

淮南子

說山訓
說林訓
人間訓

五

第五冊



淮南子第二十三卷

漢尉參酒評慎生明後學閩中王鑿壽春范慶校正

說山訓

魄問於魂曰道何以爲體曰以無有爲體魄
曰無有有形乎魂曰無有魄曰無有何得而
聞也魂曰吾直有所遇之耳視之無形聽之
無聲謂之幽冥幽冥者所以喻道而非道也
魄曰吾聞得之矣乃以視而自反也魂曰凡
得道者形不可得而見名不可得而揚今汝



已有形名矣何道之所能乎魄曰言者獨何
爲者吾將反吾宗矣魄反顧魂忽然不見反
而自存亦以淪于無形矣夫人不小學不大迷
不小慧不大愚人莫鑿于沫雨而鑑于澄水
者以其休止不蕩也魯公之釣千歲之鯉不
能避曾子攀柩車引轆者爲之止也老母行
歌而動申喜精之至也瓠巴鼓瑟而淫魚出
聽伯牙鼓琴駟馬仰秣介子歌龍蛇而文君
垂泣故玉在山而草木潤淵生珠而岸不枯

蚓无筋骨之強爪牙之利上食晞堞下飲黃
泉用心一也清之爲明杯水見眸子濁之爲
闇河水不見太山視目者眩聽雷者聾人無
爲則治有爲則傷無爲而治者載無也爲者
不能有也不能無爲者不能有爲也人無言
而神有言者則傷無言而神者載無有言則
傷其神之神者鼻之所以息耳之所以聽終
以其無用者爲用矣物莫不因其所有而用
其所無以爲不信視籟與竿念慮者不得臥

止念慮則有爲其所止矣兩者俱亡則至德
純矣聖人終身言治所用者非其言也用所
以言也歌者有詩然使人善之者非其詩也
鸚鵡能言而不可使長是何則得其所言而
不得其所以言故循迹者非能生迹者也神
蛇能斷而復續而不能使人勿斷也神龜能
見夏元王而不能自出漁者之籠四方皆道
之門戶牖嚮也在所從闕之故釣可以放騎
騎可以教御御可以教刺舟越人學遠射叅

天而發適在五步之內不易儀也世已變矣
而守其故譬猶越人之射也月望日奪其光
陰不可以乘陽也日出星不見不能與之爭
光也故末不可以強于本指不可以大于臂
下輕上重其覆必易一淵不兩鮫水定則清
正動則失平故惟不動則所以無不動也江
河所以能長百谷者能下之也夫惟能下之
是以能上之天下莫相憎於膠漆而莫相愛
於冰炭膠漆相賊冰炭相息也壻之壞愈其

立也冰之泮愈其凝也以其反宗泰山之容
巍巍然高去之千里不見堙堞遠之故也秋
毫之末淪于不測是故小不可以爲內者大
不可以爲外矣蘭生幽谷不爲莫服而不芳
舟在江海不爲莫乘而不浮君子行義不爲
莫知而止休夫玉潤澤而有光其聲舒揚澳
乎其有似也無內無外不匿瑕穢近之而濡
望之而隧夫照鏡見眸子微察秋毫明照晦
冥故和氏之璧隋侯之珠出於山淵之精稂

子服之順祥以安寧侯王寶之爲天下正陳
成子恒之劫子淵捷也子罕之辭其所不欲
而得其所欲孔子之見黏蟬者自公勝之倒
杖策也衛姬之請罪於桓公子見子夏曰何
肥也魏文侯見之反披裘而負芻也兒說之
爲宋王解閉結也此皆微眇可以觀論者人
有嫁其子而教之曰爾行矣慎無爲善曰不
爲善將爲不善邪應之曰善且由弗爲况不
善乎此全其天器者拘囹圄者以日爲脩當

死市者以日爲短日之脩短有度也有所
而短有所在而脩也則中不平也故以不平
爲平者其平不平也嫁女於病消者夫死則
後難復處也故沮舍之下不可以坐倚墻之
傍不可以立執獄牢者無病罪當死者肥澤
刑者多壽心無累也良醫者常治無病之病
故無病聖人者常治無患之患故無患也夫
至巧不用劍善閉者不用關捷淳于髡之告
失火者此其類以清入濁必困辱以濁入清

必覆傾君子之於善也猶米薪者見一芥掇
之見青葱則拔之天二氣則成虹地二氣則
泄藏人二氣則成病陰陽不能且冬且夏月
不知晝日不知夜善射者發不失的善於射
矣而不善所射善釣者無所失善于釣矣而
不善所釣故有所善則不善矣鐘之與磬也
近之則鐘音充遠則磬音章物固有近不若
遠遠不如近者今日稻生于水而不能生于
湍瀨之流紫芝生于山而不能生于盤石之

上磁石能引鐵及其於銅則不行也水廣者
魚大山高者木脩廣其地而薄其德譬猶陶
人爲器也揲挺其土而不益厚破乃愈疾聖
人不先風吹不先雷毀不得已而動故无累
月盛衰于上則羸蠃應于下同氣相動不可
以爲遠執彈而招鳥揮柷而呼狗欲致之顧
反走故魚不可以無餌釣也獸不可以虛器
召也剥牛皮鞞以爲鼓正三軍之衆然爲牛
計者不若服于輓也狐白之裘天子被之而

坐廟堂然爲狐計者不若走於澤亡羊而得
牛則莫不利矣也斷指而免頭則莫不利爲
也故入之情于利之中則爭取大焉於害之
中則爭取小焉將軍不敢騎白馬亡者不敢
夜揭炬保者不敢畜噬狗雞知將旦鶴知夜
半而不免於鼎俎山有猛獸林木爲之不斬
園有螿蟲藜藿爲之不採爲儒而踞里閭爲
墨而朝吹竽欲滅迹而走雪中拯溺者而欲
無濡是非所行而行所非今夫闇飲者非嘗

不遺飲也使之自以平則雖愚無失矣是故
不同于和而可以成事者天下無之矣求美
則不得美不求美則美矣求醜則不得醜求
不醜則有醜矣不求美又不求醜則無美無
醜矣是謂玄同申徒狄負石自沉于淵而溺
者不可以爲抗弦高誕而存節誕者不可以
爲常事有一應而不可循行人有多言者猶
百舌之聲人有少言者猶不賄之戶也六畜
生多耳目者不詳讖書著之百人抗浮不若

一人挈而趨物固有衆而不若少者引車者
二六而後之事故有相待而成者兩人俱溺
不能相拯一人處陸則可矣故同不可相治
必待異而後成千年之松下有茯苓上有兔
絲上有叢菁下有伏龜聖人從外知內以見
知隱也喜武非俠也喜文非儒也好方非醫
也好馬非騶也知音非聾也知味非庖也此
有一槩而未得主名也被甲者非爲十步之
內也百步之外則爭深淺深則達五藏淺則

至膚而止矣死生相去不可爲道里楚王忘其援而林木爲之殘宋君亡其珠池中魚爲之殫故澤失火而林憂上求材臣殘木上求魚臣乾谷上求楫而下致船上言若絲下言若綸上有一善下有二譽上有三衰下有九殺大夫種知所以強越而不知所以存身長弘知周之所存而不知身所以亡知遠而不知近畏馬之避也不敢騎懼車之覆也不敢乘是以虛禍距公利也不孝弟者或詈父母

生子所不能任其必孝也然猶養而長之范氏之敗有竊其鍾負而走者鎗然有聲懼人聞之遽掩其耳憎人聞之可也自掩其耳悻矣升之不能大干石也升在石之中夜之不能脩其歲也夜在歲之中仁義之不能大於道德也仁義在道德之包先針而後縷可以成帷先縷而後針不可以成衣針成幕纂成城事之成敗必由小生言有漸也染者先青而後黑則可先黑而後青則不可工人下漆

而上丹則可下丹而上漆則不可萬事猶此
所先後上下不可不審水濁而魚噉形勞則
神亂故國有賢君折衝萬里因媒而嫁而不
因媒而成因人而交不因人而親行合趨同
千里相從趣不合行不同對門不通海水雖
大不受齧芥日月不應非其氣君子不容非
其類也不愛倖之手而愛已之指不愛江
漢之珠而愛已之鉤以束薪爲鬼以火烟爲
氣以束薪爲鬼竭而走以火烟爲氣殺豚烹

狗先事如此不知其後巧者善度知者善豫
羿死桃都不給射慶忌死劍鋒不給搏滅非
者戶告之曰我實不與我諛亂謗乃愈起止
言以言止事以事譬猶揚堞而弭腹抱薪而
救火流言雪汗譬猶以涅拭素也矢之於十
步貫兕甲于三百步不能入魯縞騏驥一日
千里其出致釋駕而僵大家攻小家則爲暴
大國併小國則爲賢小馬非大馬之類也小
知非大智之類也被羊裘而賃固其事也貂

裘而負籠甚可怪也以潔白爲汙辱譬猶沐
浴而扞溷薰燧而負彘治疽不擇善惡醜肉
而并割之農夫不察苗莠而并耘之豈不虛
哉壞塘以取龜發屋而求狸掘室而求鼠割
唇而治齟桀蹈之徒君子不與殺戎馬而求
狐狸援兩螯而失靈龜斷右臂而爭一毛折
鎔邪而爭錐刀用智如此豈足高乎寧百刺
以針无一刺以刀寧一引重无久持輕寧一
月飢无一旬餓萬人之躓愈于一人之隧有

