

著 然 陶 陶

農 村 組 織 講 話



三 聯 生 活 書 局 發 行

01577

MG
D693.62
1742

農 村 組 織 講 話

陶 陶 著

各 地 生 活 書 店 發 行

中 華 民 國 二 十 七 年 九 月



3 2285 2878 6

目次

一、農村組織和最後勝利·····	一
二、農村組織的先決條件·····	一六
三、理想的農村組織·····	三〇
四、實踐的農村工作·····	四八

第一章 農村組織和最後勝利

中日軍事史料徵輯

全國總動員和農民

我們這次反抗日本帝國主義的鬥爭，是全民族的解放鬥爭，這是誰都知道的。在蘆溝橋事變之後蔣委員長便說：「如果戰端一開，那就地無分南北，人無分老幼，無論何人皆有守土抗戰之責任。」又

說：「唯望我全國同胞，不論男女老幼，個個人貢獻能力，在中央領導之下，各盡責任，共同一致，努力奮鬥！」其後，我們的政府和人民都決心抵抗了，便在大多數人的心頭爆發出「全國總動員」這句話。所謂「全國總動員」，十分明白的，便是要實行上面所引的蔣委員長的話，而完成這番中國有史以來得未曾有的民族解放的偉大事業。我們擁護「全國總動員」，我們推動「全國總動員」早日實現，早日完成！

我國的農民佔着全國人口的絕大多數，一向便說有百分之八十以上。全國人口有四萬萬五千萬，就算農民佔百分之八十吧，那麼也有三萬萬六千萬了。這個龐大的人口，一旦動員起來——唔唔，它的力量的宏大誰能計算得清？！而且，農民住遍了中國的內地和濱海之區，一塊三千五百萬方里的中華地面就是他們的家鄉；現在日本帝國主義這匹瘋狗一步步地蠻霸起他們的家鄉來了，吞噬他們的生活來了，他們動員起來跟敵人爭個你死我活的搏鬥，這是一定會有的。在「全國總動員」的中間，農民是一支碩大無比的堅強的鐵軍。這是明明白白的事。不過，在以前這支大軍是絕大多數散漫着的，正像有人所說，他們好像一盤散沙。現在爲了抵抗日本帝國主義，爲了農民自身的生活，在「全國總動員」的旗幟之下把他們組織起來，動員起來，確是一百分的重要。常言道：「團結就是力量」。組織農民是「全國總動員」中間的一件偉大工作啊！

今日農
民動員
情形

今天，我們的全國軍事動員已經九個月了。可是農民呢，農民有沒像軍隊一樣動員起來呢？傷心得很！大家有眼看得見：農民並沒有幾個動員起來。除了山西、陝西之外，別的地方的種田漢子依然像平時一樣，沒有戰時的組織、訓練和教育等等。他們雖有極少數的覺醒了，欲替國家民族和自己做點抗戰工作，然而因為沒有組織而無從下手！絕大多數的農民呢，仍舊把這次神聖的民族解放鬥爭看作和從前國內的軍閥阿貓阿狗互相廝殺一樣的把戲！這是誰的過愆呢？不是你的，不是我的，也不是他的，而是我們這批不爭氣的中華兒女在十幾年來糊裏糊塗亂推亂撞所造成的。不過，現在悲歎也沒有用了。我們今日應該急起直追，克服過去一切缺點，從新做起頂有出息的中華兒女，這才是出路！最近，江西已經全省總動員起來了，當然那裏的農民也在動員之列；而廣東的黨、政、軍當局且有澈底開放人民的抗日言論、出版、結社、集會之絕對自由的議決。無疑的廣東的農民抗戰組織和動員會在最近的將來

像野火燎原般興旺起來的。——不，因着抗戰局面的展開，全國的農村組織和動員勢必一步一步燎原般發展起來。在這個民族的生死關頭，農民沒有不會組織起來動員起來的道理。誰願意眼巴巴地坐以待亡呢？過去一切阻擋農民組織與動員的混蛋勢力必定會在展開的新的局面之下減弱下來而至于完全消滅。我們今日正應該推動農民組織的新的助力之急劇發展，而消滅舊有的阻力。

農民組
織在日
前的急
需

九個月以來的單純的軍事抗戰而因沒有有組織的農民的幫助所吃的大虧已是有目共睹的了。宋希濂師長曾經說過一段十分悲痛的話：「在這次戰事中，最使我們痛苦的是民衆沒有組織。我們軍隊開到之後，能幫助我們的老百姓都逃走了，留下來的都是漢奸，我們因爲路徑不熟，要找一個老百姓作嚮導都找不到。有的時候我們竟誤入了敵人的防線！」至於北戰場失利的原因，有位曾經在場耳聞目睹的先生也這樣說：「……便是民衆組織的缺乏。因爲民衆的組織缺乏，形成了軍隊的單純作戰，有時我們的民衆被敵人收買

利用，破壞我們自己的抗敵力量。」以上的話是就戰區說的。講到後方的非戰鬥區域，目前的農民組織正同樣的急需。這回抗戰絕不是單純的軍事作戰可能夠得上搶取最後的勝利，必要後方的農民組織起來，團結成鋼一般堅強的龐大的實力，間接充實整個抗戰的力量。況且，現在所謂安全的後方，我們知道有朝一日難免有些地方也要變成戰場的。要是如今不急速把農民組織起來，則我們的軍隊移至別一地方作戰，也要遭受到像以前一樣「能幫助我們的老百姓都逃走了」，或變作漢奸而「破壞我們自己的抗戰力量」的光景，那時抗戰的前途真不堪設想呢！

農村組
織與前
方助戰

這裏，且具體地分作幾項談談農村組織對於抗戰的重要。第一項重要的是在前方幫助正規軍隊作戰。一支軍隊開到前方，詳細的地形和路徑是不可能十分熟悉的，而當地的農民生于斯，長于斯，閉住眼睛也可往來不錯，叫他們作軍隊的嚮導和間諜是最最適宜的。然而我們看最近由杭州灣登陸的敵軍，因為當地的農民以前沒有嚴密的組織，却被利用作他們的嚮

導了！以前在上海正打得厲害的時候，軍隊需要許多農民作運輸、供應、救護等工作，可是住在接近前線的京滬線上的農民却有許多坐在家中沒有事做。他們說：「我們沒有槍桿，能做什麼呢？」於是弄得有些軍隊迫不得已動手拉伕，攪得亂七八糟。要是農民老早有嚴密的組織，何致發生這樣的事？其他如掩埋、救濟、看護等等都需要當地的農民盡力幫忙的。如果老早農民有組織，軍隊即可以安心向敵人作戰，而無後顧之憂。現在，農民中間大部分不知道這次抗戰和他們的生活的利害關係，有些知道了而又想替抗戰出力了，却是無從着手！誰能怪他們呢？可怪的是他們沒有組織。

農村組
織和清
除漢奸

在過去，每方的戰場上都有許多漢奸，這些漢奸真是該殺，「他們不光是破壞我們的交通，放信號，還把我們的軍情報告敵人，作敵人的嚮導，替敵人拉伕。我們的電話一天要修十幾次，有的時候甚至子誤了指揮！」漢奸幹嗎敢在青天白日之下大肆活動呢？是軍法不嚴嗎？是軍隊

偵緝不力嗎？不，不！最大的原因是當地的農民沒有清除他們的能力。破壞我們的交通，放信號，作敵人的嚮導，替敵人拉伕的漢奸總是當地的人，或非常熟悉當地情形的人。這等人，唯農民自己最明白他們的底細。但是農民沒有組織，明白也不見得有用，他們散漫着怎能去跟有敵人幫撐的漢奸機關作對？！更可惡的，那班漢奸還統治着散漫的老百姓，從而壓迫他們，蠱惑他們，在他們中間散佈着最最惡毒的漢奸種籽，叫老百姓的一部分還要頭暈腦脹地依附漢奸呢！

