

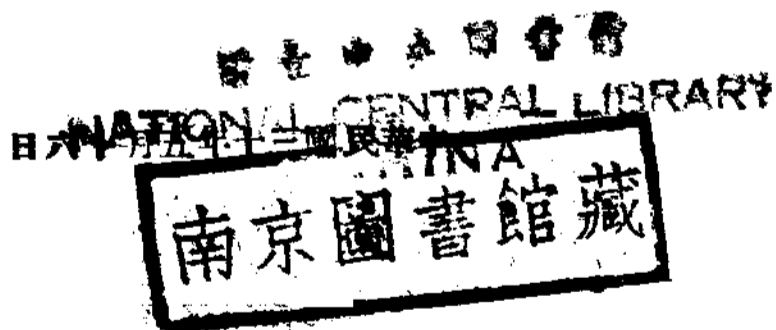
## 軍事第一 軍食第一

閻錫山

軍事第一，就是所有一切的設施，全是圍繞着軍事勝利而努力。軍隊的教育，軍隊的制度改善，軍隊的裝備，軍中附設的戰鬥以外的人員，如政工、文官、民運、理論等等，均是集中於作戰勝利上。行政方面一切政治的設施，民運方面一切民運的設施，也均須集中於作戰的勝利上。

軍食第一，所有內外各機關，凡關於軍隊生活方面的，均應以先完成軍隊生活需用為第一，如軍衣、軍糧、軍用醫藥器材。不止是機關要如此，同時領導上人民也要如此。我們舊日的軍隊，為皇帝打江山，人民對軍隊，只感到有騷擾的壞處，不感到有恩藉的好處。今天

（接第二頁）



(接第一頁)

是黨上軍隊救亡復興民族，完全是保障人民生命財產，男子的人格，婦女的氣節，也必須憑仗軍隊始能保全。軍隊拚命的保護人民，人民也應該拚命的供給軍隊，這才是現代化的國家。

你們看外國的軍隊，一到了作戰起來，後方的牛肉、鷄子、牛奶，完全禁止食用，全供給軍隊。軍隊也必須拚命的打仗，保衛國家，這所謂兩好合成一好；我們的民不助軍，軍不保民，是兩壞形成共壞，這所以國家沒力量。希望我全體軍民人員，深切了解，自今以後，要立刻改善，所有的公務人員，一齊向軍事第一、軍食第一上努力。違反此者，即是破壞抗戰，即為民族革命的罪人。軍隊人民，必須實行軍保民、民供軍的互助，軍不保民是軍隊的不好，民不供軍是人民的不好。軍保民實成軍官政工人員做保證，民供軍實成行政民運人員做保證。

### 本期要目

司令長官言論主張

事有萬般始只三條

健全政務會議

村本政治連本軍隊組織起來

領導幹部的條件

指示與糾正

在第二十五次政治領導小組會上的指示

對各機關部隊改善公文作風的指示

首腦部政治領導小組檢討維持政信辦法

革命動態

首腦部各政治小組對革命動力效用之檢討

首腦部政治領導小組對督導十項工作報告的決議

革命模楷

二等兵王五兒勝俘不屈以身殉國

譚秉仁同志發動民夫協助工車

村民六人將敵俘獲槍彈冒險送交我部

拘二十八團協助人民擴大生產

獎與懲

村民二人英勇鋤奸

技士續貴琴改造乾電池式擴音機成功

夏縣區長趙景榮拒使省鈔搜派法幣

前靈縣安振團長趙哲夫貪賍舞弊判處徒刑

工作報導

臨晉縣各區召開

政工、自修、徵德等

宣傳大會

等給



# 司令長官言論主張

摘錄二十五年十一月三十日及十二月二十日講話

## 事有萬般路只三條

事有萬般路只三條：一條是是非與成敗相連的，兩條是是非與成敗分離的。這是非與成敗相連的一條，成功是成功，失敗是失敗，完全以成敗定是非。那是非與成敗分離的兩條，統是不以成敗定是非。一條是成功固是成功，失敗也是成功；一條是失敗固是失敗，成功也是失敗。

以成敗定是非，成功是成功，失敗是失敗，必須審慎，到能成功的時候纔可為之。義之所不容辭者，成功是成功，失敗是失敗，亦應成功，不容審慎，應不顧一切而為之。義所不當為者，失敗是失敗，成功亦是失敗，不容嘗試。

南京圖書館藏

管此國難當頭，遇事應感情內斂。本國家利害，審清途徑，以定行止。蓋當爲而不爲，不當爲而爲，與當審慎而不審慎，禍國維均。

這一段訓話，就個人說，無論大小事件，都不出這三條路子。這三條路子，也可說是兩條路子，一條是以是非爲標準，一條是以成敗爲標準。以是非爲標準，不能管成敗，明知是敗也得做。要是以成敗爲標準，着的能成就要做，不能成就不做。把兩條路子變成三條路子，是把該爲和不該爲又分成兩條來說。拿上這三條路子去衡所做的事情，就如同算數自出不了加減乘除是一樣。我們人生做事，遇到成功是成功，失敗也是成功的事情，我們就應不顧一切的去。要是遇到失敗是失敗，成功也是失敗的事情，我們就絕對不敢去嘗試。若遇到成功是成功，失敗是失敗的事情，我們就當審慎去做。這個道理，就好比我們要定一根木頭的長短，必先把它用的尺子定了，然後纔能說某根木頭是米突尺多少長，官尺多少長，市尺多少長。要是不先把尺子的標準定了，你說是有米突尺多少長，他說是市尺多少長，爭來爭去，誰也不能把這個爭論說的對了，贊成你的說你對，反對你的說你錯，結果把你拿出來，也說不出是對是錯。尋不見標準，就是個亂，再加上因認識的不一致造成主張的不一致，因主張的不一致，發生言論的不一致，因言論的不一致，起初是話的衝突，到後由話的衝突，變成槍砲的衝突，由槍砲的衝突，變成仇恨的殘殺，變成了仇恨的殘殺，就毫無一點人類幸福的可言了。

摘錄二十五年十二月二十六日至二十八日升旗講話

## 二二的分析

事務技術的精良在分析。分析要用二二的方式。因為凡事同是在矛盾中求不矛盾，纔能得到事的對處。但矛盾與不矛盾是個二，故必須以二來分析。

分析事務為什麼要用二二的方式？因為拿一來分析，是無法分析；如拿三以上來分析，在事理上說易於遺漏，在作法上說是點的停止的，不是線的推進的。這就是說，拿三以上來分析，僅能知道什麼如何作，如何防；不能推知什麼應如何作，應如何防。

拿二的方式分析事務，不只是無遺漏，並且可以到了細微處。因為拿二來分析一件事，可以由一分為二，由二之中各分為二，又由各分為二的二之中分析到各個無窮盡之二。分析的愈細，處理的愈周。

## 對首腦部朝會出席人員講話

### 一致進步（四月二十四日）

剛才報告駐西安各機關聯合組織起進步促進會響應首腦部今年定為進步年的號召，這種做法各處均應仿效。這只是西安的幾個機關，旁處如天水、成都、重慶、三原、寶

竊、城固、韓城等地，都有我們的機關，首腦部各主管部門，亦應檢點各所屬在外機關，指示他們，也成立起來，絕對禁絕烟賭贓款，共同向進步的路子邁進。各主管部門對所屬機關，今後務要一一檢點到，列出表來，註明何機關，何人負責，必須澈底的作到肅清烟賭贓款及空談不負責的官僚作風，該日日檢點的日日檢點，該五日十日檢點的五日十日檢點一次，決不使其遺漏。此事今日即開始實行，由幹委負責查報。

### 對首腦部朝會出席人員講話

## 健全政務會議

(四月三十日)

我們採取的委員制，就是組織領導表現的方式，因為我們已過做的不夠，所以今後必須健全起政務會議來，才能表現出組織領導的力量與效用。我們有一組織的力量是無窮大的口號，恐怕還有人不十分瞭解，我現在再給你們說說，按數學上說，正號比負號大，十比零大，二比一大，我們說非一百個人搬不動的石頭，有九十九個人也等於零，這在數學上是說不通的，但須知九十九與一百不是差的一，乃是差的無窮大，因為不能組織起來，不能作的事，你永遠是不能作，而組織起來，則不能作的事也能作了，所以說組織起來的力量是無窮大。試看我們處理事務：一個人照料不了的，多數人就能照料了；一個人考慮不到的，多數人就能考慮到。一個人易於武斷，任性，甚至受賄，而在多數人協同處理，互相監視之下，則可無武斷、任性、受賄之弊。此外，一個人不敢給

子的權柄，如懲辦人的權與費用開支的權，在多數人，則敢給了。這正如一個人在帶屋內可以做出壞事，而置多數人於光天化日之下，則不作醜事是一樣的道理。今天政務會議建立了，則不論積極消極方面均可作到能所不能的事，我們由不能到能上，這豈不是無窮大的力量？所以我希望大家應集中全副精神在健全政務會議上，以期切實完成組織起來的組織領導。

當主管的人，要知道政務會議是幫你的忙，保你的險。你上進是幫你的忙，你任意是保你的險。事無巨細，一定要提到政務會議上大家處理，大家蓋章。

### 對首腦部朝會出席人員的講話

## 廢除事後清算的舊式公文實行事先指示的新式公文

（四月三十日）

關於改用新式公文的辦法和新舊式公文的區別，已過說的很多了。近日仍感到我們進步太慢，沒有上了現代化的路子，所以政治會議上要求我再和大家詳細說說。

舊式公文是事後清算主義，就是上級以權利式的心理，事後清算下級辦的成績之好壞，事先的指示很少，完全是教你辦什麼就辦什麼，而事後清算你辦的成績。我國自秦以後無數個外患，純為維持現狀之政治，這種公文尚可以行之。但是處在今日強敵壓境，在砲火下奮鬥求存的時代，則不足以應現實的需要，不足以抗戰救國。所以公文必須改為

教育式的事前指示。上級每逢下命令或舉辦一件事，重在事先的指示，且不厭多次指示，以幫助他的成功。這就是上級以義務式的心理，事先教育指示下級的新式公文。這才是新的領導幹部的作法。今後首腦部必須痛改事後清算的辦法，要用百分之九十的力量在事先教育指示下級幫助它完成它的工作。

