

安徽合作／安徽省政府建设厅合作科——V.1,
no.1(民国29年[1940]1月)～V. 6, no. 6(民国
34年[1945]6月)。—安庆：[编者]，民国29年
[1940]～民国34年[1945]。

77 no. : 附表；26cm.

半月刊(1940.1～1942.7)；月刊(1943.2～
1945.6)；—第4卷1期起由安徽合作月刊编辑
部主编

* * * * *

本刊共摄制1卷，16毫米，缩率1:21。原件藏北
京图书馆，北京图书馆摄制，母片藏全国图书馆
文献缩微复制中心（北京）。原件纸质差，有回皱，
印刷模糊，有污迹。

本刊片卷摄制目录：

V.1, no. 1～V. 6, no. 6 (1940.1～1945.6)
(缺V. 3, no. 9～no. 12; V. 5, no. 3～no. 8)

中華民國三十二年一月一日

新編合併大眾報

第一卷 第一期 牛刊

二十一、九、元、日、七、南、詞、

一年以來，國勢艱難，未見有著人，多作空談，惟茲普天同慶八表騰歡之元旦，全賴一朝敵國，與讀者諸君共勉。

吾人身經千錘百鍊，抗戰生活，歷盡萬重，凡戰爭所經，皆與人之痛苦，我之苦，吾過失，敵人之殘酷手段，今乃置破眼，而視爲可空無憚，然中華巨人在，猶能奮起立，爭取敵之前，不尤其才力創造，以牙還牙，以眼還眼，不終不和，愈戰愈勇，直以勇猛武力，戰勝近代武裝，以貧弱國家擊敗富小主義，此不僅爲歷史上之奇觀，實爲誠古未有之偉績，吾人必堅守開拓之時，實不教深謀遠慮也。

今吾人呻吟既罷，喘息已定，雖未足以避風雨於宮闈，然戰鬥即去生活，實無庸經日戚戚。

對此良慶，尤宜一盡一觴，祝願前途之幸福，

啟吾人勿宜認識今日局勢之出來，並判斷彼朝鮮之演進，以古爲鑑，探發去劣，任爲此後努力之方向，今日之國家，不啻再造，而創造之根本力量爲何，謠者殊異其說，有謂由於外援，有謂

主歸天助，有謂由於軍事、經濟、財政，及其他某一部門工作努力所得之效果，若細加權衡，則為國會改造之核心力量，實在於國會精神之改造，蓋精神勝利在，領勝利之本，曩者之國會，精神委

員，力量分散，但今日令

該參議，普遍覺察，方能立

成一團，氣氛蓬勃，莫不一致，人人皆知，

於學於一，人人歸趣

之忠良義士，捨身殉國，

身赴仁，所以吾人有形之

力量已無限，而無形之力

更屬無窮，有以精神力量

，所以示威名方圓之勝利

基礎，

本期 目錄

精耕建國與行動救國

明確執政與廉恆負責任

從合作理論與實際的評價說到吾人今後應有的努力

農業九月告捷今後應努力之努力

合群工作人員所負之使命及應有的修養

顧上一年來合作事業風波

合作社員指點

合作社員獎勵免驗

訂定本名各款合作社章程規範

消核故合作貨款統計

合作社總務及運動規矩

聯合社員指點

臨泉縣朱信輝社勇戰暴風雨

合辦全國工廠

為戰略勝利，其二為政略勝利，其三為外交勝利。此四為精神勝利，但此四大勝利之中，尤以精神勝利最為寶貴。蓋精神方面即能獲得勝利，在戰略上始能堅定持久，粉碎敵人速戰速決之陰謀，在政治上始能誠實團結，挑破敵人以華制華分化離間之迷夢。在外交上始能獨立自主，不偏不倚，不受敵人之外交暗算與欺騙脅迫。換言之即在整個戰爭方面取得絕對優勢。

精神力量不僅為抗戰勝利之先決條件，而且為建國成功之基本原素。精神建國為一切建國工作之重要樞紐。此又為吾人必需明瞭之要義。吾人建國之總目標為建設三民主義之新中國，爲達此目標任務起見，須使一般國民有堅定不移之信仰。有成志滿族之研究，有融會貫通之認識，以普遍三民主義之精神而深入人心。有三民主義之精神始有三民主義之行動。有三民主義之行動始有三民主義之制度與系統。建國建國方略之中，以心理建設、物質建設、社會建設、政治建設。武力建設為主要綱目，其中心理建設，可謂精神建國之另一意義。總裁於廬山訓諭開中官：「建國要為政治建設、軍事建設、文化建設。」所謂文化建設，本係指精神建國而言。吾人言政治建設，必須力崇民主精神。言軍事建設必講究軍人精神教育；言社會建設必須推進新生活運動，以發揚民族精神，並普遍接觸初步理論，整飭民氣，吾人之物質武力雖不如人，但賴本風不撓，再接再厲之精神，已能戰勝強權，粉碎敵軍。抑此種精神移於建國方面，生榮教訓，奮首殺敵，活潑生機，動員國民士氣精神，轉移大眾守護風

