

西南公路

中華民國二十三年五月十九日出版 第四七期 本報專刊內同人 (存密) 郵政管理局執照第一九八號

第二屆管理聯席會議專號 康局長開會辭

各位同仁：此次本局舉行工務管理聯席會議，各主任及各代表遠道參加，本人深表欣慰，至會議目的，約有數端：(一)本人接事不久，對於外段情形不甚熟悉，且各辦事處工程處主管人員，尙多未謀面，藉此得以明瞭與認識。(二)過去在前管理處時代，舉行工務會議以來，已經相隔一年有半，管理會議僅舉行一次，迄今亦將二年，內外難免有隔閡之處，辦事不免發生困難，故擬乘此會議，溝通內外意志，使會後事業，更易於推進。(三)局內各科室有幾位主管或與外段主管尙未謀面，藉此會議機會，彼此認識，以後對於公事或有困難之處，可作私人之函商，各工段主任出席會議，路經他段路綫時，可收彼此互相觀摩借鏡之效。本路經薛前處長慘澹經營，蕭前局長苦心維持，及各位共同努力，西南公路在中央直轄公路中，成績最好，基礎已經鞏固，本人更難有所增益，只須肅規曹隨，按步就班，即易維持。但現在環境困難，物價不斷高漲，員工生活艱苦，欲求維持既成局面，殊感不易。且本路原由各省所建，標準不一，險路危橋，尙待改善者所在皆是，希望各位繼續努力，保持薛前處長已創成之局面，再謀逐步改善。本人到局接事以來，適為一月有半，茲就感想所及分述於後：

甲、經濟情形 本局經濟情形日益困難，使本人最感痛苦：以經常費而言，每月支出約需五百餘萬元，每年為六千餘萬元，如米價再漲，則支出勢須增加；收入方面在帳面上似尙可觀，但實際因記帳約佔半數，如中運公司之記帳運費，即已積欠至八百餘萬元，如本年一月份實收二百四十萬元，記帳為二百五十九萬元，二月份實收二百三十八萬元，記帳為二百零六萬元，三月份實收二百九十四萬元，記帳為二百六十萬元，其入不敷出之窘迫情況，可以想見。至臨時費，本年度祇有一千萬元，以之分配於三千餘公里路綫，實感杯水車薪，而仍須維持暢通無阻，益覺責任艱鉅。故吾人應深切了解本局經濟狀況，實屬萬分支絀，欲渡此難關，不外開源與節流兩途：開源方面，本人在重慶時即簽請大都將運費徵收率自每公噸八角增至一元，經過許多週折，總算達到目的，自四月一日起實行，據最近報告，收入漸有起色；至節流方面，惟有節省人財物力，以最經濟方法，達成任務。其具體辦法，請諸位隨時隨地研究與贊助，務使一錢作兩錢用，一人作兩人用，凡此種種，尚待諸位不斷努力救去。

乙、養路工程 西南公路之養路規模業已樹立，惟道班工作效率尙須切實提高，此次本人視察貴陽附近各段道班，認真工作者實不多見，養路幹部工人效率如此，何能維持公路良好狀態，國家每月費數百萬元，而所得結果如此，我人詎能卸責，故以後如何提高道班工作效率，應請諸位特別注重研究，其他若未實道班工具，整飭服裝，改善生活，訓練養路技能等等，亦待進行。路容方面如邊溝阻塞，路肩蔓草不除，護欄路緣石等殘缺不整，道房骸骨等，均須即速整飭之，路上有一草一木不得其所，即是我們的責任。

養路材料：本局因經費支絀，養路材料費支配不多，故必須節節使用，分配標準，應視行車密度而定。其材料之採集，選擇，儲運等問題，尤須就地研究改進。各位對於上述各項能多多注意，材料費用必可減省不少。惟養路最重要關鍵，還在各工程處主任以下工程人員，必須常上路巡視，遇天雨時，更要出去巡視，蓋公路缺點，在天雨時最易發現。

丙、改善工程 西南公路路線不合標準之處尚多，欲求徹底改善，需費頗鉅，並須從測量計劃入手，亦須相當時間，目前只得就吾人能力所及與經濟許可範圍內，儘力做到「安全第一」，如增長視距，多做石護欄或路緣石，加植標誌，劃分車道等，均可減少行車事變。本路大橋已大部解決，惟臨時式木橋為數尚多，輒以一橋之載重不足，致全路不能通行軍車，以後應將沿線臨時式木橋逐漸改為載重十五噸之永久式橋梁，俾全路可通行軍車。本路穿越村鎮路段，排水不良，路容不佳，天雨時，路面泥濘，爲人詬病，此種經過村鎮之路段，應特別注意排水工程，其急彎陡坡之處，應設法加寬，做足超高，並試鋪彈簧路面，以免溜滑。