此外，上級批駁公事，切忌愷愷主觀武斷，必須批駁了，也使它心服才行。遇着該批駁的，也要先寫信告知它批駁的理由，使它重新考慮，或親來說明意見，絕對不可主觀武斷的批駁下去，使它無所適從。對此，我們今後必須痛改。

### 對首腦部朝會出席人員講話

## 村本政治，連本軍隊，組織領導（五月一日）

今天我們施行的村本政治，連本軍隊，組織領導，可以說是政治的最高峯，將來是否再有比此更好的制度固不敢預計，但依目前說我覺着沒有比此更好的制度了。從今天起我們首腦部要先建立起這個精神建設來，暑期訓練後要使我们全體軍政民人員的腦中，均建立起這個精神建設來，大家集中力量一致向此三個目標努力，這就是我們走上現代化國家的樞紐，這三個目標就是村本政治，連本軍隊，以及健全各級政務會議，以下我分別說說：

一、村本政治就是要每村先有了萬能的村政指導員，作為一村的大車頭，再選定能



表獎勵極其靈敏的村幹部如車皮。再組織起村政務委員會，成了村幹部的集體；另外選拔村基幹人員使村政有了基幹，選拔村先導人員使村有了先導；然後實行開村民會議，開民會議，及隊長到家家傳話的辦法，做到政民打成一片。這樣就等於將火車頭和車皮連繫起來成了一個列車。這才能實行管民、組民、訓民、保民、用民，該教知道的非知道不可，該管住的非管住不可，該出錢的非出錢不可，該出力的非出力不可，該出人的非出人不可，這就等於火車拉貨，要拉甚就能拉甚；中心重要工作始有完成的保證。

二、連本軍隊就是要將軍隊工作放在連裏，使連長成爲火車頭，班長成爲車皮，排長成爲掛鈎，政工人員是個檢查員，連政務會議是個領導者，實現了組織起來的組織領導，連繫起來，成爲列車，將戰士載在車皮中向現代化的軌道上邁進，能圓滿的管兵、組兵、練兵、帶兵、用兵（作戰），使戰鬥力量和戰鬥指揮的重點放在連裏，使現代化團力的鐵軍和政治能力的軍隊完成在連裏。軍隊六項重要工作，才有完滿的保證。

三、組織領導就是將村以上的政務會議，連以上的政務會議都確實建立起來，負領導、督促、監察、補助、糾正的責任，使完成村本政治及連本軍隊，作一切軍事行政的工作，一齊表現我們的力量。

### 對首腦部朝會出席人員講話

## 實行利幹（五月八日）

今年邁進步年，所以我特別提出定四月爲利幹月，在四月開政治進步會議，將努力的

重心轉移。不免努力失時，大家不要以為四月已經過去就不努力。其實是以四月為努力利幹的開始，要一直努力下去，永不稍懈才對。

利幹就是不自己障礙自己，我們作事因別人障礙住自己而不能成功的事很少，還是自己障礙住自己致不能成功的事多。試看已過失敗的事例，並非人障礙住使他失敗了，而是因他自己的錯誤，任意妄為招來的不利，以致失敗。別人加予的不利是易於挽救的，而自己障礙住自己的不利是不易挽救的，這就是「天作孽猶可違，自作孽不可活」的道理。總之，順利是做事成功的要件。環境的順利不是真順利，自己的順利才是真順利。同時，環境的障礙不是真障礙，自己的障礙才是真障礙。希望大家確實認清此點，努力實行利幹。

## 對民族革命大學五月國恥紀念運動大會訓詞

### 努力工作滿雪國恥

(五月九日)

五月是我們多恥多辱的一個月份，把這許多恥辱，合為一次紀念，我們真感到無比的痛憤。我們因為已過當國者貽誤，致使我們受了許多的恥辱，現在更受了敵人無比的慘酷暴戾的侵略。

今天我們紀念五月的國恥，惟有我們從地警惕，努力進步，爭取民族革命的勝利。速速建設現代文明國家的體如此，我們今天的紀念才有意義。

單競賽就是恥不若人的精神表現。是一個進步的有效辦法。我們不但要在運動上去競賽，更要在工作上去競賽。能以恥不若人的精神來在工作上努力，一定更可以獲得加速的進步，收到最大效果。希望大家深體此意，一致努力，務須從此表現出充分圓滿的進步力量來，拿這個力量，健全本身，完成革命，滿雪我國已往的一切恥辱，為民大在民族革命史上增添光榮的一頁。

### 對首腦部朝會出席人員講話

## 領導幹部的條件

(五月十二日)

今天我們領導幹部，是共同救國，就是集合真正革命的同志來從事抗戰救國工作，所以首腦部的人一定要腦筋中時時想到如何才能領導起幹部來救國，我以為應有下列四個條件：

- 一、鼓勵幹部情緒，就是積極的鼓勵其情緒，使自動負責深入澈底的為工作努力；消極的安慰其情緒，為之解除困難。
- 二、指示幹部工作，就是先要告他事的目的，作為目標，再指示如何作法，補助它的不够，以促其完成工作。
- 三、解決幹部問題，幹部有了問題，我們一定要澈底的予以解決了。它提出對的問題，應為之解決；即使它錯了，也應該和它說明，該它自己了的，由它自了；該

上級爲它下的。上級必須爲之解決。不成問題的。必須教它打消了。須知領導幹部的人使下級帶上問題回工作地，即就減少了工作的效果，也就失掉了下級的信仰，結果是個雙層的損失。

四、糾正幹部錯誤。幹部的錯誤，一定要立予糾正。因爲錯誤即是工作的損失。不糾正幹部的錯誤，就是不熱心工作的成功。所以見了幹部的錯誤，一定要熱心的，有效的，澈底的糾正它。

具備以上四個條件，才能領導幹部作救國工作。一個新興國家的領導幹部作法，就是如此。今後各上級的人一定要本此實行，切實走上現代化的路子。能如此，地球轉一週，可以收一週的效果，就是有一人能頂一人，那可以說是人多有人多的力量。不能如此，人家就要說我們四萬萬人等於一塊空地，有多少人等於無人。你們要知道我們四萬萬人不如人家四千萬人的力量大，就是工作失掉效果的原故。

### 對天才軍官補習學校第二期畢業學員訓詞

## 連本軍隊 (五月十五日)

今天你們畢業了，你們便要去軍隊中實際工作，我特別和你們說說：「連本軍隊軍隊上的『連本軍隊』和行政上的『村本政治』是一樣的。縣長不能管理了。」

的人民。團營長也一樣不能管理了一個個的士兵。所以連是直接領導、管理、訓練、運用士兵的機關。其他軍師團營都是指揮的部門。我早就說過：「行政工作放在村裏，軍隊工作放在連裏」的話，就是要使軍隊的基礎建築在每一個連裏。因為一般人多偏重整體，而忽略了單位，所以我特別提出「連本軍隊」這個口號。

連本軍隊如何做呢？就是要使連長成爲火車頭，班長成爲車皮，排長成爲掛鉤。政工人員是個檢查員。連政務會議是個領導者。實現了組織起來的組織領導，連繫起來成爲列車。將戰士載在車皮中，向現代化的軌道上邁進；能圓滿的管兵、組兵、訓兵、帶兵。用兵（作戰）。使戰鬥力量與戰鬥指揮的重點放在連裏。使現代化國力的鐵軍和政治能力的軍隊完成在連裏。軍隊六項重要工作。才有完成的保證。

管兵——即用人情統馭。合理管理的方法。使感情上。上下情緒很好。

組兵——即將好的組織起來。使之負先鋒領導作用。如將鋼放在斧刃上。

練兵——即訓練三殺四伏。備準打。死不退的戰鬥能力。遠不發槍，近不退却的戰鬥智慧。和指揮能力。

帶兵——即能領導士兵進步。解除士兵困難。以熱傳熱。以燈燃燈的做到官兵打成一片。使士兵不願離開；與民衆成爲一體。使民衆願意幫助。

用兵——即不失機。不吃虧的打死敵人。保護人民。

能做到以上五事。就是完成現代化國力的鐵軍了。

至於所謂政治能力的軍隊。就是軍隊到達一地。能在三天以內建立起政權保護人民

用政治方法管理人民，向人民要給養以供給軍隊。抽拔壯丁以補充軍隊。

你們都是革命的青年，都是英銳的幹部，生在今日國家正需要人才的時候，就國家說是天下興亡，匹夫有責；就自己說，是表現才能的好機會。希望你們畢業出去，到各部隊中工作，負擔起完成連本軍隊這個任務。該說的給大家說，該做的領導督促鼓勵大家做，來共促早日完成。

## 對山西大學學生訓話（十二）

### 把握現實

（二月十日）

凡事都有個「現實」存在，我們作事不能把握現實，就找不見事的真相，找見也不正確不完全，正確完全的找見也無從下手，下手還是失敗。所以我說：「不認識需要是妄動，不把握現實是徒勞」。但「現實」是個什麼？怎樣「把握」呢？現實便是一事之空間和時間的合一，例如人生的現實，就是出生至老死間的若干年月，和生長的身心與環境之總合。中國抗戰的現實，就是從七七起到未來的勝利為止的多少年月，和國內國際及敵人的情勢之總合。先能認識了，才能真正的把握着。現在把握個最重要處分別如下：

一、把握境遇。境遇是自身的環境，職務地位和一切對人對事之關係。能把握此，作事才能關到，的盡到自己的責任，並且不至侵犯了他人的權限，也不至貽誤了自己的職分。例如當學生的，不明學校的組織，不以學生自居，反去干涉校長的行動，結果就妨害了學校的行政，曠廢了自己的功課。

二、把握情理 情理是事物內在的質能，能把握着情理與顯相稱而得中，自己的行動，才有正大平坦的軌道。例如人心是好逸惡勞，好生惡死，好善惡惡的。如是非倒置，好人之所惡，惡人之所好，必遭人反對，災及自身。人是如此，物也是如此，不把握液體「冷結冰，熱化氣」的物理，拿上果汗、牛乳、蛋白，用火來烤，不論如何用力，終不能造成冰洪凌。所以不把握情理，就是把握了境遇，還是不澈底，不完全的，不會成功的。

