

三湘從政蕪言

吳奇偉

三湘從政燕言目錄

- 一、六項中心工作……………一
- 二、五大施政方針……………三
- 三、青年團集訓的意義和青年應有的修養……………一〇
- 四、今後的警惕與努力……………一五
- 五、勝利日廣播詞……………二五
- 六、首次招待新聞記者講詞……………三一
- 七、建設第一成功第一……………三三
- 八、公務員應行注意事項……………四二
- 九、湖南省黨部執行委員宣誓典禮監誓詞……………四八
- 一〇、湖南各界慶祝勝利公宴席上致詞……………五一
- 一一、由湘西到達長沙書面談話……………五四
- 一二、三十四年國慶紀念大會演詞……………五六
- 一三、省政府委員宣誓答詞……………五九

六項中心工作

二十四年八月一日上午在沅陵到府視事時講

提

- 一、加強動員人力物力，配合軍事進攻，準備復員工作。
- 二、努力實施新縣制，推進地方自治，注意民衆機構之建立，以樹民主政治基礎。
- 三、加強農工業生產改善軍民生活。
- 四、救濟戰區員生，維護普通教育，發展職業教育並辦理特種教育。
- 五、擴大防疫運動振濟災民義民。

要

此次湖南省政府改組，本席奉命承乏，自維才力棉薄，深懼弗勝，所幸委員會諸君，多三湘碩莪之士，已往歷履省府之治績，沈鸞斐然可觀，今後省府同仁，自當精誠團結，加倍努力，以建設新湖南。本年度中心工作，本席已斟酌實際情形，決定下列六項：

一、加強動員人力物力，配合軍事，策應反攻。

六項中心工作

F229.956

1321

二、努力實施新縣制，推進地方自治，特別注意各級民意機構之建立，樹立民主政治之基礎。

三、加強農工業生產，改善軍民生活。

四、新濟戰區員生，維護普通教育，發展職業教育，將來並須辦理特種教育，使過去在陷區內已受奴化教育或惡化教育之青年，澈底覺悟。

五、隨軍事之進展，擴大防疫運動，振濟災民難民。

六、準備復員工作。

要之，當此準備反攻之時，軍事第一，勝利第一，一切政治設施，均應有協助軍事進展之作用，故以上所列各項工作，多與軍事有關。至於完成地方自治，建立民主政治，尤為建國之基本，本府自當在中央指導之下，按步推進，以奠憲政基礎。目前省政府新設湘西，而湘西散匪，尙未肅清，本府今後對肅清匪患，自當妥定計劃，切實施行，務期匪患澈底肅清，使湘西社會早獲安定。本席作學，素主公開，今後用人行政，均遵中央法令辦理，望本省各級工作人員，安心工作，奮發努力，以應設新湖南設新為職志，本席願與全體同仁共勉之。

五大施政方針

三十四年八月二日在湖南廣播電台播講

提 要

- 一、轉移社會風氣，樹立政治道德。
- 二、配合軍事反攻，準備復員工作。
- 三、完成地方自治，促進憲政實施。
- 四、厲行經濟建設，建立現代國防。
- 五、發展教育文化，培養建設人才。

湖南全省同胞：本席此次奉令主持湖南省政，適當湘西會戰地方糜爛之後，同時又恰當我們配合盟軍準備反攻，和籌備實施憲政的前夕，在此軍事政治齊頭並進之下，我相信我湖南全省同胞，一定能明白這一時期的重要和所負責任的艱鉅。惟其如此，所以我深切盼望我湖南全省同胞能團結精神，通力合作，加緊努力，加倍奮鬥，以完成時代所賦予我們的重大使命。湖南地當軍事要衝，綰轂南北，屏障西南，人口衆多，物產豐富。自抗戰以來，我全省同胞受愛國心的激發，輸財輸力，貢獻獨多。尤其武漢轉運以後，四、六、七、九戰區的

五大施政方針

軍糧民食，莫不取之於三湘。這固然由於我們湖南「得天獨厚」，而我全省黨政士紳的義務心與責任心，尤足以感動倫類，振導同胞，惟自去年長衡棄守，戰火瀰漫於湖南，頑敵猖狂於腹地，受禍慘烈，創鉅痛深。本席視事伊始，對於我全省同胞，尤其是淪陷區同胞，誠不勝懷念。今天藉廣播機會，更要致其懇切的慰問。不過在這裏，我要誠懇的播告各位同胞，抗戰已經八年，我全省軍民同胞所流無量數之血汗，將來必須有所取償，日寇所給予我們種種狂暴行動，不久也必自食其果。只要我全省同胞，尤其黨政軍負責人，能够明白「多難興邦」，「自力更生」的意義，勵志雪恥，自立自強，不諉過，不卸責，能建設，能整理，能改正，能加強，則失地必不難收復。我們湖南也不難從殘破中復興強大起來。這是我首先要勉勵我湖南全省同胞，並引以自勉的。

