

香港

永安有限公司

廿五週年紀念錄

由前清光緒三十三年

至中華民國二十一年

上海图书馆藏书



A541 212 0011 0223B

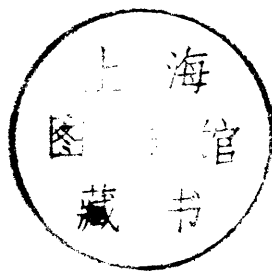
香港

永安有限公司

廿五週年紀念錄

由前清光緒三十三年

至中華民國二十一年



香港天星印務局承印

民生不易
謀所安

永安公司二十五週年
刊行紀念錄

漢式集宵金字題



編輯大意

一 立言爲不朽之一贈人以物不若贈人以言若文字則更增光梨棗本公司舉行廿五週年紀念荷蒙

各界不棄寵錫珠璣揚藻揄芬琳瑯滿目爰錯綜類附編纂成書以當實錄

一 本書分類凡九曰序文除由名人賜序外自序及紀念序附焉間有附加綴點者亦照原文刊錄曰題詞曰頌讚凡各界所致贈悉以付梓不敢妄加刪訂以留其真曰影片先以本公司新舊舖面影片及職員照像其餘與本公司互有關係之上海永安有限公司上海永安紡織有限公司及永安水火人壽保險有限公司亦分別撮載至本公司自置產業暨附設大東酒店維新織造廠永安貨倉等均留影片曰論著凡徵文當選咸備載焉曰史畧本公司廿五年所經過悉紀梗概而歷屆監督司理董事芳名亦以次列入曰小說專載名家著作曰藝叢所有雜體文字擇尤附錄不另編門類以省煩屑曰廣告備載本公司特色貨品以爲顧客指南此外就本公司以前所經過譯以西文附於卷末

一 此次擬題徵文應徵諸卷類多鴻篇鉅製美不勝收惜每有對於本公司所處地位及營業宗旨未便發表者不得不免爲割愛擇其議論純正足資考鏡者如額取錄區區苦衷幸垂諒焉

一 題詞頌讚兩類排比先後原無軒輊祇以分次製版其先成者先印之

一 同人業務牽率兼任編纂疎畧牴牾時所不免大雅君子倘糾其謬誤以匡不逮尤當敬拜嘉惠

編者識

目

錄

彭

炳
綱
署



永安有限公司廿五週年紀念錄目次

題端

編輯大意

胡漢民

編者

目錄

題字

彭炳綱

序文

題字

張丕基

序

陳銘樞

序

李濟深

序

鍾榮光

序

張惠長

序

黃廣田

序

黃冷觀

自序

郭樂

自序

郭泉

自序

杜澤文

廿五週年紀念序

當湖穎禿生

前題二

順德何家愉

前題三

題詞

題字

浙江會稽盛壽崧

題詞

胡漢民

題詞

孫科

題詞

陳濟棠

題詞

李宗仁

題詞

鄒魯

題詞

鄧澤如

題詞

劉紀文

題詞

區芳浦

題詞

陳融

題詞

陳維周

題詞

杜益謙

題詞

李仙根

題詞

伍蕃

題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞

何世楨 張之英 梁鴻楷 周雍能 鍾榮光 羅旭蘇 李烈鈞 余漢謀 吳鐵城 張惠長 李揚敬 翁桂清 翁照垣 區壽年 蔡廷鍇 關素人 朱兆莘

題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞 題詞

張定璠 吳灼華 張國元 鐵禪 黃冷觀 梁鴻洸 錢宏 歐陽榮之 沙世祥 唐瀨青 胡俊 胡維玩 周址 林警魂 吳飛 邵元冲 陳立夫

題詞

俞鴻鈞

題詞

劉少俠

題詞

黃麟書

題詞

曾強

題詞

李頌韶

題詞

新聞記者聯合會

題詞

華僑日報

題詞

香港工商日報

題詞

南強日報

題詞

南中報

題詞

東亞日報

題詞

中華日報

題詞

聯合廣告公司

題詞

中華精神醫學院一

題詞

中華精神醫學院二

題詞

陳廉伯

題詞

潮陽顏成坤

題詞

葉蘭泉

題詞

香港華商總會司理李韻琴

題詞

何世光

題詞

陸蓬山

題詞

譚子騰

題詞

李自重

題詞

王國璇

題詞

陳耀垣

題詞

區子韶

題詞

陳翰譽

題詞

唐碧川

題詞

余斌臣

題詞

王保民

題詞

尤鉉

題詞

陳漢臣

題詞

黃國彬

題詞

桂師晦

題詞	題詞	題詞	題詞	題詞	題詞	題詞	題詞	題詞	題詞	題詞	題詞	題詞	題詞	題詞	題詞	題詞

桂 站
麥漢甫
梁星拱
劉秉鋼
崔廣秀
陳大球
趙贊虞
冼培坤
黃鴻鼎
唐兆麟
陳華文
捷記洋行陳鐵軍
何瑞麟
林卓明
保血蚊香有限公司
卜內門洋碱有限公司
香港陸海通有限公司

頌讚

頌讚	頌讚	頌讚	頌讚	頌讚	頌讚	頌讚	頌讚	頌讚	頌讚	頌讚	頌讚	頌讚	題詞	題詞	題詞	題詞

泰亨洋行
陳文宗
鄧 鼎
唐紹儀
曹善允
李樹芬
黃廣田
梁季典
李星衢
杜四端
馬應彪
蔡慧民
英輝 偉夫 官韶
香港中華基督教青年會
蕭壽民
商業通濟公會夏從周等
粵港滬大新有限公司等
上海大新有限公司

頌讚

普益商會

頌讚

中華百貨有限公司

頌讚

馬玉山有限公司

頌讚

香港明新製鏡有限公司

頌讚

海口精華公司

頌讚

香港南華日報

頌讚

平民日報

頌讚

中山商會澤文學校

頌讚

龍溪高良和

頌讚

香港百家利有限公司
總經理羅玉堂

頌讚

鈍遜初

頌讚

馬視銘

頌讚

馬詩傳

頌讚

林護

頌讚

盧仲雲

頌讚

伍于瀚

頌讚

何筱垣

頌讚

關溫伯

頌讚

羅竹齋

頌讚

郭幼溪

頌讚

李漢魂

頌讚

夏從周

頌讚

姜光漢

頌讚

夏雨農

頌讚

巫鈞濤

頌讚

郭淡雲
鑑衡

頌讚

梁石雲

頌讚

楊樹章

頌讚

陳倚雲

頌讚

朱璧東

頌讚

吳靄佳

頌讚

馮德經

頌讚

翁心苑

頌讚

梁少麟

頌讚

林裘謀

頌讚

浙江會稽盛壽崧

頌讚

李星階等

頌讚

徐健卿

頌讚

李孝達

頌讚

歐陽餘山

頌讚

李孝坡

頌讚

李求恩

頌讚

李孝植

頌讚

伍于簪

頌讚

李孝賓

頌讚

伍吉堂

頌讚

陳殿臣

頌讚

鄭潤甫

頌讚

黃仲霖

頌讚

黃日明

頌讚

周景臻

頌讚

賁禹朱平漠

頌讚

區紹初

頌讚

麥孔元

頌讚

區廉泉

頌讚

董偉寰

頌讚

區朗軒

頌讚

陳承寬

頌讚

曾寶琦

頌讚

梁鍾萬等

頌讚

鍾照藜

頌讚

東南英文書院院長鄭裕周

頌讚

趙闇

頌讚

中山陳葆瑩

頌讚

張蓮浦

頌讚

駐港中山商會學校校長黃杰安

頌讚

黃守誠

頌讚

英皇書院學生曾其遜

頌讚 東華醫院司理陳翼雲

頌讚 東華醫院副司理黃述明

頌讚 王棠

頌讚 五華實業
信託銀行等

頌讚 黃卓卿

頌讚 張禧廷

頌讚 歌倫比亞大學畢業女生徐仲寬
仲碧

頌讚 譚奇真

頌讚 郭瑞祥

頌讚 黃思恆

頌讚 陳錦文

頌讚 羅文錦 余焯生 何世奇 林婁謀
何爾昌 梁毓麒 馬詩傳 莫達煊
羅竹齋 馬為煖 關溫伯

頌讚 駐港中山僑商會所值理等

頌讚 厘聘記仝人

頌讚 蔡惠鴻 蔡惠榮 蔡惠勳

頌讚 利民興國紡織有限公司等

頌讚 香港 油蔴地 小輪船有限公司

題額 劉德譜

題額 中華基督教會公理堂值理等

題額 伍于笛 顏君裕

題額 先施有限公司等

題額 先施化粧品公司等

頌讚 銀鼎 慎昌洋行等

頌讚 鏡屏 大光報同人

頌讚 鏡屏 蔡寶田

頌讚 鏡屏 香港馬玉山糖果餅乾公司

頌聯 天星印務局黃朗星

山水畫 葉秀峯

古松畫 周靈蘇

綉畫及聯 國民商業儲蓄銀行等

題額 張一志

題字 黃孟徒

本公司創設時舖面圖(皇后大道中)

本公司現在舖位前面圖(德輔道中)

影片

本公司現在舖位後面圖（附大東酒店門面圖康樂道中）

本公司行將建築之新行（即現有舖址）

創辦人兼總監督董事局主席郭樂先生

郭樂先生像讚

周壽臣

創辦人兼正司理郭泉先生

郭泉先生像讚

羅旭龢

副司理杜澤文先生

杜澤文先生像讚

曹善允

現任董事郭幹勳先生

現任董事郭猷文先生

現任董事孫智興先生

現任董事李根先生

現任董事林弼南先生

現任董事歐陽品先生

現任董事劉貢二先生

現任董事李國超先生

現任董事郭源輝先生

現任董事林允樞先生

現任董事劉天任先生

現任董事蔡永亨先生

現任董事歐陽民慶先生

現任董事郭張成先生

前任副司理楊輝庭先生

前任董事李彥祥先生

前任董事林澤生先生

前任董事梁桂昌先生

前任董事楊金華先生

前任董事葉炳南先生

前任董事秦暢偉先生

前任董事郭琳爽先生

供職廿五年之夥友劉松柏先生

梁歡南先生
黃守職先生

本公司高級職員

本公司全體職員

本公司德育部全人

本公司永安樂劇社仝人

本公司足球隊

大東酒店職員

本公司貨倉職員

維新織造廠職員

本公司紀念日之門面

本公司紀念日之禮堂

本公司自建貨倉(康樂道西)

本公司自置職員外廡(康樂道中)

本公司附設維新織造廠(銅鑼環威非爐道自置產業)

本公司產業(德輔道中)

本公司產業(康樂道中)

本公司產業(彌敦道永樂行)

本公司產業(漢口道永樂行)

本公司產業(樂道永樂行)

本公司產業(樂道永樂行)

本公司產業(北京道永樂行)

本公司產業(雲咸街忌連拿尼行)

本公司產業(彌敦道永安行)

本公司產業(赫埭吳淞街)

本公司產業(跑馬地山村道)

本公司產業(德輔道西)

本公司產業(告老士打道)

本公司產業(柯布連道)

本公司產業(何文田統一台)

本公司產業(旺角花園街)

本公司產業(彌敦道與柯士甸道之間)

澳洲雪梨埠永安公司

上海永安有限公司

上海永安有限公司添建中之新行

上海永安紡織有限公司(楊樹浦第一廠)

上海永安紡織有限公司(蘊藻濱第二廠)

上海永安紡織有限公司(麥根路第三廠)

上海永安有限公司高級職員

永安水火保險有限公司職員

永安人壽保險有限公司職員

本書編者

郭琳弼先生 林允樞先生
江沛然先生 郭琳葆先生
劉天任先生

論著 題字

今後我國之補救及對外政策

鄭人瑞

前題二

亦琴

前題三

李鐘廣

開發全國實業簡易計劃

劉家麒

前題二

植之

前題三

陳天達

推銷國產之最良方法

沈鵬年

前題二

繭花

前題三

張粒民

現代經濟變遷之概要

蔡炘

前題二

李琴

前題三

程文藹

商業道德如何增進

謝譜韶

前題二

劉仲廉

前題三

王文達

史畧 題字

本公司二十五年之經過

劉天任述

本公司內部之組織

前人

本公司之對外服務

前人

永安公司聯號紀畧

前人

本公司歷任監督司理芳名

本公司歷任董事芳名

小說 題字

同聲相應

謝文光

雙馨

黃崑崙

銀結婚

亞蓀

農緣

是夢

愛情的結晶體

龍實秀

黎明的前夕

劉學清

藝叢

永安長壽

俞友清

題字

曾誦先

詩（以永安大業樹千秋七）
（字成轆轤體小詩五首）

金永寶

香港永安公司二十五週年紀念詩
（絕頂格七）
（絕十四首）

程淑儀

以鳳頂格七律二首嵌恭祝
香港永安公司二十五週年紀念萬歲十六字

老樵

紀念詩

夏自然女士

前題

魏怡如

永安公司二十五週年紀念（七律一首）

王國賢

七絕二首

涂懷吟

五排三十韻

王如玉

香港永安公司廿五週年紀念
（講賦七古以賀）

沈茂荃

竹枝詞（仿嵌字鳳頂格）

孫牧園

仿試帖五言八韻

汪砥卿

永安公司二十五週年紀念（七截四首）
盧偉

永安公司二十五週年紀念詩

廖廉能

寶塔詩

呂學恩

做盤中詩體作永安詩

戴蕙圓

永安行

張蓮蒲

禽言

戴蕙圓

祝香港永安公司廿五週年紀念詞
（西江月）

陸邠友

鷓鴣天

戴蕙圓

滿江紅

覺菴

畫堂春

陳墨彦

南浦二闋

馬挹芬

憶江南（二十五闋有序）

三山逸安

聯珠六首

王如玉

長歌

醒甫

甯馨曲

畢任庸

成相雜辭三首（有序）

前人

紀念賦（以香江公司第一家為韻）

張廉補

賦得永安公司二十五週年紀念
（即以題字為韻）

薛仲堅

紀念賦（以廿五週年紀念為韻）

釣叟翹白

紀念頌

呂松甫

紀念頌（有序）

丁羽僧

永安一千頌

劉慕向

永安鼎贊

前人

紀念頌(有序)

羅權仲

卜辭(集殷甲骨文)

陳墨迤

永安公司鼎

前人

永安公司敦

前人

永安公司卣

前人

永安公司觚

前人

永安公司角

前人

補白

七截十章

梁述公

七律二首

胡劍銘

紀念詩

黃左培

七律一首

鈞叟翹白

七絕四首

陳元燾

詩

戴蕙圓

廣告 題字

李名麒



序文

張玉基署



吾儕每談及永安公

司紗廠輒有警言自警焉

心之感唯

郭家兄弟具此魄力深

冀本民族資本鬥爭之
夙願益奮起為雄莽
緣該公司三十五週年刊
行紀念見徵文於康

不禁慨從中來用綴
數語以應

陳銘樞

裕國富民莫善於商蓋通有
無均萬物運之才寸輸之息耗
取之貴賤之間天下言治生
者皆曰祖白圭余嘗言與郭氏昆
仲往還還而知其苦心孫誼經營
實業作始也簡收效也鉅吾

國憲實業不振使歸國華
僑皆能竭力盡智投資於生利
一途而富國裕民可操致矣故於
其廿五週年紀念書以貽之

李濟深



序

余耳郭樂郭泉昆冲之名久矣未嘗觀
其為人及就而親之則樂明斷而泉沉
毅剛克柔克兩者相濟其能崛起而為
商界之雄也固宜兩君皆商於澳洲始
就澳洲之雪梨創設永安公司貨殖遷
引搵羸制餘卓然有聲於時民國紀元
前四年乃歸香港就居於皇后大道中
經營百貨生意命名為香港永安公司

與今之先施老舖望衡對宇其規模亦
大畧相同迨遷德輔道中今址不數十
年而蔚為南中國之偉大百貨商店由
是而上海永安而水火保險而永安紡
織而人壽保險舉夫近在籌備中之永
安商業儲蓄銀行皆以次而孕育焉孳
生焉而大東酒店維新織造廠則猶其
附屬品也兩君於此其亦躊躇滿志已
乎太史公稱用貨求富農不如工工不

如商詢非虛語或有疑焉者曰百貨公
司多年推銷外貨金錢外溢歲不知其
幾千萬此有心人所引為扼腕也則應
之曰百貨公司之所以見信於社會者
亦惟市價不二物必精良耳向使國內
農工對於歐美貨品能擇其適於我國
人之所嗜者一一倣效而改之使精
益求精無讓外人以專美則公司所售
豈假外來故日用之所需產於農成於

工而商則任輸運銷售之責今不謀農
工之進展而徒責商之不能萃其全力
為農工作保鑣焉是何異飲食者棄其
芻豢而甘其糗草耶揆之情理豈得謂
平明乎此而永安公司之二十五週年
紀念有足稱矣此二十五年中幾經政
局之變幻戰爭之劇烈風潮之起伏經
濟之恐慌凡百商業日陷於憂愁悲戚
之境曠焉不可終日者蓋嘗有之兩君

獨鼓其百折不撓之精神以與惡劣環
境相奮鬥卒能指揮若定而有今日之
勝算則今之所以紀念之也亦足以相
豪矣然吾謂兩君之志願尚不止此使
移其明斷沉毅之材力更專致於其地
富國事業發揚而光大之則言其所得
以視今日之稱為成績者不猶泰山之
於土壤洋海之於細流哉

鍾學亮

序

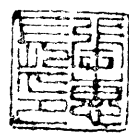
國勢阽危來日大難國家則患夫風雨
飄搖人民則處於水深火熱凡有血氣
莫不奔走呼號謀為毀家紓難輸財助
邊爭效楚子文漢卜式之所為誰歟高
枕為樂於驚濤駭浪之中故作容與中
流之態因而自鳴快意者而不謂香港
永安公司適以二十五週年紀念慶典
聞在淺識者視之鮮不謂有憂而喜不

識時務莫此為甚而不知董其事者用意之深遠矢願之恢宏固非井蛙夏虫所能窺其端倪也昔楚子之誥戒國人也日召人民而申儆之告以國亡之無日民生之不易而楚以興蓋安不忘危也公司主人則危而思安斯亦不足以彰慶典而留紀念乎即其命題徵文曰我國今後之補救及其對外政策也曰開發全國寔業也曰推銷國產也曰改

進商業道德也曰世界經濟變遷也凡
茲所舉何一非息息與國家社會相關
夫豈鋪張揚厲踵事增華好為多事者
哉不然人雖患痼疾未有不望其病之
速愈又未有不望其病愈而謀病後之
樂者今惟咨嗟太息於其旁而莫有以
愉悅其精神發舒其抑鬱彼淹纏床第
者固已憂其不保而為之扼腕者又有
以重其憂焉謂非促其天年誰將信之

公司主人不肯苟同乃有二十五週年
紀念之舉且刊為寔錄以垂永遠書既
成問序於余余嘉其能知大體且危而
思安與公司以永安命名之義兩不背
馳爰奉斯旨而為之序

張忠長



序

中山多英俊特達之材其彰彰在人耳目者若孫總理之提倡革命領袖人羣若容閔之留學先河灌輸歐化固足炳耀史冊為吾國開新紀元即程氏海軍總長駕駛巨艦遠應歐洲撫慰華僑張氏飛行家駕機航空環繞全國莫不卓絕一時其他隻身赴重洋積資累萬為實業界巨子者更不可縷數然而遠者不必論言其近者百貨商店之三大公司有永安焉經營而締造之者又為中山郭氏昆仲也永安公司之成立始於民國前五事迄今聯號資本之鉅達三千萬有奇職員雇員

之多達一萬六千人以上規模之宏大經濟之充裕於
之我國商業上曾不數數觀斯非中山之光乎尤有足
紀者公司中人工餘之暇每喜為社會服務民十三三
江水漲災情甚重東華廣華兩醫院籌款賑濟永安職
員所組設之永安樂班報効演劇僅八宵之短少時間
得資二萬五千元志助善款意者岐江桂嶺運氣所鍾
彼都人士利羣愛眾固若出自其本色歟社會服膺同
聲相許有由來矣迹際二十五週年紀念又復徵集海
內鴻文舉凡世界變遷國內情勢莫不周諮博訪抒為
偉論以備國家社會之採擇是豈僅紀念盛典而已耶

此後由二十五週而五十週由五十週而百週由百週
以至於無窮固引為慶幸而中山之人聞風以起本其
大無畏之精神謀增一邑之光榮歷史更為全國開發
富源以為人羣圖樂利則神州大陸之中自有黃金女
界焉何必奔馳異域為他人作牛馬且迭遭殘虐束縛
流離顛沛乃自鳴於謀生之不易哉余非好為中山人
標榜然中有所感而不能已於言爰奉善善從長之義
彙其所見以為國人告

壬申年仲秋香港華商總會主席黃廣田謹序

易曰致天下之民聚天下之貨交易而退各得其所
其義溥哉致民聚貨期之於天下不域于侯甸要荒
矣禹貢既詳九州之物及于邠夷中外逮通此其濫
觴殷乃夏制以九夷八狄七戎六蠻為四海皆與中
土交易周官太宰曰九職任萬民六曰商賈阜通財
賄媢皇徙各國豪富於咸陽十二萬戶關中諸田氏
自齊之秦資皆鉅万而蜀卓氏程鄭能以實業去其
家漢通西域大宛天馬條支大馮大秦象牙犀角玳
瑁皆登庫府尤為中外交通之始北魏設洛陽大市

以聚貨物歌謳居富人漫設燕然扶桑崦嵫諸館以
居東西北來附者自葱嶺以西迄大秦百國千城靡
不來歸隋書地理志所紀諸郡商富備極繁盛唐設
嶺南市舶使已通梯航宋更增設使司泉杭明密卯
州市舶致東洋南洋西洋之貨明遣使通西洋各國
諸國互市皆自稱入貢清開海禁而吾粵之與外人
通商者特盛攷之載藉吾國商業之興蔚然可觀也
史遷傳貨殖多言自致產然卜式能召家財助邊用
知商人之求利非以榮一身肥一家而已其有裨於

國計民生滋大觀吾國數十年來商業之隆則知吾國文明綿延而不墜者原藉中外互市以蔚成文化之溝通是皆吾先民所創造而有待於今人出踵茲者也吾邑山水明秀人物俊邁其炳蔚宇宙者無論矣卽其商人亦皆卓然有以自見良都郭氏兄弟貿遷海外思所以裕吾國增進人民福利莫逾於丕振吾國商業扶出翼之俾臻阜康遂於二十五年前設永安公司於香港以其經營有法而又不徒爲一己謀和利也業遂大墲迭擴充資本以營紡織保險及

銀業酒店莫不蒸蔚已興今益致力於國債之蒐羅
製造謀大裨於國計民生其有合於先民締造之宏
規而為我國商民作楷模也則此二十五年之經歷
亦猶髫齡耳更歷五十季百季以迄於鞫窮其所成
就更難可限量又豈一省一邑之榮而已哉夫良相
壽國良醫壽人良工壽物良質壽利非所謂肥一家
榮一身也一事之成就資已瞻其家福其妻孥者千
萬人猶利之川焉者也推而論也社會賴以安定國
家賴以富強文化賴以昌明資源賴以興發則其利

之宏且博固非十季百季所能盡是今茲紀念亦第
以勞旣注而勗來茲若夫百季後之大成當俟修史
者爲出秉筆非不才如余所能論列矣劉子天任吾
邑髦士司斯刊纂事問序於余與永安郭氏昆仲皆
有鄉誼自民六來港主蕭政時以鄉事相見於邑會
所觀其言行蓋能爲邑人謀福利者知其事業之宏
大而昌盛厥有由矣喜而序之欲以策勵各邑人者
期望於國人

中山黃冷觀序於香港中華中學



自序

不積跬步無以成千里不積細流無以成江河一事之成其作始也微其將畢也鉅故楮小者雖不可以懷大能不安於小則大者懷矣綆短者縱不可以汲深不甘其短則深者汲矣民國前四年本公司始告成立初設百貨商店於香港之皇后大道中兼營出入口生意舖址不過一間集資僅一十五萬元設於

此時語以今日規模之展拓資本之充
裕是亦猶與荷旃被毳者道純綿之密
麗與羹藜哈糗者論大牢之滋味耳不
亦一肚皮不合時宜乎然而不有推輪
安有大輅人聞長安樂則出門西向而
笑知肉味之美對屠戶而大嚼本公司
材力綿薄雖不能至而心嚮往之矣用
是不敢自餒援古訓積小以高大之義
黽勉以赴之勤奮以求之若轉圓於千

仞之山其勢莫禦卒有以達其目的焉
謂非行非爲影而影隨之呼非爲響而
響和之有其事必有其功者乎顧江河
之水非一水之源千鎰之裘非一狐之
白本公司之有今日固賴同事如李彥
祥李根孫智興楊金華郭幹勳郭獻文
諸君通功合作而後相與有成管子所
謂天生隰朋以爲夷吾舌是也當創業
伊始所任職員不多要皆不辭勞瘁凡

上貨也落貨也開箱也打包也事無論
煩瑣職無論尊卑靡不共同操作此其
甘苦與共也年終加薪人所甚欲此時
雖年獲盈餘而對於職員加薪或稍逾
其量終期期以爲不可深恐年積月累
支出過鉅良難爲繼此其潔己奉公也
董事袍金年支不過五十元實不足以
供車馬之費而當時職任董事者皆能
不惟其名而惟其實視公司事如家事

不以權利之貶損而放棄義務此其實
心任事也重要職員多歸自澳洲所得
薪俸昔厚而今薄然皆勤勤懇懇夙夜
在公薪水雖微曾無計較嘗有挈眷僑
港者一年所入不足以贍其家則寧歸
而斥所蓄母金以助不給此其堅忍耐
苦也凡此種種皆諸同事飢不暇餐倦
不獲已於公司創始時與我共勤劬而
尤我所永矢弗諼者也不然非其人而

欲有功譬如夏至之日而欲夜之長也
民國二十一年秋本公司適屆二十五
週年紀念乃刊行紀念冊以垂永久爰
紀所見而著之於篇異日突飛猛進翼
乎如鴻毛遇順風沛乎如巨魚縱大壑
則其可紀念正不僅此斯非余所深望
也夫是爲序

邵东

自序

今人輒以公司喻國家當矣良以人民猶股東國家官吏猶店夥也予謂以公司喻國家固當而不以公司之法治其國家則又奚說予固業百貨公司者也試舉所知以為例百貨公司之所以能措置裕如進行無阻者曰守法紀曰任賢能曰慎出納何以言守法紀也大而公司組織條例小而內部規則奉行惟

謹無軌法亂紀以便其私者且一法之
壞必自上始公司之中為之司理者守
法奉公以身作則其下職員欺混者少
矣故車之於轍循軌道而行則無傾覆
之患舟之於海沿航綫而進則無觸礁
之虞是法紀之不可不守也何以言任
賢能也用人之道各當其材其職斯舉
絕江者必託於船致遠者必託於驥理
無二致使易地以處非猶治絲而棼之

乎百貸公司之用人取長棄短不求備
焉以故曲中鈎直中繩從無教羊牧兔
使魚捕鼠任非其人費日無功者若其
著有賢勞無不久於其任是賢能之不
可不任也何以言慎出納也公司為股
東所託命財政出入毫絲不苟年終結
算核實開銷所有虛偽浮冒弊絕風清
加以資用省節謀積貯備緩急凡可以
期財政之充裕者無不為蓋乘人之車

者載人之事衣人之衣者懷人之憂食人之食者事人之事財政關係公司命脈主其事者甚不容以耗侈行之是出納之不可不慎也尚不止此百貨公司地方自治之雛形也自治之區域愈小收效愈大小區域之自治實為全國民治之基礎此昔人所以有治世多小官之說也以本公司言之一百貨商店耳而營業幹事責有專司幹事之部凡七

營業之部凡五十各本所知各盡所能
分功合作於是見聞確設想周其舉事
也如權者之進退其錘以求合於衡如
食者之濃淡其味以適其口得手應心
無不如志而謂事有不治者乎余不文
無政治學識惟思布指而知寸布手而
知尺舒肘而知尋所差不甚遠故敢謬
以處理公司之法強附於地方自治且
欲推之以治其國家焉是無異夏虫而

語冰井蛙而語海明知見笑於方家然
而一孔之見有感而然爰於本公司刊
印二十五週年紀念錄率綴數言以事
商權大雅君子幸而教之
中華民國念一年冬

解泉



方今競害商戰資本其戰具也人材其
戰也而精神才力則其戰時韜略也
本公司自創立以來迄於今忽忽二十
五矣而處於競爭劇烈之市場其始也
資巨量之資本特異之人材以相角逐
也所以再接再厲者賴資進之精
裨堅毅之才力耳及其戰勝環境而資
本以豐人材以衆此則拜上帝之賜非
可幸而致矣何害之本公司戮軌於澳

洲之雪梨及相與戮力而匪懈者類皆
未嘗學問其所所以冒萬險歷重洋餐風
沐雨披荆斬棘以謀升斗者計不過款
舟以贍其身家耳苟語以偉大經營恢
宏事業靡不矐目結舌而不敢言非妄
自菲薄也蓋責疲者以舉千鈞責兀者
以及走兔知其無能為耳然而時有可
乘則必電勉矧求勢所不能及則必奮勇
以赴此又差堪自信而不肯甘居人後

者也當民國紀元前五丰郭泉君歸自
澳洲其兄郭樂君總之初設肆於皇后
大道中本公司始告成立時余猶商於
澳洲之窩踏結埠開設義和商店逾丰
應召歸來乃感於鋪址之迫狹不啻局
促驟下於是亟謀遷地以事未就緒
而余再奔澳洲之歷時壹載重整歸
鞭而本公司已頗改舊觀遷德輔道
址矣郭樂郭泉兩君之運籌決策無異

兵威已振譬如破竹數節之後迎刃而
解焉而是時資本之豐裕尤覺友叔有
餘獨是業務已振儲材不可或緩否則
石城十仞湯池百步帶甲百萬而無粟
不能守也人材猶夫粟耳非預儲之其
能供他日之驅策乎本公司於是育英
文直學之誤赫膏繼略佐攷攷雖不
敢云陶鑄英材津梁後進而害所成就
則能收指臂之效者固大不乏人而由

而別贊一幟者亦所在多有謂非儲材
之資曰致此乎尤資進者中人之性如
水在器方圓不常非浸淫之曰聖道誘
掖之曰真理則易流於逸慆本公司於
智育體育而外更注重德育舉凡可曰
陶淑身心涵育性行者靡不鼓舞盡致
竭力行宣傳庶使凡百職工矩步規行無
越軌行動是亦猶訓練之師知方有勇
足曰效力疆場而收戰勝攻取之效耳

此非言商戰者所宜亟亟耶抑嘗聞之
西諺曰天謂衆生一切物皆曰界汝惟
汝自出其價值人之經商既育其資本
育其人材誠能奮其精神才力而又獲
立帝福我則予仇之土莫掩尺玉之光
百仇之火水莫掩寸珠之寶是所謂水到
者渠自成美安見因方者不能為珪遇
圓者不能成璧哉是為序

杜澤文



廿五週紀念序

當湖穎禿生

蓋聞唐置永州萬里之梯航畢集夏都安邑八方之
玉帛均輸是以永永無窮昭德特陳夫漢紀安安有
贊文思竝纂夫虞書撫宏圖全盛之規模身修思永
呈企業邈隆之氣象遠至邇安合羣策羣力以建邦
家與合羣策羣力以營市肆凡所求者永安而已此
偉人崛起之祥符亦良賈飛騰之實錄也何者時勢
可以造英雄英雄亦可以造時勢夫英雄者揆時度
勢首出庶物草昧經綸不掌國權便操商政我為其

初人則因之疾雷破柱而不驚滄海為田而不變具
此神力作大獅吼上天下地唯我獨尊於萬斯年永
安鼎盛可洗筆而為

貴公司晉祝焉然而成此富有商戰合羣僂指計之
邇來二十有五年矣大矣哉以永安顯名義洽六經
光昭四表占瀛海永清之兆挽厥狂瀾樹泰山安鞏
之基屹然磐石永之文二水合派具彭蠡匯澤之觀
安之象一女承山挾高屋建瓴之勢以說文攷之一
則系水之壘理故源遠而流長一則狀山之阜高故

根深而蒂固初哉香港何異先河繼則滬濱有如後
海遠也遐也之謂永膺天命以永昌甯之定之之謂
安載坤貞而安吉降年有永與世舉安溯嶺表之發
祥數逾二紀添海籌以祝嘏序屆三秋今茲歲次壬
申而公司則成立於前清當光緒之戊申作紀元
之甲子於 民國為廿有一載於 公司為廿有五
週兩值申金積著獲斷金之利一交壬水生財如流
水之原幸際嘉辰恭逢先甲儼虞帝二十八年輔相
與爾三齡進郭王二十四考中書加人一等積一三

五七九在天為奇數之陽進萬億兆京垓在人得長
生之術倍二十五則演成大衍四二十五則恰好期
頤道若循環周而復始五而六也九而十也法管子
以致天下之精材其利什伯也一則百之十則千之
本中庸以行天下之達道其功百倍也香港者中外
溝通亞歐輻湊舶來貨竊利權頗患漏卮襁負人稠
資斧每虞懸罄惟 公司銅山獨擅泉府恒流鈎距
而洞敵情野鷺未嘗徵貴招徠而掀僑屬家難何必
居奇土物心臧富源自濬金融手握全局能籌盡智

仁勇三者之誠收身指臂萬人之助左提右挈羌海
掣而山排後舞前歌遂雲蒸而霞蔚譬諸為國元首
作於上而股肱奮於下同心同德告厥成功蓋廿五
年間如一日也所由入深出顯繼長增高五鳳飛來
平地之樓臺立造六龍戾止遙天之間闔宏開摩霄
而八柱齊擎馬伏波媿其雄畧橫海而一棹直達張
博望同此遠謨陡教西域賈胡趨趄奪氣贏得南州
父老奔走觀光率君子之六千忠信而使為甲冑懷
媳婦之八百會同而乃服衣裳牛耳是操亦復珠槃

玉敦馬頭所指居然紺宇瓊宮此邦原同軌同文統
車書於大陸我輩始成都成聚聯舟楫於重洋毋庸
一著戎衣海外從茲有截遮莫萬間廣廈域中惟汝
不矜莫之與京於斯為盛儒者夙諳貨殖薄亞丹原
富之書烝民胥仰懋遷廣范蠡積居之計烏虜神農
聚貨商而帝也灌嬰鬻繒商而將也維周膠鬲才足
興邦在鄭弦高義能保國王佐固嘗負販賢豪輒隱
市塵況乎衛文發憤而通商爰紓狄難漢武達權而
互市卒埽胡塵土可賈則利在和戎魏絳之言不謬

泥難封則法當餌敵賈生之疏宜參今試證以 永
安香港為英國經營移賓易主公司做洋商組織舍
己從人彼方堅樹藩籬施其龍斷我乃直排門閹楮
此狐狸指動龜乎膽怯者不遑嘗鼎目無牛也心鹿鹿
者未解奏刀殊不知 永安諸君敏於候時工於轉
物當九衢之孔道築百堵之崇墉場開則貨列隧分
有條不紊戶入則花園錦簇無美勿臻匪唯服食起
居客來不速抑且管絃歌舞賓至如歸登樓而瑤草
琪葩貫四時兮不姜包匭而交梨火棗馳千驛兮常

新至於竹馬羊車迎合驕兒之翫弄翠鸞金雀備供
淑媛之梳妝有其舉之蔑以加矣而 公司所傳誦
者五都薈萃合胡越於一家四海來同受共球於萬
國疑我言乎我明告子事莫難於為創言有大而非
夸慨自中土陵夷假陬淪沒夏代龍周代駿巡狩未
臨西方鯨東方鷁貢珍久闕中國有聖人御宇詎棄
越裳九夷無君子僑居旋罹左衽有如香港隸屬版
章乃至滿洲視同甌脫雅片之戰爭煞尾破碎金甌
馬關之條約傷心縱橫木屐澳門風利紅毛之甲板

先登歇浦潮通碧眼之庚郵徧設十六族憑陵中夏
劫運重遭十萬軍埽蕩匈奴空言徒託睡獅未醒封
豕難饜鑄錯早成既不能爭諸武力運籌先發要惟
是競以商權且夫有守乃足有為知己務當知彼粵
稽 永安之發軔香港也始則踵門受塵惟營兔窟
既而塞井夷竈漸展鵬圖指麾純任老謀部署悉依
兵法多多益善等韓信之出奇步步為營同衛青之
持重暮擊鉦而晝擊鼓看布置之雍容夏資皮而冬
資絺信袖長之善舞超越白踐二十年生聚定霸崇

朝仗班仲升卅六人折衝立功異域雖土地未曾囊括爭如葛相之渡瀘而金錢盡付橐裝何減陸生之歸漢猥曰石田無用為蜀人開闢蠶叢須知金穴有靈賴郭氏發皇鴻業梁靜惠紫標千萬投阿堵以廣儲指儲蓄部楚春申珠履三千躋華堂而環誦君之聘請從隗始予小子何敢讓焉李所成熟與仲多大丈夫當如是矣得時則駕欽創業之能垂易地皆然喜新豐之再造今公司揚鑣海上即就香港之成規而擴充之者也孟獲既降南人不復反矣陳良後

起北方未之先馬良由六轡不驚是以兩驂如舞料
受風之楊柳東面偏多覘破臘之梅華南枝先放故
夫 公司之在香港者歷年彌久推李耳之猶龍涉
世愈深作齊桓之老馬尚齒則十年以長閱勲高
游踪則千里而遙崎嶇歷盡指祥光於南極三台之
角亢常明延爽氣以西來九日之胸裏共豈為稽鶴
算合酌犧尊笑鄧禹之登朝不過二十四歲溯季隗
之處狄適當二十五年是鄭和不到之區鑿開混沌
即羲叔所司之宅恢復文明珠崖之地縱捐待我屬

收回利藪丹穴之人何畏惟乃公抱得智囊追憶此
廿五年中犯風濤而信及豚魚攻心誠服翦荆棘而
力驅虎豹振臂威伸亦嘗負百得千知鬪則終操勝
券畢竟貪三廉五易資則不屑陰謀五尺之童勿欺
三軍之帥可奪九年入定達對字面訓作羊摩之面壁方成
百戰稱雄鵬舉之背嵬難撼蓋不知幾經盪決幾歷
險巖而後建此億萬年丕丕基焉其甯惟永居之則
安其是之謂乎我因之有感矣夫天命不易民生在
勤念 公司締造之秋正時局泯棼之日乃甫三載

而金牛系絕清室垂亡未十年而銅雀臺傾項城亦
殞秦失其鹿張魚網以爭羅楚沐其猴被鷗冠而不
稱倖勝則曰彼惡敢當我殆將踐阼而稱尊大奔則
曰天生德於予幾欲常齋而繡佛曇花暫現憐空際
之蜉蝣其豆相煎類草間之蟋蟀倒行已甚博得幾
何徒令鬼蜮乘虛邊陲侵掠農工積苦都鄙蕭條與
其盡室偕行學黎侯之寄寓孰若牽車遠服為猗頓
之通財上我堂而躍我牀宜鑒前車覆轍以子矛而
攻子盾允推間道奇兵何事并吞移荒服氓蚩之禍

祇須貿易示神州物產之饒近者悅而遠者來招攜
以禮生之衆而食之寡輕重能權本體國經野之猷
底旋乾轉坤之績此 公司之所為一躍雄飛受二
十五週之福祚也效永和之修禊座慶詠觴媿安定
之分齋門羅才彥敘雋永八十一首微斯人吾誰與
歸策治安二千餘言宰天下亦復如是識時務者斯
為俊傑盍求諸風塵闐闐之中有成德者端賴達財
當悟於文字語言之外原百里岐周之始君試觀香
港一隅効三呼嵩岳之靈我得曰永安萬歲

二十五週年紀念序

順德何家愉

蓋聞天地人皇之統週八萬一千歲以為期夏

商周代之基紀四六八百年而遞算三皇之年諸書五異今後

紀世赤精頌漢則曰六五四三黃裔傳華何止百

千億兆漢書六五昔孔子端門受命一百二十

國之寶書泗水奉天二百四十年之青史閔因叙孔

子受端門之命得周史一百二十國寶書董子曰春秋奉天而法古是皆囊括

古今筆宣日月若乃表蓮華之瑞隨時而鳩祝

南安布樹蘭之威志地而鷹揚北井

興玉海宋紹
興二十五

年以南安雙蓮華繪于旗以表瑞宋書索虜
傳二十五年北井侯若庫辰樹蘭移書豫州曰

鷹揚萬里化梅感春秋而有賦宋璟之館授東川

花逢朝日以成吟李白之城登西蜀

宋璟梅苑
賦序曰余

春秋二十五東川授館有梅一本感而作賦
李白年譜二十五歲登錦城散花樓詩云日照

錦城頭朝光散花樓白傅得詩樓傳江郡坡公作序渠誌

唐州白香山寄元稹詩云江郡東樓明月時得
君二十五篇詩蘇東坡年譜年二十五

時唐州渠成有莫不記地書年光前垂後今香
新渠詩并序

港永安公司之設也雖三三創自清年實寓萬

年永漢况九九居乎租界豫徵五代安和始公司

光緒三十三年至今為二十五年
安和為五

年代大理堂倚平山等閩中之福地江環香國擬

湖上之蘇臺太平山 歐陽修平山堂 第二

地記姑蘇臺去里此臺滕夏癸之瑤兼增瓊室此

地通春申之寶無患李園夏癸即桀二十五年

支店在上海即春申故址楚世家昔故絳之

北翟東河強稱天下益州之西戎南越富擅國

中晉世家獻公二十五年北邊翟東至河內

年對先主語時獻帝建安十九年其即香港之謂

乎若公司者羅萬貨以開場統六州而互市地

珠天寶則二五之精凝為日光月華則二五之

數闡焉周子太極圖二五之精妙合而凝趙

先齊足蹈二五者手把何止十文指勾二五者音

賞豈惟三弄神仙傳老子足蹈二五手把十文

勾塞雁十三
絃上轉春鶯
不分東外二五之耦偕來多有弟

况二五之流盛集外嬖梁五東閩嬖五為二謂

盛集二五我漫笑燕丹結客金屬虛糜何妨叔

隗待郎玉求善價通銜始皇論二十五年荆斬入

散玉左傳重耳謂叔隗曰書曰資富能訓唯

以永年詩曰雖則劬勞其究安宅其即公司之

謂乎邇者花風已過洄溯風流菊月方臨持評

月旦週二十五年為紀懸二千七賞於門仿開

元之明經試招博士借元嘉之文德作戰雄師

唐開元二十五年置玄學博士試明經布以宗
宋元嘉二十五年楊文德與魏師戰

均合羣有告求之特秀捷足先登漢建武二十五年宗均矯

制告諭羣蠻降之田特秀年二十五歲省殿試連捷全品分三標

題列六其一曰今後我國之補救及對外政策

也試思共和之謂何豈不聞達康檜相外不戰

而內爭卹民之謂何豈不聞輔政桑哥利未興

而害至魯世家真公二十五年為周之共和

續通鑑宗紹興二十五年封秦檜為建

康郡王元至元二十五年立桑哥輔政碑獎
言利賊臣也韓世家景侯二十五年旱不卹

益奢而或如周廷告難而晉豈長依或如楚國聯

盟而秦烏足恃秦本紀穆公二十五年周使人

昭十五年王入秦與縱日巡木鐸空張驪駟之旂

亦僅得皮毛未振豹貂之勢萬峯谷驥驢旗第

獻十五年烏桓非通濟太平之有策欲里鄰相助

而無從玉上海宗嘉祐四年六月二十五日陳師

鄰為里里二夫惟戮力壹心人人學魯攻遼收

代將將如羸左傳魯昭公二十五年滅昭公與

二十五年遣將文辭求善於諸侯而國書毋折

節甲兵數精於冗賦而民戶毋勒輸公左傳魯襄

年穆叔曰將求善於諸侯道之以文辭明列

朝詩傳李佶年二十五始折節讀書襄公二

十五年楚子木庀賦數甲兵元接使者盡王

融有辯才則不辱居官者皆李勉無私積而忠

公冊府元龜南齊王融有才辯為主客接魏使

半蓋二十五年也冊府元龜李勉位歷則雖僭

御相二十五年祿入皆遺親鄰無私積

越國若日烜可使之謝罪襲新羅若承慶可率

以從華

元中統二十五年安南僭稱大越國日烜遣使來謝罪開元二十五年遣邢

璿立承慶襲封新羅王上謂璿曰新羅書記有類中華內政外交或可漸

資補救也夫其二曰開發全國實業簡易計劃

也竊謂乾以易知五奇之積坤以簡能十偶之

成而二氣之化行焉易本義二十五奇之積也儻實意弗

存呂壽州之忠良鮮矣虛名空驚蘇桐山之制

誥徒然

呂夷簡壽州人在中書朝野雜記蘇易

簡桐山人年二
十五知制誥
宮市則白望交橫委官搜索錢

穀則朱簽鈎考計戶取充何不憚煩卒難為計

貞元二十年距建中為二十五年設宮市使置
白望數十人萬歷二十五年開採鑛地委官

搜索至元二十五年遣使鈎考錢穀先夫
天二年衛士計戶取充以年二十五以上者

全國者皆神明之後也思其始而成其終開發

者救時務之先也憂人憂而樂人樂
魯襄公二十五年子

產有云神明之後又云思其始而成其終漢
經和元年即成帝在位二十五年詔有司救時

務書云杜季良憂人憂而樂人樂法朱公之去越

治產不外力耕戒閹宦之敝明開鑛自饒國利

范蠡與越謀吳二十三年滅之其去越治產當
在二十五年萬歷二十五年遣中官監鑛稅

但使度厥山川量其入而修其賦利吾器用政

得節而官得人襄公二十五年楚為掩度山川
又曰量入修賦子產曰利其

器用亦襄二十五年
十五年司馬光論曰官得人政得節以實業之

物勸商而金像珠子不必貴以實業之科課士

而四門太學不必誇江總棲霞寺詩序甲辰十
月二十五日送金像遠山

宋建炎二十五年連州貢珠子
唐開元七年
年救州縣學生年二十五入四門學
晉載記

劉曜立太學簡年二以實業之事率農效劉昌
十五者五百人教之

之墾田為軍食以實業之器考工戒孫晟之撤

案而臺盤唐文粹劉昌在邊二十五年身率士
墾田而軍有羨食五代史孫晟事

李氏二十五年家驕富每食不用
几案使眾伎執器環立饒肉臺盤斯為簡易之

方也夫其三曰商業道德如何增進也慨夫大

賈居奇敢借異人而竊國貪商肥己不慚武伯

之食言秦安國君有子二十五人呂不韋謂異
人奇貨可居魯哀公二十五年公謂

武伯食言多詐重信輕人誇芒卯玉貴珉賤市
矣能毋肥乎

棄聖俞通鑑周赧王二十五年魏芒卯以詐見

懷中玉不及市上珉珉如漢武帝之中年告緡

盜鑄似韓景侯之末造時絀舉羸韓世家景侯

而國益奢時絀舉羸造贗物以欺人古鼎舛魏朝之月射

倒光而眩客華燈接明廟之期五代史張策父

初元年二月策年十三辨曰是年二月為漢建

安二十五年魏受禪在十月改黃初元年無二

燈市城隍廟二十五日曰廟市夫交子錢引

用之常也乃慘刻聚斂以為工薪粒貴踊時之

變也胡休養生息之不恤

宋理宗改交子
二十 五界為錢引 紹興

二十五年魯沖言為令者以慘刻聚斂為念
通鑑元嘉二十五年山東饑薪粒貴踊 續通

考洪武承元之後休
養生息者二十五年 嗟夫世道如斯商場為甚

盍思聖門億中史何以大書端木之生國寶庇

民傳何以深著晉文之信

綱目周景王二十五年書曰端木賜生

魯僖公二十五年晉文公
曰信國之寶也民之庇也 蓋經濟必原於道德

增進首在夫公平造私引者眾莫容匿鈔錠者

人共棄

宋政和三年茶以二十五斤為私造引
輟耕錄有吏邱私匿魯鈔二十五錠

有時和糴毋限三日之糧或遇賑饑毋欺口數

之粥

開元二十五年始用和糴法三日之糧
即僖公二十五年晉文圍原事 范成大

村田樂府序二十 苟舉一而反三可積千而累

萬矣其四曰推銷國產之最良方法也論者謂

物日出而日新工愈研而愈巧開關未必智安

土未必仁然如荀勗之律具何承天之漏箭則

時表奚假外求羲皇之天數梁主之地圖則算

術實由中出是或然歟

晉諸公贊荀勗校正銅
管律二十五具 南史

何承天定刻漏二十五箭易天數二十五
梁武帝賜昭明太子地圖凡百里一方格每格

四分之各里以言國產衣服其一也綾有取乎淳

于美哉鉅鹿錦何需乎大食鈍矣橐駝西京雜記霍光

妻遺淳于衍散花綾二十五匹出鉅鹿異物志大食國有重錦二十五匹載以二十五橐駝

飲食其一也茶貴建寧之紫筍靴奚愛夫胡人

酒逾西域之蒲萄醪莫先於儀狄洪武二十五年詔天下產

茶以建寧為上有名紫筍者茶經有如胡人靴者又洪武二十五年西域貢蒲萄酒世

本儀狄始器用其一也錦障分石崇之半已覺作酒醪

有餘屏風列庾信之全常無不足石崇錦障五

二十五也 廣信動植物其一也合穗表嘉禾

之瑞大圍類樟樹之多陽雁來懷集之區神馬

出夷陵之穴唐會典八月二十五日嘉禾合穗

唐會要大歷二年嶺南奏十一月二十五日

懷集縣陽雁來乞編入史華陽國志夷陵縣

北二十五里有悉數無窮推銷有法官不設都

均之擾關市無征令不懸開採之苛比閭相勸

王莽詔五都設五均官合為二十五家周觀於

外國古里東南之忽魯布盡彰身丹眉西北之

洛華紵皆纏首

淵鑑類函古里國東南二十五里為忽魯謨斯國產大馬洋布

其民富饒丹眉流國西北二十五里為洛華國人皆以白紵纏首

況五土旺於

中央五材生為民用者乎夫伐鼓而日銷其蝕

固有同心然用幣而社推其通尤為實效

魯莊公二

十五年日有蝕之用幣於社伐鼓於朝

此則善能舉要者矣其五

曰現代經濟變遷之概要也夫使政若宋苛猛

虎視眈而欲逐遊如元獵飢鷹食飽而飛颺

宋元

嘉二十五年白虎見蜀郡元時遊獵駐此等嘉
鷹臺在縣西南二十五里元

靖之交鈔空居主位同萬歷之銀礦全進內廷

紀事本末嘉靖二十五年市中交易以文鈔為主
續通考萬歷二十五年諸璫進礦稅銀兩

征百倍於漆林餉萬加於兩乘
周禮漆林之征呂覽

晉文公五兩之士遂至陰陽感召而論者斥為
五乘是為二十五

迂盜賊繁滋而攻之猖益甚
漢藝文志有陰陽論二十五篇梁

武帝二十五年因豈苟變之民果賤乎
周威烈王二十

五年苟變儻復限口而算牛縱使有牲而無幣
魏盜賊日滋伐之

全制限民口二十五算牛一具
魯莊公二十五年有幣無牲
化民之條桑之

食餘夫鮮一畝之耕括地圖化民食桑
孟子餘夫二十五

五畝然觀夫城市中則案牘之張皇有踰於大理

景物之鋪設直擬乎帝京至道二年大理寺決天下案牘二十五日

月二十五日帝京景物畧服物鬪西華不數兩河之絹屋

居陵北極連排宿衛之楹開元二十五年敕河南北折租造絹漢

有西華縣元至治元歌兒夜月之絃年年元

鼎酺客秋風之宴日日祥符容齋隨筆漢武召歌兒作二十五絃

年九月二十五日賜天下大酺宴三日以言

錢起詩二十五日絃彈夜月
宋祥符元
婚嫁也淫固犯任延之禁正亦踰媒氏之儀以

言生終也盛三日一月之筵僭四綍六軍之制

後漢書任延為九真太守禁淫風令男自二十
五至五十女自十五至四十以年相配周禮

媒氏凡嫁娶純帛無過五兩鄭注云言兩者取
配合成十也禮記君葬用輜四綍周禮司

士大喪作士掌事
作六軍之士執披
尤其變遷之大者乎其六題

則香港永安公司二十五週年紀念序也昔之

泉上藝香指月念屬賓之祖山前浪港計日紀

高麗之蹤

指月初中天竺王苑有泉熱不可探祖

命燕香臨泉七日即轉冷高永和之九載蘭

亭今昔文增俯仰安邑之千株棗樹貨殖傳有

留存貨殖傳安若夫山棧海航曲水則序成三

月隧分貨列市場則序合兩都顏延年三月三日曲水詩序云

棧山航海之貢府無虛月班固兩勸農即以

通商則大定二十五之年可念遠方而致異物

則中統二十五之紀堪傳全大定二十五年遣使臨潢秦州勸農

元中統二十五年安南貢方物今公司之徵序也盛矣哉若僕

者無李廌曄然之作難見賞於東坡非右軍神

品之書亦未師乎北海李廌年二十五東坡贊其文曄然全璧事類

云書有十體居神品者二十五惟是二五徒知王右軍其最也李北海邕

安望顏回之十公平徵理敢參至正之司越世家知

二五而不知十元至題原六目以分標僕總正二十五年置徵理司

一篇而謬論得毋見笑於大方家也耶序云乎

哉

廿五週年紀念序

駢體

盛壽嵩 浙江會稽

稽夫永安宮殿、漢丞相之行宮、永安縣城、閩延平之轄縣、迺
芳名祖述、巨業皇敷、如永安公司者、尤為震古而轍今也、溯
自澳洲發軔、經營桃李梅梨、港島開基、建樹榷楠杞梓、幸藉
地方安燕、長歡樂以經商、咸欽天府財雄、斯運籌之決勝、登
龍重價、交易者亦光榮、飲馬投錢、當事人之清潔、一言九鼎、
信格豚魚、六耦三奇、利周蜃蛤、無怪紫標黃榜、喜歲歲之贏
餘、白璧青鳧、等巍巍之珍貴、廿五週年紀念、明若星辰、十宗
大事、昭垂光留宇宙、試為駢列、用表雄徽、

(一) 運輸土產也、金山莊是其附庸、出口貨銷於絕域、秦綾蜀
錦、趙穀齊紈、漢璧隋珠、唐詩晉帖、或布帛菽粟、或書畫琴棋、
種種精英、仿王媵之出塞、源源供應、效德裕之籌邊、遍饜西
半球、悉是中州品物、餽遺東大陸、爭回外國金錢、尤販運於

北極邊陲，更推行於南洋羣島，從此五洲番舶，載我良材，萬國瓊琛，貢吾漢族。

(二) 推銷國貨也。翳華人之藝術，乃魯殿之靈光，刻鳳屠龍，每神工而鬼斧，雕雲縷玉，恒鬥角以鈎心，古擅巧思，今猶妙手。因是愛五千年之國粹，聚廿三省之精華，皮草齒牙，雜以骨角毛羽，輕裘煖帶，尤多玳瑁珊瑚，袞衣繡裳，惟精惟一，銅盤瓦缶，乃積乃倉，八方鼓動乎八風，五采彰施于五色，與舶來品交輝棠棣，與媚外客迴異薰蕕，佇看北海西山，獻貨財而不匱，南金東箭，免湮沒而弗彰。

(三) 振興實業也。紡紗機廠，弭上洋蘊藻之濱，製木工場，設上海愛蘭之路，牙檣錦纜，航通澳大利亞洲，鷁首龍舟，飛渡美利堅大埠，燕梳欣既濟，遭水火以無虞，鶴算協同人，保壽康之有慶，盡塞涓涓滴水，民無漏卮，挽回滾滾源泉，國皆寶藏。

倘使民參分子、人盡如公、則東西洋學生、飛龍利見、南北方物產、附驥登庸、庶幾地鮮萑苻、民無菜色、

(四) 闡揚宗教也、時至如今、誰為復古、黃鐘毀棄、白日昏霾、聖訓弗昭、賢才奚得、乃奉上帝而禱鵝猓、示戒若冰霜、啟下愚而設黉宮、揮金如糞土、尤且尊崇孔道、題典籤則黃白累累、更兼敬仰釋門、捐寺觀則丹青赫赫、紹千聖百王之統緒、覆轉同功、衍九流三教之淵源、海疆宣化、

(五) 捐助慈善也、慶黍谷以春回、醫院贈神農之藥、憫蓮心之冬苦、荒邨分大禹之糧、頻水鸞旂、祝學子魚龍變化、崇墉馬鬣、免途人蠅蚋薰蒸、施甘露以拯旱乾、如得山中一夜雨、救潦水而援饑溺、最憐樹杪百重泉、邨六鷁之退飛、瞬息樓臺成海市、慨七雄之角逐、無端閭里燬邱墟、屢聞無量佈施、見性證菩提之樹、有餘粟布、推心周榆莢之錢、

(六) 增進僑民也。棲枝於象譯，狄鞮雖受擠於白種，寄跡於韋韞毳幕，實易賺於朱提。故跋涉重洋，仙槎客樂乘銀漢，遠離故國，桃花源別具山川。於是作開道之驛，驅渡親朋於地角。效出籠之鸚鵡，援戚黨於天衢。舊樹蔦蘿，雪梨埠尤多佳客。新亭楊柳，杏花村話別香醪。更有紫貝青錢，替運貨財於府庫。木雞金屑，代輸物產於鄉園。移粟移民，推廣漢家宮闕。強家強國，誕登海外瀛洲。

(七) 廣辦儲蓄也。半屬愛羣，半為營業。受萬家之寄託，開百室之盈窳。祝各人利用厚生，黃金為臺，玉為樹。願羣眾積銖累寸，名花常好，月常圓。或貯千倉萬箱，或積五銖半兩。裕蒼生之橐鑰，悉權母子雌雄。叔黃種之囊籟，不愧人中鸞鳳。皆由蘋蘩洞酌，忠信常昭。因之桑柘人家，寬舒者眾。

(八) 添設銀行也。自門羅悉放，海禁大開。國幣之咽喉，扼於歐

米商權之命脈，刮盡脂膏，幸能穎脫錐鋒，籌畫屢師於端木，策勻棋布，流通必設於駢枝，一千萬雄本雲屯，却喜登時麇集，五大洲蟬聯電信，定占異日鵬程，其道則通商惠工，其事則發揚蹈厲，預祝七十二行經濟，外邦無侵畧之憂，五千餘載市場內部，騁迴翔之勢。

(九) 培育商材也。職友若公門桃李，累百盈千，服工勝老圃桑麻，餘三耕九，故賓主則梅松摯友，居停則棧樸作人，繼晷焚膏，夜夜授法，盧文字，陞階越級，班班同漢室官儀，試論人才，足稱師表，清霜凜節，孤高稱伯，起四知，明月入懷，忠信凜子輿，三省花磚占日影，燕安戒鴆毒之媒，卉服表風神，豹飾屏羔裘之度，處已豈荀卿之垢面，待人如子孟之謙衷，效日月之遞遷，銷貨員彌工妙算，比雲霞之絢采，陳物者亦具專科，凡此清緗之才，悉由美錦之製。

(十) 加惠鄉黨也。春桃秋菊、公園開錦繡文章、夏暑冬寒、善院播蒼黎福澤、香分芹水、武城施化雨之恩、醫遍杏林、閨苑普長庚之壽、猶復虎貌守土、安民嚴多露之防、蟋蟀在堂、養老誦豳風之什、書報社芬揚蘭蕙、織造場廣設粉榆、地以人興、非漢高孰知豐沛、鄉由賢著、微傅說誰記殷墟也。已綜此十端、堪彌六合、事皆紀實、言盡的真、者番慶祝香江、洵足蜚聲寰宇、微詞既賦、俚句斯成。

九龍山脈稱豪雄、江流直貫珠江東、山川清淑氣斯融、其中商賈如芳叢、永安公司獨龐鴻、巍我泰岱無比崇、枝分滬粵源流通、二十五週功業隆、商人緣何稱其功、軒軒霞舉眾非同、朝陽丹鳳翮、梧桐雖然業比陶朱公、獨於社會能效忠、楊枝滴水洒帡幪、瓊漿玉液出雲中、彌綸聖道彰虛冲、敬恭桑梓薄羗戎、雲蒸霞蔚擴華工、蠻琛貨品碧紗籠、罩以中華國

產豐神州端賴維金融萬流仰鏡瞻曠曠乘時發育逾成童
英聲彌久彌恢充允宜頂祝表深衷君不見長安市上多迷
悞邦家不重重於銅太柯倒持自相攻天厨倉廩粟堆紅萬
方多難如癡聾幾疑奕葉富家翁誰知春夢總成空奚若永
安公司執事秉神聰智珠緊握靈明宮忠信篤敬貫初終蔚
為嘉瑞應蒼穹聊將盛況譜詩筒煙波浩瀚開溟濛如今滄
海寬而洪更增日月升華嵩其中瓊樹出蒿蓬將來騰達尤
芄芄千秋基業邁崆峒萬邦景仰獻葵菘懿哉世間紀念有
何窮五週一紀天之虹十週一紀春之葱要之小技逞雕蟲
曷若廿五週年之高風况乎功德交飛翬用臆吉語寫紅絨
呈之高闕玉玲瓏

題

詞

鍾毓麟署



二十五年
商戰為雄
振興國產
後翼有功

香港永安公司五週年紀念

徵題

漢武集中全字



化員

暢

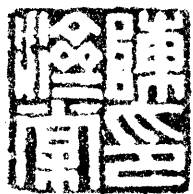
其疏

孫科題

香港永安公司廿五週年紀念

夏
聲
益
大

陳濟棠



生財有道

李守仁題



永安公司廿五週年紀念

商 業 巨 擘
貨 殖 之 雄

鄒魯題



永安公司廿五週年紀念

商業界之光

鄧澤如



萬事永壽

永安公司廿五週年紀念

劉紀文



菁
華
薈
萃

區芳浦題



風宇

行窠

香港永安公司

紀念 陳瓚題



永安公司廿五週年紀念

五洲寶藏

陳維周敬題



永安大公司廿五週年紀念

永
久
安
固

杜益謙



永以为好

安且志兮

李松

永安公司廿五周年纪念

李松



願善提若善薩
心滿恒河沙等
世界上寶持用
布施

錄金剛經文一節

香港永昌公司廿五週年

紀念 任善題贈



菊
風
百
塵

永安公司創業二十五

週年紀念

朱北華題



永安公司廿五週年紀念

發揚商業

增厚國富

關素人題



永安公司二十五週年紀念

振興國貨

蔡廷鍇

永安公司廿五週年紀念

惟土物愛

區壽年

永安公司

廿五週年紀念

商戰優勝

翁照垣



題

承蒙公日苦勞年

育我之雄

翁桂清題



香港永安公司廿五週年紀念

高戰勝利

李揚敬題

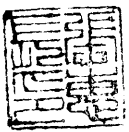


相與通功易事
交利而俱贍

柔班固貨殖傳序語

永安公司廿五週年紀念

張惠長



永安公司廿五週年紀念特刊

利
民
厚
生

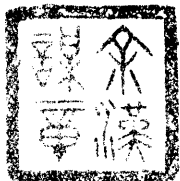
吳鐵城題



萬物皆備大
哉觀乎

永安公司廿五週年紀念

余濤謀題



致民聚貨交
易而退各得
其所

永安公司廿五週年紀念

李公為



永安公司廿五週年紀念

舍宏萬物

羅旭鈺題

永安公司廿五週年紀念

百貨採辦之

鍾英



人盡其材貨暢其流根
深蒂固可大可久

香港永安大公司廿五週年紀念
江西周雍能敬題

如入寶

山

蘇鴻楷題



永安公司五週年紀念

年華廿五
氣象萬千

之英念腕并題



香港永安公司廿五週紀念

大業千秋

何世禎題



努力生產乃能救
貧振興實業乃
能救國民財永足
國乃永安

香港永業公司二十五週年紀念

陳文士



利用厚生

香港永安公司

二十五週年紀念

胡克仲題



永安公司廿五週年紀念

博
大
精
微

吳
飛
題



永安公司雅鑒

計然遺策

林智魂持題

永安公司廿五週年紀念

欲圖經濟
之均衡其
在商戰乎

周址題



香港永安公司二十五週年
勳績紀念

譽滿瀛寰

胡維玩敬題



永安公司廿五週年紀念

懋遷是競

胡俊



永安公司廿五週年紀念

推銷國貨
利溥環球

唐灝青題



此通
累劫

沙世祥題



富與國敵壽比
天長二十四考
遠邁汾陽

永安公司廿五週年紀念

歐陽榮之敬祝



端 綉

綉

萬

錢
宏
題



永安公司廿五週年紀念

針
然
遺
榮

吳鴻洗題



輝光日新

永安公司紀念
徵文為之序矣
更以此祝之

黃冷觀題



日 升
月 恒

永安公司

主人屬題

開業二十五

週年紀念

鐵禪



香港永安公司廿五週年紀念

永以為好
安則資深

張國元敬題



永安公司廿五週年紀念

集環球之物品

供得眾之需求

星加坡永安公司



極宇內之大觀
成百年之勝業

永安公司廿五週紀念

張定璠題

香港永安公司二十五
週年紀念

積厚流光

俞鴻鈞敬題



永安公司廿五週紀念

海宇非虫英

劉少侯題



商戰雄師

黃麟書題



永安公司二十五週年紀念

商業救國

曾強敬題



永安公司二十五週年紀念

發展經濟
實業全球

李頌題

時用知物

永安公司二十五週年紀念

香港新聞記者聯合會

強國富民必須
發展工商業

永安公司廿五周年紀念

書此以勗國人

華僑日報題

永安公司廿五週年紀念

通商惠工

香港工商日報敬祝

永安公司廿五週年紀念

商戰前鋒

南洋日報題

商界之光

南中報題

永安公司廿五週年紀念

努力建設
民族資本

東亞日報敬祝

永安公司廿五周年紀念

富國裕民

中華日報題

永安公司二十五周紀念即冠十字於句首為頌

永懷南國 安礎鞏基 公才公望 司鑰攸宜

二難四美 十洲搜奇 五章煥爛 周道平夷

紀年正始 念茲在茲

聯合廣告公司敬頌

永安有限公司廿五週年紀念

商戰先聲

中華精神醫學院



永安有限公司廿五週年紀念

商戰先聲 東瀛粵港
振興國貨 民族之光

中華精神醫學院題



永安大公司廿五週紀念盛典

寶業先

河

陳廉伯敬題

通商惠工

永安公司廿五週年紀念

朔陽顏成坤敬頌



永安公司二十五週紀念喜鑒

日進無疆

葉蘭泉題贈

永安
奕興業
大踏
光明

民國廿一年殊日集石門頌碑句為

永安公司廿五週年紀念惠鑒

香港華商總會司理李韻琴敬題



永安公司廿五週年紀念

菁華譽萃

何世光題



永安公司二十五週年紀念

為商場模範
是經濟棟樑

陸蓬山敬祝

永
榮
譽
於
無
窮
安
生
涯
於
未
艾

永安公司廿五週年紀念

譚子騰敬題



永作百貨總匯
安狀萬戶歡騰

永安公司二十五週年紀念

李自重敬頌

永安公司二十五週紀念

永守鴻基數週五五
安行駿業利倍三三

王國璇敬祝

貨物悉備
誠信久孚

永安公司廿五週年紀念

陳耀垣



永安大公司廿五週紀念

永安留聲機
安富聲名

區子韶頌

永安公司廿五週紀念

總 羅 羅 羅 羅 羅
樂 和 舞 舞 舞

陳翰譽題



永安公司廿五週年紀念

多盡身
國貨
國家
丁了救

唐碧石川題

永安大公司二十五週紀念大慶

高 界 楷 模

愚弟余斌白鞠躬

永年公可廿五週年紀念

永興實業雄峙東亞
安守商務戰勝西歐

王保民敬題



香港永老公司五周年紀念

九十年餘日
心血的成就

尤鑑敬題



久 豕

行 承

永安公司五週年
念大慶 陳淳臣題

和家水鏡財通

育惠上燕日之
傳之無窮

永安公司五週年紀念

壬申十月中山黃國彬題



香港永安公司廿五周年紀念

寶藏興焉

桂師晦題



香港永安公司廿五周年紀念

美大冠東南

桂沾題



永安大公司紀盛

商戰先鋒

麥漢甫題



永安大公司廿五週紀念

商業之雄

弟梁星拱敬祝

永安公司念五週年紀念誌感

今也計此

劉秉德題



永安公司廿五週年紀念

取精用宏

崔廣秀題



福 崖

或 財

惠陽
陳大球題

永安公司二十五周年紀念誌慶

白 圭 盛 業

趙贊虞



永安大公司二十五週年紀念

商
界
之
傑

饒培坤敬題

永安公司主人雅鑒

億則屢中

弟黃鴻鼎敬題



長袖善舞

唐北麟題



永安大公司廿五週年紀念

商戰之雄

陳華文敬題

永安公司廿五週年紀念典慶

永茲昕業
安乃不渝
公以存心
司事毋怠

捷記洋行陳鐵軍題

香港永安公司廿五週年紀念慶典

國貨中樞

何瑞麟題

永安公司廿五周年紀念

富國之基

林卓明題

永安公司廿五年紀念

樂
日
富
升

保羅蚊香有限公司敬祝

永安大公司廿五週紀念

百凡備採

英卜內門洋碱有限公司敬頌

永安公司成立五週年紀念

大業永安

香港陸海通有限公司



謹

永安公司廿五週年紀念誌慶

馳名中外

泰亨



行頌

永安公司廿五週年紀念誌慶

商戰
春斗

陳文宗

頌

讚

鄧郁新署



黃節終過劉咏擬題糕之雅菊花初放陶吟聯送酒之歡美
景及時良辰欣賞盛會值廿五周駿業震乎大地永真芭
桑之固安如磐石之堅將於

貴公司乎利賴也聲懽鵲躍感愧息趨敢竭葵誠用申恭
祝爰掇詞以頌之曰

閉關自守農服于田通商而後有無貿避多財善賈大腹
便便貨殖有傳服膺拳拳品類霞蔚錦軸雲駢豚魚
可格子母兼權利市獲倍寶藏興焉開業歷祀所向無前參
天兩地倚數周旋五行百產光色新妍逢源左右不息淵泉鴻圖
鼎盛鶴跨腰纏國貨淵流利溥萬年

香港永安公司二十五週年紀念誌喜

唐紹儀題



永安大公司二十五週年紀盛

人如端木

媲美陶公

丕基永固

大業日隆

二十五載

聲譽益崇

蕪詞晉祝

如日方中

曹善允題

永安公司二十五週年紀念

浩浩永安

經緯萬端

爭奇鬥勝

蔚為巨觀

賤如燧礪

貴若珠鑽

日用器皿

悉備悉完

珍蔬妙饌

錦繡羅紉

予求予取

雲聚星攢

經營締造

日月跳丸

閱年廿五

南服膺歡

禮隆紀念

威肅衣冠

氣象蓬勃

錦簇花團

李樹芬拜撰



永以國家為前提
安排寔業為後盾
紀中外貿易之要
念工商道德之誠

廿一年仲秋為

永安公司廿五週年紀念題

香港華商總會主席黃廣田



推銷國貨便是

嘉惠勞工勝於

捐助慈善事業

梁孝典題

永安公司初稱二十五週年紀念爰誌

嘉言藉伸敬頌

經營大業適念五週
萃集百貨美不勝收
蜚聲中外名播環球
前程進展榮耀千秋

李星樞題



恭祝

永安大公司廿五周年紀念大慶

永固靈光鎮海陬安排百貨萃環球
公心蚤擬韓康價司職咸諳管子謀
紀事如珠明廢著念情有道廣交游
大名籍籍孚中外慶祝欣逢廿五周

杜四端敬贈

永安公司廿五週年紀念

懿維鴻業源溯澳洲回國組織廿有五週
作始也簡成功也鉅永奠泰安夙負令譽
緬諸執事槃槃大才同業同鄉早契岑岑
恭逢盛典摘詞晉祝念茲在茲國利民福

馬應魁 敬頌
馬永燦

中華民國廿一年國曆九月廿八日

香港永安公司廿五週舉行慶典之期辱奉

東招情殷頌祝爰貢俚句聊表賀誠曰

澳洲共容幾經年 翰卻祖生先著鞭

香島迴車初列肆 申江繼軌又開塵

隼財術擅齊端木 貨殖名高羨計然

回首鴻圖方啟日 數符大地與長天

廿五年前駿業張 英風知是紹汾陽

節逢闕黨千秋近 旂映長亭五色揚

山海梯航人畢集 里門冠蓋客來忙

羨君高誼雲天薄 通惠恩深工與商

愚弟蔡

慧民

英輝敬祝

官韶

維

中華民國廿一年九月念八日

貴公司舉例廿五週年紀念之友同人等

躬逢盛典雀躍莫名謹上燕

詞用伸祝意

詞曰

永肇鴻基 安如磐石 公道

取財 司攸貿易 百貨雲屯

金堆玉積 偉哉諸子 具大

魄力 握算持籌 詳欽蓋

頌廿五週年紀念宜聖
盛典宏開業彌昌奕教
祝前途靡有終極

永安大公司廿五週年紀念誌慶

香港中華基督教青年會敬啟



香港永安公司二十五周年紀念

經營得法辦理有方聲名久
著遐邇稱揚歷年廿五盛業
大昌裕民富國福利無疆

雲南省政府駐港代表兼
香港錫務公司經理

蕭壽民敬頌



維

中華民國二十一年九月二十六日迺

永安公司二十五週紀念之期物華薈萃

集山海之珍英車馬喧闐令人間之豪

俊誠盛會也爰為燕詞以頌之 詞曰

計然術擅 富比陶朱 義輪如邁 廿五年時

夙夜匪懈 創此丕基 山齊琬琰 地盡珠璣

流日以暢 木榮其枝 膏沃光暉 孟晉為期

無疆駿業 家國賴之 敬申頌祝 用上燕詞

商業通濟會會長夏漢周暨全體職員謹頌

稽子曆於成周越重陽之令節溯寅正于有夏方八月之下旬
趁茲聖壽逢辰好作商民大會裙屐雜沓冠蓋聯翩洵
盛典也矧夫粵嶠而南珠江之外維茲香嶼介乎七洲
聳映日之蜃樓啟臨流之蛟市海客則駢肩累迹競
說通財洋商則霧集雲屯咸來殖貨固其所也時
則有永安公司者位置中環交通大道連雲海閣
樓峙四層近水樓臺窗開三面萃中西之瑰寶利
達環瀛羅今古之奇材名冠表海晏嬰居近喜朝
夕之可求壺公市藏識春秋之幾度宜其致陶朱
之巨富勝鑄銅山因知端木之多材宏開金穴者
矣茲乃駒光迅度鳳律頻移觀列肆于今茲憶開
塵于在昔考其歲月等文姜待嫁之年書諸春秋

逾重耳歸來之候性同薑桂老而彌辛節比松筠
晚而逾茂異日梯山航海張駿業于百年爾時列
闡通闡樹鴻基于兩紀同人等居隣梓里業共香
江羨貨殖之多能知袖長之善舞情殷附驥敢
云後起名彰念切趨息共祝前賢利達謹陳蕪
語聊表葵忱云爾

粵
港大新有限公司
滬

唐藝晉 陳仲文

黃仲霖 黃國楨 敬祝
蔡迺誠 蔡凱元
鄭肇儒 蔡漢芬

維

中華民國廿一年國曆九月廿八日廼

香港永安公司廿五週歲舉行慶典之期節越登高
躬逢盛會喜華商之霧集來估客以雲屯
興貿易於香江年方五五溢聲名於華國
月值三三燕賀堂前萃中西而一致鴻題
座上欣士女之羣來信可樂也做同人辱承
嘉命參與奇逢會版築之方興未登堂而
趨賀江天遙望奉短牘以抒情申瀆竊棲
喜好音之見報爰陳俚語用表微誠曰
永言配命 安而能遷 書禮明訓
萬古昭然 香江一地 列肆萬千
偉大事業 永安尚焉 危樓傑閣
貨品駢闐 初業伊始 廿有五年
陶朱踵武 端木齊肩 功成不朽
中外名傳

上海大新有限公司同人敬祝

香港永安公司

二十五週年紀念

香島精英

港水晶瑩

永為商傑

安享大名

公心一體

司直持平

廿五曆史

五洲蜚聲

週期千萬

年年豐贏

紀茲盛典

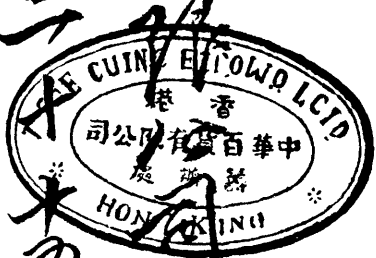
念切葵傾

香港入口洋貨行普益商會題

香港永安有限公司廿五週年紀念特刊
 物質進步 日精月良 孰與徵集
 介紹表彰 宏惟永安 蔚為國光
 包羅萬有 土物提倡 知識傳播
 領導工商 主幹賢明 概畫有方
 歷週廿五 源遠流長 前程奮發
 偉業無疆

中華百貨有限公司敬祝

共廿五



永安大公司二十五週紀念

貴大公司二十五週
紀念盛典譽滿環球
上符天道悠久千秋
祝君發達福祿是道

香港馬玉山有限公司敬頌

永安大公司二十五週紀念盛典

維賢公司	發祥澳洲	繼及港滬
枝肆環周	倡辦紗廠	製造特優
既擅利權	更興實業	搜羅萬有
因時建設	求過於供	敏而益復
二十五載	聲滿寰區	郭君碩畫
宏茲遠模	通商惠工	大展鴻圖

香港明新製鏡有限公司敬頌

慶祝永安公司廿五週年紀念

光陰如箭般的過去，歲月若流水般的難留，光陰和歲月都是有限的，吊在壁上的日曆一張張的撕去了，現在是到了菊花盛開的秋天來了，恰是永安公司廿五週年紀念日子到了，是要張燈結彩華麗點綴起來以申慶祝，只是紀念是日不忘創辦者偉大的意義了，丁茲商戰之今日，回看我國商業界有集巨資而能以與外商抗衡者，實為寥落如晨星，深望永安公司在此之時，增設工場製造，多出我國貨物，銷流國內，以免舶來品如潮水的輸入，也可以挽回金錢的外溢，這是在今天慶祝紀念中所希望的。

海精華公司全人鞠躬

香港永安公司

廿五週年紀念

經濟救國 首重懋遷

敬頌永安 宏業先鞭

領導商戰 二十五年

祝茲鴻業 永世延綿

香港南華
敬祝



維

中華民國二十有一年秋九月二十有八日為

永安公司開辦迄今二十五週年之期觀前駿業鴻圖
行見雲蒸日茂爰晉燕詞以伸藻頌詞曰

永安公司 創業於斯 宏茲大業

各地分支 百貨俱備 何物無之

取價求實 童叟不欺 億則屢中

獲利倍獲 廿五週年 萬載丕基

平民日報同人謹頌

永安鴻發 才識富豐

骨懷慷慨

遠近欽崇

陶珠之業 晏子之風

情同管鮑

智若元龍

運籌得體 中外交通

商場居首

發達無窮

童叟無欺 一秉大公

全球物品

精巧玲瓏

儲蓄保險 有始有終

廿五紀念

惠及學童

無以為謝 祇一鞠躬

永安公司 二十五週紀念典禮

中山商會澤文學校全體學生鞠躬

香港永安公司廿五週年紀念頌詞

洪惟永安崛起香海，財善賈歷廿五載，
列肆雲連，百貨川匯，孚信協和，騰輝亮采，
修隆富邦國之光，市通中外，惠及工商，
品物殷阜，同譽孔彰，宏規大業，以祝無疆。

龍溪高良和敬頌



永安公司廿五週紀念誌喜

遠東商業嵯峨屹峙週紀廿五譽稱於時
偉躋永安眉壽無期家國富強端賴商始
實業屢拓救塞漏卮化居懋遷名孚遐邇
色羅萬有璀璨珍奇洋洋大觀滲濟多士
億中偵殖夙擅賜志高掌遠蹕商戰雄師

香港百利有限公司總理羅玉堂敬頌

百粵素稱繁盛區曠大商場尚未有危樓傑閣轟雲霄貨
物轉輸君見否商人旦夕謀斗升貿易閉關徒自守民國
紀元前四年永安創立如山阜綾羅新款燦雲霞珠寶
騰光鶩老朽舶來奪目盡新奇舊製棄之如敝帚整齊
部署動人憐色裏裝璜應客受況兼招待極謙恭更
覺輸誠真篤厚年來婦孺盡知名同業無能出其右裙
履趨來戶限穿華洋運入倉儲久于今屈指廿五週紀念
徵文聯摯友老人獻頌愧窮言聊附微名君子後

七古一章恭頌

永安大公司廿五週紀念大慶

順德龍江八十八老人銜遜初悻



永安大公司二十五周紀念誌慶

泰山磐石奠鴻基萬寶搜羅妙設
施香島首先張偉業申江踵接拓
宏規風行歲久過花信雲集人來
祝麥辭鵬翅展程應未艾他年大
衍再陳詩

壬申季秋馬硯銘敬題

永安公司二十五週紀念

巍之駿業 卓卓鴻規

菁華薈萃 信用昭垂

香江發軔 申浦揚旗

群才碩畫 集合勞資

百貨輻輳 中外咸宜

提倡國產 鞏固隆基

斐然成績 廿五週期

增高繼長 馨香祝之

馬詩傳敬頌

民國二十一年秋恭維
永安有限公司二十五週紀念

爰撰蕪詞以誌慶頌

貴大公司
商務繁榮
貨品中西
執事諸公
招徠情殷
價真不二
二十週
應作紀念

名曰永安
同業之冠
振興百端
歷練能幹
顧客成團
確無欺購
成績可觀
以慶以歡

弟林護鞠躬

永安公司廿五週年紀念
永 安 公 司
選 如 平 業
鴻 磐 交 香
麻 石 易 江
廿 慶 迨 茨
五 縣 時 輒
年 縣 譽 先

盧仲雲敬題



恭祝

永安大公司廿五週紀念慶典

天上廣寒 人間永安 輦紅光日

錦翠宵盤 商戰環宇 權握財團

滄江紗廠 苟美苟完 敵舶來品

富國開端 氣雄力厚 虎踞龍蟠

睡獅推醒 萬眾臚歡 廿五週紀

我亦揭冠 愚弟伍于瀚謹賦



永安公司二十五週年紀念盛典

繫惟閩業楸財是騁鈇捫兼呈譽克終永混物全塵
蔚爲巨觀隆富侈侈文思安安控引世資積健爲雄
私庭殖貨山川擅公兼收絃蓄右育左室隧分貨別
各有攸司器用萬端縑如列肆背窳就攻市價不二
交貿紛紜鳥萃鱗集射利乘肯盈千累十賄巨商通
夏闢泉府譬彼遴才拔十得五師計狀術人甚之謀
開來溯往蹇暑環週香隣申江場廓九市巨經巨營
禩逾式紀物質彰明控羅博瞻適觀厥成兢兢克念

何筱垣敬祝

永安偉業播寰球開幕于今
廿五秋勝算可方端木範持
贏不遜范公謀雲霞錦繡盈
千篋珠寶琳瑯燦四樓輸運
倏更新款式驚人耳目盡羅
按

南海九江關溫伯甫稿



恭祝

永安公司廿五週紀念大慶 七律式首

鼎建剛週廿五年多謀足智握商權競爭
勝利胸成竹擴大招徠舌燦蓮燈火夜
光珠浦市樓老日麗玉崑天阜財慣奏
南薰譜壽世瑤琴韻貫連

名振寰瀛利涉川一番洄溯一欣然危能塞
漏毒常滿磐可固強性本堅創業洽陽於
先澤渥肇基工部切於後人賢深長歷史留
裙帶飄揚風爽葉綿杜公

弟羅竹齋鞠躬



香港永安公司二十五週年紀念特刊

翳維公司

香島之雄

賀遷有無

百貨斯通

紀念特刊

彙纂呈功

發揚光大

如日方中

弟郭勛溪敬題

香港永安公司

二十五週年紀念

巍然港海極商權
利萬千實業振興
遠二十五週年

中西無敵不遜收商
勝券遙明利權莫外
高國債振全球

李漢魂題賀



永安公司 術擅陶猗 二十五載 聲譽早馳
創業香島 滬地分枝 環球貨寶 萃聚無遺
入五都市 光怪陸離 琳琅滿目 絢采紛披
尤重國貨 冀塞漏卮 宏開紗廠 申江之湄
企維大業 今方壯時 茲逢盛典 獻頌蕪詞
前程無量 發揚之基 永久安固 萬世可期

敬祝

永安有限公司廿五週大典 夏從周拜頌

香港永安有限公司廿五週年紀念頌詞

姜光漢



巍：永安

冠蓋南洋

經營慘淡

廿五星霜

斐聲海內

馳譽遐荒

有如蘭蕙

遠近芬芳

又如皓月

萬古輝光

民生以裕

民族以揚

民權普遍

國運永昌

推行世界

大風泱泱

謹祝

貴公司興隆，
諸君子健康。

在國徽飄揚下，

奏着紀念的樂曲！

夏雨琴

謹祝

廿一、十六。

永安公司廿五週年紀念大典

巫鈞濤

峇嶢香島轟雲端中有崇樓號永安
貨物懋遷成駿業聲名馳迅比鵬搏
多財善賈工於范定價無欺慤似韓
廿五週年欣紀念蕪詞謹獻表心丹

香港永安公司二十五週誌喜

永開駿業安享鴻圖公平素著司理交孚
雪梨發輒香海宏模聚珍百貨游目五都
薈萃歐美輻輳京蘇瑰瑋畢集羅綺紛鋪
雲蒸霞蔚嶽峙山呼錦瑟紀慶晉祝前途

郭淡雲
鑑衡鞠躬

是歲壬申十月之交香港永安公司舉行廿五週紀念慶典禮也監督郭樂司理郭泉杜澤文諸公不且石為不才而且文事屬石不獲已搜乾枯之腸揮久荒之筆謹為諸君子附驥焉竊維通商惠工書有明訓我國光同且前風氣未開港粵津滬所設肆土洋貨大都不全不備未嘗聞百貨公司之名也有之其惟先施永安大新等後先發軔乎歲戊申郭公昆仲等海外隸國見夫土洋貨之皆宜振興也爰集鉅貲倡辦不二價有限公司大其規模仿外國之銷貨場國人耳目為之一新舉凡人生衣食住行諸大端無物不有亦無物不精公司內陳設輝煌登其門如入五都之市直可謂萬物皆備於我矣至其營業大綱且土洋貨為經而附設銀業及水陸人壽諸保險繼之且粵滬枝行永安紗廠等重大事業相繼竝興吾知其人材特出生意之宏展固無待贅言矣爰為之頌

洪維永安廿五週年生意宏展人材聯翩中西合璧百貨備
焉燕梳銀業信用彌堅滬江紗廠成績斐然商工救國猛著
先鞭咸歌盛會詎乏鴻篇心香頂祝萬歲綿綿

永安大公司

監督
司理

先生鈞鑒

弟 梁石雲 謹頌

永安公司列位先生喜鑒

洪維諸子 善握牙籌 經營商業 天贊厥謀

宏中肆外 貨暢泉流 其在于今 二十五週

前途益展 來軫方道 永綏駿烈 安定鴻猷

俚詞晉祝 備集洪庥 綿綿利市 蕩蕩福疇

愚弟楊樹章鞠躬敬祝

恭祝 永安公司廿五週年紀念
振興實業展鴻猷紀念欣逢廿
五週闡闡利權歸掌握華洋
珍品運牙籌懋遷直達三流
域信用交孚六大洲富國裕
民推貨殖漏卮能補復何求

陳倚雲鞠躬

集史記貨殖列傳

智足與權變勇足
以決斷人物歸之
強至輻湊贏得過
當名顯天下題贈
香港永安公司 朱璧東

永安公司廿五週年紀念

投機得法 企業稱雄
才優貨殖 中外交通
祇此廿五 年歷史已足
振東亞 英風

吳雷石題贈



永安公司廿五週年紀念徵題

馮德經擬稿

永遠著名貴自真
安期啖棗徵來因
公言不諱門如市
司事正廉客似雲
廿五週年留紀念
萬衆顧我感殷勤
屆逢慶典推陳列
倒屣迎賓著意頻

祝永安公司廿五週年紀念

盛名習，萬人知，壓倒羣塵極一
時，寄語同文，須記取他年百歲再
廣詞

八
心苑



永安公司廿五週年紀念

鴻猷初啟術擅奇贏由狹推廣固本叢生
張羅百物積力經營精五出品良莫與京
塞彼漏卮爲國增榮財雄信著中外葵頌
週逢五五四海揚聲虔祝駿業日五蒸蒸日上

梁少麟題



永安公司廿五週年紀念

紅爐峯畔好開塵
部列多門千厦廣
至賓交接能孚信
商業蒸蒸日上

季隗剛如待嫁年
貨翻新樣百花鮮
士女偕來喜占先
才雄端木弟兄賢
弟林衷謀敬頌

永安公司廿五週年紀念誌喜

郵家金帛素稱雄洋溢動名漢
滬中孤旅集裘資奔足蕙梳保
產積儲豐增高繼長將卅載研閱
瓊樓亘十通羨喜故人多令子玉
昆金友策成功

頻年握算共拮籌轉盼韶光廿

五週鴻本久徑逾四飛蟬解應
 盼永午烁衣裘罪列三英架土
 木增加九度樓節近重陽同祀
 念友新題詠答嚶采

李星階率子

孝坡孝高
 孝達孝賓孫
 孝植孝胥

世懃世承
 世恩世華
 世綸世愈
 世綿世雄
 世經世澤
 拜賀

永安公司五週年紀念誌喜

涼秋九月近重陽紀念筵開樂奪鵬
后競永安，必永道居康樂，常康
賓朋雜遝聯歡會貨竦駢闐賣物
場為祝前途高崑霞太平山五頌
如岡

李考達致祝

永安公司廿五週年紀念誌喜

百貨公司羨港商突飛猛進冠華洋
再三開股儲莊富廿五週年紀念忙
置產已經逾五兆擁資遠望溢千倉
簪毫柔附尋英浚為祝前途泰且康

李者坡敬祝

永安公司廿五週年紀念誌喜

神殊佳節應酬忙賞月穆傳太白觴
昨日誕辰逢孔聖今朝紀念祝汾陽
衿五育戰青蛟集宴洽賓筵綠幃香
企盼增高還繼長利權發達冠華洋

李孝植敬祝

永安公司廿五週年紀念誌喜

百業凋零騰已寒 永安獨喜得平安
萬千歷劫身名泰 廿五週年歲月寬
謀利究如嗟咄易 成功始信劍垂難
壬申紀念同高會 把酒題詩各盡歡

李孝賓敬祝

恭祝

永安公司二十五週紀念
題詞

年華錦瑟早知名
萬有搜羅善計贏
最是提倡紗績好
論功衣被到蒼生

陳殿臣

廿五年以前梯航並集名
馳五大洲廿五年以後財
寶堆積高過五層樓商戰
佔優勝心計工運籌基礎
鞏固如金甌

永安公司廿五週年紀念

黃仲霖撰言致頌

永安公司五週年紀念

規模悠久宏遠
聲譽南北播揚
努力推銷國貨
雄立世界市場

周景葵題

貨匝地 樓參天 五都之市誰
比肩 貨寶梯航來萬國 環球
裙屐集諸仙 維土物愛予挽
利權 二十五載今啟華筵 永
而彌安兮於萬斯年

永安大公司二十五週紀念之
慶迺為歌以頌之

區
紹初拜題

萬物皆備 百貨充盈
鮫人寶聚 海市賈平
二十五載 克享令名
長袖善舞 莫之與京

永安大公司二十五週紀念

區廉泉敬頌

崇信黜欺 生財有道
智珠在握 名標香島

永安大公司廿五週紀念

區朗軒頌

恭祝

永安大公司二十五週紀念誌喜

時維冬月序屬陽春觀北嶺之梅開艷如銀白望東
籬之菊放燦若金黃當茲十一月之芳辰舉行廿五
週之紀念殊令四方士女近悅遠來 貴公司品物
則搜羅豐富男女咸宜名望則誠信相孚中西仰重
貨稱唯一寶甲環球由是貨財生殖堪追端木高風
久敦善交可比晏嬰雅度頌曰情同鮑管兮財共陶
朱並駕誼重陳雷兮富共猗頌齊驅

弟曾寶琦敬頌



香江發軔 滙滬聯衡 永懷駿業
安富尊榮 公才公望 司會奇贏
廿八行者 五族馳名 週星疊晉
年鑑編成 紀功宏偉 念哉持盈

鍾照藜敬頌



永安公司紀念頌詞

趙

閻



秦西商戰工藝擅長
神州古國蘊毓寶藏
利權不溢貴在自強
永安勃興集資改良
取精用宏十色五光
應有盡有富麗堂皇
無遠弗届久益恢張
魄力雄厚信用昭彰

後起勁敵咸推扶桑
通市貿易漏卮徒傷
嶺南文物燦爛雲章
大啟爾宇稱霸商場
門分類別滿目琳琅
經營美善屢易星霜
舟車所至聲名溢洋
紀念作頌營業盛昌

永日慶天長其間有瑤臺貝闕綺檻雕欄看不盡珠璣霧
列錦繡雲屯更雜以吳紈魯縞趙盾燕函愛國被餘光廿
五週年留紀念

三良夜暢遊踪

張蓮浦

來賀絲攘往故惹得粵女胡姬鄭商楚客登樓聯雅集二
安瀾歌海晏此地本島嶼迴環梯航薈萃問幾多抱布熙

香港永安公司廿五週年
紀念即以嵌字板成
詠書以頌之

香蕪南遊豐縵造銀湖
泛湖浩永安瀾壺兮
妙術羅山海道子司
檣飾羽翰女載經綸週
復始五洲物產聚還
寬他年濡墨書三匝
紀念詩應百襍看

建國二十年十月穀旦

古吳黃守誠并書



頌詞

香簇芝蘭，小草芬芳長附屬。
港環蘆荻，大江支派遠流通。
永若黃河，襟帶遼紫雲表月。
安符翠黛，簪笏崢嶸海島春。
有無懋遷，璀璨絢瑤英朱草。
限嚴苦窳，琳琅除珉玉魚珠。
公平稱三代遺民，不貪為寶。
司直仰一邦俊彥，正德惟和。
二人同心，執事洽斷金氣味。
十手所指，秉鈞昭美玉清廉。
五色斑斕，外國貨聯中國貨。
週圍喬麗，南方材產北方材。
年壽菊泉，得所亘日中之市。
紀詳竹簡，莫欺收天下之財。
念此良辰，五五並符天地數。
頌茲盛典，九九長依日月光。

當二十世紀之交天不愛道地不愛寶
科學發明物質優美天地之精華至斯
而發洩幾盡矣操商戰者莫不智盡能
索以求立足於其間乃或則成者成敗
者敗不多年而各呈現狀求其創業之
大且遠者恒不多觀其故何歟雖曰優
勝劣敗天演公例而究其寔闕乎人事
者半闕乎福命者亦半現商業者可於
此而深識之矣猗歟休哉

永安大公司以二十五週紀念聞鄙人於
欣忭之餘曷禁額手稱慶而頌之曰

公司規則貨取流通環球皆備商戰爭雄新奇富有美質精工
價錢額定交易情濃厚德載福大業攸隆自茲以往紀念無窮

徐健卿敬頌

永安鴻發 二十五週 經營得體 鉅大籌謀
鋪排文雅 普及五洲 中外物品 應容需求
萬般皆備 并蓄兼收 才情慷慨 義結全球
利民利國 智識超優 商中俊傑 邦內嘉猷
永安公司 二十五週紀念典禮

歐陽餘山謹頌

永安大公司二十五週紀念倚聲以祝之

阮亭詠瑞 好事偏能記 霜容朗

秋風至 欣逢廿五週 願祝千秋歲

搜羅廣 鋪陳萬有如人意。海國衣冠

致 世界珍奇萃 聚錦繡 羅珠翠

三春生氣象 萬類同歡喜 抬望眼

試觀斯業年年起

調寄千秋歲 弟李求恩

永安公司二十五週年紀念

二十五年間之歷史已如明珠
的鑠照人欲眩一二百年之沒
不啻如中天紅日氣象萬千
令人不可逼視耶

伍于簪

樹念五載規模百粵商場有
領袖通歐亞洲貿易未已
福積長經綸

永安公司二十五周年紀念誌慶

伍吉榮拜題



永安公司二十五週年慶典

偉哉鴻業 百貨銷場
澳洲發軔 香海增光
港與粵滬 繼續擴張
廿五週年 悠久芬芳

鄭潤甫敬祝



恭祝

永安公司廿五週紀念大慶

盛典恭逢廿五週綿延鶴算慶添籌嘉賓
雲集臨車馬奇貨星羅燦斗牛世界金銀
屯海屋山河錦繡擁江樓華燈彩幟相輝
映印象長垂萬載悠

黃日明鞠躬

恭祝

永安公司二十五週紀念

堂皇偉業歷長春
氣象依然日日新
二十五週年穀價重
萬人齊口道津津

賁鼎朱平漢



永安公司二十五週年紀念

長袖善舞 多財善賈 二十五年
經營試湖 山積寶珞 石量珠玑
物華蒼萃 此然致之 既固其本
更暢其流 聲名揚溢 環五大洲
月邁日征 其光晔晔 謹晉燕詞
用祝鴻業

步孔元敬頌

永安公司廿五週年紀念

歐風東漸 船品盈充

利權莫挽 民生日窮

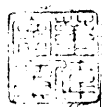
維貴公司 商戰先鋒

提倡國貨 夙抱熱衷

發展經濟 對外爭雄

努力猛進 偉哉厥功

董偉宸題



永安大公司二十五週紀念

資易聲名動九夷門前車轍輾如絲由來道
德孚人望市井相逢盡口碑

海外奇珍費搜羅崇樓華屋勢嵯峩
眼前生計知何似直覺春花春意多

愚弟陳承寬恭賀

維

中華民國二十壹年歲次壬申仲秋下浣穀旦迺

永安公司大寶號廿五週紀念之期弟梁鍾萬等恭頌之詞

永貞叶吉	安享無窮	鴻圖大展	國貨興隆
名馳香海	貿易恒豐	寰球倡辦	世界大同
利權能挽	國粹居中	勿欺勿詐	白叟黃童
忠信可主	無負初衷	待人接物	謙讓可風
貨真價實	不二惟公	廿五週念	紀錄尊崇

永安公司廿五週年紀念誌慶

永昌厥業 安若金城
雲屯百貨 時可與京
商場領袖 遐邇知名
陶朱術妙 握勝持盈
筮逢紀念 廿五週年
藝詞敬頌 用表葵頌

東南英文書院院長鄭裕頌



永公生計商業宏張島嶼懋遷列肆豐
皇公平交易貨萃華洋司理郭公領袖
才長二僕言無任義始彰十日十手揀選
無妨五洲馳譽名滿商場週達念五獲
利望強紀功創始遠大眼光念界在界好
手言揚

中華民國二十一年適逢

永島不公司二十五週年紀念盛典

中山陳葆瑩敬祝

敬祝

永安公司廿五週年慶典

永矢誠實
安享盛名
公私國貨
司理歡迎
廿載搜集
五方精英
週流輪轉
年年豐盈

駐港中山商會學校校長黃杰安

香港永安公司二十五週年紀念

英皇書院學生曾其遜敬頌

胚胎澳洲誕育香島呱、墮地
多財善賈榮駢枝於聯號更
蜚聲於歇浦屈年廿五週獲
利無量數萃瀛寰之精華
為商界之鼻祖求諸貨殖
傳中不懈而及於古

維

中華民國二十一年九月廿八日廼

永安大公司二十五週年紀念之期荷 寵召之隆情仰徵集
之美意自慚學鮮無文謹綴蕪詞藉申敬祝

詞曰

猗歟鴻業

貨集重洋

歐風東漸

冠冕商場

搜羅富有

發展彌彰

同方合志

喬喬皇皇

遠來近悅

日進無疆

與山河而並壽

偕日月以同光

東華醫院司理陳翼雲敬頌



維

中華民國二十一年九月廿八日廼

永安大公司二十五週年紀念荷蒙 徵集自愧無文謹獻

蕪詞籍申敬頌

詞曰

香江一島 始闢鴻蒙 熙來攘往 利便交通
猗歟偉業 物阜財豐 百貨咸集 德望俱崇
一日千里 名冠西東 商場領袖 萬福攸同

東華醫院副司理黃述明敬頌



永安公司廿五週年紀念慶典

偉哉香江之永安

環球百貨大商場

海外澳洲發祥地

繁華上海設分行

酒店銀業相繼起

保險織造名更揚

郭氏弟兄及杜氏

擴張粵滬日不遑

經濟活動人材盛

廿五週年歷史長

商戰勝利雄東亞

偉哉永安永克昌

中山織造有限公司王崇敬祝

永安公司廿五週年紀念大慶

猗歟偉業 香海揚聲 百貨輪轉 經濟豐盈

歷廿五載 悉力經營 擴張粵滬 商界光榮

五華 實業 銀行 黃會民 等敬祝

王 崇 馬 鰲

永安火公司二十五週年紀念

永膺榮譽

百貨雄商

安如磐石

冠冕堂皇

廿五週年

經濟宏張

蕪詞紀盛

大業日昌

黃棠記木庄卓卿敬頌

永安大公司開業廿五週年
紀念誌感

彪炳華南兮業務揚
蓋籌碩創兮獨擅勝
場福國裕民兮富且
強祝廿五週年兮既
壽永昌

香港禧泰祥綢庄張禧廷題贈



民國壬申九月廿八日迺

永安公司廿五週紀念開幕之辰謹獻歌詞四章以頌

永安門前旂飛揚生花堆砌字成行徵文題目極周詳鋪陳排
列何堂皇馬龍車水未趨踴

二十五週紀念場徧登獎格徵文章詞人墨客嘔心腸奪標首
選燦琳琅聲名遠播長流芳

危樓四面繞迴廊綾羅錦繡悉儲藏鑽珠奪目夜流光如雲士
女茲市忙新奇款式助明妝

又聞買地築樓房從新建造更高昂瘳雲摘星矗難量置身
絕頂如翱翔將來勝算卜尤良

歌倫比亞大學畢業女生徐仲碧
仲寬 上



展拓商場鉅榮名屬永安歷經
廿五載紀念主賓歡臚徵詩雅
宣揚下筆難琳琅曷勝誌藻頌

聚陰壇 恭頌

永安大公司廿五週紀念榮慶

此利街八號樓下十二齡女子譚奇真上



中華民國廿一年九月廿八日為

香港永安大公司二十五週紀念之辰瑞祥以俗冗
竊身未克躬臨 盛典良用歎然謹拾蕪詞祝之曰

猗歟永安

百貨之王

香江屹立

遐邇名揚

採選物品

惟精惟良

晶瑩璀璨

十色五光

迴憶始創

念五週長

方興未艾

月盛日昌

此後進展

猶未可量

以忻以頌

利獲無疆

永安水火保險公司滬局司理部瑞祥鞠躬

萬貨星羅設備周年華
花信又逢秋揚鑣前度分
黃浦黃輒初期溯澳洲
許子道從無二價令公名
重展宏猷工業繼興營
仿織漏卮克挽仰鴻籌

黃思恆敬題



香港永安公司廿五週年紀念序

維中華之物富地饒冠全球而種良俗美東鄰日本聯興國以締并
交西界歐洲涉重洋而與互市由是商場日開原期以有易無詎知
門戶大開遂致反賓為主豈彼眾而我寡乃此弱而他強其因循讓
人先良有以也非糾合大資本孰能禦之則有香港永安公司者擇
中外交通之所設往來貿易之場以寔業為前提四方風動作商家
之先導眾袂雲集其製品之改良也少變而寡偶其出售之克己也
劃一而無欺其材料之富且宏也聚五行百產之精華宛若探囊取
物其經商之信且義也守一諾千金之期約遠近立木遺風蓋始則
創立維艱而今則規模式靡矣其取義永安也行既當踐其言名更
貴符其實永言配命詩以為多福自求安土敦仁易以是道通能愛
資富而擴充營業惟以永年懸邇而保障貨財若居安宅况乎給求
適萬民之眾永為好而夫弗強服用備四季之宜安且吉而取無盡
凡如此類曷可勝言此固天下蒙樂利之休豈徒一人操奇贏之計
哉夫自強之本以力爭不及以智爭立國之基以兵戰何如以商戰
華人勢孤力薄租淺近之生涯洋商資厚財雄得操縱其權利相形
見拙必敗無疑惟集股以立公司與土以增出產民心振作則貨無
棄地之虞國產充盈則賦無漏卮之患本公司力為提倡歷有年所
招八方之工作食力何啻千萬家華百貨之奇珍經營幾徧廿二
省所以風聲遠播而日進無疆也茲為廿五週年之日聊表微忱
以留紀念溯自創基伊始俱有同心迄今時變方殷尤須努力內
訖外患交通懷來財竭民貧難圖補救幸市塵無恙歷浩劫而彌
新倘國貨暢銷豈營生之乏術堂堂中國何仰鼻息於他人滔滔
財源欲圖手回於我輩望他日招徠益廣隱社列強窺伺之萌及
是時抵制有方進獻萬載富強之策

爰為之歌曰維香港之繁衝兮合五方以雜居有本公司之建設
兮開幕於民國未造之初經兩朝之寧變兮穩步商界以馳驅微
國貨而勸工兮憲土地之荒蕪我中華之地大物博兮產富而土
盡膏腴兮四百兆之人民以勤工作兮自食其力而有餘何待挹彼
注茲兮生異族之覬覦笑彼法奸之私運仇貨兮甘為夷奴同人
引以為戒兮始終矢志而不渝發明製造之新理兮採訪物產於
名都營業蒸蒸日上兮統遐邇而懋遷有無從此益加奮勉兮
勅鞭策於前途願固國本而轉弱為強兮聲名洋溢乎寰區

中華民國二十有一年十月中之吉

登陽侯盧七十二叟陳錦文撰書

恭祝
永安公司廿五週紀念大慶
民國廿一年九月廿八日為
貴公司廿五週紀念之辰是日也國旗飄展中外之來賓
道賀冠蓋如雲僕等忝屬知交通達咸與誼擬蕪詞畧申
慶祝雖云謏陋仍望 哂存
萬貨雲屯 五都之市 傳教永安 猗歟感矣 壬申穀旦
適廿五週 特行紀念 譽滿寰球 禮崇信義 聲應氣求
徽文誌盛 慶叶鴻庥 裕我財源 興商策要 堂堂中華
國旗普照 軒輊踴躍 敬祝千秋 宏圖永肇 利溥遐邇

弟 何爾昌 馬詩傳 林森謀
羅文錦 余焯生 馬為煖
梁毓麒 羅竹齋 莫達壇 鞠躬
何世奇 關温伯

永安有限公司廿五週年紀念祝詞

亞洲之東有公司焉名曰永安願風氣先
魂偵山積推廣帝慶司理得人精神獨尊
由中而外偵物懋遷同心同德策力同肩
時逢今日廿五週年紀念盛典進步無邊

駐港中山僑商會酌值理

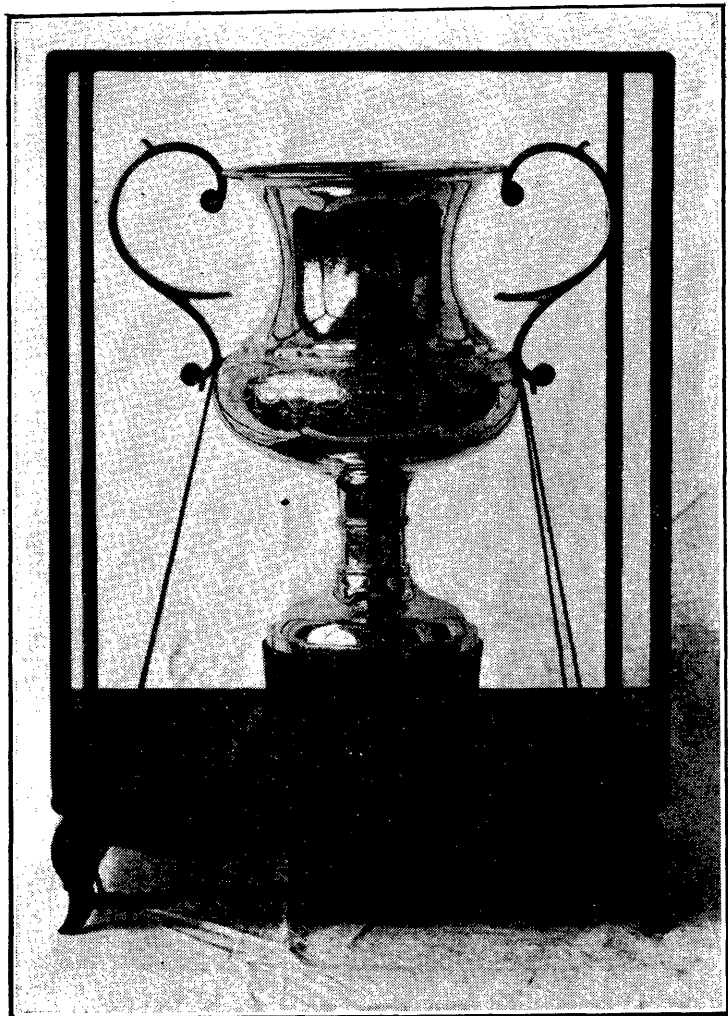
李 林 呂 容 吳 何 林 李
孔 烈 雲 五 國 仲 德 仲
元 烈 烈 烈 烈 烈 烈 烈
仲 烈 烈 烈 烈 烈 烈 烈
烈 烈 烈 烈 烈 烈 烈 烈
烈 烈 烈 烈 烈 烈 烈 烈
烈 烈 烈 烈 烈 烈 烈 烈
烈 烈 烈 烈 烈 烈 烈 烈
烈 烈 烈 烈 烈 烈 烈 烈
烈 烈 烈 烈 烈 烈 烈 烈

鞠躬

永安有限公司廿五週年紀念大典

商中俊傑

第貳聘記同人鞠躬



蔡蔡蔡
惠惠惠
勳鴻榮
敬賀

永安公司廿五週年紀念大慶

香港崛起

駿業宏張

歷廿五稔

益熾而昌

博采珍品

戰勝商場

經營工廠

抵抗外邦

長袖善舞

榮譽遠揚

民生利賴

國家之光

恭逢紀念

盛典輝煌

蒸蒸日上

進展無疆

利區國總經理有限公司辦事處

馬應彪 鄭潤甫
孫運連 黃冠廷 關慶祺
馬永燦 郭維新
郭漢雲 孫富興 敬祝
程少愛 杜澤文 黃冠顯
郭泉 夏文周 許運

永安公司念五週年紀念誌慶

梯航便利

琛賚常盈

商戰之雄

善于經營

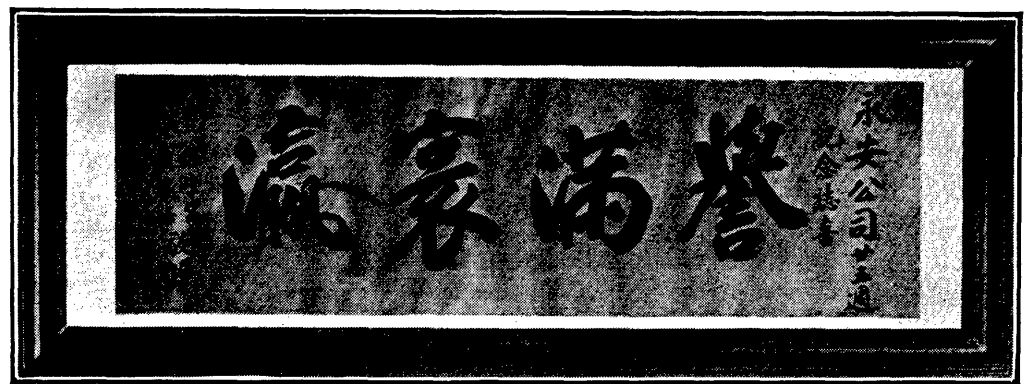
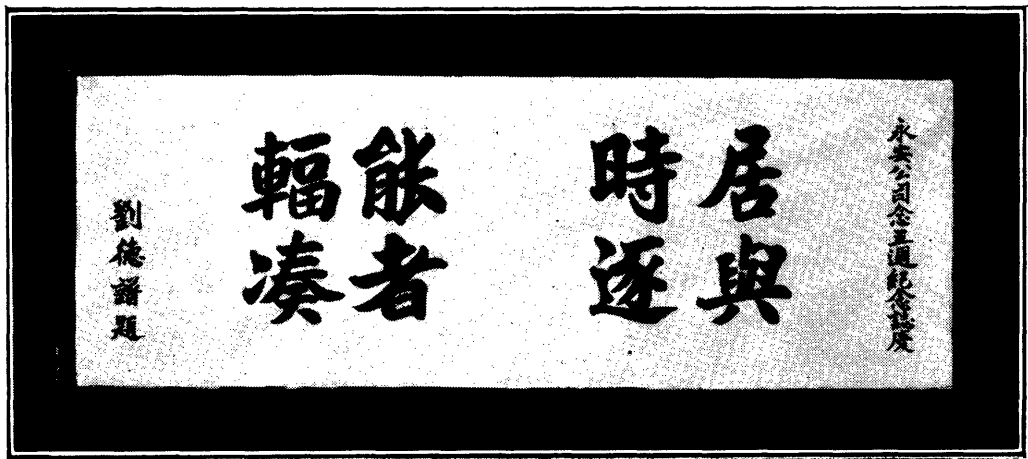
利以義取

惟在公平

前途推進

日益繁榮

香港油麻地小輪船有限公司題

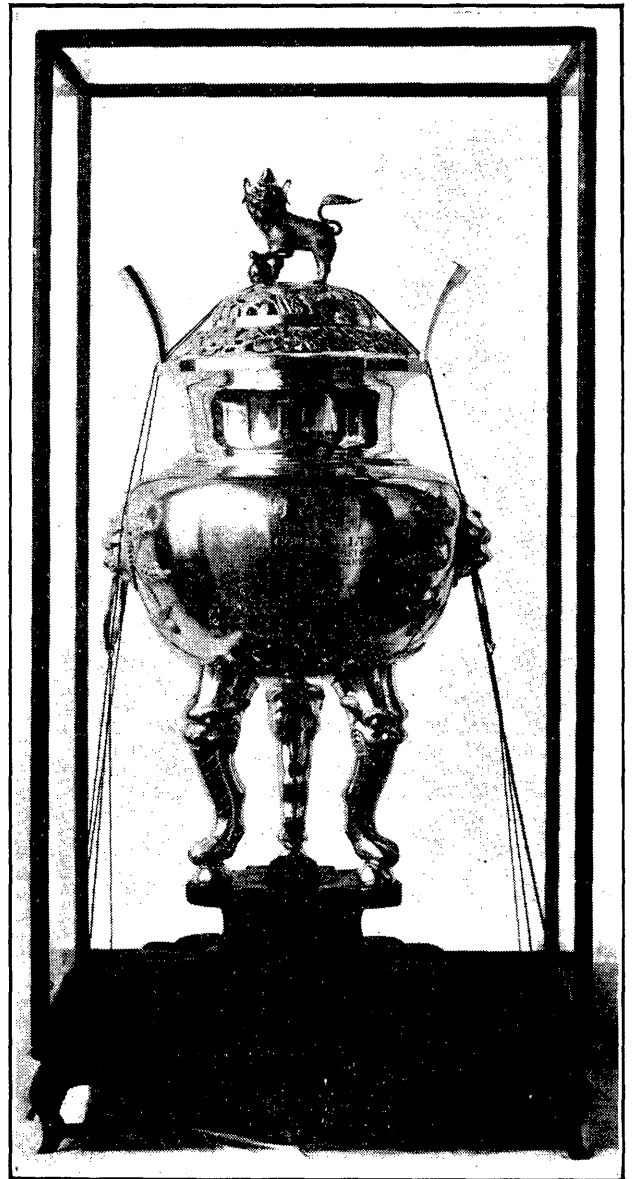




永安公司廿五週年紀念

永奠厥基於磐石之安

大光報同人鞠躬



慎昌洋行 敬賀

雷馬
德爾
福倫
趣

羨哉香港東亞市場中有永安百貨
瑯華洋樓集價一物良二十五載紀念方
長際茲九月黃花吐香以商故國曰富
日強摘辭拜頌萬歲無疆

永安公司廿五周年紀念 蔡寶田敬祝

永安大公司二十五週紀念

區大原書

貴大公司 二十五週
紀念盛典 譽遍環球
上符天道 悠久千秋
祝君發達 福祿是道

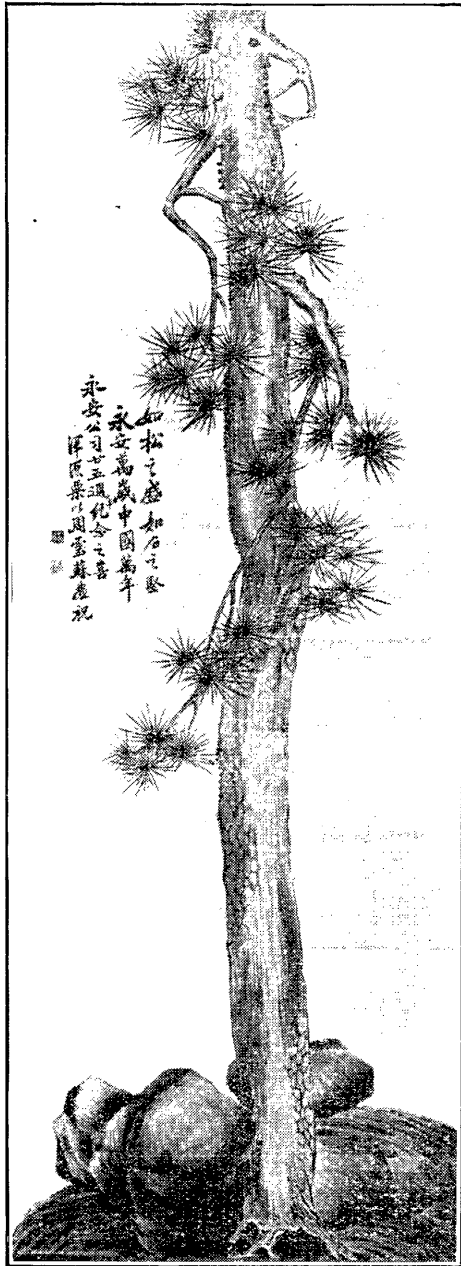
香港馬玉山 錦記公司 自撰

永安公司二十五週年紀念

業創廿餘年者基勿壞

貨流千百國遠近皆通

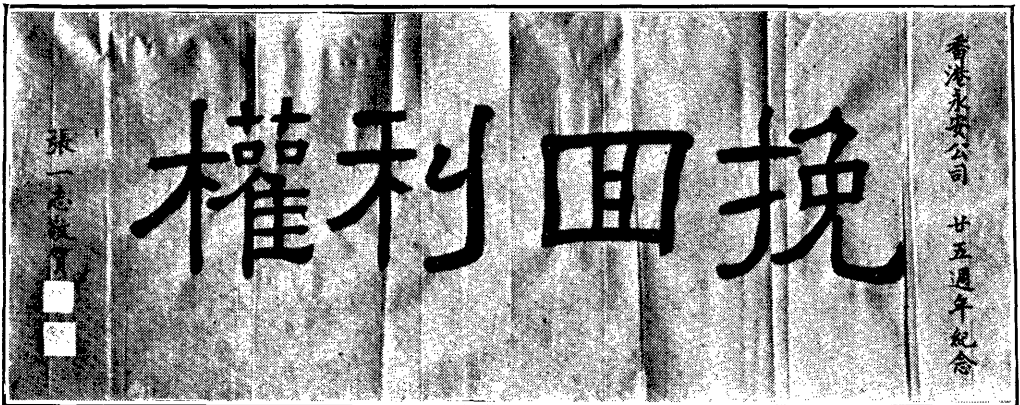
天星印一號黃明厚印



國民商業儲蓄銀行

馬祖容 湯榮耀 王國璇 徐湛星 黃惠弼
 蔡永燦 馬文輝 盧仲清 周福軒 許伯明
 湯偉利 陳永輝 陳子階 洪濤飛
 譚偉利 陳永輝 陳子階 洪濤飛

敬賀





形

序

孟行

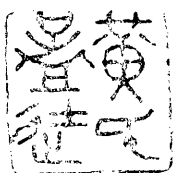
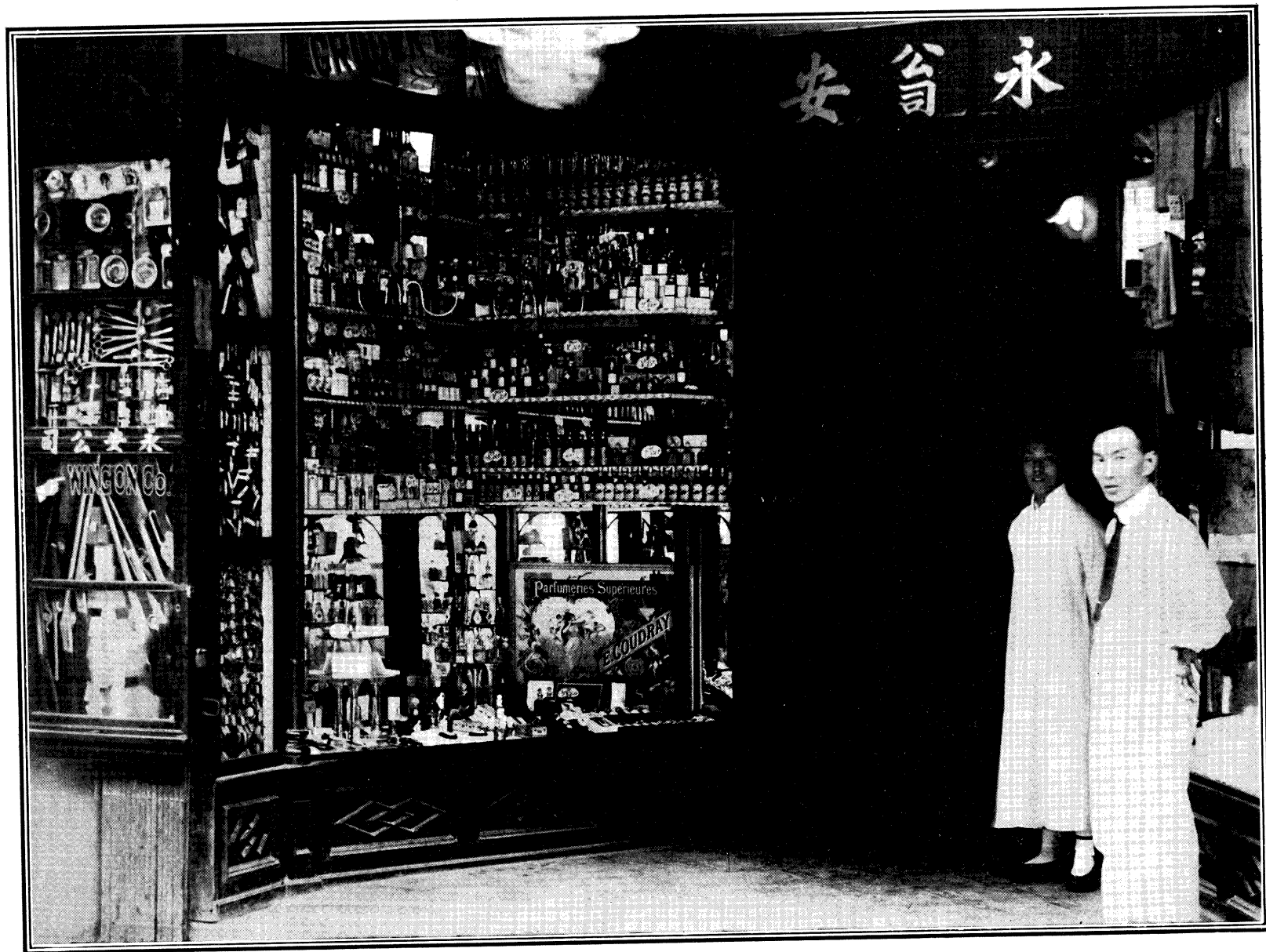
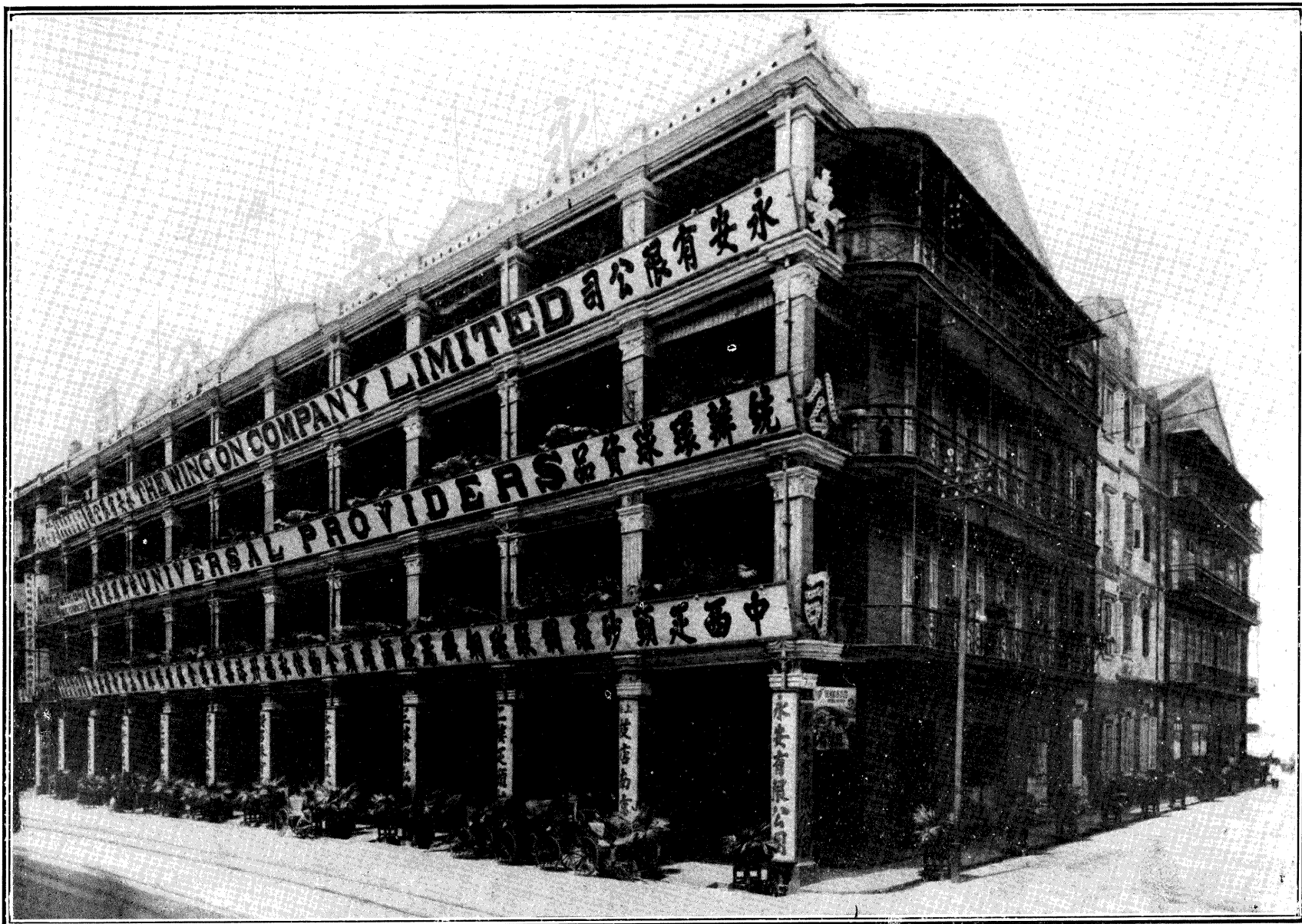


圖 面 舖 時 設 創 司 公 本
(中 道 大 后 皇)



THE COMPANY'S ORIGINAL PREMISES
QUEEN'S ROAD, CENTRAL, HONGKONG.

