！

本來，我們都是抱定了堅決的

目標，要以合作運動來開發我國農村的新途徑，要以合作組織爲手段來謀農民的真正幸福。結果，我們的合作究竟如何了呢？合作的給予我們農民些個什麼利益了呢？我們不能不反躬自問，我們不能不爲合作運動的前途打算，因爲我們如果不從速展開合作運動的戰鬥，我們便等於自尋滅亡，我們便等於消滅自己。

同志們！時代的警鐘響了！動員總力的號角響了！我們要來積極強化參戰體制下的華北合作運動，完遂我們每個人所負的偉大使命和時代的重擔！

參戰體制下之合作運動要往何處去呢？誰都明白，那絕不是要往死路上去，恰恰相反，是要向着蓬勃發揚光明燦爛的路上走！我們要以絕大的力量，來極力從事於復興農村建設農村的艱辛工作，以謀我們農民得到真正的安定生活，使我們的農民真正更生復蘇轉來。同志們，我們應該振奮，應該苦鬥，應該流血，要爲我們農民謀幸福，要爲我們農村謀出路，務期發揮所有農民的總

力，使合作運動成爲救國運動，使合作運動成爲復興運動。實現我們的宿願，完遂我們的理想。

——我們要一致奮起，積極展開廣泛的合作運動！

但是，我們必須知道，合作運動的展開是必須先有明確的合作路線的。所以，我們要積極從事於合作路線的建設，這才是今日合作運動的根本核心問題了。

誰也不會否認，我們目前的合作運動是有着很多不能盡滿人意的地方，那是應該糾正的，那是應該革新的。我們務求切合實際，我們必須建設起來我們的合作路線，依着我們的合作路線來循序勇往邁進，那才堪配擔當這個偉大時代的使命和重擔哩！

我們的合作路線是什麼呢？我認爲必須首先確切地把握住以下數點的：

- (一) 一切均須以農民爲主；
- (二) 解消不合法的合作組織；
- (三) 不求量的增加，但求質的優良；
- (四) 須要「合作」，不得「強作」；

(五) 發揮合作的基本精神；

(六) 普遍勵行合作教育。

同志們，要堅定地把握住以上數點來築成我們的合作路線，我們要堅定地把握住以上數點來展開我們的合作運動。我相信，我們合作運動的崇高使命和重擔是不會不順利完成的。

以上數點有稍加解釋的必要。我們必須認清楚，合作運動是以農民爲主要對象的，當然，一切均須以農民爲主，一切均須以農民的意思爲意思，因爲合作運動便是以扶助農民，協力農民，謀農民幸福爲目標的。再肯定地來說，如果合作運動，一切不以農民爲主，那末，合作運動便不會成功，合作運動便不會展開，這是鐵般的必然事實。

我們爲什麼要來主張解消不合法的合作組織呢？因爲目前的合作組織，太不健全了，太不嚴肅了，彷彿成了空中樓閣，沒有一些基礎，當然是非常危險的。我們必須尊重我國政府頒布的「合作社法」和「組織合作社須知」使整個的合作系統建樹起來整齊

的步伐，向劃一統一的路上走；不能馬虎敷衍，潦草從事，因爲合作社組織的不合法，弊害叢生

是不能避免的。我們不能不徹底解消不合法的合作組織，以增強合作運動的基礎，這是非常重要的！

勿庸諱言，華北合作社的數字是與日俱增的，發展的速度異常驚人，這當然是可喜的現象；然而我們爲了合作運動的前程，爲了合作事業的發展，是不能只求量的增加而忽略了質的優良。如果合作社數量的激增，而合作事業並沒有長足進展，當然那是退萎的現象，至少應該質量并重，質的缺乏會影響整個合作運動的，所以我主張求質的優良不重量的增加。

合作的本義是誰都明白的，如果果不來澈底實行「合作」而假借合作的美名，反來「強作」，那末便是斷送了合作的命脉，也可以說是合作運動沒有了前途。我們要真的實行「合作」，以真的「合作」推進合作運動。如果一味「強作」，一味抹殺「合作」的真

意義，其前途如何便不可不言而喻了。

合作的基本精神是什麼？便是互助，相親，敬愛，懇摯，團結，真實，精誠，熱心，坦白，忠厚；在「合作」的精神中找不出來一點蒂芥，隔閡，猜疑，嫉妬，欺騙，陰險的意味。我相信合作的基本精神如果喪失，也就

是合作運動前途的喪失；相反的，發揮合作的基本精神，才是爭取合作運動勝利的唯一方法！最後，我認爲普遍勵行合作教育，是合作運動展開的絕妙捷徑；當然，也是合作運動成功與否的先決條件。本來，世界各國的合作運動，都是以勵行合作教育爲重點的，自然，知識落後的我國農民更有迫切的需要了。

合作路線是以上列六點來奠定基礎的，我們既然從事於合作運動的開拓，便應該妥切把握住這條明確的路線，前進，前進！

即致：
 合作的最敬禮
 你的合作同志
 郝健上
 二月四日

出差雜誌

南宮曜

(前續)

(六)

石邯火車中，遇到一位會
爲北平公安局內四外二區署
長，開封特高主任，現爲邢
台稅務分局長的鄧君。阿修

我們就以便當代餐。餐畢，
車上旅伴已少，就獨據一椅
臥而假寐。醒來一看，已要
到邯鄲了。

x x x

和他由汽身時間表而說話，
由前河南稅務局崔局長之事
而進爲大談。鄧君健談，且
博有意見。他並會說北京警
察界之有「特務」之名，就
是他在京警任上時所首立之
機構。他們二人交淺言深的
談話，我於一旁聚精會神的
傾聽。原在石門所購預備在
車上消磨時光的偵探小說假
眼睛，便不想翻看。
鄧君在順德下車。接着，

邯鄲城池市街，俱在車站
東出站門看到新興的大街，
態背土道，尙宜步行。可是
旅館都不堪問津，那簡直是
鷄毛店之風的門樓牆窗，使
我們一看到就退避三舍。幾
乎要去借宿日本的三陽ホテ
ル的時候，是我的多口，問
了問前面十字路口的交通
警，他指着更東面說：「那邊
兒路南，亨通旅館，新開的旅
館」。這樣的好在也是探視

性質的，便試着看看這所謂
之「新開的旅館」如何了。

更向東走下去的八十米以
後，路南三座樓房之中的第
二座，便是要找的旅館。

館中的大房間，樓上客房
都被某某縣長、某某縣警
察局長等長期佔用着了。我
們既是不擇地所的，便湊合
着在當院的一間小東屋內安
棲。房地面積不足十二平方
米。一半是匠，一半是地。

匠上有蓆子一張，地下有小
桌一，腰圓凳二——然而這
也好。添租了六條棉被，預備
舖二蓋四。雖是硬泥匠面，
然我們並不期望「席夢思」，
有兩條棉被墊舖也滿够了。

安排好了宿店，第一要務
就是出去觀光。在別的日子
第一要務自然是與當地縣聯
或辦事處連絡。可是這一次
正是星期日，預料去公事房
也是碰釘子，所以阿修願意
獨自在店內「歇乏」，我便獨
往店外觀光。此地，我要提
到一件事。這次出張以前，
計劃到邯鄲時候，我心中便
決定要「到了之後，必定去

看看鐵牌。鐵牌是什麼呢？
牠是邯鄲城的一個靈寶。據
說國內任何一處如果乾旱不

雨，只要派專員向邯鄲請鐵
牌到來，設壇醮行法之後，
必然有大雨降下。舉例：清

光緒二十六年庚子，正是義
和團圍攻使館之炎熱而苦旱
不雨的夏天，京兆尹特從邯
鄲將鐵牌請到，於是果然下
了大雨。所以鐵牌之靈異，確
是早已銘在我心，只是地遠
重隔四百五十公里的距離，
難以獲見。這次既然有這樣
的好機會得以親臨邯鄲，自
然必定要看看鐵牌了。

拋了阿修在宿店內，獨自
個兒出得大街之上。這個地
方陌生得連城門都不知道在
那裡，更不用說什麼鐵牌
了。店外停着兩輛破洋車，
就跨上了一輛，叫他拉進城
去。車轉了一個灣，走上一
條街，城的南門現在目前。
這個城似乎比定興城邊破，
城上的門樓，不過是小白房
子一幢，而且距城外的地面
也着實矮極。像這樣的城樓
子，則舊觀中敵對兩軍的元

帥之「城樓答話」，確是可
能而極近情理的事了。

車進了城，就看見左側有
此城著名的蘭相如迴車巷兩
個。據說在戰國時期，趙國的

都城裡，廉頗與相如正在交
惡。廉頗當衆辱稱「若遇相
如，必辱之」。因此蘭相如
就專意躲避他。某天，蘭相
如看見大將軍廉頗的車騎齒
簿喝道而來，就把自己的車
駕，退到道路旁的一個小巷
內暫行讓過。這個軼事在史

記兩氏列傳中記載下來以
後，不知怎樣的受了的人注
意，連帶的也放出這個巷的
所在而重視起來。致把蘭相
如迴車巷六字作爲巷名了。
最妙這巷居然有了兩條。兩
條都是路西的巷子，巷口
相距不及二十米。那個是真
的，恐怕又是件有爭論的
事。或者原來牠是一條二十
餘米寬的大巷，後來有人把
房蓋在巷的中間，祇留下了
左右窄道。這樣的，形成了
兩條巷，也未可知。
然而，這只是一霎間就過
去了的地方。走過了此巷，

車夫就開始問我，是要到什麼地方去呢。我就問他知道不知道「鐵牌」。他怯聲怯怯的調地的反問：「鐵牌？」於是我立刻曉得了他是不知他本地之靈寶的。就吩咐他隨便拉到一個大點的廟去吧。他又說「城隍廟？文廟？」我想這件東西大概與孔夫子沒有聯帶關係，就說：「隨便上城隍廟吧！」

城隍廟保留了一個半殿。在那裡看見了城隍，判官，小鬼等的塑像。

然而我要看的鐵牌，那裡去打聽呢？恰好半殿旁面另有一個門，掛牌是邯鄲商會。冒昧的進去。東屋裡廂，兩個鄉下人正在做飯，看見我進來，就招呼着談話。我不知道這談話是不是也要從「今天天氣哈哈」開始，然而幾句閒言過去，我却先向他們打聽今年這一帶莊稼收成情形。他們誠實不隱的答覆了我。再引到鑿井情形上，他們也誠實不隱的答覆了我。

當我覺得我已對我熟習了。當我問他們可知鐵牌。果然，在屋內的人總比在街上跑的人知道得多些，那個切肉的青年說他知道鐵牌。我連忙問他是在什麼廟裏，他說：「遠哩！城西二十多地，聖井崗哩！」

下子我的希望消滅了。城西二十多地，是不便去的地方了啊。然而，我總想多知道一點關於鐵牌的本地消息。只是他也知道這一點

北京無數小學都強的。他說縣長表示很有把握，建築費三萬圓絕對有辦法。我也做出只有佩服的表請，再度辭別，就繞着圈子，出了城隍廟。洋車還在門外耐心的等着。如今鐵牌既已無望親見，自然隨處觀光觀光好了。這時一陣小雨方過，淨土地被水點澆得焦平（焦者，言其似有一層焦皮也）。坐車經過那燕趙遺風的古巷：一面是桐柏參天，碑碣蔽道；一面是裏層風化而陷塌了的城塔高聳右側，不禁悠然有感。霎時間來至城的東北角下。看那面亭臺樓閣花木扶疏，似乎是個好去處。就招呼車夫拉過去。下車走進一看，原來是叫做護國公園，一個沒有任何地方像個公園的小公園。中央一個枯池——然而這原也無妨。北海的濼濼間，清宮的慈寧花園，保定間的蓮池公園，以及其他不湖的公園，不都是有着枯池嗎——枯池上有兩個「湖心亭」。便擇個地位留一小照紀念着罷。拍照之後，北

車轉了六七個灣，來到一所破廟的前頭，廟門外坊土雲集，驢車輻輳，磚瓦成屏，滑草滿地。然而我不顧這些，下車入內。原來裡面正在蓋房，由立着的牌子看來，知道是邯鄲縣立小學校，大興土木的蓋着各樣教室。原城隍廟宇的殿庭那不知道拆到那裏去了。為成立小學而現蓋教室，這是連北京許多小學都比不了的。北京許多學校，大中小俱然，不是為上課而建教室，大多數都是以廟宇府殿破衙門以及普通平房湊合用的；比起邯鄲此校，確要愧顏。小學校之後面，很對得住神祇的，還寫

點，再多打聽一些消息，也依然沒有了情報。這時，忽然想到如果同一位在商會中辦事的先生談談或者能得到再多一點？不再考慮次一着立刻就掏出一張名片，交給首先打話的那個老者。老者進到上房，我站在院中立候。一分鐘之後我就被請了進去，坐在當門的圈椅之中。

談話的是位本地人，姓劉的先生。我事先把從打北京而來以及冒昧拜訪的情由，略略表叙一番；接下去，便提起「鐵牌」。恰巧劉先生就是聖井崗北某村的人，當然對於此事曉得的最詳細，於是，他就把所謂「鐵牌」，其源起，軼聞都本本末末的告訴了我。這，不啻是一次耳遊。聽完了這一套故事以後，本想就告辭的，但是那也顯得太突奇了。便改換題目，詢問一些邯鄲商業最近的情形和一些莊稼農田秋來的實況；互相感嘆一番，纔鞠躬辭出。到門口的時候，我並且指着前面正在修蓋中的小學校，向他誇講那是比

面歌聲起處，一隊雜色衣裳的童子，由一所白樓的學校出來。我也感到索然。過橋往北踰躑，北面再有土山兩峯，每峯上茅亭一座，也都一一登臨，俯瞰四周，小樹成叢，雜佈左右，尙覺綠得有趣。因此悟得護國公園之命名：一叢一樹，括盡景緻而已。返首看看剛才那班童子，在平得如新磨得的網球場之大空地上練操，又唱大東亞進行曲，甚是整齊。細觀時，他們原來是沒有教員率領，只由一個同學班長帶着隊的。於是就下山，跨過藩籬，橫穿大道，往空地行將了去。走進操場和他們問答幾句之後，纔知道是班簡易小學的貧苦孩子。學校叫做懷幼小學校，就是那邊廟的小白樓。看樣子，倒似乎是個西洋教會立的罷。我給他們拍了兩個團體遊戲照片，答應沖好之後寄去。這約言我確實的遵守着了：回到北京後，我把這照片沖曬好，看看成績還不惡，遂又每個放大了八吋的一張，一

併寄交給他們的班長。

回店以後，阿修一個人仍然躺在坑上休息。

晚上在旅館睡覺，隔房小孩玩吵，棚上耗子追架。阿修睡不著覺，起來出去了。

我在匠上，閉目待睡，忽地想到今日正是陰曆九月九，重陽節，我登了什麼高呢？

不少不少。石門車站的過站高橋，邯鄲城內叢台公園的土山亭子……沒想到今年登高登到邯鄲來了啊……這樣的神智迷離了下去。阿修返屋，我還有點知道，只是懶得開口問話。第二天早上，他告訴我，他是到旅館櫃房聊天並替他們寫治運標語去了——「他們管那個叫對子」阿修說。

早上，叫夥計用一塊錢去買「曹糕」，結果買來一立方寸大小的曹糕五塊。這並非夥計賺錢，邯鄲的東西確是貴的。午間步行街頭的時候，更知道普通大小的高糖饅頭也要兩毛錢一個。

地區辦事處在南門內街路

東，是我昨日往返南門的時候就見到的。今日因為阿修有總會會計科張耀珊先生的一封信介紹信，介紹當處指導科長李逸民先生，所以就直入其內。這所房是邯鄲縣聯

的會址，地區辦事處的新房子正在建築中，暫借縣聯院內南屋三間辦公，桌椅自然擁擠起來了，於是更顯得工作緊張。同我們談話的是指導科長李兆鵬兄，事業科長李起鵬兄。兩位李兄都是久

事創業的能手。最近邯鄲開府，經由保石兩處調來挑牌的。當蒙兩兄將所欲調查各項事由詳細解說，並飭員造表供給現地實際數字。公事一層，就這樣的解決。於是談感慨：由當地生活費之高，感慨到會中職員薪水之少，少到每天只够吃飯錢

而且也只能吃得七成飽的事；聯帶的，感慨到辦公人員的福祉問題；又感慨到各地縣聯中人員工作之繁重

緊張；另外又感慨到總會與當地連絡的機宜不良。如此

的感慨着，到十二時半，已

是下班時刻。兩位李兄一定要請吃午飯。力辭不獲之後

就隨縫着再出南門。順了河沿到城外熱鬧的市街。這市街就很有點崇外上三條上四

條的樣子了。

吃午飯的館子是又一村。坐樓上。菜倒還不錯。吃了五六個菜，大魚大肉，還呷酒，還吃拼盤。我想這一餐

至少擾了兩位二十圓以上的清俸。像我們領了出差費而

旅行的人，到處要叨擾人家，並且還叨擾了那麼多的

事情，真是過意不去的事。地區辦事處的新辦公樓，

在城南新市區裡。飯後便去參觀。走過許多草地，土道，

車轍，由一帶新墻的一個破

口子走進去。赫然紅樓一座，與赫然倉庫四所，現於

目前。倉庫已經完成，大樓還差半工。這部工程是以十

六萬包作出去的。兩位科長說，大概十二月中，就可以

遷入辦公了。

此處東南，又有三萬圓包

作的灰磚宿舍。工程只成十分之四。大體平房，分中日

全驅集到一塊去參加了。扛

着雜牌步鎗的壯年，肩了紅

纓扎槍的青年，打着各色大

旗的壯年，夾着白臘桿子的

青年，以及灰色制服的公務

員，黑色制服的男學生，在

衣黑裙的女學生，一隊一隊

似乎永遠沒有走完的往南下

去。其中這個現象引起了我一

刹那的注意：某一個男學

校學生列隊的前頭，白布黑

字的標幟之下，八個軍樂隊

二式。其中電燈，抽水，都在裝設。落成後，辦公人員

如果願意接家眷來住的話，

則雖不加薪，也至少可以寬

和一點了。

關於出差的經歷，寫了這

麼許多話，實在不是原來料

定的事。華北合作一向是以

學術文爲主幹的。這一篇「

雜誌」，多少有點與一貫的

氣味不相侔。然而，已經

寫出來的，讓牠們出來罷。

自然你是知道這還並非就是

筆者所要想說的話之全部。

幸而在回任的時候，一份兩

萬字而且兼譯成了日文的官

式報告，已經交了上去。牠

多少分去了一部分要講的言

語——釐下的一些雜碎，自

然是沒有安插牠們的適當地

方而且也不必加叙的了。然

而，之中却至少有這一件大

概可以聊一提及：在邯鄲的

一天，正逢着「邯鄲五周年

紀念」日子。官方在城南的

新市區一帶空場上開慶祝

會。似乎全邯鄲的壯年青年

一個新的使用範疇了呢。

（完）

在腳下趨走着浮土道路的時候，雙手捧着那段「金聲玉

振」的東西，還自嗚嗚的吹價

不停。這種樂器用來引領一

個大隊，確是第一次見到。以

致回來之後，在中央公園音

樂堂落成紀念演奏大會中，

看見中華口琴會會長王慶勳

君在熱烈的指揮着他的口琴

合奏團演出的時候，幾乎想

要告訴他，我更爲口琴發見

一個新的使用範疇了呢。

（完）



城地改良法

洪營

一 土壤的來源

在土壤裡的水份，常含有很多的水溶性物質，都稱為土灰，或稱為城土，凡土地中有此種成分的，就成城地。因在土壤中的水份受日光的照射，蒸發而去，其中的城分就留積在地面上，若是數量漸漸增多，對於農作物極有害，以致不能成長，所以這種土地必須設法加以改良。在華北地區中之河北省，山東省和河南省等處，城地極多，此種城地常在近海的沿岸低地，或接近河川的地方，以及湖沼的窪地，平常屢受高原流來的水份，等到水份乾了之後，城分就留在土地上面，所以每次漲消，城份就增加一次，日久天長，土城便充斥滿地。這

種城地，大部份都被棄為荒田，不能生產，現在亟宜實行城地改良政策，以增加農產，藉以補助民生，乃為當務之急。

二 土壤的種類

土壤中的土城，常常有許多種的鹽類，相混而成，普通可分以下兩種：

(1) 黑城——黑城即碳酸鈉，此物遇有機性物質，便呈現棕黑色，能腐蝕和毀滅萌芽的種子，或植物的根部，所以為害很烈。

(2) 白城——此類包括硫酸鈉、食鹽、硫酸銨和氯化鎂等鹽類，其本身對於植物並無大害，但在含水量多時，極有礙於農作物的發育。

土壤中城量有一種許可的限度，應視土壤的種類，土壤的性質，和水份的多少而不同。普通的限度，大約如下：碳酸鈉約百分之〇·五；食鹽約百分之〇·五；硫酸鈉約百分之一·〇。倘其中任何城類超過這許可限度的時候，對於一般農作物便有害。並且土城若是多了，對於農作物的生理上的作用，能使植物體內組織變萎縮，同時莖葉各部的表面顯有蝕壞的痕跡。其主要原因，乃在土壤中的水含有城分之後，密度往往大於植物體內的汁液，土壤中的水份，植物不但不能吸收，並且反將汁液從體內滲透放