其次，我要說明此次省府遷設沅陵的意義。我們知道，省府為全省最高行政機關，過去薛主席為了軍事上一時的權宜，於耒陽失陷後，將戰時的省會移設湖南以便從中指揮湘、粵、贛邊區的軍事。現在情形不同了，自應本中央決策，將省會移設湘西，以鞏固後防，策動反攻。沅陵地介沅、酉兩水的中間，水陸交通，都很便利，自抗戰以來，已成為湘西重鎮。

就軍事上說，沅陵是反攻的基地，就經濟政治說，他又是開發湘西，復興湖南的搖籃。而且湘西各縣，苗漢雜居，幾年以來，迭經匪亂，爲求湘西的長治久安，消除過去歧民族隔閡，和加強今後政令的推行起見，也應該把戰時省會，移設沅陵，以收摺臂的效果。當戰時新省會移設沅陵的時候，我希望我湘西同胞，都能本「天下興亡」，匹夫有責」之義，發揮人力物力，以爭取抗戰的最後勝利，建設「民有，民治，民享」的新湘西，爲今後建設大湖南的模範。

再次說到本席治湘的方針，關於這一點，我在前月底初到沅陵時，在各界歡宴席上暨曾經指出今後治湘方針，決秉承中央意旨，力求軍事政治配合，早日光復本省失地，拯救全省民衆，奠定勝利的基礎。今天，我特地根據這方針，將今後努力目標報告全省同胞。

(一)轉移社會風氣，樹立政治道德，國家的治亂，民族的興亡，常以社會政治風氣爲轉移。湖南是文物之邦，滄海咸同之世，會（國藩），左（宗棠），胡（林翼）諸公，本着「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」的精神，但擔當了旋乾轉坤，改造風氣的責任，他們所提倡的是「公」「誠」「勤」「拙」的精神，所表現的是團結合作的態度。惟其「公」乃

能洗刷「自私」，惟其「誠」乃能去「偽」，「勤」以求發揚蹈厲，「拙」以免投機取巧，他們憑着這簡單四個字，轉移了當時的風氣，建樹了偉大的功業。今天，我們和曾、左、胡諸公所處的時代，已經相隔半個世紀，而風俗仍頹敗如故，官吏仍貪污如故，我民族固有的政治道德，至此也將淪滅殆盡，舉世滔滔，國恥重宣，在抗戰以前，委員長卽已以「禮、義、廉、恥」爲天下倡，抗戰之後又揭示精神總動員綱領，希望我國民能頑廉懦立。當此抗戰勝利在望，我全省同胞，務須效法曾、左、胡諸公的精神，服膺 委員長的偉大號召，共同一致，痛切覺悟，澈底革新，祛除虛浮，務求篤實，力戒因循，崇尚果敢，思想必切實際，生活必循紀律，任事必負責任，行動必守秩序，實事求是，精益求精，尤其要力行「忠、孝、仁、愛、信、義、和、平」等八德，轉移社會風氣，樹立政治道德，以發揚我們湖南固有的優良精神，而挽回了過去沓泄之習。

(二) 配合軍事反攻，準備復員工作 經過八年艱苦抗戰，現在我們已適臨反攻前夕，最近廣西反攻勝利的消息傳來，隨着賦予我們湖南以反攻的使命了。在此，我正要告我全省同胞，最後勝利。不在今年，便在明年；因緣自從去年我政府開始了劃時代的整頓建軍工

作之後，已經扭轉過去軍事的不利形勢。同時，也培養了新生的戰鬥力量，在時局轉捩之際，前方捷報頻傳之日，我全省同胞今後努力目標，應集中「軍事第一」，一切為前線，一切為戰鬥，一切財力使用於作戰，一切人力集中於作戰，一切為爭取最後勝利而努力，并從而促成政治、經濟、社會各方面的進步，而配合軍事要求，并且，從今天起，我們不但要實施全面總動員，還要準備全面總復員，動員以加強反攻，配合軍事，復員以拯救民衆，復興湖南，反攻與復員並進，政治與軍事并行，希望我全省同胞共同奮起。