民所享，不墮精神建國，尤須表現於行動，蓋行爲動乃保精神之生命，而精神變為行動之靈魂。行爲動而無精神，則爲行屍走肉。精神而無行動，仍屬虛無渺茫。信仰宗教之人士，莫不有心濟世，行爲迷信之愚夫愚婦，精神本屬相同，結果各能出諸行動，摩頂放踵，救人救世，始為卓有抗戰建國，復仇雪恥之精神且需忠誠報國捨生效死之行動。

行動報國之真義，即係「精神行動化」之解釋，吾人作事必須要實如一，言行一致，始無不為。有抗戰建國，復仇雪恥之精神且需忠誠報國捨生效死之行動。但必能出諸行動，摩頂放踵，救人救世，始為卓有抗戰建國，復仇雪恥之精神且需忠誠報國捨生效死之行動。

——黃慶亞·

從慶祝元旦說到

吾儕今後應有之努力

在血肉不斷的飛濺中，全國人民狂喜怒吼中，堅張！奮鬥！不妥協，不畏縮之子，燦爛光明的民國三十六年的新元旦，終于降臨了，星輝角下

的國旗飄揚的是那麼起勁。衝衝的炮竹是連天價

地的震盪聲，不似每個人的心房中有說不出的

喜歡和快慰，就是整個地大別山脈都在活躍起

來了，

——黃慶亞·

一整天真爛漫勇猛的革命戰士，剛說離了保母的乳抱，將要回自己崗位的時刻，恰逢着今日元旦的一天，他是如何感到興奮與憂懼呢？

不要說今年元旦是國家最艱難最困苦開始

的一天，政府的期望我們也越來越深切，而我

們自己的責任，也愈覺地沉重了，我們還是能那

樣的因循壓，還去那樣敷衍麼？敵人鐵蹄的蹂躪

，是使你沒有一息的繼續使命的子孫永遠做爲奴

隸牛馬爲止，楊科長五程股長屢次宣昭示我們

：「你們是安徽合作事業的生力軍，你們是合

作事業的新輪胎新生命，你們要負責把神聖偉大的

任務，切不要辜負了一番苦心訓練的黨指上。當

去的錯誤把握着目前的需要，以斬釘截鐵堅毅

的新姿態做去。

——黃慶亞·

俱至，吾人尤宜振奮精神，與時俱進，戮力行動，不畏困苦，竭智盡忠，鞠躬盡瘁，身作則，推

一，不畏困難，前途幸福，日近吾人，而艰巨之責任亦隨者。今一年開始，大地春回，一切生機，從此更新，前途幸運，可計日而待矣。

——黃慶亞·

明禮義知廉恥負責任守紀律

蔡灝

幹訓班合作指導組暨無線電組聯合舉行結業典禮講詞

各位長官、各位來賓、各位教官、各位官長，各位同鄉們：

今天是幹訓班無線電組和合作指導組兩組同人結業典禮的一天，承蒙各位長官和各校聯合委員會賜臨，實在使人增光不少，各位教官各位指導員頗循循善誘設計教學在這幾個月的時日，要能按原計劃教完各項課程，這種讓人不倦的精力，值得本人無上欣懌，各位學員在受訓的當中能努力學習，遵守紀律，各項考試成績大體上都是很好，這也是很令人滿意的地方。

合作組預定學術科訓練期間兩個月，結業後再分發各縣實習一個月，無線電組的學術科訓練期間四個月，接替即作通訊實習兩個月，這次結合典禮以後，合作組所有學員都離開本組到各縣合作指導處去實習，無線電組的學員還留在組裏，繼續實習到下月一號才結束，下月十五號以後再分發到各縣當實習者去。本來在訓練期間很短，接下來期間其實組訓練尤為重要。

兩組同學很多，本人事又很忙，因之沒有和每個人詳細細密地談過話，今天大家行將別離，馬上就要立身社會擔當實際工作，所以我願意把立身處世的簡單道理說出一點，對於大家也許有一點用處我會記得我們領袖蔣總理常常說的幾句話就是：「明禮義、知廉恥、自重、守紀律。」這幾句話的意思並不怎樣，但其內容却是非常的廣大，古今多少英雄志士，多少忠臣孝子，多少功名烈烈的名人，但是一分析的結果，真不適對於這十二個字做完全全的罷了，事實上他們大半還是做

到兩條或是三條，所以這十二個字的要求，如果確切的做到，那麼可以說是一個合乎標準的

禮義廉恥，是國之四維，四維不張，國乃滅

亡，中國歷史上亡國滅種的朝代，都因爲違禮悖

義、寡廉鮮恥，上行下效，世風日下，最後達到亡國的階段。根據統裁所下的定義，禮是規規矩矩的態度，廉是整整的紀律，義是正正當當的行為，慎慎謹謹的職務，廉是清清楚楚的辨別，