譽人之力儉者春至且不中員呈猶謫之察
之乃其母也故小人之譽人反爲損東家母
死其子哭之不哀西家子見之歸謂其母曰
社何愛速死吾必悲哭社夫欲其母之死者
雖死亦不能悲哭矣謂學不暇者雖暇亦不
能學矣見窾木浮而知爲舟見飛蓬轉而知
爲車見鳥迹而知著書以類取之以非義爲
義以非禮爲禮譬猶保走而追狂人盜財而
與乞者竊簡而寫法律蹲踞而誦詩書割而

舍之鑊邪不斷肉執而不釋馬斃截玉聖人
無止無以歲賢昔日愈昨也馬之似鹿者千
金天下無千金之鹿玉待璣諸而成器有千
金之璧而無錙錒之璣諸受光於隙照一隅
受光於燭照北壁受光於戶照室中無遺物
况受光於宇宙乎天下莫不藉明於其前矣
由此觀之所受者小則所見者淺所受者大
則所照者博江出岷山河出崑崙濟出王屋
潁出少室漢出嶓冢分流舛馳注于東海所

行則異所歸則一通於學者若車軸轉轂之
中不運於已與之致千里終而復始轉無窮
之源不通於學者若迷惑告之以東西南北
所居聆聆背而不得不知凡要寒不能生寒
熱不能生熱不寒不熱能生寒熱故有形出
於無形未有天地能生天地者也至深微廣
大矣雨之集無能霑待其止而能有濡矢之
發無能貫待其止而能有穿唯止能止衆止
因高而為臺就下而為池各就其勢不敢更

為聖人用物若用朱絲約芻狗若為土龍以
求雨芻狗待之而求福上龍待之而得食魯
人身善制冠妻善織履往徙於越而大困窮
以其所脩而遊不用之鄉譬若樹荷山上而
畜火井中操釣上山揭斧入淵欲得所求難
也方車而蹠越乘桴而入胡欲無窮不可得
也楚王有白猿王自射之則搏矢而熙使養
由其射之始調弓矯矢未發而後擁柱號矣
有先中中者也高氏之璧夏后之璜揖讓而

進之以合歡夜以投人則為怨時與不時畫
而施之面美而不可說規孟賁之目大而不可畏君形者亡焉人有昆弟相分者無量而
衆稱義焉夫惟無量故不可得而量也登高
使人欲望臨深使人欲窺處使然也射者使
人端釣者使人恭事使然也曰殺罷牛可以
贖良馬之死莫之為也殺牛必亡之數以必
亡贖不必死未能行之者矣季孫氏劫公家
孔子說之先順其所為而后與之入政曰舉

枉與直如何不得舉直與枉勿與遂往此所謂同汚而異塗者衆曲不容直衆枉不容正故人衆則食狼狼衆則食人欲爲邪者必明正欲爲曲者必達直公道不立私欲得容者自古及今未嘗聞也此以善託其醜衆議成林無翼而飛三人成市虎一里撓推夫游沒者不求沐浴已自足其中矣故食草之獸不疾易藪水居之蟲不疾易水行小變而不失常信有非禮而失禮尾生死其梁柱之下此

信之非也孔氏不喪出母此禮之失者曾子立孝不過勝母之閭墨子非樂不入朝歌之邑曾子立廉不飲盜泉所謂養志者也紂爲象著而箕子啼魯以偶人葬而孔子嘆故聖人見霜而知冰有鳥將來張羅而待之得鳥者羅之一目也今爲一目之羅則無時得鳥矣今被甲者以備矢之至若使人必知所集則懸一札而已矣事或不可前規物或不可慮卒然不戒而至故聖人畜道以待時凱屯

犁牛旣抖以脗決鼻而羈生子而犧尸祝齋
戒以沉諸河河伯豈羞其所從出辭而不享
哉得萬人之兵不如聞一言之當得隋侯之
珠不若得事之所由得和氏之璧不若得事
之所適撰良馬者非以逐狐貉將以射麋鹿
砥利劔者非以斬縞衣將以斷兕犀故高山
仰止景行行止鄉者其人見彈而求鴉炙見
卵而求晨夜見麇而求成布雖其理哉亦不
病暮象解其牙不憎人之利之也死而弃其

招蕢不怨人取之人能以所不利利人則可
狂者東走逐者亦東走東走則同所以東走
則異溺者入水拯之者亦入水入水則同所
以入水者則異故聖人同死生愚人亦同死
生聖人之同死生通于分理愚人之同死生
不知利害所在徐偃玉以仁義亡國國亡者
非必仁義比干以忠靡其體被誅者非必忠
也故寒顫懼者亦顫此同名而異實明月之
珠出于蠃蚌周之簡圭生于垢石大蔡神龜

出于溝壑萬乘之主任錙銖之冠履百金之
車牛皮爲賤正三軍之衆欲學歌謳者必先
徵羽樂風欲美和者必先始于陽阿采菱此
皆學其所不學而欲至其所欲學者燿蟬者
務在明其火釣魚者務在芳其餌明其火者
所以燿而致之也芳其餌者所以誘而利之
也欲致魚者先通水欲致鳥者先樹木水積
而魚聚木茂而鳥集好弋者先具繳與矰好
魚者先具罟與罾未有無其具而得其利遺

人馬而解其羈遺人車而脫其轆所愛者少
而所亡者多故里人諺曰烹牛而不鹽敗所
爲也桀有得事堯有遺道嫫母有所美西施
有所醜故亡國之法有所隨者治國之俗有
可非者琬琰之玉在濟沔之中雖廉者弗釋
弊簞甌甌在柎茵之上雖貪者不擲美之所
在雖汗辱世不能賤惡之所在雖高隆世不
能貴春貸秋賦民皆欣春賦秋貸衆皆怨得
失同喜怒別爲其時異也爲魚德者非挈而

入淵爲蟻賜者非負而緣木縱之其所而巳
貂裘而雜不若狐裘而粹故人莫惡於無常
行有相馬而失馬者然良馬猶在相之中今
人放燒或操火往益之或接水往救之兩者
皆未有功而怨德相去亦遠矣郢人有買屋
棟者求大三圍之木而人予車轂跪而度之
巨雖可而長不足遽伯玉以德化公孫鞅以
刑罪所極一也病者寢蓆醫之用針石巫之
用藉藉所救鈞也狸頭愈鼠雞頭巳癩蚩蚩

積血斲木愈齧此類之推者也膏之殺鱉鵠
矢中蝟爛灰生蠅漆見蟹而不乾此類之不
推者也推與不推若非而是若是而非孰能
通其微天下無粹白狐而有粹白之裘掇之
衆白也善學者若齊王之食雞必食其蹠數
十而後足刀便剃毛至伐大木非斧不尅物
固有以冠適成不逮者視方寸干牛不知其
大于羊總視其体乃知其大相去之遠孕婦
見兔而子缺唇見麋而子四目小馬大目不

可爲大馬大馬之目眇可謂之眇馬物固有
似然而似不然者故決指而身死或斷臂而
顧活類不可必推厲利劍者必以柔砥擊鐘
磬者必以濡木擊強必以弱輻兩堅不能相
和兩強不能相服故梧桐斷角馬斃截玉媒
怛者非學謾也怛成而生不信立懂者非學
鬪爭也懂立而生不讓故君子不入獄爲其
傷恩也不入市爲其佞廉也積不可不慎者
也走不以手縛手走不能疾飛不以尾屈尾

飛不能遠物之用者必待不用者故使止見
者乃不見者也使鼓鳴者乃不鳴也嘗一爨
肉知一鑊之味懸羽與炭而知燥濕之氣以
小明大見一葉落而知歲之將暮啫瓶中之
冰而知天下之寒以近論遠三人比肩不能
外出戶一人相隨可以通天下足履地而爲
迹暴行而爲影此易而難莊王誅里史孫叔
敖制冠浣衣文公棄衽席後黥黑舅犯辭歸
故桑葉落而長年悲也鼎錯日用而不足貴

周鼎不爨而不可賤物固有以不用而爲有用者地平則水不流重鈞則衡不傾物之尤必有所感物固有以不用爲大用者先禩而浴則可以浴而禩則不可先祭而後饗則可先饗而後祭則不可物之先後各有所宜也祭之日而言狗生娶婦夕而言衰麻置酒之日而言上豕渡江河而言陽侯之波或曰知其且赦也而多殺人或曰知其且赦也而多活人其望赦同所利害異故或吹火而然或

吹火而滅所以吹者異也烹牛以饗其里而罵其東家母德不報而身見殆文王汚膺鮑申偃背以成楚國之治裨諶出郭而知以成子產之事朱儒問徑天高于脩人脩人曰不知曰子雖不知猶近之于我故凡問事必于近者寇難至蹇者告盲者盲者負而走兩人皆活得其所能也故使盲者語使蹇者走失其所也邳人有鬻其母爲請于買者曰此母老矣幸善食之而勿苦此行大不義而欲爲