圖 面 前 位 舖 在 現 司 公 本
 (中 道 輔 德)



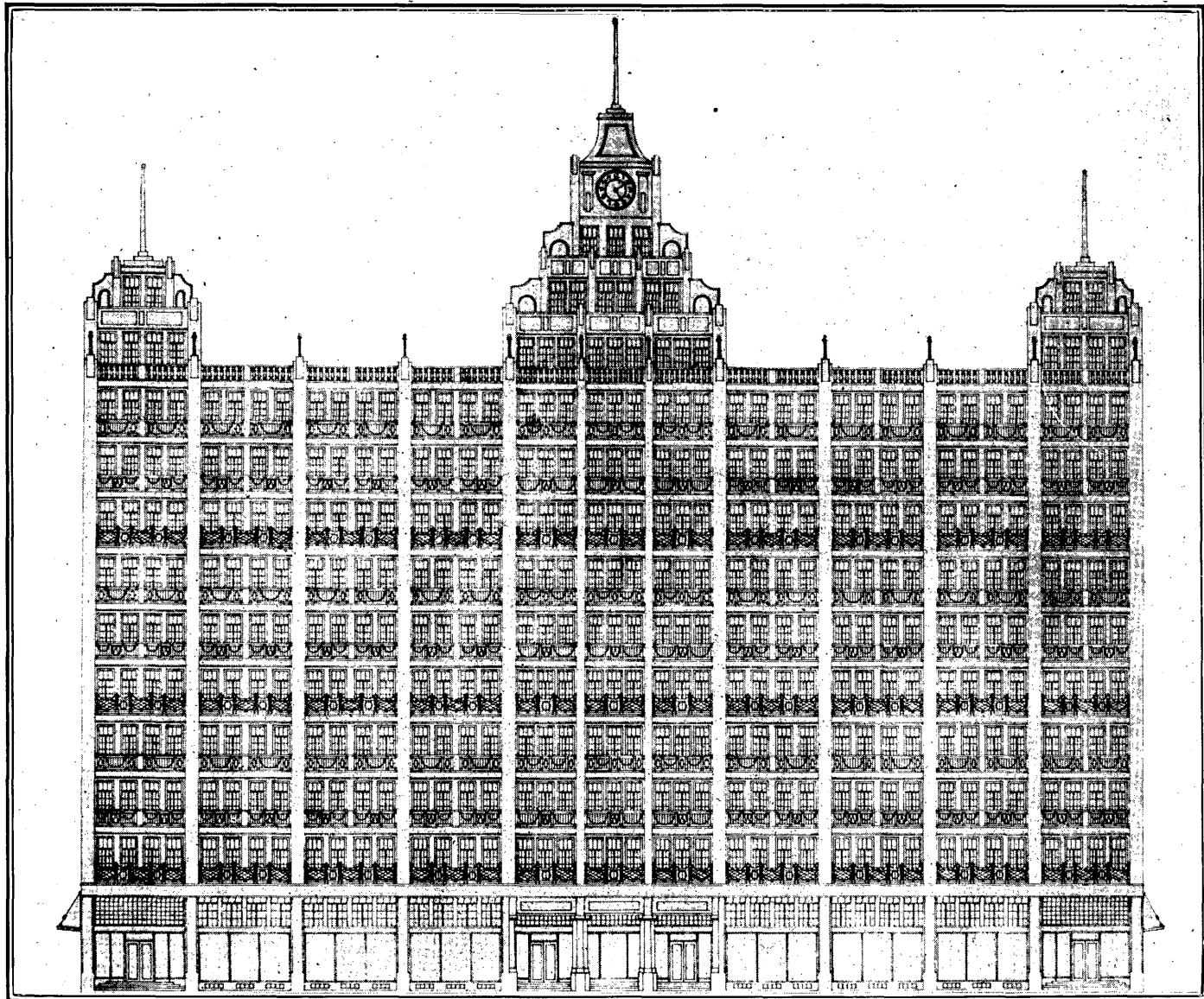
THE COMPANY'S PRESENT PREMISES
 DES VOEUX ROAD, CENTRAL, HONGKONG.

圖 面 後 位 舖 在 現 司 公 本
 圖 面 門 店 酒 東 大 附
 (中 道 樂 康)



THE COMPANY'S PRESENT PREMISES
 (INCLUDING THE GREAT EASTERN HOTEL)
 CONNAUGHT ROAD, CENTRAL, HONGKONG.

行 新 之 築 建 將 行 司 公 本
(址 舖 有 現 即)



THE COMPANY'S PROPOSED NEW PREMISES
(TO BE BUILT ON THE PRESENT SITE)

督 監 總 兼 人 辦 創
席 主 局 事 董

生 先 樂 郭



MR. JAMES GOCKLOCK
FOUNDER
CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS
MANAGING DIRECTOR

郭樂先生像讚

金石之質	松竹之姿	曰磨曰磷	不湮不淄
汪汪其度	彬彬其儀	克明克斷	有守有爲
持躬以慎	待人以慈	朋友切切	兄弟怡怡
君之發軔	創業雪梨	設肆香島	滬粵分支
資以待乏	經濟匡時	才高端木	譽重范蠡
君尤好義	為善孳孳	救災興學	雨露宏滋
是稱善人	載道口碑	黉揚潛德	鑄金繡綵

周壽臣敬題

理 司 正 兼 人 辦 創

生 先 泉 郭



MR. PHILIP GOCKCHIN

FOUNDER

CHIEF MANAGER

郭泉先生像贊

昔漢太邱 元季濟美 郭氏一家 後先繼起
天生羽翼 棣萼爭輝 玉昆金友 夙仰風徽
第既善謀 兄尤善斷 貨殖遷引 計無遺算
龍躔丁酉 歸自澳洲 永安創設 大展鴻猷
鴻毛遇順 一日千里 屈指於茲 二十五紀
既富方穀 興學育材 濟貧拯溺 衣食解推
天佑善人 門庭煥爛 克家有子 龢樂且衍
嶽巒英姿 炳曜日星 傳之奕葉 永式令名

羅旭蘇茲題

副 司 理

杜 澤 文 先 生



MR. D. JACKMAN

SUB-MANAGER

杜澤文先生像讚

其容端莊	其度安詳	其情肫摯	其氣發揚
澳洲服賈	遠涉重洋	敷歷都市	譽望日彰
東華總理	擘劃週詳	廣興義學	澤被梓桑
公益慈善	慷慨輸將	與人接物	言表行坊
誠中形外	意態軒昂	春雲等潤	秋月齊光

曹善允敬題

現 任 董 事

DIRECTORS FOR THE YEAR 1932

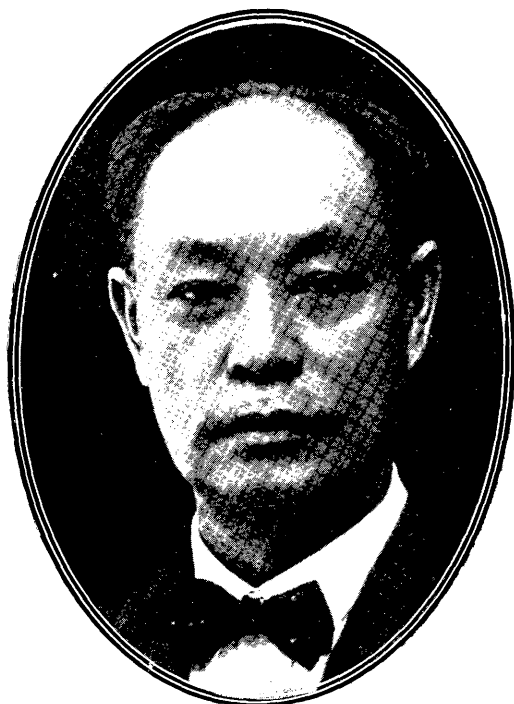
郭 幹 勳 先 生



MR. GOCK GON HIN

孫 智 興 先 生

郭 文 獻 先 生



MR. M. SHUN GEE HING

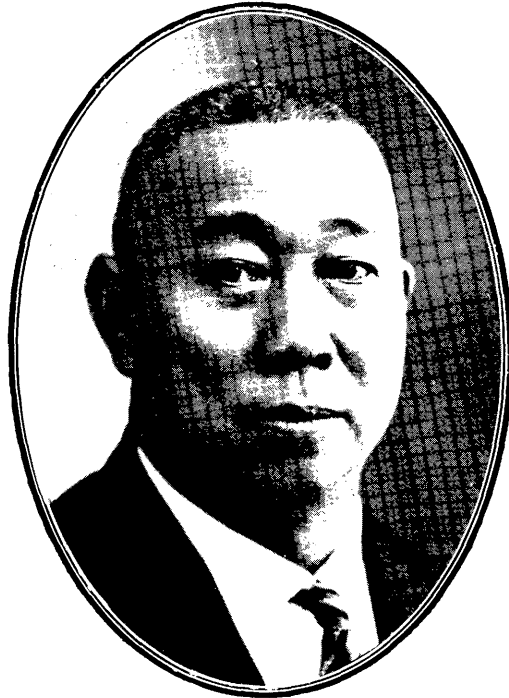


MR. GOCK HIN MAN

現 任 董 事

DIRECTORS FOR THE YEAR 1932

李 根 先 生



MR. J. LEE GUNN

歐 陽 品 先 生



MR. O'YOUNG PUN

林 弼 南 先 生



MR. LUM BUTT NAM

現任董事

DIRECTORS FOR THE YEAR 1932

劉貢三先生



MR. LAU KUNG SAM

郭源輝先生



MR. GOCK YUEN FAI

李超國先生



MR. LEE KWOK CHIU

現任董事

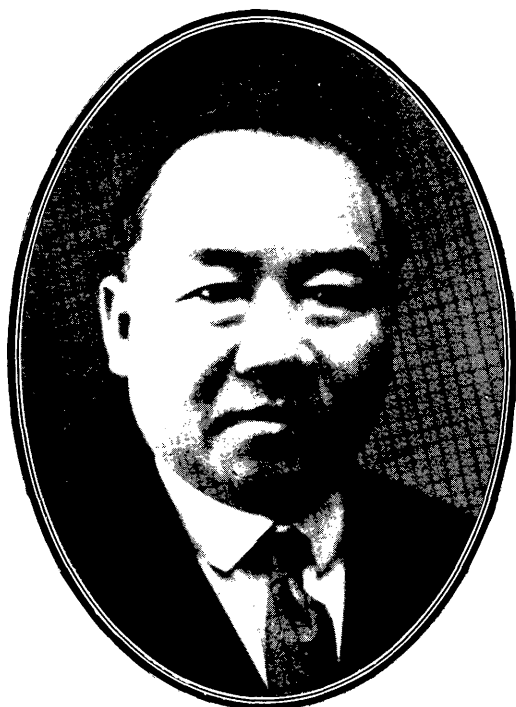
DIRECTORS FOR THE YEAR 1932

林允樞先生



MR. WILKIE LUM

蔡永亨先生



MR. CHOI WING HANG

劉天任先生

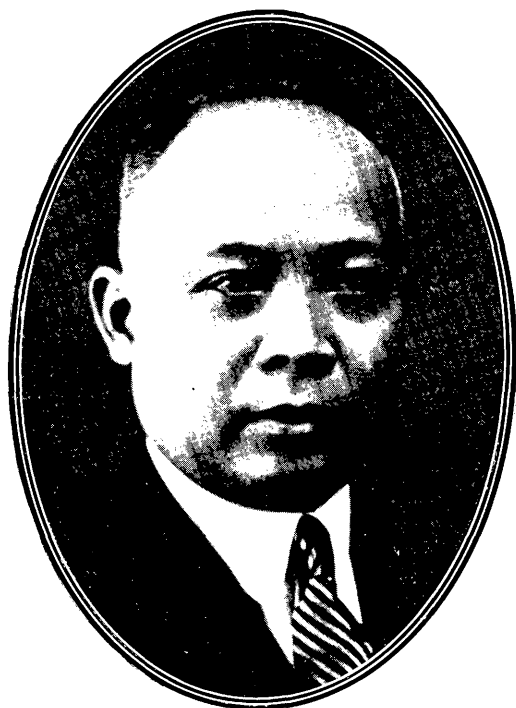


MR. LAU TIN YAM

現 任 董 事

DIRECTORS FOR THE YEAR 1932

郭 張 成 先 生



MR. GOCK CHEUNG SING

歐 陽 民 慶 先 生



MR. O'YOUNG MAN HING

前 任 副 司 理

楊 輝 庭 先 生



MR. F. T. YOUNG

FORMER SUB-MANAGER

事 董 任 前

FORMER DIRECTORS

生 先 祥 彦 李



MR. LEE YUEN CHONG

生 先 昌 桂 梁

生 先 生 澤 林



MR. LEUNG KWAI CHONG



MR. LUM JACK SING

前 任 董 事

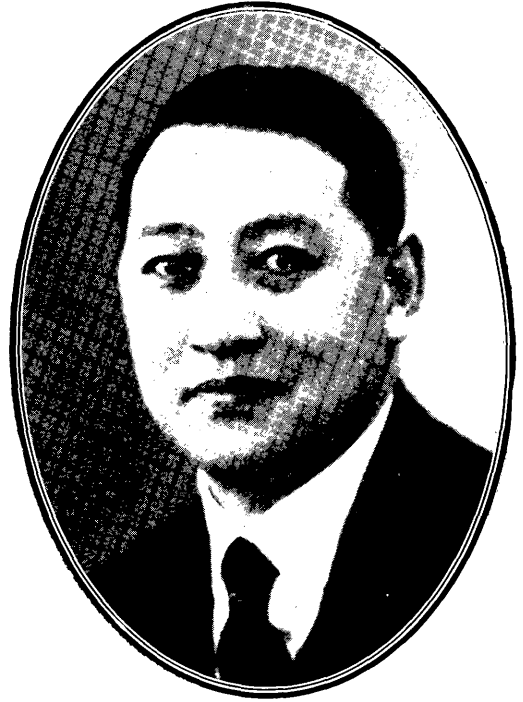
FORMER DIRECTORS

葉炳南先生



MR. IP PING NAM

楊金華先生



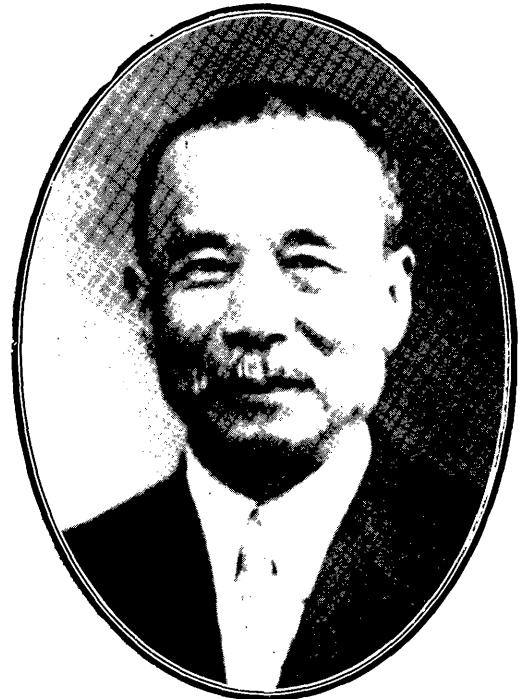
MR. WAI YOUNG

郭琳爽先生



MR. L. S. KWOK

秦暢偉先生



MR. CHUN CHEUNG WAI

友 夥 之 年 五 廿 職 供

MEMBERS OF THE STAFF, WHO HAVE SERVED THE COMPANY FOR 25 YEARS

生 先 栢 松 劉



MR. LAU CHUNG PAK

生 先 職 守 黃

生 先 南 歡 梁



MR. WONG SHAU CHIK



MR. LEUNG FUN NAM

員 職 級 高 司 公 本



THE COMPANY'S EXECUTIVE STAFF (1932)

全 司 公 本



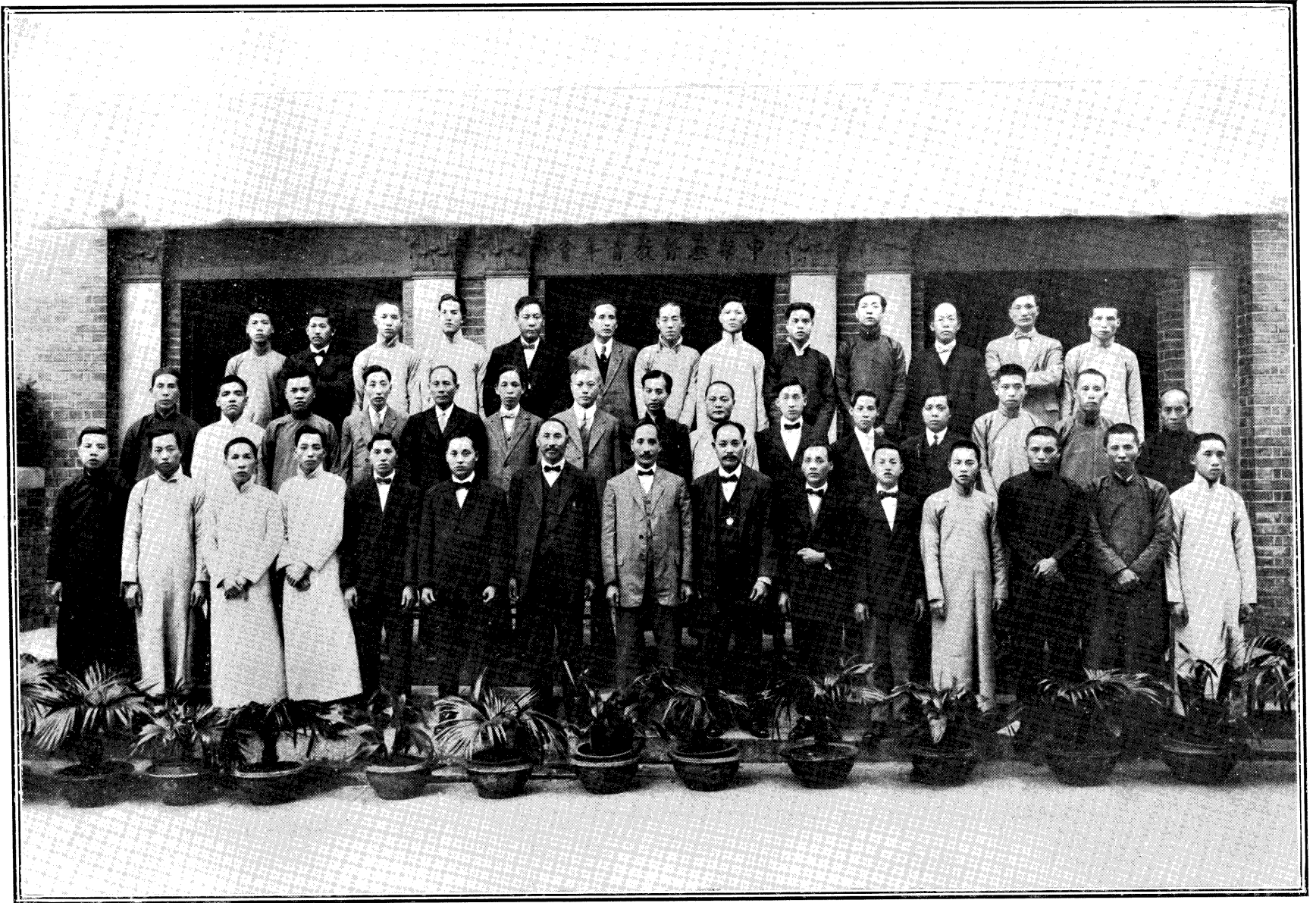
MPANY'S STAFF (1932)

全 體 職 員



THE COMPANY'S STAFF

人 全 部 育 德 司 公 本



MEMBERS OF THE CHRISTIAN UNION

人 全 社 劇 樂 安 永 司 公 本



MEMBERS OF THE AMATEUR DRAMATIC CLUB

本 公 司 足 球 隊



MEMBERS OF THE FOOTBALL TEAMS

大 東 酒 店 職 員



THE GREAT EASTERN HOTEL'S EXECUTIVE STAFF (1932)

本 公 司 貨 倉 職 員



THE WINGON GODOWN STAFF (1932)

維 新 織 造 廠 職 員



THE WEL-SAN KNITTING FACTORY STAFF (1932)

面 門 之 日 念 紀 司 公 本



ONE OF THE TYPICAL SCENES OF THE CELEBRATION OF THE TWENTY FIFTH ANNIVERSARY AT THE COMPANY'S PREMISES.

本 公 司 紀 念 日 之 禮 堂



RECEPTION ROOM
TWENTY FIFTH ANNIVERSARY CELEBRATION

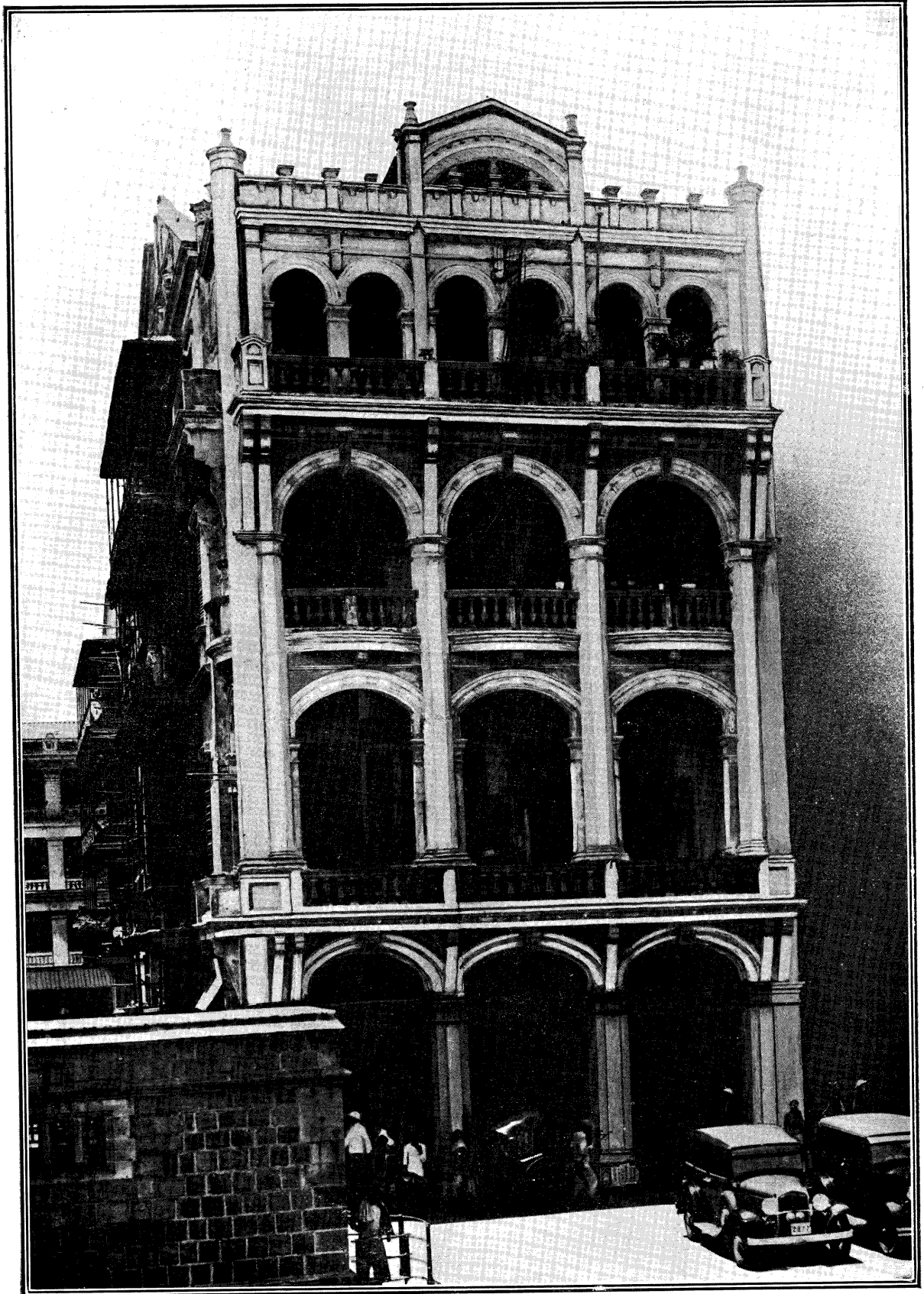
倉 貨 建 自 司 公 本

(西 道 樂 康)



THE WINGON GODOWN
(CONNAUGHT ROAD, WEST, HONGKONG)

本公司自置職員外寓
(康樂道中)



THE COMPANY'S STAFF QUARTER
(CONNAUGHT ROAD, CENTRAL, HONGKONG)

廠 造 織 新 維 設 附 司 公 本

(業 產 置 自 道 爐 非 威 環 鑼 銅)

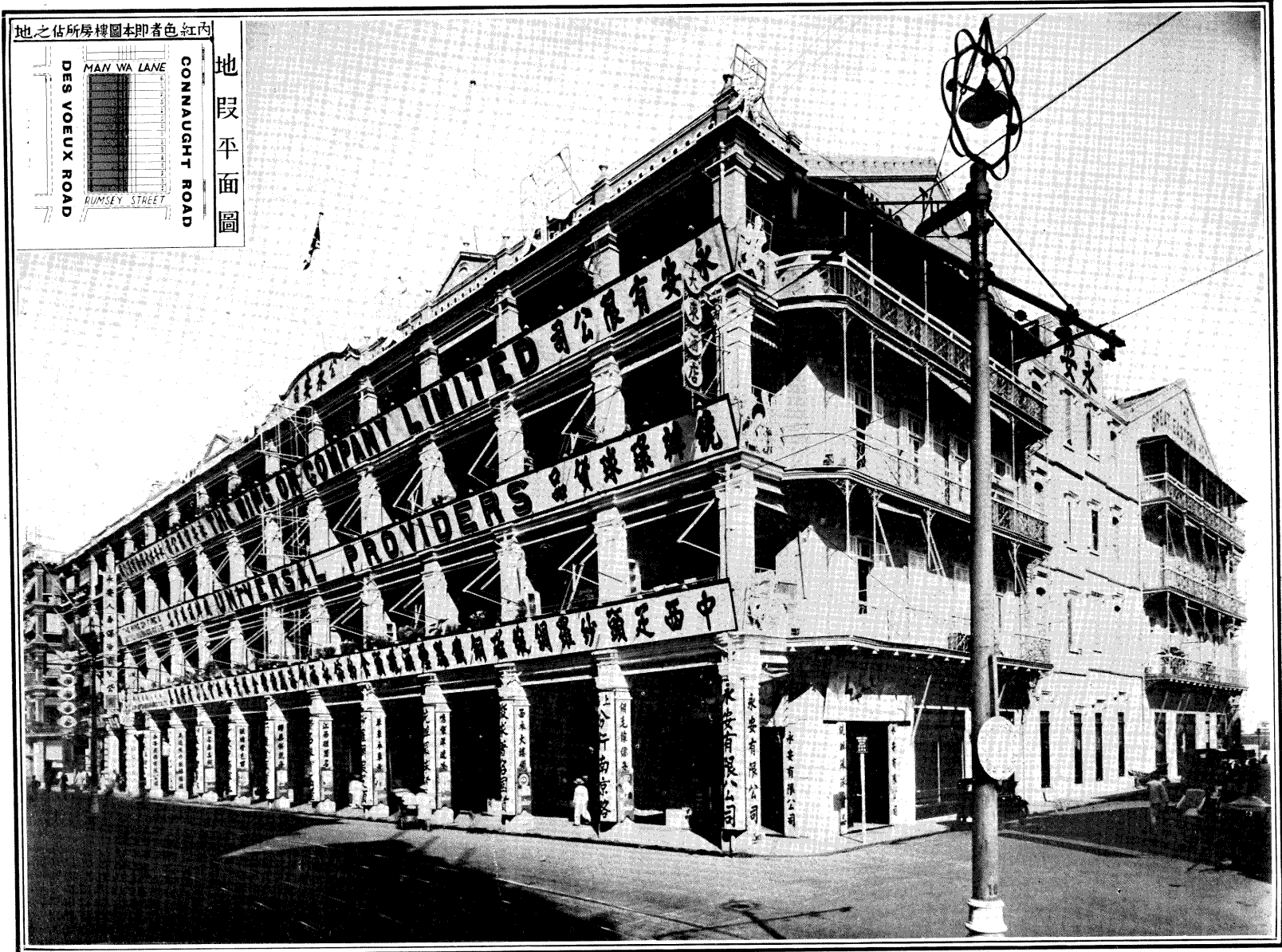


THE WEL-SAN KNITTING FACTORY

(CAUSEWAY ROAD, HONGKONG)

業 產 公 司 本

(中 道 輔 德)

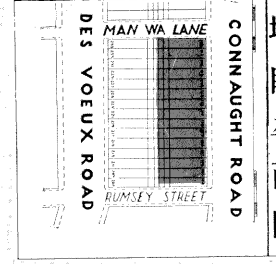


THE COMPANY'S PROPERTY

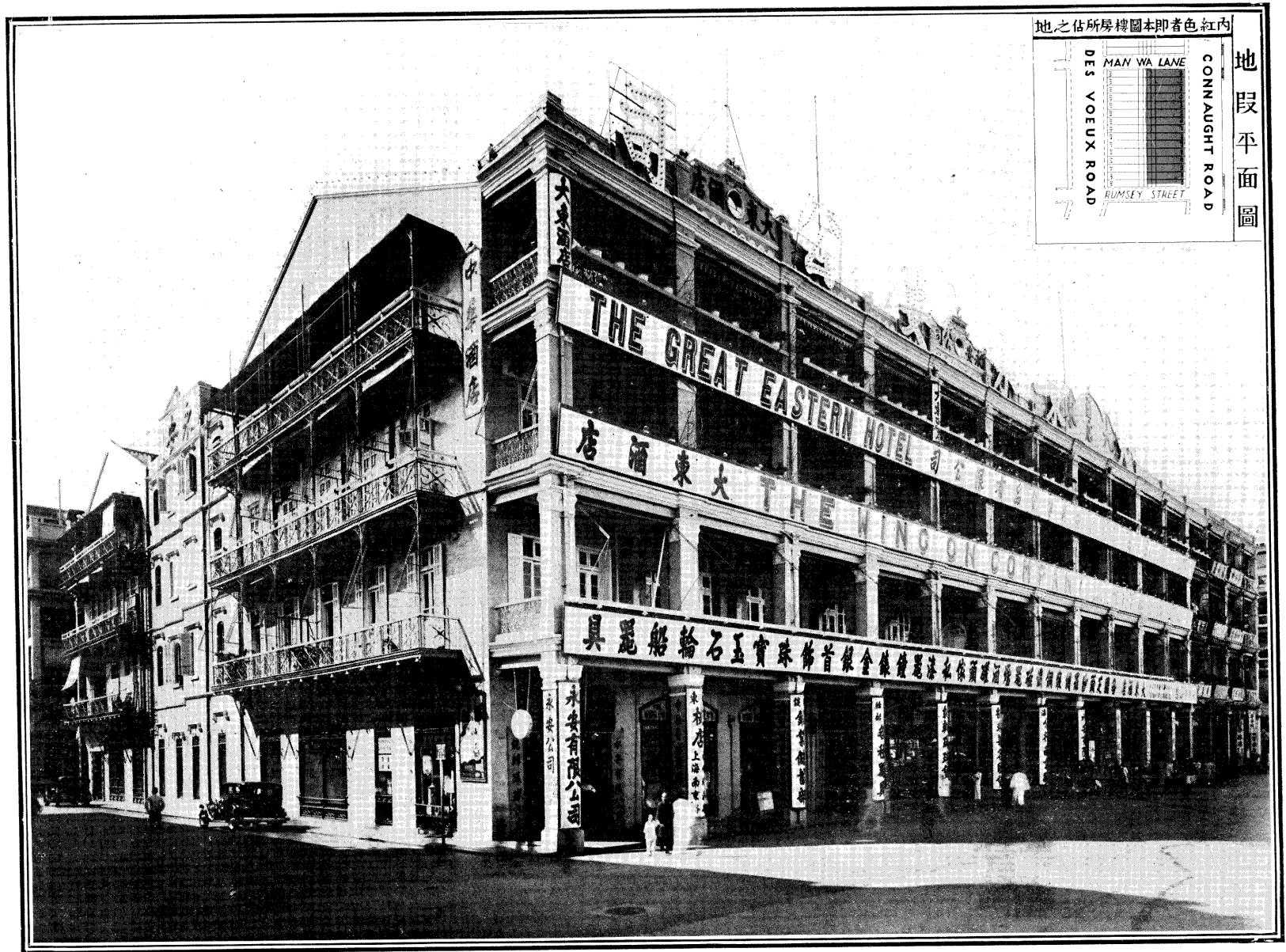
(207-235 DES VOEUX ROAD, CENTRAL, HONGKONG)

業 產 公 司 公 本
 (中 道 樂 康)

地之佔所房樓圖本即者色紅內



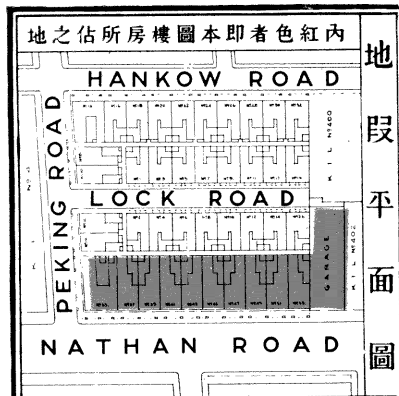
地段平面圖



THE COMPANY'S PROPERTY
 (104-118 CONNAUGHT ROAD, CENTRAL, HONGKONG)

業 產 司 公 本

(行 樂 永 道 敦 彌)

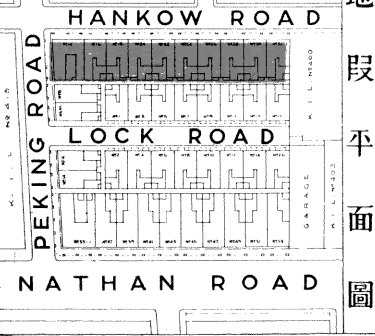


THE COMPANY'S PROPERTY
 ("WINGLOCK BUILDING" NATHAN ROAD, KOWLOON)

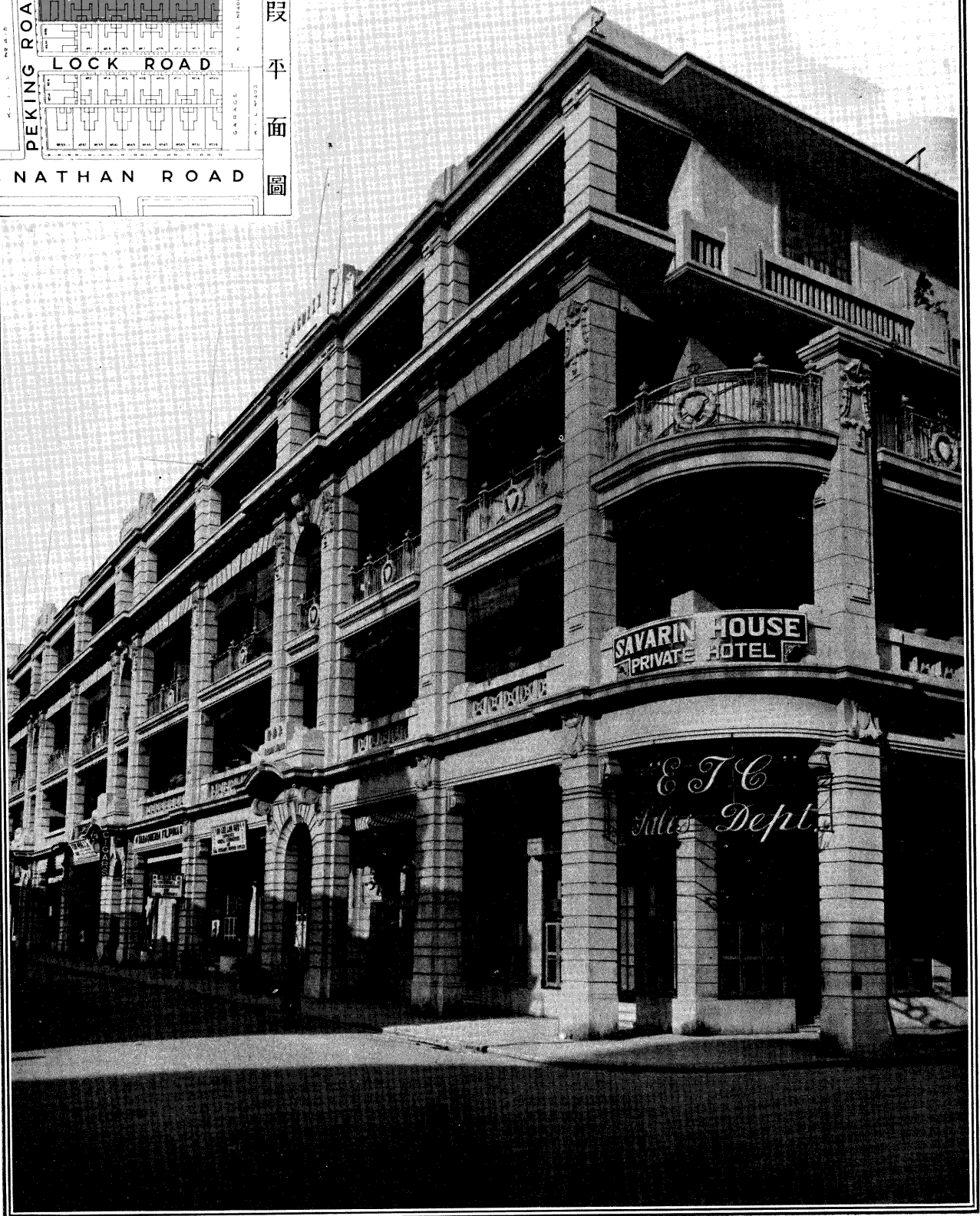
業 產 司 公 本

(行 樂 永 道 口 漢)

地之佔所房樓圖本即者色紅內



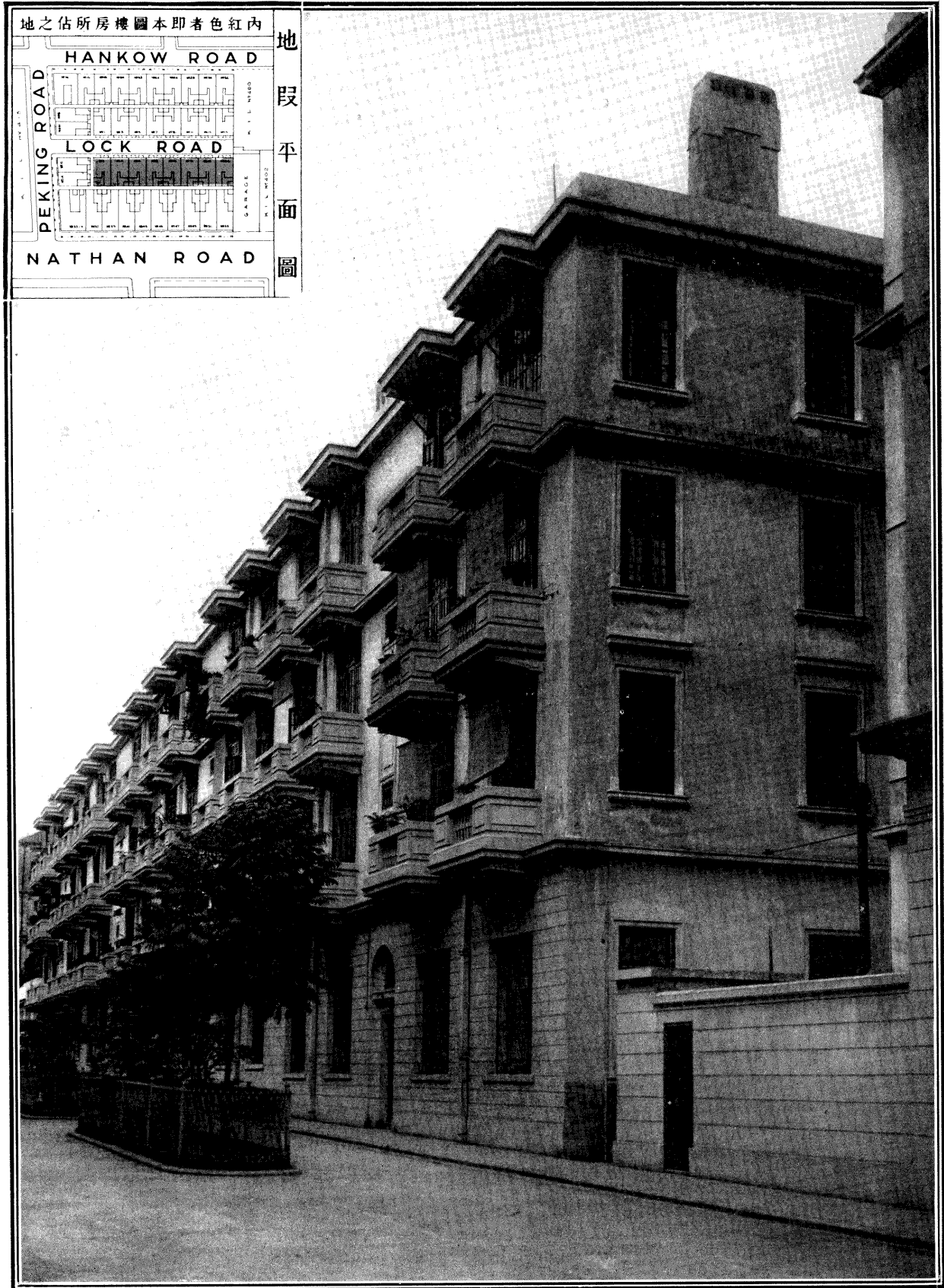
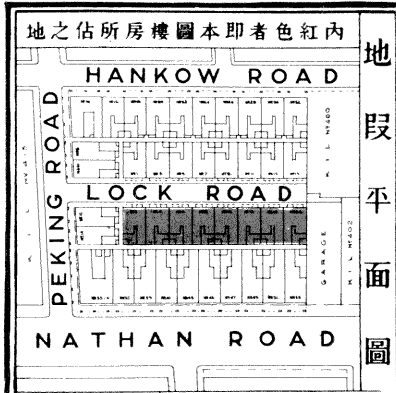
地 段 平 面 圖



THE COMPANY'S PROPERTY
 ("WINGLOCK BUILDING" HANKOW ROAD, KOWLOON)

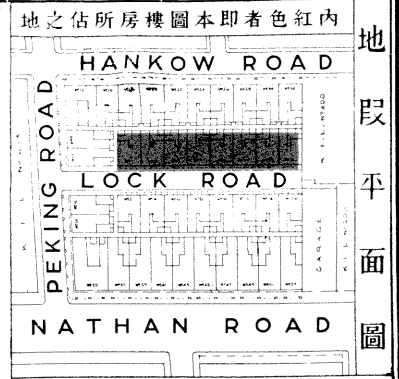
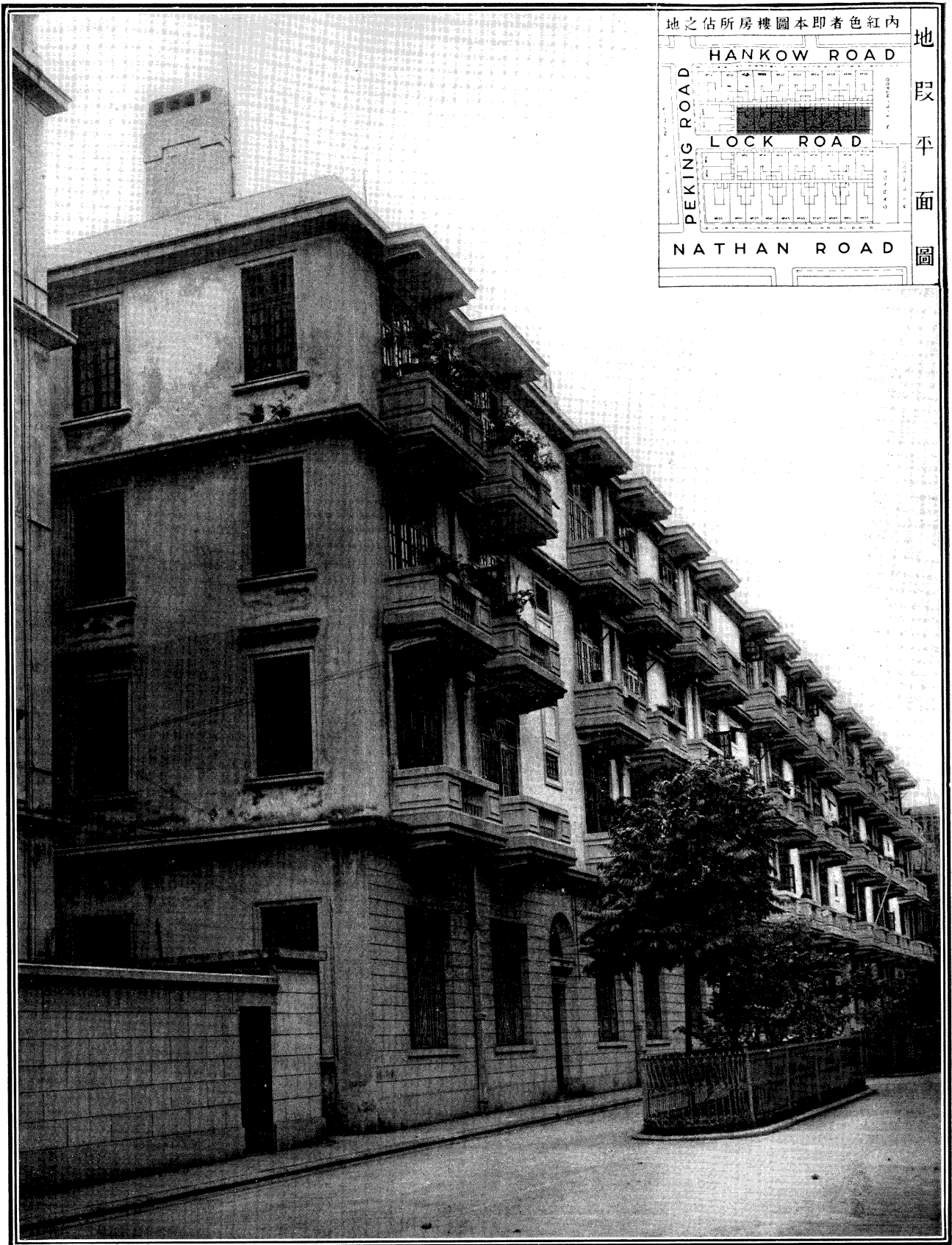
業 產 司 公 本

(行 樂 永 道 樂)



THE COMPANY'S PROPERTY
 ("WINGLOCK BUILDING" LOCK ROAD, KOWLOON)

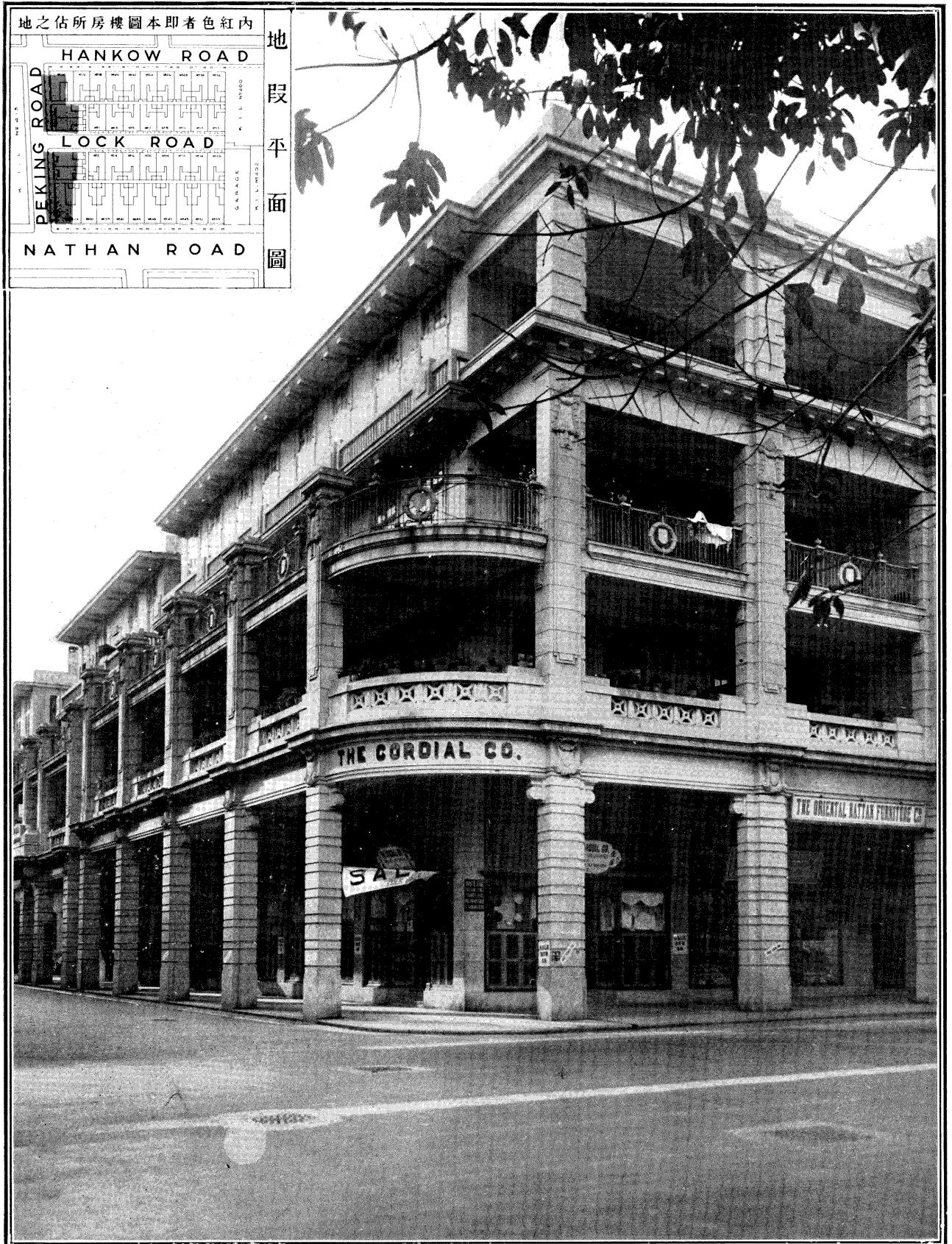
業 產 公 司
 (行 樂 永 道 樂)



THE COMPANY'S PROPERTY
 ("WINGLOCK BUILDING" LOCK ROAD, KOWLOON)

業 產 司 公 本

(行 樂 永 道 京 北)



THE COMPANY'S PROPERTY
 ("WINGLOCK BUILDING" PEKING ROAD, KOWLOON)

業 產 司 公 本
(行 尼 拿 連 忌 街 威 雲)



THE COMPANY'S PROPERTY
("GLENEALY BUILDING" WYNDHAM STREET, HONGKONG.)

業 產 司 公 本

(行 安 永 道 敦 彌)



THE COMPANY'S PROPERTY
("WINGON BUILDING" NATHAN ROAD, KOWLOON)

業 產 司 公 本

(街 涪 吳 埭 蘇)



THE COMPANY'S PROPERTY
 (30-40 WOOSUNG STREET, YAUMATI)

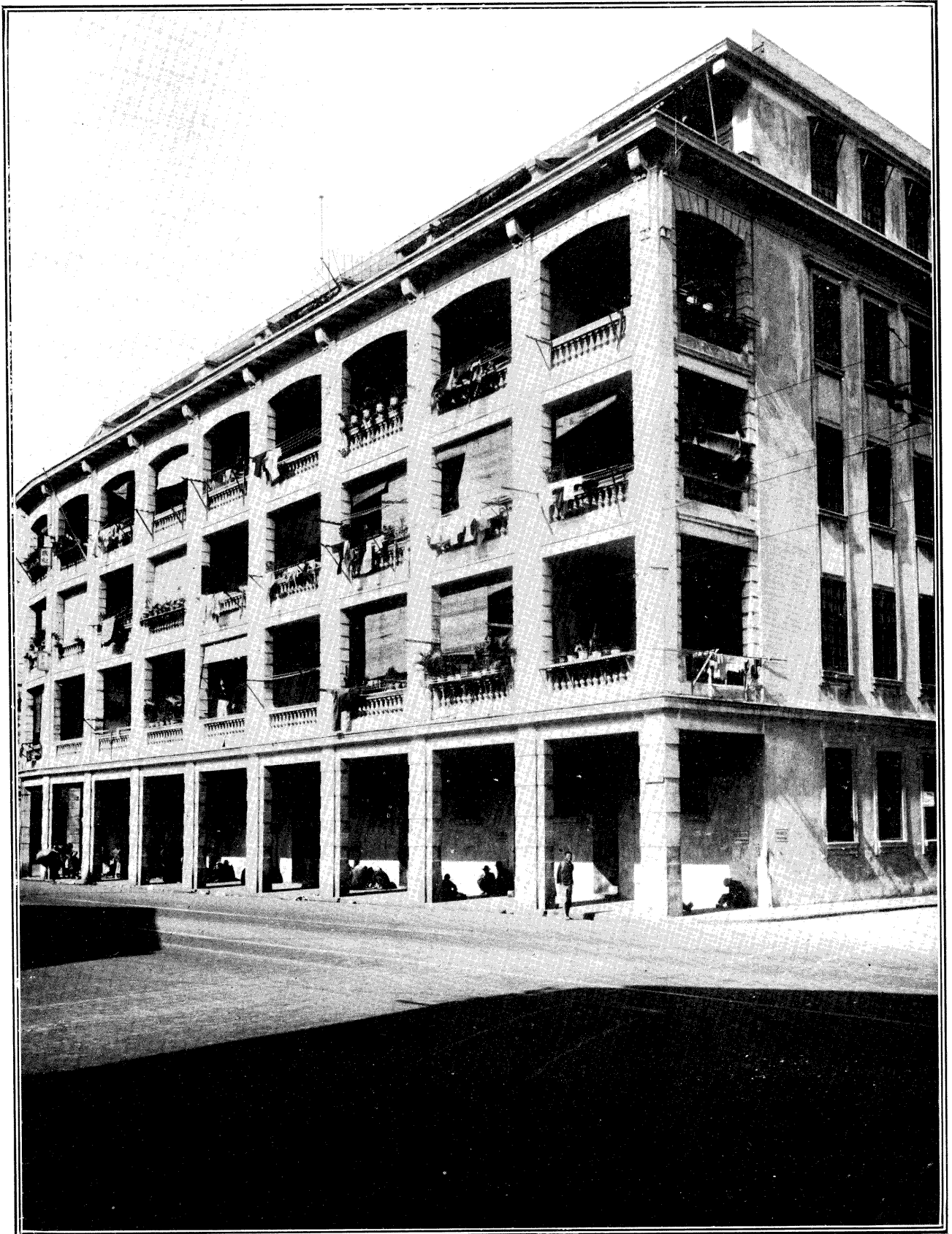
業 產 司 公 本

(道 村 山 地 馬 跑)



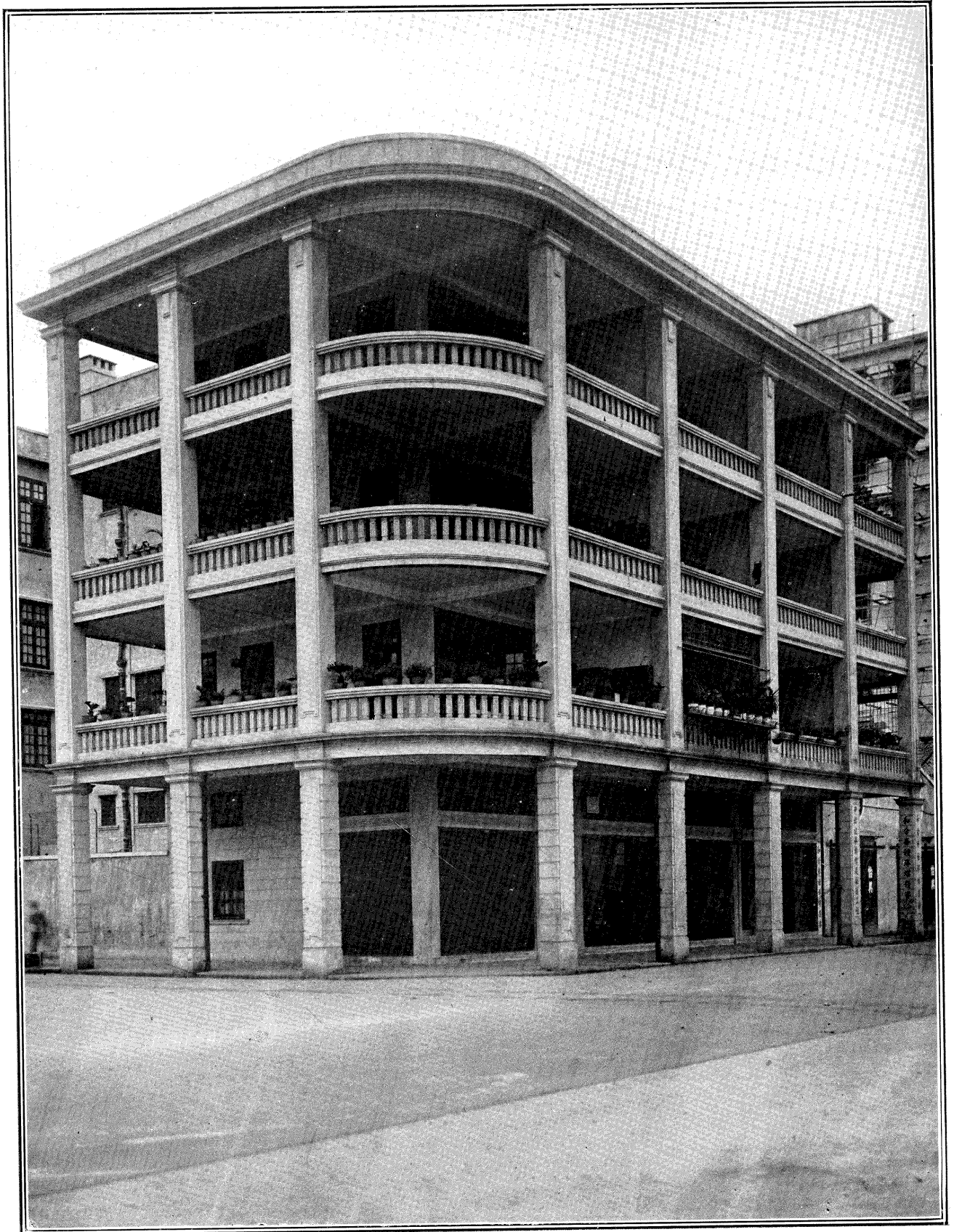
THE COMPANY'S PROPERTY
"VILLAGE APARTMENT" HAPPY VALLEY

業 產 司 公 本
(西 道 輔 德)



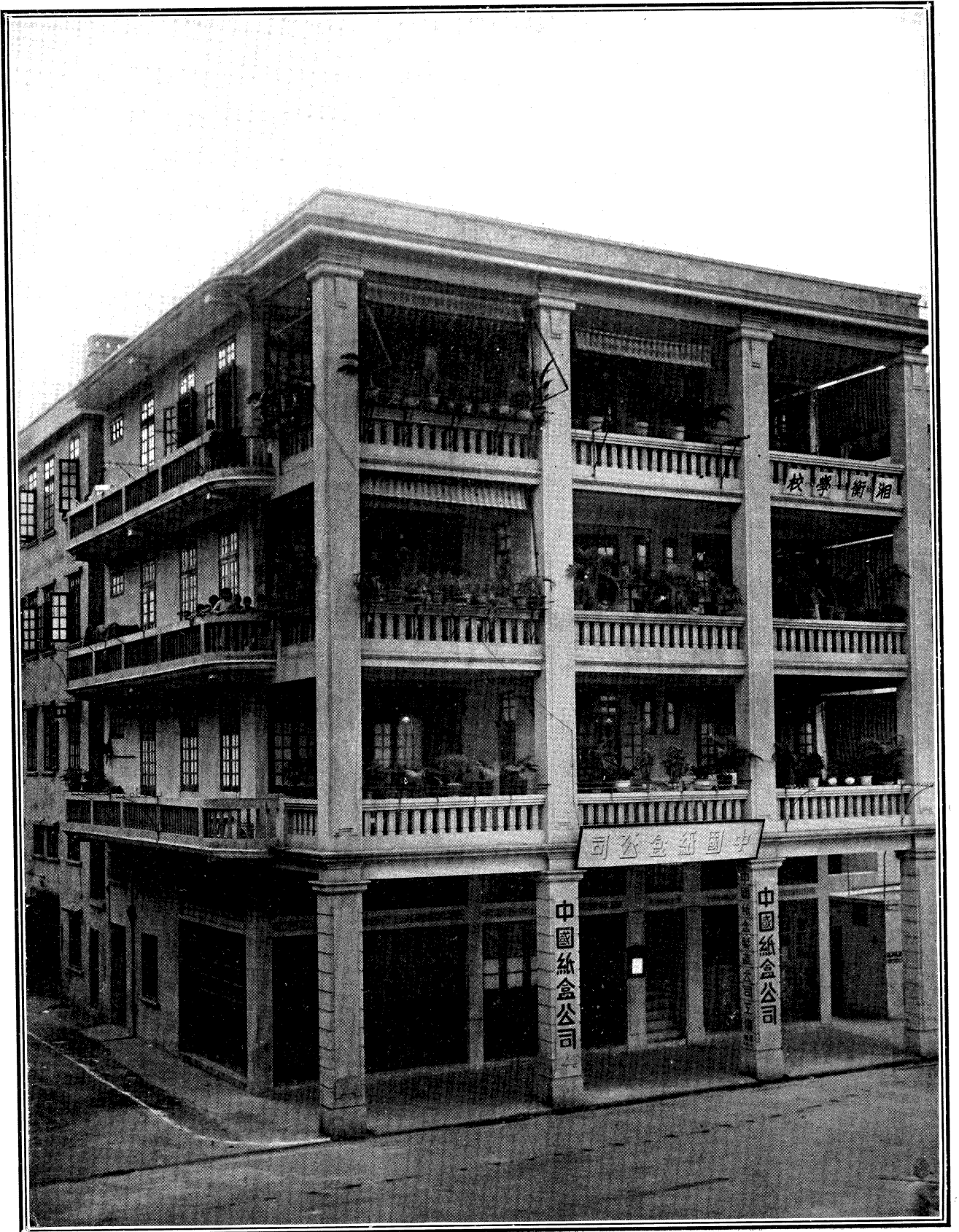
THE COMPANY'S PROPERTY
(343-361 DES VOEUX ROAD, WEST, HONGKONG)

業 產 司 公 本
(道 打 士 老 告)



THE COMPANY'S PROPERTY
(81-87 GLOUCESTER ROAD, WANCHAI)

業 產 司 公 本
 (道 連 布 柯)



THE COMPANY'S PROPERTY
 (8-12, O'BRIEN ROAD, WANCHAI)

業 產 公 司 本
(台 一 統 田 文 何)



THE COMPANY'S PROPERTY
(16 UNITED TERRACE, HO-MUN-TIN)

業 產 司 公 本
 (街 園 花 角 旺)



THE COMPANY'S PROPERTY
 (104-126 FA-YUEN STREET, MONGKOK)

業 產 司 公 本

(間 之 道 旬 士 柯 與 道 敦 彌)



THE COMPANY'S PROPERTY

(PROPOSED NEW HOUSES ON THE CORNER OF NATHAN & AUSTIN ROADS)

司 公 安 永 埠 梨 雪 洲 澳



THE WING ON & CO., LTD.

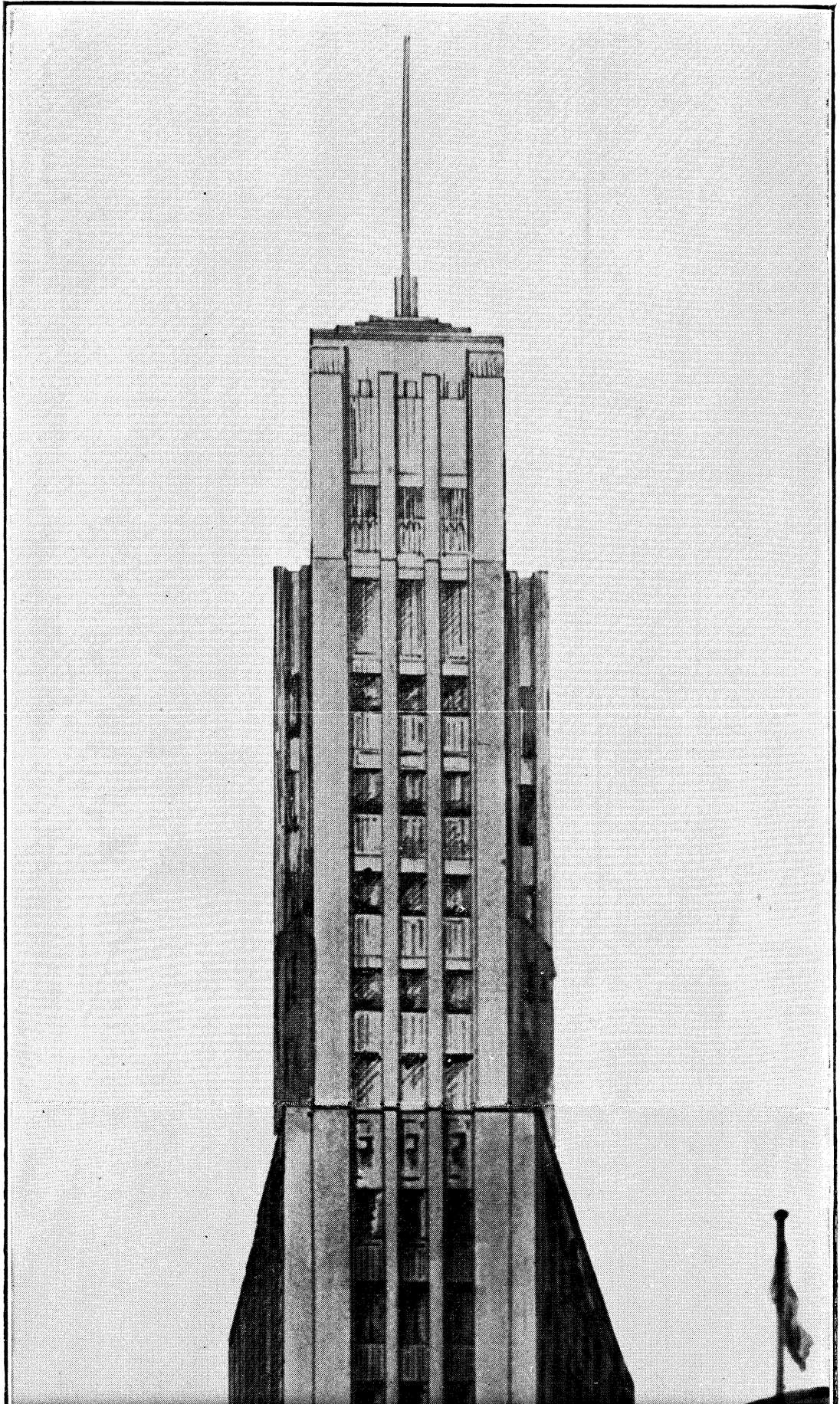
(ULTIMO ROAD & QUAY STREET, SYDNEY, AUSTRALIA.)

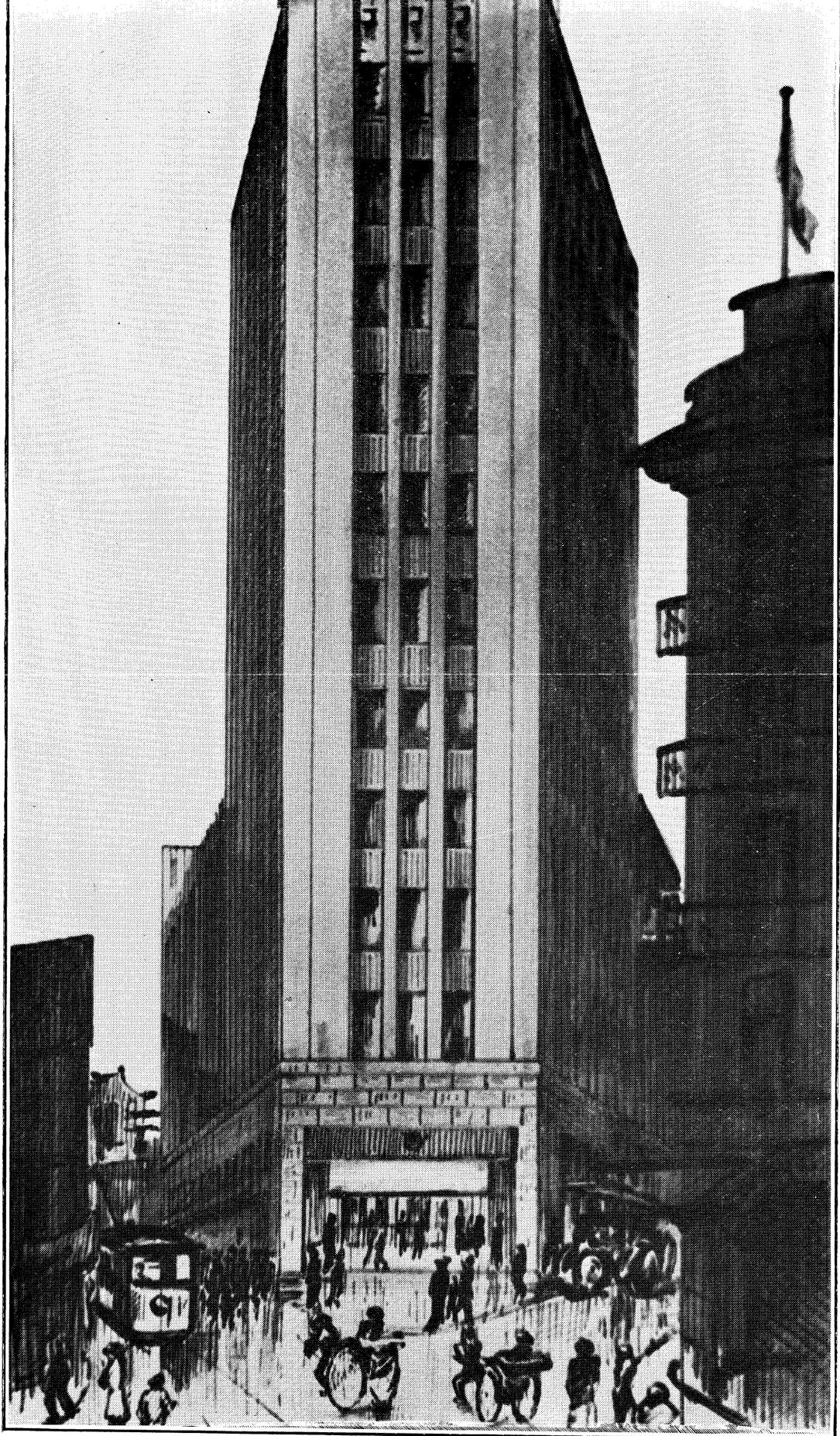
司 公 限 有 公 安 永 海 上



THE WING ON COMPANY (SHANGHAI) LTD.
(NANKING ROAD, SHANGHAI)

上海永安有限公司添建中之新行

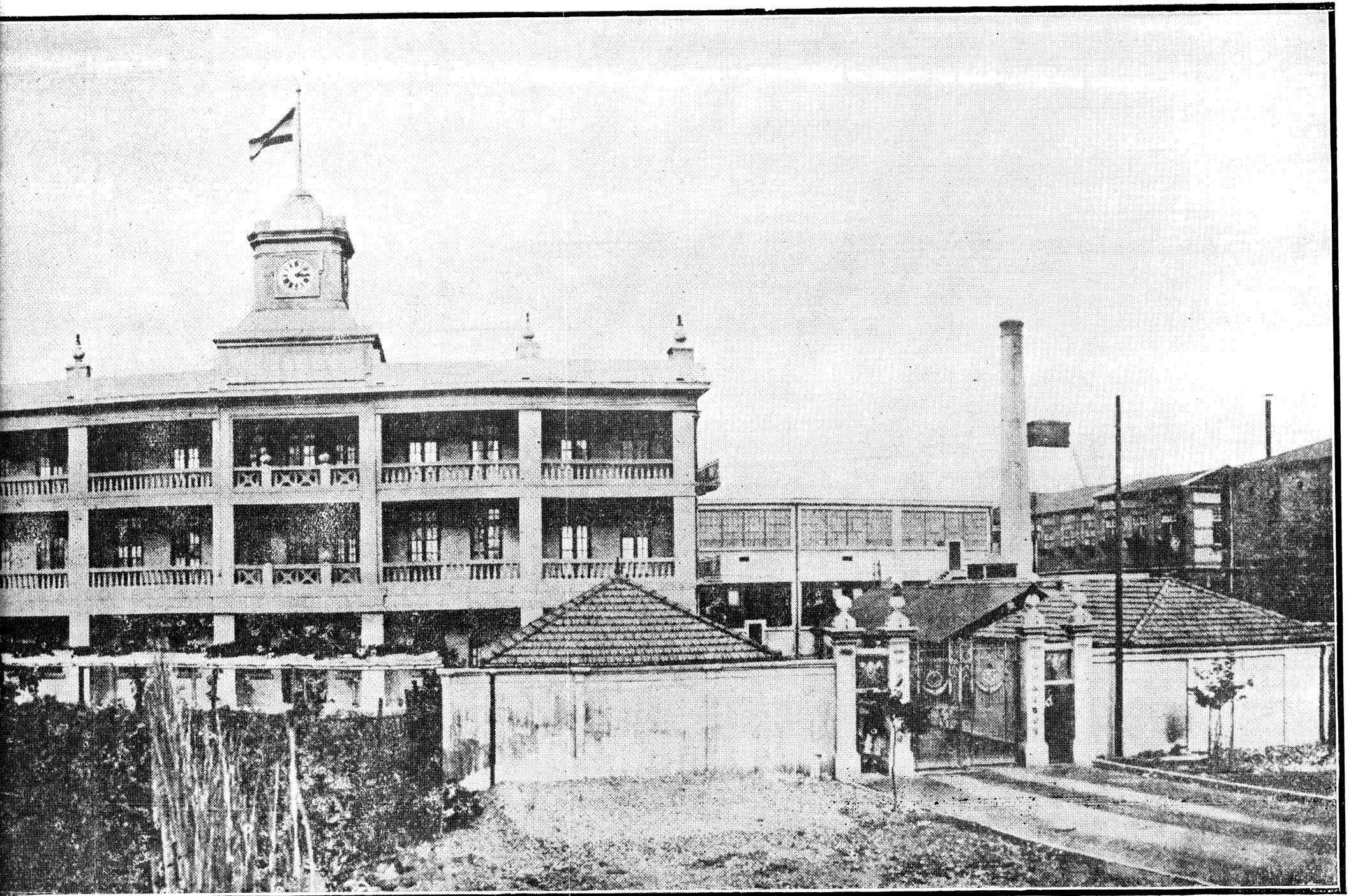




THE WING ON COMPANY (SHANGHAI) LTD.
(EXTENSION BUILDING UNDER CONSTRUCTION)

上海永安紡織

第 浦 樹 楊)

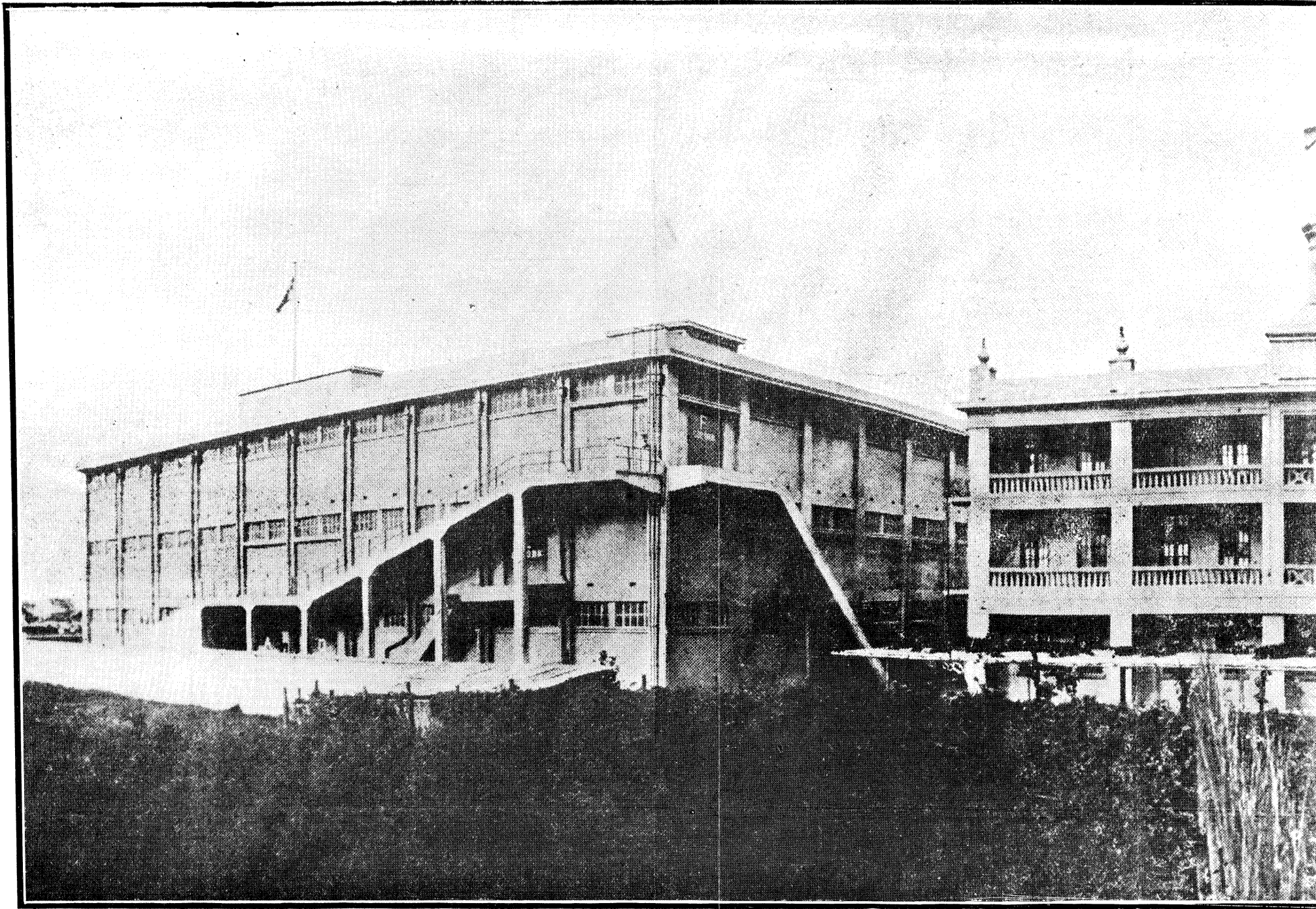


SHANGHAI YONG AN TEXTILE MANUFACTURING CO., LTD.

(NO. 1 MILL, YANGTSEPOO, SHANGHAI)

司 公 限 有 織

(廠 壹 第

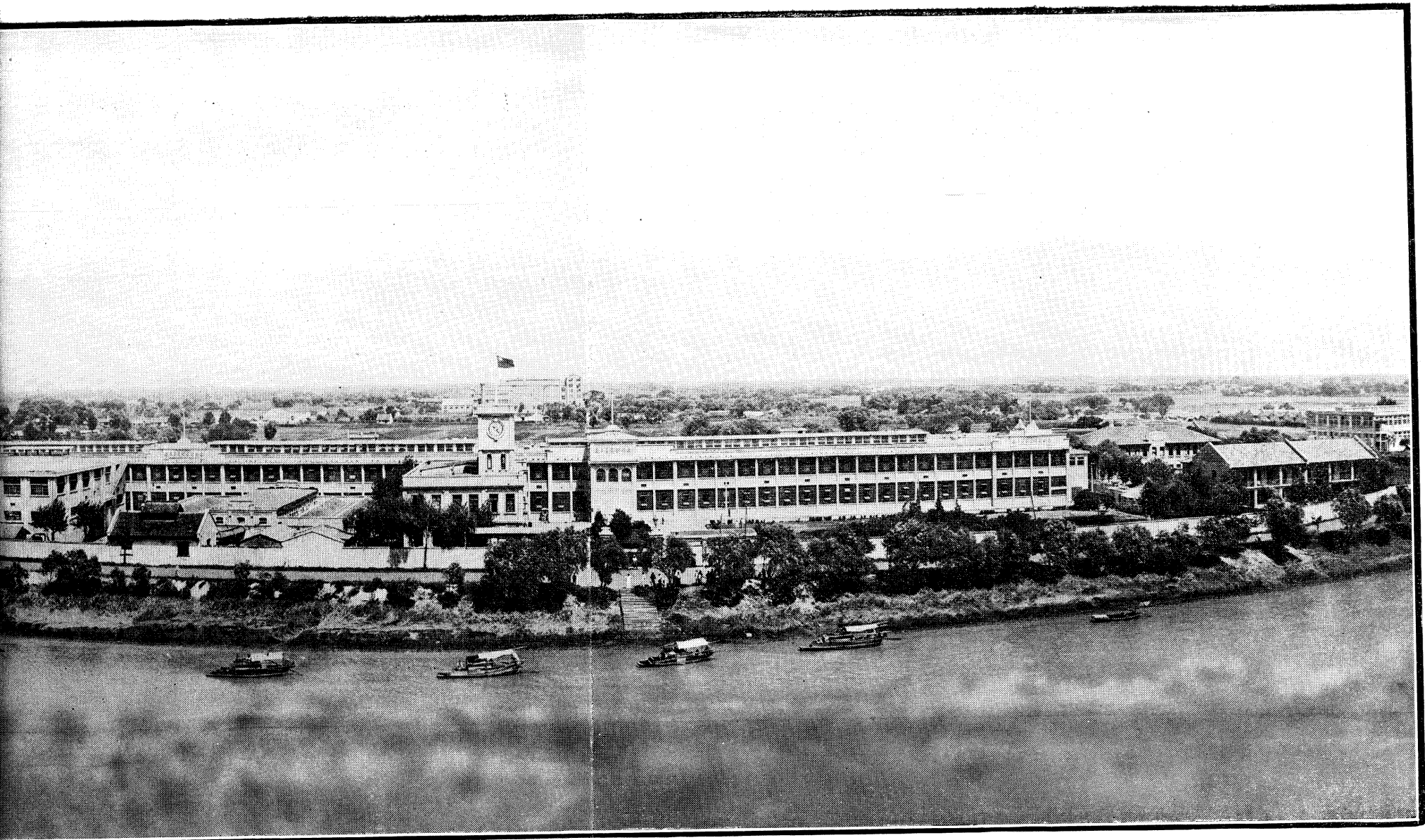


THE WING ON TEXTILE MANUFACTURING

(NO. 1 MILL, YANGTSEPOO, SHANGHAI)

上海永安紡織

第 濱 藻)



WOO SUNG TEXTILE MANUFACTURING CO., LTD.

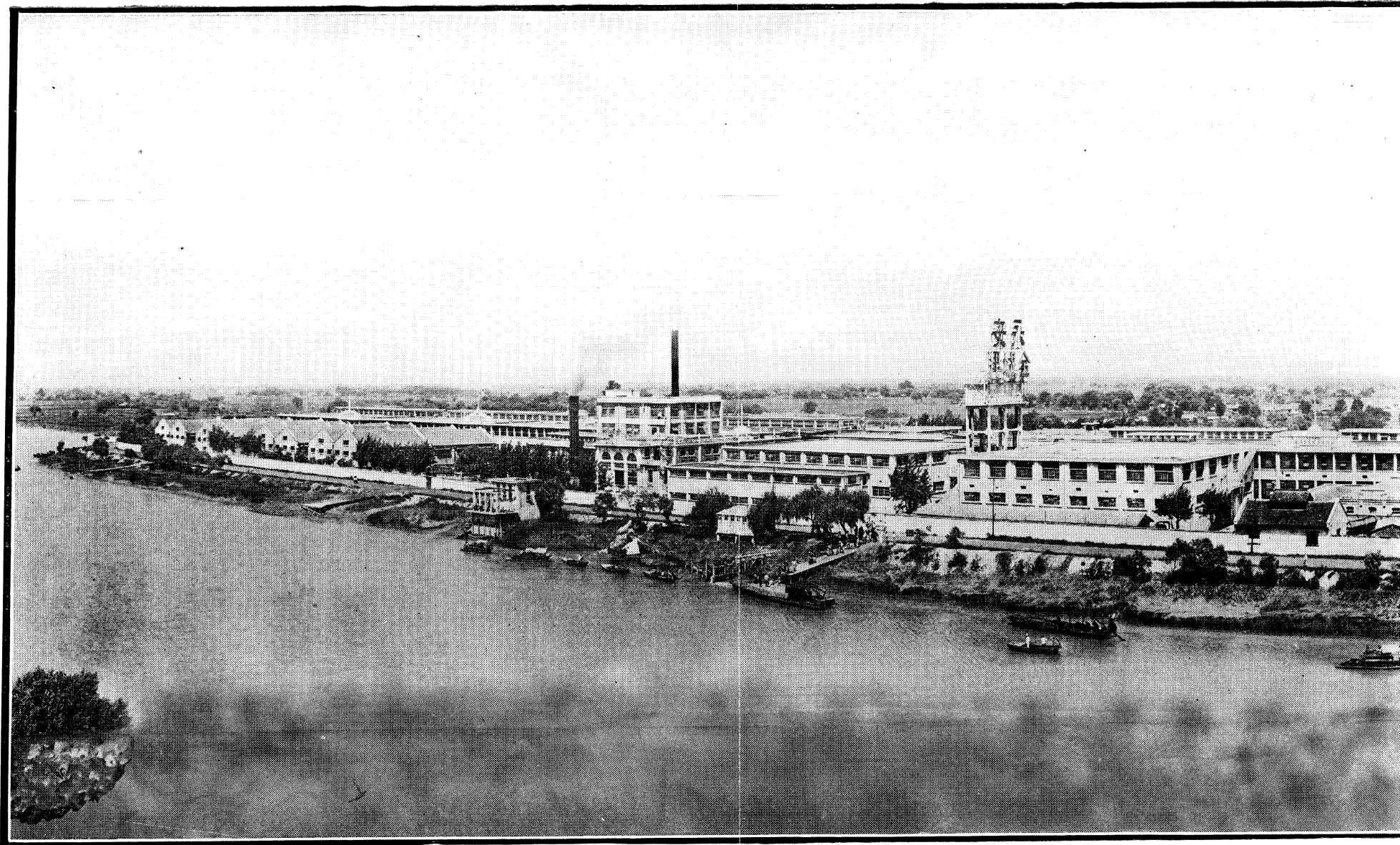
(NO. 2 MILL, WOOSUNG, SHANGHAI)

司 公 限 有 織

(廠

二

第

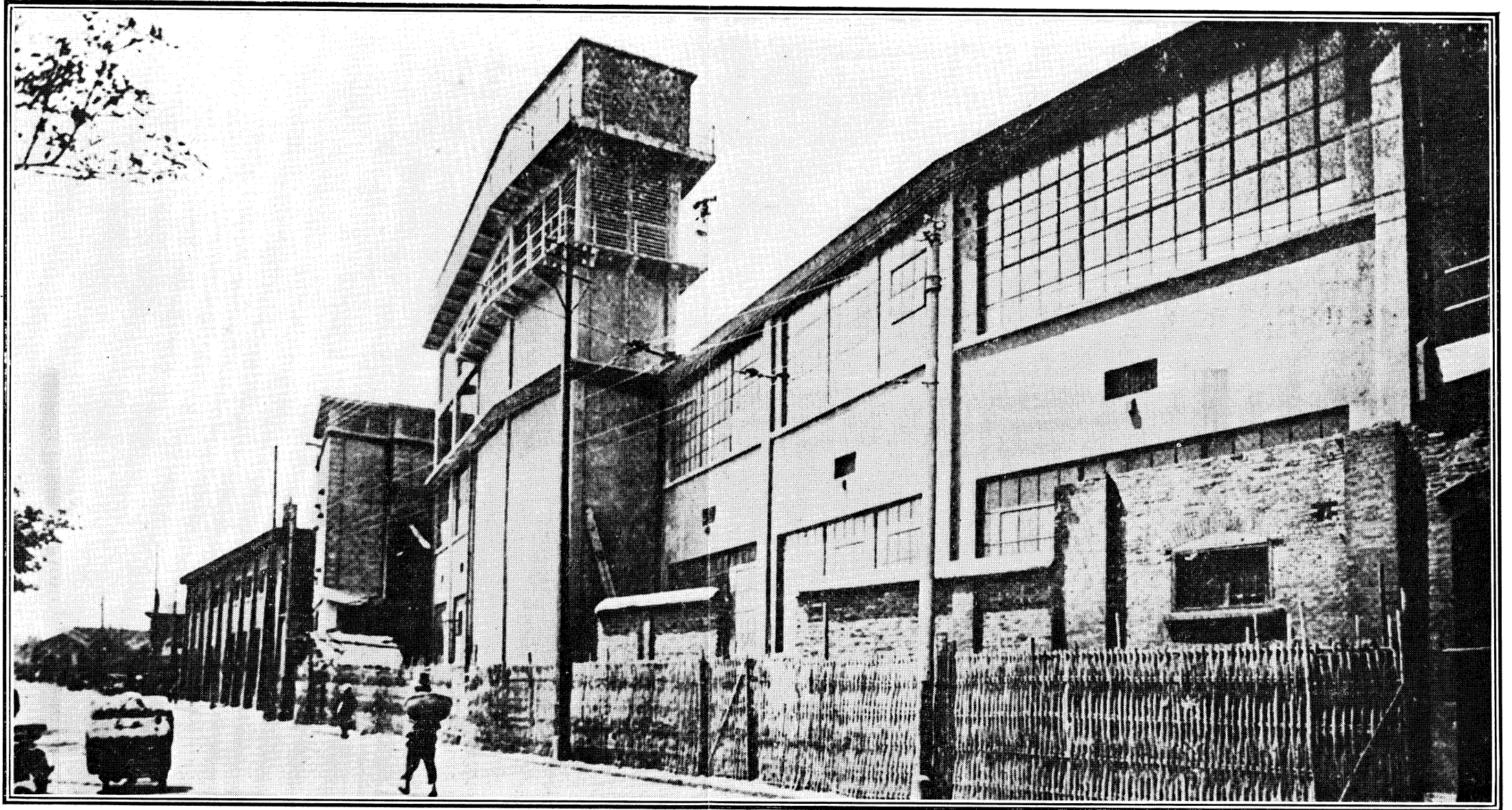


THE WING ON TEXTILE MANUFACTURING

(NO. 2 MILL, WOOSUNG, SHANGHAI)

司 公 限 有 織 紡 安 永 海 上

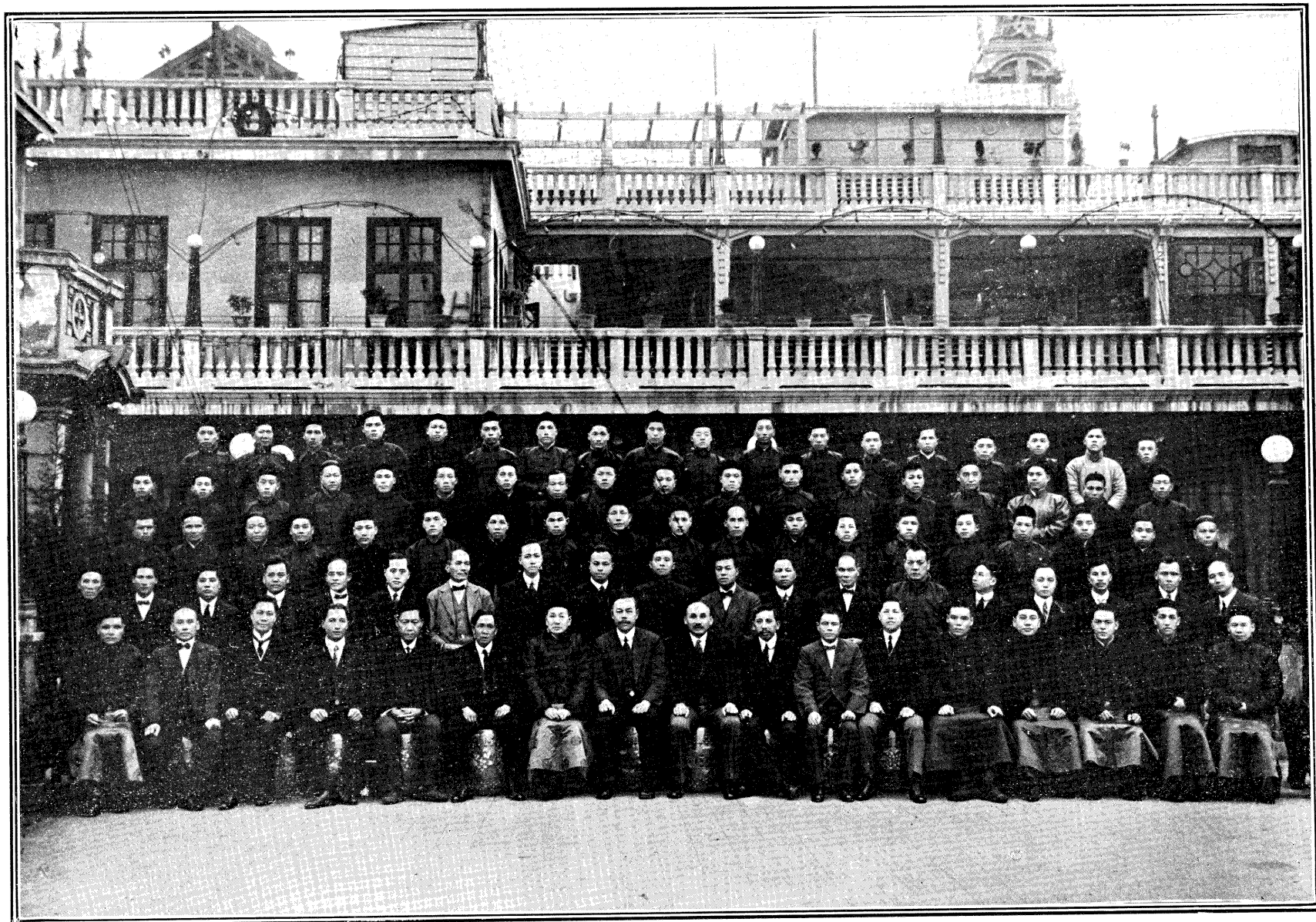
(廠 三 第 路 根 麥)



THE WING ON TEXTILE MANUFACTURING CO., LTD.

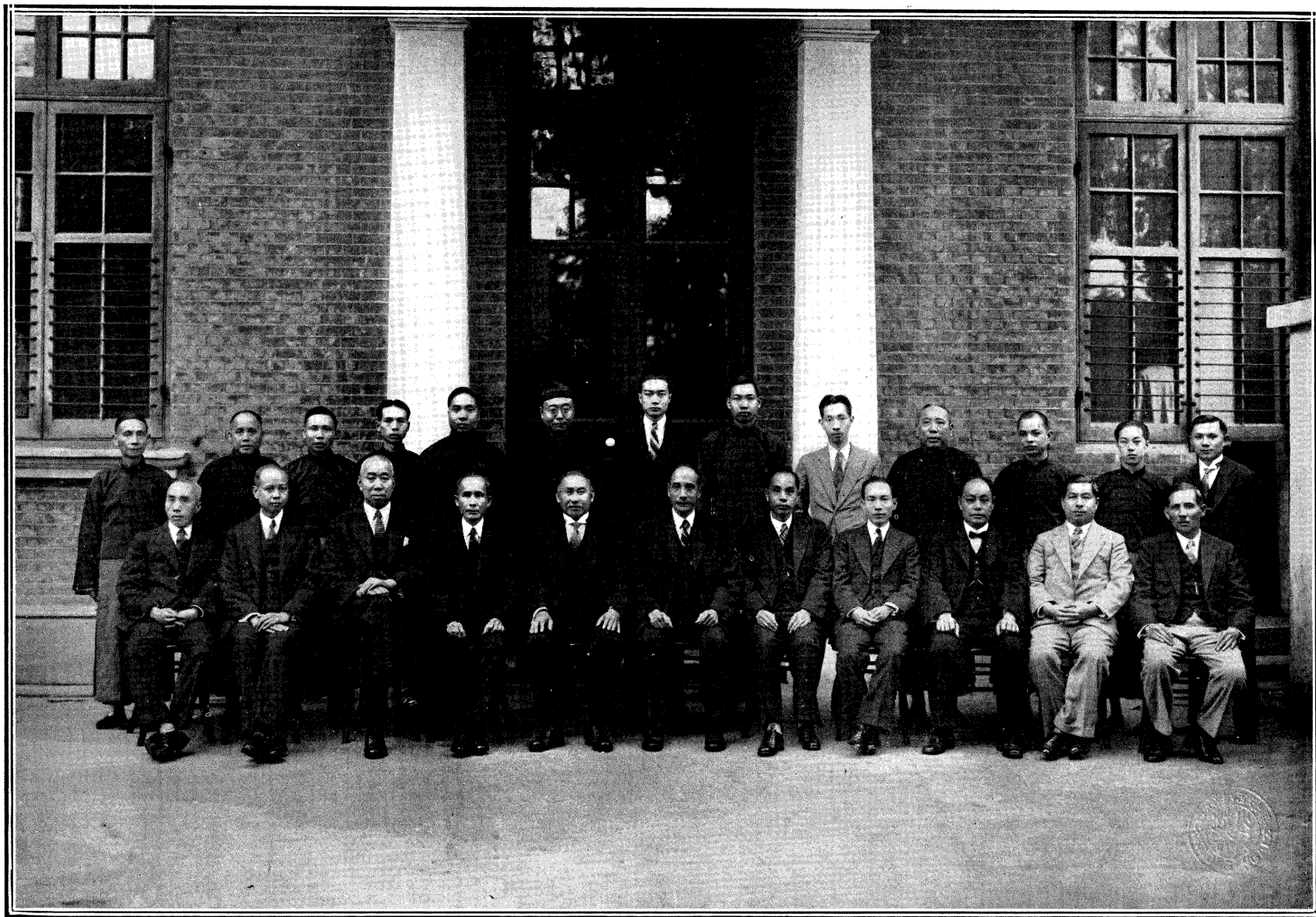
(NO. 3 MILL, MARKHAM ROAD, SHANGHAI)

員 職 級 高 司 公 限 有 安 永 海 上



EXECUTIVE STAFF OF THE WING ON COMPANY (SHANGHAI) LTD.