丁、管理方面 養路費之徵收，爲本局命脈所在，責任重要，稽核必須嚴密，希望各位主任時常到各站巡視稽攷其工作，並得明瞭外站實際情形，鼓勵站務人員工作興趣，征費手續應力求簡單迅速，至如何增加收入，如徵收郵車，板車，養路費等問題，尙盼多加研究。

戊、增進公路技術 養路工作一般現象，本人認爲太缺乏技術研究而

少改進，祇知墨守舊法。而普通工程人員，對於養路工作，頗覺沈悶乏味，不感興趣，於是公路技術更談不到改進。殊不知築路係臨時工作，養路乃經常工作，新路工程大都限期趕工，不能達到完美地步，全靠養路工作隨時改善。而在養路時期，關於各項公路技術，可從容試驗研究，以求改進，例如路線之選定是否適當？路面之鋪築是否得法？排水設備是否完善？小橋木涵如何利用當地材料及最經濟方法改建？現在各國均注意到公路土壤問題，希望各位不斷研究，還有公路美觀問題，如有餘力，不妨亦加研究，使人對公路發生美感。

己、社會事業 公路興築之初，勢須收用民地，拆屋遷墳，致使沿路人民發生反感，不若開河浚渠之能得人民好感，欲彌補此缺憾，吾人以後對於沿路社會事業，如文化，經濟，農林，衛生等各項，在可能範圍內，扶助推進，使沿路人民獲到一些福利，似亦我輩之責任也。

庚、人事方面 舉辦事業，必須有健全的人才，各位均負有一部份責任，對所屬人員是否健全，希望多加注意。本人到局以來，對於局內外人員除少數別有成就自動辭職者外，一仍舊貫，希望各位安心工作，萬勿聽信謠言，則甚。公務員生活之痛苦，彼此均有同感，故對於員工待遇及福利等等，本人極爲關懷，正在可能範圍內設法改善。

辛、今後工作方針 今後工作方針定爲五點：
1. 節省人力財力物力， 2. 提高工作效率， 3. 爭取時間， 4. 養成幹部人員， 5. 提高技術研究。

壬、三十二年度中心工作 根據上述五點擬定本年度中心工作如後：
甲、局內

- 一、整理補充各項工程規範書，工程標準圖及手冊等，付印分發。
- 二、提倡公路技術研究：
 1. 舉辦試驗路面，
 2. 改進養路技術，
 3. 舉辦學術研究會，
 4. 定辦發行技術研究刊物。