三 土壤含量的限度

二三月裏的農諺

二月雪，麥被堆。
 二月二晴，倉前樹銀瓶；二月二落，倉前無人踏。
 二月二，颶大風，糜子穀子收十分。
 二月二，香瓜茄子齊下地。
 二月清明挨市街，三月清明無筍賣。
 二月清明不要忙，三月清明好撒秧。
 二月半，挖小蒜。
 二月寒食不開花，稀穀種二回。
 二月從頭凍，不麥道破甕。
 二月甲戌日，風從南來田稻熟。
 二月逢二卯，棉花豆麥好。
 二月十九晴，麥草好播種；二月九陰落，瀟子貴如金。
 三月初一風，麥子定不豐。
 三月初二雨飄飄，人民富食草。
 三月三，薺菜花兒養牡丹。
 三月三，絲瓜葫蘆都露尖。
 三月三起大風，十拍菠蘿九拍空。
 三月三日陰，桑葉貴似金；三月三日晴，桑葉打成餅。
 三月初三較酸暗，時了黃秧不成。
 三月初七洗了老鴿毛，麥在水裏撈。
 三月十一麥生日，喜天晴。
 三月十三，麥子直站。
 三月十八，豌豆開花。
 三月清明麥不秀，二月清明麥齊秀。
 三月麥淺黃，割了麥子種高粱。
 三月薄底白，莎草變成麥。
 三月無三卯，田家米不保。三月連大，黃帝喊餓。

出、因之農作物不久便枯萎而致死。

四 城地改良的方法

法

(甲)消除法——消除法的工作，就是把土壤裡的城分完全除去、普通又有下列各法：

(一)排水法——這是城土改良工作中最簡單而最可靠的方法。普通的城地，在乾燥期內、城分的大部分都集積在土地的表面，因此可利用降下來的雨水、將城分溶解而洗去。

普通實行的方法、可酌量土城集積的狀態和土質的情形、在適當的間隔、佈設排水溝系統、使土壤裡的土域、可隨着雨水共同流入排水溝而除去之。在地下水水位較高的地方、土壤的含有量、常愈近在表土處愈多、爲害農作物的根部愈烈。倘能施行此法、其效果特別顯著。用暗溝排水固爲效最大、但需要浩大的經費和勞力、所以

行之於面積較大的粗放農業殊覺困難、最好施用明溝排水較爲切當。

(二)排水及灌溉同時施行法——本法在城土改良工作上，效果最優、其法係在城地區域的上面、澈底的重複的施行灌溉、所有容易溶化的城類都溶在水裡、由排水溝排出，土城就不再發見了。

(三)石膏矯正法——因硫酸鈉的爲害農作物、較他種鹼化鹽類爲輕、土壤中雖含有硫酸鈉少許、農作物可依舊生長着。因此凡有黑城的地方(即含有硫酸鈉的城地)、可先加水少許、使之潮濕、然後撒石膏粉在上面、再用釘耙透徹的翻入土內、使起化學作用、則硫酸鈉可以變成硫酸鈉。至於施用石膏的分量、應視土壤中含有的碳酸鈉程度而不同、大概普通爲碳酸鈉一公斤施用石膏九公斤的比例。

(四)刮除法——待土城堆積在地面的時候、可以設法刮除成堆、搬運到他處、但此法不甚妥當、有時尚有使土城上昇迅速之弊。

(乙)遏止法

——土壤中的城分、常沿着土壤內的毛細管而上昇、水份蒸發後、城分就集積在地表面、所以倘能設法阻止此毛細管的上昇作用、亦能遏止地面城分的增加、此法稱爲「遏止法」。

遏止法中最輕而易舉的、且大有效力者爲碎土被覆法。其法可用適宜的鋤或他種耕具、常把地面的土層弄得鬆透、每在雨後或灌溉之後、待土面略發白色時、應即施行中耕、使土層鬆散、即可遏止城分上昇。在每年的春季、應早些把土地耙鋤、使水份不易發散以致集積城分在地面上、因此時地面的城分、都已隨着春天的雨水滲入底土中、倘作物能在可能範圍內儘早下種、且中耕能應時舉行、則作物自下種而成熟或竟可逃

避土城之害。

五 城地的利用

有許多種農作物、對於城性的抵抗力較強、可在城地上先行種植、使土地雖在改良期內也能利用、等到土地稍經改良後再種他種作物。茲將適於城土種植的農作物列下：

1. 觀音柳(即檉柳)——灌木、藥用、其莖條可編製筐籃等農村副業。
 2. 掃帚菜(即地膚)——一年生草本、其嫩芽味美、可煮而食之。
 3. 城蓬菜——一年生草本、其嫩芽可食。
 4. 灰條菜——一年生草本、可供食用。
 5. 向日葵、甜菜、菠菜、苜蓿、玉蜀黍、豌豆、甘蔗、胡蘿蔔等。
- 以上各種作物、若經數年栽培之後、土壤的城分必大爲減少、土質可以漸漸的改良了。

編後

▽合作事業，貴適時適地，吾人昨日，全師歐美成法，既難逃一團吞棗之譏；則吾人今日，欲悉以學步東鄰之弊，亦須防「削趾適履」之弊。一尺有所短，寸有所長，「惟擇善而從，斯爲盡善」。

▽林陵君譯「最近之日本合作運動」一文，其特別提示吾人者，即日本產業組合、除企圖貫徹戰時食糧增產目標外，尤特別着重其民族力之增強，謀以合作社組織，完成農村健全生活之新建設。此誠目前合作運動之基本任務，吾人宜取法之。

▽退下君譯「重慶政府下工業合作社之地位及其現狀」一文，本期續完。本文自八卷六期迄今，連載四期，長三萬六千餘言，乃本刊有史以來創新紀錄之長篇譯著。

▽續刊之縣合作社聯合會會計實錄詳解，編者認有提供縣縣擔當計務同仁參攷必要，次期仍將陸續刊出。

(完)

(C.M.)

華北合作

二、三月號 目次

華北合作事業總會

「第二回代表大會開催さる!!」

(五八)

監査員に對する希望

山根 謙 (六五)

日本産業組合視察記

小玉 幸雄 (六六)

鑿井實況見聞記

安田 博雄 (七二)

縣合作社聯合會設立要領

(五八)

鑿井實施要領(山東省)

(六三)

特別寄稿

川邊 武郎 (八〇)

麥死なず

田中 子玉 (八五)

感じたまゝを

永峯 正樹 (八七)

闘ふ合作社

(九一)

買平模範郷合作社運営狀況

希超 譯著 (九三)

災害下の農民生活(翻譯)

匯漢 譯著 (九六)

編輯後記

(九六)

華北合作事業總會

第二回通常代表大會開催さる!!

華北合作事業總會第二回通常代表大會は、去る二月二十六日午前十時より、北京西長安街尙友會に於て開催せられた、出席代表三十三名、來賓としては實業總署督辦王蔭泰代理、滙合作局長、財務總署督辦汪時環代理、吳署長、大使館市田書記官、新民會中央總會代理、政治局丁科長、聯銀陳局長等多數列席、本會よりは王、山根正副理事長以下役職員出席、劈頭議長（王理事長）より挨拶を行ひ、次いで實業總署督辦（滙合作局長代理）及び財務總署督辦（吳署長代理）の訓辭、新民會中央總會長（丁科長代理）の祝辭の後、議事に入り、民國三十一年度決算報告書並に民國三十一年度事業計畫を可決し、決議録に署名すべき代表として議長より聯銀、山東省聯を指名して紀念すべき大會の幕を閉ぢた。

挨拶

本日定款ニ依り第二回通常代表大會ヲ開催スルニ當リマシテ主管長官閣下來賓各位及ビ現地各代表諸君ノ御臨席並ビニ御參集ヲ得マシタコトハ洵ニ光榮トシ且欣快ト存ズル所デアリマス。

縣合作社聯合會設立要領

一、方針

縣合作社聯合會ノ設立ハ、省合作社聯合會ノ責任ニ於テ企畫實施スルヲ旨トシ、治安、政治、經濟等ノ各方面ヨリ勘案シテ新設地點ヲ決定シ、組織宣傳工作ニ依リ縣農民ノ自發性ヲ昂揚シ、之ヲ聯合會組織ニ誘導シ、之カ中ニ上部ヨリノ指導性ヲ強力ニ附與スルモノトス

二、縣合作社聯合會新設ノ前提條件

(一) 新設縣ノ決定

縣合作社聯合會（以下縣聯ト稱ス）ノ新設ハ省合作社聯合會（以下省聯ト稱ス）ノ責任ニ於テ企畫實施シ、華北合作事業總會（以下總會ト稱ス）ノ承認ヲ經テ之ヲ行フモノトス
即チ省聯ハ原則トシテ年度事業計畫ノ中ニ縣聯ノ新設ヲ組入レ置キ實施ニ當リテハ設立着手ノ期日、設立準備委員決定ニ關スル希望意見其ノ他具體的措置ニツキ總會ノ承認ヲ仰キ對處スルモノトス
其ノ際現地軍、特務機關、新民會、行政機關トノ連絡ヲ密ニシ、計畫實施ヲ圓滑ナラシムヘキモノトス

(二) 設立準備擔當者ノ決定

總會ハ省聯ヨリノ具體的設立申請ヲ承認シタルト

顧ミマスルニ昨年二月末第一回代表大會ヲ開催致シタノデアリマスルガ時恰モ本會草創ノ期デアリマシテ、會務漸ク其ノ緒ニ就キタルノミデアリマシタ。當時私ハ目標數項ヲ示シ、諸君ト共ニ邁進ヲ期シテ參ツタノデアリマスガ、爾來一ケ年ヲ經過致シマシテ再ビ此ノ場所ニ於キマシテ代表各位ト共ニ、會務ノ既往ヲ檢討シ將來ヲ策スルヲ得マス事ハ眞ニ御同慶ニ堪ヘナイ所デアリマス。私ハ理事長トシマシテ茲ニ聊カ所懷ヲ述ベマシテ諸君ノ御參考ニ供シタイト存ジマス。

合作事業ハ國家民衆ニ關係スルトコロ大ナルモノアルハ今更贅言ヲ要セザル所デアリマスガ、今日合作事業ヲ推進センガ爲ニハ、先ヅ組織系統ヲ整備強化スルコトガ最も重要ナル問題デアリマシテ、カ、ル意味ニ於キマシテ此ノ一ケ年間ニ於テ蘇淮、青島兩地區聯ヲ省聯ト同格ニ於テ昨年六月本會ニ入會セシメ、次イデ河南省聯所屬ノ封邱縣聯以下二十五縣聯ヲ同十二月入會セシメタノデアリマス。又鄉村合作社ノ組織ヲ見マシタルモノ既ニ一萬五千餘ニ達シ華北合作社ノ組織系統ハ遂次發展擴張ノ一途ヲ辿リツ、アルノデアリマシテ、今後此ノ組織力ノ發揮ト相俟ツテ其ノ運営又相當期待シ得ルモノガアルト信ズル次第デアリマス。次ニハ我合作社ノ組織系統ハ上述ノ如ク概略整備ヲ見マシタノデアリマスルガ、此ノ合作機構ニ對シ業務遂行ノ基準タル規程規則ノ制定ヲ爲シタコトデアリマス。即チ此ノ一ケ年間ニ於キマシテ本會各種基本規程ハ概ネ制定實施ヲ見、省縣聯規程準則モ又制定公布セラレマシテ茲ニ我が合作社ノ指導方針ノ統一確立ヲ見タノデアリマス。

是ヲ要シマスルニ過去一ケ年間ニ於テハ漸ク業務開始ニ於ケル必要準

キハ、縣聯ノ設立後其ノ常務理事トナルヘキ者ヲ設立準備擔當者トシテ任命シ、必要ニ應ジ、縣聯設立後有給職員トナルヘキ設立準備補助員若干名ヲ任命ス
補助員ハ設立準備擔當者ノ指揮ヲ受ケ一切ノ設立準備工作ノ補助ヲナスモノトス
三、準備工作

(一) 在縣各機關トノ連絡

縣聯設立準備擔當者ハ入縣後直チニ現地駐屯部隊、縣公署、新民會及必要ニ應ジ華北交通會社其ノ他關係機關ニ連絡シ其ノ支援ヲ要請スルヲ要ス

(二) 調査企畫

前記各機關ニ存在スル調査資料ヲ蒐集シ、該縣ニ於ケル合作社ノ初期的組織運營方針主ニ運營計畫案ヲ立案ス

(三) 縣聯設立準備委員會ノ組織

(1) 組織

縣聯設立準備委員會ノ縣長、縣首席參事、縣公署並ニ新民會ノ幹部及總會ヨリ任命セラレタル常務理事タルヘキ設立準備擔當者ヲ以テ構成シ、現地軍ノ政治將校ヲ顧問トシテ推薦ス、必要ニ應ジテ華北交通其ノ他機關ヨリノ參加ヲ求ム

(2) 任務

(イ) 該縣ニ於ケル合作社ノ初期的組織運營方

備體制ヲ整ヘタリト謂ヒ得ルノデアリマシテ本年コソハ之ヲ基礎ニ愈々本格的業務ニ乘リ出ヌ秋ニ當ツテ居ルノデアリマス。本年一月九日、我國ノ參戰以來華北ニ於ケル戰時經濟體制ハ愈々強化セラレ我合作社ニ負荷セラレタル任務ハ益々重且大ヲ加ヘツ、アル實情デアリマシテ、其ノ最モ主タルモノハ即チ農業増産デアリマス。申ス迄モナク増産問題ハ國家國民ニ最モ至大且切實ナル關係ヲ有ツモノデアリマシテ政務委員會當局ニ於カレマシテハ巨額ノ國幣ヲ支出セラレ全力ヲ擧ゲテ此ノ未曾有ノ難局ニ對處セラレントシテキルノデアリマス。我合作社ハ農業増産ノ直接指導機關ト致シマシテ當局ノ御指示ニ基キ銳意之ガ目的達成ニ邁進セキハナラナイノデアリマス。而シテ前年度ニ於ケル事業中鑿井、春耕貸款等ガ農民ニ及ボシタル影響ハ向後ノ施策ニ至大ナル關係ヲ持ツモノデアリマスガ故ニ、各地ノ事情ヲ知悉シ居ラレル各位ハ克ク當局ノ意圖ヲ體シ腹藏ナキ意見ヲ開陳セラレマシテ増産遂行上遺漏無キヲ期セラレ當局ノ御期待ニ副フ如ク奮闘セラレ以テ農業増産民生安定ノ實ヲ擧ゲラレル様切望シテ己マナイ次第デアリマス。

以上蕪辭ヲ述ベテ挨拶ト致シマス。

中華民國三十二年二月二十六日

華北合作事業總會理事長 王 蔭 泰

訓 詞

昨年二月二十七日華北合作事業總會ニ於テ、第一回代表大會ヲ開催サ

針並ニ運營計畫案ノ討議決定

(ロ) 之ニ基ク鄉村合作社組織ノ爲ノ宣傳工作及組織要領ノ企畫並ニ實施

(即チ縣聯設立準備ノ實質的第一段階ヲナス鄉村合作社ノ組織工作ハ委員ノ會責任ニ於テ之ヲ行フモノトス)

ソノ宣傳及組織要領ノ基準別紙ノ通り

(四) 縣聯設立準備委員會ノ擴大

(1) 組 織

準備委員會委員トシテ新タニ設立セラレタル鄉村合作社ノ代表者ヲ追加ス

(2) 其ノ任務

(イ) 定款案ノ作成(總會ノ示シタル準則ニ基クモノトス)

(ロ) 事業計畫案及經費豫算案ノ立案

(ハ) 出資豫納金ノ受入

(ニ) 設立關係書類ノ作成、其ノ他設立上必要ナル事項

(ホ) 縣聯創立大會ノ準備

(ヘ) 縣聯設立後之ニ引續クコト

四、縣聯創立(會員)大會ノ開催

(1) 組 織

鄉村合作社ノ代表者ヲ招集シ、更ニ理事長タルヘキ縣知事、副理事長タルヘキ新民會首席參事及常務理事タルヘキ設立準備擔當者ヲ參加セシム

レマシテ以來既ニ一ケ年ヲ經過致シマシテ、本日再ビ茲ニ第二回代表大會ヲ召集サレ昨年度ノ決算及ビ本年度ノ事業實施計劃ニ就テ審議並協議ヲ行ハレルコト、ナリマシタガソノ意義ノ重且大ナルコトハ言フ俟タザル所デアリマシテ、此ノ機會ヲ藉リマシテ所懷ノ一端ヲ述ブルヲ得マサルコトハ洵ニ欣快トスルトコロデアリマス。

顧ミマスルニ一ケ年來ノ合作事業ハ並々ナラヌ艱難ヲ嘗メマシテ凡ユル障害ヲ克服シテ參ツタノデアリマスガ、今尙一部ノ人士ニ充分ニ了解サレテキナイ嫌ガアルノデアリマス。是ハ固ヨリ事情ノ真相ヲ知ラレテキナイタメデアリマスガ、然シ合作社自體ニモ相當遺憾ノ點ガアルトイフコトハ之亦蔽フベカラザル事實デアリマス。

「誘フ止ムルガタメニハ己ヲ修ムルニ如カズ」ト云フ諺ガアリマスガ私ハ只自分自身ヲ反省シマシテ常ニ努力邁進致シマスレバ自ラ社會ノ信賴ヲ贏チ得ルモノト信ジテ居ルモノデアリマス。實ニ事實ハ雄辯ニ勝ツテ居ルカラデアリマス。代表各位ハ孰レモ現地ノ事情ニ通曉シテ居ラルルノデアリマシテ合作社諸業務ノ中何レガ人民ヲ利シ又ソノ何レガ害スルカト云フコトニ就テハ既ニ實地ニオケル切實ナル御體験ヲ御持チナノデアリマスカラ、何卒此ノ機會ニ忌憚ナキ御意見ヲ率直ニ發表サレマシテ業務ノ得失ヲ開陳セラレンコトヲ切望致シマス。若シコノ席上ニ於テ發表シ難キ事デモアリマスルナラバ書面ヲ以テ私宛ニ報告下サレバ私ハ事業總會ノ理事長ヲ兼任致シ居リマスル立場ニ於テ心ズヤ虚心坦懷ニ御意見ヲ採納シ事業ノ改善ヲ謀リ人民ノ福利増進ヲ期スベク努力致シタイト存ジテ居リマス。時局ノ進展ニ伴ヒ華北ノ有ツ責務モ愈々重キヲ加ヘ

(2) 任 務

- (イ) 定款ノ決定
- (ロ) 役員ノ決定
- (ハ) 設立關係書類ノ作成
- (ニ) 登記ニ關スル事項
- (ホ) 其ノ他必要ナル事項

(3) 創立大會開催ニ關スル注意

- (イ) 創立大會ニ於テハ會議錄ヲ作成スルヲ要ス會議錄ノ作成ハ總會ノ指示セル縣聯定款準則中ノ會員大會決議錄ニ關スル規定ヲ準用スルモノトス
- (ロ) 創立大會終了ヲ以テ縣聯ハ正式ニ成立シタルモノトシ、理事長ハ直チニ設立準備委員會ノ事務引繼ヲ受ケ、總會及省聯ニ對シ加入申込書ヲ提出スルモノトス(加入申込書ニハ其ノ引受クヘキ出資口數、申込者ノ名稱、住所及設立年月日ヲ記載シ定款ノ謄本、事業計畫書及經費豫算書ヲ添附スルコト)
- (ハ) 創立大會ノ終了ト共ニ鄉村合作社ヲシテ縣聯ニ對スル第一回出資拂込ヲナサシムルモノトシ、鄉村合作社ヨリ豫納シアリタル金額ヲ正式ニ出資金トシテ處理スルモノトス
- (ニ) 總會ハ縣聯ヨリ加入申込書ヲ受理シタルキハ遲滞ナク創立大會ノ日附ヲ以テ常務理事及職員ノ任命ヲ行フモノトス

五、設立準備費用

- (一) 創立大會迄ノ費用

ツ、アル折柄、切角御自愛御奮闘ノ程ヲ希望シテ止マナイ次第デアリマス。一言以テ訓辭ニ代ヘマス。

中華民國三十二年二月二十六日

實業總署督辦 王 蔭 泰

訓 詞

華北合作事業總會成立以來既ニ一年以上ノ歴史ガアリマス。ソノ期間ハ必ズシモ長イトハ云ヘマセンガ、代表各位ノ熱心ナル指導ト職員諸君ノ努力ニ依リマシテ、相當良好ナ成績ヲ舉ゲマシタコトハ、誠ニ欣快ニ堪ヘナイ次第デアリマス。

大東亞戰爭勃發後、華北ノ地位ハソノ重要性ヲ増大シテ來マシタ。治安方面生産方面ソノ他アラユル方面ニ於キマシテモ積極的ニ働カナケレバナリマセン。殊ニ現在中國ガ參戰シタノデアリマスカラ吾々ハ尙一層責任ノ重大ヲ覺悟シナケレバナリマセン。華北合作事業總會ハ農産ノ確保、民生ノ安定ニ對シテ重大ナル使命ヲ持ツテ居リマス。現在食糧問題ハアラユル問題ノ中心デアリ此ノ問題ガ解決シナケレバ民生ノ安定ハ得ラレズ又ソノ他ノ問題モ解決スルコトハ出來ナイノデアリマス。從ツテ根本的解決方策ハ農産ノ増加ヲ實行スル外ハナイノデアリマシテ先ヅ華北ノ自給自足ヲ計リ、進ンデ東亞共榮圈全體ヘ供給スルマデニ出來テ始メテ成功ト云ヘルノデアリマス。代表各位並ニ職員諸君ニ於カレマシ