這原因一面固然是農民的教育程度太低，毫無國家民族觀念，另一面則是沒有嚴密的組織，使他們體會到軍民合作的重要和防止漢奸活動的辦法。章乃器先生說得好：「在有組織的民衆當中，漢奸是不可能匿跡的；在長時期的集體生活中，相互的認識可以揭破種種一切的漢奸面具。」今天，我們要清除戰線上漢奸的活動，除了火速地把農民組織起來，沒有第二條路。

農村組
織和游
擊戰爭

目前，我們要馬上「迅速武裝戰區羣衆，開展大規模游擊活動，配合正規軍作戰」。因爲我們是弱國，軍需用品不及敵人，我們要獲取最後的勝利，游擊戰術是我們重要的戰術。它是被壓迫民族爲了自衛而戰的特殊神妙的戰術，全民動員的戰術。七年來東北義勇軍採用游擊戰術所獲得的功績，以及最近第八路軍于靈邱一役，把板垣師團的精銳部隊大部掃滅的奇功，是大家知道的。我們要叫敵人縱然佔領了我們的城鎮，而在茂林叢莽之間仍有我們的無數的神出鬼沒的游擊隊，尋機會擾亂敵人，疲困敵人，最後讓敵人吃馬糞，以至於死！農民是頂愛鄉土的，他們又十分熟悉地方情形，這都是叫他們組織游擊隊的絕好條件。然而，要農民組織游擊隊，首先須農民各方面組織起來才行。有一回，我在農民羣衆中間略談及此事，他們之中有的叫我教他們軍訓，有的叫我替他們向政府領槍，有的說這是蔣介石的事，管他娘！不錯，我們終究是要配合着我們三萬萬六千萬的農民大衆把他媽的日本帝國主義攆出我們

的家鄉，建立起我們獨立自由幸福的新生活來的；但首先須叫農民組織起來，叫他們在集體的生活中間認識這次的抗戰是我們全民族老幼男男女女大家的責任，絕不單是蔣委員長一個人的事，我們必須打倒日本帝國主義才有好日子過；然後叫農民們武裝起來，游擊起來，才容易辦，而且他們才真個會拚命地去游擊，去叫敵人死在我們腳下。山西的農民游擊敵人了，河北的農民游擊矮鬼了，江淮間的農民游擊倭奴了，——但是我相信：要是那些地方的農民老早有嚴密的組織，現在以及將來的游擊敵人的動功一定要更偉大一百倍！爲了農民武裝起來游擊，各處地方的農民組織起來，實是刻不容緩的事。

以上說的是附近戰區的事，以下將說「後方」的了。

農村組織
和兵源

蔣委員長說這次抗戰雖只贖一兵一卒，亦要抵抗到底。我們相信全國將士的確是抱此決心的。但是，到那時候，中國是否恰巧便勝利了呢？這是一個問題！我們未雨綢繆，加早多徵兵將是十分合算的事。現在所徵

的兵，就農村中說，有的是農民各人出錢僱用流氓或「烟鬼」去代替的，每個百幾十元不等；有的是農人大家拮据拮得的，這一種兵往往要開小差。我聽一位帶兵的軍官說過，現在徵兵的成績確實不好。他又說他正爲這件事担心着，有些隊伍上前線去，退下來之後就很難有法補充。難道農民怕死嗎？或者他們不愛國嗎？恰恰相反，農民是不怕死的，農民是愛國的。前十年，某處有隊農民自衛軍，由當地的農民組成的。當時謠傳政府要出兵收回香港，這隊自衛軍的戰鬥員馬上要求他們的領導者替他們上呈請纓打前鋒去！就說我個人，少小種田的時候比現在拿筆更勇猛一百倍，打架嗎？呸！算得什末！現在農民不肯去當兵，不外因了這兩個問題：一、他們沒有澈底明瞭打贏日本帝國主義之後對於他們自己的生活有什麼好處；二、他們當兵去了，家裏的老婆孩子沒有人贍養，要農民大衆當兵去跟日本的許多瘋狗拚命，不是沒有辦法的。其辦法首先是叫農民組織起來，讓他們在有組織的集體生活中間認識這次抗戰的真正意義，明白打贏日本之

後他們的好日子便會到來；並且讓他們目前的政治的經濟的切身問題都有合理的解決，那末農民定必爭先恐後地當兵打日本去。

農村組 織和生 產

我們長期抗戰，有兩種物質是頂頂要緊的：一是軍需用品；一是糧食。糧食仰給於農民。在長期抵抗期間，中國的糧食生產區域，難免有些淪入戰區，整個的生產量勢將減少了。現在爲補救這個缺點，

第一須有合理的生產統制；第二須使可能生產的地域加速地生產。唯欲做到這兩樣，農民必要有嚴密的組織才行。目下非戰區域的農村生產，依然十分不合戰時的需要。這裏尙與平時一樣，農民在種烟、種蔗、甚至種罌粟。現在須叫農民用全數的田地生產米麥什糧和必要的間接軍需用品才是。再說今日的生產也不能和以前一樣，人力物力許多廢置着不用，而要像蘇聯實行五年計劃似的，以突擊的方法生產，使中國在三萬萬六千萬的斯太哈諾夫般的生產突擊隊員手下，急速地大量地生產起來。要讓農民的人力和物力全數用在國防的生產上，而沒有一分一

毫的浪費！現在政府的統制糧食，勸令農民大量生產，開闢荒地等等，我們認為還不夠；更要由農民自己組織起來，動員起來，配合着政府的輔導，那才是實際的，最有效的發揮農民生產力的辦法。

農村組
織和維
持後方

在長期抗戰中間，正規軍隊調移到前方作戰，這時候後方的治安維持是很重要的。在後方搗亂抗戰的力量有兩種人：一是漢奸；一是小部分的土匪。現在維持後方的治安多賴保安隊（或叫警衛隊）和民團。但保安隊大都駐紮于城鎮，對於道地的鄉下有鞭長莫及之勢，而民團則是鄉村中的極小武力，有些地方還簡直沒有。一句話，現在要清除漢奸和土匪在鄉村中的活動，非讓農民自己組織起來不可了。章乃器先生說過很有理的話：「我們要消滅漢奸，必須更積極的動員廣大的民衆。只要廣大的愛國民衆都活動起來，少數的漢奸便自然不能活動。」近日某地有漢奸偷運鎊鑛到香港賣給敵人，朝朝暮暮幾十担幾十担的挑着打從農民的門邊經過，然而農民們散漫着沒有組織，

只好眼巴巴地望着漢奸供給敵人軍火原料來射殺我們！自全面抗戰開展以來，許多開明的綠林豪傑請纓殺敵去了，我們聽得這種消息，自是十分歡喜。但有許多落後的土匪，却乘機在內地大肆劫掠，這是很痛心的！現在我鄉的周遭，不時發生搶牛、綁票等惡事，遭殃的農民沒有防軍投告，乃投告就地的政治機關，而政治機關爲了沒有多少武力，往往沒有多少辦法捉賊。這是一樁危機！有些農民自己已有槍則單保護自己，各自爲謀，鄰人的事他們說沒有餘力顧及；因此更令土匪有可乘的機會。這是農民自己沒有嚴密的組織招來的，誰都看得清楚。

農村組
織和黨
捐等等

最近有位剛回鄉工作的朋友告訴我，他有一天向農民羣衆講到現在政府需要許多舊銅舊鐵做槍砲子彈之用，他們有的可以拿出來。第二天即有許多農民着了子女送來三四十斤破銅碎鐵，弄得他不知怎樣送給政府是好。有一地方，我親眼看見的，那個鎮長派銷救國公債非常糊塗，有權有勢的人家派的過少，而無權無勢的則派的過多，有家剛好值得一千元家資的派

了一百元，而有家值得四五千元的則派了十元，一般農民齊聲說這是不公道！然而，你道那個被派多的人家怎麼辦呢？他去向鎮長賄賂！他送鎮長十塊錢，請求應派的減為五十。鎮長暗裏答應他，但公佈的一百元數目沒有更改。後事如何，要聽下回分解了。現在爲了農民捐助各種物資給政府作長期抵抗，爲了農民擁護政府抗戰政策，非火速地讓農民組織起來，在嚴密的組織中間改善過去在這方面的缺點不可！