(三) 完成地方自治 促進憲政實施：建國大綱曾經明白規定，凡一省全數之縣皆達成完全自治者，則為憲政開始時期從這一點看來，我們可以曉得地方自治和憲政的關係，是如何密切了，換句話說，自治為憲政的起點，而憲政固為自治的終極。所以，欲求人民權利義務的確保，納國家於民主政治的途徑，更進而推行法落精神，都需要迅速完成地方自治制度，才能奠定憲政的基礎。現在地方自治實行已好幾年了，而切實檢討，則距預期的目標很遠。就基層政治說，縣各級組織，雖已粗具規模，但鄉鎮建設，則不見有什麼成效，再如各級民意機關，如縣參議會，鄉鎮民代表大會等，也未能完全正式成立。所以，在憲政實施前夕

五大施政方針

地方自治亟應加緊完成，以促憲政之治。

(四)厲行經濟建設，建立現代國防：抗戰八年，我國國民經濟建設的過程，無疑的已有國防與民生合一的趨向，為求這一個理想見於事實，除了改良湖南的農業，增加農林的生產以外，還要積極的開發礦產，振興工業，以湖南各項資源的豐富，建設工業化的湖南，也是很容易的事，只要我全省同胞，羣策羣力，是沒有不成功的。現在我決懸此鵠的，為我全省同胞倡導，國父有言：「莫難於破壞，莫易於建設」。我全省同胞，決不要怕經濟建設難於推行罷。

(五)發展教育文化。培養建設人才：教育為百年大計，在抗戰勝利前夕，尤須着重各項建設人才的培養。三湘文化發達，近百年來，文化學術之所孕育，名人學者輩出，其流風餘韻，至今猶令人景慕。將來我三湘同胞，自然能本着昔賢遺教，從而發揚光大。但是教育設施，一面固須求量的增加，另一方面還須求質的充實，尤其建設人才更須充分儲備，以應建國的需要。所以我們今後要辦職業學校或技術學校，還要舉辦特種教育，把受敵人毒化的同胞澈底改變過來。以上五點，都是本席今天所希望於我全省同胞的，也就是我個人治湘的方

針。

此外，我還有幾點意思補充。第一，湘西匪患至今尚未完全肅清，其原因並雜單純的軍事問題，政治問題也是其中的主要因素。關於這一點，我想於最近期間，研究出切實有效的辦法出來，以維持湘西的治安久安。其次，邇來本省虫災，旱災，也很厲害，我已向中央請撥巨款，辦理救濟，但這是治標的，至於治本的方法，我們已在精研密究中。

末了，我要告訴我湖南全省同胞，本席做學，一本公忠，在此全省人力，財力都要盡量貢獻於總動員以配合軍事反攻的時候，本席對於意忽職守，苟且貪污的官吏，如有發現，絕對嚴懲，以肅官箴。對於本省今後施政，我全省同胞如有意見，可隨時坦白具陳，以為攻錯資料，務使本省今後政治修明，政府健全，仍實踐本席許身黨國的初衷，而完成革命建國的使命。

青年團集訓的意義和青年應有的修養

三十四年八月三日在青年團湖南支團湘西辦事處幹部講習會訓詞

提 要

- 一、青年應該養成健全的人格
- 二、青年應該鍛鍊堅強的身體
- 三、青年應該充實科學知能

周主任、各位教官、各位青年同志：

本席奉命主湘，接學伊始，千頭萬緒。今天蒙周主任的邀約，特在百忙之中，來和各位見面；得此機會談話，不勝欣慰之至。

在此酷熱的暑期中，各位不惜流汗，來自遠方，集中此地受訓；此種熱心向學的精神，實令本人不勝佩意。現在簡略和各位談談團都集訓的意義，和青年應有的修養。

首先我們要認識青年本身在社會上的地位，和歷史的任務。蔣主席曾經昭示我們說：「全國青年有三度偉大的結合，第一次是從興中會的成立到同盟會，統一全國革命的組織。第二次是民國十三年本黨改組以後，完成了北伐與統一。第三次便是三民主義青年團成立後

，號召全國青年參加抗戰與建國的現階段」。由此可見青年的偉大與重要。向來青年都受社會的重視，加以不少的讚譽。例如：「青年是社會未來之主人翁」，「青年是國家中堅份子」，「青年是民族的新血輪」等等稱號，由此更足見青年在社會上的地位了，但是青年究竟能否負起社會的責任。達成上面諸任務，都要看看青年本身能否立定志向，和努力奮鬥。如果青年能認識本身在社會上的地位，立定志向，朝着三民主義的大道努力邁進，切實負起社會的責任來，那末自不難為民族的干城，國家的棟樑，不然的話，便辜負着社會對於青年的期望了。