創立大會迄ノ費用即チ創立費用ハ豫算ヲ定メ、省聯及縣公署ノ補助金ヲ以テ之ニ充當スルヲ原則トシ、場合ニヨリ華北合作事業總會補助ニ依ルモノトス

經費補助ヲ行ヒタル機關及總會並ニ所屬省聯ニ對シ創立大會終了後創立費用支出明細書ヲ提出スルモノトス

(二) 縣聯設立後常務理事トナルヘキ設立準備擔當者ニ對シテハ總會ノ指定シタル給料及手當並ニ必要ナル旅費ヲ總會ヨリ支給ス

前項ノ給料及手當並ニ旅費ノ支給方ニ就テハ總會ノ指示セル縣聯給與規程準則ヲ準用シ、給料及手當ニ關シテハ縣聯創立大會ノ日マテ日割ヲ以テ計算支給スルモノトス、然シテ常務理事タルヘキモノハ準則中ノ常務理事ニ關スル規定ニ依リ、職員タルヘキモノハ準則中職員ニ關スル規定ニ依ルモノトス

六、理事會ノ開催

創立大會終リタルトキハ、理事長ハ直チニ理事會ヲ招集シテ定款ノ定ムル所ニヨリ左ノ事項ヲ附議シ、第一號、第三號、第四號及第五號ニ付總會ノ承認ヲ經ルモノトス

(一) 事業計畫及經費豫算

(二) 借入金ノ最高限度

(三) 貸付金及預リ金ノ利息並ニ購買品掛賣金ノ利息ノ歩合

(四) 購買販賣其ノ他ノ手数料並ニ保管料及利用料

(五) 業務、給與、服務及懲戒ニ關スル諸規定ノ制

テハ確固タル意志ト奮闘ノ精神ヲ以テ、一切ノ困難ヲ克服シ、一路邁進シ、本會ノ使命ヲ完成セラレンコトヲ希望スル次第デアリマス。

中華民國三十二年二月二十六日

財務總署督辦 汪 時 璟

祝 辭

本日茲ニ合作社第二回通常代表大會ヲ舉行セラル、ニ當リ新民會ヲ代表シテ各位ノ御高談ヲ拜聽シ其ノ上一言祝辭ヲ述ベル機會ヲ得マシタコトハ衷心ヨリ欣快トスル所デアリマス。

合作社工作ハ農村復興ノ最高ノ手段デアリマス。經濟的ニ落伍シテ居ル我が國ニ於テ凡ユル經濟活動ハ濃厚ナル農業色彩ヲ脱却スルコトノ出來ナイ現狀デアリマスカラ、合作社ノ活動ハ如何ニ我國ノ經濟ニ影響スルカハ言フ候タナイトコロデアリ、先進各國ト比較ニナラナイ程重大デアルト確信スルモノデアリマス。

我が國ノ參戰以來中華民國タル我等ノ負フベキ使命ハ益々重大ヲ加ヘマシタ。我が參戰ノ目的ハ大東共榮圈ヲ建設シ其ノ勢力下ニ於テ中華民國ノ解放ト民族ノ獨立ヲ求ムルニアリ、其ノ具體的目標ハ治安ノ確立、生活ノ革新、生産ノ増強デアリマシテ、就中農業増産ハ目前ノ急務デアリス。農業増産ハ戰爭ノ勝利ヲ確保シ得ルノミナラズ又民心ヲ安定セシムル食糧問題ノ應急對策デモアルノデアリマシテ、斯カル觀點カラスレバ合作社ノ任務ハ愈々重大ナモノデアリマス。

定

(六) 其ノ他理事長ニ於テ必要ト認ムル事項

七、縣聯ノ業務開始届出

縣聯カ業務ヲ開始シタルトキハ其ノ旨遲滞ナク總會及省聯ニ届出ツルモノトス

增産對策鑿井實施要領

(山東省合作社聯合會)

一、方針

增産對策ニ伴フ鑿井作業ハ全縣ノ勞働力ヲ動員シ計劃的共同作業トシテ豫定期間内ニ經濟的且ツ能率的ニ完遂セシメムトス

二、要領

- (一) 先ツ各縣ノ增産推進委員會ヨリ各鄉鎮ノ地下水分布狀況、鑿井後ノ利用關係ヲ調査ノ上新鑿井數ノ割當ヲナス
- 各鄉鎮ハ管内各莊ニ割當數ヲ定メ關係者ト協議ノ上其ノ位置キヲ豫定ス
- (二) 鑿井工程ハ遮斷壕及堡壘構築ノ例ニ倣ヒ全縣下ノ勞力ヲ總動員シ鑿井奉仕隊ヲ班ニ編成シ煉瓦燒キ、同運搬井戸堀工事等ニ分擔ヲ定ム(青訓生ヲ利用シタル實例アリ)
- (三) 本年鑿井セザル地域ノ者ニハ相互扶助ヲ強護シ來年度ニ奉仕隊ノ協力ヲ受ケ得ル如ク指導宣傳ス煉
- (四) 小井ノ鑿井ハ直ニ工事ニ着手ス大井ニ用フル

農業増産ハ技術ノ改良ニ俟ツ所ガ大キイノデアリマスガ然シ政治問題モ考ヘル必要ガ多分ニアルト思ヒマス。若シモ華北農村ノ周圍ニ政治的不合理ガ存在スルトスレバ之ハ農業生産ノ發展ヲ阻害シ其ノ積極性ヲ退化スル虞ガアリマス。例ヘバ負担ノ過重、收買價格ノ過低、輸送ノ不圓滑等ハ何レモ農業増産ノ致命の問題デアリマス。カテ農業ノ増産ヲ謀ラントスルニハ、技術ノ改良ハ勿論政治問題ノ解決ヲ決シテ等閑ニ附シ得ナイト思ヒマス。要スルニ之ハ農業増産上ノ二大分野デアリ、合作社ハ技術ノ運營指導ヲ担当シ、新民會ハ政治問題解決ノ責任ヲ負フモノデアリマス。之ハ即チ新民會ノ農業増産ニ對スル重大ナ役割デアルト信ジマス。ソレデ新民會ハ目下更ニ分會、各級委員會、各級聯合協議會ノ發動ヲ促シ以テ新國民運動ヲ旺盛ニスルモノデアリ、換言スレバ三清運動ヲ展開シ收買價格ハ生産費ヨリ之ヲ割出シ、農業生産ヲ阻害スル不合理條件ノ芟除ニ努メ、農民ノ心カラナル増産ニ對スル熱意ヲ求ムベキデアルト思ヒマス。

今年ハ新國民運動ノ實踐ノ年デアリ、又東亞ノ凡ユル問題ヲ決定スベキ年デモアリマス。依ツテ華北ノ官民ハ一致團結シテ救國建國ノ線ニ向ツテ統一アル綜合的増産ニ從事スルナラバ必ズヤ良好ナル結果ガ得ラレルト信ジマス。願クバ合作社關係各位ハ農民ノ幸福ノダメニ新民會ノ基本方針ニ基イテ共同邁進サレレコトヲ切望シテ止ミマセン。

簡單ナガラ祝辭ト致シマス

新民會中央總會長 朱

深

瓦又ハ石材ノ蒐集ハ成ル可ク速ニ準備ニ着手ス地方ニ依リテハ第一復流水ヲ排除スルニ用フル「ポンプ」ヲ準備スル必要アリ
不要建物又ハ圍壁等ノ古煉瓦ヲ利用スルコトヲ考究ス

(五) 新ニ製造スル煉瓦ハ成ル可ク積上ゲタル場合ノ能率ヲ考慮シ井戸専用ノ大形物トシ規格ヲ一定スルヲ可トス
井内煉瓦ノ積上ゲニ當リテハ水ノ湧出セザル前ニ煉瓦積ニ着手セシメ能率ノ増進ヲ期ス

(六) 所要ノ經費ハ縣ノ増産推進委員會統制ノ下ニ之ヲ助成金、鑿井貸款ヲ先ツ之ニ充當シ不足額ハ關係機關ノ協議ニ依リ縣ノ補助若クハ鄉鎮經費ヨリ支出ヲ仰キ中間搾取等舊來ノ套習ハ絕對ニ防止スルコト

(七) 貸款ノ借受人ハ各鄉鎮長及合作社理事長連帶トシ新井戸利用者ヲ之ニ連署セシメ其ノ責任ヲ明カニシ期限ノ到來ト同時ニ遲滯ナク均等分割返済及利息ノ支拂ニ當ラシム

(八) 他ニ能率ヲ擧ゲ得ル方法アラバ共同構築方法ヲ採用セサルモ可ナレ共貸款及助成金ノ交付ハ鄉鎮長ノ連帶トシ其ノ立會ノ下ニ新井戸ヲ利用スル本人ニ交付シ絕對ニ中間搾取ノ機會無カラシム

(九) 豫定期限内ニハ必ス鑿井ヲ完成シ増産目的ノ達成ヲ期ス

(一〇) 揚水機ノ設備 馬ノ手配揚水機ノ入手セサル場合ノ手捲キ揚水機ノ準備其他井戸利用關係等現地各機關ノ緊密ナル連絡ニ依リ遺漏ナカラシム井戸ハ成ルベク附近耕地所有者全員ノ共有トシ共同利用ヲ奨励ス

監査員に對する希望

山 根 謙

本日茲に第一回監査事務打合會を開催するに當り、所懐の一端を述べ、諸君の御參考に供したいと存する次第であります。

惟ふに中國の參戰により決戰體制下に於ける華北の現状より、合作社に負荷されたる社會的、經濟的役割は愈々重大となつたのでありまして、吾々は今や全力を傾倒し、此の時局的要請に答ふる爲に、大いなる決心と新なる感激とを以て、使命の遂行に邁進せねばならぬと思ふ次第であります。

申すまでもなく、華北建設の基底は農村でありまして、先づ農民を解放し、之に經濟的の更生を與へ、大東亞建設の新たな政治的觀念を滲透せしめる事が肝要であり、之が爲には、民衆の組織たる合作社の活動が大いに期待されるのでありまして、合作社の動向は直ちに新秩序の建設に決定的な影響を齎すのでありますから、之が指導育成に當る指導機關の任務は洵に重大と言はねばならないのであります。

然るに、合作社の指導、育成の方法として看過してはならないことは業務監査であります。即ち、業務監査の施行により、合作社の實體を把握し、指導、育成の具體的事象を發見して其の事業を合理化する事が出来るからであります。従つて、指導機關の施行する監査は、あくまでも指導監査であつて、其の意圖する所は、合作社業務の向上發展と、事務の整備改善であり、過失、不正、情實等を未然に防止し、以て合作社本來の目的を遂行せしめんとするものであります。即ち

1 業務の執行が定款、規程、例規、通牒等に照し、適當に行はれてゐるか否か。

2 業務の處理が、記帳、計算等に於て、正確に合法的に行はれてゐるか否か。

を審査し適當なる指導を加へるのであつて、是等の點に關する詳細は今固充分打合せて頂きたいと思ふ次第であります。

次に監査員としての諸君に御願ひして置きたいことは親切丁寧であらねばならぬと云ふ事でありませう。合作社は創立日猶淺く、基礎未だ必ずしも確立せりと云ふことは出来ないうし、又職員経験も乏しく業務の執行上にも、事務の處理に付ても不充分の嫌がある次第でありますから、監査員は恰も本家から分家に加勢に出て來たかの様な氣持で監査の衝に當り親切丁寧を旨とし監査を受けるものをして何も彼も進んで相談するやうに仕向けることが肝要であります。

次に監査員は身を持つること堅く、苟も指彈を受けるが如きことのないやうに心掛けて頂きたいのであります。監査員の一舉一動は注視の的となるものでありますから、他の模範たるに足る行動を取ると共に、嚴正廉潔、苟も他人の指彈を受け、監査の威信を傷くるが如きことがあつてはならぬと思ひます。かゝる見解から一、三の點を擧げ、御參考に供したいと思ふ次第であります。

イ、穩健なる思想と謙讓の態度。

監査員は冷靜に、公平に是非曲直を判斷する事が必要でありますから、若し思想に穩健中正を缺く時は、理智に過ぎ、判斷は偏狹となり獨斷に流れ、猥りに情實に捉はれて、監査の目的を達成する事が出来ぬのであります。又徒らに不平不満を發し、悲憤慷慨する時は職員の信頼の念を失ふ次第でありますから、監査員は言動に注意し、苟も傲慢、不遜の態度のないやうに心懸けねばならぬのであります。

ロ、寡言と明朗

監査員は沈黙寡言を旨とし、猥りに監査上の感想、意見を吐露し、監査の内容を漏洩する事なく、又無益の質問を濫發するが如きは充分に慎しむべきであります。然し又他面に於て決活な心境を以つて事に當り、常に明朗にして、親しみ易く、馴れ難き態度を以て臨まなければならぬのであります。こゝに我家の監査員としての満足を

相手に與へるでありませう。
ハ、毅然たる態度と同情心

少數の監査員を以て、多數の職員を相手として、監査を爲すのでありますから時には威壓を受け、或は誘惑に陥り、情誼に動かされ易い場合も、亦想像されますが威壓には屈せず、情誼に溺れず、自己の職責の重大なるに鑑み、其の所信に邁進するの毅然たる勇氣が肝要であります。然して、又一面過誤に對しては、其の人を憎まざる愛の心を以て、情愛濃やかなる兄ともなり、親切なる友人ともなり又嚴正なる助言者ともなり、懇ろに導き、過誤は再びせざる様、自責の念を起さしめるが如き態度は、自然に監査に對する信頼を高め、尊敬の念を保たしめ指導監査の目的を達成する道ともなるのであります。

ニ、機敏なる動作と綿密なる觀察。

監査は合作社の半ヶ年又は一ヶ年間に亘る業務の全般に付き、僅か數日間に行ふのでありますから、機敏なる動作に依つて、事務能率

日本産業組合視察記

小玉 幸雄

一、視察の目的

産業組合の共購共販の状況特に戦時統制下に於ける協力が如何に系統的に行はれつゝあるかを視察し、併して現下農村の實行主體となつて活潑なる動きを示しつゝある農物實行組合の状況を研究せんとす。

二、視察箇所

- イ、静岡縣産業組合聯合會
- ロ、産聯清水支所
- ハ、庵原村産業組合
- ニ、大里村産業組合

を擧げなければならぬのであります。又假令動作は敏捷でありましても、其の觀察が粗放であつては、監査の目的は達せられないのでありますから、細心にして周到なる注意を以て監査に當り、不審の點は徹底的に究明し、充分納得の行くまで、説明を求め、檢照する事が必要でありまして、敏捷と綿密が相伴はなくてはならぬのであります。

以上は監査員の監査施行上に於ける心懸けとも申すべき點に付、其の大略を述べた次第であります。此の外監査員としては、常に業務の全般に亘り、たゆまざる研究が必要でありまして、監査員の遵奉すべき信条は「研究」「公平」「慎重」の三つにありと申す事が出来るのであります。今や中國は参戰體制下に突入し、合作社の任務又重大にして、諸君の責務又輕しと致しませぬ。今後共一段の努力を拂ひ充分に職責を盡されん事を切望して御挨拶に代へる次第であります。

(於第一回監査事務打合せ)

三、静岡縣産業組合概況

1 一般概況

戦時體制下に於ける産業組合に於ては、その組合の持つ機能に依つて幾て多の活動が行はれてゐるが、静岡縣下に於ける産業組合も其の組

- ホ、麻機村産業組合
- ヘ、富士梨業組合
- ト、小島村産業組合
- チ、静岡縣庵原村杉山實行組合
- リ、庵原村の實行組合
- ヌ、富士村森島實行組合

合の機能に依り戦時物資配給機構として肥料、飼料、生産資料の確保及強制配給、米麥の供出努力の補給対策、國債の引受、愛國貯金、農村保健組合の活動、應召家族に對する物資援助、農村の組織強化等に廣汎なる活動を展開してゐるが、先づ見學目的の主題たる共購共販についてみるに、静岡縣産聯に於ける共購共販は統制經濟への移行に伴つて本來の經營的事業から國家の要請する農業生産力の擴充のための圓滑なる配給機構としての役割を堅持しなければならぬ状態となり、従つてその内容は非常に變化を來し、共同購入共同販賣の名稱は不適當のやうに感ぜられるに到つてゐる狀況である。

2 共同購入

静岡縣産聯にて最も多く取扱ふものは肥料であつて、次に飼料、米穀、農具、農藥、魚網その他であるが、其の中主要なる物資及資料は全部割當制配給によるものである。縣に於ける配給は縣農會が之を割當て、其の割當により縣産聯より町村の産業組合（一部商人にも割當になる）に配給になり町村では町村農會の割當に依り町村産業組合により部落の農事實行組合に配給になるのであるが、肥料の配給は一年を二期に分けて配給し國家の要求するところに依り重點的に配給が行はれ、其の他の資料に關しても購入方法は同様であり、現下に於て購買經營よりも産業組合の役割としては保管、受渡、加工、代金の計算が重要な狀況である。

3 共同販賣

共同販賣も統制の強化と共に經營主義より供出統制配給へと移行して居り、現在静岡縣産聯に於て取扱つてゐる柑橘について見ても、その寛荷の方法は個人からその所屬する農事實行組合に運ばれ、其處で賣買が行はれ、概算の代金支拂を受け、實行組合の選果機により選果せられ荷造りされ、其處から町村の産業組合及縣産聯を経由して縣外に移出するのであるが、縣外への移出に關しては全販賣により統制されて居り全販聯の指示により縣産聯は町村産組に指示をなして縣外に移出する順序となるのである。

静岡縣産聯に於ける共購共販は右の如く統制經濟下にあつて制約を受けてゐるが、縣産聯一個年の取扱金額約一億圓（内購買二・〇〇〇百萬、販賣八・〇〇〇萬圓）に上つてゐる。主要物産である柑橘について昨年度に於ける數字を擧げてみると

外國への輸出數量 二五萬箱（内五割商人扱）
 縣外への移出數量 四五〇萬箱（内三割商人扱）
 金額 三、五〇〇萬圓

右の表の如く静岡縣の農産物中柑橘は、主要なる地位を占めて居り外國向けの輸出は日本青果物輸出聯合會の指令により、縣外移出に關しては全國販賣聯合會の指令により夫々配給されてゆくののである。

四、町村産業組合概況

1 庵原村産業組合

庵原は静岡縣に於ける代表的な柑橘の産地であつて、其の作付面積は八二五町歩、次は茶園、米、竹林の順であり農家戸數は九八五戸である。農産物の供出、生産資料の配給等は總て部落の實行組合に基礎を置き、團體出荷、團體購入の制度が確立して居り自主的配給寛荷が行はれ、其の他利用事業保健共濟、醫療の施設も充實しつつあり、産業組合の新使命達成に邁進しつつある。

組合員數	出資股數	出資金	摘要
一、一〇五	三、九六八	一一九、〇四〇圓	組合員中法人加入二六

購買事業概況（仕入先別）

種目	購買組合	販賣組合	其他	計
肥料	八二、五九・三		一七、三三・六	一九九、九三・九
飼料及農藥	三、六二・四	六、三三・〇	三、七二・六	一三、六八・〇

同(經濟用)	五九,七〇〇	—	—	—
石炭	—	—	八七,〇〇〇	—
合計	一五九,五二二・四〇	六六,七六六・六六	一八五,七〇〇・〇〇	四〇,三三三・三三

(買入及賣却別)

種目	前年度未現在	本年度買入	本年度賣却	本年度未現在
肥料	一三,三三三・七七	一九,九三〇・六八	三三,〇〇〇・〇〇	—
飼料及農薬	三七,八二二・四八	一七,〇八八・九三	一四,一五二・三三	一〇,三三三・九二
同(經濟用)	一四,二〇一・六二	八,一五二・六一	三〇,六七七・四〇	二六,〇三三・四九
合計	一六五,三〇〇・四〇	四〇,一三三・三三	七七,八三三・七三	三六,三三三・四〇

右に記述せる表は購買事業の内容であるが、表にみられる如く購買品の主なるものは殆んど配給資料である。仕入先別の表にある其他の部は商人に割當せられた配給量を組合が代位配給せる数字である。購買品(配給資料)は村農會の部落別の割當數量に依り、實行組合單位に配給になり實行組合がそれを各個人に分配するやうになつてゐる。其他組合は右の物資配給に當り保管引渡代金計算等の經濟的實務を擔當してゐる状態である。

販賣事業概況(受入及賣却)

種目	前年度未現在	本年度收入	本年度販賣	本年度未現在
受柑橘	—	一,五六六,八〇六・七七	一,五六六,八〇六・七七	—
製茶	—	九,四八八・〇〇	九,四八八・〇〇	—
鶏卵	—	三三,一〇四・四七	三三,一〇四・四七	—
食糧	—	六六・六七	六六・六七	—
託計	—	一六〇,九四三・九二	一六〇,九四三・九二	—