無論從那方面看，我們要獲取最後的勝利，都非讓三萬萬六千萬的廣大農民羣衆組織成堅強的隊伍作抗戰的前鋒和後盾不行。「農民是革命的！」列甯說。我們的國民黨人也早在第二次全國代表大會宣言裏宣告道：「凡民族革命運動，欲求成功，必須有廣大的民衆參加；而農工民衆尤爲必須。」這些話都一百分的對！因爲「沒有廣大的工農羣衆的擁護和積極參加，中國國民黨所担任的國民革命使命，是不可能完成的。」——宋慶齡女士

最近這樣警告大家。

但是不幸的是，這番號稱爲民族解放的偉大門爭，現階段是只有軍隊作戰，而沒有廣大的農民羣衆同軍隊打成一片參加作戰，作間接直接的幫助抗戰的工作。讓農民組織起來！現階段中國的許多知識份子應該羣起熱烈地推動這個運動，參加這個運動！三萬萬六千萬農民應該羣起熱烈地實現這個運動！

第二章 農村組織的先決條件

全 民 政 治

農村組織的先決條件，第一就是要實行全民主治。毛澤東先生說：「抗日是一件天大的事，少數人斷乎幹不了，勉強幹去，只有貽誤。政府要真正的是國防政府，他就一定要在組織上改成民主集中制，他是民主的，但又是集中的，最有力的政府是這樣的政府……」。政府與人民結合起來，使現在的政府進步到全民的民族的國防政府。」這是就全國的政府而言的，農村中的政治機關亦應該如此。什麼緣故呢？因為，我們不能否認，現在內地的百分之九十的農村政治機關，都是「官辦的組織，只有組織的機關在那裏。」對於抗敵救亡工作，它們把持着不幹，不僅不推動廣大羣衆參加去幹，而且不許廣大的羣衆去幹，說什末「抗日的事，政府自有辦法，不勞他們擔心！」

要曉得「抗日是一件天大的事情」呀！現在對於農村的政治機關，「假如不嚴格淘汰貪污不良的官僚政客，地方動員是毫無辦法，你任何好的動員計劃到他們手上，都立刻變成搜刮、剝削、敲詐……。」潘漢年先生這樣說。所以，我們主張「改革現有的農村政權，清除那些阻礙農業生產力自由發展的封建剝削，使農村的過剩人口得以減少，使流氓無產者羣得以減少到不致成爲漢奸的後備源泉」。而由農民的各階層組成真正民主的政治機關，讓廣大的羣衆都有抗日救國的機會和責任：這些話絕對不是說來開玩笑的。

發展	農村	經濟
----	----	----

現在因爲各大沿海都市受了敵機敵艦的轟炸，以及有些農村淪入戰區，內地農村的人口急劇地增加了。因此，農村經濟若不在整個有組織的國防經濟計劃之下發展起來，非但不能長久地容納那批逃難的人民，而且對於充實長期抵抗的經濟力量亦將沒有多少把握。還有，現在農村的貧苦，已經達到白熱的階段，一般貧苦的佃農和半自耕農就要不能再度活下去。

了！我親眼看見一個村莊，那裏由上海和廣州逃回來幾十個工人以及苦力，至今三個月了，找得到農業生產工作的不到十分之一。別的大部分因抵不住肚子的飢餓，他們走向這三條路：一、直截了當的幫助當地的土豪、官僚、地主走私，運鎬鑛至香港賣給敵人，再由香港偷運各種仇貨回來發賣。作這勾當的就是漢奸呀！二、連同落後的土匪乘隙偷搶，耕牛也好，豬雞也好，行客的衣裳財物更無不可。三、這一類要算是激烈分子吧，他們堅決的主張要恢復某個時期的作爲，打倒地主和官僚！他們說，現在是不怕的了，一定要這樣做，他們以後的生活才有辦法。謝天謝地，他們的這種短見終至沒有實行，他們的人數原是很少的。至若貧苦的佃農和半自耕農，他們一年「爲他人作嫁衣裳」的活兒幹完了，而自家却弄得柴米油鹽空空如也，這只好和以前一樣：替走私的挑擔呀，替財主打雜呀，幫助土匪作搶劫的勾當呀，敲詐姓小人單的老百姓呀等等。我們看了這些違反民族利益、減削抗戰力量的現象，也許要嚇得一跳吧？然而，我們能怪這輩苦惱子

嗎？他們本想在苦碗底裏撈頓飽飯呀！我們希望政府馬上訂定一個國防的經濟計劃，並且馬上實行起來；對於農村突擊地使農業的工業的——就是手工業也好，大量地生產起來。進行墾殖、水利、造林等等，盡量利用荒廢的土地，改善地主與佃農的關係，整理一切債務，實行減息延期，政府與富人合股設立借貸機關，減低利息，以免高利貸的剝削。總之要使得農村中沒有荒廢的人力與物力，人人有工作做，有最低限度的飯吃；同時使得一切人的工作都是聯繫着國防的，為爭取最後的勝利而工作的。這是農民組織的第二個先決條件。

抗日
的自由

澈底開放人民抗日的言論、出版、集會、結社和武裝之自由，是組織農民的第三個先決條件。孫中山先生臨死還諄諄囑咐我們，欲求中國之自由平等，就「必須喚起民衆」。所以要打倒帝國主義，非全國民衆起來參加是不行的；而要「喚起民衆」，先給人民以上說的各項自由，乃是最起碼的事。至於今日要打倒日本帝國主義，想讓「全國同胞，不論男女老幼

個個貢獻能力，在中央領導之下，各盡責任，共同一致努力奮鬥！而開放人民急需的上幾項之絕對自由，更是急不容緩之事。現在在農村中推動農民組織，與領導農民組織最最受到阻礙的，就是宣傳不能自由，集會不能自由，結社和武裝更不必說了。許多在鄉下工作的朋友告訴著者，今日內地農民對於反日的熱情和行動反而不如「九一八」和「一二八」之時。那時的學生呀教員呀等知識分子熱烈地下鄉工作，宣傳着，組織着，行動着。而今却是消沉得很！現在各學校各機關的「救亡工作團」，團而不作的固是佔了絕對的多數，有一小部真個想做番救亡工作的呢，却受上峯「統制」着，有的更其可笑，隔開某上級發級的工作團，其工作每週亦須由某上級指派着，而每週一定要做一次工作報告，呈報上峯。因此許多原想做點救亡工作的人被嚇跑了，縱然不跑的也只好把大部的精力時間花費在「等因奉此」上面討生活！難道下層的組織真是那末不濟於事，連怎樣工作都不曉得嗎？恰巧相反，我們做救亡工作正要在實踐中間尋求出光明大道來，斷

斷乎不能像演算學一樣，大家都依照着一套死的公式！最高的政府也許以為這樣較為系統化，使得下層組織的工作有所依歸，不致於紊亂；但是，殊不知這正好使得工作僵硬化——死化！

現在，我們第一希望政府能「清除官僚政治的積弊，確立民主的抗日政權，在給人民以集會、結社、言論自由的基礎上，建立真正的廉潔政府，嚴懲貪污；使每個中華兒女都能從心底裏喊出政府是『我們的』。從而讓老百姓有抗日救國的言論、出版、集會、結社，及武裝抗敵之絕對自由！這樣一來，要『全中國人民動員起來，武裝起來，參加抗戰，實行有力出力，有錢出錢，有槍出槍，有知識出知識』，便不是難事。農民組織呢，在如此場合中間，自然更容易實踐了。

改善農民生活是農民組織的第四項先決條件。蔣委員長說：「我們的農民和農民生活如果一天不改善，我們的革命，我們的復興民族的工作，便一天不能完成。」這是一百分對的。我們主張動員農民幹