本屆會議紀錄

日期：三十三年四月十五日十六日

十七日十九日

地點：貴陽本局

出席人員

局長康時傑

副局長李晉侯

秘書周書濤

總工程師王洵才

總務科科長陳天佐

工程科科長孔憲文

管理科科長周書禮（兼）

會計科科長周煥先

總務科人事股股長柴福沅

工程科工事股股長朱禮賢

工程科營造股股長馬乾

工程科船渡股股長黃芝榮

工程科道路股股長翁天麟

工程科橋梁股股長丁守常（代）

管理科稽徵股股長胡明哉

管理科車務股股長金守仁

會計科編檢股股長蔣憲濤

會計科帳務股股長楊鐘文

機車廠廠長秦之燦

衛生事務所主任于振家

貴陽區辦事處主任張應熊

副主 任胡明哉（兼）

重慶區辦事處主任朱懌偉

南川區辦事處主任張佑生

（雲鴻門代）

昆明區辦事處主任汪遜

沅陵區辦事處主任周寶邦

（陳雲觀代）

馬鎮段工程處主任楊樹松

沅陵段工程處主任王金鑿

雷江段工程處主任張佑生

（陳良誠代）

江黔段工程處主任陳明初

黔茶段工程處主任吳世源

筑平段工程處主任賀世源

平昆段工程處主任金承昌

筑南段工程處主任朱正銘

南柳段工程處主任易德耀

筑昆段工程處主任吳顯泉

免長段工程處主任周贊邦

（陳雲觀代）

公路初級技術人員訓練班主任

張維和

列席人員

余士瑛

吳錫麟

主席：康局長

紀錄：沈伯文

方立地

黃學淵

朱禮賢

蔣何求

胡會忠

朱禮賢

蔣何求

蔣何求

三、擬定西南公路三年計劃。

四、組織修路委員會，並充實一應工具及備料。

五、繼續辦理各種訓練班。

六、建造本局職員宿舍。

乙、外段

一、舉辦養路工作競賽（擬定獎章辦法）。

二、整飭路容。

1. 路肩， 2. 邊溝，

3. 標誌誌， 4. 護欄，

5. 路緣石， 6. 里程碑，

7. 道房。

三、整飭道車服裝，充實養路工具，並改善生活。

四、整理穿越村鎮路段。

五、增進行車安全：

1. 改善視距， 2. 添設石護欄

車道， 3. 添設標誌， 4. 劃分

六、各路臨時式木橋，分期改建為永久式。

七、舉辦各路測量。

八、製選馬車，解決工程人員之交通問題。

本人所欲說者大概如此，矧本

路範圍既廣，在目前艱難狀況下維

持暢通，益感責任重大，各位來自

外段，舉凡應與應革各事，希各抒

所見，提出討論，以期集思廣益，

共策進行，是所至盼。

報告事項

- (甲) 及區辦事處主任報告 (從略)
- (乙) 各段工程處主任報告 (從略)
- (丙) 各科室主管報告 (從略)
- (丁) 衛生事務所主任報告 (從略)
- (戊) 機車廠廠長報告 (從略)

討論事項

(甲) 一般議案

- 一、整飭風紀以肅路規案
議決：(1) 服從上級命令並切實執行
(2) 各級人員非經呈准不得擅離職守
 - (3) 辦公室內應收拾整潔
 - (4) 嚴禁賭博及其他不正當娛樂
 - (5) 不得在辦公時間閱看小說
 - (6) 各級工務人員遵照房舍規定按時巡路
 - (7) 各工程處及分段開送請示單之各項單價不得虛報
- 二、總務科提擬將大部份空白表報由各單位自行仿印應用以節郵費案
議決：(1) 除有價證卷及需要量少體積小者仍由局印發外其餘由各單位自行仿印
- (2) 由總務科會同各科室照上述

原則研究後決定

- (3) 一部份表報由各單位自印後所需費用由局酌量津貼
- 三、會計科提請規定各附屬部份經辦報銷人員獎懲辦法案
議決：通過 由會計科擬定辦法呈局核定施行
- 四、是長段提請提高單據應取具收據之金額並取銷副張案
議決：(1) 凡金額滿國幣五百元者應取具收據

(2) 單據副張不取銷

- 五、馬鏡雷江段提請提高監工技工待遇案
 - 六、南柳平昆雷江段提請取消員工米貼限制提高員工待遇案
 - 七、南川區提請即設法改善警工待遇以維生活而安心工作案
以上三案合併討論
議決：(1) 照審查意見建議局方核准請于四月份起實行
(2) 法定米價由局建議中央希望每月調整一次
- (乙) 工務議案
- 一、本年度各路段改善計劃案
議決：由各工程處視各該段行車密度斟酌緩急估計需費概擬擬具計劃送由工程科彙案辦理
 - 二、工程科提擬定養路費辦法請公決案

三、是長段提擬請將遺工養路工作競賽改為每半年舉行一次並規定評分標準頒發以資遵守案

- 以上兩案合併討論
議決：由總工程師會同工程科參酌出席人員意見修正施行並呈報公路總局備案
- 四、嚴密稽核養路材料案
議決：遵照本局處理材料暫行辦法切實辦理
 - 五、管理科提擬沿本路選擇中心地點設立材料庫案
議決：保留
 - 六、筑渝段提壯年道工多在禁烟之列應如何統籌善後以利路政案
議決：根據行政院最近頒佈之「運輸工人緩服兵役辦法」辦理
 - 七、會計科提應如何嚴格執行修正審計機關稽察各機關營繕工程及購置變賣財產物辦法案
議決：呈請公路總局呈部轉請審計部將所定限額營繕工程放寬為二十萬元購置變賣財產物放寬為十萬元
 - 八、會計科提請規定臨時工程請示單應在預定開工期前之最少日期呈核以免影響時效並應與該工程有關文件劃一名稱加註工號以利查考案