合計	買							合計
	密柑罐詰	筒	桃	梨	梅漬	農工品	製茶	
合計	一三,五七六・〇〇	三六,九九九・〇〇	一,五七六・〇〇	一,五七六・〇〇	—	一,五七六・〇〇	一,五七六・〇〇	一三,五七六・〇〇
取	—	—	—	—	—	—	—	—
小	—	—	—	—	—	—	—	—
裸	—	—	—	—	—	—	—	—
管理	—	—	—	—	—	—	—	—
米	—	—	—	—	—	—	—	—
合計	一三,五七六・〇〇	三六,九九九・〇〇	一,五七六・〇〇	一,五七六・〇〇	—	一,五七六・〇〇	一,五七六・〇〇	一三,五七六・〇〇

(註) 受託販賣中の柑橘の量は九、四八〇斤にして全部法人(農事實行組合)より出た分である。
(販賣先別の金額)

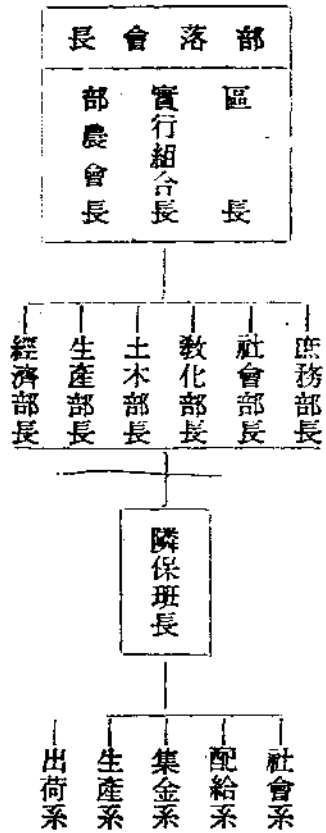
種目	販賣聯合會			其他組合		合計
	密柑罐詰	筒	桃	梨	梅漬	
合計	一三,五七六・〇〇	三六,九九九・〇〇	一,五七六・〇〇	一,五七六・〇〇	—	一三,五七六・〇〇
其他組合	—	—	—	—	—	—
其他	—	—	—	—	—	—
合計	一三,五七六・〇〇	三六,九九九・〇〇	一,五七六・〇〇	一,五七六・〇〇	—	一三,五七六・〇〇

庵原に於ける販賣品は右の表にも現れてゐる如く柑橘を筆頭とし、其の次に加工品が多額を占めてゐるが、それは此の組合の利用事業の發達によるものであり、又此の村の販賣に全部産業組合が一元的に取扱ひ相當強力なる統制の下に整然と動いて居る。特に實行組合が十六組合あり、此の組合が蒐荷の實行主體となつて積極的に活動する關係上、總ての業務は活潑にして圓滑であり従つて此の村には商業勢力の入り込む餘地がない。村長、農會長、組合長が同一人でありその下に實行組合長があり之又部落の總ての長を兼務し、部落の總意を代表しそれに依つて村の販賣品の蒐荷も圓滑に行はれ、徹底的に之が統制をなし得てゐる。之偏に村の組織の完備に依るところであつて、その代表者の殆ど全てが青年であるところから見ても熱意ある實行性と革新性を窺ふことが出来るのである。

2 庵原農事實行組合

杉山農事實行組合は自然部落を單位として組織されて居り、農家戸數八十一ヶあり、之を七班に分け、十戸平均の隣保班とし各班には班長を置き、班長の下には社會係、配給係、集金係、出荷係を置き農業生産者と結びついてゐる。

實行組合の組織表を示せば次の如くである



右の表の如く部落の長は同時に總ての長として部落の總ての生産、經濟、社會教化等一切の問題の處理に當り、部落會長を主體として部落内の生産消費の計畫を樹立し生産資料の確保、配分、組合單位の共

同購入、必需配給の確保、蒐荷の統制、團體供出制、米麥の産業組合委託、代金の共同計算、生産力擴充、勞働力の保全、部落内の農地交換分合、農地の保護管理、農村生活の改善、文化の向上施設等々部落に於ける綜合體として農會、産業組合の綜合指導の下に部落協同體制を確立して居り、従つて共購共販も其の高度の組織に伴つて自主的に金の機能を發揮してゐる。今實行組合の收入及支出の概況を示せば次の如くである。

收入の部		支出の部	
科目	金額	科目	金額
前年度繰越金	三、八四六・八二	柑橘買入代金	二八二、〇七四・七七
柑橘販賣代金	二五〇、四三三・八七	雜柑買入代金	三七一・四六
柑橘販賣未收金	二八二・四八	借入金支拂利息	一、二三五・一七
鐵道積立戻	二、三三四・八二	組合員神木	二〇三・〇八
過年度分收入	四、七八〇・〇〇	容器支拂代金	三〇、三〇一・九六
柑橘小口販賣金	一、四三六・〇一	容器未支拂代金	六〇〇・〇〇
容器在庫高	一一、八九九・八五	荷造材料助定	四、五六八・五〇
荷造材料在庫高	四六五・四四	荷造備入助定	六、三六一・六二
本年度歩合金	九八一・七八	販賣擴張並集金	四三三・七〇
來年度繰仕入金	一、四二三・三五	小運搬支拂運賃	四七五・六〇
新組合員加入金	三六七・〇八	箱打支拂助定	一、四六六・三二
容器小賣代金	八七・九一	柑橘検査料	五一三・五〇
産組配當金	六七・八〇	繩買入代金	四、五九三・一九
滿洲輸出株拂戻	三六・〇〇	年賦借入金返済	九、五五六・二九
其他	一、三〇五・一九	其他	九、七六四・四一
計	二七九、七三八・四〇	計	二五一、六一九・五七

差引金額 二八、一一八圓八三錢也

右の表の中には供出物資及配給資料は記入してないがそれは總て産業組合に於て振替され、實行組合へ出荷配給の實務のみを擔當して居り別途として取扱つてゐる狀況である。庵原村の實行組合の約六割は柑橋に依存してゐるが、右の表をみても柑橋が絶對的に多數を占めてゐる状態であつて、之が販賣狀況は産業組合から出荷の割當數の指示を受けるとそれに依つて蒐荷、荷造りをなし實行組合として出荷し、代金は共同計算制によつて行はれてゐる。

以上の如く實行組合は農村の實踐主體として活潑なる運動を續けて居り、個々の利益追求よりも國家目的に即應すべく共同の力を發揮すべく之が徹底化を期して其の成果を擧げつゝある狀況である。

五 結 語

右の記述により一應系統的な面よりする觀察は終了したのであるが、戦時下に於ける産業組合の動向は事業の經營を主體とせる從來の利益追求、生活の保全等個人的状態から如何に國家の最高目的に即應するか、又それが爲には産業組合の機能及役割を如何なる部面に活動せしめるかといふ方面に進んで居り、優良なる指導者に於ては既に其の新方向に對して村を組織し、個人より全體へと發展しつゝあり、國家的には農業團體の統合として表面化し、産業組合の持つ組織と機構は再編成され、新しく綜合協同體として生れんとする方向に進みつゝある従つて共購共販も從來の經營を主とする事業から國家の配給機構として、又生産確保の組織供出機構へと變化しつゝあるが一元的機構への新なる編成替をなしつゝある産業組合の今後の活動こそはまさに期して待つべきものがあらうと信ずる。

(附 記)

戦時下農村に於ける重要問題たる生産資料特に肥料及勞力の問題に關して静岡縣に於ては如何なる對策をとられてゐるかについて一例を擧げたいと思ふ。

富士村、庵原村等平地の耕地面積の少い村に於て行はれてゐることであるが

乳牛、役牛の飼育である。「家畜なければ農業なし、家畜の飼育により國民の樂業、肥料、資源確保、農具利用の動力資源を得ると共に防寒用纖維毛皮の供給資源とすること」

これは庵原村に於ける家畜獎勵の方針であるが、乳牛、役牛の飼育により肥料及勞力の問題を現實に解決して居り、それが農家の保健確保に相當なる効果を擧げてゐる。然し此の飼育に當り飼料の入手は相當困難を來して居り、その解決策としては富士村に行はれてゐる例を見學したところに依ると農民の耕地面積約一町歩として其の中一段歩を濃厚飼料の耕地として使用し、乳牛或は役牛を飼育する時はそこから出来る飼料と購入及配給飼料とで充分の飼料が得られ、出来た肥料の利用に依り九段歩耕地にて一町歩分の農産物を確保出来るといふ興味ある實例を示してくれたのである。然し實際の狀態を農家に戸別訪問して尋ねたところに依ると尙相當飼料難があり、村では無制限な乳牛、役畜の飼育は大いに考慮を要する問題と想はれる。飼料の問題がある程度解決出来れば農業經濟の上から、又國家的見地から重要なものとして採上げべきであらう。

次に統制以後に設立された産業組合の狀況について見ると、産業組合五ヶ年計畫の廣汎なる運動の結果未設置村に對しても新しく産業組合が設置されたのであるが、統制以後に設立されたものは統制強化と共に漸次經營困難の狀態に在る。大里村に行つて調査したところに依るとその困難の點を左の如く述べた。

(イ) 配給資料物資に依る手数料のみでは經營が成立しない。

(ロ) 借入金は現在の農村ではあまり要求せず、従つて其の利息による収入がない。反對に貯蓄の増加に對して利息計算をしなければならぬ状態である。

(ハ) 特産物の無い關係上共同販賣が出来なく、特に大里村は都市に近い關係上商業勢力が大きく組合の信用程度も未だ百パーセントの浸透をみるに到つてゐない。

大きく云へば右の三點に困難性があるわけで、現在は供出物の手数料によつて經營を維持してゐる状態である。之に對して聯合會が如何なる保護又は指導をなしつゝあるかと云ふと、特別指導組合といふ名稱の下に指導員を派遣し、組合に對して人的物的の援助を與へその育成強化を圖つてゐる。

(筆者は山東省濰縣合作社聯合會 常務理事)

◇「紙芝居」が今日到る所の僻地や農村で歓迎されてゐるのは、それが階級

老幼男女を問はず一應誰にでも理解出来る紙芝居をどのやうな組織で配給し、芝居に與へられた教化力であり、宣傳

◇紙芝居の途として。 今後はこの有力なる文化の挺身隊たる紙芝居をどのやうな組織で配給し、誰の手によつて有効適切に活用してゆくかといふことを相共に眞面目に考へて實行してゆきたい。勿論製作者側も現地指導者側も打つて一丸とならなければならぬ。

れば指導者は、一部の階級一部の區域に止まることな

◇先づ實踐せよ

く華北の隅々にも

紙芝居がどれたけの働きをする

で廣範圍に紙芝居

か、効果を持つかは先づ試みれば判

を普及させてこそ

然する作品を取出して實演に移る

初めて明朝華北建設が出来るのである。

其處に醸し出される親和的な雰囲気

◇何時でも何處でも誰にでも出来る。

と強い感動とは實演した誰しもが味はふことである。文化に飢えたる一般大衆へ、眞の健全娛樂として紙芝居を活用し教化善導に努むる事こそ指導者の責務でなければならぬ。先づ實踐！

も誰にでも出来る。

と強い感動とは實演した誰しもが味はふことである。文化に飢えたる一般大衆へ、眞の健全娛樂として紙芝居を活用し教化善導に努むる事こそ指導者の責務でなければならぬ。先づ實踐！

何時でも何處でも誰にでも出来る

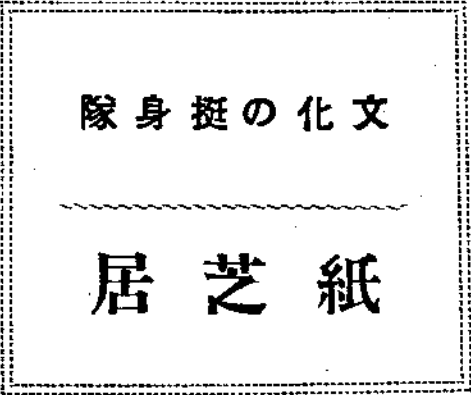
と強い感動とは實演した誰しもが味はふことである。文化に飢えたる一般大衆へ、眞の健全娛樂として紙芝居を活用し教化善導に努むる事こそ指導者の責務でなければならぬ。先づ實踐！

いふ手軽さは郷村の會合に、行事に慰安娛樂として又教化啓蒙として、更に有力なる宣傳工作の利器として今日到る處でその効果が實證されてゐる。

と強い感動とは實演した誰しもが味はふことである。文化に飢えたる一般大衆へ、眞の健全娛樂として紙芝居を活用し教化善導に努むる事こそ指導者の責務でなければならぬ。先づ實踐！

日

と強い感動とは實演した誰しもが味はふことである。文化に飢えたる一般大衆へ、眞の健全娛樂として紙芝居を活用し教化善導に努むる事こそ指導者の責務でなければならぬ。先づ實踐！



作品介绍

作品名 目的 景數 概 略 定價

西遊記

大衆的 娛樂編 二十二 孫悟空、猪八戒、沙和尚の三怪物が三藏法師のお供をして唐大竺への旅中の愉快な物語

村の孫悟空

反共向 娛樂編 十六 八路と手をとる不良の兄が正直な弟の爲に悔悟、八路に拉致された弟を救ふ美談

守れ我等が村

一般向農 村指導編 十六 天災によつて食ふものもない村民の悲歎の生活を新民合作班が救ひ村の建設を圖る

阿歡の夢

低學年向 教材編 十六 或晩不思議な夢を見てから生れ變つたやうな立派な少年となつた……

ノツポとチビ

防共自衛 娛樂編 十六 ノツポとチビの二人をめぐる自衛團の活躍を面白く平易に綴つた明朝編

(備考) 送料は別途計算とす

北京内二區中東鐵道三號 華北畫劇協會
電話四局(二)四四七五號

鑿井實況見聞記

保定及石門地區

安田 博雄

序 言

緊急食糧増産對策の重要項目として、民國三十一年度に於て、全華北を通じ二十萬眼鑿井が計畫せられ、而も實施に當りては極めて順調に進捗し、大部分計畫通り完成せられた事は、誠に慶賀に堪えない所である。これはあらゆる關係機關を網羅せる各級緊急食糧増産實行委員會の系統的組織が、極めて巧妙に運用せられ積極的に活動した結果であつて、萬難を排して指導或は協力の衝に當られた各機關諸士の絶大なる御努力並に鑿井擔當農民達の並々ならぬ盡力に對して、私は深甚なる敬意を表する次第である。

保定地區に於ては、二萬眼の鑿井を計畫し、これを第一次は六月迄、第二次は十二月迄に完成する様極力指導督促せる結果、九月末には約八〇%の完成を見、その多くは小麥の作付に間に合ひ、増産に貢献する處多かつた。

一、保定地區

鑿井の指導には、縣公署の外、合作社、華北交通、棉產改進會が夫々地區を分擔して、之れに當つたが、從來より縣公署が奨励を爲し、鑿井に就いて認識もあり、經驗もあつた南方地區は縣公署や警察所の積極的盡力に依つて今回も非常に好成績であつた。

鍊瓦製造用石炭二噸の補助に依り、縣公署の斡旋で農民の配給を受けた鍊瓦一個の價格は新樂縣一鍊七厘・徐水縣二鍊六厘等で、縣に依り多少の相違があるが、平均すれば大體二錢であり、市價ならば安くとも四錢するといふのであるから農民の負擔軽減に大いに役立つた。新井一眼當り五十圓宛の無利子特別貸款は、合作社を通じて夫々鄉村に放出され農民に非常に喜ばれたが、中には鍊瓦を多く使用しなければならなかつたものがあり、此の貸款を以て全部を購ひ得ず、更に自己資金を加へて購入してゐる。其の他の資材費や勞力費も農民に可成り多額の負擔を爲さしめてゐるが、然も前記の如く好結果を得たのは、三十一年度に於ける鑿井擔當農民が殆んど大部分相當の資力を有してゐた事をも物語つてゐる。

たゞ竈の新設や修理が遅れ、鍊瓦の調達が不充分であつた處がありその爲鑿井が思ふに任せず、實際耕作に利用せられたのは全體を通じ完成數の約四五%であつた。

又揚水機は、省聯の斡旋に依り合作社が、一六〇〇台を配給することにしたのであるが、此の揚水機は設計や用材を誤まつたりなどして新井に適せざるもの多く、種々奨励はしたのであるが農民に余り歡迎されなかつたのは遺憾である。

新井使用に依る増産率は一、五倍乃至二、五倍であつて多大な効果を收めた事は欣快に堪えない。

(一) 清苑縣

清苑縣聯常務理事金尾勇氏に清苑縣鑿井狀況を聴く。

金尾氏はロイド眼鏡をかけ頭髪のモヂヤノの具合から、失禮乍ら一寸東海林太郎を思はせる御風貌、次から次へとハキハキした元氣のよい聲で話して下さる、如何にも關志滿々たる熱の人といつた感を受ける。過ぐる昨秋、河北省聯軍對事業總會軍の野球戰が東單球場で行はれた際、金尾氏は心臓的鐵腕投手、小生は一塁手として互に敵味方に分れ相戦つた一應顔

見知りの仲である。遠慮なく色々質問させて戴く。

清苑縣では鑿井計畫眼數一、三、四〇を、合作社五三六眼、棉產改進會五三六眼、華北交通二六八眼と夫々分擔して指導に當つた。金尾氏は清苑縣の地圖の上に赤鉛筆で二線を引き、その分擔地區はこれからこつちが華北交通、これが棉產改進會で此の線から、此方が合作社、これを見ても判る通り華北交通や棉產改進會は鐵道に近い極く治安の良い所を擔當し、合作社はそれ以外の比較的治安の悪い

所を分擔したので、指導と督勵に相當の困難を伴つた。然し、それにも拘はらず、合作社も他の機關

と同様立派に一〇〇%完成し、遂に清苑縣は保定地區内で第一の好成績を収めた、と説明される。「御覽なさい、此の通り感謝狀を貰つてゐます」と指さされる方を見るに壁に類に入れた感謝狀が掲げられてある。此處に全文を寫して、その名譽をお傳へすると共に、萬難を排して事に當られた合作社役員員の御奮闘に對し深く敬意を表するものである。

感謝狀

民國三十一年度本縣推行增產事業貴實行團體清苑縣合作社聯合會對於督促鑿井熱誠努力克使增產工作獲得圓滿結果殊深感佩特此狀以誌謝忱

中華民國三十一年九月 日

清苑縣棉糧增產實行委員會委員長

于 鳳 桐 印

かくして模範縣工作費として補助金を得たので、之れを以て噴霧器を購入し、省聯幹旋の揚水機を購入する者には、噴霧器を無料配

にして消化に努力せられた金尾氏の御熱心には、敬服の外はない。煉瓦は一個當り二錢一眼當り四千個宛配給した。此の代金は八十圓となるので、農民は合作社よりの貸款五十圓に自己資金三十圓を加へて買ひ求めた事になる。無利子貸款は合作社擔當眼數に對し全額消化した。

月月中旬遅くも四月上旬には工事を完了してゐる。煉瓦は縣公署幹旋の四千個では不足し更に一千個位宛煉瓦業者から購入してゐる。それで煉瓦は大體百十圓から百二十圓位を費してゐる。其の他の資材は木材費等で約百圓程度、勞力費は人夫の食費として百二十圓から二百圓位迄を支拂ひ、鑿井總費計は平均三百八十圓となつてゐる。役畜として驢及騾を所有してゐる者多く、一日一眼の灌溉能力は三畝で、一眼の支配面積は二十五畝といふから、新井でこれだけの能力があれば充分といふべきであらう井深平均四米、水深一、八米、水质は甜く良好である。此の村には揚水機も可成り有り、共同使用が盛に行はれてゐる。そして新鑿井に依る増產率は棉花にしても小麦にしても雜穀にしても皆二倍であるといふ。要するに北大再の鑿井は、指導督勵の完璧に依り、申分のない立派な出來榮えであつて、今後共増產の寄與に多大な期待が持たれ、重點鄉村として益々眞價を發揮するであらうことを知り得て、甚だ愉快であつた。

(一) 定 縣

定縣合作社聯合會の常務理事の仕事をしてゐる釘町君とは、筆者は友人の間柄であるので、豫め手配を頼んで置いた處、「定縣村別鑿井台帳」「鑿井貸款狀況調査表」「定縣農產物價格調査表」「定縣交易場農產物價格調査表」「定縣新鑿井配置圖」等種々貴重なる書類を特に作製して置いて呉れて、惠與を受けた事は誠に感謝に堪へない。「鑿井台帳は百頁に及ぶ大冊で鑿井者一、四九五名に付各個人別に、竣工年月日、使用煉瓦枚數、井深、水深、地表面口徑、水面口徑及び底面口徑を一々綿密に記載してゐる。「貸款狀況表」は各鄉村合作社別に貸款の狀況を調査したもの、「農產物調査表」と「農產物價格調査表」は共に鑿井の參考資料として貴重なるものであつて、何れも詳細に記載されてある。以下は縣公署建設科長劉亞軒氏のお話。