改善 農民 生活

抗日救國的工作，但我們反對讓農民餓着肚子去幹抗日救國的工作——實在說，叫人餓着肚子去做什麼事情，這條路是行不通的。可是，有兩個問題，許多人還在善意的疑問着：一、改善農民生活，如廢除苛捐雜稅、減租減息、救濟失業、調節糧食、賑濟災荒等等，如果一旦實行起來，國家的收入不但驟然減少，而又要支出一大筆費用，這不是有害於最高的民族利益嗎？不錯，這樣是要交出一筆開支的；但是我們且反面想一想：「如果不立即解除農民不能忍受的痛苦，如苛捐什稅，高利貸，以及歷年旱災、水災及目前戰爭所給予的流離失所，一無所有的痛苦，怎樣能夠發動農民積極去參加抗戰的服務呢？」（潘漢年先生的話）是的，「現在我們缺乏的就是具體改善羣衆生活的政治綱領——保障與改善工人、農人、學生及其他各階層羣衆日常利益的基本鬥爭綱領，只有向全國勞苦羣衆提出他們自身最低限度的要求，才有可能從這個基礎上去發動他們起來熱烈擁護抗戰到底。」（同上）再則，所謂改善農民生活，絕對不是說抗稅不納，妨礙

國家的正常收入。至如要廢除的苛捐雜稅，其收入壓根兒便不是移繳最高政府作抗戰之用，而是入了當地的官僚之手。以前某某幾省的農民肩膀上担負着千百種苛捐雜稅，但中央政府沒有得到分文，這是大家共見的事。潘漢年先生說得對：「我們堅決認為改善羣衆生活，正是爲着提高抗戰中的民族最高利益，而且抗戰階段上的羣衆利益的改善，必然是服從民族利益的。」二、改善農民生活不是強調階級利益嗎？不是的！第十三軍有位士兵說：「不是老百姓不好，而是老百姓無飯吃，老百姓被當地的貪官，劣紳，壓迫得動都不能動一動。」這樣的老百姓怎末叫他們發動起最大的力量去抗戰呢？洛甫先生說：「爲了全民族的總動員，爲了使全中國大多數的人民參加到民族陣線中來，改善工人、農人與小資產階級的生活，是必要的。只要他們的生活能夠相當改善，則他們救國的熱情更增高，因此他們能夠理會到，他們今天的利益與整個民族解放的利益是不可分離的，也不是對立的。因此他們也不會提出超過抗日救國的利益的要求。」我

們絕對反對在抗日救國的現階段上用階級鬥爭的手段打倒資本家和地主，「然而我們同樣反對藉口民族利益，犧牲工農利益，而使少數地主，資本家借機發洋財！」（潘漢年先生的話）

組 織
與 組 織
者

過去十年間的所謂民衆組織，大都是由上而下的，這樣，「在統制之下的民衆組織，無庸諱言的却又不過僅存一個組織的軀殼，十分之九是只有幾個理事委員之類的人物，和若干尸位素餐的辦公職員，以應付幾件公事而已，根本沒有羣衆的基礎，因之也沒有動員羣衆的可能。」

（沙千里先生的話）遇到今日民族生死存亡的最後關頭了，才知過去對於民衆組織消極的防止原是上了大當！韜奮先生說：「據說山西當局在北方戰事愈益嚴重之後，也感覺到動員民衆偉大力量的重要，但是臨到危急的時候，却不大『動』得起來，於是閻主任詫異爲什麼他幹了二十年的『民衆運動』，却得到這樣的結果！他想起第八路軍的先生們精于此道，特約幾位來商量這件奇事。他對他們老

實提出這個問題；並且老實說他『動員』幾個月，只『動』了幾百人，而前次未改編前的『八路軍』一入山西，就帶去了五千民衆，這裏面必然有什麼祕訣！他們回答得太爽直了。他們老實告訴他，說他二十年來的『民衆運動』，在實際上只是壓迫民衆的運動！他們說倘若他真要把民衆動員起來，必須把壓榨農民的苛稅迅速減輕，把阻礙民衆運動發展的種種事實清除，讓民衆積極發揮他們的自動性，他們當然要起勁起來的。」前事不忘，後事之師。現在我們相信潘漢年先生這段話是全然對的：「一切組織方式都應該有一個基本原則：就是要適合各階層羣衆自身利益的鬥爭與保障已得幸福，如工會，農民協會……他的機構必須能夠計劃與領導工人農民最迫切的要求，因此這些羣衆的基本組織之形成，必須首先發動下層基本羣衆的自動積極性，然後建立各級代表制度，以平等民主的方式推選各級領導機關。」

至於組織者，不消說的一定要是羣衆的「自己人」。我們當然不是說一切的

官府裏的人員都是壓迫民衆的，正好相反，我們一萬分誠懇的希望政府的人員都是民衆的「自己人」。組織者只要熱烈地領導民衆組織，幫助民衆組織，而不能再是發號施令的統制。不錯，今日的民衆組織在抗日救國的總目標之下是要統一的，但不要再患着過去僵硬化的式樣之統一。在實際看來，今日的民衆組織者，自是知識份子 and 前進的工農大衆了。

澈底改造民衆組織和變換組織者，是農民組織最末一項的先決條件。

幾 種	誤 解
--------	--------

提起農民組織，往往引起一些人的誤解，直到今天「火燒到二門了」，這些誤解還依然存在着，實是很痛心的事！最常見的誤解，有這幾種：

一、以爲這是共產黨的話，不行！殊不知今天的民族利益高于一切，對於任何事情，只要問它是否對於抗日救國有利，而不必問它出于誰人的提議和實行，如果它是有利的，不管共產黨人的話也好，國民黨人的話也好，無黨無派的人的

話也好，我們便該一百分熱烈的擁護和實踐；不然的話，那怕是上帝的話我們亦該將它扔到毛廁里去！火燒到二門了，主張舀水救火的話我們還應問是不是出自誰人之口麼？況且現今國民黨和共產黨已經在抗日救國的總目標之下，密切地合作了，大家的目的是在打倒日本帝國主義！我相信：每個忠實的國民黨員和共產黨員必無黨派的成見，——不，每個不願做亡國奴的中華兒女都必如此。我又相信：說農民組織是共產黨的話而喊着「不行」的人，如果平心靜氣的看一看，想一想之後，必然要反而擁護農民組織的。要是不然，老實說，誰人難免疑狐他不是漢奸呢？

二、以爲要防止漢奸活動，農民不能有組織。這種見解也是錯誤的。要是真個這樣的話，爲了防止漢奸活動，什末也不能有組織了，軍隊不能有，學生不能有，工人不能有，商人不能有，——啊呀呀！大家各人自掃門前雪地坐着等死嗎？章乃器先生說：「我相信，中華民族的兒女，做漢奸的決不會有千分之一。」

……有些人因爲要防止漢奸，根本便不敢接近民衆，也有人利用防止漢奸的名義，來壓迫民衆運動。……倘使中國真會有這許多漢奸，中國還有救嗎？」這是實在話。我們爲了防止漢奸，正該組織民衆，使漢奸在有組織的民衆中間站腳不住，活動不得！反對農民組織而以防止漢奸爲理由的人，真不知如何居心？

三、反對農民組織，因要防止暴動和搶劫。這意思不外是：農民組織起來了，難免受激烈份子的煽動而暴動起來打倒地主，或成羣結隊去過綠林生活。但是我們要說，苦鬥十年的中國共產黨在抗日救國的現階段都取消蘇維埃組織和打倒地主的手段，尙有什麼激烈份子去煽動農民呢？托派的份子嗎？這類不要臉的匪賊，連忠實的共產黨員都反對他們的，決沒有在有組織的農民中間站得住腳的道理。而且我們的農民組織連愛國的地主也組織在內的。至若搶劫，那絕對不會有的，農民們在組織的實踐中間，本身的最低限度生活得到解決，懂得了最起碼的政治常識，他們還要幫助政府去打土匪呢。

四、再有一類反對鄉村工作的人，不說出什末具體的理由，只有一句空空洞洞的話，「以免流弊」。什末流弊呢？天曉得！是的，什末事情難免有些流弊的，但是我們要認個清楚：流弊多呢還是利益多？如果是利益多，有些流弊又有什末要緊？說「以免流弊」的人，要不是懷着像藥科所說「只可以想，不可以說」的鬼胎的，只要肯想一想，看一看，他的成見是很容易一股腦兒丟進太平洋去的！我正衷心地期望着啊。