我們已知道青年在社會上的地位，既如此重要。那末，我們青年對社會所負的責任重大可知，尤其在這反攻的前夕，接近最後勝利現階段，我們湖南的青年所負的使命更為艱鉅。因為本省為反攻的一大基地，爭取勝利的樞紐，今後我們青年無論在前方後方，直接間接發生的力量很大，換句話起：湖南青年與抗戰前途有密切的關係，成功失敗，在此一舉。唯其如此，青年幹部訓練在現階段是非常重要的課題。所稱「訓練重於作戰」就是這個意思，各位是三民主義的忠實信徒，是湖南青年的基幹，希望各位遵奉政府的意旨，上級團部訓練的

方針，和本黨各位熱心向學的精神。在這個短促的寶貴時間，好好利用，努力學習，對於學術科固然留心體會，對於身心的修養尤其重要。上面已經說過，青年在社會的地位如此重要，青年對現階段所負的責任，如此艱鉅，那末，我們青年應該如何去訓練，如何去修養，據本人的意見要徵三民主義的信徒，要做現階段的青年，至低限度，應具備下列三項條件：第一應該養成健全的人格，第二應該鍛鍊健全的身體，第三應該充實科學的知能，茲略申述其義如下：

第一、養成健全的人格；健全的人格，是一切事業的基礎，偉大事業的成就，莫不由於健全的人格產生出來，這健全的人格是應具有真實價值性的。就是說，自己不應該有絲毫虛飾的表現，他人亦不容任意的毀謗，但是一個人如果具有真實價值健全的人格，那末，即使一時受他人的詆毀，終有是非大白的一天。昨天晚上，本人對各省同胞廣播詞中，曾提出一點：「轉移風氣，樹立政德」的意思。就在這裏，至應如何養成健全的人格的方法，必具下列幾種精神：

(一) 要有立志做大事的精神；總理訓示我們，在青年求學時代，「要立志做大事，不

可立志做大官」：本省先賢曾國盡先生又說：「人生第一要有志，第二要有恆」蓋立志爲事業成功的基礎，我們不可不注意及之。

(二) 要有服務的精神，總理說：「人生應以服務爲目的，不應以奪取爲目的」。又說「服務是世界新道德」。所以我們青年應該有爲社會服務的精神。共謀增進人羣的福利。

(三) 要有自治的精神，凡是現代國家的國民，必具自治的能力；若沒有自治的能力，則必受他人欺侮：孟子曰：「人必自侮，然後人侮之，家必自毀，然後人毀之，國家自伐，然後人伐之。」這就是古人所謂克己的功夫。

(四) 要有自強不息的精神：我們必須向上努力，不斷的奮鬥，不爲現實環境所屈服；要有百折不撓奮鬥犧牲的精神這樣一切事業才有進步。

(五) 要有正義的精神：我們在社會做事，應抱定宗旨，爲正義而奮鬥，任何犧牲在所不惜。我們抗戰是爲正義而抗戰，是求民族生存而抗戰。孟子說：「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈，」這就是正義的精神。

(六) 要有團結的精神；我們在社會中，人與人的關係，國與國的關係，是不能離開社

會而獨立；必須互相補助，團結一致，才能生存，社會才能進步，國家才能強盛。大家應在一個政府，一個領袖領導之下，共同努力，建設三民主義的新中國。

第二，應該鍛鍊堅強的身體，一個人事業的基礎，完全建築在堅強的身體上面，有了堅強的體魄，才能產生偉大的事業。西哲有云：「健全的學業，寓於健全的精神；健全的精神，寓於健全的體魄」這句格言，是千真萬確，誰也不能否認的。所以我們在青年時代。應該好好的保養身體，鍛鍊成健全體魄，然後才能擔當國家大事。

第三，充實科學知能：一切物資的建設，社會的進步，都是從科學產生出來的，我們國家立國數千年，至今仍貧弱如此，因為過去國人不注重科學，事事泥守古法，不知科學為何物，以致各種建設落人之後。現在接近勝利，準備復員，建國責任，更負艱鉅，所以我們青年同志，今後應該從科學上下功夫。