定縣に於ける鑿井割當は、最初一、四〇〇眼であつたのが後三三〇眼を追加され一、七三〇眼となつた。此の中一、四九五眼が完成

された。未完成のものがあつた理由は、詳述出来ないが眞に已むを得ない不可抗力とでもいふべき理由に依るもので、之れを考慮の外に置けば全部完成されたと言つていゝのである。定縣では指導督勵は主として縣公署が當つたが、従來より模範縣として鑿井を奨勵し宣傳されてゐたので、一般農民は鑿井に對する認識深く、進んで鑿井しやうといふ意欲が強い。舊井は飲用も含むと二萬六千眼を有し「いくらひでりしても定縣は困らぬ」といふ民謡がある位鑿井が普及してゐる。而もこれ丈で決して満足さるべきではなく、今後も大いに掘鑿しなければならぬ。所以に三十一年度の鑿井の指導に當つては鑿井費費が出来るだけ少額で済む様、農民の負擔軽減に留意し資材も最少の限度に止めしめ、工事は相互援助に依る共同作業を行せしめた。煉瓦は一眼に付三、〇〇〇枚宛一枚當り一錢五厘で縣公署が斡旋して配給した。之で不足するものにも更に縣公署が斡旋し之れは一枚三錢であるといふから、市價四錢乃至五錢より見れば大變安い。指導者も人夫達も經

験者が多いので工事は順調に運んだ。揚水機に就いては特に小地主間の相互共同使用がよく行はれてゐる。役畜は今迄蒙疆より多數移入してゐたので灌漑に支障なかつたが、現在では減少の傾向となり補充が思ふ様に行かないのが憾みの種である。本縣は前述の如く既に舊井を有するものが多數あり、従つて今迄も農產物の生産高は多かつたのであるから、新井掘鑿後の増産率に飛躍的なものを望まれないのは當然であつて昨年度は全體からみて約二〇%位のものであつた。本縣内の井深は平均して可成り深く灌漑支配面積は一眼當り二十畝迄である。

新井の配置圖を見ると、縣城を中心として鐵道と惠民濠に沿ひ北方地域に可成り廣く分布されてゐる。故、合作社で貸款放出狀況を調べてみる、一眼當り五十圓宛の特別鑿井貸款は、合作社、華北交通棉產改進會に夫々割當られてあつたのを、定縣では全部合作社が引受けて全額貸出した。更に尙それて不足する者には普通貸款を放出し、その額一萬四百五十圓に及んでゐる。

即ち鑿井に對する金融に付いては、合作社が甚だ積極的な役割を勤めたのである。又揚水機は省聯幹旋のものばかりでなく、縣聯自體で百台を斡旋したが、此の方は相當優秀なものであつたので、農民に喜ばれ忽ち消化して了つた。

釘町君と劉張設科長の御案内で南關村及び西關村の實況調査に行くと、成る程劉科長の言はれた通り鑿井費低減の實效がよく顯はれてゐて大概合計二百五十圓位で済んでゐるし、煉瓦は大部分は配給された三千枚だけの購入で足りてゐる。又人夫も大體延六十人である。一眼の支配面積は南關村は十畝、十二畝、十五畝といつた所が多かつたが、西關村には二十畝のものがあつた。

南關村の鑿井後の増産割合は四割乃至五割であつたといふ。此處に注目すべきは、棉產改進會の模範地區西關村に於ては、棉花の改良品種が栽培され生産高は従前も多量であつた處、鑿井後は更に二倍半といふ格段の増産率を示してゐるといふ事である。

要するに定縣の鑿井は、卑近な言ひ方をすれば、玄人の域に達し

てゐるといふか、萬事板について
 ゐて、關係者一同が深き理解と興
 味と熱意とを以て積極的に敢行し
 其の効果を樂しむが如く見られた
 民國三十二年度に於いては、小
 井の鑿井が指導方面で計畫されて
 ゐるが、定縣の官民は小井は効果
 薄しと爲し、本年度もすべて大井
 を掘鑿し度い意向を持つてゐるさ
 うである。

定縣に就いて尙色々書き度い事
 はあるが此の位にして次に石門地
 區に移ることにしよう。

二、石門地區

石門地區の緊急食糧増産實行委
 員會の小嶋英雄氏には豫め北京よ
 り連絡があつて、小生の來るのを
 待つてゐて下さつた。氏は極めて
 濃厚圓滿な如何にも紳士といつた
 感じの方で色々御親切に御教示を
 戴いた。

三十一年度の石門地區の鑿井指
 導督勵はすべて縣公署に依つて行
 はれた。總數三萬一千眼であるが
 二月の初めに工事に着手せしめ四
 月末には完成する様徹底的に督勵
 し、九月末で全部完了して了つた
 かく早く完成した原因は某機關の

非常な御關心に依るもので、縣聯
 絡員や縣知事さん達を積極的に動
 かせられた爲である。兎に角、早
 く穴を掘つて耕作に間に合はせる
 様努力せられたのである。従つて
 新井の利用に依る増産の効果は著
 るしいものであつた。

煉瓦は新しいのに計りに頼らせ
 ず古煉瓦を集めしめ、二割位は古
 煉瓦で済ませた。煉瓦の調達には
 縣内の電を所有する者に請負はせ
 るのみならず、縣自體で焼いたり
 部落自體で作つたりなどして、一
 枚當り僅かに一錢二厘位で済んで
 ゐる所がある。努力は新井周圍
 の關係者に依る共同作業を奨勵し
 た。

石門地區は一體に地下水が豊富
 であつて、相當の早魃にも堪え得
 られるのである。そして從來の井
 戸に灌漑面積は既に全耕地面積の
 五・六十%を占めてゐる。特に石
 門市は十九畝に付一眼、正定縣は
 二十五畝に付一眼の割合で普及さ
 れてゐて、早くも飽和状態といふ
 處迄に達してゐる。揚水機も四眼
 に一台位宛あるといふ。然し二倍
 の増産を目標とし、今年も五萬眼、
 それも大井のみを掘らせ度い。

揚水機も一層普及させる必要があ
 るので農民の意見もよく聽いてや
 り、最善の方法で成るべく多數配
 給し所有させる様にし度いといふ
 小嶋さんのお話であつた。

一眼五十圓宛の鑿井特別貸款は
 石門地區に於ては行政機關たる省
 道、縣各公署の手を経て農民に融
 通され、合作社は省聯石門地區辦
 事處も各縣聯も全然關與しなかつ
 た。此の事は金融機關としての合
 作社の使命に鑑みて、些か残念で
 ある。かくて合作社は専ら鑿井の
 宣傳と揚水機の斡旋に努めたので
 ある。

石門地區の今回の鑿井狀況は正
 定縣が最も模範的であるさうであ
 るが、正定縣に就いては、他の機
 關で専門的立場から極めて綿密な
 調査が行はれ、立派な報告が爲さ
 れてゐるので重複を避け、小生は
 獲鹿縣及び高邑縣を視察すること
 にした。

(一) 獲鹿縣

獲鹿縣へお伺ひした日は合憎雪
 が降り出し、驛より程遠からぬ縣
 公署迄雪道を徒歩で行つた。

縣知事さんも縣顧問さんもお留

守で建設科長の何迪君氏にお會ひ
 する。氏は保定高等農業職業學校
 出身だと言はれる。インテリらし
 い若い發刺とした好青年である新
 民服の氏は終始「コノ」と色々話
 をして下さる。流石は此の道の專
 門家らしく次から次へと見せて下
 さる種々な參考書類は誠に完備し
 た然然たるもので、就中數十枚に
 及ぶ各部落別の新舊鑿井の配置圖
 は、外の縣では見られなかつた細
 密な立派なものであつて一目瞭然
 たるものである。

此の附近一帯は水深深く四十尺
 に及ぶ所もあるとの事。

本縣には今迄五千五百十八眼あ
 つたのを、三十一年度に於て一舉
 に五千眼を掘つて了つた。本縣は
 今迄視察した縣と異なり、大井の
 みを掘らせず小井も可成り掘らせ
 てゐる。それは農家の事情をよく
 參酌し、努力、資材、揚水機等の
 關係や土地の事情に依つて夫々適
 當に指導せられたものと考へられ
 る。又本縣の井戸は他縣の如く圓
 型でなく角型の長方形である。斯
 くの如く劃一的な指導督勵をされ
 なかつた處に何科長の頭惱的な英
 斷を知る事が出来る。本縣の治安

は全く良好で八路匪の出没なく、増産には至極恵まれてゐる處である。それで小麥には多大の馬力を掛けられた相である。

扱、西關村に就き調べて見るに此處も大井を掘つたものと小井を掘つたものとあり、小井のみ一戸で六眼掘つたものがある。此の六眼掘つたものに就いて、調査してみると、石に五十五圓、資材八十五圓、人夫には食付で一日一人一圓五十錢延百二十人分百八十圓、それで鑿井費合計三百二十圓となり、一眼當り五十三圓餘で出来上つてゐる。その一日一眼の灌漑能力は人力で一、五畝、一眼の支配面積は五畝である。これに依る増産率は小麥が三倍から多いのは四倍であつたといふ。本縣の様に井戸が倍増した處は全體から言つてもその生産高が急増したのは肯げることである。扱、雪の道を獲鹿縣合作社聯合會に案内されて何つてみると、連絡がうまくいかなかつた爲か筒井常務理事さんは御出張で、詳細な合作社の活動振りが伺へなくて甚だ残念であつた。鑿井貸款は盡く縣公署で貸出したのだが、一眼に付五十圓では不足す

ると申出る者があつたので、特別に省縣石門地區辦事處より鑿井資金として七千圓借入れ、一眼に付百圓宛七十名に貸付をした、といふ事を職員の人から聞いてゐる中に、丁度汽車の發車時刻が迫つたので、暇を告げて、縣公署から差廻して下さつた人力車に乗つて雪中を驛に急ぐ。

驛には何科長さんが先廻りして待つて居られて、相變らずニコニコと汽車が出る迄お見送り下さつた事は御厚情誠に感謝に堪えない次第であつた。

(二) 高 邑 縣

高邑驛より縣城迄の道路は担々として、遠く近く疎林が散在し、如何にも温和な感じを與へる。此處は大變に治安が良い處ださうであるが、然し一時間足らずで八路の蠢動する山に達するといふから油断は禁物である。

縣公署で、張權本知事さんと鳴津顧問さんより色々お話を伺ふ。その中に縣聯常務理事佐々木榮三氏も來て下さる。

高邑縣では昨年三千眼を鑿井し舊井を合はせると八千五百眼に達

した。全耕地面積は二十七萬畝であるから、約三十畝に一眼の割となる。此の縣も大變に井戸が多い然し二十五畝に一眼を目標として今後益々鑿井に努力される相で、本年も二千眼を豫定してゐる。たゞ今迄に掘鑿させた農家は相當の資力ある者ばかりだから、處に依ると十數畝に一眼位になつてゐて、鑿井の分布状態は偏在してゐる傾きがある。今後は特に小農に奨励して配置の均衡をとり度い。然し鑿井費が相當の負擔となるので此の點特に考慮の上善處するつもりだとの事、だのもしいお話である。

視察せる孫家庄及び東塔影村について調べるに鑿井費合計四百四十圓以上五百七十圓迄を要し、煉瓦計りでなく資材や勞力の支出も大きく、今迄のどの縣よりも高額になつてゐる。

一體に井深淺く水深深く水量が多量で、以前よりよく井戸は利用されてゐた。調査をした人達は皆舊井を有して居り、經驗もあり理解もあるので工事は順調に運んだ又之等の人達は役畜も一、二頭は皆所有して居り、揚水機も新舊何れかを所有し、一日一眼の灌漑能力四畝、一眼の支配面積は二十畝で、新井掘鑿後の増率は三割乃至五割といふことであつた。これを以て全般を推測することは危険であるが偏在するとは言へ、一部は非常に良く井戸が利用せられてゐることを知ることが出来る。

佐々木常務理事さんは、御多忙中御親切に、馬に乗つて此の實地調査に一々一緒に廻つて下さつた終つて驛のすぐ前に在る新築の合作社の事務所にお邪魔する。佐々木氏は失禮乍らこんな田舎に置くには勿體ない様な都會的な優美型の白哲の美青年でいらつしやる

煉瓦の總購入費が高くなる譯であ

事務所の中は整然として清潔である。氏は語る。「鑿井にしても何にしても要するに組織を強化することが最も必要です。私は郷村合作社をしつかり縣聯のものにするやう今年は大いに努力するつもりです」と。組織を強化しなければならぬといふ様な理窟は中央等でよく聞くことであるが、第一線の青年理事さんより此の事を聞き、然も理窟ばかりでなく實踐に移して行かうといふ決意を直接お伺ひした事は何か胸を打たれるものがあつた。氏は非常な讀書家である。事務所の新築に當つて、氏は舊所在地たる縣城内を選ばず、斷然驛の直ぐ前に敷地を採られた。合作社の將來の事業の進展を思ふ時、驛附近の地に事務所を建築することは誠に合理的な事であつて、氏が單なる讀書家ではないことが思はれて嬉しい。民國三十二年度は鑿井に關する附帯業務は一切合作社が引受けることになつたが、高邑縣に於ける郷村合作社の組織強化と鑿井實踐に多大な期待をかけつゝ、佐々木氏の心からなるお見送りを感謝して、再會を約したのであつた。

三、結 語

以上全くの概述であるが一應此の程度で止め、残る諸問題に就いて若干の考察を試みやう。

當局は揚水機及び役畜の使用に依り一眼に付灌溉支配面積三十畝を目標として鑿井計畫をされてゐることであるが、揚水機や役畜の調達不十分なる現狀では、以上の調査に依り一眼の支配面積は大體二十畝位で、良くて二十五畝といふ處であることが判る。尙、新井は直ちに之だけの能力を發揮し得ず十七、八畝に止まるといふ話も伺つた。又若し役畜に依らず一入力を以て補ふとすれば五畝乃至八畝位しか支配出来ない。そうすると、新井の灌溉支配面積は平均すれば十畝位といふ處が間違ひない所であらう。而して揚水機といひ役畜といひその調達にあらゆる方策が採られてゐるが、然し今直ちにすべての鑿井に満足と與へよといふことは今日望む方が無理である。それで三十畝の計畫で實際は十畝といふことであれば、眼數が計畫に對し殆んど一〇〇%の完成率を示したといふことは誠に目

出度いことではあるけれども、今後共計以上の鑿井が必要とされるであらう。

扱、斯くして掘られた新井は本年に於て勿論全部が、使用されねばならぬのであるが、然し鑿井に對する認識は一般に低いので、使用の指導獎勵に非常な熱意を以て爲されないと使用が充分ならざる状態を生ずる虞がある。指導陣の一層の御奮闘を希つて已まない。

從來も鑿井使用の經驗が豊富であり、生産物の商品化率の高い所なら一〇〇%に利用されることは疑ひない。然し農民が新井を以て如何に灌溉に努力を費しても収益が之に伴はないといふ心配がある所は、敢へて使用するを喜ばないであらう。其處で言ふ迄もなく、農産物價格如何が鑿井使用に影響して來る。所で定縣交易場に於ける農産物價格の狀況を見ると、三十一年一月の棉花が、市價當り五十二圓五十錢であるのに、同十二月になると三十六圓六十三錢になり三割下落してゐる。然るに小麦は同一月の斗當り四圓三十九錢とが、十二月には十三圓五十四錢と逆に約三倍の暴騰である、其の他

雜穀の暴騰が著しい。して見ると棉花の増産に一抹の不安なきにもあらずである。棉花の重要性は言はずもがな、鑿井使用獎勵には農産物價格是正の急務なるを痛感せずには居られない。

尙鑿井にしても、使用獎勵にしても、科學的適切なる指導が行はれなければならぬのは當然で、折角掘つてみても、水質が悪かつたり、水が出なかつたりして、使用に堪えぬものが萬一あるとしたら遺憾此の上もない。而して改良品種の普及とそれに對する絶えざる指導網の擴充が實現されるとき、鑿井の効果は一層著しいものがあるであらう。又揚水機と役畜とは使用に欠くべからざるものであるが、然しその調達がうまくいかないといふことを口實にして使用を怠る者が出ることもない様、農民達の勤勞奉公的精神の昂揚が必要である。

斯くの如く鑿井使用に萬全策が講ぜられ、農民が只管に精勵するならば、新井利用に依る増産は期待すべきものあるを信ずるものである。

次に鑿井費の問題であるが當局

は一眼當り大體五百圓を超えるものと見積られた。依つて、或は石炭二噸を無償配付して煉瓦の製造及び配給を斡旋したり、或は無利子貸款を放出したりなどし、一方農氏側では共同作業や古煉瓦を使用したりして、互に負擔の軽減に努めた結果、屢々前述したる如く鑿井費の總支出は豫想以下で済んでゐるものが多いのである。これ官民協力の美はしい結實であつて、かゝることあつたればこそ、驚異的成果を収め得たのだと斷言することも出来る。然し、それにして農家にとつて此の負擔は相當のものである。

鑿井後の増産に依る増収に依り果して此の負擔が償ひ得るや否やそれはにわかには斷定出来ぬ問題である。前述の農産物價格や勞力費の關係もある。又農業經營の規模の大小にも依る。今回は大概何處も可成り餘裕ある農家が當つた爲に、さして無理もなく済んだのであるが、今後一層小規模農家に實施せしめるとすれば、困難なる場合を豫想し得るのである。二三の他の機關の調査し計算する處を聞くに、本問題に關し遂に收支相償

はずといふ結論になつたものもあり又相償ひ得るといふ見込が立つたものもあり様でない様であるが計算の方法は色々あらう。要はあらゆる計算を超越して、本鑿井に依り現下最緊要事たる増産の効果を顯著ならしめると共に中國農民の經濟生活の向上を齎らす様、關係當事者の熱と努力が結集されねばならない。

鑿井特別貸款大井一眼當り五十圓が民國三十二年度於ては一躍二百圓(保定道では三百圓)に引き上げられ、償還期間も一年より二年に延ばされた。揚水機に對しては一台に付五百圓五年償還の貸款が爲される。何れも大變結構な事で農民の深く感謝する所であらう唯、全くの私見であるが、もつと慾を言はして戴ければ、貸款額にしても償還期間にしても、もつと引上げ引延ばして戴けたら、と思ふのである。一眼二百圓では鑿井豫想費五百圓からみると三百圓尙自己資金を要し、揚水機は時價千圓乃至千五百圓するといふから、之亦五百圓乃至千圓の自己負担となる。井戸は完全に掘れば永久的に使用し得るのであるから二年の

償還期間は遙かに十年なり十五年なりに延ばして年賦償還を認めて戴ける餘地はないものであらうか揚水機も良いものであれば六、七十年使用可能である相であるから同様の事が望まれる譯である。要するに充分な貸款に依り容易な償還方法で、一面鑿井工事の圓滿なる遂行を期し、他面農民の負担の軽減を圖ることに、今後一層の考慮が拂はれることを切望して止まぬものである。

鑿井の分布は華北全耕地に亘り萬遍なく繰り擴げられたければならぬ。然し其處には治安の問題もある、土質の問題もある。長い間水で困つてゐる農民の事であるから、大體今迄掘られてゐなかつた處は、水質が悪いといふやうな不適當な處が多いとも考へられる。そうした所に無理矢理に掘らせるとするとの効果もない上に、農家の此の負担より彼ら打撃は遂に償ひ得ないであらう。かゝる不合理な指導は想像するに失禮な事で事實存在しないと信ずる。然しどうしても掘られねばならぬ處は萬難を排して鑿井せねばならぬ。けれども農家によつてはその負擔

に堪え得られぬものがあるであらうこうした農家には相當思ひ切つた金融の道をつけることが必要であらうが、前述の様に鑿井費や揚水機購入費をまる貸に近い迄にし長期償還にするときは、與信過大となる危険がある。こうした場合はどうすればいいであらうか、之亦私見に亘り恐縮であるが、合作社自體で鑿井に當り合作社自體で揚水機を所有し、之れを農民に使用させ合作社はその要せる資金に應じ農民の負擔力を勘案して、低廉なる使用料及び手数料を定め、當該農民より徴收するといふことにしたらどうであらうか？何にしても農業の機械化と營農の合理化に就いては、合作社はその職分に鑑み種々なる方途を劃策し實施すべきであらう。

今や、農産物増産に關しては、鑿井は絶對的役割を有するのである。さればこれが遂行及び使用に付、之れを妨ぐるあらゆる障害は是非共除去しなければならぬ。それは關係者一同の責任であるが、特に合作社は本問題に關し最も積極的態度を持すべきであると考へる。昨年の鑿井に當り兎角介

作社が消極的なりしが如き非難を聞くがもとよりそれは當らずとしても、今後共かゝる風説も立て得ざる様吾人は萬全の策を用意すべきである。

協同組合が過去に於ける共同防衛的消極的態度を清算して時代的に積極的に活躍すべきことは現下の要請である。然り、合作社運動は唯に流通部門に於ける役割を以て満足すべきにあらず、世界新秩序建設の黎明期たる現段階に於ては、須らく生産過程に積極的に突入すべきものと信するのである。かくて、合作社は農村協同體たるの實を備へ、四種業務の圓滿なる推進に依り營農を合理化し、以て大東亞戰爭完遂上華北農村が負荷せる大任を、完全に果さしめる様一層の奮闘が要求される譯である而して、華北合作社運動に關しては、指導監督及び協力の衝に在る行政、政治、經濟各部門の關係機關悉くが、絶大なる好意を以て保護助長に盡力せられてゐる事は、他の協同組合運動に見られざる全く幸福な事である。斯く觀じ來ると、鑿井の問題は、新時代的種々なる機能を開揮すべき合作社に課