三、把握時機 時機是最適於某事某物的一段時間和空間的拍合；也就是處理某事某物的最好的時間和空間的適宜步調，亦即不分時空的節奏，又如所謂「火候」，能把握此，一切能事半功倍。就如按法製造冰洪凌，取出太早，還是液體，取出太遲，凝成一塊。所以我常說要「得中適時」，孟子說「雖有智慧，不如乘勢，雖有鎡基，不如待時」都是這樣意義。如果把握不着這點，雖把握着境遇，把握着情理，也是事倍功半，甚至徒勞無功的。

四、把握矛盾的不矛盾 世上沒有絕對獨立的事，而許多事又不能件件並行不背，這種現象以客觀說，便是「矛盾」，以主觀說，便是「困難」。我們必須在矛盾中把握不矛盾，困難中化除了困難。這矛盾的不矛盾，困難中的不困難之點，正是發揮事的正效用，而無反效用之處。此點在事能矛盾得中，困難變為順利。就如「好逸惡勞」和「好少惡多」，在人心上是矛盾，在政治上困難；但是實行「養公有」，「產私有」的按勞分配，勞動一分，便獲得一分，人便去逸就多，努力生產了。所以認識了境遇、情理和時機，再能把握着矛盾的不矛盾，做事就沒有不成功的了。

把握着境遇，就認識了事之靜；把握着情理，就認識了事之動；把握着時機，就認識了事之勢；把握着統一，就認識了事之要。靜、動、勢、和要，在事物上便是現實，在對人上便是運用。所以把握現實，便是把握着運用，有了應用，才能不避境，不避情，不避時，無矛盾，無困難。古人的「聽天任運」，便是「聽」之現實，不逆運。但不逆是消極的，我們應該進一步作到把握現實，從

而適用。

就人類說，我們要謀求全人類的幸福，就國家說，在求抗戰的勝利，復興的成功。大人在祖負上二層的偉大任務，把握這基本而努力，便是不脫離現實，在順境順情順時和統一中努力，努力愈大，成功愈快。務求這基本而努力，便是背離現實，在逆境逆情逆時和矛盾中努力，努力愈大，收效難宏。總之，「適者生存」的「適」字，就是不肯現實的意思。所以我說：總把握現實，才能不落空，有實際。使現實上得到實際，才能繼續過去，才能成就將來。

---

在第十一期革命動力刊載會答談三十一與官兵約定八項共同遵守之三「原係「絕不」挑「飯」，意謂不挑檢飯食，貴刊誤載為「絕不「派」飯」。相應函請予以更正為荷。此致

政治會議秘書處

第二戰區第四游擊縱隊司令部  
四月二十日



新三年  
舊三年  
幹部工作  
必要

鼓舞幹部情緒  
指示幹部工作  
解決幹部問題  
糾正幹部錯誤

實地考察

環境的障礙不是

真障礙

自己的障礙纔是

真障礙

環境的順利不是

真順利

自己的順利纔是

真順利

岡崎山 壬午十一月

## 會客談四十六

(五月五日)

侍從秘書筆記

客

我以前聽說 長官的行政軍隊的中心重要工作，絕不輕易更改。繼續三期五期的住下實行。我此次回來，看見首腦部的人，大家喊得三個口號：一個是政務會議；一個是村本政治；一個是連本軍隊。似乎對已過的中心重要工作又放鬆了。

長官

並沒有放鬆。政務會議就是健全組織領導的完美辦法；村本政治是建立起村的整體行動，來健全村的機構，充實村的幹部，才好施行中心重要工作；連本軍隊，也是如此，建立起連的整體行動來，健全了連的機構，加強了連的幹部，實行了軍隊六項中心工作。這比如火車運貨，有了健全的車頭，車皮，編成了列車，整理好軌道，有了好領導火車的人，然後一批一批的貨物，就可以輸送出去。政務會議，就是政治上的領導者，村本政治連本軍隊，就等於好的車頭車皮，編成列車，整理好軌道，配合領導火車的人，向前邁進。不只中心重要工作易於完成，即其他工作，亦可收事半功倍的效果。

客

明白了。

## 會客談四十七

(五月七日)

侍從秘書筆記

客

長官曾講過我們的工作所以事倍功半的原因是因為內外不合套，工作不上路，是

否可謂內外合套。工作上路的辦法請離規定出處。使人有所遵循。而求加邁進步。

長官 規定內外合套，工作上路的辦法很難。因為如具體規定則範圍太大。難於掛一漏萬不難發生效用。仍是犯了不合套的病。若抽象的規定則有我三月二十六日新會講話就夠了。且此事上等辦法是遠沒有適合環境處事的智能的高能幹部。以幹部應上環境發揮政治力量。對此我們亦已在政治進步會議上有高幹部部的決議案。所以沒有另定的必要。要之，此事在於我們的幹部發揮高能的效用。及各部門負責領導之責的人員能照我的講話指示切實用心去做。規定詳細辦法。不是糾正內外不合套工作不上路的重要條件。

## （會客談四十八）

（五月八日）

侍從秘書筆記

客 長官近來推行村本政治連本軍隊和組織領導。實行以後是否就走上了現代化的路子？

長官 是的。實行村本政治連本軍隊組織領導是最進步的政治設施。我想不到還有比此更進步的辦法。我對此更設一暑期討論會，召集軍政民各負責人員切實討論研究。並把著點定為實驗區。以發教育其他各縣人員實行村本政治組織領導的學校。此是我們走上現代化的路子的樞紐。大家務須集中力量，特別努力。

## 會客談四十九

(五月九日)

侍從秘書筆記

客

據我所知官兵打成一片並不難，只要帶兵官能和士兵們生活打成一片，便漸漸的可由情或上的增進做到精神上的團結。

長官

你說的不錯。依你的經驗說，該如何？

客

改善士兵生活最要緊，非官長的飲食起居打在一起不可。當官長的還過舊日的當官的習氣，官是官，兵是兵，不經常到兵棚內察視，不和士兵一同起伏，無形中，官兵之間便好像劃了一道鴻溝。這樣，生活先不能接近，如何談到精神上的團結？我在外邊看到部隊中的實際情況，是如我所說的軍隊都表現的很好，一切都是進步的，平時還不大顯明，戰時才表現出很好的成績。反之，不是如我所說的軍隊，我敢斷定他們永不會進步的。

長官

不錯。你這一段話真可以作為領導軍隊官長們的教條，我一定會將你這話，登在革命動力上，使他們有心上進，連級官長，向此努力。

## 會客談五十

(五月九日)

侍從秘書筆記

客

我前天回來，聽說首腦部等備暑期進步討論會，分批調集各部門幹事來部討論，請長官將談的意義及辦法告訴我一下。

長官

今年我們定為進步年，我感於上下需要集體進步，所以籌備暑期進步討論會，共同討論進步問題。這個會的時間，每期不過兩星期，分四期完畢。討論內容，主要的是關於政務會議村本政治連本軍隊三個問題，現在正積極準備中，在討論的方式上，和以往有些不同，並不是召集大家來開會，是一種具有訓練意義的研究切實意義，務期使各級幹部深刻瞭解以上提出的三個問題，並能回去切實去做，同時在精神方面，使他們練成具有革命人格氣節與能力的幹部。在暑期進步討論會本身講，我希望它變成一個革命的烘爐，使參與討論會的幹部，在這兩星期當中，統統練成堅強的有鬥爭性革命的萬能幹部。現時我正督促承辦人員，編定各種討論提綱，一俟審定竣事，先行印發各調會人員自行討論，然後帶來討論結果，共同研究。總之，此次暑期進步討論會，關係我們又一進步的階段，必須一致努力。

## 會客談五十一

(五月十日)

侍從秘書筆記

客

我來首腦部，對於各種會議辨別不清，請長官對於政治會議，和政治領導小組會的不同性指示一下。

長官

政治會議是法制性的，政治領導小組會是羣衆性的，政治會議決定了的事即交各機關遵照辦理，它的權威很大，是長官司令部統轄公署山西省政府三個機關組成

的最高會議。政治領導小組會是首腦部各機關政治小組的最高會議，也可以說是各政治小組的聯合會議，它具有集體監察集體努力集體制裁的任務，它的威權，是代表羣衆的集體，各部門的工作，它要自動的起來檢討，做對了，它能以集體力量鼓勵，做錯了，它能以集體力量糾正，做壞了，它能以集體力量制裁，因此兩個會的性質截然不同。

我明白了。

## 會客談五十二（五月二十二日）

侍從秘書筆記

客

你領導的集體進步總有一個好的大家全仿照上作，有一個壞的大家全鑒戒上不作，這個方法是再沒有好了，你每期動用上舉多少好的教大家仿效，多少壞的教大家鑒戒，你放感是不是這就可以完成你的集體進步，真正的發現一個好的大家跟上全好，發現一個壞的大家鑒戒全不壞。

長官

你從外間回來你看能不能？

客

不能。

長官

你看誰不能，你告知我，我糾正他，督促他。

客

我不能說誰不能，我可知道誰不能。

長官

你聽不能？

長官 我本身說。說到我的環境上則不能。

客 你說一說爲什麼你的環境不能？

長官 我不願意說我的環境爲什麼不能。我可以問你有些木石能不能和你實行？

客 不能。

長官 你對勸植物教他和你實行這個能不能？

客 不能。

長官 你對這些不圖謀進步的人，教他和你實行能不能？

客 不能。你這話是說，選的革命的幹部就能共革命的事業。有了進步的幹部就能作進步工作。

長官 一個個皆是進步的很好，不然領導的是進步的就行。正是你所說的把鋼放在斧刃子上。斧頭不是鋼，也一樣的可以收效。

客 應如何着手？

長官 就你主張的縣長團長確實選革命的這話是對了。但是也要專員師長以上的不妨碍他們。

## 會客談五十二

(五月十三日)

侍從秘書筆記

客

一個好的教大家仿照，一個壞的教大家鑑戒，這是進步上最有把握的辦法。就是你必須得督促他們真正的實作，你要督促上沒有好辦法，這個口號等於畫上的餅



子，鏡中的果子，不會有實效的。

長官

你以為如何督促方有效？

客

你只好先鼓勵你的真正革命的幹部，若頗若狂的負起實現你這個口號的責任來，一個一個的檢查他們，誰替你實行這個口號，你用誰；誰不替你實行這個口號，你去誰，這才能有辦法。你第一步先看你首腦部的人，誰是熱烈的實行你這個口號，你責成他們。