實在是在節約，恥是切實質的覺悟，轟轟烈烈的奮鬥。把禮義廉恥表現於日常生活，表現於衣食住行，就是復興中國的重要條件。至於責任的

義務就是行動上的警覺性，對於任何一件事，都應該切切實實的盡其力量，成功不必在我，失敗不可後人。一起身是團體的威嚴，是生

物質的享受談不到，就是個人的生命也是時時刻

危險的，何況在財大時大巨流的旋渦中那些還

折百挫，前仆後繼不斷的努力所換來的，我們相

爲回顧一下，許多的名人賢哲都可以做我們的好榜樣，尤其值此抗戰過程中處在敵人的大後方，

物質的享受談不到，就是個人的生命也是時時刻

危險的，何況在財大時大巨流的旋渦中那些還

沒撤退沉沒的渣滓，土豪劣紳，時時設法在那裏抽頭像，引誘你，包圍你，使你陷入他們圈套

呢？所以我們要有堅韌自乾的勇氣去感化他，要有舌口婆心的說服方法說服他，不但如此，我們還要

要加速率的快驗，把十天爲一日，十歲爲一年的

鐵去，因爲我們的國家是落伍的，一切建設都不如人，所以這次戰事發生，我們的國策，是一面

抗戰，一面建國，勝利凱旋之日，即是建國完成之時，因此我們的工作也要切實配合抗戰，達到既定的目標。

三、要在工作中去學習，學習中去工作，學習是力求進步，和克服困難的武器，是成就事業和改造自己所必經過的過程，學習是必要的，因

爲它是求進步的規律，沒有學習，便無法獲得進步，每個新的幹部，必須學會以理論來加強自己的頭腦，以實際來充實自己的理論，理論與實踐

是一致的，有了實踐而無理論，實踐便等於盲人摸象，有了理論而無實踐，理論便是空中樓閣，

現在我在把這四點意思分開來講一講：

一、明禮義就是能親愛、能團結、能互助，能犧牲的意思，這是我們都要明白的事情，換句話說，禮是文野之分，是人獸之別，弟敬其兄，兄愛其弟，尊尊其子，愛幼者為男為女。

基礎不外于沿海兩岸少數的煙匪，海內于農村的復興，而能奏效不任者，則惟有合作專達，倘不

有的言行家，中國舊道德精微功德者，我們認清了理論以後，就應該發生氣氛所產生的強烈力量，探討之、發揚之、光大之，這便是有道德理論的武裝你的頭腦你的行動，就會變成有目的的二種風

的。甚至你將來連脚步走你也不敢。

好朋友，上下有情，先後有序，這就是禮。這禮才說禮，愛情誠，萬眾一心，舉國團結，一致對外，「義」說朋友之道，處世之本，我們對人必須有無相通，患難與共，福禍同享，對事必須急公好義，當仁不讓，臨難不苟，生死不渝，合作組同學馬，要深入農村推行合作，必須有禮貌，有義氣，才能取得人民信仰，才說如各社員如家人父子的親愛，無線電訊所學校來擔任通訊工作，也要虛心下氣，對人有禮，遵守義務，不能忤慢高傲，對人不誠，這是很緊的事情。

都可犧牲，在倒苦痛，都可忍受，但是你若要
驕，必爭頭光榮。古人說：「疾風知勁草，板
櫈鑿鑿英雄。」時代是一塊試金石，現在就是我們表現
的時候了。歷史上選之如文天祥所說：「孔曰成
仁，孟曰取義」，讀聖賢書，所學何事。而今而
後，庶幾無愧，一通種富貴不能淫，威武不能屈
的精神，視死如歸，捨身報國，動機無非由「私
」出發。近之如廈門倉庫的八百壯士，寶山殉國
的姚子青營長，左軍奇年烈士閻海文，他們在敵
人重重炮火壓迫之下，甯作戰死鬼，不作亡國奴
，才是真正的「中華血」，才是真正的「民族
魂」。

記得那時我到處去演說，說的是天方夜譚，說的是
「你從求學開始起，對於培養智識，必須有成績
才能進，一貫到底的習慣，要深入科學之宮，必
須打穩科學之根基。若沒有學會進一步的東西才
決不要研究更進一步的東西。是不要用最過敏的
推測與假設，來掩蓋自己答應的人。不管他們
怎樣吹出光彩奪目的肥皂泡，使你們看得高興。
但是當肥皂泡被破滅之時，那時便將他們瞧，除
了一個窮酸而外，一無所有，養成你堅忍不移的勇

這一切都是「潮流」的結果，因為如果沒有氣節，沒有抱負，就要被環境所屈服，漸漸的失掉了反抗和掙扎的精神，中國現在有很多的漢奸和賊民，就因為他們恬不知恥，認賊作父，出賣國家出賣祖宗，出賣大眾，「莫大於心死」，這種沒有良心，沒有靈魂，甘做漢奸走狗的敗類，實在是不由人類的尊嚴，他們所以不知恥的原因，首先因為不能廉潔，因財苟得，醉生夢死，所以到了國難嚴重的時候，仍然全迷紙醉的歌舞昇平，這真不得不激起良心，忍心幹起無恥的事情。現在我們要消滅漢奸，根絕貪污，必需樹立廉潔風尚，和民族正氣，堅持中華男兒的操守，改造自己，挽救國家，將來諸位都是公務員，在這個渾濁不清的時候，一定要格外廉潔，為中國減柱，為社會揀舉，為大眾的表率，要知道政黨已經下定決心剷除貪污，諸位對於貪污一定要嫉惡如仇，深惡痛絕，尤其要知道我們國府這樣嚴肅，我們不僅要知曉，而且要雪冤，我們國家有一寸土地未收復是我們的恥辱，半權有一點不自由，是我們的恥辱，士可死而不可辱，我們一切制怒