永 安 水 火 保 險 有 限 公 司 職 員



THE WING ON FIRE & MARINE INSURANCE CO., LTD. STAFF

永 安 人 壽 保 險 有 限 公 司 職 員



THE WING ON LIFE ASSURANCE CO., LTD. STAFF

者 編 書 本

THE EDITING COMMITTEE

生先樞允林



MR. WILKIE LUM

生先然沛江



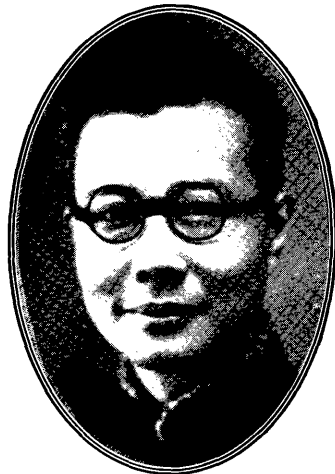
MR. P. I. KONG

生先弼琳郭



MR. LAMBERT GOCKCHIN

生先任天劉



MR. LAU TIN YAM

生先葆琳郭



MR. L. P. KWOK

人
任册
著

鄭
山
瑞
署





今後我國之補救及對外政策

李懺公

治中國之策兩言以決之曰安內對外而已矣非安內無以對外而對外不得其當則不但無以安內且可以招亂故又可一言以決之曰安內即對外對外即安內而已矣

雖然以今日之中國而侈言安內則各省有互相對峙之形勢而共黨又有隨時奔突之可能以言國家長治久安根本至計尙非其時所可言者安內的補救而已矣以今後之中國而侈言對外則我國虛實外人盡知我國形要亦與敵共以故國際人格日益低降而國際地位亦形成孤立以言對外政策亦憂乎難矣我政府處內外交困時代既無策以安內又無策以對外國難當前畏敵如虎徒粉飾苟且倚賴國聯無策甚矣當此危急存亡之秋已不自奮而妄冀他人之援助或代已受兵是自欺欺人耳某誠愚禱竊以爲世界有可亡之政府而無可亡之民族外國雖有可以利用政府箝制吾國之實力而不能以利用政府者壓制吾國之民氣知此道者乃可與言安內的補救可與言對外的政策

所謂安內的補救者何也中國政治百孔千瘡補救弊政亦千頭萬緒拯溺救焚遑恤觸諱所急宜實行者犖犖數端而已

(一) 速布憲政 我國憲政民元已定中經變亂稿本猶存縱有未適國情亦可隨時修正且

當此外交危急時期亦可藉憲政成立以國會公決徵求民意團結一致以爲對外後盾與其聯絡全國人心以當大難之衝不猶愈於以少數人才獨當大難之衝使國人袖手旁觀以議已短長而怨謗叢起乎且由訓政以躋憲政不過兩年時間耳而謂憲政尙有刻期成立之可能乎

(二)改良地方自治制度 今中國亦已實行地方自治選舉矣亦厲行地方自治制度矣而所謂地方自治的選舉非純粹地方自治的選舉也所謂地方自治制度非純粹地方自治的制度也無論選舉未必得人流氓土劣蠅鑽蟻附包攬詞訟橫行城市壟斷利權其負黨也實甚且卽令選舉得人而三數人主之數十百人蔽之此現今地方自治所以罕見成效也爲地方興利除弊計莫如物色地方人才以使之自行興利除弊則治得其人而地方自治可收實效矣

(三)統一軍政 中國軍隊之多爲世界最而蠹餉病國亦爲世界最此其故何也自亡清以來各省武人各挾其地盤主義軍權財權操縱由己而又恐勢力之不可久據也乃設立將校速成學校製造下級軍官以中國遊民之多一旦有事招兵尤易頃刻可以成軍此民國二十年來內戰之禍所以頻年不息皆軍政不能統一故也爲統一軍政急謀對外計各省武人宜各本其良心主張以誠意擁護中央協力對外有不聽命中央卽以武力制裁以養成強有力之政府爲最後生存競爭救國之方莫急於此

(四)公開財政 中國致亡之本原因甚多而財政竭蹶不得已以借債度活爲飲鴆止渴之

計則其主因也二十年來我國財政出入儼視爲私人簿記不惟全國人民莫知祕奧卽軍政庶僚苟非心腹重寄且有莫知其祕奧者一遇困蹶則公債也義捐也華僑勸募也額數既滿儘力閉銷國民莫得過問殆非所以示信於民也然坐此官民不相信以養成麻木不仁之政局此危道也爲取信於民計中央與地方宜先自隗始毅然汰去冗兵以減輕人民擔負製造豫算務求出入相抵以公布於衆不足則以誠意勸募於國民吾國民非盡涼血試觀東北義軍及十九路軍之勸募動以千萬計此亦足以證愛國心之熱烈矣我國軍政要人苟不以中央地方財政視爲個人私產悉數公開則國民對於政府亦當利害與共樂於輸將矣

(五)精練軍隊 兵多而不精不惟耗國帑亦且損國威民國以來各省軍隊其有數可稽者二百餘萬而警衛等軍尙不與焉以吾國軍隊之多宜可以稱雄於世界及九一八事起既不能戰又不能守僅能不抵抗此其故何也兵多而不精又復互相疑忌是以共匪乘之四出竄擾各省防軍熟視無覩苟不擾及防地則不惜以鄰爲壑若遇利害舐觸則傾全力以決鬥最近魯蜀兩省其明證矣而各省之相繼効尤尙恬然不以爲怪致令國家竭全力以養兵不能收一兵之益反養成內戰之禍豈不痛哉今國難當前中央擁有數十萬兵不得謂非強有力政府誠能具大決心分派威望大員迅赴各省汰弱留強嚴格規定大省三師中省二師小省一師邊要省分倍之使無事可以鎮懾地方有事則爲國家効命計吾國兵額七十餘萬足矣而其樞要仍在於統一軍政軍權集中若以爲一汰

冗兵必招反抗畏首畏尾何能濟事試觀十九路軍轉旆入閩而閩省驕軍以次解散畧無他變亦視乎鎮懾者何人耳

(六) 汰兵爲工 欲練精兵必汰冗兵欲汰冗兵必預謀善後以全國二百餘萬之兵勢必汰其泰半顧被汰之兵豈能束手待斃區區無法必將流爲盜賊此輩衛國時虞不足以擾地方力常有餘若令其散處各地則共黨乘機誘脅不待招募而驟增百餘萬之兵此真國家大患也吾國各省如綏察熱如川邊如甘肅如新疆如外蒙官荒民荒遍地誠能汰兵爲工分路屯墾加以築路開礦造林濬河需工至多寧患無安置之法昔馮軍敗後移駐察甘新兵數尙逾十萬爾時中央無一餉之給而彼軍以屯墾自贍士飽馬騰此其例證也况又有恩餉月餉移屯之津貼也哉

(七) 停止苛捐 吾國正供以外苛細雜捐層層抽剝肉盡見骨苦我民甚矣而武人長官各擁鉅資試問富從何來非取諸苛捐寧有點金之術彼徒知斂怨自肥而不知國民蓄怨已深一旦人心大去若輩誠不足惜如國家何爲現勢計非盡蠲苛捐收回漸去之人心則政府固不能以倖安卽國家亦間接而受其害

(八) 清勤共匪 共產主義實原於社會經濟支配之不均而人生問題亦未有根本解決此種階級鬥爭不惟我國苦之卽各國亦視爲隱憂矣而共匪卽利用其名號召一切貧苦農工以從事於勞資競爭爲旦夕救死之計加以連年水旱兵燹龐起遊民遍地儼爲盜資此共禍所以屢勦而屢起也共禍不戢恐有他變識者憂之久矣爲清勤共匪計誠宜

各省合作先扼要害以防其奔突旁撫良民以斷其裹脅然後長圍圈制以次進逼分途兜勦以絕援應一路既清妥籌安插一幫投誠隨時編遣則匪禍可以漸清商民可以安枕矣至於命將征討尤貴得人昔楊嗣昌以四正六隅之法困流賊而流賊轉熾曾李師其遺法以制捻黨而捻禍卽熄用兵之道固不可膠柱而鼓瑟也

凡此數者皆安內補救之方若夫對外政策則自歐戰以後各國痛定思痛而又慮世界大戰再發難於遠東也於是乎有華盛頓會議國際聯盟九國公約非戰公約軍縮會議凡此者皆所以預防遠東戰事將以禍吾國者禍及世界也顧其計雖周其名雖美究以德法世讐蘊毒思發法意積釁待時而動美雖欲維持遠東和平保持中國領土主權完整而各國以互相防猜之故莫敢仗義美勢轉孤敵所以深窺其隱悍然敢犯大難有恃無恐也今李頓等調查結果亦預知國聯實力不足以裁制強權故其建議解決遠東的意見書竟擬滿洲爲特別自治區域而承認現佔優勢者之在滿權利徒以宗主國虛名歸我且爲之引伸其說曰滿洲若欲回復九一八以前之狀況必不可得是不啻默認侵略者之滿洲權利也當此國難當前既不可徒恃國聯又無充分武力而內戰更貽人以口實以言外交政策將何所恃以爲後盾哉今中央政要明知中國國力不足以對付強敵雅不欲身當其衝乃巧借國聯會議虛延時日謂別有審機應變之方以謝國民之非難國聯亦明知議會實力不足以裁制強權乃巧借派委調查建議滿洲爲特別自治區域以避免雙方衝突名爲互惠而中國主權領土則已名存實亡我中國處國勢孤立國際孤立之秋若完全反抗國聯則無實力以爲後盾反足以促成

各國厭我之趨勢於外交前途尤蒙不利若完全倚賴國聯是不啻於不抵抗之外又承認侵略者在滿以武力攫得之權利爲應付國聯計敵以全力反抗滿洲自治之議是不啻代中國反抗滿洲自治也國聯中各小國反對造成僞滿洲國開破壞世界各弱國領土完整之先例是不啻代中國主持正義也敵之反抗國聯迴護其製造僞國之謬策以實現其大陸政策之迷夢是不啻向國聯挑戰也基此三因國聯中強有力之國雖或以形格勢禁不肯爲有力之裁制而正義所在亦斷不表同情於迷信武力者授之機以造成第二次世界戰禍是則對於國聯我國勢孤而敵勢亦孤也國聯既無實力以正義裁制而坐視據有絕大富源之滿洲藉以雄視東亞者與美爭太平洋霸權此則美國所最畏最忌者也國聯既不敢主持正義以實力裁制美國爲未來的自身利害計不得不援據正義若得國聯中一二強有力之國家其利害亦與美相類似則美將投袂而起而世界第二大戰又爆發矣故應付國聯之政策苟無防礙於我國領土主權之完整者不妨表示好感爲合理之接受對於萬難承受者不能不鄭重聲明爲國弊不從之表示究之外交成敗其樞機實在於我未有己不自振而求振於人者也我國既處此國弱援孤之日論者因有聯俄聯美或兼聯俄美之議爲抒難救亡之計今且分論之以爲關心國事者告

然則將聯俄乎 俄自奉戰之敗至舉數十年經營南滿之利低首以讓諸人此則俄人所痛心切齒而不肯稍忘者也觀於中東鐵路條約我國以少數官股國勢又復積弱俄人尙以全路權利與中國分而有之九一八之役敵軍屢欲通過中東路線以拊黑吉之背而俄力拒之

馬占山之敗黑省大震俄卽調重兵進屯滿洲里又大操於伯列盤據形要如臨大敵此豈與我爲難者哉我國旣與俄復交密結攻守同盟條約又與以滿洲共同利益彼蘇俄者以農工立國今得此天府膏腴之地以共策繁榮又可藉爲遠東門戶有不交親於我乎俄與我交親我則援九國公約聯軍東出以武力規復失地師出有名勝負之數雖不可知而國際間已隱樹勢力彼必知難而退卽悍然取決於戰我亦可議戰議守不猶愈於今日滿洲人爲刀俎我爲魚肉乎

抑聯美乎 美自擴充太平洋勢力以後沿及歐戰已從事於世界競爭以權利支配故醞釀備戰者屢矣遠東戰爭誠不能以倖免所差者時間問題耳以故九一八事起美總統胡佛美內閣史汀生一再宣言皆以維持遠東和平保持中國領土主權完整爲職志彼非有所愛於中國也徒以假想敵旣佔有滿洲則美於太平洋霸權無形中已大受打擊而哈歪依菲律賓羣島將備受威逼美欲從事於遠東競爭固已着着落後彼爲維持太平洋霸權計安得不推愛屋及烏之義爲中國計卽爲美國計哉今敵已宣言反抗調查團議處滿洲意見書且有不得已時退出國聯之要挾美國官民大爲注意殆欲磨刀霍霍以待風雲之至矣我若毅然以滿洲特別權利許美美又無利人土地之心與之締結密約戰禍一起美國海陸軍得據遼海形要以抗強敵此約若成固遠勝於中俄協約之危險也是在外交手腕之如何運用耳或聯俄兼聯美乎 蘇俄與美立國之根本不同施政之主義亦異論者因有聯俄不能聯美聯美不能聯俄之疑義殊不知外交政策以國家與國家相互間之利害爲前題固無所謂國

際道德與立國主義也是故同舟遇風雖胡越可使相救利害與同雖行道亦能相助試觀十九世紀之歐洲德奧意合縱俄法連衡勢成對峙及歐戰起意忽背盟加入協約以攻德奧俄法對土素欲瓜分及黑海一役法反聯英救土以覆俄軍德俄姻婭國也迨歐戰爆發俄忽聯法攻德此外交以利害爲嚮背之明證也况乎軍縮會議九國公約俄美居然携手又何疑於聯俄不可聯美聯美不可聯俄也哉昔普奧戰爭碧血未乾普相俾斯麥首倡聯奧之議普奧聯盟成而法勢遂孤况我與俄美邦交素睦非普奧數十年苦戰之比乎然此猶曰強國與強國之交親也比利時小國耳德人破比中立以大軍壓比境比王阿爾比爾分赴英法締盟決戰卒勝強德亦國際利害與共故也我國外交惟患不得其人耳若外交得人以利害操縱列強折衝尊俎乘俄美利害與共之隙極縱橫捭闔之能用以聯俄聯美敵勢既孤又鑑於中俄美之交親知久據滿洲終無全理且有國聯之左右推挽勢不能不採取李頓等保存在滿優勢之議以借爲轉圜餘地我乃乘機開放滿洲門戶名爲利益均霑實則借俄美以制敵此馮亭所以棄上黨而鬥秦趙也我無重大之犧牲則不能應付今日之國難以支持危局獨惜外交人才無此梟傑耳

此三策者皆治標之外交政策僅足以濟一時之困但以群情渙散之政府軍權分裂之國家既無實力又少準備我欲聯俄聯美其如俄美之不肯聯我何紓難救亡非和卽戰非戰卽和耳顧和則等於無條件降服滿蒙既失進畧平津剝牀以膚後患滋大名爲和平實則自殺豈愛國志士所忍言哉竊嘗私心默計必能戰然後可以言和惟真和乃可熄戰夫所謂真正和

平者藉國難以激勵民氣資武力爲外交後盾而又熟審事機仗正義人道以喚起世界各國之注意務使世界各國以誠意相協助以此言和雖非萬全亦非自殺至不得已而出於戰則以卅年備戰之強敵乘我不可終日之危邦政府與人民既無切實之聯絡中央與地方又無統一之實權共匪與軍閥又從而陰掣其肘各國雖有維持中國領土主權之雅意又苦於愛莫能助對我徒作壁上觀事至今日和等屈服戰無勝算寇深矣可奈何欲求國家對外根本至計惟有合全國爲一家合全族爲一心實行經濟絕交刻日建築要塞趕籌戰備誓以武力收復失地不濟則寧與國俱燐隱示強敵以戰爲正着守爲旁着和爲間着之形勢預備戰禍爆發先定長期抵抗之計劃以實力比較之初戰年內沿江沿海礮艦所及摧毀必多過此以往敵國懸軍深入飛輓固難應援不易山谷河渠隨處中伏彼則礮力不及我則設險掩護戰守皆宜援勦得勢以我之長攻彼之短歸路一斷可以聚殲敵雖百萬徒以頸血濺我土花耳敵恃常勝之勢不經戰者卅年矣彼徒恃物質的武力肉搏血戰非彼所長苟政府有誓死抗敵之決心人民有視死如歸之勇氣寧以死戰求和平毋以乞和餒士氣相持既久彼必內變各國必有陰議其後者以德之強法非其敵堅忍持久卒獲勝利敵情至狡頗識進退必有長慮卻顧自戢兇鋒者矣以此言戰戰固可久以此言和和亦足恃此根本外交政策也要而言之非安內無以對外非對外無以安內兩勢相應捷於桴鼓若日日言戰言和日日不戰不和以造成似戰非戰似和非和之危局其卒也戰無可戰和無可和事機一去人心已散匪惟失策恐生他變惟有全國一致先靖國難然後可以改絃更張以謀安內對外之根本解決方法

昔土耳其戰敗國幾不國基瑪爾倡導民族自決主義率領突厥民族誓死救國卒收奇效國基以固故曰世界有可亡之政府而無可亡之民族外國雖有可以利用政府以控制吾國之實力而不能以利用政府壓制吾國之民氣知此道者乃可與言安內的補救對外的政策

永安公司二十五週年紀念 七 截 十 章

- (永)膺美譽策前程 數與天符偉業成 百貨星羅皆寶貴 織洪博采樹先聲
- (安)如磐石燦如霞 山海梯航攬物華 富國雄圖標港滬 重洋輸運比乘槎
- (公)心披露五洲時 國貨豐盈塞漏卮 猛著祖鞭商戰利 價真不二媿先施
- (司)理由來總得人 當年發軔萃全神 市塵此際稱雄長 濟濟羣英自有真
- (二)氣陰陽肇化生 珍羅萬物卜成亨 輝煌炫耀環球品 建樹鴻猷負盛名
- (十)全美利普環球 屈指光陰廿五週 自是竿頭紅日上 植基救國勝王侯
- (五)光十色儘超羣 士女盈門車馬紛 更有菁英新造出 燦如天府艷如雲
- (週)年環寶積如山 國貨駢羅冠市闌 自是物華璀璨日 足供利用色爛斑
- (紀)載豐盈廣見聞 譽馳中外倍清芬 方興未艾撐持去 鉅業經營總不羣
- (念)念皆存救國心 早知實業即南針 萬千氣象規模壯 永奠丕基報好音

—公 述 梁—

前題 (二)

亦琴

嗚呼我國內治之污暗外侮之侵陵民生之憔悴殆未過於今日者也以言乎內則政局靡定變亂迭起政治中心之內閣更迭凡四十餘次（自民元至民十七共有此數參看拙著北京政府內閣更迭史稿）政制國體之變更者亦凡數次內閣制也總統制也袁世凱之帝制也張勳之復辟也段祺瑞之執政也國民黨之黨治也此其變更之犖犖大者此外如委員制總裁制大元帥制內閣攝政制等或以勢力未及於全國或以實行之期未久真有爲吾人所未盡記憶者祇就此以觀已盡變亂之能事極光怪陸離之奇者矣至於國中各派因政見不同或權利衝突而釀成戰爭者實更僕而難數舉其大者如二次革命之戰護國之戰護法之戰皖直之戰奉直之戰及最近黨軍北伐之戰寧漢分裂之戰寧粵分裂之戰此其關於全國者如粵桂之戰湘鄂之戰川鄂之戰江浙之戰及近年桂系之役閻馮之役此其關於數省者祇此數目已屬令人驚駭况乎省內各派之混戰（如四川各將領之火併廣東二陳之爭山東韓劉之爭等爲最顯近之例證）與夫因餉餉兵變及不服上級命令等而演成之小戰亂更不知凡幾也國內派別之紛歧已足以釀成變亂而有餘而野心之列強更施其挑撥離間之伎倆或助甲以抗乙或扶丙以拒丁或貸以欸項以裕其餉源或給以槍械以充其軍實無非欲藉此以鼓動內爭延長內亂而坐收漁人之利袁氏惑於日本之援助遂有帝制之謀張勳惑於日本之暗示遂有復辟之舉段祺瑞與日本勾結乃藉參戰軍以征討南方共產黨受蘇

俄指揮乃藉國民黨以搗亂中原郭松齡返奉敗於瀋陽日本敗之也革命軍北伐阻於濟南日本阻之也此外如大沽口事件三一八事件害國病民者何莫一而非有野心列強從中作崇乎黨派爭持內外勾結遂使變亂相乘社會不寧士不能安於校以求學農不能安於野以耕種工不能安於肆以製器商賈不能安於市以貿遷壯者散而之四方老弱輾轉乎溝壑似此情形匪共焉有不興起民生安得不憔悴乎

民元以降廿一年來完全為軍閥割據之局面割據之局成則兼併之事生兼併之事生則日惟擴充軍備以事戰爭而建設教育及其他政治統置諸腦後矣職是之故實力者必多方抽剝以裕軍費而苛細雜捐遂層見而疊出矣聞有若干省份提徵錢糧已至民國三十年者有許多地方竟禁農人種植稻麥以改樹罌粟者政府祇知籌款對於農政水利絕不措意且有將防旱禦潦之固定經費硬移作政爭之用者遂使各地水災旱災虫荒等現象幾於隨地皆然前年西北各省之旱災上年長江各省之水災為近百年來所罕見推原其故實亦種因乎此也茲據國府統計局所調查摘錄數表以見此次水災損失之一斑

(一) 重大水災八省耕地受災面積一覽表 (單位萬畝)

省名	全省耕地面積	受災面積	對全省百分比
山東	一一〇七〇	一四〇〇	一三
河南	一一三〇〇	二三八〇	二一
安徽	四八八〇	二三四〇	四八

(三) 重大水災八省農產數量損失一覽表 (單位千斤)

省名	全省農戶數	受災農戶數	對全省百分比
江蘇	九一七〇	三六七〇	四〇
湖北	六一〇〇	一四六〇	二四
湖南	四六六〇	一一八〇	二五
江西	四一六〇	九四〇	二三
浙江	四二二〇	八〇〇	一六
合計	五五四六〇	一四一七〇	二六

(二) 重大水災八省受災農戶一覽表

省名	全省農戶數	受災農戶數	對全省百分比
江蘇	五〇六二	一〇二〇	二〇
安徽	二六八二	一三九七	五二
江蘇	五〇五七	二一三六	四二
湖北	三九六〇	一一五四	二九
湖南	三九〇〇	八七三	二二
江西	三二九二	六八三	二一
浙江	三一六五	五四四	一七
合計	三三〇三六	八五七九	二六

省名	稻			棉			高粱小麥		
	常年產額	本年損失	百分比	常年產額	本年損失	百分比	常年產額	本年損失	百分比
山東	—	—	—	二六〇〇〇	四〇〇〇	一五	二四六	四四九	二
河南	—	—	—	七九〇〇〇	一四〇〇〇	一八	一四六	五五九	三
安徽	三六三	一六七	四	五〇〇〇	九〇〇	一八	四六	二〇	二七
江蘇	六〇八	一六九	二	二二〇〇〇	五五〇〇	二	五七〇	一七	三
湖北	四五六	一六九	三	二六〇〇〇	三六〇〇	三	二六二	一〇二	三
湖南	五〇八	一八四	三	三五〇〇〇	九〇〇	二	—	—	—
江西	二七九	一四三	五	二四〇〇〇	七〇〇	二	—	—	—
浙江	二三五	六四二	二	三〇〇〇	六〇〇	二	—	—	—
合計	二四六六	八四二	三	五六一〇〇	一四六〇〇	二	四八四〇	一四七	二

(四) 重大水災八省農產價值損失一覽表 (單位萬元)

省名	稻	價	棉	價	高粱	小麥	價共	計
山東	—	—	—	一六〇	—	一三四七	—	一五〇七
河南	—	—	—	五六〇	—	一六七七	—	二二三七
安徽	六五四八	—	—	三六〇	—	三六〇	—	七二六八
江蘇	六七九二	—	—	二二六〇	—	五三一〇	—	九五八三
湖北	六五九六	—	—	一五二〇	—	三〇五	—	八四二二
湖南	七五七六	—	—	三六〇	—	—	—	七九三六

江 西	五六八八	二八〇	八九九九	五九六八
浙 江	二五六八	二四〇		二八〇八
合 計	三五七六八	五六八〇	八九九九	四五七二九

(附註)表中言本年者乃指民國二十年而言

又前年西北旱災除死亡二百餘萬不計外其流離在外者尙不下二百餘萬人(前者在本港放映之聯華出品『人道』一片卽以此次災情爲背景者其慘狀亦可約畧見之)其各省被災損失總數如下

省 別	原 有 縣 數	被 災 縣 數	全 省 人 口	被 難 人 口	百 分 率	備 註
甘 肅	七	五	七四三二八	二四三七〇	三	寧夏在內
陝 西	九	九	一七三三二七	六〇〇〇〇	二	
山 西	一五	六	二二五三三	六〇〇〇〇	五	
綏 遠	六	六	二〇三三八〇	二八四三三	五	
察 哈 爾	六	六	三二四八五二	六四七四六	二	
總 計	三〇七	二七	一五二四八四七	一七六二五六	元	

統觀上表則災荒之損害已可概見此不獨農村經濟窘迫已也卽全國民生亦受其影响焉此則不煩言而自明矣

中國政治之腐敗不自今日始然而此廿一年來實比滿清而尤甚此爲吾人有目共見之事

實北京政府時代姑勿論矣民黨秉政以還大聲疾呼『以黨治國』日日標榜廉潔政治而官吏之貪污也如故日日標榜考試人才而任用私人群小充斥也如故凡茲所言事實昭彰無可掩飾監察院連接人民控告官吏案件纍纍大小達數百宗未見有一施以罰當其罪之處分也考試雖嘗舉行然取錄而不任用請願者自請願（報載被取人員請願錄用）任用私人者仍任用私人也且不特此也近年以來不獨貪官污吏之肆毒已也更有所謂各級黨部者焉其暴戾橫肆殆比貪官污吏而加甚（雖不盡然取其多者論之）敲詐錢財也則必誣人以土豪劣紳挾嫌報復也則必加人以反革命罪狀處此橫暴情形之下懦者弱者固惟有飲恨而吞聲強者黠者詎能不揭竿以起義者哉官逼民變有由來矣謂予不信請證之新自匪區歸來第一軍長余漢謀之言

「這幾年來被共匪弄到這般慘怖那就不能不歸咎於政治腐敗了……老實不客氣說一句這幾年來我們國民黨員實在太對不住民衆了天天高談黨治高呼爲民衆解除痛苦的口號而結果則適得其反這是多麼痛心而慚愧的一件事啊兄弟說起『民衆痛苦』四個字也許各位同志當中還有認爲是一種老生常談的那知今日民衆的水深火熱實在已經到了求死不能求生不得的時候呢就拿贛南來說罷大多數的贛南民衆因爲一班不肖黨員和貪官污吏土豪劣紳互相勾結天天把他們壓逼摧殘弄到走頭無路之時只有加入共產黨去幹殺人放火的勾當這不分明是『民變』嗎兄弟在這幾個月來拿獲了不少的共匪中重要份子問他『爲什麼不肯安份過日而偏加

入共產黨去自尋死路……』他說『你叫我安份過日我又何嘗不想安安份份去做人但是我不能夠呀在家鄉裏頭天天受着豪紳的欺陵跑到城裏去告狀又受那縣黨部和貪官污吏加倍的摧殘壓逼弄到我有冤無處訴自己又不甘忍受難怪我加入共產黨來向那貪污土劣施以正當的報復呢……』八月十五日在廣州聯合紀念週報告

見翌日省港各報

此親入匪區之黨軍軍官所言自屬十二分可信也政治如此又何怪匪共之日益猖獗哉徒注意於軍事勦滅而不從根本上澄清政治又何益焉試觀近年之進勦匪共規模非不宏大也軍隊非不衆多也兵數輒逾十萬動員令及數省加以大員督率假以事權而數年以來迄未見克奏膚功或且損兵折將爲所挫敗焉蓋亦知所返矣

統上以觀則我國之在今日正所謂『天災人禍交逼而來』之候也推求其故不外由於『內治』之不修內治不修而民窮矣而國弱矣民窮國弱於是『外侮』乘之而起矣孟子曰『夫人必自侮而後人侮之家必自毀而後人毀之國必自伐而後人伐之』此理之常無足怪者然則暴日之敢侵我東三省囊括以去者我國實有自取之道也彼瀋陽之變所以起於民國二十年九一八之日者豈無故哉使其時無寧粵之爭共黨之禍遼水之災而政治清明民富國強焉吾恐日本雖暴野心雖大亦必有所懼憚而不敢放肆也今內治既若此矣吾又恐外侮之來不獨一日本已也彼蘇俄不已虎視於西北乎英法不已蠶食於西南乎近年以來赤黨蠱惑青年外蒙已非我有欲獨佔東鐵大權竟重砲轟擊我城市中俄交涉迄今已成

僵局野心實屬顯然且共匪肆虐爲中國心腹之大患而發縱指示者實爲蘇俄此俄人之侵略吾人所不可忽視者一也片馬之盤踞江心坡之圖佔進行已久至今未懈民十四以還屠殺慘案不斷發生舉其著如五卅慘案也六二三慘案也漢口慘案也萬縣慘案也國人之被殺者幾難悉數吾人非盡健忘想必能記憶今者康藏之爭持英人又逞其陰謀冀收漁人之利矣此英國之侵略吾人所不可忽視者二也法國以滇越鐵路爲侵我西南之工具立志已久野心實大九一八事變發生法卽利用日本因與協調（參看拙著日法協調之探討見西南國民週刊）國際聯盟所以忽硬忽軟無澈底之應付者未始非由於白里安之從中作祟也當東北軍事吃緊之際法兵由越南犯我邊境以作聲援此非法國明助暴日乘機侵略之顯著事實耶此法國之侵略吾人所不可忽視者三也凡茲所言皆事實昭彰無能爲諱其所以未如日本之大舉者以預備尙未妥當耳終有一日如日本之對我東三省也故吾人對於外侮勿專注意於日本而置英法蘇俄於不顧也

我國今日內憂外患之現情與其所以發生之故既如前述請進而就今後之補救畧陳方策焉

一曰宜建立強固之政府也 政府爲政治之中心全國之中樞政府不強固政治無由設施雖有良法美意亦等具文近年以來政府現軟弱之象各省類割據之局政令不出都門政治又安有清明之日乎九一八以還首都播遷中樞無主汪張相讓迄未澈底解決遂使權等內閣之行政院久未責任有人政府尙欠充實更何有於強固爲今之計急宜充實中樞缺須實

任用人惟材毋懷意氣之念毋存黨派之見通集國家之英俊努力國家之事業庶幾政府強固勢力及於全國各種政治均可依計劃而實施矣此今後補救最要之一著也至於訓政如何結束政制如何審定此亦全國民衆所喁喁期望者當國諸公所當注意有以慰吾人之望者矣

一曰軍隊宜急加編遣也 中國軍隊過多軍費過巨實爲致亂取弱之源（軍隊之多人所共知至於軍費遠者且勿論民國十六年度達壹萬三千一百七十萬元最近國府公佈民國二十年度總預算軍費一項更佔二萬七千九百九十四萬七千元另臨時支出佔一千六百六十二萬一千元數目之巨眞足驚人平時如此有事時必更增加）蓋軍隊過多則內戰所由起軍費過巨則建設無由辦此實中國之致命傷也急宜體察國中情形除國防及剿匪所必需之軍隊外一律公平編遣憶國府成立於南京本已着眼於此惜其中途廢棄未竟全功近年內戰之紛起建設之停頓端由乎此不可不知也編遣之時宜注意化兵爲工化兵爲農之政策大抵東南爲工商發達之區宜於化兵爲工西北各省荒原遍野宜於化兵爲農能如是則國庫可望充裕建設可望實施矣此亦今後補救之要著也至於軍制之如何釐定軍權之如何劃分則以俟之軍事專家

一曰建設宜分別實行也 上列二者既已實現則可以進而言建設矣建設之道經緯萬端舉其要者不外交通實業兩途關於交通者如未成鐵路之完成新定鐵路之興築各省公路之續關電報事業之發展各江水道之疏濬等是也關於實業者農林事業如何進展地下礦

產如何開採蠶桑絲業如何改良機器工業如何擴充對外貿易如何發展凡此種種在在均須計劃進行因情酌宜先急後緩果能分別舉行則交通便而實業興工人無失業之虞民生無枯竭之患矣廿一年來所以民貧國弱者皆因有破壞而無建設也今努力乎此國勢有不轉而日趨富強者哉

一曰教育宜注意振興也 教育爲救國根本要圖有識者類能言之蓋民智不開民盲不滅則國家必無躋於強盛之一日偶爾強盛亦猶無根之木無源之水必不能長久也故振興教育尙焉今日而言教育所當注意者有二一曰科學教育我國以科學不發達之故一針一線均購自外人年中漏卮實不可以數計今宜於普通教育中多設科學課程以樹科學之基更多設專門學校養成專門人材於學校之外另安定辦法公布天下有發明實用物品者許以專利之特權有發明新穎學理者給以優厚之獎金此有助於建設事業者甚大富國之要圖也二曰平民教育一般平民年富力強而無識字明理之機會此國家致弱之根本原因也急宜多設平民學校平民讀書處平民問字處等免費入學庶幾民智開而國可強矣

一曰考試宜嚴厲執行也 孫中山先生所定五權憲法特定考試一權可謂獨具隻眼獨惜現在政府未能嚴厲執行頓使政府用人私情是賴懸才求售者非靠親故或勢力不能得一相當席位於是用非所學學非所用之弊生而國家政治因以腐敗矣允宜切實舉行考試甄選真材論才器使俾在位者皆才稱其職有能者皆學得其用對於在職人員更時加考覈詮叙升調詳訂密嚴之法規如此則政治庶有清明之望矣今國民政府雖空定一規模宏大之

考試院然未見有詳密之規劃考試雖嘗舉行然取而不用又何貴有此一舉乎

一曰災荒宜切實救濟也 天災流行何代蔑有是災荒之發生非國家之大患患在不能切實救濟耳救濟之道應分治標治本兩方

(一) 治標方法 災荒發生須先從治標着手古人云『急則治其標』是也治標的辦法應以國家辦理爲主人民賑濟爲輔余以爲國家應特設救濟機關如救濟部或救濟委員會之類專門管理救濟事業如此既可矯救濟不正確及單憑主觀爲標準之弊同時由政府辦理則經濟充裕財政公開及人民均有負擔救濟之責任較之由人民籌賑平允實多至於如何調查受災人口之確數災情輕重之程度與夫災民所需要之救濟爲何此則救濟機關所應詳爲規劃者也若夫人民之救濟亦足以助政府所不及於災民亦未嘗無補焉

(二) 治本方法 治本方法可分爲四項

(甲) 推翻惡劣勢力 殘暴軍閥腐敗官僚野心政客歷年榨取民衆之脂膏甚至儲備救濟災荒之物亦被強提以去此爲造成災荒之人爲的原因如前年西北各省之旱災及上年漢口市之大水災其顯著之例也故根本方法人民應聯合起來推翻此種惡劣勢力永絕災荒發生之原因

(乙) 擴大造林運動 森林之益甚大舉其要者(子)能增加雨量(丑)能減少降雹量(寅)能涵養水分(卯)能調節河水而防止水量之急激流出(辰)能

防止土沙崩壞總之森林能防避水旱之災乃吾人所不能否認者惟吾國農民尙多不明此理故不特不加培植且任意摧殘遂致水旱之災無年無之政府對此須嚴禁採伐森林並須擴大造林運動認真推行未可以植樹節舉行形式的禮節遂謂盡提倡之能事也

(丙) 疏濬河道 水災之成端由河道淤塞上游之水無由疏洩遂成泛濫此理甚淺人所易明即政府亦知設官治河如江蘇之導淮委員會廣東之治河委員會等是也然機關空具絕鮮切實之進行故水災仍時有所聞也亟宜廣撥款項多派工程師詳細測探着實辦理則水患自少矣

(丁) 移民實邊 我國東南各省工商業發達人烟稠密故發生人口過剩之現象因之一旦歲收不豐則災荒立即發生移民實邊乃救濟最上之方策也蓋邊地遼濶生產力極富移民墾殖謀生必易此就生活方面言之也且不特此也邊省地廣人稀易啓強鄰之覬覦移民實之國防亦利賴焉以非本節範圍茲不贅

一曰烟賭宜從速禁絕也 烟賭之害夫人皆知凡人嗜好烟賭者必變爲無業游民或致身體衰弱莫能謀生匪共能不遽起社會能不紊亂乎且多種罌粟稻麥不敷民食即發生問題尤爲國家之大患政府當局亟宜下大決心從速禁絕對於鴉片則禁運禁吸尤須禁種對於賭博則無論番攤麻雀與雜賭均一概禁絕詳定罰則嚴厲執行勿官官相衛各存瞻徇之心勿巨餉是賴致懈堅決之志則害民禍國之烟賭不難禁絕矣乃政府不此之務反有公賣鴉

片弛禁賭博之意此飲鴆止渴之政策也蓋亦返其本矣

以上所述均爲對內之方策果能切實履行則內治明而民生裕國勢自蒸蒸日上矣國勢既盛則外國自不敢橫加侵陵卽有敢冒昧來犯者吾亦足以應付而有餘今請繼而述對外之政策焉

我國閉關時代無所謂外交海通以還對外無不失敗其癥結所在端由自主無力遇一外交事件之發生也一視列強之意見爲交涉之標準求其能有自主之政策轉移國際之形勢引起列強之同情藉以制敵而利我者數十年來實未之覩也試就近代史而一考之有帝俄之遠東政策於是有李鴻章之親俄主張有日本之大陸政策於是有北京政府之親日論調有蘇俄之赤化東方策略於是有聯俄容共之決議有英美之注重投資與商業於是有親英親美之聲浪外交原動力不在北京不在廣州不在南京而在聖彼得堡在東京在莫斯科在倫敦在華盛頓時而聯甲而反乙時而親丙而疏丁反覆變動朝秦暮楚俯仰由人絕無主見遠者且勿論近年以來忽而反英忽而反俄忽而反日支配非我操縱在人左右維難啼笑皆非天下可痛可恥之事孰甚於是此皆已往事實顯明詔示於吾人者東北事起此種態度更屬顯然坐待列強之干涉專賴國聯之援助非我國當局之根本政策乎聞美國之對日提抗議也則色然以喜見蘇俄之調兵中東路也則欣然以告提出國聯後始則依賴行政院繼則希冀特別大會再則注意特別委員會後又渴望國聯調查團號之曰『被動的外交』誰曰不宜對外交涉之失敗非此之由乎今爲懲前毖後計應一反『被動的外交』而爲『自主的

外交』首先祛除倚賴國聯之謬誤心理曠觀世界大勢詳審國際局面細察列強利害自定妥善一貫之政策自我作主毋授人以柄運用之時雖問以環境關係而有所變更而主旨所在則百變而不離其宗吾人反對被動的親甲而疏乙惟不妨自動的聯丙而拒丁吾人反對無恥的向人而乞憐惟不妨造成有利於我之國際形勢如暴日此次之侵我東北推翻遠東之均勢此種蔑視國際條約之舉動斷非手創九國條約與非戰公約之美國及抱負遠大之蘇俄所能忍受在反日戰線上凡有共同利害關係者吾國均可與之爲友此自主的外交所有事也（作者嘗謂東北事件我國初祇訴之國聯而不注重九國條約主要國之美國爲失敗之重要原因西南國民週刊第六期載拙著九一八事變後中國外交之失敗一文對此發之頗詳請參看）此政策決定後必達到打倒日本帝國主義驚破日軍閥侵略中國之迷夢而後已此目的不達中日關係絕無親善之途徑無論田中積極政策幣原經濟外交荒木強硬主張犬養親善詞令均屬一丘之貉弗爲所惑如此終有達到目的之一日也此就對日外交言之也他如英法蘇俄——或其他各國——均有侵略之野心亦當預定政策以爲防禦之方勿使事已發生大兵壓境然後匆忙應付致貽進退失據之弊此又自主的外交所應預謀者也今後對外政策之當注意者此其一

此次東北事件我國外交所以失敗者尙有根本之缺點在夫外交部者一國外交上決定大計運籌帷幄之總機關也任重責大無俟贅言則外交部長之人選應如何慎重簡拔擇賢任命既任之後應如何專其責任期以長久此平時固當如此有事時更當如此也乃自去年九

一八至今年二月爲時不過五月此五閱月中正外交吃緊之時也而此時期中担負外交重責之外交部長竟屢易其人焉始而王正廷以民衆之攻擊去之轉而任遠在日內瓦正向國聯盡力之施肇基施氏事實上不能回國履任急忙中乃以李錦綸次長代理卽此已足見政府視外交部長之無足重輕矣代理不數日改以北京政府時代歷任外長之顧維鈞充任亦以輿論攻擊不安於位又以金問泗次長暫代及寧粵合作卽以粵府之外長陳友仁任之陳氏以政策不行就任未幾卽辭去乃以重責移於司法部長羅文幹使兼任焉統計此五月短促之時間外長之正式任命者五人臨時代理者二人計已七易其人矣就任之後卷宗尙未熟悉卽離職而去席不暇暖又安能望其有長久一貫之政策以收實效乎且不特此也我國官場惡習屬吏每隨長官爲去留部長一去部員亦多隨之夫如是則不特外交政策無由一貫卽外交基礎亦無由完全矣次如駐外使領爲運用外交政策之主要工具亦須求其健全乃我國之駐外使領人選不當固矣且擅離職守事情發生無人負責試就東北事件發生時觀之我國駐外使領之能居駐在地以執行職務者能有幾人請就重要國言之日本者東北事件之當事國也先是駐日公使汪榮寶已奉令回國新任公使蔣作賓雖受命使日然尙未到任而汪已離職遂至事變突發我國毫無所聞此非由於公使虛懸所演成之大錯乎英美法德歐美之強國於東北事件有重要關係者也而美公使伍朝樞以寧粵分裂辭職歸國一時承乏無人職務因之停頓（復任顏惠慶然就任不久又轉赴日內瓦充國聯代表矣）駐法公使高魯調任教育部長錢永銘雖奉令繼任而爲期逾年尙未成行直至今年九月始改

任顧維鈞以另有任務刻尙未呈遞國書也駐德公使蔣作賓調充駐日公使而劉文島使德之命令直至十月十八日始見之明令而赴任又遲遲吾行焉駐英公使雖有施肇基然因出席國聯之故久已離去倫敦遄赴日內瓦顧此失彼亦與英國失却聯絡後復因事辭職至上海停戰協定簽訂後郭泰祺始奉命繼任職務之停頓亦已久矣此東北事件發生後重要國公使服務之情形也夫駐外公使如彼其重要也東北事件如此其嚴重也對於駐外使領應擇外交上有識見有經驗有聲望之人才分派各國以靈活外交上之耳目口舌則外交政策方有成功之望乃各國公使多虛懸無人職務久缺聯絡乏力尙何外交之足云而政府猶嗶嗶然曰『我將從外交上求解決也』嗚呼工具不備而欲成器詎可得哉是以自事變以來英法德諸國政府之真態與社會之輿論我國不能明瞭而我國受日本凌辱之情狀與我國應付日本之態度亦無從遍告各國使其澈底了解又遇各國對我有誤會或日本向各國作宣傳之時亦無人隨時解釋從中辯白以致各國對此次事件內容不明社會輿論每多不利於我而各國政府亦多表同情於日本於是我國有理而不能示人有冤而不能申訴明明受暴日之侵陵也而人謂釁由我開明明受暴日之欺侮也而人謂咎由自取本爲理直氣壯而漸至曲在我國外交之失敗孰有甚於是乎復次經費問題其關係於外交活動者亦甚大我國駐外使領以遠處海外經費異常枯窘薪俸既薄復多拖欠無事之時經費已不足維持需要支撐門面若遇有事之秋交際往還尤非長袖善舞者不能應付裕如卽就文電傳達論已非短少經費可辦若因經費不足而以『快郵代電』報告事項者非所語於外交之活動

也然此猶就活動方面言之也卽就辦公人員之生活言亦欠充足嘗聞駐俄使館冬季難備爐火代辦以下館員及其家屬群集炊室以取煖駐紐約領事館曾因欠房租而爲房東所驅逐此等事件不特妨害駐外使領正當職務之活動抑且損及我國國家之體面與人格誠如是則外交人員方啼饑號寒之不暇更何暇於外交上之活動耶駐外使領經費之困難一至於此無怪外交人才均視出使爲畏途矣新任公使之所以遲遲其行者——如錢永銘之使法劉文島之使德顏惠慶之使美均受任日久始能成行或竟不能成行——雖有其他原因而經費之困難亦其一因也外交經費之枯窘如此則雖有駐外使領在職無缺亦何濟於事乎由是言之我國外交機關——外長與使領——既不健全外交經費亦欠充足則其基礎實未臻強固外交又安有勝利之望然則東北事件我國之失敗我實爲之謂之何哉爲今之計亟宜鞏固外交之基礎慎選外長與使領久任而信賴之以樹立外交之中樞寬籌經費確定而保障之以促進外交之活動則基礎固而勝利可期矣此不特爲對日外交言之也卽對其他各國之外交亦莫不以此爲本焉今後對外政策之當注意者此其二

上述二點爲對外問題之主要條件必具備此二條件然後可以言外交誠能如是則外交形勢爲之一變操縱自我支配自我聯甲拒乙可東可西以視向之事事被動者迥不侔矣相形之下勝利自較有望况乎對內之方策旣行內治明而民生裕國勢蒸蒸日上盛有此強固之外交後盾而謂對外猶有如今日之失敗者吾不信也

前題 (三)

李鐘廣

慨自鴉片戰爭以還我國不幸弱點暴露強鄰覬覦外侮迭至賠款也割地也領事裁判權之承認也關稅協定權之讓予也廣大屬國之脫離也重要港口之租借也接二連三不一而足他如砲艦政策之實施不平等條約之強訂從事於軍事上政治上經濟上文化上之侵略者無微不至無孔弗入我國權利之喪失者不可勝數亦可謂盡侵略之能事蒙恥辱之極致者矣然一比之今茲仍未有如東北事件之甚者也自去年九一八事變發生北大營砲聲一响二三日間遼吉二省省會及重要地域相繼淪陷寔假黑省亦隨之於是數百萬方里地質膏腴物產豐富之領土遂轉入於異族之手三千萬中華民族神明胄裔之人民遂轉隸於異族之下乃者『舊政權』已被推倒矣『新政權』已組織成立矣日本且悍然加以承認矣頓使我中華民國之領土因以不整主權因以不完損失之大恥辱之重孰甚於是乎其所以受侮如是者曰坐軍事不抵抗故坐外交政策失當故當日軍砲擊北大營時東北邊防司令長官張學良命令所部曰『日人愛什麼便予什麼』自此即持不抵抗主義又何怪日兵之旁若無人得寸進尺乎此軍事不抵抗爲受侮之原因夫人而知之可勿論矣茲請就外交政策之失當者而申論之俾見今後之亟宜改絃易轍焉

當東北事件發生之初我國當局即根據國際聯盟約章提出國聯聽候解決此種政策至今不改失當之處可得而言焉

一曰專賴國聯而放棄美國也 國聯爲調解糾紛之國際集團一國既無實力之防衛則當敵兵入境時不能不利用和平集團以爲保障則此次之提出國聯原屬未可厚非獨惜其專注國聯而放棄美國也夫國聯爲促進國際關係維持世界和平之偉大組織不知費幾許政治思想家之心血腦汁艱難締造以有今日然亦知其爲大而無當空洞無物之組織乎加入之國雖爲數不少而倡設國聯之美國與反對帝國主義之蘇俄在世界上佔重要之地位者至今尙未加入則其本身之欠充實健全也已可概見且其自身絕無相當武力爲其後盾故其主張卽能主持正義維繫公理而其效力之如何大有問題曷足以制裁暴戾之日本乎或曰「國聯有最後制裁之手段不患日本不就範也七月間國聯不曾有如下之主張乎」

「此次國聯大會將於十二月開會接納調查團之報告至時將取斷然之辦法」

國聯當局將不理日本之反對強制執行盟約第十五條以解決滿洲問題（均見七月中路透電）

國聯有此主張不亦足以制日而有餘乎」然余謂此非真能制日而利我也考所謂最後制裁手段者不過對破壞國聯之會員國予以經濟絕交之處分而已其規定在第十五條條文如下

（一）某會員國不遵國聯約章第十一十二十三各條而從事於武力時得視爲向各會員國宣戰各會員國得對彼經濟絕交禁止人民與其往來並得請非會員國取一致行動

（二）國聯議會處此種形勢之下得支配各會員國應出海陸軍之實力以行使其擁護國聯

約章之職權

(三)因上項軍事行動致受經濟損失時各會員國應盡互助之責任違背約章之會員國對某會員國有任何壓逼時各會員國應合力制止之各會員國為遵守約章進行上項軍事行動時應允許他國軍隊通過其本國之管理地

(四)某會員國違背約章國聯會議得依據各會員國之投票而令其出會此種條文原甚周密而尊嚴實行此條固中國之利而日本之害也然實行之際實有許多困難蓋國聯實力存於強大之會員國在代表大會席上小國雖佔多數但缺乏力量即使大會通過執行而國聯大會並非正式之立法機關可強逼執行機關實行其議決案而行政院亦非純粹之執行機關必須執行大會移交之議決案因此代表大會之議決案可以束諸高閣視若無事再就行政院言之若果引用約章第十五條照章必須得全體理事之同意有一不贊成即不能通過以為如何難能之事乎即行政院已全體通過矣而行政院無執行之實力者也則行政院祇能轉而申請各會員國代為執行而執行與否又須視各會員國自身認為必要與否以為斷此時各會員國自必利害為重決議為輕第十五條之執行勢難一致有可斷者此就國聯能盡其職權積極處理言之也不寧惟是東北事件為太平洋問題而在太平洋上最具實力者為英美日俄日本既為當事國美俄又不加入國聯所餘祇一英國自不便單獨堅持以此形勢而望國聯之積極處理抑亦難矣且國聯之主要國家多為歐洲強國則其政治地位祇可謂之為歐洲之國際聯盟美國以不加入之故對於歐洲以外之事一尤其

是美洲及太平洋各國之爭執——美國實不願國聯之干涉因美國認爲受歐洲強國支配之國聯如干涉太平洋事件無異損害美國在太平洋上之權威國聯對東北事件態度如是軟弱者雖有他因實亦爲此而國聯之所以極力設法邀請美國派員列席會議與調查團之必須美人參加者胥爲此故也國聯之虛弱無能若此而我國當局偏專注乎此始則倚賴行政院繼則希冀特別大會再則注視特別委員會後又渴望國聯調查團遷延歲月今則結果何如矣然吾非以成敗而論之蓋其組織則然也無能之組織而竟專賴焉非失策而何至於美國固不能望其一持正義舍己救人護我以制日然美之與日積不相能者也其欲制日之心實積之已久吾大可利用之以爲我助試述其衝突之事跡俾見吾說之不謬蓋美與日者均以太平洋之主人翁自命者也自日本一戰勝我再戰勝俄後卽冀獨力支配中國勢力駸駸莫之能禦而美國積極發展其太平洋之勢力亦不落日本之後自一八九八年併夏威夷割菲律賓呂宋一島北隔巴士海峽與日本新自中國奪來之台灣相望此太平洋上日美兩國勢力之接觸點也自是以後美國積極擴充太平洋上海軍之勢力珍珠港馬尼拉等處闢爲軍港遂使日本岌岌自危日感不安而歐戰以後雅普島問題之爭執更充分表現日美爭霸太平洋之衝突焉此外移民問題尤爲日美衝突之焦點一九〇〇年美國舊金山勞工開會請求加省議會制定排斥日人之法律美日感情日趨惡化一九〇二年加省之新土地法成限制日人美日裂痕更深至一九二四年美國聯邦議會通過新移民律排斥日人之態度愈益顯著日方提出反對美不接納至是美日感情益趨險惡矣

其在中國方面之衝突亦爲顯著之事實自一九〇五年日俄戰後日本勢力即侵入南滿繼向北滿進逼大有獨佔滿洲之勢一九〇九年美國提議與英國合資建築與南滿鐵路平行之錦瓊鐵路同時美國務卿諾克斯又有滿洲鐵路中立之提議以打破日本獨佔南滿鐵路之局面而維持『門戶開放』之原則以日本之反對結果均歸失敗美國已深感不安矣迨歐戰爆發日佔膠州奪取德人在山東之一切權益又以武力壓逼中國使承認侵奪主權之二十一條件美國即提出反對一九一七年美勸中國參加歐戰日本獨表示反對措阻進行凡此皆美日二國在中國衝突之具體的表現也及歐戰結束巴黎和會未能以德人在山東權益歸還中國和會條約中美均不簽字中國之拒簽爲自身利益計不難索解至美之拒簽究爲何來豈真仗義執言有所愛於中國乎無亦以巴黎和約允許日本繼承德國在山東之一切權益於其打破日本獨佔中國之局面一意旨相違背也是又爲美日間之一種衝突若一九二一年哈定總統華盛頓會議之召集動機所在欲制日本則更爲美日衝突一顯著之事實也他如六國銀行團投資範圍之爭執中國無線電承辦權之互奪均爲美日衝突之事項而莫可掩飾者總之日本對華所要求者爲『滿蒙特殊權利』與『亞洲人之亞洲』最終目的在獨佔中國而美國所要求者爲『門戶開放』與『機會均等』惟一宗旨在打破日本之獨佔中國兩方針鋒相對衝突安得不起哉

意見之衝突政策之衝突久之必演成敵對之狀態彼日本之以美國爲假想敵者不已久成爲公開之秘密乎前首相田中義一滿蒙積極政策言之最爲昭著曰『將來欲制支那必先

打倒美國勢力爲先決問題與日俄戰爭之意大同小異』曰『須知歐戰後之美國與英國暗合每一舉一動而欲牽制我對支之施爲然我爲獨立計不得不與美一戰以警示支那及世界』曰『夫如是戰時之食料及原料可足則美國雖有雄大之海軍……終無如我何』曰未來之日俄日美戰爭我國非蹂躪滿蒙不爲功』此昭和二年田中首相之言也距今已五六年矣又遠在二十年前日人卽有日美開戰一書之印行是知日本之敵視美國不自今日始矣日方態度既如此美方自不肯示弱則其衝突也益甚是以東北事件發生之後美國反對態度最爲鮮明而激昂頗有積極干涉之表示政府方面屢提抗議重申『門戶開放機會均等』之主張並指斥日本行動爲破壞九國條約及非戰公約一面爲文字上的抗爭一面以會操爲名聚艦隊於太平洋以威脅之人民方面大學教授有主張對日經濟絕交提出請願者國中法團對封鎖日本之意日見進步參議員凱潑 Senator Capper 亦順民意有『以一杯葛』手段對付非戰公約破壞者』之提議最近國務卿史汀生之公開演說主張『日本獨佔滿洲市場及在中國之大部分利益美國決不甘心決不坐視不但美國不能守中立其他各國亦須與美共同磋商對付日本若日本佔據滿洲領土或製造滿洲獨立國美國決不答應（大意如此原文過長恕不盡述）則態度更爲激烈更爲強硬在法律與道德上不啻已向日本宣戰矣美國所以取此態度者蓋積年衝突積年敵對所逼之使然也美日之情形如此吾國可利用之以爲對外之助豈非適當之外交政策哉乃舍可用者而不用反專注於無能之國聯焉又非失策而何是就投訴機關言我國外交政策之失當者一也

一曰引用國聯約章而不引用九國條約也 查此次東北事件我國可引用之國際條約有

三

(一)非戰公約 (二)國聯約章 (三)九國條約此三種條約最空洞含混難得實際效力者厥爲非戰公約考其全文不過三條爲文不過一百三十六字而已其條文大意爲『締約國反對以戰爭爲國家政策之工具一切爭端只准以和平方法解決』至於和平解決方式如何不能解決時辦法又如何設有一國藐視公約悍然從事戰爭簽約各國又如何處置凡此均無所規定引用此約其無效果可以斷言是此約無引用之價值可置勿論其餘二約——國聯約章與九國條約——果以引用何約爲較有效力乎請得而研究之夫一條約之有效力與否須視其後盾如何後盾強者其效力大後盾弱者其效力微國聯約章之後盾爲國際聯盟九國條約之後盾爲美國及英法意比等九國國聯之空洞欠充實欠健全已如前述則國聯約章後盾之弱何如九國條約有主持者之強國爲後盾之較爲有效力乎且國聯約章爲一般的條約爲世界上一般國家而訂立者也九國條約爲特殊的條約專爲對中國問題而訂立者也一般的條約含義空泛引用上必感困難特殊的條約適合中國特殊形勢條文明確引用自較便利照法律上『有特殊規定者依特殊規定』之原則則九國條約當然較國聯約章爲適用此最顯淺之理也不寧惟是九國條約締結之動機亦於中國有利日本有損蓋此條約締結於華盛頓會議而華盛頓會議者固美國爲打破日本獨佔中國之局面而召集者也美國如此英法意比諸國何嘗不如此(後來變更爲另一問題)九國條約之締結

卽本此旨具體言之卽在制止日本在中國滿蒙及北部之單獨侵略行動也此條約一成而蘭辛石井協定卽告廢止以其承認日本在滿洲之特殊利益於九國條約衝突也英日同盟亦告廢止以其二國聯合威脅中國於九國條約衝突也九國條約之性質既明請進而論述條約之內容與其對於東北事件之關係俾見引用之果有利益焉

九國條約中最重要者爲第一第二第四第七等條其中尤以第一條爲包括而握要該條將路德四原則納入其原則如下

(一) 尊重中國之主權與獨立及領土行政之完整

(二) 爲使中國自己確立鞏固的政府各國予以機會而不加以阻礙

(三) 維持中國全境之工商業機會均等門戶開放

(四) 不得利用中國情勢謀特別權利

其第二條禁止締約國不得單獨與任何國締結條約協議與諒解以侵犯或妨害上述四項原則第四條禁止各國在中國指定區域內設立勢力範圍第七條規定制裁辦法締約各國協定無論何時遇有某種情形發生締約國中之任何一國認爲牽涉本條約規定之適用問題而該項適用宜付諸討論者有關係之締約各國應完全坦白互相通知此條約內容之概要也此種條文一若針對日本而訂立者其最顯明者爲第四條該條明白規定禁止在中國指定區域內設立勢力範圍直使日本所揭櫫『在滿蒙之特殊利益』根本上失去國際法之根據矣東北事件日本對此條約之重要條文幾無一而不違犯分析言之事理昭著無可躲

閃如派遣重兵轟擊滿洲要區侵犯東三省領土行政之完整破壞中國之主權與獨立是違犯路德原則第一項強佔東三省使脫離中國足以妨碍中國統一鞏固政府之確立是違犯路德原則第二項單獨在東三省採取軍事行動並破壞中國自建或借外資合建之商埠鐵道及交通機關並破壞機會均等門戶開放之規定是違犯路德原則第三項乘中國水災奇重匪共猖獗寧粵分裂之際而謀奪取東三省特別權利是違犯路德原則第四項近又製造僞國而自加承認簽訂日滿議定書是更違犯路德四原則而爲文字上之承認矣由是言之東北事件日本對於路德原則無一而不違犯雖盡蘇張之舌亦不能辯護其不破壞九國條約也卽九國條約當事國及簽字國亦不能不承認日本之行動與九國條約發生衝突也九國條約既遭日本破壞則採用第七條所規定之辦法爲各國應有之責任矣是以事變發生之初我國政府卽應根據九國條約第七條之規定將日本破壞九國條約之事實及責任通知簽約國美英法意比荷葡及加入國那威瑞典丹麥墨西哥玻利維亞等國促其注意表示態度制裁日本而對於召集華盛頓會議提結九國條約之美國更應注意提出嚴重之通牒使其無可諉卸美國既爲華會之發起者又爲九國條約之領袖國自不能公然聲說九國條約不發生效力只得出而干涉制止日本之軍事行動維持九國條約之尊嚴同時英國亦必以九國條約簽字國之資格出而與美取同一行動具有實力之關係國既起而仗義執言其他小國亦必有聞風而興起者誠如是則日本雖橫暴野心恐亦不敢肆無忌憚也我國卽不能盡得勝利而日本避免第三國干涉之外交政策卽歸失敗而我國亦不至如是之孤立無

援矣乃我國當局不明此着舍條文明顯後盾強固特爲中國訂立之九國條約而不引用而專引用條文空洞後盾虛弱爲世界訂立之國聯約章又何怪其不着邊際絕無效果也哉是就引用條約言我國對外政策之失當者二也

由是言之我國之對付日本投訴機關與引用條約均屬錯誤外交之失敗抑有由矣雖然往者不可諫來者猶可追今後之政策亦惟反其道而行之而已然國聯亦既投訴矣國聯約章亦既引用矣自無撤回之理則此後對國聯方面應破除『專賴』之心任其自然而努力於九國條約及其簽字國而尤須注意於美國嚴提通牒使其主持召集九國條約當事國會議討論有效制裁辦法吾意就正義言美固責無旁貸就利害言美亦樂用此機會打破日本獨佔中國之局而維持門戶開放機會均等之原則也是在吾國之加意聯絡善自運用而已美國以外其他當事國及約外各國亦應擇其可爲我助能立於同一戰線者與之聯絡蓋自主的親甲疏乙聯丙反丁爲國際相與應有之義不必以爲嫌也此就目前最重大最緊急之對日外交問題——東北事件——言之也此外外侮事項蒙辱受恥失利喪權應設法對付者尙不知凡幾惟以事件之性質不同應付之對象亦異則對待之策自難一律雖然定策雖各不同而有不可易之一原則焉原則維何曰安內而後可以攘外是矣彼東北事件發生之時吾國境內如何景象乎乃政局不定內治腐敗民生倒懸之候也蓋其時寧粵分裂劍拔弩張短兵相接矣匪共猖獗蔓延數省病及心腹矣潦水爲災損失奇重民食維艱矣他如貪官污吏之壓逼土豪劣紳之訛詐各級黨部之橫暴靡不使地方蹂躪鷄犬不寧民不聊生焉國內之亂

象已熾則國外之侮辱又焉得不至哉孟子曰「國必自侮而後人侮之」此亦古今中外之通義矣故欲攘外必先安內內既安則外侮自不至矣安內之術多端請就現目環境畧陳方策焉

(一)編遣軍隊 現目強寇壓境匪共橫行正擴張軍備之不暇此時而言編遣毋乃不切實情乎不知我國所以民窮國弱招亂取侮者端為軍隊過多之故我國軍隊之多幾為世界之冠據第一回中國年鑑統計全國軍隊(陸軍)共有一百六十萬零五百至今當更不止此數軍隊過多則軍閥必思所以擴展地盤者而內戰由茲起矣近年內戰之原因實由乎此且軍隊多則軍費亦必隨之而多而其他政費因而拮据矣茲將軍費佔政府支出總數百分率調查如下

元	年	三三·八七%	二	年	二五·八九%	三	年	三八·〇八%	
五	年	三八·八一%	八	年	四一·六八%	十	二	年	六四·〇〇%

又民八民十四民十六及民二十各年度中央軍政黨費之比較如下

項	目	民	國	八	年	民	國	十	四	年	民	國	十	六	年	民	國	二	十	年									
軍	費	一	一	五	〇	九	〇	二	八	五	元	八	九	〇	八	七	七	六	六	元									
政	費	八	二	四	五	〇	四	六	八	元	三	八	四	一	四	八	五	六	元										
黨	費										一	六	五	〇	〇	〇	〇	元	六	二	四	〇	〇	〇	元				
																				二	七	九	九	四	七	〇	〇	元	
																					八	三	六	三	二	五	〇	〇	元

(附註)民國二十年度軍費尙有臨時支出一千六百六十二萬一千元未列入

此猶就平時言之若戰事發生則軍費更增其他政治將何由進行乎此中國政治之大阻碍也尤宜體察情形除國防及綏靖所必需者外一律加以編遣編遣之時須一秉大公並為被裁隊兵妥求出路使生活有着不致流為盜匪能如是則內戰可減國庫可裕誠安內之要道也

(二)綏靖地方 近年以來地方之不靖亦既甚矣共黨盜匪隨在皆是行旅裹途寢不安席非大加勦滅不足以安閭閻而蘇民困雖然國府進勦匪共亦嘗大規模舉行矣而匪共迄未清滅且有死灰復燃之勢此則未得其法之故也愚嘗著匪共猖獗之癥結與勦滅之方策茲錄其軍事的勦滅法之條目(詳細須參看原文)於此(一)勦匪軍隊應特別編練也(二)軍費軍實應清發充足也(三)指揮聯絡應敏捷統一也(四)匪共策略應澈底明瞭也(五)勦辦計劃應嚴密規定也(六)宣傳工作應普遍切實也(七)戰地縣長應輔助軍隊也(八)戰線軍隊應聯絡鄉民也然此但治標辦法耳欲求根本肅清則有待於治本方法之實施所謂治本方法者何安集流亡毋任失所一也脅從罔治以安反側二也明白宣佈匪共欺騙策略以促人民覺悟三也宣佈政府與人民更始四也(縣府為親民之官尤須注意)取消苛細擾民之地方捐稅以輕負擔五也整理警衛隊貴精不貴多六也從速舉辦地方自治俾守望相助七也注意增加地方生產以裕民生如改良種植畜牧等事輕而易舉應勸諭人民切實仿行八也以上八端標本兼治果能分別舉行則匪共清而地方靖矣

(三) 實行建設 國弱民貧匪共蠶起原因雖多實由建設事業之不興民國以來人民所以怨恨政府者亦曰破壞多而建設少而已矣爲救斯弊則建設之實行爲當今要圖建設事業原屬經緯萬端非短少篇幅所能陳述然舉其要者不外兩端而已如未成鐵路如何完成之新定鐵路如何興築之各省公路如何規劃以期廣闢電報郵遞如何設計以期發展各江水道如何測量以期深廣此關於交通上之建設也如農林種植宜努力改進地下礦產宜盡量開採蠶桑絲業宜加意研究以求進展機器工業宜加意提倡以求擴充對外貿易宜加意保護以求發展此關於實業上之建設也凡茲所陳在在均有益於民生國計須計劃進行因情酌宜先其急後其緩勿囿於習俗勿狃於近利勿阻於惡劣勢力以堅毅卓絕之精神以赴之如是則交通便而實業興國家將進於富強之域矣而謂猶有不安之現象者乎軍隊既編地方畧靖之後亟宜從事乎此蓋此亦上二者善後之方策也

(四) 振興教育 教育爲立國之本夫人皆知今日而言教育似不必急急於高等教育而須注意於普通教育且尤須注意於平民教育焉蓋一般平民年富力強而晦盲否塞不能明理識字不知國家爲何物此種文盲大之爲國家之害小之爲行政之累（近日廣州市調查戶口事件爲顯著之例証）今宜多設平民教育機關如平民學校平民讀書處平民問字處等免收學費使一般平民均有入學之機會更宜採用強逼辦法以宏其用茲畧舉強逼辦法之綱要以備參攷

1 縣長以下以推行平民教育爲考成之一

2 預先佈告人民規定於某年某月某日起十二歲以上之人民出入城門（其已拆城者則指定某重要路口）應經警察持千字課（平民學校最好採用千字課爲課本）抽驗能讀放行否則罰銅元一枚

3 在某年某月某日以後凡機關店舖家庭內如有不能讀千字課者每月納愚民捐一角至能讀爲止捐款由主人及本人各任半數

4 凡主人有阻碍屬下讀書行爲者酌量科罰

此外各機關及人民團體大公司大店舖等應各本政府意旨規定『不願讀書者不僱』及『不能讀千字課者不加薪』等辦法如此則官民合作平民教育自然發達而一般平民當逐漸識字明理矣

（五）實行考試制度 考試制度行足以使國家政治社會事業日進於清明蓋現在政府機關與社會團體用人惟私一人得權則親戚故舊連類以進有才而無人薦拔者亦祇得望門興嘆而已因是之故使職失其人學無所用用人與求用兩敗俱傷國家社會又烏有清明之日哉孫中山之五權憲法特標『考試』一權不可謂非獨有見也今日國民政府之特設考試院殆亦有見乎此惜其未能切實奉行也（考試院嘗舉行考試一次然取而不用致勞被取者之請願則舉行猶之不舉行也）余謂國民政府應訓令考試院振刷精神詳定法規分別舉行各類人才之考試選錄真材以備器使務使在職者皆

有其材有能者不患無職對於在職人員仍須時加考覈詮叙升調一毫不苟則在位者圖免懲處而益求上進風聲所播上下振奮而謂猶有如從前之頹廢腐敗者吾不信也

(六)獎勵科學發明 科學爲促進實業發展交通之原動力實建設事業之基礎也中國以科學不發達工業落後洋貨充斥漏卮外溢不可勝計聞前數年廣西擬開辦某種工廠因缺乏此種人材不能舉辦諒各省亦多同此情形也爲今之計宜於中小學中多設科學課程以植其基多設專門學校嚴格訓練以啓其智更詳訂辦法公佈國中凡有能發明實用之器物者許以專利之特權有能發明新欸之學理者給以優厚之獎金我國人民智力原非劣等再加以培養獎勵則發明必多固可爲設建之助亦可爲軍備之需國之富強胥由於此矣

以上所舉爲其犖犖大者餘如災荒之救濟烟賭之嚴禁等亦爲當今急宜施行之要政人所共知無庸贅述然此外尙有一先決之事項焉則須有強固統一之中央政府是也中央政府爲全國政治所自出不統一固令無由行不強固亦事無由辦雖有良意美法將何從設施乎故爲內治計應有強固統一之中央政府而爲對外計更應有強固統一之中央政府也彼日本在國聯不嘗明目張胆詆我爲『無組織之國家』乎東北事件之起又非在粵寧分裂中央政府不能強固統一之時乎推而至於歷年之受侮原因胥在乎此善乎國聯調查團之批評我國也謂中央政府之權威實內外受敵其措詞如下

『中國政府在表面上業已統一但一旦強有力之軍閥私自結合率兵進攻南京則統

一之形式立刻不保自國民政府成立以來雖屬無人能侵入南京惟彼輩敗退之後尙擁有重兵未可輕視況向中央政府宣戰等事自彼輩觀之未嘗認爲叛逆行爲蓋在彼輩目光中與中央政府交戰亦不過兩軍閥爭衡其一爲本人之黨羽其他則適居國都爲外國所承認而名爲中央政府耳……見調查團報告書第一章

嗚呼調查團之言何其透闢而警策也其曰「其一爲其本人之黨羽其他則適居國都爲外國所承認而名爲中央政府耳」斯言也如見軍閥之肺肝焉心理如此其視中央政府居於何等哉慨自國民政府成立以來中央政府之變遷者亦既屢矣各省視之有如兒戲有如奕棋棄置任意絕不尊重中央則尾大不掉孱弱堪憐省區則予智自雄大類割據國稅不解中央軍隊調動自我甚者省政抵觸中央命令拒而不受名爲統一實等分離國境雖大實力奚存此又弱點所在外侮所由紛至迭來也故爲懲前毖後非使中央政府臻於統一而強固不可乃自九一八以來情形猶昔且加甚焉首都播遷政治中心迄無定處忽而南京忽而洛陽忽而上海忽而廬山政潮洶湧負責人物絕難久任忽而蔣中正忽而孫科忽而汪兆銘忽而宋子文變化倏忽反覆起伏「定」已不能「強固」何有至於不統一之弊至今仍是也廣州國民政府雖已取消而西南政務委員會與執行部隨即成立中央政府之命令不能行於西南也（最顯著者各綏靖主任陳李迄不受命最高法院中央不許設立而強行設立）北方各省另有組織政治設施各自爲政對於中央態度實不卽不離也四川二劉之火併山東韓劉之爭持中央雖嚴令制止而令者自令戰者自戰也情形如此不猶是四分五裂乎長此

以往外人將有所藉口起而亡我矣嗚呼黨國諸公何竟意氣爲重國家爲輕一至於此乎吾今敢竭誠忠告我黨國要人曰積年餘之經驗已知民非亡國之民而官皆亡國之官今後國家之存亡實繫於君等有覺悟與否以爲斷如果尙有天良不欲亡國也亟宜除意氣之念破派別之見實行團結（人民實已團結所未團結者三數黨國要人耳）充實中樞使中央政府統一而強固缺盡實任用人惟才集通國之俊彥爲救國之事業然後安定計劃齊一步驟內外兼顧標本悉治如有阻我進行者中央政府應振其雷霆之威大張撻伐吾恐軍閥雖橫必無敢冒天下之大不韙與中央作對者矣誠如是也則內治清明國基鞏固「自侮」之因素盡去外國又烏敢輕視我哉語云「隱憂啓聖多難興邦」我國當局與人民果能從茲奮起革命洗心則東北事件安知不爲一服興奮劑而使我國轉弱爲強耶是在吾人之自勉而已矣



劉家麒

(一) 導言

民國成立以來二十有一年矣民生憔悴度支仰屋加以內爭外患財政日窘民生日蹙國勢之衰確有由來矣雖然天下事理未有終否而不泰也國家運會亦未有久割而不復也知否極之可以泰剝久之可以復則人謀要臧而人事亦尙耳須知吾國今日政治固宜澈底澄清而實業尤要根本開發也蓋實業卽爲國家財政之源亦社會經濟之樞紐夫彼歐美各國之對於實業莫不崇尙公開一方以國家之力經營之一方獎勵人民以開發之是以其在上者既有統一政府之保護復有地方官廳之督察其在下者則有社會之提倡復有專門名家之指導用能蒸蒸日上裕國而富民耳竊以我國實業設一日無具體開發計劃則國家財政必一日不能過度難關閉發實業計劃之緊要於此可見一斑矣家麒不才敢就此次永安公司徵文機會加以妄論本歷年研究所得貢獻社會藉圖補救之策既未參有個人之黨見更力避無味之空談謹就一得之愚畧論於後尙乞讀者指正國家幸甚家麒幸甚

(二) 我國實業不振之癥結

欲談開發實業勢必明瞭我國實業之現狀過去之情形與夫將來之趨勢謀根本計劃以救濟尋焦點而入手方能奏效否則一盤散沙無從清理安能論及改良哉

夫我國實業素以農產爲主次則工商又次則爲林鑛但巡視國內鐵路既屬有限水利又屬不興浸旱之事時有所聞小戶耕田絕少大農且選種施肥更爲頑陋農業至此顛蹶不振矣夫生產既屬有限製造必受其影響溯自鴉片戰爭後慘受不平等條約之縛束以致國內重要市場各種生產原料多爲外人所壟斷先以武力之壓迫繼以經濟之侵畧遂致洋貨充斥幼稚國產實難與之抗衡工業至此萎靡不振矣且行商居賈又皆逐利迷姦以僞亂真信義毫不之顧以致代辦出口之權亦幾爲外人所攙奪商戰失敗利權累歲外溢商業至此蕭條極矣不特此也其餘如林業造採法之不講鑛業採冶之不良路政管理之不力皆爲實業不振之癥結更加諸歷年之天災人禍共匪猖獗民衆救命尙慮不及更安能努力於生產事業耶嗟乎實業至此夫復何言雖然我國蘊藏財富實較勝於歐西各國惜多未經開採倘能努力開發數年後誠可凌駕於外人之上前途之希望正未可量焉

(三) 開發農業計劃

農業之範圍極廣除五金鑛產之工業原料外其他大概皆屬農產如森林之培植也棉紗之原料也飲食之來源也漆膠之生產也皆屬農產故農業實爲百工之母農業廢則工業必弛蓋農工之關係儼如鳥之兩翼並行而不悖相得而愈彰此極顯著之理也夫我國地處溫帶

且有三大河流天然分配灌溉其地氣候地勢皆利於生長無如地多未經開墾即就已耕之地而言亦皆頑陋不堪故步自封千古如斯以致開化最早之國反形落後於人惜哉且近年每有糧米不足之患仰賴於舶來農業至此萎靡極矣政府亟應勵行殖民政策努力於開墾蓋我國北部西部幅員雖廣惜多未經耕種政府既無殖民之準備更乏保護人民之能力以致人多聚於繁華城市役於外人而國內肥土綿延既無人居復無人理嗟乎此究爲誰之責耶政府亟應將蒙古新疆滿州等處分爲若干區調查肥沃之處以及可開墾者施行殖民政策同時加以相當獎勵與提倡使國內之失業者得以從事於開墾事業社會秩序自必整理國內農產自必增加今將我國農業產區詳論於左以爲開墾之計劃

(一) 米產 我國產米極富其產區皆爲揚子江一帶溫暖多雨土壤極肥誠屬產米最佳之地而尤以江蘇安徽湖南產額爲多無錫長沙南昌蕪湖爲我國四大米市每年產額之統計約在四萬萬石以上今將各處產額大概列表於左

省	分	米	產 (石)
江	蘇		五九、七六〇、〇〇〇
安	徽		四六、四八〇、〇〇〇
江	西		三九、九四〇、〇〇〇
湖	南		四七、八六〇、〇〇〇
湖	北		三九、八六〇、〇〇〇

四 川	二七、六五〇、〇〇〇
浙 江	一六、六〇〇、〇〇〇

近年來國家多事加以天災人禍故地多荒廢以致國家米糧恒乞糴於海外（如安南暹羅等處）平均每年約有五百萬石之進口國民生計之困難莫不與米糧之騰貴有關政府應於產米各區將來開墾以及荒廢者督民耕種與以補助獎其生產同時再注意於水利運輸標本兼治則將來米產之增進實難以預料也

（二）麥產 我國爲世界第二產麥最盛之國平均產額每年約在三萬萬石之上產區以滿洲及黃河流域爲最富僅就滿洲一處而言其產額已佔有全國之半是故北方麥麵最爲通行爲居民主要食糧至於黃河上流一帶地雖宜於產麥惜無人種山西山東河南一帶雖有麥田亦以兵燹之故多已荒廢故宜將華北之民移於華西從事於開墾工作同時再將內地出產稅減輕獎勵種麥事業俾能與舶來麵粉相抗也

（三）大豆 大豆者卽俗所謂之黃豆也產於低溼高燥之平原滿洲風土最爲合宜每年我國豆產幾佔有世界百分之八十而滿洲一區所產又佔我國總產額十分之七近年以來大豆爲吾國出口第二大宗幾與蠶絲相頡頏而遠在茶市之上且我國豆產所含油分極佳約在百分之十四至二十二上下且含有充分之蛋白質其成分約在百分之三十至四十左右其用途之廣難以枚舉如豆腐豆乳豆油豆餅豆醬等均爲黃豆之製造

品華北一帶荒地尙多應加開墾且於產區就近設立榨油機廠一方可以榨取豆油一方可以製造豆餅獲利實大矣

(四) 蠶絲 生絲爲我國每歲輸出品之第一大宗其數爲一萬萬兩左右運路可分爲二由上海出口者佔五分之三由廣州輸出者佔五分之二其產區以太湖流域爲最佳蓋水利脩明桑枝肥潤養蠶製絲極爲合宜湖州所產之輯里絲（亦作七里絲）其品質之優美冠絕世界且輯里與南潯近臨太湖其產絲光澤潔白異於尋常惟絲之由婦女手繅而成者每有粗幼不勻斷處太多之弊宜急改良以機器替代人工不僅出絲敏捷且粗幼亦必均勻耳山東亦以產絲著名如勞山一帶每年所出山東綢獲利極鉅且產絲確不僅爲華東一區河南之伏牛山野生柞樹其葉極合飼蠶野絲織綢品質亦佳他如四川之黃絲其質極美巴緞蜀錦自古著名每年全省絲繭輸出統計約在一千萬兩左右滇黔所產野絲亦宜織綢然皆未經有若何提倡與指導惟以天然之樹葉人工之抽絲倘能一經教導則養蠶紡織必致更有進步也近年來人造絲輸入我國爲數甚鉅其故由於人民生計日艱而社會習慣又以絲質品爲交際所必需人造絲之品質固不如天然絲產之美然外觀亦與之相類儉約之家樂於捨彼而就此夫欲維持我國生絲之銷路務必採用科學方法於技術上力求進步生產費則力求減低俾使銷路不致因人造絲而減少

(五) 棉茶 我國爲世界產棉最盛第三國家至於棉質之佳可爲世界冠主要產區爲渭水

海河流域一帶且黃河三角洲與雲夢澤啓東等處亦為棉產最盛之區江蘇南通所產之棉其質異常佳美可為全國之冠每我國棉織品產不敷供結果則仰賴於舶來顧每年五萬萬兩進口貨中棉織品竟佔有二萬萬兩之數此點實為最大之漏卮由一九一〇年中國進出口貨之比例統計表觀之可見棉織品輸入之鉅數

進 口 出 口

貨物	價	貨物	價
	值(兩)		值(兩)
棉織品	一七三、〇〇〇、〇〇〇	生絲	九〇、〇〇〇、〇〇〇
鴉片	三九、〇〇〇、〇〇〇	大豆	五〇、〇〇〇、〇〇〇
糖品	二七、〇〇〇、〇〇〇	茶	三五、〇〇〇、〇〇〇
金屬品	一八、〇〇〇、〇〇〇	生棉	一〇、〇〇〇、〇〇〇
米糧	一六、〇〇〇、〇〇〇	其他	二〇、〇〇〇、〇〇〇
其他	五六、〇〇〇、〇〇〇		

故我國應獎勵植棉務將產棉區域盡量開墾同時多設紡織廠以免運出生貨輸入熟貨最低限度亦應能使自己所產供給本國所需庶不致利權外溢也至於產茶我國可為世界之祖十八世紀之末華茶壟斷世界銷路為我國茶葉出口最盛之時及至近來銷路多為印度所奪考其失敗之因由於製造法之陳舊生產費過高之故耳至其天然美質純潔無疵實非洋茶所能及是以欲發展我國茶業不僅應獎勵種茶且應一洗陳

舊手續採用科學方法多用機器減省人工不致使生產費用過高方能與洋茶競也
孫總理曰「吾意當於產茶區域設立製茶新式工廠以機器代人工而生產費可大減
品質亦可改良世界對於茶葉之需要日增美國又方禁酒倘能以更廉更良之茶葉供
給之是誠有利益之一種計劃也」

(六) 植物油 此項確爲農業附產品之最要者蓋植物油之用途極廣不特可爲工業之原
料且爲科學所必需吾國植物油所產極富如大豆油桐油落花生油薔薹油山茶油棉
子油桂油橄欖油胡麻油等皆能供極大之用途年來以農業不興故種植大都廢弛是
以植物油之產亦受影響每以重價購之於外洋每年所費豈可以千萬計耶當局於開
發農業時對此附產品亦應注意焉

(四) 開發森林之計劃

我國古有山農之稱森林之業保護極週及至日久法則漸壞致成今日到處童山之景象山
泉下瀉無從調節水旱之災時有所聞林業之不興實爲最大之原因也且夫幼稚實業國家
既欲從事建設鐵路之枕木河道之橋樑工廠之建築皆以木材爲主要而我國雖有林業亦
不開採雖有深山而不施種以致每年進口之木材其數竟達一千萬兩左右言之不覺令人
浩歎

(一) 滿洲森林區 滿洲北部森林極富山脈綿延實爲財富極盛之區長白山之林業亦已

發軔一沿松花江而下經吉林而至哈爾濱一浮鴨綠江而至安東運銷於華北及上海一帶至於吉省西部黑省內部則有大興安嶺與小興安嶺之林業其種類有三濶葉之樹如榆楊之類多生於山麓之處其次則爲針葉樹如樹杉之類多生於山頂之上其他尚有榕樹等軀幹極大宜於建築之用更有紅松一種最有價值挺而不撓易受斧斤光潤油滑極爲美觀斯誠屬我國特產雖然此項森林財富多未開發近年來日俄設有森林產業公司於東省置我主權於不顧長此以往吾國滿洲森林財富行將屬諸於外人惜哉

(二) 閩江森林 閩江一帶森林極富以產杉木爲最多松次之而栗椴漆栢又次之交枝連柯一望無際誠爲我國南部之財源也每乘舟近福州海口時只見帆檣如織舳艫千里此皆運木之舟閩省樟腦與竹亦爲重要產品應設立森林工場作大規模之開發同時再注意於種植豈非千古不朽之財富耶

(三) 沅江森林 沅江森林在湖南西部以產松杉爲最其次則爲樟楠檀梓質之堅美稱著於世伐木者每將木料概編爲筏由洞庭之水集於漢口分布於長江流域他如黔省川省皆有森林惟以產額匪鉅且開發者有限故國人甚少注意者總之我國山脈極多每於巖谷幽深之處林木翳鬱惜多爲斧斤未加之區域國家旣欲開發實業努力於建設則採木實爲最要問題應調查產區設立採木公司一方再加以培養與保護庶不致有濫伐之弊也且於開採森林時亦能採尋藥材蓋吾國藥材雖屬植物而最妙者多產於

深山無需人工資本培植而療疾之速每能出人意料之外故於開發森林時對於此項附產亦當格外留意耳

(五) 開採鑛產應有之計劃

我國鑛產頗富惟皆窩藏於深山天然財富未經開採反以重價訂購金屬於舶來夫世之至愚者安有過於此乎今將我國各部重要產區分述於後俾可作直接投資開採之計劃

(一) 煤產 夫煤之用途極廣其與工業密切之關係亦極深無烟之煤可作居家之日常燃料以其潔淨故也至於有烟者宜製煤氣以及煉焦爲冶金業所必需他如熱度較高之烟煤則多用之於機器且用煤不應廢其烟蓋煤烟之內含有無許貴重物質是爲煤之副產品也一經提煉既可製氣復可製造柏油以及化學之藥品如此可見煤之用途不僅發生於原動力且亦發生於副產品質其效用之廣當可想見夫我國煤產實爲世界之冠鑛苗之深處竟達四十餘尺單就華北一區而言如綏遠甘肅山西山東河北東省等處皆佈有極豐富之煤礦即華南之萍鄉煤產亦爲我國最大煤礦之一四川一省所產幾可與山西相頡頏滇黔二省雖有煤產惜未經有詳細之測勘藏富於深山今將各處產煤之儲量列表於後以備開採時應有之參考

省名	無煙煤(兆噸)	煙煤(兆噸)	總額
河北	五六二	一八〇八	二三七〇

奉天	三五	九五〇	九八五
熱河	八〇	八五〇	九三〇
察哈爾	一五〇	三一五	四六五
山東	二二七〇	三四六〇	五七三〇
河南	一三八五	三八〇	一七六五
山東	三〇	二八五〇	六八〇
安徽	七〇	一三五	二〇五
江西	一一〇	七〇五	八一五
浙江	五〇	七〇	一二〇
兩湖	一〇七〇	六六〇	一七三〇
四川	二〇〇	一三〇〇	一五〇〇
陝西		一〇〇〇	一〇〇〇
甘肅	一〇〇	九〇〇	一〇〇〇
江蘇		一九〇	一九〇

(二) 鐵鑛 距今六十年前當銅鐵工業發達之時李其多分氏 (Richthofen) 來華見山西省

冶鐵爐之多曾謂設我國能銳意開鑛獲利當屬無窮由是我國以產鐵名於世雖然李氏之所見者外人之所知者實為少數蓋我國鐵鑛之未發現者與夫已發現而未經測量者為數實多欲揣其儲量良非易易今僅就我所知者列表於後

鑛區	鐵	鑛	石	所 含 之 鐵 (千噸單位)
灤縣	一一、一二九			三三三九
井陘縣	五〇〇〇			二五〇〇
臨榆縣	三五〇			一七〇
朝陽縣	三〇〇			一五〇
易縣	一五〇〇			六七五
以上河北省	一八、二七九			六、八三四
龍關縣	四九二〇〇			二六六〇〇
懷來縣	四〇〇〇			二四〇〇
宣化縣	二〇〇〇〇			九六〇〇
以上察哈爾	七三二〇〇			三八六〇〇
本溪	八〇〇〇〇			二五六〇〇
遼陽	四四四六〇			一四二二七
鞍山站	一五八二二〇			六三二八八
海城復縣	二五〇〇			八九〇
臨江通化	二四〇〇			一二〇〇
以上遼寧省	二八七五八〇			一〇五二〇五
益都	二二三二〇			一三八三八
費縣	六〇〇			三〇〇
以上山東	二二九二〇			一四一三八

總計	浙江	江蘇	湖北	江西	安徽	福建	以上河南	信陽	脩武	武安
五七〇、八九九	二三〇〇	三五〇〇〇	五二六六〇	一八〇六〇	五〇〇〇〇	七五〇〇	三四〇〇	二〇〇〇	四〇〇	一〇〇〇
二五二、一九三	一〇五〇	一七五〇〇	二九七八〇	八六七一	二五一二五	三六五〇	一六四〇	九〇〇	一八〇	五六〇

上表儲量之統計約爲五萬七千餘萬噸然皆係已經測勘者至於測勘之準確各鑛極不一致此外各省尙有水成鑛床其儲量約在三萬噸左右且各處鐵鑛之未發現者尙多倘能於各處設立工廠由鑛師測勘產額之多寡以科學方法努力開採則將來儲量當不在十萬萬噸以下較之產鐵最富國家自形見絀然能供國內之需要不致仰賴於外洋斯亦至善之策耳

(三)石油 我國油田之分布大抵由新疆北部沿南山而至於玉門敦煌復由甘肅延至陝西渭水以北東自延長而西至安塞同官此爲陝西產油最富之區其油苗大抵皆藏於

灰色砂岩內經一度調查該處地層計厚六千三百尺左右時屬石炭紀斯誠世界驚人
之財源也惜陝西全省之用機器採油者僅有延長一處其他皆係由土人掘坑吸取以
致產額寥寥他如新疆庫車烏蘇之油田熱河復源之石油皆蘊藏極富惜無人過問耳
最足令人痛心者即爲撫順油田其產數約在三百兆噸以上爲美國石油總儲量五分
之一誠爲東亞稀有富源今爲日本所據彼全國之所需皆由此供給嗚呼夫以如此稀
世財富自己不識開採反爲外人所攘奪言之殊覺痛心耳

(四)銅 我國產銅之省分頗多但儲量豐富之銅鑛殊爲罕覯雲南之東川爲我國產銅最
富之區方其盛時每年產額達六千噸以上今則每年減至八百噸左右是以我國銅貨
多仰賴於外洋每年進口當在八百萬兩上下也

(五)鉛與汞 鉛之爲物需要頗廣如製造鉛字電綫顏料鎗彈等在在需之湖北水口山產
鉛極富至於汞鑛貴州所產頗富惜以交通不便故爲人所忽畧以致礦業衰替出產漸
形減低夫既欲開發實業則此重要工業原料之鑛產政府當設立工場於產區附近注
意於開採也

(六)宜浚清黃河珠江及興揚子江水力

夫農業之開墾也森林之培養也皆必賴河道爲之運輸水利爲之灌溉每開採鑛產亦每賴
水力爲之發電故曰浚清黃河珠江及興揚子江之水力確爲開發全國實業計劃之最切要

問題夫長江黃河珠江爲我國三大河流而運河又爲溝通南北文化經濟之樞紐自近今鐵道日興河道之利漸爲人所忽視然陸運利在時間迅速河運則利在載重價廉又豈可因彼而廢此耶（一）揚子江爲我國第一大川全長九千餘里灌域十二省之多面積五十二萬方哩占有我國貿易總額五分之三惟以年久失脩故每有水患之慮不特影響於運輸且能爲害於生產年來江口之處以上流沖下汙泥過多故每有淤塞之患政府應嚴督河工局務將各處河床浚深加築堤堰一則便利於運輸二則便利於灌漑也（二）黃河爲我國第二大川全長八千里流域四十萬方哩上流自青海至寧夏自此出長城作一大曲名曰河套復入長城南下而至潼關折而東流直至渤海其水勢湍急迄今不能通一汽船民船雖間斷行之上下亦不過數百里耳黃河每次氾濫爲害極大公私交困自古而然蓋黃河爲世界含沙最多之河且有深溝峻谷爲之範圍故河流祇有利蝕而無沈積引渠灌漑水利頗溥然苟能以方法根本圖治一面從上流刷沙一面由下流疏濬則黃河未始無救濟之法故整理黃河之築堤浚深刷沙疏濬實爲保護華北生產之最要問題也（三）珠江爲華南巨川流域十萬三千方哩但因年久沖積巨舶不能直駛廣州若能浚深河床便利交通則大可吸奪香港萬商雲集之利（四）大運河爲世界第一運河南起杭州北抵燕京互長江而越黃河長約三千餘里平均水深九尺寬七尺誠爲我國二千年來歷史上偉大之功績舊時閘壩甚多節制河流使運河各段有充分之水量當黃河數次之南行也運底爲之淤高夏秋水多氾濫冬春則又憂於水涸清時以運漕不便故設立招商局改漕運爲海運如是運河之日就湮廢

良有以也雖然若能加以修理保其固有宣洩之量多關支渠興其水利航途不僅便利於運輸笨重貨物且能利於兩岸之農產每年之豐收當爲意料中事耳

上文既言我國流河之現狀政府除於修理防範外應利用其水力如瀑布之水力也峽谷潮汐之水力也皆於開發實業大有幫助蓋天然水力其效果每有較勝於人工者僅就重慶至宜昌一段而言高度幾達五百英尺水之流量竟能發至四百四十萬匹馬力其効力之偉大實不亞於美國著名之耐格格拉大瀑布且夫十九世紀誠汽力世紀而二十世紀則更注重於電力與水電力蓋自然水力較之煤力收効更廣美國紐約總商會於水力 ABC 一文中曾詳論水力成效

「兩立方呎之水其重爲一百二十五磅若自六呎跌下可發生一匹馬力若能將河流湍急之水引入水閘再入水輪轉動發電機則所發生之電力極大而用費極廉也」由上文可證明水力收効之偉大且世界各國對於開發實業莫不利用水力以發電其用水力之比較曾由何克爾斯 (W. H. Eccles) 造有詳細報告如下

國名	所	用	水	力
美國			三五、〇〇〇、〇〇〇	匹馬力
印度			二七、〇〇〇、〇〇〇	匹馬力
巴西			二五、〇〇〇、〇〇〇	匹馬力
加拿大			一八、二五〇、〇〇〇	匹馬力

英 國	意 大 利	日 本	法 國	瑞 典	挪 威
八六〇、〇〇〇匹馬力	四、〇〇〇、〇〇〇匹馬力	四、五〇〇、〇〇〇匹馬力	五、五〇〇、〇〇〇匹馬力	八、〇〇〇、〇〇〇匹馬力	九、五〇〇、〇〇〇匹馬力

總之我國既欲開發實業種種機械以及開採工作務宜向水電力方面發展俾能減輕費用而收偉大之功效

(七) 振興航業挽回所失利權

我國內河以及沿海所有航權大半皆為外人所掌握溯自中日之戰馬關條約成立後外商得在內地之航權各國援例通航於是我國沿海沿江大開口岸各國公司林立深入堂奧我國航業之厄運自是始矣大好山河利權盡為外人所奪余書至此不禁愴然為之淚落也夫外商在我國航業之最佔優勢者首推英國如英商之太古怡和兩洋行幾將我國航業通盤包辦其次則為日商之「日清汽船會社」亦足與我國惟一之招商輪局相競爭據一九二五年之航業統計我國航運貿易總額英國幾佔有百分之四十日本則佔有百分之二十四本國船隻不過僅佔有百分之二十六耳招商局雖為我國航業最大機關有船二十八艘六十年之歷史然以管理不良故未有若何發展歐戰之時雖贏餘皆為私人所得外未擴重洋

之航綫內未增各省之商輪依然侷促而且日趨萎縮今又重新組織想不致再負民衆之期望也此外上海尙有三北公司然亦限於資本殊難與外商相對抗是以國內出產每必仰賴外商爲之運輸夫原料尙未入廠先已運費於外人故欲開發實業必先挽回航權一方改良已有輪船公司一方再注意於造船事業添設航運官商合辦利用民衆投資（詳第九條）如是則所失航權當有挽回之希望也

（八）建築鐵路以興實業

國家實業之能否發達必視其交通是否便利蓋內地出產與夫一切製造必須仰賴於運輸是故鐵路之建築確爲今後開發實業之最要問題也試觀美國於二百年前東西交通梗塞以致商業不能發達但一經東西橫貫美洲大鐵路築成後以芝加哥爲中心東達紐約西達金山商業日盛一日今日之能緊握世界商業之牛耳者確有由來矣夫我國現已築成之鐵路寥寥無幾在華北者有平漢北寧津浦平綏正太道清等鐵路在南方者有滬寧滬杭甬湘鄂株萍廣九漳廈等路全國共計七千五百英里且其中屬於國有者僅四千七百三十六英里屬於國際者二千零九十五英里較之英美實不及其百分之二三無怪實業之不能開發也孫總理於「十萬英里大鐵路計劃」中對於鐵路之建築言之頗詳惟一旦能達此目的實難蓋凡事須由簡而雜以目前中國財政之恐荒宜就於物產重要之區建築鐵路以利運輸將南北交通貫成一氣至於添設支路則可漸漸發展耳

(一) 山西陝西鑛產極富故應築鐵路由太原經洪洞潼關直達長安更由此築路直達甘肅蘭皋名曰蘭太鐵路約長二千五百里可能將陝甘出產直運至太原經正太鐵路可直達平漢之石家莊又可達平奉路之豐台鎮豐台距天津僅一百八十里運輸出外以及供給內地之用皆極便利此蘭太鐵路之計劃也

(二) 河南地處中原西倚崤函之險南控三關之固且農產豐饒應由新鄭築路經新野而至襄陽更由此經宜昌直達四川之省會成都名曰新成鐵路計長二千八百餘里能將蜀地物產輸送於外此新成鐵路之計劃也

(三) 川滇黔三省物產極富森林藥材鑛區著稱於全國惜以交通不便故決少與內地往來而國人亦多以此爲邊陲僻鄉甚少有注意者縱有運輸但皆航行長江而長江上游水行湍急且於奉節巫山等處多伏有暗礁險阻難行時有危險發生竊以欲運此三省物產於內地必須由滇省昆明築路直達貴陽更經遵義赤水直至成都曰川滇鐵路計長二千里左右此川滇鐵路之計劃也

(四) 粵漢鐵路自湖北漢口南達廣州全長約三千里現已築成者約計三分之一耳一爲武昌涿口段長七百八十里一爲廣州坪石段長六百里政府應速將此路完成華北華南庶可連爲一氣此粵漢鐵路之計劃也

(五) 廣東前環大海後負五嶺地廣土沃耕耨以時誠東南財富之區應築鐵路由廣州至汕頭與潮汕鐵路相連更由潮州築路直達福建廈門與漳廈鐵路相連由此更築路通福

州而達浙江杭州可與滬杭鐵路相通名曰粵杭鐵路長約三千五百里能將沿海三省連貫相通此粵杭鐵路之計劃也

(六) 廣西一省萬山叢薄林深峒密爲我東南邊陲要地處今強隣覬覦之時速應加以整頓由南寧築路至賓州更由此經桂平直達梧州再由梧州築路通廣州曰兩廣鐵路長約一千五百里此兩廣鐵路之計劃也

(七) 新疆遠處西陲雖有沙漠然伊犁河域平衍饒沃五穀豐收且天山南北森林繁茂誠爲我國西部財富之區應由迪化築鐵路經古城直達西安更向東延長經武威直達蘭州與正太鐵路相連長約四千餘里設能將此路築成東西交通則可連貫將來實業之發達正未可量焉

至於東北一區物產之豐富可爲全國冠但日人所經營之南滿鐵路與俄人之中東鐵路盡將三省利權相繼壟斷及一二八後僞國成立而日本之侵畧更形實在雖有義勇軍與之頑抗然終恐無補於亡也嗚呼

(九) 投資以開發實業

夫鐵路之建築也鑛區之開採也農業之獎勵也河道之開闢也皆非據有雄厚之資本計劃殊難實現故投資一項確爲開發全國實業之最先決問題也投資可分爲三一爲國內投資一爲華僑投資一爲外國之投資但須本經濟生產原則而不致侵我主權者年來國家多事

政府所發公債信用幾至完全喪失且每將民資移作內戰之費則人民之購買公債實無異於飲鴆自毒故政府之必欲集資以興實業必先具有停止內爭財政公開兩大前提方能獲民衆之信用投資亦必踴躍試觀十九路軍之抗日馬占山之殺敵各處捐款極多蓋國以民立民以國存愛國熱誠人皆有之致于捐款投資是乃人民應盡之天職惟視國家之用款究竟爲民之幸福抑爲自己之私利耳今開發全國實業乃人民生計所必需政府應訓令各省就地籌款於物產豐饒之區從事開採工作任民投資官商合辦本無畏精神努力於開發與夫應有之建設將來獲利自屬易於是每年盈餘項下定抽百分之幾以清內債百分之幾以增工廠之所需機械之所不足如此則規模自必由小而大產額亦必由少而多此國內投資之計劃也雖然國內投資其數尙微故應由華僑方面入手夫華僑每年滙款回國之總數實難有準確之統計據耿愛德氏由花旗銀行之年報中查有「美國境內之中國商人每年由此銀行滙款回國者平均在四萬萬元左右」且自金價騰漲後華僑更多寄款回國置買房屋田地每以無處投資故多將款存於外國銀行據稱華僑所存於美商花旗銀行及上海香港滙豐銀行之數目當在十萬萬元左右如此可見華僑資本之雄厚較之外人固誠不如此較之國內資本家則富有多矣設政府能派專員出洋諭以開發全國實業計劃之決心以及投資之利益如此則華僑之踴躍投資當屬意料中事耳

然華僑縱能投資其數仍恐不足蓋以我工業幼稚國家欲從事於開採工作建設事業其間所費當屬極鉅故外國之欲投資者亦應接受蓋假彼之資本發我之財富固所宜爲但於締

約時務須將權限劃分清楚彼僅可本經濟原理投資開發生產決不能對我應有主權發生任何抵觸以行其經濟侵畧之野心事關國家權利問題訂約者當格外注意焉

(十) 以科學開發實業應有之計劃

夫科學與實業之關係極密蓋科學即爲改良工業之根本建築開採所仰賴者也溯自文化復興後科學日盛一日以機械替代人工不特省時減費且出品之精良更有非人工所能及我國科學落後若僅以五十年前之舊知識從事於生產難矣故開發實業必以科學爲根本研究科學者應受政府獎勵每有新奇發明應加褒獎與以專賣且每年當選派青年赴外國留學分科研究對於品質之化驗機械之製造鑛區之測勘尤宜注意返國後服務於國家努力於建設事業庶不致仰賴外人之弊試觀日本自明治復興後雖於極小工廠亦不免有理化部之設立其原料以及出品皆經科學之手續理化之改良無怪其出品之精良也較之我國率爾操瓢從事於工業者迥然不同耳且日本雖爲科學新進之國然國人之對於科學虛心研究殊可引爲模範如早稻田大學工科教授中村康之助著有工業常識明治大學小村三太郎所著之工業科學概論皆能將科學對於實業之根本關係討論極詳以備國人之參考其用心如此週密無怪其實業之能蒸蒸日上耳

(十一) 取消不平等條約行保護政策之計劃

自產業革命後歐洲資本主義日形發達國內市場既不敷用乃積極向經濟落後國家而進

攻先以武力爲前鋒繼以經濟爲後盾且以種種恫嚇手段脅迫弱國締結不平等條約既享租界之利益復有領事裁判權之保障於是大隊動員來我遠東一則可免本國勞働法之束縛二則不受我國勞働法之支配夫以我幼稚實業安得與之對抗且彼往往以托拉斯手段收買華商擴其營業既可免繳關稅復可節省航運且可享受出廠稅之利益夫以此經濟侵略政策進攻我資本薄弱之國家自然無往不勝無往不利但我實業所受之影響不堪言矣由此觀之欲作開發實業計劃首應廢除不平等條約增加關稅減輕內地出產稅率對於農產工業皆應與以獎勵輔助至於運輸出廠轉移等稅均宜減徵俾生產費用不致過高同時政府更應提倡多設國貨公司爲工業出品之銷路如此則我國實業庶有與外商競爭之機會否則雖有充分資本以開採亦難成功此行保護政策之計劃也

(十二) 結論

總上各條觀之雖不敢謂爲列舉詳悉計劃周至但大勢所趨其則當爲不遠語曰真理之在天壤如曙光之摸人門窗而入大家均能收到不過醒覺之有遲早耳今我國處此多難危急之秋徒以爭權奪利究有何補於國何益於民惟能以沈毅精神謀根本辦法庶或有濟然就今日之情形而論富國強民之策即爲發展實業司馬錯曰欲富國者務廣其地欲強兵者務富其民明哉斯言政府亟應一方將已有實業加以改善一方因其未有而加以開發二者俱進富國裕民之策端在此乎此也大學曰有人此有土有土此有財生衆食寡爲疾用舒則財

恒足由此可知吾國之事怕無人焉以提倡之耳何幸有永安公司本無畏精神二十五年之努力建設東亞第一百貨商場其奮鬪之毅力實為開發實業之模範且適當舉國騷擾昏悶之候提出開發實業之徵文晴空霹靂驚醒全國人士因而萃心思瀝肝胆以企圖此道之大行者必不乏其人此非孔子所謂以一言而興邦者乎語曰言論者事實之母又曰提綱者做事之原則今僕忝屬國民一份子爰敢不自放棄用本所知臚陳以獻倘能天心悔禍人復謀臧則今日之言論即為他日之事實斯不第永安公司之光亦全國實業界之幸耳

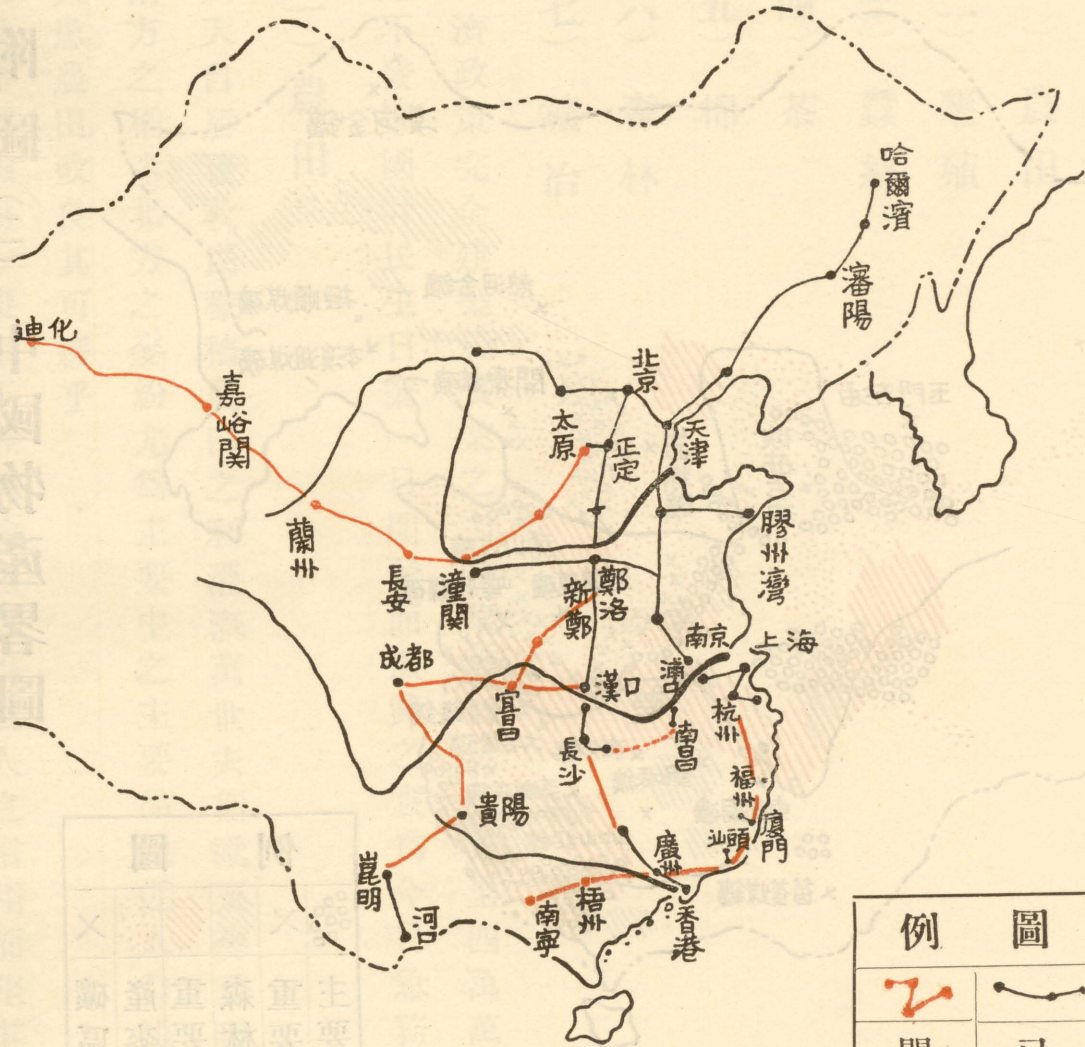
(附表) 中國重要進出口貨比較表 (以百萬兩為單位)

進 口 貨	價 值	百 分 比
棉 貨	183.2	18.78
米 穀	78.4	7.9
砂 糖	72.4	7.3
棉 花	61.6	6.14
煤 油	60.6	6.12
五 金	51.6	5.24
紙 煙	24.6	2.62
海 味	24.0	2.42
呢 絨	23.6	2.34
麵 粉	23.0	2.34
紡織機器	20.4	1.98
紙 張	20.0	1.94
菸 葉	20.0	1.94
煤 炭	18.4	1.84
人 造 靛	14.8	1.48
電氣材料	8.3	0.83

(附表)

出口貨	價 值	百 分 比
絲 繭	147.2	19.44
大豆 豆餅	130.2	17.34
棉 花	31.0	5.04
皮 類	25.4	4.32
植 物 油	30.2	3.8
綢 緞	27.2	3.3
茶	23.6	2.84
植物子實	22.2	2.80
煤 炭	20.6	2.66
蛋 白 黃	18.0	2.32
米 穀	15.7	1.13
煙 草	13.8	1.86
木 材	13.2	1.78
羊 毛	13.2	1.74
蛋 類	12.0	1.64

附圖(二) 中國鐵路簡易計劃圖



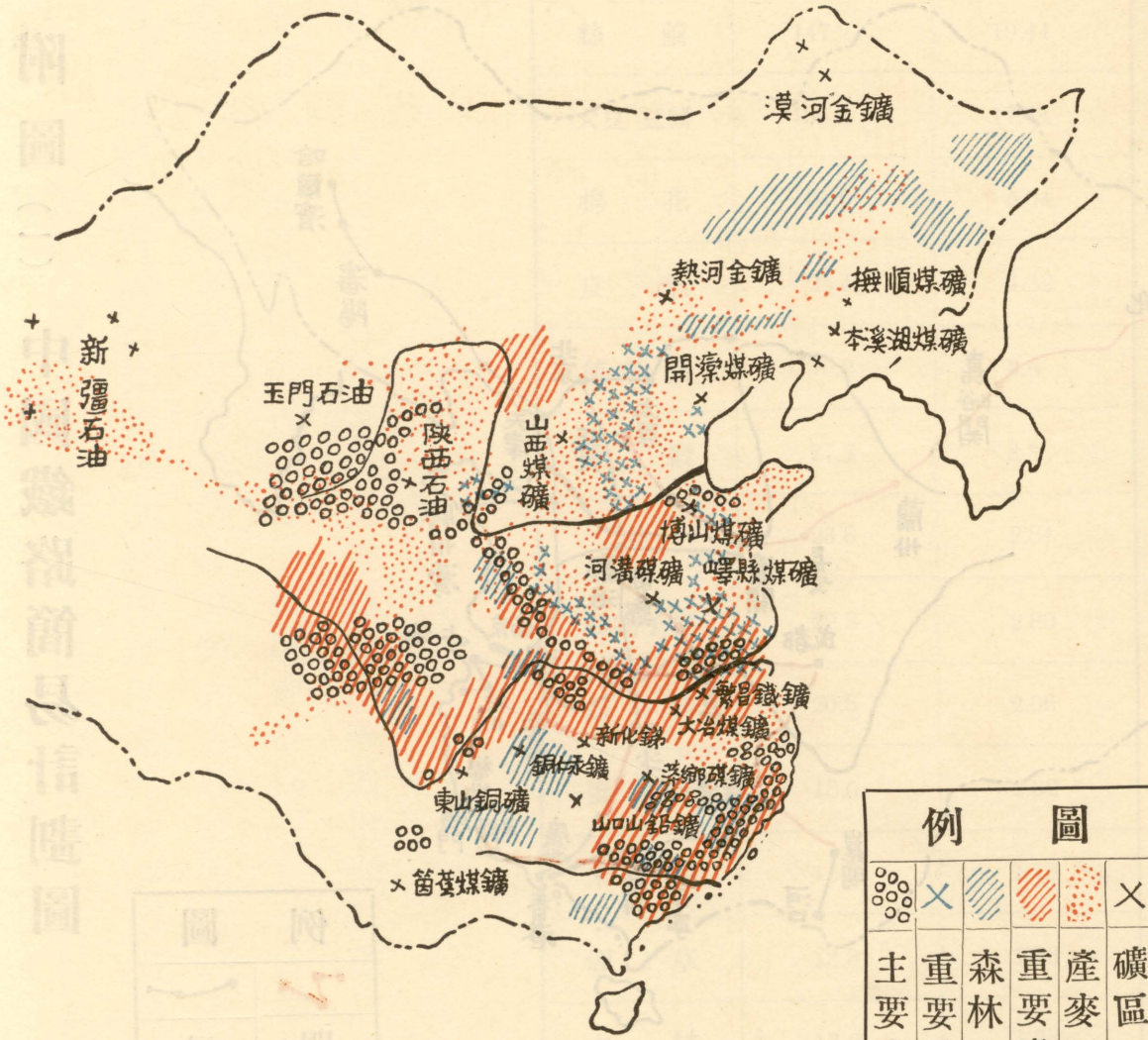
例	圖
開發實業時應築者	已築成者

×	▲	■	□	○	△
重要森林	重要森林	重要森林	重要森林	重要森林	重要森林
重要森林	重要森林	重要森林	重要森林	重要森林	重要森林
重要森林	重要森林	重要森林	重要森林	重要森林	重要森林
重要森林	重要森林	重要森林	重要森林	重要森林	重要森林

開發全國實業簡易計劃

陸玖

附圖 (二) 中國物產畧圖



例		圖		礦區	
○○○○	×	////	////	●●●●	×
主要產竹區域	重要棉產區域	森林主要產區	重要產米區域	產麥區域	礦區

前題 (二)

植之

(一) 農田

(二) 墾殖

(三) 蠶絲

(四) 茶

(五) 棉

(六) 森林

(七) 鑛冶

一國之經濟政策完全建築於實業之上我華擁二萬萬方里四萬萬人民二十六萬種物產徒以實業不發達國計民生日窘一日開發而振興之實爲今日急務爰分擬簡易計劃如左

(一) 農田

民以食爲天自后稷教民稼穡農田之利灌溉萬世夫稻粱粟麥黍稷謂之六穀皆農業之主要品而南方之稻米北方之麥粉尤爲主要中之主要品晚近人口滋繁而生產不加多此實未來之大患農田改良其可緩乎

(一) 推廣農事試驗場 農事不經試驗無以得農人之信用而堅其仿效種子之選擇樹藝

之改良災害之豫防收穫之增加必有大規模之試驗場爲實地試行機關始能樹表率而立模範以一新農民之耳目而根本改革大著成績鄙意當此全國企圖改良農政之時應先就中央政府所在地建一規模宏大設備完善之農事試驗場爲全國之楷模更聯合國立農大各校之試驗場加以擴張每場各就其區域所在銜接振勵成一有機能之體系務令中央與地方指導扶持運用靈便以發揮試驗之機能而取得改良之效果

(二) 設立農具及肥料製造廠 農具精巧則農功迅奮凡取水殺蟲耕耘磨礱或用風力或用水力各有新法利器以省力而倍收蘇州近設農具製造所先造引擎邦浦等各種出品均可廉價出售或出租以期普及其法甚善而灌溉培壅以盡地利則尤資乎肥料西人考察植物所必需者曰磷曰鈣曰鉀磷爲陰火出於骨殖之內而鳥糞中所含最多鈣卽石灰如螺蚌之壳及數種土石均能化合鉀則水草所生如稻藁茶蓼之屬爲改善農具及肥料計分別設廠精製以便農民購置而期農務促進附帶檢查舊時農具及人造肥料研究化驗或含有科學作用我純係陳舊土法一律註冊後方許沿用如有精妙之新作物優示獎勵以資鼓舞

(三) 組織調查土壤委員會團 禹貢一篇於九州土壤辨之最詳土則有白壤黃壤黑壤白墳赤埴墳泥墳墟青黎之分田則有上中下九則之別周官大司徒辨十有二壤之物而知其種以教稼穡樹藝以土均之法辨五物九等制天下之地征蓋各地土壤有泥質有沙質肥瘠互殊燥溼各異地屬高亢宜種赤米赤米卽紅霞米松江謂之金城稻色紅性硬

最爲耐旱四月播種七月卽收地屬卑溼宜種耐水之稻稻之利下溼者爲稌稌有黏不黏之分黏者爲稻又謂之秣不黏者爲秠昔人云三月種秠四月種秣最爲耐水其他水鄉山地高原平野或宜菜蔬或宜梁麥均因土壤性質而判故欲振興農業由農部指派農學專家分組赴各省詳細調查列表報告實屬要圖

(四) 推設整理耕地協社 水潦出於天沃礮判於地而人力之整理若築塘蓄水若闢草萊盡地力可以補天地之缺憾昔英國挪佛一郡地屬不毛後加整治徧種蘿蔔大獲厥利伊里島田本甚卑溼嗣用機器竭水土脉遂肥撒里司平原之地既枯且薄自以鳥糞培壅百穀無不茂盛同此土田而物產數倍轉變迅速則整理之效也整理耕地必自講化學始周禮土人掌土化之法實爲農家古義滋土膏儲養料留水澤引陽光無一不需化學又有用電之法無論草木果蔬入以電氣萌芽既早長成亦易植物學家謂土地每年宜換種一物則其所吸之地質不同而其根葉之壞爛入土者厥性各別又可以補益地力七年一周不必休息而地力自肥較古人一易再易三易之法更爲精微觀此則耕地之急待整理可見農政機關宜令飭各省速設整理耕地協社辦報宣傳分隊演講苟切實施行爲益不淺矣

(五) 設置農民銀行 在歐美各國農家經濟有信用組合爲之調劑我國無產業組合可設立農民銀行以調節農家經濟而輔助其進行此種銀行由國家提倡組織於中央設總行各省設分行各縣設支行尅期成立專爲農家儲蓄或週轉資本以謀農村之發展一

面制定合作社法規鼓勵指導多組有信用之合作社以爲發達銀行業務之張本一面對於農家因償還舊債及購買種籽肥料農具及農屋等急需但有確實擔保人亦可向銀行借款至收穫之時即須償還於本金之外得取其最低限度之息金如此則農家之資本有法借貸凡事可以經營易於籌資即銀行亦可得相當利益從此農民經濟得以開展農業生產亦有改良增進之機會矣

他若設置農業研究機關以增加其智識改良農產運輸方針以發展其銷場多開農產物博覽大會以鼓勵其觀摩籌畫農村設備健全農民團體推行農人自治事業以改善其組織厲行新村制度統籌佃農地主協和辦法保障雇農佃農調節糧食以提高其生活解除其糾紛皆政府所當循序振導銳意實施者也

(二) 墾殖

我國邊陲多旱地曠人稀縣亘千里一望無垠未墾之荒土荒田其面積以億萬計土著不識耕耘地利盡歸廢置貨棄於地至爲可惜夫實邊墾荒爲振興農業之一端能自行開發不惟興業且可固圉竭全力以圖之失之東隅收之桑榆未爲晚也

(一) 派遣墾荒調查隊 農部爲施行墾闢豫備計遴派熟悉墾務者結隊前往就邊荒各地之地質氣候及雨量等實地調查採用科學測量大概製圖貼說爲詳盡確實之報告以定墾務第一步方針

(二) 畫分墾植區域 調查報告後辦法已有把握然後就土宜形便畫分區域計其大要如東北之吉林黑龍江擬定爲第一墾區正北之熱河河套擬定爲第二墾區西北之科布多新疆南北兩路青海等處擬定爲第三墾區西南之川滇邊境擬定爲第四墾區東南之桂粵邊境及瓊州擬定爲第五墾區由農部通盤籌畫分別規定期限舉行大規模之墾植事業大利蔚興爲期不遠矣

(三) 墾荒辦法與經費 德國內閣移民局日本北海道移民方案可備墾植之參考明訂條文奉爲準的屯田足邊一夫百畝招募內地閒民移室前往資本種子器具舍宇應由國家供給以資積極開闢依實所在費數目分年攤還無力則酌量展緩此辦法之大要而分設墾荒公司以劃清權限籌辦墾務銀行以救濟金融並不可緩之要務也

(四) 儘先趕辦江北墾務 江北淮安徐州等處近黃河流域已現大陸性質水利不修農產減色除植高粱豆麥外實多曠地荒蕪未闢比比皆是地居長江北部土脉較優又與首都附近便於整理宜儘先趕辦墾務釐正經界詳細丈量廣植適宜農產物切實經營以爲邊陲之倡而收無疆之利

(五) 提前開種東北松黑烏三江稻田 東三省雖入暴日掌握成立僞國然收復失地必有一日夫東北爲吾國沃野不特平原高壤可植可耕卽山腰溪角無不適於農作現時已開墾之面積黑省不過十之二三吉省亦不過半數遼省則得十之六七今日三省人口約在二千萬以上此區區之農產業地已能維持其生計如將荒地盡行開墾賴以存活

者當在一億內外其地氣候冬寒而夏熱每年十月至次年二月間不能耕作其餘八月皆宜農事且農產物之生長甚速一年之中可生產二次舊時播種之法絕不研究助力之物不外牛馬驢騾肥料則僅用少許之灰及人畜之糞俟發芽後再加少許之豆糟油渣糟故一農率牛馬一二頭可耕田六七十畝年可獲二十餘石改行新法推廣種植獲利必且倍蓰而沿松花江黑龍江烏蘇里江兩岸千里沃野土質不燥不溼最宜播種水稻華人不知利用水利栽植水稻以致稻麥之生產寥寥無幾普通社會日常所食僅爲秣米稷粟之類中上人家方能享用稻米蓋稻米每斗（合卅斤）價哈洋六元開外如以石計已在六七十元左右較之南省十元左右一石而猶嫌價貴者實不可同日語不知北滿狀況者謂東省人好食秣米寧知有此特別情形乎願華人不知發展利源而日本朝鮮人則據爲財藪絡繹入境在吉東延吉東寧寧安汪清和龍依蘭等縣拓地墾種者約數萬人所種稻田在五十萬畝以上每年收穫不資爲挽救計應組織一專種水稻之開墾機關籌款舉辦可開成熟地一百萬畝同時即可得利百萬元獲利之大可知矣

（三）蠶絲

農業副品之衣被萬方有最久歷史且爲我國對外貿易中之惟一商品其產量之豐歉內足以影響於國民經濟外足以影響於世界生絲供給至重大之責任者蠶絲是也自外國蠶絲如日本意大利等處日益進展而中國蠶絲已受一大打擊自晚近科學進步有世界人造

絲之發明生產之多製法之精售價之廉銷費之廣遠尤爲天然絲之勁敵而進步最速者莫如美國試以近十年間美國人造絲之產量列舉如左（單位千磅）

年次	美國	年次	美國
民國二年	一五六六	民國七年	五八二八
民國三年	二四四四	民國八年	八〇〇〇
民國四年	四一一一	民國九年	八〇〇〇
民國五年	四七四四	民國十年	一五〇〇〇
民國六年	六六八七	民國十一年	二四九〇〇

美國爲世界生絲之惟一消費國今彼國人造絲逐年增加一日千里其關係於世界生絲市場者至鉅繼自今苟不於栽桑選蠶飼育製絲各方面講究最精良最經濟之辦法全力整頓竊恐數十年後人造絲普徧全球天然絲將永無立足地位而我華之蠶絲業且瀕於絕境矣整頓之綱要有二一爲蠶業訓練事宜一爲蠶業行政設施

蠶業訓練事宜奈何曰此事當責成學術機關原本科學爲盡量之提倡引導謹訂計劃如左
 (一) 設立蠶桑學校 各省雖有蠶桑學校惜設備多不完全程度亦甚膚淺畢業學生殊少心得茲擬在中央建築規模較擴大設備較完善之蠶桑學校以造就蠶業專門人才校內組織分下列各項

(甲) 訓練部廣收曾受蠶桑業教育之學生授以養蠶種桑之新知識新手術期於最短

時間養成蠶業專門人材以爲各省蠶業指導員或中等蠶學教員使負推廣蠶桑業之責

(乙) 研究部延致富有蠶桑學識之專門家考察中央區各地土質選擇優良桑苗培養強壯無毒蠶種使其研究以著成效再分發各處蠶桑試驗場施行種植桑苗並育成多數之無毒蠶俾便分給農民此外關於繅絲方法貯藏新繭方法等皆屬研究部之工作

(丙) 指導部本部之職員在協助各地建設機關指導民衆種桑育蠶部內設備凡關種桑育蠶事宜必詳必備其工作分爲三期一初養之際推廣員出發各地方會同建設人員專司分布各地試驗場所植之桑苗及所育之無毒蠶種二養蠶之時推廣員復至領取蠶種之農區宣傳養蠶新法並指正其舊法之謬點推廣員巡視各屬至蠶期終了而止三養蠶結束之時推廣員必須將各地方蠶戶所產蠶桑與蠶絲之量作一報告俟各地報告齊集後再作總個之統計爲本年度中央區推廣成績之總報告爲逐年產量之比較

(二) 擴大蠶桑改良會 民國六年上海中外人士因鑒於蠶絲業改善之必要曾組織中國合衆蠶桑改良會政府爲獎進蠶桑發達起見歲撥經費以贊助之近年以來次第進行如育蠶製種則設育蠶製種場數所以改良之並將所製蠶絲發給各鄉育蠶各戶俾謀推廣普及故遇每屆蠶汛蘇屬繭商收買該會蠶種所產之繭每擔不吝加價以求之因

蠶種佳良蠶之身骨較優其於繅絲之際絲經之質地亦漸精美廠商既可求得善價而出口交貨時又可減少洋商之挑剔此外並置地植桑以供給飼蠶又改良育蠶用具與方法以便益農戶前年申報載世界新聞社一則云「各國蠶絲業在歐戰以前頗爲發達至戰後遂與一般經濟同歸頹敗所需蠶絲乃由中央亞細亞輸入據意政府產業局統計意國絲製品每年生產額爲五十萬萬尼羅其輸出年額達三十五萬萬尼羅於生絲加工工業在意大利產業界地位極爲重要近來意政府力圖發展加工工業以資復興蠶業設立國民蠶絲聯合會作爲國家之機關此項機關即爲改良蠶絲業之參謀本部從前意國蠶業爲私人經營今乃變成國有事業應用各種科學技術步步成功就其一例言之如關於桑樹栽培採用科學栽培法後桑葉量已增約三倍循此以往意國在世界蠶業市場將佔一重要地位美日及中國均以蠶絲著名於世界蠶絲市場將來不免受其影響也」觀於意大利蠶絲業之新發展中國尤宜力圖振作就蠶桑改良會擴而大之政府積極振導於上社會踴躍進行於下不可思議之成績自實現不遠矣蠶業行政設施奈何曰蠶絲一業於國計民生均有絕大關係訓練機關外又須有行政手續其設施之大要約有數端

(一)推廣桑園面積 中國各行省無一地不能樹桑即無一地不宜育蠶試以詩經及禹貢等徵之如豳風七月云爰求柔桑皇矣云其槩其柘桑柔云莞彼柔桑則陝西之地宜桑鄭風云將仲子兮無折我樹桑衛風云桑之未落其葉沃若則河南之地宜桑唐風云十

畝之間桑者閑閑則山西之地宜桑禹貢兗州桑土既蠶厥筐織文青州厥筐屨絲史記貨殖齊魯千畝桑其人與千戶侯等則山東之地宜桑荊州厥筐元纁織組則兩湖之地宜桑古者蠶叢氏爲蜀主教民蠶桑後世蜀錦重於天下則四川之地宜桑觀此知中國各省之水土東南清腴西北厚重幾無一地不宜桑蠶夫種桑之地須擇高原平均每地一畝可種桑二百餘株以改良法栽桑飼蠶約可出鮮繭七十斤即桑與蠶有收成之豐歉以八折計每畝之桑可出鮮繭六十六斤即烘成乾繭十五斤有奇以改良蠶種所成之繭可繅成生絲四斤而弱故利用各行省荒地擴張桑園面積並於栽種方面如辨經緯處以驗土質之宜否選肥料以期養分之增進講化學以考成葉之速緩等加意講求實爲推廣養蠶利益之先決問題最宜特別注重者也

(二) 設置國立蠶桑試驗場 上述蠶校研究部所能培養之桑苗蠶種效力有限須另設廣大之試驗場四所繁殖桑苗與蠶種以達到推廣目的。一先擇最宜推廣蠶業之處假定爲十二省（陝西河南山西山東湖南湖北四川江西安徽江蘇浙江福建）每三省爲一區二每區設培養蠶種兼種植桑苗場一所約佔地一千畝附設模範桑園三所各佔地三千畝至一萬畝三各場之組織各蠶業試驗場之職員設總技士兼場長一人技士二人至七人技術員五人至十人辦事員若干人

(三) 設立生絲檢查所 蠶絲之良否影響輸出甚大治本之計固在技術上之改善治標之計要在檢查時之嚴厲製生絲之大要有二沃以汽水則質細而色柔烘以暖爐則經久

而不變中國蠶多病種繭少佳品絲質既不盡美妙製法又不盡優良欲求蠶業之促進蠶病之撲滅絲品之改良非用科學方法設生絲檢查所於海上實行取締不可據前年日本產業調查會會員云中國蠶絲業之狀況已成停頓之勢並力言養蠶技術之不發達與蠶種改良之困難而歸咎於蠶業教育之不振及蠶種製造檢查機關設備之缺乏觀此我國欲改良蠶絲必於此數方面著手對於不良絲質禁止輸出以博取外國之信用實爲檢查所之天職一面再研究烘繭製絲等技術以增長將來出品聲價並事實上所不可緩

(四)組織海外調查團 外國之絲產情形與我國原料供給上業務經營上大有關係急須組織團體隨時出洋調查其所需之數量所尙之品質所值之價格復向各國絲織廠詳細訪問以爲改良生絲保全蠶利之依據

(五)籌備直接運售機關 每年新絲上市時價值定於西商其狡獪者輒故賤其值以求就彼之範蠶絲金融向無調節機關於是華商之資本微薄者迫不及待惟有急於出售以冀週轉靈便心旣難齊勢即不振利權漸操於外人言之可嘆國家應設立公司厚集股本俟新絲出時定一酌中之價凡業絲者無論多少俱歸公司購買轉售西商如再能自行開廠廣製各種綢緞花樣顏色精益求精織成之後運往他國直接銷售更助以宣傳方法利用廣告及絲織品陳列所尤爲得計若是則利不外溢權可獨操旣紓絲業之生計又益公家之度支計莫善也

(四) 茶

茶亦我國一大利源自外國先後仿種而華茶之利爲之一奪歐戰以來華茶銷路停滯愈形衰落茶業經營有降至第七國地位之勢某年茶商且停止往山辦茶因此茶園荒廢而植茶者亦大受虧累甚或拔去茶株改藝他種作物是以茶株之補植老株之換種均皆聽其自然而生產日漸減少加以摘葉時期不適當採摘手續不改良又足以傷害其發育而減少其葉之生產長此不變茶務且不堪設想夫華茶質地本甚優良印度茶含有丹寧酸太多日本茶之香味亦不及中國茶設法改進成效必大述其概要如下

(一) 籌設茶葉改良研究機關 我國爲茶葉策源地又爲輸出重要佳品之一自日本印度錫蘭等處推廣栽植後其於茶之採摘烘製包裝以及害蟲等項無不逐漸改良我國業茶者故步自封不加改進甚或私攬雜物或水分以增高重量容量致對外信用墮落輸出日益疲軟爲根本改良計惟有設一中央研究機關以謀積極改良其所應辦事業一網羅於茶葉有學識有經驗之人共同研究生產製造諸方法二發刊茶葉雜誌俾得以栽培方法及中外茶市情形傳布於茶界三派員調查各國種植蒸揉修製等制以及茶業之消長與夫整理方法詳細探討四在外國登載廣告俾外人知華茶之優良而迎合其嗜好如是既可學理上之參考又可爲實地上之觀摩爲益必大

(二) 組織出口茶葉檢查所 華茶出產之應加改善自種植以至裝璜隨在有注意之必要但均非短時期所能奏效爲急切補救計惟有在茶葉總滙之區設所檢查延精於茶葉

者爲茶師逐箱開驗嚴查品質以爲外輸之標準鑑定方法之大要一形狀以圓形細長整齊而無短葉者爲佳二色澤以濃綠色而有光澤者爲佳三香氣高者爲佳四黃葉莖枝塵埃等混入者爲劣而茶樹以外之夾雜物尤宜留意五所保存之煎汁透明而有香味者爲佳六含水分在百分之六以下者佳七著色及混合黏質物以增加光澤者均劣形狀色澤及夾雜物等均可由肉眼檢查水分檢查可用檢查器至化學方面之檢查如茶素單仁酸等之含量亦與茶之品質有重大關係均有待於切實試驗（前美政府檢查進口茶葉章程其查驗之法不用化學法試驗係考查茶葉是否酸酵而茶葉之成色須經過限定之標準因此貨色佳者常不能合格任許進口而次貨反易進口實爲不合）日本茶葉組合中央會議所訂製茶取締及檢查規則第九條之規定關於下列各項茶葉不得製造或買賣一以他種之葉冒充茶葉或混於良茶者二混入土砂以圖重量容積之增加者三腐敗茶等加工後或未加工而混入良茶者四黏質物及著色製造或混入良茶者五不用火力乾燥者六含有水分超過製茶總量之百分者七壓搾不充分等觀此可知日本茶商於茶之製造早定嚴厲之規約而有以改善其品格我國設置檢查所後核給證書嚴杜僞茶業茶者於品質方面製造方面自必力求改良矣

（三）豁免茶稅與改歸國辦 茶葉自北宋以來即爲國家專賣品宋初民間種茶者領本錢於官而盡納其茶官自賣之私賣者有罪至天聖間改爲貼射嘉祐間改爲互市政和以後改爲茶引與鹽商無異由元迄明相沿未廢或歸官賣或置商引要皆視爲國家營業

之一種未嘗放任於人民迨及清季始弛一切之禁許各地人民得自由種植惟於販運售賣之茶商課其茶稅課稅之法茶商先領茶引照所課之稅而受引即照引額而購茶或販運或出售或住賣皆以引爲信無引者謂之私茶賣者有罰此清初所定之茶稅辦法也五口通商以後此例遂破外人在我國開設茶行專收茶葉運至外國於是華茶貿易之實權漸操於洋商之手民國四年政府酌減出口茶稅百分之二十又於八年十月起免稅兩年十年十一年各續免一年竊謂值此茶業一落千丈之際尤宜長期蠲免以符商業保護政策或謂欲興茶利宜歸國辦日本有官茶局之設中國不妨仿行凡內地種茶之區酌設官茶廠茶農摘葉後售與官茶廠隨收隨製轉售洋商以維茶利似亦一法

(四) 提倡用機器製茶 製茶之法與其用人工不如用機器與其用人工舊法不如用機器新法焙茶機以吸熱力揉茶機以速成功抽氣機以收暖氣火候既足顏色亦勻誠於產茶區域設立新式製茶場以機器代手工品質既可改善生產費又可減少世界對於茶葉需要日增美國近方禁酒倘能以更廉更良之茶葉供給之利益甚大

(五) 統一名稱 我國各茶號箱茶名稱不一有多至三四十種者複雜紛繁實無確切標準可言查日本印度錫蘭輸出之茶類別名稱從無如我國者營業重在信用與其多立名稱不足爲受主之輕重何如統一名稱得確定出品之妍媸如珍眉蝦目則通稱珍眉蝦目不必又稱珍眉蠅目如欲判等級明牌號則稱一號二號或直稱正珍副珍尤爲醒目