長官

前天有一個客人，和你有同樣的感想，我一定注意你這話，并要責成首腦部，把這話作成一個討論的問題，討論有效辦法。

### 星期一朝會口號：

組織力量無窮大，大家一致用金付精神，建立各級政務會議，完成組織起來的組織領導。

## 指示與糾正

司令長官在首腦部第二十五次政治領導小組會上

對一個政治小組建議「發揮內力」一段話的指示

(四月二十七日)

四月二十七日(星期日)·開政治小組會議·檢討革命動力時·一個政治小組有一條建議說：

動力第十一期五頁，司令長官對首腦部朝會出席人員「發揮內力」講話，內中有「下了朝會，說朝會上的話……可說是革命的，如盡談些之精細話，便是不革命的」一段，我們覺的多數人確乎是「下了朝會，談朝會上的話」的，但是談和說就不同了。今天朝會，報告加緊，談的人很多，而且特別起勁；明天講「革命」，談的人就相反了。這一方面固然是朝會的內容，可以決定人們的願談與否；而主要的問題，還是有些人們，根本沒有剷除了僱員的意識，「上朝會」純是爲了賺錢。我們希望今後通過個問題，注意起來，不然的話，所謂「內力」是不會發揮出來的。

司令長官指示：這條建議很對。按人的「內力」之大小有無，可分爲四種：

一種人是聽到加薪就喜歡。

一種人是對加薪不注意，因為是為革命，不是為賺錢，加不加沒關係。

一種人聽到加薪，怕把大家壞了，流於奢侈浮華，以至於腐化，減殺了工作的能力。

一種人簡直認為以加薪和革命工作作交換條件，是不革命的做派不敢在了，他也不說什麼，悄悄的離開走了。

加薪是為減少大家生活上的顧慮，也就是為免除大家工作上的障礙，增進大家工作的效能，當然不是拿加薪和革命工作作交換條件。按現在百物昂貴的環境，也不至於使大家流於奢侈浮華，甚至腐化。惟其因為百物昂貴，生活困難，才決定了加薪，可是居然發生了這種現象。足徵內力不夠，做工作純為賺錢的僱員意識去不了，不能一齊進步。此事應該教大家知道，趕緊充實內力，發揮內力，努力進步。

### 司令長官指示各軍一彈中一敵的手諭

蘇字第壹號  
五月廿二日

我們一個鐵的革命軍人，應當有一彈中一敵的技能，因為亂發槍是惹敵人的小看，空發槍是不能啓敵人的敬畏，必須一彈中一敵，才能使敵人害怕我們佩服我們。達到這個並不難，實行近發槍瞄準打六個字，就能作到。從接到這個手諭起，開政務會議即應遵照實行，三個月內顯出大的進步。閣友文手啓印。

此手諭登在革命動力上看到後，由國務會議召集營運長政工人員討論各連競賽辦

法。分爲講解競賽、背誦競賽、體育競賽、及戰場上近發槍噴車打的競賽各辦法。各政工人員尤當以特別的精神，注重鼓舞指導實行競賽。一團以一個好連爲全國模範，每師以三個團中的好連爲比賽連，團作模範旗，獎給國模範連，師作勝利旗，獎給師勝利連。此項作旗經費，在正開支報銷。

司令長官電萬泉稷山等縣供給部

限期將二十八年下忙二十九年上半年田賦折征省鈔

(五月二日)

萬泉縣供給部朱秉部長、郭副部長、郭稽核委員：在各縣田賦折征貨幣以來，雖均在積極催征中，惟該縣自開征之日起至三月中旬，已報部之收數，與其他各縣比較，以該縣爲最多，足徵該印委等，對於此項重要工作，尚能確實執行，認真辦理，殊堪嘉許。該電獎該部長「工作努力」，副部長「能盡職責」，稽核委員「督促認真」四字外，並編登革命勳力，以資鼓勵。現又值通令各縣將二十八年下忙，及二十九年上半年田賦全數折征貨幣，限兩個月撤收完竣，該印委等，更應加緊努力，依期完成，以盡全功，仰並知照。關辰東發三印。

司令部整訓處對檢點各部隊改善生活

致經理特派員支整甲代電 (五月四日)

各部隊經理特派員：查各部隊改善士兵生活，業經革命動力第九期，本部整訓處對部隊士兵的生活，加以指示在案。據報，各部隊未能確實做到等情。查改善士兵生活，關係官兵團結，及抗戰情緒甚重，仰該員等，負責檢點督促，並將改善情形，隨時報告。第二職區司令長官司令部辰支整甲。

司令長官特批：此一件事，曾經提出政治領導小組會檢討，經決定責由各部隊經理特派員檢點督促。希望各經理特派員認真與部隊長官切實檢討，可能範圍的努力為之。一個帶兵官，不關心士兵的生活，是極沒前途的做法。（五月五日）

## 司令部長官辦公室

### 對各機關部隊改革公文作風的指示（五月八日）

舊式的公文，重在事後結算；新式的公文，重在事先指示。事後結算，辦好的，固然好；假如辦錯了，難免予懲處，仍無補於事，就完成這件事上說，仍是個損失；這種事變態糾纏力式的算賬作風，是不進步的，不革命的，應予取消。上級對下級在交辦某件事以前，能設身處地，詳加指示，把過程中應有的注意，應經的手續，以及何處會出錯，有錯如何防，一一指示清楚，讓下級參照辦去；這才是教育式幫助人作事的新公文作風，是進步的，革命的，現代化公務員，應當確實實行的。

司令長官特批：此一指示，應由各級公務人員切實執行。公文的效能，在使交辦下級的事能順利完成，故重在事先的指示和幫助，是事半功倍的，如果用事後的清算和懲處，那是得不償失的舊作法，絕對要不得的。（五月八日）

## 維持政信辦法

司令長官說：「病之彰明較著者，人人得而誅之，其害小；輕失政信，雖及人心，足以危害全局者，而人反不知責備，其害大。」首腦部各政治小組，認爲此問題，關係嚴重，經熱烈討論，並將各組意見，約十條，後提經政治領導小組會議決議刊登動力，作爲今後維持政信辦法。并由曹世振、邢廷儒、王恩曾、陶封錫負責檢點等因。茲將辦法附後，希我各級同志，切實遵照努力實行。

### 甲、認識方面

- 一、每星期在朝會上對於有關政信的話講說一次，副官處通知各主席輪流担任，並將講詞刊登動力，以提起普遍深刻的注意。
- 二、各級訓練機關，應將政信問題，列爲訓練主要課程。
- 三、由首腦部編製有關政信警惕標語，通知內外各機關書貼辦公室內。
- 四、本戰區各種刊物，均應編撰有關政信的論文。
- 五、每星期三由執行部派員在朝會上領導高呼「輕失政信足以危害全局，是公務員絕大的罪惡」。喊過四星期爲止。

### 乙、防範方面

- 一、內外各機關，對於政信問題，應開熱烈討論，並切實維護政信。
- 二、首腦部資成督察專員、視察委員、連絡官、經理特派員、政工人員等，經常注

意舉發經失政信之事實。

三、內外各機關，每舉辦一事，尤其關係人民士兵的事，應事先詳密計劃，進行中隨時檢點，務期說到那裏，作到那裏，作不到的絕不輕說，亦不輕辦。

四、司令長官暨各主管官批制公文，應隨時注意到政信問題，各承辦人認爲批制辦法，恐失政信時，應呈明理由另請批制。

五、發現輕失政信的事實，查明責任，發動各政治小組寫信批評，情節重大者，嚴厲制裁，並將事實在朝會報告發動力。

司令長官批：政信不立，政治不會上軌道，國家的富強文明不會有希望，此一辦法是政治領導小組集體討論的結果，各級人員看了以後，應付諸實行，不可一看了之。（五月五日）

## 各級人員仿照或鑑戒之負責規定（五月十三日）

關於本期會審談五十三，一個好的大家仿照，一個壞的大家鑑戒，茲規定

軍政各部門各級政務會議負責辦法如下：

軍隊方面：好的排長班長應該由排長班長或戰士仿照或鑑戒的，責成連政務會議完全負責。連長及指導員應該仿照或鑑戒的，責成由團政務會議及營部完全負責。營長及營部

人員，應該仿照或鑑戒的。責成由團政務會議完全負責。團長及團指導員應該仿照或鑑戒的，責成由師政務會議完全負責。

一般軍官一般政工人員應該仿照或鑑戒的，團內的責成團政務會議完全負責。師部內的或團政務會議人員，責成師政務會議完全負責。軍或集團軍司令部及直屬一般軍官政工人員及獨立營連長營連指導員，獨立營政務會議人員應該仿照或鑑戒的，責成由軍或集團軍政務會議完全負責（獨立營內的連長連指導員應該仿照或鑑戒的，責成由營政務會議完全負責）。師長軍長及師軍集團軍政務會議人員應由執行部整軍委員會完全負責。

其他砲兵、憲兵、游擊縱隊、軍事教育機關等，應比照上項規定層層負責。

行政方面：好的團長團長及村六會幹部應該仿照或鑑戒的，責成村政務會議完全負責。好的村長村政督導員及村級行政民運人員應該仿照或鑑戒的，責成縣政務會議及區公所完全負責。好的區長區指導員及區級行政民運人員應該仿照或鑑戒的，責成縣政務會議完全負責。好的縣長及縣級行政民運人員應該仿照或鑑戒的，責成區政務會議及省政治會議負責。好的專員及區行政民運人員應該仿照或鑑戒的，責成省政治會議及各主管機關負責。



# 革命動態

## 首腦部各政治小組對革命動力效用之檢討（四月二十七日）

革命動力并不是普通刊物，大家不要以論壇效用的看待，它是負着很大的使命，他是我們革命力量的發動機，要把各部門工作自上至下推動起來，澈始澈終表現出來，得到內外合套，工作上路飛躍進步的效用，就是要成爲「軍事政治的總指示總糾正，首腦部主張的總表現，領導的總樞紐」。所以大家要知道登載革命動力的重要意義，是在實做，決不是說一說登一登就算完事。