小義者介蟲之動以固貞蟲之動以毒螫熊
罷之動以攫搏兕牛之動以觝觸物莫措其
所脩而用其短也治國者若鑄田去害苗者
而已今沐者墜髮而猶爲之不止以所去者
少所利者多砥石不利而可以利金礮不正
而可以正弓物固有不正而可以正不利而
可以利力貴齊知貴捷得之同邀爲上勝之
同運爲下所以貴鎡邪者以其應物而斷割
也劉靡勿釋牛車絕麟孔子之窮于陳蔡而
廢六藝則惑爲醫之不能自治其病病而不
就藥則勃矣

淮南子第二十三卷

淮南子第二十四卷

漢太尉祭酒許慎記上明後學閩中王蓋壽春范慶校正

說林訓

以一世之度制治天下譬猶客之乘舟中流遺其劍遽缺其舟挽暮簿而求之其不知物類亦甚矣夫隨一隅之迹而不知因天地以游惑莫大焉雖時有所合然而不足貴也譬若旱歲之土龍疾疫之芻狗是爲帝者也曹氏之裂布蛛者貴之然非夏后氏之璜無占

無今無始無終未有天地而生天地至深微
廣大矣足以蹙者淺矣然待所不蹙而後行
智所知者褊矣然待所不知而後明游者以
足蹶以手抃不得其數愈蹶愈敗及其能游
者非手足者矣鳥飛反鄉兔走歸窟狐死首
丘寒將翔水各哀其所生母貽盲者鏡母子
蹙者履母賞越人章甫非其用也椎固有柄
不能自椽目見百步之外不能自見其眦狗
彘不擇甌甌而食偷肥其體而顧近其死鳳

凰高翔千仞之上故莫之能致月照天下蝕
於詹諸騰蛇游霧而殆于蚶蛆烏力騰日而
服于騅禮能有脩短也莫壽于殤子而彭祖
爲夭矣短綆不可以汲深器小不可以盛大
非其任也怒出于不怒爲出于不爲視於無
形則得其所見矣聽於無聲則得其所聞矣
至味不慊至言不文至樂不笑至音不叩大
匠不斲大豆不具大勇不鬪得道而德從之
矣譬若黃鐘之比宮太簇之比商無更調焉

以瓦銚者全以金銚者跋以玉銚者發是故
所重者在外則內爲之掘逐獸者目不見太
山嗜慾在外則明所蔽矣聽有音之音者聾
聽無音之音者聰不聾不聰與神明通卜者
操龜筮者端策以問於數安所問之哉舞者
舉節坐者不期而拚皆如一所極同也日出
暘谷入於虞淵莫知其動須臾之間俛人之
頸人莫欲學御龍而皆欲學御馬欲學治鬼
而皆欲學治人急所用也解門以爲新塞井

以爲自人之從事或時相似水火相憎黠在
其間五味以和骨肉相愛讒賊間之而父子
相危夫所以養而害所養譬猶削足而適履
殺頭而便冠昌羊去蚤虱而來蛉窮除小害
而致大賊欲小快而害大利牆之壞也不若
無也然逾屋之覆壁瑗成器磻諸之功鎔邪
斷割砥礪之力狡兔得而獵犬烹高鳥盡而
強弩藏蚩與驥致千里而不飛無糗糧之資
而不饑失火而遇雨失火則不幸遇雨則幸

也故禍中有福也鬻棺者欲民之疾病也畜粟者欲歲之荒饑也水靜則平平則清清則見物之形弗能匿也故可以爲正川竭而谷虛丘夷而淵塞唇竭而齒寒河水之深其壤在山釣之縞也一端以爲冠一端以爲絺冠則戴致之絺則蹙履之知已者不可誘以物明於死生者不可却以危善游者不可懼以涉親莫親於骨肉節族之屬連也心失其制乃反自害况踈遠乎聖人之于道猶葵之與

日也雖不能與終始哉其向之誠也宮也涔則溢旱則涸江水之原淵泉不能竭蓋非橈不能蔽目輪非輻不能追疾然而橈輻未足持也金勝木者非以一刀殘林也土勝水者非以一璞塞江也蹇者見虎而不走非勇勢不便也傾者易覆也倚者易駘也幾易助也濕易雨也設鼠者機動釣魚者泛杭任動者車鳴也芻狗能立而不能行蛇牀似麋蕪而不能考謂許由無德烏獲無力莫不醜於色

人莫不奮于其所不足以免之走使大如馬
則建日歸風及其爲馬則又不能走矣冬有
雷電夏有霜雪然而寒暑之勢不易小變不
足以防人節黃帝生陰陽上駢生耳目桑林
生臂手此女媧所以七十化也終日之言必
有聖之事百發之中必有羿逢蒙之巧然而
世不與也其守節非也牛蹠彘顛亦骨也而
世弗灼必問竄凶於龜者以其歷歲久矣近
教倉者不爲之多飯臨江河者不爲之多飲

其滿腹而已蘭芝以芳未嘗見霜鼓造辟兵
壽盡五月之望舌之與齒孰先礪也錐之與
刃孰先弊也繩之與矢孰先直也今鱗之與
蛇蠶之與蠟狀相類而愛憎異晉以垂棘之
璧得虞虢驪戎以美女亡晉國聾者不諳無
以自樂盲者不觀無以接物觀射者遺其藝
觀書者忘其愛意有所在則忘其所守古之
所爲不可更則推車至今無蟬匿使但吹竽
使氏厭竅雖中節而不可聽無其君形者也

與死者同病難爲良醫與亡國同道難與爲
謀爲客治飯而自藿藜名尊於實乳狗之噬
虎也伏雞之搏狸也息之所加不量其力使
景曲者形也使響濁者聲也情泄者中易測
華不時者不可食也蹠越者或以舟或以車
雖異路所極一也佳人不同體美人不同面
而皆說於目梨橘棗栗不同味而皆調於口
人有盜而富者富者未必盜有廉而貧者貧
者未必廉蒿苗類絮而不可爲絮麩不類而

而可以爲布出林者不得直道行險者不得
履繩羿之所以射遠中微者非弓矢也造父
之所以追速致遠者非轡銜也海內其所出
故能大輪復其所過故能遠羊肉不慕螳螳
慕干羊肉羊肉膾也醯酸不慕蚋蚋慕於醯
酸嘗一臠肉而知一鑊之味懸羽與炭知燥
濕之氣以小見大以近喻遠十頃之陂可以
灌四十頃而一頃之陂可以灌四頃大小之
衰然明月之光可以遠望而不可以細書甚

霧之朝可以細書而不可以遠望尋常之外
畫者謹毛而失貌射者儀小而遺大治鼠穴
而壞里閭潰小炮而發瘞疽若珠之有類玉
之有瑕置之而全去之而虧榛巢者處林茂
安也窟穴者託埵防便也王子慶忌足躡麋
鹿手搏兕虎置之冥室之中不能搏龜鼈勢
不便也湯放其主而有榮名崔杼弑其君而
被大謗所爲之則同其所以爲之則異呂望
使老者奮項託使嬰兒矜以類相慕使葉落
者風搖之使水濁者魚撓之虎豹之文來射
媛狁之捷來乍行一棊不足以見智彈一弦
不足以見悲三寸之管而無當天下弗能滿
十石而有塞百斗而足矣以篙測江篙終而
以水爲測惑矣漁者走淵木者走山所急者
存也朝之市則走過市則步所求者亡也豹
裘而雜不若狐裘之粹白璧有考不得爲寶
言至純之難也戰兵死之鬼憎神巫盜賊之
輩醜吠犬無鄉之社易爲黍肉無國之稷易

為求福鼈無耳而目不可以瞽精於明也瞽
無目而耳不可以察精於聰也遺腹子不思
其父無貌於心也不夢見象無形於目也蝮
蛇不可為足虎豹不可使緣木馬不食脂桑
扈不啄粟非廉也秦通峭塞而魏築城也饑
馬在廐寂然無聲投芻其傍爭心乃生引弓
而射非弦不能發矢弦之為射百分之一也
道德可常權不可常故道關不可復亡犴不
可再環可以喻圓不可以輪條可以為纜不

可以紉日月不竝出狐不二雄神龍不匹猛
獸不群鷲不雙循繩而斲則不過懸衡而量
則不差植表而望則不惑損年則嫌於弟益
年則疑於兄不如循其理若其當人不見龍
之飛舉而能高者風雨奉之蠹衆則木折隙
大則墻壞懸垂之類有時而墜枝格之屬有
時而弛當凍而不死者不失其適當暑而不
暍者不亡其適未嘗適亡適湯沐具而蟣虱
相吊大厦成而燕雀相賀憂樂別也柳下惠

見飴曰可以養老盜跖見飴曰可以黏壯見
物同而用之異蠶食而不飲二十二日而化
蟬飲而不食三十日而蛻蟬不食不飲三
日而死人食礮石而死蠶食而不饑魚食巴
菽而死鼠食之而肥類不可必推瓦以火成
不可以得火竹以水生不可以得水揚堞而
欲弭塵被裘而以髮翼豈若適衣而已哉槁
竹有火弗鑽不難土中有水弗掘無泉蠅之
病人之寶也人之病將有誰寶之者乎爲酒