不馬虎的意思。我們對於蟲害的責任，要有「舍我其誰」的精神，冒險犯難，力行到底，義之所在，死誰無怨。幾千年以前有一位救世大家釋迦牟尼曾經說過：「我不入地獄，誰入地獄？」現在我們應該說：「我不來救國，誰來救國？」我們對於一切事情，要當仁不讓，決不推諉，將來合作組同學專做農村工作，沐雨掃風，當然有相當的辛苦，但是這都是你們的責任，為着責任的關係，赴湯蹈火，也不能規避，無線電組的同學聽司電訊，在抗戰正面，電訊頻繁，期要應該振作精神，夙夜奉公，努力不懈，要不然，一有差池，貽誤軍訊，影響軍機，其危險實在不堪設想，我一生並無什麼特長，我自信負責任而敢於以自入社會以來，從來沒有找事做而是盡情發揮，教我做，這就是負責任的效果，總之我們要爭的是責任而不是權利，我們的志趣是做事，而不只是做官，我們應該牢記著「一分努力必有一分事功」，臥薪嘗胆，責躬責坐，才是對的。

實收集事實」我們要切實把握着這些寶貴的道題，
細緊的在工作中學習。

一個「應平」的定律。不以規矩不能成方圓，不守法則不能成圓正。有「守規矩」的習慣，能言于後世。

被土匪所包围，但是竟能毫不恐慌，拔劍對抗。

合作工作人員所負之使命及應

卷之三

新嘉坡昌明，機械發達，帝國主義的勢力由郊區伸進農村。體力不足的農長、感受地主壓迫的農民，同時地方上土劣又與其表裏為奸，在內姦外讐，內外夾攻，促成了今日的農村整個崩潰。

解救這個危機，幾經禱告，並得着事實的照
告，已明白知道，除掉推行咗樣式的合作運動，
期奏庸功外，絕無第二條途徑可尋。所以我們黨
團把合作列為地方自治主要工作，中央更又把合
作規入七項運動，這就是我們說明。

當然，諱不避。論高等教育普及後，再講推動合作的話，經任何方面，均得不到允許。因此吾院採用了指導制度，而產生了合作工作人員，始末，我們合作工作人員，是毫無疑意的，就負千繁重責任的經濟、促進工業發展、改善民衆生活。

穩定社會秩序，充實抗戰資源，完成經濟建設等項大使命。

我們使中國這樣浩大，尤要在今日抗建過程中，怎樣達到完成使命底目的，這就要從我們修改上去研討。

請到修養兩圈字，顧名思義，便是求其粹美，養成求其充實，這是切磋砥礪，後是涵育發揚，合起來說，一條養就是學問上精深的功夫。

光明的，你們都是青年優秀分子，你們要努力表現青年熱情進步向上的精神，一切不要再嚮往舊文化份子的墮落道路，做得不好不要緊，做得不壞不要緊，但是切忌不要欺騙，不要忘記，失敗一次再加倍努力一次，「有十九次之失敗，至二十次成功，斯為堅忍」，你們要紀牢這句話。

現在我再舉出兩個同學來做爲大家的模範；第一個是皖東嘉山縣合七指導員朱長松君，朱君是一個很優秀勇敢的青年，是第一期合作指

第三個就是陝東嘉山縣無線電台報務員潘子儀君。他在平時固然努力工作，到了縣城天陷地塌，他就背了機件跟縣長退出，一地淪陷，再到一地，二地淪陷，又到一地，始終以機件為生命，始終保持機件的安全。這也是我們無線電組同學的好榜樣。