せられたる好題目なりと斷ぜざるを得ないのである。

扱、理窟は之れ位にして、今回の鑿井の跡を拜見して、つくづく考へさせられた事は、此の仕事に携はられた人々が、治安や經濟や生活やその他いろ／＼の方面に當面せる幾多の困難を克服して、完遂に努力されたといふ事である。これは血のにじむ様なとか涙ぐましいとかいふ舊來の表現以外の新しい感激である。此の事實よりして、正に大東亞戰爭を勝ち抜き、大華北を建設せんとして大行進を爲す民族の、轟ろくばかりの歩調をはつきりと耳にする如く覺える無理とも思ひ不可能とも想はれるすべての豫想を粉碎して皇軍勇士は、大東亞圈各地各海に於て赫々たる戦果を擧げて居られる。此の感激的大事實に對應して、此の成果は恥づるに足らぬ銃後國民の熱誠の現はれと言へるであらう。而して三十二年度の鑿井事業は昨年の輝やかしい經驗を基調としてより以上の素晴らしい實績を擧揚されるであらうこと、今より大いに期待される次第である。最後に本事業に多大なる御苦心を重ねられ

た官民諸氏竝に本調査に就き種々御指教を賜はつた諸賢に對し深甚なる謝意を捧げ、益々御奮闘遊ばされん事を祈つて已まない。

附記 筆者は農村指導に付多少の經驗を有するが、然し鑿井の専門家ではないのである。本記述は現地に於て御説明下さり御案内下さられた方々のお話を書き取り之

れを纏めたに止まるのである、その限りに於ては忠實正確を期したつもりであるが、書き間違ひや聞き違ひがあつて思はぬ過誤なきを保し難い。讀者にしてお氣附きの點は惡しからず御寛容を賜はらんことを切にお願ひする。

(安田氏は事業總會人事科勤務)

紙芝居新作品紹介			作品名	目的	頁數	梗概	定價
侵略者	米英	擊滅	18	廣東に於けるアロ1號事件、圓明園の燒打、米英數々の鬼畜行爲米英の中國侵略をあばく1米英侵略史	¥. 7.50		
鴉片戰爭	米英	擊滅	16	鴉片戰爭に主村し暴戾なる英國の眞相をバクロし、中國參戰の意氣を昂揚、同生共死の念を燃えたしむるもの	¥. 7.00		
藁と村長	一般	防共	16	新政權下に楽しい生活をつとげる村長と子供たち、八路を父に持つ子供を誘はる村長、村長の情に前非を悔いる八路(愛情篇)	¥. 6.00		

(華北書局發行)

麥死なす

—— 合作社の一断面 ——

川邊 武郎

序の章

久納は列車が動き出すと、鞆の中から合作社運動に関する本を取出した。久納はこれから華北合作社業總會の依頼によつて山東省の合作社運動を視察に行くのである。もつとも視察とはいふものゝ久納は正直なところそれほど合作社に對して研究してゐるのではなかつた。がこれから大いに勉強しようといふ熱情はもつてゐたし、それに久納たちの仲間で合作社研究会を持たうといふ計畫もかねてあつたのでこの機會に地方の合作社運動を視察することは益するところ大なるものがあらうと、久納は

欣然出かけることにした。

バラリとめくつた本のはしがきに次のやうな文字が久納の眼を惹いた『華北の新たな建設の基礎としての華北農村の要請されるころ農村の再編成とその生活の安定を絶対條件とする新民社會實現が極めて重要視せられねばならぬ、しかるに今日までの組織活動の推進の過程を省るに、諸種の缺陷が露呈され、昏迷に陥り、幾多の混亂が惹起せられてゐると思はれる節がないでもない。』

しかし内部から見た缺陷、昏迷が、果して外部に正當に認識され指摘されてゐたであらうか、この著者はさらに語をついで、これが打開のためには正しい方向を探究し健全なる發達をはかることは吾々合作社運動にたづさはる者の任務であり義務である。といつてゐる。華北農村再編成へ對する運動者のそれが任務であり義務であるならば、すくなくとも四十萬在留邦人もその任務の一端を擔當すべきではあるまいか。久納はそれを決して飛躍した論理とは思はなかつた。彼はある經濟學者の言葉を斷片的に想ひ出した『過小農的零細農耕、農村の封建的

諸關係により結果された農家經濟の貧困、技術的低段階、治水利水施設の缺陷等々これが根本的改善なくして支那農村の安定も資源の開發も望み得ないし幾多の貴い犠牲を以て確立せんとする東亞新秩序の建設もしかく簡單ではあり得ない』『農民大衆の生活改善なくしては事變處理も困難な業と考へる』『山積せる幾多の重要問題は其の根源がいつれにあるを問はず吾々の手によつて解決されねばならないしこれが成功的實踐を通じて農民大衆の心からなる悦服を捷ち得ることのみが眞に政治的闘争に輝ける勝利を齎す所以である』この言は絶対である。この意味においても合作社の成否は一合作社のみの成否でないことは明瞭である。事業總會が生れてまだやつと一年、どうやらレールは敷かれた、列車は農家の台所へ驀進すればよいのだ。批評のための批評は斷じて慎まなくてはならぬ。たゞその正しき發展を冀ふものゝみが謙讓にして假借なき言を吐いてよく、運動者もまた率直に極めて素直に

これを受取るべきあらう。久納はこの心構へをもつて在るがまゝの合作社運動の姿を凝視めよと思つた。

明るい日曜日

この日、山東省の首都済南の町は師走には珍らしく暖い四温日和だつた。街頭のさはめきを洋車の上から眺めながら久納は省聯へ向つた。省聯の建物はもと敵産のものを譲受けたといふ、移轉のちよつと前火災に遇つて二階は減茶々、三階は原型を認めずといつた様で、階下のみが適當に使用されてゐた。日曜で無人のせいでもあつたらうが。何かがらんとした機け跡といふ感じ切實であつた。理事室もストロヴと書棚があるきりで殺風景のものであつた。間もなく服装もまぢ／＼の職員が三々五々と集りはじめた、みんな久納と同年配の若さであるのが親近性を感じたものゝ、せつかくの日曜を自分が来たばかりにフイにさせたのではあるまいかと濟まない気持ち湧いてくるのだつた。それよりこの人たち

は運動者としてそれ／＼の道に苦勞された専門家であらうが、どの人に何を聴くべきだらうかと、戸迷ひもする思ひだつた。何のために北京から来やがつたのだらう、さうした頑なものが

ありはすまいか、と久納はこの人たちの表情を窺ひながら村度してみると急速に馴染んでゆけぬシヨリのやうなものか心の隅にうろついてゐた。やがて常務理事の今村さんが、やあどうも遅くなつてと這入つて来た。久納はまづ銚先を今村さんへ向けた。それではと今村さんは部厚い書類をめくりながら語りはじめた。久納は懸命にノートにペンを走らせた。午下りの陽差しが硝子越しに覗きこみ明るく和やかな日曜日であつた。山東省聯は昭和十六年七月一日模範縣二十縣をもつて發足した。當初は購置事業が主であつた。今村は雜貨屋式經營の域を出なかつた、そこで合作社自體の業務整備、鄉村機能の強化、民心把握、經濟封鎖等の指導により縣聯はそして省聯は、強化されたといふ。で、十七年度の實績

は――、農業生産力の増産確保治安確立による民生の安定といふ緊要問題を基本的に國家の施策に準據し、資金の貸付二、資材の配給三、技術の指導に重點を置いた。資金の貸付――特別資金、春耕三七〇萬圓、井一七五萬計五四五萬圓、普通資金、揚水機購入一四〇萬圓。資材の配給――硫酸一六四七トン（一三四萬圓）大豆粕四三三三トン（一六七萬圓）棉肥四一三トン（一五萬圓）魚糞二五五トン（一五萬圓）乾燥用石炭三一六〇〇トン（九七萬圓）計二九五、九八四一圓をそれ／＼現物配給した。技術の指導――種子消毒無償配布、特用作物増産獎勵、種子消毒藥劑春センサン三九八キロ、サンボルド三三〇五ポンド、秋サンボルド一八八〇ポンド。農産確保――津浦、膠濟沿線に合作社による交易場を設置、小麦葉煙草、アンペラ、繩を出荷せしめてゐる。十一月廿日現在主要物資出荷數量

葉煙草 一三一萬三千市斤
一〇九六八萬圓
小麦 八九四〇市斤

二六九萬二千圓
稻 粟 一三〇九トン
七萬八五九〇圓
アンペラ 三七萬八六一五枚
五二萬四五七三圓

といふ極めて好調な實績を見せてゐる、配給物資數量として
麵 粉 一、三三六〇斤
石 油 一七一〇罐
四、三三六〇圓
ロウソク 一一〇二箱
四、三〇九五圓
雜 穀 六四〇トン
二七、九八〇六圓
かくて合作社は負荷された重大使命に基き、生産確保、物價減低、要員教育、實地調査、業務監査に力を注ぎ、系統組織の擴充強化をはかつてゐる。十六年度末の單位合作社數三一六、社員數一七、五四三三人、口數二二、七七六五が、十七年十月末現在では社數四八九、社員數二七、三一六一人、口數三二、三六五四といふ躍進を示してゐる。今村さんの話は主要以上のやうなものだつた。それに十八

年度は棉花地帯と穀物地帯に十
三縣新設をみるといふ、たゞ納
得ゆかないはその指導要綱が
特務機關から出てゐることであ
つた。山東の特殊性といふのみ
では割りきれないものがあつ
た。久納は考へた……華北の合
作社運動が組織運動である以上
は社員の組織訓練によつてその
事業量が決定されるべきであ
る、單なる事業量の増大が必ず
しも合作社の發展成長を意味す
るものではない。ともかく今村
さんの話を基本として久納は山
東省の合作社運動の在り方を求
めることにした。今村さんの話
が終るといつの間にか席を外し
てゐた職員の人たちも再びどや
／＼と這入つて來た。それから
しばらく、職員を中心とした談
論の渦中に久納は巻きこまれて
ゐた。監査は帳簿か工作かいづ
れに重點を置くべきか！といふ
ことが一しきり論議された。山
東省の業務監査はまだ軌道に乗
つてゐないことがはつきりと看
取された。自然發生部落に對す
る工作の問題も討議された。殊
に悪辣を極める商社の遺り方に

對して、ある職員は幾多の實例
を引用し、彼らの手は重慶に延
安に通じてゐる、泣くに泣けま
せんと沈痛な面持で語つた。憎
むべき敵は英米のみではなかつ
た、北支の經濟建設を妨害する
かゝる商社の撃滅なくして……
久納はこの運動者の血涙にじむ
苦悶を斷腸の思ひできいた。

匂ひの世界

それはもうむせて息の止まり
そうな匂の世界であつた。入口
には一輪車を押した長蛇の列が
丹精こめた作品を一輪車に積ん
で蜿蜒と連つてゐる。益都葉煙
草交易場入口の風景である。以
前は通行も出来ないほどの道
路に氾濫して大混雑を呈してゐ
ましたが、訓練の結果ごらんの
通り一列に並ぶやうになりました。
た。案内の中島主任の話。こゝ
にも一列の世界があつたのかと
こみ上げてくる笑ひを久納は噓
み下した。入場をゆるされたも
のは續々と廣場に屯して等差鑑
定を待つてゐる、雨霜や蟲害と
闘つて來た葉煙草は、いまは神
妙に木連子の上に坐し、その優

劣を黃膏の色彩に包み最後の審
判を待つばかりである。中島さ
んは調理指導の結果を克明に説
明してくれた、それは素人眼に
もはつきりと判るよしあしの結
果であつた。鑑定場にはすらり
と葉煙草が行儀よく整列し一等
品か二等品か或は八等品かの運
命を甘受してゐた。熱練した鑑
定人は間髪を容れず等差を決定
する。烙印を押された葉煙草は
從順に包裝場へ運ばれて行く、
濛々たる大喫煙室みたいな息苦
しい仕上場の空氣、こゝでは百
七十名の工人が葉煙草と格闘し
てゐる、このうち女が五十名ば
かり働いてゐる。衛上よくない
でせうからマスクでも、と久納
が中島さんをふり返ると、いや
前にゴムのマスクを使用させた
のですか、いつの間にか掛けな
くなりました。一時間と居れな
いこの中で彼らは一日働く、男
は一圓八十錢女は一圓二十錢、
物價高の今日生活は決して樂で
ないといふ。ところで葉煙草の
收買數量は一日平均九萬市斤、
一人當り百圓の金が農民の手に
渡されてゐる、現金を手にした

農民のうれしさうな顔を久納は
美しきかなと思つた。無料診療
所、倉庫を見せてもらつて事務
所に引返した久納は廣田理事、
中島さんから交々と話を聴い
た。十七年度葉煙草出廻は順調
である。それは農民が交易場の
收買能力を知つたからでもある
が、生産指導の努力も大きな原
因であらう、無料優良種子の配
給、肥料の貸付配給、播種の指
導、移植、本圃管理、心止、收
穫、乾燥、調理等々の巡回指導
の結果、昨年より六割の増作付
と一畝宛五百七八十市斤の増
收を見た。益都地區本年度の收
買豫想數量は一千七百萬市斤で
ある、この數量に漕さつけるの
はわけはないですよと中島さん
はこともなげに言つた。交易所
における宣傳の任務としては、
壁畫、マイクを通じての時事解
説、戦況ニュース、レコード放
送、支那萬才、紙芝居の公開等、
その宣傳の効果も輕視できない
ものがあるにちがひない。附
帯事業としては無料宿泊所、無
料治療などこれも農民間に相當
の好評を博してゐる。最後に中

島さんは語を強めて、煙草作は一年大畝當約一六〇人の努力を要し、他作物の三、五倍を吸収する、即ち煙草は山東の過剰勞力吸收策の一つでもある、年八百萬貫の煙草を生産するとすれば約二萬五千町歩の畑を要する、これとて山東全耕地の〇、三%に過ぎないがこれに支拂はれる金額は五千萬圓の多額に上る、國庫收入の上から見ても葉煙草のみで約六百萬圓、製品販賣の税入を併せると二億圓以上に達し華北財政の約八割を賄ふことになる。久納はいまさらの如く山東葉煙草のもつ大きな役割に驚異の眼を瞠つた。しかもその大きな仕事は合作社の手でなされてゐるといふことは、華北における民生の向上、農業の發達を圖り以て經濟全般の健全なる發展に資してゐることに外ならないではないか、合作社の本質的使命は、葉煙草と四つに組んで葉煙草を通じて農民のよき友となつてゐる中島さんの實踐的行動にこそあるのだ。中島さんの美しい人格と繞みなき情熱に、久納は深く搏たれた。

また益都合作社は次のやうな計畫をもつてゐることも知つた。單位合作社強化の計畫として、機構及經濟の整備、イ、役員員の教育練成、ロ、經濟の計畫化と豫算經理の徹底、ハ、人材の登用、ニ社員の自發的協力と協同組織の強化、ホ、生産を確保する積極的體制の確立。食糧對策に對する計畫としては、生産力の維持發展即ち舊體依然たる農村の現状を打開し強固なる合作社組織を編成、農業經營の孤立分散化を協同集團化の方向に移行せしめ經營の合理化高度化を實現し生産力の維持發展をはかる。生産計畫の樹立としては、作付の規正、生産資材配分の計畫化、勞動力の計畫的配置、その他農業生産の協同化の促進、生産力増強をはかるための生産様式合理化、農産物蒐集の合理化等々今日合作社が當面する緊急問題について計畫が進められてゐる。たゞ全智全能を傾注しての努力が拂はれなければ机上のプランに終る惧なしとしない。

一つの記録

その夜久納は、ユーモアな雰圍氣を多分に漂はせた青州旅館の一室で、「孟家爐模範地區工作概況」を無中になり讀みふけてゐた。こゝには井上五郎といふ工作員が、昭和十五年一月孟家爐に入りこみ數限りない困難を克服しつゝ模範地區とするまでの工作狀況が詳細に綴られてあつた。それは不惜身命で捷ち得た血の工作範典であつた。人的貧困とは量ではなく質の謂ひだ、久納は夜の更けるのも忘れて、かくれた志士の偉大な事業に日本人の聰明さを改めて感じた。合作社の項にはこんなことが書かれてあつた。

理事長田得元、區域戸數六四五戸、社員數五八九、戸數に對する社員率九一、三五パーセント、出資金一四二六圓、拂込額一一五八圓、設立月日昭和十五年三月一日、運営狀況、一販買事業、十五年四月中旬より雞卵の買取販賣を開始し七月小麥の收穫と共に小麥の買取販賣並に受託販賣を實施した、特に受託販賣は最初の試みで理解せしむるのに困難を極めたが社員中一五パーセントが率先してこれを實施した、これにより秋には葉煙草をも共同出荷した。十五年度實績

買取販賣
雞卵七七七斤、三七八圓
小麥一五一八八斤、三二八八圓
高粱二一三五一斤、三七四六圓
葉煙草六二〇斤、二五三圓

受託販賣
小麥一四三五斤、三二〇圓
葉煙草二二六〇斤、一一二六九圓

購置事業、十五年三月より開始、生活必需品並に肥料等廉價なる物品の供給により途次民衆の利用率を高めた、しかして販賣事業の本格化せざる現在として合作業務の中心的地歩を占めつゝある、總仕入高二〇八一六圓、總賣却高一七八五圓。

金融事業、貸借部は軍助成金三千元を資金として貸付をなした、信用貸付、總額一三六一圓回収七三七圓、担保貸付二〇三〇圓回収一一〇〇圓、信用貸付は三十圓を限度として利率年利七分五厘、担保貸付は百圓を限

度とし利率年利五分。預金部は匪賊の被害を減少する見地より或は舊習を打破して新時代に對應せる鄉村新經濟體制確立による農村復興の見地より金融事業開始當初より預金思想の普及宣傳に努めた。總額一三九〇圓の預金を見るに至つた。これが今日益都縣唯一の模範合作社孟家墟にはじめて合作社が生れた當初の成績である。數量は勿論微々たるものであるが、この數字の中には井上氏の血と肉が織りこまれてゐるのを知るべきであらう。井上氏去つて半歳の今日孟家墟の姿を見ることの出来ないうのが久納には残念でならなかつた。指導者を失つた孟家墟が微動だにせず、五八九人が結束しゆるぎなき模範合作社の名を撞にするならば、井上氏の工作は中國建設史に輝くであらう。若しも、萬が一孟家墟に一條の龜裂が生じたとしたならば、井上の工作に過ぎなかつたといはれても止むを得まい。久納はそうでないことを心から冀つた。それにしてもこの工作概況は尊い一つの記録にちがひない、こ

れを白日の下に出すことは筆持つ者の義務ではないか。

結びに代へて

小麦の濟寧か濟寧の小麥か、といはれるほど穀倉濟寧の名は高い。その濟寧の車站から城内までのせまくるしい道路を、久納はバスに揺られてゐた。道の兩側には軒毎に店舗が並び、物資の集散地らしい風格を、自かつくりあげてゐた。それに縣城の町としての骨格はたつぷりあつた。

合作社を訪れると天津から来たといふ商人が、職員としきりに話しこんでゐた。やがて武田理事が現れ久納たちに挨拶をすませると、こないだの白菜みたいに小便かけられてはかないまませんから、と關西辨で軽く一蹴したが、口上手の商人はへこたれることなく、次から次へとこゝろが誠意の見せどころとばかり話しつけ、つひに合作社を通じて資金を流そう、そのかはりはねば、と蝦で鯛を釣るやうな論理に、久納は流石商人はエラ

いもんぢやと内心感心もし、また一面輕蔑もした。結局その結果は明日でもと武田理事が軽く替はしたので、商人は慇懃に頭を下げて歸つて行つた。こゝにも合作社と商人の關係について深く考へなければならぬ一つの問題があると思つた。

濟寧本年度の蒐荷計畫の六〇パーセントしか出廻つてゐないといふ、その理由は、昨年度は濟寧周邊の生産品が出廻つたが本年度は他の地へ流れた、例へば三井は曲阜、吳村とかの小驛へ出した、業者の現地入りが多くなつた、價格の變動がはげしいための思惑等が主な理由でせうと武田さんは語つた。これに對し例へば業者の策動に對し合作社はいかなる手を打つか、この點は明瞭にされてゐなかつた。交易場の性格もまだ弱いものであつた。一部には手数料について批難の聲もある、實際においては農民の負擔は従前即ち合作社が交易場にタッチしない前と比べると輕減されてゐるのである。しかし問題は合作社が手数料を取るといふことのみを批難

である。しかし結果においてその手数料は農民の手へもどつてゐることを知らないが故の批難ではあるまいか。といふのは久納は武田さんの案内で目下竣工を急いでゐる交易場と倉庫を見せられた、そこには廿萬圓を擲つてすでに四棟の倉庫が農民に充分の信頼感を抱かせるだけの威容を誇つてゐた。こゝに手数料の結晶が生れてゐるではないか、交易場事務所建設の槌音を高らかに大空へ響かせてゐる、穀倉濟寧はこゝから出發すべきだ、今後の運営をこそ大いに期待すべであらう、と久納は思つた。