議決：除緊急工程隨時用電報指示外其他工程請示單應于開工一月以前呈核

九、會計科提請嚴格執行核定請示單預算以免超溢案

議決：原則通過如有特殊原因必須超出時須聲明確切理由呈局核准

十、會計科提請嚴格執行承攬或合同規定條文案

議決：通過

十一、會計科提請嚴格考核包商合約之鋪保及負責保人之資格以重本路權益案

議決：原則通過將來對保人能力及資產須特別留意

十二、會計科提請限期超過三個月之工程工款請分期報銷案

議決：照會計科所擬辦法通過

十三、會計科提請規定工程費報銷辦法案

以上兩案合併討論

十四、會計科提請合同承攬簽訂後請于五日內呈送案

議決：通過

十五、見長段提請重新規定工程應訂承攬最低包價案

議決：工程包價滿一萬元者應訂立承攬

十六、筑平段見長段提請免送經常費請示單案

議決：仍應照舊填送

十七、見長段提請隨時簽發核准各項經費案

議決：通過(1)主管科隨時注意(2)總務科出納股于匯發工款時先電工程處知照

十八、馬鎮南柳筑平見長段請江段提請增加經常工具材料及零星工程費並准互相移用案

議決：(1)電催總局迅將本局本年度經常預算核定後統籌支配(2)自五月份起由工程科會計科將預算酌量增加

十九、南柳段雷江段提請增加週轉金並提前發放經費案

議決：(1)週轉金暫不增加(2)經常費提前于上月底以前發放

二十、工程科提請規定各種工人考績加餉最多級數案

議決：根據成績年資酌加餉最多以三級為限由工程科擬定詳細辦法施行

廿一、筑平段提請提高道班班長工資案

議決：規定班長責任工資酌量提高由工程科擬具辦法施行

廿二、平昆段提請裁減沿綫監工人數案

議決：由各工程處酌量實際情形按本局

每一監工管轄二班或三班之規定自行辦理

廿三、總工程司案提在急彎道上之凸形豎曲綫應改為平彎道或同一坡度之彎道以取銷凸形部份而免危險以保安全案

廿四、平昆段提請改善沿綫急彎陡坡案

以上二案合併討論

議決：先由各工程處調查後造具預算呈局核定分期舉辦

廿五、見長段提請撥款改善段內危險橋樑案

議決：視經費情形分期辦理

廿六、筑渝段提請寬籌修理車劃經費以資應付案

議決：(1)機車經費由管理科統籌調整(2)汽劃經費由工程科統籌調整

廿七、筑渝段提請將沿綫道房分期改建為泥牆瓦頂永久式工程以資持久案

議決：于本局經費可能範圍內分期改建

廿八、南柳見長雷江段提請編印工程手冊及各項工程規範工程標準案

議決：通過業經總工程司列入本年度中心工作着手辦理

廿九、各項工程表報應如何簡單化並迅速填報案

議決：(1)修理損壞橋梁月報取消併入養路月報內(2)工程旬報改為半月報

(3) 各工程處理用之表報由工程科蒐集材料編訂劃一式樣

(4) 照規定限期迅速填報

三十、工程科提請加強保護船隻延長使用壽命案

議決：(1) 船隻應普遍抹桐油一度

(2) 如何延長使用壽命各工程處因地制宜自行設法辦理並報本局備案

本局備案

卅一、會計科提儲備材料及剩餘材料應如何妥慎保管及時利用案

議決：(1) 由各工程處各分段派專人負責保管

責保管

(2) 由各段儘量設法及時利用否則可報局統籌辦理

卅二、筑平段提請增撥工程車並准使用酒精案

議決：各工程處工程車已由管理科擬定改為木炭與酒精車各一輛

卅三、馬鑛段提請撥馬車為經常巡路應用案

議決：本局已交機車廠製造至何處應領同樣自製何處由局製發由管理科接洽辦理

接洽辦理

卅四、平昆段提請增進員工福利辦法案

議決：(1) 由各段斟酌情形呈局核辦

(2) 由局設法增加福利基金財源

卅五、訓練班擬具公路幹部人員訓練班計

製請公決案

議決：由訓練班參照出席各員意見修正呈局核定

呈局核定

卅六、雷江段提請購發養路工具材料案

議決：(1) 養路工具由工程科參酌各工廠送局表冊所列數量擬具補充辦法統籌辦理

款購備

(2) 養路材料由局視經濟狀況撥

卅七、雷江段提請製發道工制服案

議決：由局先製發道工背心一件

卅八、雷江段提請將川湘綫各石台木面橋梁分期改建為永久式石拱橋案

議決：(1) 由局擇要分期舉辦

(2) 整個辦法由局擬具計劃概算呈請總局撥發專款辦理

卅九、各工程處提請將遺散道班發給遺散費以示體恤案

以示體恤案

議決：不發

四十、平昆段提請撥專款製備道工雨具案

議決：專案呈局核發

(丙) 管理議案

一、工程科管理會計科費陽區合提以本路段內駛行之人獸力板車近日日漸增多應否從速擬訂征收養路費辦法呈請核定施行以裕路收案

議決：由管理科研究收費方式草擬辦法

呈請公路總局核定施行

二、管理科提請郵車行轉公路撥請撥照軍公車例征收養路費案

例征收養路費案

議決：(1) 呈請公路總局將牌照管理所與郵政總局所訂每輛月繳養路費津貼撥歸本局征收

路費津貼撥歸本局征收

(2) 商請郵政總局撥照軍車繳費辦法擬定數目按月覆付

辦法擬定數目按月覆付

三、會計科提外站員工懲獎辦法迄未制定似應從速擬就頒行以明賞罰案

議決：保留(已有本局人事章程則規定)