人之利而不酷則竭爲車人之利而不儻則
不達握火提人反先之熱鄰之母死往哭之
妻死而不泣有所刼以然也西方之保國鳥
獸弗辟與爲一也一膊炭爇掇之則爛指萬
石俱燬去之十步而不死同聲異積也大勇
小勇有似於此今有六尺之席卧而越之下
材弗難植而踰之上材弗易勢施異也百梅
足以爲百人酸一梅不足以爲一人和有以
飴死者而禁天下之食有以車敗者而禁天

下之乘則悖矣釣者靜之網者動之罩者抑
之罾者舉之爲道異得魚一也見象牙乃知
其大于牛見虎尾乃知其大於狸一節見而
百節知也小國不闢於大國之間兩鹿不闢
於伏兕之旁佐祭者得嘗救闢者得傷陰不
祥之木爲雷電所撲或謂冢或謂隴或謂笠
或謂箬頭風與空木之瑟名同實異也日月
欲明而浮雲蓋之蘭芝欲脩而秋風敗之虎
有子不能搏攫者輒殺之爲墮武也龜紐之

璽賢者以爲佩土壤布在田能者以爲富予
拯溺者金玉不若尋常之纏索視書上有酒
者下必有肉上有年者下必有月以類而取
之蒙塵而昧固其理也爲其不出戶而堞之
也屠者羨藿爲車者步出陶者用缺盆匠人
處狹廬爲者不得用用者弗肯爲轂立三十
輻各盡其力不得相害使一輻獨入衆輻皆
棄豈能致千里哉夜行者掩目而前其手涉
水者解其馬載之舟事有所宜而有所不施

橘柚有鄉藿葦有叢獸同足者相從遊鳥同翼相翔田中之潦流入於海附耳之言聞於千里也蘇秦步曰何故趨曰何趨馳有爲則議多事固苛皮將弗覩毛將何顧畏首畏尾身凡有幾欲觀九州之土足無千里之行心無政教之原而欲爲萬民之上則難的的者獲提提者射故大白若辱大德若不足未嘗稼穡粟滿倉未嘗桑蠶絲滿囊得之不以道用之必橫海不受流齒太山不上小人旁光

不升俎聊駁不入牲中夏用筴快之至冬而不知去褰衣涉水至陵而不知下未可以應變有山無林有谷無風有石無金滿堂之坐視鉤各異於環帶一也獻公之賢欺于嬖姬叔孫之知欺于豎牛故鄭詹入魯春秋曰佞人來佞人來君子有酒鄙人鼓缶雖不見好亦不見醜人性便絲衣帛或射之則被鎧甲爲其所不便以得所便輻之入轂各值其鑿不得相通猶人臣各守其職不得相干嘗被

甲而免射者被而入水嘗抱壺而度水者抱
而蒙火可謂不知類矣君子之居民上若以
腐索御奔馬若蹇薄冰蛟在其下若入林而
遇乳虎善用入者若蚘之足衆而不相害若
唇之與齒堅柔相摩而不相敗清醜之美始
於耒耜黼黻之美在於杼柚布之新不如紵
紵之弊不如布或善爲新或惡爲故醜黼在
頰則好在頰則醜黼以爲裳則宜以爲冠則
譏馬齒非牛蹠檀根非椅枝故見其一本而

萬物知石生而堅蘭生而芳少有其質長而
愈明扶之與提謝之與讓故之與先諾之與
已也之與矣相去千里汗準而粉其頰腐鼠
在壇燒薰於宮入水而憎濡懷臭而求芳雖
善者弗能爲工再生者不獲華大旱者不胥
時落母曰不幸甑終不墜井抽簪招燐有何
爲驚使人無度河可中河使無度不可見虎
一文不知其武見驥一毛不知善走水蠶爲
蠶子子爲蠶兔齧爲蟹物之所爲出於不意

弗知者驚知者不怪銅英青金英黃玉英白
麝燭痛膏燭澤也以微知明以外知內象肉
之味不知于口鬼神之視不著於目捕景之
說不形于心冬水可折夏木可結時難得而
易失木方茂盛終日采而不知秋風下霜一
夕而殫病熱而強之餐救渴而飲之寒救經
而引其索拯溺而授之石欲救之反爲惡雖
欲謹亡馬不發戶麟雖欲豫就酒不懷蓐
孟賁探鼠穴鼠無時死必噬其指失其勢也

山雲蒸柱礎潤袂苓掘兔絲死一家失燦百
家皆燒讒夫陰謀百姓暴骸粟得水濕而熱
甌得火蒸而液水中有火火中有水疾雷破
石陰陽相薄湯沐之於河有益不多流潦注
海雖不能益猶於己一目之羅不可以得鳥
無餌之釣不可以得魚遇士無禮不可以得
賢兔絲無根而生蛇無足而行魚無耳而聽
蟬無口而鳴有然之者也鶴壽千歲以極其
游蜉蝣朝生而暮死而盡其樂紂醢梅伯文

王與諸侯構之桀辜諫者湯使人哭之狂馬
不觸木獬狗不自投于河雖蠶蟲而不自陷
又况人乎愛熊而食之鹽愛獺而飲之酒雖
欲養之非其道心所說毀舟爲枋心所欲毀
鐘爲鐸管子以小辱成大榮蘇秦以百誕成
一誠質的張而弓矢集林木茂而斧斤入非
或召之形勢所致者也待利而後拯溺人亦
必以利溺人矣舟能沉能浮愚者不足加騏
驥驅之不進引之不止人君不以取道里刺

我行者欲與我交訾我貧者欲與我市以水
和水不可食一弦之瑟不可聽駿馬以抑死
直士以正窮賢者擯於朝美女擯於宮行者
思於道而居者夢於牀慈母吟於巷適于懷
干荆赤肉懸則烏鵲集鷹隼鷙則衆鳥散物
之散聚交感以然食其食者不毀其器食其
實者不折其枝塞其源者竭背其本者枯交
畫不暢連環不解其解之不以解臨河而羨
魚不如歸家織網明月之珠蠶之病而我之

利虎爪象牙禽獸之利而我之害易道良馬
使人欲馳飲酒而樂使人欲誦是而行之故
謂之斷非而行之必謂之亂矢疾不過二里
也步之遲百舍不休千里可致聖人處於陰
衆人處於陽聖人行於水衆人行於霜異音
者不可聽以一律異形者不可合於一體農
夫勞而君子養焉愚者言而智者擇焉捨茂
林而集于枯不弋鵠而弋烏難與有圖寅丘
無壑泉源不溥尋常之谿灌千頃之澤見之

明白處之如玉石見之闇晦必留其謀以天
下之大託於一人之才譬若懸千鈞之重於
木之一枝負子而登牆謂之不祥爲其一人
隕而兩人殤善舉事者若乘舟而悲謫一人
唱而千人和不能耕而欲黍梁不能織而喜
采裳無事而求其功難矣有榮華者必有憔
悴有羅紈者必有麻削烏有沸波者河伯爲
之不潮畏其誠也故一夫出死千乘不輕螻
蛇螫人傳以和董則愈物故有重而害反爲

利者聖人之處亂世若夏暴而待暮桑榆之間愈易忍也木雖平必有波衡雖正必有差尺寸雖齊必有詭非規矩不能定方圓非準繩不能正曲直用規矩準繩者亦有規矩準繩焉舟覆乃見善游馬奔乃見良御嚼而無味者弗能納於喉視而無形者不能思於心兕虎在於後隋侯之珠在於前弗及掇者先避患而後就利逐鹿者不顧兎決千金之貨者不爭銖兩之價弓先調而後求勁馬先馴

而後求良人先信而後求能陶人棄索車人掇之屠者棄銷而鍛者拾之所緩急異也百星之明不如一月之光十牖畢開不若一戶之明矢之於十步貫兕甲及其極不能入曾縞太山之高背而弗見秋毫之末視之可察山生金反自剝木生蠹反自食人生事反自賊巧冶不能鑄木工匠不能斲冰者形性然也白玉不琢美珠不文質有餘也故跬步不休跛鱉千里累積不輟可成丘阜城成於土

木直於下非有事焉所緣使然凡用人之道
若以燧取火疏之則不得數之則弗中正在
疏數之間從朝視夕者移徙枉準直者虧聖
人之偶物也若以鏡視形曲得其情揚子見
逵路而哭之爲其可以南可以北黑子見練
絲而泣之爲其可以黃可以黑趨舍之相合
猶金石之一調相去千歲合一音也鳥不干
防者雖近弗射其當道雖遠弗釋酤酒而酸
買肉而臭然酤酒買肉不離屠沽之家故求

物必於近之者以詐應詐以譎應譎若彼箕
而救火毀瀆而止水乃愈益多西施毛嫵狀
貌不可同世稱其好美鈞也堯舜禹湯法籍
殊類得民心一也聖人者隨時而舉事因資
而立功涔則具擢對旱則脩土龍臨淄之女
織紈而思行者爲之悖戾室有美容繒爲之
纂繹徵羽之操不入鄙人之耳扞和切適舉
坐而善過府而負手者希不有盜心故侮人
之鬼者過社而搖其枝晉陽處父伐楚以救