爲了確實做到上述效用，首腦部各政治小組，對革命動力規定每兩週檢查一次，推定專人負責，隨時檢點，并規定檢點注意要點八項如下：

- 一、長官訓導是否上下都能做到——應層層負責檢點；
- 二、各主管機關對下級指示是否努力辦理？
- 三、本級報告是否切符事實——要切實實成各級政務會議按革命動力所登者提出討論如不實當請糾正；
- 四、下級對於指示是否遵照辦理？

- 五、能不能按期出版？
- 六、是不是一期比一期進步？
- 七、編輯體式是否合宜？
- 八、印刷好壞有無錯字？

以上五至八項由編輯人努力檢點人負責。

茲將第一次各政治小組檢討結果列下：

- 一、關於長官訓導是否上下都能做到者共十項（相同者合併下同）：
  1. 軍政民全體說：「軍政民化合高於一切凡有礙於化合者即當剷除」口號三星期，及朝會報告督促建立政務會議情形兩項已經實行。
  2. 保證集體學習進步一項，已推定專人擬辦法。
  3. 檢點現任團長縣長於不是有健全革命人格的幹部一項，由人事會議檢點。
  4. 改良士兵生活每週吃一二次較好會餐一項，已決定由整訓處飭連絡官檢查。
  5. 嚴戒用違禁書籍報章包送東西，主管機關已辦。
  6. 拒收查獲逃兵的兵長要推在革命轉下去，及各督導小組長預先於星期三開會，對行政六項中心
  7. 工作四項重要工作的實施概況報告，開聯席會議，將得到外間之情形，或不够蓄集一總報告，好的仿效，不好的糾正等二項，已交由主管機關檢點。
  8. 內外合套工作土路一項，奉批駁令各部門遵照講話指示切實注意。
  9. 各專員會議決定三個月開會一次，應按期舉行一項，奉批駁慮重新規定改為半年一次。
- 二、關於下級對指示是否遵照辦理者共五項：
  1. 不得違棄傷病兵，及虐待遺棄病兵尙不能完全革除一項，由主管機關再加指示務期作到。

一、文叙一事務名須加全銜，簽呈上備多未實行一項，由主管機關再加指示。

二、不得踐踏人民的宿舍及藥折樹枝與果實，倘有違犯者一項，由主管機關辦理。

三、對管兵組兵訓兵帶兵用兵再組一個五人至十人的小組教習團，及人民運輸隊之驛役倘有未交，且人民不知運輸隊之利益，是否作到二項，均交由各主管部門分別指示檢點。

三、關於能不能按期出版者共二項交由編輯注意。

四、關於是不是一期比一期進步者共二項，交由編輯注意。

五、關於編輯體式是否合宜者共十五項，交編輯注意。

六、關於印刷好壞有無錯字者，對紙質不良印刷模糊及錯字共二十項，分別交由編輯及陣中日報社注意。

### 七、應議共十項

一、對朝會報告加新，下來談話的人很多，且特別起勁，這個問題應該注意。

二、省府對中心重要工作報告，給各專員縣長的指示，應第一加強幹部教育，第二在領導部門應注意為下級想辦法。

以上兩項已在朝會報告，餘八項分別交由編輯及各主管部門注意。

以上各項均由負責檢點人擬具意見呈奉批定分別辦理。并奉

司令長官面諭：以後檢點的工作，要比發動的工作多等因。就是說我們各部門，不祇要發動工作，最重要的是隨時確實檢點實行，檢點工作够，才能發生效用，才能完成我們的任務，希大家注意。

## 首腦部第二十六次政治領導小組會議

### 對中心重要工作督導小組報告討論的決議（五月四日）

84

一、關於收糧站於無敵情時說無糧，有敵情時又報告有糧，按此情形，非平時意圖盜賣，即利用敵情，意圖多徵賦課，應查明依法重辦。

決議：前者是欺哄，後者是卸責，應嚴予糾正，登革命動力，各站嗣後不得犯。

二、關於訓練團隊長，應指示改用土語，以啓發問答及比喻等正式訓練案。

決議：登革命動力，大家遵辦。

三、吉縣瓦窰村村長趙莫正，扣打團長，及第一區區長郭耀先強佔民房，應飭縣府依法懲辦，並將懲辦情形轉告團長及人民，以取得民心案。

決議：交省政府照辦。

四、右樓站崗放哨，多係幼童或老弱婦女，以致不敢盤查，形同虛設。汾陽村管理，有名無實，均應指示澈底有效辦法案。

決議：由省政府飭令各該縣自擬有效辦法。

五、七十一師，曾四十二師，七十二師，第一游擊縱隊，對取得民心一項，都是做到消滅的不擾民，應再督飭積極的與民合作，以期真正取得民心案。

決議：登革命動力，各軍均當如此。

六、第一游擊縱隊，對節省子彈，只做到士兵能不遺失，應再督飭做到不濫發，並提倡其愛情精神案。

決議：登革命勳力，各軍本此進步。

七、各部隊對整訓中心工作，逾限多日，未能確實做到，應請主管機關，嚴加督促，趕速完成，即或在環境上有不能完成之原因存在，亦應集中精力，克服一切，徹底做到。如有需要各政治小組集體協助之處，亦請主管機關提出意見，報告領導小組，以便決定實行案。

決議：交整訓處朝會報告。

八、各縣截至二月底運糧數目，該小組於四月二十三日提出報告，中間相隔五十日，乃報有運輸者，僅有新絳、稷山兩縣，其餘襄陵等縣，均未報來，似未盡到督導任務，嗣後應請加緊督導，俾免懈弛案。

決議：交糧服處，朝會報告。

九、國民兵團，石樓永和大寧各縣，未能征齊，相差數目甚巨，原因據謂係因壯丁缺乏，如確因壯丁缺乏，應核減應征額數，倘因幹部受訓關係，影響征集，亦應嚴加督飭。河津應征九十名，未征一人，原因係敵叛擾亂，查河津敵雖佔有據點，而我方政權亦相當開展，絕不至於一人亦不能征到，且河津並無叛軍，原報告原因謂為敵叛擾亂，尤屬笑話，請查明錯誤，嚴予糾正案。

決議：交編練處。

十、臨縣、新絳、趙城、臨汾、襄陵等縣，發生劫案七起，迄未緝獲一匪，應飭各該衛戍區限期緝獲法辦案。

決議：交參謀處擬一剿匪辦法，駐委會審查後，提政治領導小組會議。

十一、國民兵團督導小組，第二次報告，附記欄內註稱：各縣國民兵團各級幹部，因來部及巡迴分訓團召集受訓關係，以致影響征訓事務甚大等語，查受訓為加強工作，不應因受訓而妨礙工作，

此事應詳細計劃，設法補救案。

決議：交編練處。

十二、各縣兵差的困難，應注意改善案。

決議：交軍務處注意改善。

十三、運輸隊草料，地方政府不能充分供給，只以糾正了事，似不能解決實際問題，應有澈底的處理案。

決議：交兵站妥擬澈底有效的處理辦法。

十四、軍風紀不良事件，一般多係雜役兵所為，應普遍實施雜役兵訓練，暫四十二師實施此項訓練，

已得到要緊，應便全體做效案。

決議：登革命勳力，各部隊機關照辦。

十五、暫四十二師有少數軍官，對四伏訓練，不會運用一事，主管部門，應有改進辦法案。

決議：交整訓處遵照導辦法，切實施行。並以處長名義，或督導小組名義寫信指示。

十六、第一游擊縱隊對工事均未實施，且守點攻擊戰法，均不熟練，似應加緊督導案。

決議：交整訓處督導。

十七、部隊在軍事上為奉行命令，爭取時間，每因差驟預備不齊，或託故推諉，以致不能換過，有時不得已，扣打過站，應擬妥善辦法案。

決議：由軍務處妥擬辦法，集會討論。

十八、各縣征糧有超過規定與不足規定者，應規定辦法補救與改善，並注意超收之食糧，現仍存儲抑已食用案。

決議：交糧服處考慮。

十九、孝義縣呈請增加兵差脚價，第二項規定非因公出差須藉地方協催者，其脚價，應規定隨當地市價案。

決議：交軍務處辦。

二〇、吉縣對一切工作進行，尙多用強迫手段，在技術上，是說服不修，在行政上，未能取得民心，應由主管機關，嚴為指示，並發動各小組寫信糾正案。

決議：各政治小組寫信，交縣處小組起草，政治會議秘書處發。

二一、汾陽縣社糧，糶收起四分之一，應尋求根本解決辦法案。

決議：交糧服處，朝會報告。

二二、關於寨子式築城，據點式陣地，守點攻擊的戰法一項，有將築城地點寫出者，應當糾正案。

決議：交參訓處。

二三、各督導小組還有少數報告，失之簡略籠統，不易檢討，改善兵差督導小組報告格式，最為完善，各小組應做效案。

決議：朝會報告。

二四、騎六團、騎十團，在吉縣、鄉寧將支差駱駝扣打過站，係吉縣未將差駱催齊，究竟何以遲悞，應由主管機關，查明議處案。

決議：交軍務處查辦。

二五、中心工作第一項、及第二項，與重要工作第三項，督導小組報告，均係摘述事由，未行列表，條款詳略不一，亦無督導辦法，宜改正為列表，並應按地方情形，事之緩急，研究一合理辦法，隨時督導案。