四、會計科提擬增加車輛展期由報一種以便稽核而杜弊端案

議決：由會計科隨時向管理科查閱車輛展期報告並由管理科將每月車輛展期報告統計加造一份錄送會計科存查

展期報告統計加造一份錄送會計科存查

五、會計科提軍車裝運商品務必設法照章收現以裕路收而符定章案

現以裕路收而符定章案

六、貴陽區提軍車裝運食米多不照章繳費擬請確定解決辦法以免糾紛而重功令案

請確定解決辦法以免糾紛而重功令案

七、請明白規定軍用品名稱及範圍以利征收案

以上三案合併討論

議決：(1) 軍用品名稱及範圍呈請公路總局明白規定

總局明白規定

(2) 軍車運米應繳之養路費在未

奉明令以前由各站酌量情形仍以收現為原則

八、貴陽區提請展限養路費證有效期間以利行車案

議決：如車輛因故不能在有效期間駛畢行程以致重複繳費時經各區辦事處查明確無其他情弊得呈局核准發還重繳之養路費

九、貴陽區提請彙編管理法令摘要印發各站以便參考案

十、重慶區提請重行修訂征收養路費規則及施行辦法並擇要揭示各站便利工作推進案

以上二案合併討論

議決：(1)已由管理科列入本年度中心工作內辦理

(2)退費以及養路費證件遺失罰款數目並應酌予增加

十一、貴陽區昆明區提請籌建各站站員眷屬宿舍以安生活案

十二、管理科昆明區提請整飭各站站密案

十三、沅陵區昆明區提請每年撥款修整自建站尾以壯觀瞻而重保養案

以上三案合併討論

議決：(1)昆明站建築宿舍由昆明區與平昆段洽估預算呈局核辦

(2)其他各站宿舍暫不建築由工程科與各工程處主任洽商暫時利用工程處及分段房屋居住

(3)建築龍潭站屋以建築之酉陽站尾經費移用由南川區與黔茶段洽辦

(4)各自建站尾之修整先由各辦事處調查損壞情形會同工程處估計費用開具請示單呈局撥款辦理

十四、昆明區提請雲南官商合辦汽車公司養路費應從速解決案

議決：此案已由本局呈請總局核示並由該處隨時酌量辦理

十五、昆明區提請昆明曲端間短途車輛應設法查征以裕路收案

議決：(1)由管理科與統一檢查處研究(2)由昆明區儘量設法查征

十六、沅陵區提請添建檢樹灣征收站貨房酌收保管費以便限制逾量而利商貨案

議決：保留

十七、重慶區提請撤銷各站路警擇優改派站務工作俾利事功案

議決：保留

十八、重慶區提請劃一辦理記帳養路費俾除積欠案

議決：(1)已由公路總局擬議照運費收現辦法辦理

(2)中運公司舊欠請公路總局在應付運費內代扣償還

(3)取銷記帳後對於中運公司車輛繳費辦法由本局派員與公切實磋商

十九、南川區提請規定養路費征收站職權以利執行案

議決：保留

二十、南川區提請繼續舉辦管理人員訓練以增強工作效率案

議決：由管理科計劃進行

廿一、南川區提各偏僻站可否請當地駐軍或治安機關派兵守衛酌予津貼案

議決：必要時由辦事處斟酌情形商請當軍警機關派兵守衛並呈報本局核奪

廿二、南川區提議擬將未設檢查站之征費站原有停車檢查牌改為停車登記牌案

議決：由管理科彙集各出席人員意見研究具體辦法由本局派員與統一檢查處洽商辦理

廿三、南川區提本區地處僻壤醫院設備缺乏員工每遇疾病及生產費用浩大可否請予補助以資救濟案

議決：必要得報請本局在福利金內酌予補助