末了，更有一言勉各位：各位是本黨的優秀幹部，是湖南青年的中堅份子，希望各位在這十載一時的機會，應好好的訓練自己，畢業後應本所學努力工作，更盼領導全省青年協助政府，共同建設新湖南，使本省成爲一個健全的湖南。這是本席所厚望而願與諸同志共勉的：

今後的警惕與努力

三十四年九月三日湖南各界慶祝抗戰勝利大會開會詞

提

- 一、抗戰勝利的意義。
- 二、八年抗戰期中，我國軍事政治經濟的進步。
- 三、我們不要驕傲不能懈怠同時不要受惑不能錯亂
- 四、我們應該保證勝利的確實性和建設性。
- 五、我們應該保證勝利的永久性和世界性。

要

各界同胞各位同志：

今天我們在晨光熾微中，就列隊來此，舉行本省各界慶祝抗戰勝利的空前盛會。剛才舉行這個莊重的升旗典禮，充分表現出萬象更新，和國運昌隆馳象徵着「中國之命運」已經如旭日之東昇，不久就要光芒萬丈，音照海內，這是多麼令人興奮和愉快呵！

本人奉命主持湘政，到沅陵不久，適又因為要公簡往重慶，後來又到芷江，參加中國戰區日軍投降儀式，所以很少機會和各位同胞晤談。日本已於前天在東京灣米蘇里艦上向同盟

今後的警惕與努力

國簽訂降書了，今天在勝利和平的氣氛中，本人第一次和本省各界同胞集體見面，心裏更感覺到整個的高興，無限的快慰，特別是能見到最近幾天各機關、志和城內人民日夜慶祝抗戰勝利的熱烈情緒，更使我敬佩。足證我三湘同胞的革命精神，是很高昂的。

現在本省芷江縣，已成為抗戰勝利紀念的聖地，她在國外歷史上將永垂不朽，相信全省同胞，一定倍加興奮，今後的建國精神，也一定特別奮發。自從日本無條件投降後，抗戰已經獲得勝利，這是我們八年多來浴血奮鬥，從空前未有的苦難中奪取來的成果，也就是同盟國並肩作戰的最終目的。全世界的反侵略戰火，由中國燃起，亦在中國告終，戰爭在中國的時間最長，給予中國人民的痛苦最深，所謂苦盡甘來，我們今天雖然懸歡笑得在最後，却是歡笑得最狂最久！回憶八年前的中國，風雨飄搖，奄奄一息。日本浪人到處橫行滋事，日本軍閥恣意搗毀，尤其是威脅華北地方當局之窮兇極惡，日本政府之挑撥離間，壓迫我中央政府，方政府要我們疲於奔命，整日和牠週旋，使我們透不過氣，使我們忍無可忍，讓無可讓，所以才於「七七」蘆溝橋事變後，毅然決然奮起抵抗。七月十七日，總裁在蘆山發表談話有云：「我們希望和平而不求苟安，準備應戰而不求戰，但如果臨到最後關頭便只有拚

民族的生命，以求國家的生存。最後關頭一到，我們只有犧牲到底，抗戰到底，惟有約定犧牲的決心，才能博得最後勝利」。全國上下，絕無分東西南北，無分男女老幼，就在領袖的正確領導下，以低劣的武器，傾全國的人民，從事神聖的民族戰爭。自從二十六年十二月十三日南京撤退，二十七年五月十九日放棄徐州。二十七年十月廣州武漢相繼轉移後，敵人於軍事威脅之外，更加用政治外交的陰謀，交相煎迫，企圖卽卽屈服，我們當時的局面，確實相當危險。以後長沙四次的苦戰，衡陽的死守，我們消耗力量不少。兼之戰場廣大，交通不便，運輸補給都很困難，所以隨之有桂柳之失陷。敵人的鐵騎，直衝至貴州獨山一帶，那時，不特貴陽危在旦夕，連重慶也大爲震動，戰區難民，流離顛沛，後方人心，惶惑不安，戰局之緊急突變，使我朝令夕下，廢寢忘食，艱苦維持，并承美國友人的航空協同作戰，然後才得轉危爲安，把敵人趕出貴州，把大後方安定下來。回想以上經過，可見八年來家國情況，危難懸壯，領袖之忍辱負重，堅苦卓絕，將士之忠勇敢命，再接再厲，人民之出錢出力，精忠報國，友邦之仗義援助，真可謂驚天地而泣鬼神！現在，抗戰勝利了，撫今思昔，我們真是雀躍百倍，我們在**這**一點也不要認爲是幸運，而這一個抗戰的勝利結果，是我們應該