從合作理論與實務的評價說到

吾人今後應有的努力

楊甲講

周希如楊雪珊記

各位同事、各位同學

—6—

今天是合作組第九週 總結紀念週，自從第一次紀念週和各位談話以後，因為工作繁忙，沒

着閒暇的時間和各位深談，今大是本組小組長

一次紀念週，以後不易再有這樣的機會，所以想

着開個約時間和各位深談，今大是本組小組長

要提出幾點意見來，各切談談。今天談的題目是：

「從合作理論與實務的評價，許多個人今後應有

他努力。」

甲、合作理論與實務的評價：

(一) 合作理論的評價：站在客觀的立場來看，生產利益，不能得到平均的分配，而造成人類

聯合合作理論一個真實的評價，那我們首先要提出的

，是合作理論的正確性。其次，是報仇意識性；

再其次，是他的建設性最重要性，現在我首先從

合作理論的正確性談起。

1. 正確性：合作者是正確的，這句話可以從各方面來證明。我們知道「互助合作」，是合作者理論中間的一部份。互助的反面就是競爭，像

新中國的階級鬥爭等，都是拿競爭來作為大競爭。

生存的一種手段。我們並不管牠競爭有多少好花樣可是牠把人類和互相造成一場壁壘，形成對立

的狀態，却是一樣。這樣在人道上看起來，是多

麼不道德的一件事情，人類彼此對峙，

結果不是一生一死，它是兩敗俱傷！所以合作者

結果不是

「互助合作」又說「孤掌難鳴」這都是需要互助的例證。

張「利益均沾」，對資本主義制度下人類「相互

佔有」、「循環剥削」的私利行為，因為在資本主

義經濟制度之下，勞苦者的生計，將會不能維持

，社會的不平衡，合作者很堅決的主張「共同勞動」，「所得來的利益要「共同享受」，不希望社會上

有少數人勞動，祇有少數人享受利益，歸於這一

點，就政治經濟的立場看起來，也是很正確，所

以僅就「互助合作」及「利益均沾」這兩種理論

上去論的。

反之，他們就輕視你，因輕視而鄙薄，因鄙

薄而阻力橫生，你頂時，就會感到悲觀，失望，

甚至於四面楚歌，處處荆棘，你跟村本身的環境

尚不暇，还想談得到完成所須的使命呢？但這

這不過是一種狹隘的狹隘，其實根本蕭何有

因人因時因地制宜，就可以會意，而不可以武斷地

據了四條，像我們運用範圍，根據各個環境，

其限于時間，未能具體指出一下而能舉出范例

，因人因時因地制宜，譬如說，我們運用範圍，

二三處政府法令，三三處請自己立場，四三處地方

情形，在這個範圍內無法發揮應用地去推行合作。

存在，黃河流域也適宜她的生存，在城市適用，在

之能完城我們所負的使命。

可知道，我們的華夏，必須有真高尚的品質，當內省識，熱烈的信仰，深切的認識，刻苦耐勞的精神，百折不撓的毅力，然後才能跨入合作的大道。

但誰備具了上述修養，能不能就合乎使命上的要求呢？這還得看我們運用的誠信為斷。

我們知道，和我們發生極密切關係的，是機關方面；是縣區鄉鎮保，在社會方面，是廣大的羣衆，當我們工作之初，最應注意的，就是要從本身合作以示範，以取得他們重視心，信仰心，他們信賴不我，我是信賴合作，互相信仰，自然就生出很大力量，那一切的一切，絕對能夠順利推行。遇了相當時候，他們得到信賴合作的好處，隨時依賴不要他們合作，他們也還是向合作路上去跑的。

鄉村亦適用，在事業方面，可以利用來發展農業，也可以利用來發展工業事業。這是合作理論的適應性。

（二）建設性 現代有許多的學說，嚴重地破壞了，而忽視建設。合作理論不然，牠是具有偉大的建設性的，在倫理上說，合作理論不抹殺家族和個人，才張人類應該互以尊重個人的聯合，地方的聯合，進而為國家的聯合，國際的聯合在經濟上說，合作理論主張在剝資本主義的經濟制度，來建立全國的以至全世界的合作經濟制度。

在這個制度裏，大家是「共同生產」，「共同消費」，「共同分配」。

（三）重要性 合作理論的重要性，從精神上說，在這個世界上，人慾橫流的社會裏，才把意識進步勢量的程度愈加深；人類相互間的情感抹殺殆盡。一切唯金錢是視，這樣實在不是人類的幸福。我們合作者是要講信義、重道德、不分階級不分貧富不分男女老幼，各階層之人都根據互助的原則組合起來，這是很要緊的。其次，物質上說，比方我們現要推動建國生力量增加，必須充實。現成的新設立的合作社是大有作用的，這大受沙子鉛，白金，鐵為計劃，大有幫助。我們合作者是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（四）合借式的「一合借」是一個合作社只向貸款機關申請借款，付款以後，就沒有什麼業務上說，比方我們現要推動建國生力量增加，必須充實。現成的新設立的合作社是大有作用的，這大受沙子鉛，白金，鐵為計劃，大有幫助。我們合作者是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（五）合夥式的 所謂「合夥」，就是二人共同經營一種企業，利益共同享受，損失共同負擔的。

（六）農業合作社 這本體其特點：供不十分發

售，本道種類分之十，作合夥制農戶分離重要

的合作方式，都很適宜於合作方式來經營的。

（七）經濟合作的 單純現象，發生很久，現在

更往數年而見化一顯，這就是人所進行合作

。完全看作僅為消極的救濟事業甚至於指導員下，鄉土對於廣大農村的羣衆，也好像是接濟經濟的責任與使命，而合作運動的新風，一看到指導員，更是認為這走救濟我們的先生來了。其實合作運動是一種新的社會經濟改革，她負有積極改造社會的使命的，所以我們指導人員以後不鄉，應該施有積極建設農村的宏願，不能認為僅為救濟農村的任務，而且社員們就錯認概念假如不記予以改革，齊勞不僅不夠使長，格向上，抑且有失社會的自尊心的。