江故解梓者不在於捌格在於批伢木大者
根擢山高者基扶蹠巨者志遠体大者節疏
狂者傷人莫之怨也嬰兒詈老莫之疾也賊
心出尾生之信不如隨牛之誕而又况一不
信者乎憂父之疾者子治之者醫進獻者祝
治祭者庖

淮南子第二十四卷

淮南子第二十五卷

漢太尉祭酒許慎記上明後學閩中主筆鑿訂春范慶校正

人間訓

清淨恬愉人之性也儀表規矩事之制也知
人之性其自養不勃知事之制其舉錯不惑
發一端散無竟周八極總一筦謂之心見本
而知末觀指而睹歸執一而應萬握要而治
詳謂之術居知所爲行知所之事知所秉動
知所由謂之道道者置之前而不輕錯之後

而不軒內之尋常而不塞布之天下而不窳
是故使人高賢稱譽已者心之力也使人卑
下誹謗已者心之罪也夫言出於口者不可
止於人行發於邇者不可禁於遠事者難成
而易敗也名者難立而易廢也千里之隄以
螻蟻之穴漏百尋之屋以突隙之煙焚堯戒
曰戰戰慄慄日慎一日人莫蹟於山而蹟於
埤是故人皆輕小害易微事以多悔患至而
後憂之是由病者已憊而索良醫也雖有扁

鵲俞跗之巧猶不能生也夫禍之來也人自
生之福之來也人自成之禍與福同門利與
害爲鄰非神聖人莫之能分凡人之舉事莫
不先以其知規慮揣度而後敢以定謀其或
利或害此愚智之所以異也曉自然以爲智
知存亡之樞機禍福之門戶舉而用之陷溺
於難者不可勝計也使知所爲是者事必可
行則天下無不達之塗矣是故知慮者禍福
之門戶也動靜者利害之樞機也百事之變

化國家之治亂待而後成是故不溺於難者
成是故不可不慎也天下有三危少德而多
寵一危也才下而位高二危也身無大功而
有厚祿三危也

故物或損之而益或益之而損何以知其然
也昔者楚莊王既勝晉於河雍之間歸而封
孫叔敖辭而不受病疽將死謂其子曰吾則
死矣王必封女女必讓肥饒之地而受沙石
之間有寢丘者其地确石而名醜荆人鬼越
人憐人美之利也孫叔敖死王果封其子以
肥饒之地其子辭而不受請有寢之丘楚國
之俗功臣一世而爵祿唯孫叔敖獨存此所
謂損之而益也

何謂益之而損昔晉厲公南伐楚東伐齊西
伐秦北伐燕兵橫行天下而無所綣威服四
方而無所詘遂合諸侯於嘉陵氣充志驕淫
侈無度暴虐萬民內無輔拂之臣外無諸侯
之助戮殺大臣親近導諛明年出遊匠麗氏

樂書中行偃劫而幽之諸侯莫之救百姓莫
之哀三月而死夫戰勝功取地廣而名尊此
天下之所願也然而終於身死國亡此所謂
益之而損者也夫孫叔敖之請有復之丘沙
石之地所以累世不奪也晉厲公之合諸侯
於嘉陵所以身死於匠麗氏也衆人皆知利
利而病病也唯聖人知病之爲利知利之爲
病也夫再實之木根必傷掘藏之家必空然
以言大利而反爲害也張武務

之地而擒於晉陽申叔時教莊王封陳氏之
後而霸天下孔子讀易至損益未嘗不憤然
而歎曰益損者其王者之事與
事或欲以利之適足以害之或欲害之乃反
以利之利害之反禍福之門戶不可不察也
陽虎爲亂於魯魯君令人閉城門而捕之得
者有重賞失者有重罪圍三匝而陽虎將舉
劔而刺頤門者止之曰天下探之不窮我將
出子陽虎因赴圍而逐揚劔提戈而走門者

出之顧反取其出之者以戈推之攘祛薄腋
出之者怨之曰我非故與子友也爲之蒙死
被罪而乃反傷我宜矣其有此難也曾君聞
陽虎失大怒問所出之門使有司拘之以爲
傷者受大賞而不傷者被重罪此所謂害之
而反利者也

何謂欲利之而反害之楚恭王與晉人戰於
鄢陵戰酣恭王傷而休司馬子反渴而求飲
豎陽穀奉酒而進之子反之爲人也嗜酒而

甘之不能絕於口遂醉而卧恭王欲復戰使
人召司馬子反子反辭以心痛王駕而往視
之入幄中而聞酒臭恭王大怒曰今日之戰
不穀親傷所持者司馬也而司馬又若此是
亡楚國之社稷而不率吾衆也不穀無與復
戰矣於是罷師而去之斬司馬子反爲僂故
豎陽穀之進酒也非欲禍子反也誠愛而欲
快之也而適足以殺之此所謂欲利之而反
害之者也夫病濕而強之食病暍而飲之寒

此衆人之所以爲養也而良醫之所以爲病也快於目悅於心愚者之所利也然而有道者之所避也故聖人先忤而後合衆人先合而後忤

有功者人臣之所務也有罪者人臣之所辟也或有功而見疑或有罪而益信何也則有功者離恩義有罪者不敢失仁心也

魏將樂羊攻中山其子執在城中懸其子以示樂羊樂羊曰君子之義不得以子爲私攻

之愈急中山因烹其子而遺之鼎羹與其首樂羊循而泣之曰是吾子已爲使者跪而啜三杯使者歸報中山曰是伏約死節者也不可忍也遂降之爲魏文侯大開地有功自此之後日以不信此所謂有功而見疑者也

何謂有罪而益信孟孫獵而得麇使秦西巴持歸烹之麇母隨之而唬秦西巴弗忍縱而予之孟孫歸求麇安在秦西巴對曰其母隨而唬臣誠弗忍竊縱而予之孟孫怒逐秦西

巴居一年取以爲子傅左右曰秦西巴有罪於君今以爲子傅何也孟孫曰夫一麇而不忍又何況於人乎此謂有罪而益信者也故趨舍不可不審也此公孫鞅之所以抵罪於秦而不得入魏也功非不大也然而累足無所踐者不義之故也

事或奪之而反與之或與之而反取之智伯求地於魏宣子宣子弗欲與之任登曰智伯之強威行天下求地而弗與是爲諸侯先受

禍也不若與之宣子曰求地不已爲之柰何任登曰與之使喜必將復求地於諸侯諸侯必植耳與天下同心而圖之一心所得者非直吾所亡也魏宣子裂地而授之又求地於韓康子韓康子不敢不予諸侯皆恐又求地於趙襄子襄子弗與於是智伯乃從韓魏圍襄子於晉陽三國通謀擒智伯而三分其國此所謂奪人而反爲人所奪也何謂與之而反取之晉獻公欲假道於虞以

伐號遺垂棘之壁與屈產之乘虞公惑於壁
與馬而欲與之道宮之奇諫曰不可夫虞之
與號若車之有輪輪依於車車亦依輪虞之
與號相恃而勢也若假之道號朝亡而虞夕
從之矣虞公弗聽遂假之道荀息伐號遂克
之還反伐虞又拔之此謂與之而反取之者
也

聖王布德施惠非求其報於百姓也郊望禘
嘗非求福於鬼神也山致其高而雲起焉水

致其深而蛟龍生焉君子致其道而福祿歸
焉夫有陰德者必有陽報有陰行者必有昭
名古者溝防不修水爲民害禹鑿龍門辟伊
闕平治水土使民得陸處百姓不親五品不
慎契教以君臣之義父子之親夫妻之辨長
幼之序田野不修民食不足后稷乃教之辟
地墾草糞土種穀令百姓家給人足故三后
之後無不王者有陰德也周室衰禮義廢孔
子以三代之道教導於世其後繼嗣至今不

絕者有隱行也秦王呂政兼吞天下而已智伯侵地而滅商鞅之解李斯車裂三代種德而王齊桓繼絕而霸故樹黍者不獲稷樹怨者無報德

昔者宋人好善者三世不解家無故而黑牛生白犢以問先生先生曰此吉祥以饗鬼神居一年其父無故而盲牛又復生白犢其父又復使其子以問先生其子曰前聽先生言而失明今又復問之奈何其父曰聖人之言

先忤而後合其事未究固試往復問之其子又復問先生先生曰此吉祥也復以饗鬼神歸致命其父其父曰行先生之言也居一年其子又無故而盲其後楚攻宋圍其城當此之時易子而食析骸而炊之丁壯者死老病童兒皆上城牢守而不下楚王大怒城已破諸守者皆屠之此獨以父子盲之故得無乘城軍罷圍解則父子俱視夫禍福之轉而相生其變難見也

近塞上之人有善術者馬無故亡而入胡人
皆吊之其父曰此何遽不為福乎居數月其
馬將胡駿馬而歸人皆賀之其父曰此何遽
不能為禍乎家富良馬其子好騎墮而折其
髀人皆吊之其父曰此何不遽為福乎居一
年胡人大入塞丁壯者引弦而戰近塞之人
死者十九此獨以跛之故父子相保故福之
為禍禍之為福化不可極深不可測也