その夜兗州の日の出旅館に、久納と同行した稻田指導科長、省聯の阿南さん、武田理事、滋陽縣の勅使瓦理事、ほか二人の職員が集つた。久納を除けばみんな同志である、北支農村建設といふ大きな目標に向つて血みどろの戦を戦つてゐる同志の和やかな集ひである。勅使瓦さんは東北辨丸出しで、一わたり業務状況について語つてのち、ある合作社が貸借償還について延期

方を陳情して来たといふと、稲田さんは、その郷村こそ一番信頼して、郷村だ、よく調査して期待に副ふべきである。一部落を完全に自分のものとしなくてはならぬといふ工作の根本原理について詳細に説明した。久納は稲田さんが行く先々の合作社で親身となつて質疑應答を交すのを聞きながら得るところ大なるをしみじみと痛感した。

みんなそれ／＼意見を開陳した、その意見がいかようであれ、いづれも合作社運動の正しき發展強化を希む切なる聲であつた。こゝに久納は運動者の美しき魂の顯れをみた。政治性の欠除についても相當いはれた。久納は大いに同感であつた。縣聯理事の機能を百パーセントに動かすことは、中央にあるものゝ高度なる政治性の發揚にあることは充分首肯できることである。縣聯を孤立化してはならない、事業總會、省聯、縣聯へと繋がる血管にはいつも新鮮な血の交流があるべきだ。政治指導性を獲得し實踐的解決をはかることが急務ではなからうか、運

動者はみなそれを希求してゐるやうであつた。

(附記、紙面の都合で割愛せる點も多々ありました、多々資料を提供して下さいました方にお詫申上げます。案内

の勞をいとはず御指導を賜つた稲田指導科長、省聯の阿南さんに深謝の意を表します(筆者は京城日報北京支局詰)

感じたまゝを

田中子玉

私の視察對當地は河南省であつた。併し、本當のところ、私は合作社の運動を未だ左程にまでは期待して居なかつたし、

況んや、河南省のごとき中央部から遠隔の地にあつては、精々、看板を掲げただけに過ぎず、内部では日夜「抑々、合作社なるものは」式の觀念論が横行し、所謂演說時代を出でてゐないのではあるまいか、さすれば比較的實際事業に移つてゐるといはれる冀中、冀南地方を視察してからでも遅くはあるま

いとその計劃の下に出かけたのであつた。

ところが、之れは正に嘸ふべき私の認識不足であつた。私が視察した河北、河南、蘇淮、山東の、いづれの合作社をみても、既に一通りの形體を整へ、相當なる事業量をあげてゐたのである、しかも會務職員諸氏の熱心なる態度には只々敬服の外はなかつた。何處の合作社も目下、非常な手不足である。その中にあつて創業時代としては時期相當以上の事業の展開を示し

てゐる。偶々私たちが北京から出かけて行つて、統計表がほしいの、調査書は貰へまいか、などと云ひ出すことが、屢々あとでは氣の毒になつたほど、どの合作社でも視察者の利便までは考へて居られぬ忙しさである。私はその眞剣さ、多忙振りを實地に見聞し、色々の苦勞を嘗めてをられる實狀を具さに知つただけでも今次視察の土産話は出來たと思つたし且つ又、私自身平素抱いてゐた北支農村を救済する唯一の機關は合作社であるとの信念を益々強固にしたのであつた。

言ふに及ばぬことながら、北支は大東亞建設の兵站基地とされてゐる。その使命を全ふする爲に農産資源の確保を計るは絶對的條件である。この責務を果しつゝ北支農村經濟の新編成を企圖するところに合作社運動のすべてがある。支那四千年の農村が何故にかくまで疲弊のどん底にあるか、而して商業資本を驅逐し、共同組合運動を展開した後の日本の農村が如何に復興

したか、に思ひを致すならば、合作社運動の必要性は最高度まで認識されることが出来るであらう。

建國の中核をなすものに建軍がある、といはれる。しかしして強兵を養ふに、如何に農村が重要な役割をなすかは物心両面において容易に諒解されることである。磨げられたる農村を擁して、如何にして強力なる國家を建設することが出来るやうか、合作社運動が新たな農村振興の大事業であるならば、かかる觀點においても、指導者たる日本人以上に中國人その人達が、官民を擧げて、いさ少しく熱心になり、眞剣になり、卒先起つて之れを育成強化する氣勢と實踐を示さねばならぬのではあるまいか。

世界史の變遷に伴ひ、今や利己的、自由主義的、資本主義的經濟思想の存在は許されぬ、それを北支のみはどうして餘地を見出すことが出来るやうか、個人の意志になる獨占經濟の運営は、いづれの國においても國家的機構の獨占到置替えられつゝ

ある。しかしして合作社こそ、北支農村に與へられた唯一の國家機構であり、これを發展、擴大することが北支をして再起せしむる直截なる方策であることは、斷定して憚るところではないのである。

北支農民の一人々々の生活を改善し、而して全農民の經濟と精神を建直し、一つ機構の中に強き組織と、訓練を與へた時にこそ、偉大なる新勢力と化するであらう。即ち、合作社運動は實に北支の經濟復興の側面において窮極の政治運動であり、これは新民會運動の國民組織の完遂と繋がる。しかるが故に、之れを緊急裡に發展さすれば、させるほど北支の復興は一日も早く達成に向ふのである。

○——○

尤もらしい口調で誰でも判りきつたことを喋生したが、認識の少かつた私が改めて感じ直したことをそのまま卒直に書いただけである。たゞ、然しかゝる議論が往々にして意氣壯大なる空想だけになり果てゝは困りものである。合作社運動は飽くま

でその基盤において經濟活動である。

經濟活動の中樞觀念をなすものは「數」の觀念である。この觀念が充分でなくては折角の大事業も實際的に具體化しない。例へば現在の社員數はどれだけであるか、縣聯の數は今日、どれだけ増加したか、これらは基本的數字であり、書類を見るまでもなく四六時中腦裡に刻まれてゐなくては、適時適策の經濟年度は、閃めきとなつて浮んで來ない。一トンの小麦と、百キロの小麥との値段が紛淆するやうでは、直ちに「素人」のレツテルを貼りがたがるのが所謂業者達の通例である。事業總會の話によれば來年度の購買物資と、販賣資金の必要量を知るために各級合作社に下部組織の實需調査を命じてゐるとのことであるが、これらはその時だけ行へばよいといふわけのものではない、隨時繰返へして掌握すべき下級組織の實勢は新たな數字を以て諒得し置くべきであらう。

戦時になつて以來、われわれは軍部の人々から色々のことを身近かに教へて貰つたのであるが、その一つとしてこの人達ほど數字を尊重し、之れを明確に把握することを常に努めてゐる人達もなからふと思ふ。精神主義たることに於て先づ第一指に屈すべき軍部の人々が、數字に對してもその尊重する點において第一人者であるといふことは大つに味ふべきものがある、ここに卓抜なる作戰の計劃性が生れ、旺盛なる企圖心が發揮される理由がある。

卑近な例を擧げて、平時に於いてすら人員點呼は毎日、朝夕行はれ、兵士たちは鋭や銃劍の番號を記憶することを求められる。敵性偵察の報告には「何々方面に敵五百、云々」と敵の數字を表現せぬことにはその職責を充分に盡したとは云へないのである。接敵地區であるからとて、「實は合作社を利用してゐる人口數は判らない」とは、兵隊さんの前では云い難いことである。

支那事變が勃發した當初であつたか、商工省で綿布の國內保有量を調査したことがあつた。

ところがその結果が豫想とは桁違ひで大量に藏せられてゐるこ
とが判明した。其後、何時の議
會であつたか内閣において生産
擴充計劃の内容を發表したことが
あつたが、翌日になると、數
字の位どりが違つてゐたと訂
正した。これらは二つとも當時
の新聞に掲げられたことである
が、今でこそ日本戦時計劃經濟
を微動だにさせぬ中樞機關の人
々も、最初のころは相當にマゴ
ついたもので、今の奥村情報局
次長が當時、數字に暗い官僚の
存在は日本の不幸であると慨嘆
したものであつた。計劃經濟に
進めば、進むほど算盤と簿記と
は絶対に必要となつて來るので
ある。反面から云へば、數字に
疎い人がゐれば、ゐるほど、計
劃經濟は進展を沮まると云へ
るだらふ。

ついでにこれは、今次の旅行
で京漢線の一小驛を通過した際
に汽車の窓からフト、驛の事務
室の壁に「社の法規を早く覚え
よ」と書いた掲示が見られたの
であるが、私は瞬間、その驛
長の氣持も、驛員の智識の状態

も、何もかもが一べんに判つた
やふな氣がした。合作社には中
國の職員も多いし、經濟未経験
者も多いと思ふ。殊に今後は貯
金業務が何處でも増加すると云
はれるが、數字と共に法規、規
定を早く覺えることも刻下の急
務ではないだらふか。

○——○

合作社運動の崇高なる大使命
を心に銘じ、しかして一歩一
歩、實務に明るい活動を續けて
ゆけば運動の將來は正に期して
俟つべきものあるのみである。

數に明るい人達が、その使命
を見失つて公私を混淆するやふ
なことがあつては絶対にならぬ
が、さりとて數字を蔑にするや
ふなことがあつてはならぬこと
は、前述の通りである。たゞこ
こで數に對する觀念とは別にし
て往々、合作社の手續問題に
ついて未だ種々の議論を聞くこ
とがある。甚しきに至つては手
數料を何か不正に近いものかの
やふにすら感じてゐる人もない
ではなかつた。周知の如く統制
經濟に移行するや營利主義に代
つて登場したのが手數料で主あ

ある。宣撫班時代の無償配付の
習慣があるので何となく手數料
稼ぎに終始してゐるやふな氣持
の人もあらうが、それは餘りに
幼稚な考へ方であり、少くも經
濟行爲として成立つとき、手數
料や金利の存在せぬものは、何
處かで大きな負担がなされてゐ
る、と一應は疑つてみて差支へ
ないのである。

以上、感じたままを、思つた

(西日本新聞社北京支社長)

闘ふ合作社

永峯正樹

一月九日の中國參戰、我が對
中國政策の開展に伴ひ、華北
合作社が如何なる新な使命を興
へられ、また擔はねばならぬ
か、それは私の如き部外者は未
だ之を知らない。また私は舊職
合作社中央總會の好意により蘇
淮地區合作社運動の現勢を視察
する便宜を興へられたものであ

るが、この所謂特殊地區蘇淮そ
のものが今回の政策開展によ
り如何に方向付けられ、従つて
またその地區合作社が如何なる
方向へ向はねばならないかと云
ふ點についてもこの執筆の時に
於ては未だ之を明かにするを得
ない。

x x x

昨年華北當局と華中との取極めにより、蘇淮地區の政治は華中に結びつけられることになり、各種の變動が起つたのであつたが「その中でも新民會がこの地區から撤退し、所謂『北遷』をしたことは記憶にあらたな處である。新民會は事變以來五ヶ年に亘る輝かしき工作を遺して北遷した。しかし、私は蘇淮地區に依然たる新民精神の躍動、『東亞盟聯』なる名稱の下に行はれつゝあつた濺刺たる新民衆運動の伸張を見た。

蘇淮地區の東亞聯盟運動は日本や中支方面の同名の運動と必ずしも同一綱領を持つものではないかの如く見られたが、その徐州にある本部、古ぼけた屋根裏部屋の暗い處で、電燈の設備もなくロソクの大で多くの人々が二、三日後に迫つた地區大會の準備に忙殺されて居たが、そこには中國のお役所で感じる仰々しいが何かものたらない何物かは感じられなかつた。その力は未だ足らず組織も未完成ではあるだらうが、その暗い部屋には何物か『明日』が期待され

る様な氣がした。何か新しい計畫書を華人が持つて來た、受取つた日系の人は之を讀んで『これがやれるかね』と云ふ、さきの華人は『やればやれるし、やらなければやれませぬよ』と答へた。側で聞いて居た私は仲々うまいことを云ふな、しかし彼も華人が屢々そうであるやうに『日頭の人』であるのではないかと思つてあとできいて見たら、『いやあの男は仲々しつかりして居るのだ』と云ふことだつた、この問答は日系の人の負けのやうである。しかしこれは嬉しい負けである。

汪精衛氏が昨秋北京の新民會全聯に出席し懷仁堂にあふれる人々の熱狂の中に中國青年に訴へたのは何であつたか。憶へば三十三年前余は北京に居た、そして今日此處に於て諸子に見えろとは想はなかつた、何故ならば三十三年前それは中國の九死一生の秋であつた、而して三十三年後の今日も亦中國九死一生の秋であるからである、當時余は牢獄の中に居た、他の事は何も頭

の中になく、毎朝只の二言を繰返した『中國の將來は！』余は此の二言を誦むことによつて余の一日の生命を維持した。……

そして汪氏はその演説を『中國は救へるのである』と絶叫して結んだ。曩きに擧げた徐州の一中國青年の如き能動的な中國精神の昂揚によつて、そしてこの普及！團結！によつてのみ『中國は救へるのである』。

x x x

合作社を論ずべくして非常な廻り途をしたやうに見える。しかし私の云はんとする處は同じくこの『精神』の問題である。華北に於ける合作社は周知の通り、事變直後新民會の宣撫工作上の一手段的色彩を濃厚に持つて生まれ、華北農村の救済復興を當面の目的として居たが、その後民國二十八年末から實踐に入つた模範地區工作の一翼として急速に發展し、この段階に於ては救済復興的色彩は薄くなり新建設の一翼と云ふ積極面が濃厚になつて來た。そしてその後各種合作社の統合が日程に上

り、民國三十年初頭華北合作社組織運営の方針が關係各機關の研究討議の結果確立され、之を基礎にして一元的機構確立へ進み、同年の四月から八月にかけて河北、河南、山東、山西の四省聯合會が成立し、その基礎の上に十二月華北合作事業總合が創立された。

従つて華北に於ける合作社運動が獨立した、統一された組織の下に動くやうになつてから僅か一年にしかならないわけ、その意味で運動はむしろ之からと云はねばならない。そして表面的に見ると、合作社は日本の産業組合、朝鮮の金融合作社、滿洲の興農合作社のそれと同様の組織を持ち、同様な事業を行はうとして居るかに見之る。即ち事業に於て購買、販賣、金融の事業が大宗をなし、その限り、協同組合事業に於て一日の長ある前記各地の經驗に學ぶべき多くのものを持つて居ることは認めねばならないし而も急速に學ぶべきであることは強調さるべきであらう。

しかしまた、所謂特殊權益的

意味に於てではなく、合作社運動に於ける「華北の特殊性」は大いに主張さるべきだ。

十八年度事業計畫に於て、尨大な華北農業増産工作の重責を合作が負つたと云ふことはその「特殊性」の具體的な現はれと云はねばならない。誕生後一年になるかならぬこの合作社かどこまで之をやり通すかは各方面が注目して居る處であるが、華北を除いて他の何處にこの様な重責を負つた協同組合があるだらうか。それは既に従來の「協同組合」的「事業」をはるかに超脱し、合作社を一つの國家機構として之を見るべき現状にあると思ふし、従つて合作社同人諸兄にはこの國家機構の重要な一分子としての自覺が期待されるわけだ。

それから購買、販賣、金融の表面的には他の地方の協同組合事業と同様に見える部面に於ても同様に「華北の特殊性」は認められねばならない。例へば購買について云へば、華北に於て合作社が行つて居る「購買」は物を買ふと云ふ單なる商行爲で

はない。その購買は敵前購買であり、闘ふ購買である。合作社の買はねばならない物に對しては敵側も手を延ばし、その收買を凡ゆる方策を通じて妨害して居るからである。敵側の搬出禁止に對し敵側の價格吊上げ工作に對し如何に對抗し、また收買工作を武力を以て妨害する敵を如何に撃破するか、これが現在の合作社が行つて居る「闘ふ購買」である。

購買に於ても屢々云はれる様に、配給した物資が敵の巧妙な術策を排除して如何にして敵側に流れるのを防止するか。この配給を如何に收買の裏付けとして活用するか、そこにも「闘ふ購買」が強調されなければならぬ。

金融に於ても同様である。金融は單なる農業資金の供給に止らず合作社工作のモビルオイルであり、全華農村對策の原動力であるのだから、合作社なる裝甲自動車の派動を激活にし、その對敵行動力を高めるためには金融の戰闘化が先づ第一である。最後に、そしてこれは極めて

重要なことなのであるが、以上の經濟工作部隊としての合作社に與へられた使命の外、現在の華北としては合作社にその尨大な社員民心を把握し、マイナスの作用を轉じて建設へのプラスとする他に、進んで社員外一般農民に迄その影響力を及ぼし、華北に於ける新秩序面を推廣する政治工作部隊、思想工作部隊としての使命をも期待せねばならぬ狀況で、純政治、思想工作部隊としての新民會の活動もこの合作社の經濟工作による裏付けが行はねば到底充分なる効果を期待し得ないのである。かくてこゝに於ても合作社の戰闘性は強調せられねばならない。

右のやうに僅か二、三の事例を挙げただけでも華北の合作社は單にその金融の額の大きさや、取扱物資の量によつてその活動力を云々すべきではなく、むしろその活動を通じて、如何に華北の治安に貢獻し、如何に敵の經濟活動を破壊し全體としての華北經濟力の強化に役立つかと云ふことによつてその功罪を

論ぜねばならないであらう。

勿論、合作社事業の計數的擴大は計られねばならないし、その事業としての安固性、經理部面の充實は當然行はるべきことであり、この點從來の合作社運動に於て缺くる處のあつたことは大いに認むべきであり、是正されねばならない處であるが、しかしまた、「門ふ合作社」としての自覺、經濟工作第一線部隊としての覺悟なくしていたづらに數字的生長にその満足を求めてゐたならば、それは合作社の華北に於ける使命の喪失と云ふも必ずしも言ひすぎではないであらう。

殊に各縣、鄉村合作社に於てはその多くの場合に於てその毎日、日も夜もがたえざる闘ひである。敵は凡ゆる手段を通じて我方に喰込んで来る。我々は凡ゆる方法によつてその地區の特殊情勢を利用しつゝ之を反撃し積極的にむかうに喰込んで行かねばならない。この場合合作社理事者の立場は廣大な戰線を一手に掌握し、全軍を指導する指揮官の如きものである。戰

ひは戦術の教科書にかいてある原則通りに發展して行くものではない。時々刻々が新なる情勢の展開、豫期せざる事象の發生の連續であらう。この場合勝利は冷靜なる判断に基づく事象の敏速な處理と、旺盛なる戰鬥精神の上に輝くはづである。

x x x

言甚だ抽象にして僭越、合作社同人諸兄に對し合作社精神を強調する等釋迦に説法の如くであるが、私の眼に映つた合作社の姿は、この闘へる合作社であり、感じた處はその精神である新事態の下、合作社が如何に進むか、それは未だ之を知らない。しかし表面的には如何なる形態を與へられやうとも、合作社の今迄果して來た任務は一日も之を缺き得るわけのものでは

なく、新情勢下中國復興のためにはその責任は益々重大と云はねばならない。一億華北農民に親しく接し、その苦しみを共に苦しみ、喜びを共に喜ぶもの、彼等の幸福を増進し、生活を安定せしめ治安の確保、共榮圈確立に現實に力をいたすもの、それは合作社なければならぬ。私はこの機會に於て合作社同人諸兄が日華手をにぎり、この大きな中國農民に對する愛を基礎にたくましく戰闘的合作社精神の下に困難を極める經營部面を推進せしめられつゝあるのを見、その合作社精神の成長と、之により導かるべき經營の發展を中國農民のために祈らざるを得ない。

一八、一、二五

(同盟通信社北支總局)

梁 漱 溟 著
池田篤紀 譯

中國民族自救運動之最後覺悟

東亞建設社發行

¥. 3.30

原

稿

募

集

内 容

△合作社運動に關する研究論文

△現地工作體驗談

△現地事情紹介

△農村振興方策

△工作意見

△隨 筆

締 切 毎月二十日

字 數 制限せず

掲載せるものに對しては

規定の稿料を贈呈す

現地會務員諸氏の投稿を切望する

賈平鄉模範鄉合作社運營狀況

淄川縣合作社聯合會

一、組 織

(1) 設立年月日 民國三十一年十一月六日

(2) 合作社名 賈平鄉合作社

(3) 辦事處所在地 本鄉の中心、鄉公所々在地東譚家莊鄉公所の一角に在り

(4) 社員數 六九〇名

(5) 出資股數 六九〇股

(6) 出資金額 一三八〇圓

十一月十六日當該鄉勢を調査完了と共に、各村の有力者を召集して民衆の要望を聴取し、積極的な産業經濟合作社工作を期するたため縣聯に於て設立をなすと共に左記職員を決定、合作社運營の第一歩を推進せり。

役 職 員

一、理事長 譚岱雲
一、常務理事 楊方臣

一、理事 譚玉嶠、王永莘、李玉

一、監事 李經五、譚玉峯、譚秀

一、評議員 張義功、紀會成、宋元見、張成訓、譚延杰

一、職員 鄭明珠、劉長生

以上役員十四名、職員一名にして理事長以下各役員は郷内の有力者並に現在公職に携はる郷村長を選抜して任命し、任命と同時に各役員の職責分野を明かにして合作社運營工作上遺憾なからしむべく設立後毎月一回の役員會議を開催して役職員の教育に努め、役員會議には縣聯より常務理事外優秀なる職員を派遣して教育、指導に當らしめたり。