決議：交督導小組注意。

二六、提高人民支參脚價，應由綏署省府會銜佈告人民案。

決議：交集會省府討論。

二七、改善兵差，二次報告附記欄內，統計各縣備有大車十八輛之事實，以懷山、萬泉等縣一個大村，亦不只此，承辦人員，似嫌敷衍，應加緊督促案。

決議：交軍務處辦。

二八、汾南股匪，經我軍痛剿，斬獲頗多，足見汾南各軍事長官，對剿匪極爲盡力，應致函慰問，以資鼓勵案。

決議：交由糧服處小組起草，各小組簽名。

二九、兵差小報第二次報告，汾城臨汾等十三縣，對人力畜力統計，經四次電催，迄未呈報，亦無簽字，應敘理由，應予以訓誡案。

決議：交軍務處申誡。

三〇、督導小組，所發報告，多有不寫日期，檢點上頗有不便，請以後註明日期案。

決議：交各督導小組注意。

三一、四伏訓練，第七十二師官兵均已嫻熟，應鼓勵之，其他七十一師、四十二師、游擊一縱隊較差，督促之外，應加考核案。

決議：交整訓處。

三二、永和對股服行政，僅以「注意實行，成績頗佳」二語報告，並未指出有何成績，殊嫌過於籠統，應指示案。

決議：交省府指示。

三三、不搜腰包，節省子彈二項，不是使官兵明瞭其意義即算了事，必須使官兵均能澈底做到案。

決議：交整訓處，並登革命動力。

三四、軍政協同完成改善兵差工作一節，軍務處對部隊提出最低要求四點，各部隊能否切實做到，應令經理特派員每月檢點報告案。

決議：交軍務處。



# 革命模楷

二等兵王五兒

被俘不屈以身殉國

長官贈民族之光鑄立石碑

據報：晉編第四十八師三團一連二等兵王五兒，於四月四日曹家莊之役，殲擊趙城敵人過河搶掠部隊，被派充任武裝便探，偵察敵情，將導部隊前進攻擊李村山頭，當我做激戰之際，該兵不幸被敵所困，奮力抵抗，擊斃敵五名，卒以身中三彈，不能行走，被俘後，因有偽警備隊二名，係該兵鄉友，強拉開走，并告代為醫治，絕對保其生命安全，然該兵誓死不屈，破口大罵敵寇漢奸不止，遂被密於陣地云。

司令長官批：該兵被俘不屈，以身殉國，

氣節凜然，登革命勳力，並贈民族之光四字，樹立石碑於墓前，以資表揚。并將其事蹟，編為全軍精神教材。（五月一日）

下士李金福不受威脅

智拿快槍潛逃戰士王玉植

長官書獎「具有革命氣節」六字

據報：某師某團，前由團長撥米新戰士王玉植，於上月二十五日，在山西馬村勦匪時，該兵手持快槍，威脅担任警戒之下士李金福，夥同將槍帶走，並云此槍可賣一千五百元，否則與你不許氣，幸該下士李金福機警，答以只要有此好機會，我還能發動多數弟兄帶槍同進。該王某信為真語，下士李金福，遂暗中派人監視，一面急報連長

。經訊供無訛，業經執行槍決。查該下士李金福，遇事機警，處置巧妙，除由團賞洋十元外，轉請嘉獎云。

司令長官批：下士李金福獎「真有革命氣節」六字，登幹部冊。像李金福的軍人，真是不為利誘，不受威脅，有技術處變。我全體軍人，均應推重之，學習之。能使我晉級軍人皆如李金福，豈只是鐵軍，並能成為義軍。以此保國衛民，必能收到圓滿的效果，可以雪世界上看不起中國的恥辱。將此事實，登載革命動力，大家看見此動力後，均應自動的賭誓，必要如李金福，更強於李金福。並以此勉勵全體官兵士兵，如有不能的，大家應責備之。（五月三日）

譚秉仁同志

### 發動民夫協助工事

長官書獎「自動負責」四字

據報：河津某村支部譚秉仁同志，能自動發動民夫三四十名，親自率領前往山根一帶，幫助我八十三軍修築工事，該同志此種精神，堪為革命楷模。

司令長官批：有我在不許組織壞，是每一個同志，應具的決心，譚秉仁同志能發動民夫，協助軍隊修築工事，真是組織的好同志，特獎「自動負責」四字，以資激勵。（四月二十二日）

婦女王紀蘭

### 拋子奉公志行可嘉

長官書獎「愛國甚於愛子」八字

據報：三月間，敵犯汾西某村時，該村婦女王紀蘭，正在家紡線，備製軍用夏服，忽聞槍聲，當將親生二歲之小孩，拋棄家中，携公家棉花及已紡成之線逃避，敵去後，始返家顧子。該婦女拋子奉公，志行可嘉，特編登革命動力表揚云。

司令長官批：如此婦女，真能做到愛國甚

於愛子，其志行實為可嘉，特獎給「愛國  
基於愛子」六字，以資激勵。民運人員，  
應本此在各村婦女會詳為解說。（五月五  
日）

### 連長黃振川

### 自動殺敵以贖前咎

#### 撤銷撤職留任處分

據報：二一六團一連連長黃振川，在黃堡催糧之  
際，聞敵吧與村與我處圍六連激戰，當率部自動  
增援，奮勇猛擊，敵不支，狼狽逃竄等情。該黃  
振川自動負責，勇殺可嘉，除將前受撤職留任處  
分撤銷外，特登動力，俾全軍仿效。

司令長官批：能知錯認錯改錯，才是革命  
幹部，黃連長犯了錯，受了處罰，還能自  
動負責，這種精神，值得仿效。希望犯錯  
誤，受處罰的軍官，效法黃連長。（五月  
四日）

### 暫四十九師第三團

### 自行生產改善士兵生活

據報：暫編第四十九師第三團，為改善士兵生活  
，表現下列事績：（一）團部並獨立排各單位，  
均按人數多寡實行種菜，預計兩月後，可供全團  
食用；（二）團營連均分別喂豬；（三）團營連  
排實行養雞，各連有雞五七十隻者，現每日所  
產雞蛋，出售後，足够全連油鹽菜蔬之用；（四  
）提倡衛生，患病者特少。

司令長官批：朝會報告，登革命動力，各  
部隊仿效。（五月六日）

### 村民六人熱心愛國

### 將敵俘獲槍彈冒險送交我部

據報：某團四月間在某某口戰役，陣亡官兵之武  
器，被敵幽匿，強拉民騾，幸有某村村民六人，  
乘敵疎忽之際，將槍支暗藏，拉騾逃避，敵覺  
，已追之不及，次日將暗藏之步槍十五支，衝鋒

槍一支，子彈千餘粒，送還我軍，該村民等，愛國心切，志行可嘉，除轉請中央給獎外，特發動力量，以資激勵。

司令長官批：有此國民，是國家的寶。獎給「愛國有術」四字，朝會報告。（五月五日）

### 砲兵第二十八團

## 協助人民擴大生產

長官書獎「軍民打成一片」六字

據報：砲兵第二十八團駐防大寧道教村，與民合作，事績如次：（一）去年春季協助民衆修築水渠，長達一千五百米，土地得以澆灌；（二）去年協助民衆耕地八十六畝，割麥二七七畝，收秋二七八畝，當食糧成熟時，派兵晝夜巡邏；（三）常將馬騾借給人民使用；（四）上年十二月間，赴赴吉縣公幹之便，將村民運往吉縣麥子三石，該村酬以脚價四十元不受，捐作民革中心小學教育費；（五）去年設立民衆醫藥所，與人民義務

醫診，并協助教育；（六）協助人民結織救國成立軍民聯合雜交處，清除匪類。

司令長官批：能協助人民，做到軍民打成一片的軍隊，永遠是會存在的。獎該團「軍民打成一片」六字，各團均應仿效。（五月四日）

### 韓團長耀元

## 領導有方做到軍政團結

據報：暫五十五師三團團長韓耀元，對於軍政策、人材標準、及財政公開，均有通盤計劃，擬要處理，其存心坦白，虛心接受下級批評，尤能使一般同志欽佩，故軍政甚為團結。

司令長官批：官長坦白勤懇熱心服務，即可得到部下欽佩，團結幹部，增進實力。反之，亦必得到反效用。願各團政務會議切實努力工作更須較韓團長而上之。（五月三日）

孫指導員掛

### 協助連長領導得法

長官書獎「革命幹部」四字

據報：暫四五師三團機炮連成立半年以來，無有排長（有一排長約數月），而指導員孫嶽，於職外輔助連長，亦帶隊演習，並指揮作戰，且能於連長無耐士兵後，如慈母似的，予以安慰解釋，使士兵反對連長親密，故該連逃兵極少，此種表現誠為標準政工云。

司令長官批：務辦。登革命勳力。嘉獎革命幹部。排長病數月。應派代理。（四月二十五日）

榮河縣房科長

### 錢買不動氣節凜然

長官書獎「錢買不動」四字

據報：榮河縣四科科長房雲峯，與該縣縣長相交

多年，友誼甚厚，適縣府最近扣護要案兩起，當案人犯，遂圖賄賂該員，以求倖免，一為搶奪逃犯案，送該員點心一盒，內藏法幣四百五十元；一為勾結土匪販賣毒品陷害公務員案，送該員紙煙一大盒，內藏法幣七百七十元。房科長接得此項物款，當即送與該縣縣長，並商討如何打擊此種弊害之發生。查此種革命氣節，實足令人欽佩云。

司令長官批：登革命勳力。獎「錢買不動」四字。各縣科長。均須如此。以樹廉風。（四月二十五日）

暫四十師第三團

### 解除士兵困難

加強士兵訓練

據報暫四十師第三團一、自開煤窯一處，可免士兵打柴購炭之消耗；又設三化澡塘（軍民一家化，軍政一元化，官兵一體化）一所，每週可洗一次，以保士兵健康；組織生活競賽委員會，每週

檢査一次，雖粗糧食料，亦能改善爲精細高上食品，致士兵生活既經濟又感興趣。二、於每早晚加練新槍投彈（利用石頭投擲）標準，又於哨兵附近，各設暗哨點，標定距離與觀目標，士兵在放哨期間，自動練習，並於每星期，以簡取化裝表演軍民接觸教育云。

司令長官批：守動力，能爲士兵解除困難，才能帶着兵，能訓練士兵瞄準射擊，才能打勝仗，各部隊官長，應努力仿效之。  
（四月四日）

### 騎三團杜營長

#### 領導士兵協助耕種

據報：我騎三團杜營長，領導有方，自本月七日起，即令士兵幫助村民耕種，並對抗戰家屬實行捐菸，此種作風，實堪欽佩云。

司令長官批：登革命勳力，各部隊仿照之。  
（四月二十五日）

### 騎氏警察局長邊靖安

#### 率隊襲敵奪獲戰利品

據報：騎氏警察局長邊靖安，於三月七日，率隊進攻中條山時，城內留敵無幾，驚惶異常，該員利用機會，前往襲擊，當日下午率領所屬各分隊，由對莊出發，於十二時中，到達縣城西關，按照計劃嚴密戒備，即開始襲擊，敵傷並未還槍，只用磚石還擊，該局除消耗少數子彈外，並未受其他損失，且搜獲漢奸物品計洋燭十包，火柴一箱零二百一十二包，紙煙八條，煤油二桶零二斤，五色旗三面，國旗一面，鋼盔一頂，皮囊一個，查此次能獲得空前之勝利，實係該局長領導有方，勇敢作戰所致云。