熙春則稱正熙副熙更覺普通至於大幫或定八色或定十色八色則四珠四兩十色則五珠五兩四珠則分蝦目麻珠寶珠貢珠四兩則分珍眉鳳眉蛾眉秀眉五珠則加一元珠五兩則加一芽兩凡製大幫八色或十色者一律用此名稱則無複雜之病而有標準之操矣

(六)畫一重量與裝箱 茶商製造外國銷用之茶葉一切權量當以求合外國爲是否則茶葉發至洋行過磅時每以輕重不符而形柄鑿易予洋行以吹求爲畫一重量計應令各號通置磅秤一架以權輕重與洋商交易時自無受虧之病更有一種取巧茶商將上等之茶先發樣箱迨交到大宗茶葉多與樣箱不同或將平水再焙及攪藥料等劣茶混雜其間或更將箱底鉛皮加厚折少茶數以圖欺騙宜畫一茶箱平均茶品嚴令取締以固信用

以上所述挽回茶利之計劃盡此數端倘能在外國各埠如英之倫敦美之紐約及澳大利等處設立華茶推銷機關自運出洋直接貿易免爲外人所操縱則更善矣

(五) 棉

我國新興之農業副品不惟衣被羣倫且在國際市場上首屈一指者厥惟原棉據前年(癸亥)萬國紡織聯合會報告「世界銷棉最多者在歐爲英國在美爲美國在亞爲日本產棉國凡四美國印度埃及中國是也其棉花取給情形概言之則美國能自給英印法意取於埃

印與少量之美棉日本無植棉地其原棉仰給於中印二國」就最近狀況計之世界棉花之生產恒患供不應求出棉最多之美國且以種種原因日趨減少我國土地與氣候適宜種棉更有工資低廉農勤操作之優點而產棉僅居世界第三位所出原棉既需自用每年被日本捆載以去者數又不少雖有美印等國每年輸入棉花平均在二百萬擔以上而仍苦不敷誠於此積極注意深切規畫爲有系統之改良使產額激增收效宏遠不僅可救濟自國棉業之恐慌應各紗廠之需用不假外求且可以我有餘助人不足以調劑各國之棉荒而解決其困難故中國之植棉運動不特爲中國之問題實世界棉業補充之問題必有轉移將來市場的偉大勢力其關係之重要爲何如乎

爲我國棉業計推廣改良二者並重年來棉產增加之數不敵其銷耗之數以人口占世界四分之一而產棉僅及十之一（一九一八至一九二五年世界棉產平均計二千零五十四萬七千包中國祇得二百十三萬七千九百二十七包）盈虛之不能調劑可知前以棉紗盡屬舶來品產棉祇供衣被之用猶未覺其缺乏近則紗錠驟加全國各廠有三百五十萬具之多每年需費原棉近四百萬包棉價因之銳漲紡業與非紡業直接間接皆感棉花不給之痛苦於是異口同聲爭言棉產之須推廣而棉質之惡劣者其影响於紡業亦甚鉅大且邇來社會進化棉製品日趨精良細紗原料需要益切統計我國現時所產之棉多屬粗棉即南通與陝西其纖維韌力最高者亦祇能紡三十支紗在我國以爲最細者在歐美則以爲極粗即我國將來所需細紗當亦在三十支以上故今之中棉均有待於改良改良棉質事難效緩美棉之得

有今日不知費幾許心思財力始能大成以我國棉業之幼稚植棉人才之不易據中央農科金陵大學南通農校歷年研究求我國棉質之增進均主改良中棉不如移植美棉成效較著時期較速何言之曰美棉原質優良植科大分枝多結鈴巨而衆以之移植我國能馴化之使合於風土選種以保其良性自視中棉爲優更據各棉場試驗栽植美棉頗多成績尤以黃河流域諸省爲最適宜長江流域遜之良因美棉生長期長長江流域溼重多雨種植美棉每戒蔓長成熟更遲且美棉仰果陰雨稍多輒易霉爛須佩果疊疊之株又以開鈴難全收穫不豐黃河流域爲大陸氣候乾燥少雨與南省適相反美棉結鈴都能開裂且霉蛀之果亦少同一棉種所收之棉品質北優於南前年美國植棉家來華考察亦謂燕晉豫陝合於美棉之栽植今日中國西北部所種棉花即爲美國種子名曰脫利絲如陝西省內及河北之唐山等處皆是售之市上每得善價實其明證據此而言則於黃河流域移植美棉奏效自易而其結果非特增加產量並可改進品質至長江區域棉植尤占重要今據紗廠聯合會十一十二兩年各省棉田產額平均數比較如左

黃河流域		植	面	積	產	棉	數
河	北		四、五三〇、八八〇			一、五六七、二一六	
山	東		二、九三三、九四八			六五四、六五三	
山	西		七六七、一五八			二〇六、四二五	
河	南		一、九五五、五七二			三八七、二一六	

長江流域	植 棉	面 積	產 棉	數
陝 西		二、一三六、五五五		四五三、二八三
五省共計		一二、三二〇、一一一		三、二五八、七九五
江 蘇		一〇、七〇五、二八九		一、八六五、一五五
安 徽		一、一二三、四七五		一五九、三三一
浙 江		一、一四七、五〇〇		二〇三、五三〇
江 西		三〇九、一四九		六四、九七四
湖 北		五、二三一、〇〇〇		一、三二二、五〇〇
五省共計		一八、五二〇、四〇四		三、六一五、四九〇

如上表長江流域五省棉田面積多於黃河流域五省面積計六百萬畝南方棉作之重於北方即此可見據此豫測將來之推廣亦以蘇鄂皖贛之面積為多更堪想見願以天氣關係移植美棉大非易事惟有為中棉之改良中棉纖維品質雖遠不及美但亦別具優良之點中央農科試植孝感江陰雞脚等棉成績業已大著中棉改良固極有希望也

綜上所言我國今日棉作之情勢及此後推廣改良之設計可憑想像約舉其概義即一北方移植美棉寓改良於推廣中其事較易一南方由中棉分別推廣改良其事較難是也考美之植棉農部設有專司我國農礦部宜分別委任國內之高級農校及大規模之棉場辦理此事年來我國植棉事業因有學術機關與實業團體相互提携之故漸收效果（中央大學之改良棉作委員會上海華商紗廠聯合會之提議推廣請款獎勵天津全國棉產整理處之育種

場成績尤著）惟以無巨額之經費無大規模之方案無一定之行政系統致不能為積極的進展茲先舉農校與棉場之著者如後

- 1 北平農業大學
- 2 天津整理棉業籌備處及植棉總場
- 3 農商部立正定第一棉場及北平第四棉場
- 4 臨清山東省立棉場
- 5 平陽山西省立棉場
- 6 鄭州東南大學農科棉場
- 7 西安陝西省立農場（注重棉作）
- 8 首都中央大學農科及其江浦植棉場
- 9 金陵大學農科及其棉場
- 10 南通大學農科及其棉場
- 11 南通農商部第二棉場
- 12 餘姚浙江省立棉場
- 13 武昌農商部第三棉場

以上所述一至七各機關在黃河流域八至十三各機關在長江流域燕魯晉豫陝之植棉事業可責諸一至七之各場而以北平大學及棉業籌備棉場為之主任蘇浙皖贛鄂之植棉事

業可責諸八至十三之各場以中央大學農科爲之主任而副以金陵大學南通農科則就南通及淮南各縣爲棉植之改良推廣蓋南通占我國棉產重要之位置淮南又爲未來推廣棉產最適之地域而南通農校與植棉有縣長之歷史故宜專其任務東南大學夙從事於植棉且係植棉學者薈萃之處以之主理繁難之長江區域庶可勝任棉業籌備處襄助北平農大擔任黃河流域移植美棉亦易收效若夫總轄管理則華商紗廠聯合會棉業聯合會中央大學農科北平農業大學南通大學農科棉業籌備處棉場六大機關各推一人或二人組織一全國棉業委員會由政府或農部特命監理官而爲之長如此有條不紊協力合作行之十年其裨益於國計民生及世界棉業者不小雖然此特言其大綱而已至詳細辦法約有兩層其一爲治本辦法其一爲治標辦法

治本辦法有二

(一)獎勵棉花培植 現在全國產棉每年不過一千萬擔而全國宜於產棉之地尙多政府能籌定巨款作爲獎勵植棉經費逐年增加棉產一百萬擔行之十年即有一千萬擔之生產收入綽有餘裕美國獎勵棉花培植近已有相當之成績彼國紗廠買入棉花一包納英金六辨士充殖民地棉花栽培獎勵自十二年七月十八日棉業法施行後獎勵費之收入悉數由帝國棉作獎勵業之手使用於殖民地之植棉獎勵復加以政府之補助費爲數甚鉅英爲世界最大紡織國原料之供給幾全部仰賴美國故爲此以維持其紡織業之地位我國提倡植棉不自今始民國三年四月十二日北京政府公布獎勵植棉

方法計有二項一擴張植棉選優良種者每畝給獎金二角二改良植棉選種美國棉埃及棉者每畝給獎金三角是年八月二十九日又公布植棉等獎勵施行條例及細則十三年三月農商法規修正委員會復將獎勵條例畧加修正徒以經費短絀各種計畫無由展布中國棉業公會及紗廠聯合會等因有帶徵棉花出口稅每擔一錢五分以充種棉獎金之呈請嗣改爲由各海關之棉衣徵收一道植棉附稅關平銀五分以示擔負平均業經准行江浙軍興是否實施無從考證竊謂此法最爲平允日本人謂我國輸出之棉有六十萬擔至百萬擔（說見民十二年二月九日新聞報經濟新聞）今即以一百萬擔每擔五分計之可得銀五萬兩合成大洋六萬六千八百元以之充獎勵費用每畝五角年可增植十萬二千餘畝棉田收效極鉅允宜繼續實施撥此巨款以爲鼓舞進行之資

（二）廣設棉花育種場 棉花生產之豐且佳首賴棉子之優良蓋棉田擴張爲量的增加種子選擇爲質的改良華農種棉其種子恒取於軋花廠或種子商人處間有自留棉種者其種子大都因不精選而不純潔不優良發芽力不强此育種場之設所以不容緩也埃及之阿立仲那種棉區域內官中禁止農人種異種棉子其意甚善以中國畝數計每種棉二千萬袋（每袋五百磅）需地一千一百萬畝每畝平均九十磅就其中百分之五即五十五萬畝專種棉子供翌年種棉之用於一切下種培護管理均採新法含有科學的意味所種棉子悉供公用使子既相同所生棉花亦復同一種類洵最遠大之計畫也

然各地天時土脉未必盡同大抵長莖宜溼地短莖宜燥地最好每省區中設一棉花育種場精密審察育成一種適合農情結鈴多吐絮早衣分高纖維長之棉種以便農民領種得其信用（即如洋棉質軟絲長便於紡織然其種亦有優劣種之佳者美國南海島種爲最不但花色潔淨質線亦長餘如埃及種新哇林司種南亞美利加種巴西種似均不及）農民因有佳種且確知種棉利大不特已種棉之農家可使改種良棉即未種棉之農家亦可引起其種棉之心更開展覽會實演會等使農人來場實地參觀隨時解決其困難指導其改善并注意文字上之鼓吹及鄉村之宣傳將栽培新法（如鋤地宜勻播種宜疏中耕宜勤施肥宜用骨粉燐酸除病宜驅紅色害蟲及跳葉蟲）與吾國種棉應改革之處用淺近白話編成徧給農民咸使明白以促進吾國之棉產爲益尤大

治標辦法亦有二

（一）調查棉田狀況 每年棉田增加之程度各省棉田之消長比例每年實收之數量如何均屬無從估計欲棉產有正確可靠之統計全在調查要項有六（1）棉田面積（2）棉田比較上年增減（3）約計每畝收量（4）產額比去年增減（5）現在棉花生長狀況（6）有無風雨病蟲等害美國棉產調查非常重視估計亦較正確與實收數不甚懸殊我國十三年度曾爲第一次棉產估計每年應繼續辦理舉行最精密之估計一方面爲棉產之調查一方面即可由此知原棉出口之多寡對於棉業行政始可盡張弛應付之宜所派調查員即由棉業委員會就農業機關中人於棉花上市後每省

選四人分任

(二) 推設棉花檢驗所 通商大埠設所檢驗內部應分檢驗會計總務三處新花上市時對於各種原棉分別用科學方法抽查棉質良窳再於水分之含量幾多爲合格幾多爲不合格更就泥沙之有無棉子之淨否以定立等級之標準然後隨其等級之高下以評價格豫製馬口鐵箱將所驗棉花編號存儲其過分潮溼及多攙雜質者不予檢定不給證書聊示薄懲則業棉者有所遵守必不敢作僞舞弊矣

(六) 森林

天產物之種類甚多而關係絕鉅者莫森林若凡一地方氣候之變遷土脉之腴瘠水道之通塞推之市廛之興替衛生之宜否悉視森林之有無爲斷故有森林之地急須保護無森林之地急須培植

我國當秦漢以前山虞林衡載在周禮稽其職掌與其政令山農之名所由來也自阡陌之制開山澤之禁弛取之無節伐之不時於是林政失修求過於供濯濯童山所在皆是夫林木爲農業之一東西各國皆極力經營舉其種類有國有林公安林私有林社寺林部分林風景林等名目究其爲用則供用林保安林二者盡之以供國家與人民之用而不禁人採伐者謂之供用林此森林直接之利益也以保國家與人民之安而禁人採伐者謂之保安林（如防風災潮水砂土及作航路目標供公衆衛生等處皆禁斫伐）此森林之間接利益也中國林業

之利遠遜外國以言乎供用雖湖南江西福建多松杉樟楠安徽江南浙江多松杉檉陝西四川雲南貴州多松樟桐漆廣西多樟桂花梨紫檀河北承德多松東三省蒙古多松樺榆柞檉西域新疆多胡桐浙皖贛又多楮湘閩等省更多竹天然之產非不豐富而年來各處營造鐵路所需之枕木製器造船建築屋舍所需之洋松大都取之外洋據最近海關洋木進口遞有增加每歲總在千萬兩以上則森林之不足供用可知矣以言乎保安全國森林之最盛者惟東三省此外黃河南北長江左右平野千里地多荒蕪無茂林叢藪以宣地氣養水源消炭氣故北方多旱多河患而南方多疫皆林政不修所致則森林之不足保安又可見矣夫林業爲利甚溥而收效甚遲若國家無整齊畫一之大計政府無切實營辦之決心全恃人民自爲之能力則森林成立永永無期爲擬通盤籌畫積極進行之設計如下

(一)振興林業教育 林業教育除造就專門技術人才之外於提倡人民愛護國家天然富源之公德陶冶人民審美向善之性情均有關係世界文明各國莫不設森林專門學校委託專家全權辦理規定永久方案逐步進行故其學校年愈久而效愈著其國家之林業亦日益發展馴致所有森林完全入「法正」的狀態其重要之森林學校如英吉利之古褒斯黑耳林業專校法蘭西之囊賽森林大學德意志之土郎及愛培斯佛爾代森林大學校意大利之法郎崙斯國立林科大學美利堅之別兒的謀林業專校俄羅斯之彼得格拉國立林業專門等日本森林教育亦甚發達扶桑三島間林業專門學校多至二十餘所列強之注重林業教育如此我國舉辦林業教育雖已有一二十年之久然大

多數不能權衡輕重輒以林附屬於農故由純粹的森林專家辦理具有永久的計略獨立的精進之高等專門森林學校可謂絕無所聞夫造林政策詳見於總理建國方略及民生主義中提倡林業教育實訓政時期之急務以中國轄地之大高原之多至少當組織四五農科大學或高等林業專門學校一設於東北之瀋陽一設於西北之西安一設於中部之洛陽一設於東南之廣州一設於西南之成都而國民政府所在地尤宜立即成立最完備之中央林科大學一所其職務不僅在培養人才并負研究解決全國林業林政問題之使命如因經濟關係勢須暫緩或先就今日首都之中央大學仿日本東京帝國大學例（帝國大學分設農科林科畜牧獸醫科水產科）於農學院外增設林學院以示農林並重至農林合辦之學校當然以多為貴然校長人選應由農學家及森林家分任以昭公允此外各處農業學校之設森林系或他種學校之設普通森林一課則僅屬補助性質的森林教育不能認為國立之森林學校也更有進者森林教育所當造就之人才祇有二種一為大學程度的研究人才所以充技師教授暨林務行政各職之用此項人才以學識為本經驗為輔一為國民教育的勞動人才所以執行森林內種種指導監護等工作的任務如森林警官之類此項人才以體力經驗為本學識僅尚實用故森林教育可分兩種一曰大學一曰職工大學至少四年（招高中畢業生）職工至多一年

（二）規定林業行政系統 林業行政機關為提綱挈領所在急宜首先規定各國設官立局

視之至重我中央農礦部應特設林務司各省農礦廳應特設林務處各縣應特設農礦局而以林政屬之系統既明主持有人中央與各省承接一氣職責所關成績易見并與國立林業各學校（詳上）聯絡進行有時委託辦理有時函電商量綱舉者目張林政乃有進展之望其應行著手者有八（1）農林設計應有制定之程序妥立章規分年辦竣（2）注重天然林業嚴申濫伐禁令設置森林警察實施保護與撫育（3）速訂獎勵及指導民林之辦法（4）勵行森林法以爲強迫造林之初步（5）頒布相當之官價標賣法以濟民間無力造林之窮（6）規定有關森林之稅收一律撥充林業經費作爲基金（7）編訂林業合作社法規促令實驗以利林務（8）一年內開始籌備山林登記

（三）厲行調查林政手續 一面分電駐外公使調取各國森林專章同時遴選熟悉林務之員就近馳往日本考查其造林方法一面通令各行省各特區將所轄境內適於造林之區域分別官私與固有天產之森林限期詳查備具圖說報部以資參察

（四）畫定國有森林區域 全國約分七大區遼寧吉林黑龍江爲東北林區熱河綏遠察哈爾河北山西爲正北林區陝西甘肅新疆青海爲西北林區四川雲南貴州西藏爲西南林區福建廣東廣西爲東南林區河南兩湖爲中原林區山東江蘇安徽江西浙江爲中央林區再依據地形土宜林產各就本區酌設分場（例如正北林區可舉辦東西陵十三陵林場中央林區可舉辦太湖森林公園之類）區域既定大規模之造林計畫始可

次第實行

(五) 設立林業試驗場并改進苗圃 先籌設中央林業試驗場以爲全國模範次於各區分設林業試驗場各一所概由農墾部主辦或即令就近國立林校兼理以資便利一面改良苗圃根據造林學分針葉樹類闊葉樹類竹類及椰子類等造林法凡適於造林之木竹無論爲吾國政府所固有或爲外國之佳種研究採購酌量試種

(六) 提前整理東三省森林 關東三省林木茂盛縣亘動數百里土人有窩集之稱言老林也松杉榆柞等樹爲用尤廣洵中國唯一之天然森林也日本在清季已與我國合設木植公司採伐鴨綠江至帽兒山一帶林木後又有中日合辦之海林實業公司及中日俄合組之札免採木公司利權外溢至爲可惜整理之策有二

(甲) 挽救已失之森林權 森林權之已失者有二一爲海林實業公司原該公司於民國八年春間用中日合辦名義收買英人莊斯興瑞典人高路沙俄人阿結耶夫合作之製材事業及其所有之木溝與大海林河二林場之砍伐權用以經營製材及其他副業其製材場在海林沿中東路東距海參威二百七十八英里西距哈爾濱二百二十三英里交通便利其總公司則在哈爾濱原定資本各半然觀十三年二月二十日發表組織內容一資本金三百萬元中日折半出資中國方面資本日本代墊中國按年給予利息六釐二職員理事長一名理事監事董事各四名兩國各占半數理事長以華人充之三不拘事業之經過若何每年應支給中國理事長俸

二千四百元監事董事各一千二百元四縱令事業完全失敗中國方面不負何等責任至公司對吉林省政府每年報効十萬元等語是中國對於該公司既未出資且據理事長之虛位及同等數之理事監事董事而不負任何責任所謂合辦有名無實受人利用坐失大權而已一爲札免採木公司該公司原由俄商謝夫謙克承辦後因資本缺乏改爲中日俄合組定資本六百萬元黑龍江省政府以林區作洋二百萬元謝夫謙克商會以所設施者爲資本如建築物鐵道亦作大洋二百萬元南滿鐵道會社以新投入之資本爲資本亦大洋二百萬元合資在黑龍江省呼倫縣札敦河免渡河域內採伐樹木及經營關於木材上之附屬事業林地面積約合六千二百方里森林積材約計十萬萬立方尺其公司組織設理事長一員理事二員理事長由黑龍江省政府派充理事二員由日俄兩方各派一員而林地採伐商場經營大權均操於日人黑龍江政府羨其歲獲贏餘什一之報効不惜以數千萬年積存之大森林供人芟除自貽伊戚亦極可嘆爲挽回主權計能籌資五百萬元（海林三百萬元札免二百萬元）完全收歸自辦規定採伐限度及更新林產辦法或藉人工或利用天然繁殖使生生不息此策之上者也與日俄實行負責合辦加訂優待地主國條件於海林則補交半數一百五十萬元而不再支乾薪於札免則補交林區作抵欸二百萬而不再取報効金此策之次者也否則偌大叢林坐任其拓殖政策日益膨脹姑無論日俄二國將視東三省爲未來之殖民地即此頻頻

採伐既不留種又不植樹草薙禽獮無或幸存行見雨雪之後土崩泥濘苟或淫雨經旬釀爲災害田不可耕屋不可居人民離散饑饉相藉我觀黑龍江西部山林未闢之地腐植黑土深厚逾數尺野草競長民不知壅肥而歲歲豐登及至吉林東部交通四達之處觸目荒山與津浦滬寧路所見無異土薄不及寸草短而細弱人民因苦水患至有舍平疇而爲梯田者松花江東陞巨川也而水淺可涉沙積盈河石塊磊磊不利舟楫前夏（民國十二年）水漲田廬湮沒釀成往古未有之災異日森林斬伐益多戕賊益甚山源束水之力愈小水患之來次數更增且東省文化之發源在水利遼河黑龍江諸水浸灌其間一旦林木蕩然此數大河者亦變爲黃河淮水其流域所過將易膏腴爲瘠土水性氾濫年費數百萬金不能治即欲恢復今日狀況且不可得奈何不早爲之計耶

（乙）保存原有之森林權 中國各部求一大塊之森林如歐洲中部之人造林北美及熱帶諸國之天然林相彷彿者惟東三省北滿森林據俄人統計有一百三十六兆立方尺雖自中東路敷設以來枕木之採用房屋橋梁之建築火車爐竈晝夜之焚燒日俄之野心家組織公司日驅十萬人在此刈伐而所摧殘者亦僅四兆立方尺距中東路較遠者如興安嶺之西北部松花江上游之原始森林斧斤固未加也至南滿森林鴨綠江下游固受日人之誅伐殆盡但其上游與長白山之北部其森林之茂盛馳騁其下可不見天光其富藏概可想見今欲保全林利宜特組東三省森

林管理局將東省林地若干分布狀況若何木材種類若何每年應採伐幾何實地測量計其面積別其門類考察其生長情形然後安定採伐章程某山可開採某山應保存某種森林之採伐宜嚴某種森林之採伐宜寬採伐之前豫定某地宜用何法補植庶林木生長不已又如何限制其每年採伐之數不逾其每年木植生長之量調查所得編爲統計刊爲成書以保存此中國絕無僅有之森林

(七)整理固有林業機關 清季報部有案者奉天之種樹公司吉林之木植公司黑龍江之木植局喀喇沁之林業公司河北江蘇福建之樹藝公司雖造端伊始規模狹隘未始非林業補助機關現在已否停止或別有新組織均不得而知宜通令調查現狀可維持者則整頓之不可維持者則裁撤之

(七) 鑛 冶

近世物質文明與經濟進展之極大主因莫如鑛冶業鑛冶業之產品爲化學工業機械工業電氣工業之原料實凡百工業之根本蓋鑛物之關係人生日用最重要者有三一爲發熱用之鑛物一爲製造用之鑛物一爲建築用之鑛物發熱用之鑛物如煤炭是製造用之鑛物如銅鐵是建築用之鑛物如大理石花剛石是崑崙山之下太平洋之濱東亞大陸土宇深厚峯巒起伏之中皆寶藏所壓積蘊結以言鑛地就西人之已測審者而言湖南六萬三千方里山西九萬方里河北山東滿洲之南境二十五萬二千方里四川二十一萬方里陝西七萬五千

方里河南三萬方里貴州四萬二千方里廣西三萬九千方里廣東六萬九千方里湖北一萬五千方里福建七萬五千方里江蘇四萬二千方里浙江一萬八千方里江西十萬五千方里安徽一萬二千方里雲南六萬方里總計之約得一百二十五萬七千方里（此據攷園舊說）以言鑛源煤則盛產於遼寧河北山東山西河南四川雲南貴州湖南江西鐵則盛產於湖北大冶銅則盛產於雲南黃金則盛產於西藏四川吉林山長白黑龍江里伊勒呼蒙古阿爾錫則盛產於廣西之貴縣湖南福建廣東雲南之箇舊及遼寧之義州鉛則盛產於山西之大同錳則盛產於湖南之興國銀則盛產於廣西貴州河南及遼寧之鐵嶺丹砂水銀琉璜琥珀水晶南嶺以南盛產之若乃于闐之玉嫩江之珂鑿巫閭之珣玕琪俗名錦州石雲南大理之點蒼石四川雲南之井鹽阿拉善旗及解州之池鹽天山之巖鹽皆特產也（此據武進屠寄說）當此工業時代其製作材料所需要尤急者惟煤與鐵蓋一國之貧富視乎實業之盛衰實業之盛衰視乎煤鐵出產之多少我國煤鐵為世界第一鋼鐵亦甚豐富顧有富源而不知開闢即有開闢而或辦理不善或營私中飽其成績亦少進步就民國初年以為觀察其產額有消無長坐使外煤輸入日增一日言之可慨試根據民國十一年出版之農工統計表將煤鐵所生產之價值列舉於下（單位元）

煤	原	產	品	製	煉	品
民國元年		九八、八九五、七六四			六五、三七四、六〇三	
民國二年		九、六八八、六六二			一、六八五、八〇九	

鐵	原	產	品	製	煉	品
民國三年		一七、二六八、一〇四			二、〇三七、三二七	
民國四年		二六、三一八、四一三			二、七六一、六九五	
民國五年		二七、三八〇、四九九			三、二六八、六三六	
民國六年		四五、七一九、五八三			四、一〇六、九九九	
民國七年		五六、八八一、七〇一			二、八二九、二一九	
民國元年		四一九、五五二			七七七、七五二	
民國二年		一、一五七、六五六			二、四七八、八六二	
民國三年		一、三五六、一四一			八六一、三六二	
民國四年		八四二、七一六			四七九、九八六	
民國五年		七一二、三〇二			三七五、〇三一	
民國六年		二、五四七、三六一			一、五一五、〇四一	
民國七年		一、〇七八、六一七			二、五〇三、三〇六	

觀上表在民國元年時煤產有九千八百餘萬元及至二年幾減少至十分之一後雖歷年增加然至七年僅及其半數有餘是可知煤鑛開採之不振歐戰起後正世界需鐵最盛之時而我國之鐵鑛亦未見促進產額又可知鐵鑛開採之未善或謂處此科學世界物質建設時代煤之用途較鐵更繁若鐵路若電政若航行若工廠無一不需多量之煤為其燃燒故開採煤鑛以利供應尤當今之急務據最近調查我國產煤面積共三百八十餘萬方英里其產量

至少在五百萬噸以上其最顯著者則為山西之大煤田即一省之煤已可供全世界二千年之用雖係想像估計其去事實必不甚遠顧一考其近年之出產量則為數甚微河北遼寧之煤最大者每年亦僅一千萬噸山西河南約二百萬噸山東約一百八十萬噸江西約七十萬噸其他各省則泰半用舊法開採不知改良故每年產額共計亦不過六百餘萬噸如以長江為界則江北每年產額在二千萬噸左右而江南則僅二三百萬噸再就各鑛之出產量而言則最多者為撫順開平萍鄉三鑛但此三鑛與英日帝國主義均有聯屬故所產之煤為所壟斷以關係我國民生最要之煤鑛而操諸外人之手良堪浩嘆茲將各大煤鑛每年之大約產量以多寡為序列表如左

鑛名	省別	每年所產噸數	鑛名	省別	每年所產噸數
撫順	遼寧	五、〇〇〇、〇〇〇	博山	山東	五〇〇、〇〇〇
開平	河北	四、五〇〇、〇〇〇	六河溝	河南	四五〇、〇〇〇
萍鄉	江西	九〇〇、〇〇〇	本溪湖	遼寧	四〇〇、〇〇〇
中興	山東	七五〇、〇〇〇	賈汪	江蘇	一五〇、〇〇〇
福公司	河南	七〇〇、〇〇〇	臨城	河北	一二〇、〇〇〇
井陘	河北	六〇〇、〇〇〇	保晉	山西	二〇〇、〇〇〇
坨里	河北	五八〇、〇〇〇	大同	山西	二〇〇、〇〇〇
中原	河南	五六〇、〇〇〇	坊子	山東	一七〇、〇〇〇
淄川	山東	五五〇、〇〇〇	柳江	河北	一六〇、〇〇〇

至論煤之種類約分三種柴煤烟煤無烟煤是也無烟煤性質最佳次為烟煤復次為柴煤我國河北河南山西三省為無烟煤產地年額僅一百二十餘萬噸因其產量少而開採難故價值稍貴然燃燒力較緩不甚適用黑龍江省札賚諾爾一礦為柴煤之產地年額僅十八萬噸左右且其質甚劣蘊藏最富產地最廣應用最大者莫烟煤若茲將各種煤之出產地及開採公司列表於下

種類省別 開採公司

無烟煤

- 河北……………柳江門頭溝坨里
- 河南……………福公司中原
- 山西……………保晉

烟煤

- 河北……………開平臨城井陘
- 遼寧……………撫順本溪湖
- 江西……………萍鄉
- 河南……………六河溝
- 山西……………大同
- 山東……………中興坊子淄川博山
- 江蘇……………賈汪

柴煤：黑龍江……………札賚諾爾

觀此乃知煤鑛之利國利民實在五金以上煤源一斷機器立停百舉俱廢影响絕鉅其次則鋼鐵通常鑛山之可以得鐵者有五種一炭酸鐵鑛如斯罷鐵之類二養氣鐵鑛如磁石礦之類三光紅鐵鑛如希美台脫之類四褐色鐵鑛如來脉奈脫之類五有水鐵鑛如肥浮哀奈脫之類各國所出之鐵大都皆從此五種鐵鑛中鍊出各有精粗多寡之不同美國爲現世界實業最發達之國而其所鍊之鋼每歲四千餘萬噸所冶之鐵稱是合計年出鋼鐵八千萬噸以我國較之所產鋼鐵不過二千餘萬噸其何能濟又次則其他種種鑛產無非富國之要興業之源今將振興鑛冶計畫條舉左方以備採納

(一)發展國營鑛業以興大利 開採鑛山全屬國營性質當由政府總其成而另設專部以主持之近聞開灤煤鑛江西錫鑛雲南銅鑛龍烟鐵鑛山東中興安徽烈山兩煤鑛均在發回商股收歸國有興工採鍊積極整備中繼自今宜先就原有各鑛之辦有成績(如河北開平江西萍鄉湖北大冶等處)及雖無成績而尙易整理者先後繼續收回爲遠大之策略然後徐及其他鐵鑛則先開河北河南各鑛次及四川雲南等處煤鑛則先開交通便利沿海岸河岸各鑛次及內地再我國鑛業除有外資關係者外土法開鑛實居多數因陋就簡半途中止或無力深及或無機洩水煤井密布鑛窪狹小以致良好鑛山大減價值且土法鑛商良善者高利借貸以爲鑛本狡黠者不恤以鑛權私抵外人厥弊尤大並應由政府發回資本改用新法辦理其無以上諸弊而辦法尙合者暫可租與私人立約續開期限既滿而確有利益者政府仍可收回至經濟方面則事關生利儘可照

總理建國方略息借國際資本辦法必能宏此遠謨蔚興大利也

(二) 設立各種鑛場以增高鑛石品質 各種鑛石皆攙有巖石砂礫等質往往夾雜而生且有一種鑛石因此之故幾全失其鑛業上之價值者今欲異種鑛質彼此分離將夾雜石質一一除去而得純潔鑛石則選鑛尙焉何則選洗不精非特不適用於冶鍊並不能得善價偌大中國殆無選鑛工場可言原其故則資本不足一也技術智識薄弱二也大概畧事揀選即行出售其不能獲相當之價值弊實坐此爲今之計宜速設選鑛工場以增高鑛石品質則可待價以沽獲利大增其工場地點應擇鄰近鑛山水煤供給便利之處最爲妥善至於經費約須歲撥百萬元以爲設場之資

(三) 籌備各種冶鍊廠以示模範 吾國鍊廠除漢陽鐵廠華昌鍊錫公司四川彭縣銅鑛公司外別無冶鍊工場各種鑛石必經冶鍊乃成製品以製品出售較之以鑛石出售獲利懸殊况國中無消納鑛石之鍊廠鑛石市價多由外人操縱商人不得不仰其鼻息苟設立鍊廠購備各種鑛石洗滌揀選配合平均可以減少冶鍊費用造成純潔製品如酸性鑛石與鹼性鑛石合一爐以冶之則取費較省又如自銅鉞鍊銅以含金質之石英爲鼓形爐爐壁塗料則金銀自然吸入銅中含金含銀之石英不需提鍊之費而與石英分離更用電解分銅法而得純金純銀矣冶鍊廠設立後金類鑛石可由國內自覓銷路自關用途不受外人之挾制而無鑛石虛積坐耗資本之弊金類鑛山獲利必多鑛業從此發達塞海外漏卮關絕大財源胥視乎此至冶鍊所在地點宜擇便於交通煤炭或水力電

氣等供給不缺之處如上海漢口天津等爲宜鍊廠資本較巨

(四) 推廣鑛冶設施以期促進 鑛冶設施必須有精密之計略準備之手續推廣之大要有

二

(甲) 調查地質渾渾巖石苗引隱約水源不止一孔石隔不止一層舉凡鑛質之優劣鑛層之厚薄鑛產之橫斜鑛洞之深曲或於空處成脉或於土沙成泥或成顆粒之形或作方圓之塊要在精究地質以資廣開應設地質調查所延聘專家先將地質調查作爲基礎此實推廣鑛冶者唯一前提也

(乙) 組織鑛業銀行查吾國鑛業資本雄厚規模宏大者向不多覲察其內容大都外強中乾難以支持况鑛業大興後需資尤殷待款更急是宜由政府速組大規模之鑛業銀行以輕息貸款於鑛場而供其緩急之需更由銀行多聘鑛務技師別探鑛山參酌地方交通貿易情形以定投資之多少鑛場應繳之鑛區稅改歸銀行征收每年由銀行核計產額編造確實統計銀行股本中央與地方各半中央之股可以鑛產稅鑛區稅撥充之地方之股可以省費撥充之將來鑛業發展鑛稅增收銀行亦可獲利誠一舉兩得之計也

(五) 整頓原有鑛冶以急先務 原有鑛冶之有待整理最爲切要整理方法有四

(甲) 清查股本凡採鑛之公司局廠無論爲官股爲商股爲官商合資股本爲中外合資股本均由農鑛部制定條例繕具表格特設辦理機關頒發各省限期登記以資審

核而便處理

(乙)改良鑛工待遇鑛工鑿井深入蒙灰塵親土石勞苦異常急宜改良待遇頒布規制以防勞資失調酌減工作之時間優加薪金之數目取締幼工之招收完整廠局之設備他如居住之所飲食之數休息之時獎勵之方皆設有極穩善極體恤之規畫而後可資其力以開採不致輟工興嘆

(丙)處理鑛冶糾紛鑛冶爲工作大業而事實上權限上糾紛爭執有隨時隨地發生之慮對內如收歸國有之中興煤鑛魯省政府則要求參加管理矣工商部派員整理龍烟鐵鑛農鑛部則覆函拒絕矣對外如漢冶萍煤鑛因向日本借款受合同之束縛企業上坐損利益矣山東淄川坊子金嶺鎮之鑛山近由中日合辦其組織與經營不免受日人之利用矣關係湘贛之安源煤鑛(即漢冶萍鑛之一)近且因時局影响產額大減工人失業多與共匪爲伍雖由省縣政府籌款維持而中央則尙無辦法矣由前之說各執一見皆引總理遺著以爲藉口之資在政府自身先宜妥立標準明定界說以資救濟而息紛議由後之說政府應調齊合資開辦各鑛之條文文件詳析審究簽註說明備將來協商改訂之地步

(丁)改善鑛冶工程工欲善其事必先利其器欲改善鑛冶工程不可不精選機器攷開鑛機器莫如此國一爲屏水之器一爲注氣之器一爲拉重舉笨之器一爲力猛形大之器苟慎選最新最精之汽機施諸工程則鑛山之生產自源源不絕矣

(六)開辦鑛業研究機關以培養鑛材 農鑛部職司全國鑛政應盡促進鑛業技術提高鑛工學藝之責部中職員不乏專門學識之士僅責其按時辦公審查鑛圖核算鑛稅人才之不經濟莫此爲甚謂宜開辦一技術研究機關於首都廣置圖書特闢儀器試驗室聚部中專門之士共同研究并隨時分組赴國內各鑛場實地觀摩詳晰報告如是則於開鑛工作製鍊設計鑛炭之節約問題浮游磁石之選鑛合金與鋼之構造及製法稀有金類之新式利用舊法之因時改良世界供給需要之趨勢國內供求相劑之情狀皆有需乎精密之討論深切之試驗且可由此養成人材以期深造有得於鑛業前途之發展裨益不淺

(七)特別保護鋼鐵製造以植工業始基 鋼鐵製造與工業有密切之關係觀一國鋼鐵銷路之多少可以知一國工業之興廢歐戰以後各國收束軍事華會且議決裁減兵備致鋼業生產過剩價遂大跌我國龍烟鐵廠展遲開工漢冶萍之冶大新廠亦嘗因此停工然此特一時應有現象未足爲鑛業界遽抱悲觀也據地質學家言吾國鐵鑛之藏本不甚富更宜珍惜以供要用况東鄰日本全國鐵鑛業幾完全仰給於我遼省本溪湖太窰溝已歸中日合辦皖省桃冲鐵鑛與日本訂賣鑛之約蘇省鳳凰山鐵鑛亦與日人有交涉漢冶萍公司則并列入二十一條之內其重視鐵鑛可知今應求特別保護法如減運輸之價免釐稅之征使鋼鐵業永不因時價關係或受賠累損失之虞如是則既立各種工業基礎並謀軍備之獨立亦遠大企圖也

前題 (三)

陳天達

一 開發之必要與可能

中國今日經濟上之危機，實爲歷代所未有。就農業言：十八年陝西大旱，延亘三載，赤地萬里，死人無算。十九年全國水災，被災縣數達八百三十一，犧牲生命不下六千萬，被淹田畝共二萬五千五萬畝。九一八事變發生後，東北淪亡！三千萬同胞，落於日人之手，形同俘囚，生產停頓，兵災匪劫，因而乘之，遼吉黑三省農村組織，遂完全解體。江浙素號富庶，農民多賴養蠶生存；湘鄂皖贛閩浙，產茶最著，社會經濟，藉以暢舒；然近三年來，絲茶海外銷路，既經阻塞，各省本地生產，擾於兵匪，因之忿而伐桑植稻者時有所聞，悲於破產自殺者亦非罕見。所以無錫桑田，十九年共二十五萬一千餘畝，二十年即減至十五萬餘畝，今年更減至八萬四千餘畝；往年繭行有五百餘家，今年開行者僅十五家。今年江浙皖贛湘鄂秋收尙豐，農民生機似當稍舒，然因洋米之競爭與去年之借欠，遂又形成穀賤農傷之局勢。天災人禍，兩面夾攻，農村人民，不爲餓殍，便作兵匪，因之全國各地，盜匪滋生，搶米之風，聞於東南。農民離村，田畝荒蕪，遂使此農業大國，棉米麥糖烟草菓品之供給反不得不取自於他國，二十年度棉，米，麥，麥粉，烟草五宗農產品進口之總值，共爲三萬八千四百餘萬海關兩。農村破產，至於此極！至於中國工業，

方在萌芽，然原料豐足，工價低廉，人口衆多，購買力大，天然發展之條件，無不俱備，如無政治阻礙，早當蓬勃發達。奈因帝國主義之壓迫，不平等條約之束縛，遂使如在籠之鷓，三十年來，無奮翮翱翔之機會。而今則棉紗業既困於日紗，麵粉業復制於美粉，煤鐵等礦及火柴等業，或因交通阻礙，或因捐稅繁重，或因兵匪騷擾，大多都歸於停頓，而用品則仰給於國外。中國工業之受制於帝國主義本不自今日始，然因世界恐慌之打擊，中國工業所受之迫害，未有甚於今日者。中國人口，農民約佔百分之八十，現因農村之破壞，豫鄂皖贛閩湘陝甘綏遠九省中，農民之化爲饑民或兵匪者，爲數當不下一萬萬，即一萬萬人失去購買力；加之交通阻礙，捐稅繁重，因之各種商業，年來無不衰落。所以就中國二千餘年歷史觀察，雖天災人禍，社會崩潰之事，屢有紀述，然從未有內憂外患，工農業停滯，異族經濟侵略之急迫，社會崩潰預兆之顯明，若今日如斯其極者也。

此一打擊，實爲中華民族生存之危機。實業破壞之現狀，如使延長，則帝國主義各國家之商品必將繼續增加其輸入，中國國際貿易將繼續增高其入超，如此，則中華民族將成爲純粹消費之民族，即此一事，已足以剝奪其生存資格而有餘。故不欲救中華民族渡此危機則已，如欲救其渡過此危機，則如何振興中國之工業，如何開採中國之礦產，如何恢復並發展中國之農村，換言之，即如何開發中國之實業，在目前實爲與修明內政同等重要之刻不容緩之問題。（按實業一詞，英文名 Industry

，無論在中外，悉含廣狹之二義。狹義專指製造工業而言，廣義則包括工農礦商諸業。本文則用其廣義，而捨去商業不談，因商業乃隨工農業而爲盛衰者。）

論者謂欲開發實業，必先造環境，環境惡劣，則開發計劃終是空談，所投資本將等虛擲；目前中國，交通不便，運費昂貴，軍閥土匪之騷擾，苛捐雜稅之繁重，帝國主義之壓迫，在在足以扼殺中國實業之生長；漢陽鐵廠之所以停工，山東煤礦之所以不振，談實業者，當爲借鏡；故欲開發實業，必先修明政治，安定社會。此說固含一部分真理，然實未明瞭中國目前之形勢與需要。謂環境惡劣將有害於實業之開發，是已，若謂環境惡劣便絕不能從事於實業，則大謬不然。最近兩年，中國國內之情形不可謂不劣，然民生渠築成於綏遠，涇惠渠築成於陝西，隴海鐵路已修過潼關，杭江鐵路方延向江山，萬里長堤已築成於長江兩岸，此皆爲於惡劣環境內完成建設之實例。且中國今日之開發實業，實爲保障民族生存之要圖；政治清明與社會安定既不可期，而中國實業之開發又刻不容緩，因之不得不在此擾攘之環境中，作乘時用便之追求，以冀有所成就。幸而有成，可助民族之發揚，不幸無成，亦可爲開發前途貢獻經驗，遠勝於坐以待斃。且社會之發展，有賴於各方面之同時併進，故實業開發之完成，甚有利於政治之修明與社會之安定；譬如涇惠渠之築成，使渭北平原三原涇陽數縣農民受灌溉之益，免亢旱之災，其有形無形中有利於該地政治社會者，當然甚大。固然在次殖民地之中國，所有經濟之活動，必招帝國主義

之干與，甚而阻礙其生存，然帝國主義在華勢力與中華民族之經濟勢力實互為消長，民族經濟如不力圖發展，則帝國主義在華勢力將無推翻之一日。故從各方面觀察，在中國現狀之下，從事實業之開發，既屬應當，亦非不能。如肯努力做去，則以下所談，皆為切實可行之計劃。

二 開發計劃之原則

雖然，中國今日之貧窮與積弱，為極其客觀之事實；且地大人衆，統治不易，建設事業萬端待舉，其工作之浩繁與困難，曠世殆無與其比。是以居今日而欲計劃中國實業之開發，自必先審其財力，察其需要，利用先進國家行而有效之方法，就我政治社會實際困難之情形。所期不必過高，但求有利民生，設計無須宏遠，務使便而易行。如此則所言庶不成空談，依其計劃而循序行之，或有利我國家矣。因此，先言設計原則。

計劃原則有三

(一) 定先後緩急之分，就地利物產之便。以中國之貧窮與開發工作之浩大，作計劃時如不審察某種開發為急需，某種開發當先辦，則必費而不惠，勞而無功。比如江北沿海臨淮荒地，長至七百餘里，廣至千餘萬畝，土質肥美，宜於墾植，水陸交通，均極便利，如能合資開墾，農業漁鹽之利，當甚可觀。但國人則捨之不圖，

却侈談開發西北，而不知西北交通阻塞，氣候乾燥，土質欠肥，以面積相同之土地與上述淮荒相比，其可墾價值不及甚遠。如此而耗費金錢與精力，實屬不宜。故計劃開發之先，當審查當開實業之先後緩急。竊以爲今日中國實業之應先開發者，第一爲開闢交通以利運輸，第二爲掘渠溶河以興農業，第三爲開採煤鐵以造機器，以作他用。其他種實業，可任其在此三種建設之下，自由發展。其詳見後。

所謂就地利物產之便者，欲以較小勞力產生較大結果也。比如以萍鄉之煤鍊大冶之鐵，而建鐵廠於漢陽，則兩方都有節省運費之利。又如天津，濟南，鄭州三處爲華北農產物棉花小麥之市場，因之三處紗廠麵粉廠林立，以就採取原料之便。此原則，凡計劃實業建設者，無不遵守。

(二)以先謀自給爲開發目的。生活之必需品，首爲衣食，但近兩年來，國人衣食，有依賴外國供給之趨勢。民國十八年度，中國糧食進口總額值爲一六七·四五八·五一〇海關兩；十九年度增至一八九·二六二·三四〇兩；二十年度稍爲減少，然米麥麵粉三項進口總額值仍約爲一八六·四〇〇·〇〇〇兩，約占進口全體貨物百份之十三。外國棉花之輸入，十八年度共值九一·一二三·八五七兩；十九年度增至一三二·二六五·六六九兩；二十年度更增至一六五·九八七·〇〇〇兩，較之上年數量增加百分之三十一。中國本是農業國家，而衣食之依賴國外者竟若斯之甚，此種現象如果延長，中國前途，誠不堪設想。故今日開發實業之目的，當先

謀中國人衣食之足以自給。鋼鐵爲基礎工業，欲建立鋼鐵業又必須先從事於煤鐵礦之開採。然中國每年煤產二千五百萬噸之中，外人煤礦（最大者爲撫順開灤兩處）所產者，總計一千四百萬噸，中國資本所產者僅一千一百萬噸。長江流域之最大煤銷場，幾乎爲撫順開灤二處外煤所霸佔。至於鐵礦，更不堪問，每年自採之鐵砂，百分之九十運給日本，所留些許，亦並非作製造機器之用。我國內共有五大冶鐵廠，即漢陽，揚子，大冶，本溪湖，鞍山。五者之中，日人有其二（本溪湖，鞍山），而漢陽，大冶，及揚子，且早已停工。故今日談開發，當先以開採煤鐵礦，開廠鍊鐵，建立中國工業之基礎爲目的。因此之故，掘渠濬河，以利農產，開採煤鐵，設立鐵廠，製造機器，以興工業，實爲今日中國之要圖。其他如茶絲業之振興，桐油特產之提倡，凡無關全國衣食之供給與基本工業之建設者，當視爲次要，不作集中力量之目標。

（二）實行經濟統制政策。所謂經濟統制者，即以有計劃有組織之政策指導或建立一國各種實業或一種實業之謂。現代經濟之趨勢，大抵不外二方向，即自由經濟，與統制經濟。自由經濟，任各種實業自作競爭，流弊實多，故現在世界各國對於工商農業，多傾向於施行統制經濟之政策。中國內有封建制度之殘餘，外受帝國主義之壓迫，一切經濟活動，皆如一盤散沙，毫無系統，以致金融工業貿易大權，完全落於外人之手，而國內一切生產事業，因無通盤籌畫，以致需給不能相應，不能

爲系統之調節。故經濟統制政策，實爲目前所必需。絲茶大豆歷來爲出口大宗，然亦久受洋商之操縱；進口洋貨，壓迫國貨工業之發展，國人對之亦莫可如何。吾人如採行經濟統制政策，將某種經濟之活動置於統一組織之下，既可以免去競爭，又可以抵抗外貨。例如上海火柴工業，原來廠家甚多，各自爲政，致不能抵禦瑞典火柴托拉司之侵略；去年劉鴻生氏聯合各廠，合爲大中華火柴公司，至現在大中華火柴暢行長江一帶，瑞典火柴絕跡（自然，此與火柴大王之自殺亦有關係）。近江蘇資本家計劃從事於江北濱海荒區之開墾，即擬利用新式農耕機器，博採美國信託制度及工業化農場制，蘇聯國家農業集團農場，而組織信託集團農場，以作改新中國農業組織之嚆矢。此項最新式實業組織方法，爲設立本開發實業計劃原則之一。

本此三原則，而有以下開發計劃之籌設。

三 開發之預備工作

開發實業，必先作預備工作，此項工作，可分四項，即（一）考察測勘，以確定開發之價值及所需資本之多寡；（二）開辦學校，以教養所需之專門人才；（三）獎勵發明，以引導實業之進步；（四）提倡工業，以造成努力生產之空氣。

考察測勘，乃任何開發前必須經過之一步。蓋必如此，乃可以見所欲開發者真實之情形，然後方能定開發之方針。故考察必要認真，測勘務須精密。歐美各帝國

主義者爲要開拓中國之投資場，故不斷有德國實業考察團，英國實業考察團，美國實業考察團之先後來華，以工農商業之專門家，耗費金錢與精神，來作政治經濟社會資源等情形之精細實際之考察。近來東南有志實業者，因欲開發西北，亦組織西北考察團，曾作陝南陝北之實地考察。此可見考察測勘，對於開發實業之重要矣。故今日欲開發中國實業，必先進行考察測勘之一步。

每種實業，各有其特殊之性質，欲對之開發，必須造成能瞭解控制其特殊性質之人才。日人欲吞併東三省，經過南滿鐵道公司之專門研究考察測量之後，又須設立蒙滿國境大門，圖造成專門侵略之人才。近來慣談開發西北之戴季陶君亦有提議，擬在西安創設應此需要之專門學校。鄙意對於開發中國實業，現在此類人才當不十分缺乏，然某種特殊開發之專門人才及一般下級實行人才，終非特別訓練不爲功，非加緊教育不能敷用。故必須各就所需要而廣設學校。

對獎勵工業發明，政府本有規定之條例，但因實行之淡漠，故此種獎勵在社會上終未成爲誘人之空氣。中國無安定環境與雄厚財力，歐美大規模之實業，不易普遍仿行，故就本國情形而論，最主要者乃是提倡手工業工具之改良。最近沈仲明等人俱不約而同而有木炭代汽油開駛汽車之發明，此種發明，深合於中國內地目前之需要，以後務當竭力提倡。近聞百川懸獎萬元，徵求改良平輪大車，其條件爲：（一）每車駕中等騾一頭，（二）載重一千五百斤，（三）在汽車路上行駛，每日十

小時，行一百里，飼養時間不計，（四）每車製造費不得超過一百元。此誠切合實際之發明獎勵也。

預備工作之外，更有當先於開發而工作者，爲對於已成鐵路，溝渠，河堤，公路等之修理，及對於河流之濬疏。例如黃河鐵橋，基礎已鬆，上部結構，已不堪用，此如不修；即將有妨於南北之交通。去年江北水災，即起因於運堤失修；陝西大旱時，死人之多，與溝渠滯塞亦有關係；有人謂近年中國農村之破產，即由於舊有水利之喪失。夫新掘溝渠，造河堤，築公路，敷鐵路者，所以便交通利農業也，今修舊渠，補河堤，其灌溉防災之效力與新築者實等，而所用財力則不過十分之一耳，故修舊工作，不可不作。鄙意此項工作，當分爲修理平漢津浦等路，補充其車輛，整理其路政；修運河，濬淮河，以預防再有去年之水災；各省溝渠，竭力疏理；已造公路，設法修補；如此，則不但舊有之水利可以恢復，即新修河渠，亦因舊者而有益多矣。

又如鋼鐵工業，中國過去開設者，本有數處，奈因資本短少，煉法不精，至於今日，完全停閉。例如華北之龍烟鐵廠，開辦於民元，由農商部設爐鍊取，後因政變及需款浩繁，無力經營，遂告停閉，又如漢陽鐵廠，開辦於民元以前，設備宏大，今則機器銹毀，鍋爐敗壞，遂使外人有『尙存一匹馬力』之譏。（前年德國實業考察團來我國，特往漢陽鐵廠考察，入門則見鍋爐之上，雜草簇生，臨風搖動，地

上有馬一匹方嚙草，某團員笑曰：『此廠尙存一匹馬力也』今於新鋼鐵廠設立之先，宜對此等已廢舊廠，考其地勢，擇其機械之可用者，先圖恢復。如此則費力少而生效大。

四 交通煤鐵農業爲目前首須開發之實業

今日中國實業之首須開發者，莫要於開發交通以暢舒全國經濟之血管，輸入工業新文明；開採煤鐵。並冶鐵煉鋼以建立工業發達之基礎；建築新式溝渠，並疏濬河道，建造森林，以足國民之衣食。三者之外，其他實業，果有充足餘力，自當同時開發，然以現在有限之財力，務必儘量使用於此三者之上，其他種實業，可讓各地工商業者因利就便，自圖發展，政府不可分力。茲就交通，煤鐵，農業三方面之當如何開發，分述如次：

一 交通 交通不惟於生產消費有調劑之功用，而對於開發文化亦極有關係。比如陝西三年之大旱，死人無算，假使當時隴海路已貫澈陝西，其災必不至如此之嚴酷。西南雲貴兩省，因與中原各省隔閼太甚，其內部情形，外人知者甚鮮。西北之五原，年來糧價極低，小麥一石僅值二元三角，然因交通不便，運輸困難，麥粟堆積如山，無人過問。西北盛產羊毛，本可創設毛織工業，然由包頭運羊毛一噸至天津，路程不過一千餘里，運費竟需九十元，而由天津運毛一噸至美國，海程四萬餘

里，祇需運費美金九元，約合國幣四十元，故因交通不便，西北毛織業便無由發展。故中國今日要謀實業發達，農村興盛與政治統一，開發交通，實爲最要。

交通建設，可分四大類，即鐵路建設，公路建設，水道建設與航空建設。航空便於傳達消息，對於工農商業之發達，價值甚小，故可不談。其餘三者之中，以鐵路建設爲最難，所耗金錢爲最多，所有效用亦最大。

欲謀交通之建設，須注意於四條件，即（一）所欲達到之內地須爲工農商業發達之區或有甚大發達可能之區；（二）沿路人口須稠密；（三）該路與國內經濟中心須有密切之聯系（中國現在主要之經濟中心有四：（1）大連，東北各省屬之；（2）天津，西北及北方各省屬之；（3）上海，長江上下游各省屬之；（4）香港，西南各省屬之。次於此四者，爲青島，廈門，漢口等）；（四）對於全國政治之地位爲必要。四條件之中除第四條件可暫不談外，其餘三條件皆有關於經濟之盛衰者，如果俱備，此種交通即爲有偉大作用之交通。

中國地域廣濶，須建設之交通路線甚繁，而國家貧窮，建設之力量又有限，於此欲謀交通之發達，必計及中央政府與地方政府之合作與分工。鐵路可分爲國家鐵路與地方鐵路兩種，國家鐵路係聯絡全國者，可由中央政府籌款修築，地方鐵路係聯絡一省或兩省者，應使各省政府負責修築。各省之中，必須建設公路；公路之聯絡一省者由省政府負責修築，限於一縣或兩縣者，應由縣政府負責修築。而全國之

鐵路與公路，須受中央政府之節制。

現在中國主幹鐵路之急需建築者，爲隴海，粵漢，川漢，滇粵四路。川漢一線，關係全川雲貴之開發，關係甚大，雖舊有長江之交通，然不足担負西部開發之重責。惟沿線多崇山峻崖，工程浩大，然因有長江之調劑，此路之建築，尙可稍緩。滇粵線自成一系，如建築成功，則西南四省經濟上可打成一片，故甚重要。其建築費用，須待測估。至隴海粵漢兩路，爲聯接全國東西南北之兩大幹路，其重要自不待言；且隴海路已修至潼關，粵漢路亦祇剩中間株州至樂昌之一段，其完成較滇粵川漢之須完全造修者，難易自不可同日而語。隴海路未修各段中之急須完成者，又爲潼關至西安之一段。兩路修築費用，據鐵道部估計，潼西路約需一千四百餘萬，株樂路約六千五百餘萬。現在鐵道部正計劃進行借撥庚款及發行公債，完成粵漢鐵路。

其次，關於鐵路方面，爲須建築浦口輪渡以聯接滬寧津浦路，並建築武漢三鎮聯絡橋梁以聯接平漢粵漢路。建築經費估計，浦口輪渡約需百餘萬元，武漢鐵橋約需兩千萬元；前者爲鐵道部估計，後者爲瓦德爾博士（Dr. J. A. Waddel）估計。至建築鐵路渡橋等籌款方法，待後詳論。

各省公路修築之必要，在其能發展農村，輔助鐵路。比如陝西，在潼西路築成之後，又能完成由寶雞至漢中與由西安至榆林兩公路，則全省南北部出產可集中於

隴海路而東下，其有利於西北富源之開發實大。此種公路之修築，須與其附近鐵道相連接。其修築法，鋪設柏油既辦不到，以土作基又太不牢固，故當鋪設砂石，再以最重滾路機器，滾壓堅實，使成良好之砂石路。如此則用費既少，路又耐用。現在各省公路，已造成者，陝西共七百七十二公里，湖南共約兩千里，浙江正計劃修築者有兩千四百六十里。其他河南山東山西湖北等省無不有公路之修成。此種工作，輕而易舉，實有力加提倡之必要。但過去各路長途汽車皆用汽油發動，每年漏卮無數，且運載大車之通行甚受限制，不便實多，現木炭代汽油用法已發明，汽油漏卮或可制止，閩百川之改良大車懸獎如有人應徵，則公路之用當更大矣。

最近杭江鐵路已由浙江省政府計劃修築，工程材料費約需七百餘萬元，已向中英庚款委員會借得一部分，開工在即。又蕪湖乍浦鐵路已定由商資修築。地方政府與民間，能自動籌資作鐵路之開發，此誠一極好之現象。

二煤鐵 我國近年產煤，每年約二千五百萬噸，其中由國人新法開採者共計不過三四百萬噸，外人開採者共約一千四百萬噸，其餘皆爲國人用土法所採得。總計國人每年所開採者共約一千一百萬噸。現全國每年煤消費量約二千萬噸。外資開採之一千四百萬噸，幾全銷售於中國。比如長江流域每年銷售外煤數量，即在二百萬噸以上。國人所辦煤礦，規模都小，競爭甚烈，因之撫順開灤日英煤礦，常恃其資本之雄厚與國煤戰鬥於市場，結果國煤無不敗者。

據翁文灝氏估計中國煤之蘊藏量約有四百萬萬噸至五百萬萬噸，煤礦散在全國各處，薄掘即是。現計劃每年至低限度，須採煤達一千六百萬噸以上，以供給全國之需求。開採區域，擇其礦質良好，地臨鐵道或通航水道者，以便運輸。故蘇皖贛湘鄂蜀豫魯晉河北等省，可開之礦甚多。估計每日各地共產煤四萬噸，成本約計壹十六萬元，運費二十四萬元，售價可得五十萬元，如此每年可獲盈利三千六百餘萬元。

此年產一千六百萬噸之煤量，並非皆出自新開之礦坑，其在舊礦坑中用新法採得之三四百萬噸亦包含在內，故現須新資開採者祇千餘萬噸。國人開採各礦，資本既微，管理亦不見盡善，且時相競爭，相互間已耗其若干生產力。現計劃中，應當由中央政府，召集各地官私礦主，討論統體劃一生產銷售之方法，實行實業統制政策。如此則生產當因通力合作而增加，外煤亦無所用其個個擊破之競爭方法矣。例如：魯煤本有發達之可能，然因礦商之採法不善，資本微小，煤商之高利放貸（礦商資本均係告貸而來），抑價賤買，故礦商常因利微而破產。煤商與煤商間，常暗中投機，互相傾軋，對於外埠用戶供給不時，且常以劣煤詐售善價，因之各用戶多樂與三井（代理日煤）開灤諸大公司往來，而不願與本國煤商交易。因開灤等公司之煤，品質劃一，價目固定，用戶與公司一經訂定合同，即依時供給，從不間斷，信用著也。現對此產銷之積弊，當用統制產銷方法，完全滌除，以通力合作增加生

產數量，剷除煤商剝削，建立商業信用，如此則國煤業當可以逐漸發達矣。

中國鐵礦頗少，但其蘊藏量，翁文灝氏估計亦有八萬九千六百萬噸之多。但每年鐵砂之採出量極少，且幾全爲日人所攫去。如民國十七年，全國新式鐵礦廠共生產鐵礦一百四十九萬餘噸，計大冶廠四十二萬噸，象鼻山（湖北）廠二十一萬噸，本溪湖十二萬噸，鞍山五十四萬噸，當塗繁昌（安徽）二十萬噸。而此數皆直接或間接運往日本作煉鋼之用。新式鋼鐵廠，除日本在東北經營者外，皆停工或停辦。但即使各廠齊開，每年出鋼也不過十萬噸。中國因機器路軌等鋼鐵器不能製造，故鋼鐵之消費量甚小。一九二八年我國鋼鐵輸入額（即主要消費額），共六十三萬噸。（一九三〇年日本鋼鐵消費額爲二百四十二萬噸，較之中國約爲四倍）如以鋼鐵消費量測一國文化程度之高低，則中國文化程度之低，誠可驚矣。

設立鍊鋼廠之地，必須有焦煤，石灰，水量之供給。我國可設立鍊鋼之處，約有五處：綏遠可設鍊鋼廠，利用綏遠鐵與公積坂煤以鍊鋼；山東可設鍊鋼廠，以膠濟路博山之煤鍊金嶺鎮之鐵；河北可設鍊鋼廠，以井陘，磁縣，齋堂之煤鍊宣化龍關之鐵。再如漢冶區與京燕區，亦極便於鍊鋼。現計劃因限於資力，不能五處鍊鋼廠同時設立；現在實業部依其以長江作工業中心區之方針，擬在京燕區域內設一鍊鋼廠；其計劃甚可採取。依其計劃，鍊鋼廠成立後，所需鐵砂可仰給於安徽裕繁，湖北象鼻山，江蘇銅山，江西九江等處，而沿江下游一帶，可利用之鐵砂總數，

約爲三千三百萬噸；煤約一萬萬噸。每年可出生鐵十七萬噸，鋼料千餘萬噸。總計每年盈餘約計八百十萬元。現正與德國喜望公司在進行交涉借款合同，並擬另發行公債八千萬元。其借款數目，聞爲一千萬美金，七年還清，交款後三年每年還二百萬。

三農業 欲開發中國農業，必實行五事，即：掘溝渠，濬河流，開荒地，造森林，提倡合作。

中國北部氣候乾燥，雨量稀少，易遭旱災，故建築溝渠，最爲急務。又因雨量不足，土地雖肥沃，而不能盡其惠養穀物之力，故建築溝渠，又可以增加北部農產品之生產量。南部多雨，易生水災，故建造防堤，疏濬河流，又其急務。現在當修溝渠之區域，在西北爲渭河平原，包頭平原，河套平原，寧夏平原，甘肅水草田，在東北爲遼河平原，在中部爲中原平原（即黃河下游之平原）。以上七大平原中，除過一兩處外，溝渠之利，歷代都甚講求。如寧夏平原，有秦，漢，唐，清各渠；河套平原原有永濟渠等。但或隨內亂而失講，或因毀壞而未修。故現須用新式方法，進行溝渠之創造或改造。去年包頭平原中之民生渠，今年渭河平原中之涇惠渠，先後用新法築成，綏陝農民已蒙大惠，然其惠祇及一部分，兩區域中應築之渠仍甚多。河流之當疏濬並建造河堤者，首爲運河與淮河。去年江北水災，淹地千里，死人甚多，即起因於運堤之失造與淮河之不疏。今年雖唱導淮修運者不乏其人，然工作

迄未完成。是當急籌的款而進行者。長江雖已築堤萬里，但兩岸溝渠，未切實聯絡貫通，是仍未盡江水之利，亦當繼續工作。

開荒可以容納過剩人口，增加農品出產，現中國雖未患人多，但却甚苦於衣食之不能自給，故開荒仍爲急務。現在荒地可開者，固多在西北，而中南部可墾之處仍不在少，如兩淮鹽荒，如果開發，利益當大於開發西北。

造林實爲今日中國農村之要務。因其能防水旱天災，保護土地之殖育力也。森林盛，則救災，排水，築堤，濬河等治標方法，都失其效用之一部分。中國農民，尤其是北部農民，所以不愛護森林者，全由知識之缺乏，故宣傳教育對造林工作之進行，甚爲重要。

提倡合作事業，亦爲今日中國農村當務之急者。合作事業，可以加強農民之團結，增加生產消息之利益。

至於組織農村工作，並管理農村工作，必須施行統制政策。其詳細情形爲：先就生產物品相類似之區域，分化爲漁業區，棉業區，煙草區，蠶桑區，森林區，畜牧區等。其次使每區中生產實行集體化，並使用機器工作。每一區中，各就其生產性質，設立專門指導生產之機關。在省範圍中又設指導全省某種生產工作之指導機關，在全國範圍中又設指導全省某種生產工作之指導機關，爲此種生產工作之中央指導者，而各種生產中央都隸屬於實業部。依此方法而實行之，則全國生產工作既

有分工合作之效，又受集中統制之利，則生產事業必有長足之發展。

五 資本金力之籌集

今日開發中國之最困難問題，自是財力與人力之如何籌集。以中國今日之貧窮，社會經濟組織之破壞，欲施行上述全國實業開發計劃，資本至少需十萬萬，此浩大之資本何從來耶？則應之曰：可由三方面籌集而得，即國外借貸，民間徵取，政府自籌是也。

但今日中國政府，無論在國際或國內，借款信用，都已喪失，如此而能籌集資本乎？則應之曰：今日中國政府信用雖不佳，然可以設法挽救，故仍能籌款。方法維何？即對於所借款，使債權人有充分權利監督其款之用途是。比如款借自外國，則應允許外國人有權利組織團體監督保存其款項之權，借自人民，亦應允許人民有此種權利。中國航空公司是中美合資設立，德國喜望公司亦願借款給中國建立鍊鋼廠。如中國政治安定，外人都願投資。

利用外資之條件有二：即外資不得超過全體資本之半數，與實業之管理指導權仍必屬諸中國人是。如照此條件而行，則外資對我有益無損。否則有損無益。現世界方在經濟恐慌暗雲之下，帝國主義都樂於向中國投資。所以林百克君生銀借款之宣傳，已非一次矣；且帝國主義各國家，商品山堆，急需找尋銷路，故去年美國能

除給中國小麥至四十三萬噸之多。所以借款不得時，能借得中國所必需之物品，亦無不可。由此觀之，經濟恐慌，便於中國之借外資。

近年中國因內地多亂，資本多流聚於租界商埠，以圖安全，但至商埠後，又因世界恐慌與內亂，工商兩業不易經營，此項資本遂悉集存於銀行而成死資本或用於投機事業。故近二年來，上海各銀行營業無不特別發達。例如中國銀行十九年度團體及個人存款額佔總存款額百分之三五·八八，二十年度則增加至百分之五八·四六。然上海資本家並非不欲其資本周轉於生產事業，故在今年之內，先有上海工商考察團之赴青島，繼有西北考察團赴陝西，又有三門灣考察團，皆所以爲工商業投資之初步。而其所以終未投資者，皆由於環境之限制。政府如能給以確切之保護，並使自掌監督會計之權，則民間可投入生產事業之資本不在少數也。

至於政府本身，或當由各項收入劃撥，或當發行國外公債，以籌集開發實業之資本。

試舉例以言之：上述武漢三鎮聯絡鐵橋之建築，估計資本約需二千萬元。此款可由中央政府與三鎮商民分担籌集。三鎮可先出五百萬元，存銀行生息；其餘五百萬元可由政府發行債票，向國外募集，一面則規定該橋爲抽稅橋，車輛經過者一律抽稅（稅律可定爲：載客馬車每輛經過一次抽稅三角五分；汽車四角；五噸以下運貨汽車五角等），以此稅收作發行債票之担保。爲昭示信用，此項橋稅可歸債權人

徵收。其餘尙差一千萬元，則由政府向國外徵募，而以粵漢路成功後北平廣州間鐵路聯運收入作担保。

至於人工問題，中國人口衆多，且農村破產，衣食困苦，祇要供給食住，則農村壯丁，不難一呼而集，百萬人力，並非難事。去年以來，長江堤工所用工人，達一百四十萬，皆就被災農村中以工賑募來。築成之堤長達五千基羅米突，支用國幣連美麥折價在內共六千五百萬元。故中國開發實業工作中，人力不但不虞缺乏，且工價低廉。惟此項農民，用於築路濬河造渠修堤等土木工程，固稱便利，但用於工業礦業，尙須經若干時期之訓練耳。

災民之外，可供開發工作中人力之需要者，尙有兵士與獄囚。近數年來，江浙等省獄囚有人滿之患，以之移墾西北，實爲有利於國家。今年雖有人作此種提議，不幸迄今尙未能實行。又今夏駐紮淮海一帶之二十五路軍梁冠英部有撥五千兵工進行導淮工作之舉。又晉綏之傅作義，王靖國，李生達三部官兵數千人，今秋在綏西河套中五原臨河等處，建築圍堡，實行屯墾。聞今年屯墾尙係初辦，其工作祇限於開渠與建造房屋，明年擬擴大規模，務期達化兵爲農，凡農皆兵之目的。此兩處兵工之參加生產工作，實爲國家之最好現象。中國苦兵多久矣，如吸血之蝨，羣寄國民之身，使國家各種建設無法進行；工兵之制如擴充，則兵可不裁而自裁，生產可以發達矣。

六 餘論

總括以上計劃而觀，中國開發事業中，人力雖不愁缺乏，但資力確時虞竭蹶。此一方面，須賴上海資本家之多努力。如果能合集資本一萬萬元以上，組織大規模投資公司，專投資於國家及地方之實業建設，先之以考察，繼之以興辦，資力不給時，該公司可直接向國外借貸，務期有利於國家民生之實業，先後齊舉，則其造福於民族，不可限量。現在開發工作中之最重要者，為建設鐵路，因鐵路乃一切經濟之血管。其次為救濟農業以足國民衣食，採鍊煤鐵以建工業基礎。各種工作不可務高趨新，總須期於國計民生有利益，與內地實際情形相切合。故興辦水利，改良農業工具與手工業工具，各就地利物產而開發規模不必宏大之實業（如在西北當辦毛織業），實當為各省縣地方政府之建設目標。各地方能在中央政府總領導之下，盡其資力與人力，照此目標而實行之，並俟情形許可時又不斷推擴，則中國之興盛可期而待。

總之，開發工作之阻礙，並不在於其難行，而在因畏難而不肯努力幹去。是在我國人之自勵！



沈鵬年

我國國貨工業之幼稚，特產銷路之衰落，殆盡人而知之。自一九二九年紐約證券風潮發動以來：世界經濟恐慌，愈演愈烈。各資本帝國主義生產過剩，物價大跌，競以囤積如山之工業製造品，壓價傾銷於我國市場。以我孩提時代之國貨工商當之，益呈危若累卵之態。加以國內災亂洊至，農民經濟破產。一般人民之購買力，異常薄弱。是故目下國貨工業每年營業總量尚不足二萬萬元。若與去年貿易入超之數五萬四千餘萬兩較，僅當百分之二十六有奇。吾人推究其所以然之故：除却感受國際帝國主義之經濟侵壓而外，我產業界自有各種因素，造成目下衰頹不振之局勢。茲列舉其最重大者，簡釋如下：

(一) 經濟社會一般之缺點

甲 關稅未完全自主 國民政府雖已明白宣稱關稅自主，究其實各工業國大多與我訂有特惠稅率，實際上專惠彼國，而固定國產輸出之負擔。在洋貨充斥，市場擾亂，國內產業受嚴重脅迫之際，政府不能立即加重該項洋貨之入口稅，以資抵制。故成爲無法對抗之現象。且國產原料之不敷自用者，

亦無法阻止其輸出。

乙 缺乏資金與原料 近年國內金融事業，外表呈極度發達之象。然銀行之名稱含特殊使命者如農工，墾業，實業，等等，分析其所營業務，多數不能超越普通商業銀行之範圍。又如十八年十一月十五成立之國貨銀行，三年以來對於國貨工商界有何種特別補益，似未之見。且上海等埠之銀行相率以高利吸取存款，轉以投放於危險萬分之不正當業務。例如公債標金地產之買賣。對於國貨工商之極爲可靠而有發展希望者，非有厚重利息及切實抵押品，不輕通融。缺乏流動之國貨工商，惟有束手待斃而已。

丙 稅捐繁重 釐金廢除，天下稱快。乃不旋踵而統稅出廠稅等相繼舉辦。今日各處新增之稅：例如蘇省之特種營業稅，皖省特種物品稅，贛省產銷稅，匪區善後捐，以及福建四川軍閥區域名目奇繁之苛征重斂，不勝枚舉。總之：國產稅捐之負擔，非但未曾較五年前輕減，實有過之而無不及。國貨工商負擔加重如許，欲責以胡不減低價格，豈可得乎？

(二) 國貨工商本身之缺點

甲 製造不改進 國貨工廠，泰半苟安於現境。聘請外國技師，仰賴舶來機器工具及原料。而高揭其幟，號召於衆曰國產。不求增大出品之量，改善出品之質，更創製原料，旁求副產，以盡逐洋貨出國門之外。惟營營攘攘，於目前一時之小利。研究改良，非所願聞。所出貨品，安足與無日不事改進之洋貨爭短長哉！

乙 同業競爭 國內實業界有一不良現象：即同業間之競爭，非常激烈。若爲營業效能上的競爭，固未可厚非。然往往爭抑貨價，各走極端。如已成濫調之大減價。價不較平日便宜，則失信用於顧客。價確係大減，則耗損實力，而無補於永久之利潤。故競爭愈烈，終必至兩敗俱傷而後已。近年商標註冊之風興，輒因音混義同，相將涉訟。此外故意詆毀同業之商譽，顧客亦殊不樂聞，適所以自毀也。

丙 勞資糾紛 僅就一二八迄今十個月間，三友實業社，電力公司以及滬錫絲廠等等勞資紛爭，罷工呼聲，幾於無日無之。蓋勞資雙方，不能深體時會之艱難，開誠合作之必要；輒因細故而引起重大之糾紛。使僅存之國貨工業，日處驚濤駭浪之中，求平穩維持而不可得。

丁 推銷乏術 今之國產商人，動輒以國民愛用洋貨爲營業不易發展之托辭。然國民之所以樂購洋貨，由於乏適當之國產。即或有之，亦不足堅其信任。

之心。試觀無敵牌牙粉之取金剛石牙粉而代之。人丹興而仁丹絕跡。皆事實之明證。至於歷年喪失外國市場之主要國產，失敗之因，可舉茶葉為例：

(子) 採摘不一律——原料採集之不得法

(丑) 碾揉不潔淨——加工製造之不精粹

(寅) 裝璜不美觀——形色廣告之不講究

(卯) 銷路不直接——推銷過程之被操縱

上列四因之外，國產推銷乏術之種種現象，可綜括於道德上與經營上二標提之下：

A 道德上

- a 銷路一盛，品質即減劣，且或攙和雜物。

- b 減價時以次貨搪塞

- c 定購悞期，定製移樣

- d 定價不劃一，有明盤暗盤；生客熟客之別。

B 經營上

經營不善，可以三句言語包括之。即事前準備不充分，銷售良

法不講求，事後影響不調查。茲為明晰起見，條舉如下：

- a 事前乏準備

- 1 出口事業受制於外商。國貨商人未嘗組織一大規模之貿

易公司，總辦出口。

2 出口貨物之種類品質，未經審慎之選擇。近年農產輸出，輒影響於國內衣食。工業原料，亦無限制的爲外人吸收以去。至於貨物之混雜無標準，與不合顧客之習尚，皆選擇不慎所致。

3 包裝不固。經長途運輸，質量易受損傷。

4 裝璜不講究。卽就日用品論，至少須形式色彩調和美觀。國產普通用具，仍不免粗劣草率。

b 銷售之乏術

5 廣告宣傳之簡畧。營國產之商店，不能藉廣告之力，使消費大眾知本店在何地何街，所售何物。廣告之文字格式，大多採用舊套濫調。求其引動觀者之欲望者，幾如鳳毛麟角。而能激起國人民族精神者，尤不可多得。若與當地負物望者時常聯絡；並於發售之前，在公共場所展覽製造，施用之法。國產如不暢銷，吾不信焉。

6 國產商人缺少進取精神。惟坐待顧客之光臨。卽顧客臨門，僅以冷落態度敷衍，近年百貨公司盛興，門市之風

7

不變。然樣品之分送批發之優待，尙大有發展之餘地。陳列展覽之不得法。商店櫥窗櫃台之陳列，較昔年雖已注意。佈置之果精雅妥貼，一目了然與否？尙未講求。是故卽有絕良國產，不能顯明標示。十七年冬，上海舉行國貨覽會。十八年春，西湖博覽會開幕。皆集全國之特產與製造品而羅列。其後上海時有展覽之舉。惟會址多爲固定，未曾流通展覽於全市。此外，展覽之國產，分類不切合於現實生活。參觀者但見此廠彼廠，五花八門。有無所適從之概。十七年，政府通令各省縣設國貨陳列館，事實上全未舉辦。故內地省縣，多不知何者爲國產。

。 事後不調查

銷國產者，對於某貨在當地之聲譽，絕不留意調查，爲貨品不能迎合社會之大因。

國產之改進方法，千頭萬緒，非數言能盡。而一切進展救濟之大前提，爲政治之安定。若干戈擾攘無已時，現有區區產業，亦必淪入破產之境。今懸推銷國產之最良方法以爲鵠的。改進之途可分下列六者。謹不揣褊陋，就管見所及縷述於左：

(一) 國貨產銷聯合會

組織 由實業部，金融界，製造國貨之廠家，推銷國產之商人聯合組織之。首以上海國貨工廠聯合會與市商會提倡國貨委員會發起擴大組織。設總幹部於上海。聘工商專家主持研究。幹部每半月開會一次。研究產品，討論商情。各地遍設分部。每年度至少集合各地代表，開大會一次。各重要工業，如機器工業，紡織工業，分組專門委員會。

目的 本會之目的，在保護國貨工商，使日趨發展。以聯合的生產，聯合的販賣，為達到目的之手段。

應辦事務 A 生產方面

1 資金之融通

甲 藉中國徵信所一類機關之工作，溝通國貨工商與金融界。獎勵興業之投資

乙 加倍注意於利用閒資創辦農村信用合作。期農業發展，供給國貨工業所需之原料。

2 研究工業原料與必需品。

甲 研究現有及擬辦國貨工業需要原料之程度，與供給情況。

乙 研究最迫切需要之原料，舶來占幾成。有無可資替代之國產。其缺點及改進計劃。

丙 彙集國產原料，請中央試驗所分析。最短期間，本會辦一大規模的工業原料廠。若鋼鐵三酸酒精委之國營。則先從事於細紗線之添紡人造絲，科學儀器等之擴充製造。

丁 研究國人日常必需品中，洋貨國貨各占幾成。資助可代洋貨者及仿製成功者。

3 推行產業合理化

甲 採用科學方法，新式機器，講求生產效率。

乙 減除浪費，利用副產物。

丙 規定最低工資，以免歐美施行合理化後，低能工人被排斥之現象。

4 設特許專局，保護發明之專利。

B 銷售方面

1 組出口貿易總公司 由本會聯合國際貿易局，商品檢驗局組織之。先在倫敦，紐約各設分所。集合各地特產，及國貨工廠製造品分門別類，定妥標準等級。經過檢驗，打包裝璜，以統一的價格，直接運銷外洋。隨時結價，以免金銀比價漲落之損害。

2 稅制之改善

甲 管理對外貿易

(子) 傾銷稅之釐訂完備，與嚴格施行。

(丑) 區分入口貨爲必需，日用奢侈三種。加重奢侈品之稅率，至值百抽五十，——現行最高率。

(寅) 加重原料出口稅。

(卯) 我國缺乏而必需之原料及其他貨品。減輕入口稅率。

(辰) 國產出口，與國內衣食無影響者，皆免稅。

(巳) 入口貨品，標明產地及原料來源。

乙 取消苛捐雜稅。工業原料之稅，輕減至最低限。

丙 國產在內地轉運，概行免稅。

丁 對在華外廠出品，徵以重稅。

3 推行一價制 組專門委員會，研究主要國產供需情況。擬定統一之價格。咨市商會令各馬路商聯會施行。蓋多數買者因講價厭煩，願棄優良國產，而往南京路一帶購定價劃一之西洋貨焉。就提高商業道德至近世標準論，亦非推行一價制度不可。至於供需狀況急劇變化時，可隨時審查價格，重行訂定。

C 生產銷售兩方共同的

1 運輸便利 本會與交通部鐵道部合組一國產運價協定會。務予主要國產以最大之流暢與便利。在發展國產與不損運輸事業之原則下改訂運費，減輕貨商

之負擔。九一八後抵制日煤，而山東煤產囤積不克運滬，與鐵部爭執運費之增減。即一不相協調之實例。國有鐵路已次第履行負責運輸。欲圖國產貿易之發展，吾人希望各路試辦「到付」及「混合裝運」。尤以後者將沿線特產分成等級。運貨至某站，不必裝運。僅須通知某站，以同等品級之貨交提貨人。鐵路獲利，至爲優厚。南滿路乃明證也。

2 陳列展覽之普遍與改善

甲 政府通令全國各省縣及國外華僑密集地於一定期間設立國產陳列館。上海成立總館，爲國產陳列品之分發機關。

乙 國貨展覽會應爲常年的流通的。以往之展覽會，暫而不久。專開於上海等大埠。規模如十七年國展者，應每年舉行一次。會期一月。地點由本會與國產陳列總館先期會商決定。規模如西湖博覽會者，每隔四年舉行一次。會期一季。地點由本會與總陳列館會商結果，經實業部核准。

丙 陳列展覽應注意之點。

(子) 國產分類，切合於日常生活需要之程度次序。勿徒以廠家分列。然後觀覽者之欲望，極易引起。

(丑) 陳列物品，應標明價目，印詳細說明書，派人招待定購者。

(寅) 將洋貨與國產對比。放置一處，分析品質，各標價格。

(卯) 每年一次展覽會閉幕，立即於該處成一國貨街。常川陳列國貨，以便當地人民，終年觀覽定購。

(辰)

審查研究展覽之國產。其品質，製法，原料裝璜用途價格及進步之速度。評判優劣。指示應行改良之點。特別注意於下列國產之獎勵：

- 1 新創工業，能抵制舶來品者。
- 2 固有工業，因改良有進步者。
- 3 通常用具，能減輕成本推廣銷路者。
- 4 能出鉅量貨品，輸出國外者。

上四者經優越之獎勵，自然發展極速。

(二) 國產介紹所

由廠家與商人合辦。設總所於上海，分所於廣州天津漢口。一年後普遍分設於內地。其主要工作，畧如下述：

(一)

調查

各種國產，可在何處以何價購得。列成表格。公布於日報。印刷小冊，分送於大眾。此項材料，每季複查一次，加以修訂增補。

(二)

服務

批發商店，零售肆舖，及消費大眾對於國產產銷之種種疑問，本所爲之作充分明瞭之解答。期無形中逐漸養成社會對於國產之裁制力。

b 大宗貿易，可代辦銷售。或購買之手續。祇收極低之費。

(三) 研究 a 國產在市場上供需情況，與價格是否適當。

b 消費大眾對於主要國產之口碑及意見。

以研究結果，供獻於工商界，為參考改進之資。

(三) 消費合作社 由上海市商會，中國合作學會等發起；舉行全國的消費合作運動

。組織左列各社：

工廠，消費合作社 使工業區工人得以廉價享受本廠及其他國貨工廠之出品。

工人與廠方，可因而發生休戚相關之情感。

機關 各公共機關如政府，學校等，各個組織消費合作社，推銷國產。

團體 各民衆團體，學術界社團，及新組之誓用國貨團體，各組消費合作社。

直接向國貨工廠大批定貨，免中間人之剝削。

農村 農村消費合作運動，最切實，最廣大。減輕百分之八十的國民之生活費

用。農民經濟，將因而昭蘇。就國產銷路言，足為國內市場奠一永久而

偉大之基礎。

(四) 商界之覺悟 昔日我國商人咸抱一觀念，以為惟天才乃能營商。故世代相襲，

挑剔商人。今後非積極訓練商人，不能圖存於斯商戰劇烈之世界

。

每個國產商人，應有如下之覺悟：

(一) 聽天由命，迷信鬼神爲思想之祟，非驅除不可。

(二) 非有健康之身體，不足引顧客之注意，甚至爲所厭惡。既不注意，對於欲買之貨，無從發生興趣欲望，交易不能成功。

(三) 商業學識，世界經濟大勢，於主持推銷國產者，實至重要。

(四) 商業道德，不可不講求。最要者爲信用，謙恭兩點。

今日國產商人，不圖生存則已；不則，必需奮勉認真服務。並須具備下列三種要素：(一) 仿造的技能

(二) 推銷的本領

(三) 進取的精神

商店經售國產，須與機器製造成本低廉之洋貨競爭。非努力保持市場，並力謀擴張不可。要應貨真價實，維繫顧客，兜攬營業，及試辦連鎖零售制度。前三者另述於後。茲將連鎖零售制之概要列下；

連鎖制最近盛行於美國，幾將零售分配大舉革命。且較最適應於近代工業及科學管理。連鎖商店爲兩個或兩個以上零售店的組合。販賣同樣貨品，並在同一中央管理之下。進貨部買貨，藏諸本店總貨棧；待各會員店舖需要之時，再分送發售。故可直接大量進貨。並時常維持充分而新鮮的商品供給。店舖之地位，必擇營業繁旺市街，以廣告使人周知。店面裝飾，與店內佈置務使最能吸引顧客，並可利用每

一方寸之工作面積。銷貨者須分析店前行人之購買力，何日營業最旺。更研究氣候時季之變遷。務不失却些微營業機會。總店收受各舖逐日報告及其他記載，據以擬定方針。總之，要點在標準化與合作化。國產商人若能採取此種制度之精神，則國貨中之必需品與日用品，必大量銷售，連環的獲得顧客無已時。

近年百貨公司之營業，特別發達。然以國民經濟之觀點，推銷國產之目的衡之，有一原則須注意。即通商大埠之百貨公司，歷來統辦環球貨品，確進步神速，勝任愉快。今後應轉移營業政策之重心，加倍効力於推銷中華國產。不觀日本之三越吳服店，所售貨品，日產佔絕對多數乎！希望各大百貨公司聯合盈利，以推進國產之大動輪爲己任。冀若干年內各部售貨，多數爲國產。百貨公司一舉一動，轉移大眾之視聽。所可努力者，管見以爲有五：

(一) 廣告宣傳及櫥窗陳列，店內裝飾，趨重於國產。務以奪目之地位，顯明之標籤，激醒觀者之愛國心，與堅強其意欲購辦之念。

(二) 研究各部何種貨品購者最踴躍。若係社會上健全的正常的殷切需要，該貨是否國產？爲何國內不能製造？應如何改良，方可取洋貨而代之？

(三) 創製

a 現有附廠，如永安公司紗廠，添紡細支紗線，以應急需。

b 工業原料及日用品之最急需者，自行設廠製造。

c 或先予製造原料與日用品之廠家，以實際助力。

(四) 展覽

a 公司時開專門展覽會於店內或店外，陳列一類或數類貨品，注重國產之卓有成績者。

b 店內每年舉行博覽會一次。同時備贈品，徵各界意見。

(五) 分銷

先就交通便利，朝發夕至之江南各縣及廣州附近，設立國產分銷處。蓋內地人民往往對報紙廣告，嘆息恨不能插翅至公司購物，立即回家也。

(五) 銷售方法之改良

A 一般的原則

a 貨真價實 國產價格，既經產銷聯合會定妥，應確切遵行。

b 溫和誠懇 視顧客如愛人，尊敬，磋商而絕對忠實服從。

c 維繫顧客 西人經商，具有一種堅強萬分之韌性。以柯達公司為例：鄙

人三年前加入其攝影會。迄今仍不斷有畫報寄來。並以肯定的語氣曰，請即填寫定單，並八角錢寄下。如介紹三人，免費贈閱，國產商人，未嘗留意於維繫老主顧之好感。須知失一老主顧，或連帶失去與彼有關係之數人。若始終予以新鮮親熱之印象，商店店譽定必推廣，而有永恆之基礎。

d 進取精神 商店營業範圍所及，著意調查居民之購買力與好尚。如一戶

遷居左近，即往探詢需否傢具。諸如此類，寄贈樣品也；奉送貨樣與要人及交際明星也；四出兜攬也。凡可以入吾掌握之營業，決不輕輕放過。

(六)對外貿易 認識以往之失敗，欲收後此之成果，非由國產商人自動的聯合一致，直接向國外輸出不為功。下列各點，即國內銷售，亦有參考之價值。

(一) 貿易前之準備工作

甲 選擇 須為國人以專擅技藝製成者。須為天產或農產之無影響於國內生計者。須為工業製造品之可獲厚利者。種類既擇定，品質宜求其真實與標準化。

乙 裝璜 形式美觀，色彩調和。出之以近代藝術手腕，而不失東方的精神

丙 包裝 求其合於一定之積量，而保持長途搬運，質量絕不損傷。屢聞國產運至國外，已告腐敗，或紛碎。是皆包裝不固之損害。

丁 察審 出口之前，應審察各該國顧客之習尚與特殊嗜好，而迎合其心理趨向。

(二) 貿易時之策畧手段

甲 廣告宣傳，萬不可沿用濫調或流於空泛。務新奇而實際。

(子) 將製造法施用法公開展覽

(丑) 常與當地聞人爲相當之聯絡

(寅) 捐贈貨品於慈善機關

乙 於一定期間，犧牲成本，舉行驚人之廉價。附贈紀念品，須爲小刀一類日用品。俾顧客隨時記憶某貨在某處可買。

丙 廣贈樣品，樣品質料宜與原貨一律，而裝璜玲瓏美緻。於各界需用之時贈送，並附以猜謎懸獎。

丁 獎勵批發與承銷。以折扣佣金獎金及分期付款等優待推廣之，店員薪水，以經售國產價值爲標準。

戊 確守商業道德^a 定價劃一不二

b 質量絕不剔減

c 在相當範圍內包使包換

d 定購不誤時期，定製不移原樣

e 謙恭有禮具服務社會之精神

(三) 銷售後之調查改進

甲 國產某種貨品在當地之聲譽

(子) 一般購買者之口頭禪，及察其是否再來或常來購買？顧客間互相介

紹否？

(丑) 顧客用貨方法是否正當？能識該貨之優點否？

(寅) 當地日報雜誌之評語。

(卯) 有否改造之必要，抑或僅需說明已足。

乙 消費狀況

(子) 消費途徑 a 直接的抑迂迴的。

b 代日用品抑補充生活之必需。

c 新興風尚乎，揮霍浪費乎？

(丑) 銷量衰退 a 緣於投機家之仿製，抑該國同業起而競爭。

b 貨品本身之不良，或時間性之消失。

c 稅則有利於競爭者，或無形禁令。

d 該國與本國間之情感關係。

調查清晰，洞悉本原。分別研究對策，報告本國領事館及出口貿易公司，共籌改進。力所能及，管理效率及銷售方法一一改良。

上述五項辦法，期於兩年之內，實施有相當成就。其中尤迫切者，若稅制之改善，運輸之便利，出口公司之組織，推銷良法之施行，須儘兩年內實施。至少應辦得有確實穩固之基礎。而政府明令公務人員，軍人，學生一律服用國貨。違者繩以

嚴法。於國產之發展，助力至大。苟能參照此計劃，分別努力，則殊途同歸，國產將不脛而風行全球，國民經濟亦因以發達無限量焉。

綜合以上所論，可以六大原則貫穿之。

自動的 吾人長待政府之提掖補助，置國產前途於不顧，恐不久國家爲國際帝國主義經濟征服，圖如今日之苟安而不可得。安於被動地位，啜販賣洋貨之微利而沾沾自喜之徒，日後未見其能存在也。惟一生路，祇有產業界自動奮起，主張一切，力事改進。

合作的 整個國貨工商界，聯合爲一統一之組織，加以實業部之代表，金融業之先進。持合作精神，集團力量，對國產前程，作通盤籌算，有計劃的嚴格施行。

直接的 歷來對外貿易之失敗，造因於受制洋行，今後非直接運銷外洋，依然爲外商操縱剝削，國產銷路將永如目前之病態，而不克自拔矣。

進取的 國人通病爲得過且過之苟安觀念。處競戰劇烈之商場，而抱安於現狀之觀念，未有不被擠落於萬丈之深淵者。惟進取始足圖存，惟進取始獲無窮之厚利，推銷國產，必需進取廣大市場，進爲社會造福。

科學的 「科學」「科學」，吾人固習聞之矣；何迄今其效未稍見。又何耶？歷年提倡科學，亟亟皇皇，惟皮毛名詞之是求。於日常生活，辦事動

作，絕未以科學方法爲準繩。國產之製造銷售，宜以合理化之精神，推行科學管理之要義。

根本的 國貨工業之原料，人才，在在仰賴舶來。致徒有國貨之名，而實則土產洋產，施以洋法之出品而已。今日起，宜自行製造基本原料；自行培植工商人才；期逐漸達完全自給，純粹國產之地步。

嗟嗟！抗日抵貨，熱度幾何？識者勸國人勉爲五分鐘以上之消極抵抗，成效又若何？重重慘辱，激刺不可謂不深；迭次抵貨，熱血不可謂灰冷。特以國產之羽毛未豐，工商之振拔不遠且大；縱有智識階級奔走號呼於一時，多數國民依然大買便宜之洋貨。自五月之初迄於今日，日貨活躍之消息頻傳，日本出超之數量陡增。奸商之所以甘冒大不韙而販售，以有厚利；利之所以厚，以有國人之需要。然則奸商多如過江之鯽，與商人樂販西洋百貨，固自有其社會經濟之背景。未可以「不愛國」三字抹煞之。故國產產銷之總聯合，爲廣銷國產第一要着，不能單獨從事於銷售之擴張也。

前題 (二)

繚花

現代歐美之產業社會有一新現象焉，誕生於最近十數年間，其始不過一二國倡之，迄至於今，其勢寔昌而寔盛；尤其在歐戰以還，凡曾參戰之國家，莫不資之以爲救濟經濟國難唯一之具。其現象惟何？則曰：國產品之獎勵愛用是已。夫以歐戰之慘烈，特創國際聯盟，以減縮軍備，以爲世界和平之保障；此世界主義之見端，至今凡百施設，莫不本之而行。獨至於產業界，不特不受此潮流之波動，而帝國主義的色彩，反日以濃厚。此其故何哉？則以大戰後各國疲弊之國力，非恢復生產，不足以圖存；而生產之回復，非喚起國民產業的愛國心，使舉國上下，傾其全力，以從事於內國產業之發達，不能有功也。故今日之時代，實產業帝國主義之時代也。請言英：英，自由貿易主義之大本營也。然自一九二四年以來，遂制定「商品標記法」，開設「英帝國產業共進會」與「英國綿布貿易博覽會」，又獎勵「帝國市場開拓局之國產運動」，其餘如「組合商標」之設定，「英國品購買運動」之獎勵，與夫官廳用品之國產品使用等，無不洪纖畢舉。甚至以「英國品爲最上等品」之一種標語，捺於一般郵件之上，以喚起國民之注意。同時又頒布一種法令，凡商品非明記其產地，不許在英國內販賣，或以販賣之目的，以爲陳列或廣告。數年前「英帝國經濟委員會」，曾以百萬鎊巨額之豫算，極力爲英品購用之宣傳。最近在俄

大瓦城又有協定之約。今年香港政府頒布之「英帝國貨品優先待遇條例」，卽此商約之化生也。此英吉利獎用國產之大凡也。請言德：德自前皇頒布所謂「實業十誠」以來，德之產業，由是大振，惟大戰後，國富寢衰，國產獎用之必要，較前尤切。以故吐力斯丹市有「青年科學研究所」之設。選國產品之優良者，施以鑑定，并爲之宣傳焉。最近又網羅國中有力量之工業家、農業家、實業家、銀行家、經濟學者、主婦協會等，以設置所謂「德意志品宣傳委員會」，以謀復興戰前之形勢，此德意志獎用國產之大凡也。請言法：法爲歐戰之勝國。然法之勝，損失獨多。故法自一九二九年以來，屢頒強制之令：禁民不得用外國小麥粉，而外品之入法者，必須標出其原產國名，而同時對於製造組合之「國產商標」，亦施行同一之強制。凡可以增殖其本國之生產，而抑制輸入之超過者，無不惟力是視；此法蘭西獎用國產之大凡也。請言意：意自「泛衛士」政府成立以來，所謂「國產戰爭」運動之一部，卽以政府爲中心以行之。國家機關與自治團體，皆勉爲國產品之是用。獎勵文誥，遍於全國。此意大利獎用國產之大凡也。請言日：日原爲世界產業之後進國；且去「鹿鳴館時代」不遠，（明治初年，日本舉國上下，皆慕歐化，如飲狂泉，甚至欲棄其國語而以英語代之；日人謂之爲鹿鳴館時代）故其傳統的歐化主義之思想，尙依然爲國民生活之基調。觀其外貨之輸入，每年超過以五六億萬計。此種國際借貸關係，不加改善，則正貨年年流出，日本之國富，終不免於枯竭。故日人以經濟的

國防之見地，大倡國產振興之論。其衍爲事實者：政府則於工商部內，設「國產振興委員會」，及「國產調查委員會」。民間團體則有「國產愛用協會」，「國產振興會」。其他如博覽會、展覽會、講演會等，凡可以導國民入於國產愛用之途者，無不竭其力以赴之，此日本獎用國產之大凡也。請言美：美，爲產業最繁盛之國也。而近來獎勵國產之聲，亦隨歐洲大陸而繼起。蓋美貸於歐洲之款，有二百二十億萬金圓。其中有三、四十億萬金圓，乃直接流用於產業資金者。方今歐陸正當盛倡國產之時，而美國婦人，乃專尙外品。此風不除，雖以美之工業之盛，亦恐爲之衰落。故美政府盛倡恥用外貨之論，以告誡其國之婦人而矯正之。同時又以「美國第一」之一種標語以爲號召。凡大規模之廣告術、關稅法、原產國名標記、等方法，無不用之，以從事於國產振興運動，此美利堅獎用國產之大凡也。

以上所舉不過引列強爲例耳。自餘諸國：如瑞士，如加拿大，如丹墨，如英屬印度，如澳國等，亦莫不各竭其力以從事焉。或用聯盟之方式（如澳國之製造家聯盟等是）。或釐定之爲法制（如英屬印度，其國產品之使用獎勵，基於政府之法律等是）。或出以愛國運動（如英屬印度之國產愛用運動等是）。其方法雖殊，而其所以求國產之振興則一也。俄羅斯者，近世所稱爲「共產主義」之大本營也。然考其近日一切之施爲，亦無一不以其國家之利害爲本。所謂「無國界」一語，尙未可以語於今之時；然則今日一般大勢之所趨，觀於此，可以覘其大較矣。

雖然，今迴顧吾國則何如？吾國自歐風東漸，國人皆傾於歐化，以爲時尚；政治，法律，哲理等形而上之學，且勿深考。卽就產業一端而論，非舶來者則不尙。其一種輕視國產之心，直與日本明治初年之「鹿鳴館時代」相類。故近數十年來之中國，自其產業文化上觀之，直一英吉利之中國耳，一日本之中國耳，一德意志之中國耳，一美利堅之中國耳，一法蘭西之中國耳；求其所謂中國之中國，蓋已數十年沈迷於霧霧洪濤之中，昧目無見，而惟日仰給於倫敦，大坂，柏林，紐約，巴黎之工場，而求其物質之來，以償吾之慾壑而已。夫人不能自生產而自供給之，是謂廢人。惟國亦然。一國生產，恆恃外貨以爲挹注，一任其如狂瀾倒捲以注於吾土，是謂廢國。廢人廢國；其不瘵焉而死者，幾何。然則吾國產業上之滅亡，蓋數十年於此矣。

雖然，吾國產振興之機運，鼎革後，已漸見其端矣。顧其基礎，至最近數年間，乃始確立者，蓋自民十九發生排日風潮，向之憑恃日貨以爲日常必需品者，至此乃感缺乏；不能不別謀所以濟窮之道。且當時銀價暴落，吾人經濟生活，突受極度之威脅，於是始知必需品之仰給於金貨本位國，其危險莫大；民十九之「中日關稅協定」，採保護主義者，卽間接以促成國產之發達者也。爾後，政府施設，亦多致謹於是。工商部「十二項具體方策之規定」，卽國貨運動之大綱也。國貨證明書之創行，税金，運費之減免，并爲專條以泐定之。最近又施行國貨使用之強制令矣。

其在民間團體，則有國貨維持會，國貨提倡大會，國貨展覽會等，又有所謂國貨陳列館，國貨大商場，國貨工廠，國貨研究所，國貨銀行，名目繁多，猶如雨後春筍，而今後之發達，亦正未有艾也。由此觀之，吾國吏民上下之提倡國貨，其苦心孤詣，不可謂不至矣。

雖然，吾今且一考其推行之成績，吾見所謂國產者，徒具有空名而已。試觀今者，隆隆海舶，載糟粕而來刮脂膏而去者，且接踵相繼。民間喜用外貨之習慣，尙盤瀆於國民腦識之中，而牢不可拔。政府非無皇皇法令，無如國人視之一如具文。運動之聲雖洶洶，可惜熱度不旋踵而衰息。長此不改，吾恐再經十年之提倡，而效之不覩猶如故耳。西人每行一事，政府倡之，國人和之，上行下效，如影之隨形如響之斯應，其效立見。惟吾中國人行之則一如隔靴搔癢總搔不着癢處；此非西人獨得其秘，毋亦吾中國人推行之方法，容有未盡當耳。吾嘗考國產不能推銷之故，以爲原因屬於政府者半，屬於人民者亦半。吾今因擬具體方案十七事，希望政府施設者十一事，希望官民協同施設者六事。誠能仿而行之，則國產之推銷，不無小補也。今將其所擬之具體方案，布之如左，而并以簡單之說明附焉：

其一 希望政府施設的事項

(一) 政府如真有意於振興國產，宜速設立一有權威之中央機關，以督責國內一切官衙公署與民間團體相聯絡，而因以採取適切有效之處置。

按：從來國產愛用運動之不能成功，其原因雖多，而中心有力機關之不存在，其一端也。蓋所謂「國民」者，富於健忘性者也。吁之則熱，止之則冷。凡事之須持久而永續者，非有一機關焉以負誘導國民之任，而欲其能持久者未之有也。

(二)官廳用品應以國產品爲原則。以下兩事，亟盼實行：

(甲)政府宜設一「官廳用品審查會」，以調查適合於官廳用之國產品。凡官廳須用外國品時，先交審查會審查之。非萬不得已，不許購用。

(乙)政府購入外國品，除計算上有相當之利益者外，爲圖國產品充用起見，宜速制定「會計規則」。

按：國產品之推行，最好由政府及官廳先行之，以示其模範；然後以次及於銀行、公司等，而逮於一般之家庭。蓋上之所尙，民必孚之，此一定之理也。然求國產品之能徹底使用，非制定「會計規則」不可。

(三)勵行生產之單純化及標準化。工業品規格統一之調查，最爲重要，宜促其實現。

按：近日所稱「企業統制」者卽此也。吾國爲產業後進國，無大規模之工業，所從事者，僅爲中小之工業而已。然而同業者之日多，其間若漫無統制，勢必至出於競爭而後已。競爭不已，所謂粗製濫造之物，必有以之而爲充數者。

。結果，惟有使商品之聲譽日落，而價格隨之，馴至販路喪失，同業倒閉而已。故對於同業者間之無謂競爭，而欲矯正之，宜施以「規律統制」之法，使歸於一，抑最爲要矣。若問其實行之方法如何，吾以爲宜先行「組合」之制，使同業者皆從事於共同施設，原料購入、生產設備、生產分野、販賣協定等皆出於共同焉。如此，則生產費必減小。而正當價格，可以維持矣。然後更進以共同担保，或其他方法，以謀資金之融通，凡地方產業之發達，蓋未有不由是而能致者也。

(四)對於科學及產業之試驗、研究，宜設專務機關以司其事。

按：輒近產業界有一最新流行之名詞，所謂「合理化」者是也。吾人耳之熟矣。所謂「合理化」者，質言之，「科學化」而已。一般產業，非建其基礎於科學之上，決不能與日新月異之舶來品相競。尤其是吾國現時之工業狀況，以屬於機械工業者居多，苟無此種機關，以司其事，是猶有棟樑之材而無繩墨以裁之，終不能成爲良器耳。

(五)爲明瞭通商貿易之實況，宜設「海外情報機關」。

按：吾人研究經濟學之最大題目，不外「需要」與「供給」二者而已。供給多，則生產必過剩，需要多，則生產必不足。兩者皆非經濟社會之常態。蓋供求之均衡一失，則一國之經濟現象，必因之而生異動。吾國爲舶來品之最大

銷場，在國際的產業戰爭之下，吾久已爲他人之征服地矣。今以短刀匹馬立於戰線之上，而與能征慣戰之常勝將軍戰，吾豈可不知其作戰計劃，而預爲之防禦耶？兵法有云，「知己知彼，百戰百勝」，吾今情報機關之設，亦兵法所謂「不恃敵之不來，恃吾有以待之」耳。

(六) 確立關稅政策，以求適應國產推行之趣旨。舶來品有不當廉賣者，則取締之。

按：我國既行之關稅，與世界經濟界之實情不符；以其對於國內產業，有保護之名，而無保護之實也。自由貿易，雖爲世界經濟之理想，然以今日世界之大勢觀之，亦未聞有行此主義，以自取損失者，蓋英雖爲首創之國，今亦忽然捨之，而大倡「保護貿易論」矣。吾國亟宜順應此世界潮流，以確定關稅政策，爲國內產業築一防寇壁壘，斯真爲今日中國之急務矣。

近來世界產業界之狀況，以「合理化」之結果，無論何國，皆有生產過剩之弊。銷納此過剩之生產，惟吾國爲最宜。故吾爲先事預防之計，應請政府設一「不當廉賣審查委員會」。凡輸入品有不當廉賣，因以危害我國之重要產業者，經委員會之審查，指定該物品，除已課所定之關稅外，按其正當價格，而另課稅焉。（現時外貨之價格未嘗低落而反爲貴者，此乃滙水關係，非其物本身價格使然也；故金潮平復，自有不當廉賣之虞）。

(七) 對於重要國產品有急須推行之必要者，應請政府貸以資金，取回微利以助成之

。并請講求其他適當有效之方法。

按：此等實例，泰西諸國蓋多有之：如英、美，之於油業，日本之於航業是也。我國雖未聞有此實例，而法令中則固有此項規定也。「特准採探煤油鑛暫行條例」第三條「（上畧）得呈請國民政府予以定期補助金」云云；此種立法精神，苟能以次第施行於事實，則政府民間相與提携，亦推行國產之一要道也。

（八）對於重要國產品之鐵路運輸，及其他各種運輸機關之運輸，以及運費之徵收等，宜加以改善。

按：凡事物，故者易知，新者難曉。一製品之成，當其甫脫於型之際，而欲使其遠近皆知，非藉鐵路運輸之力，決無法焉而可以致遠。不特此也，吾國產業尚在幼稚之時，成本之重，固所難免，若更課以巨額之運費，其必不能與外貨相競，亦明矣。故今日不欲推銷國貨則已，如欲推銷，非從運輸上予以特別之便宜，徵收低廉之運費，其道無由也。故之二者宜有改善之必要。

（九）依照國產振興之趣旨，以製定各種法律規則或改正之。

按：此爲法治國家之常規，不待論矣。此種法例，吾國亦有之：如「特種工業獎勵法」，「發給國貨證明書規則」，「獎勵華僑歸國開辦實業條例」等是也。惟此種法例之種類太少，而不備之點獨多，亟須改正或從新制定之。

(十) 曉諭國民以濫用外貨爲戒。凡可以開發其振興國產之觀念者則誘掖指導之，可以除斥其崇拜舶來品之因襲性者則是正之。

按：一國國產之能否推銷，全視其國民之能否愛用以爲斷。吾國民迷信外貨之積習太深，而愛用國產之思想太薄。故從事於「國產運動」者，宜一面對於此種歐化思想，痛下一番爬羅揚抉工夫，務使其根株盡絕而止。而同時對於此句出萌達之愛用國貨心理，則着實將養之，使其得由枝而葉而花而果以至於婆婆；夫如是然後國產乃可代興也。

(十一) 前項趣旨，不過對於一般國民痛下砭鍼而已。應請政府更進一步將此項趣旨編入於國定教科書，使一般青年學生，更得徹底的覺悟。

按：一國之中心，在於學生與青年；所謂國家之主人翁是也。今者，中國之經濟的國難亦深矣。非國民全體總動員，決不能挽此危局。故將來國產愛用運動之中堅，厥惟學生與青年是賴。然則欲收薪盡火傳之效於既動之後，自不能不有耳提面命之教於未動之先。

其二 希望官民協同施設的事項

(一) 選擇優良之國產品，予以獎勵。并講求所以宣傳之道。

按：此法德國行之而有效。德吐力斯丹市之「青年科學研究會」，專爲此而設。所謂以獎勵之手段而達推銷之目的；德國產業之復興，多賴此。

近世商戰之方法不一，而「宣傳」實爲最要。故「廣告術」亦得蔚然以廁於科學之林者，以此也。每見商品中有「遠近馳名」之標語，非宣傳何以致此？夫一商品以致於遠近馳名，其販路亦廣矣。

(二)關於國內製品之改善，宜促生產者之注意。

按：現代之世界，一科學世界也。科學之進步無止境，斯新器之發明亦無止境。吾國產業，已不如人，苟長此因循，不急起以心摹力追，決無由於物競天擇之天演界中，得占一席。且吾國民保守性强，非於此加之意，恐終不免於淘汰！

(三)振興國產，應調查以下數事：

(甲)與外貨相較應加改善之國產品，及其改善方法。

(乙)現時我國未有之必要品之種類，及其生產獎勵方法。

(丙)無論官民事業，如有購入多額外貨時，其輸入品之種類，數量，價格，原產地，及其所以不能用國產品之理由。

(丁)外貨在中國如何推廣其販路之諸般施設。

(戊)外國如何獎勵其國產之諸般施設。

按：以上數事，苟能精察而細考之，則外國產業之所以盛，我國之所以衰，瞭然如指掌矣。更進而求其癥結之所在，則其方法之可以詔示吾人以模範者，

自能活現於吾人之目前；蓋他人行之以致盛，吾何爲而不能？所謂以他山之石攻玉也。

(四)於國內大開博覽會，展覽會，陳列所等，專陳列自己生產或加工製成之國產品。

按：博覽會之意義，作用甚大，而國產博覽會之意義，作用尤大。吾人試一入博覽會之門，觀其所陳列，則國內產業發達之狀況，可以盡識矣。博覽會之設，實含有「國民教育」之意義。時時開之，處處開之，可以養成一般國民愛用國產之觀念與習慣；故博覽會之真諦，在於勸業，而不在於點綴也。

(五)以一定之時期，設「國產賣物場」於各地。

按：此法泰西諸國皆行之，其意在使山陬海澨之民，亦得曉然於其國產業之狀況，而因以開發其產業的愛國心，以增加其國民運動之熱力而已。蓋此等編戶之氓，有終身不至都會者，非廣設賣物之場，遍於各地，固無由使其目觀而心信之也。

(六)所有官公私各方面之調查之結果，於可能的範圍內，盡量公布之，以爲一般產業之指導或參考。

按：凡事物之生生不已者，蓋以吾人類本有「創造」與「模仿」二性，爲之機也。然皆有所資於成規也。成規者，所以紀試驗成敗之過程者也。吾國產業

雖在於幼稚之中，然模仿之不已，必有創作。雖然彼創作者，宜如何取人之長，棄己之短，避其失敗之因，由其成功之路，是則不能不有所取法於成規矣。故資料之性質，無論東西，苟可以供國人參考研究之用者，不妨盡量公布愈多愈妙。

以上所舉十七事，以「方法」言之，雖不敢云大備，亦可謂具體而微矣。泰西諸國，亦有行之而收其效者矣。故吾善用之，可以凌歐邁美，即不善用之，亦足以自固吾圉。雖然，國產推銷之根本原因，仍在於國民之「產業的自覺」！自覺云者，真知灼見之謂也。凡事不根於理解者，其根柢必薄弱，求其能永續焉，斯難矣。試觀歷年排貨之聲，與夫提倡國貨之聲，不已甚囂塵上乎？然而不崇朝，而外貨之充塞如故，國產之不振亦如故。夫以如此脆弱之國民，而欲與泰西沉毅之國民相競，無怪夫西人常嗤我爲五分鐘之熱度，而不以爲意矣。雖然今之世界，與昔不同，各國過剩之生產，將如狂瀾倒捲以注於吾土，吾無力以禦之，則經濟亡國之慘禍，將立見於目前而不可逃避也。夫吾既爲中國人，乃目覩其將沉淪陷溺於深淵，而不思一援手吾尙得謂之人矣乎？抑吾亦將何所遁而免於禍？由此觀之，吾人今日建設一「新中國」於文化產業之上，斯真爲國民者所應有之責也。此義既明，吾將復論吾國民今後應有之覺悟。吾以爲吾國人宜有兩種觀念，深認於腦識之中而不可忘者

其一 用中國製品，則現金全部，留於中國！

其二 用外國製品，則現金全部，流於外國！

此種觀念，於理似甚顯淺，然國產運動之根本義，即在於是。吾人日夕惟此念之，則產業的愛國心，自油然而生矣。凡人愛國之心一生，則義務觀念亦隨之。人惟基於愛國心而用國產者，乃真愛用國產之人也。不甯惟是，人惟認國產之用以為國民之義務者，其人必不以生產之品質，價格以易其志。蓋吾惟以義務故，故用國產，國產雖劣，吾不能不用之，國產雖貴，吾不能不購之。夫如是，然後國產乃真不用提倡而自提倡，不用推銷而自推銷矣。嗚呼！世界和平之經濟戰，產業戰，蓋已入吾室而掠吾產矣。吾猶欲為中國之中國人乎？抑將為英，美，德，法，意，日，之中國人乎？將實踐其義務乎？抑拋棄其責任乎？存亡榮悴之間，是在吾人之自擇！

前題 (三)

張粒民

海通以來中國苦貧久矣推究其因不外兩端舶來貨品以光怪華麗充斥於吾國市場而大受國人所歡迎樂購本國土產因種種關係在在不能暢銷造成一疲敝現象日漸月累於是外國貨之輸入額超出於中國貨之輸出額自通商互市以來年年入超金錢外溢民窮財盡然一考其內容如民國十年至十五年進口貨之平均數其中最要之十項即棉貨米穀砂糖棉花煤油五金紙煙海味呢絨麵粉十項合佔進口總額五分之三以上逐項分析均無仰給於舶來品之必要但使經營有道調劑得宜即可達自給自足之地位也(註一)世界各國之國際貿易輸入超過輸出者不僅中國然也若英吉利若法蘭西若意大利若日本皆爲入超之國家即小國如瑞士亦以輸入超過輸出聞之數國者夙稱現代強國何以同爲入超國家而未嘗民窮財盡耶欲知其詳請畢吾說若英吉利國殖民地徧全球入超所失取償於殖民地而有餘法蘭西國以北部非洲爲其重要資源故法人投資於是經之迄今荒涼寂寞之撒哈拉沙漠北部已成爲法人衣食之邦以殖民地投資之贏利足償入超之所失意大利國之移民於南美洲者實繁有徒因意大利爲歐洲拉丁人種故南美洲別稱拉丁美洲可知其盛況之一斑若輩移居南美心懷祖國常以其勞動辛苦之所得寄歸故國贍養家庭故意大利雖屬入超國家然海外所寄歸之金錢足資相抵日本國之輸入年常超過輸出朝野上下所以亟亟焉謀侵略我東北以爲取償之所故日本之內閣雖有更迭而侵略東北之具

體方案則始終一貫其用心所在不問可知瑞士爲世界公園湖光山色冠於全球遊覽士女絡繹不絕飲食所耗數亦不貲小之足以使家給戶足大之足以抵補入超之所失返視吾國則何如乎既不能效英法之賴殖民地以滋養祖國因國勢之積弱僑民處處遭人白眼決不能步意大利之後塵以僑民寄歸金錢作入超之抵補國中則土匪遍地行旅裹足風景佳勝之區無人問津欲如瑞士之以風景美麗而吸引若干遊客者不可得也夫中國者吾祖宗衣冠文物之邦吾自身衣食休養之邦亦卽吾子孫朝斯夕斯之邦吾有豐富物產吾有美麗山河吾有廣土衆民吾有蘊藏萬千豈可不籌一策劃一計以振起吾民族精神耶世界上老大之國如土耳其已宣告新興矣國勢蒸蒸日上弱小如歐洲之芬蘭波蘭諸邦亦先後獨立於寰宇而躋於國際間獨立國家之林矣吾有全球十五分之四之人民四分之一之土地豈忍因循泄沓而任人宰割乎今者帝國主義自歐戰告終以後羣以遠東之中國市場爲資本角力之場爲外交手腕縱橫捭闔之實施區域吾如不籌抵禦之策則將土耳其波蘭芬蘭之不足若矣晚近愛國之士言救國者衆矣大者如科學救國軍事救國固已高唱入雲小者如廉儉救國人格救國亦爲時賢所揭櫫者矣然救國如救病治標治本貴乎確切有效爲挽救中國經濟沒落計爲抵抗列強資本侵略計自以推銷國產爲最能施行之方法誠以中國國家之積貧貧於洋貨充斥中國農村之沒落基於土產阻滯苟能推銷國產當可挽救於未來顧中國晚近三四十年間提倡國貨運動每多被動而非自動試閉目一思歷歷可得每一次受國際刺激則抵制外貨之聲洶焉以起至抵制日貨更爲近年最普遍之現象誠以日本與我爲

鄰謀我也急侵略我國無微不至而我之抵制日貨亦最爲有力蓋日本縱能利用船堅砲利壓迫我國然終不能以兵力強人購其物品以故識者以抵制外貨目爲心理救國良有以也惟抵制外貨可暫不可久謀正本清源之計當以推銷國貨爲最良方法爰述鄙見以供邦人士之有所參攷焉

(一) 便利交通 交通與實業幾如車之於輪須臾不可離者也試觀世界交通發達之國家同時兼爲實業發達之國家美國爲世界鐵路網之國家鐵路延長達二十六萬哩以上故美國之農產品得以輸送國外英國爲世界航路網之國家汽船總數達二千萬噸以上故英國紡紗織布機械造船等巨大實業得以稱霸全球更如比利時國境雖小而鐵路之密度稱世界第一卽其實業亦蒸蒸日上爲歐洲著名之工業國家凡此足證實業之發展繫乎交通之便利中山先生著實業計劃一書以發達交通爲實業計劃之中心洵極有見地之主張也邇來中國市場之舶來商品以英日兩國爲最多可知船舶所至商品隨之列強之謀我國者以交通政策爲先鋒政策誠可寒心也試觀下表可知梗概

根據海關統計『噸數以千噸爲單位金額以千兩爲單位』

金額比例
17.67 %
29.92 %
45.60 %
6.81 %
22.84 %
32.51 %
37.80 %
6.85 %
24.84 %
35.32 %
32.44 %
7.40 %

年度	國別	噸數比例
一九二五	日	23.04 %
	英	34.32 %
	中	35.51 %
	其他	9.13 %
一九二六	日	24.59 %
	英	38.03 %
	中	27.84 %
	其他	9.54 %
一九二七	日	29.39 %
	英	35.27 %
	中	23.29 %
	其他	12.05 %