（八）合作式的「一合作本是自製的組織，而現在

却都是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了

主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（九）合借式的「一合借」是一個合作社只向

貸款機關申請借款，付款以後，就沒有什麼業

務上說，比方我們現要推動建國生力量增加，必須充實。現成的新設立的合作社是大有作用的，這大受沙子鉛，白金，鐵為計劃，大有幫助。我們合作者是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（十）合夥式的 所謂「合夥」，就是二人共同

經營一種企業，利益共同享受，損失共同負擔的。

（十一）農業合作社 這本體其特點：供不十分發

售，本道種類分之十，作合夥制農戶分離重要

的合作方式，都很適宜於合作方式來經營的。

（十二）經濟合作的 單純現象，發生很久，現在

更往數年而見化一顯，這就是人所進行合作

。完全看作僅為消極的救濟事業甚至於指導員下，鄉土對於廣大農村的羣衆，也好像是接濟經濟的責任與使命，而合作運動的新風，一看到指導員，更是認為這走救濟我們的先生來了。其實合作運動是一種新的社會經濟改革，她負有積極改造社會的使命的，所以我們指導人員以後不鄉，應該施有積極建設農村的宏願，不能認為僅為救濟農村的任務，而且社員們就錯認概念假如不記予以改革，齊勞不僅不夠使長，格向上，抑且有失社會的自尊心的。

（十三）合作式的「一合作本是自製的組織，而現在

却都是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了

主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（十四）合借式的「一合借」是一個合作社只向

貸款機關申請借款，付款以後，就沒有什麼業

務上說，比方我們現要推動建國生力量增加，必須充實。現成的新設立的合作社是大有作用的，這大受沙子鉛，白金，鐵為計劃，大有幫助。我們合作者是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（十五）合夥式的 所謂「合夥」，就是二人共同

經營一種企業，利益共同享受，損失共同負擔的。

（十六）農業合作社 這本體其特點：供不十分發

售，本道種類分之十，作合夥制農戶分離重要

的合作方式，都很適宜於合作方式來經營的。

（十七）經濟合作的 單純現象，發生很久，現在

更往數年而見化一顯，這就是人所進行合作

。完全看作僅為消極的救濟事業甚至於指導員下，鄉土對於廣大農村的羣衆，也好像是接濟經濟的責任與使命，而合作運動的新風，一看到指導員，更是認為這走救濟我們的先生來了。其實合作運動是一種新的社會經濟改革，她負有積極改造社會的使命的，所以我們指導人員以後不鄉，應該施有積極建設農村的宏願，不能認為僅為救濟農村的任務，而且社員們就錯認概念假如不記予以改革，齊勞不僅不夠使長，格向上，抑且有失社會的自尊心的。

（十八）合作式的「一合作本是自製的組織，而現在

却都是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了

主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（十九）合借式的「一合借」是一個合作社只向

貸款機關申請借款，付款以後，就沒有什麼業

務上說，比方我們現要推動建國生力量增加，必須充實。現成的新設立的合作社是大有作用的，這大受沙子鉛，白金，鐵為計劃，大有幫助。我們合作者是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（二十）合夥式的 所謂「合夥」，就是二人共同

經營一種企業，利益共同享受，損失共同負擔的。

（二十一）農業合作社 這本體其特點：供不十分發

售，本道種類分之十，作合夥制農戶分離重要

的合作方式，都很適宜於合作方式來經營的。

（二十二）經濟合作的 單純現象，發生很久，現在

更往數年而見化一顯，這就是人所進行合作

。完全看作僅為消極的救濟事業甚至於指導員下，鄉土對於廣大農村的羣衆，也好像是接濟經濟的責任與使命，而合作運動的新風，一看到指導員，更是認為這走救濟我們的先生來了。其實合作運動是一種新的社會經濟改革，她負有積極改造社會的使命的，所以我們指導人員以後不鄉，應該施有積極建設農村的宏願，不能認為僅為救濟農村的任務，而且社員們就錯認概念假如不記予以改革，齊勞不僅不夠使長，格向上，抑且有失社會的自尊心的。

（二十三）合作式的「一合作本是自製的組織，而現在

却都是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了

主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（二十四）合借式的「一合借」是一個合作社只向

貸款機關申請借款，付款以後，就沒有什麼業

務上說，比方我們現要推動建國生力量增加，必須充實。現成的新設立的合作社是大有作用的，這大受沙子鉛，白金，鐵為計劃，大有幫助。我們合作者是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（二十五）合夥式的 所謂「合夥」，就是二人共同

經營一種企業，利益共同享受，損失共同負擔的。

（二十六）農業合作社 這本體其特點：供不十分發

售，本道種類分之十，作合夥制農戶分離重要

的合作方式，都很適宜於合作方式來經營的。

（二十七）經濟合作的 單純現象，發生很久，現在

更往數年而見化一顯，這就是人所進行合作

。完全看作僅為消極的救濟事業甚至於指導員下，鄉土對於廣大農村的羣衆，也好像是接濟經濟的責任與使命，而合作運動的新風，一看到指導員，更是認為這走救濟我們的先生來了。其實合作運動是一種新的社會經濟改革，她負有積極改造社會的使命的，所以我們指導人員以後不鄉，應該施有積極建設農村的宏願，不能認為僅為救濟農村的任務，而且社員們就錯認概念假如不記予以改革，齊勞不僅不夠使長，格向上，抑且有失社會的自尊心的。