司令長官批：警察任務，負保衛地方之責，該局長能率隊乘虛襲擊敵僞，自能博得民衆歡迎，這在取得民心上，效果甚大，希望各縣警察局長一致效法。（四月二十日）

某縣某村工作同志

### 抓獲漢奸爲民除害

據報：駐運城敵酋安達司令，裝使著名探探楊永勝，常在某縣一區凍水河南鐵路兩旁村莊，爲敵刺探我方消息，該漢奸於三月七日到某村，嚇詐村民強索財物大盤，我某機關工作同志某某得訊

後，即召集會議，密商妥策，乘該漢奸在村公所吸食鴉片之際，暗予抓獲，星夜押送某機關，經審訊供認爲敵作探不諱，依法嚴辦云。

司令長官批：該工作同志，英勇果斷爲民除害，其革命精神，殊堪嘉許，應予獎勵，以資激勵。希望各工作同志努力仿效。  
(四月十九日)

### 星期二朝會口號：

實行事前指示，幫助教育式的新公文作風；痛改事後懲辦，權利清算式的舊公文作風。

# 獎與懲

## 村民二人英勇除奸

長官各獎洋一百元

據報：某縣有惡棍某某，憑藉敵勢殘害同胞，數年來向各村敲詐財物，不下六七萬元，人民恨之刺骨，莫敢如何，本年三月間該惡棍又到某村敲詐，有村民甲乙二人，激動義憤，設計除奸，一面設法招待，俟晚時，某甲乘隙相送，某乙持棒伏於中途，迨惡棍騎驢經過，某甲從後猛擊，墜於驢下，某乙隨出而共擊，當即斃命，並由屍身搜出偽證等件，全縣大害，一旦剷除，人人稱快。省府據報後，以此甲乙二人，熱誠義舉，胆識過人，非具有革命氣概不能如此，除優予褒嘉外，每人各獎法幣百元以資鼓勵云。

司令長官批：有如此之人民真是社會幸福之保障，凡我人民均當效之。民運人員遍村講說。（五月二日）

## 擴音技士續貫琴

### 改造乾電池式擴音機成功

長官贊獎「有改進能力」五字并獎洋一千元

隨部製音室，使用之蓄電池式擴音機，因汽油機油耗費甚大，購相困難，經技士續貫琴悉心研究，改造乾電池式擴音機一部，在政治進步會議席上，試驗使用，結果聲音良好，并較前用蓄電池式者，每月可節省汽油等費一千餘元，該技士研



究有方，改進得法，殊堪嘉許云。

司令長官批：獎洋一千元，并獎「有改進能力」五字。朝會報告，登革命勳力，通令技術機關，以示鼓勵。（五月三日）

### 夏縣區長趙景榮

### 拒使省幣擅派法幣

已電七專署訊明議處

據查報：夏縣第二區區長趙景榮，自二十九年三月到差以來，拒使省幣，並藉口印戶口費買油印機等事，向各村派起法幣，惟該區長早經縣府扣送七專署訊辦等情。查該區長趙景榮拒使省幣，擅派法幣，均屬違令行爲，省府已電七專署併案訊明議處在案，此應引以爲戒。

司令長官批：行政人員負有維持金融之責，該區長拒使省鈔擅派法幣，是破壞金融，創削人民的行爲，公務員知法犯法，應該罪加一等，除由七專署訊明議處外，凡我行政負責人員，應痛加警戒。

### 前霍縣安撫團長趙哲夫

### 貪贓舞弊判處徒刑

前霍縣安撫團長趙哲夫，於二十九年一月十六日任職，由興樂向霍縣出發，對於團員在途旅費，按規定往返旅費每人三十元，實法幣各半，該團長祇發法幣七元，將應發法幣尾數（每人五角）易以省鈔，發給八元，共尅扣法幣二十五元。復將團員張元維霍安民等十四名，第一二兩團月應發撥一成法幣各六元（每月三元），亦易發省鈔，共尅扣法幣八十四元。又團員吉子英未到差，該趙哲夫竟列報領應得薪餉等款，計便衣費省鈔三十元，在途往返旅費法幣及省鈔各十五元，三個月薪餉省鈔八十一元，法幣九元。再傳事三人，款事兵餉養兵各一人，均係到差後始行招補，該團結束後，仍留該縣未返興樂，趙哲夫並將該五名額定往返旅費，共法幣省鈔各二十五元，冒爲具領，旋經告竣，將該趙哲夫扣送軍法執行監部審訊明確，依修正懲治貪污暫行條例第三條第一項第一三兩款，將趙哲夫連續

剋扣職務上應行發給之財物一罪，處有期徒刑十一年，對連續侵佔公有財物一罪，處有期徒刑十二年，執行有期徒刑十五年，贖款法幣一百五十八元，贖鈔一百五十一元，分別追繳發還被害人，其餘部份無罪。經呈奉司令長官核准，飭將該趙哲夫移交陸軍監獄執行云。

司令長官批：沒有氣節的幹部，絕對不會獻身革命事業。如趙團長哲夫的犯法行為，是很可惜的，各同志應引以為戒。（四月二十七日）

### 星期三朝會口號：

輕失政信，足以爲害全局，是公務員絕大的罪惡。

# 工作報導

## 臨晉縣各界

### 擴大召開利幹月宣傳大會（臨晉通訊）

臨晉位居汾南，敵偽統治甚嚴，年來經我各部門工作同志積極努力，開展政權，已有顯著成效；該縣籌建縣分會及各機關團體，於四月十七日乘衛戍團及軍風紀巡察團臨境之際，番部隊掩護，在該縣某村擴大召開利幹月宣傳大會，同時並舉行四月份國民月會、兒童檢閱、及勞軍大會等，參加者各機關團體學校三十餘單位，及民衆約一千餘人，對於利幹意義，闡揚至爲詳盡，並檢閱參加大會兒童，會場情緒甚爲熱烈緊張，縣分會主任馬縣長、衛戍團、縣政府、敵工團等製附錦旗各一面，各團體獎品甚多。此外又因衛戍團在義所與敵激戰獲勝，復由各區村負責同志，發動兒童寫慰勞信及物品勞軍，並由各村民衆，敬贈衛戍團榮譽旗四面，以資鼓勵。人民對於抗戰認識，益爲堅定，軍政民之化合，亦由此而益益親密，定能走上利幹之路，完成抗建大業，最後高呼口號散會。並由大會通過慰問團司令長官電如次：

團司令長官鑒：對日抗戰，於今四載，敵寇經濟，日形拮据，軍事崩潰，當不在遠，鈞座坐鎮蘇北，屏障西南，領導抗戰，譽滿全國，本戰區軍政民人員，在鈞座賢明領導之下，突飛猛進，莫定

了勝利基礎，造成了現代化的政治。本會爲響應 鈞座偉大號召！定四月爲利幹月！起見，特於四月十七日召開利幹擴大宣傳大會，並舉行四月份國民月會、兒童大檢閱、及勞軍大會等，藉資激勵羣衆，爭取最後勝利，咸願誓以無不能之精神，消隨 鈞座領導，發揮利幹智能，做到事事順利，取得人之同情，消除事之障礙，達成復興偉業，俾物勞主張早日實現，適當的解決民生問題。隨電奉聞，敬乞垂察，並祝健康。臨晉利幹月擴大宣傳會、精建會、縣政府、敵工團、國民兵團、衛戍團、供給部、軍風紀巡察團、及農會、教育會、婦女會、暨大會全體同叩。後印。

司令長官批：能利幹才能進步，能進步才能存在。利幹是一切成功之母。希望各級人員，本此實做。（四月三十日）

### 九專署響應四月利幹號召（鄉寧通訊）

鄉寧九專署爲響應 司令長官利幹月之偉大號召，及完成利幹月內之一切利幹工作，由該署民革室第十五次小組會議決議，自本月四日至十七日爲工作突擊利幹週，其原則一、以實幹樂幹利幹之精神，樹立革命的工作作風；二、以不容人不之精神，造成人人廉潔，個個負責之新風尚。其方式：子、以集體決定集體制裁集體努力之作風，督促個人進步，突擊內外工作；丑、由內向外集體監察，必須做到不欺哄真進步；寅、第一週突擊該署內部，第二週分別突擊各縣。現在第二週已開始，因之該署工作，及各機關同志都踏上了進步的途徑，如斯作風，殊堪嘉許云。

司令長官批：登革命動力。利幹在實做，應努力於行。其他軍政民各機關，均更應有較好的辦法，來作利幹的工作競賽。（四月二十四日）

政治主任齊敬德等代表所屬同志呈

### 司令長官自請減低薪給以克服本軍財政困難（五月八日）

司令長官鈞鑒：竊自抗戰軍興以來，我晉綏軍在鈞座領導之下，支持華北局面，艱苦備嘗，將及四載，近奉令改行實業經理，而所遇困難，較前尤甚，俸餉鈞座三月二十日朝會講話，備述原委，則切實不勝感奮之至，伏維職等追隨鈞座，獻身軍隊政治工作，朝夕惕勵，惟以軍困我晉綏部隊為職責，令我軍既感財政困難，則座仁德廣被，時以同是抗戰人員，待遇不應有不同為念，而竊思革命的政治人員，應以黨國部隊之神聖任務為第一，何敢妄想享受與待遇，職等謹代表所屬同志，懇請一再減低薪給，一以鈞座為重籌政工經費而分心，一以轉作克服當前本軍財政困難之一助，迫切陳辭，敬祈鑒核准施行為禱，謹聞，職等親兵司令部政治主任齊敬德、青年軍官團政治主任趙六生、憲兵司令部政治主任楊守康、三十九師政治主任張錫漢、四十九師政治主任宋鐵民、警衛總隊政治指導員周嘉善、兵站支隊政治指導員劉福福，辰齊同叩。

### 司令長官批復（五月九日）

五月八日貴代電悉。你們請求減低所部政工人員薪給，以資克服本軍財政困難。此種精神，表現甚好。我們現在雖窮，尚有個窮的辦法，不在你們減薪挹注。希望你們保持此種精神，以備將來必要時克服更大的困難。此復。