中國因船舶噸位之缺少致不能與英日相競爭而坐令大好利權爲外人所攘奪不亦可痛者乎在今日中國境內因交通不便往往發生矛盾之現象一方則貨棄於地無人問津一方則購入外貨以應需用謂余不信請以事實證之（甲）我國北部本爲產麥之區即南部長江流域一帶亦有植麥者小麥出口在民國元年約一百三四十萬石其後遞有增加至民國九年增至八百萬石以上但自國內麵粉事業振興以後麥之出口即日見減少若民國十一年之出口僅一百餘萬石從此可見昔日出口之盛製粉事業不發達實其主因並非我國食糧之能有剩餘也中國現有新式麵粉廠一百五十所以上海哈爾濱二處爲最盛各有二十六廠其次天津濟南亦爲麵粉業中心其磨粉概用新式機械我國麵粉業雖逐漸發達無如兵災遍地水旱瀕仍原料乃不得不取給外洋陝西小麥運至漢口較之美國小麥其值尤昂故美粉暢銷華粉大受其影響查麵粉類之進口年有增加而出口則年年減少增加之速最近由每年二百萬兩漸增至三千萬兩上下出口之減則由二千萬兩減至三四百萬兩本廠

粉不勝洋粉之壓迫於此可見（註二）（乙）吾國爲世界第一產米最多之國家故世人對於吾國米之產量之數字頗樂於研究美國金教授在其所著之四千年之農人 *Farmers of Forty Centuries* 一書中於吾國米之產量估計以人口四億一千萬人爲基礎每人之消費量則以日本之消費量爲標準而定爲三百磅故吾國米之生產量爲六千一百五十萬噸英人庫壽齡 *Samuel Couling* 所編之中華詞書

Encyclopedia Sinica 推定吾國米之產額爲三千七百五十萬噸日本台灣官憲近年對於吾國米之產量調查大約達二億五六千萬石卽爲吾國全國米之產量之近似數吾國北京經濟討論處調查全國產米數量約達整數四億萬石上述四種估計以台灣官憲所舉者爲低金教授所舉者爲最高而庫壽齡與經濟討論處所舉者則尙稱適中而彼此又相去不遠以視印度之米產量三千四百萬噸（一九一六—一七年度）亦頗近似（註三）吾國既產多量之米然洋米之入口自民國元年後幾全爲入超民國元年進口數爲二百七十萬石至民國十九年則爲一千九百八十九萬石增加已達七倍二十年雖較減少但一月至六月進口數已達一千三百萬石其價格約合關銀六千九百餘萬兩危害國民經濟固不待言而外米賤價推銷致使國產米穀之售價慘落至所需之生產費以下尤足使農民陷於絕境處茲各國力謀發展產物傾銷自利之時不能不急謀米糧政策之運用以紓當前之困難詳攷國內米價之跌落固尙有其他原因而以各省禁止米穀出境不能自由流通及洋米進口激增兩事關係最爲重大蓋產米各省常有遏糴之舉一省有一省之禁甚至一縣有一縣之禁因使國產

米穀不能在國內自由流通以酌盈劑虛之方法保持米價之平衡而此種抑制國產米穀貿易之惡制亦足促進洋米之大量進口於是農村民食交受其弊（註四）可知洋米之進口增加一由於省縣之米禁一由於交通不便致國產米穀不能暢銷如湖南爲中國產米最多之區諺云『湖廣熟天下足』然湖南之米湘西一帶因交通阻滯關係不能運出省外故價值極廉例如民國九年上海米價已達十七元之鉅數同年湖南岳州海關報告湖南米價每石僅四元二角（註五）在一國以內米價高下達四倍以上全係爲交通不便所造成之現象雲南省天然區域分爲東西兩部東部米糧不足西部自給有餘因爲道路不良運輸困難東部居民常以高價買安南米西部反以廉價賣於緬甸同居一省彼此不能互助又如廣東與湖南爲鄰但因粵漢鐵路未完成湖南米不能急轉直下運入廣東廣東汕頭之商人多往安徽蕪湖買米乃貪圖海運較便之故（丙）據紗廠聯合會估計現在全國紗錠共有三百七十餘萬錠每一紗錠需用棉花平均以兩石半計算全年共需原棉九百二十五萬石查吾國出產棉花不過七百五十萬石即以全部供給本國紗廠之用已屬不敷況因交通不便內地之棉不能完全輸出以紡錠最多之江蘇僅恃通太滬甬等處棉產之供給其竭蹶情形概可想見各紗廠皆恃印度棉花以爲彌補耳（註六）陝西渭水流域土質輕鬆天氣乾燥栽植美棉最爲相宜長安渭南所栽美棉纖維細長而又光澤稱爲上品陝省棉花每年產額約百萬石每石以三十五元計之當值三千五百萬元但陝西之棉或由騾車運至隴海路之陝州車站或逾秦嶺下丹江水道以達漢口運輸困難所費頗鉅（註七）（丁）翁文灝先生有云「中

國礦業雖繁分佈綦遠例如煤鐵以北方諸省爲最富而鍊鋼所需之錳鑛及錫鉞等礦則皆聚於南方必須互相利用而後鑛冶諸業乃能發達文化愈進步則各地事業之關係亦愈密切事業愈聯絡則各地之物產亦愈精當而盡致（註八）國產之有賴交通發達而後始可暢銷無阻上述已詳至交通便利之後實業之形勢往往起重大變化就中國論自平漢路成於是周家口之貿易一落千丈而鄭州代之以興自津浦路成南船北馬之清江浦日漸衰微而蚌埠雖彈丸小地然貿易情況已駕蕪湖而上更就世界形勢論之巴拿馬運河開通以後沿大西洋岸之貿易額已不及沿太平洋岸之貿易額消長情形可以概見是故欲求推銷國產當以便利交通爲第一

（二）獎進科學研究 中國今日人未盡其材地未盡其利是故國產之原料既年有減少而國內科學研究又極幼稚因之吾有棉焉吾不能紡細紗必待人之爲我紡焉吾有鐵焉吾不能鍊成精鋼必待人之爲我鍊焉科學不講利權喪失由來非一朝一夕矣觀諸文明國家因科學而發達實業者比比皆是（甲）人造藍之製造係德國化學者哈伊愛魯博士苦心研究之結果當初未發明時栽培印度藍者常加以譏笑一千八百九十五年印度藍之輸入漸次減少至一千九百另七年時德國反輸出人造藍二千一百二十九萬元爲國家增加收入不少（乙）德意志化學家曾從事研究人工製造各種染料以人工色素替代天然色素一千八百九十五年輸出染料五百八十萬元至一千九百另九年輸出一千一百一十四萬元（註九）（丙）遼寧省南滿鐵路沿綫日人在此種

植水稻因有科學研究之結果故每畝收穫量爲二石四斗而中國人之種水稻者僅收一石六斗彼以科學研究而收穫量豐吾以不事科學研究而收穫量少相去誠遠矣日人近更不遺餘力大正三年在公主嶺地方設立農事試驗場從事農事上之科學研究規模之偉大冠於亞東（丁）德國甜菜根之糖液一千八百五十一年時所含糖量平均爲百分之八後用新法進種不數年其平均糖量增至百分之十六每年增加收入不啻數千萬元（戊）又如美國家禽在三十年前每年每雞生蛋之普通數爲六十個至近年則以一百二十個爲普通數（己）又如棉之枯萎病爲昔年美國南方植棉區之重要病害每年損失在美金數十萬元今以發明病菌之生活史改種能禦枯萎病之棉類現已不復爲病矣（庚）至於獸醫之成績尤著人耳目畜病之最烈者莫甚於豬瘟就美國而言昔年每歲損失在七千萬元美金近因發明血清此病已不足爲害（辛）應用科學以製造肥料近年成效漸著德國盛產鉀肥乃利用一種苦味之鹽所製成每年出產有五百萬噸之多近年美人於太平洋沿海發現一種藻類植物名曰 *Helix* 亦含鉀甚多據美國商部報告每年收穫價值一萬萬元現更多方撈取製成鉀肥從此鉀肥又得一種大宗來源矣（壬）南美洲北部亞他加馬 *Atacama* 沙漠有大硝礦硝石卽氮之化合物爲世界最良之肥料一千九百二十年時產出二百五十萬噸價值五千萬元現在已經掘去者約四分之一科學家恐其終有缺乏也乃以電力取用空中之遊離氮氣以製肥料現在設法製造者歐美不乏其人將來農業上之氮肥可無慮匱乏（癸）

世界農具至十九世紀之中葉尙多爲手用之農具今則下種機器耕耘機器收穫機器無不具備諸農業之工作不須手工爲之至運用農具最初用人力用牛馬今則用汽力電力者比比然矣例如美國極大之打麥機一具可抵人畜數千此所以美國之麥能流行於市場與彼牢守舊法者爭勝也（註十）最近江蘇武進縣實行電力灌田開我國農業上之新紀元蓋近來工資高昂以人力或牛力引水極不經濟故有不得不採用機械之趨勢電力灌田收效極宏遇旱之年高田缺水有每畝減至一石者若用電力則不特能保持常度且能多收一石用電力每畝祇需費一元三角至一元七角若純恃人工灌水卽在雨暘時若之年亦需二元以上武進各鄉所用電機純由戚墅堰震華電氣廠供給該廠設於常州城外十餘里之戚墅堰鎮郊離鎮市約一里之遙面臨運河地處常州無錫之間傍爲江陰宜興二縣均爲大邑在此發電地位適中（註十一）據十七年八月武進縣農民向建設委員會呈文謂震華設備資本未充未能再事擴充殊爲引憾武進農田一百五十萬畝高田遇旱須用電力戽水者約佔三分之一現購得電力戽水者不過四萬畝非資本增加無以益國計民生請收歸國有以資發展惟武進無崇山峻嶺不能利用水力發動機器祇得利用火力以煤爲燃料將來全國水力發展可以交流旁達力謀農業之電化如美國之加利福尼亞州祇農業所用之電力已有二十萬匹馬力而稻業則全賴電動抽水機以資灌溉我國北方多爲旱田揚子江流域則水旱田參半南部多雨水田特多將來採用機械灌溉其中有一部分之旱田亦可經營稻作如是則吾國

產米額之增加必大有可觀者矣（註十二）今者我國國產日見縮減影響國計民生至重且大深願政府當局多方獎進科學研究力籌充裕民生之策對於全國人民以科學方法從事增加國產之設計研究者多方予以補助予以獎勵則集思廣益收效可宏世界上以科學研究著名者爲德意志故今後吾國當以德爲法德意志人研究心最盛雖平凡之商業亦有技術研究會之設立往往不論事之鉅細均加以研究不屈不撓以底於成如夫蘭姆科夫魯脫之發明六零六可爲證明各工場中亦往往設立研究所或實驗室招聘多數之學者與技術家以從事最新研究希望產生優良出品以增加銷路有漢其姆染料公司者聘請理學士數百人每年研究費用達五十萬元以上銀行公司之設立研究部者比比皆是分類整理新聞雜誌剪貼材料雖新出版書籍亦必秩序井然此種組織不僅日常材料可以調查卽重要問題之發生亦可加以研究調查部中常研究需要者嗜好趣味購買力等而工業公司方面更由調查所得製造適應之物品不絕推銷市場例如非洲土人所用之鋏以前爲英國所製造鋏之尖端爲土人所厭惡而機敏之德意志工人因而研究土人厭惡之原因從事改良結果英國鋏之銷路日漸減少（註十三）此種研究精神不僅學者技術者如此卽工廠職工亦具研究精神德意志工廠中設意見箱凡任何職工如有改善發明之意見可投入箱中廠方時時開而調查遇有可採用者往往給以報酬以示獎勵所以勞動於工場者均有研究態度使德意志實業界不息研究不絕進步自此可知德意志商品之所以能發展於世界上者純係科學

研究之結果吾而欲推銷國產烏可不於此加意乎

(三) 提倡合作事業 丹麥乃北歐一小國也數十年來因提倡農業合作致農業產品較前增加而爲世界著名農業國家原農業合作分爲供給合作製造合作販賣合作三種供給合作者共同批購社員之農業需用品如肥料種子及器具等或兼批日常消費品如鹽油茶糖柴及衣服等以增進社員之經濟利益此種合作社最大之利益簡單述之於左

(甲) 農人大多智識簡陋誠實易欺與奸商交易不免受種種欺騙設立合作社後可免受奸商之愚

(乙) 農村距離城市較遠農人至城中購買物品時間上太不經濟有合作社後可以節省光陰

(丙) 合作社之盈利歸諸社員合作社不啻社員之儲蓄銀行
製造合作社之目的係共同製造社員之農產品如釀酒製酪等以增進社員經濟上之利益
此種合作社之利益簡單列舉於左

(甲) 原料品不如製造品之價格高昂粗製品不如精製品之價格高貴例如釀米成酒製乳爲酪均可增高價格但購置機器及種種設備在在須巨額資本決非一人一家之力所能舉辦若集合若干農家而組織一合作社則此種困難可以解除矣

(乙) 合作社以機器製造出品必較手工業爲精良例如歐洲最初由小規模之家庭工

場製造乳酪每啓羅 Kilo 需三十至三十四里立脫 Lires 之牛乳現合作社以新法製造祇需二十至二十四里立脫之牛乳矣

(丙) 各人單獨生產技術無由競爭觀摩不易進步合作社聘有熟練技師指導一切技術上可期進步

販賣合作之目的係共同販賣社員之農產品如米茶雞蛋等以增進社員經濟上之利益此種合作社之利益簡單列舉如左

(甲) 販賣合作將生產品直接出賣於批發商或消費者可以免除中間之剝削及欺騙例如湖南省之小農夫每年收米七八石或十幾石之米決無能力直接運至上海或天津者如販賣合作社成立集少成多即能直接運出以得相當代價

(乙) 販賣合作社制定詳密規則確實標準並延聘精密之檢查員檢定品質之優劣分別等級既可增高價格且可促進物品品質之改良又可在市場上博得購買者之信用

(丙) 一般小農夫當生產物收穫時因用款急迫往往忍痛廉售農產品蒙莫大損失若組織販賣合作社則可向合作社預支代價付以相當利息不致有多大損失

(丁) 販賣合作可免同業競爭

以上三種合作社非各自獨立往往謀事實便利彼此兼營(註十四)迄今各國間紛紛推行成效卓著尤以丹麥爲最因丹麥係以農業立國全國人民大多業農故農業合作在丹麥最

稱發達也一千八百六十六年丹麥成立墾荒合作增加全國優美耕地五分之一當墾荒合作開始時僅丹麥本土內已有二千另六十五方哩之荒蕪地三百六十五方哩之湖沼二百方哩之沙丘至一千八百九十六年即減至二百七十五方哩荒蕪地一百五十方哩之湖沼一百四十二方哩之沙丘經三十年之時間幾開拓丹麥全土之半開拓之速絕無僅有迄今進步更速全國已無荒土存在矣所謂墾荒合作以科學方法調整河流由此直接成就五萬四千四百六十英畝之優秀低地至整頓河流之方法一方濬直河流以暢其流路一方深其運河以低其水位全國人民對於此種土地無不表示喜悅者（註十五）在一八九五年時甲塔蘭壓漠地方之商人創立一甲塔蘭五穀及飼養料公司同時有農夫名傑利者倡議組織一合作社與公司對抗初有支社六十八處營業總額爲六一·〇〇〇磅至一千九百一十六年時支社增至八百三十處營業總額達三·七一六·〇〇〇磅此丹麥供給合作社成效之較著者也丹麥之製酪合作社始自一八七五年在一八九六年時丹麥乳酪之出口總值共四·五〇〇·〇〇〇磅一九〇一年共計八·〇〇〇·〇〇〇磅一九一四年超過一二·五〇六·〇〇〇磅其中百分之八十爲丹麥製酪合作社之出品此丹麥製造合作社成效之較著者也丹麥雞蛋出口合作社成立於一八九五年四月爲丹麥雞蛋出口之最

大機關一九一五年時共有分社五百五十處營業四二六·〇〇〇磅此種雞蛋大部分係賣於英國一部分係用鹽汁儲藏迄今雞蛋一物已與牛乳燻肉並稱丹麥三大農產物此丹麥販賣合作社成效之較著者也（註十六）近人鄒秉文先生於申報館出版最近之五十年

上發表五十年來之世界農業一文盛稱丹麥合作事業之進步爲農業發達之原因是則欲求國產之推銷不可忽視合作事業矣

(四)設立國貨陳列專賣館 中山先生在所著實業計劃中對於巨大之實業定爲國家經營一般之實業則聽民間自由經營是故縱總理遺教即日實現而國中仍有無數之民有實業在全國民有實業今已粗具規模而經營斯種實業者不乏成績卓著海內聞名若輩苦心孤詣積極奮鬥徒以當局獎勵無方民間使用不廣以致良好國產銷路阻滯加以南北阻隔東西相違一縣之物或不能出縣境一省之物或不能出省門交臂失之害莫大焉爲今之計惟望政府當局極力注意在全國各縣各區廣設國貨陳列館廣搜全國著名土產介紹於全國境內按期披露廣告以引起國人注意隨時更換陳列方法推陳出新以增加國產銷路此外每年定期在國內各省都市分區舉行博覽會以激起全國民衆之觀感而促進國產物質之改進日本爲工商業發達之國家然在大阪地方猶設立大阪府立貿易館及商品陳列所貿易館之性質重在改進國內產品推廣海外市場研究世界趨勢而善爲應付關於工商業之調查諮詢編譯及有所質疑問難之處儘量答覆商品陳列所陳列品大部分爲大阪工業品物產品之特點製造手續用科學方法一一陳列綱舉目張次序井然其中最價值者爲大阪最新工業品產額及行銷之調查令人觀覽此表對於日本工業之大量生產一目瞭然不觀夫西班牙乎當十六世紀西班牙固顯赫一時稱霸全球然自一千八百五十五年以後西班牙海軍爲英所

敗嗣後美人高唱門羅主義於是南美之勢力消失美得菲律賓古巴於是西班牙在太平洋洋上之勢力式微國力衰弱徒供人追想十六世紀之往事唏噓不置彷彿白髮宮人談開元宮中遺事不勝今昔之感然西班牙之人民非劣敗民族豈甘永久雌伏乎在一千九百二十九年時有西班牙博覽會籌備十九年資本合華金四千萬元地點爲疇市及巴賽龍二處疇市爲哥崙布發現新大陸之出發地點在此開會足以引起西班牙人思古之幽情巴賽龍爲西班牙之重要商港與法國馬賽意大利熱那亞並稱地中海三大商港在此開會足以振興實業西班牙以振興實業計而設規模宏大之博覽會吾求推銷國產計自當效人之長設立國貨展覽會以振興實業（註十七）今者上海及首都均設有國貨陳列館從事提倡國貨苟能各地廣爲設立則未來發展甯有涯涘深望政府當局有以注意焉

（五）實行扶助國貨政策 中國實業初值萌芽發揮光大期諸未來徒以資本短少實力不充每與外國競爭相形見絀例如日本大阪之紗廠有在上海設立分廠者資本大多雄厚足以凌軼吾華廠而有餘最著名之內外棉紗廠資本有一千六百元迥非中國紗廠所可望其項背是故欲求國產推銷有賴實業之發展而實業之發展則視乎資本之雄厚與否爲斷晚近歐美日本之偉大實業機關多以薄利多賣主義相號召夫既云薄利多賣則必資本特別雄厚者方可應付故中國商品而欲獨步於中國市場替代一切舶來物品非自中國偉大實業機關多量生產不可然偉大實業機關在中國今日實不

多觀國內著名實業機關類皆恃一二主持者苦心經營往往以限於經費致未能進展如政府當局宅心謀推銷國產則當多方獎勵或貸放低利資本或予以補助金額使偉大之實業機關得經濟上之援助盡量發展如是則產額增加推銷全國自必通行無阻矣各國對於民有實業獎勵惟恐不至就海運事業論或對於造船材料予以免稅足以使造船成本減輕材料爲木材及鋼鐵海關免稅足以使造船業發達造船業既發達則海運業自能發達矣或對於營業亦予以津貼分一般津貼及選擇津貼兩種所謂一般津貼乃政府對於國內輪船公司一視同仁均予以津貼例如法國是也所謂選擇津貼就比較有希望之輪船公司予以津貼使此數家輪船公司得以盡量發展如德國是也現世界各國多行選擇津貼法國因鋼鐵業不發達故採取一般津貼之制度乃一不得已之辦法也西方學者常謂商業之發達與否隨海運如何而定而國際貿易之消長全視航運事業之高下（註十八）先進諸國對於已有基礎之海運事業尙多方予以獎進吾之國貨既苦幼稚烏可不實現獎進國貨政策以求國產之推銷耶

（六）提倡愛用國貨 晚近習尙奢靡世俗繁華吾國人感於光怪陸離之舶來品每多屏棄本國土產不論一衣一食一桌一椅莫不以洋貨爲尙入中人之家屋以內半爲洋貨上等家庭更無論矣一普通人士全身之國產土貨恐不及半而東西洋留學歸國者更不待言矣以如是情形而欲提倡愛用國貨吾知其憂憂乎難雖然曾國藩氏有言曰風俗之厚薄奚自乎自乎一二人之心之所嚮而已當今柄國政者苟能以身作則樹之風聲

則未始不可奏效昔大禹承洪水之後卑宮室惡衣服菲飲食而致力乎溝洫稼穡開三代盛治之先河亦千古秉政者之模範也晉文公時國人尙奢公身示之以儉宮室卑陋衣不重帛食不兼肉時人皆大布之衣粗糲之飯晉國以霸衛文公當國破之後大布之衣大帛之冠數年之間再振國力吳王闔閭居不重席食不二味以成霸業越王勾踐臥薪嘗膽與士卒共甘苦竟吞強吳漢文帝禁止雕文刻鏤錦繡纂組郤貢獻滅太官（主膳食者）省徭賦一時循吏輩起盛治稱三代後之最宋仁宗力行節儉屏棄珍物而良將相之多爲宋代冠時人有言軍有韓范虜騎破膽韓范者韓魏公范文正公亦皆以廉儉刻苦爲世所稱者而其效乃能威振強敵也近者如印度甘地爲今世之第一英傑其所以能爲國人信仰景從者亦由其刻苦自勵有以致之甘氏日食飯止一蔬及羊乳少許其所著之衣服乃自紡之紗所織一切洋貨皆不用（註十九）其自奉之儉愛用國貨之熱忱誠可風晚世勵末俗也是故吾人謀增銷國產當令全國人民不論朝野以愛用國貨相提倡今者世界各國如土耳其意大利等國民皆樂購國貨而耻用洋貨等是人也吾何嘗不可則效耶深願國中之執政者自本身做起愛用國貨則未有不奏效者早歲閭百川之治晉提倡放足令全省小學生均佩「我不娶纏足婦」之布條以喚起民衆今而師此用意令全國人民均佩「吾用國貨」之布條則觸目驚心良可感化其收效未必僅限於徒示形式而已

救國如救病治標治本兼程並進治標所以濟急治本所以正基兩者不可偏廢也當今國難

臨頭國本阨危吾人苟能認識當前癥結多方鼓吹則國產前進大有推銷之望若獎進科學研究若提倡合作事業若設立國貨陳列館若實施扶助國貨政策若提倡愛用國貨等均可即日實現以維國本至便利交通一項縱國中一時財政困難不克實現然此種有關國計民生及總理遺教之政策尤望當局精密計劃努力實現或利用賠款或招募民股或借入外資苟心嚮往之未有不能告成者深願國人有以共勉之

註一 見張其昀改革省區之基本原理時事月報第四卷第三四期

註二 見張其昀中國經濟地理頁十七—十八

註三 見今世中國實業通志第二編第三章碾米業

註四 見廿一年十月十四日申報調節民食會議財政部長宋子文氏致詞

註五 見張其昀怎樣可以吃平米飯（人地學論叢）

註六 見張其昀中國經濟地理頁五十五—五十六

註七 見張其昀高中本國地理下冊第十二章陝甘盆地頁一百另五

註八 翁文灝著中國礦產誌略（地質學報乙種第一號）

註九 見張其昀人生地理教科書中冊頁八十一

註十 見譚友岑震華電機製造廠概況（科學雜誌第九卷第十一期）

註十一 見張其昀新建設與水力問題東方雜誌二十六卷第五號

註十二 見日文本世界國民性讀本德國國民性

註三 見日文本世界國民性讀本德意志國民性

註四 見孫錫麒合作主義第十二章農業合作

註五 見趙仰夫丹麥的農村建設（新學會社）頁二六一—二七

註六 見孫錫麒合作主義第十二章農業合作

註七 見張粒民建設地理（新中國書局出版）

註八 見日本寺島成信帝國海運論第二章戰後列國海運之方針

註九 見聶其杰撰廉儉救國說

永安公司二十五週年紀念 七律

胡劍銘

從來甲子大撓編

創業於今廿五年

駐馬豈無珠履客

佩魚還有玉壺仙

夔儲獨擅陶朱策

駟戰先揚祖述鞭

願我同人留紀念

綿延世界遞三千

其二

為謀大業勉持籌

商戰環球廿五週

苒苒光陰隨轉瞬

匆匆歲月數從頭

趨時物色翻花樣

維世經綸換舊猷

永久喜圖生活計

安排貿易遞千秋



蔡焜

目次

(一) 緒論

(二) 大戰前後之經濟變遷狀況

(1) 大戰時用去之戰費及人口之喪亡——各國國債之增加

(2) 農業——糧食及棉花

(3) 工業——鋼鐵業煤業及石油

(4) 商業——對外貿易金融狀況及物價之行動

(三) 近年來之經濟變遷情形

最近經濟恐慌與衰頹之原因

(1) 農業 (A) 概況

(B) 小麥

(C) 米

(D) 棉

(E) 絲

(F) 糖

(2) 工業

(A) 鋼鐵業

(B) 煤業

(C) 石油業

(D) 纖維工業——人造絲業

(3) 商業

(A) 國際貿易

(B) 金融

(C) 物價

(四) 結論

救濟今日經濟衰頹之方法

如何救濟中國之貧窮

(一) 緒論

士處于今世者莫不曰謀生艱難莫不曰經濟困竭不獨人民如此國家亦感財庫空虛預算

不足不獨國家如此全世界皆顯不景氣之景象也此普遍之病態即我人目前最嚴重而最難解決之問題凡歐美之經濟學者政治專家以及各方之人士無不深思竭慮欲謀所以解救之方法然而此世界之經濟恐慌自一九二九年發生以來非惟毫無改善抑且變本加厲日形擴大試觀夫近來各國破產失業者之衆商務貿易之衰敗以及金融匯兌之搖動等皆足以知其程度之深刻實爲有史以來所未有之現象也或有神經過敏者以爲此乃近世經濟發達過分之結果而亦有以爲此實經濟政策本身不健全之緣故者論者莫衷一是然我人苟細察過去之陳迹與目前之情形則知現今之恐慌並不能專咎於經濟之本身其所以發生者乃緣于歷史上之地位與應環境上特殊之影響故也所謂歷史上之地位指經濟循環中之時期而言而環境上特殊之影響則舉如一九一四年大戰之發生凡爾賽和約所予戰敗國之巨額賠款之負擔金融流動之單偏趨向與各國提高關稅壁壘等等均爲主要之原因相互雜湊醞釀擴大以至于不可收拾此固時勢所使然其來蓋有由也欲謀解救此目今困難之局面則我人非先考其發生之原因不可欲考其發生之原因則又非研究其以往變遷之情形不可此本篇之所以著作也

世界經濟發達最早者爲歐洲各國而其發達之起始亦不過在十八世紀之末季去今僅百四十年而已然而其發展則突飛猛進幾使世界完全改變其本來面目此亦人類文化進步之顯徵近世科學倡明實爲其最要之原因也

歐洲經濟發達之原因

(1) 人口之增殖——人口之增殖之現象爲

a 文明各國人口總數之增漲

b 人口集中於城市

c 移民政策之發展

考其原因乃以各國生產力之增加足以負擔大額人口之供養而同時交通之日趨便利死亡率之日見減少等皆人口增殖之原因也

(2) 科學之倡明——近世科學發明關係於經濟發達最大者厥爲汽機之發明利用蒸汽爲原動力以驅動機器可使生產增加勞力減少其他如紡紗機及織布機之發明鍊鋼法之改良等等均足使生產事業得一極大之進展

(3) 交通之便利——交通便利則貨物得以廉價之運費銷售于遠方各處貿易於是發達生產賴以增加在十八世紀時交通之所以能日趨便利者乃由於

a 道路之改良

b 河道及運河之開濬

c 鐵道建築之創始

d 應用蒸汽動力于航海事業上

(4) 經濟政策之改進——歐洲各國初時各守重商主義後來察其弊病改爲自由貿易政策於是國際商業遂得充分發展而各國之生產事業亦隨之而勃興矣

歐洲經濟發達之原因既如上述而起始實由於經濟解放之結果其第一大進步是在一七八九年至一七九四年間法國大革命完成之時第二步則在一八一五年至一八四五年間經濟各方面皆漸發達而尤以工業技術爲最第三步在一八四五年之後解放進行甚速而且漸至完全於是農業工業商業均起變遷此種革命引起社會經濟一般之發達故其原因亦當略加說明

(甲) 農業革命之原因

- 1 農奴制度之廢除——農民身分之解放
- 2 應用資本於農務企業——資本主義之發達
- 3 農具機器之創用及農業技術之改良
- 4 土地法律之寬弛——大地產破除小地產發達此爲土地之解放

(乙) 工商業革命之原因

- 1 行會之被禁與限制
- 2 施用蒸汽動力於製造程序而發生工場制度
- 3 道路運河之修造及鐵路時代之發端
- 4 重商主義之衰落自由貿易盛興
- 5 殖民地開闢市場賴以推廣

在諸般振興之中工業之發達首推第一英國之工業重於紡織業德國發達於機械事業法

國則出品大半為奢侈品在此時代煤與鐵同為工業上主要之原料觀其歷年來增加之情形亦可以知工業發達之一般矣

一八九〇—一九〇七年間世界煤鐵生產額表

年 數	煤 產 量 (以百萬噸為單位)	鐵 產 量 (以千噸為單位)
一八九〇年	五一四·八	五九·五六〇·一
一九〇〇年	七七一·二	九二·二〇一·二
一九〇一年	七九三·二	八八·〇五二·七
一九〇二年	八〇六·七	九七·一三四·一
一九〇三年	八八三·一	一〇二·〇一六·九
一九〇四年	八八九·九	九六·二六七·八
一九〇五年	九四〇·四	一一七·〇九六·三
一九〇六年	一·〇〇三·九	一二九·〇九六·三
一九〇七年	一·〇九五·九	一三九·五三六·八

又德國工人人數在一八九五年與一九〇七年之比較表

類 別	一八九五年	一九〇七年	增 加 人 數	增 加 百 分 比
採礦冶金製鹽	六三六·二九八	八六〇·九〇三	三三四·六一四	六八
金屬品製造業	六三九·七五三	九三七·〇二〇	二九七·二六七	四六
機器儀器製造	五八二·六七二	一一二〇·二八二	五三七·六一〇	九二

化學品	一一五·二三一	一七二·四一一	五七·二一〇	五〇
石器陶業	五五八·二八六	七七〇·五六三	二二二·二七七	三八
紡織	九九三·二五七	一〇八八·二八〇	九五·〇二三	一〇
木作	五九八·四九六	七七一·〇五九	一七二·五六三	二九
造紙	一五二·九〇九	二三〇·九二五	七八·〇一六	五一
運輸	二三〇·四三一	四四〇·七六八	一七四·三三七	六七

由上二表可見工業之發達日新月進其他之事業亦進步甚多設使世界經濟情形能長此以往則於一九二〇年時我所處之地位當更進于今日然不幸歐洲大戰又忽於一九一四年爆發矣直至一九一八年方始停止此四年間慘酷殘忍可謂極盡殺戮破壞之能事歐洲各國之經濟事業於時正方興未艾經此一番猛烈之摧殘遂破碎不堪根本搖動同時歐洲外之各國則得此大戰之賜均積極發展本國之工商業其中以美國及日本為最著成效而美國非但在工商業上得極大之發展且於戰時更以金錢軍火及原料糧食等接濟英法諸國使歐洲在經濟上重受其約束而已則一躍而為世界上第一等富強之國家矣在亞洲之日本亦取同樣之步驟一方面在經濟上振興國內之工商業努力擴張其對外貿易一方面在治政上亦謀盡量之伸展奪德人之青島提二十一條件於中國一時遠東一角專讓日人獨步而我國則內亂不休事業凋頹及時不能振起良可惜也

自大戰告終後歐洲各國又重振實業恢復生產雖其間經過幾許時日但經此一番打擊

之後尙克迅速自振於此亦可見歐洲昔日財政之富裕也雖然世界經濟前途於斯猶未許樂觀其表面之裂痕固漸平復而此種不顧一切之積極發展往往亦不能得良好之結果反之每常種惡果於將來此今日之經濟恐慌所以一發而不可止也

戰後各國因金融上有高低之分貿易上亦顯難易之別如德國之商業對外發展甚速何哉金融較低故也諸凡英美法意各國之市場上無不爲德貨所侵蝕於是各國乃各提高關稅以保護本身之利益此種政策重含國家觀念一方面欲謀本國貿易之發展一方面又在貿易上建起重重壘難關此實經濟上極端之矛盾凡戰敗諸國被賠款之重負由此固不能償清債務以致信用低減金融跌落而戰勝諸國年收戰敗國之巨額賠款積存死藏起來金融亦遂失其流通效用雙方有害無利結果必致兩敗俱傷試觀近年來經濟恐慌中受影響最大者一爲德國一爲美國二者恐慌之程度相若而一極貧一巨富驟然視之如決不會同趨一途實則其起因相同結果自必相合不論其表面上有貧富之分也至此我人應醒悟今日之經濟乃世界全體休戚相關之經濟非抱國家經濟主義者所能謀單偏向之發展換言之即獨占之趨勢絕不能應用於現今之世界上明乎此則今日之恐慌正予我人以良好之教訓亦未始非他日之幸福也

因大戰對於今日之經濟發展關係至鉅故本篇將大戰時經濟上所受之影響與其變遷情形首先列論次述近年來經濟之發展與恐慌之情形所以欲使讀者明現代經濟變遷之概況與其因果之先後庶不致有混視聽則本篇之旨意得矣

(二) 大戰前後之經濟變遷狀況

(1) 大戰時用去之戰費及人口之喪亡——各國國債之增加

從來社會進步中最大之障礙莫過於戰爭而戰爭之中尤以自一九一四年至一九一八年之歐洲大戰為禍最烈貽害最深在此四年中其他之損失實不可計數即以其時戰費之用去與人口之喪亡論亦足令人駭目驚心依戰後之統計各國戰費計達二千一百〇九萬八千五百餘萬金元比較自一七九三年至一九一〇年間諸戰爭所用去之戰費總數更多十倍餘於此可想見當時戰事之烈為從來所未有也

參戰各國戰費總數表 (以百萬為單位)

國別	參戰時間	各國貨幣總數	折合美金總數(金元)
英國本部	一九一四年八月四日起 一九一九年三月卅一日止	八·六〇一鎊	四一·八八七
澳洲	全上	二九一鎊	一·四六一
紐西蘭	全上	七六鎊	三六五
加拿大	一九一四年八月四日起 一九一九年八月卅一日止	一·五四五	一·五四五
南美洲	一九一九年三月卅一日止	三三鎊	二四三
印度	全上	一一九鎊	五八四
英國總戰費			四六·〇八五
法國	一九一四年八月三日起 一九一九年三月卅一日止	一六九·〇〇〇法郎	三二·六一七
俄國	一九一七年十月卅一日止	五一·五〇〇羅布	二六·五二二

國名	協約國戰費總數	參戰各國戰費總數
意大利	九一五年五月廿三日起	八一〇一六里拉
比利時	九一四年八月廿一日起	五・九〇〇法郎
羅馬尼亞	九一六年八月廿七日起	九〇七
塞耳維亞	九一四年七月廿八日起	六三五
美國	九一七年四月五日起	三二・二六一
日本	九一七年六月三十日止	五〇
德國	九一四年八月一日起	一五六・一〇〇
奧國	九一四年七月廿八日起	四八・六一八
匈牙利	九一四年七月廿八日起	二四・八五八
土耳其	九一八年十一月三日起	一・八〇二
布加里亞	九一八年十月卅四日起	・七三二
中歐各國戰費總數		七六・〇一〇
參戰各國戰費總數		二三二・一一〇

以上各國戰費之總數為二千三百二十一萬萬一千萬元但其中有因借貸關係一數計算二次者自應在總數中減去計有(以百萬為單位)

英國借出	一・七三九鎊	合美金	八・四六七元
法國借出	六・七〇〇法郎	合美金	一・二九三元
德國借出	九・五〇〇馬克	合美金	二・二六一元
美國借出			九・一〇四元

總數

二一·一二五元

由此而得之戰費淨數爲二千一百〇九萬八千五百萬元

歐洲大戰戰費與前此諸戰戰費之比較 (百萬元爲單位)

年	數	參戰國	戰費
一七九三年——一八一五年	英、法	六·二五〇·	
一八一二年——一八一五年	法、俄	四五〇·	
一八二八年	俄、土	一〇〇·	
一八三〇年——一八四〇年	西班牙、葡萄牙	二五〇·	
一八三〇年——一八四七年	法、阿爾季里亞	一九〇·	
一八四八年	歐洲革命戰爭	五〇·	
一八五四年——一八五六年	英	三七一·	
	法	三三二·	
	沙底尼亞及土耳其	一二八·	
	奧大利	六八·八	
	俄	八〇〇·	
一八五九年	法	七五·	
	奧大利	一二五·	
	意大利	五一·	
一八六一年——一八六五年	美國南北戰爭	三·七〇〇·	

一八六四年	丹麥、普魯士、奧大利	三六·
一八六六年	普、奧	三三〇·
一八六四年——一八七〇年	巴西、阿根廷、巴魯圭	二四〇·
一八六五年——一八六六年	法、墨西哥	六五·
一八七〇年——一八七一年	德	九五四·四
一八七七年——一八七八年	法	一·五八〇·
一八七七年	俄	八〇六·五四七·四八九
一八七七年	土耳其	四〇三·二七三·七四五
一八九四年——一八九五年	中、日	五〇·
一八九九年——一九〇二年		一·〇〇〇·
一九〇四年——一九〇五年	日、俄	二·五〇〇·
一七九三年——一八六〇年戰費總數		九·二四〇·八
一八六一年——一九一〇年戰費總數		一一·六六五·二二一·二三四
總數		二〇·九〇六·〇二一·二三四
歐戰戰費總數		二二〇·九八五·
歐戰較其他各戰爭戰費增加之百分比		一〇〇九比一〇〇

由上二表觀之歐戰戰費之大實足驚人下表示大戰時各國兵士死傷之數目

國	別	死	者 (以千人計)	傷	者 (以千人計)
英	國				

非屬地	七四三·七	一·六九三·三
屬地	二〇二·三	四二八·六
法國		
白軍	一·三五八·九	二·五六〇·
屬地軍隊	六七·	一四〇·
意大利	四九六·九	九四九·六
比利時	一一五·	
羅馬尼亞	一五九·	
塞爾維尼	六九〇·	
美國	五六·六	二四六·
德國	一·八二四·	四·二四七·一
保加利亞	七〇·	
共計	五·七八三·四	

大戰之結果人數之死亡者幾達六百萬人而尤有俄國及奧匈國之鉅大軍隊之喪亡人數未曾計及若更加以兵士失蹤之人數則此次戰死沙場者實不下千萬人在歐戰前之諸戰爭死亡人數統計僅不過約五百萬人是大戰中死亡之人數已超過前此之一倍如此慘酷之殺戮而發生於今二十世紀文明之世界上言之能不令人心痛茲更將戰前後各國債務情形列表於次讀者覽之亦當知戰爭於經濟上之影響為何如矣

(2) 農業

國別	一九一三年債務(百萬爲單位)	一九二〇年初之債務	債務增加之百分比
英國(金鎊)	七〇六・	七・八八二	一〇一六
法國(法郎)	三三・六三七	二一九・三八八	五五二
比利時(法郎)	四・六二七	一九・五九一	三二三
意大利(里拉)	一五・二八一	七八・一〇八	四一一
德國(馬克)	五・一五八	一九六・一〇〇	三七〇二
奧匈(克郎)	一一・五〇〇	一三〇・〇〇〇	一一三〇
荷蘭(古里盾)	一・一六二	二・七六四	一三八
瑞典(克郎)	六四八	一・五六七	一四二
挪威(克郎)	三六〇	一・〇一七	一八二
丹麥(克郎)	三六一	九二五	一五六
瑞士(法郎)	一・七一〇	三・七〇〇	一一六
美國(美金)	一・〇二八	二四・二二五	二二五七
日本(日金)	二・七一九	三・五二七	三〇
加拿大(美金)	二八六	二・五二七	七八三
阿根廷(不賽他)	一・二三八	一・二七一	三
澳大利亞(金鎊)	一八	三五〇	一八五〇
印度(羅比)	四・一一八	六・一六四	五〇

農業中最主要之出品爲糧食世界於大戰前糧食播種之地區約一萬五千萬海克脫（海克脫 Hectare 爲法國地積名計一海克脫等於一百公畝）其中產物最多者爲小麥其次鈴鏹麥再次則爲黑麥大麥及馬鈴薯及至大戰發生歐洲各國生產大減農業衰落而歐洲外之國家如美國加拿大英屬印度澳大利亞阿爾然圖尼司及阿根廷等均擴張甚力計在一九二一年時全世界播種區增至一萬五千七百萬海克脫而收穫力則在其他各洲雖見增加但因歐洲生產減少太多之故結果仍顯減少（自一萬六千六百萬噸減至一萬四千萬噸）約低百分之十五其中馬鈴薯之減少最多自一萬一千三百萬鋪特至六千五百萬鋪特小麥之減少最少僅百分之七其收穫量如下

各國糧食收集表（以千噸爲單位）

麥		小	類 種
一九二一年	一九二〇年	一九一一年	年 數
176	147	1895	國 奧
313	280	428	國 比
1157	1081	1314	亞利加保
1969	1510	1520	國 英
1299	1042	5025	利 牙 匈
2934	2247	4361	國 德
3950	3772	2988	牙 班 西
5248	3847	4510	利 大 意
2646	1915	2433	亞尼馬羅
8784	6448	8773	國 法
4916	4620	6400	廷 根 阿
8977	7163	5422	大 拿 加
21634	22672	19874	國 美
6817	10284	8389	度 印
3705	3930	1062	亞利大澳
759	769	687	本 日
919	185	739	然 爾 阿
289	142	105	司 尼 圖

馬	鑛 鈴			麥 黑			麥 大		
	一九二一年	一九二〇年	一九一一年	一九二一年	一九二〇年	一九一一年	一九二一年	一九二〇年	一九一一年
12542	272	232	2430	322	255	2975	113	96	1707
2747	439	492	628	451	461	619	86	95	97
14	164	147	151	213	249	228	288	303	270
3232	2097	2253	1945	—	—	—	1097	1326	1162
5973	292	324	1165	561	522	1351	448	492	1570
50209	5005	4826	3520	6799	4934	11598	1939	1793	3482
3617	517	548	334	714	707	479	1945	1970	1306
1692	548	352	411	143	115	134	226	128	183
102	1007	789	304	268	284	91	1414	1367	456
12775	3559	4229	5069	1130	876	1187	823	336	1086
—	—	691	1682	—	—	—	—	243	—
2214	7867	8185	5579	665	287	66	1399	1378	958
11448	15397	21718	20587	1471	1536	906	3291	4122	4873
—	—	—	—	—	—	—	—	3252	—
305	—	—	183	—	—	—	—	—	46
—	—	—	—	—	—	—	1957	2006	1100
44	150	99	179	—	—	—	1050	652	716
—	75	21	36	—	—	—	250	57	367

類 種	薯 鈴	
	一 九 二 一 年	一 九 二 〇 年
年 數		
國 奧	713	669
時 利 比	2540	2256
亞利加保	45	25
國 英	4062	4458
利 牙 甸	1241	2067
國 德	26151	27377
牙 班 西	2782	2935
利 大 意	1500	1422
亞尼馬羅	—	—
國 法	8224	11638
廷 根 阿	—	—
大 拿 加	3018	3642
國 美	9439	10976
度 印	—	—
亞利大澳	—	—
本 日	—	1987
然 爾 阿	18	27
司 尼 圖	4	4

棉花在大戰後收穫亦較戰前減少然其消費不大反見贏餘蓋當時棉工業大多皆在停頓之中需要甚少故供求相抵仍有餘多其歷年之生產情形如下

收穫量 (萬基布)	年 代
2750	1911—1912
2750	1912—1913
2980	1913—1914
2750	1914—1915
2670	1915—1916
2420	1916—1917
2220	1917—1918
2090	1918—1919
2420	1919—1920
2300	1920—1921

棉花在戰時大部供軍事需要之用故其價格增長甚速計在一九一三年棉價爲十二分半及至一九二〇年四月竟高漲至四十分隨後又復降落至二十八分二十分十六分在一九二一年跌至十二分其後又重漲起來達十九分至一九二二年五月漲至二十二分此一降一升者乃因戰事停止後軍事上之需要亦遂銳減生產頓顯過剩其後事業漸興工業上之

需要又漸恢復於是棉價又復升漲且日見佳況矣

(3) 工業

鋼鉄業 鋼鉄業爲一切實業之基礎其生產之增減實足以影響工廠之進行交通之發展以至於經濟全體之盛衰其關係可謂至鉅在大戰前各國之工業發達甚速故鋼鉄之出產亦年見增加在世界上產額最多者當推美國其次德國再次則爲英法及至大戰發生各國之產額雖略有減少但因軍事上之需要出產仍多直至戰事終了後方始大跌而德國又因鉄礦之喪失情形根本變換本來德國之鉄礦存儲極大有二十五萬五千六百萬噸佔歐洲所有鉄礦之四分之一(百分之二五·五)德人利用魯爾的焦煤與羅泰倫的鉄遂努力將國內工業充分發展但至戰後則此種巧妙之關係幾被完全破壞德國所剩者祇有煤礦而羅泰倫地方之豐富鉄礦則被法人佔領此變換影響於德法兩國至鉅事實不容忽視蓋法人在戰前即已擁有歐洲極大鉄礦之寶藏在存儲量上佔全歐洲之百分之三十五有三十五萬萬噸及至其取得羅泰倫州之後鉄礦之存儲益加豐富計有歐洲鉄礦總量之半數以上(百分之五十三)其比英國多五倍餘比現在的德國多七倍半而德國則在喪失羅泰倫鉄礦之外更將上西里亞東部割讓與波蘭總共僅有歐洲鉄礦存儲之三分之一至十四分之一(百分之七·三)存儲不過七萬二千六百萬噸而已或即戰前之三分之一在此情形之下我人之預測將無不以爲法國之鐵產勢必大增德國則將降落誠然德國

在戰後之鐵產確曾減少了一大半但理想中之法國產額却並不能實現其增加僅百分之三而已且在一九一九年時曾反減少至戰前之一半一九二〇年亦僅不過百分之六十九一九二一年為百分之六十八直至一九二二年方達戰前之產額其未能料理新獲之鐵礦實為至明顯之事實也茲將德法兩國鉄礦之變遷情形列表於下

鐵礦之存儲量

佔全歐洲之百分比

德 國	戰前	二·五五六·〇〇〇·〇〇〇噸	二五·五
	戰後	七二六·〇〇〇·〇〇〇噸	七·三
			減少百分之七一·五
法 國	戰前	三·四八九·〇〇〇·〇〇〇噸	三四·九
	戰後	五·三一九·〇〇〇·〇〇〇噸	五三·一
			增加百分之三四·四

其他各國之鐵礦存儲無甚變遷其產量大概均在戰時較戰前為多戰後大減此不但歐洲各國如此即美國亦有同樣情形其較為重要之事故則為英國在一九二一年所起之鐵產恐慌牽連並及於世界各國其原因實為英國煤礦工人罷工之故此恐慌至一九二二年起始行減少鐵工業又復活動下表示各國之生鐵製造數量

各國生鐵製造表 (千噸為單位)

國 別	一九二二年	一九二三年	一九二四年	一九二五年	一九二六年	一九二七年	一九二八年	一九二九年	一九三〇年	一九三一年	一九三二年
美 國	三〇·二〇三	三二·四六一	二二·七〇五	三〇·三九五	四〇·〇〇六	三九·二二九	三六·八四二	三三·三三八	三七·三六九	一六·八八八	二七·三〇三
德 國	一七·六七七	一九·三〇九	一四·三八九	二二·六九九	一一·二八四	一三·二四二	九·二〇八	五·六五四	六·〇〇四	—	—

國別	一九三三年平均數	一九三二年平均數	一九三三年正月	一九三三年三月	一九三三年五月	一九三三年七月	一九三三年九月	一九三三年十一月	一九三三年十二月	十月與一九三三年之比例	十一月與一九三三年之比例
法國	四·四九九	五·二〇七	二·六九〇	一·五八六	一·四八九	一·七三五	一·三〇六	二·四二二	三·四三四	三·三六三	五·二二六
英國	八·八九二	一〇·四五五	九·〇六七	八·八六三	九·〇六二	九·四八七	九·二五四	七·五三三	八·一三六	二·六五二	四·九八〇
比利時	二·三〇一	二·四八五	一·四四五	六	二六	八	—	二五一	一·一七	八三五	一·六〇〇
瑞典	七〇〇	七三〇	六四六	七六一	七三三	八九	七三二	四九六	四七三	三〇九	—
西班牙	四〇三	四四五	三六二	四四〇	四九八	三五八	三六七	三五九	二五	—	—

又戰前與戰後每月鋼之製造比較表 (千噸為單位)

國別	一九三三年平均數	一九三二年平均數	一九三三年正月	一九三三年三月	一九三三年五月	一九三三年七月	一九三三年九月	一九三三年十一月	一九三三年十二月	十月與一九三三年之比例	十一月與一九三三年之比例
美國	二·六五一	一·六九二	一·六八	二·四〇九	二·七五二	二·五七七	二·四三二	二·九三五	二·八三五	一一一	一〇七
英國	六五九	三〇七	三三三	五九	四七〇	四八一	五五五	六〇	五五五	九三	八四
法國	三九六	二五五	三五	三三七	三六四	三六九	四〇七	四〇	四五	一〇三	一〇五
比利時	二〇五	二六	八〇	一〇六	二八	一一五	一七	一七	—	八六	—
加拿大	八	五七	三四	三〇	一九	六四	三	五	—	五九	—
日本	一〇二	三三	七	一〇一	一一三	二六	一三五	一三三	一三四	一三三	一三三

煤業 煤與鐵在工業上有同等之重要故各國對於煤礦之開採亦無不力求增加在一八

七〇年採產量最多者為英國其後雖逐漸增加然而同時美國之採量增加更速在一九〇〇年已以二萬七千萬噸之採量超過英國之二萬五千二百萬噸在一九一三年時美國採煤達五萬一千七百萬噸英國為二萬九千二百萬噸德國繼之為一萬九千萬噸其時煤之

消費全用於工業及運輸事業上及至大戰開始各國對於煤之需要更加激增一方面供給海軍之需用一方面供給軍事上金屬工業及化學工業之消費於是煤之開採在戰期內仍繼續增多然其為用則並不以之發達工業而在多方面已含殘酷之性質矣戰後美英德諸國均見減少其原因為勞動時間之縮短興奮勞力之減少與一九二一年英國煤礦工人罷工之風潮影響所及然世界市場上於時並不感煤之缺乏反之竟見其供過於求二者均使各國失其均衡此種情勢實緣於德國戰後煤礦之喪失與法國佔領魯爾河域之結果以前法國祇有巨大之鐵礦自煤常感缺乏自其佔領魯爾河域之後已獲得石煤無窮之富源超過法國現在自己疆域內所有之存儲至十二倍之多此使法國擁煤鐵兩大源浸成巨富而德國則喪失煤礦之後雖國產煤尚足本國之用但不能應工業上燃料之銷路以致國內工場工業之生活費遂以增漲在一九二二年德國輸入煤額竟達一千二百六十萬噸輸出則僅五百〇十萬噸此與其往昔每年能輸出巨額之煤情形却成反背戰前歐洲之均勢至是殆破壞將盡矣

歐洲煤之存儲

德國	國別		石	煤	青	煤	例
	萬	噸					

以前區域內	四一〇〇	五五・四	一三四	四一四四	五四・六
現在區域內	二四七五	三三・五	一三四	二五二〇	三三・二
薩爾區域	一五七	二・一	—	一五七	二・一
法國					
以前區域內	一六〇	二・二	一六	一六五	二・二
現在區域內	一六八	二・三	一六	一七三	二・三
比利時	一一〇	一・五	—	一一〇	一・五
捷克斯拉夫	四〇	五	一二五	一二三	一・六
波蘭	一六九九	二三・〇	一	一六九九	二二・四
英國與愛爾蘭	一八九五	二五・六	—	一八九五	二五・〇
歐俄	六〇〇	八・一	一二一	六四一	八・四
其他各國	二五三	三・四	六九	二七六	三・六
歐洲共計	七三八七	一〇〇・	四六六	七五九四	一〇〇

世界石煤之開採量表 (百萬噸為單位)

國別	一九一二年	一九一三年	一九一四年	一九一五年	一九一六年	一九一七年	一九一八年	一九一九年	一九二〇年	一九二一年	一九二二年
英國及愛爾蘭	二六五	二九二	二七〇	二五七	二六〇	二六二	二三二	二三三	二三三	一六六	二五六
比利時	二三	二三	一七	一四	一七	一五	一四	一八	二二	二二	二一
法國	四一	四〇	三〇	一九	二一	二八	二六	二二	二四	二八	三一

日 本	印 度	加 拿 大	美 國	波 蘭	青 煤	德 國		以前區域
						不 在 內	薩 爾 等	
二〇	一五	一三	四七七		八一			一七五
二一	一六	一四	五一七		八七			一九〇
二二	一七	一二	四五七		八四			一六一
二一	一七	一二	四八二		八八			一四七
二三	一八	一三	五三五		九四			一五九
二六	一九	一三	五九一		八六			一六七
二八	二一	一四	六一五		一〇一			一四八
三一	二三	一二	四九五		九四			一〇八
二九	一八	一五	五八六	二九	一二二			一三一
三三	二〇	一三	四四八	三〇	一二三			一三六
			三七一	三六	一三七			一三〇

石油 自一八九八年德人笛式耳發明用液體燃料於內燃機之後世界石油業之重要已為世人所注目其機之優點為體積小重量輕諸凡汽車飛機以及航行之輪船上均用之其發達之趨勢直有代替蒸汽機之概故產量年年增加遂成爲世界上主要工業之一戰後各國之開採益加努力產量在一九二一年時較一九一二年增加兩倍以上其中以美國爲出產最多並且年年有增無減同樣的則有墨西哥在一九一八年時即超出世界第二之俄國在前一九一二年時與俄國之比例爲一〇〇比二三·七但在一九二二年時則爲一〇〇比六八四其超升之所以如此速者蓋一方面墨西哥在年年增加出產而他一方面之俄國則年年減少其產額一升一降無怪比例相差之多矣同時略有增加者爲尼特蘭減少者爲羅馬尼亞高里斯印度等美國之產額佔全世界中百分之六十二墨西哥佔百分之二十六

是美洲一洲已佔去世界之石油產中十分之九其情形有如下表

各國石油產量表 (以百萬短噸為單位)

國別	一九一二年	一九一三年	一九一四年	一九一五年	一九一六年	一九一七年	一九一八年	一九一九年	一九二〇年	一九二一年
美國	二九·一	三二·一	三五·四	三五·七	四〇·一	四七·七	四七·五	五〇·四	六二·二	六二·六
墨西哥	二·二	三·七	三·八	四·九	五·六	八·二	九·五	一一·六	二四·四	二六·〇
俄國	九·三	九·一	九·〇	九·四	九·九	八·七	五·五	四·六	三·五	三·八
尼特蘭	一·五	一·五	一·六	一·六	一·七	一·八	一·八	二·一	二·四	二·四
羅馬尼亞	一·八	一·九	一·八	一·七	一·四	〇·五	一·二	〇·八	一·〇	一·一
高里斯	一·二	一·一	〇·九	〇·七	〇·九	〇·八	〇·八	〇·八	〇·八	〇·五
印度	一·〇	一·一	一·一	一·一	一·一	一·一	一·一	一·一	一·〇	〇·九
世界總量	四六·八	五二·二	五四·六	五六·二	六一·〇	六七·四	七〇·〇	七四·三	九八·六	一〇一·二

又石油與煤之消費比較

一九一四年	共有三百六十四艘用石油引擎之船隻
一九二二年	共有二千七百九十三艘總噸數為一千四百四十萬噸是已增加十倍有餘
一九一四年	用煤作燃料之噸數為各種燃料總量之百分之八十九
一九二二年	則降為百分之七十二是石油已有代替煤之趨勢將來之需要必大從此世界不可不再慮煤之用罄矣

(4) 商業

現代經濟變遷之概要

對外貿易 大戰時各國之貿易情狀各有不同有者輸出較輸入減少而有者竟反增加屬於前一類者大概爲交戰諸國其本國之生產不足必需賴外界輸入屬於後者爲歐洲外之諸國乘機興起貿易大振茲特舉數主要國以言之

(a) 法國 法國於一九一〇年至一九一三年間平均每年之輸入爲五十一萬萬法郎輸出爲四十二萬萬法郎自大戰發生後在一九一五年至一九一八年平均輸入爲二百萬萬法郎輸出爲四十五萬萬法郎是戰前之輸出等於輸入之百分之八十而戰時則跌至百分之二十五以下此巨大之差數在戰後兩年仍行繼續直至一九二一年初方漸減少而一九二二年初則輸入竟見少於輸出約百分之四此種出超於入之現象實戰後所新發見也

(b) 英國 英國之貿易常是入多於出因其可藉海運之收入與債務國每年之利息以彌補虧損故平時亦習以爲安計自一九一〇年至一九一三年每年輸出與輸入之比例爲八〇對一〇〇戰時因工商業之凋敗輸入自然大增輸出則不及輸入之半數戰後兩年貿易稍行恢復但於一九二一年時煤礦工人罷工之風潮發生停止英國一切之生活至三月之久於是一時又起艱難恐慌惟至次年則又顯活躍之象矣

(c) 比利時 交戰諸國中經濟恢復之最快者當推比國其大部之工業於一九二〇年時均已回復戰前原狀其一九二〇年之輸出爲一九一三年時之半數但輸入則在五分之一以下次年輸出已抵戰前之百分之八十五同時輸入則超過百分之五十在一九二二年輸入對於輸出之超越爲百分之三十三

(d) 德國 德國之貿易受大戰之影響自然大減計其輸出較戰前減少百分之六十輸入減少百分之四十五其變更之情形有如下表

製 就 品	類 別		
	輸	入 (以千噸為單位)	輸
畜 類	一九一三年 九〇・〇	一九二二年 一五・〇	一九一三年 〇・八
食 品 及 飲 料	一九一三年 五八五〇・〇	一九二二年 二・五三六・八	一九一三年 二・六八四・一
原 料 及 半 工 廠 品	一九一三年 二九・八五〇・五	一九二二年 一九・四三八・四	一九一三年 二九・五二二・八
製 就 品	一九一三年 六二四・六	一九二二年 九四七・三	一九一三年 四・六五九
			一九二二年 二・九一八・一
			一九二二年 七・一三六・〇
			一九二二年 二・六
			一九二二年 七二一・五

(e) 美國 美國在戰時之貿易與前述幾國完全不同自一九一五年至一九一八年之內貿易發達異常其輸出超過輸入有一百萬萬美金內中以工廠品為大宗幾抵全輸出之半數推銷國為英法諸國但戰後則遂形減少對歐洲各國之輸出亦漸回復戰前原狀其出品大概銷售於北美亞洲及大洋洲各處而亞洲之成分增長尤多同時亞洲方面日本與中國對美之輸出亦漸增長試看其戰前對日之輸出與英國同為百分之一七但其後美國抵百分之三七即佔日本全輸入中之三分之一以上而英國則減至百分之一〇即從六分之一減為十分之一此亦可見美國乘歐戰之機在國際貿易上排擠歐貨之一般矣

金融狀況 金融於大戰時紊亂已極各國之紙幣市價均起絕大之搖動為一九一四年前所從未曾有之現象本來紙幣之價格與鐘擺之行動相彷彿平時常在狹窄之『金點』內

搖動倘其有越過某最高點或某最低點時則現金之輸出或輸入之現象立刻發生以維平均但此律在大戰時則完全被破現金於市場上之作用消滅殆盡各國均充滿巨額紙幣計戰前參戰十三國之紙幣流通額為四·九九八·〇〇〇·〇〇〇金元而一九一九年十月間則增至七七·九五四·〇〇〇·〇〇〇金元約增加十四倍半故紙幣之信用驟然墮落其價格亦遂顯出十二分之搖動矣若以票額相比較則其變動有如下表

交戰各國之幣價變動表

(用瑞士法郎計算票額為一〇〇)

年 數	巴 黎	倫 敦	羅 馬	彼 得 格 拉 特	柏 林	維 也 納	紐 約
一九一四年	(+)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
一九一五年	(-)	(+)	(-)	(-)	(-)	(-)	(+)
一九一六年	(-)	(+)	(-)	(-)	(-)	(-)	(+)
一九一七年	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)

由上表可見金鎊與美金上下跳躍甚劇其他則皆一落千丈而尤以俄國之羅布德國之馬克與奧國之克郎跌落最多自從戰爭停止以後各國之幣價變動遂各有不同有者增高有者更跌茲列表於左

一九二一年至一九二二年貨幣價格增高之國家

(以一九二一年七月之市價為一〇〇)

拉脫維	一七九·二七
捷克斯拉夫	一六九·一九
丹 麥	一三六·五〇

烏拉圭	一三二·一四	埃司東尼	一三一·六四	瑞典	一二三·三九
埃及	一二二·八二	英國	一二二·七五	尼特蘭	一二二·四〇
西班牙	一二一·七一	芬蘭	一二九·一四	智利	一二六·八五
璦威	一二五·一二	巴西	一二三·九五	印度	一二三·八五
阿根廷	一二三·六三	香港	一一七·七〇	上海	一一六·七九
瑞士	一一五·六〇	法國	一〇五·五二	比利時	一〇一·七〇
意大利	一〇〇·一七				

貨幣價格低減之國家

日本	九八·三一	土耳其	九一·六九	保加利亞	七三·六九
葡萄牙	六九·七八	希臘	五二·四〇	南斯拉夫	四七·〇四
羅馬尼亞	四三·八八	波蘭	三一·八三	匈牙利	二一·七九
德國	一五·五四	奧國	二·五〇		

以上各國其幣價雖各有增減但與票面價額相比較仍然減低獨有中國之紙幣價格最高香港銀元等於百分之一〇七·八三上海銀兩等於百分之一〇六·二六其餘稍減者有十三國英國瑞典瑞士等是也是謂高金融國各在百分之九十以上尚有低金融國二十二國其幣價在百分之六十以下如法國比利時意大利捷克土耳其羅馬尼亞匈牙利德國波蘭奧國等是也而後列諸國其金融完全紊亂幣價不到百分之一如

德國	〇・〇六	奧國	〇・〇〇七
匈國	〇・二〇	波蘭	〇・〇二

是故當時馬克之價格幾不值一文但此金融上之紊亂却予德國等以振興之機會因其金融低落則物價自廉貿易易於擴張工業亦遂得復興當時高金融諸國莫不感受德國於貿易上競爭之壓力於是羣取保護關稅政策即如英國之向守自由貿易原則者至此亦不得不放棄其主張同採提高關稅之政策矣近則有多數國家興議提高貨幣價格同時減少國內行用之鈔票數目此種『消滅』政策行之最力者為捷克斯拉夫但當其計劃在一九二一年正月間始行完成後美金對於捷克之克郎估價即於一九二二年跌落兩倍至其施行之結果則徒為破產次數與失業者之人數增加而已

物價之行動 物價於大戰開始後即形增長但各國增長之比例則各有不同有增一倍者有兩倍者有增數倍者以至於十數倍者均有之要之亦視其國內之金融穩定與否為上下是故美國物價最高時是在一九一八年及一九一九年與戰前之比例為二〇三加拿大最高時在一九一九年為戰前之百分之二四六意大利則最高時之一九二〇年為六二四即增高六倍至於德國更是物價飛漲在一九二一年時為戰前之百分之一九二或十九倍同時其紙幣之價格則僅為戰前之百分之五是金融衰敗必致物價昂騰此亦極普通之現象也

各國批發價格表 (一九二三年爲一〇〇)

國別	一九二四年	一九二五年	一九二六年	一九二七年	一九二八年	一九二九年	一九三〇年	一九三一年	一九三二年
英國	九九	一二三	一六〇	二〇四	二二五	二三五	二八三	一八一	一六〇
法國	一〇二	一四〇	一八七	二六一	三三九	三五六	五〇九	三四五	三三六
意大利	九五	一三三	二〇一	二九九	四〇九	三六六	六二四	五七八	五五五
瑞典	一一六	一四五	一八五	二四四	三三九	三三一	三四七	二二一	一七四
加拿大	一〇〇	一〇九	一三四	一七五	二〇五	二一六	二四六	一八二	一六七
日本	九六	九七	一一七	一四七	一九六	二四〇	二五八	二〇一	—
美國	九七	一〇七	一二八	一七〇	二〇三	二〇三	一九七	一二二	一三三
德國	一〇六	一四二	一五三	一七九	二二七	四二五	一四八六	一九一一	—

由上表可見物價之漲勢在一九二一年時始形停止雖其間亦有繼續者但平均則較上年大減至一九二二年物價更形降低增高者僅德國一國蓋於戰時貨物缺乏故價格增漲及至戰後各國工業漸次恢復生產增加於是物價又復降落矣

(三) 近年來之經濟變遷情形

近年來之世界經濟狀況變遷極矣始而衰繼而盛終又大落其上下變動直有似波浪之洶湧然自大戰停止以後各國因其經濟之艱難工商之不振莫不努力整頓大興改革數載以來成績昭然竟已漸復其戰前之原狀且有更形發達者此無他全賴其經濟基礎之鞏固與

夫事業措置之適當而已而近世之生產合理化實尤爲各國恢復經濟之唯一途徑生產合理化者乃以許多小生產事業合併而組成一大生產事業如此則管理可較容易成本亦能減低而生產遂因以增加其首倡之者實爲德國繼之者則有歐美各國於是大量生產日臻發達世界經濟亦漸回復其本來之興旺矣雖然經濟貴乎平衡若生產過盛而同時消費不能增加則其結果亦徒興一供過於求之現象而已終不能得良好之效果也此戰後之經濟所以興不數年遂復狂跌而至於今日之極度衰頹情狀考一九二八年爲各國生產事業發達至最高點之一一年其後自一九二九年始世界即發生極大之經濟恐慌其深刻爲從來所未見迄今未見稍減百事衰頹生活困難其痛苦或有更甚於戰時者此皆畸形之發展與矛盾之政策所造成之結果我人欲謀解救之方法則其原因之所在不可不更加以詳細之考察也近世經濟之恐慌原因多端茲舉其重要者如下

(甲) 經濟循環

在經濟學上恐慌實爲必然之現象蓋盛極則衰衰極必盛凡事皆然不獨經濟上如此也在經濟之循環中可分四時期

(1) 發旺時期 在發旺時期實爲經濟平衡破壞開始之時期因其時事業狂興生產大增而消費則不能同時增加於是平衡遂不能維持故其雖爲發旺時期實亦不過畸形之發展而已

(2) 恐慌時期 因平衡之不能維持於是遂有生產過剩之現象同時引起事業之停頓金融上之破產等是謂恐慌時期

(3) 衰頹時期 恐慌時期後人心惶惶經濟困竭有錢者不敢投資無錢者更無能爲力於是萬事不興此之謂衰頹時期

(4) 中興時期 衰頹之後物價低賤失業者甚衆故勞工之供給廉而且多事業之復興亦較爲容易生產適足消費至此時平衡又復達於中興時期

中興後則事業又盛生產亦大增於是不免又顯供過於求之現象恐慌遂因之而起以至事業衰頹經過若干時日又得中興回復如此循環不息無有已時我人試以目今之情況較之上述諸時期則知大戰時爲恐慌時期戰後數年爲衰頹時期及中興時期一九二五二六二七二八等數年爲發旺時期一九二九年爲恐慌時期一九三〇年下半年起以至於今日常在衰頹時期中是故前曾謂目今之恐慌其發生實緣于歷史上之地位者蓋即此也

(乙) 其他之原因

(1) 生產過剩 生產過剩實因各國採用合理化生產後之故前已言之茲不多贅

(2) 國際商戰之激烈 各國爲保護本國之商業發達起見各採用國家主義之經濟政策此不外乎 (a) 攫取殖民地及締結商約 (b) 增高關稅而後者尤爲經濟上最矛盾之政策

(3) 經濟政策之矛盾 此乃指賠款問題而言如美國雖於一九三一年宣布停付賠款一年但其於一九三〇年則增高關稅使債務國不能以貨物相抵償實爲矛盾之現象而影響於世界經濟匪淺

(4) 世界政局之不安 近如賠款問題軍縮問題等均不得圓滿解決此於各國之經濟關係不小而最近日本之暴行德國之要求軍備平等更足使各國國交尖銳化而加深經濟衰頹之程度

(5) 黃金分配之不均 黃金分配不均則使有幾國黃金積存有幾國則黃金缺少黃金少則貨幣貴貨幣貴則物價賤物價賤則工商凋敝於是一國衰頹影響及於全世界試觀美德之例可知也

(6) 人心之不安定 本來人心不安定乃恐慌之果而非恐慌之因但因人心恐慌則投資者少提金者多金融遂更起恐慌此如近來美金之逃避於法國荷蘭瑞士比利時等四國即因各國提取存金之故也

以上之原因皆爲其犖犖大者要之我人能推一事之因果而謀解救之方法則其方法未有不圓滿而澈底者今當更述近來經濟變遷之情形與目今恐慌之現象

(1) 農業

(A) 概況

農業自近年來歐美各國工業勃興以來已不如昔日之重要但以其為我人衣食之源流工作原料之所出世人仍頗注意之自大戰發生以後歐洲農業衰敗不堪幸同時美國加拿大等處則發展甚盛始得以出產救濟其恐慌而尤有仍感不足者如中歐諸國是及大戰告終歐洲各國農業復興與美國等之農產以推銷不廣頓形減色試觀下表便知其增減之情形也

美國農產之估計 (以價值百萬美金為單位)

年 數	產 出
1900	3.192
1905	4.013
1910	6.211
1914	7.268
1918	14.814
1920	11.578
1921	7.759
1922	9.430
1923	10.401
1924	10.770
1925	10.170
1926	9.266
1927	9.218

戰後農產雖以時間及國別上各有增減但大致均較戰前為增及至一九二九年世界經濟恐慌發生物價大跌於是農產物均不得善價而沾遂起農業之恐慌下表示經濟恐慌期內之農產跌價情形

類 別	一九二九年九月	一九三〇年九月	一九三一年九月
(芝加哥) 小麥 (二蒲式耳 一分)	一三〇	八三	五二
(米南樸里) 雀麥 (二蒲式耳 一分)	九九	五三	三九
(勃來) 玉蜀黍 (二百公斤 雷)	四五九	三一六	一八八
(紐渥倫) 棉花 (一磅 一分)	一八·五	一〇·六	六·〇

(哥本哈琴)
奶油 (一百公斤=克郎奈)

三二六

二四六

一一二

(B) 小麥

世界小麥生產於戰後確形減少但自一九二五年以後遂日見增加其比例如下

戰前	一九〇九年至一九一三年	一〇〇
戰後	一九二一年至一九二五年	九六
	一九二五年	一〇八
	一九二六年	一一一·六
	一九二七年	一一二·九

世界產麥最多者首推美國以一九二七年計佔全世界產量中之百分之二〇·四次爲俄國百分之一七·五再次爲加拿大百分之九·八印度百分之七·八而播種之地區則以俄國爲最廣佔全種區之百分之二四·四美國次之佔百分之一八·八印度第三加拿大第四然近年來加拿大之出產增加甚速較之戰前已增加一倍又四分之一同時美國亦得稍增約爲百分之二七俄國於戰後頓減其後漸增但總與戰前不相上下至印度則因政局之不安影響於生產事業之發達故歷來年見減少茲將世界各國產量表列載於後

各國小麥產量表

(以百萬蒲式耳爲單位、一蒲式耳重量六十鎊)

1927	1926	1925	1921-1925 平均	1909-1913 平均	年數
873	831	676	804	690	美國
53	49	51	50	56	英國
276	232	331	291	326	法國
145	147	163	142	130	西班牙
196	221	241	198	181	意國
121	95	118	99	131	德國
77	75	72	60	71	匈牙利
97	115	105	90	159	羅馬尼亞
54	47	53	44	64	波蘭
150	320	713	358	759	俄國
440	407	395	374	197	加拿大
334	325	331	336	352	印度
239	221	191	203	147	阿根廷
106	90	105	93	92	北非洲
109	161	115	129	90	澳洲
4289	4241	4102	3653	3800	世界總產

(C) 米

米爲東方各國主要之糧食而尤以我國之消費爲最大我國每年米之生產量實爲各國之冠然以人口衆多各省間之流通又不便故外米之輸入爲數極有可觀各國中產米最多者首爲印度次日本其次安南爪哇馬特拉及暹羅等處惟日本雖產量甚多自給尙欠不足每賴外米之輸出數量逐年增加此亦其人口增加之顯徵總觀世界產額則歷年遞增不已其間雖畧有上下但較之戰前增加甚多且同時之消費情形亦甚佳故生產頗形發達近因經濟恐慌潮流之所及物價低廉米產亦稍受影響然其於農業中實爲最平穩之生產也

歷年各國米產增加之情形 (以百萬磅爲單位)

(D) 棉

主要輸出國	美 國	意 大 利	印 度	安 南	暹 羅	主要輸入國	古 巴	法 國	德 國	荷 蘭	英 國	英 屬 馬 拉 亞	錫 蘭	中 國	荷 屬 東 印 度	香 港	日 本	總 計
	二〇	四	二六	—	—	—	二六二	五八	五四	七九	六九	二〇〇	八三	七五	二六	—	六五	一〇五九
	一六	一四二	五三六	二六八	一九九	—	—	七九	三九七	四七六	九	二九九	—	—	一三	—	六二	二四五二
	四	四	三九	—	—	四四五	四三	四三	九三	二五二	三三〇	一三〇八	八七	一七六〇	九九五	二二八	一〇八九	二〇七六
	一五五	三七八	五三〇	一九九	一四九七	—	—	六七	四六一	一四九	三	四〇	—	六	八九	一七六〇	八	一三五六
	六八	一	一八一	—	—	四四	—	五〇二	二七五	二九六	二九四	一四六六	九六九	一六八五	二七六	一四二九	一七四	二六八二
	六七	三五四	五五八八	三五〇	二九五五	—	—	九五	四九	二三四	一九	五四七	—	五	六八	二二七五	二九	一五二九
	二七	一	一八七	—	—	二六	—	四七八	七六六	三三〇	三三七	一六六六	一〇〇	二四九三	一三七七	—	七六八	一〇〇〇
	二七	四〇一	五三七	四六四	—	—	—	一〇四	三四四	二八五	一六	六二	—	—	六七	—	一四	二六三
	五四	二	二二	—	—	—	—	四八六	六六六	二六二	二九〇	一八八二	一〇三	—	二〇八	—	一三〇〇	六九九
	三〇	五七九	四九六三	二六五九	—	—	—	一七〇	二九四	二〇三	一五	六五二	—	—	—	—	—	一〇六五

世界棉產歷年增加不已但自一九二六年以後又復降落蓋近年來棉業不振生產多而消費不能隨增於是兩者遂失其平衡棉產自趨低勢然與戰前相較則仍增高甚多其歷年之比較如下

戰前一九〇九——一九一三年	一〇〇・〇
戰後一九二一——一九二五年	一二六・三
一九二五——一九二六年	一三三・五
一九二六——一九二七年	一三四・〇
一九二七——一九二八年	一一二・九
一九二八——一九二九年	一二五・五
一九二九——一九三〇年	一二五・三
一九三〇——一九三一年	一二三・〇
一九三一——一九三二年	一三三・二

是故一九二六年為棉產之最高峯自後即大低降直至最近方見起色同時棉之消費則於戰後數年頗形減少自一九二五年起始回復戰前原狀但其增加率不及生產率之大結果仍難免於生產過剩下表示棉之生產與消費量以千包為單位

年	數	生	產 (千包)	消	費 (千包)
一九一三年			二〇九〇〇		二一九六三
一九二一年——一九二五年			二一四五〇		二〇一六六

一九二五年	二七九〇〇	二二六四二
一九二六年	二八〇〇〇	二三九四九
一九二七年	二三六〇〇	二五八六九

由上表可見棉之消費直至一九二七年方超出於生產其故因一方面生產大減而一方面消費仍增故一減一增遂生此消費超過於生產之情形並非為自然之平衡趨勢此不可不辨明也各國中產棉最多者首推美國佔全產量中之百分之六三·六次印度佔百分之二·九我中國產棉亦甚多列為世界中之第四席（百分之六·八）俄國為近年來發達最速之國家自戰後一跌之後從此扶搖直上永無傾跌之現象其出產已較戰前增加一倍多躍為世界第三之產棉國其他各國之產棉情形可於下表中見之

世界棉產表（千包為單位）

國別	一九一三年	一九二一年至一九二五年	一九二五年	一九二六年	一九二七年	一九二八年	一九二九年	一九三〇年	一九三一年
美國	一三〇三三	一一五一一	一六二〇四	一七九七七	二二九五〇	一四四七八	一四八二八	一三九三二	一六九一八
印度	三五八五	四五二九	五二三〇	四一八七	四五八六	五一三一	三九一〇	四一九一	三四二八
俄國	九〇五	三〇三	七三七	七五五	九八三	九九七	一三一〇	一五〇〇	二〇〇〇
中國		二〇六四	二二一四	一五八四	二〇〇〇	二二一六	二二一六	二二五〇	一八〇〇
埃及	一四五三	一三五六	一六二九	一五八六	一二五二	一六二六	一七六八	一六六一	一一八六
巴西	三八七	五六八	六〇二	四九九	四九三	四八四	五六二	四九二	六〇〇

墨西哥	一八七	二〇五	二〇二	三六〇	一五六	二七八	二四六	一七八	二二一
世界總產 (包括其 他各國)	二〇九〇〇	二二四五〇	二七九〇〇	二八〇〇〇	二三六〇〇	二五〇六五	二五〇二七	二四六二〇	二六六一四

(E) 絲

世界生絲產額在一九二九年前與年俱進計在一九二五年時產量爲一萬萬磅一九二九年時增至一萬〇八百餘萬磅但生絲之消費則因人造絲之勃興與經濟狀況之衰落逐年減少此種供過於求之現象至一九二九年益形顯著遂造成今日世界絲業之衰落狀況其近五年來之生產量有如下表

近五年來世界生絲產量表 (以千磅爲單位)

國	別	一九二七年	一九二八年	一九二九年	一九三〇年	一九三一年
歐洲出口總數		九·二二五	一一·〇三四	一一·二八七	一二·二四三	一一·〇六七
意大利		八·四九九	一〇·二〇一	一〇·六六一	一〇·六四八	一〇·五二七
法國		五二九	六五〇	四五二	四三〇	三八六
西班牙		一八七	一八三	一七四	一六三	一五四
來文脫		二·三五九	二·二九三	二·五一三	二·六〇一	二·八二二
亞洲出口總數		八四·三三七	八七·二七〇	九三·六七三	八五·二二一	八三·六七六
中國上海		一〇·八二五	一二·三三三	一三·一九四	一三·七五五	一八·三二〇
中國廣東		七·〇五五	五·八〇九	六·一六二	六·二四五	

總計	灰絲	共計	印度	日本
九七·三一	一·四〇〇	九五·九一一	二六四	六六·一九三
一〇一·五六七	九七〇	一〇〇·五九七	三〇九	六八·八三九
一〇八·四三一	九五八	一〇七·四七三	二四二	七四·〇七五
一〇〇·一二五	一·〇六〇	九九·〇六五	一八七	六五·〇三六
九九·〇六五	一·五〇〇	九七·五六五	一一〇	六五·二五六

附註(1) 亞洲生絲之產量未詳故用出口量總數

(2) 在上海之出口絲量中灰絲未計

(3) 亞洲總數爲估計之數

由上表觀之世界生絲產量中日本佔其大部份約爲百分之六十八故其產量之增減足以左右絲價之漲落實操絲業界之牛耳也

(F) 糖

世界糖業近年來亦幾瀕破產地步此乃因各國皆採用保護關稅政策以致貿易不暢生產過剩加以近代世界經濟普遍之恐慌糖業遂更難於維持矣

世界糖產百年來統計

一八三〇——一八三一年	一·〇八〇·〇〇〇噸
一八四〇——一八四一年	一·一五〇·〇〇〇噸
一八五〇——一八五一年	一·三四五·〇〇〇噸

一九三〇——一九三一年	一九二五——一九二六年	一九二〇——一九二一年	一九一五——一九一六年	一九一〇——一九一一年	一九〇五——一九〇六年	一九〇〇——一九〇一年	一八九〇——一八九一年	一八八〇——一八八一年	一八七〇——一八七一年	一八六〇——一八六一年
二七·九八九·二四五噸	二四·六一四·一五二噸	一六·六五二·七七五噸	一六·八六九·八九四噸	一六·九八一·八八〇噸	一三·九五〇·九五三噸	一〇·九九五·〇〇〇噸	六·五二五·〇〇〇噸	三·六四九·〇〇〇噸	二·五二七·〇〇〇噸	一·八四一·〇〇〇噸

一九三二年世界糖之輸出與輸入國及產消數量表

國 出 輸			
秘魯	比利時	捷克	古巴
蘇瑞南	俄國	匈牙利	爪哇
	三多明哥	波蘭	德國
國 入 輸			
蘇丹	中國	其他歐洲各國	英國及其屬地
	埃及	南美各國	法國及其屬地

總產量	一五·三二〇·〇〇〇噸	總產量	四·七七四·〇〇〇噸
總消費量	八·〇二〇·〇〇〇噸	總消費量	九·六一六·〇〇〇噸
贏餘量	七·三〇〇·〇〇〇噸	不足數	四·八四二

贏餘與不足相抵尙餘二百四十五萬八千噸若加以一九三〇年時之存貨（二百十九萬五千噸）則在一九三一年終有四百六十五萬三千噸之生產過剩額是故近年來糖價常有跌落之傾向各主要產糖國爲謀救濟起見皆竭力限制生產縮小栽培面積然由統計上觀之則此種救濟方法於事實上並無多大裨益也

(2) 工業

(A) 鋼鉄業

鋼鉄業於戰前發展甚佳戰後數年則頗見衰象而尤以一九二一年時因英國煤礦工人之罷工鉄産減少甚多直至是年秋季情形方始轉佳自一九二二年起世界之鉄産量遂日漸增加至一九二七年已超出戰前約百分之九其中以美國出産最多幾佔其全數中之一半次爲德英法三國至於鋼之出産於一九二一年時亦顯低減其後漸增至一九二七年較戰前約增百分之七十三其中美國佔有百分之四四·七德國爲百分之一六·二英國百分之九·三法國百分之八·二總觀世界鋼鉄兩業年來堪稱發達其生産之情形如下

各國生鉄產量表 (以千噸爲單位)

1930	1929	1928	1927	1926	1925	1924	1923	1922	1921	1920	1913	年數
31400	42610	38612	36350	39101	36370	31077	40026	26851	16506	36401	30653	美國
9540	13190	11804	12850	9489	10014	7687	4857	9246	7719	6931	19000	德國
9870	10200	10097	9150	9281	8358	7570	5346	5147	3308	3380	5126	法國
6200	7590	6717	7350	2442	6262	7307	7440	4902	2616	8035	10260	英國
4880	4240	3372	2930	2388	1521	746	379	183	112	113	4563	俄國
3350	4030	3905	3685	2345	2501	2798	2114	1587	858	1099	2445	比利時
2440	2860	2270	2675	2472	2325	2123	1384	1652	955	682	—	盧聖堡
1880	2070	1936	1760	1599	1427	1367	1005	1138	1131	956	—	薩爾
820	1160		825	776	596	619	909	402	616	999	1015	加拿大
78650	97230	88386	84790	77450	75670	66846	66846	54351	37401	61896	77714	總產量 (其內各國)

各國鋼之生產量表 (以千噸為單位)

1930	1929	1928	1927	1926	1925	1924	1923	1922	1921	1920	1913	年數
41200	56430	50665	44214	48294	45394	37932	44944	33603	19785	42133	31301	美國
11600	15990	14517	15975	12145	12000	9678	6204	11527	9837	9130	18632	德國
9150	9550	8662	8100	8295	7327	6791	5629	4464	3010	3002	4614	法國
7300	9640	9387	9200	3560	7385	8001	8482	5881	3703	9067	7664	英國
5500	4760	4273	3485	3052	2087	1122	713	351	311	158	4181	俄國
3320	4070	3934	3645	3320	2508	2829	2260	1540	752	1233	2428	比利時
2230	2660	2572	2420	2208	2053	1857	1182	1372	842	576	—	盧聖堡
1890	2170	2073	1890	1709	1554	1423	981	1242	905	664	—	薩爾
93000	118430	109789	98904	91559	89202	77300	77300	65796	44686	71102	74681	(總產量 其在他 國內各 國)

由上二表可見一九二九年在鋼鐵兩方面均為興旺之年生鉄之產額較一九一三年增加百分之二五鋼增百分之五九至一九三〇年因世界不景氣之故各業衰頹鋼鐵產額亦隨減少計鉄產減百分之十九鋼產減百分之二各國中美國之鋼鐵產量跌減最多約百分之三七德國亦減少百分之三十英國減少百分之二四法國減少最少僅百分之四而俄國則因其近來實施五年計劃之成功出產年年增加已列為世界第五位其形勢大有蒸蒸日上之概也

(B) 煤業

一九二一年為世界煤產恐慌時期不惟英國因國內煤礦工人罷工而極感缺乏即世界各國亦無不同時因煤產減少而起恐慌此於次年仍未見振起蓋其時正戰後之衰頹時期也直自一九二三年起煤產方得復蘇其後遂漸增不已至一九二九年時產量已達到其近年來之最高峯較戰前已多出百分之一九·六但因是時經濟恐慌之現象發生工業界無不隨起恐慌影響所及煤產於次年亦大減至一九三一年減少更多據工商半月刊四卷一期所載近十二年來世界煤產統計表中一九三一年之前四月煤產量平均已跌至戰前水平線以下其衰頹情形實較鋼鐵為甚茲將其近年來之產額升降指數表列載於下

一九一三年	一〇〇·〇	一九二六年	一〇一·七
一九二一年	八三·〇	一九二七年	一一〇·〇
一九二二年	九一·四	一九二八年	一一二·〇

煤礦業中之首席位置當然仍推美國其出產佔世界煤產中百分之四十以上英國列位第二德國於戰後雖失去了其煤礦之一部但其產量仍為世界第三至於法國則近年來亦頗增加然其產量遠不及前三國多矣英國於一九二六年間又曾發生礦工罷工風潮一次其影響不惟本身感受痛苦即全世界之經濟情形亦為震動茲將近年來之煤產表錄示於下

近十二年來世界煤產統計表 (以千噸為單位)

一九二三年	一九二四年	一九二五年
一〇一・三	一〇一・一	一〇二・二
一九二九年	一九三〇年	一九三二年前四月
一一九・六	一〇六・三	九四・六

1925	1924	1923	1922	1921	1920	年月
43988	43213	49736	36057	38283	49764	美
20590	22617	23369	21134	13823	19415	英
11052	9897	5193	9932	11354	10946	德
3925	3668	3140	2595	2351	2024	法
1475	1323	1020	755	710	637	俄
2423	2690	3008	2836	632	534	波蘭
1925	1947	1910	1767	1813	1866	比
2621	2509	2412	2308	2135	2437	日
1693	1716	1593	1540	1558	1447	印度
1047	1265	1029	872	1062	948	捷克
593	514	466	406	354	318	荷蘭
1082	1169	766	937	798	784	薩爾
983	944	901	736	862	867	南非
719	762	1014	882	890	1002	加拿大
510	511	494	370	414	452	西班牙
117	121	96	87	101	91	荷屬東印度
121	128	97	88	106	89	智利
94865	94944	96244	83351	77236	93651	總量

7月	6月	5月	4月	3月	2月	1931 1月	1930	1929	1928	1927	1926
30613	30598	30226	31006	35031	33384	40550	40176	45510	43051	45197	49719
17357	18118	17564	18872	19702	19224	19481	20639	21736	20107	21272	10691
10039	9492	9337	9506	10607	9794	11527	11891	13620	12572	12800	12103
4000	4106	4014	4203	4555	4244	4542	4490	4486	4280	4316	4283
——	——	3910	4056	3878	——	——	3932	3362	2885	2683	2203
3197	2785	2677	2901	2998	2784	3460	3127	3853	3385	3174	2979
2306	2293	2096	2318	2407	2179	2444	2284	2245	2298	2296	2105
——	——	2110	2171	2312	2116	2250	2448	2855	2822	2794	2619
1410	1593	1684	1921	1098	2295	3092	2913	1893	1826	1790	1703
1082	998	960	1081	1118	1057	1175	1214	1377	1213	1168	1181
1167	1106	997	1060	1077	938	1558	1018	965	910	791	733
902	892	949	1022	1061	970	1014	1103	1131	1091	1133	1140
982	815	894	857	863	840	916	991	1053	1013	1008	1038
——	746	737	700	720	685	766	864	1023	1027	1028	974
——	——	——	614	602	506	609	598	582	531	547	545
——	——	117	111	123	104	119	141	134	141	135	122
——	85	90	122	120	94	92	120	126	115	123	124
——	——	——	82522	89252	81214	92096	96949	105951	99280	102253	94278

(C) 石油業

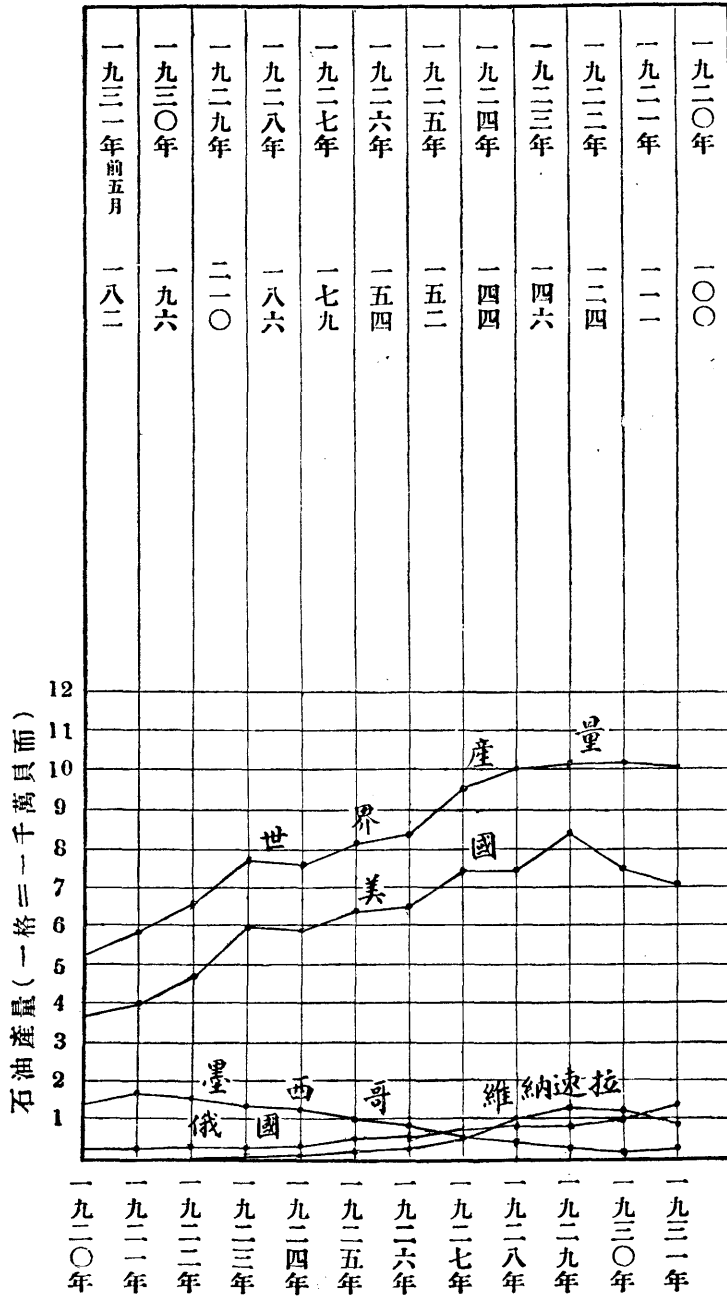
石油在近世紀中成爲世界上須臾不可少之重要燃料其每年之產量增加甚速諸凡汽車

飛機潛水艇商船以及各工廠中應用非常廣大故一國石油產量之多少直接影響於實業之盛衰間接關係於國家之強弱歐美各國近年來於石油皆非常注重開採不遺餘力在戰前一八九八至一九〇一年時蘇俄之石油產量為世界各國之冠及至一九〇五年俄國革命興起時局紊亂出產大減於是美國遂一躍而據世界之首席產量日見飛增當戰前一九一三年時美國仍佔第一位出產為世界總產量中之百分之六十四·五而俄國則一蹶不振僅為百分之十六·三戰後之新興產油國中以墨西哥為增加最速於戰前不過及俄國之三分之一而戰後則反較多五倍半但不多時又復銳減其最高點是在一九二一年次年即便跌落從此一瀉千里衰敗不堪同時俄國則因五年計劃之實施成功生產大增又回升至世界第二位置更有維納速拉國者南美洲之共和國家也其於油業中在一九二〇年時尚在幼稚時代然不數年間已躍登世界舞台奪得第三產油國之位置其產量與俄國不向上下且於一九二九年及一九三〇年兩年間曾超過之惜於最近經濟恐慌潮流中稍見減色不然則後來者居上俄國亦不可及之所謂風雲變幻於近世石油競爭中誠有令人不可捉摸者矣

近十二年來各國煤油產量統計 (以千具而為單位每具合〇·一四三噸)

1920	年
	月
36911	美 國
2233	俄 國
	維納速拉
646	羅馬尼亞
13039	墨 西 哥
	哥倫比亞
446	波 蘭
53325	總 計

3 月	2 月	1931 1 月	1930	1929	1928	1927	1926	1925	1924	1923	1922	1921
69397	60645	65991	74639	83944	75122	75094	64240	63645	59495	61034	46461	39349
11783	11102	—	9951	7893	6707	5967	4804	4075	3535	3086	2863	2332
10362	9516	10877	11236	11122	9008	5370	3102	1641	754	350	183	119
3853	3643	4196	3375	2819	2496	2133	1391	1350	1084	881	800	681
2819	2564	2890	3294	3724	4179	5343	7535	9626	11640	12465	15190	16216
1775	1565	1653	1995	1699	1653	1313	537	84	37	35	27	6
382	350	394	336		433	421	464	473	449	436	416	411
100371	89386	86006	104656	111594	99603	95646	82573	80894	76994	78281	65940	59014



戰後石油產量之增減表

7月	6月	5月	4月
77961	75116	77164	73101
		12783	11818
9913	9181	9515	9263
4028	3960	4168	3875
		3081	2761
	1335	1479	1467
377	368	372	
		108562	102641

由上圖表看來則知世界石油業中惟美國可以獨步青雲但近年已顯低落其原因爲（a）世界經濟恐慌之影響（b）美國節制產量至墨西哥則自於一九二一年達其最高點之後遂即日漸跌落竟自第二位跌至第五位而俄維兩國互相角逐或上或下尤爲競爭中之最烈者曩者俄油曾與美國訂約由其保銷蓋其時俄國羽毛未豐力量薄弱不得不賴美國以擴實力近則油業發達已漸謀獨自推銷我國與日本及歐洲各國等均曾與訂購大批煤油然則自是以後美國之油業將大受影響後生可畏正此之謂也

（D）纖維工業

各國之紡織業近亦受世界不景氣之影響呈呆滯之狀態其原因爲各國關稅之提高及貨幣之低落而一方面技術之進步及嗜好之變遷亦大有影響纖維中最主要者有四曰棉花羊毛生絲及人造絲前三者近來之生產量均見減少惟人造絲則年增不已可見其銷路較廣但其織品近年來跌落頗多此於人造絲之前途不無影響也茲將近三年之纖維紡織品之價格變動情形示之於下讀者由此亦可推想到一般工業因物價之低落而引起之恐慌纖維業不過其一例耳

各類紡織品之價格變動指數表（以一九一三年爲一〇〇）

類 別	一九二九年	一九三〇年	一九三一年正月	一九三一年十二月	一九三一年對一九二九年之差數
羊 毛	一六九	一二二	七四	七三	九五

繅	繅	七六四	八九二	六四〇	二三八
亞	蘇	四四六	七四〇	四二九	四八九
軟	質大蘇	四四三	六二〇	五二四	五四〇
硬	質大蘇	二六五	六〇四	三九七	二七五
人	造絲	一一五	一·六五六	一·三五四	一·〇三一
共	計	一二·五〇三	二二·〇九六	一五·六二四	一一·五五〇

是一九三一年之總價格約跌百分之七·六但同時生產總額則增加百分之六·四故纖維業之前途一時並不黑暗也

一九一三年	一九二九年	一九三〇年	一九三一年
一〇·九三二千噸	一二·三九八千噸	一一·八四七千噸	一一·三〇一千噸

人造絲在纖維業中為傑出之後秀年來發展甚速成績驚人觀上表亦可以明矣其中美國產量最多約佔世界產量中之四分之一意國次之英德又次之其歷年生產情形可見於下表

各國人造絲產量表 (以千磅為單位)

國別	一九一三年	一九二六年	一九二七年	一九二八年	一九二九年	一九三〇年
美國	一·五六七	六一·九〇〇	七五·五五五	九七·七〇〇	一二三·一三〇	一三〇·三六九
意大利	三三〇	三六·九四〇	四九·五〇〇	四七·〇〇〇	五九·〇〇〇	六六·〇〇〇

輸			類別
1922	1913	1911~ -1913	年數
4442.9	3741.0	3558.3	英國
3112.7	1792.6	1714.3	美國
1498.4	2565.3	2474.7	德國
1990.9	1625.0	1590.2	法國
750.8	659.1	599.1	加拿大
750.4	703.6	690.7	意大利
780.6	1045.7	963.5	荷蘭
903.6	361.2	370.4	日本
809.3	428.0	367.0	中國

各國戰後之貿易狀況 (以百萬美金為單位)

(A) 國際貿易

(3) 商業

總量	其他	比利時	荷蘭	日本	法國	德國	英國
二四・二〇〇	一・八七〇	二・八六〇	—	—	三・三〇〇	七・七〇〇	六・六〇〇
二一九・〇八〇	二五・九〇〇	一三・〇〇〇	一三・五〇〇	五・七〇〇	一七・五〇〇	二五・九六〇	二八・三〇〇
二六五・九〇〇	三三・六〇〇	一三・二〇〇	一六・五〇〇	一二・〇〇〇	二六・四〇〇	三六・〇〇〇	三六・〇〇〇
三四三・五三〇	三三・三五〇	一五・〇〇〇	一六・〇〇〇	一二・〇〇〇	三〇・〇〇〇	四一・〇〇〇	五一・〇〇〇
四〇四・一五〇	三三・九二〇	一五・〇〇〇	二〇・〇〇〇	一八・〇〇〇	三七・〇〇〇	四五・〇〇〇	五三・一〇〇
四一九・九二一	三一・八二二	一二・三〇〇	一七・六〇〇	二六・四〇〇	四〇・八一〇	四四・〇〇〇	五〇・六〇〇

輸					入				
1924	1923	1922	1913	1911- -1913	1927	1926	1925	1924	1923
4156.2	4052.4	3646.1	3089.4	2904.7	5927.4	6030.8	6377.6	5642.6	5015.0
4591.0	4167.5	3831.8	2484.0	2353.3	4184.7	4430.9	4226.6	3610.0	3792.1
1560.6	1453.6	1473.7	2405.2	2156.5	3360.4	2380.3	2942.2	2163.5	1464.9
2218.8	1877.0	1253.4	1327.9	1265.4	2091.3	1931.9	2125.1	2103.2	1998.2
1057.0	1008.4	984.5	460.5	373.4	1087.1	1008.3	890.2	793.9	885.3
626.7	510.3	442.8	484.7	457.6	1051.4	1006.7	1042.8	845.0	790.7
624.5	509.6	470.2	821.4	792.8	1027.3	979.2	985.9	903.1	785.6
744.3	703.5	782.7	313.2	265.2	1033.1	1120.3	1055.8	1010.5	963.0
642.1	622.5	568.4	306.2	280.7	713.5	869.9	810.7	841.7	758.4

出

1927	1926	1925
4045.2	3782.4	4428.4
4865.4	4808.7	4909.8
2428.0	2328.4	2094.0
2164.8	1919.5	2222.4
1238.8	1283.9	1283.0
805.8	726.0	727.3
762.0	901.4	726.0
944.6	963.5	946.2
648.4	672.4	666.6

觀上表可見在一九二二年至一九二五年間國際貿易情況頗佳大有蒸蒸日上之概但於一九二六年時歐洲各國貿易額忽然減少此種傾跌之現象乃因是年英國又發生礦工罷工風潮情形十分嚴重歐洲各國無不受其影響直至一九二七年初尚未回復原狀故其次年之貿易並無甚進展各處煤之堆積者仍甚多同年石油之貿易因生產過剩稍見減色纖維業中亦以美國人造絲之改良與競爭極使各國深感不安意國與日本並擬用特別辦法以維持其本國之絲業其他如關於農產品之貿易亦不甚佳其價值遠不及於工業產品總之一九二七年之國際貿易因受上年之影響情況亦祇平平茲更將其四年來之貿易價值與數量比較如下

類 別	一九一三年	一九二四年	一九二五年	一九二六年	一九二七年
世界貿易價值	一〇〇	一四一	一四九	一四〇	一三三
世界貿易數量	一〇〇	九六	一〇四	一〇六	一一六

由上可知一九二六年與一九二七年之貿易價值雖然減低不少但其數量上則仍有增加是當時物價之低落亦為其價值減低之一部份原因近年來歐洲國際間之貿易已大有進步其在一九二七年之總輸出與輸入價值較一九二六年增百分之九同時對於世界貿易亦自百分之四九·七（一九二六年）增至百分之五二（一九二七年）茲將其各國之輸入與輸出對全世界之比例數列示於下

年	數	類別		英	國	德	國	法	國	意	國	荷	蘭	歐洲總數之比例
		輸出	輸入											
一九二一—一九二三年		輸出	輸入	一五·四	一七·四	一一·四	一二·一	六·七	七·八	二·四	三·四	四·二	四·七	六二·五
		輸出	輸入	一八·五	一二·六	七·三	七·七	五·九	六·四	三·一	二·四	三·一	三·〇	
一九二六年		輸出	輸入	一二·八	一七·四	七·七	九·九	六·一	六·八	二·五	三·一	二·四	三·〇	五二·〇
		輸出	輸入	一八·五	一二·六	七·三	七·七	五·九	六·四	三·一	二·四	三·一	三·〇	
一九二七年		輸出	輸入	一二·八	一七·四	七·七	九·九	六·一	六·八	二·五	三·一	二·四	三·〇	五二·〇
		輸出	輸入	一八·五	一二·六	七·三	七·七	五·九	六·四	三·一	二·四	三·一	三·〇	

一九二八年之貿易貨價比一九二七年約增百分之三惟是年有一部份貨物價格較低故若將此項關係計算在內則一九二八年之貿易實較一九二七年多出百分之五同時比戰前約增百分之六十五各國中之貿易進步最大者為德國較上一年約增百分之十四美國增百分之十至於歐洲之貿易雖有進步但總不及戰前之比例其他各洲則均遠較戰前為多自一九二九年至一九三一年國際貿易極顯不振美國之輸出與輸入均見銳減其總額

在一九三一年時不及一九二九年之一半英國之輸入亦減一八〇・八〇〇・〇〇〇鎊輸出減一七一・五八〇・〇〇〇鎊法國非但貿易減退且在一九三一年入超達一一・七七八・〇〇〇・〇〇〇法郎造成歷年來之新紀錄其他如德國日本等無不貿易量大減於此亦可知世界經濟衰頹之概況也

一九二八年至一九三二年四年間之各國貿易狀況

美國 (以百萬元 元為單位)	輸 出		輸 入		超	一九三一年對前三年之減退率%	
	輸	出	輸	入		輸	入
一九二八年	四・八七七	四・一四八	七二九	五〇・四	四九・六		
一九二九年	五・一四一	四・三九九	八四二	五三・八	五六・五		
一九三〇年	三・八四三	三・〇六一	七八二	三六・九	三一・七		
一九三一年	二・四二四	二・〇九〇	三三四				
英國 (以百萬元 鎊為單位)	輸 出		輸 入		超	一九三一年對前三年之減退率%	
輸	出	輸	入	輸		入	輸
一九二八年	八四三・九	一・一九五・六	三五一・七				
一九二九年	八三九・一	一・二二〇・八	三八一・七				
一九三〇年	六五七・七	一・〇四四・〇	三八六・四				
一九三一年	三八九・二	八六二・二	四〇九・〇				
法國 (以百萬元 法郎為單位)	輸 出		輸 入		超	一九三一年對前三年之減退率%	
輸	出	輸	入	輸		入	輸
一九二八年	五一・三七四	五三・四三五	二・〇六一				
一九二九年	五〇・〇七二	五八・二八四	八・〇八一				
一九三〇年	四二・八三五	五二・五一〇	九・六七五				

年份	德國 (以十億金馬克為單位)	日本 (以百萬元為單位)
一九三二年	三〇・四二一	九・六
一九二九年	四二・一九九	六・七
一九二八年	一一・七七八	二・九
一九二九年	九・二	二・九
一九三〇年	一二・〇	二・九
一九三一年	一三・四	二・九
一九三二年	一三・五	二・九
一九三〇年	一二・〇	二・九
一九二九年	一〇・四	二・九
一九二八年	一〇・四	二・九
一九二九年	一〇・四	二・九
一九三〇年	一〇・四	二・九
一九三一年	一〇・四	二・九
一九三二年	一〇・四	二・九

(B) 金融

一九三一年下半年之國際金融恐慌實為先時之工業恐慌與農業恐慌所相互作用而擴大釀成其最初顯示者為奧國銀行之倒閉隨之有德國資金之逃避中歐各國如匈牙利羅馬尼亞等無不陷於非常的金融危機更有英國停用金本位與美金逃避之現象一時人心恐慌金融緊急異常於是胡佛總統遂提議停付戰債賠款一年其法固可謂應一時救急之用然欲以之挽救目前之恐慌使世界經濟得有重興之日則此方法決非根本治療之善策其成效之淺鮮可知也明矣一九三二年時各國本位貨幣價值之低落甚足駭人即美國之

金元價格亦竟在近數月來顯出傾跌之現狀其搖動超出了『現送點』下表示近十三年來之紐約匯兌市價

近十三年來之各國貨幣價值 (每年平均對於美金價值)

1925	1924	1923	1922	1921	1920	價平	本位	國別
4.8289	4.4171	4.5748	4.4292	3.8491	3.6643	4.8665	鎊	英國
0.0477	0.0524	0.0608	0.0820	0.0740	0.0704	0.1930	法郎	法國
0.2380	0.2308	0.000014	0.0023	0.0121	0.0175	0.2382	馬克	德國
0.0398	0.0436	0.0460	0.0476	0.0429	0.0497	0.1930	利拉	意大利
0.1434	0.1334	0.1445	0.1548	0.1353	0.1594	0.1930	貝賽泰	西班牙
0.2113	0.1672	0.1830	0.2095	0.1780	0.1578	0.2680	克郎	丹麥
0.2685	0.2652	0.2655	0.2617	0.2254	0.2049	0.2680	克郎	瑞典
0.1788	0.1394	0.1667	0.1750	0.1491	0.1653	0.2680	克郎	挪威
0.9138	0.7813	0.7857	0.8182	0.7300	0.9070	0.9648	貝沙	阿根廷
0.1220	0.1094	0.1023	0.1245	0.1312	0.2251	0.1196	米爾來	巴西
0.3626	0.3178	0.3111	0.2874	0.2622	0.3833	0.3650	羅比	印度
0.4104	0.4119	0.4858	0.4780	0.4825	0.5037	0.4985	元	日本
0.7577	0.7268	0.7202	0.7493	0.7078	1.1860	而上下 依銀價	銀兩 (上海)	中國

7 月	5 月	3 月	1932 1 月	1931	1930	1929	1928	1927	1926
3.5496	3.6751	3.6393	3.4312	4.5350	4.8621	4.8569	4.8862	4.8610	4.8582
0.0392	0.0395	0.0393	0.0393	0.0392	0.0393	0.03916	0.0393	0.0392	0.0324
0.2372	0.2379	0.2378	0.2365	0.2363	0.2385	0.2381	0.2386	0.2376	0.2380
0.0510	0.0515	0.0518	0.0504	0.0521	0.0524	0.0523	0.0526	0.0516	0.0389
0.0815	0.0812	0.0760	0.0839	0.0955	0.1167	0.1468	0.1659	0.1706	0.1490
0.1920	0.2007	0.2001	0.1888	0.2506	0.2677	0.2665	0.2674	0.2673	0.2623
0.1822	0.1872	0.1985	0.1919	0.2525	0.2685	0.2678	0.2680	0.2681	0.2676
0.1764	0.1848	0.1960	0.1870	0.2505	0.2676	0.2668	0.2667	0.2605	0.2233
0.5856	0.5832	0.5829	0.5827	0.6674	0.8351	0.9513	0.9648	0.9630	0.9215
0.0760	0.0713	0.0621	0.0616	0.0703	0.1071	0.1181	0.1197	0.1184	0.1444
0.2668	0.2732	0.2731	0.2582	0.3369	0.3607	0.3620	0.3647	0.3631	0.3633
0.2744	0.3197	0.3216	0.3599	0.4885	0.4939	0.4610	0.4641	0.4741	0.4712
0.2937	0.3047	0.3281	0.3264	0.3112	0.4182	0.5842	0.6430	0.6210	0.6842

10月1日	3.4538
	0.0392
	0.2378
	0.0512
	0.0817
	0.1793
	0.1773
	0.1743
	0.2519
	0.0720
	0.2619
	0.2419
	0.3031

美國乃世界上最富之國其幣價在平時變動甚小而此次竟發生劇烈之搖動於此可知目前世界金融之不穩考其所以低落之原故或以爲此乃紙幣充斥之所致或以爲準備金額不足之原因二者俱似是而實非蓋美國之紙幣流行數雖較增於前數年但其存金非常充足世界之現金除一部份流在法國外大半皆積存於美國其準備金除法定之百分之四十四及存款準備金百分之三十五之外尙約多十萬萬金元其存金可謂雄厚然猶不能保持其金本位之價格者則此種低落祇因於時局之不甯與人民心理之改變所致法國巴黎大學教授亞夫達里安曾著有心理學說一部其解釋貨幣價值之減損最主要之原因爲信仰之減低其說誠不啻爲今日之美國而言也

在此世界金融動搖之中於一九三一年九月二十一日更發生英國停用金本位之事故隨而仿效者有十七國此使世界金融愈加深其恐慌之程度而於幣制史上亦劃分出一大時期別開經濟界之生面當時維持金本位者共二十一國停用金本位或禁止現金出口者十八國用各種狀態而管理匯兌者二十八國一時紛紛擾擾情形紊亂不堪今將其停用金本制之國家列之於下

巴 西	大戰後繼續停止
新 西 蘭	大戰後繼續停止

西班牙	大戰後繼續停止	
澳洲	一九二九年十二月十二日起	禁止現金出口
墨西哥	一九三一年七月廿七日起	採用銀本位
英國	一九三一年九月廿一日起	停用金本位
哥倫比亞	一九三一年九月廿一日起	禁止現金出口
印度	一九三一年九月廿四日起	停用金匯兌本位
葡萄牙	一九三一年九月廿四日起	停用金本位
埃及	一九三一年九月廿六日起	禁止現金出口
愛爾蘭	一九三一年九月廿六日起	停用金本位
濮里維亞	一九三一年九月廿六日起	停用金本位
丹麥	一九三一年九月廿八日起	停用金本位
挪威	一九三一年九月廿八日起	停用金本位
瑞典	一九三一年九月廿八日起	停用金本位
芬蘭	一九三一年十月十三日起	停用金本位
加拿大	一九三一年十月二十日起	限制現金出口
日本	一九三一年十二月十四日起	禁止現金出口

維持金本位者有二十一國

- 美國 意大利 法國 瑞士 比利時 荷蘭 捷克斯拉夫 奧大利 羅馬尼亞
 匈牙利 波蘭 德國 巨哥斯拉夫 希臘 布加利亞 利沙尼亞 愛沙尼亞 拉

都維亞 智利 爪哇 南非聯邦

曠觀世界各國於此金融恐慌時代中莫不一方面努力於現金之吸收而他方面則放棄金本位制或禁止現金出口或用種種方法以厲行匯兌之管理凡此皆各國漸與金本位分歧之現象於是在此擾亂之中美國金資又發生逃金恐慌計自一九三二年四月廿八日至五月三十六日僅一月間其準備銀行中之存金即由三·〇一五·〇〇〇元減至二·八五七·〇〇〇元即內中有一五八·〇〇〇元硬金向國外逃跑後且愈演愈烈在五月二十七日一天之內有三千多萬硬金向歐洲輸送『驚逃金元』遂成爲美國金融界之極大恐慌據紐約月報六月十二日所載歐洲各國之中央銀行及政府府在過去八月前九個月內提回美資金達十五萬萬金元其分配大概在法國最多荷蘭瑞士比利時三國次之其數目如下

由美國流入四國之現金 (以千金元爲單位)

法	國	七六一·七三三
荷	蘭	一八〇·〇五八
瑞	士	一一九·六四四
比	利	九一·〇四六
共	計	一·一五二·四八一

若加同期間中寄存待運所增加之三五五·〇〇〇·〇〇〇金元 (大部屬於此四國)

則四國提回之在美現金實達十五萬〇七百萬金元然現金之移動不僅美國一國其最初時首為德國德國帝國銀行在一九三一年五月十五日有存金二・三七〇・〇〇〇・〇〇〇馬克其紙幣發行額為三・一九〇・〇〇〇・〇〇〇馬克但在一九三二年五月十四日情形大變存金僅八五一・〇〇〇・〇〇〇馬克比上年少去三分之二而紙幣發行額則仍如舊狀是該銀行本來法定之準備金是百分之四十而現在僅剩百分之二十二弱相去太遠金融已陷於慘境其後現金之流出者有斯坎狄那維亞諸國最末方為美國而同時法國之現金保存額在十五個月之內增加十萬萬金元其來源大半自美國流入其後由德比兩國及新產出與印度等私藏所放出之現金茲將最近各國中央銀行現金保存數額列表如下讀者可知其現金流出與流入之情形也

各國中央銀行現金保存額（以百萬美金為單位）

國別	一九三二年			一九三二年	
	一月十日	九月十九日	十月三十一日	一月九日	四月二日
英國	七一〇	六六〇	六六〇	五八八	五八八
美國	二・九九四	三・四八六	二・七三八	二・九八六	三・〇一八
法國	二・一一八	二・二九六	二・五三四	二・七二五	三・〇〇五
德國	五二七	三三一	二六六	二三四	二〇九
荷蘭	一七一	二六七	三三六	三五四	三五六
比利時	一九一	二二四	三五七	三五四	三四九

瑞 士	瑞 典	挪 威	意 大 利	日 本
一三八	六五	三九	二七九	四二二
二三四	六一	三九	二八五	四〇七
四二二	五七	三二	二九四	三四二
四六四	五五	三二	二九七	二三四
四七一	五五	三二	二九四	二一三

由上表看來現金之移動實有兩時期（一）一九三一年五月二十三日以後至九月二十一日止此期間內現金移動雖因有數國財況不安資金逃避於外國然其最大原因尚為法荷比瑞士四國之民用商業銀行提回在外存金之故其提回大約自英德及中歐諸國（二）英國停用金本位之後其間最顯著者為四國中央銀行本身皆由紐約提回巨額之資金茲更將各國中央銀行及財政部在一九三一年之現金準備與戰前及戰後之比較表列之於下

各國中央銀行及財政部之現金準備（以百萬磅為單位）

國 別	一九二三年	一九二五年	一九三一年	一九三一年對於一九一三年之增加數及百分比	一九三一年對於一九二五年之增加數及百分比
美 國	二六五	八一九	八三三	五六八	二二二
法 國	一四〇	一六四	五五四	四一四	二九五
英 國	三五	一四五	一一一	八六	二四六
瑞 士	七	一九	七三	六六	九四三
西 班 牙	一九	一〇一	八九	七〇	三六八

世界各國	世界總額	印度及埃及	印度及埃及除外	其他	共計	德國	日本	阿根廷	意大利	俄國	比利時	荷蘭
三九·八%	一〇·二七	二八	九八·九	一五八	八三·一	六一	一四	四六	五九	一六·二	一〇	一三
五二·二%	一八·八三	二六	一八五·七	二二七	一六三·〇	六二	一八	九〇	四五	一九	一一	三七
五九·四%	二三·三〇	三七	二二九·三	一七六	二二一·七	四八	五〇	五五	六一	六七	七三	七三
	一三·一三	九	一三〇·四	一八	一二七·六	(一) 一三	三六	九	二	(一) 九五	六三	六〇
	一二·九	三三	一三二	一一	一五三	二一	二五·七	二〇	三	五九	六三·〇	四六·二
	四四·七	一一	四三·六	五一	四八·七	(一) 一四	六八	三五	一六	四八	六二	三六
	二四	四二	二四	二六	三〇	二六	五八	三九	三六	二五·二	五六·四	九七

在『驚逃金元』之恐慌中美國銀行之破產倒閉者甚多其數較一九二八年時多增千餘家倒賬達十四萬萬餘金元觀下表可知其情形之嚴重

美國破產銀行數

年	數	目	存款金額 (百萬美金)	平均每銀行之倒賬 (百萬美金)
一九二八年	六四二		二三四	〇·三六〇
一九三〇年	一·三四五		八六五	〇·六五〇

美國爲救濟倒閉及清理之銀行起見於最近籌集五萬萬資本組織一金融公司同時復以法律擴張其準備銀行之貼現及發行權要不外化固定之信用使之流動與擴張自由之金準備以匡濟金資之偏在而已

吾人於此可得一結論卽世界繁榮復興之機會在各國間消除狹窄之國家觀念而求國際協作之途徑蓋債務國不勝負担之債務及債權國保護貿易之政策同爲世界金資偏集於少數國家之最大原因而偏狹之觀念不除與世界金資不能重行分布欲徒求所以救濟之方法則其成功之希望殆亦幾希矣

(c) 物價

近年之世界經濟恐慌實起源於物價之低落而物價之所以低落者則以年來之生產過剩各國商業上之競爭與夫時局之不定等原因物價一旦暴跌則工業勢必難於維持農業亦隨起恐慌於是引起世界經濟之衰頹各國中受此次恐慌之影響最大者厥爲美國而其物價之跌減亦最劇計在一九三一年時最低之物價較諸一九二九年時最高之物價竟跌落百分之四十四同時法國物價之跌落約百分之三十六日本爲百分之三十五英國爲百分之三十德國較少亦有百分之二十四其跌落之慘狀實開空前之紀錄依美國之調查各貨物中尤以農產品之低落爲最多是吾人之衣食及原料之供給已受搖動宜乎其恐慌之程

度愈陷愈深而不可卒拔也下表示各國與各類物品價格之低落情形

最近物價之低落 (以一九二三年為一〇〇)

年	數	英 據愛哥諾米國 斯雜誌	法 據一般統計 國	德 據全國統計 國	美 據勞工局統計 國	日 據一般統計 本
一九二九年最高	一四〇・四	一四〇・四	六三九・六	一四〇・三	一四八・六	一七一・
一九三一年最低	九八・	九八・	四〇八・三	一〇六・六	八三・二	一一一・
低下百分率 %	三〇	三〇	三六	二四	四四	三五

美國阿那工斯脫指數表 (以一九二三年為一〇〇)

年	數 (十二月底)	農 產 物	種 種 商 品	燃 料	金 屬
一九二九年	一三八・一	一三八・一	一二四・〇	一六〇・一	一二五・五
一九三〇年	一〇七・六	一〇七・六	九一・八	一四二・四	一〇六・三
一九三一年	八三・七	八三・七	八七・三	一二六・九	九八・七
低落百分率	四〇	四〇	三〇	二〇	二〇

又恐慌前之物價指數比例 (以一九二三年為一〇〇)

國 別	一九二〇年	一九二一年	一九二二年	一九二三年	一九二四年	一九二五年	一九二六年	一九二七年	一九二八年
英 國	307	197	159	159	166	160	148	141	141
美 國	226	147	149	154	150	159	151	149	145

日 本	加 拿 大	瑞 典	荷 蘭	意 國	德 國	法 國
259	244	359	292	—	—	509
200	172	222	182	—	—	345
196	152	173	160	—	—	327
199	153	163	151	512	—	419
206	155	162	156	596	137	488
202	160	161	155	603	142	550
179	156	149	144	495	134	703
170	151	145	148	495	138	617
169	152	148	153	463	139	613

(四) 結論

今日世界之經濟衰頹其原因及各方之情形前已言之矣總觀其全體則曰生產力減低失業破產者增加試舉數國以明之

(一) 生產力減低 (以一九二八年爲一〇〇)	
年 數	美 國
一九二九年最高	一一三·五
一九三一年十一月	六四·九
減退百分率	四三·〇
(二) 失業率	
年 數	美 國
一九二九年最高	一〇八·四
一九三一年十一月	六三·八
減退百分率	四二·七
(三) 失業率增加 (以千人計)	
年 數	美 國
一九二九年最高	一一三·七
一九三一年十一月	七九·五 (乙)
減退百分率	二〇·二
(四) 失業率增加 (以千人計)	
年 數	美 國
一九二九年最高	一一二·二
一九三一年十一月	七九·五 (乙)
減退百分率	二九
(五) 失業率增加 (以千人計)	
年 數	美 國
一九二九年最高	一〇六·八
一九三一年十一月	六八·九
減退百分率	三五·五
(六) 失業率增加 (以千人計)	
年 數	美 國
一九二九年最高	一〇六·九 (甲)
一九三一年十一月	七〇·八 (乙)
減退百分率	三六·五

註 (甲) 年平均 (乙) 十月惟英國則用第三季

年	數	破產增加				
		美	國	德	法	英
一九三〇年	四・〇〇〇	四・八六〇	三・七六一	二	二・七四二	三七八
一九三一年已登記者						一萬萬人
實際失業者	約七至八百萬人	約四百萬人				
一九二九年	一九・七〇四	九・八五三	八・七三二	四・一四〇		
一九三〇年十一月至十一月	三・七四	二〇・四九〇	八・一八二	四・〇五二		
一九三一年十一月至十一月	三三・九五	二二・四二	九・六九二	四・二六九		
一九三二年對一九三〇年之增加百分率	二〇・五	一八・四	一八・五	五・三		

救濟今日經濟衰頹之方法

世界經濟迄今已達於破碎不堪之地步然我人欲謀設法以救濟之則應先注意者有數點即(1)今日之經濟衰頹起因於生產過剩(2)今日之經濟已成一畸形發展之形勢(3)今日之經濟乃全世界所共之經濟絕不能有國家經濟主義之存在明乎此則救濟之法可得矣其法爲何曰

(1) 國際生產與消費之合作即所謂國際卡笛兒者如煤鉄業已有之

(2) 減輕債務國之負擔如德國與我中國均歷受過重之債務負擔減輕之乃所以使世界金資不致偏集在少數國家而成畸形局面

(3) 藉國際團體以謀其他各種救濟方法此亦不外爲經濟上之合作目前我人已有之

國際團體有國際聯盟會國際商會及國際清償銀行凡世界之軍縮會議賠款會議等前均藉國聯以召集而成功此乃一好例也

如何救濟中國之貧窮

欲救我中國目前經濟之困窘則須知我國之情形完全與世界各國不同

(1) 各國生產過剩
我國生產幼稚

(2) 各國苦失業
我國患無業

(3) 各國皆物賤
我國則物貴

故情形不同救濟之方法亦各異

(1) 息內爭 內爭息則戰事弭戰事弭則事業興矣

(2) 獎勵農業 農業為生產之源各國因工業過於發達故呈生產過剩之象我國豈可再蹈其覆轍况我國素以農業立國則獎勵農業正所以鞏固國家之根本而救濟世界之不足也

(3) 勞資應忍痛合作 須知實業之興全在勞資雙方之合作若待遇苛刻或終日怠工罷工則內爭之不暇何能再事擴張耶

(4) 栽培資本 建設賴乎資本若專以借外債為權宜辦法則他日必權利喪失後患無窮唯一之法在於培植本國之資本以資發展

(5) 廢除不平等條約及提高銀價等此則賴與各國會商得其同意方可然必自振在先前途興旺各國方肯挽手若內部爭鬧不休建設毫無而欲外人放棄其已得之權利更為

挽救銀價之低落則雖我人易地以處之亦必不能爲也

本篇之參考書籍

歐戰財政紀要

陳燦編纂

世界經濟史概論

日本 川西正鑑著

近世歐洲經濟發達史

阿格著 李光忠譯述

工商半月刊

四卷一期至十九期

紡織週刊

二卷七期

國際貿易導報

三卷一期

錢業月刊

十二卷一期

統計月報

二十一年五六月

經濟學季刊

三卷三期

Economics in the Twentieth Century by Seligman E. R. A.