（二十八）合作式的「一合作本是自製的組織，而現在

却都是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了

主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（二十九）合借式的「一合借」是一個合作社只向

貸款機關申請借款，付款以後，就沒有什麼業

務上說，比方我們現要推動建國生力量增加，必須充實。現成的新設立的合作社是大有作用的，這大受沙子鉛，白金，鐵為計劃，大有幫助。我們合作者是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（三十）合夥式的 所謂「合夥」，就是二人共同

經營一種企業，利益共同享受，損失共同負擔的。

（三十一）農業合作社 這本體其特點：供不十分發

售，本道種類分之十，作合夥制農戶分離重要

的合作方式，都很適宜於合作方式來經營的。

（三十二）經濟合作的 單純現象，發生很久，現在

更往數年而見化一顯，這就是人所進行合作

。完全看作僅為消極的救濟事業甚至於指導員下，鄉土對於廣大農村的羣衆，也好像是接濟經濟的責任與使命，而合作運動的新風，一看到指導員，更是認為這走救濟我們的先生來了。其實合作運動是一種新的社會經濟改革，她負有積極改造社會的使命的，所以我們指導人員以後不鄉，應該施有積極建設農村的宏願，不能認為僅為救濟農村的任務，而且社員們就錯認概念假如不記予以改革，齊勞不僅不夠使長，格向上，抑且有失社會的自尊心的。

（三十三）合作式的「一合作本是自製的組織，而現在

却都是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了

主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（三十四）合借式的「一合借」是一個合作社只向

貸款機關申請借款，付款以後，就沒有什麼業

務上說，比方我們現要推動建國生力量增加，必須充實。現成的新設立的合作社是大有作用的，這大受沙子鉛，白金，鐵為計劃，大有幫助。我們合作者是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（三十五）合夥式的 所謂「合夥」，就是二人共同

經營一種企業，利益共同享受，損失共同負擔的。

（三十六）農業合作社 這本體其特點：供不十分發

售，本道種類分之十，作合夥制農戶分離重要

的合作方式，都很適宜於合作方式來經營的。

（三十七）經濟合作的 單純現象，發生很久，現在

更往數年而見化一顯，這就是人所進行合作

。完全看作僅為消極的救濟事業甚至於指導員下，鄉土對於廣大農村的羣衆，也好像是接濟經濟的責任與使命，而合作運動的新風，一看到指導員，更是認為這走救濟我們的先生來了。其實合作運動是一種新的社會經濟改革，她負有積極改造社會的使命的，所以我們指導人員以後不鄉，應該施有積極建設農村的宏願，不能認為僅為救濟農村的任務，而且社員們就錯認概念假如不記予以改革，齊勞不僅不夠使長，格向上，抑且有失社會的自尊心的。

（三十八）合作式的「一合作本是自製的組織，而現在

却都是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了

主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（三十九）合借式的「一合借」是一個合作社只向

貸款機關申請借款，付款以後，就沒有什麼業

務上說，比方我們現要推動建國生力量增加，必須充實。現成的新設立的合作社是大有作用的，這大受沙子鉛，白金，鐵為計劃，大有幫助。我們合作者是被動的，甚至於被動都聯合上，而變成了主動的。這在戰事發生後，就可以看見，因為指導員一走，合作運動的一切就都停頓了。當然指導調查，差臨時的教學辦法，我們的目的，還是養成其自動，不能使合作者此停留在不動的地步，而指導人就是此代動，乃是必不可少的。

（四十）合夥式的 所謂「合夥」，就是二人共同

經營一種企業，利益共同享受，損失共同負擔的。

（四十一）農業合作社 這本體其特點：供不十分發

售，本道種類分之十，作合夥制農戶分離重要

的合作方式，都很適宜於合作方式來經營的。

（四十二）經濟合作的 單純現象，發生很久，現在

更往數年而見化一顯，這就是人所進行合作

</div

卷之三

合作理論既如是高超，今作實務又如是简化，我們今後應該怎樣？我以為今後一派應該努力於改造事實，我們應該下大公心努力做去。現在我有幾點意思，與與各同僚商討，希望得到他們的意見。

論，可以陳述設法解決。祇要大家能在今作事業上多研究，多多修養，信念自可堅定，這樣著成堅苦不拔的精神，祇要努力爭成就，進步多矣。

所以服務社會爲天職，吾人的社會生活，有許多是承受先人的遺澤，我們對於現在的社會也應該創造未來的遺澤，使後來的人文享受；這樣告訴我們「人生以掃蕩爲目的，不以奪取爲目的」這就是要打破自私自利的心理，爭取爲社會服務爲社會創造爲社會犧牲的偉大精神，我們今後要犧牲小我，完成大我，不必碌碌於個人一身。