康 局 長 閉 會 辭

此次會議，各主任及各代表與局內同仁濟濟一堂，共同研討，現各項提案經各位一一討論完畢，舉凡應興應革事宜及其他重要問題，均得圓滿解決，至為欣慰，茲於各位言別之時，用將本人期望於諸君者數點分述於後：

- 一、本局經費日益困難，而物價繼續漲高，仍無底止，欲維持現有局面，殊於不易，希望各位一切從撙節上着想，以「窮幹」之精神做去，或可勉強難關。各位返段後，望以此意曉諭全路同人。
- 二、抗戰將近六年，國家已到民窮財盡地步，委座指示我們，「愈接近勝利愈益艱苦」，希望各位不要怕吃苦，要有從困苦環境中打開一條出路的勇氣，古語所謂「吃得苦中苦，方為人人上」。苦樂二字本為相對之辭，有苦然後知樂，吃苦中得來的樂方有意味。希望諸君有不怕吃苦的精神，先憂後樂之抱負。
- 三、諸君職務雖有內外之分，而事業是整個的，責任則一，諸君在外段為本局之代表，個人一舉一動，存在足以影響本局全體之名譽，希望注意集體成就，以整個西南公路着想，通力合作，以事業為前題，逐步改進，提高本路名譽。
- 四、諸君在外段既負本局一部份之責任，做事要任勞任怨，國人通病往往講面子，不肯得罪人，故所做之事不能貫徹。以後對於成績優良者固不宜埋沒，對工作不力者先予勸導，勸導無效，則不宜姑息，否則好壞不分，信賞不明，勢必影響全體同仁之服務精神，紀律無法維持，各位並以身作则，與同人共甘苦，養成奉公守法之精神與習慣。
- 五、處此環境困難物價高漲之際，同人難免不傳染不良嗜好與習慣，惟有抱犧牲精神，遵守新生活規律，養成刻苦簡單樸素之生活，對於私人

生活嚴加檢點，公私分明，尤不可因私害公。

- 六、本局係技術機關，所辦工程離不開技術。各位業餘，應注意學術的修養，不但本人如此，還要督同所屬同人研討學術的進修。
 - 七、各位所辦各項工程，應先規定工程進度，隨時放核，其進度倘有遲緩，及早設法補救，不要到了發生問題，拖延時日，再想辦法，致公家蒙受損失。
 - 八、辦事要有革新與自動的精神，對環境要時時研求改進，自動檢查，自動計劃改善，勿但求維持現狀為滿足，敷衍了事。
 - 九、國人向乏合作精神，只知有己，不知有人，例如一件事，一個人做甚好，幾個人做即沒有結果，人事上之磨擦與糾紛，不一而足，但吾人不能遺世獨立，離羣索居，人與人相處，應以「忠」「恕」兩字為本，不宜祇為自己打算，同時亦應留餘地與人，以小事擴為大我，如是，可以大家原諒相處，則人事問題庶易就理。
 - 十、此次會議情形及本人所期望各點，希望諸君回去後，分向所屬員工轉述，務期獎勵勸勉，努力奮勉，對於員工艱苦生活，本人時刻關心，此後當視能力所及，隨時設法改善。
- 本人期望於諸君者甚殷，要說的話很多，以上十點，僅其舉發大者，總之，本路為後方最重要交通命脈，所負使命甚大，將來黔桂鐵路通車至獨山後，本路係聯運路線，運輸必將繁忙，倘補回收復後，則本路之重要，更可想象，即收復失地，也都要靠西南公路之交通暢達。以前西南公路不如西南，現聞該路七百餘公里之途程，車行一天可達，回顧本路情形，反愧不如，務望內外同人，一心一德，加倍努力，通力合作，俾西南公路在抗戰建國大業中，完成偉大使命，占光榮之一頁，本人願與諸君共勉。