二、一 般 概 況

本郷は縣の中央部に位する模範

郷にして本縣を貫流する孝婦河の流域に沿ひ、地味肥沃、地勢平坦にして農作物の作付面積廣大なり之がため特に生産指導に力を注ぎ役職員をして増産運動を推進せしむべく本年度に於ては本郷の中心地に適當なる採種圃の設置をなし適切なる啓蒙工作をなさんと計劃中なり。

村 數	戶 數	人 口	耕地面積	摘 要
六	一、〇三九	五、一八七	一、一八五四官畝	十一月末現在

三、社員の増加状態

役員を督勵して該区域内の全戸加入を目指して社員の加入運動に努めたるため左記の如き好成绩を示せり。

月 別	社員數	出資股數	出資金額	全戸ニ對スル比率
十一月末	八四〇	八四〇	一、六八〇〇〇	八四%
十二月末	九二七	一、〇〇七	二、〇一四〇〇	九二%
一月末	九三〇	一、〇一〇	二、〇二〇〇〇	九二%

四、物資の配給

保甲組織を通じて農民の必要なる鹽、燐寸、洋燭、石鹼等の生活を必需品の配給をなす。配給方法は配給品購買票を發行して保甲組織内の未加入社員は非社員となし、配給物資を幾分高價にて配給す。

調査表に基き其の地區に順應せる合作社工作方針の指示に依り工作を推進す。

五、職員の業務

職員は毎月物資の配給をなすと共に當該地區の主要物價調査、金融流通状況調査、合作社組織報告、役務統計表、毎月工作報告、農村副業調査表等の報告書を縣聯に提出すると共に、毎月一回縣聯開催の郷村合作社職員會議に参加し、

十二月月上旬より三十二年度社員需要資金の調査を開始し、資金の使用目的を明かにし之が徹底を期する爲、社員に口頭宣傳をなし、三十一年度貸付せる資金の返還方法等につき役員は協力一致努力をなす努力を續けたる結果、よく社員に自覺を興へ、資金の返還に際し非常なる好成绩を擧げ得たり。以上の他職員は帳簿の整理、毎月實際報告書の作成に當りつゝあり貸付戸數、金額及返還期日左の如し。

貸付種目	貸付戸數	貸付金額	返還完了日	備 考
春耕資金	一三五戸	四、八八五〇〇	十二月二十七日	
開井資金	一〇五戸	五、二五〇〇〇	十二月三十日	一戸一限五圓の貸付なり

六、副業獎勵計畫

本郷には従來より豚、羊の飼育盛にして之による副収入も相當の額に上り、且又肥料の自給自足も行はれ居る状態なるも、合作社に於ては益々之が獎勵をなすと共に

飼育方法の改善並に自給肥料の増加一段の拍車を加へ農産物の増産に努むべく、縣聯にては各必要なる資金の貸付を優先的になして本模範郷の發展に寄與せんと計畫しつゝあり。

民國三十一年度交易數量表

(一月—十二月)

品名	交易數量	交易金額
高粱	八、四三四、三四二斤	二、三二〇、六六五、五八〇
小米	八、二〇四、六七〇	四、二二五、九四〇、四九七
大豆	一八、二四九、九九一	六、六二〇、六七二、六八七
绿豆	一〇、六一〇、五五五	三、六七五、二〇九、七五五
小麥	六九、七七一、二五七	一九、六四五、八六〇、五五七
薏豆	五、二七四、八二九	一、三五〇、二四四、七二四
合豆	六三二、七九六	二〇四、九六二、三〇五
江豆	四八八、六五三	二〇一、三五八、八八五
芝蔴	二七〇、一六一	一四一、四一〇、〇二五
青豆	六、二六七	二、一六三、七四六
茶豆	五九、五二九	一三、四七二、三四〇
小豆	五、二三九	二、〇二八、三九一
黃米	一一一、八六八	五七、七〇九、三九〇
黍子	五二六、三五〇	一三七、〇五一、六四四
穀子	九五、七二五	二二七、八九七、九四八
大麥	八三一、八三八	二二七、五四四、七四三
苞米	三五、四七八	八、九七七、四五三
元米	八、七〇〇	四、一四七、〇八三
扁豆	三七一、九八八	九四、八二九、七二二
合計	一二四、八五六、二三六、三三九	一四一、一四八、四七五
烟草	五二一、一八一	四四六、〇五一、八八〇
總計	一二五、三六九、四一七、三三九	五九七、二〇〇、三五五

濟寧縣合作社聯合會

◆災害下の農民生活◆

希超著
睡漢譯

はしがき

本文は中國經濟論文集第一輯中の、希超著「災荒下拚扎的農民」の譯文である。民國二十二年中南支一帶を襲つた旱水害を中心に生起した諸問題を、新聞報道を主材として書かれたものである。現在の食糧不足に依る社會的動搖とは、固よりその様相を異にするのであるが、参考としての價値を失はないと思はれるので譯出した。原文中には、なほ多くの新聞記事が引用されてあるが、煩雜に亘るので譯出に當つて削除した。(譯者)

南京政府の今年(民國二十三年)三月以來の調査發表に據れば、今次の災害に依る被害地域は全國の三分之二以上の面積を占め、旱害に依る被害地域は十四省三四三縣、水害に依る被害地域は十三省であり、此の外八省六八縣が蝗虫害を受け、十二省八九縣が雹霜害を被つてゐる。(申報八月二十一日)被害總額は十億元以上に達し、農産物の豊庫と謂はれる江蘇、浙江兩省に於てすら、百年來の大災のため、兩省に於て水田

勿論有し得ない。政府に於ては、之亦財政の逼迫から遽かに巨額の金額を放出して、計畫的救濟を行ふことは不可能である。被害の程度は特に水害地區に於ける農民が大きく、大多數の農民は死路へ驅られるの外はない。東北方の各省に於てもその慘狀は説明を必要としないし、其他の省に於ても救災策が講ぜられないまゝに、幾十萬の難民は雨露を防ぐ術なく日を送つてゐる。この情況は詳細に新聞紙上に發表されて居る。例へば湖北省襄河流域の、潛江、沔陽、漢陽に於ける沿岸堤防は七月に決潰し、浸水面積は七百華里平方に及び、一大湖沼の觀を呈して居り、難民は路頭に迷ひ、救濟を希求してゐるのであるが、省の救濟力は限界に達し施策せられないまゝに放置せられてゐる。(申報七月十

九日)又山西省に於ても全省一〇五縣の中、七三縣が被害縣であつて、五十萬余の民衆は救濟の手を待つてゐるが、省公署に於ては連年の災害のため、救濟金の募集も不可能であり他の施策を講じ得ても、燒石に水の範圍を脱し得ず、問題にならない。(大公報八月十二日)
旱害地區の農民は、今直ちに死亡への途は辿り得ないにしろ、食糧は日に缺乏を來し收穫は絶望であつて、絶命の境遇に追ひやられ様としてゐる。各地の豪紳地主階級の所藏する穀類は、不當の價格で販賣せられてゐるのみならず、商人との結託に依つて穀價を昂め、賣惜しみをなしてゐる。交通の至便な上海に於てすら現在の米價を三、四月の價格に比較すると、既に四元の上騰を示して居り、例へば一號米は四月に於ける取引價が九元二角であつたが、現在は一三元四角餘である。(大美晚報八月二十六日)徐州地區に於ける新麥上場時の每石當り白小麥は三元二角、花小麥三元、紅小麥二元七角であつたが、現在白小麥は八元餘であり、花小麥紅小麥共に

六——七元の間を上下してゐる。蕪湖、蚌埠、漢口、等に於ける米價は平均五——六元から十三十四元に急騰した。又南昌に於ては殊に甚だしく商人の思惑に依つて、一日一元の平均で昂騰を續けて居り、安徽省祁門縣に於ては早害を受けた上に、虫害が発生し毎石の穀類が二十元に暴騰した。農民は今や食糧の生産者から、消費者の立場に置かれしかもこの消費者の消費すべき物資は苛酷な商人の手に握られてゐる。困窮せる農民の唯一の活路は此の場合、副業収入であるが、この時期に於ける農家の副業収入は反つて低減を示してゐる。例へば浙江省浦江縣地區の農民は、山田の樹木、竹等を材採して生計を營み平常一日半の勞働の所得が一元二角であつたが、現在では四角に過ぎず一斤の鹽の代價に匹敵し得ない。又八月十五日附杭州東南日報の報ずる處に依れば、次の様にそれ／＼農家副業収入の低減を示してゐる。

一、豚

毎戸平常二五頭を飼育してゐるが、毎担最高價二十五元に達したこともあり、普通二十元を左右し

てゐるのであるが、本年は春季以來の乾燥と食糧不足の危惧から、暴落を示し毎担七元に減價してゐる。

二、鶏

毎戸二、三十羽から四、五十羽飼育しており、一日に二——三斤が取引されてゐるが、現在に於ては一月に對し十斤が取引されてゐる。

三、卵

従前の卵の取引價格は、十個一五錢であつたが現在では五錢である。

江蘇省江浦縣に於ては、農民の生命にも匪敵し得る重要な耕牛は最低價格百円で取引されてゐたが、飼料——稻莖の欠乏から手離すことを余儀なくされ、賣り急いで居るのであるが、優秀な耕牛で然かも價格が低廉な場合でも、買手が見付からないと、(蘇報八月九日)かう云ふ時に一番活躍をほしいまゝにするものは、農民の吸血鬼たる高利貸である。城内の質店は農民が圍繞し、衣具、農具等を持ち込み甚だ低廉な質値で入質してゐる。かう云ふ局面下に、活き抜かう

とする農民は、同一感情の下に集團を造り、縣公署に救濟方を申出でて居るのであるが、極めて消極的な、差障りのない言葉で追ひ返されるか、治安攪亂の罪で投獄される位が落である。

斯くの如く、自力更生の途も途絶え、他力に依頼するも効をなさない。中に極めて少數の慈善機關の賑災事業があるが、燒石に水的存在でしかあり得ない。こゝに於て大多數の農民には三個の途が示される。それは

第一の道 自殺

第二の道 流亡

第三の道 暴動

である。生計の斷絶に依る自殺の慘狀は、災害地の凡有る處で聽取し得る。最近江蘇省句容縣に於ては七十余才の老翁が、支那の禮教では老人は尊敬され、保護さるべきものであるにも不拘、縊死を遂げたし、溧陽縣に於ては一家八人が服毒自殺を遂げて居り、浙江省や其他の省に於ても自殺件数は枚擧に追がたい。その何れもが新聞の報道に依れば、食糧の缺乏、食糧の借入困難であり、乞食しても飢餓から免れ得ないと云ふ原因

である。斯様な慘狀は將來中國近代史の重要な一頁を構成するであらうが、自殺そのものは最も弱く且愚かなものゝ表現でしかあり得ない。

一部分の災民は生き抜く爲に、第二の方法を講ずる。即ち流亡である。無錫には溧陽方面から移動して來る民衆が、毎日三百人を下らないし河南省の難民二百余名は遠く熱河省を過ぎ、張家口に現れてゐる。鄂東、黃海、廣濟、圻春の各縣では、旱害のため收穫皆無を予想せられるので、罹災者百餘萬人中九〇%迄は出境して食を乞ふて居る有様である。(大公報八月二十日)流民はその落着く先きでも必ずしも優遇されない。殊に行政機關ではこれらの流民の流入に依つて、治安が攪亂されるのを恐れ極力流入防止策を講じて居る有様である。滿洲事變前に於ては、これら流民は滿洲へ流入してゐたのであるが、現在では種々の關係から困難である。又非罹災地區に於いてもその收容力には自ら限界があるのであつて、流民の大部分は飢餓に追はれて善き合つてゐるのである。

災民の取る第三の活路は食糧の強奪である。最近一、二個月來此の風潮は漸次激しさを加へ擴大されつゝある。このことは社會の安寧と直接關係を有する重要な問題

でありおろそかに出来ない。今新聞紙上に發表された食糧暴動を示すと次の通りである。勿論小規模の暴動は含まれてゐない。

發 生 地	時 期	参加人員
河南、信陽、東西關	八月二、一五、二四日	未詳
安徽、歙縣、西鄉、舍頭	七月、二十四日	未詳
安徽、安慶、高河埠	八月八日	千餘人
合肥	八月	未詳
桐城、太平橋	八月一三日	未詳
江蘇、溧陽、新芳橋	八月一七日	數千人
金壇	七月	未詳
松江、楓涇	七月二五日	千餘人
江浦、橋林鎮	七月二九日	數百人
浙江、吳江、震澤鎮	八月一九日	三百餘人
嘉興、貫村	七月一四日	五、六十人
王店鎮	七月二二日	千餘人
新勝鎮	七月二三日	二千餘人
西鄉	七月二四日	數百人
白鶴橋	八月二日	大多數
海菁、硤石	九月一日	千餘人
桐鄉、屠甸	七月二四日	三百餘人
長興、盡塘橋	八月二五日	數百人
臨安、野場村	八月六日	五、六百人
蕭山、浦沿等鄉	八月二三日	百餘人
	八月二七日	百餘人

右の表から判明することは、食糧暴動の發生した地の殆どが旱害地帯であり、安徽省五縣、江蘇省五縣、浙江省八縣であり就中同省嘉興縣に於ては、前後六回に亘り發生してゐるのであつて、零細な規模を以て行はれたるものに就いて迄擧げるとは、煩に堪へないし強奪の方法と對象は一樣でない。對象は村中の富農であつたり、城鎮の糧穀店であつたりするし、方法にも平和的手段と非常手段がある、前者は坐食と謂はれ後者は暴動と謂はれる。例へば嘉興縣第五區白鶴橋閭長張寶崑の宅は、千人餘の難民に包圍侵入され、凡有る食糧を喰ひ荒された。又保福郷では五家族が同様に坐食され、損害は甚大であつたと。

(大公報九月三日)臨安城北方野場村に李大亨と云ふ割に富裕な家族があつたが、昨日正午頃災民百餘名が押寄せ、凡有るものを喰ひ盡し凄慘であつた。これらはまだ平和的手段で通常「吃大戸」と云はれてゐるものである。即ち彼等は只一回の飽食を求むるのみで、其れ以上のものを強奪しない。又嘉興縣第六區貫村に於ては十四日夜間、五、六十人の民衆が相聚ひ、該村に於ける富裕な買宿秋の宅に至り、所藏米七十餘石の殆どを強奪したが、其他の物品の掠奪はなく、人間にも被害はなかつた。(杭州東南日報)二日午前五區清西郷に飢餓民衆が相集り、該村の富家六家を襲撃し、米穀數十石を強奪した。(上海晨報八月五日)。

これらの事件はすべて、郷村に於て發生したもので、食糧強奪の對象となるものは、その大多數が富家であつて、規模と奪取の量も小である、然しながら城市に於いて行はれるそれは大であつて参加人員も往々數千人に達することもあり、その量に於いても數千人から數百人に達する場合が尠くない。例へば溧陽縣芳橋鎮に於いては、十三軒の米穀店が悉く襲撃され空に販した。又信陽縣に於ては米價が米穀店の吊上策に依つて昂騰してゐると謂ふ事實を知つた民衆は、憤激の末縣城廂に存在する凡ての米穀店を襲撃して之を無に販せしめた。(大公報八月一六日)、浙江省の嘉興、海菁、桐鄉地區等の城鎮にも同様な事件が漸發して居

り、事態は深刻である。此の外最
近震澤、乍浦、蕭山等にも之に類
する事件が頻發してゐるが、就中
震澤に於ては、郷民が郷中第一位
の富家邱某の家を襲ひ食物を強奪
したる外、衣類、家具迄持去つた
のみでなく家屋迄焼かうとした。

(申報八月二一日)之に類する事
件は災後の農村に於ては今后益々
烈しいもの起ることは、予想せ
られるのであつて、例へば浦江縣

に於ては現在早稻の熟期に入つて
ゐるが、地勢有利な地主の田地を
除く他の中、小農の田地からは收
穫は皆無であり、之がため農民は
結集して隊伍を組み、公然と地主
の田に到り熟した稻を刈取つて持
歸つてゐる。又浦江と建徳の縣界
には、特に多數の貧農層が居住し
てゐるが、一個月程前約二、三千
人の民衆が結集し隊伍を組み、當
地の大地主錢某の所有する山林に
無斷入山し、樹木を伐採し盡し、
この木材を建徳縣の東關に運び裕
福な大商店に買入を強制し、米鹽
の量に換へて居る。(中華日報九
月二日)。

かゝる深刻な事件の發生は、治
安維持に責任を有する各縣政府を

して、拱手傍觀せしめて居る譯で
はないが、最も普遍的なそして唯
一の取り得る手段は、軍隊警官を
動員して行ふ彈壓である。彈壓は
興奮した民衆を對衆として行ふの
で、流血の慘事を惹起することは
珍しくない。彈壓を加へる外に事
后縣民に縣公署の威容を示し、恫
喝するため薄々しい縣佈告を發表
する縣もある。桐鄉縣の佈告文は
次の通りである。

「本縣第四區屠甸鎮よりの報告
に據れば、近來大多數の人民隊
をなし、各食糧店に至り食糧の
強奪をなしたる由なるも、法に
觸るゝの極みと謂はざるべから
ず。然かも現在尙端境期に非ざ
るを以て、民間には尙幾何の食
糧の貯蔵は見らるが當然にして
食の欠乏に依る恐慌はあり得べ
からざるなり。查ふに斯く食糧
の強奪を縱いまいにし、敢て法
規を犯すは善良の民衆の自發的
意思に基くものに非ずして、無
賴の徒の煽動に基くものと認め
らるゝを以て、當局は速やかに
之等の徒を捕捉究明し、社會の
安寧を保たん」
この様な御座なりの官廳式佈告

文は、毫も問題の核心に觸れて解
決を促すものではなく、反つて地
方の政府が現在災害地に苦惱しつ
ゝある農民に對し、無策の態を暴
露してゐると云はざるを得ない。
吾々が先述した様に苦惱に端いで
居る民衆に對し縣は容赦なく田賦
の納入を督促して居り、浦江縣で
は百二十名の田賦徵稅員が、田賦
の納入遲延の理由で投獄された。
斯う云ふ強い力は、徵稅員から當
然農民に轉化されて農民は強制徵
收に應ぜざるを得ないのである。
災害に喘ぐ農民に對する苛酷な田
賦の取定は、恰も火に油を注ぐに
等しく、困窮した農民が何處へ落
着くかを想像すると慄然たるもの
があるのである。(完)

編輯後記

△國民政府の參戰と共に我が對支政策が大轉換を示したやうにみえる。しか
し此の事は早晚實現を豫期せられてゐたことであつて、もとより我が八紘
一字の大精神上に立つものであることは明らかである。われわれは新しき
中國の發足を祝福し、滿腔の期待をもつてその前途を見守るものだ。
△日常の業務遂行の間在つても、われわれは常に中國の機運に於て働きて
ゝあると云ふ自覺を堅持しなければならぬことを此の際改めて反省すべき
であらう。參戰中國の戰爭必需物資對日供出に内面から協力すること以外
に、われわれの現地實業體制はあり得ない。
△本號は視察記の羅列になつてしまつたが、實情を學ぶといふ點で寧ろ難解
な研究論文よりも歡迎されるだらうと思ふ。現地の工作から結實した理論
を寄せて頂ければもつと喜ばしいのだが。
△次號は増産特輯を予定してゐる。現地よりの投稿を切に期待してゐる。
(三月二十日、田中生)

投稿簡約

(一) 本刊主旨在倡導合作運動，探討合作理論，介紹合作技術，發揚華北合作社特性，並以供合作工作者人員商榷意見之地。凡有關於合作理論，合作運動諸般問題，辦理合作之實際經驗以及各地合作設施，農村經濟情況，農民生活素描，農業生產狀況乃至生產技術介紹，不拘國譯，均所歡迎。

(二) 投稿文字，不拘文法語體，但須繕寫清楚，並加新式標點，譯稿並請附寄原文，或註明原題，著者，出版日期及地點。

(三) 來稿本刊有增刪權。

(四) 來稿經揭載後，概酬現金。

(五) 稿末請註明通訊處。

(六) 來稿請寄華北合作事業總會華北合作編輯室。

華北合作 第九卷·第二期

中華民國三十二年三月二十日出版

編輯者 華北合作編輯室

出版者 華北合作事業總會

地址 北京西城舊刑部街二十六號

定價表

全年定	半年定	零售	訂購法冊數價目
十二元	六元二角五分	一角五分	

人為我人

人為我人

JAN 1944

品用店商警官 具器防消察警



東京風扇牌保險櫃
 富士牌自行車
 先達牌洋爐
 消防喇叭筒
 帆布水龍帶橡皮水龍帶
 矢式警報器
 各種事務用品
 折疊椅子
 省煤爐、冷藏庫
 神鋼金鏈登錄機
 天幕其他帆布製品

會商本岩

號五〇四街大北四東京北
 番五四九一・四四九一(4)局北話電
 二八三段北路大民新封開 所張出