14 勸加修養 在專業方面，我們知道「革命的基礎應該在高深的學問上」。希望各位對於合併作理論的心理部門和有關合作的各種科學部要勤加研究。在徵募方面，第一要誠實，不能虛偽，
浮云。」清試所至，金石為開」這種精神就是要能待人以誠，投機取巧，是不能取得信任的。

對於凡是足以促進此項事業之進展者，雖科湯蹈火亦應不辭，反之，某種事情與促進合作無關者，雖一舉手之勞亦可不為。合作者的精神應該隨時是為促進合作設想的，應該隨時是為促進合作打算的。唯如此，合作者的使命，才可完滿的可能。合作事業，才會成功的一日。

是辦理合作事業，因爲現年有收付貨款責任，必須認真。務求公守法，用心不苟，才無違失。我們至盼此。

但總的要求各位做到上列幾點，那麼我們的事業才會有前途。事業有前途，各位個人才會有前途。因為還有其他的事情，我的話就此告一結矣。

抗戰建國的康莊大道。今後一定要堅定信念，不讓僥幸五日京兆的心理，如在工作環境方面，有困

通考入同二書（一類）之二保或二保以土者

前項不與行政區域相割合之右作組織經決定
其應改隸之，政區域後即視同其應存在之區
域擴充社業務其不應隸屬之區域為各種社業
務應即予以限制逐漸減少一俟該社債權完全
移至該改隸之行政區域等即為變更區域之登

七、前項變更區域之登記本省各縣役於兩年以內

新嘉坡。

九、本辦法如有未盡事宜得隨時修正之。
十、本辦法自安撫省政府核定之日起施行。

卷之三

抗戰必勝

建國必成

各縣合作事業情況之一

新出
年本
合作事業概況

卷之三

本縣合作事業肇始于民國三十五年，由本縣前農村合作委員會委派駐縣合作辦事處擔任辦理，該處處至三十七年六月底止，所經營之合作社在數量上已達九十二社，而在質量上，則因是新興事業，社會人士能懂得的太少，加之農民知識膚淺，對於社務業績管理與經營，多不能適照社章規定，見諸實行。尤其本縣連年因遭苦災，與次年麥收機轟炸，致將略具雛形，立根未穩的

第十一章 影响因素与植物育种

各作種植，被指發種七零八落，難于奏清鑒數了。本縣合作指導處，自今春二月間率令設立後，續經內務部種植目查實內合半苗減一四[半減一四]

2
合

• 壓縣合作指導處，自今春二月間奉令設立後，積極的將這種滿目瘡痍的合作組織。切實整理，澈底改革，這就是本縣合作事業重建再造的一個時期。現在算來不過十月，然而以前奄奄一息的合作社，都能屹立起來了，並且社務早臻健全，業務均有長足之進展，地方金融頗以調劑，農民生產資金得以充實，即農業生產亦大量增加，風聲所播，農民奮起，合作事業，正方興而未艾。

三、本縣各項合作事業進展概況

本縣合作組織，截至二十八年十二月底止，新舊登記之合作社共一百三十七社，社員凡九千三百一十一人，股金總額達三萬零九百二十八元，聯合社三社，計社員社二十四社，股金總額為四千四百三十元。茲將本縣合作組織分佈情形分列
列表如后

合作組織為合作事業之組成，合作事業，頗為合作事業之精神，須上人經核准正式成立之各級合作社，均已開始業務，且能逐期進展，日見發達，信用合作社，除辦理社員儲金、匯款，審款，放款外，並從事生產事業，如青粉絲，拖旗，稻粉等，供給合作社則經營種籽、肥料、油鹽，布匹等貨物給社員日常用品之需要，還銷合作社，則辦理社員農產品（如小麥、黃豆、芝麻等）之押運銷。生產則用合作社，其業務在農業方面，則設置農場，栽種苗圃，研究品種肥料及耕作技術農具之改良，在工業方面則設置工廠，鐵造土布、襪子、毛巾等。茲將各級合作社所經營之業務，擇其規模較大者略述於下：

一、三里莊區聯社——該社於九月間曾借到儲押貨款二千元，當即辦理黃豆儲押，此時黃豆市價一錢七八升，至今僅及兩升，黃豆價格已漫至每元四升八合，該社共押黃豆一百二十餘石，現可獲利千元，即此一端，已可見合辦事業，俾益農民經濟，至非徒詳，該社又在吳德福細種公學產三百六十餘畝，由紅音集股經營，並將生產技術與品種加以改進，現該作物均已下種，想將來產量定可大增。

二、陳屯村社——爲便利社員日常生活用品之購買，免除購入之煩惱。特在本縣城關外設一消費部。自今年九月間開幕以來，因有良好的信用，社員非常信賴，業務極形發達，並又辦理貢豆儲存業務。現在該社獲利亦厚，各社員無不喜形於色。

三、新河口社——爲適應社會需要，減少外貨入口起見，特在城內設立織織工廠一所，從事織造土布樣子毛巾等。生活必需品。該社於申請貸款未到社頭，乃將收銀之股金