An Introduction to Economic History by Gras N. S. B.

American Year Book 1929

Commerce Year Book 1928

The Statesmen's Year Book 1930

Bulletin Mensuel de Statistique Aug. 1932 No.8

前題 (二)

李琴

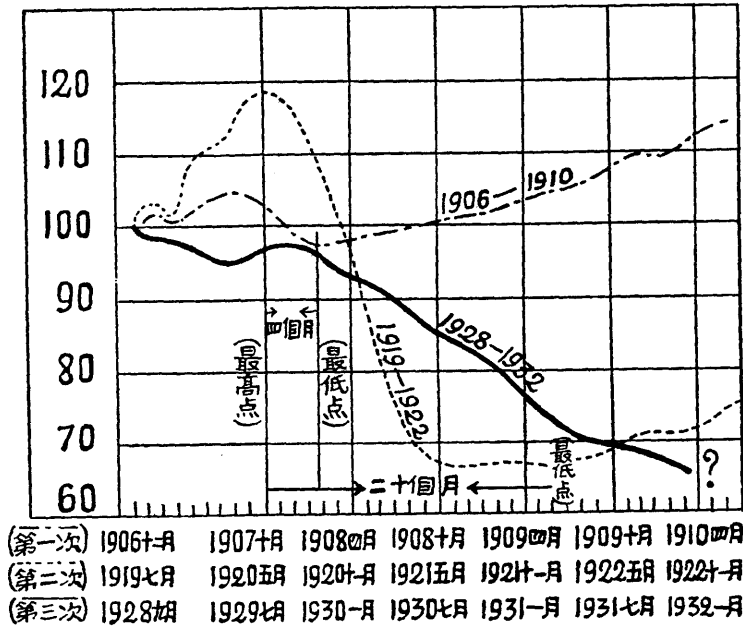
目錄

- (一) 引言
 - (二) 世界各國經濟變遷鳥瞰
 - (三) 經濟變遷之原因及其補救
 - (四) 結論
- ~ 引言

現代經濟之變遷，一言以蔽之曰：『由繁榮而趨枯窘，由穩定而趨恐慌，』是也。溯自二十世紀以來，經濟之變遷凡三：(一)自一九〇七年至一九一〇年，(二)自一九一九年至一九二二年，(三)自一九二九年至現在。此三期變遷中，以第三次為最甚——繁榮穩定之度降落最低，為期亦最長。考第一次之變遷，自繁榮穩定之最高度降至最低度，為期不過四月；過此期間，即轉回繁榮穩定之路。第二次之變遷；為時雖較久，自最高度至最低度，共二十閱月，至一九二一年十一月以後，始復回繁榮穩定；然尚未及第三次之長久也。第三期之變遷，自一九二九年七月起，直至現在，已三年有餘；其繁榮穩定程度之降落，有加無已；即就現目而論，

時期之延長，已打破向來之紀錄；況就現狀以觀，尙不知何時方能回復其繁榮安穩之地位也！向來經濟學家所公認以爲顛撲不移之恐慌週期律，將於此次特殊現象而動搖矣！茲據美國經濟學家密爾 F. O. Mills 所研究，製成世界經濟變遷比較圖列下，以見三期變遷之概況：

圖較比遷變濟經界世



大矣！至其深度，細觀上圖，亦可以知其梗概。蓋此次之變遷，其繁榮安穩之度，已降至歐戰後最低之指數矣！況其降落之度，更方興未艾也。普通學者之意見，多以爲此次經濟之變遷，含有永續的性質，與以前之變遷不同。甚者以爲資本社會之

就上圖以觀，則此次經濟之變遷，爲三次中之最久者彰彰明甚。此就『長度』言之也。若就『廣度』，『深度』言，則此次之變遷，尤爲向來所未有。其波浪所及，遍及於整個的人類世界；不論其爲工業先進國，或經濟落後國；不論其爲工業，商業，農業，金融業，或運輸業，無一不受其影響。現代國家，除在特殊情勢下之蘇俄外，全世界靡不沉溺於枯窘恐慌空氣中；其廣度可謂

末日已到，經濟之演進，已至另一新時代。目前有永續性之生產恐慌，遍佈歐美；而農業危機，Agrarkrise又蔓延歐洲大陸；經濟大革命之朕兆，或於此預示之矣。斯太林在第十六次（一九三一年）全俄大會，有如下之演說：

『過去之期間，非但對蘇維埃聯邦，即對所有資本主義國家，均形成一轉變點。此轉變點，對於蘇聯之意義，爲更大之經濟發展；但對於資本主義國家之意義，則僅爲經濟沒落之趨勢。資本主義各國，目前所經受之危機，係生產過剩之危機，亦係戰後初期的經濟危機。此種危機之開展，係不一致的，以不同之勢力，在不同之時間，影響於各國；且無論工業國，與農業國，咸捲入漩渦之中。特別受此危機之打擊者，爲主要之資本主義國家——美利堅合衆國。而資本主義各國間之敵對形勢，亦因之尖銳化。：帝國主義國家與殖民地附屬地之關係，亦漸趨尖銳。』

英首相麥唐納，在最近洛桑會議開幕辭中，又有如下之一段：

『在我們面前的困難局勢中，決不僅是法蘭西，意大利，德意志，美利堅的問題；亦不僅是大不列顛的問題。除了全世界外，一切都無足輕重；除了正在崩潰中的現行制度外，一切都不值介意。目前局勢的危殆，其威脅承平世界的程度，實爲從來所未有。：各國國際貿易，拿現在和一九二九年相較，還不足半數；失業人數，共達二千萬至二千五百萬之間。世界的鉅大災變，已日益迫近

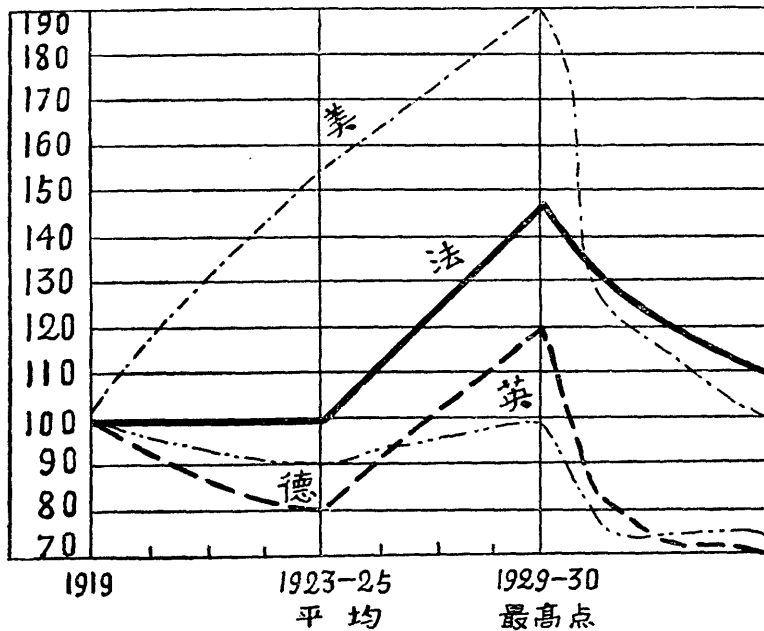
。目前不特全世界人類都感到苦悶，且法紀和進步的組織與心理，亦因此而破裂。……

資本主義制度，因受現代經濟變遷，而根本動搖；動搖之結果，不特危及一部分國家，抑且危及資本主義之整個世界。此種意義，無論反資本主義者，與擁護資本主義者，均已坦白道破矣。由是言之，資本主義之在今日，已臨近最危險之關頭；無論何人，均不能否認者矣！此次經濟變遷之影响，不亦重且大哉！

二 世界各國經濟變遷鳥瞰

經濟變遷，波及全世界，已如前述；則世界各國，殆已同墜於不景氣之深淵中矣。茲更據密爾所研究，製成一圖如下，俾見英美法德四大主要工業國不景氣之一斑：

工業生產指數圖



據上圖，知一九三一年美國之工業生產，已由一九〇〇之最高度指數，降至一一〇；法國則由一四〇之最高度指數，降至一二〇；（以歐戰前一年，即一九一三年之指數爲一百。）至於英德之工業生產，已遠在目前之平準以下矣。又據最近德國工商調查機關之報告

：全世界工業生產總量，如以一九二八年爲一百，則在去年十二月已降至八十一；至今年三月，又降至七十四。在此工業生產總量中，各國之百分比如下：

國別	一九二八年百分比	一九三二年百分比
美國	四一·四	三四·八
蘇聯	四·二	一一·〇
英國	八·五	一〇·〇
德國	一〇·六	七·六
法國	六·四	六·九
日本	二·二	二·七
加拿大	二·〇	一·九
瑞典	一·〇	一·〇
波蘭	〇·七	〇·五
奧國	〇·五	〇·四

觀上表，美國雖仍爲世界最大工業生產國，而其生產百分比，已自四一·四銳減至三四·八；德國之工業地位，則自第二位降至第四位；英國之百分比，雖有增加，而其實際生產量，則仍低於一九二八年之指數；祇蘇聯在四年間，從世界工業

國第五位，升爲第二位。於此可見資本主義國工業恐慌之嚴重矣。至於歐美列強受經濟變遷之影响若何？茲請爲鳥瞰式分述之：

1. 美國 美國者，黃金之國也；國中黃金儲量，在世界二百億中佔有九十五億；美人向來自誇：黃金之花開遍山野，馬路用砂金的土瀝青所鋪成；黃金之盛如此，理應不受經濟變遷之影响；然而世界經濟之變遷，實起於美，而蔓延於各國。自一九二九年下半年，美國紐約証券交易所金融緊張，一時所有市面有價証券，跌價三分之一，損失達三百六十億美金，等於德國賠款總額而有餘；（依楊格計劃，德國數十年之負擔，亦不過三百四十億美金。）是爲世界經濟變遷第一聲。美國經濟，經此驟變，而世界——尤其是歐洲——各國，先後隨之；而美國遂先各國而陷入不景氣中矣！金多而有此現象，其惟一之解釋，爲：美國獨有此多量黃金，演成偏積狀態，遂使外國購買能力，爲之消失。自此以後，不景氣之狀，日益加甚；直至本年度預算，其不敷之數，竟達四十四億金元之巨。

查去年美國破產案件，公司，銀行，商店，合計達二萬六千四百餘宗，今年一月中，亦發生三千宗。據五月一日之調查，上市場之股票總數計十三億二千五百萬股，總價格爲二百零三億一千九百萬金元；計每股爲十五金元三角四分。但在一九二九年一月一日，每股值八十九金元一角四分，則現在之價值，僅佔其六分之一而已。又據紐約國立西契銀行之調查：去年度全國銀行營業收益，祇爲從前好景氣時

代七分之一；今年開始，銀行倒閉者，千七百家；於是金融梗塞，市上貨物，無人顧問；試以著名之福特汽車行言，兩年前該行新車出世後，三月內即定出七十五萬輛；今年則不過三十萬輛。其他公司，更不及此數；其他情形，更可想見。故『不景啊！貧窮啊！』之呼聲，充滿街衢中；而烏阿爾街自殺案件，亦日有發生。

因市場上貨物無人顧問也，於是全國工廠，紛紛倒閉。現日在工場工作者，僅為總數之一成五，其餘均為失業；統計全國失業工人，自八百萬增至二千萬。更有六十餘萬大戰從軍軍人之失業者，向華盛頓蜂湧而來，狂呼：『立刻將恩給證書，用現金支付！』波脫馬克河畔，竟成為失業軍人之臨時軍營；軍隊式之組織，示威式之遊行，其勢汹汹，向白宮而威脅！今年七月二十九日，副總統寇蒂斯氏代表胡佛總統出席世界運動會，當過白雅斯城時，失業軍人，正與警察衝突，群眾集於車站，不特不對寇氏表歡迎，且有大呼：『政府須養廢兵！』以警告之者。其窮促無告，不顧一切之情，可見在向以汽車第一，煤油第一，；等多數第一誇耀於世界之美國，現更多一種失業第一矣！胡佛總統，遠聞呼聲，一籌莫展；其先尙欲用『防止』方法，繼則改用『救濟』，今且為『緊急救濟』矣！美國政府，為勢所逼，不得不困苦中發行公債三十四億金元，結果銷售者祇得半數；政府將公債所得，以四分五厘之低利，流通金融；然不及三月，即借去八億金元矣。

世界工業 Depression 之現象，美國固不能例外；各國所公有之『S. O. S.』Save our Soul

『農村瀕於危機』等呼聲，當然亦充滿於美國。佔人口總數二成二之二千七百萬人之農人，生活情形，果如何乎？税金比戰前增二倍半，物價高漲二成五，收益反減少二成五，則其生活之困難，已可概見。日本『雄辯雜誌』中有如下之一段，閱之益可見美國農村生活之情形；因摘錄之，以作此段之結束：

『有五人的份農家，要想喝一喝冰淇淋的時候，需要四磅棉花去兌換；買一雙鞋子的話，就不得不賣去百二十磅牛肉，或者二石馬鈴薯；要想買一項兩塊錢的帽子，非賣去一八斗的燕麥不可。』

2. 英國 英國者，以造船業誇耀於世界者也；然在最近三月中，擱置三十七萬三千噸於造船台，不能着手復工；完成之船，又繫留二百九十二萬噸，莫能移動，遂成爲世界第一繫船數。理應行動之汽船而不能動，猶行人之中午瞌睡；正當製造之汽船而不能造，竟如人之倒頭下睡矣！誇耀於世界之蘭開夏棉業，又因日本棉業之進攻，與印度棉業之叛亂，遂發生預算不敷之恐慌，而至不可收拾。職是之故，失業人數，日有增加。查一九二九年六月，勞工黨執政，至翌年六月，一年之間，增加至二百萬人；（原數約百萬）至今年三月間，更增至二百五十六萬人。在全人口一千一百萬之英倫三島，而失業待救者達二百五十萬以上，其嚴重程度，蓋可想見。失業工人如何處置，已成爲英政府心腹之病。麥唐納勞工黨內閣之所以改組，此其一重要原因也。

英政府有感乎此，乃奮起向調節物價，救濟失業着手。去年九月中，爲填補預算之不足起見，不得已實行減俸；於是光榮之英國海軍大西洋艦隊之水兵，當大演習之前，竟同盟罷工矣！十月中在特拉斯哥舉行反對削減失業津貼大示威，五萬失業工人，竟與警察隊表演『市街巷戰』矣！至於工商業之情形如何？試查英國一百二十二家主要公司之內容，交付資本金純利益之成數，與前年比，則由五分八厘減至四分四厘。主要工業利益之低下率，乃至八成七。不景氣之象，實屬令人驚異。英政府爲救濟此種危機，乃毅然斷行禁金輸出，以冀景氣之恢復；最近更召集帝國各自治區，舉行渥太華會議以圖挽救；然結果如何，尙在未可知之數也！自大戰以還，世界對外貿易第一位，已由英國移至美國，經濟中心已在紐約而不在倫敦；積遞至今，情形未改；則其努力，究有何裨補乎？說者謂經此一變，英國之黃金時代，已成過去。其影响於英國，抑亦大矣！

3. 德國 德國情形，更不必說；戰後賠款，使全國經濟，陷於絕境悲慘求救之呼聲，已屢發於德國人民之口矣！雖由道威斯計劃，而楊格計劃，賠款總數遞減，情形較緩；洛桑會議，且有豁免之趨勢。然口惠而實不至，英，法，意，比，四國，另結紳士協定，相約：俟美國放棄戰債，而後批准洛桑條約。俟河之清，人壽幾何？德國又焉能以元氣大損之身，而久候良醫妙藥之施救乎！日本『雄辯雜誌』有如下之一段，亦可謂諧趣而中肯矣。

『英國小姐，美國博士，法國太太，日本先生呀！你們都是戰勝的國家，反談着那樣的不景氣的事；那麼，被戰敗的我，將怎麼辦才好？』

德國現情，失業者達六百萬人，僅次於美；去年失業保險費支出數，共有十五億馬克，且對於超過失業保險法之最長期已六個月尚不能就業者，應給予之『危險救濟』費達七億八百萬馬克。此外又有其他都市所負擔之危險救濟費七億三千萬馬克，全國共支出三十五億馬克之鉅；國用又安得不匱乎？處此情形，物價日見騰貴，於是政府有取締物價之舉。拉普契市長蓋爾奇羅氏，自受命為取締物價長官以後，即從事策劃物價之低落：計麵包減一成，肉類從一成至一成七，房租三成，電燈一成，煤炭一成，自由商品從二成至五成；他如電報，電話費，亦規定低減。而同時對於工資，亦強逼削減：啤酒公司職工，將一點鐘合日本銀元六角二分之一之工金，減為五角二分；紡織公司中，三角六分者，減為三角二分。他如官俸，則削減百分之九；此為第三次減俸矣。

德國政府，取此緊急的應付方策，將完全取消中產階級，或可能使社會臻於貧富平均之域矣乎？然就事實以觀，社會之杌隉，未嘗減少；人民所受經濟上之痛苦，有加無已；於是激起全國之惡感，造成以希脫拉領導下之國家社會黨活動之機會。查一九三〇年，繆勒聯立內閣，因增加保險金問題，各黨不一致，遂趨瓦解。白呂寧內閣，因解決失業問題，而謀增加稅收，為議會反對，遂解散議會，舉行總選

。其結果，以國家社會黨最佔勝利，議員人數，從十二一躍而爲一百零七，增加九倍。今年總統選舉，希脫拉所得票數，竟達一三四一七四六〇票之多，較一九三〇年之總選，且增多七百餘萬票；雖總統競選，敗於興登堡，然人心之趨向，於此益見。經濟變遷後之德國，欲恢復景氣，其方針爲右傾乎？抑左傾乎？德國上下，正在徬徨歧路之中也！

4. 法國 法國其殆爲好景氣之國家，超出於不景氣之空氣圈之外矣乎！工業生產力，超於戰前四成以上；輸出增加，工資騰貴；由德流入之賠款，各國觀光之遊客，年中約有十億；加以佔國民大部分之農民，質樸而富儲蓄心；法蘭西銀行，兌換準備金達七百八十六億八千萬法郎。當一九二九年法國以勞動力之不足，從外國招收勞工；二九年入法者計十七萬人，三〇年三月以前計三萬人。全國現有存金三百億法郎，貯蓄銀行存款從百五十億增至三百二十億。情形如此，而謂其仍陷於不景氣中，其誰信之？

然而事實所在，吾人有難否認者。欲求解釋，或可與美國因黃金侵蝕使身體瘦弱，同一情形乎！試就其現狀觀之，海外之市場，日見縮小；因而輸出大減。結果使工業生產指數，亦日以縮減。而失業工人，勢必日增。以前年而論，法國失業工人，尙祇有十二萬人，至去年增至十四萬七千人，至今年三月，則竟達三十萬三千人矣。然此猶僅就受政府救濟者之總數言之耳！若合未受政府救濟之失業者合計之

，恐至少有百萬之衆也。至於人民，受經濟上之痛苦如何？吾人不必細述，祇一觀察過去之總選舉，總屬左翼突興，右翼頹敗，則社會局勢之逼迫，與人民心理之趨向，昭然若揭矣！

5. 意大利 意大利之政制，與英，美，德，法，殊科。在法西斯蒂領袖挾持下之意大利，因其爲法西斯蒂化之國家，可以用蠻力壓制失業；（在一九二九年意國失業人數約三十萬）然表面雖能免不景氣之表露，而心坎中畢竟難免不景氣之痛苦也！查意大利於去年曾減削官吏薪俸達百萬之鉅，而財政上尙未能收支適合；而今年歲入又短少十五億九千四百萬利拉，約合一億七千萬圓。其財政之困難，可以概見。且意大利將寄往海外出門人之滙款，遊覽客使用費，及汽船運送費，計算在貿易以外，故其收支尙能勉強平衡；否則其不景氣將益顯現也！

意大利人民之經濟能力如何？不必繁述，祇就政府之徵稅成績，即可知之。前年七月至十一月，意大利政府原欲徵收新稅四億五千九百萬利拉，結果祇得二億三千九百萬，餘則無法徵收。至去年同時，再徵收新稅三億六千五百萬利拉，合新舊二稅，收不到者共計六億利拉。此非証明意大利人民已無納稅之能力乎？現在法西斯蒂政府，雖極力圖謀振興，從事救濟事業，散金民間，以期啓發購買力，求其膨脹政策之成功；然成績如何，吾人未敢下一斷語也！

6. 日本 遠處亞東，國勢蒸蒸日上之日本，亦受經濟變遷之影響。『經濟國難

『之口號，久已呼出；失業人數，日有增加，近已達五十萬人以上；政府當局，高唱『緊縮』調子，仍不見有妥善之辦法；反之，因事業之緊縮，致失業者益多；而以合理化及市場之不振，物價下跌，企業倒閉，或者縮小範圍，裁減工人，致罷工之事，常有發生。一般國民，每以此歸咎於政府之『金解禁』政策之錯誤，高呼『金解禁亡國』，主張再禁；而政府方面之解說，則謂此非準備不足之故，乃由世界恐慌，非日本所能單獨爲力。是經濟之變遷，政府絕無應付之善策。此種情形，自爲人民所不滿；於是有一九三〇年十一月十四日濱口首相在東京驛被刺重傷之慘劇。

近年受經濟變遷之影響愈甚；美國各地，極力排斥日貨，使日本多數工廠，均盡量裁減工人；失業工人，多有因生活維艱而自殺者。據日本內務省社會局調查：今年度家族自殺者共有一千四百十九人，其中爲家長者五百九十八人，爲雙親逼同死者八百二十一人；原因爲失業者居多。（見華聯社八月廿七東京電）又自昭和六年至七年四月，製絲製鉄及礦山諸工廠未付工資者，共八百零五所，未受工資工人共十餘萬。（見日聯社九月廿五日東京電）凡被裁出廠之工人，祇有『回農村去』之一途。以面積褊小，耕地有限之日本，突增此大量勞動者，必將予農人以極大威脅。據最近之統計，平均每戶農民負擔七八百元債款，而收入所得，不特不能清償債務，卽生活亦不能維持；於是不得不從事於下策以覓食：如以青年女子供人傭僕

，或充娼妓等賤役，時有所聞。農村經濟如何救濟，已成爲日人研究之中心；一般關於社會經濟等雜誌，均有『農村經濟打開號』等專號之出版，至少亦於普通號中，特闢一欄，討論農村經濟救濟方案。農村困難如此，於是日本軍人之法西斯蒂運動，卽乘之而起。蓋日本軍人，多來自田間，故表同情於困苦農民，不願見其負擔租稅，以爲工商業之助；因而極力攻擊政府，偏重於資本家利益，不顧農民生活；（民政黨政友會工黨實皆以財閥爲背景）且以爲實現此要求，必不能望之於政黨內閣；於是有推倒之謀。犬養首相之被刺，『國民內閣』之組織，其最近表現之事實也。故此次日本之政變，推源其故，實經濟變遷，有以釀成之。然日本耕地，終屬有限，欲解決農民問題，非積極向鄰國移民不可，此又其大陸政策所以急進，侵略滿蒙所以積極也。

至於中國，自亦蒙受影響；惟以中國社會富彈性，政府少統計，則其影響所及，難爲明確之陳述；然其受打擊之最大者，莫如銀價之暴跌。茲將四十年來倫敦大條銀平均歲價列表如下，俾見銀價降落之差，與其影響中國之度。

四十年來倫敦大條銀價表

年	別	平	均	價	年	別	平	均	價
一八九二年		三九	七五	辨士	一八九三年		三五	五六	二五

一八九四年	二八・九三七五	一八九五年	二九・八一二五
一八九六年	三〇・八一二五	一八九七年	二七・五六二五
一八九八年	二六・九三七五	一八九九年	二七・四三七五
一九〇〇年	二八・三一二五	一九〇一年	二七・一一七五
一九〇二年	二四・〇六二五	一九〇三年	二四・七五
一九〇四年	二六・三七五	一九〇五年	二七・八一二五
一九〇六年	三〇・八七五	一九〇七年	三〇・一八七五
一九〇八年	二四・三七五	一九〇九年	二三・六八七五
一九一〇年	二四・六二五	一九一一年	二四・五六二五
一九一二年	二八・〇三一二五	一九一三年	二七・五六二八
一九一四年	二五・三一二五	一九一五年	二三・六八七五
一九一六年	三一・三一二五	一九一七年	四〇・八七五
一九一八年	四七・五六二五	一九一九年	五七・〇三一二五
一九二〇年	六一・五〇	一九二一年	三六・〇七五
一九二二年	三四・四三七五	一九二三年	三一・九三七五
一九二四年	三四・〇〇	一九二五年	三二・一二五
一九二六年	二八・六八七五	一九二七年	二六・〇三一二五
一九二八年	二六・七五	一九二九年	二三・九六八七五
一九三〇年	一八・〇〇	一九三一年	一六・七八一二五
一九三二年(附)	一八・五〇(至五月底止)		

銀價之跌落如此，遂使中國對外匯兌大降，在國內則物價騰貴，生活維艱；而國人購買力，自必因之大減；無形中演成一關稅壁壘。金本位國貨品，經過此壁壘，價格勢必大漲，而難銷售於中國市場矣。故自經濟變遷以來，各國對華輸入，均比一九二九年減少。試就英日二國由上海輸入棉布之總數，一比較之：

國別	一九二九年一月至九月	一九三〇年一月至九月
日本	五九三六一四三疋	五四二二四九三疋
英國	四四四三六五八	一六七一五四三

又就機械輸入言，則如下表：（期間同上，單位海關兩。）

英國	四〇三五二四六	八二九八五四〇
德國	一一八九二六七	一四五六四一六
美國	一三三四三〇三	二八五八六八七

上列數字，其單位為海關兩，故以銀價之跌落而有增加。又以內戰發生，軍械之輸入較多。此其表面增加之故也。列強為避免此無形之壁壘，乃變更經濟侵略之形式，群起準備向我國投資；在我國繁盛地域，（如上海）建立工場，既可以利用我低廉之勞動力，又不受銀價低落及關稅提高之影響，為計之得，誠莫過於此！計自一九三一年二月至四月，外商來華設工場者，多至六百餘所。其增益之速，殊足

驚人！以是知列強對我國市場之爭奪，比前更烈，競謀在我國獲得獨佔或獨力投資。近年如德，如英等國，迭派經濟考察團來華，表面爲振興對華貿易，其實乃另有所圖！其最顯著者，如瑞典之於火柴，德國之於肥料，古巴之於糖，日本之於紡織是也。在此國際資本巨力壓逼之下，中國產業，自難有興盛之日；如南洋兄弟煙草公司之於英美烟公司，非彰明較著之事例哉！我國近年實業所以奄奄無生氣者，原因雖多，此亦重要之一因也！

此外如瑞士，荷蘭，比利時等，亦無不受經濟變遷之影響；惟不若上舉諸國之甚耳！惟有一重要國家，不受經濟變遷之影響，能跳出不景氣圈外者，曰蘇俄。茲特陳述之：

蘇俄體制，與別國不同。因其爲社會主義國家，且近年實行『五年計劃』，『國民經濟，因而進展；失業人數，自然減少。同時農業方面，因共同農場之建立，農業總生產額，亦有增加。爲購買開發產業之機械等物，乃將農品對外輸出；『探併政策』一行，於是資本主義國爲之手忙腳亂！其最恐懼者，首推法國。前總理哀里歐，竟因此主張各國應聯合一致，與蘇俄經濟絕交。對俄貨之輸入，實行執照制度，以限制其價格與數量。比利時亦仿而行之。而斯干的那維亞，中歐，及巴爾幹各國，均嘗舉行會議，以謀對俄。其經濟能力，令人畏懼有如此！今年『五年計劃』，意外成功，上下歡騰，舉國若狂！國內固無一失業者，且更添招三百萬之新工人

焉。史太林以國人之過於狂喜也，乃編印一小冊子，諄諄告誡，勸其勿因成功而過喜；以與英美等國，忙於緊急救濟者較，何程度相距之遠耶！邇者『新五年計劃，』又將於明春決定；成績如何，吾人拭目以觀可也！

三 經濟變遷之原因及其補救

此次經濟變遷之原因，論者紛紛，莫衷一是；綜而述之，約下列數說：

(一) 歐洲以外諸國，如加拿大，巴西，智利，日本，澳大利亞，及歐洲以內各小國如荷蘭，瑞典，東歐諸國，先後工業化；頓使歐洲工業先進國如德，英，法，比，及美國，失其工業品之銷路；遂致輸出停滯閉塞，造成生產過剩之象。

(二) 因戰爭關係，及擾亂社會安寧等事，連迭發生；如中國之內亂，印度之騷動，使資本之富力，*Kapitalreichtum* 受其摧害。

(三) 多年來許多國家，發生貨幣跌價，*Inflation* 擾亂經濟生活，阻碍向上發展。

(四) 歐戰之後，許多工業，組織崩壞。

(五) 戰後新興諸國，欲求經濟上之自足，及對外獨立，競行提高關稅；於是演成關稅戰爭，破壞國際貿易及運輸。

(六) 因上各種原因，致工人失業，演成社會之極度不安。

以上各說，尚欠條貫，有互爲因果者，有已成過去者，均非主要之原因也。請

述主要之原因：

(甲)世界經濟構造之改變

歐戰以前，世界貿易，英佔第一位，德第二，美第三，法第四。歐戰以後，世界經濟中心，由歐洲渡過大西洋，而止於美國。世界貿易之位次，以變：美佔第一位，英退第二位，德退第三位，法仍第四位。茲以一九一三年與一九二六年爲例，就英美德法輸出品銷售額 *Umsatz* 列表如左：（單位億美金）

國別	一九一三年		一九二六年	
	絕對數	相對數	絕對數	相對數
美國	二三	一一%	一三〇	一四·七%
英國	三六	一八%	八六	一三%
德國	二四	一二%	四七	七·五%
法國	一六	八%	三八	六%

世界經濟構造上之改變此其一。

歐洲以外各國之工業化，已如前述；其中工業化最速者，莫如日本。近二三十年來，日本國家，自己經營企業——如航運，化學工業等，——行國家資本主義；復因原料不足，採取大陸政策，榨取滿蒙煤產，實行經濟的帝國主義。試以一九〇三年與一九二八年，日本之輸出入比較觀之，則其工業化之程度，可見矣。（以百分率

爲比較)

工業品	半製造品	原料	食料	種類	
				輸	入
二二	一四	三一	三二	一九〇三年	一九二八年
一三	一六	五五	一五	一九〇三年	一九二八年
二七	四七	一〇	一二	輸	出
四一	四二	七	七		

上表所表示，輸入方面，原料增多，工業品減少，輸出方面，則原料減少，工業品增多。其輸出貨品中，以半製造品與製造品爲最多，其中百分之三十七爲生絲，百分之二十爲棉織品。其工業化之速，可以想見。

由是言之，世界經濟之構造，正在轉變中。正如十九世紀上半期，英國以工業先進國資格，榨取歐洲大陸農業國財富，後因德比諸國工業化，而失其優越地位；則歐洲今日對於歐洲以外各國之關係，正亦因世界經濟構造上之改變，而失其優越地位。世界經濟之變遷，其主要原因，蓋在乎此！一九三〇年六月中柏林某經濟專家會議，即主此說者也。（以上根據柏林大學 *Boschick* 教授所講『世界經濟與世界經濟政策』及 *Internationale Wirtschaft* 季刊演述而成。）

(乙) 生產與消費之矛盾

世界資本主義，自經大戰及戰後之革命的動亂，與一九二〇年之恐慌，一時大為衰落。但自一九二四年以還，以應用產業合理化，及協調外交之結果，戰後各種問題，漸就整理，順利解決；於是資本主義有新的發展焉。此一發展，其速度之驚人，實可謂為二十世紀之產業革命！五六年来，事業的投資，大為發達；舉凡鋼鐵汽車等業，皆有空前之產額；即紡織工業，亦呈活潑之氣象。然此好景氣，一至一九二九年秋季，漸現衰象；即因缺乏銷售市場，生產品顯現過剩狀態；不獨工業然，即農業亦然。迫不得已，乃縮小範圍，限制生產；而昔日以為前途無限好之股票價格，亦一落千丈；遂演經濟之變遷。質言之，由於生產與消費之矛盾也。

追尋此種矛盾發生之由，因以新生產技術之應用，與產業合理化之結果，生產自然大增；而市場則未見擴大。反之，因蘇維埃政府之成立，殖民地資本主義之發展，及美國與日本資本主義之勃興，國外市場，大為縮小；而國內市場，亦因工人之被排除於生產過程，永久失業者之增加，致購買力減少，亦大縮小。且應用新技術，與實行合理化，必需有巨大資本，於是中小資本以不能合理化之結果，相率而為大資本所併吞，集中成巨大之托辣斯與加特爾，對於商品，維持價格；是亦使國內市場縮小者也。

當此之時，為保有其狹小之國內市場不使異國侵入，於是提高關稅以防範之；而為打破異國之關稅，則以在國內市場由獨佔的高價榨取得來之利益為後盾，實行

一九二九年	二六·六一 ^圓	六·四二 ^圓	一〇〇·〇〇%	一〇〇·〇〇%	一〇〇·〇〇%
一九三〇年	一六·七二	二·八六	三七·一七	五四·四七	四六·三二
一九三一年	一六·五四	一·八四	三七·八四	五五·七五	四六·七九

(說明) 1. 此表據日本農村部所統計；2. 表中價格，乃鄉村之平均批發價格；3. 一貫等於三·七五公斤。

觀上表，知日本自一九三〇年以降，農家主要生產物——米與繭，其價格比上年降低一半；他類貨品，莫不皆然；即各國亦大抵類此也。如以大戰發生之年（即一九一四年）七月為標準，則一九二九年至三〇年之物價指數如下：

國別	一九二九年十一月	一九三〇年十一月
美國	一四二·四	一一五·五
英國	一三六·二	一〇七·七

加以近頃以來，因農業機械化之結果，生產增加，致價格愈趨下降；於以造成農業恐慌之現象。

大戰以還，新生產技術之應用，與產業合理化之實施，各國皆然，而以美國為尤甚；一時言資本主義者，莫不首推美國。美國資本主義既比他國為進步，故其生產之過剩，矛盾之現象，亦以美國為最甚。是以此次經濟之變遷，以美國為震源地

；而數年以來，受禍最烈者，亦無如美國！此吾人所當注意者也。（Fritz Tarnow 著『爲何貧窮』一書，分析現代資本社會之病因甚詳；可參看。）

經濟變遷之原因既明，請進而述資本主義者補救之方策：

溯自一九二九年，經濟變遷，自震源地美國發生以後，蔓延各國；其時資本主義之經濟學者，絕不憂懼，以爲任其自然，即可恢復原狀；因其據過去經濟變遷之慣例，本相循環，能依供給與需要之自然原則，則經濟變遷，必有回復之一日，然而自美國發生變動以來，號稱『繁榮總統』Prosperity President 之胡佛，竭力防止，努力於發展土木事業；如建築道路，堤防，鐵道，船舶，及學校圖書館等公共建築，與開墾荒地，從事植林，發展水力電氣等，以爲不難挽救。然而八十萬萬金元之『胡佛計劃』Hoover Program 竟一敗塗地，毫無成績；失業依然，恐慌依然！後經一年，二年，三年，而至第四年，空間繼續廣延，程度繼續增高；直至現在，資本主義之經濟學者，已不如前之樂觀；景氣之回復，大有河清難俟之慨！處此嚴重局面之下，若不設法補救，純任自然，勢必江河日下，促成整個資本主義制度之覆亡！此又有識者——不論擁護資本主義與反對資本主義——所同認者矣！（參看上文斯太林與麥唐納之言論）資本主義者有鑒乎此，於是補救方法出焉。個別言之，其法甚多；歸納以觀，不外三種：

一曰，增加關稅壁壘，以保護本國市場也。在經濟變遷中，生產物及工業製

造品之消路停滯，各國不得不採『探併政策，』以冀脫售；換言之，即對於奪取市場之鬥爭，格外劇烈也。於斯時也，各國不得不各自提高輸入稅率，以防禦別國之探併，保護本國之企業。近年資本主義各國，無不競相提高稅率，即英國亦然。（參看上文）保護關稅政策，已成爲資本主義國家共同之趨向矣。然其結果，使各國互相封鎖，不特不能補救經濟之變遷，而且反使變遷之程度益增。蓋關稅愈提高，則市場愈縮小也。此外又有就經濟的利害關係相同之國家，聯合建立一關稅單位，以與其他國家競爭者，如德奧關稅同盟，多腦河經濟同盟等，雖未盡成爲事實，然皆趨向此方面進行者也。如此雖將『關稅國界』擴大，而於景氣之恢復，仍未見有大裨補也。

一曰，採用信用膨脹政策也。信用膨脹，或稱通貨膨脹；如美國之擴張工商業信用，英國及歐洲多數小國之停止金本位，日本之金再禁等，即採用此種政策者也。依經濟學原理言，信用或通貨膨脹，則利息減低，物價增高，需要增加，投資旺盛；對於景氣之回復，自可收一部分之效果。然按諸實際，裨補亦屬有限；蓋如英日等國之停止金本位，仍屬以鄰爲壑之政策。若各國一致採同樣政策以相抵制，則此政策即失其效用。且通貨膨脹之結果，足使物價飛漲，工資跌落，勞動者生活困難，益使社會增加不安。故以此政策而圖補救經濟變遷，仍類畫餅充飢，無裨實際！

一曰應用國家資本，以發展生產事業也。經濟變遷，則工廠倒閉者多，工廠多閉，則失業者日增，而社會愈形不安；於是有應用國家資本發展生產事業，以圖解決失業問題之計劃。自蘇聯『五年計劃』，告厥成功，更引起許多國家試行此種計劃之決心。由國家劃出大部資本，興辦公共事業，以爲可以容納失業工人，而救濟經濟之變遷。然而計劃經濟，與資本主義制度，根本衝突；五年計劃，在蘇聯能得成功，在別國未必得成功也。胡佛計劃之八十萬金元，不已擲諸虛牝乎？且當經濟情形一落千丈，財政正苦枯竭，國家資本，更何從籌措哉？

除上舉三種政策以外，尙有許多方案，然均屬無關重要，祇不過頭痛醫頭，腳痛醫腳之政策而已。若遇局部的，短期的經濟變遷，或尙可以用此種方法，補救一時；然而此次之經濟變遷，乃全世界的，而非局部的也；乃帶有永久性的，而非一時的也；決不能用瑣碎的方法，以圖補救！資本主義者知之，於是有賠款戰債普停一年之胡佛提議，於是有根本解決賠款及戰債之洛桑會議！庸詎知計劃大則大矣，解決根本則根本矣；而戰債停付已愈一年，而經濟之回復無望也；洛桑會議結束亦逾數月，而經濟之回復仍無望也！由是觀之，資本主義者雖用盡心思，攪盡腦汁，欲從經濟本身設法解決經濟之變遷，均未奏絲毫之效果也。於此益足見此次經濟變遷，實已成難治之痼疾，非用猛劑不易霍然者矣！

四 結論

經濟變遷之終極，資本主義者必陷於滅亡，是資本主義者，必努力以圖補救也，可無疑義；然專從經濟本身着想，計劃均告失敗；於是經濟本身以外之策略出焉。策略維何？曰：戰爭！

戰爭，爲經濟變遷之唯一出路，此爲近世紀顯著之事實。試觀自十九世紀以來，每次經濟變遷，結果均引起國際戰爭；其中亦有理由存焉：蓋資本帝國主義者，在國內遇經濟變遷，則必向外發展，奪取殖民市場，以圖補救；而殖民地之爭奪，必引起帝國主義之戰爭。彼一九一四年之世界大戰，原因雖多，而其根本所在，乃由於巴爾幹與非洲市場之爭奪；而此市場之爭奪，又爲一九〇七年經濟變遷之必然的結果也。此次經濟變遷，既不能用瑣碎方法以求補救，又不能從經濟本身以求解決，則其必出於戰爭者，勢也，亦理也。

不寧惟是，帝國主義之戰爭，不特因爭奪市場而起，而爲經濟變遷不得已之結果；抑且實際上爲解決經濟變遷之唯一有效方法。蓋近代戰爭，需要物質極多，當戰事發生之際，國家動員令一下，舉凡軍械，及一切軍用品，均加緊製造，以應急需；於是國中工業，立呈欣欣向榮之象，不景氣將消散於無何有之鄉矣！同時因戰時物質之破壞，生產之減少，農產物及軍需品之價格，自必提高；資本家生意旺相，失業問題於以解決。故戰爭者，實資本主義國家救濟經濟變遷之唯一方法也。試以近例證之：淞滬抗日之戰，規模渺乎小矣！而英法德之軍械，已霑益不少；當

日本繼續增兵，戰事有延續而擴大之形勢時，英法資本家，額手相慶曰：『世界經濟，其將由遠東戰爭而恢復繁榮矣！』於是倫敦，紐約，巴黎等處之証券市面，驟然提高，一時頗現出好景氣。於此足見戰爭與經濟之關係矣！

戰爭爲救濟經濟變遷之唯一方法，拙如作者，尙能知之；聰明之帝國主義者，焉有不知之理！是以世界列強，久已從事於戰爭之預備。謂予不信，請就政治軍事兩方面觀察之。先就政治上言：最近帝國主義國家之統治機關，已漸趨於戰時之組織，以獨裁政治，代民主政治；以全國一致內閣，代政黨內閣；以緊急法令，代議會制度。自莫沙里尼秉握意大利政權以來，歐洲許多國家，已追隨意大利，實施法西斯蒂的政治；德國與日本，雖尙在蛻變中，然其反民主而向獨裁之趨勢，已甚顯然；英國則以全國一致內閣而支持殘局；法國最近之政變，亦有同一之傾向。凡此均足以證明戰爭正在積極準備中。蓋爲準備戰爭利便計，爲適應戰時環境計，不得不將政權集中，而放棄民主政治也！此就政治上一般的趨勢言，足見列強已從事於戰爭之預備者，一也。次就軍事上言：近年列強對於軍備之競爭，已恢復世界大戰時之情形，抑且過之。會議席上，爭言裁軍，國內進行，實競擴軍；債務雖重，然債可賴而不還，而軍備則不可懈而不張。吾今無暇述其擴展軍備之內容，祇錄其報告裁軍會議之各項軍費，已可知其概要矣。

(一) 陸軍軍費表

(二) 海軍軍費表

(三) 航空軍費表

波蘭國	二七五〇〇〇〇〇〇〇	波蘭國	九四〇〇〇〇〇〇〇		
日本國	二八八五〇〇〇〇〇〇〇	德國	一一六〇〇〇〇〇〇〇		
德國	三〇一〇〇〇〇〇〇〇〇〇	俄國	一七〇〇〇〇〇〇〇〇〇		
意國	五一八七〇〇〇〇〇〇〇〇	意國	一九五八〇〇〇〇〇〇〇	意國	一二七二〇〇〇〇〇〇〇
美國	七三五〇〇〇〇〇〇〇〇〇	法國	三〇一三〇〇〇〇〇〇〇	俄國	二〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇
法國	八六五五〇〇〇〇〇〇〇〇	日本國	三四〇一〇〇〇〇〇〇〇	法國	二一三九〇〇〇〇〇〇〇
英國	九一三三〇〇〇〇〇〇〇〇	英國	六二〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇	英國	二三八〇〇〇〇〇〇〇〇〇
俄國	一三一〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇	美國	七九〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇	美國	二七五〇〇〇〇〇〇〇〇〇

觀上表，列強之軍費，比一九一四年以前增加兩倍餘，而戰鬥能力，亦比前大增；如上次大戰，步槍及機關槍每分鐘能發射十六萬三千四百發，現在則可射擊四十二萬二千三百二十發；大砲從前每分鐘能射擊八・一噸，現在則能射擊一七・六噸。他如戰艦飛機之進步，更不待言矣。此就軍事上擴展的趨勢言，足見列強已從事於戰爭之預備者，二也。祇就此兩方面言則列強戰爭之預備，不亦彰明較著乎？

解決經濟變遷之唯一出路——戰爭，其動向為何如乎？以現情度之，不出二途：

（一）帝國主義與蘇聯之戰，（二）帝國主義與帝國主義之戰。反蘇聯之戰，為資本帝國主義最有益之戰，最有實現之可能。蓋蘇聯革命之成功，與工業化之實現

，直接足以威脅資本主義之世界宰割。因蘇聯以扶助殖民地獨立運動，及『全世界無產階級聯合』爲揭槩，故非消滅蘇聯，不能鎮壓國內之革命運動，貫徹殖民地之榨取計劃。此外爲救濟經濟變遷起見，蘇聯之廣大國土，爲一極大之工業品市場與原料供給地。蘇聯無產階級政權，一旦滅落，則工業化之進程，勢必停止。如此則蘇聯全境，均爲資本主義之殖民地，而帝國主義者遂可以高枕無憂矣！此種戰爭，最足以補救經濟之變遷，挽回資本主義之危機。大戰以還，因帝國主義者之對峙戰爭，不暇向此進行，坐使蘇聯得以渡過難關，從容建設，造成今日之強大勢力；若再遷延，則蘇聯之工業化至某種程度之後，社會主義日盛，資本主義日衰；屆時不特不能鎮壓社會主義，反將爲社會主義所撲滅矣！故資本主義國家，不得不積極準備，從事於反蘇聯之戰爭也！此戰爭動向之最顯明者。然世界形勢，國際對峙之關係，絕不如是單簡。蓋帝國主義中，尙有各爭雄長之心理在也。大戰以後，爭取世界霸權之主角，增加美日二國，則情形愈形複雜。反蘇聯之戰，固爲帝國主義者心理所同然；然領導此戰爭者，果以何國爲最適宜？此又極難解決之問題，有非口舌沾壇之間所能表決者。以現情而論，居此領導之地位者，厥爲法國。法國之反蘇聯也，除維持資本主義，鎮壓社會主義之意義外，尙有貫徹其大陸帝國主義之一意義焉。前一意義，爲資本帝國主義各國所贊同；後一意義，則帝國主義之利害關係，有不一致者矣。先以德國論：其所希望者，爲解除凡爾賽條約之束縛，使恢復戰前

之國際地位，然後加入反蘇聯之聯合戰線；而法之大陸政策，則斷不容允許也。意大利在歐洲大陸及北非之發展，均受制於法國，則其對法之大陸政策，斷不能忍受，而與之合作。他如英美，雖均願加入反蘇聯戰線，但如蘇聯消滅以後，德國成爲法國之附庸，則英國將不免屈服於法國；決非大英帝國所甘心。至美，對德投資數目極大，且近年與法爭金融權，已至勢不兩立之候，自亦不願坐視法國大陸政策之成功。此無可疑者也。職是之故，帝國主義一方準備反蘇聯戰爭，一方面內部發生衝突。此衝突之解決，又有待於一次之戰爭。此帝國主義之互戰，一方爲法國，波蘭，羅馬尼亞，及其他巴爾幹諸小國；而以日本爲後援。另一方，爲德國，意大利，而以英美爲其後援。此外帝國主義中之對立關係，其較重要者，爲『英』『美』之對立關係，及『歐』『美』之對立關係二者；（洛桑會議，爲歐美對立關係所由演成；參看拙著洛桑會議與東省事件。見西南國民週刊。）而要以『法系』與『反法系』之對立，最爲宏大而顯著。使無社會主義之蘇聯立於其旁，則帝國主義者之戰爭，早已爆發矣！其尤爲危險者，則去年九月十八瀋陽事變，與今年一月廿八上海事變，更幾爲世界大戰之導火線焉！

由經濟變遷所演成之世界大戰，形勢之顯，已瞭如指掌。其爆發也，祇在最近之將來；實時間問題，非有無問題也。我政府乎！其亦知所預備，毋再如第一次大戰時之參而不戰，受盡外國之奚落與侮辱也可！

前題 (三)

程文藹

一 緒言

人類自漁獵時代，以次進於游牧時代，而農業時代，而手工業與商業時代，而大實業時代，亦即自獨立經濟或家庭經濟時代，以次進於地方經濟或城市經濟時代，而國家經濟時代，而世界經濟時代，因生活之日繁，交易之興起，貨幣之使用，機器之發明，而至於五洲交通，物質文明，科學世界，商戰時代，極人類生活之繁盛，臻現代經濟之發達，雖然，現代經濟之變遷，不得不以工業革命爲源起，約在十八世紀之下，半期英人結孟瓦特發明汽機，工業爲之一變，影響波及，遍於全球，曩昔手工業時代，店主與夥計徒弟共同工作，無階級之分者，今則因機器之興起，一變而爲工廠制度，多數工人，除每日應得之工資外，營業發達與否，公司開銷如何，概不得過問，且以其生活言，僱主與僱工二者，有天淵之別，其階級界限極爲明顯，因其利害之相互衝突，而隱伏階級戰爭之火線，至生產事業，既經發達，市場範圍，頓時擴大，貿易競爭，爲必然之趨勢，而工資制度愈精，機器用途亦愈廣，結果使生產成本爲之減少，而手工業時代所起之貨幣，因需要之不够，信用制度，因之而起，此固工業發達之結果，普通貨幣爲交易之媒介物，而大宗貿易，則須採用信用制度，例如支票期票滙票等，因信用事業之發達，於是銀行制度乘時而

起，至於生產增加，市場擴大，自國內而國外，運輸問題，頓屬重要，商船政策，鐵路計劃，控制海洋，縱橫大陸，此蓋不獨商業而然，即政治軍事上亦屬重要企圖也，雖然，因革命之結果，而為工業上之騷動，從事於工業者咸集中於利益最大之區，以新代舊，其變遷之影響，不獨一地之工人而已，即全市之人民，亦受其累，再則因工業之發達，交通之便利，大城市隨之勃興，大城市發達愈速，人口聚集愈多，其中雖有種種連帶發生之結果，而人口增集之地方，其惡劣現象亦不能免除，此吾人所認為當今之社會問題者以此耳，此外貿易之無定，其原因不外乎市場擴大，範圍及於全世界，而人類之慾望既極複雜，又復日益變化，需要方面，難於揣定，且何種貨物，最合人心理，何種貨物，最為行銷，均不易揣測，因此物價無定，而投機隨之興起，勝固無論，不幸而敗，則傾家蕩產，時有所聞，而工廠之時而發達，時而倒閉，多數工人，湧集而來，無以生存，嚴重失業問題，隨之起矣；然則際此工潮澎湃，社會主義風靡一時，最足為吾人所注意者，厥惟共產主義之運動，共產革命，因以武力鬥爭為唯一手段，故亦名紅色革命，共產主義以奪取政權與無產階級專政為兩大原則，俄國一九二一年之十一月革命，亦屬於此，結果社會組織悉加破壞，以致全國淪入混亂恐慌狀態中，終於完全失敗，此雖屬有史以前得未僅有之絕大變動，然要亦不失為現代經濟變遷之一角也。

二 資本之集中

工業革命之成功，即工廠制度之確定，蓋生產工具，既易為複雜精緻之機器，欲具備此種機器，自非有工廠設備不可，而自利用機器生產後，生產量銳增，結果為推銷其大量生產物起見，又非實行殖民政策，以及推廣國外貿易不為功，貿易既廣，獲利自大，日積月累，愈積愈多，而形成資本集中之現象，其初僅為個人之資本主義，而後成為國家資本主義，再由一國之資本主義逐漸推廣及於國際之資本主義，因工商業發達之結果，其一必須市場獲得，其二為市場之供給，二者相輔而行，缺一不可，此所以英美工商業益臻發達，而稱強於世界也，至現代資本集中，亦即資本主義發展之原因，不外乎：

(一) 剩餘財產之存貯 資本之源起，即為生產中之一部分不舉以消費而加以節省之者；

(二) 依賴工作之工人 依賴工作之工人，自己不能獨立工作，非依賴他人之資本不可，易言之，即為缺少資本之勞動者，因為財富必須有勞力方能使用，否則缺少勞力，資本制度不能成立也；

(三) 應用科學之發明 因各種化學及物理上之發明，結果創造多數機器，在大規模之工廠中，可以生產數百倍於人工之勞動，結果，此種機器愈進步，資本愈集中，亦即資本主義愈發達，機器殆為資本主義之癥象耳；

(四) 有購買力之市場 工廠既有大量出產品，但無銷售之地方，則其出產品等

於無用，亦即資本不克發展，故爲謀資本之發展起見，必須先開闢市場，而有購買力之市場，尤臻重要，不過因市場之競爭，每易引起衝突，此歐戰之所以發生也；

(五)有進取貪得之精神 在於工商業之領袖必須有進取和貪取之精神，方能謀鉅額資本之集中，否則資本主義決無造成之機會也。

雖然，資本之集中，影响於社會及世界經濟彌大，茲僅於個人資本主義與國際資本主義二者，分析言之，至於國家資本主義，則因期間尙短，未有顯著之事實也

個人資本主義之影响：

(一)資本主義之發展愈速，貧富階級之懸殊愈甚，而同時手工業之淘汰，無產業工人之加多，亦爲顯著之事實；

(二)身無長物之勞動者，日在工廠中作長時期之工作，而不得溫飽，不得不團結起來爲生命之奮鬥；

(三)工人團結以後，作改良生活之運動，或祇求其生活之改良而已，或竟出於超越常軌之行動，

國際資本主義之影响：

(一)國際資本主義之發展，因國內生產膨脹，不得不向外發展，同時國內原料缺乏，亦不得不自外輸入，故國際資本主義實爲國內個人資本主義發達之結果；

(二)近代工商業發達之國家，因資本過剩，不得不向外投資，無論是直接投資或間接投資，即前者直接影響被投資國家之經濟組織，後者則因被投資國家之息金不能按期付償，牽及其財政上之監督；

(三)資本國家工商業發達以後，人口日增，過剩之人口，大部向外移殖，而移殖之結果，遂發生民族間之衝突，因衝突而釀成戰爭，此歐戰發生經過之實情也。總之，因資本之集中，而造成資本主義之局勢，資本主義之發達，殆為現代經濟變遷中之一大關鍵焉。

三 大量生產

工廠制度成立以後，大量生產之利用，遂以實現，按大量生產之利益，有二即(一)採用分工制度，增加生產之效能；(二)生產之速率增加，成本因之減低，夫大量生產既有上述二種利益，故各大都市之工商業悉行採用，而為現代經濟之特殊現象，雖然，因大量生產，而影響及於都市社會與農村社會，茲依次敘述之於下：

(一)都市社會 大量生產為工廠制度之結果，已如上述，而都市之各工廠既吸收大批勞動之後，都市人口驟形激增，同時因農村勞動之向都市集中，不特原有之都市，增殖人口，而新都市數目之增加，速率，亦屬可觀，例如一八〇一年英格蘭

和衛爾斯人口五千以上之城市祇有一〇六區，其中十五區人口在二萬以上，一八九一年人口五千以上之城市增至六二二區，而人口二萬以上之城市亦增至一八五區，在十九世紀初期，各城市之人口約占人口總數之四分之一，至十九世紀中葉，增至二分之一，至十九世紀末期，更增至四分之三以上，此種都市人口增殖愈多，固是一種好現象，但來自農村之農工，悉一變而為工廠之工人，彼等在昔日農村時代，每年除農業收穫以外，尚有一部分之副收入，有如鷄牛羊之類，於經濟困難時，出售其一部分，以裕收入，然自入工廠作工後，彼等之生活，惟工資是賴，設於經濟發生困難，毫無補救之方法，遂陷於進退維谷之境，此為現代勞動經濟之唯一問題。

(一) 農村社會 大量生產之影響於農村社會者，厥為英國圈地條例 *Enclosure Act* 之次第頒佈，計自一八〇〇年至一八一九年，圈地達八百萬畝以上，農民痛苦異常，而因圈地之結果，將英國之小農制度一變而為大農制度，機器漸次應用於農業方面，以致結果發生二種不良影響，即(一)機器代替人力農工被逐，不得不向都市方面前進，以冀在都市社會中求生活，此即農業勞動力向都市遷移之癥象，亦即都市人口集中之主要原因也；(二)機器加於農業之結果，亦發生大量生產，生產過剩，農產物價格因之低落，再加以銷路阻滯，貨物充塞市場，於是當地政府為維持農產物之價格起見，不得不將生產過剩之部分，擲諸海洋之中，或付之一焚，例如

希拉已爾迄去年九月五日爲止曾自動焚燬咖啡達八十七萬八千袋之多，於此可覘現代農業處於恐慌之一斑也。

四 金融之發達

工商業發達之結果，貿易繁盛，而貿易繁盛之結果，貨幣需要增加，然大宗貿易，貨幣交換，容有未便，因之發生信用制度，有如友票期票滙票等，信用固以貨幣爲基礎，其功用除足以節省貨幣之使用外，並足以增加資本之分量，增加資本之効力，增加交易之敏活，不過信用亦有其弊端，卽信用易招恐慌之猛烈，信用易起生產之過剩，信用誘發過度之投機心，信用易陷浪費之弊信用增大，貧富之懸殊是也，而信用發達之結果，卽爲銀行制度之興起，蓋銀行爲信用之唯一媒介機關也，銀行之業務，因其性質之各異，大別言之，約有八種，卽（一）兌換（二）保管（三）存款（四）發行紙幣（五）放款及貼現（六）滙兌（七）儲蓄（八）買賣有價証券及金銀塊是也，至銀行以廣義釋之，則固爲社會資金融通之金融機關，吾人固知工商業不能離金融而獨存，是則其與銀行有密切關係者明矣。按金融機關有一般金融機關與特殊金融機關之別，前者卽通常所稱爲「銀行」者是，其中又分（一）中央銀行（二）普通銀行，中央銀行爲國家所創設，有發行紙幣權，並代理國庫，其勢力自較普通銀行爲雄厚，故中央銀行有銀行之稱，誠爲一國金融之中樞

者也。例如英國之英蘭銀行，法國之法蘭西銀行，德國之帝國銀行，日本之中央銀行，以及我國之中央銀行是，至於後者則有其特殊目的，並不限於銀行，即類似銀行之企業，亦包括在內，今舉其主要者則有：

- (一) 農業銀行農民銀行，以開發農業，謀農民之福利爲目的；
 - (二) 工業銀行實業銀行勸業銀行興業銀行，以發達工業，振興實業爲目的；
 - (三) 儲蓄銀行以獎勵儲蓄吸收存款爲目的；
 - (四) 殖民地銀行以發展海外殖民地爲目的；
 - (五) 滙兌銀行以經營海外滙兌事宜爲目的；
 - (六) 信託公司以接受各項委託爲目的；
 - (七) 票據承兌店以承兌一切商業票據爲目的；
 - (八) 交易所專營各種物品以及証券爲目的；
 - (九) 旅行社以辦理國內外旅行事業爲目的；
 - (十) 各種金融公司以投資於各種事業爲目的；
- 由上而言，此誠現代金融界之洋洋大觀矣。

五 國外貿易之發展

大量生產爲現代經濟之手段，而對外貿易爲現代經濟之目的，蓋大量生產，欲

求推銷大宗產品，固非發展國外貿易不可，而一國之盛衰，即以其國外貿易之發達與否爲斷，是則一國對於國外貿易，究應採取何種政策，甚臻重要也，概言之，可分自由貿易政策與保護貿易政策二種，敘述如下：

(一)自由貿易政策英國採取之其要點可縷列如左：

(甲)自由競爭可以促進事物之改良，而爲社會進步之基礎；

(乙)自由貿易可以促進國際分業，消滅彼此競爭；

(丙)自由貿易保障世界之和平，增進人類之幸福；

(丁)保護貿易爲一部生產者之利益，而以全部消費者之利益使其犧牲；

(戊)保護貿易並不增加本國之資本，以及勞力，而易於誘致外人之內地企業；

(己)保護貿易因杜絕外來之競爭，故易釀成市場獨占之弊；

(庚)保護貿易促起「屯併」之發生，以致全國消費者咸使其蹂躪；

(辛)自由貿易可以免除報復關稅之發生，因報復關稅不僅不能達到其目的，而反受其大害，

(壬)保護貿易常易陷於累進，而不克自拔；

(癸)保護貿易使政界趨於腐敗，因之政治發生紊亂。

(二)保護貿易政策美法德等國採取之其要點，亦縷列如左：

- (甲) 國家者於公益上有干涉個人之行爲者也；
- (乙) 一國幼稚之產業，非加以保護則無發達之希望，
- (丙) 保護貿易政策以國家之利益爲前提；
- (丁) 保護生產者之利益，方能增進一般人民之利益，
- (戊) 保護貿易不僅促增本國之資本以及勞力，並可以誘致外國資本以及勞力之輸入；
- (己) 保護貿易主義以一國之獨立維持爲重要原則；
- (庚) 爲防止「屯併」起見，必須採取保護貿易主義；
- (辛) 保護貿易主義可以抑制他國之排外熱；
- (壬) 保護貿易主義可以預防恐慌之來襲；
- (癸) 爲維護本國勞動者之利益起見，必須採取保護貿易主義。

六 市場獨占及「屯併」政策

保護貿易政策之結果，盛招外人之內地企業，則所被之打擊，亦甚可觀，然如欲完全防止外國物品之輸入，杜絕外來之競爭，而徵收高度之保護稅，則本國生產者必以絕無外來競爭爲居奇，互通氣脈，或聯合或合併，而化爲加迭爾，(Cartel) 或變爲托辣斯，(Trust) 致將本國市場一手獨占，同時，保護政策之實行，在於被保護

者之利益固屬增加，但內部之競爭亦必增加，是則因繼續競爭之結果，勢必同歸於盡，否則聯合提携，壟斷市場，爲必然之趨勢，此美國托辣斯之所以勃興也，故托辣斯與加迭爾實可稱之爲大企業之大企業，在此種獨占制度之下，而欲一般消費者沾其餘利，不可得也。

然則欲以加迭爾與托辣斯之發生，完全歸罪於保護政策，則又不然，何則因現在採取保護貿易政策之德國美國固見加迭爾與托辣斯之勃興，但在採取自由貿易政策之英國亦未始無加迭爾與托辣斯之存在，不過後者之趨勢不若前者之猛烈耳，在於自由貿易國物價騰貴之限制，雖以生產費爲主因，然在保護貿易國物價騰貴之限制，則着重外國輸入點，故若一國之關稅增高至國內生產費以上，則國內生產者必照此輸入點，故意抬高物價，以壟斷市場，故一般靈敏之國內生產者必排除多少障礙，停止相互間之競爭，聯合合併而達加迭爾與托辣斯之組織焉。

雖然，若加迭爾與托辣斯之趨勢增加不已，則不以獨占國內市場爲自足，且欲侵入國外市場，而實行其「屯併」政策，蓋在保護制度之下，既促進加迭爾與托辣斯之成立，則一方面既因保護稅而杜絕外來之競爭，他方面復因同業之聯合或合併，以杜絕內部之競爭，故國內市場歸其一手掌握後，遂進而擴充其銷路於海外，此或由其生產發生過剩等影响，而有賣出於國外市場之必要，惟因與外國激烈競爭，故勢不得不以法外之廉價實行其「拋賣」(Underselling)之計劃，同時因預防此項鉅大

損失起見，不得不想彌補之方法，即在其國內之獨占市場中限制其販賣額，或更提高其銷售價格，如此則國內市場反遭超出生產費以上之高價，而國外市場反享低於生產費以下之低價，此不啻以國內消費者之利益使國外消費者之享受，造成厚外薄內之奇觀，何其黑白顛倒之甚耶。

七 關稅壘壁與關稅戰爭

在現代保護貿易政策盛行情形之下，對於他國之輸入貿易，力謀排斥，在國際競爭上有優勝地位之先進國家處之，猶可有恃無恐，否則不免常他國所壓迫，苟欲力謀自拔，則非恃有關稅之武器，不足以抵制他國之橫暴，即如英國雖屬世界之一等強國，然以所採取者係自由貿易政策，無關稅之武器，故雖戰不利，且欲戰而不能，因之與殖民地締結條約，引用一種分等的相互特惠制度，於此可以證明處於現代保護政策爲不可少者，然吾人決不信報復關稅之萬能，其結果亦有流弊，不過歐戰以前，其流弊不若戰後之甚，此因歐戰未發生之前，大都有通商條約爲之調劑，即當時訂約規定在條約有效期內，不得增加關稅，至歐戰期內，各國對外貿易競用國家干涉政策，至歐戰以後，各新興小國競以經濟上之獨立爲政治上獨立之前提，不得不求各個關稅主權之確定，於是各國對外貿易政策，遂有下列三種趨勢：

(一) 各國各自行其經濟政策，以關稅爲武器，限制外來製造品，提倡本國製造

品，以經濟上之自足自立，爲努力之目標；

(一)戰後歐洲大陸各國財政支絀，租稅已增至最高限度，於是惟有提高關稅，以充支出，即就德國而言，每年從關稅項下收入者，達二億金馬克；

(二)俄國自勞農政府成立以來，國從事生產，而有所謂「輸出專利」，故在國際貿易競爭之間，又有政府團體加入，關稅問題，遂益形複雜。

所謂報復關稅者，即以維護本國之利益，而制止某國之無法之目的，以賦課某國之輸入品之外加關稅也，例如某國對於本國之貨物船舶或人民有所不利，或不當之待遇時，本國自難默緘，不得不極力抗議，若更不聽，則不得不對於某國之輸入品，特課以外加關稅，以力促其反省，故此係一時性的，若某國有所不甘，亦報之以報復關稅，互相提高稅率，兩不相下，而至以關稅爲武器，於是報復關稅一變而爲關稅戰爭，而關稅戰爭一開其端，勢成騎虎，惟有益發提高稅率，非互使屈伏不止，故一切輸入稅盡變爲禁止稅，而一切交通貿易亦均歸杜絕，迨後雙方不能持久，既各不堪自不得不出於協妥一途，然則雙方均已精疲力盡矣，故報復關稅有似兩刃之劍，一面足以傷人，一面亦足以自傷，而祇能用之於萬不得已之時耳。

近數年來各國政府大都以關稅政策作爲扶助國內工商業之工具，所謂關稅壘壁者，有愈築愈高之趨勢，統計一九三〇年後美國修改關稅二次，印度四次，加拿大三次，澳洲七次，埃及五次，非洲東部蘇丹六次，烏干達開尼亞坦葛尼喀一次，荷

領印度一次，菲律賓一次，暹羅一次，法國二次，德國三次，意國一次，故年來各國工商業之不振，世界經濟之衰落，雖原因不止一端，然各國採取之保護關稅政策，未始非主要原因之一也。

八 歐戰之影响

歷年醞釀之歐洲大戰，終於一九一四年八月爆發矣，歷時四載，犧牲生命，數逾千萬，耗費財力，奚止萬億，炮火瀰天，舉一切建築物而破壞之，其影响之大，豈盡言宣，茲僅擇其於現代經濟變遷上之最臻重要者畧述如下：

在德國未統一時，其國內工商業極不發達，非特在世界上無相當之地位，即國內用品亦多仰給於他人，及統一告成，政治已上軌道，實業乃漸發達，由農業國一躍而爲工業國，其貿易之盛，幾與英國並駕齊驅，不幸歐戰發生，德國以一國之財力與列強相抵敵，終於慘遭失敗，其損失之鉅，不言可喻，是以其國內工商業，一落千丈，大有不可復興之勢，且以戰時軍需孔急，政府濫發紙幣，及後因賠款數額甚多，繼發紙幣極衆，截至一九二二年止，紙幣發行額較之戰前已增加二百九十六倍強，爲數達七千六百七十八億九千五百萬馬克，至一九二八年已超過一兆九千八百億馬克，至目前之發行額殆已超過二兆有奇，馬克，通貨既如此膨脹，馬克之價格，焉得不暴跌，而物價騰貴矣，茲列其戰後物價變動表於左：

年	月	物價指數	每鎊對於馬克之匯價
一九一四年	六月	一〇〇	二〇・〇
一九二〇年	一月	一・九六五	一九八・〇
一九二一年	一月	二・一三〇	二七九・〇
一九二二年	一月	四・二一七	七九五・〇
一九二二年	十二月	一六七・四一二	三四・〇〇〇・〇
一九二三年	一月	二〇五・四一七	四〇・〇〇〇・〇
一九二三年	十二月	七一五・八八一	一七二・五〇〇・〇

據右表，可知德國物價視戰前騰貴七千一百五十八倍，而馬克價格之慘落已達極點矣。

此次歐戰最明顯之影響，於國際金融市場者，厥為美國之獲得新地位，一九一三年美國尚欠歐洲五十萬萬元之債款，但至今日，歐洲除戰時之政治借款外，所欠美國商業上之借款已有四十三萬萬元，協約國雖將德國之國外投資沒收，但英國仍失去五十萬萬元之國外投資，法國亦失去六十餘萬萬元之國外投資，一九一三年時美國之國外投資，祇有十萬萬餘元，多投於中美及南美各地，但至現時其國外投資除政治借款外，已達一百六十萬萬元，英國國外投資增加至一百七十萬萬元，或一百八十萬萬元，需時百年，法國積聚九十萬萬元或一百萬萬元之國外投資，需時六

十六年，德國積聚七十萬萬元或八十萬萬元之國外投資，需時五十年，美國則於十五年中，自負有五十萬萬元之債務國，一變而為擁有一百六十萬萬元之債權國，此外尚有七十萬萬元之政治借款，未曾列入，此種大變動，誠空前之創聞也。

再則紐約變為世界証券交易所之中心，於國際間証券交易上，為一大變遷，昔日美國無中央集權之銀行制度，當然不能論及証券交易，但恰在戰前，聯邦準備制度成立，對於証券之發展有規定之計劃，初時此種交易祇限於本國進口方面，及至戰後，遂擴充於全世界矣，戰時及戰後，美國為最穩固之貨幣，美國國富亦增加甚速，是以美金票據於兩年之中，與倫敦之金鎊票據，佔同等之重要地位，是則不得不歸功於戰事矣。

此外，戰後荷京亞摩斯特丹漸變為世界上之重要金融市場，尤以調劑國際貿易之金融為最著，其發達之最大原因，乃由於德國為謀安全計，不再將其國家銀行之支行設於倫敦而移於亞摩斯特丹，荷蘭中央銀行既見此利益之可以獲得，立時允許德國銀行支行以再貼現之便利，荷蘭又因其海港之良善，遂得操縱大部分海外貿易，非特德國即中歐各國均變為荷蘭之內地，即商業及銀行事業亦皆聚集於荷蘭，因之荷蘭得將其根基穩固，此亦為倫敦商業衰落之一因也。

九 賠款問題

大戰告終凡爾塞條約成立後，經一九二〇年塞巴會議之結果，規定德國賠款分配之比例，即法國應得百分之五十二，英國百分之二十二，美國百分之十，比國百分之八，希臘羅馬及巨哥斯拉夫百分之六·五，日葡千分之七，一九二一年四月二十七日賠款委員會決定德國應付賠款總額為一千三百二十萬萬金馬克，約值三百一十萬萬金元，但德國每不能如約交付賠款，列強苦之，乃於一九二三年一九二八年由賠款委員會先後設置二專門委員會，一研究如何方能使德國預算中之收支平衡並設法使金融穩固，由杜威斯氏主其事，一考查德國輸出國外資本之數額及擬議將其收回德國之方法由楊格氏主其事。

(一)杜威斯計劃，規定德國最初幾年所應交付之賠款數額，與付款手續及其來源，其賠款數額以次增加如下表：

一九二四——五年	一·〇〇〇	百萬金馬克
一九二五——六年	一·二二〇	
一九二六——七年	一·二〇〇	
一九二七——八年	一·七五〇	
一九二八——九年	二·五〇〇	

(二)楊格計劃(甲)規定德賠款總額為一千一百四十萬萬金馬克，付償期限為五十九年，(一九二九起)最初十年付款數額為一百八十六萬萬金馬克，每年付款

約爲二十五萬五千萬金馬克，（乙）取消協約國對德財政經濟之監督，現定各國萊因駐軍之撤退；（丙）建立賠償銀行有權調動全部賠款；（丁）規定德國實物賠款數額絕大減少，十年內完全停止；（戊）取消派款保障，不論是否爲害德國金融，每年中應有六萬萬金馬克無條件隨時由協約國之抽調。

至一九三〇年之際，不景氣瀰漫全球，德國當亦不能獨免，又因賠款關係，以致預算不敷，財政勢將破產，於是不得不嚮請列強之協助，後經美國胡佛總統首先提議緩付戰債一年，經英法之同意，同時德國一方面實行緊縮政策，然後方克解危焉。

十 德國新經濟政策

德國自戰後元氣大傷，近年來努力整頓，力圖恢復，關於新定經濟政策頗多，茲畧述其重要者如次：

（一）土地政策 礦山森林等廢止私人特權，移歸國有，其餘土地由國家監督，其分配與利用無地者，或有地而不足以維持生計者，政府爲之謀棲居之所，俾各得安居樂業，有地者與有地而不利用或濫用之者，則收用其土地，徵收其自然增價額，廢止其家產繼承權，一九一八年政府頒佈農園條例，土地借貸，不許營利，園藝用地，租金官定，地主不得拒絕出租。

(二) 實業社會化政策

(甲) 一部社會化 國家得援公用徵收之法規，將適於社會化之私人經濟企業移歸公有，各部及公共團體得參與經濟企業及團體之管理，或依法行使其支配力。

(乙) 煤炭經濟社會化 國家決定煤炭經濟之公共組織，至於管理，則委諸委員會，該會係由勞工企業團體及消費者之代表與專家組織而成，依照共同經濟原則，指導煤炭經濟，指示一般方針，決定一般準則，國家則處於監督之地位。

(丙) 電氣經濟社會化 國家對於電氣之生產分配，有指導之決定權，分一國為若干區，在政府指導之下，結合電力出產運輸之企業組織團體。

(三) 新勞動政策

(甲) 會議制度 設勞工議會及經濟議會以爲勞資及各職業之代議機關，以保其社會經濟上之利益，

(乙) 失業問題 勞動保險制度採用極早，而對於勞動健康及災害方面，尤深注意，戰後失業者日多，政府支給失業扶助金藉資救濟，

(丙) 事議調停制度 歐戰以前，德國關於調停產業爭議事項，概由工業裁判所及商業裁判所處理之，戰後畧有改正，即勞動部內設中央調停局

，以處理一般爭議事宜。

(丁)其他問題 勞動團結權在德極形發達，新憲法上亦已撤消結社自由之限制，工作時間則採行八小時制，至於最低工資制度，則未有決定。

戰後德國之經濟組織，有二種趨勢，即(一)各種出產不同之工業，互相聯合，置於一組織管理之下，而各業本身得保存其獨立，在戰前已有此種傾向，至戰後益形發達，(二)同一出品之工廠合組一大公司，藉謀價格之統一，而一致作國外之競爭，此外尚有資本企業團，辛狄開特等之組合，且實行產業合理化，引用泰爾制度，採取製品標準化，於是原料人力均能達「效能」之項點，試以昔日純粹機械生產較之，誠不可同日而語也。

十一 蘇俄新經濟政策

蘇俄共產制度既歸失敗，自不得不謀新經濟政策之採適，有以補救，故於一九二八年十月開始實行五年計劃之新經濟政策，其大要有五，即：

(一)農民剩餘收穫物之徵收，代以最多為百分之二十之食料稅。

(二)國境之貿易自由。

(三)廢除小商業恢復謀利之私有小資本生產，及銀行商店等，人民並得承辦國有各種企業。

(四) 國際性質實業之國家管理權之集中，及合併政府托辣斯移置於最高經濟局

Supreme Economic Council 管理之下，

(五) 組織國立銀行及獎勵合作團體之組織，

按蘇俄新經濟政策之目的，不外使一切生產之基本原動力如土地礦產鐵路工廠等得循一有系統的有科學的軌道進行，而使蘇俄一躍為工業國家，然後其社會主義物質之基礎得以穩固，成立故蘇俄為求其生產率之增進，不得不先力求其本國消費方面之減少，因此儘量節制消費，以其剩餘輸出國外，轉得其報酬，作為發展五年計劃中所規定之工業化，在於蘇俄固一農業國故儘量將其剩餘之穀物低價拋賣於海外市場，影響所及，迫得美國提倡新救農法，法國增加穀物關稅，加拿大大小麥出口公司宣告破產，目下英美各國感受蘇俄此種拋賣穀物之影響，雖有種種救濟方法之討究，然迄無具體辦法之實行；至在經濟立場上言之，則世界農產額生產過剩之結果，適足以促成農業之恐慌，例如一九二九年五月以後世界新農業恐慌之釀成，原因即為生產過剩所致，且五年計劃之新經濟政策含有政治作用，故蘇俄搗亂世界市場之恐慌，其影響所及，固不僅英美法德等國而已也。

十二 產業合理化之興起

產業合理化 Rationalization 為戰後之一新名詞，起源於德，而盛行於美，所謂產業合理化者，即工業組織完全依照各生產要素及應用生產要素的最有利方法之正確知

識，依據徽民氏 Fine 之解釋，則產業合理化即除去工商業上傳統的個人主義及成功之競爭方法，廢棄陳舊落伍之機械，購辦新穎完善之設備，實行大量生產，減少與勞工及社會主義之衝突，易言之即應用科學於工業上，其中包括技術物理學心理學商業及財政等問題，德國提倡之產業合理化，偏重於增加生產之技術方法，而美國風行之泰爾制度 Taylor System 着重於心理學方面，如提高工資調查疲勞，在在與心理學發生關係也，雖然，管理方法之合乎科學，故又名科學管理方法，此固合理化之唯一工具也，至於產業合理化之目的，分析言之，即（一）在求經濟性之向上，（二）在求貨物生產之增加，（三）在求貨物價格之減低，（四）在求生產費之減少，第一便在技術上之改革，因技術改革之結果，方能使勞動增大，同時生產增加，第二便在企業組織之改善，因企業組織改善之結果，方能使經濟性向上，同時節省許多不需要之生產費，然則欲達到此目的，必須以科學原則，應用於（一）工人（二）管理（三）工業經濟而後可，一九二三年美國一鐵路公司採行科學管理得完美之結果，自是產業合理化盛行於世界各國，此則對於社會經濟方面造福誠匪鮮也。

十三 合作運動之發達

合作運動亦為近代經濟發展中之產物，其目的在消滅階級鬥爭，而求階級和諧，其理想為一共和國，一切生產事業均應由生產者與消費者自由組織會社經營之，

此種運動不經革命過程，不須國家干預，須由各個人自由結合，共圖進行，依合作互助之原則，用循序漸進之方法，謀公共經濟利益之獲得，求社會經濟組織之改革，雖在於一般合作主義者深感於近代經濟組織完全建築在資本主義基礎上，資本家腰纏萬貫，優遊度日，勞動者胼手胝足，饑殍不繼，貧富懸殊莫之爲甚，然合作運動並不反對資本主義之存在，且主張資本亦應得利息，不過其唯一目的乃在廢除私有財產制度，而使私產普遍化而已。

合作之方式大別有四，即（一）消費合作（二）信用合作（三）銷場合作（四）生產合作是也，就其綜合的特點言之：

（一）合作雖無廢除私產制度之雄心，然仍有廢除私產專政之目的，此係指對於生產而言，同時欲廢除私產專政之報酬，此種報酬即爲紅利或利潤是也。

（二）合作之目的在謀特種階級之解放，即消費合作免除商人之剝削，信用合作免除銀行之剝削，生產合作免除僱主之剝削，易言之，合作之目的即在於廢除中間人是也：

就以上兩點言之則合作類似社會主義。

（三）合作之觀點在於消費者，不在於生產者，此與社會主義有別，且合作所欲廢除之利潤爲商人或製造家對於購買者所得之利潤，而非僱主對於工人所得之利潤，更有進者，合作不注重階級鬥爭，因爲消費者不能代表何種階級，雖然合作並不

限於消費，但消費合作最佔重要，固甚明顯也。

(四)合作利用道德的及經濟的勢力，不訴之於革命不仰之於立法，合作之唯一信條，則在於互助以個人之能力及團體之精神為基礎而已。

就最後兩點言之，則合作與社會主義固不相若也。

近代合作運動在歐戰發生之第一年中，最為發達，蓋戰爭可使糧食發生恐慌，此時多數存貨均在商人之手中，而商人必乘機增價以獲厚利，故消費者為謀自身之保障起見，有互相合作之必要，於是合作運動風起雲湧矣，至近年來各國合作運動生產合作遠不及消費合作之有普遍的發展焉。

十四 世界恐慌之發生

近年來因工商業之極臻發達，貨物出產，充塞市場，又因惑於保護貿易政策，各國競爭關稅壘壁之高築，禁止外國製造物之輸入，以致國際市場，銷路阻滯，同時各國阻止本國資金之外流，獎勵外國金銀之輸入，以致國際市場頓感現金之缺少，而近代勞工為機器所代替，失業工人，日增月累，惟以受國際市場阻滯之影響，金融之壓迫，各國工商業頻告破產，而終年醞釀之世界經濟恐慌，卒於一九二九年爆發矣，然因當時各國之初未留意，不協謀補救之方策，終至恐慌進展，與時俱，影響所及，益成不可收拾之勢，雖然，此次世界經濟恐慌之發生，其主因果何

在乎，試歸納當代經濟專家之言論，則世界經濟之所以發生恐慌，一言以蔽之，世界經濟地位之不平衡而已，舉凡生產之不平衡也，價格之不平衡也，成本之跌落不能與價格之跌落相平衡也，國際貸借對照表之極不平衡也，無一不與世界經濟恐慌有密切之關係，誠然，一九二九年世界生產，估計為消費之百分之一百另九，易言之，即生產超過消費百分之九，此項生產溢數，適足輔三十三日之消費，此即生產不平衡結癥之所在也；比來原料及農產物之價格，崩潰特甚，而完成製造品價格之跌落，其趨勢反見和緩，此價格不平衡結癥之所在也；市場充塞，銷路無多，而製造費用仍維原率，此片面之跌落，固成本跌落與價格跌落不平衡結癥之所在也，美國為現今世界上唯一之債權國，每年各國應付償之者為數甚鉅，顧美國適於斯時修改稅則，致各國不能輸入相當數量之商品，以使付償，同時復不能購買美國充分之出口貨，於是不平衡局勢之造成，結癥即在於此焉，茲復將世界經濟恐慌中之事變擇要分別畧述於後：

(一) 金貴銀賤 最初金銀為一與十五之比，迨後因需要關係，互有漲落，然終十九世紀，銀價每盎斯常保持在英金五十便士與六十便士之間，至二十世紀之始，每盎斯跌至三十便士，歐戰時銀價暴漲，金價暴跌，此係特別情形，歐戰終止後，逐漸回復原狀，至一九二四年銀價每盎斯跌為三十三便士又百分之九十一，至一九二六年跌為二十八便士又百分之七十一，至一九三〇年復由二十一便士餘跌為十四

便士有半，此種鉅大變動，影響於世界銀本位之國家彌鉅，亦即間接而影響及於國際間之金融也，至金貴銀賤之原因可縷舉於下：

(一) 銀之產額極度增加，金之產額則減少，以致供過於求，價格乃跌，求過於供，價格乃漲；

(二) 近年來各國先後改銀本位制為金本位制，或虛金本位制，因之銀之需要減少，而金之需要增加；

(三) 印度拋售生銀，印度素有窖藏生金銀之風，因存銀過多，為維持價格起見，乃行拋售，於是國際銀市，為之變動；

(四) 日本金解禁施行後現金流出外匯跌落日金頓漲，銀價受此影響，乃更慘跌；

(五) 英美法等國之不絕收買現金，使銀價更跌；

(六) 中國印度為主要需銀之國家，但近年來國內政治之不安定，購買力減少，對於銀價之跌落，亦有關係；

(七) 近年來金之用為裝飾品多，銀則少，是則銀之需要較金之需要為減少，價格因之跌落矣。

(二) 物價跌落 因生產過剩之關係，而市場銷路又如是之阻滯，以致物價跌落益甚，而一般工商家因成本之關係，鮮有不受物價暴跌之影響，以致不得不出於倒

閉之一途，此則由一國經濟之變動，而牽及他國矣。

(三)信用收縮 因一國經濟之發生絕大變動，信用不得不爲之收縮，然則其收縮之結果，固已飽受影响矣，不信請觀金融最發達之美國，其銀行之因受影响而倒閉者，統計自一九二一年至一九二九年止共達五千六百四十二家，其存款總額達十七億二千二百萬金元云。

(四)失業問題 工商業之破產結果造成失業之嚴重問題，據最近調查全世界失業人數已達一千五百萬至二千萬之間，此不獨於社會之安全有碍即各國政府每年支出鉅額之失業救濟費，亦屬不經濟之極，最近報載美國總統胡佛在途爲失業工人所包圍，加以辱罵，藉以洩憤，於此可覘一般失業問題之嚴重性而美國雖屬資本國家，其失業影响，尤較他國爲甚也。

十五 結論

吾人何幸，生於此物質文明之世界，吾人亦何不幸，生於此世界經濟不景氣之時期，吾人固無獨享安樂之可能，然亦有策救恐慌之責任，爰擬數則，以代結論。

(一)金貴銀賤 物極必反，盛極必衰，此理之常情，而金融又安能逃過此原則，雖然，其爲時幾何，則非敢預斷，然爲救濟金貴銀賤起見，不外乎採用下列各方針：

(甲) 努力發明銀在工業上之新用途，蓋銀價跌落，由於銀之需要有限，若經科學家之研究發明銀在工業上另有廣而大之新用途，則銀之需要，可以增加，而銀價隨之上騰矣。

(乙) 努力增進工業上銀之用途，銀為製影片必需品之一，俗所稱銀幕是，如現在極力提倡影片業，以供娛樂，一面並可以補救銀價之跌落也。

(丙) 各國應採用複本位制即金銀並用以增銀之需要，在於外國學者主張複本位制最烈者首推達林氏，（至我國學者則為李權時氏）彼主張在英國設立「帝國銀行」發行一種「克雷斯」紙幣即以金與銀作為發行準備，此則銀之需要，可以增加，而金之需要，可以減少也。

(丁) 改革我國幣制實行廢兩改元自由鑄造，一方面既可以利用銀價低廉之時期，他方面又可以增加銀之需要也。

(戊) 中國印度兩國宜速求安定，蓋年來因國內紛擾秩序不寧，資金不克流入內地，若二國一旦安寧，各項建設正待實施，資金——銀——元需要孔亟，大批銀貨乃得流入內地，於是銀之需要增加，金銀價格，方得平衡。

(己) 禁止印度拋售生銀，蓋此乃銀價慘跌之一大原因。

(庚) 國際對華起大量之銀借款，此於前年固已喧傳一時在於國際方面可以

減少生銀過剩之趨勢，在於我國方面可利用鉅額，以建設各種事業，不過我國國內政治，須先一統耳。

(辛) 招集國際銀會議以謀金銀問題之解決，此畢德門氏之主張也。

(壬) 英美法等國宜速停止收賣現金，蓋此乃促進銀價跌落之一大原因，設法去除之銀價或有回復之趨勢也。

(癸) 減少副產銀產量，此較諸停止開採銀鑛尤為重要，因為欲價格之安定，必須其在數量方面，絕不再行增加方可。

(二) 物價跌落 物價跌落之主要原因，在於生產超過消費，如生產與消費能互相平衡則物價跌落，自可回復，然則欲使生產與消費互相平衡，當不外乎兩種方法，即：

(甲) 使生產減少而與消費相等

(乙) 使消費增加而與生產相等

前者為使生產事業不發達之謂違背經濟原理不可行後者為發達消費亦即發達生產之謂為唯一補救物價低落之方策，蓋貨物需要增加，價格自可上漲也。

(三) 信用收縮 如欲救濟信用收縮之弊必先設法謀工商業之復興，資金得暢流而信用亦得以稍稍恢復原狀，否則信用收縮之結果，合併為必然之趨勢，惟其所以收縮所以合併者，乃在於基礎之薄弱耳。

(四)失業問題 欲救濟失業問題須從根本上着手，即振興工商業若使失業者回復其以前之職業，但工商業何以能復興，即必須增加消費而提高生活程度爲其必然之趨勢，再則改良工資減少工作時間，亦爲必要，至德國所首先採用勞工保險政策，尤爲預防失業之最好方策焉。

永安公司廿五週年紀念詩

黃左培

海國羣山抱九龍

層樓傑閣壯崇墉

鱗排百貨珍奇萃

高矗旗亭列五重

紀念期逢廿五年

歲星蒞實兩周天

春申珠履三千客

酒釀梅花醉玉筵

永安公司廿五週年紀念 七律

甘溪釣叟翻白

商戰爭程猛著鞭

生涯綿遠記流年

開慶策劃倅王烈

立市經營比計然

彈指光陰徵鳳曆

關心歲月驗龍躔

懋遷願致陶朱富

積玉堆金溢利權



商業道德如何增進



謝譜韶

居今日商戰劇烈之秋競尙機詐信義久隳違言乎商業道德哉更違言乎道德之增進哉雖然物競生存優勝劣敗此天演之公理也顧研究舊道德或不免近於腐化而增進新道德尤必須迎合潮流人類社會時有變遷商業道德必確示以標準因時而折中而後其用始可期增進於至善爰分別縷言之

一知識 商人之美德如勤敏如信實如公正如謙和驟舉之不能終也然此諸德以何者爲基礎則知識是已知知識正稿然後諸德因之而當否則始基已誤雖有至高絕美之行於事亦無所濟如利馬秘魯首府嘗苦旱無雨而傘商猶輸入以求售於市此等傘商雖極勤敏或極謙和得謂之商業之美德乎故古人謂知仁勇爲三達德仁勇胥後於知職是故耳知識之作用有圓周與直徑二種之分別

(甲)圓周的知識 圓周的知識卽吾人應有之知識舉使之圓到而無缺也以商業論之如算術簿記商品商法及各國語言文字等皆商人應有之知識也有之而能平均相濟則可以增進其德否則知識之所短卽道德之所短也如算術簿記習之不熟則臨事即有遲滯之患而勤敏之德虧矣

(乙)直徑的知識 直徑的知識即吾人所營之業所居之地應有之知識而爲之積累而增進擴充之也如治銀行業則知投機之弊治海商業則知委付之權入英國而察其民富守舊之性居法國而察其民多浮夸之習然後應因之際始有相當之道否則治銀行而惟知信用必致陷於恐慌爲海商而僅服勞務不知防其危險則其道德亦無足稱矣

一欲望 商業之爲用專以滿足人之欲望而治商業者亦必挾欲望以治是業然後人已皆臻滿足之域故商業者人之欲望所組織而成者也吾國聖賢以遏欲爲貴西洋倫理家則以擴充欲望使之均齊發達爲人事之極功人之欲望萬有不齊然大概可區爲二一曰物質上之欲望一曰精神上之欲望

(甲)物質上之欲望 物質之欲望大別有二一曰求多一曰求美此普通人之性質也世界之所以進步卽由人之具此性質而商人之治商業尤不可或缺其一求多則節所得以爲母財出母財而規後利孳孳無己自足以養成勤儉之操而一國之生計亦賴以日趨於饒裕此求多之欲之當增進者也一國之民衣食住行四者皆污下而陋惡則其國必非文明何則以其人無美感也故國度之文明起於個人審美之情而美感必由物質而表現商人具求美之欲則商品必求精美一以獎工業之進步一以引購客之美感其於民德關係匪尠此求美之欲之當增進者也

(乙)精神上之欲望 精神上之欲望亦有二種一曰名譽一曰自由商人之名譽以商號商標爲名譽治商業者必求其商號商標傳播遐邇然後其業始可昌盛而具此名譽之欲

者其必勤慎以事貿遷蓋可決也故爲商者必養成此名譽之欲望不可使之頽墮至於自由之欲望則以對於身命財產爲要求身命財產之自由則必謹守商法不敢嬰禁錮破產之罰而愛國之心亦必緣之而奮發故人之富於自由之欲望者對內必服從法律對外必愛護國權吾國商人惟其欲望薄弱所在恒失其自由此則學者所當深察以求增進也

一思想 有欲望然後有思想有思想然後有事實故思想者事實之母也凡治一事經緯萬端必於未事之先或已臨事之際思之至周至密舉措始不至於謬誤若但有欲望而無思想或有思想而不能周密皆不可以與事吾國商人所以不能與他國商人抗衡者固由實力不足亦坐思想拙滯局於凡近不能規大利而爭勝著故今之商人當以增進思想開發爲要義思想之類別可區爲二種

(甲)切近之思想 事實當務遠大而規畫必自近始目前之布置不能完密而冀異日之擴充是所謂妄想也古之覘人者往往卽最細微之事物決人行事之成敗蓋人非精神貫注思慮周密者不能使目前之事物物皆中繩墨能之者必其可勝大事者也爲商人者登一廣告定一貨樣錄一出款或周旋一顧客運送一小物皆須有精思以緯之所思一或不周卽可陰受其損至於與人合資或擇人代理立約定章尤宜審慎若以疏節濶目處之最易至於失敗此切近之事之不可忽者也

(乙)遠大之思想 遠大之思想有以時言者有以地言者有以事言者蘇州孫春陽營業至

數百年而不敗人謂由於其初立法之善故商人營業當爲數千百年之計荷蘭霍脫曼開數萬里之商埠卽基於讀華恩靈斯考敦之書故商人營業當有開闢新地之想胡雪巖經營全國絲業靡爾根爲美之托辣斯則以事之偉大著尤爲商人所當效法者若但嗜小利一得自封雄長鄉里傲然以爲滿足又何貴有此商人哉

一判斷 商業之變遷朝夕不同爲商人者貴有臨機應變之術而臨機應變尤必先有判斷事理之才譬之公司有危險之事召集股東開臨時會各股東皆有議決權使股東無判斷事理之才鹵莽決定則全體之事可以一旦失敗又如一人經營商業或商行爲之委任者既無他人可以協商又不能待報告於委任者而取進止則敏活之行爲必勝於遲緩之解決矣判斷之才往往出於天授然非富於經驗熟習情形深於學理精心思索不能充其天才但恃天才不加思考則其決斷必有陷於偏見誤解之弊故判斷之德尤爲商人諸德之關鍵學者不可忽之判斷之德有二一曰利害之判斷一曰是非之判斷

(甲)利害之判斷 趨利避害人之通性似無待於深論然凡事之利害往往互相倚伏有非一覽所可盡者孟德斯鳩嘗曰商業之於人國也不獨利厚者爲有造也雖無所利而亦可爲且有時自一國而言之雖折閱之業於民亦有也吾聞荷蘭捕鯨之業其收利常不足以更費然而造舟帆纜餵糧等業乃視之爲興廢故正業捕鯨雖不必利而一舟出海無數之業待之而興國民之益固自若也由是言之事之利害蓋不可以一端論人能卽事而斷其直接之利害並推極其間接之利害其判斷始不至誤事否則當前所視爲至

利者未必非異日之鉅害也

(乙)是非之判斷 是非之判斷即利害之判斷有行之是而無利者然其中實有至利有行之非而有利者然其中實有大害故判斷是非仍以利害爲準特社會之事因果複雜淺人視之可以但見是非不見利害耳

一持恒 人而無恒不可以作巫醫爲商人者苟無恒久之德亦必不能有成故有判斷裁判者尤宜勵其恒心持恒之法較之判斷爲尤難判斷視腦力一時之動機其事暫而不久持恒則繼續無間堅固純一非徒恃聰明者所可爲以心理學考之恒心者意志之德也意志之德一爲知覺感情所動即易失之而其持守之道亦非偏固膠執漫然無所感應故心之與境常有相拒相引之勢境之足以誘人無恒者大概有三

(甲)逆境 理想之事無往不順實行之事無往不逆逆之由於己者計畫不周經驗未足舉步即生荆棘逆之由於人者意見不合競爭不當所在皆可齟齬至於商業尤恃時會進行之際雖若順利天災人事往往阻之持守一或不堅輒至變其趨向此逆境之使人無恒也

(乙)順境 順境宜使人有恒而不知易使人無恒視逆境尤甚商人獲利志得意滿謙和者變而驕傲勤謹者變而怠惰甚至舍其故業更求獲利之方卒之新利未獲故業已不可復則順境階之厲也

(丙)常境 常境無大困難亦無大順利此宜使人有恒矣然才智之士不安淡泊往往思改

易職業以求速效稍需歲月復生厭棄此亦人情之常也

一公正 商業之性質主於公正供求相濟兩得其平然後一身及社會國家均受其利反之非所以爲商也然商人之不知大義者往往徒圖私利肆行不公不正之事如排擠同業增高市價迎合富豪忽視寒微及爲不生產之營業或售敗壞風俗妨害生命之物品第就其人論之未嘗不可擅厚利而爲巨商然今之商人與古之專以個人營業爲重者不同凡行一事必求其可以增長一羣一國之幸福故行不公不正之事者非獨揆之道德不合即國家之法律亦有加以嚴禁者此商人之所以必出於公正也增進公正之德其法有二

一曰恕 恕者以己之心度人之心也他人之對於己偶有不善之意此心輒生惡感以此例之他人斷無甘受吾之欺侮而不覺者覺而與吾較其害猶小覺而不與吾較則其銜恨積怨而圖報復於一旦者其害尤不可勝言故商人之對同業及顧客萬不可不出以公平然恕之爲義猶不止此歐美商人挾其資本家之勢力以虐勞動者勞動者從而反抗社會常爲之擾亂此一國之不想者也講理財者主保護政策獎勵本國輸出之品抑制他國輸入之品則更以不想之道施之國際矣行恕之道無論本國他國皆當準已以推異日世界之邇平全賴商業之組織故階級之見畛域之見皆商人所當力戒者

一曰嚴 嚴者以良心繩一己不敢稍自寬假也世俗之論恒以禍福爲衡而禍福與正義往往相反有持正義以經商而備嘗艱險卒之無所成就者有多行不義之事而身名俱泰反足以傲儕輩者故閱世最深之人常不以道德家爲然不知社會勢力惟人所造

今之社會所以禍福與正義不相應者正以人心不重正義自律既疏待人亦不能刻故不善之人得以藏身社會倖獲名利若人信仰正義以良心裁制私欲則不善者將安所容故世界進化非獨改良物質必先使精神進步然後與物質相副精神進步始於一人積之既久即可轉移社會且昔之商業所以爲人詬病者正以其人多行不義較他業爲卑汙今人欲雪其恥亟宜力淑其身以爲全體之倡若投身商業而猶爲舊日社會習慣所驅迫不能爲改革之偉人則其自待太薄矣

一信實 商業之宜信實盡人所知然其所以宜信實之道則雖深於世故者幾亦不能明其理蓋人之性質無不誠實習於虛僞者僅能作僞於言語行事而不能作僞於性情體質之間故凡作僞之際其心必知其非而故逞一時欺人之術不知欺人之術雖施於言行而其心之知覺必流露於聲音顏色氣象容止之中而不自知以心理學家之言證之凡欺人者其初必怯怯則發聲遲而低其色微赧或較白於常時久於欺人者其心必喜喜則發聲速而浮其色或變或不變者或厲或悅不變者事後必露得意之狀是欺人者雖不欲以欺告人而其聲音顏色氣象容止常暗示人以欺此所謂人之性質無不誠實也商人之欺僞尤易發覺或售行貨或索高價轉瞬之間人即得發其隱以人於貨財較他事尤重非甚慙及有他故者必不樂受人之欺故商人之行詐僞必俟人心無不樂受人欺之日而後可行否則未有不敗者也商人之示信實有三

(甲)考究貨物 商人之作僞首在售貨或貨樣不符或貨價不一或售甲貨而以乙貨雜入

其中或盛述其貨之效用而其言不驗此皆商人之弊也然商人欲求獲利必先研究貨物使其貨多而且善自必盛行而無待於作偽矣吾國商人憚於思考凡售貨物有因仍而無改革有窳敗而無精良故不得已而用欺此不信之一大原因也

(乙) 確守期約 商人運貨常出於賒貸未有在在皆予現金賒貸之路約有二種一則貨主工廠產地是也一則幣主銀行錢莊是也賒貸財貨必有期約或定約而不予息或到期而不償本則其事業必立仆敗欲求信實必兼謹慎靈敏二義慎則預計補救敏則流傳無滯不慎不敏徒求臨時之信實則有束手待斃而已

(丙) 不畏責難 人之所以無信者懼人責難巧避一時而已不知避責難而託詞則其爲害尤甚爲商人者先事不慎用財不敏至於萬不得已之時設猶畏人責難彌縫掩飾更足傷人之感情故至危險之際惟有不畏責難示人以誠猶可設法轉圜然亦視其人平日之言行若何生平言行不苟者偶遇急難引咎自責人或諒之負債則分期補償借款則質物擔保苟非猥薄小人不能乘人於危若平日之信用不足則雖不畏責難亦無益也以上諸說或根據學理或證諸經驗以此爲商業道德增進之標準匪特易於合羣以圖自治之效抑且易於進取以收利物之功蓋社會利權操之商人之手故商人苟欲有利於國家於人民於萬有之物皆所優爲昔人謂一命之士苟存心於愛物於事必有所濟予謂士之所濟罔不若商之所濟之大也至提倡國貨挽回利權此屬於商業愛國運動觀念尤爲道德增進之偉大者茲不具論焉

前題（二）

劉仲廉

我國輕商之風由來已久於是商業道德遂爲世人所漠視甚有謂商業上之事項非可以道德繩之者然平心而論商業首重信用而信用之立端賴道德雖不無習於詐僞冀博微利之人然其所得之利至爲淺薄歷時既久信用失墜必無立足之地故即以營業而論亦惟能守道德上之約束者始可獲遠大之利且害羣之馬各業皆有豈惟商界爲然但商人之中屢有不道德之行爲而責望商人注重道德實爲正當究未可持此以爲商業與道德兩不相容之論據也商業道德以鞏固信用爲最要而培植信用必以正直誠實爲先正直則不致爲私利所蔽誠實則不致有虛僞之言行而信立矣至於治事宜勤自處宜儉進取宜勇嗜欲宜節對人宜溫和恭敬持躬宜守分自重則固商業道德之大綱而商業家所應拳拳服膺者也此外如下至應對進退之節簡牘往來之間以及顧客使用人等之待遇皆隨時守道德上之約束品格既備苟能立志堅卓不屈不撓則成功與否雖在不可知之數即使失敗而以道德上涵養有素之人處艱危萬難之境必能持以堅定仍於正直之中求轉圜之道古來中經挫折卒底於成者何可勝數商業道德之重要於此可見一斑茲就商人在社會上應需之道德以及增進商業道德之方法述之如左

我人置身社會中必求可以與社會相容之道而今之社會駁雜不純以個人周旋於此種社會中惟有修養一切美德以爲立身之基礎商業上需要之道德約畧如左

- (一) 勤勞
- (二) 誠實
- (三) 堅定
- (四) 謙和
- (五) 節儉
- (六) 敏捷
- (七) 忍耐
- (八) 勇敢

一 勤勞

商人在商業機關辦事大都有一定時間一定責任凡能在此時間內勤勉從事不負其責任者已屬難能可貴不過時間為形式的精神為當然的而精神上之時間及責任實無限制之可言故我人於本有之職務不特有一定之時間及責任宜以勤勞對付之即一定之時間及責任之外亦宜隨時盡力隨時負責而不求額外之報酬則勤勞之義廣矣

二 誠實

誠實最足以感人凡與人交不誑言不僞行久之自能得誠實君子之美譽美譽既立無往不宜況誠實者必不舞弊而信用著矣故誠實與信用相與表裏中外高級商人無不注意於此乃今之人往往漠視以狡詐爲能不顧將來之害者不可勝數要知顧客受愚一旦發覺不如誠實之可以永久也

三 堅定

凡事既經攷慮之後認爲可行者即以全力爲之非發現真實之障礙決不中止或變更此所謂知行合一也能堅定卽有連帶之美德三曰有恒曰專一曰自制關係至爲重大但有貌似堅定而實爲固執者幾微之間要貴自別也

四 謙和

商人與顧客關係極爲密切故對於顧客務宜謙和若對待顧客稍不得當將見門前冷落無人顧問商人惟戶位素餐無事可爲資本因以日耗利益毫無可圖其危可立而待也反是接人以恕接物以誠顧客之來和顏悅色殷勤招待務使滿意而去將見互相傳揚遐邇咸知而商人之名譽因之日益隆盛顧客紛至沓來其營業之發達未有不如山陰道上應接不暇者嘗攷商人所獲盈餘試爲核計其所入無非得之於顧客輾轉積少成多不期然而然者嘗見規模較大之商店對於顧客類皆趾高氣揚抑若當舖中之朝奉然卽小商店亦染此惡習藐視顧客偶有所問不免帶有一種驕矜之氣使受之者心中頓形不快不免因此而喪感情語

曰和氣生財又曰謙謙君子蓋以人類之生存不宜恃一己之才能一方之財力足以立足於世要在待人以忠恕之道出以誠篤之心祛除傲罵之意斯得之矣

五 節儉

節儉爲生財之本切己之事固當節儉公共之事尤應注意若將公共之物任意消耗而店主受無形之損失其結果則增加開支開支增加則贏餘減少則店員花紅亦受影響不可謂爲與己無關也

六 敏捷

辦事能敏捷則時間經濟精神經濟而實際受其利益矣但敏捷不敏捷由比較定之有屬於慎重者有屬於呆滯者有屬於敏捷者有屬於草率者但與各人之天性有關天性機警之人辦事類多敏捷就商業上觀察顧客之聲音笑貌即知其意思之何若從而引導之解釋之貿易因之成功可知機警與敏捷又互相爲用也

七 忍耐

事有時機未熟不可急切成功者又有心力未盡不能苟且成功者倘能忍耐無有不成功之一日例如商店內陳列之商品所以供顧客之需求者顧客入門不知需求之商品陳列何所必先詢問既見之矣繼以選擇萬一不合其意舍之而去皆屬情所當然商人務宜耐心招待

斷不可置之不理或出言不遜

八 勇敢

勇敢亦爲美德之一凡事可以認爲己任者不妨毅然承受數人共同負責之事不妨首先進行情所當然不妨自我倡之自我爲之當言不言當行不行卽失勇敢之精神勇而無理胆大妄爲則非勇敢之正義故勇敢不無幾分冒險色彩畏首畏尾甘居人後者未可與言勇敢也以上所述均爲商人應具之美德此外關於商業道德之增進方法實爲極可注意之事項聞嘗思之商業道德之衰替一方由於商人品格之低下一方由於環境之釀成當此生活程度提高之日人慾橫流之時商人固當懸崖勒馬力圖振作而握有商業上之管理權者亦當設身處地防患未然對於待遇問題特加注意昔人所謂倉廩實而後知禮義衣食足而後知榮辱卽此意也茲就增進商業道德之方法從各方面觀察之分別述之如左

一 雇主對於職工應具之道德

雇主與職工關係極爲密切職工之勤惰營業之盛衰繫焉故雇主對於職工之待遇問題應加注意例如工資之支給應有一定之標準以維持生活爲最低限度若工人所得工資不足以維持其生活則求生且不得烏能顧及商業上之道德歐洲經濟學者對於工資甚爲重視如亞丹斯密馬爾薩斯李嘉圖等所稱道之工資基金論及李嘉圖所稱道之工資鐵律對於工資亦均有嚴格之規定自工會組織發達以來有主張以其團結之力與僱主約定最低額

或由政府以法律規定各種工資最低額以維持工人生活爲限度是項工資又名爲生活工資頗爲一般人所重視近來歐洲各國新創設工人家庭津貼制度計有下列數種（一）津貼已結婚者不問其子女人數（二）津貼其寡婦及孤兒者（三）津貼其年老之父母姊妹及兄弟（四）津貼其子女而限定其數目各種方法不同而所以謀工人家庭生活安全之意義則一我國各種企業方在萌芽企業家大都無多大之實力是項津貼制度現在我國尙未屆施行之時期雇主方面應行注意者雇主付給工資應持忠實態度（卽付給有定期）不能任意拖欠其次應以當地通用貨幣爲支付再次如童年工及成年工男工與女工同等工作其效率若相等雇主亦應給以同等工資不能藉口年齡或性別關係而有所歧視對於新進工人工資應以職工工作效率技能及當地生活爲標準不應利用工人方面跌價競爭故意貶減

商店之設備應行注意 人類精神暢適與否物質居其原因之半欲使店員振作精神必須改善店中之設備如浴室與公餘娛樂場所之設置店堂與宿舍空氣流通等

雇主對於職工應有各種勞工福利之設施 例如設立勞工補習學校使勞工者於工餘時間咸得有受教育之機會國民政府最近頒布工廠法規定「工廠對於童工及學徒應使受補習教育并負擔其費用之全部其補習教育時間每星期至少有十小時對於其他失學工人亦當酌量補助其教育」他如提倡工人正當娛樂對於傷病者給予醫藥及撫卹費

雇主對於職工須要信任 雇主將全部營業交與職工對於職工須要信任不能生有猜

忌之心蓋一個人受他人信任自己即能自重凡事多能勤慎不致發生越軌之患
雇主須與職工共甘苦 商店營業之盛衰與職工之勤惰有莫大之關係故雇主對於職工
應開誠布公休戚相關

二 商人對於顧客應具之道德

商人服務社會對於交易上應維持其信用如廣告之誠實貨品質地之一律定價之劃一待
遇之公平需要與用法之指導均爲商人應盡之責任亦爲應具之道德例如商品之良窳代
價之計算在在不可朦混如有疵病當明白指示任顧客自決不可隱隱至估計價目尤宜核
實雖絲毫之末亦不可含混設有賣出之物如顧客欲換他物苟未污損亦當酌量應允顧客
至店有直索某貨者若直索某貨則取某貨而與之若未指定而探詢者則詳爲指導凡某貨
某貨種類幾何比較如何價值如何用途如何皆當詳告不稍厭倦則顧客胸有成竹樂於選
擇且感其殷勤之意以後繼續相顧之機即伏於是矣夫經商如用兵其中固有難以盡言之
點然必以質實爲原則然後可自立於不敗之地位美之百貨商店對於所登載之廣告另設
專部從事審查彼非不知廣告之用所以動人耳目其審慎再三者蓋深知欺詐之辭大背服
務精神反足爲公司累也又商人對於顧客應公平待遇蓋富者爲主顧貧者亦爲主顧購貨
多者爲主顧購貨少者亦爲主顧不能因其購買金額之多寡而發生差異之待遇此外對於
一己之職業須有尊視之心天下惟敬業者始能樂業能樂業故服務之精神能油然而生而

顧客之意能滿彼之職務亦盡心理上自有一種愉快之情感若對於一己之職業而存厭惡之心職務所在置之不問自暴自棄大足爲全肆之累更何有服務精神之可言乎

三 商人對於同業應具之道德

商人置身社會對於同事間應行注意者（一）互相聯絡感情（二）保持分工合作的精神（三）注重人格的感化（一）集人而成團體凡團體必具有精神而後人與人之聯絡以見商店辦事人亦一團體也若各存自私自利之心有己無人或忌人之功高或故意阻礙他人之職務則所謂團體之精神何在故個人與個人應互相輔助和衷共濟（二）商業無論大小均有分工合作之必要在工商業中三數工人直接隸屬於企業家管理之下時其處理固屬易事但在範圍較大之工商業各部有其專門之工作各人有其專任之事務各部門員若不互相聯絡結果必發生莫大之弊害例如製造部對於各種出品方竭力增加而推銷部對於此種出品不予推銷反之推銷部對於某種出品竭力推銷而製造部對於此種出品不克盡量供給於是製造與銷售不能合作其營業烏能發達故僅有製造部能製造精美製品而無銷售部爲之推銷則流動資本盡變呆滯精美貨品等於廢物工商業之金融必受惡劣之影響或竟至於破產不第如此有時製造部能盡量供給推銷部能盡量推銷對於出品之成本無準確之計算售價或不及製造及銷售之成本則製造愈多推銷愈廣乃適以速其營業之失敗此所以部與人與人之間不僅須有實際上之合作且須有精神上之合作也（

三、規模較大之商店使用人員較多同事間大都秦越相視痛癢無問其有利害關係者則往往勢成水火求其和衷共濟休戚相關者實不多覯不知商人置身社會對於同事間亦應負勸導之責如發現同事間有錯誤之行爲時應行勸導所謂一而再再而三務使其覺悟而後已同時保持高尚之人格使大多數同事於不知不覺中受其感化若僅拘謹自守對於同事間毫無相當貢獻就商人道德而言不可謂非缺點也

本年爲永安公司二十五週年紀念公司同人鑒於年來商業道德之衰替徵求增進商業道德之意見敝人不敏試就觀想所及畧述如上質之高明以爲何如

爲 貴公司廿五週年紀念貢七絕四首

陳元燾

從前組織費經營	幾歷時期始告成	二十五年如一日	推銷不外在公平
生涯發達豈無因	全恃行銷貨質真	不假放盤和減價	到門俱是購求人
時局滄桑感變遷	公司駿業盛如前	不欺童叟憑誠信	交易依然戶限穿
廿五週年紀念期	無慚中外大名馳	路遙未得躬參入	聊賦詩章代祝辭

前題 (三)

王文達

(一) 商業道德之意義及其重要

商業道德 (Business Morality) 這個問題，自有商業歷史以來，就產生了的。先前本是受人敬重樂道；可是自輓近以來，他的精華，漸漸地隨着這機詐百出，不古的人心消滅殆盡，變成一個不足信仰，不值得注意的一樁事情了！但是商業的成敗利害關鍵，也就在這種轉變之中，而操握了他的予奪之權。世界上無論何種商業經營 (Business Enterprises) 凡是以商業道德為重的，那無疑的，他們的業務，無不隨之發達可觀，臻於繁榮之境，反之；門可羅雀，無人敢來問津。這好比：商業就是一鉢鮮花，而商業道德就是涓涓的甘露。鮮花得了他來灌溉，來滋潤，來培植，不知不覺的那花兒更形其美麗，更添其嬌艷了！而商業的興隆也是這一個道理。

何謂商業道德？商業道德就是道德中的一種，專屬於商業一類的道德。他的內容也包含有許多普通道德的元素。普通道德，就是一種人人應得遵循的理法。造成這種理法的分子很多，最顯著的就是：良善，不欺詐，不作偽，坦白，公正，誠實，忠厚，有禮貌，合乎情，止乎義。譬如說：我借了別人的物件，我應當替他愛惜，如期的償還他，又好比：我受了別人的委託，我必須盡力的幫他做去，才算是履行了我個人的道德趨使，也就是良心上過得去。道德是不可須臾離了人生的，也不

能一刻離了社會國家的。國家的道德，有時用法律來維持，來規定。社會的道德，就是：風俗，習慣。這些都是永久存在的，同時也是時時在增進的。那麼商業道德在國家社會兩重道德監視指導之下，還要受着另外許多本身的約束。這種約束，須要有組織的，有經驗的，有充分智識的，才能够了解他，履行他。在這樣狀況之下，講起商業道德來，他的責任是非常的重大，他的關係非常的深切。要想把他說得清清楚楚，表現得完完全全，這是很不容易，而值得討論的一件事情啊！

（二）商業道德之回顧及其現在之觀察

在從前我們可以相信，隨便走入那家公司，或商店，凡有：「不二價」「童叟無欺」的字樣表示着，我們是一定很相信不疑的，與他交易着。這都是因爲已往的事實告訴我們：那時候的人心還沒有像現在的這樣變壞，那時候還未受着帝國主義經濟的壓迫，加以那時候還未脫離文明古國的遺風，道德色彩很濃厚，人人以君子自待，相信不疑，所以國家的商業經濟，沒有像現在這樣的恐慌，這樣的衰敗，自從民國鼎革以來，海禁開放之後，商業的情形，大不相同了。市場上竟會發現許多奇怪的，矛盾的現象；『真正大減價』『真不二價』『真正董同興老店，並無分店』，「大犧牲，賣血本」，「足尺加一，加二，加三，加：：：」，「買一送二」，這些字樣，不怕他標榜得如何的天花亂墜，字眼用得如何的新奇，恐怕人民信仰之

心，早已失掉了千里之外！在這樣迷人自迷的商業交易狀態中，常會使人遭受着失望，損失，懼畏。無形中而使國家的命脈——商業——遭受了莫大的奇恥，和打擊，言念及斯，不禁悚然。迴顧外人正在那裡施用種種政策方畧來到我國，侵畧我們的市場，而我們反把固有的道德精神，喪失不保，這是何等的自棄和愚笨！所以我們爲了要與世界各國在商業上，爭一日之雄，除改良生產技術，努力經營組織之外，而總握其樞紐的『商業道德』，不能不特別加以注意，而共謀他的增進發展，以奠定我國商業繁榮的基礎。

(二) 增進商業道德之方法

關於商業道德增進的方法很多，他的範圍有廣有狹。小而至於包裝運輸，大而至於商業政策之施行，莫不須要加以詳細的討論。今謹擇其犖犖大端數點述之如下

(1) 商業政策須要道德化 (Morality on Business Policy)

我們常常在國際貿易當中，可以看見許多國家將其本國一種貨品，傾銷到別一個國家去。或是以甲地的貨品，大批的運至乙地的市場上，特別的低價去售。這種傾銷 (Dumping Sale)，約有下列數種作用：