第三章 理想的農村組織

農村組織，以一百家爲一單位最爲適合，但就地域的方便或人口的多少，自然也可以略爲增減，不過至好頂多不要超過一百五十家，頂少不要不及五十家，這種單位我們可以叫它做「村」，由十村左右組成一鄉，由十鄉左右組成一區，再由多少區合成一縣，村以下設里，以十家爲一里。農民人家，平均每家人口約有五口，那末 $100 \times 5 = 500$ ，每里有五口，每里有人口五百人左右。十六歲以下的少年和五十歲以上的老年不算，年富力強的男女當有二百五十以上。再單算男子亦該有一百二十五以上了。

現在，我們且就一村組織，作個理想的樣子如次：——
村的組織的最高權力機關，是全體村民大會。凡年在十六歲以上，不分男

女，均有選舉權和被選舉權。由全體大會產生一村政委員會，這委員會可分作五部：總務部、政治部、經濟部、文化部和軍事部。這委員會設常務委員五人，每人分任一部主任，並由五人互推一人爲主席。各部是自立的，然而有嚴密聯繫的。第一次的村民大會，由政府委派精于農民運動的人員協同當地的愛國的知識分子及前進的農民籌備召集。此後每半年開大會一次，必要時可以一個月開一次。政府委派的組織者可以任爲委員。

這里再就五部分開說一說。

第一 總務部

總務部的理想原則，第一要是真正的工作機關，絕對剷除舊日的包而不辦或僅僅應付「等因奉此」的官僚機關的積弊，它要像列甯所說：「在于把清談館式的代表機關，變爲實際工作的團體。」第二要是真正的爲抗日救國而工作。一切

的工作都以抗日救國爲依歸，無謂的公事和有違抗日救國的公事，不但絕不參與，即使萬一不幸別處發生此等公事，還要盡力與之反抗。比方像某處的機關甘心附逆，偷運走私等等，爲了民族的利益，就應該毫不客氣的去文勸止，或呈上級機關請求查辦。

總務部的工作範圍，可分作三種：——

一、文書——辦理上級機關委辦的文牘，辦理對羣衆的佈告命令，辦理對平等的別種機關的函件。辦理的手續要越簡易越好，文字要越淺近越好。

二、庶務——主管一切的財政的開支、收入、以及買辦等等雜務。款項須絕對公開，支付須盡可能地節省。

三、交際——辦理與外間往來交接的一切事務，例如，招待過境軍隊，政府派來視察的人員以及別的民衆團體個人有事來諮詢或協辦等等。在實踐中間要盡可能地免除一切無謂的客套，而求節省時間，節省精力，就是三句不離本行，最

好。

總務部的人員與別的三部的一樣，留至政治部再說。

第二 政治部

政治部的理想原則是：——

一、真正全民政治。自十家的里長以至村政會的各委員，都由全村農民直接選舉，絕對不准什末高級機關或個人指定、圈定和介紹農人叫農民推選。因爲這麼樣的選舉，是十分容易一下子又踏進舊日官僚選舉的覆轍，我們已經看得太多了，並非什末瞎想的事。

二、抗日救國。這是說政治的利益要以鞏固國防，爭取最後的勝利爲主，任何人都不准爲了個人的利益而損害民族的利益。

三、建設新社會的基礎。在有組織的全民政治實踐中間，澈底剷除舊日的

官僚貪污政治，根絕統治者壓迫下層民衆的政治，以及地主土豪資本家劇烈地剝削勞動大衆的制度，而奠定將來建設獨立自由幸福的新中國的政治根底。政治部的工作範圍，可分作七種——

一、調查——調查土地、人口、糧食、出產、錢財、軍械等，與軍事部，經濟部合作辦理。

二、除奸——偵緝漢奸土匪，並與軍事部合作清除之。

三、訓練——提高下層羣衆的政治認識，與文化部及軍事部合作。

四、研究——爲政治水準較高的而設，可以組成一個研究會，作集體的閱讀，討論。

五、獎罰——褒獎努力的有功的工作者，貶罰怠惰的工作者和叛徒等等（工作者是指全村的作各項事者）。

六、調解——辦理農民中間的大大小小的各項糾紛的調停勸解，務使內部不

要分裂、磨擦。

七、徵發——主理募捐、徵集、推銷救國公債等等。

政府委派的農村組織者，每村以二人至三人為限，這些組織者可以被選為村政會的委員或主席。要一個受過軍訓的，能教農民們軍事訓練，他最好任軍事部的主任；要一個任小學與民衆學校的校長，兼文化部主任，但若該村各項組織者的人材已有的話，則政府委派的可于村政會成立後他去。村政會的主席和各部主任以不拿薪水為原則，但必要時可由村政會供給膳宿及一些零用，以符合目前是搶救國家的危亡，而不是撈錢的宗旨。再有，這些人的認識的正確是很重要的。列甯說：「沒有革命的理論，不會有革命的行動。」若是單以一副熱烈的感情去擔當此種艱苦的差事，難免要半途丟手的。好比：——

(一) 資本主義現階段的情形怎樣？

(二) 法西斯是什末？它的前途如何？

(三)蘇聯是什末樣的國家？它跟我們有什末利害關係？

(四)和平陣線和侵略陣線的對立怎樣？

(五)社會革命和民族解放鬥爭有什末關係？

(六)日本是何等樣的國家？它幹嗎要侵略我們？

(七)我們的農村是個什末樣子？

(八)我們如何才可取得最後的勝利？

對於這些問題，在農村幹救亡工作的人，必定要有深刻的認識，然後方能鏗而不舍地幹下去的，因為除此之外，便只有死路一條呀！我們今天的最高道德標準是：抗日救國。故而幹農民組織的人必須遵守而實踐之。如有違反這個標準的行爲，便是不道德的，人人得而誅之。但農民們最好用合法的手段告發不道德者，或以團體的力量加以制裁；不要一下子便打打殺殺，容易惹起無謂的紛爭。

第三、經濟部

經濟部的理想原則是：——

一、強固國防經濟。一切的生產都以強化國防、鞏固國防為前題。其目的在求爭取民族解放的最後勝利。若說資本主義者的生產是以利潤為目的，那末我們的生產是以國防為目的，換句話說，即以抗日救國為目的；但同時亦以社會的大多數人的生活為目的。因為這二者是互相聯繫着的。

二、保證糧食的自給。生產是以必要的糧食及有利于抗日救國的農產品為目的，非必要品如烟草、蔗糖等絕不種植。我們要使得沒有洋貨入口的時候，依然能夠很有力的抗戰。要使得海口被敵人封鎖了，反而于我們有利，——免得年年流出一大批金錢到外國人的手中！

三、發展本土的工業。我們要利用本土的原料盡量地發展民族工業，因為現

在海口被敵人封鎖了，洋貨入口驟形減少，這是我們發展民族工業的大好機會。要是機器工業一時發展不來，盡量地發展手工業也是好的，因為這一方面利用了人力物力，一方面又強化了國防經濟建設。

四、救濟老弱、難民及傷亡的將士家屬。我們要盡量地利用難民和傷亡的將士家屬之年富力強者做各部門的抗日救國工作，但若他們有力不能做的時候，則應該好生救濟他們，使得他們有所養。

經濟部的工作範圍，有這七種：——

一、生產設計——先就調查所得，將所有的耕地全部分配給各家戶耕種，耕種多少以人口的多少為定。田租要合乎抗日救國的經濟原則，至多佔總收成的二成。盡可能地設法改良土地、耕種方法及農具等，沒有耕種的土地盡量開墾耕種，要使得沒有一塊廢置不用的荒地，做到孫中山先生說的「地盡其利」。設法利用本地原料，大量地發展本土工業。再有畜牧、種植等等也須設法推廣生產。