齊主任 敬德 趙主任 六生

楊主任 守廉 張主任 振漢

宋主任 鐵民 開指專員 嘉言

劉指專員 悟揚

### 砲兵幹部團仿效騎三團郭連長李指導員等進步作風

#### 發動幹部討論，擬具仿效辦法。(五月五日)

據砲兵司令胡三餘報告：砲兵幹部團團長金振聲，指導員陳國榮，為仿效革命戰力第十團郭連長李指導員等進步作風，特發動幹部討論，擬具仿效辦法如後：

一、仿效騎三團二連郭連長李指導員的進步作風：

#### 結論

連隊軍政幹部犧牲個人舒服，以身作則，與士兵同甘苦，處處為士兵設想，將身心完全放在士兵身上，徹底深入下層。  
要集體吃飯，集體勞役，集體學習，共策共勵。  
永安慎經理改善士兵生活，解除下級困難。

生應對實行說服懲罰。

或重視人情中，不影響軍紀。

小預防疾病，如已病者，設法治療，並與以精神及物質之安慰。

及愛士兵如子弟，使軍隊家庭化。

名健全自己，適當的領導，並訓練下級，使下級感佩。

兵對以上各項各級軍政幹部，每日自責時，連同自省四事，確實自省，是否做到。

#### 決議辦法

一、每星期六，召集連長及指導員會議，檢討本星期成效。

二、團於每星期一，召集第一營營連長及指導員會議，檢討並報告上週成效。其二三兩營，將本週

成效，由營檢討分別具報備查。

三、促進團辦法，以競賽方式將每週週成績公佈。

四、團團直屬小部隊，由少校團附負責督導之。

#### 二、學科勉勵二中士革命作風

##### 結論

革命事業，不是少數人可以成功，必須團結多數人，達到加速成功的目的。

五、加強精神教育，提高認識。

六、養成視人如己的作風。

七、列入學科課目教育之。

#### 決議辦法

八、於每星期紀念週後，連同仿做輪三團二連案同時檢討。

公認有革命作風者，則獎勵，並轉呈上峯獎勵之。

司令長官批：據呈金團長陳指導員，擬定仿照革命動力所載優良作風辦法一節，足徵實事求是，有志上進。所擬辦法尙屬可行，希飭該團切實執行。該團既提倡于前，所有各團及獨立營政務會議，均應各自研究妥適仿行辦法，呈由師政務會議核准，並督促進行。此批登革命動力，不另行文。各師團營看到時，即行辦理。（五月十三日）

### 第九專署政衛營營長陳鴻賓的工作報告

## 宣誓三個月如完不成任務絕以自殺報之（五月五日）

總座鈞鑒：臨返防蒙 函諭各節，謹當遵守。并遵 諭，好好練兵，好好帶兵，從三十一日返防，二十二日召集軍政幹部會議，從伙馬夫起，個個傳詢，檢點一月，至四月規定進度，是否作到？一、從一月份，在鄉寧城內集訓中士以上，整理組織時，每排成立一小組，自一月至四月底，在營組織加緊領導之下，開闢各小組會議錄，作到會而能議，議而能決，決而能行。缺點是不能按期開

會，會中決議較少，但連下點點歸公，事事公開，已從組織會議中作到矣。

二、整理軍風紀。在此四個月內，雖未十分作到有犯必知，有知必懲，有懲必當，而在此四個月內，士兵違犯軍風事件的，確很少。檢點會議錄中，士尉受處分者一，少尉受處分者三，士兵受處分者十九。

三、節約運動。在此四個月，只紙煙一項，全營計節省兩千四百三十二元，去年十二月，職營中規定煙酒一律嚴禁。



四、實行實彈射擊。從四月份起，共打靶六次，每排挑選特等射手十名，全營共一百名，每禮拜打兩次，計三月完成百發百中之特等射手一百名。

五、急行軍。在此四個月內，作過三次，一日八小時，能走一百二十里，一兵不落伍，僅發生脚病者十一名。

六、潛逃。在此四個月內，除作戰失蹤者外，僅潛逃五名，有三名均因特殊本身困難而潛逃者，其他不必要者略呈。

從五月份起，每排組織一個進步委員會（營自動建立政務會議），設立委員五人（排長一人中下士各一人兵一人），由同志會小組秘書兼任主席，受連指導員之領導，每日開會一次，每三日全連開聯席會議一次（十五人），每禮拜召開全營聯席會議（四十五人）一次，以不容人不的精神，保證集體能作到：（一）團體賭欺有犯必知，有知必懲，有懲必當。（二）人人學習，集體進步，達到集體努力，集體監察，集體制裁（三個月掃除文盲）。（三）點點歸公，事事公開，保證集體解除困難，一個逃兵不會發生。（四）三個月特等射手如期完成一百名。（五）今後報紙通，全營要斷絕淨盡。（六）士兵的衣服爛了，自己縫，鞋壞自己作，全營百分之九十能作鞋作衣服。（七）在任何困難之下，以精神戰勝之克服之，職個人除參加各連排小組會，每日一小時，個別傳詢一個排四十餘人二小時，寫字二小時，會客一小時，讀書四小時，晚睡一小時，背誦大學中庸軍人讀詞及總座格言十條，清晨起來，背誦會胡治兵語錄一小時，每日工作及學習時間共十二小時，絕以堅決不移之志氣，以官兵一體之海誓，務必三個月內團體進步到軍事化、政治化、主義化之程度，各個人進步到有「人格」，有「氣節」，有「體力」之革命幹部，以達成總座所指示的「獨立羈軍」之真進步，「今日空說不更以濟此危局，實幹乃能渡此難關」。謹於五月一日上午五時，總座手贈像片宣誓，三個月如完軍政任務，絕自殺以報之。敬祝

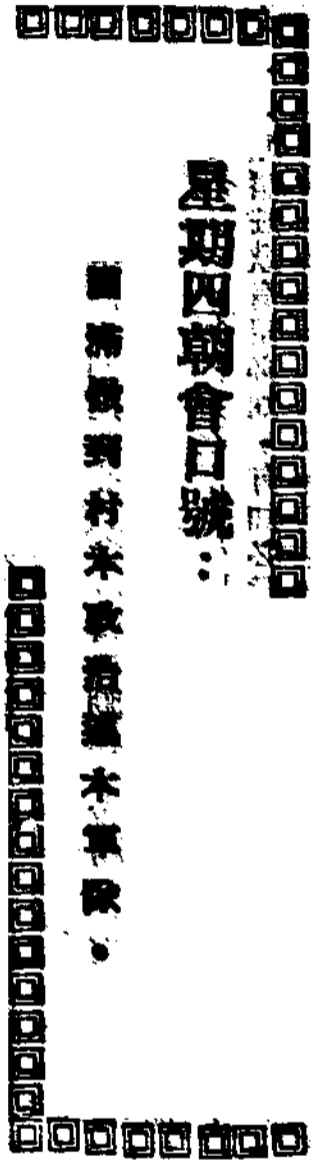
衛安。

第九軍團政務處長陳鴻賓五月五日

司令長官批：覽後。有此決心。定能完成任務。希望切實努力。本此做到。建國革命勳  
力。(五月十三日)

星期四朝會口號：

團結戰鬥到底不達目的誓不罷休。



## 首腦部政治領導小組會對本刊第十至十二期的檢討

# 印刷及錯字

首腦部各政治小組，在第二十五次政治領導小組會檢討第十至第十二期革命動力，提出編輯體式及印刷錯字兩項檢討，經會議決議，關於體式交編輯依照改善，關於印刷及錯字，責成編輯及陣中日報社切實注意改進，除體式交編輯逐漸改善外，茲將印刷及錯字揭舉如次：

### 甲、關於印刷方面

- 一、各期新五號字太小，印刷模糊，有時看不清。
- 一、印刷不精細，有時字跡印不真切，影響閱讀，應加改善。
- 一、因印刷及紙質關係，每頁不易辨識之字句，影響閱讀興趣不少。
- 一、長官肖像印的稍嫌模糊，應另選精美照片。

改登於封面正中上端，以示鄭重。

- 一、裝訂較前整齊，惟間有紙質太薄，兩面印透，字跡模糊，看不清楚（第十期十九頁至二十頁）。
- 一、紙質不良，印刷不精，且有看不清楚的地方。
- 一、排版尚欠藝術，不過錯字還很少。
- 一、裝訂欠佳，排版亦欠講求，封面亦不藝術，缺乏對讀者的吸引力。

一、字體大小，紙質粗薄，墨重即筆畫模糊，墨輕即不明顯，對印刷技術方面，仍須研究，往往以一字之模糊與不清，影響到文字之誤解。

### 乙、關於錯字方面

- 一、第十期第七頁倒數第五行，「屬」字係「履」字之誤。
- 一、第十一期動力革命模欄，十三集團軍特支部特務營一分支部「警戒除煙酒反空談實實做一則」，標題誤為「十三集團軍全體同志。四十二頁下半段十三行第一字「類」為「類」之誤。三十四頁下半段第三行第一字「位」係「圖」之誤。
- 一、第十二期第三十三頁「誓三十八圖」之誓字，應為新字。
- 一、第十二期九頁第十三行「因地置宜」之置字，應為制字。
- 一、十一期二十四頁 司令長官特批內「宿棧設

備的草率，「的」確不是革命幹部應有的做法」，將的字誤印為「得」字。

一、十二期二十七頁（五）革命幹部無資罰內，「政治上的賞罰是黨政的憑藉，固然不可廢止」，將止字誤印為之字。

一、第十一期第八頁第十行「去錯「舊」求對就」是「新」，係多排一「舊」字。

一、排字尚有錯誤遺漏，例如第十期十六頁指示李專員程斌高代電文內：（二）清理縣教育基金，誤為「救」育基金；同期三十九頁上版第二行，依法嚴辦，誤為「移」法嚴辦；第十二期七頁第六行「我通告子等云」，告字下遺一「孩」字。

一、尚有錯字漏字，及裝訂不好，將字打裁去，或訂住看不見者，如第十一期二十九頁第五行，楊如桐之「桐」字，誤為「相」字；第十二期六頁第三行漏印了一個「實」字；十一期三七及四七頁，將字裁去，或重訂住了。