或直於辭而害於事者或虧於耳以忤於心
而合於實者○高陽應將為室問匠人匠人
對曰未可也木尚生加塗其上必將撓以生
材任重塗今雖成後必敗高陽應曰不然夫
木枯則益勁塗乾則益輕以勁材任輕塗今
雖惡後必善匠人窮於辭無以對受令而為
室其始成詢然善也而後果敗此所謂直於
辭而不可用者也

何謂虧於耳忤於心而合於實靖郭君將城
薛賓客多止之弗聽靖郭君謂謁者曰無為

宥通言齊人有請見者曰臣請道三言而已
過三言請烹靖郭君聞而見之賓趨而進再
拜而興因稱曰海大魚則反走靖郭君止之
曰願聞其說賓曰臣不敢以死爲熙靖郭君
曰先生不遠道而至此爲寡人稱之賓曰海
大魚網弗能止也釣弗能牽也蕩而失水則
螻蟻皆得志焉今夫齊君之淵也君失齊則
薛能自存乎靖郭君曰善乃止不城薛此所
謂虧於耳忤於心而得事實者也夫以無城

薛止城薛其於以行說乃木若海大魚故物
或遠之而近或近之而遠

或說聽計當而身疏或言不用計不行而益
親何以明之三國伐齊圍平陸括子以報於
牛子曰三國之地不接於我踰鄰國而圍平
陸利不足貪也然則求名於我也請以齊侯
往牛子以爲善括子出無害子入牛子以括
子言告無害子無害子曰異乎臣之所聞牛
子曰國危而不安患結而不解何謂貴智無

害子曰臣聞之有裂壤土以安社稷者聞殺身破家以存其國者不聞出其君以爲封疆者牛子不聽無害子之言而用括子之計三國之兵罷而平陸之地存自此之後括子曰以疏無害子曰以進故謀患而患解圖國而國存括子之智得矣無害子之慮無中於策謀無益於國然而心調於君有義行也今人待冠而飾首待履而行地冠履之於人也寒不能煖風不能障暴不能蔽也然而冠冠履履者其所自託者然也夫咎犯戰勝城濮而雍季無尺寸之功然而雍季先賞而咎犯後存者其言有貴者也故義者天下之所賞也百言百當不如擇趨而審行也

或無功而先舉或有功而後賞何以明之。昔晉文公將與楚戰城濮問於咎犯曰爲奈何咎犯曰仁義之事君子不厭忠信戰陳之事不厭詐偽君其詐之而已矣辭咎犯問雍季雍季對曰焚林而獵愈多得獸後必無獸

以詐偽遇人雖愈利後亦無復君其正之而已矣於是不聽雍季之計而用咎犯之謀與楚人戰大破之還歸賞有功者先雍季而咎犯左右曰城濮之戰咎犯之謀也君行賞先雍季何也文公曰咎犯之言一時之權也雍季之言萬世之利也吾豈可以先一時之權而後萬世之利也哉○智伯率韓魏二國伐趙圍晉陽決晉水而灌之城下緣木而處懸釜而炊襄子謂張孟談曰城中力已盡糧食

匱乏大夫病爲之奈何張孟談曰亡不能存危弗能安無爲貴智士臣請試潛行見韓魏之君而約之乃見韓之君說之曰臣聞之唇亡則齒寒今智伯率二國而伐趙趙將亡矣趙亡則君爲之次矣不及今而圖之禍將及二君二君曰智伯之爲人也粗中而少親我謀而泄事必敗矣爲之奈何張孟談曰言出君之口入臣之耳人孰知之者乎且同情相成同利相死君其圖之二君乃與張孟談陰

謀與之期張孟談乃報襄子至其日之夜趙氏殺其守隄之吏決水灌智伯智伯軍救水而亂韓魏冀而擊之襄子將卒犯其前大敗智伯軍殺其身而三分其國襄子乃賞有功者而赫爲賞首群臣請曰晉陽之存張孟談之功也而赫爲賞首何也襄子曰晉陽之圍也寡人國家危社稷殆群臣無有驕侮之心者唯赫不失君臣之禮吾是以先之由此觀之義者人之大本也雖有戰勝存亡之功不

如行義之隆故君子曰美言可以市尊美行可以加人

或有罪而可賞也或有功而可罪也○西門豹治鄴廩無積粟府無儲錢庫無甲兵官無計會人數言其過於文侯文侯身其縣果若人言文侯曰翟璜任子治鄴而大亂子能道則可不能將加誅於子西門豹曰臣聞王主富民霸主富武亡國富庫今王欲爲霸王者也臣故稽積於民君以爲不然臣請升城鼓

之一鼓甲兵粟米可立具也於是乃升城而
鼓之一鼓民被甲括矢操兵弩而出再鼓負
輦粟而至文侯曰罷之西門豹曰與民約信
非一日之積也一舉而欺之後不可復用也
燕嘗侵魏八城臣請北擊之以復侵地遂舉
兵擊燕復地而後反此有罪而可賞也解扁
爲東封上計而入三倍有司請賞之文侯曰
吾土地非益廣也人民非益衆也入何以三
倍對曰以冬伐木而積之於春浮之河而鬻
之文侯曰民春以力耕暑以強耘秋以收斂
冬間無事以伐林而積之負輓而浮之河是
用民不得休息也民以敝矣雖有三倍之入
將焉用之此有功而可罪也

賢主不苟得忠臣不苟利何以明之○中行
穆伯攻鼓弗能下魏聞倫曰鼓之嗇夫聞倫
知之請無罷武大夫而鼓可得也穆伯弗應
左右曰不折一戟不傷一卒而鼓可得也君
奚爲弗使穆伯曰聞倫爲人佞而不仁若使

聞倫下之吾可以勿賞乎若賞之是賞佞人
佞人得志是使晉國之武舍仁而為佞雖得
鼓將何所用之攻城者欲以廣地也得地不
取者見其本而知其末也○秦穆公使孟盟
舉兵襲鄭過周以東鄭之賈人弦高蹇他相
與謀曰師行數千里數絕諸侯之地其勢必
襲鄭凡襲國者以為無備也今示以知其情
必不敢進乃矯鄭伯之命以十二牛勞之三
宰相與謀曰凡襲人者以為弗知今已知之

矣乎備必固進必無功乃還師而反晉先軫
舉兵擊之大破之殺鄭伯乃以存國之功賞
弦高弦高辭之曰誕而得賞則鄭國之信廢
矣為國而無信是俗敗也賞一人而敗國俗
仁者弗為也以不信得厚賞義者弗為也遂
以其屬徙東夷終身不反故仁者不以俗傷
生知者不以利害義聖人之思脩愚人之思
發

忠臣者務崇君之德諂臣者務廣君之地何

以明之。○陳夏徵舒弑其君楚莊王伐之陳人聽令莊王以討有罪遣卒戍陳大夫畢賀申叔時使於齊反還而不賀莊王曰陳爲無道寡人起九軍以討之征暴亂誅罪人群臣皆賀而子獨不賀何也申叔時曰牽牛蹊人之田田主殺其人而奪之牛罪則有之罰亦重矣今君王以陳爲無道興兵而攻因以誅罪人遣人戍陳諸侯聞之以王爲非誅罪人也貪陳國也蓋聞君子不棄義以取利王曰

善乃罷陳之戍立陳之後諸侯聞之皆朝於楚此務崇君之德者也。○張武爲智伯謀曰晉六將軍中行文子最弱而上下離心可伐以廣地於是伐范中行滅之矣又教智伯求地於韓魏趙韓魏裂地而授之趙氏不與乃率韓魏而伐趙圍晉陽三年三國陰謀同計以擊智氏遂滅之此務爲君廣地者也夫爲君崇德者霸爲君廣地者滅故千乘之國行文德者王湯武是也萬乘之國好廣地者亡

智伯是也

非其事者勿囚也非其名者勿就也無故有顯名者勿處也無功而富貴者勿居也夫就人之名者廢囚人之事者敗無功而大利者後將爲害譬猶緣高木而望四方也雖愉樂哉然而疾風至未嘗不恐也患及身然後憂之六驥追之弗能及也是故忠臣事君也計功而受賞不爲苟得積力而受官不貪爵祿其所能者受之勿辭也其所不能者與之勿

言也辭而能則匿欲所不能則惑辭不能而受所能則得無損墮之勢而無不勝之任○昔者智伯驕伐范中行而克之又劫韓魏之君而割其地尚以爲未足遂興兵伐趙韓魏反之軍敗晉陽之下身死高梁之東頭爲飲器國分爲三爲天下笑此不知足之禍也老子曰知足不辱知止不殆可以脩久此之謂也

或譽人而適足以敗之或毀人而乃反以成

之何以知其然也。○費無忌復於荆平王曰：晉之所以霸者，近諸夏也；而荆之所以不能與之爭者，以其僻遠也。楚王若欲從諸侯，不若大城城父而令太子建守焉。以來北方，王自收其南，是得天下也。楚王悅之，因命太子建守城父，命伍奢傳之。居一年，伍子奢遊人於王，側言太子甚仁且勇，能得民心。王以告費無忌，無忌曰：臣固聞之。太子內撫百姓，外約諸侯，齊晉又輔之，將以害楚，其事已備矣。王曰：爲我太子又尚何求？曰：以秦女之事。怨王，王因殺太子建而誅伍子奢。此所謂見譽而爲禍者也。