二、合作社——股本由村政會出二成，各股戶出八成而經營之。股東沒有股息規定，所得的盈餘以百分之八十充作村政會辦理各式事項，百分之二十作股東紅利，貨價最高不能在成本的150%以上。凡是村內的農民都有在此購買貨物的權利，以消費生產為主，貨品以生活必需品為限。

三、借貸處——爲了免除高利貸剝削貧農，村政會或政府與富農合本設一借貸處，成分以村政會或政府出一成富農出九成爲原則。借款分兩種：一種爲生產借款，如貧農沒錢買肥料，種籽，農具等等，借貸處則借以購買的款項；一種爲生活借款，如貧農米糧斷了或嚴冬衣薄的時候，借貸處則借以維持生活的款項，利息最高不能超出五釐（月利）。也不能在收成時必定要迫貧農還債，因爲那時的穀價很賤，這樣一來，會使貧農在豐年中飢餓的。

四、糧食統制——村政會協助上級的政府統制糧食，其最大目的是：一、使收成時候，富農與奸商不得把農產品的價格壓的太低，以致貧農大受穀賤傷農的

痛苦；同時在青黃不接的飢荒中間，米價不能抬得太高，以致饑人吃貴米。二、使得糧食足以自給，不讓奸商爲個人私利，一下子運糧食走，一下子運糧食來，從中乘機漁利。糧食統制執行起來須要嚴密，須要與軍事和政治等部門合作。

五、生產突擊隊——農民組織國防生產突擊隊，以十人或十二人爲一隊，一里組成三四隊；但也可一家組成一隊。隊員是以努力工作，增加生產爲突擊的目標，所得全是自己的，隊員一定很努力。蘇聯的突擊隊員斯太哈諾夫主義者是世界聞名的，我們不妨採用一下他的方法。好的隊員應該由村政會的名義給與光榮的獎賞，壞的則要加以道德的責罰。各隊要隨時舉行競賽。

六、節約——節約第一要廢除使用奢侈的用品，如裝飾品及無謂的飲食等等，第二使節儉成爲一種空氣，大家認爲節儉在今日是高尚的，道德的，而奢侈浪費則是下賤的，不道德的。這樣，可以養成我們窮幹苦幹的精神，以爭取抗日救國的最後勝利。

七、救濟和贍養——如有難民及傷兵過境，設法救濟之贍養之，那些人是我們的同胞，又是爲着抗日救國而弄到家破身傷的，自然不能讓他們流離失所，受飢受寒。而且，在救濟和贍養的時候，尚須把他們組織起來，動員起來，在可能的範圍內去幹各部門的抗日救國工作。

第四 文化部

文化部的理想原則是：——

一、使農民們老老小小，男男女女都認識這次民族解放鬥爭的偉大的意義。這不是某個人的事，而是我們全體中華兒女的事，我們從重重鎖鍊的束縛之下解放出來，我們要自由獨立幸福地生活，因此就非大家起來抗日救國不可。

二、使得人人都有「非勝利即死」的抗日的決心。非勝利我們就要做亡國奴了，我們將受日本帝國主義凌辱、壓迫、剝削，我們的生活將會豬狗不如，而

且我們的子子孫孫都要如此。文化工作，要使人人能下這樣的決心：「要我們死在一個砲彈下，是忍受得了的，但是，要我們和我們的子孫做五百年的牛馬是忍受不了的！到最後中華民族只要是賸着一個人和一寸土，我們也要掛着我們的國旗和日本帝國主義抗戰到底的！」

三、使農民們知道這回抗戰勝利之後，我們有把握建立起我們的獨立自由幸福的新生活，使他們燃燒起對未來的光明生活的希望，從而發出對於抗日救國的偉大的力量來。

文化的工作範圍，有這六種：——

一、小學校——對村中設一小學校，作文化教育的中心機關。一百家人家，至少有一百個學童，這一百個學童可以分作五六隊，不用過去的死板的上課下課的教育法，而採取生活教育的活的教育法，叫他們一面受教育，一面做救國工作，而又一面教育別人。他們可以參加文化部門的各項工作，也可以參加經濟部門、

政治部門和軍事部門的幾項工作。總之，要他們全數動員起來，發出他們最大的抗日救國力量。

二、小先生制——盡量動員小學生去做小先生，擔任宣傳和教育的職務。他們可以進入婦女界方面去，可以進入老年人的隊伍裏去。

三、民衆學校——這是教育成年人的文化機關。可以借用小學校校舍，要夜間上課。因日間農民耕田，沒有空閒，夜間才有工夫。班別要依識字和不識字來分別，不要依據年歲和性別來分別，課程不能再是單單讀寫算三種，最重要的課程應該是政治訓練和軍事訓練。政治訓練下面幾科是必要的：一、時事解釋；二、當前的救亡政策和戰術；三、民族解放理論；四、政治經濟常識。這要跟政治部門配合起來施行訓練。軍事訓練的必修科如下：一、一般軍事訓練；二、游擊戰術；三、救護訓練；四、防空防毒訓練；五、反間諜訓練，這要跟軍事部門配合起來施行訓練。識字班有時可以用漢字的書本教育，不識字的則以口頭教育

為主，同時教授新文字，切不要教方塊字，識字的也要學新文字。

四、歌詠、演劇——歌詠的工作先以訓練小先生為主，然後再推行到民衆學校。最後要使得全村的老老小小都會從自己的嘴里爆發出雄壯的抗敵救亡的歌聲，而且時時刻刻的怒吼着。表演抗日救亡的戲劇，也須盡可能時舉行；除了本村的演員之外，並要請下鄉工作的演劇隊演唱，歌詠與演劇是要盡量配合起來幹的，語言最好用本土的。

五、壁報、漫畫——壁報是給識字的農人看的，是很好的教育工具。在新文字未曾普及之時，不妨用方塊字，但要漸漸的用起新文字來。文字要頂淺白頂活潑的，內容除了時事之外，還須有政治經濟和農人生活問題的討論。漫畫是全體農人看的；須盡量利用它的刺激性和煽動性去描寫出英勇的抗戰、敵人的殘暴，及全國一致的團結。

六、講話——這一項是指三三兩兩的談話和大庭廣衆之前的演講，題材當然

要切合于抗日救國的目標。目的在於：一、鼓舞農民們的抗日救國的熱情；二、灌輸抗敵救亡的各項知識。

第五 軍事部

軍事部的理想原則是：

一、維持治安。要使本地沒有正規軍隊駐紮的時候，而亦安堵如故。清除一切土匪、小偷及專以敲詐揩油爲生的無業流氓。總之，這以鞏固抗敵後方的治安爲主旨。

二、清除漢奸。偵緝大大小小的漢奸活動，並擒而嚴辦之，清除抗日救國的心腹禍患，以鞏固長期抗戰的堅實基礎，爭取最後勝利。

三、供給兵源。國家徵兵或需要農民武裝隊伍殺敵的時候，盡量以有訓練的隊伍交給政府去指揮、支配。要使得能做到這一次只有死拚到底，我們有四萬萬

五千萬人，敵人只有六千萬，我們預備用六千萬人的血來爭取中華民族的自由和獨立！

四、游擊。如果本地成了戰區，農民實行武裝起來配合正規軍隊作大規模的游擊戰爭；萬一淪為敵人的佔領地帶，也要這里那里飄揚起「還我河山」，「不作奴隸」的旗幟，叫敵人吃馬糞，然後死！全體農民武裝起來，對於槍械是個問題。有槍出槍，對的，但決不是個個農民都有槍可出，那末政府撥出一大批殘舊的槍械給農民們武裝，是必要的。如果再不夠（一定是不夠），那就叫沒有槍的用起手溜彈和大刀來，也很好，使槍的一個跟沒槍的一個配在一起，也很有利。

軍事的工作範圍，是這五種：——

一、一般軍事訓練——這包含個別的基本動作，隊伍訓練，行軍知識，軍械使用法和軍械保藏法等等，以實用的為主，好看的可不要。

二、游擊戰術——一、敵進我退；二、敵退我進；三、敵停我擾。這三種戰法的理論和實際要加以嫻熟的實習。

以上二者，以男人擔任爲宜；但必要時女人亦可參加。

三、救護訓練——訓練救護傷兵和難民等等，這項工作叫婦女擔任爲宜。

四、防空防毒訓練——防空訓練側重于避免，在農村這是比較易辦的事，因爲那兒很多天然的掩避物。目的叫敵人的大砲飛機沒有用處。防毒以最經濟簡便的法子爲好，這是男女老幼都須學會的。