(a) 因爲甲地對於這種貨品價格太低，遂將他大批的運出去，使得甲地對於這貨供

給量減少，而使價格不自然的上升，以收其利。

(b) 因為要想打倒乙地有同樣性質的貨品，遂不惜運大批的同樣貨來，特別低價的出售，以求壓倒別人的銷場，取而代之。

(c) 或因欲為一種貨品闢開一個市場；遂不惜運大批的貨來，特別低廉的出售，以求達到造成需要此類貨品的市場成功之後，然後抬高價格，坐收利益。

(d) 或乘別人貨品在市場上立足未穩，遂運大批的貨來，特別低價出售，以求根本剷除競爭的萌芽。

以上種種的作用，皆須要有雄厚的資本，偉大的組織，完密的計劃，還須加上一個不道德的機謀，才能使這有獨霸，專利，壟斷，獨占性質的政策實現，我們要知道：商業是一種通濟有無的事業，而他的利益，不過是一種報酬性質而已。但是爲了這些不道德的行爲，而獲得過份的利益，這是不應該的，這是違反了商業本來的宗旨。這種過於損人，而非份的利己，在現在平等自由，利益均沾的時代，是不應該存在，而應當要加以道德化的改善才對。

(2) 革除國內一切不正當的競爭 (Avoiding the un-fair Competition)

競爭本是互相鼓勵，互相勸善的法子。有了競爭，才能進步。但是競爭過度，則不免流弊叢生，反而變成利少害多。最近幾年來，國內的商業競爭，非常劇烈，

常常會陷入不道德的窠臼中。他們不惜用種種不正當的方法，來和對方爭長鬥短，不顧大局一切，例如甲公司對於一件貨，定價十四元，而乙公司則固意只賣十二元，或十元。或如甲銀行給息四厘，而乙銀行偏偏多給八厘，或一分。（諸如此類不勝枚舉），在這種情形之下，甲公司或甲銀行，勢必減少了他的營業，而遭受一種損害。這種不道德的傾軋競爭，補救的方法，祇有希望他們顧全商業道德，否則；兩敗俱傷，徒自戕賊他們的商業生命線。

(3) 取締盲目的投機 (Avoiding the un-fair Speculation)

近來商業盛行投機買賣，在交易所內，我們看到一種狂熱投機家，本來不需要這貨品，但是他們竟冒險的跑進交易所中，大做其買空賣空起來！本來是一個很安寧的市場，因為被這些不顧道德，只顧惟利是圖的投機家擾亂，遂把一種貨物的價格，會無端的升降不定，發生很大的搖動。不僅使一般的商業，因此遭受意外的損失，而有時其本人也會有宣告破產的危險，而牽連別人，這種不合法的商業行爲，根本不能容許，而應當要加以節制的。

(4) 不可欺騙市場保守真實美德

近來商場，每藉廣告 (Advertising) 之力，恣意吹噓，不留邊際。逾分誇張，欺騙顧客。廣告本係介紹貨品良法，但他的描寫和陳述，不能離開該貨品的本來面目過

遠，務須恰到好處，才會使人起慾望之心，相信不疑，但近來廣告術的發達高明，常會使人見了入魔，反而因此懷疑不信，若經人一次嘗試之後，不會有再來的可能。這反使那一般真實的廣告，受了相當的影響。所以不合情理鼓吹的廣告，欺騙市場而喪失一般信用的廣告，不能不給予改善，以保持商業的道德。

(5) 改良營業上的道德問題

現在討論到營業上，或是技術上的道德問題，如何使他增進，如何使得顧客滿意，而得到一個很好的印象，與建立一個歡迎的市場。

(a) 服務週到待遇公平 凡是顧客，皆應予以一律待遇，不可此輕彼重，態度須要謙恭和悅，辨理尤須迅速週到。凡有所詢，予以詳細答覆，不可有生傲慢厭煩之心。顧客購就貨件，不妨代為謹慎包裝，專价送去。包裝不可了草，恐防破漏遺失，專价不可另索酒資，以免顧客厭煩，下次不願多購。

(b) 品質務求精良不可混以膺品頂替 貨真價實，本是商業美德，定貨按約履行，製造不可替以亞次之質，欺朦顧客，須知顧客縱受欺一時，然下次生意無望矣。例如我國對美貿易，絲棉茶油本佔大宗出口，後因貪圖微利，而麝入偽質，雜以劣品，遂失美人信仰，貿易額大受挫折。國際信用破棄如彼，而回顧國內欺騙交易，屈不勝指又如此，故欲增進商業之道德，不能不三致意於此點之改

善也。

(c) 嚴守時約不可悞期 與客約定何日交貨，即須如期履行，不可爽約，悞人之事。此點每易被人疏忽，而常使顧客感受厭惡心理，或每每有因此而遭受損失者，殊有碍商業道德之健全，而宜矯正者。

(d) 確定担保免費義務 每有一種貨品，須要相當担保，保證貨物價值之真實。此種担保，須應確定其期限，內容，部分，以便將來義務之限制。在此担保期中，理宜免費，或減費，修理，在可能範圍內，予以掉換，或完全退還貨金，以求顧客滿意，增進商業道德之令譽。

(e) 遵守合同不輕翻悔 凡有交易，一經簽定合同，或約單，即須照約踐行，義無旁顧。雖日後契約內容價值變動，然不可翻悔取消，或不履行規避。

(f) 貨物標準化 (Standardization on Commodities) 貨物品類太多，易使顧客視線紊亂，不勝選擇之勞。雖然購回家去，還覺心不滿足，皆因貨品花樣太煩，顧客心理，易起不安作用，因此而懷疑貨物本身之優劣。且當此經濟發達時代，生產者亦須有一定之製造標準，俾使出產較爲簡一快捷，減少所需成本，而消費者亦因貨品之標準化，易於選購，減少價格負擔，而相信貨品之心，一望不禁油然而起，殊有助益商業道德之增進。

(g) 價格標準化 (Standardization on Price) 價格瑣碎繁多，亦使顧客減少信仰程度。商業

道德之易於喪失，亦與商品價格大有關係。平常顧客雖已得價便宜，然猶不深信，疑團隱結。補救此種缺點，惟有將貨價標準化之一法。其法：即將貨價規定差額只准以角爲單位，至於幾分幾厘尾數，悉一律不用，以整齊價格之等級。例如九分歸併爲一角之內，不及一角者，倍其數量同價。超過一元者，定爲一元五角，不及二元者，併爲一元五角之內。此種定價，完全求其平均 (Average)，以彼之長，濟此之短，互相彌補，以求價格標準化，紀律化，而增進顧客之信仰，鞏固道德之根源。

(6) 努力愛國運動藉以增進商業道德

商民本是國民一份子，商業亦是國家一事業。不僅商人應盡其個人愛國之責任，即其所營之事業，亦應以國家爲前提，然後同登富強之域。我國商民，素具愛國熱忱，不落人後，惟近來社會上，常常發現極少數害群之馬，破壞全體商譽。此種敗類，理宜嚴厲取締，不令整個商業道德，被其破裂才是。關於商業救國方法，約分下列數端述之：

(a) 採用國產原料拒用舶來貨品 我國原料出產，向稱豐富。加以埋藏極多，取用不盡。惜年來我國原料賤價售出，而自己反用舶來原料生產，漏溢甚巨。至於少數必需原料，本國所無者，則無法暫時採用友邦之貨，切不宜與仇國往來，

以樹立商人愛國之根本條件。

(b) 誓不買賣仇貨儘量推銷國貨。經濟絕交，是爲我國唯一武器。現我國既不能以武力與仇敵抗爭，但若實行經濟抵制到底，則商業之道德，可以無愧於國人矣。

(c) 興辦國貨工廠努力國家實業建設。國家興替，匹夫有責。我國商人，若能爲國儘力舉辦工廠，振興實業，則不僅我國家前途有厚望，即我商譽，亦增光榮。

(7) 提高商業人員之普通商業智識

商業交易之事務，全賴人員得當之與否。故須有良好之商人，始有良好之商務。有良好之商業智識，始得良好之商人。故提高人員商業之智識，始得良好商業之服務，而增進其效率矣。

(8) 發揚合作精神共圖商業道德之增進

我國商業失敗，而不能與世界抗衡者，其最大原因，實在缺乏合作精神。以故組織複雜散漫，彼此各執異端。一經外力侵入，不能共謀對付之方，若國人能互相聯絡合作，在商戰上，一致競爭，則商業發達可期，而商業道德之完整，可預祝矣。

結論

概念我國商業處此內亂外患之際，已經遭受莫大損失。國稅既人爲主宰，政治久不循入軌道。經營組織幼稚，而金融亦復缺乏紊亂。商業界所端賴以維持其生命，而有現今之成績者，厥推尙有一商業道德爲其砥中流。故我國苟欲競爭於世界商場上，務必注意道德之增進，必有花嬌奏效之一日。古云：「君子愛財，取之有道。」又經云：「德者，本也。財者，末也。」世不能外本而內末也。故畧將管見所及，表而出之，以與國人同情於茲者，共謀我國固有道德文明之發揚，以求我國商業之勝利，而推進我國國際商業之地位焉。

詩

戴蕙圓

春風拂拂夕陽斜
千金來市碧羅紗

夾道長簷看駐車

幾輩南朝舊子弟

突顏氏家訓云南朝子弟駕長轎車着高齒屐

暑雨炎蒸六月天

有人相約鬪嬋娟

珠光圓絜瑤光好

信手拈來飾翠鈿

一年容易又經秋

入眼黃花動客愁

買得相思紅豆匣

斷橋流水送歸舟

一夜西風萬木寒

曉來亂下塞闌干

多情惟愛囊湯物

老去纏綿祝永安

此

昭

曾宗敏題



本公司二十五週年之經過

劉天
任述

嘗聞閭閻父老。辛苦半生。一遇歲時伏臘。斗酒爲勞。輒津津道前日事。時而得意忘言。時而撫膺太息。若是者何也。苦盡甘來。思其甘而有得色。幸有成也。嘗其苦而有所感。憫其勞也。本公司自成立以迄於茲。蓋二十五年矣。正達甘苦參半之境。則溯既往以策將來亦念茲在茲之微意。夫豈器小易盈。志得意滿者。乃示人以不廣耶。

當本公司發軔澳洲之雪梨也。初名永安果欄。其時郭樂郭泉昆仲。及歐陽民慶、梁創、馬祖星、孫智興、歐陽品、容子榮、郭葵、彭容坤、郭順、郭朝、郭劍英、諸君。集資不過壹千四百金磅。專營果類。輸出澳洲土產。輸入我國國貨。相與戮力。營業日進。本公司之創設。基於是矣。前清光緒三十三年。再集資本得十五萬金。公推郭泉先生先行歸國。就香港皇后大道中門牌一六七號。組織百貨商店。即以永安公司名之。選辦環球貨品。兼營金山庄出入口生意。舖址僅得一間。夥友僅十餘人。規模之狹小。地方之侷促。無異螻之屈於葉。蝸之困於角也。時郭樂先生。亦自澳洲歸。羣策羣力。慘淡經營。不三年。貿易銳進。非謀遷地。弗能爲良。於是遂有遷舖德輔道中之舉。

惟是生意拓張。資本宜厚。前此區區十五萬金。以之角逐於競爭劇烈之場。實猶責

疲者以舉千鈞。責兀者以及走兔。未易勝任也。於是增加資本爲六十萬元。先由公積金撥出。再由舊股東預佔若干。有餘皆素所相識者分認之。不假招致也。至是而少數人所組織之永安私家有限公司。乃正式成立矣。然而舖位之租賃。猶諸形牽掣。其始也。百費經營。僅得舖址四間。夥友達六十餘人。欲謀門面之開張。貨物之充拓。非向左右鄰再事展拓。實無異蹄涔鱸鮑。汀瀆容魚。其能游拓有餘乎。郭泉先生乃堅忍以待之。沈毅以圖之。凡左右鄰之歇業者。遷徙者。雖茹苦萬分。悉與租賃。且訂二十五年之批約。至今乃佔有前後舖位二十間。其處心積慮。蓋週且密矣。溯初遷舖時。郭樂郭泉昆仲。苦心擘劃。厥功獨多。其相與共事而先後最得力者。則爲楊輝庭、李彥祥、孫智興、杜澤文、李根、楊金華、郭幹勳、郭獻文、歐陽品、林澤生、梁桂昌、劉貢三、諸君。事無大小。必躬必親。郭樂先生職任監督。雖勞苦瑣屑。在所不辭。其餘不憚辛勤者。慨可想見。蓋行非爲影。而影隨之。聲非爲响。而响和之。事固相因而至者。至夥友之供職二十五年。而始終不懈者。則有劉松柏、梁歡南、黃守職、三君。然則本公司之有今日。豈一手一足之力。所得而致耶。

是時公積金已達一百式拾萬元。蓋較股本而逾倍矣。而營業之進展。尙未有艾。乃思邱山積卑而爲高。江河合水而爲大。非再增股本。盡力拓張。則牛蹄之涔。不生尺鯉。坳堂之水。置杯則膠。是亦却步而求前耳。於是本利已利群之旨。移小數人

所有之有限公司。易而爲多數人共有之有限公司。於民國五年。增加股本爲式百萬元。自後經十餘年之經營。對內則按序進行。對外則物來順應。迄民國十九年。公積金已超過式百萬元。本公司乃有開新股之舉。經股東大會議決。撥公積金式百萬元。作爲新股。分派各股東。合原有股本。共四百萬元。而註冊章程。亦於此時修改。額定資本爲八百萬元。預備他日再行開股。可省手續而免紛繁也。

凡百營業。賴有固定之鋪址。而後從容展布。善始善終。本公司雖訂有二十五年之批約。然鋪業既非我有。一旦批期屆滿。則鋪主加租。鋪客鑿鋪。勢所不免。環顧全港。以此而業務不振者。比比然矣。郭泉先生統籌兼顧。復出其逐漸拓張之故智。對於現有鋪位有願意變賣者。輒儘先承受。任如何曲折。曾不彈煩。必償所願而後已。計先後收買者。東至秣士街。西至文華街。南由德輔道中門牌壹零七號至式三五號。北達康樂道中門牌壹零四號至壹一八號。前後鋪位。共三十間。佔地約四萬方尺。以之建築最新式最壯麗之百貨商店。在南中國中。亦足稱豪矣。本公司復爲未雨綢繆計。自民國十九年開股以後。至二十年底。存有公積金七十萬元。滙水準備金二十萬元。而預備建築新行。又歷年遞儲壹百四十萬元。一俟繪有精密圖則。即從事興築。再越數年。想本公司又將別開新局面矣。

獨是林本至靜。而風摧之。水原至清。而土混之。天下事固有防不及防者。默計本公司以前所經。有無端而捲入旋渦者。有爲全局所繫而不能避免者。有爲時勢所趨

而勉爲應付者。今雖事過境遷。而緬懷陳跡。不免有懲羹吹齏。談虎色變之感。況世界不景。來日方長。非有百折不撓之氣慨。不足以戰勝環境。非有再接再厲之精神。不足以造成偉業。以本公司開始營業。締造艱苦。中經種種磨厲。猶能駕輕車。就熟道。卒使水到渠成。果自今以後。愈益奮勵。愈益加勉。凡屬股東夥友。皆不忘本公司以永安命名之主旨。則二十五週年之後。還冀有累進不已之二十五週年焉。斯非私心所竊幸也歟。

本公司內部之組織

本公司以統辦環球貨品爲鵠的。凡日用之所需。生活之所賴。無分中外。靡不盡力搜羅。以符營業之本旨。然其間有正業焉。有副業焉。經營百貨。正業也。滙兌儲蓄。置產收租。副業也。於是組織之法。乃有幹事部與貿易部之別。幹事部。各設主任。貿易部。各設部長。責有專司。職不旁務。既條分而縷析。實殊途而同歸。畧舉之。幹事部凡七。(一)總務部。(二)總收支所。(三)辦貨部。(四)中賬房。(五)西賬房。(六)股務部。(七)租務部。是皆設於二樓者也。貿易部凡五十。其設於三樓者一。曰傢私部。其設於二樓者十二。曰絲髮部。曰疋頭部。曰中京蘇部。曰新衣部。曰毡被部。曰上海庄。曰疋頭發行所。曰西衣部。曰儲蓄部。曰玻璃電器部。曰江西瓷器部。曰理髮部。其設於樓下者三十四。曰

西裝部。曰西京蘇部。曰五金部。曰燒青錫器部。曰糖果餅乾部。曰中西罐頭伙食部。曰洋酒部。曰西鞋部。曰中鞋部。曰鈕部。曰遮夾部。曰梳帽部。曰文房部。曰總發行所。曰鐘鏢部。曰水壺眼鏡部。曰珠石玉器部。曰銀器部。曰金器部。曰象牙部。曰玩物部。曰影相器具部。曰中西藥品部。曰香水部。曰襪部。曰巾粉部。曰毛線衫部。曰煙草部。曰中西音樂部。曰無線電器具部。曰梘部。曰潔具部。曰福州漆器部。曰找換部。其餘若金山庄。若油漆泥水木匠。若貨倉、之三部。則另有其設置之所焉。此皆本公司幹事貿易兩部組織之大概也。至工餘之暇。謀所以陶淑其德性。潛深其智識。鍛鍊其體魄者。則有德育、智育、體育、三部之設。分述如下。

(一)德育部 培養道德。端貴陶鎔。每值星期。延請名流碩彥。博學通儒。開會演講。所注重者。皆至德要道。嘉言懿行。務使諸夥友潛移默化。有以束其身心。閑其行檢。養成高尚之人格。增進固有之天才。此漸仁摩義之微意也。

(二)智育部 設立英文夜學。聘請良師。每晚放工後。擇其年在二十一歲以下者。分級教授。鑄造人材。夥友之得以成功者。後先相望。此外更有報室劇社之設。報室則宿舍凡六所。每所皆有之。劇社則始之以音樂會。繼之以白話劇。迨民國拾年冬。再進而爲鑼鼓國劇。同人所組設之永安樂。固社會所屬目也。其實本公司所謂智育之一耳。

(三)體育部 國技、游泳、足球、三者。爲最時尚之體育。本公司均次第提倡。以使上下職員。得爲有益之運動。國技則隨時練習。不稍間斷。足球則於星期日行之。間亦與同好者作友誼比賽。游泳則於七姊妹海濱地方。建築游泳棚。每於晚上收市後。各職員之前往游泳者。送以汽車。歸亦如之。體育之設備如此。合之智育部之報室劇社。則所以供夥友工餘娛樂者。雖容有未盡。覺慰情聊勝於無矣。以上所述。有爲其經者。有爲其緯者。幹事貿易兩部爲其經。德智體育三部爲其緯。先其經而後其緯。而綱舉目張矣。此本公司內部之組織也。若由此發揚而光大之。則今後之二十五週年。其有足述者。僅此而已乎。

本公司之對外服務

今人孑然立於大地。飛不如禽。走不如獸。而人類不患剪滅者。以其能群也。本公司本利群之旨。出爲社會服務。對於公益之義舉。不徒恃乎物質之贊助。更策勵之以精神焉。舉其著者言之。中山僑商會所之購置會址。郭樂先生嘗與邑人共肩艱鉅。合一堂之建築禮拜堂。郭泉先生嘗筦其財政。東華東院與夫東華老院之從新興築。莫不勉竭棉薄。踴躍捐輸。青年會、培道聯愛會、奮興會、南華會、諸社團之徵求會員。每年必選派職員。出任徵求隊長。核計成績。未嘗甘落人後。中山縣之世光女校。岐江醫院。向艱於資。年中常費。輒坦負若干。以爲桑梓効勞。明知使蚊

負山。商鉅馳河。力有不勝。然事關公益。不得不勉爲其難。當仁不讓。固利群者所應爾也。若夫三江水災。舍捐款賑濟而外。又復自僱小輪。備糧糗。置藥餌。沿途賑濟。追隨諸大善堂之後。而災黎之得以存活者。無異涸轍之鮒。得斗升之水而復蘇焉。最近如九一八及一二八之役。輸助巨資。救濟難民。又不惜捐薪縮食而爲之。尤可紀者。民國十三年夏。同人所組織之永安樂劇社。徇東華醫院及華商總會之請。演戲籌款。一連八宵。得款二萬五千元。悉數撥充善舉。方之民國紀元前之琳琅幻境。以革命志士。粉墨登場。大得觀衆喝采者。同開社會之新紀元。律以己溺已飢之義。同人固分所當爲。何敢自以爲豪。然以持籌握算之餘。有此優孟衣冠之舉。豈非空谷足音。難得而可喜者耶。或謂事雖硜硜。有類沽名。亦知家有敝帚。珍若千金。人固各以其自有者爲貴矣。彼疑同人爲侈談成績者。當以內省不疚。何恤人言之說告之。

永安公司聯號紀畧

本公司營業。向持穩健態度。非以妄獵虛名爲能事。惟時有可爲。力所能勝。亦不敢固步自封。所謂水積則生魚。土積則生獸。其勢則然也。由是以思。永安聯號之產生。烏可以不紀。

(一) 上海永安有限公司

上海爲全國四大市場之一。位居中心。常握金融樞紐。中外商賈。咸爭趨焉。本公司順應潮流。乃於民國六年。創設上海永安有限公司。額定資本二百五十萬元。其舖址則設於南京路與浙江路之間。以註冊收股繪圖建築。在在需時。迄民國八年。開始營業。幸地址適中。規模宏敞。陳設華貴。貨品完備。生意之進展。乃突飛猛進。不啻一日千里。至民國十六年。公積金已逾原定股額。爰撥出二百五十萬元。開爲新股。由各原有股東分潤。合之舊股。共資本五百萬元。再越四年。公積金又有盈餘。於二十年七月。再撥公積金五百萬元。續開新股。分與各股東。歷時不過十五載。先後開股兩次。綜共股本已達一千萬元。現除開股外。尙存公積金一百三十餘萬元。其成績有足觀矣。近感於南京路屋宇不敷。未能發展。幸對鄰之天蟾舞台。固所自購者。爰從事拆卸。添建十七層大廈。加闢商場。其第十七層樓。及寬廣之屋頂。則添設娛樂場所。在新舊兩肆之間。橫貫天橋。交通殊無隔閡。其新廈之南京路交叉處。將建築高塔。預計高度。殆足稱冠一時。業經聘定哈沙得工程師。計劃一切。指日可以興工矣。

(二) 永安水火保險有限公司

永安水火保險有限公司。成立於民國四年。原定資本七十五萬元。國內外各大商埠。俱設分局或代理。辦法通融。信用昭著。附設銀業生意。民國二十年撥出公積金

七十五萬元。開作新股分與各股東。連原股共資本一百五十萬元。現尙存公積金十二萬七千元。

(三) 上海永安紡織股份有限公司

我國實業。近始萌芽。而紡織尤切實用。民國十年。發起在上海組織永安紡織有限公司。初定股本三百萬元。未屆截股。而所收股本。已逾原額。再定股本五百萬元。不逾月。又超過原額。以各界之信仰如是。若將逾額股本發還。未免有負盛意。迫得再增爲六百萬元。瞬卽收足。爰選擇廠址。建築屋舍。裝置機器。需時幾及兩載。民國十一年冬。開始營業。所出棉紗、線紗及各種布疋。極受各界歡迎。大有求過於供之勢。業務之進展。蓬蓬勃勃。如釜上氣。民國二十年。已撥出公積金六百萬元。開作新股。勻分各股東。現計資本一千二百萬元。廠中所儲。錠子廿四萬錠。布機式千部。職工一萬四千人。其出品則遍銷全國及海外南洋各埠。註冊商標。有金城金錢大鵬嘉禾四種。廠址三間。第一廠設於楊樹浦蘭路。第二廠設於吳淞鎮蘊藻濱。第三廠設於麥根路。面積各均二百畝。足敷發展。今雖經一七八之變。不無稍受影響。然猶慘淡經營銳進不已。不以此而自餒也。

(四) 永安人壽保險有限公司

永安人壽保險有限公司。成立於民國十四年。額定資本伍百萬元。實收資本二百萬元。辦理完善。保戶與保費。與年俱進。現已撥出流動金七十二萬元。以爲投保者切實保障。對於保費之措置。額外審慎。凡所以維護保戶之利益也。

(五) 永安商業儲蓄銀行

永安商業儲蓄銀行有限公司。發起於民國二十年冬。額定資本一千萬元。專營銀行一切業務。附股者備極踴躍。所收股銀。已逾四分之一。而外埠滙款交股者。尙源源不絕。計期本可宣告成立。惟以世界不景。經濟金融。兩受影響。不得不慎重進行。此固適應環境者。不得不爾也。

(六) 本公司附設大東酒店

本公司地濱省港輪船碼頭。爲便利行旅計。於民國七年。乃有大東酒店之設。傑閣層樓。窓明几淨。廳房雅潔。陳設輝煌。風扇電梯。浴房水廁。招呼週到。待遇優渥。兼設中西酒菜。仕商往來。咸稱利便。至廣州之大東酒店。則與香港聯絡一氣者也。

(七) 本公司附設維新織造廠

維新織造廠。原爲西人所創辦。其出品以鷹嘜衛生衣爲膾炙人口。獨以辦理不善。苦不能支。本公司適有志於此。於民國八年。遂連廠址機器。備價承購。仍用原名。繼續營業。近用國產棉紗。織造各種上等內衣。國內國外。異常暢銷。所出織造品。有飛燕、飛仙、飛鷹、玫瑰、花牌、馬頭、各種商標。蓋通行已久矣。

(八) 本公司附設貨倉

貨倉之設。非僅以供囤積。亦以殖財利。在本公司營業範圍。尤爲重要。以年逾千萬之出入口貨。苟無固定之貨倉。徒納巨量倉租。任人操縱。寧非爲他人作嫁。本公司本積年之經驗。爰竭棉薄。向康樂道西。購地式萬餘方尺。自建水泥鋼骨貨倉。樓分五層。以五樓爲本公司儲藏貨物之所。其餘分租爲公共貨倉。兼營按揭生意。既供存貯。且博蠅頭。洵一舉而兩得焉。

凡茲所紀。合計之。資本已逾三千萬元。民國二十年份。溢利達五百八十餘萬元。各項公積金達伍百七十二萬元。職工在一萬六千人以上。在社會經濟上。在工業商業上。可佔一席。惟除大東維新貨倉爲本公司所附設外。餘皆資本獨立。非與本公司實際聯合。惟異其流者同其源。譬猶合抱之木。生於毫末。九層之台。起於累土。謂非本公司先造其因。彼收其果。不可得也。爰彙述之。俾知二十五年之經過。同人之所以貢獻於社會者。不僅以一得而自足。其他實業。有待於積極發展者正多。

。而本公司未來之希望愈大。此後對於國計。如何進展。對於民生。如何籌措。同人輒不自揣。敢援匹夫有責之義。妄以此自勗。至其果能如願以償否。則俟諸異日。且視能力之所及矣。

本公司歷任監督司理芳名錄

民國元年至四年 此時註冊爲私家有限公司

總監督 郭 樂

正司理 郭 泉

副司理 楊輝庭

民國五年至現任 此時註冊爲公共有限公司

總監督 郭 樂

正司理 郭 泉

副司理 杜澤文

本公司歷任董事芳名錄

民國元年至四年 此時乃私家有限公司故董事芳名彙錄於此以後按年分編

席主 郭 樂 李 彥 祥 杜 澤 文 梁 桂 昌 楊 金 華 孫 智 興
林 澤 生 李 根 歐 陽 鑑 堂

民國五年

席主 郭 樂 歐 陽 民 慶 孫 智 興 李 彥 祥 林 澤 生 楊 輝 庭
李 根 葉 炳 南 歐 陽 品 郭 猷 文 梁 桂 昌

民國六年

席主 郭 樂 孫 智 興 歐 陽 民 慶 李 彥 祥 梁 桂 昌 林 澤 生
郭 幹 勳 林 弼 南 秦 暢 偉 郭 猷 文 李 根

民國七年

席主 郭 樂 林 澤 生 郭 猷 文 郭 幹 勳 秦 暢 偉 孫 智 興
李 彥 祥 李 根 歐 陽 民 慶 林 弼 南 梁 創

民國八年

席主 郭 樂 孫 智 興 李 彥 祥 李 根 歐 陽 民 慶 梁 創
郭 幹 勳 郭 猷 文 林 澤 生 林 弼 南 劉 貢 三

民國九年

席主	郭	樂	郭	幹	勳	郭	獻	文	林	澤	生	林	弼	南	劉	貢	三
	李	根	孫	智	興	李	彥	祥	歐	陽	民	慶	歐	陽	品		

民國十年

席主	郭	樂	李	根	孫	智	興	李	彥	祥	歐	陽	民	慶	歐	陽	品
	林	澤	生	郭	獻	文	郭	幹	勳	劉	貢	三	林	弼	南		

民國十一年

席主	郭	樂	林	澤	生	郭	獻	文	郭	幹	勳	劉	貢	三	林	弼	南
	孫	智	興	李	根	歐	陽	民	慶	歐	陽	品	李	彥	祥		

民國十二年

席主	郭	樂	孫	智	興	李	根	歐	陽	民	慶	歐	陽	品	李	彥	祥
	郭	獻	文	郭	幹	勳	林	澤	生	林	弼	南	劉	貢	三		

民國十三年

席主	郭	樂	郭	獻	文	郭	幹	勳	林	澤	生	林	弼	南	劉	貢	三
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

李 根 孫智興 歐陽品 李彥祥 歐陽民慶

民國十四年

席主 郭 樂 李 根 孫智興 歐陽品 李彥祥 歐陽民慶

郭 幹 勳 郭 猷 文 林 弼 南 劉 貢 三 郭 琳 爽

民國十五年

席主 郭 樂 郭 幹 勳 郭 猷 文 林 弼 南 劉 貢 三 郭 琳 爽

孫 智 興 李 彥 祥 歐 陽 品 李 根 歐 陽 民 慶

民國十六年

席主 郭 樂 孫智興 李彥祥 歐陽品 李根 歐陽民慶

郭 幹 勳 郭 琳 爽 郭 猷 文 劉 貢 三 林 弼 南

民國十七年

席主 郭 樂 郭 幹 勳 郭 琳 爽 郭 猷 文 劉 貢 三 林 弼 南

孫 智 興 歐 陽 民 慶 李 彥 祥 李 根 歐 陽 品

民國十八年

席主 郭 樂 孫智興 歐陽民慶 李 彥祥 李 根 歐陽品
 郭 琳 爽 郭 幹 勳 林 弼 南 郭 猷 文 劉 貢 三

民國十九年

席主 郭 樂 郭 幹 勳 郭 猷 文 林 弼 南 孫 智 興 李 根
 林 允 樞 劉 貢 三 歐 陽 民 慶 歐 陽 品 郭 源 輝 李 國 超
 郭 張 成 蔡 永 亨 劉 天 任

民國二十年

席主 郭 樂 林 允 樞 郭 猷 文 郭 幹 勳 郭 張 成 孫 智 興
 林 弼 南 郭 源 輝 歐 陽 品 李 根 劉 天 任 歐 陽 民 慶
 蔡 永 亨 劉 貢 三 李 國 超

民國二十一年(現任)

席主 郭 樂 郭 幹 勳 林 允 樞 郭 猷 文 林 弼 南 劉 天 任
 孫 智 興 蔡 永 亨 李 根 郭 源 輝 劉 貢 三 李 國 超
 歐 陽 品 歐 陽 民 慶 郭 張 成

小說

前香山縣縣長兼縣議會議長謝文光書



言情
短篇
同聲相應

程瞻廬

香 粉線茶扇剪刀。爲西子湖濱土產。遨遊六橋三竺者。往往購以贈人。名之曰杭州艷品。吾吳王永和先生夙爲詩壇祭酒。有女曰琪兒。亦承家學。工吟詠。自中學畢業後。即留奉堂上。不復升學。以詠絮煩椒博二老歡。會永和先生遊杭返。以杭州艷品贈親友。琪兒亦向阿父索一分。父曰。艷品六事。汝能每事詠一絕。卽以艷品爲獎。琪兒曰。易耳。即拔其簪襟之金筆。書於紙片。作春蠶食葉聲。凡一小時。六絕俱成。香云。荀令何妨竟體薰。杜蘭香合是前身。東風有意吹羅袂。惹得濃情欲醉人。粉云。一路清波逐軟塵。風流宋玉許相鄰。畫樓春色芙蓉面。紅粉由來贈美人。線云。戲羅秋千日欲斜。翠雲彷彿畫簾遮。絲絲拈自柔荑手。繡出生香活色花。茶云。一種蘭香乍吐芽。品將雨腳與雲花。多情消得相如渴。纖手擎來龍井茶。扇云。習習清風生袖底。娟娟明月出花前。要知重叠纏綿意。莫向秋來便棄捐。剪刀云。歸夢吳淞一水遙。銷愁太白興何豪。不知誰使人腸斷。忽聽牕中放剪刀。先生閱之。意良愜。將以示紀生念孫。紀生者。先生之詩弟子也。每有吟詠。輒付紀生和之。蓋先生理想中之東牀也。忽有人來報。紀生因事乘內河輪舟赴鄉。過某地。

港

狹水淺。舟膠不進。其時荏蒲不靖。遂遇劫。生遂被虜焉。先生聞而憂甚。謂

生非素封。設掠人者視爲奇貨。以鉅金勒贖。卽破其家亦不能償。生其危矣。語時繞室以行。吁聲與步聲相續。女士獨從容如平時。以父所賜之杭州豔品。逐一把玩。其意若淡忘紀生也者。先生曰。吁、念孫非汝之詩友耶。渠有厄。汝曷爲不憂。琪兒格格笑曰。何憂之有。天下豈有久困賊窟之紀念孫耶。不一日。脫身歸矣。其智足用也。先生搖首未之信。越一日。先生坐齋中。聞步履聲甚稔。急問曰。戶外誰耶。則有少年應聲曰。

永

和先生。我脫險歸矣。先生喜極。往握紀生手。問無恙外。旋曰。吾女料事如

神。合使阿父心折。因以女士言告之。且問脫險狀。生入齋坐定。從容言。一昨被賊掠去者男女可十餘人。已獨幽於古廟中。身雖困。心獨夷然。以爲若輩貌雖猙獰。心實鹿豕。欲脫險不難。可以計賺也。語次。琪兒自外入。旣面生。復語永和先生曰。阿父。兒言念哥無恙。念哥果無恙。

安

然歸矣。先生笑曰。琪兒。汝不但女詩人。亦女參謀長。所料固不爽累黍也。

念孫言未畢。汝盍坐而聽之。於是女士傍阿父坐。聽生述脫險經過。生續言曰。昨夜幽古廟。二憾挾手槍。目灼灼視。我從容言。若輩掠我。求善價也。待我苟不菲。詰朝寫索價書。三五萬金。直可唾手得耳。脫加苛待。我腕可斷。書不可寫也。二憾以我爲富家郎。便刮目視。欸我以酒食。翌晨。一憾往市購筆墨箋。一憾監我旁。且餽我曰。汝家能以十萬元來贖乎。吾曰。可。但修書時。文房四寶缺一硯。

奈何。一憾曰。神座前有石硯。可借用也。因導我至神座前。

公案巍然。設一白石硯。塵封其上殆徧。我因拂拭之。乘一憾他顧。我舉石硯擊其後腦。一憾立仆。手槍墮地有聲。我拾取之。卽逸出。遙見一憾購物至。我急匿樹下。俟其過。以槍擊之。中其腿。亦仆。我因大聲疾呼。謂昨日劫輪賊。今就獲矣。鄉人畢集。因執二憾付警吏。吾於是安然歸矣。生言畢。父女咸拊掌。謂爲機警過人。永和先生因出杭州豔品詩示生。生讀之。擊節者再。女固指案頭端硯曰。君之獲救。得力於石虛中。盍賦一端硯詩。生首肯。略一思索。便口占一律曰。虛中託跡古端溪。壽相應同仁者齊。雲滿微坳流翠靄。花飛勺水點香泥。紅絲見說坡公重。蕉葉曾聞米老題。記得沈香亭北捧。太真外史豈無稽。詩中紅絲云云。沈香亭北云云。生蓋有求鳳之意焉。比別去。先生問女士云。箇書生端硯詩。汝盍作一評語。女曰。格律深細。寄托遙深。女所不及也。會逢春日。園林中芳菲盛放。

司花之神。若以千紅萬紫。供詩人之資料也者。維時紀生與女士。從先生遊公園中。先生欲以玉尺評量二人之才藻。因以花爲題。屬生先成一詩。女士依韻和之。合而評量。則工力悉敵也。生詩云。一夜天工綵剪成。頓教春色滿園生。千林濃繞稱香國。四面紅圍認錦城。低壓玉容朝雨重。別饒酣態晚霞平。問誰素性宜梅菊。彭澤孤山兩得名。女士和章云。妃青儷白本天成。祇有徐熙妙寫生。夜月每臨清禁地。春風偏戀洛陽城。桂枝斜繡湘裙細。梅朶粧成雲髻平。解惜芳華容易過。阿誰

珥筆記花名。詩之末聯。含有標梅迨吉之意。先生微頷其首。知雀屏之選。非生莫屬也。遊園返。從容語夫人曰。吾女今之徐淑。而生則秦嘉也。金童玉女。牀合成婚。

二一人同心。百年偕老。其在此乎。夫人亦器重生。微嫌其貧。先生曰。以紀生之才。豈長貧賤者。吾夫婦祇此掌珍。果能贅生於家。計亦良得。夫人聽其言。因遣蹇脩示意。事乃克諧。月圓之夕。贅生於甥館。吳下傳爲佳話。燭影紅搖中。倩兒凝粧坐。豐容盛鬋。艷若天人。玉鏡臺邊。列端硯一方。碧玉水注一具。珊瑚筆架一座。斑管銀箋。一一布列。箋上簪花小字一行。諦視之。句云。筆擅生花。曉起畫眉煩翠管。生悟其意。卽書於後云。詩吟卻扇。夜眠挑耳借金釵。女閱之。嫣然一笑。芙蓉帳暖。勾銷幾許相思債矣。越日。一對玉人。同赴湖上度密月。遨遊山水。以一月爲期。珠玉聯輝。見之者訝爲神仙中人。西子湖濱。以十景著。

十景分詠。爲蜜月中之唯一清課。平湖秋月云。皓月澄波一鏡平。秋光萬里繫離情。分明便認廣寒府。樓閣玲瓏浸水精。南屏晚鐘云。林際歸禽暝色侵。客心不賦倦遊心。一聲遠出翠屏外。人住白雲深復深。曲院風荷云。花滿清波風亦香。扇開仙子夢俱涼。憑君莫唱采蓮曲。留取田田蓋紫鴛。雷峯夕照云。百道明湖映彩霞。樹翻紅影日將斜。浮圖高矗渾閑事。浪被人稱說鎮邪。孤山梅雪云。香氣最宜晴雪裏。清光常伴月華邊。林逋去後空惆悵。開到春風八百年。此五首。皆生所分詠者。

也。女士坐水軒中。讀生佳著。疊二纖指叩碧欄干以代擊節。生詢以五首之中。有雋語否。女士曰。

五 首之中。以曲院風荷一首爲最。莫唱采蓮。留作鴛鴦。非深於情者不能道其隻字。維時女士詩亦成。因出後五首以相質證。兩峯插雲云。白雲深處兩芙蓉。插漢崔巍翠色重。絕頂斷崖成鳥道。蒼蒼古樹盡虬龍。三潭印月云。照出冰輪萬景融。成三對影意還空。依然潭水寒生月。題句還思武穆工。柳浪聞鶯云。絲絲如縷不勝情。風著柔枝浪自生。妬煞流鶯太無賴。喚回春夢一聲聲。蘇隄春曉云。新燕雛鶯一樣嬌。勝遊無處不魂銷。玉人樓上臨粧鏡。桃雨柳烟畫六橋。花港觀魚云。鱗鱗波面唼花殘。乘興聊同濠上觀。識得古人齊物意。此身真覺水天寬。生讀竟。備極傾倒。尤激賞於桃雨柳烟畫六橋七字。恬吟密詠。津津不去口。因拊琪兒背云。巾幗詩人吐屬。固遠勝於襤褸書生也。時柳下風來。吹碎水中雙影。水面作鱗鱗痕。俄有游魚。來啣飄零花片。生喜曰。此身真覺水天寬矣。吾二人作濠濮間想。但不知誰是莊周。誰是惠子耳。女士曰。聞考據家云。莊周即論語所載之逸民朱張。**周** 與朱。雙聲也。莊與張。疊韻也。此言信否。生曰。此後人附會之詞。實則論語中有朱張。無張朱。若云莊周即張朱。容或可信。今云莊周即朱張。未免失據。女士拊掌。以爲知言。蜜月期滿。同返吳中。女士以四方之志相勗。勸生向外發展。爲門楣光。生深然其言。時值清季。政事叢脞。生雖具經世才。不屑奔走權門。

與熱中者爭雞蟲得失。因往來滬漢間經營壁畫。治子貢之貨殖。業日以進。商界稱鉅子焉。顧持籌握算外。不費吟哦。暇輒携其梅鶴。小住西湖太原別墅。蓋是時念孫夫婦已兒女繞膝矣。湖上別墅爲念孫所築。以奉其岳父母。落成日。請名於永和先生。先生曰。此汝所關之林泉。嘗以本姓冠之。

紀

氏之別墅。名之曰紀莊可也。念孫曰。否。壻得有今日。丈人峯之力也。木本

水源。不忘其朔。當以太原別墅呼之。先生亦笑許焉。夫婦每至太原別墅。輒作匝月之流連。互有吟詠。合爲一冊。先生爲題同聲集三字。取同聲相應之意也。集中佳作至多。念孫有西湖曲十首。今錄其三。一云。湖光恰與鏡光融。淺淡衣衫約畧同。最好雙隄三月景。株株柳綠襯桃紅。二云。秋水芙蓉翠色添。珍珠簾外月纖纖。儂家錦帶橋邊住。一望湖心映塔尖。三云。別來夜夜夢刀鐙。滴滴鮫綃淚欲斑。妾憶君如候潮水。人傳郎在鳳凰山。女士有西湖閨詞二十首。今錄其五。一云。粧樓十二影徘徊。一寸春心一寸灰。怪底與郎容易別。羨他峯亦有飛來。二云。日長睡起玉樓中。半捲珠簾怯曉風。相對畫眉看不厭。南高峯與北高峯。三云。杭娘二八玉爲膚。鏡水眉山入畫圖。不愛雪花濃撲粉。儂家生小住西湖。四云。樓閣玲瓏弄玉簫。長隄柳葉綠垂腰。游人到此魂應斷。愛煞橋名是斷橋。五云。

念 奴嬌與憶秦娥。幾度來聽月下歌。昨夜錢塘潮水上。果然人似隔天河。同聲集已有刊本。鏤板至精。人得之者。愛如拱璧。忽忽二十五年。念孫琪兒夫婦齊年四

十二矣。子女均畢業於歐美諸大學。爲教育界聞人。因於某日。舉行銀婚典禮於太原別墅。維時王永和先生偕其德配均健在。扶杖入席爲主婚人。念孫琪兒均若三十許人。盛服行結婚禮。賀者雲集。其子女雖孫均簇擁銀婚夫婦入洞房。房中一切器皿牀榻。靡不精良美備。咸購自香港永安公司。蓋念孫夫婦結婚二十五周紀念。而香港永安公司則開幕二十五周紀念。銀婚用品。非此莫屬。佳話流傳。洵可與湖山並壽矣。

雙馨

黃崑崙

鄉村中鮮嘉會。其有婚娶。盛張筵以宴其鄉之人。鄉人無識不識。備物以賀。至日則就食於其家。其爲樂甚熾也。今西村董二爺。一日嫁兩女。所適皆富人居城中者。而董二爺又富。德望重鄉人。鄉人皆尊之。以是賀者尤衆。比其散歸。西山夕陽冉冉匿林角矣。皆道董二爺富。善款客。所備饌。豐於他富人。今歸來既醉且飽。齒頰留芳馨也。更明日。當至其家視新郎君。

董二爺兩女。鄉人皆軒梅而輕蓉。梅馨長。年二十矣。而蓉馨則爲十又九。兩人者皆讀於城中。其學級同也。故同一時畢所業。然兩人性情。乃各異其冷暖。梅性孤峭。喜爲詩如魚玄機。爲小詞若易安居士。居恒沉默。不喜言笑。而蓉馨跌宕。樂爲新女子所爲。其就學於城中。及夕歸姨母家宿。姨母江氏。約之嚴。不使稍越桀

範。故雖儻如梅馨。獨不如近代女郎。出入舞榭歌台中。然校中偶有盛會。蓉則一出奏技。亦自得稱譽。梅獨不喜。曰妹如是。將欲致身舞台。效舞女討生活耶。蓉則笑顧其姊。曰姊迂矣。吾肆此。非以獵金錢。今代婦女尙交際。不習此。爲木強人耳。奚足樂者。寧學阿姊抱書本。寤寐求古人爲侶。梅馨無以更難之也。兩女每當假日歸其家。梅布衣練裙無華飾。蓉修裔短袖。塗脂澤畫眉黛甚工也。鄉之人皆目逆之。曰梅也。良女子也。而蓉則否。使其更放浪。吾烏知其所終極。茲兩人者皆適人矣。而鄉人祝梅得良人。如彼幽嫺者。詛蓉將得獷莽之夫。時撻之如犬豕。且爲殺殺之。不使出也。其歸自董家喜筵。相與語且笑。多爲兩人之事。李五叔者。獨深悉董家之事。則笑曰。豈其然耶。吾謂天公常好捉弄人。綜青錯紫。顛倒黑白。安能如君等之所期。今我且勿語君等。更明日至董二爺家。當能知之。吾知二人者因緣。乃不免於舛迕耳。鄉人醉矣。未嘗深詰李五叔以二人之婚事。爲若何舛迕者。亦以爲他日當知之。不必更問。

董二爺曾設立鄉校以作育鄉子弟。然鄰近鄉鎮。亦慕董二爺之名。爭使其子弟來就學。楊村富紳有子曰楊渭南。與山後村周建德。爲中表兄弟行。建德父商於滬。家亦饒於資。而與董二爺亦素有交誼。以董二爺旣設校。自爲之長。則各遣其子來學。兩家子弟皆俊秀。其於西村學校讀。年皆十三四耳。董二爺愛之。以彼兩人者。宜其可以耦蓉梅也。而未得當。以言之兩人者之父。一日。鎮中有大興作。召諸村

紳耆與會。事畢。且備酒食。以勞諸來者。而董二爺遂與楊紳周商同席食飲。酒酣。董二爺盛稱兩家子弟賢。停杯目視兩人者欲語不語。楊紳周商皆詰之。則曰。不自揣。竊願附姻婭也。吾子幼。兩女皆長矣。其年方弗君家子弟。如不以鄙陋拒。願附葭莩也。唯兩君裁之。兩人者。皆慕董二爺之勢也。而門第又匹。則喜曰。所願也。今以杯酒爲約。他日當行聘。董二爺亦喜。曰吾女梅。十五齡矣。可以配建德。蓉則十又四。可以配渭南。兩人者又皆唯唯。曰。願以明日。率婦子至君家相媳矣。其明日。楊紳周商皆挈其妻子來。董二爺爲盛饌以款兩家女眷。而飾梅蓉使極艷出相見。兩家父母皆如意。渭南建德亦無所不愜。越四日。遂皆以聘物至。婚遂定焉。亡何楊周二子。皆畢所業鄉校中。周商挈建德之滬使就某中學讀。楊紳以省中某大學。主之者某名宿。亦使入讀。忽忽又五六年矣。二子皆畢所業以歸。遂同時爲其子納婦。董二爺亦樂使其二女同日適人。無後先也。梅之歸建德也。建德其初甚艷之。端相有頃。笑曰。自吾見妹時。迄於今六七年矣。今妹之長成。果爲美且艷也。其大類滬上大東舞場之舞女張麗麗。又曰。亦差如明星胡蝶。妹亦能舞乎。能置身玻璃棚下爲明星乎。梅馨曰否。吾不屑爲此。彼以舞娛人者。非以技。特以色列耳。吾良家女子。何爲以色列娛人也。建德曰。腐哉妹。今世婦女不能舞者。則爲自絕於時代也。人而自絕於時代。其爲陳死人當耳。不能更薰沐此自由歡樂之空氣。妹其不能。斯爲美人之遺憾。然可以彌此憾者。妹當師我。師我。我能訓練

爾。使爲近代之美人。

梅馨於建德之言。不聽之也。亦不欲面折之。新婚甫一月耳。而建德常挈之游於舞場劇院。梅馨其先不欲往。久乃自思。吾其如是爲能盡妻之道乎。則亦往。而建德果大喜。又以其所爲嫁衣不衷於時。曰是非所以衣吾梅馨也。更爲易置之。而纖妍適中。修短合度。煥然新時代女郎矣。其歸寧也。見蓉馨。蓉馨殊忿恚。謂今適人爲妻。不如偶鹿豕。鹿豕猶能咻咻向人。若箇郎者。謚之木石當耳。梅馨詢其故。蓉馨以告。蓋楊渭南者。雖亦爲新時代青年乎。而人甚拘謹醇樸。好文學。工詩詞。且夕不手釋卷。新婚之夕。與蓉馨一笑外無一言。則欵枕對床前電炬自閱書。久之。不與蓉馨交一言也。蓉馨已恚甚。然以覩覩作新婦。不便有言。夜深矣。猶未寢也。蓉馨不能忍。則自就床中睡。渭南乃覺。自笑曰。吾方讀劍南集。得意忘形。不憶此爲新婚之夜矣。盍睡休。蓉馨以渭南言。反自羞也。以爲相燕好矣。而殊不然。甫睡則又把卷諷誦。蓉馨至是乃大恨。故起而滅其燈。渭南始覺。曰睡乎。夜矣。胡爲尙不睡。則頗俛蓉馨。蓉又自羞。未幾鼾聲齶齶。渭南則已睡熟矣。蓉馨甚怒。故捻其股使醒。比其醒也。乃自粧睡以待。而渭南復張燈就床中周視無他。則復睡也。以是破題兒第一宵乃爲虛度。明日蓉馨起。目盡腫枕函爲之濕。顧渭南則仍怡然向之笑。與蓉馨廟見後。又復坐讀。且施丹鉛。視蓉馨新粧。若無覩也。母以渭南如是。非所以盡燕爾之歡。則召而責之。使勿更爾。渭南笑曰。微母言

。吾幾忘之。吾如此誠非所以待新婦者。今夕必有以慰之。是夕。乃爲蓉馨釋卷數時許。相與言笑。蓉馨鑒於昨夕之事。抑抑無歡。而渭南所相詢者。無非書卷中事。然蓉馨多不能答。則笑曰。吾謂今日女子。亦能工歌舞擅交際耳。何取爲書呆子者。渭南亦不以爲迂。第曰。文學於女子宜也。習之。其人且增益高雅。以判於流俗之婦人。若夫歌舞之事。尋常女優工爲之。何足以溷妹也。蓉馨雖不之喜。然是夕則相與繾綣矣。

自是而後。渭南仍孜孜以讀。閨房之中。乃不能爲蓉馨描眉顰。商量深淺入時也。即蓉馨爲盛粧相偃。亦祇向之一笑。歸寧數晨夕。亦淡漠無一語溫存。以是蓉馨每與梅馨話其夫婿。則甚羨建德之爲人。以爲今代女子之夫。固宜如此。而以梅優於遇。已舛於運。爲不相及也。梅則以爲此不足樂。亦得擁髻論詩比肩問字。爲盡閨房旖旎之歡。何取夫徵逐無一刻寧息也。母則笑謂爾二人者。其顛倒之則稱耳。雖然。此或天之福爾二人。使不相稱。斯所以永相守。蓋世無極美滿之事。稍有憾焉。庶幾得福耳。然蓉馨終不懌。

亡何。建德父服務於永安紗廠。囑挈眷遷滬。又以梅馨之能革舊而驚新也。則益喜。曰妹苟至滬。將翹翹爲交際之花。方今滬上交際花。第工爲粧飾耳。貌乃遜於妹。吾與彼中人常往來。未見其美能逾妹者也。比至滬。益挈之出遊。凡所爲孕歡樂。蒼聲色之場靡不至。梅馨亦漸安之。然每歸來。恒舉某人浮於詞不宜友。某又狡

於貌。毋與親也。建德初不信。久之其言竟有驗。亦遂信之。有所營幹。先白梅馨爲之衝度。業乃大熾。建德多友蕩女。又常宿娼婦家。梅馨初不强諫。俟隙而指陳之。則建德亦幡然有所悟。而未能悉斂戢也。而梅馨於嗜文學外。亦好音樂美術。滬居清幽。乃有鋼琴簫管。每當月明三五夜。建德從公司治事歸。梅馨爲淪茗茗。手治菓品以俟。建德車止樓下。恒聞樓頭簫聲琴韻。如聆鈞天雅樂。靜坐啜茗。傾耳以聽。乃逾於舞場中繁絃嗽嘈。不禁神往。亦遂漸家居。不宿於外。梅馨尤語以丈夫當爲國家効力。不當委頓泯沒。死兒女子手中。方今天下杌隉。旦夕且覆亡矣。君宜稍自振。不使酒祓清愁。花銷英氣耳。遂爲建德調鋼琴。鼓進行曲。曰男兒當以鼓進。不以金退。君其誌之。建德又爲之憬然。

梅馨遷滬將一年矣。秋風振林木。四郊乃有蕭殺聲。梅且姪矣。建德亦摒絕一切淫娃蕩女。以與梅馨相處。曰。吾曩與彼曹交。以若曹爲新時代女子。其可親也。深以妹大守舊。不足以爲吾侶。詎妹歸我。而一切能改從我。其所爲更新於滬中摩登女郎。抑伊等之所知。第爲飲食粧飾。徵逐嬉遊。上焉者。亦第能格格作英吉利語。更何論書本。今吾知妹凡女子所宜工者。無不能也。且能時箴規我。使我日見其過。妹之恩我。我烏敢忘也。

一日。梅馨乃接蓉馨書。謂真不能與渭南相處矣。以與渭南結縭經年。不能使渭南稍易其態度。所謂書呆子者。其真不足以爲夫。今聞滬上繁。欲來相依。俾得於金

迷紙醉場中。一快意耳。姊請遲我。我卽來。梅馨得書頗躊躇也。顧不能拒之。一周後。蓉馨遂來。爲語渭南事。蓋渭南旣竺志於學。又近有所著述。閨房之內。中西典籍報章。與脂匳粉盞。交錯堆疊。粧台之旁。更楮墨雜陳。蓉馨常先睡。反側不成寐。比睡而醒。猶覩渭南振筆作書。怡然頗自適也。無已。則避之戲院中觀劇。或之女友家抹牌爲樂。亦不歸。然覩人家伉儷。相附以影。相交以臂。已獨不能爾。則又大恚。恒取渭南所堆積書報。拉雜委之地。渭南獨不怒。俯拾之。仍揮寫如故。其姑知之。則勸渭南當挈婦出遊。以樂其心。今代男女常並肩遊通衢中者。爾不能是。何以慰其婦。宜其苦爾。渭南又悟曰。然也。固當如是。則邀蓉馨出遊。然渭南布衣。襟上袖中。常漬墨瀋。蓉馨與之偕出。其相識目之笑。歸則飲泣。遂歸寧訴其母。曰不可夫也。母其爲我謀之。母力慰。會梅馨書來。蓉馨乃決欲之。滬。以散寫其無聊者。母許之。歸請於翁姑。以視姊爲名。翁姑無可否。曰詢之而夫耳。問渭南則諾。曰去矣。吾所編中國詩史。尙三月始蒞事也。爾且勿遽歸來。以是蓉馨得脫然居海上也。

蓉馨居梅馨家。覩其家庭中樂事。不禁詫異。曰姊乃使姊夫今有頭巾氣也。昔日非其浪漫活潑男子哉。梅馨笑不語。曰。妹何不使妹夫亦活潑而浪漫也。蓉馨喟曰。我則烏能。彼心匪石。乃不可轉。居亡何。蓉馨解后鄉人張星如。星如美於姿。二十許少年。今方爲某影場明星。旣相見。遂俱至酒樓中。詢蓉馨所以來者。蓉馨謂

來此欲尋樂耳。星如乃盛告以影場之樂。曰妹之姿態。使置身影界。其麗珍納姬娜矣。以妹丰韵酷似之。蓉馨詢何以得致。星如願爲介。大喜。其明日遂往。未以告梅馨。亦遂遷出。與梅馨別居。梅馨深憂之。亦亡如何。其時東北淪陷。國人莫不憤慨。建德夙受梅馨教。躍躍欲一試。然以梅馨將挽。不克赴。又越二月矣。淞滬變作。梅馨適誕一子。居近戰地。一夕數驚。建德益恚甚不可遏。夜亡去。從抗敵軍戰。

蓉馨之從張星如爲女星也。星如匪人。既與流連歡場中者匝月。罄其資。委之去。蓉馨赧。不敢歸面其姊。會亂作。蓉馨乃慨然曰。今吾所欲得樂直苦耳。無所歸。胡不委身於國。乃毅然出任軍中看護。日夕劬苦。不稍憇息。院中傷者多上流人及大學學生。雖傷廢。猶時呼殺敵。蓉馨與諸看護女郎。時有以慰之。一夕。敵以重兵攻我廟行陣地。我方壯士。犧牲益多。傷人之昇以至者踵相接。蓉馨所值病榻五。兩人以齎恨歿。更兩人至。其一傷額。一創其項也。皆掩以巾。比醫者至。爲去面罩。洗滌創痕。蓉馨陡見其人。不禁駭呼幾昏厥。

醫士以蓉馨驚傷者。使人勸之出。蓉馨不允。曰是吾夫也。其創無礙乎。吾信不能對渠。醫者慰之曰。是無礙也。然夫人如是。使傷人大撻其心。則不可知耳。已又一醫者。視其旁一人。蓉馨又大駭。其人則建德也。蓉馨至是。徬徨無措。殆將癩矣。幸醫者力安頓之。使人扶之別室。爲施安眠藥劑。以促之睡。然建德與渭南。

經醫生施治後。皆無恙也。初渭南於蓉馨之去也。漠不置念。以我既無以樂之。則使去依其姊。猶可以解愁耳。比東北告警。渭南爲之惕然驚。又以淞滬難作。愈益不可終日。乃毅然自赴滬。謂將視其婦。亦有友人供職於抗敵軍者。渭南往依之。廟行之戰。建德與渭南皆與焉。而亦各受創也。梅馨知建德受創入病院。遂入視。乃竟遭蓉馨。蓉馨羞。不敢見。然以建德渭南在。度無他。遂相見。語兩人創痕無礙。梅馨已知蓉馨與星如事。不便更問。比兩人者創愈。戰事亦息。渭南則語蓉馨曰。今戰事已歇。然吾人報國之日正多。茲與妹歸去。竟吾著作也。蓉馨曰唯。然淚痕已承睫矣。

銀結婚

亞
蓀

天日晴麗。春風和煦。馬路上攘往熙來者。至爲擠擁。時有一半老徐娘。與一年約四十許之男子。携手偕行。喁喁細語。且行且指點路上景物。相與評論焉。適至德輔道中永安公司門前。突見張燈結綵。裝飾輝煌。而冠蓋往來。衣香鬢影。則更極車水馬龍之盛焉。彼倆乃趨步而前。視其究竟。則見該公司門首。懸有二十五週紀念之綵牌。始知是日爲該公司二十五週年之紀念日也。此半老徐娘。凝視久之。忽若有所感觸者。欣然曰。噫、我倆健忘矣。我倆健忘矣。此男子若甚詫訝者。反詰此半老徐娘曰。卿謂我倆健忘。果忘何事也。此半老徐娘始徐徐言曰。儂非覩此永

安公司二十五週年紀念綵牌。儂亦冥然罔覺也。儂與君非即此二十五年前結婚者耶。彼公司二十五週年紀念之日。亦即我倆二十五週年銀結婚紀念之日也。不特儂苦善忘。即君亦苦善忘矣。此男子聞言。始爽然曰。噫、微卿言。吾亦幾忘之矣。此半老徐娘續言曰。君不憶我倆結婚之年。即在亡清宣統之世。亦即民國紀元前之三年耶。當結婚後之一旬。我倆即赴滬江。同度蜜月。住約旬日。偕遊西湖。居於西子湖邊。約及一月。飽覽湖光山色。始倦遊思歸。復返滬江。買舟歸港。抵港之日。途經此間。即見紅男綠女。市物歸來。均欣欣然有喜色而相告曰。永安公司新張矣。永安公司新張而減價矣。當時儂與君亦駐足停觀者久之。詎知悠悠忽忽。轉瞬已度過此二十五年。曩時君固翩翩少年。爲一濁世之佳公子。儂亦如花初放。君嘗譽之爲畫中人。今則人事推排。皆成老物。儂固美人遲暮。君亦已白髮叢生。此奄奄忽忽之二十五年中。恍惚如白駒過隙。流年似水。影事成塵。能勿感慨繫之耶。儂今回憶前塵。猶依稀若前日事。憶君與儂結婚之翌年。即爲吾粵新軍在牛王廟舉義之日。此時革命狂潮。洶湧澎湃。清廷諸老朽。亦知潮流難遏。皆有不知命在何時之憂。其時我輩青年。靡論男女。腦中無不充滿革命思想。皆思光復故物。還我山河。君則更思投筆從戎。置身軍籍。俾有所憑藉。推倒清廷。無奈而翁以舐犢情深。不願君入軍旅。謂報國之道。不止一途。汝一弱質書生。不宜習軍旅之事。故陸軍學校招生。而翁禁君報名。惟於法政學堂招生。而翁反慫君投考。此亦世俗所

謂父母愛子之心。無所不至也。君既不能投考陸軍。莫償夙願。亦祇得投考法政。入校讀書。庶免以不學無術之身。將來無以報國。然君以入校肄業之故。遂之羊城。儂則代君侍奉舅姑。仍居香港。盈盈一水。恍隔銀河。雖則魚雁常通。藉抒情愫。然一日不見。如三秋兮。始知詩人之言。殆非憑空想像者。幸學校通例。有寒假期。有暑假。更有星期之假。此時香港廣州。舟車利便。一日往返。尙優優有餘。故每值星期六日。君卽乘輪歸港。至星期晚。又復乘輪回城。小別相逢。其情益摯。袁香亭詩所謂無多時別興尤濃者。此中艷福。已爲我倆享盡矣。乃曾幾何時。翌年三月三十早。獲讀報紙傳單。始知革命黨人。在粵垣舉義。於三月廿九之夕。焚攻督署。欲捕粵督張鳴岐。詎知事敗垂成。黨人失手。被擒被殺者。相屬於途。血染鵝潭。屍填羊石。儂讀傳單後。驚魂欲絕。蓋以君向日表同情於革命黨人。恒欲奮不顧身。以手刃滿奴爲快。今得此機會。革命黨舉義於五羊城。君焉有不投身其中。一快爲漢族復仇之志。竊恐與於是役。竟以身殉。則儂此後將何所倚耶。思至此驚絕如呆。至於泣下。繼而轉念。人誰無死。特時間問題耳。某夫人曾有句云。若云死者非。當知生已誤。是死固人所必經之階級也。苟吾夫能爲國而死。留得大名垂宇宙。則爲之妻者。亦與有榮施。况殉國而死。不勝於與草木同腐者萬萬耶。當時儂思潮起伏。莫由自持。繼念粵港之間。僅隔盈盈一水。無論遣一介寄一緘。均能朝發而夕至。欲知君之安否。盍遣价立赴羊垣查詢耶。儂乃以此告諸老姑。老姑

亦認爲可行。即遣僕婦。持函赴羊垣。詎僕婦正乘車以去。而君亦適乘車以回。僕與老姑。覩君歸來。於心始慰。面上都作娛悅之色。詎君反戚然以憂也。儂訝問故。君乃慨然曰。吾漢族光復之機。從此窒矣。儂叩其故。君謂此次犧牲者。皆吾漢族飽學之士。實吾漢族最優秀人才也。特以感於漢族亡國二百餘年。舉族均奄奄無生氣。不特無光復故物之想。而曾左李諸奴隸。反爲殘同媚異。擁戴滿人。卽今張鳴岐李準之流。尙爲滿人出力。我漢族復何望哉。故革命黨人。激於一時之義憤。不惜犧牲身命。以圖一逞者。特欲希冀於萬一耳。今既所謀不成。且犧牲人才甚衆。此後光復之舉。恐成泡影耳。儂當時反慰君曰。自由之花。當以人血灌溉之。始能發榮滋長。今茲之流血。安知不爲自由花培養根基耶。儂對此事。不特不爲吾族憂。反爲吾族賀也。特不知君於昨夕之事。曾有與謀否耳。君當時搖首答儂曰。自歎緣慳不能與於斯役。又惜乎擊之不中。傷哉。詎知自此三月廿九一役之後。革命思潮。果一日千里。而武漢首義一役。即隨之而起。我漢人遂得光復故物焉。當時粵督仍爲張鳴岐。以武漢起義之後。各省風從。粵爲革命策源地。尤爲騷動。張氏自思。若舉粵省以歸民黨。則現時富貴。拋之於無何有之鄉。若踞此負隅。則清室既亡。身命且不能自保。故進退維谷。首鼠兩端。對清廷則藕斷絲連。對民黨則暗通聲氣。是時水提李準。先與民黨通。曾發正式公文。派員赴港。籌商獨立。張鳴岐知之。已怒然不自安。詎某夕港中各報。忽刊發傳單。中有京陷帝奔。慶王被俘

字樣。沿街散派。如雪片飛來。是時儂適自市歸。觀此傳單。不禁狂喜。急懷之以歸。以博君歡。君觀傳單。鼓掌跳舞。謂吾漢族革命。今始收功。宜即燃炮竹致賀。以慰人心。詎知語尙未完。而炮竹之聲。已由四鄰而起。繼而全港商店住宅。無不燃串炮祝賀者。故炮竹之聲。綿亘數句鐘之久。可見復我邦族。人有同心也。當時張鳴岐閱此電報。疑信參半。乃拍急電至京詢問。則閱日尙無電覆。張氏始驚爲事實。乘夜潛逃。翌日城中遍豎白旂。此即十一月十九日之光復紀念日也。嗣是舉兵北伐。聲勢益張。清廷亦知大勢已去。無可挽回。乃命袁項城與民軍議和。而清帝亦允爲遜位。於是搖身一變。吾國遂成共和。無奈人民程度尙低。軍閥官僚。尙盤踞政局。故虛有共和之名。仍行專制之實。自項城帝制失敗。羞忿自殂。而國家政綱。益成解紐。南北分裂。垂十餘年。至今仍葫蘆依樣。良可慨也。中國軍閥內訌。互相侵伐者。已不知若干省。已不知若干次矣。哀哉吾民。日望復我邦族。謀享共和幸福者。至是適得其反。今者外患已迫。國亡無日。而政局尙不能統一命令。軍事亦不能統一指揮。國事至此。尙何望哉。同是二十五年中。彼永安公司之營業。則能蒸蒸日上。有一日千里之觀。而我國家之政治。則始終未上軌道。益且莽如亂絲。近更失地喪師。日蹙百里。豈吾國秉國鈞者之人才。尙不如彼業商務者之商賈耶。良可慨也。其夫聞言。亦感慨繫之。旋謂其妻曰。卿對國事。具見關懷。獨吾夫婦已屆銀結婚紀念之期。而卿反冥然罔覺者。豈真公爾忘私耶。若非適遭永

安公司二十五週紀念之辰。張燈結綵。盛飾門前。則吾夫婦之銀結婚紀念。又將寂寞度過。而茫然無知耶。如此良辰。如斯盛典。安可無杯酒言歡。以爲慶祝也。余擬柬邀親朋。大張筵讌。雖耗多金。有所弗吝。不知卿亦以爲雍之言然否耳。其妻曰。君欲於吾夫婦銀結婚紀念之期。大張筵讌。廣召親朋。雖耗多金。有所弗吝。君之篤於伉儷之情。於茲可見。第今何時乎。外寇已深。國將不國。萬一輿圖變色。國破家亡。吾世世子孫。永作他人奴隸。則漫說銀結婚紀念。卽金結婚鑽石結婚。亦何足貴乎。趁此千鈞一髮之時。國未盡亡之候。我四萬萬黃帝子孫。一德一心。同禦外侮。富者輸財。貧者出力。收旣失之地。復我國之仇。斯爲吾國民應盡之職責也。若於此國難期中。大張筵讌。不特食不下咽。撫心有慚。且人之多言。將謂我輩爲涼血動物矣。奈何奈何。昔漢卜適輸財助邊。楚子文毀家抒難。我國史乘。播爲美談。吾夫婦盍將此筵讌之費。輸爲前敵犒軍之用。在我旣盡國民職責。在將士亦稍慰飢疲。豈非一舉而兩美俱備乎。不知君亦贊同此舉否也。人之愛國。誰不如我。願君其深思之。其夫聞言。鼓掌不置曰。不圖卿愛國之心。隨處激發。我愧昂藏男子。都不如卿思想之高超。真可謂夫不必賢於婦也。卿擬以筵席之費。輸爲前敵犒軍之用。余安敢有所吝耶。其妻曰。吾知君愛國之念。不肯後人。改以此筵席之費。盡滙前敵義軍。爲犒軍之費。雖車薪杯水。不能有馬騰士飽之歡。然姑盡吾心。亦慰情聊勝於無也。其夫曰。筵席之費。決滙前敵。第今日爲吾夫婦銀結

婚紀念之日。不可無杯酒言歡。盍偕赴附近酒樓。與卿小酌。所耗無幾。等於家常便飯觀。卿亦其許我乎。其妻曰可。乃相將携手。至附近某酒樓。闢一小室。淺斟低酌。其樂融融。其妻旋舉杯祝曰。今爲吾夫婦銀結婚之期。值我國分崩離析之日。願祝他日永安公司五十週紀念之日。亦卽吾夫婦金結婚之期。我國已完整如初。金甌無缺。吾夫婦亦愛情如初。永無間斷也。其夫大喜曰。卿誠善頌善禱。將來事實雖莫卜。而人生希望不可無。余當爲卿晉一觴也。於是夫婦舉盞對酌。恍惚如合卺時之情致纏綿焉。而忻悅之情。則有過之無不及矣。

農緣

是夢

距平漢鐵路許州站五里許。一土邱突出田間。松楸雜植。間以白楊。豐碑半斷。翁仲側臥。蓋上有所謂某尙書墓。而行人多已不記其名矣。惟土邱之旁。乃有以高粱粗梗結成小圓穹形之三五小屋。上傳以泥。藉蔽風雨。是粵人所謂耕寮。而北方所謂團瓢者。蓋爲携饁餉耕之所也。當此雪霽春秧。邱上雜樹。已萌新綠。田中梁粟。初着秧針。於夏秋間所謂青紗障者。此時乃如織步障者之初着粉本。而春意盎然。使詩人畫人過之。必平添詩料畫稿矣。時云向午。一團瓢之前。有老婦焉。衣深藍色布衫。而襟袖均緣以深約及寸之黑布者。其黑布褲則以紅帶束於踝際。正蹲地向挖土作小灶之小鍋子。煮其土麥粉所製成之粗麵條。其旁則以高粱梗織成直方式

之活動桌子。架於兩條高不及尺之木橈上。碗箸紛陳。兼有饅頭一大碟。醃菜之屬三五小碟。置於其上。將以待田工之午食也。桌前又蹲一老翁。方架一由黃而黑之銅框眼鏡。口含竹烟管。目注其攤於左股上之一紙。紙爲從舊數簿撤下者。上書人名及數目字。其右股則置一小珠算盤。手中算珠上落。口中念念有詞。良久良久。則搖首太息不已。旣而猛吸其烟管。烟與氣同長吁而出。成一串圈形。繞老婦身而過。烟氣旣刺於其鼻。而老翁長吁之聲。復入於其耳。則迴其注視鍋中麵條之目以向老翁。徐曰。老頭子又有何想像。時老翁仍仰面長吁如不聞。而老婦問之者再。蓋已慣見其夫之作此狀態。且知其必有所感。結之於心。必宣之於口而後快。且亟欲其亟宣之於口。以洩其胸中懣氣。免鬱而不舒也。惟老翁迭聞其老妻之問。仍搖首吁氣。不遽答。旣乃喟然長歎曰。近日田之工價。確是飛漲。比之數年前又加倍。比之二十年前所加何止十倍。而我中州人民之過活。乃日難一日。民間風俗。却又日壞一日。如何不可歎耶。老翁言至此。又仰天長歎。其猛吸烟管之烟。又與其長吁之氣。噴口而出。復刺於老婦之鼻。老婦却似哂其此種感歎之無謂者。而作慰藉之言曰。此是大衆同一遭遇之事。或亦是天公注定之氣數。幸而我家還有耕有種。有衣有食。便是神靈庇佑。你何必時時因此縳着老眉。長一聲。短一聲。須知歎壞了心肺。不是頑笑。現在麵條經已煮熟。時候亦不早。快快叫諸田工歇息。來食午飯。勿再作無謂之感歎。老婦一面發言。老翁仍一面吸着烟管。仰首向天噴烟作

圈形。老婦亦不再向其有言。祇得放聲高呼諸田工來食午飯。而老翁却又接續發言。仍是生活程度高。生活程度低。絮絮不休。而田工三五。已荷鋤而來。既乃拭汗蹲地休息。中有名王大者。目覩老翁狀態。又見其口中絮絮叨叨。面對老婦。不斷發言。一似尙未見諸田工之已休息而來者。因微笑對老翁曰。老師。又有何大議論。要向師母發表也。而王大何以稱此老翁爲老師。老翁一田叟耳。稱曰老師。毋乃不類。今乃趁此先一叙老翁之畧歷。

老翁王姓。名道莊。號坦齋。河南省之許州人。家於距許州六七里許之小堡。是曰王家居。(中州鄉村凡有住戶數十者多築小城以居又名曰堡或曰寨蓋地盡平坦無險可守藉此以防盜也)翁於遜清光緒間。曾進許州府學爲生員。屢試秋闈不第。而家有附郭田十餘畝。自耕自養。足以自給。翁又於堡中設塾。教其鄉中子弟。半耕半教。夫婦均勤儉。因是更有所積。益置田畝。家益裕餘矣。而其勤於耕也如故。鄉中子弟。則殆無一非其門生。此王大所以老師呼之也。翁年逾知命後。則亦不復設塾授徒。而取締私塾之令。更足以促其捲魁星也。翁有子曰文煦。年二十。已畢業於許州中學。旋依其戚屬。赴武昌入農林學校。年費數百金而翁獨不吝。亦不欲棄其生平耕且讀之家風。而欲其子之有以宏其志也。惟文煦自入中學後。已沾染新習氣。因而弄成一段婚變。致傷厥考心。而吾是篇「農緣」之所由作也。今又先續述翁告其門徒王大之議論。

翁於諸田工未來午餐之前。一面向其老妻絮言生活程度。而其老妻偏若聞若不聞。更且哂其作無謂之感歎。翁正以不得盡洩其胸中所欲言者爲悶。忽王大發問。恰引其緒。乃正色言曰。若豈亦哂我爲發無謂之議論耶。王大曰。不敢。正欲趁此休息時間。得聆老師訓誨也。翁乃改露笑容。一面讓諸田工同坐午餐。一面語王大曰。若今日傭田工於我。而我乃感於今日工值之昂。引以爲言。吾先鄭重聲明。此非吾有所吝惜。大抵工值與物價。同其消長。此爲時勢使然。例無可逃。其觸於吾懷而不勝其感者。則在今日普通之生活程度也。他處非吾所知。以吾中州言。今日人民生活程度。高於昔日者。何止十倍。而生利程度。實不相應。因之人民日陷困苦。而社會風尚。乃日壞一日。將盡失其向者淳樸守禮之風。是可歎耳。吾中州千里平坦。地盡可耕。且地廣人稀。田餘於人。不患無自食其力之地。以故在二十餘年前。每田一畝。年租不過千餘錢。而人得一畝。即可分種稻粱麥黍。兼樹棉麻。於是衣食均有所出矣。故其時無論城市鄉村。除四肢不完。五官有缺。年老孤寡者之外。未嘗見有幼壯之乞丐。以盜竊言。則除東近曹兗。西近陝鄂之邊境。或有強盜出沒外。吾許穎一帶。幾於夜不掩扉。路不拾遺。吾生也晚。不知所謂堯天舜日者爲何。而以爲在斯之時。卽堯天舜日。殆亦如是耳。此無他。地租賤而賦稅輕。人易得食。而一切奢侈之物。尙以交通梗塞之故。未能輸入我淳樸有古風之地。人無嗜好。不致爲外物所誘。故子弟多安份。卽不至因飢寒與嗜好。卽淪爲乞丐與盜竊也。

。自鐵路已通。吾中州出產之物。未嘗不廣其出路。耕者所入。亦比前而多。但所耗於種種正稅雜捐。與所謂保護費等等。實亦不能指數。以故日用物價。乃日漲無已。所入與所出。不能相稱。人民之生活。乃比前加困。即如汝等今日所得之工值。何嘗不比前增多。試問歸養數口。其能自給乎。苟如從前人耕一畝之地。其所收成。除供稅捐外。所得又能給一人之養乎。吾今日所以核算若等之工值。有觸而歎也。老翁至此。稍停其言。王大乃曰。老師所言。自有所見而發。但以耕者所得言。則今日吾中州物產輸出。比前確甚利便。即以種棉言。從前所收棉花。除自織以供衣服外。祇每當墟集之期。携往墟集。每一籃僅博錢百數十而已。今則各城堡均有人設店收賣矣。聞此種織布原料。不止輸往外洋。近年吾國人亦多自辦紗廠。製造棉紗。以供織土布者之用。如上海永安紗廠。其規模最大者也。吾雖未嘗一到漢滬等地。而令郎文煦。每假期歸來。輒爲吾儕言。吾國振興工藝等事。故聞之已熟。今日吾中州人民之收入。固比前增數倍。所惜者捐稅繁重耳。老翁一聞王大提及其子文煦之名。又已面露不愉之色。王大尙未畢其言。翁卽拍案而起曰。文煦乎。吾正自悔任其出外就學。使沾染自由風氣。至有此使我不快之事。翁言至此。老婦方捧碗大吞其麵條。亦即停碗放箸。急起向衣袋中取出一函。其函之封面。係橫寫收信人名字地址。旁且附有蟹行文者。老翁一望。又知爲文煦寄回者。更面露不愉之色。嘆之曰。是殆又索費用矣。老婦曰。王大你。何苦要提起文煦來。使老頭子

更要絮絮談其過去事。但我剛從家裏來時。恰接文煦回信。即交鄰家亞善替我看閱。知吾所主張。吾兒已遵從。且深自悔恨矣。不過吾正忙於預備午食。未交老頭子看閱耳。老頭子亦勿再歎甚麼風俗道德。因爲兒子從前一念之誤。便終日長嗟短歎。却又何苦如此。且停汝大議論。一看汝兒子來信。以舒悶氣可也。老翁此時尙面帶怒色。却一手搶過此函。復架其銅框眼鏡。徐徐展閱。而王大即微笑曰。我知之矣。師母爲文煦聘東村黃家女兒事。文煦已遵從耶。老婦點首曰。人誰無過。能自悔悟。便可恕饒。況自家兒子耶。

原來老翁之子王文煦。自入許州中學肄業。即與一女學生名萬儀美者相往來。儀美之父。業棉庄於漢口。其後文煦赴武昌入農校。儀美亦往漢口依其父。入武昌女子師範學校肄業。彼此來往更密。寢且訂婚約。訂約後。文煦乃函告其父母。王翁大不悅。謂不待父母之命。媒妁之聘。已背古禮。即曰婚姻自由。亦當舉其結識之經過。與其人之家世。先告於父母。由父母詳爲訪查。以免誤擇配偶。如父母答可。乃能訂約。今乃私自訂婚。故大不謂然也。但文煦之母。則謂事已成就。不宜拂兒子之願。至釀成不幸之家庭變故。老翁亦無如之何。文煦方以爲將與萬女成婚矣。當未訂婚之前。兩人於每日罷課後。及星期例假之日。必見其一雙儷影。出現於蛇山上之二會祠。與黃鶴樓頭之茶座。同學早已知其兩人之關係。及訂婚而後。同學更資爲談柄。文煦寄宿於武昌城府後街其戚寓宅。萬女之父。則居漢口。相隔一江

。文煦之往訪萬氏者甚少。祇萬女時渡江訪文煦耳。忽文煦之同學。有致匿名函於文煦者。謂萬女漢皋解佩。另有劉郎。江南江北。用情不同。左右逢源。神女離合。不減巫山幻景云云。文煦閱之。則以是爲艷羨者之妒念。故意中傷耳。不獨不介於念。且當并肩携手之際。無知不言。無言不盡。且以此函示萬女。謂此爲同學之惡作劇。我本欲撕置火爐中。但我無事不告卿。故留以相示。今一閱即撕作紙條兒可也。萬女故作憤而欲泣狀。謂君亦必有疑於我。乃以此試我也。文煦乃矢之天曰。謂有半點疑卿者。天其。文煦言至此。萬女急掩其口。謂何苦作毒誓。乃相與一笑而罷。而文煦亦確不疑萬女之有他也。不謂是歲暑假。文煦回鄉省親。未幾即接其同學由漢寄來一函。內夾當地一報紙。謂萬女忽告失踪。其父已報官查緝。報章亦登有查訪廣告。文煦此時。尙以爲萬女非被歹人拐去。則必渡江失足。尙未疑及其另隨他人私逃也。而萬父知其女平日與文煦往來最密。因疑其乘暑假之便。與文煦偕逃回鄉。因急於同居。故不待正式婚嫁。因遣人到許州。逕報當地官廳。派警到文煦家查起。幸鄉人均知文煦無此行爲。且平日均信仰王翁。乃出而保證。官廳亦信其必無此誘逃之事。乃免傳究。而王翁已氣得一佛出世二佛涅槃矣。未幾。萬父亦已知其女係另隨其表姪同逃往上海。蓋兩人不知何時有染。珠胎暗結。既不能對文煦。更不能對其父。乃起意偕逃也。至是始釋然於文煦。而文煦之母。乃勸文煦以後勿再與此等時髦女子結識。因擇東村黃姓女爲之配。時文煦已回武昌學校

。婚事將成。其母乃函示文煦。詢其意見。文煦經此情天變幻。亦深自悔悟。且以爲結識時髦女子。不如娶一村姑娘之尙能永好。因具函致父母。痛言前非。對聘黃姓女事。敬遵嚴慈之命云。王翁閱其函畢。面乃漸露喜色。既而曰。吾家世業耕種。與農爲緣。爲子弟擇婦。自亦以能從事田間。能佐中饋者宜。若時髦女子。雖曰文明。豈令其穿旗袍。履高跟鞋。肩荷食具。顛頓隴畝間。來作鋤耕之事乎。翁言已。田工大笑。老婦亦笑。王大更力舉黃姓女之如何勤儉。如何淳樸。而王翁益喜。午食乃得以一飽。

亦越一年。文煦已畢業於農校。有聘其往汴梁作農林職務者。文煦以在家養親辭。而雪霽春和。鳩鳴催耕之際。乃有一老一少之兩雙儷影。出現於尙書墓外三五團瓢之前。點綴春耕野景矣。

愛情的結晶體

龍實秀

仕英覺得：從來爲了孩子的事情和妻吵鬧，總沒有像今天這麼厲害，這麼令他難堪的了。他結婚經已四年多，有了兩個孩子，並且第二個孩子也快要到週年了，爲了他們，自然和妻有過不少吵鬧了。譬如在星期日到外間去的時候，出門時或者是興高彩烈的，但在途中，孩子或者固意不願走，或者硬要買看着而中意的東西，做父親的一時按捺不住，橫着心拍拍的打了他的小腿幾下，做母親的定會氣憤憤的

要回去，結果便不歡而歸了。又譬如吃飯的時候，兒子也常常很容易令做父親的兇暴起來，或者大聲的叱責，或者迎頭一掌打去，做母親的有時看不過，便掉下了筷子和碗，一面爲孩子拭淚一面回罵起來，遂令家裏半天都充滿着不快的空氣。然而這些是司空見慣的事情，雖然每次事後，他總要多少感覺着一種不安的，但是並沒有像今天令他這樣陷於經過了苦思後都不能自己，——不，非惟不能自己，並且簡直是惹起無限的懊惱痛苦而不能自拔的！

事情是這樣：今天是星期日，仕英在午後三時才從外間回家，當他照例地躺在牀上憩息着，來恢復在外間底疲勞的時候，妻對他說：

『我決定明天抱華兒到巴士度醫生處去看看了。筱薇那朋友的兒子，的確是由他醫好的。他們把那孩子害病時的影片給我看，他那時是瘦得比華兒許多的，現在和從前完全是兩人一樣了。——我還有八十塊錢，打算爲他用了就是……』

『你既然決定了，還告訴我幹什麼？』他粗暴地來打斷了妻的話頭。

華兒是他們的第二個孩子，害病了很久了，經過許多醫生的診治，進過好幾間醫院，都沒有半點起色。有兩間醫院且斷定這孩子的心臟害了先天的病，據說，曾由X光鏡照過，發現他的心房是特別大，因此病是不會痊愈的了。仕英覺得，他實在經已盡了自己力量所及來醫理那孩子了，雖然對於醫院的話，還是半信半疑，但不大願意再用多錢了。可是妻却不然，常怪他不設法再找名醫；她自己自然是異常

努力。巴士度就是她在幾天前聽人說的一個外國奇醫，能醫怪症的。不過醫費是很厲害的，所以她還有點躊躇。這在仕英自然是絕對不主張的，因此，他一聽着妻說起此事來，就要這樣表示着堅決的意思。

『我又不是向你討錢，爲什麼要這樣暴戾！——我從未看這樣硬心腸的父親，看着兒子害病並不措意的，祇你而已，真的，華兒病了這麼久，你從來不曾作過主張，難怪你說告訴你幹什麼了！——自然啦！不過因爲他是你的孩子罷了，無論你愛不愛他，你總是他的父親，所以須對你說說罷了，不然，我當然可以保留回這口氣，而且犯不着受你無理性的罵啊！』妻出乎常例的，悻悻然來罵着。

『你瘋了！凡做事，第一應該先看自己的力量，譬如有人說最好把華兒送到德國去醫理，試問你怎樣弄一萬八千來實行送他去呢；第二應該看看有沒有效果，譬如你現在十之八九可以斷定，就是用了這八十塊錢也不會醫好他的了，這不是白費這八十塊錢麼？——我這樣——就叫做硬心腸麼！』仕英故意這樣來反唇相稽，他也有點氣憤了。

『還不是嗎？動不動要說看自己的力量，——人家爲了醫理子女的病而舉債，是常有的事，我們現尙不致舉債，你就左說不應該，右說不應該。你試自行想想！……』妻說到這裏，便嗤的一聲發出冷笑。

『但是你应该知道你這八十塊錢是有更大的用途，應該留存起來的。』妻的身

體是不大壯，常有病，並且她經已有孕了將近三個月了，他所以這樣說。

「什麼是更大的用途？醫病不要緊，別的事要緊麼？別人用得，兒子用不得麼？」她這幾句話說得快像飛奔而出一樣。

仕英不言了。他感受着一種很嚴重的刺激，像毒刃直插他的心房一樣難受。他所以說妻的八十塊錢是有更大的用途的意思，本來是指她自身的事情而言的，但她竟這樣誤會了他的意思。但是他又何能怪她呢？原來自他們結婚後，她曾經爲了家庭用了好幾百塊錢了。他們結婚後一年，他曾經失業了好幾個月，那時家庭費用，幾乎一切都靠她來支持。後來雖然有了職業，但市場如此衰落，各處都鬧着裁員減俸的潮流，那些不給這種潮流捲去的已是幸運，自然不會有按年加俸的事實了；但不幸仕英的家庭費却時會逐漸增加起來，所以結果便要入不敷出了。他在鉄器公司裏每月拿回九十塊錢，但開銷往往超過百元以上，有時不敷的數目甚至要達四五十塊。那麼，從那裏拿錢來填補呢？惟一的來源是妻的珍寶金飾！所以到了現在，妻的值的錢的首飾完了，仕英開始陷於一種更嚴重的恐怖中，他惴惴然不欲妻用去僅存的八十塊錢就是這個緣故。但是，因爲虛榮佔據他的心坎，他不能對妻說明這點意思。妻對於他，從來是不會令他有點難堪的，她變賣這麼多首飾，並沒有半點驕色，反說是夫婦合組家庭應有之義，所以他並沒有消失了一般丈夫對妻所有的應負家庭全責的自尊心，他又安能自動對妻明白說出，他所以叫她好好留存這八十塊錢的

意思，以自承無能呢？！但妻現在竟說『別人用得，兒子用不得』這句話，她雖或者並不是有意來奚落他，但在她聽來，自然是一種極難忍受的話頭了。他覺得自己，真是太無能了，竟不能像平常人一樣負起家庭的全責！他又覺得自己，真是太卑鄙了，竟希圖用種種方法，使妻保守着這筆區區小錢，爲的是要躲避自己的責任！他並且覺得自己真是太渺小了，妻對於幾百塊錢的數目尚如此慷慨，自己反對於幾十塊錢就要這樣吝嗇！但他同時又覺得妻是看事太輕了，要這樣絕不經意地耗費了這僅存的錢去，這不是很可恨可痛的事麼？他因此並且斷定妻是究竟不大了解他的，所以不能體會着他的困難，要令他難堪了。他這樣左思右想，既覺得懊惱，又覺得痛苦；既咒詛自己，復怨恨妻。他無法自遣之餘，到晚飯時故意喝了兩杯酒，想藉此來遺忘了一切。但不知爲什麼，也許因爲太受了激刺的緣故，總沒有半點醉意。他本來以爲藉着酒精的麻醉力，早早可以睡去的，但不料在床上總是翻來覆去，老是聽着時鐘一點一點響着。

第二天起來，他覺得口是很苦，頭是岑岑的痛，但是趕着到公司裏，便匆匆的出門去了。一到了公司，全副精神都集中到飯碗問題上，雖然昨天的事情會不期然地走上意識間去，但一閃，就要消失了；所以到了晚上回家，一切都經已乏味了。

事情竟像仕英所估料一樣，錢是用去了三分之二，華兒就死去。這在仕英心裏，雖然微微的感覺着一種愉快，幾乎要對妻報復一下，說句「你看！我言中了」的

話。但因為妻在孩子未死前，經已有十多天睡不多了；孩子死時，她雖沒有認真地哭過，但悲哀的情緒在她的臉上就可以看着，他又怎能忍心來爭這口不必要的閒氣呢？反之，他祇好努力來勸慰她而已。

『你可說是盡了做母親的責任了，當然是問心無愧啦。——並且死了他我們也減輕了一點負擔，我們可以好好地培養榮兒呢。是不是？……』他帶着微笑來媚他的妻。榮兒是他們大的孩子。

『是的，我是不會悲哀的，我的確是盡了我的責任了。』妻像是很感激地說。那幾天，他為要和妻排遣悲哀，愛護她欣慰得幾像新婚時一樣。吃完晚飯後就和她携手到外間散步去，或者看看電影；九時後便強她睡，並且自己帶着大孩子睡，免他攪擾她。

華兒死後二個星期，有一天，當仕英從公司裏辦完事回家的時候，他發現妻很不安的睡着床上，說肚痛得很厲害，並且下部流了少許像月經一樣的血。

『難道重通月經麼？』他茫然地問。

『那裏會有的事！』妻斬釘截鐵地說。

『然則不妨礙吧？』

『也許不會妨礙吧？——明天我打算往醫院去一下——明天恰是看診婦科的日期呢。』她因為要慳錢，便主張往贈診的醫院去。

這樣勉強過了一夜。第二天仕英從公司返家，妻仍然躺在床上。她說，經已到過醫院了，據醫生說，沒有什麼了不得的事情，但吩咐她應該不要動，好好睡着。究竟爲什麼會這樣，醫生沒有說明，她因爲是贈診的，便不好意思多問。

『但現在肚還痛不痛？』

『肚是不大痛了，但血還是一樣經常地流着。』

『這樣不是辦法，應該找別的醫生看看才好呵。』

『且看看明天怎樣才說。』——唉，一找醫生，起碼至少耗四五塊錢，現在家中沒有什麼錢了呢。』妻說完便蹙着眉頭。

經妻一說，他才意識着現在是月之下旬了，但他還能衝破焦急和羞愧的念頭來說：

『你不是還有二十塊錢麼？先從那裏挪些來用用吧——下月無論如何扣回還你便是。』

『你又何必這樣說呢！』妻很悽然地回答。

這樣又勉強再過一夜。但是第三天情形就有點不同了；流的血是更多了，肚痛是前天更厲害，簡直令人抵受不着。他們有點惶恐了，雖然決定了找醫生看，但不知找誰好。僕婦阿三，是四十多歲的老婦人，她條陳應該要請熟習產科的醫生或者助產婦看診，並且說這或者是小產也未定。他們祇得完全順從了阿三的勸告了，請

了一個協助產婦的女醫生來。

女醫生說胎還沒有脫離子宮，但給一種葯水與妻飲，說是安胎的，並且如安不來又會安然把胎產下的。他們自然不暇理會女醫生的話究竟合不合理，祇是唯命是聽了。女醫生於是懷了五塊錢而去了。

果然，不過一點鐘，血是比前流得更多了。他們怎樣呢？祇有再請那位女醫生來了。

女醫生照例吩咐煮開水後，便開始檢出她工作的用具；仕英於是也抖擻精神，收拾好房中的雜物，換上更光的電燈泡後，站着來預備幫助女醫生一切了。

女醫生一面工作，一面口角春風地拉長拉短說着話，妻有時回答一二聲，仕英祇有唯唯的聽着。好容易女醫生檢得一塊白色的像魚膜的東西出來，並且聽她說「這就是胎了，」他然後安心了些。但後來他看見她還陸續檢了好幾片出來，有的頗大，有的頗小，並且聽她說「所以請我們來看看是不可少的，你看如果讓牠們留在裏面，不是要命麼？」他又有點懷疑起來了。後來，她爲妻洗濯完後，便檢齊了一塊一塊一片一片的像魚膜的東西，蹲在地上，很得意的玩了一回，並且要仕英看。

『你看！總共七塊，我們定要檢齊的，缺一不可呢。』

仕英不好意思不看，但他那裏能够像那位女醫生這樣覺得有趣呢！他祇點着頭遠遠的望了一望。

他們說了一回其中的經過，並問那位女醫生爲什麼會這樣。

『……太過勞苦，太過悲傷，太過操心都是會致令小產的。你或者因那死去的孩子太操心太悲傷了呢。是不是？……』女醫生對妻說完後，又對仕英笑了一下。

女醫生於是再懷了十塊錢而去，因爲她說這是例定的數目。

妻經過痛楚後，很安靜的睡去了。仕英幫同僕婦收拾好各物，坐下休息了一回後，抽出書桌的抽屜，打算要記賬，却瞥見那封兩週前妻向一位住在某埠做醫生的女同學問她有沒有墮胎方法的回信，他下意識地檢出來重讀一下。

××吾姊：你的信令我很難爲情，因爲我不知如何答覆才好。原因：（一）墮胎一事，在我們職業道德上是不許可的；（二）墮胎是要到四個月以後才能的，這於你的身體很危險；（三）你腹中物，是你們愛情的結晶體，我不忍教你來摧殘牠……

他讀到這裏，苦笑一下就止着了。

黎明的前夕

劉學清

南京路上的巡禮

黃昏的都市，氣光的廣告從褪解的畫色中亮出來，海潮般的人羣，依然衝蕩在

繁華的街心，夜報叫賣着平津危急，華北震動的消息，播送到都市人海潮中，祇聽見幾聲悠悠的嘆息！然而在那些飲食店裡，有美食家正在那兒考量怎樣將滋養料分配到腸胃裏去，香檳瑪麗，也許正狂樂在第三交響樂的淫蕩迴旋裏，從酒排間或跳舞場的門口，爵士音樂溢出來溜達在蕩平的街上，行人的中間。

白玲，是某百貨公司的女職員，她從公司下班出來，邀了她的愛人夢若到南京路來逛逛，順便購兩件夏季的旗袍料。大公司大商店的門首，高懸着大減價的市招，從無線電播出來的繁雜的音樂，使人感到一種厭煩。紅的電流，綠的電流，眩搖人們的眼睛。她們不耐這雜亂繁囂的聲光，走進了永安公司，同上二樓的綢緞部。白玲揀了兩件印花喬其紗的衣料，便挽着夢若的手下樓，從看門巡捕拉開的門隙裏出了公司門口，沿着來路歸去。

「你爲甚麼不就在你們的公司裏面剪呢？」夢若一面走，一面這樣的問白玲。
「我們公司裏的喬其紗，質料不大好，而且莫有永安的便宜；我剪的祇一元九角一尺，買一送一，實際上一尺祇值九角五分，這是別處買不着的。」

「啊：小鳳住這裏不遠，我要去望望他，你先一刻回去好麼？」夢良立住了腳說。

「好！那嗎，你早點回來！」白玲說過之後，同夢若分手，乘了一部黃包車歸去。

恐怖的一夜

夜風在吹，靜僻的街，幽暗得令人可怕，亞爾培路南段的一個弄堂裏，佈滿了荷槍實彈的警探，弄裏一家的二樓上，警探正在翻箱倒篋的搜查。附近的人家，嚇得一些聲息都沒有，好像大禍快要臨到自家頭上似的，空氣十分緊張，恐怖圍着四週。有幾個胆大一些的，跑出來探聽這家被抄的消息，據一個巡捕說：「有人密告這家樓上住的是秘密黨。」

夜已經九點鐘了，這恐怖的網還沒有撤去，聽說是還沒有捕着人的原故。

白玲這時方從南京路回來，在弄口下了車，便看見一叢叢的人影，是和往常的情形不同，而且弄裏有幾個巡警如梭的逡巡着。再望自家的屋子，電燈光在閃耀，玻璃窗上映着幢幢的人影，她知道發生了變故，一溜烟跑到她的同學九姐家躲避去了。然而她又想到夢若還沒有回去，她恐怕夢若回去誤投了羅網，她又從九姐處跑到離家不遠的霞飛路轉角去等候夢若，因為這是由北面回家的必由之徑。

愛人呀還回來不來呀！

夜深了，街市充滿了靜寂，夢若從小鳳處回家，遠望着這幕可怖的情況，心裏頓起了一陣疑雲和恐怖的陰影，同樣的望其門而不敢入，仍到九姐處去探聽白玲的

消息。及到聽見九姐說：「她來尋你來了！」的一句話，他才放心白玲是很平安的未遭逮捕，於是他又向馬路上追尋去。

天已經黎明了，還不見她的芳踪，再回到九姐處，白玲仍沒有轉來，「這無疑地，她是被捕了啊！」他想。他馬上去託了一位律師到捕房裏去查，那知清查的結果，是昨夜並未逮捕一人，祇在夢若的房中，抄去了一些外國文書籍和翻譯的稿件，夢若真如晴天霹靂失了心靈般的悲痛起來！

一天雨天過去了，白玲的芳踪，仍如黃鶴一般的飄杳，夢若祇整日地在馬路上招尋，然而茫茫的人海，從何處去探訪她的下落呢？

「她的愛情轉變了麼？但以過去白玲愛我的事實看來，她決不會這樣的離開了我；縱是真的愛情轉變了，她也決不會這樣迅速地便去了！然而，我相信，我萬分相信，我的白玲，是不會平白地辜負我的啊！確實，我沒有使她可辜負我的地方。」

他整個的心靈，整日地沉浸在愁海之中了。他在報上發表了一篇給玲的長信，還是得不着一點回響，他從失望而憂愁，悲哀以至於瘋狂，真的，他是瘋狂了！日裡在馬路上去追尋！夜裡在黃浦灘去哭訴；他更想到：「也許她到南京或杭州去了！」於是他整日地在車站上躑躅，每一班火車開到時，他無不注視着從車廂裏吐出來的成千成萬的男女，甚至於逢人便問：「你看見我的白玲麼？」

火車開走了，他彷彿看見了白玲一樣，他吶喊着，而且在火車的後面拼命地窮

追，追！追！他追得愈急，那火車的影子，離他更遠，終於聲嘶力竭的顛倒在漫長的旅途中，他還在唱郭沫若作的湘累的歌曲：「愛人呀！還不回來啣！」

透露了她的消息

「親愛的若：

別來無恙吧！我心中是無時不在繫念着你。我很平安，望你勿念！我給你寫這封信，我是出於無已，回念過去一切，祇如一場春夢！我呢，是決心不願和你恢復戀愛的關係，今後請你以友誼來看待我，更願大家抱着大無畏的精神，來共同改造這不良的社會，也許我將從此離你更遠也未可知，須知我是出於無已啊！望你自愛！望你努力！

決心犧牲的玲

「白玲：你心中尚有我，我悲痛的心稍慰。然你不願和我恢復，使我痛不欲生！我真想自殺；自你失蹤後，我深深感到沒有你我活不成，我無日不流淚洗面，無日不爲你奔忙，愛的！我此時已不是舊日的模樣了，我已瘦去二三十磅，過度的哭泣悲痛，不知使我昏倒若干次？我已有點發呆像失去了靈魂！大家都說我將來一定瘋狂，我又添了失眠症和心跳病。我所以還能未死，還能走動，全是靠希望支持，就是希望你還會回來！這希望若一旦破滅，我的生命也就完了！在未見你以前，這悲痛祇會逐日增加，一直到臨死的時候。但我接了你的來信，我的心平靜得多，但

我還有未放心處，是怕你有危險！你切不可做危險的事，你若遭了不幸，我也活不成啊；經了這次事變，我爲愛你，我完全變成另一個人了！一切我都能不加追究，就算是一場惡夢吧！「不經一失，不長一智。」你現在該知誰是真愛了吧！我敢發誓。我愛你甚於我的生命，你要明白，人家不過看你年輕，一時衝動，等到厭倦時，便會拋棄你，那裡你一個親人也不會有，你看多麼悲慘呀！我想到此，我心如刀割，淚如雨下！這次不幸，也許是我們命裏注定應該遭這一場風波；也許是我的罪過，愛你有未週之處，是我讓你做事所致吧！從今後我更貼體的愛你，竭盡我的心力愛你，我再也不會叫你去做事了。唉，我現在仍是憂急你的病啊！你到醫院裏去看過沒有？你吃藥沒有？我恨我此時無法服侍你，安慰你！你不在我眼前時，你必須自加保重，等到回來，我再盡責！愛的！你千萬要保重，爲我保重！我想到我們將來到了北方是何等快樂啊！母親也要去，你回來我們一起去吧：羽仙已來三封信催促了。愛的，我始終不信你是真心棄我而去，我相信你還是我的，但你不將住址告我，我心疑慮。你爲什麼不得已，你須詳細寫明，總之，不先見你一面，我心不安，如不能來，儘可約地會談，我有很多話要向你訴說。

若。」

「夢若哥：我現病重，已進寶隆醫院醫治。否則生命有危。我倆愛的關係，感覺非常痛苦，你來此地面談爲要，我的房間號數是一一六號。玲」

這三封信，是在某晚報上先後登載出來。

不是在夢裡吧

白玲在報上約會夢若的第二天早晨，夢若還流着傷感的淚珠，失蹤四十餘天的白玲，似驚鴻一般翩然的歸來了。

「若！我回來了！」白玲方踱進門，看見夢若，使這樣地喊。

「玲！我的玲！」夢若驚疑地回過頭來，這樣喊她，他似在荒漠中發見了園林，暗海裏遇着了明燈，展開他瘦骨的雙手，把她緊緊地擁抱着，含着傷感的眼淚，吻着她的髮，她的額，她的唇，瘋狂似地吻遍了她的全身。她呢，也似久失了依歸的小孩，遇着了慈母一樣，純善如羔羊一般躺在夢若的懷裏，低低的啜泣。

「玲！我的玲！你怎麼逃回來的呢？這四十幾天你在那裏？你看，我已爲你憔悴了許多，更爲你而憂愁得病了，你假如還不回來，我的生命祇有由暗淡而死滅：……」

「……」白玲也似傷感極了！祇抽噎啜泣，答不出一句話來。

「玲！你告訴我，這不是夢裏吧？」夢若又懷疑似地這樣問她。

「不！不是夢裏，若；我真的回來了，我在你的懷裏，我將永遠在你的懷裏，我是你的，我永遠是你的喲！」

暴風雨中的回顧

鬧市的燈火，不知掩飾着幾許黑暗間的罪惡，一切醜鄙齷齪，是在夜光中閃耀，一般悲苦弱者，是在夜色裏呻吟。

那一夜，那恐怖的一夜，白玲在霞飛路的轉角處，給幾個暴徒用強盜式綁票的手段把她架上汽車綁去了，幽禁在西藏路一間大飯店的密室，當白玲走進那間密室的時候，便看見她的同事趙君，已坐在裏面了。當他看見白玲來時，便笑逐顏開的向白玲道：「可愛的小姐！你來了？請坐！我等待你很久了！」

白玲到此已有幾分明白，明白這幾陣狂風暴雨的來臨，才是這個惡魔巧施的法術。然而可憐的白玲，似一隻微弱的小鳥，到此刻是深入牢籠有翅難飛，更失了抵抗的能力，祇有婉轉悲鳴，一任暴風雨的蹂躪，忍辱靜候脫逃的機會到來。她想：「狂暴的風雨，不見得永遠佔據黑夜，光明的太陽，終有出現的一天吧！」

一天一天的過去，白玲的淚珠已流乾了，她希望的光明，也還躲藏在烏雲的一角，因為給惡魔防守得嚴密的原故，終沒有機會逃走出來。一月的光陰又過去了，想到她的愛人夢若，更不知要如何的爲她傷心？她的受創的心，片片的碎了！

「這個傢伙還在上海，而且還一心要見她一面，你看這報上的啓事……」
「不要緊，多用幾個錢而已，明天約他到寶隆醫院××路暗伏四個人，××路……」

這是幾個惡魔乘白玲假寐之際，透出來的消息。白玲更驚嚇得整夜不能入夢，

他想：「明天，夢若祇有犧牲在他們這般惡魔的手裏了！我能忍心坐視不救麼？不能，萬不能夠的，我縱犧牲了自己，我也要拼命去救他。」在她主意打定後，已經是天明了，那般惡魔，還在黑甜鄉中，她便乘着這千載一時的機會，從窗口跳下來。她真如一隻衝破了囚籠的小鳥，飛奔到她愛人的懷裏去了！

展開了光明的敘幕

夢若從白玲的泣訴中，深深的了解是受了惡魔的作祟，他對於白玲的遭遇，是表示萬分的同情而分外的憐惜！他們望着給都市燈火照紅的街空，咀咒都市的萬惡；回顧到自己的遭遇，又不免咀咒人生！目前呢，他們所倚靠爲生活來源的譯稿，又給巡捕房取去了，認爲有反動宣傳的嫌疑；衣服傢俱呢，給那助奸爲惡的二房東拒絕領取，還說甚麼：「巡捕房關照過了的。」

夜幕還籠罩着天宇，黑暗還佔據着人間，夢若和白玲還帶着創痛的心，商量今後的去路。

「暴風雨還沒有停止呢，若！就是這個所在，我們絕不能長久住下去，恐怕那般魔鬼，還會尋踪追跡而來啊！」

「是的，不但這個地方不能久住，而且這給惡勢力包圍着的都市，給暴風雨浸淋着的上海，我們也不願久住，我們明天便搭早車到南京去吧！約母親一同到北方

去，羽仙正盼望着我們哩！」

晨曦的曙光，從遠天的一角漸漸的開展，衝破了黑暗的烏雲，撥開了灰色的帷幕。一對青年男女，迎着剛從雲翳中升起的朝陽，開始向光明的大道走去；在臨去的時候，他們含笑地回轉頭來說：

「別了！上海！號稱巴黎第二的都市！」

永安長壽

俞友清

香港永安先生。今年已經是二十五歲了。本來人生廿五。就是半百之半。已過弱冠。未到而立。正在活潑潑有爲的時候。也是英氣勃勃向前奮鬥的辰光。他在嶺南一角。儼然執了商戰場中的牛耳。無論開會討論。發表意見。都是以永安先生。馬首是瞻。他有一個弟弟。在黃浦灘畔。春申江邊。也在商業場中。大露頭角。堪稱伯仲。他倆雖然各居兩地。天涯海角。他倆對於商業的常識。異常精敏。一種交際手段。可以肆應曲當。所以香港方面。沒有人不知道永安第一。上海方面。也沒有人不知道永安第二。他倆確然佔據中國兩大商埠的優越地位。亦足以鶴立鷄群。驕其儕輩了。今歲蜜司脫永安第一。爲了適逢二十五歲生辰。所以特爲熱鬧一下。略事鋪張。事前在香港上海各地的報紙上。從事鼓吹。以便使得蜜司脫永安第一。到了那天。快活一快活。所以在這幾天之中。四處賀禮。不住的送來忙煞了綠衣使者。

兩脚奔波。到了那天。蜜司脫永安第一。身上換了簇新的西裝。光滑的皮鞋。一九三二年的呢帽。在他的壽堂中。走來走去。應酬張三。招呼李四。忙得不亦樂乎。雖在秋風送涼。黃菊吐蕊的時候。已涼天氣未寒時的辰光。弄得蜜司脫永安第一。滿頭大汗。面孔發紅。但是他仍舊笑迷迷迎接嘉賓。等到電燈通明。壽筵初開。一個個坐在酒席上。高談闊論。笑聲如雷。在客廳的一角。坐了四個不速之客。他們佔據了一個小小地盤。不住在那裏且吃且哼。一種迂夫子的態度。令人見了。實在好笑。四個人中。一個年紀最老。小辮子仍拖在背上。有些遺民的模樣。戴了一副銅邊老花眼鏡。搖頭狂哼道。景翁，仁翁，葆翁，我們今天逢到永安先生廿五歲華誕。當然恭逢盛典。快來行一個酒令吧。未知三位仁兄。以爲怎樣。那兩位景翁葆翁。點首贊成道。很好很好。請元翁發令吧。我們可以附和一下。但是那位仁翁。戴了一副近視眼鏡。用他的筷。不住向菜碗中亂夾。夾了一塊鷄起來。抬頭笑笑。道。不客氣哉。我先要尝尝了。那兩位景翁葆翁。看見仁翁先下手了。也不肯示弱。舉起筷來。像雨點一般的直下。旁的客人看見了這三位仁兄。醜態畢露。不敢下箸。一大碗的白鷄。給他們三人。吃光大吉。這時候。元翁正在思索詩料。仰首而視。等到他低下頭來一看。不禁驚奇。變了一隻空碗了。祇好微嘆一聲道。有了。今天我們來恭祝永安先生華誕。就用永安長壽四字。每人吟古人詩一句。以次須將這四個字。嵌在每一句的末一字。並且現在是九秋天氣。當中又要嵌一秋字。我們

將這四句古詩。集了起來。用一張粉紅色花箋。請仁翁大筆一揮。以作禮物。送給永安先生。好在有仁翁清道人派的蚯蚓般法書。生色不少了。現在我先來獻醜了。我就用虞集白翎雀歌。芙蓉露冷「秋」宵「永」其次要請葆翁出馬了。葆翁笑道。我沒有好詩可借。我就用趙元清題江湖偉觀詩。追隨大元帥麾下吧。搖搖頭狂哼道。「秋」風落葉滿長「安」。元翁擊了一下桌道。不錯。妙在其中。長安看花。我們祇可今生夢想了。景翁放了酒杯笑一笑道。我也有了。我就用陳與義秋日客思詩。夜來「秋」到葉聲「長」。何等切時切景。在這九秋天氣。秋夜獨坐的時候。不是落葉聲長嗎。我們已經有了三個字。煞尾要請仁翁壓陣了。那個仁翁。正在低下了頭。細嚼火腿滋味。口中不住的哼。久久沒有哼出來。元翁笑道。仁翁，請出馬吧。又不是新嫁娘。爲什麼要羞答答欲言不語呢。仁翁抬起頭來。笑了一笑道。我有兩句詩。不知那一句來得好。可惜都沒有「秋」字。含意或者比你們的句子來得深切。我先讀王昌齡九日登高詩。茱萸插鬢花宜壽。這句詩。茱萸不是切於「秋」令嗎。花宜壽。不是說永安先生廿五壽辰。花也要來祝壽了。元翁側了頭。搖了幾搖道。不妥不妥。用茱萸兩字。含有蕭瑟。唐詩不是有插遍茱萸少一人這句詩嗎。未免不合於祝壽的了。還是另換一句吧。仁翁道。再有一句。是李賀致酒行。主人奉觴客長壽。這句詩。不知大元帥以爲如何。元翁讚嘆道。好極了。雖然沒有「秋」字在其中。本地風光。恰到好處。那兩位景翁葆翁。也附和道。好極好極。停了

一會。元翁又道。本元帥軍令森嚴。雖然得到好句。可惜沒有「秋」字。罰酒一杯。以示賞罰分明。仁翁拿起酒杯笑道。末將得令。一口氣吃得滴點沒有。那時候。這四個人。酸態百出。醜形畢露。旁若無人。自鳴得意。不住的各人哼他的詩句。讀到末了一字。特別的響。聲音也拖得格外的長。旁邊同桌幾個人。莫明其妙。祇聽見他們在那裏哼道。

永。：：：安。：：：長。：：：壽。：：：

五
執
云

林
取

曾
誦
先



詩

以永安大業樹千秋七字成轆轤體小詩五首

金永寶

永安大業樹千秋

攬揆忻逢廿五週

細數朱絃符寶瑟

獨張赤幟鞏金甌

攻心爲上憑商戰

捷足能先折鬼謀

炎徼天荒今始破

策鰲長駕鳳麟洲

海外曾聞更九州

永安大業樹千秋

天教濠鏡屯蒙關

人載星槎汗漫遊

萬里鬻財誇結駟

五都互市競旄牛

由來善舞推長袖

若論凌煙實壯猷

同袍何必仗戈矛

投筆經商亦虎頭

恢廓洪基逾二紀

永安大業樹千秋

漏卮已塞崑侖舶

積閱頻添海屋籌

好共僑氓歌美利

葡萄入漢附歸舟

堪笑閣龍新地覓

鵲巢辛苦爲居鳩

雖然版宇供人治

畢竟泉刀向我流

總理全權歸一統

永安大業樹千秋

請看貿易蒸蒸盛

不願人間萬戶侯

達人雅量自休休

廿五年來指臂收

富利多金資郭穴

福徵洪範錫箕疇

相生陽數由天定

(易繫辭天數二十有五)

廣積雄貲與地侔

一瓊遙飛祝南極

永安大業樹千秋

香港永安公司二十五週年紀念詩

鶴頂格七絕十四首

程淑儀

香風吹送海南來

萬戶千門次第開

更上一層樓上去

購將奩具飾粧台

港上紛紛汽笛吹

遠方賓至總如歸

購將綢緞翻新樣

姊妹商量制嫁衣

永久推銷國產場	聲名遠播大西洋	許多碧眼虬髯客	笑指重樓水一方
安然直入電梯中	故步無須說自封	竟許青雲能直上	莫嫌跼促似牢籠
公平似水豈欺人	價實同稱貨物真	萬國九州新產物	搜羅齊備各紛陳
司理專門貨殖才	搜羅選拔有良材	商場莫道尋常事	獲利全憑眼界開
二分明月是揚州	滄海應慚未壯遊	若向最高亭上望	初生明月海東頭
十年樹木始成功	組織公司更不同	百貨何殊興百業	萬千計劃在胸中
五色繽紛貨物添	不憑廣告賺人錢	莫言賤賣銷場廣	賤買方爭一着先
週遊遍歷大中華	遠大規模第一家	莫道華商無眼界	一衣帶水路非賒
年年進步祝無疆	紀念期中主客忙	國產暢銷頻轉運	挽回權利賴華商
紀念今逢廿五週	徵文刊列報章頭	人才各秉生花筆	一紙書成獲厚酬
念念難忘范大夫	經商治國各何如	民情不與商情異	抱負經綸展壯圖
詩文頌禱效華封	擴大規模進有功	廿五雙逢成五十	鯁生已是白頭翁

以鳳頂格七律二首嵌恭祝

香港永安公司二十五週紀念萬歲十六字

老樵

恭膺天貺溢倉箱	祝嘏踰踰畫錦堂	香透綺羅盈客座	港迎舟楫占商場
永圖駿發雄濠鏡	安宅龍蟠鎮海疆	公等同心謀國利	司勳載筆煥旂常

二惠連鑣姓氏揚兼指滬公司經理 十全貿易冠南方 五行金水成支幹本屆壬申 周歷風濤獲保障
 紀爾成功同造塔 念茲創業合稱觴 萬金捆載生財裕 歲月無垠寢熾昌

紀念詩

夏自然女士

欣聞盛況感經秋 笑對黃花一簡投 酒酌香杯添五福書言九五福次富於壽今廿五週年可以言富 詩陳錦字

祝千周 經言財貨生之衆公司擬開發實業洵得大學經意 史重捐輸富者侯漢下式以輸財助邊封關內侯今公司求得今後之補救及外交政策亦卜氏

愛國之心 遠望珠江幾洄溯 伊人宛在露葭洲

歐風墨雨悵當年 鼎革而今百弊蠲 患到漏卮宜早塞現代經濟變遷漏卮傷心史也 命危涸轍豈能延

民窮財匱生計極危 清鐘午夜心如警公司於紀念期中不忘救國 木鐸春陽響已傳指十月徵文言 願使一刊長壽世 歲

周五十再呈箋

紀念詩

魏怡如

戊申僂指屆壬申 創業成功廿五春 永石杖藜爲賀客仙人永石公見列仙傳 安期獻棗作嘉賓

南風財阜于今樂 東海塵揚與古新 飽閱滄桑基鞏固 海天遙祝慶生辰

永安公司二十五週紀念

七律一首

王國賢

永操勝算關商場 安樂營謀港滬傍 二八年華新粉黛婦女粧飾品 十分春色艷衣裳男女服裝

五洲到處珍奇備環球貨品

週歲趨時器用良四季合用

紀事再三成百載再加三次二十五年紀念即是百年

念功

應頌郭汾陽公司為郭先生所創辦

七絕二首

涂懷吟

大啓商場垂永久

安居海港闢財源

爭傳航路交通地

中外菁華萃一門

盛會宏開留紀念

信昭歐美貨居奇

問君大業何年創

屈指今逢五五期

五排三十韻

王如玉

商業經營久

週逢廿五期

永安先錫號

香港立公司

排闥連青鎖

層樓煥赤墀

堂階承藻櫛

台榭擁芝楣

綠暗牽榕葉

紅酣熟荔支

千門森錯列

百貨蔚蕃滋

(以上總論)

火鼠裘成腋

冰蚕錦織絲

霞裳鴻鵠艷

霧縠鳳鸞披

織縞成麻枲

疏巾組葛絺

深衣三代制

禮服七襄詩(以上衣服)

美酒傾鄴淥

名茶重武彝

蒲桃零露後

橘柚飽霜時

燕翅兼蠶髮

腥膻竝豹脂

脰熊調鼎俎

斟雉佐盤匱

(以上飲食)

傳語留聲器

常燃自煖卮

用唐杜陽雜篇事謂汜爐汜杯

筆牀橫翡翠

硯匣寶琉璃

簫管雲和奏

燈檠電影窺

占風鳴玉鐸

測日驗銅儀

繡織張高蓋

官窰仿細磁

鏡開千里遠

車踏兩輪馳

叩杖筠條勁

湘簾蒜押垂

梅枌成几榻

竹柏刻罌罍

(以上器用)

食用家庭便

搜求產植宜

生財誠有道

交易允無私

元老專籌策

群材共主持 青蚨錢朽貫 白鹿幣多貲 烏轡同周轉 駒陰屢變移 重重留紀念
五五協爻辭 褒獎中央令 飛颺上國旗 滄灘元黜歲 刊錄記文詞

香港永安公司廿五週年紀念

謹賦七古以賀

沈茂荃

五口通商香港先 海禁之開將百年 世界已翻千載局 以商作戰強弱懸
中華地大況物博 貨棄於地人垂涎 在昔閉關拙自守 而今門戶難扃鍵
不有長袖善舞者 漏卮浩大非涓涓 永安公司忽崛起 高瞻遠矚珠江邊
囂塵湫隘忘近市 樓臺百尺高摩天 銀花火樹常不夜 珠光寶氣騰山川
九州萬國百物聚 陸離光怪雲霞鮮 冬裘夏葛不勝數 龍肝鳳腦能求全
衣之食之取不匱 農藝工藝搜無偏 隨心所欲適于用 精粗鉅細任人便
近者既悅遠者來 輦金往往如流泉 應接不暇山陰道 聘眇恍入珍珠船
持盈保泰廿五載 如日方永如山安 顧名思義共稱慶 萬年不拔基彌堅
我願爲之進一解 寓規於賀古所賢 東鄰構禍勢凶焰 吁嗟國難悲當前
同心抵制要決絕 明珠魚目須精研 實業救國計非左 屢及劍及毋遷延
登高一呼衆山應 且與歐風美雨相周旋 明年今日執牛耳 更爲東亞商場開
一新紀元 如此貨殖千秋傳