何謂毀人而反利之？唐子短陳駢子於齊，威王威王欲殺之。陳駢子與其屬出亡，奔薛。孟嘗君聞之，使人以車迎之。至而秦以芻豢黍粱五味之膳，日三至。冬日被裘，夏日服絺。紵出則乘牢車，駕良馬。孟嘗君問之曰：夫子生於齊，長於齊，夫子亦何思於齊？對曰：臣思

夫唐子者孟嘗君曰唐子非短子者邪曰是也孟嘗君曰子何爲思之對曰臣之處於齊也糲粢之飯藜藿之羹冬白則寒凍夏日則暑傷自唐子之短臣也以身歸君食芻豢飯黍稷服輕煖乘牢良臣故思之此謂毀人而反利之者是故毀譽之言不可不審也或貪生反死或輕死而得生或徐行而反疾何以知其然也○魯人有爲父報讎於齊者剗其腹見其心坐而正冠起而更衣徐行而

出門上車而步馬顏色不變其御欲驅撫而止之曰今日爲父報讎以出死非爲生也今事已成矣又何去之追者曰此有節行之人不可殺也解圍而去之使被衣不暇帶冠不及正蒲伏而走上車而馳必不能自免於千步之中矣今坐而正冠起而更衣徐行而出門上車而步馬顏色不變此衆人所以爲死也而乃反以得活此所謂徐而馳遲於步也夫走者人之所以爲疾也步者人之所以爲

遲也今反乃以人之所爲遲者反爲疾明於分也有知徐之爲疾遲之爲速者則幾於道矣故黃帝亡其玄珠使離朱捷剝索之而弗能得之也於是使忽悅而後能得之

聖人敬小慎微動不失時自射重戒禍乃不滋計福勿及慮禍過之同日被霜蔽者不傷愚者有備與知者同功夫燭火在縹煙之中也一指之所能息也塘漏若鼷穴一撲之所能塞也及至火之燔孟諸而炎雲臺而水決

九江而漸荊州雖起三軍之衆弗能救也夫積愛成福積怨成禍若癰疽之必潰也所澆者多矣○諸御鞅復於簡公曰陳成常宰予二子者甚相憎也臣恐其構難而危國也君不如去一人簡公不聽居無幾何陳常果殺宰予於庭中而弑簡公於朝此不知敬小之所生也○魯季氏與郈氏鬪雞郈氏介其雞而季氏爲之金距季氏之雞不勝季平子怒因侵郈氏之宮而繁之郈昭伯怒譖之魯昭

公曰禱於襄公之廟舞者二人而已其餘盡舞於季氏季氏之無道無上久矣弗誅必危社稷公以告子家駒子家駒曰季氏之得衆三家爲一其德厚其威強君胡得之昭公弗聽使郈昭伯將卒以攻之仲孫氏叔孫氏相與謀曰無季氏死亡無日矣遂與兵以救之郈昭伯不勝而死魯昭公出奔齊故禍之所從生者始於雞足及其大也至於亡社稷故蔡女蕩舟齊師大侵楚兩人構怨廷殺宰予

簡公遇殺身死無後陳氏代之齊乃無呂兩家闔雞季氏金距郈公作難魯昭公出走故師之所處生以棘楚禍生而不蚤滅若火之得燥水之得濕浸而益大癰疽發於指其痛達於體故蠹啄剖梁柱蟲蝨走牛羊此之謂也

人皆務於救患之備而莫能知使患無生夫使患無生易於救患而莫能加務馬則未可與言術也○晉公子重耳過曹曹君欲見其

駢脇使之袒而捕魚釐負羈止之曰公子非常也從者三人皆霸王之佐也遇之無禮必爲國憂君弗聽重耳反國起師而伐曹遂滅之身死人乎社稷爲墟禍生於袒而捕魚齊楚欲救曹不能存也聽釐負羈之言則無亡患矣今不務使患無生患生而救之雖有聖知弗能爲謀耳患禍之所由來者萬端無方是故聖人深居以避辱靜安以待時小人不
知禍福之門戶妄動而結羅網雖曲爲之備何足以全其身譬猶失火而鑿池被裘而用
筭也耳塘有萬穴塞其一魚遽無由出室有
百戶閉其一盜遽無從入夫牆之壞也於隙
劍之折必有齧聖人見之密故萬物莫能傷
也太宰子朱侍飯於令尹子國令尹子國啜
羹而熱投卮漿而沃之明日太宰子朱辭官
而歸其僕曰楚太宰未易得也辭官而去之
何也子朱曰令尹輕行而簡禮其辱人不難
明年伏卽尹而笞之三百夫仕者先避之見

終始微矣夫鴻鵠之未孚於卵也一指箴之則靡而無形矣及至其筋骨之已就而羽翮之所成也則奮翼揮摠凌乎浮雲背負青天膺摩赤霄翱翔乎忽荒之上徜徉乎虹霓之間雖有勁弩利繒微繳蒲且子之巧亦弗能加也江水之始出於岷山也可撻裳而越也及乎下洞庭驚石城經丹徒起波濤舟杭一日不能濟也是故聖人者常從事於無形之外而不留思盡慮於成事之內是故患福

能傷也

人或問孔子曰顏回何如人也曰仁人也丘弗如也子貢何如人也曰辯人也丘弗如也子路何如人也曰勇人也丘弗如也賓白三人皆賢賢而為夫子役何也孔子曰丘能仁且忍辯且訥勇且怯以三子之能易丘一道丘弗為也孔子知所施之也○秦牛缺徑於山中而遇盜奪之車馬解其橐笥拖其衣被盜還反顧之無懼色憂志驩然有以自得也

盜遂問之曰吾奪子財貨劫子以刀而志不
動何也秦牛缺曰車馬所以載身也衣被所
以揜形也聖人不以所養害其養盜相視而
笑曰夫不以欲傷生不以利累形者世之聖
人也以此而見王自必且以我為事也還反
殺之此能以知知大而未能以知不知也能
勇於敢而未能於不敢也凡有道者應卒而
不之遭難而能免故天下貴之今知所以自
行也而未知以為入行也其所論未知究者
也人皆由昭昭於冥冥則幾於道矣詩曰人
亦有言無哲不愚此之謂也

事或為之適足以敗之或備之適足以致之
何以知其然也○秦皇挾錄圖見其傳曰亡
秦者胡也因發卒五十萬使蒙公楊翁將築
修城西屬流沙北擊遼水東結朝鮮中國內
郡輓車而餉之又利越之犀角象齒翡翠珠
璣乃使尉屠睢發卒五十萬為五軍一軍塞
鐔城之領一軍守九疑之塞一軍處番禺之

都一軍守南野之界一軍結餘干之水三年
不解甲弛弩使監祿無以轉餉人以卒鑿渠
而通糧道以與越人戰殺西嘔君譯吁宋而
越人皆入叢薄中與禽獸處莫肯爲秦虜相
置桀駿以爲將而夜攻秦人大破之殺尉屠
睢伏尸流血數十萬乃發適戍以備之當此
之時男子不得修農畝婦人不得剡麻考縷
羸弱服格於道大夫箕會於衢病者不得養
死者不得塋於是陳勝起於大澤奮臂大呼

天...帶卷而至於戲劉項興義兵隨而定若
折槁振落遂失天下禍在備胡而利越也欲
知築修城以備亡不知築修城之所以亡也
發適戍以備越而不知難從中發也夫鵲先
識歲之多風也去高木而巢扶枝大人過之
則探鷄嬰兒過之則挑其卵知備遠難而忘
近患故秦之設備也烏鵲之智也

或爭利而反強或聽從而反止之何以知其
然也○魯哀公欲西益宅史爭之以爲西益

宅不祥哀公作色而怒左右數諫不聽乃以問其傅宰折睢曰吾欲益宅而史以爲不祥子以爲何如宰折睢曰天下有三不祥西益宅不與焉哀公大悅而喜頃復問曰何謂三不祥對曰不行禮義一不祥也嗜慾無止二不祥也不聽強諫三不祥也哀公默然深念憤然自反遂不西益宅夫史以爭爲可以止之而不知不爭反取之也知者離路而得道愚者守道而失路夫兒說之巧於閉結無不能開結而盡解之也不解不可解也至以弗解解之者可與及言論矣

以明禮義推道理而不行或解構妄言而反當何以明之。孔子行遊馬失食農夫之稼野人怒取馬而繫之子貢往說之卑辭而不能得也孔子曰夫以人之所不能聽說人譬以大牢享野獸以九韶樂飛鳥也予之罪也非彼人之過也乃使馬圉往說之至見野人曰子耕於東海至於西海吾馬之失安得不

食子之苗野人大喜解馬而與之說若此其無方也而反行事有所至而巧不若拙故聖人量鑿而正柎夫歌采菱發陽阿鄙人聽之不若此延路陽局非歌者拙也聽者異也故交畫不暢連環不解物之不通者聖人不爭也