五、反間諜訓練——這也是老幼男女都須學會的，而尤以兒童更須注意。他們幹這一套，有大人所不及的許多方便。

第四章 實踐的農村工作

開頭
的話

在上一章中我定了一串鄉村工作的辦法，我知道，那不是一下子行得通的。有人這樣希望政府：「根據目前的現象和需要，決定一個民衆組織的計劃，然後發動大批人員，雷厲風行地去實行。」那怕政府今天真個這樣幹起來了，而我的理想或類似的理想也不是一下子行得通的。是呀，那不過是一套理想，意思叫我們須朝它迅速地努力吧了。然則怎樣來着手呢？

農村組織講話

幾種
組織
者

這里有段小小的經驗。二月前我從別處歸來，跟幾位年青的朋友打算在鄉村中間做點抗敵救亡工作，最高理想是把農民羣衆動員起來，組織起來。我們的第一步工作是向這幾種人接洽：

一、鄉村小學和民衆學校的教師；二、失業的知識份子；三、學生（小學生和失學的中學生）；四、牧師；五、地方長官；六、前進的農民；七、地主。

接洽的結果，我們可以把他們的意見分作三種：——

一、他們說：「好呀！我們最好組織義勇軍，出發前線跟他媽的日本帝國主義者拚個你死我活！不然，我們就用我們的社團的名義請纓政府派我們上前線殺敵或者給將士服務，我們的團體要馬上組織起來呀！」這樣一口贊成的是學生和大部份的失業的知識份子。他們的愛國熱忱自然十分可佩！不過，他們的這種壯志沒有幾分可能實現，這是很明白的。依據著者的淺薄意見，這批愛國份子十分可能變作勇敢的農民組織的組織者（實際上如今已經變成了），只要他們一經明白了抗敵救亡的工作，並非單單上前線殺敵和給將士服務才算數；我們住在後方的正有許許多多的工作等待着我們去做，而這些工作正就是間接或預備打倒兇惡的日本帝國主義者的！對於這班可佩的愛國份子只要有人給他們解釋一下，提高一

些他們的認識，便行了！他們有着火熊熊的愛國熱情，作起事來是頂勇敢頂努力的！當時有位朋友偷偷地對我說這批「義勇軍太過幼稚，當不起組織者」；這是錯誤的，魯迅先生說：「戰線應該擴大」；和「應當造成大羣的新的戰士」。這些話我們應該牢牢記住。

二、他們說「事是好事，但是恐怕很難做，一則沒有官廳扶助，二則我們自己的力量有限。比如，宣傳嗎？那有什麼效力呢！況且我們又大多被生活問題逼着，沒有多少工夫來做這等工作，不過這的確是好事，我們是贊成的！」說這些話的是教師、地主和農民等等，他們的意思可以分作二點來說：一、是怯懦，沒有自動性，而且被迷于英雄主義，以為自己既不是英雄，竭力做去，所得的效果亦不過一點兩點而已，有什麼用呢？但是，若果回想一想：不做又怎樣呢？不是反而一點兩點的效果也得不着嗎？這等人第一是不知道「團結就是力量」。是的，一手收復河山，我們是做不來的，世界上原沒有此等「英雄」呀！對於這等

怯懦者，若能加以推動，提高他們一點認識，是可使他們成爲任重致遠的組織者的。在實踐中間，這道理已被證實了。二、以爲抗敵救亡是一種「職業」，我們不能從它裏面找得三餐飯，怎末幹呢？其實救亡工作壓根兒便不是「職業」，我們只能以「職業」工作之外的時間精力去做它，但是，擴大起來說：要是你幹的那「職業」是跟抗敵救亡聯繫起來的，這「職業」卽是救亡工作了。這等人亦可變作組織者，他們已有愛國的熱忱。

三、他們說：「這是頂好的事，應該做。但我們沒有工夫，你們做吧！我們十分贊成。」地方長官（鄉長、鎮長等）和牧師發出這樣的話，有幾位聽了，表示不滿。但我却覺得：他們肯出名，他們肯贊成，對於我們的工作便有極大的幫助，他們仍是無形中的很好的組織者。

如何
着手
呢？

許多人問：「在鄉下組織農民，應如何着手做呢？」是的，這是第一個急待解決的問題。我們以爲有二件事是要預先弄妥的。卽

是：——

一、看看你自己。這是說，你在那個鄉村處着怎樣的客觀的地位。農民對於你的感情如何？地主對於你的感情如何？人家是不是看得起你？你在村中有着多少愛國同志？你的家庭是怎末樣的？在村中處于何等地位？你的親人對你是怎樣的？假如幹起救亡工作來呢？村中對於「弱肉強食」的事是個什麼情況？你自己有多少力量呢？等等。這許多問題都須事前下個考慮，然後才能按照實際情形的可能，下手做事。現在我們年青人在鄉村中間做救亡工作有三樣難關：第一，往往被紳士、地主及落後的農民所藐視，以為「你們小子」懂得什末，能做什末！第二，鄉村中間尚殘留着很濃重的宗族歧視的滋味；你若是這族的人，往往不被那族所喜，就是外處來的，而跟這族有聯絡，亦要被那族所誤解的。第三，鄉村生活很痛苦，享慣二十世紀文化之福的青年，須要咬緊牙根生活一回才能過得慣。對於這些問題，都須把自己和實際情形加以觀察、比較、研究個明白，然後才知

道如何着手的。

二、找個立腳點。幹農民組織不是一下子辦得了的，也不是下鄉宣傳幾天，組織起一個形式便能算數的。組織者必須長久的住在農民中間，以此說來，組織者如能在鄉村中間找個職業來做，一面做組織的工作，自然是理想的事。鄉村中的職業分作二大類：一是耕田、作工；二是教書、任地方官等等。知識份子大多只能做後者，但後者沒有那末多餘的空位，就做前者亦無妨，難道還怕失所謂「身份」嗎？在鄉村有個立腳點了，那麼才能經常的幹農民組織的工作。但如有自己的荷包很漲，能吃自己的飯，幹救國的事，那自然是我們最最敬佩的了。再有，如果那個組織者是本鄉人，縱使失業了，依然能夠——不，應該幹農民組織的工作，只要他家還有一日三餐的口糧，而一時沒有餓死！

團 結	起 來
--------	--------

這樣考慮以後，便可以動手做事了，我以為第一件事就是團結，要團結的對方是誰呢？——！

一、你的同志們。首先和你的志同道合的人，你的摯友團結起來，他們之中一定有不少有做抗敵救亡工作的決心；而別一部那怕現在沒有想做的心，或他們覺得難做，經過你三番五次的推動、鼓舞，一定很容易和你握着手邁步前進的！因為他們是你的知心人呀。

二、你的親屬們。很顯然的，你的親屬很愛你；因為他們愛你，你說起話來，作起事來，他們一定會以最誠摯的態度來傾聽，來觀察，要是他們明白了你的工作的價值，他們便十分容易和你一道而奮鬥了。更因他們是你的親屬，在團結上，組織上都有許多的便宜。

三、廣大的農民羣衆們。團結廣大的農民羣衆，我們是不能馬上便叫他們來開會，來組織的。他們之中大多數都很落後，而一到落後的羣衆里馬上談組織，就只有嚇跑了他們。」最好先和有關係的談談，——這就是宣傳了——然後才就可能的一點一點團結起來，這是有可能的。我們最終的目的便是他們的組織，