竹枝詞

仿嵌字鳳頂格

孫牧園

香草閒情異域多
商場美麗快如何
地臨嶠嶺疑無路
此是堯夫安樂窩

港澳風光色色新
粵中花木四時春
武陵漁父逢仙境
疑是桃源再問津

永遠惟期駿業興
陶朱術妙賺多金
繁華勝境招來客
譽滿寰瀛播盛名

安居不讓小神仙
世外桃源別有天
水抱山環真福地
更將利市祝年年

有口皆碑致頌詞
大名早已五洲馳
百蠻萃集梯航至
璧合珠聯自炫奇

限於地勢早工鳩
山外青山樓外樓
好待他年開眼界
幾多奇景望中收

公認華商貨殖家
創成鴻業最堪誇
盈千累萬生涯盛
陸賈歸裝貫月槎

司空見慣貨如山
南北東西任往還
碧眼虬髯頻枉顧
喧闐未覺夜闌珊

二曜盤旋廿五年
蒸蒸營業勝從前
今當紀念良辰日
廣結吟壇翰墨緣

十二銀屏迤邐開
亭臺位置也須才
羅浮仙蜨當珍重
仙骨珊珊得意來

五羊城畔草萋萋
升降高樓電作梯
入耳笙歌人綽約
燈紅酒綠醉如泥

週歲頻年爪印留
從頭甲子幾春秋
待將綺句傳佳話
我欲凭欄瞰斗牛

年年依約啓靈窗
翠羽金支映彩幢
惟有阿儂將作嫁
衣裳縫到璧雙雙

紀念徵文韻事留
愧無好句稿難投
王前盧後都休論
甘讓仙才第一流

念五良辰舉國知
紛紛電賀致諛辭
平原公子伊誰繡
願買鴛鍼五色絲

徵求珠玉到文豪
宋艷班香勝爾曹
待看書成付石印
洛陽紙價定增高

文海波瀾湧怒潮
紛裁繭紙競揮毫
秀才望榜情尤切
幻想都思奪錦標

仿試帖五言八韻

汪砥卿

廿五週年屆 三千上客來 永安名廣播 香港肆宏開 紀念逢今日 歡聲動巨雷
光輝騰夏國 熙皞擬春臺 燈彩翻新樣 箏琶盡妙才 南洋輸贖賂 北海啓樽壘
成績寰中著 銷場海外推 從茲商戰勝 善賈仰多財

永安公司二十五週年紀念

七截四首

盧偉

直上層樓別有天 齊紈魯縞色彌鮮 六通四辟供欣賞 如鯽游人屢息鞭
香江無地不繁華 到此層樓更可嘉 錦簇花團娛衆目 幾疑天半燦朱霞
電燈光照襯紅妝 本乏瓊筵未舉觴 細葛香羅俱美備 金釵斜拔袂俱香
吳綾蜀錦列縱橫 風扇招涼最適情 椅桌安排儀九十 更聞菊部巧留聲

永安公司二十五週年紀念詩

廖廉能

中國初無百貨商場之組織自香港永安公司發軔於清季於是接踵以起今則南北依樣剏
設偉大肆塵珍奇羅列規模宏富積著因時致贏累萬雖伊頓懋遷端木億中貨殖之興龍門
無得盡其傳也茲者成立既二十有五年矣羨萬里之鵬圖慕千金之駿市不能無詞以紀之
勉成韻偶聊代奉觴爲壽云爾

神州東望滿青丹

商戰風雲競一壇

叩竹不妨來大夏

荔枝還說聚長安

梅花世界山仙舞

香草瀛洲海客談

荆楚奇材饒杞梓

昆侖浩舶飽琅玕

燕台駿骨千金市

莊舄鵬圖萬里搏

金碧新裝釵瑟瑟

輪囷巧斲器槃槃

七星九曜原無界

瓊島珠江已大觀

羨有靈楂探郭璞

慚無使轍步張騫

邯鄲輻輳爭河朔

裨海精華集嶺南

價重連城夸趙璧

詩裁團扇寫齊紈

管生霸國魚鹽富

范蠡扁舟貨殖寬

瑞日書元周甲子

雄風訪越漢衣冠

欣知弓冶先枚卜

想見經營盛履端

到底梯航臻禹會

番禺終古結交歡

寶塔詩

呂學恩

看

安永

刊念紀

觀大洋洋

團花又簇錦

桓盤共女與士

完且備貨各球環

攢星客顧集雲人商

端開卽季清盛興司公

歡同外中念紀年週五廿

傲盤中詩體作永安詩

戴蕙圓



風習習 路漫漫 過香港 望永安 尋珠
 翠 插綺紈 資者碧 漆者丹 同霧集
 如龍蟠 壬申歲 週廿五 祝千秋 長袖
 舞 頌無疆 錫受祜 參禮成 永建樹
 歡聲騰百福 笑語進百祿 我來更陳永安
 詩 請從中央周四角

永安行

張蓮蒲

祝永安 祝永安 百年香港不波瀾 帆檣霧列鮫人市 萬疊山圍六六灘

語本韻府引釋德滿詩句

中有高樓千百尺 崇以寶樹繚珠欄 太平山下人如鰂 錦簇花團夾路看 春秋登臨

多佳日 雲梯矗立閣流丹 萬貨雲屯燦霞錦 素馨之珠香水蘭

開寶本草蘭草可煮水以浴故名香水蘭

西廂開繡戶 又見絳文羅綺億萬端 振衣千仞雲錦裳 豈無魯縞與吳紈 更有愛國

布如山 豈以華飾為美觀

公司另有土布部係該公司所出品

玉盃金杯何足論 石家七尺紫紅珊 翡翠之

床嵌雲母 碧色之珠名木難南越志木難金翅鳥 我來東閣試沽酒 菩提舊釀糝芳酸啓七

糝以芳酸 甘和既醇 烏孫香酪醒醐酥 建州紅茶龍鳳團 牛心有炙鳳凰肝 貯以綃紉之匣水晶

盤公司有罐 頭西菜部 人道五都之市不夜城 未若此雕樑畫棟如鶴翥而龍蟠 我欲憑欄擬王粲

又恐瓊樓玉宇高處不勝寒

禽言

戴蕙圓

克丁當

嶺南翔 永安物質譽琳琅 華鯨縹綺重縑緗 雕牙縷木成文章 螺杯磔酌
列錦箱 揚暉振彩發流光

都護都護

嶺南回顧 丹黃炤耀蒙霧露 永安驩聲騰陌路 周年廿五春風度 萬年
大吉謀建樹 千秋長樂垂光裕

祝香港永安公司廿五週紀念詞

西江月

陸邨友

路當南海要衝 島與九龍相向 英人於此關商場 地誌稱為香港 萬家燈火光

明 百貨公司開創 永安牌號最名揚 營業蒸蒸日上

其二

聲名四遠喧傳 貿易歷來鼎盛 自從清季到如今 廿五週年已近
經營歲歲贏
餘 資產年年增進 車龍馬水集嘉賓 紀念良辰共慶

鷓鴣天

戴蕙圓

翡翠珊瑚別樣陳 朱絲華縠一庭新 東南景物誠無限 詩列駢居費苦辛 祈萬
吉 祝千祥 一時傳說頌無疆 週年廿五曾面首 只願人間永勿忘

滿江紅

覺菴

如此堂皇 看來似珠宮貝闕 數不盡雲霞錦繡 新奇百出 萬國衣冠常此集 五陵
裘馬那消說 喜財源滾滾若珠江 金銀窟 億必中 端木術 市三倍 計然策
欲爭雄歐美 何難救國 已過年如調錦瑟 未來氣壓扶桑日 待聽得一片凱歌聲
商戰捷

畫堂春

陳墨迢

霜晨日午夕陽斜 雪膚常傳鉛華 永安堂闢覓羅紗 滿載歸車
翡翠珊瑚稠密
紫檀紅豆纏綿 海南馳譽廿餘年 人月同圓

南浦二闋

馬挹芬

其一

雲堦月地 訝玉清紫庫徙南交 萬寶搜儲殆徧 花石亦瓊瑤 又似六街三市 被長
房縮入懸匏 怪駢闐肩穀 蕭然奇盛 海市晝連宵 競道勝書字蹟 正週年五
五是今朝 百丈層樓千萬戶 點綴旂飄 不獨星羅估客 更遊衫簇擁雲髻 卜自今
以後 年年交易 浪花波瀾湧春潮

其二

丁千支未 憶當年開始揭商標 便已赤城霞起 首引萬人翹 世紀四分過一 賽飛
翎勿度丹霄 更馳名騰譽 駕凌同業 獨據海雲高 我亦天涯泛梗 曾者番過
港繫蘭橈 躡足樓巔時品茗 往事非遙 留取紅泥爪印 助南遊興致增豪 寫私人
紀念 撫今懷昔 紅牙拍處爲抽毫

憶江南

二十五闋有序

三山逸窠

昔孔子刪詩 以頌爲風雅之殿 禮稱晉獻文子成室 而張老善頌善禱 古者躬逢其盛 頌詠聿興 降之後世 凡各界喜慶大來者 莫不被之管絃 相與謳思而紀祝之 攷之有漢 白麟赤雁芝房寶鼎之歌 薦於郊廟 神雀五鳳甘露黃龍之瑞 以爲年表 衆庶悅豫 福應尤甚 而司馬相如虞邱壽王東方朔王褒枚皋等 因得於金馬石渠 以文章相門靡 雖曰窮極侈艷 誠以不如此 不足以鼓吹文明 永爲紀念 風當時而勸來禩也 今香港永安公司開商埠未有之奇 爲世界之肇始 其餘摹仿而行者 皆泰山之培塿也 吁盛矣哉 是不可無詩詞以紀其盛焉 爰調寄憶江南 填二十五闋 此亦二十五絃之意也 謹依上下平韻歌之

香港好	風氣早開通	故國江山真錦繡	蠻煙颯雨景玲瓏	人力勝天工	一東
香港好	萬派盡朝宗	賤子曾停仙島足	奇觀獨豁大王胸	天外簇芙蓉	二冬
香港好	風景勝珠江	把蓋絃聲歌宛轉	倚樓鐸響聽琤琮	木屐足音登	三江
香港好	百變問誰爲	海畔原無銜石恨	蚌中自有孕珠奇	游泳總相宜	四支
香港好	草木盡芳菲	五載光陰若彈指	歌喉一曲吐珠璣	設想入非非	五微
香港好	剏業此權輿	不夜城開天氣暖	游人如織盡軒渠	顧影少踟躕	六魚
香港好	百貨徧交衢	外海求材資大地	中央備物創新模	率爾陋操觚	七虞
香港好	四季草萋萋	勝彼神仙三島景	陋他函谷一丸泥	絕少麴塵迷	八齊

香港好	青眼出裙釵	可笑斯人標格好	何曾與我性情諧	赤足滑皮鞋	九佳
香港好	傑構越王臺	十載繁華成島嶼	幾多勝境是蓬萊	商賈也憐才	十灰
香港好	花木四時春	繡陌衣新翻舊樣	芳郊草輭疊重茵	丕振紀風淳	十一真
香港好	燈火藹氤氳	越秀羊城多古蹟	羅浮蜨繭織廻文	鳳藻煥星雲	十二文
香港好	鱗瓦萬家屯	白璧盤盂新位置	蒼苔鐘鼎舊斑痕	位以範圍尊	十三元
香港好	眼界此中寬	不信塵凡無黑白	始知瑤闕也高寒	隱隱躡飛鸞	十四寒
香港好	熱惱彈雲鬢	畫棟雕梁金錯落	五光十色錦廻環	老幼共躋攀	十五刪
香港好	花意總便娟	世外樓台憑意造	雲梯升降任盤旋	金湧界三千	一先
香港好	首向碧雲翹	萼綠仙人原淡雅	荔支娘子太嬌嬈	來往但紛囂	二蕭
香港好	佳境肯輕拋	豈止樓高人獨倚	何曾地迥冷初交	春意鬧林梢	三爻
香港好	此地主風騷	鳳管鸞笙均合奏	幾人仙醞醉蟠桃	高會盡英髦	四豪
香港好	棋布又星羅	烟瘴迷離諸子遠	梯航萃集百蠻多	寰海樂安和	五歌
香港好	游興笑予賒	神女三生空想像	靈妃一樣戀繁華	幾樹玉爲花	六麻
香港好	傅粉有何郎	人影違顏纔咫尺	衣芬觸鼻幾評章	瑤珮待鳴鏘	七陽
香港好	中外盡知名	天氣寒暄俱應候	風光草木亦含情	百貨列縱橫	八庚
香港好	到處憇雲軒	游客同心歌窈窕	佳人纖腕舞伶俦	坐愛敞疏櫺	九青
香港好	珥筆興飛騰	念五年華春共永	大千世界日同升	歲月俗堪徵	十蒸

聯珠六首

王如玉

蓋聞市廛高矗 峻宇千尋 闌闌閣深 層台百級 是以九龍山抱 據蕉花荔子之區
五羊城開 近枸樹桃榔之邑
蓋聞中外名貴 產植駢羅 山海珍奇 菁華鱗萃 是以升越花練 鳳杼璀璨其文章
海錯陸毛 螭鼎炮燔其嘉味
蓋聞瑰寶山積 蜀道銅陵 泉刀水流 洛陽金穴 是以求者不匱 宏開夜市於狼荒
鬻者兼贏 揭樹商標於駱越
蓋聞綜理繁劇 周制大胥 出納洪纖 漢京官尉 是以萬夫雨集 傳貨殖者列其名
百職雲從 任司市者尊其位
蓋聞旗亭聯榻 稗販紛稠 家術通轅 冠裳交錯 是以箕歛頭會 五都總轄其樞機
穀擊肩摩 萬物咸歸其橐籥
蓋聞天地闔闢 輪軸周環 琴瑟調和 絲絃協律 是以足民足國 奠億齡有道之基
俾富俾昌 稱五洲至強之域

長歌

醒甫

永安嘉名震遐邇 溯源非自今日始 恰如弱冠蜚英聲 徵集鴻篇載筆紀 香江市中

受一塵 百貨駢呈皆鮮妍 盈門珠履三千客 懸壁金牌廿五年 遜清丁未初開設
繼此十年新故轍 經營又閱十年餘 時局推遷業不輟 主人回首重歎歎 滄海榮叨
衣錦歸 民生凋敝商場淡 物力艱難世變非 宇內環觀時太息 內憂外患重相逼
情殷救國等弦高 願切輸財同卜式 撫時感事一長吁 欲得名流偉略據 中澤鴻嗷
方待哺 東鄰蠶食正堪虞 勉圖補救操何術 商戰祇今成事實 善策籌將土貨銷
漏卮免被金錢溢 搜羅鉅製交紛論 刊錄成篇作袖珍以上俱見徵文啓事 閱世頻增無限感 似
君真是有心人 吁嗟乎實業幾時興 利源何日濬 水旱徧罹災 兵戈旋啓釁 那知
國是屬前題 畢竟商團推後盾 匹夫與有興亡責 世界寧無轉移運 儻教薄海盡同
仇 佇看中原威復振 我既聞言意激昂 河山蒿日悲滄桑 環球徧地皆華商 祖國
關懷情弗忘 愧我憂時空慨慷 長沙痛哭嗣宗狂 濡毫作歌引領望 何當物阜民胥
康 但祝斯言如願償 仰視青天白日旗飄揚

甯馨曲

畢任庸

江山間氣鍾靈秀 門第清華貴公胄 年少翩翩字永安 歧嶷頭角神明懋 乳虎曾傳
楚鬪椒 少年昔譽秦甘茂 持比安郎總不侔 徒譏鼠目光如豆 不露鋒鋷世已驚
一鳴當作獅子吼 遁走百獸懼虎狼 伏匿狐狸僵鼠鼯 年來華胄久凌夷 封豕長蛇
恣暴寇 虎符元帥畏敵鋒 甘受威侮保項脰 大好河山坐付倭 忍辱日爲天下詬

聚六州鉄鑄一錯 民雖有口敢詛祝 妻子離散室家毀 猶頌元戎千萬壽 排難誰爲
魯仲連 卅萬義軍徒苦鬪 武夫昧昧仍自訂 不顧蟬亡雀隨後 四海困窮胡日橫
不揮魯戈國無救 心香一瓣祝永安 他日折箠撻強寇 發揚國光振實業 民族資本
塞卮漏 煥發中華萬丈光 震眩胡兒曳兵走 國產精良馳九州 貨品雖多客爭購
國本既培民力舒 衣被九有人殷富 群贊此子能亢宗 盖代人豪世罕邁 勉哉永安
毋自暴 當世疇能出汝右

成相雜辭三首

有序

畢任庸

昔荀子著成相篇 釋者云 相之爲言助也 盖謂國家事業之成 必得人以爲助

理 治國然 經商亦何獨不然 篇共三章 首句皆以請成相爲始 以下皆用陽

韻 漢淮南王仿其體作樂府 名曰成相雜辭 說見漢書藝文志詩賦類 今香港永安公司值二十

五週紀念 某以蘭陵舊曲 創下里新聲 譬之北宋草制 畫依樣葫蘆 東施效

顰 實自慚倭傀云爾 其詞曰

請成相 圖富強 中華民國基初桃 中華民族謀儲藏 國本立兮民氣昌 畸人哲士

先經商 珠江環繞波湯湯 九龍回抱山蒼蒼 榕陰荔子蕉花香 枸醬流味番島鄉

請成相 馳南洋 巍巍公司天池陽 永安肇錫嘉名揚 維多利亞關商場 芝櫨藻櫛

梅枌梁 朱提巨萬求堂狼 駢齋百貨充四方 兼金夜市開脹臙 叩杖賓通布西羌

請成相 樂未央 主持商業提宏綱 羣策羣力共贊襄 元默涸灘太歲詳 二十五週
紀念長 嘉賓上國來觀光 繩行沙度勞梯航 旗亭聳峙南溟旁 漢瓦億年頌無疆

紀念賦

以香江公司第一家爲韻

張廉補

客有倦遊返里 道出香江 訪於粵僑主人 主人乃爲之洗塵設讌 酌以霞觴 騁懷
於康樂之道 玩意於遊樂之場 主人曰 先生久離香海 幾歷滄桑 亦知有永安公
司 極其鉅麗 喬皇者耶 不觀其敷陳藻飾 迤邐康莊 萬貨駢闐而部列 七寶萃集
以珍藏 繡閣晨開 則花圓錦簇 瓊台夕廠 有扇影衣「香」 曷不連騎結駟 爲
之選勝而尋芳 於是披白袷之衣 乘碧油之幢 擬登黃鶴之樓 更闢朱鳥之窗 近
可以瞰窺銅灣 遠可以引眄珠「江」 試回溯夫本公司之初始也 經營慘淡 結構
崇隆 有涼房以屏暑 有煥館以迴風 倚虹棟以虧日 覆烏道以行空 羽毛揚兮九
天絳 綿繡爛兮千山紅 獅洋引其漾瀚 鯉門障以旃幪 此固填海當懷精衛 開山
有藉壺「公」者也 公司舖址 舊爲海岸 其上則有文華雲錦 綺緞霞披 熊羆金鬪 狐狸織皮
莫不繽紛彩炫 光怪陸離 又有翡翠之綾 鴛鴦之絲 溫庭筠詩 胡槽 雪腕鴛鴦絲 珠羅繡羽 花紋
葛絺 碧螺之黛畫眉 金鳳之粉凝脂 酒則邯鄲汾水 茶則祈門武彝 香則蘭薰梅
熱 燭則銀蕊銅芝 銅芝本簡文 帝對燭賦 他若珊瑚寶盃 玳瑁瑤卮 碧犀玉佛 紫泥香兒 飲
以羊肝之酪 調之龍洞之飴 牛心鳳炙 鱗脯鹿麋 莫不駢羅珍錯 皮藏瓌奇 此

又尙書八政所未備 周禮攷工有專「司」者也 於是結綺紅樓 鋪金寶「第」 燕趙之雛姬 金張之子弟 莫不玉轡聯翩 香車連綴 拾赤纓以扶欄 登瑤台而引袂 以視廣寒兜率之清華 燕市吳都之偉麗 盖有過之而弗逮也 可知基其始者要其終 有其名者副其實 器若窳則工不良 物淫巧而真頓失 今本公司之貨也 有璀璨之華 具金石之質 以視佛郎人造之絲 東洋化學之漆 又不能比其萬「一」也 主人之言未畢 客乃輾然而笑曰 今中國有此 於商業前途 誠可嘉也 僕遠遊歐美 遍歷中華 巴黎之城 台高百丈 倫敦之市 錦賽五花 滬上則閣有青蓮 漢口則樓名月華 猶遜此萬方薈萃 不愧百粵之名「家」也 吾願祝主人永以此爲僑居雅集之所 而共話桑麻者乎

賦得永安公司二十五週紀念

即以題字爲韻

薛仲堅

竊維廣東首富之區 香港萬商所總 爰有永安公司者 資本雄厚 煞費經營 貨物堆屯 何嫌臃腫 人才暢茂 宛如雲蔚霞蒸 基址恢宏 愈覺天高地迥 紀念恰逢廿五 溯在先日新月異 漸達輝煌 卜年預祝萬千 看此後葉茂根深 更斫寬永 慨夫創業維艱 大都半途中輟 用人匪易 每多尸位素餐 或因心志紛歧 歷時未久 或苦金融阻滯 來日大難 是以東羅西掘 孳孳者祇糊月杪 左支右絀 皇皇焉怕值歲闌 問誰氣象光昌 貿易罔分遐邇 是就財源發展 謨猷早計久安

更堪嘆者 列強互峙 百貨稱雄 商戰無傷血本 內爭常望和衷 人民晦氣未除
水災遍流江北 倭寇野心可怕 兵歌遽起省東 恨彼狼貪 海上惡氛又熾 笑我獅
睡 市中各業皆窮 國難臨頭 幸有義軍奮勇 大家努力 當思天下爲公
是惟根基奠定 措置咸宜 砥柱中流 那怕狂瀾洶湧 巍峨巨室 還須大木撐持
洞悉商情 善營運克成巨賈 振興國貨 挽利權而塞漏卮 色色形形 當百物充盈
應分派別 林林總總 羨羣賢工作 各有專司
雖然公司未可一例觀也 尙虛名罔求實際 內幕欠修 談酬應妄事鋪張 外觀有耀
描金箱徒貯石磚 繡花枕空裝茅草 用才未的 服務者吹竽濫充 選質不良 採
辦者私囊圖飽 同人濟濟 任意奢糜 經理昏昏 弗知奧竅 無怪乎心多烏黑 難
云譜訂無雙 口肆雌黃 猶說價高不二
而永安公司則大異是焉 出類拔萃 在商場獨樹商標 鬪角鉤心 有特長方昭特色
櫃盛鉅萬 座滿來賓 履着三千 門羅食客 源流不絕 各省暢銷 支派橫分
總行稽核 章程嚴訂 毋使分歧 界限劃清 莫教混合 如祝松壽百年 分成四分
已佔一方 加貼梅花五瓣 數以整數 恰居雙十
請看地處上游 金藏阿堵 商如雲集 咸欽物美價廉 志可城成 真是心齊力舉
精研製造 貨必求新 誠實招徠 道仍遵古 年年獲利 經濟何慮恐慌 月月盈餘
基址益徵鞏固 雖非立功煉就 陽鑄三三 也曾時序遞遷 數全五五

由是握算持籌 擅計然之奇技 理財致富 與劉晏而同儔 工廠宏開 繼起者誰能
媲美 公司久立 來批者獨拔其尤 卜世三十 卜年七百 有厚基必由厚德 爾無
我虞 我無爾詐 能同氣始克同求 是以歲在壬申 屈指已交廿五 時當紀念 關
心又是一週

因此由後溯前 分稽統計 扼厥重要 精算無遺 操其奇贏 億中以智 康莊直達
駿馬奔馳 泰運漸交 風帆順利 大家歡悅 設宴延賓 民衆參觀 開場演戲
懸旗誌慶 此際光榮堪誇 望氣知興 歷年盛事可紀
然後嘆四海馳名 五洲罕見 財永居永 主持既有遠謀 身安心安 盡職當無私怨
望塵莫及 識淺徒作覬覦 觀水有闌 本短空懷艷羨 是必有爲有守 權衡悉當
始覺悠悠 得法得人 勤慎從公 在茲念念

紀念賦

以廿五週年紀念爲韻

釣叟翹白

永作生涯 安居大邑 發自鴻張 賀曾燕入 蠅頭逐以何嫌 驥尾追而誰及 曩日
五湖寄跡 陶公之鉅業堪徵 今時四海交遊 晏子之高風可挹 物維獻瑞 且看白
鳥之飛 貨乃居奇 聊引青蚨之集 却喜良謀順遂 利卜逾三 正欣生意綿延 數
參越（廿） 當永安公司之擴張也 遠達海洋 大開門戶 其故址也 山接太平
其喬遷也 道臨德輔 握勝算以爲商 藉多財而善賈 迢迢之鳳曆堪稽 冉冉之駒

光可數 貿易効弦高之技 市也開三 經營儲倚頓之資 都焉設（五） 於是賓朋
意洽 主客情投 業操市肆 聲震寰球 物色咸除舊樣 經綸特換新猷 願公劉而
作伍 愛端木以爲儔 王烈才高 定挾開塵之策 計然智遠 能持入市之籌 應知
駒隙難留 歷三千而閱世 不覺鴻鈞易轉 遞廿五以成（週） 事憑鼓吹 務在宣
傳 人當駐足 客竟摩肩 誰立塵而繼後 彼入戶以爭先 接洽聯歡 遂列東西之
席 營謀獲利 還生子母之錢 睹雙極之乾坤 適逢盛世 創六花之甲子 特記流
（年） 數自從頭 計由屈指 瞥眼寒來暑往 驗歲序於龍躔 呈形乾轉坤旋 溯
光陰於馬齒 源來萬里 欣生有道之財 業創千秋 羨積無窮之（紀） 日記堪登
天文可驗 人造雜以常臨 地秀靈而獨占 商場競戰 誰策馬以加鞭 民國助勳
盍聞鷄而舞劍 從此庫財儲蓄 幸貽烏保之謀 土貨振興 願慰蒼生之（念）

紀念頌

呂松甫

原夫香港者 水秀山明 眞個瓊環福地 雲蒸霞蔚 夙稱姑射仙鄉 歌吹喧天 處
處哀絲豪竹 樓台撲地 行行越艷吳娃 殘月曉風 上下見明星萬點 蓼紅荻白
遠近看漁火千篷 烟火萬家 彷彿倫敦第二 輪舟四集 依稀紐約爲雙 有永安公
司焉 開設已二十五年 危樓霞矗 峙震旦之炎方 傑閣雲連 踞天南之勝地 千
商蠓附 實四通八達之區 百貨駢羅 有十色五花之目 如荼如火 美麗悅神 亦

艷亦香 陸離奪目 深深瓊室 夏不燠而冬不寒 閃閃電燈 早無曉而暮無夜 冰
綃霧縠 括歐美之珍奇 燕髀豹胎 悉華洋之精粹 鳳笙龍笛 原能振木遏雲 棊
几湘簾 洵是金迷紙醉 螺紅蟻綠 氣味勝醒醐 兔褐鷓斑 色香逾蘭芷 露珠漾
漾 櫻桃點樊素之唇 蘭氣飄飄 芙蓉暈文君之面 珊釧似榴花火 叫到鴛鴦 翡
環如竹葉青 飛來燕燕 花園絢爛 四季艷桃李之春 樂圃離奇 百戲演魚龍之幻
縱觀南海 烟迷鳳船之舟 極目北山 霧鎖虎門之埠 識時知變 勝於端木白圭
操奇計贏 壓倒神州赤縣 式樣俱新制 無非班巧倕奇 譽望冠全球 漫說山陬
海澨 駿圖拓始 比諸花信有畸零 鴻業貽來 已臻大衍之半數 鄙人身在數千里
外 早耳震歐鑠美之大名 當此二十五週年 敢獻越諺吳趨之瑣語 是爲頌

紀念頌

有序

丁羽僧

玄默涓灘 良月吉日 粵之東部 海之南隅 世界所稱商埠曰香港者 適有嘉會
洵屬盛典 乃永安公司 舉行廿五週年紀念也 萬衆冠裳 四民領袖 航者梯者
玉賁珠臨 寶幕既開 簫鼓競作 賓朋濟濟 恐後爭先 相與酌香檳 以爲主人壽
余亦擇言致敬 不知發端之何從 唐賢王子安有言 物華天寶 人傑地靈 永安
公司 足以當之 而無媿色 爰作四頌 以效三呼云爾

物華篇

物產芸芸 茁壯而華 如虹化玉 如金藏沙 南油西漆 歐絲印茶 國貨尙樸 洋
式恆奢 主品副業 千倉億車 日中交易 惟多惟嘉 包羅珍賚 運輸邇遐 懋遷
有無 專門名家

天寶篇

天擇物競 美善爲寶 牛斗龍光 香醴一島 星主財帛 人能締造 優勝文明 景
氣深浩 美雨歐風 通商式好 佑我以福 宏我以道 日鑒在茲 額手用禱 握瑜
懷瑾 以答蒼昊

人傑篇

人生有涯 識時者傑 膠鬲魚鹽 端木駟結 戰而得盧 牛耳壇埒 公司旣組 商
場肆設 萬物皆備 曾不一缺 執事勤廉 冰清玉潔 回首壬癸 韶華一瞥 再接
再厲 不捨而鏃

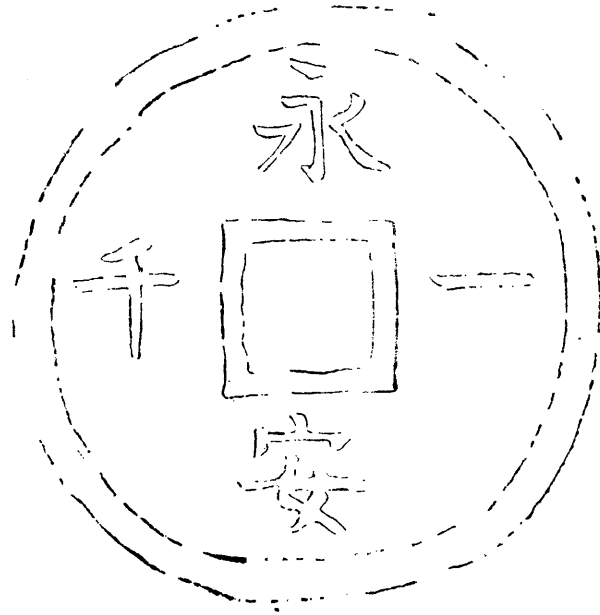
地靈篇

地氣蓬勃 山瀆效靈 花岡片岩 玄武凝青 珠江彎環 九龍爲屏 倫敦伯仲 巨
港模型 皇后大道 闡闡所經 永安于茲 二十五齡 風雲會合 英俊在庭 於萬

斯年 吾德惟馨

永安一千頌

劉慕向

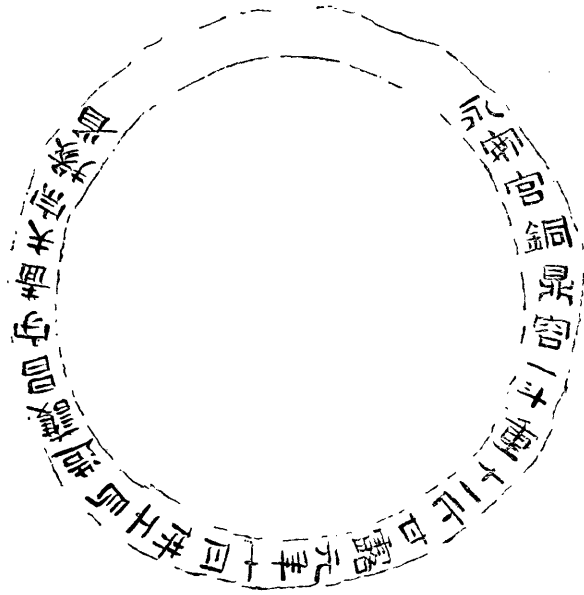


利津李氏古泉滙 載永安一千大泉
 或以爲吳錢 或審爲晉鑄 近西
 北邊陲 出土日夥 始審爲涼製
 以沮渠寶貨 祝當今紀念 永安符
 公司之名 一千卜紀年之瑞 銘辭
 吉祥 莫此爲最 苞今統古 爰爲
 頌曰

廣州之陽 香港之島 登嶺遐觀 衆峯皆小 粵有巨塵 深藏窈窕 領袖羣肆 蠹
 蠹海表 貨賄懋遷 盡極技巧 泰西輸將 迅於飛鳥 八方運充 速逾竄鶩 鼈足
 匪洪 蚊睫不媾 巨細畢羅 高文麗藻 丹穴銅陵 陶猗遠紹 方朔之桃 安期之
 棗 可以延年 可以難老 致贈老人 子孫常保 摹彼吳泉 善頌善禱 億萬萬春

南疆矯矯

永安鼎贊



漢永安宮銅鼎 杭州鄒適廬安

藏字跡雋雅 蓋西京物 題

字合公司之名 銅鼎喻大易之

象 日新又新 寧有垠乎 爰

為贊曰

漢有寶鼎 銘刻永安 嘉名肇錫 龍文煊爛 願祝主人 聲華鼎鼎 甘露在霄 日
 與年永 氣度恢恢 一斗之容 歡娛賓客 觀者如虹 金石之壽 粵可長久 煌煌
 永安 同茲不朽

紀念頌

有序

羅權仲

本公司職員

蓋聞江之永而漢之廣 美盡東南 居之安則資之深 源逢左右 究不若市廛霧列

萬有包羅 商業星馳 百工爲備 如永安公司貨物懋遷之蕃庶也 溯自業肇澳洲
基開香港 初則規模狹小 資本原屬私家 繼而從事擴張 註冊轉爲公衆 增招新
股 章程既綱舉目張 大改舊觀 營業復一日千里 招主雇則永朝永夕 權子母則
安已安人 佈置堂皇 鋪陳華麗 兼收博採 永樂典無此搜羅 競異標新 安琪兒
差能頡頏 既多財而善賈 亦小試而大成 其附營酒店也 大東旅邸 極雕甍繡闥
之輝 戾止嘉賓 正結駟停驂之會 數不盡豪華貴冑 看無邊錦繡風光 其分設枝
行也 業展申江 樓峙南京之路 門臨珠海 店分東粵之枝 萃萬國之精華 輝光
日月 採五洲之特產 燦爛雲霞 若夫水火燕梳 有備無患 人壽保險 老安少懷
冀塞漏卮 爰開紗廠 商標四種 魚目無慮混珠(永安紗廠出品 有金城嘜 金錢嘜 嘉禾
嘜 大鵬嘜 四種) 廠址三間 簷牙何殊砌玉(楊樹浦 蘊藻濱 麥根路 皆永安紗廠所在地)
織成土布 簇簇生新 紡出棉紗 絲絲入扣 不特遍銷內地 且兼分售外邦 他
時籌設銀行 股額若簡牘丁寧之語(永安銀行 股額定一千萬元 考千萬今簡牘中丁寧語也 漢
書注 若今人言千萬問訊語矣) 此日剛逢紀念 指屈如季隗待字之年(晉公子重耳出奔 至狄
狄人以季隗妻之 將適齊 謂季隗曰 待我二十五年不來而後嫁) 中經開股幾回 前後改章數
次 更有提倡德智 遇日曜而聖教廣傳 造就商材 設夜學而英文專授 游泳爲優
美體育 蕩漾綠波 足球是鍛鍊身軀 縱橫青草 公餘遣興 依稀優孟衣冠 閒裏
娛情 彷彿梨園子弟 紅氍毹上 留鴻印於當年 粉墨塲中 好蜚聲於昔日 已往

成績 縱非北岳齊高 將來設施 應許南山比壽 且喜毘連老舖 坐擁中環 旋將
建築新行 氣吞全港 巍峨傑構 居然閣擬滕王 童叟莫欺 漫笑道從許子 誠孚
金石 固有口而皆碑 譽滿寰瀛 豈無徵而不信 猗頓魚鹽之富 不足比其裕如
史遷貨殖之書 乃能方斯勝算 嗟嗟 有恒產乃有恒心 惟大材方成大業 僕也
忝居末秩 盛會躬逢 本所見聞 託諸毫兔 聊晉蕪辭而頌祝 永矢弗諼 愧無藻
采以揄揚 安抒積愆 永比河山帶礪 利益三三 安同磐石丕基 數週五五 試看
鋪張慶典 主賓增雀躍之歡 還期業務擴充 歲月添鶴籌之算 是爲序 爰爲之頌
曰

維中華民國二十一年八月念捌日兮 迺永安有限公司廿五週年之回首 看映日之旅
幟兮 如迎風之楊柳 生花點綴兮 門前結綉 禮堂陳設兮 罇中盈酒 中西士女
之躬親參賀兮 無分先後 上下員役之職任招待兮 不憚奔走 極濟濟一堂之開熱
兮 秩序謹守 燃纍纍萬響之爆仗兮 歡呼額手 期永以爲好兮 報之瓊玖 旣安
而且吉兮 咎若無有 觀形式之壯麗兮 百貨淵藪 喜利源之普遍兮 千秋悠久
執萬商之牛耳兮 比陶公之積厚 效三呼而燕賀兮 擬封人之祝壽 願億萬斯年兮
垂偉業於不朽

卜辭集殷甲骨文

陳墨逸

十覓卜 豈 月 采 南 卜 會 公
司 口 五 周 世 同 个 固 日 大
利 平 福 階

甲子卜 喜 貞 粵 南 永 安 公 司 廿 五 周 歲 同 人 固 曰 大
利 宏 吉

案 卜 馬 釋 水 至 確 又 宏 吉 二 字 合 文

乙丑卜貞粵南永安公司百物特異千珍咸吉

司百物特異千珍咸吉

乙丑卜復貞粵南永安公司百物特異千珍咸吉

案或羅氏振玉釋牘謂即特字。亦有貞舊釋復貞。

丙寅卜貞粵南永安公司百物特異千珍咸吉

司合山同作戲一戲

丙寅卜即貞粵南永安公司合旨同心永對一戲

案殷契戲戲識識四字互通

永安公司鼎

唯一月南吹水南之唯了
 智乙樂會會用子五跡采
 陳想子止會孫隣董經德
 止會泉北樂雙尚

唯十月

曾安伯鼎

南國

南宮鼎

永安

集郝公華鐘用據阮文達釋作安

宏惟

乃智

毛公鼎

以樂賓客

姑馬白鑊

用夆多福

吳生鐘

余陳起子

之裔

孫陳逆

肇董經德

齊陳曼董

作寶鼎

作寶鼎

永為典尚

陳侯彝

崇董為謹者作寶鼎三字連文潘文勤陳董齊輩
 當為古市鬻之器說至翔稿

永安公司敦

唯十月曾宴南宮永安集邾公元武孔業曾伯
以樂賓客姑馮以喜諸士邾公余陳中裔孫陳昉作
寶啟作寶其吉金許于用旌多福太師

陳中裔孫孔止寶啟其吉
榮乙樂會會言喜皆士余
唯十月曾宴南宮永安集邾公元武孔業曾伯
以樂賓客姑馮以喜諸士邾公余陳中裔孫陳昉作
寶啟作寶其吉金許于用旌多福太師

永安公司自

唯一月以爲奇峻哉南戎以
 周制章早東以象雙公余
 陳起子止會孫止會子齊其
 葉秀芬 蘇 德

唯十月曾寔鳴乎敬哉余義楚南國南宮永安集邦

鐘伯鼎雕章帛束大毅永為典尚陳侯余陳起子之裔孫

陳逆作寶彝其邁年無疆齊侯

永安公司觚

唯一月南咳烈用陳董經
德用箇多斷余陳起平止
會孫上寶燦用文益之酉用
身何索

唯十月曾寔南國南宮永安集邾公肇董經德齊陳

用旌多福大帥余陳起子之裔孫陳逆作寶彝作寶

用盛旨酒及季良用安眉采戎都

紫妥為綏者古觚亦曰彝蓋古人經常之酒器也

永安公司角

唯一日南吹北窗戶唯了

智用子子斷余陳想子止

會孫止寶燕用買全音已

樂買角

唯十月曾安南宮永安集和公宏唯乃智毛公

用夆多福吳生余陳超子之喬孫陳逆作寶彝作寶彝

用寶旨酒齊國以樂賓客姑馮

案古作寶角亦曰作寶彝

招牌集甲骨

𠄎

招牌集石鼓

𠄎

招牌集北魏永安五銖

𠄎

廣告

李名騏瑞軒書



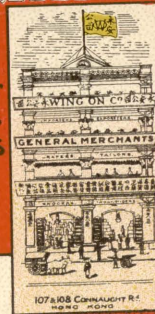
告 廣 之 前 年 十 二 司 公 本

司 公 安 永 港 香

WING ON CO.

IMPORTERS, EXPORTERS and
GENERAL MERCHANTS.

Gents' Outfitters.
MERCERY, DRAPERY, HATS,
BOOTS & SHOES,
SILKS & FOREIGN GOODS
OF
EVERY
DESCRIPTION.

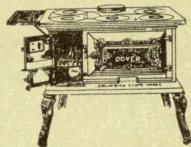
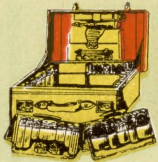


香 港
司 公 安 永

欺 無 變 重 二 不 價 實

本公司親自選辦紗羅綢緞全球洋貨正頭五洲食品鐘錶首飾傢私什物玻璃磁銅鐵器玩意物件學校用品接辦中西衣服男女革履手巾遮扇帽襪棉毛毯被上海花素靴鞋等件精美均備批發格外相宜送蒙 士商賜顧請移玉步到德輔道中門牌第貳百零九號式百零壹拾壹號式百壹拾叁號直達康諾道壹百零七號一百零八號惠臨是荷

香港永安公司謹告



Telephone-198.

HONG KONG.

上篇爲本公司創辦時之廣告距今二十餘年矣裝璜美麗印自英京圖中所載悉爲當日門市貨品爰照原幅縮版付梓弁之廣告之首雖屬吉光片羽然敝帚自珍亦足留資紀念也

上海
永 安 有 限 公 司

THE WING ON CO., (SHANGHAI) LTD.

Nanking Road.....Shanghai

創設於民國六年
 選辦環球貨品推
 銷中華國產兼設
 銀業儲蓄滙兌物
 業代理信託乃上
 海之最宏偉百貨
 商店也

THE LARGEST AND FOREMOST
 DEPARTMENTAL STORE IN
 SHANGHAI. GENERAL MERCHANTS
 WITH SAVINGS, ESTATES AND
 TRUST DEPARTMENTS
 ESTABLISHED 1911, A.D.

上海
永安紡織有限公司

The Wing On Textile Mfg. Co., Ltd.

SHANGHAI

紡織棉紗線紗及各種
布疋出品精良遍銷全
國及海外南洋等埠註
冊商標有金城金錢大
鵬嘉禾等四種

NO. 1 MILL

YANG-TSZE-POO

SHANGHAI

第一上海楊蘭
第一海樹道
廠浦

NO. 2 MILL

WOOSUNG

SHANGHAI

第二上海吳蘊
第二海淞藻
廠鎮濱

QUALITY

TEXTILE
MANUFACTURERS

3 MILLS

IN
FULL OPERATION

第三上海麥
第三海根
廠路

No. 3 Mill

Markham Road,
Shanghai.

專門受保
 水火風災
 兵燹盜劫
 自由車等
 各種危險
 兼營事業
 銀業滙兌
 按揭置業

永安水火保險有限公司

The Wing On Fire & Marine Insurance Co., Ltd.

電話式號
七零壹號

總局

Head Office: Hongkong

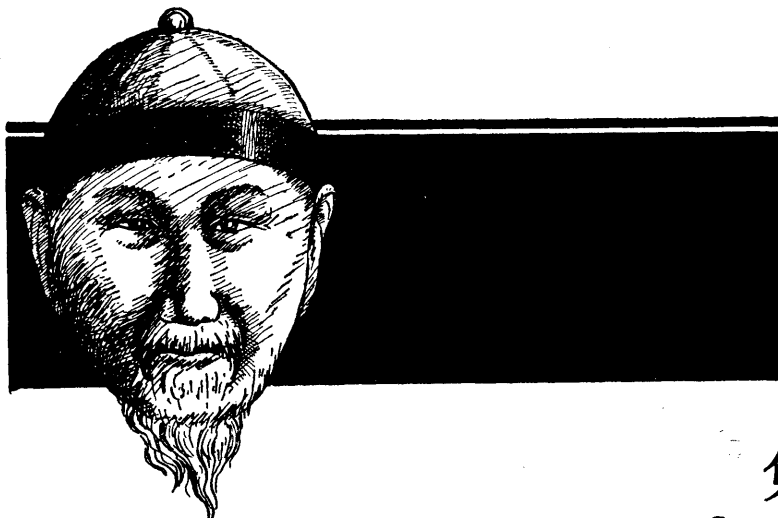
香港

道德道中
五號式號

225, Des Voeux Road C.

Telephone 22017

Every Description
 of
 Fire, Marine, Typhoon,
 War, Buglary and Motor
 Car Insurance Business Undertaken.
 Also Savings, Loans & Mortgages and Estates
 Business Transacted.



光陰似箭
日月如梭
宜未雨而綢繆
毋臨渴而掘井
將來娛樂我我
免我後晚

無舍我我
人第二壽保險
法至良善
保費輕廉
及期健康
如額歸欸
設有款不測
賠款快捷
另有詳章
函索即奉

Every Description of Life Insurance

BUSINESS TRANSACTED

PARTICULARS ON APPLICATION

永安人壽保險有限公司

The Wing On Life Assurance Co., Ltd.

電話三三零七號

Head Office: Hongkong.

德輔道中五號

225, Des Voeux Rd., C.

Phone 23307

粵 港 滬

大 東 酒店

THE
GREAT EASTERN
HOTEL

CANTON - HONGKONG - SHANGHAI

式	隨	名	中	服	電	房	地
式	意	師	西	侍	梯	舍	點
咸	小	烹	酒	慇	代	軒	適
宜	酌	飪	菜	勤	步	敞	中

UNEXCELLED

IN

LUXURY, SERVICE & COMFORT

AND YET

MOST MODERATELY TARIFFED

EUROPEAN & CHINESE MEALS

SERVED AT REASONABLE PRICES

港 香

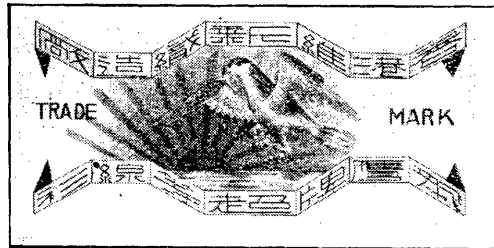
廠 造 織 新 維

THE WEI SUN KNITTING

FACTORY

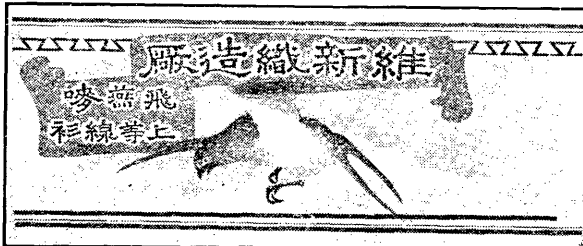
HONG KONG

動 及 內 洋 毛 線 上 織
衣 運 衣 毛 衫 衫 等 造



Manufacturers of High Grade
Singlets and Woollen Un-
derwears

有 洋 售 司 永
代 貨 各 總 安
理 店 埠 發 公



Products on sale at The Wing
On Co., Ltd. and all leading
Stores

Factory: 九 電 筭 香
Saukiwan 六 話 箕 港
Road, 號 灣 道 銅
Hongkong. 壹 道 鑼
Phone: 21896, 八 環

廠 址



本倉用英坭鋼骨建築
 堅固異常設備完善另
 有專員駐守除躉存本
 公司貨物外並代客躉
 貯貨物取費從廉

港 香

永 安 有 限 公 司 貨 倉

德 輔 道 西 門 牌 壹 八 六 號 電 話 式 壹 五 壹 八

THE WING ON COMPANY, LTD., GODOWN.

Des Voeux Road West and Connaught Road West, Hongkong.

TELEPHONE 21518

Structure of steel and
 Concrete built specially
 for storing the Co's goods
 as well as for the public.
 For particulars Apply the
 Co's General Office or
 Godown Manager.

辦 理 完 善

信 用 昭 著

永 公 司 安

THE WING ON COMPANY, LIMITED., HONGKONG.

儲蓄

SAVINGS DEPARTMENT

銀業

存支款時間每日由上午九時至下午四時止
星期六日星期日下午均照常營業

函	詳	辦	交	利	定	活	本 部 營 業 分
索	細	理	收	率	期	期	
即	章	通	快	優	存	存	
奉	程	融	捷	厚	款	款	

SAVINGS & FIXED DEPOSITS

ACCEPTED.

RATES & PARTICULARS ON APPLICATION

BUSINESS HOURS

Daily: 9.00 a.m. till 4.00 p.m., also Saturday
and Sunday afternoons till 4.00 p.m.

本公司自置
物業凡二百餘座
座落：

中環德輔道中
跑馬地鳳輝臺
中環康樂道中
灣仔阿布連道
德輔道西貨倉
西環厚和街
西環吉直街
彌敦道永樂行
彌敦道永安行
旺角咀花園街
九龍
何文田統一臺

特設租務部辦理
兼營代理租務信託等事項

永 公 司 安

THE WING ON COMPANY, LIMITED., HONGKONG.

REAL ESTATE DEPARTMENT

FOR IDEAL FLATS

CONVENIENTLY LOCATED

ALL OVER HONGKONG AND KOWLOON

PLEASE APPLY TO

THE WING ON COMPANY, LIMITED,
HONGKONG,

OWNERS OF OVER 600 FLATS

BOTH EUROPEAN AND CHINESE.

RENTALS ARE EXTREMELY MODERATE.

TRUST AND RENTAL AGENCY UNDERTAKEN.

FULL PARTICULARS ON APPLICATION.

香港
永安有限公司

德輔道 中二零 七號至 式式五 號
郵購部
康樂道 中壹零 四號至 壹壹四 號

THE WING ON CO., LTD.

MAIL ORDER DEPT.

207-225, Des Voeux Rd., C. HONGKONG 104-114, Connaught Rd., C.

香港為舶來貨品及南中國土產出入之總
滙萬貨蒐集無美不備凡價皆廉本公司向
來選辦環球貨品輸出中華國產久已馳名
中外特為利便遠方顧客購辦貨品起見特
設此部舉凡郵政通達之處均可利用郵遞
直接向本公司採辦貨品

章程畧列

- (一) 將貨品詳細臚列說明連同貨價寄
下當妥為辦理如有樣本夾來更妥
空函訂購恕不應命
- (二) 寄款須由銀行或郵局滙寄滙單另
交郵掛號寄發
- (三) 付貨郵資稅餉貴客自理另印有詳
章函索即奉

The Mail Order Department is specially organized to facilitate purchases of goods of any description from us through the medium of post.

Patrons residing outside of Hongkong are requested to take advantage of this organization.

All orders must be accompanied with cash. Drafts, money orders or postal orders, must be made payable to The Wing On Co., Ltd., Hongkong.

All postage, duty, freight or transportation charges will be paid by the purchasers.

No order is too small nor too big

No place is too far away if there is postal service.

Printed Forms and Particulars will be sent on application.

絲 髮 疋 頭



遍
選
歐 國
美 內
名 廠
出 品

SILKS AND
PIECE GOODS

—
DIRECTLY IMPORTED
FROM
FACTORIES



中西服式

裁剪縫紉
巧奪天工

TAILORING
A SPECIALITY

DRUGS

代理中西
良藥
醫生應用
儀器

ALL PATENT MEDICINES
AND
SURGICAL SUPPLIES



純毛毯
海虎毯
鶴茸被
顧繡床衽
織花床蓋



PURE WOOL BLANKETS



FINE DOWN QUILTS

EMBROIDERED BED COVERS

KNITTED BED SPREADS

貨樣新穎

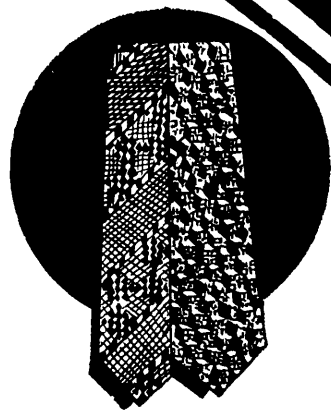
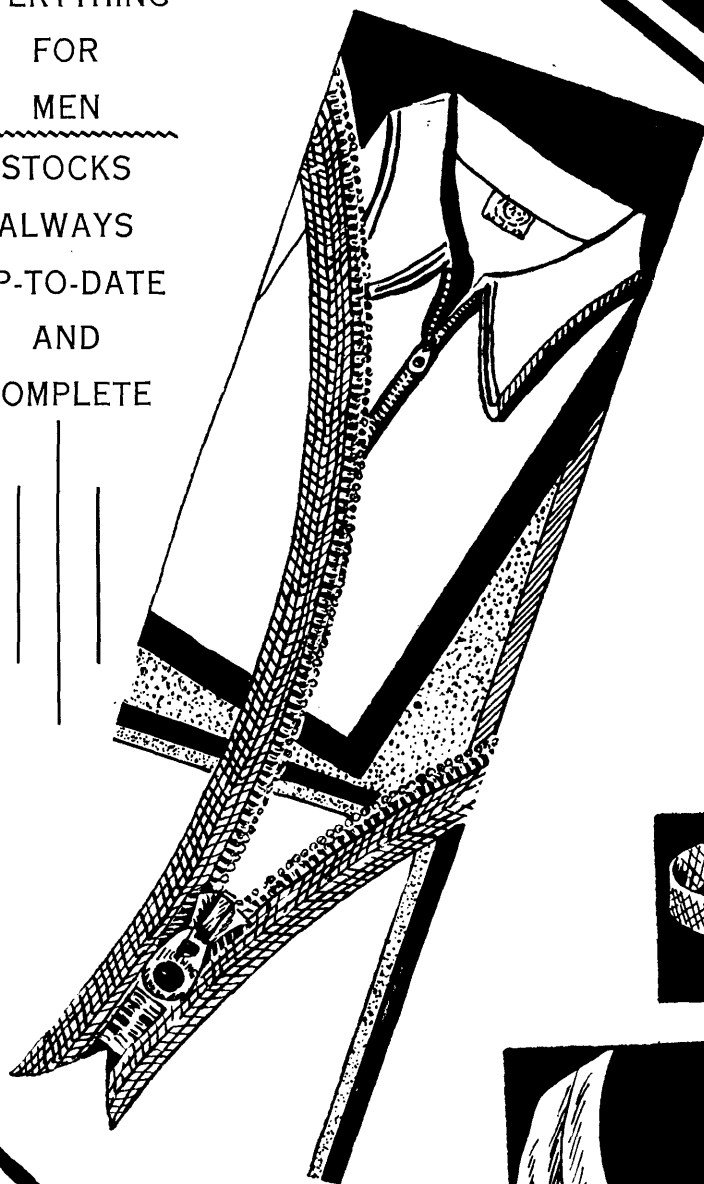
物質優良

Up-to-date Stocks

Best Qualities



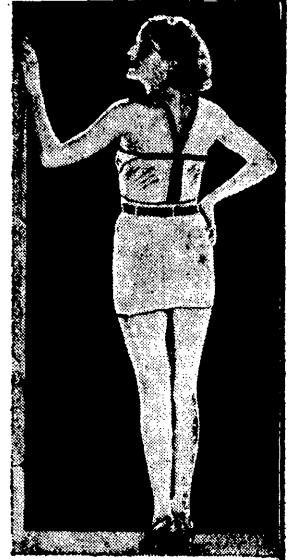
EVERYTHING
FOR
MEN
~~~~~  
STOCKS  
ALWAYS  
UP-TO-DATE  
AND  
COMPLETE



西庄用品  
種類繁多  
選辦美備

裝服童兒女婦  
衣泳游  
套手

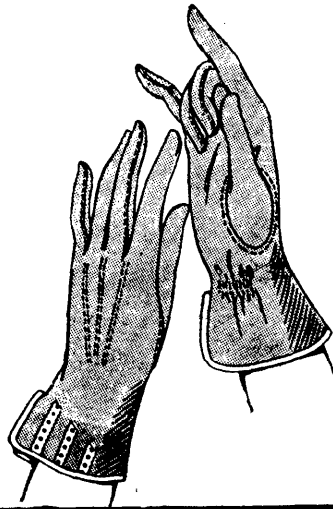
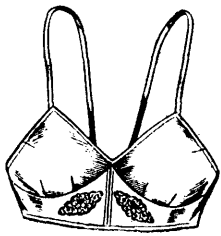
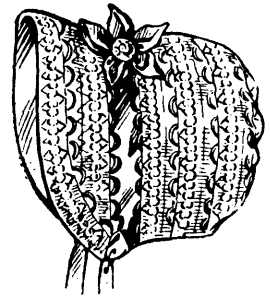
LADIES' & CHILDREN'S  
COSTUMES  
AND  
SWIMMING SUITS



婦  
女  
用  
品  
  
中  
西  
皆  
備



H  
A  
B  
E  
R  
D  
A  
S  
H  
E  
R  
Y



EAST  
AND  
WEST



SELECTIONS  
ALWAYS  
UP-TO-DATE

EVERYTHING  
FOR  
FOOTWEAR

中西靴鞋  
絲襪毛襪  
款式時新  
搜羅美備



化粧品  
美容用品

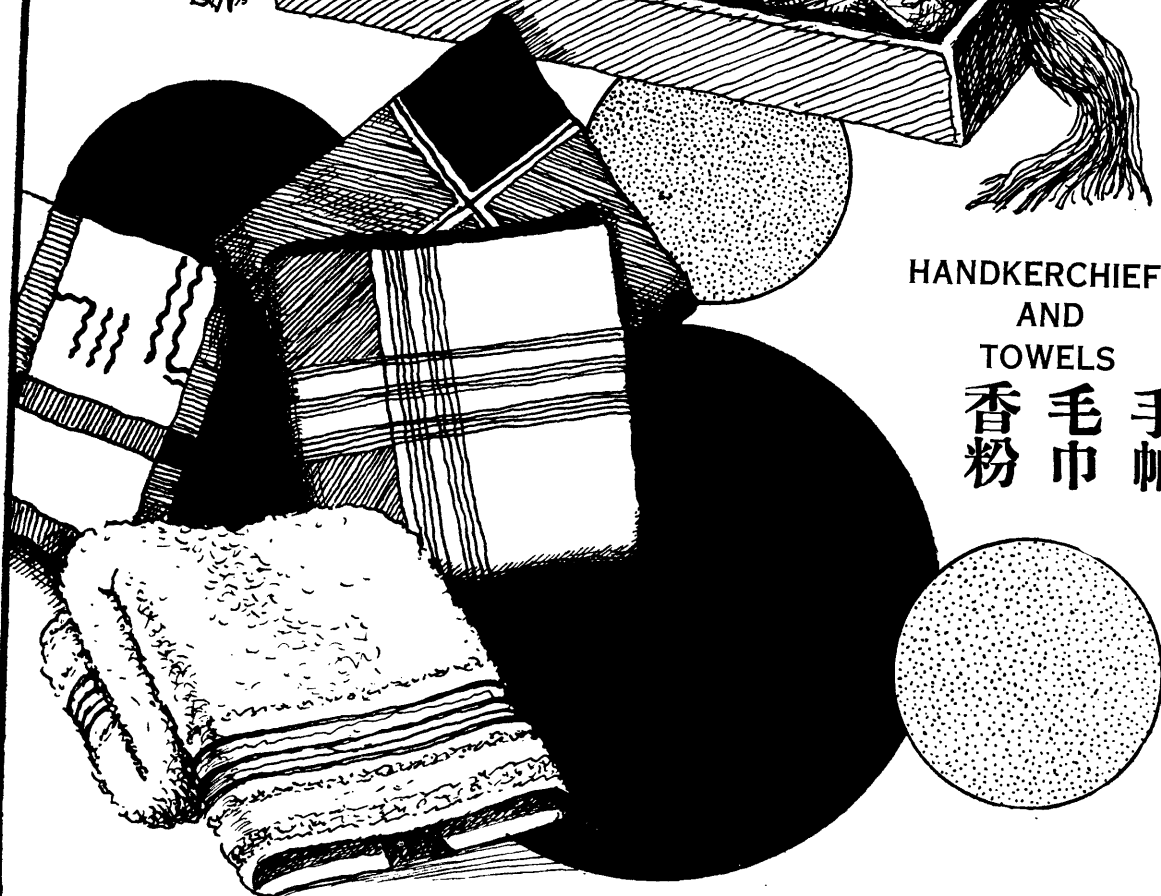
Genuine  
Perfumes  
and  
Toilet  
Goods

香水  
香梘  
名廠出品



HANDKERCHIEFS  
AND  
TOWELS

手帕  
毛巾  
香粉



Selections of  
modern .....

Hats

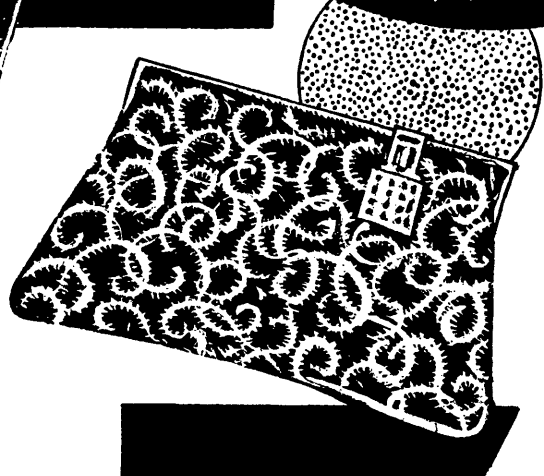
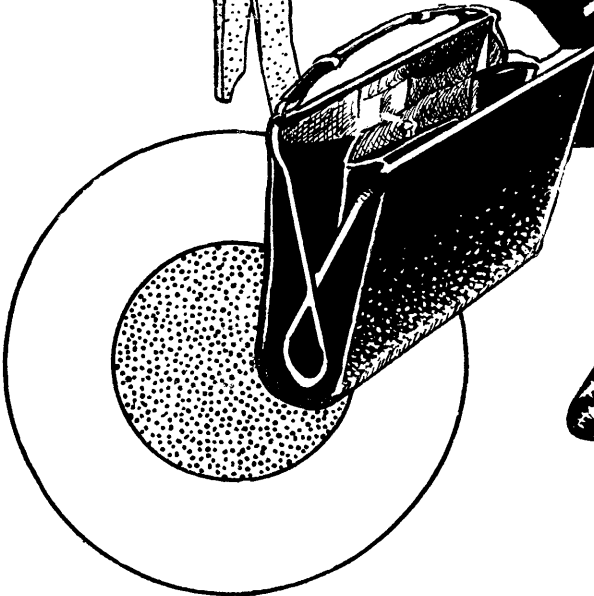
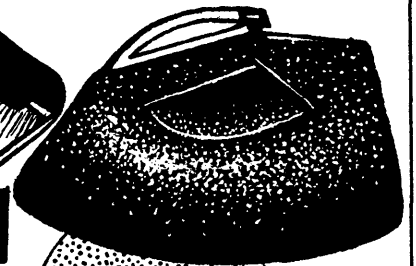
Umbrellas

Handbags

Hair Dressing

Sets.

梳 梳 時 選  
粧 女 代 辦  
用 手 化 的  
具 袋 的  
洋 傘 毡 帽

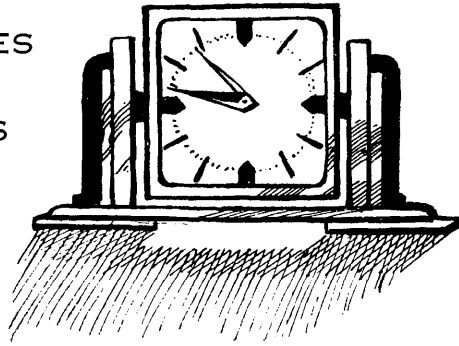




名廠鐘鏢

WATCHES  
AND  
CLOCKS

精欸玉珠金  
緻式石寶銀



貨直  
品接  
精選  
良辦

Jewellery

A

Speciality



名望攝  
廠遠影  
精顯用  
品微具

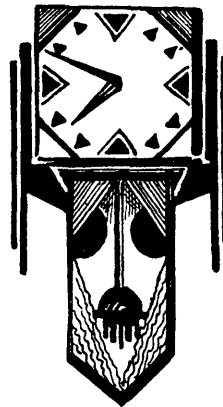
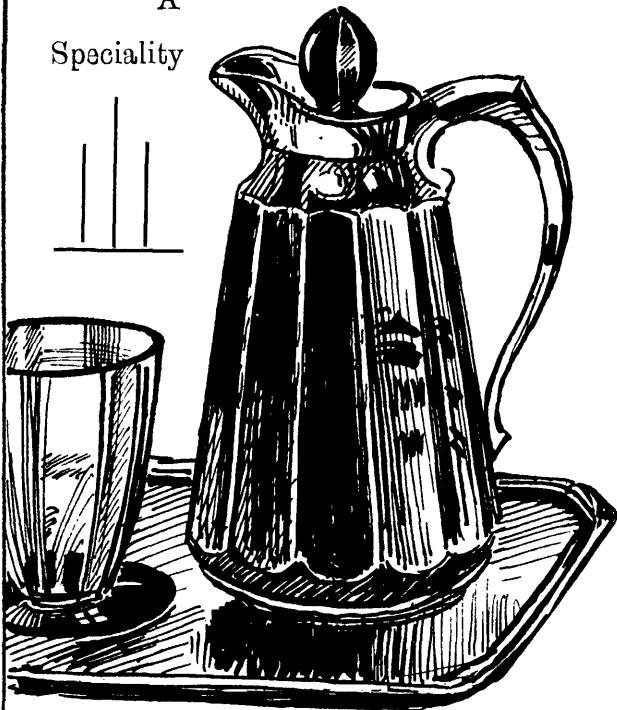
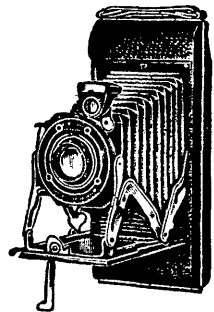


Photo Supplies

Telescopes

and

Microscopes

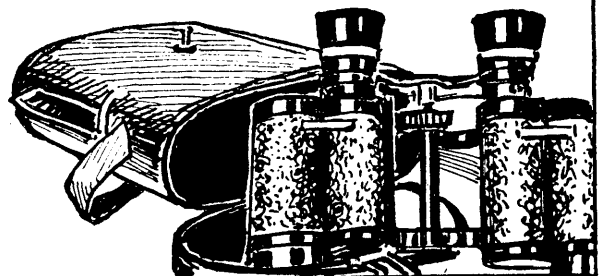


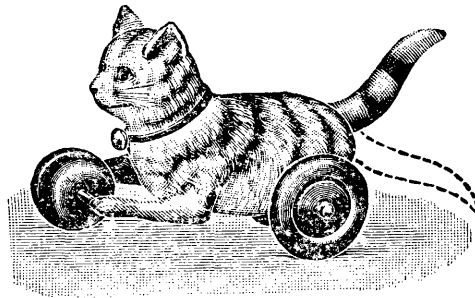
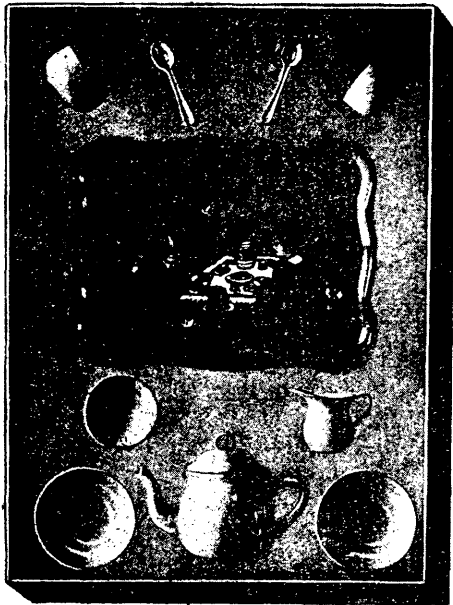
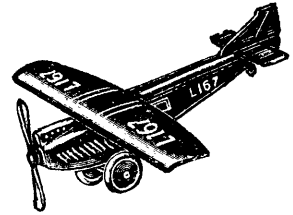
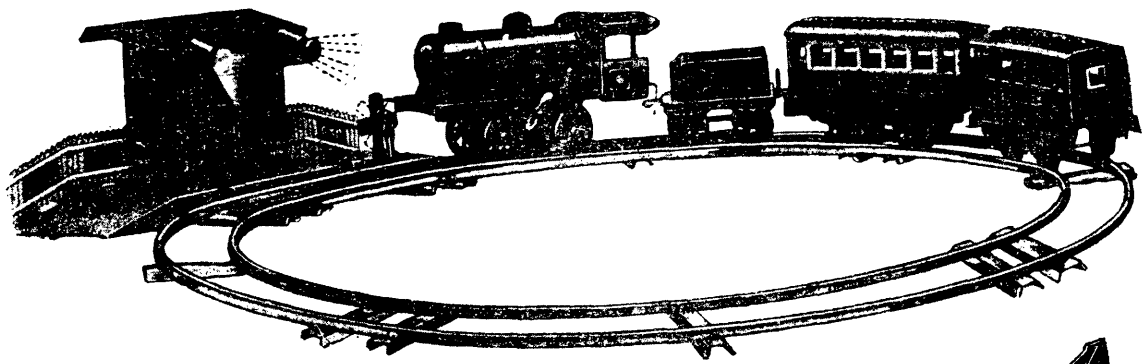
保 暖 水 壺

集 蒐 式 各

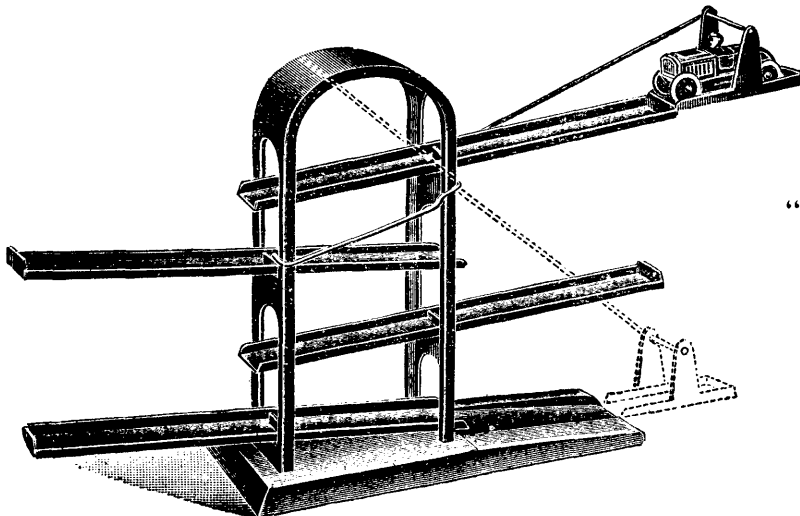
THERMAL  
FLASKS

ALL BRANDS - PATTERNS





兒  
童  
恩  
物  
搜  
羅  
萬  
有

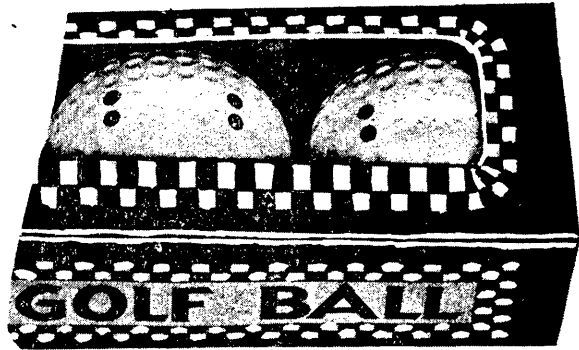
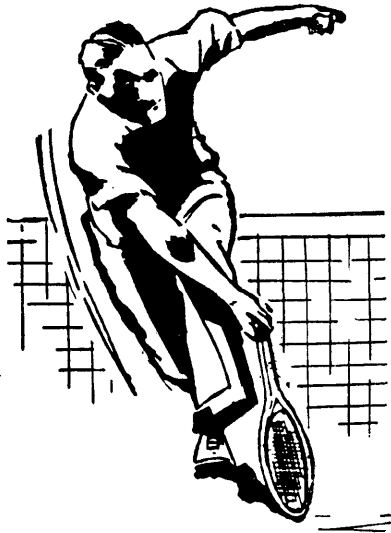


"KIDDIES' TOYLAND."

SELECTIONS

ALWAYS

PLEASING.

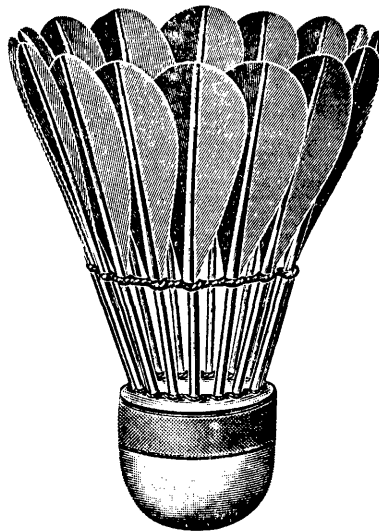


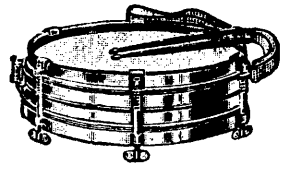
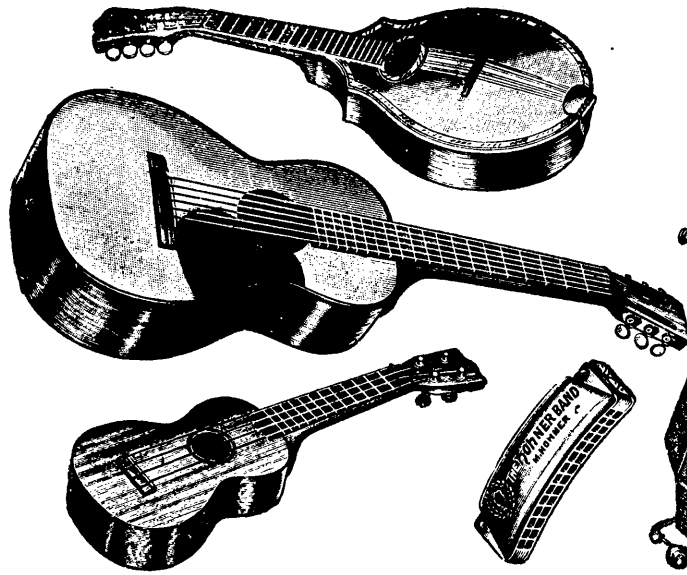
選 精 體 用  
辦 良 育 品

Sporting Goods—

Stocks Always

Up-to-date

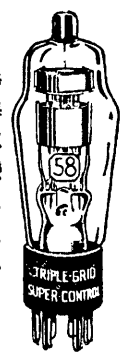
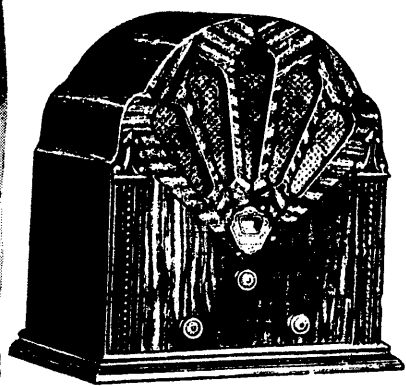
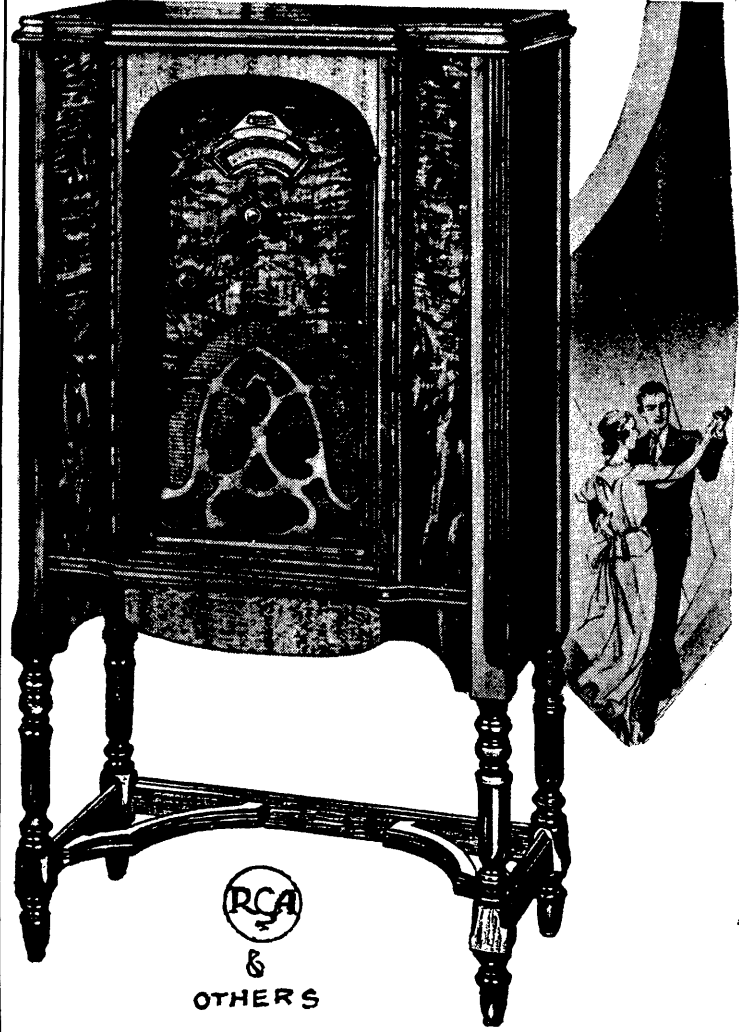




音 樂 儀 器  
中 西 咸 備

Musical

Instruments of  
all sorts



無 線 電 機 之 靈 魂

亞 爾 西 愛 雷 電 通

無 線 電  
收 音 機  
擴 音 機

各 種 均 備

RCA  
&  
OTHERS

RADIO AND ACCESSORIES

文房用品  
中西書籍



EVERYTHING  
IN  
STATIONERY

總代理

美國  
江奇蓮

墨水筆

活動

鉛筆

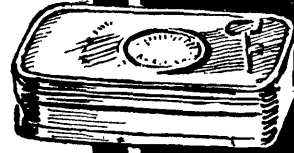
SOLE AGENTS FOR:—

**CONKLIN**

PENS. PENCILS. SETS

PROVISIONS  
 食 貨 頭 一 號

食 罐 中  
 品 頭 西



ONLY  
 GOODS OF  
 PROVED  
 QUALITY  
 IN  
 STOCK

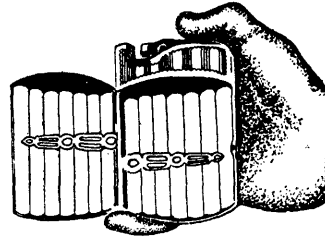
# BISCUITS and CONFECTIONERY



AND OTHERS

菓糖干餅廠名外中辦選

香烟 呂宋 烟 代理 各色



Cigarettes and  
Cigars  
and  
Smokers  
Requisites

洋 各 酒 色

Wines and  
Spirits  
Sole Agents for  
"Elbschloss Beer"



吸 煙 用 具

Agents  
for:-  
Old Parr  
Glen Mar  
Scotch Whiskies



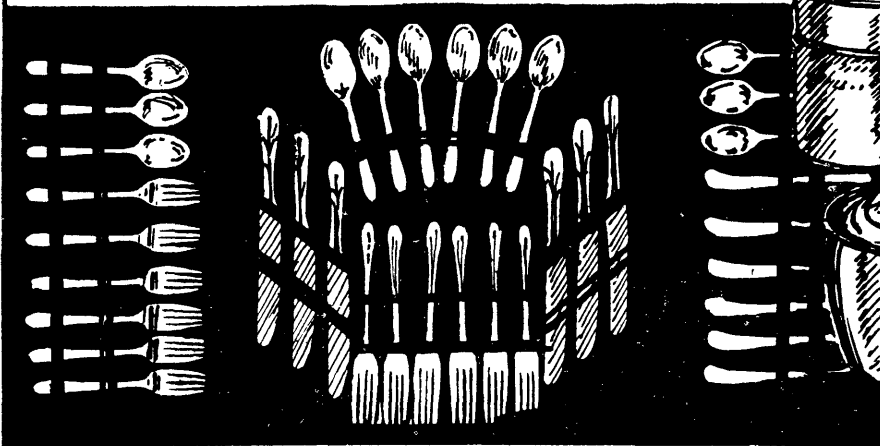
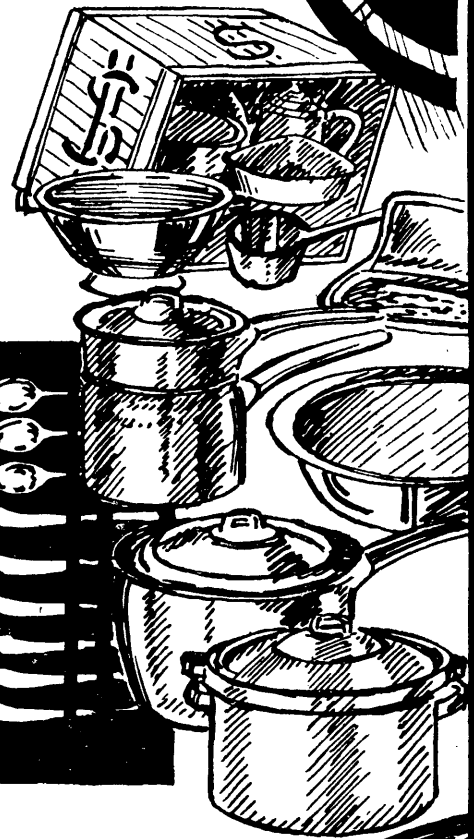
總 代 理 啤 金 酒 鷹





TRAVELLING  
AND  
HOUSEHOLD  
UTENSILS

居家旅行  
五金器用



HARDWARE  
OF  
ALL DESCRIPTIONS

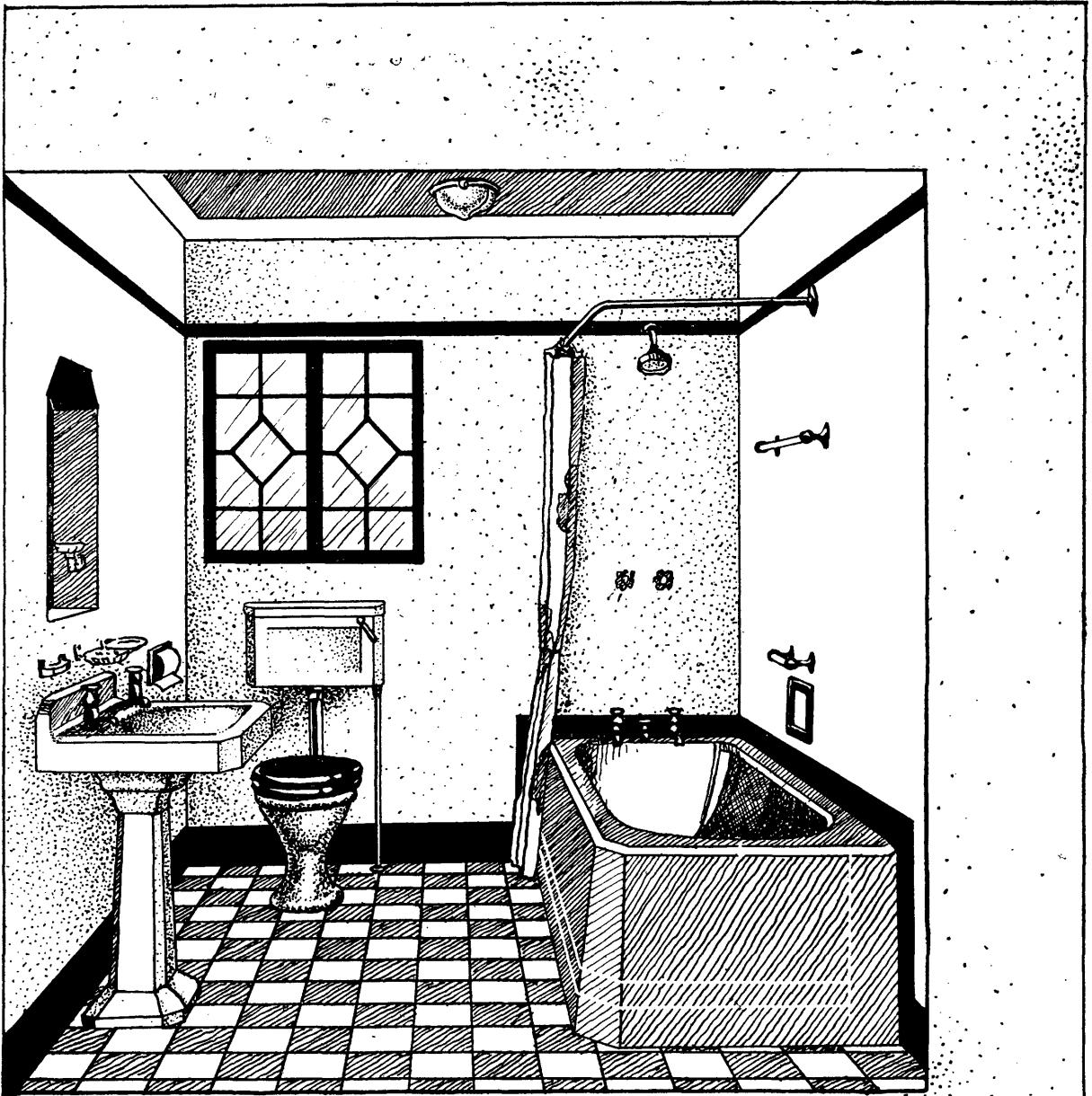




中西椅桌  
銅鐵木床  
衣櫃櫥箱  
居家旅行  
在所必要

選辦精美傢私

FURNITURE  
FOR ALL PURPOSES.



美備精良  
衛生潔具

SANITARY WARE  
COMPLETE STOCKS  
CARRIED.

香港

安公司永

AGENTS  
FOR

AGENTS  
FOR

THE WING ON CO., LTD., HONGKONG.

總代理

THE CONKLIN PEN CO.,

Ohio, U.S.A.

PENS. PENCILS. SETS.

ELBSCHLOSS BEER (Pilsener Art)

Elbschloss Brauerei,  
Hamburg, Germany.

KULMBACKER BEER (Dark & White)

OLD PARR (Scotch Whisky)

GLEN MAR (Scotch Whisky)

KING'S LIQUEUR (Scotch Whisky)

ROYAL EDINBURGH (Scotch Whisky)

KING WILLIAM IV V.O.P. (Scotch Whisky)

DUFF'S (Scotch Whisky)

FUNDADOR BRANDY

PEDRO DOMEQ BRANDY

DELAMAIN BRANDY

FROMMIE FRERES BRANDY

Morgan & Co., CHOICE PORT (25 years Old)

PEDRO DOMEQ SHERRIES (5 kinds)

CLUB SHERRY

Squibb VITAVOSE (without chocolate)

HOBLIN (Health-Vigor-Vitality giving Tablet)



**THE**  
**WING ON CO., LTD.**

**HONGKONG**

**IN COMMEMORATION OF**

**25TH. ANNIVERSARY**

**1907 — 1932**

# **THE WING ON CO., LTD.**

## **TABLE OF CONTENTS**

A Historical Review of the Company's Growth and Expansion during the past 25 years.

The Administration :-

- The Executive Department.
- The Trade Departments.
- The Exporting House.
- The Godown Department.
- The Great Eastern Hotel.
- The Wei San Knitting Factory.
- The Educational Department.
  - The Lecturing Assembly.
  - The Night Class.
  - The Athletic Club.
  - The Swimming Club.
- The Social Service Department.

The Affiliated Companies :-

- The Wing On Co., (Shanghai) Ltd., Shanghai.
- The Wing On Fire & Marine Insurance Co., Ltd.
- The Wing On Textile Manufacturing Co., Ltd., Shanghai.
- The Wing On Life Assurance Co., Ltd.
- The Wing On Commercial & Savings Bank, Ltd.

The Future.

The Management.

The Board of Directors in annalitical order.

---

---

## **PHOTOGRAPHS.**

The Original Store (Queen's Road Central),

The Present Store (Des Voeux Road Central).

The Present Store (Connaught Road Central).

The Proposed New Store (to be built on the present site).

Mr. James Gocklock - Founder, Chairman of the Board of Directors, Managing Director.

Mr. Philip Gockchin - Founder, Chief Manager.

Mr. D. Jackman - Sub-Manager.

Directors for the Year 1932 :-

|                      |                      |
|----------------------|----------------------|
| Mr. Gock Gon Hin     | Mr. Lee Kwok Chiu    |
| Mr. Gock Hin Man     | Mr. Gock Yuen Fai    |
| Mr. M. Shun Gee Hing | Mr. Wilkie Lum       |
| Mr. James Lee Gunn   | Mr. Lau Tin Yam      |
| Mr. Lum Butt Nam     | Mr. Choi Wing Hang   |
| Mr. O'Young Pun      | Mr. O'Young Man Hing |
| Mr. Lau Kung Sam     | Mr. Gock Cheung Sing |

Mr. F. T. Young - Former Sub-Manager.

The Former Directors :-

|                      |                     |
|----------------------|---------------------|
| Mr. Lee Yuen Chong   | Mr. Wm. Young       |
| Mr. Lum Jack Sing    | Mr. Ip Ping Nam     |
| Mr. Leung Kwai Chong | Mr. Chun Cheung Wai |
| Mr. L. S. Kwok       |                     |

Members of the Staff who have served for 25 years:-

|                    |                   |
|--------------------|-------------------|
| Mr. Lau Chung Pak  | Mr. Leung Fun Nam |
| Mr. Wong Shau Chik |                   |

The Company's Executive Staff

The Company's General Staff

Members of the Christian Union

Members of the Amateur Dramatic Club

Members of the Football Teams

Executive Staff of The Great Eastern Hotel

Staff of The Wing On Godown

Executive Staff of The Wei San Knitting Factory

Scene of Celebration on Commemoration Day

The Reception Hall on Commemoration Day

The Wing On Godown - Connaught Road West

The Company's Staff Quarter - Connaught Road Central

The Wei San Knitting Factory

Other Properties of the Company:-

207 - 235, Des Voeux Road Central

104 - 118, Connaught Road Central

Winglock Building - Nathan Road

Winglock Building - Hankow Road

Winglock Building - Lock Road (Even Nos.)

Winglock Building - Lock Road (Odd Nos.)

Winglock Building - Peking Road

Gleneally Building - Wyndham Street

Wingon Building - Nathan Road

30 - 40, Woosung Street

Village Apartment, Village Road, Happy Valley

351 - 367, Des Voeux Road West

84 - 87, Gloucester Road

8 - 12, O'Brien Road

1 - 6, United Terrace, Homuntin Street, Mongkok

104 - 126, Fa Yuen Street, Mongkok

Proposed new houses at Nathan Road and Austin Road, Kowloon.

Wing On & Co., Ltd., Sydney, Australia

The Wing On Co., (Shanghai) Ltd., Nanking Road, Shanghai

The Wing On Co., (Shanghai) Ltd., Shanghai - Extension Building Under Construction.

The Wing On Textile Manufacturing Co., Ltd.

No. 1 Mill, Yangtsepoo, Shanghai

No. 2 Mill, Woosung, Shanghai

No. 3 Mill, Markham Road, Shanghai

The Executive Staff of The Wing On Co., (Shanghai) Ltd.

The Executive Staff of The Wing On Fire & Marine Insurance Co., Ltd.

The Executive Staff of The Wing On Life Assurance Co., Ltd.

The Editing Committee:-

Mr. Lambert Gockchin - Chairman

Mr. P. I. Kong

Mr. Gock Lum Po

Mr. Wilkie Lum

Mr. Lau Tin Yam.



# THE WING ON CO., LTD.

The dictum that those who despise the day of small things may find it the precursor of mighty ones can well be applied on this occasion of commemorating the Twenty-fifth Anniversary of The Wing On Company, when one passes in review the milestones in its annals of a quarter century of progress and achievement. To those who envisaged some twenty five years ago the growth and expansion of the enterprise, it must indeed be a matter of satisfaction and encouragement to be able at this juncture to compare the present state with the small beginnings.

The name "WING ON" is symbolic of Lord Tennyson's "perennial brook". Men may come and men may go, but Wing On's enterprise will go on forever. "WING ON" early in its career was established in Sydney, Australia under the name of Wing On Fruit Merchants. The sum of £1,400 formed the original capital; the men who first organized the small business dealt in and exported Australian fruits and imported Chinese products. They were James Gocklock, Philip Gockchin, O'Young Man Hing, Leung Chong, Ma Joe Sing, Mark Shun Gee Hing, O'Young Pun, Yung Tsze Wing, Gock Quay, Pang Yung Kwan, William Gockson, Gock Chew and William Gock Young.

As business continued to prosper, the Company sought fresh fields and pastures new. In the year 1907, the Capital of \$150,000 was raised and Mr. Philip Gockchin was entrusted with the task of establishing the first of the Company's departmental stores in Hongkong occupying a site at 167 Queen's Road Central. This soon became inadequate to cope with the growth of the business. The first three years of the Company's existence were marked with steady progress.

Eventually the Company was incorporated under the Companies Ordinance of Hongkong under the present name of The Wing On Company Limited with a capital increased to \$600,000 partly capitalized from the Company's Reserve and partly subscribed by the Company's original shareholders and their friends. The rapid growth of the Company during this period gave rise to one difficulty, namely, that of securing a large enough site to keep up with the enormous increase which had taken place in its business. The progressive spirit of the Directors led them to launch the first expansion programme and they succeeded ultimately in removing the scene of activities to the present locality in Des Voeux Road Central.

At first the Company occupied only four shop-premises with a staff of just over sixty men. With courage behind their convictions, the Directors continued to formulate plans whereby the Company gradually attained to the expansion as represented in the present establishment. Situated on one of the most commodious and sightliest positions in the City, the building is bounded by Des Voeux Road Central, Connaught Road Central, Man Wah Street and Rumsey Street. The present building, though under a 25 years leasehold, stands as a lasting tribute to the enterprising spirit, the industry, the courage and devotion of the two brothers, Mr. James Gocklock, Managing Director, and Mr. Philip Gockchin, Chief Manager, and of the founders and directors like Mr. F. T. Young, Mr. Lee Yuen Chong, Mr. Mark Shun Gee Hing, Mr. Doo Jackman, Mr. James Lee Gunn, Mr. William Young, Mr. Gock Gon Hin, Mr. Gock Hin Man, Mr. O'Young Pun, Mr. Lum Jack Sing, Mr. Leung Kwai Chong and Mr. Lau Kung Sam, as well as staff members like Mr. Lau Chung Pak, Mr. Leung Foon Nam and Mr. Wong Sau Chik, who, associated with them for the past twenty five years, were men who had worked indefatigably in building up the Company from modest beginnings.

By this time the Company's Reserve Fund had reached the substantial sum of \$1,200,000. In spreading out for wider fields of enterprise, the Directors decided to re-adjust the registration of the business from a Private to a Public Limited Company, and to increase the Capital to \$2,000,000. In 1930, ten years after, the Company's Reserve was substantially in excess of \$2,000,000. At a shareholders' meeting in the same year a Resolution was passed to increase again the Company's Capital by capitalizing the Reserve, thus bringing the paid-up Capital to \$4,000,000 and in the Memorandum and Articles of Association, the total authorized Capital was fixed at \$8,000,000, so as to afford greater scope for the realization of still further expansion in the future. In commercial enterprises like departmental stores, the primary object is to aim at having permanent buildings, if there is to be ample room for expansion, in order to keep looking ahead into the future without let or hindrance. Although the Company has at the moment a leasehold for the term of 25 years, the premises are nonetheless temporary. It was realized, moreover, that when the lease expires, the Company would be confronted with the inconvenience of finding new premises and facing the disadvantage of a much

higher ratio of rent. With characteristic zeal and foresight, Mr. Philip Gockchin continued to acquire properties on the Company's present site whenever the opportunity offered. The wisdom of Mr. Philip Gockchin's farsighted policy is now triumphantly borne out in the Company's acquisitions viz:- On the East the Company is fronted by Rumsey Street, on the West by Man Wah Street. South it extends from 207 to 235 Des Voeux Road Central and North from 104 to 118 Connaught Road Central occupying a total area of about 40,000 square feet. Thus during 1930 and 1931, in addition to a General Reserve of approximately \$700,000 and an Exchange Fluctuation Reserve of \$200,000, a separate Building Fund of \$1,400,000 was set aside for the rebuilding of the present premises. The Directors have left nothing undone in their efforts to keep abreast with the times by planning to erect a new stately edifice, which, when completed, will be the largest and most up-to-date departmental store in South China, and which will fittingly stand as a lasting tribute to the brilliant qualities of the founders who are responsible for the unique position occupied by "WING ON" in the Commercial World to-day. In a word, the Directors firmly believe that in order to hold its premier position, the Company must think in terms that the world thinks in and meet the world on its own ground.

The Company has made it a cardinal point of policy to be as near perfection as possible in the service at all departments and consequently no efforts are spared to maintain a highly organized machinery for the efficient handling of its business. Above all "WING ON" will always uphold the one policy of offering none but merchandise of worth-while quality at the lowest possible prices. They will not descend to qualities which they could not recommend, and it is this policy, so steadfastly pursued for over thirty years, that has gained the universal respect that is felt for "WING ON" and the overwhelming popularity which the Company enjoys.

The principal commercial undertaking of the Company is to operate as a universal provider, and the secondary business is to handle insurance, banking and real estate. The organization of the Company is divided into the Executive and Trade Departments, each controlled by a responsible head. The Executive Department consists of the following:-

General Office, Cashiers' Office, Purchasing Office, General Accounting Office, Bills and Cost Accounting Office, Shares Office and Real Estate Office.

In order to guarantee satisfaction and to assure patrons of the greatest possible convenience and best of service, the Company, roughly speaking, is at present conducting business under fifty departments, given hereunder in the alphabetical order :-

|                         |                                   |
|-------------------------|-----------------------------------|
| Aluminium & Enamel Ware | Optical                           |
| Blanket                 | Perfumery                         |
| Button                  | Photo Supply                      |
| Chinaware               | Provisions ( Chinese )            |
| Confectionery           | Piece Goods ( Cotton )            |
| Furniture               | Piece Goods ( Silk )              |
| Electrical Supply       | Radio                             |
| Glassware               | Ready Made Clothes                |
| Goldsmith               | Sanitary Ware                     |
| Grocery                 | Savings                           |
| Haberdashery            | Shoes ( Chinese )                 |
| Hair Dressing           | Shoes ( European )                |
| Hand Bag & Umbrella     | Silverware                        |
| Handkerchief & Towel    | Singlet                           |
| Hardware                | Stationery                        |
| Hat                     | Tailoring                         |
| Hosiery                 | Thermos                           |
| Ivory                   | Tobacco                           |
| Jewellery               | Toilet Requisite                  |
| Lacquer Ware            | Toy & Sports Goods                |
| Ladies'                 | Wholesale ( General Merchandise ) |
| Medicine                | Wholesale ( Silk Piece Goods )    |
| Men's                   | Wholesale ( Cotton Piece Goods )  |
| Money Exchange          | Watch                             |
| Music                   | Wine & Spirit                     |

The Exporting House for Chinese products, the Engineering and Technical Department, the Godown Department, the Great Eastern Hotel and The Wei San Knitting Factory are being managed under separate though not independent staffs.

#### THE EXPORTING HOUSE.

As a medium for introducing and encouraging the sale of Chinese products on foreign markets for consumption among Chinese as well as other nationals, the Exporting House of the Company has served successfully and efficiently, on commission basis, in the supply of Chinese products to the great majority of the leading Chinese concerns in Australia as well as other ports. In view of the world-wide connections in both supply and demand, the business as a whole has been exceedingly promising and has made possible the growth and progress of many Chinese business establishments abroad.

#### THE GODOWN DEPARTMENT.

The primary object of establishing this Department is to fulfil a long felt need of having a warehouse spacious enough to take care of the supplies for the various departments of the Company requiring storage and such other conveniences that cannot be had elsewhere. As a consequence, the Company acquired a piece of land of over 20,000 square feet on which to erect a modern five-storey reinforced concrete structure with an elevator. The top storey is reserved for the exclusive use of the Company and the rest of the space is to be a public godown.

#### THE GREAT EASTERN HOTEL.

The Hotel is equipped with all modern conveniences and luxuries. Service has been an important factor in the success of the Hotel.

#### THE WEI SAN KNITTING FACTORY.

This Factory manufactures cotton and woollen underwears of every description, not only for home consumption but also for export to foreign countries. Among the popular brands are:- "FLYING SWALLOW", "FLYING GIRL", "FLYING EAGLE", "ROSE" "FLOWER" and "HORSE HEAD". The products of this Factory are well known for their quality and can be obtained not only at "WING ON" but also at all other reputable stores and dealers at very reasonable prices.

## THE EDUCATIONAL DEPARTMENT.

There is also the Educational Department which fulfils the purpose of attending to the physical, intellectual and moral education of the Company's employees.

## THE LECTURING ASSEMBLY

The Company maintains a Lecturing Assembly with the underlying purpose of developing and uplifting the intellectual and moral standard of its employees. Prominent men in the Colony and elsewhere are invited to give lectures weekly.

## THE NIGHT CLASS.

For those employees who lack earlier opportunities of an English education, and who have ability and ambition, it is the aim of this class to give them such with a view to preparing them for higher responsible positions and increasing their earning power. This class produces successful results.

## THE ATHLETIC CLUB.

The answer to the problem of keeping the employees physically strong and fit is Sports. For this physical requirement of the employees, the Athletic Club was organized and equipped to give them every opportunity for recreation in football, Chinese boxing and swimming.

## THE SWIMMING CLUB.

Swimming is considered as one of the most popular and beneficial sports in this Colony. To enable the employees and their families to take advantage of this healthy sport, the Company formed a Club and erected a swimming shed at North Point. For their convenience, the Company's cars nightly, immediately after business hours, convey the employees thereto and leave again at 11 P.M. for the return journey.

## SOCIAL SERVICE DEPARTMENT.

The founders of the Company have always concerned themselves in encouraging and fostering the ideal of helpfulness and service to others, and believe that those who profit most are those who serve best their fellowmen. The Company is therefore in general ever ready to respond to all worthy appeals for community, national, charitable and educational forms of service. The Company contributed, for instance, toward

building the Chungshan Merchants' Club in Hongkong, for the benefit of Chinese residents in the Colony. Mr. James Gocklock has frequently done his part in raising substantial subscriptions to aid his compatriots from Chungshan District. His brother Mr. Philip Gockchin, acted as Treasurer for the Building Fund of the Chinese United Church. The Wing On Company have contributed liberally towards the building of the Tung Wah Hospital Eastern Branch as well as the reconstruction of the Tung Wah Hospital on the old site. In addition, the Wing On Company have been equally as energetic in subscribing toward the funds of the Chinese Y. M. C. A. and various other Christian and non-Christian institutions not only in Hongkong but also elsewhere, as for instance, the Sai Kwong Girls' School and Kei Kwong Hospital in Chungshan District. During the flood disaster in the Three River District, the Wing On Company rendered all possible assistance in raising funds, chartering small launches to carry food supplies and other necessities for the relief of the sufferers. One of the most recent charitable contributions made by the Wing On Company was the enormous task of bringing relief to the sufferers during the Japanese invasion of Manchuria in September 18, 1931 and of Shanghai in January 28, 1932. Occasionally, for giving social entertainments and for some charitable cause, the Company's Amateur Dramatic Club, which was formed in 1921, stages interesting plays for the Chinese public. For charitable causes, a small charge is made and the gross proceeds are divided among various benevolent or charitable organizations, such as in 1924 the total proceeds of the dramatic performances given by the Amateur Club amounting to \$25,000 were given in aid of the charitable funds of the Tung Wah and Kwong Wah Hospitals.

The following Companies are the offshoots of "WING ON":-

#### THE WING ON COMPANY (SHANGHAI) LIMITED.

Shanghai, well known as the Commercial Centre of the Far East, offers the widest field for business advancement and expansion. In 1917 it was decided to establish a branch in Shanghai with a fully paid-up Capital of \$2,500,000. So far as location, building, accommodation and volume of business are concerned, it has no equal. In 1927 the Capital of this Company was increased to \$5,000,000 by capitalizing the Reserve. Again in July, 1931, owing to the business having increased by leaps and

bounds, a Resolution was passed to increase the Capital to \$10,000,000 by further capitalizing the Reserve. The residue of the Reserve carried forward to this year's account (1932) exceeds \$1,300,000.

Owing to the remarkable increase of business, the Company has taken over a spacious site adjoining the present building with a view of building thereon a new building of seventeen stories high equipped with all modern conveniences and luxuries. Particular attention will be devoted to the construction of the Roof Garden, which will be lavishly decorated. In short, it will be a thing of exquisite beauty. The new building will be connected to the present premises by overhead bridges. The Tower of the new building facing Nanking Road when completed will be one of the loftiest and most stately sights in Shanghai, particularly at night when the myriads of neonlite and electric lights adorning it will transform the same into a tower of glittering jewels.

#### THE WING ON FIRE & MARINE INSURANCE CO., LTD.

This Company was established in 1915 with offices and agencies in almost all principal cities in China as well as in various foreign concessions. A Resolution was passed in 1931 to increase the Capital to \$1,500,000 by capitalizing the Reserve to facilitate the increase and expansion of business. After capitalization, the Reserve still amounts to \$127,000.

#### THE WING ON TEXTILE MANUFACTURING CO., LTD.

Among leading industries which have grown up in China during recent years, the textile industry has become one of the foremost in importance. Having observed the possibility, the Company began in 1920 to organize The Wing On Textile Manufacturing Company Limited, Shanghai. The Capital first authorized was \$3,000,000, which was shortly increased to \$5,000,000 and then to \$6,000,000 to meet the increasing demand for shares by enthusiastic supporters of this enterprise. It took two years to complete the selection of sites, the erecting of mills and the installation of machineries in accordance with plans laid out in the course of organization. The Company formally commenced business in winter 1922. The outputs, both yarn and cloth, being of high quality and moderate price, won the immediate support of the general public both at home and abroad. In 1931 the Company's Capital was increased to \$12,000,000 by



capitalizing the Reserve. At present 240,000 spindles and 2,000 weaving machines have been equipped and the employees exceed 14 ,000. The Company's most popular Brands are "GREAT WALL" and "GOLD COINS". There are also other popular Brands. Three mills, each covering an area of about 200 Chinese Mow (about 3.2/3 Acres), are in full operation and these three mills are situated as follows:-

No. 1 Mill at Yangtsepoo, Shanghai

No. 2 Mill at Woosung, Shanghai

No. 3 Mill at Markham Road, Shanghai

#### THE WING ON LIFE ASSURANCE CO., LTD.

This Company was established in 1925 with an authorized Capital of \$5,000,000 (\$2,000,000 fully paid). The increasing number of policies issued yearly and the growth of the Reserve serve to indicate the steady progress made by this Company. The present Reserve amounts to \$720,000 in round figures. Greatest care has been taken in the investment of the Company's funds for the protection of the Policy Holders.

#### THE WING ON COMMERCIAL & SAVINGS BANK, LTD.

This is another new enterprise which has just begun to materialize. The authorized Capital is \$10,000,000 and general banking business will be transacted.

#### THE FUTURE.

In round figures, the total paid-up Capital of the Combined "WING ONS" exceeds \$30,000,000; the total gross profit for the year 1931 amounts to \$5,809,000; the total Reserve ended 31st. December 1931 amounts to \$5,726,000 and the total number of employees exceeds 16,000. Evidently from social, economical, commercial and industrial points of view, "WING ON" from a modest beginning, has reached an unassailable position of prominence and magnitude. But this unique feat was not accomplished without the generous support of the Company's innumerable customers. Such then is the present status of our Company. What of the future! We are more than optimistic for "WING ON" will always carry on under that much-cherished policy, stated earlier; the policy of quality, reasonable price, satisfaction and courtesy.

# THE COMPANY'S MANAGEMENT

1912 - 1915.

(PRIVATE LIMITED COMPANY)

Mr. James Gocklock Managing Director

Mr. Philip Gockchin Chief Manager

Mr. F. T. Young Sub-Manager

**SINCE 1916.**

(PUBLIC LIMITED COMPANY)

Mr. James Gocklock Managing Director

Mr. Philip Gockchin Chief Manager

Mr. D. Jackman Sub-Manager

BOARD OF DIRECTORS 1912 - 1915.

Mr. James Gocklock - Chairman

Mr. Lee Yuen Chong

Mr. M. Shun Gee Hing

Mr. D. Jackman

Mr. Lum Jack Sing

Mr. Leung Kwai Chong

Mr. James Lee Gunn

Mr. Wm. Young

Mr. O'Young Kam Tong

BOARD OF DIRECTORS 1916.

Mr. James Gocklock - Chairman

Mr O'Young Man Hing

Mr. James Lee Gunn

Mr. M. Shun Gee Hing

Mr. Ip Ping Nam

Mr. Lee Yuen Chong

Mr. O'Young Pun

Mr. Lum Jack Sing

Mr. Gock Hin Man

Mr. F. T. Young .

Mr. Leung Kwai Chong

BOARD OF DIRECTORS 1917.

Mr. James Gocklock - Chairman

Mr. M. Shun Gee Hing

Mr. Gock Gon Hin

Mr. O'Young Man Hing

Mr. Lum Butt Nam

Mr. Lee Yuen Chong

Mr. Chun Cheung Wai

Mr. Leung Kwai Chong

Mr. Gock Hin Man

Mr. Lum Jack Sing

Mr. James Lee Gunn

BOARD OF DIRECTORS 1918.

Mr. James Gocklock - Chairman

|                      |                      |
|----------------------|----------------------|
| Mr. Lum Jack Sing    | Mr. Lee Yuen Chong   |
| Mr. Gock Hin Man     | Mr. James Lee Gunn   |
| Mr. Gock Gon Hin     | Mr. O'Young Man Hing |
| Mr. Chun Cheung Wai  | Mr. Lum Butt Nam     |
| Mr. M. Shun Gee Hing | Mr. Leung Chong      |

BOARD OF DIRECTORS 1919.

Mr. James Gocklock - Chairman

|                      |                   |
|----------------------|-------------------|
| Mr. M. Shun Gee Hing | Mr. Gock Gon Hin  |
| Mr. Lee Yuen Chong   | Mr. Gock Hin Man  |
| Mr. James Lee Gunn   | Mr. Lum Jack Sing |
| Mr. O'Young Man Hing | Mr. Lum Butt Nam  |
| Mr. Leung Chong      | Mr. Lau Kung Sam  |

BOARD OF DIRECTORS 1920.

Mr. James Gocklock - Chairman

|                   |                      |
|-------------------|----------------------|
| Mr. Gock Gon Hin  | Mr. James Lee Gunn   |
| Mr. Gock Hin Man  | Mr. M. Shun Gee Hing |
| Mr. Lum Jack Sing | Mr. Lee Yuen Chong   |
| Mr. Lum Butt Nam  | Mr. O'Young Man Hing |
| Mr. Lau Kung Sam  | Mr. O'Young Pun      |

BOARD OF DIRECTORS 1921.

Mr. James Gocklock - Chairman

|                      |                   |
|----------------------|-------------------|
| Mr. James Lee Gunn   | Mr. Lum Jack Sing |
| Mr. M. Shun Gee Hing | Mr. Gock Hin Man  |
| Mr. Lee Yuen Chong   | Mr. Gock Gon Hin  |
| Mr. O'Young Man Hing | Mr. Lau Kung Sam  |
| Mr. O'Young Pun      | Mr. Lum Butt Nam  |

BOARD OF DIRECTORS 1922.

Mr. James Gocklock - Chairman

|                   |                      |
|-------------------|----------------------|
| Mr. Lum Jack Sing | Mr. M. Shun Gee Hing |
| Mr. Gock Hin Man  | Mr. James Lee Gunn   |
| Mr. Gock Gon Hin  | Mr. O'Young Man Hing |
| Mr. Lau Kung Sam  | Mr. O'Young Pun      |
| Mr. Lum Butt Nam  | Mr. Lee Yuen Chong   |

BOARD OF DIRECTORS 1923.

Mr. James Gocklock - Chairman

|                      |                   |
|----------------------|-------------------|
| Mr. M. Shun Gee Hing | Mr. Gock Hin Man  |
| Mr. James Lee Gunn   | Mr. Gock Gon Hin  |
| Mr. O'Young Man Hing | Mr. Lum Jack Sing |
| Mr. O'Young Pun      | Mr. Lum Butt Nam  |
| Mr. Lee Yuen Chong   | Mr. Lau Kung Sam  |

BOARD OF DIRECTORS 1924.

Mr. James Gocklock - Chairman

|                   |                      |
|-------------------|----------------------|
| Mr. Gock Hin Man  | Mr. James Lee Gunn   |
| Mr. Gock Gon Hin  | Mr. M. Shun Gee Hing |
| Mr. Lum Jack Sing | Mr. O'Young Pun      |
| Mr. Lum Butt Nam  | Mr. Lee Yuen Chong   |
| Mr. Lau Kung Sam  | Mr. O'Young Man Hing |

BOARD OF DIRECTORS 1925.

Mr. James Gocklock - Chairman

|                      |                  |
|----------------------|------------------|
| Mr. James Lee Gunn   | Mr. Gock Gon Hin |
| Mr. M. Shun Gee Hing | Mr. Gock Hin Man |
| Mr. O'Young Pun      | Mr. Lum Butt Nam |
| Mr. Lee Yuen Chong   | Mr. Lau Kung Sam |
| Mr. O'Young Man Hing | Mr. L. S. Kwok   |

BOARD OF DIRECTORS 1926.

Mr. James Gocklock - Chairman

|                  |                      |
|------------------|----------------------|
| Mr. Gock Gon Hin | Mr. M. Shun Gee Hing |
| Mr. Gock Hin Man | Mr. Lee Yuen Chong   |
| Mr Lum Butt Nam  | Mr. O'Young Pun      |
| Mr. Lau Kung Sam | Mr. James Lee Gunn   |
| Mr. L. S. Kwok   | Mr. O'Young Man Hing |

BOARD OF DIRECTORS 1927.

Mr. James Gocklock - Chairman

|                      |                  |
|----------------------|------------------|
| Mr. M. Shun Gee Hing | Mr. Gock Gon Hin |
| Mr. Lee Yuen Chong   | Mr. L. S. Kwok   |
| Mr. O'Young Pun      | Mr. Gock Hin Man |
| Mr. James Lee Gunn   | Mr. Lau Kung Sam |
| Mr. O'Young Man Hing | Mr. Lum Butt Nam |

BOARD OF DIRECTORS 1928.

Mr. James Gocklock - Chairman

|                  |                      |
|------------------|----------------------|
| Mr. Gock Gon Hin | Mr. M. Shun Gee Hing |
| Mr. L. S. Kwok   | Mr. O'Young Man Hing |
| Mr. Gock Hin Man | Mr. Lee Yuen Chong   |
| Mr. Lau Kung Sam | Mr. James Lee Gunn   |
| Mr. Lum Butt Nam | Mr. O'Young Pun      |

BOARD OF DIRECTORS 1929.

Mr. James Gocklock - Chairman

|                      |                  |
|----------------------|------------------|
| Mr. M. Shun Gee Hing | Mr. L. S. Kwok   |
| Mr. O'Young Man Hing | Mr. Gock Gon Hin |
| Mr. Lee Yuen Chong   | Mr. Lum Butt Nam |
| Mr. James Lee Gunn   | Mr. Gock Hin Man |
| Mr. O'Young Pun      | Mr. Lau Kung Sam |

BOARD OF DIRECTORS 1930.

Mr. James Gocklock - Chairman

|                    |                      |
|--------------------|----------------------|
| Mr. Gock Gon Hin   | Mr. Gock Hin Man     |
| Mr. Lum Butt Nam   | Mr. M. Shun Gee Hing |
| Mr. James Lee Gunn | Mr. Wilkie Lum       |
| Mr. Lau Kung Sam   | Mr. O'Young Man Hing |
| Mr. O'Young Pun    | Mr. Gock Yuen Fai    |
| Mr. Lee Kwok Chiu  | Mr. Gock Cheung Sing |
| Mr. Choi Wing Hang | Mr. Lau Tin Yam      |

BOARD OF DIRECTORS 1931.

Mr. James Gocklock - Chairman

|                      |                      |
|----------------------|----------------------|
| Mr. Wilkie Lum       | Mr. Gock Hin Man     |
| Mr. Gock Gon Hin     | Mr. Gock Cheung Sing |
| Mr. M. Shun Gee Hing | Mr. Lum Butt Nam     |
| Mr. Gock Yuen Fai    | Mr. O'Young Pun      |
| Mr. James Lee Gunn   | Mr. Lau Tin Yam      |
| Mr. O'Young Man Hing | Mr. Choi Wing Hang   |
| Mr. Lau Kung Sam     | Mr. Lee Kwok Chiu    |

BOARD OF DIRECTORS 1932.

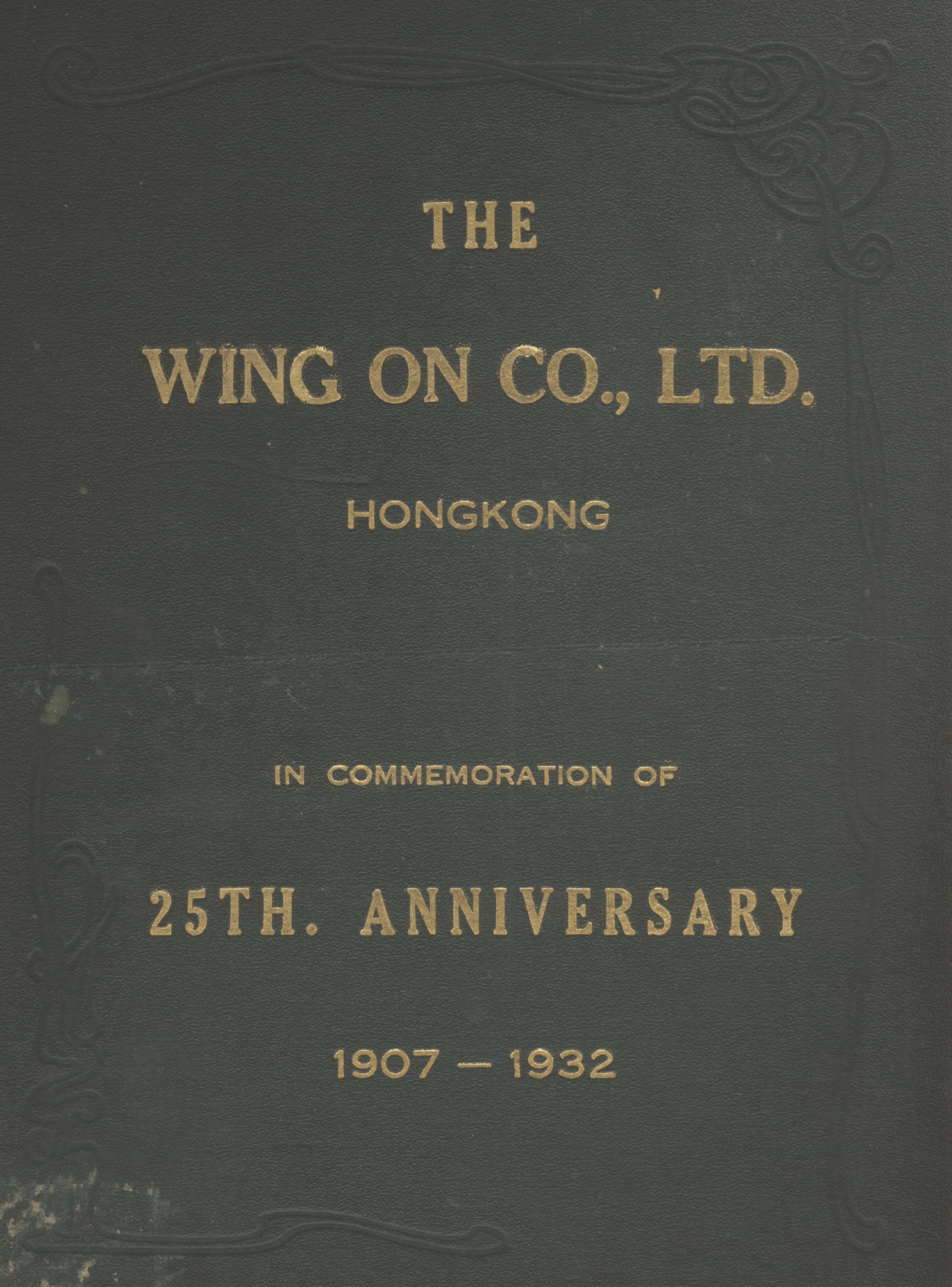
Mr. James Gocklock - Chairman

|                      |                      |
|----------------------|----------------------|
| Mr. Gock Gon Hin     | Mr. Wilkie Lum       |
| Mr. Gock Hin Man     | Mr. Lum Butt Nam     |
| Mr. Lau Tin Yam      | Mr. M. Shun Gee Hing |
| Mr. Choi Wing Hang   | Mr. James Lee Gunn   |
| Mr. Gock Yuen Fai    | Mr. Lau Kung Sam     |
| Mr. Lee Kwok Chiu    | Mr. O'Young Pun      |
| Mr. Gock Cheung Sing | Mr. O'Young Man Hing |

上海图书馆藏书



A541 212 0011 0223B



THE  
WING ON CO., LTD.

HONGKONG

IN COMMEMORATION OF

25TH. ANNIVERSARY

1907 — 1932