仁者百姓之所慕也義者衆庶之所高也爲人之所慕行人之所高此嚴父之所以教而忠臣之所以事君也然世用之而身

亡者不同於時也○昔徐偃王好行仁義陸地之朝者三十二國王孫厲謂楚莊王曰王不伐徐必反朝徐王曰偃王有道之君也好行仁義不可伐王孫厲曰臣聞之大之與小強之與弱也猶石之投卵虎之嚼豚又何疑焉且也爲文而不能達其德爲武而不能任其力亂莫大焉楚王曰善乃舉兵而伐徐遂滅之知仁義而不知世變者也申荊杜蒍美人之所懷服也及漸之於滄則不能保其芳

矣古者五帝貴德三王用義五霸任力今取
帝王之道而施之五霸之世是由乘驥逐人
於榛薄而箕筮盤旋也今霜降而樹穀冰泮
而求穫欲其食則難矣故易曰潛龍勿用者
言時之不可以行也故君子終日乾乾夕惕
若厲無咎終日乾乾以陽動也夕惕若厲以
陰息也因日以動因夜以息唯有道者能行
之夫徐偃王爲仁義而滅燕子噲行仁而亡
哀公好儒而削代君爲墨而殘滅亡削殘是
亂之所致也而四君獨以仁義儒墨而亡者
遭時之務異也非仁義儒墨不行非其世而
用之則爲之擒矣夫戟者所以攻城也鏡者
所以照形也宮人得戟則以刈葵盲者得鏡
則以蓋卮不知所施之也故善鄙不同誹譽
在俗趣舍不同逆順在時狂譎不受祿而誅
段干木辭相而顯所行同也而利害異者時
使然也故聖人雖有其志不遇其世僅足以
容身何功名之所致也

知天之所爲知人之所行則有以任之於世矣知天而不知人則無以與俗交知人而不知天則無以與道遊。○單豹倍世離俗巖居谷飲不衣絲麻不食五穀行年七十猶有童子之顏色卒而遇飢虎而食之張毅好恭過宮室廊廟則必趨見門閭聚衆則必下斲徒馬圉皆與之伉禮然不終其壽內熱而死豹養其內而虎食其外毅修其外而疾攻其內故直意適情則堅強賊之以身役物則陰陽食之此皆載務而戲乎其調者也得道之士外化而內不化外所以入人也內不化所以全身也故內有一定之操而外能詘伸羸縮卷舒與物推移故萬舉而不陷所以貴聖人者以其能龍變也令捲捲然守一節推一行雖以毀碎滅沉猶且弗易也此察於小好而塞於大道也

趙宣孟活飢人於委桑之下而天下稱仁焉荆欽非犯河中之難不失其守而天下稱勇

知天之所爲知人之所行則有以任之於世矣知天而不知人則無以與俗交知人而不知天則無以與道遊。○單豹倍世離俗巖居谷飲不衣絲麻不食五穀行年七十猶有童子之顏色卒而遇飢虎而食之張毅好恭過宮室廊廟則必趨見門閭聚衆則必下斲徒馬圉皆與之伉禮然不終其壽內熱而死豹養其內而虎食其外毅修其外而疾攻其內故直意適情則堅強賊之以身役物則陰陽食之此皆載務而戲乎其調者也得道之士外化而內不化外化所以入人也內不化所以全身也故內有一定之操而外能詘伸羸縮卷舒與物推移故萬舉而不陷所以貴聖人者以其能龍變也令捲捲然守一節推一行雖以毀碎滅沉猶且弗易也此察於小好而塞於大道也

趙宣孟活飢人於委桑之下而天下稱仁焉荆欽非犯河中之難不失其守而天下稱勇

馬故見小行則可以論大體矣。○田子方見老馬於道喟然有志焉以問其御曰此何馬也其御曰此故家畜也老罷而不爲用出而鬻之田子方曰少而貪其力老而棄其身仁者弗爲也束帛以贖之罷武聞之知所歸心矣。○齊莊公出獵有一蟲舉足將搏其輪問其御曰此何蟲也對曰此所謂螳螂者也其爲蟲也知進而不知却不知量力而輕敵莊公曰此爲人而必爲天下勇武矣迴車而避之

勇武聞之知所盡死矣故田子方隱一老馬而魏國載之齊莊公避一螳螂而勇武歸之湯教祝網者而四十國朝文王葬死人之骸而九夷歸之武王陰竭人於樾下左擁而右扇之而天下懷其德越王句踐一決獄不辜援龍淵而切其股血流至足以自罰也而戰武士必其死故聖人行之於小則可以覆大矣審之於近則可以懷遠矣孫叔敖決期思之水而灌雩婁之野莊王知其可以爲令尹

也子發辨擊劇而勞佚齊楚國知其可以爲
兵主也此皆形於小微而通於大理者也

聖人之舉事不加憂焉察其所以而已矣今
萬人調鐘不能比之律誠得知者一人而足
矣說者之論亦猶此也誠得其數則無所用
多矣夫車之所以轉千里者以其要在三寸
之轄夫勸人而弗能使也禁人而弗能止也
其所由者非理也○昔者衛君朝於吳吳王
囚之欲流之於海說者冠蓋相望而弗能止

魯君聞之撤鐘鼓之縣縞素而朝仲尼入見
曰君胡爲有憂色魯君曰諸侯無親以諸侯
爲親大夫無黨以大夫爲黨今衛君朝於吳
王吳王囚之而欲流之於海孰衛君之仁義
而遭此難也吾欲免之而不能爲奈何仲尼
曰若欲免之請子貢行魯君召子貢授之將
軍之印子貢辭曰貴無益於解患在所由之
道歛躬而行至於吳見太宰嚭太宰嚭甚悅
之欲薦之於王子貢曰子不能行說於王奈

何吾因子也。太宰嚭曰：子焉知嚭之不能也？子貢曰：衛君之來也，衛國之半曰：不若朝於晉，其半曰：不若朝於吳。然衛君以爲吳可以歸骸骨也，故束身以受命。今子受衛君而囚之，又欲流之於海，是賞言朝於晉者而罰言朝於吳也。且衛君之來也，諸侯皆以爲著龜兆。今朝於吳而不利，則皆移心於晉矣。子欲成霸王之業，不亦難乎？太宰嚭入復於王，王報出令於百官曰：比十日而衛君之禮不具。

者死，子貢可謂知所以說矣。○魯哀公爲室而太公宣子諫曰：室大衆與人處，則譁少與人處，則悲。願公之適。公曰：寡人聞命矣。築室不輟。公宣子復見曰：國小而室大，百姓聞之必怨。吾君諸侯聞之必輕。吾國魯君曰：聞命矣。築室不輟。公宣子復見曰：左昭右穆爲大室，以臨二先君之廟，得無害於子乎？公乃令罷役，除版而去之。魯君欲爲室，誠矣。公宣子止之，必矣。然三說而一聽者，其二非其道也。

夫臨河而釣日入而不能得一儵魚者非江河魚不食也所以餌之者非其欲也及至良工執竿投而擗脣吻者能以其所欲而釣者也夫物無不可奈何有人無奈何鉛之與丹異類殊色而可以爲丹者得其數也故繁稱文辭無益於說審其所由而已矣

物類之相磨近而異門戶者衆而難識也故或類之而非或不類之而是或若然而不然者或不然而然者○諺曰爲墮腐鼠而虞氏

以亡何謂也曰虞氏梁之大富人也家充盈殷富金錢無量財貨無貲什高樓臨大路設樂陳酒積博其上游俠相隨而行樓下博上者射朋張中反兩而笑飛鳶適墮其腐鼠而中游俠游俠相與言曰虞氏富樂之日久矣而常有輕易人之志吾不敢侵犯而乃辱我以腐鼠如此不報無以立謹於天下請與公僂力一志悉率徒屬而以必滅其家此所謂類之而非者也○何謂非類而是屈建告石

乞曰白公勝將爲亂石乞曰不然白公勝卑
身下士不敢驕賢其家無筦籥之信闕槩之
固大斗斛以出輕斤兩以內而乃論之以不
宜也屈建曰此乃所以反也居三年白公果
爲亂殺令尹子椒司馬子期此所謂弗類而
是者也。○何謂若然而不然子發爲上蔡令
民有罪當刑獄斷論定決於令尹前子發唱
然有悽愴之心罪人已刑而不忘其恩比其
後子發得罪威王而出奔刑者遂襲恩者恩

者逃之於城下之廬追者至踰足而怒曰子
發視決吾罪而被吾刑怨之憮於骨髓使我
得其肉而食之其知厭乎追者以爲然而不
索其內果活子發此所謂若然而不然者也
○何謂不然而若然者昔越王句踐卑下吳
王夫差請身爲臣妻爲妾奉四時之祭祀而
入春秋之貢職委社稷效民力隱居爲蔽而
戰爲鋒行禮甚卑辭甚服其離叛之心遠矣
然而甲卒三千人以擒夫差於姑胥此四策

者不可不審也

夫事之所以難知者以其竄端匿跡立私於公倚邪於正而以勝惑人之心者也若使人之所懷於內者與所見於外者若合符節則天下無亡國破家矣夫狐之捕雉也必先卑體彌耳以待其來也雉見而信之故得而擒也使狐瞋目植睹見必殺之勢雉亦知驚憚遠飛以避其怒矣夫人偽之相欺也非直禽獸之詐計也物類相似若然而不可從外論

者衆而難識矣是故不可不察也

淮南子

卷二十五

卷二十五

淮南子第二十五卷