現在怎能不理睬他們呢？

四、地方長官們。比如說鄉長、鎮長和保長甲長吧，他們在農民中間大都有權勢，很有信仰的。如果他們是十分贊助救亡工作的，自然是最好的事，要不然呢，也不能隔絕他們。有人說不論你向農民羣衆把救亡的意義說得如何透澈，他們聽得如何明白，但只要鄉長一句混蛋的話，馬上可以將你整個推倒。現在不是內爭的時候，我們應當「以坦白赤誠爲民族利益奮鬥的態度去推動別人，說服別人」，至少亦要叫地方長官贊成我們的救亡事業。

五、地方紳士們。這批先生總是和地方長官有聯絡的，他們很有權勢，很有信仰，要能得到他們的贊助，事業的進行當會順利好幾倍。我們絕不能以他們的思想行動守舊而與之隔離，只要今天他們不幹違背民族利益的事，便應該與之密切團結。萬一人家對我們有着成見，則「我們更要坦白赤誠」，務求不要內中生磨擦。

六、有錢的地主們。今天我們總動員有一要旨是「有錢出錢」。地主有的是錢，要他們出錢救國，勢必須與他們聯絡。況且他們在實際上總是跟地方長官呀，紳士呀，一鼻孔出氣，他們在農村中正處着有錢有勢的地位，如得他們的幫助，事業自然更加容易進行。雖然聯絡他們不是一樁易事，但不得不幹呀！

七、知識份子們。知識份子團結起來了，這股力量可成爲幹部的力量，這件事是很容易做到的。

幾樁馬
上能做
的事

上面的團結工作，做到有相當成效之後，即可開手做這裏的幾件事了。當然，團結的工作做得愈成功愈好。

能做的事，首先是文化部門的，其次是政治部門的，軍事部門的與經濟部門的較難，須逐漸的求其實現。

第一，壁報。這是最容易辦的事。只要花費一張紙頭便行，一個人兩個人即能夠辦。它的任務應該是：一、報告時事，並且儘可能加以解釋；二、灌輸政治

經濟常識；三、激發農民抗敵救亡的情緒；四、討論農民的切身生活問題。現在是戰時了，農民們非常迫切地要知道國家大事，和他們的活路，壁報正好恰當地擔任這份任務。

第二，講話。其目的是在宣傳，不論三三五五的談話也好，許多人圍着要求講話也好。你就講吧！這便是救亡工作呀！這便是幹農民組織的預備工作呀！過了相當時候，等聽者覺得天天非聽不可了，這時即可進一步，把地點和時間規定，每天在一定的時間到場演講，講時最好先來一段新聞報告，然後才說別的話。

第三，歌詠。教歌詠的工作，最好先從小孩子着手，在兒童游玩的場所，把小孩子多多少少集合起來，教他們唱幾首歌。等他們學會了，便游行着歌唱。小孩子會唱了，再叫他們回家教他們的姐姐、媽媽等。至于推行到大人中間去，第一步可在與自己相熟的人羣教起，並叫孩子們幫助着教。……

第四，研究。集合志同道合的知識份子和文盲，經常研究時事和農民組織等；這樣一面固可增進個人的認識，同時也是增加抗敵救亡的力量呀。研究在可能範圍內須與行動配合起來，不要單是紙上談兵。

第五，勸銷救國公債。幫助地方官廳推銷救國公債，一則幹了救國工作，再則可使官廳對於我們日後的工作生出信仰而至于合作。勸銷不要一視同仁，對於有錢的地主紳士不妨設法多銷，因為必須如此，方始公道。

第六，徵集。給政府徵集破銅爛鐵，獻上作槍械子彈的原料。或者徵集棉衣草鞋等等，寄給前方將士。或者徵集金銀器飾，以救濟難民。……

第七，幫助農民做抗敵救國工作。農民們如有欲做抗敵救亡的工作者，不管那一部門的，都須給與竭力的幫忙，使他們達到救國的目的。

上面幾件事做了有相當成績之後，即可着手把一些容易的各部門事業組織起來了。這里且分開幾項來說。

組 織	起 來
--------	--------

一、民衆學校。這裏的課程當然不能一下子便辦得和理想的一樣，我們除了教學受教育者以讀寫算的基本學識之外（讀寫算的教學應和救亡運動配合或聯繫起來），應教學這幾科目：一、時事解釋；二、當前的救亡政策和戰術；三、民族解放理論；四、政治經濟常識；五、農民組織的理論和實際。此外，依據實際情形和理想的辦法參照辦理。

二、農民服務部。這是專替農民服務，如寫信、解答問題等和幫助農民做抗敵救亡工作。它應該是友愛的，奮力的，不取報酬的。

三、小先生制。這只要與當地的小學有聯絡（如果自己是主持人自不必說了），而且將小學生訓練一下，便可動手幹了，小先生的工作不是單在普及民衆教育，而最主要的是：抗敵救亡。小先生的自身應當有嚴密的組織。

四、演戲。聯合知識份子，學生及農民等演唱救亡戲曲，說話要用本土的，戲曲的藝術初時不必用太高的。演員須組織起來，如叫××劇團或××演劇隊，

都可以。必要時也可到別村去演唱。

五、節約運動。這由全村的各色人等的願意參加者組織而成。參加者大家決定戒絕無謂的消耗，如吸紙烟，上茶館，買化妝品等等，而把省下的錢在可能範圍內以百分之幾十捐給前方將士，或購買救國公債等用。再有，生日婚喪等「大事」，定下規律極力節省。

六、合作社。第一步自是單辦信用和運銷合作。此種合作社的任務是：第一，在青黃不接的時候，給貧窮的農民放款，以剷除高利貸的剝削；第二，將本村農民所出產的東西，收集起來，出售於貧農，以避免奸商從中剝削；第三，售賣農民的必需品，以免商人的剝削。須參照理想的辦法和實際情形的可能斟酌辦理。總之，以穩固大多數農民的經濟生活而增厚抗戰力量為努力目標。

七、鋤奸團。舉行聯鄉自治，實行有鎗的出槍，保衛地方治安，清除大小盜匪，和偵緝剷除漢奸的活動。

八、其他。

煞尾
的幾
句話

上面的幾項組織起來之後，即可一面奮力的實行，一面再立其他的組織，一步步的向理想的組織迫近。理思的是會變成可能的，可能的是會變成現實的，只要人們努力就是了。但是，在實踐中間，我們有兩種想頭隨時可見，不能不提出來談一下。

一、以為鄉村工作是不夠穩的，不如赴前線痛快地打幾下。但又不能赴前線去，於是苦悶着，甚致連鄉村工作也無心幹了。這當然是不對的。我們且看看章乃器先生的一段話吧：「我們目前千萬不可因為不能奔赴前方就感覺到苦悶，而要認定後方的後援工作和組織工作實在是特別的重要。我們應該把後方的組織當作經常的工作，應該在努力經常工作中準備隨時動員前方法，而不能在期待前方動員忽略了更重要的組織工作，我們要準備擔負起來更艱苦階段的任務，準備在那時候發揮更大的力量，而用不着急于犧牲，更不應該因請纓無路而苦悶消沉。」

二、以爲這件工程太難做了，幹不上兩下便丟手，這也是不對的。不錯，農民組織是件十分艱苦的工程，但是我們不能不幹呀！——不，我們一定要完成它的！魯迅先生說：「什麼是路？就是從沒有路的地方踐踏出來的，從只有荊棘的地方開闢出來的。」柴門霍夫有詩云：——

「只願筆直的，不倚不偏，

我們朝向日葵的大道上前！

一點一滴，永遠的打着，

把那花崗石的山頭鑿穿！」

這里，我願最誠懇地將那兩位鬥士的遺言奉獻給在農村中幹救亡工作的諸位同志。

農 村 組 織 講 話

每冊實價壹角五分
外埠酌加郵費

著 者 陶 陶 然

發行者 生活書店

漢口：交通路六十三號

廣州：漢民北路五十號

重慶：武庫街二十一號

上海：福州路三八四號

西安：長沙 成都 梧州

桂林 貴陽 昆明 蘭州

宜昌 萬縣 衡陽 六安

印刷者 生活印刷所

版權所有·不准翻印

中華民國二十七年九月再版(粵)

59-7-7

活生

BC

93.62

42

\$ 0.15