得的，也是我們必須得。

民國二十七年臨時全國代表大會所通過的作戰建國綱領告訴我們：「抗戰」與「建國」，是同時并進的，我們知道，抗戰是建國的手段，建國乃是抗戰的目的，所以自「七七」事變以來，我一面艱苦的抗戰以外，這一面積極的建國，這從軍事政治經濟各方面進步的情形，便可以看得明白。

在軍事方面部隊每一次會戰，便加一次整理，舉凡械彈裝備糧秣交通，通訊衛生等項一切都是按着戰鬥的要求，加以充實改進，政工人才，不斷加緊訓練，大批培養，至於兵員的補充，在逐漸改善征兵方法，也獲得很大的進步，全國壯丁們，學生們的自願自動入伍從軍，十萬智識青年從軍之編練，都先後開展起來。所以新軍的建立，已有了相當基礎，我國軍隊，不僅在八年中來的長期抗戰中鍛鍊了自己，質量上獲得了偉大的進步，同時因日戰爭的持久與擴大，為適應抗戰以來我國軍事進步的具體證明，在政治方面，民國二十七年春，國民黨在漢口舉行臨時全國代表大會，制頒抗戰建國綱領。為全國上下抗戰建國的最高準繩。確立總裁制度，便以黨統一政權，加強組織三民主義青年團。以團結全國優秀全國國民，

在三民主義旗幟下參加抗戰建國的工作。自此以後，中國統一團結的局面，愈趨鞏固，民族意識廣泛的普及，民生主義，隨着國民參政會臨時參議會，縣臨時參議會，鄉鎮民代表會，保民大會的先後建立，而更加發展進步。從中央到地方的政治機構都有逐步的改進與充實，尤其新縣制之推行，是中國政治上一個新時代的進步，不平等條約之取消，更是中國自鴉片戰爭以來解除枷鎖，獲得自由的偉大收穫。本年五月，國民黨六次大會通過，各種救國政策，定期召開國民大會，制定憲法，實施憲政，貢獻意見，更顯示中國政治前途的光輝燦爛。這些都是抗戰以來政治進步的具體表現。

在經濟方面：八年多來的抗戰，我們雖然損失了無數的資源財產，但是因為抗戰，是適應國家民族獨立生存的要求，已得到全國軍民的熱烈擁護，與國際的援助。為適應抗戰的需要，我們實行了戰時經濟的種種改進，管制政策專賣制度，新財政政系統先後休謬實施與改良，使我們的財政經濟基礎，能够在極艱難的關頭，穩定下來。工業方面：各種工廠已在西西北北建立起了偉大的規模，自全國生產會議舉行以後，戰時生產局成立以來，更能够有計劃的發展和運用，農業方面：因為農業國，經濟重心在鄉村而不在于城市，所以雖然喪失了很

多的城市，但是對我們的經濟并無決定的影響，仍然可以達成戰時經濟的自給自足。可見我們在經濟抗戰上，也具備了必勝的條件。

以上所說，我們一方面重溫了八年前和八年來整個國家苦鬥掙扎的情形，一方面檢討了抗戰期中軍事政治經濟諸端進步的事實。這是多麼難能可貴，所以，我們在全天慶祝大會中，要虔誠地向領袖致敬，向美英蘇各友邦致謝，向抗戰將士和全國同胞慰問！

這次神聖抗戰，我們有兩句口號：就是「抗戰必勝，建國必成」。前面，我才說過，抗戰只是手段，建國乃是目的，抗戰雖是勝利了，但是建國才正在進行，雖然在抗戰期中，我們的軍事政治經濟各項建國工作，已有了進步，有了基礎，但是因為應付作戰的關係，受種種條件所限制，這個進步，非常有限。拒離理想尚遠，滿人意的缺憾還多。換句話說，建國太業，尚待開展，尚待完成，抗戰的時間固然很長，任務固然艱苦，而今後建國工作，更難萬端，途程遼遠時間更長，責任更重，所以今天我們在慶祝歡欣之餘，而還要警惕，一面更要努力。

我們應該警惕的什麼？

第一、不要驕傲，不能懈怠。委員長指示我們，「開勝勿驕」，勝利固然值得我們歡喜與快樂，但是千萬不要得意忘形，更不要驕傲自滿。歷史告訴我們，「驕傲」導致敗壞的因素，無論個人與國家，都是屢試不爽。因為我們如果有了驕傲的態度，許多事情就會疏忽，就會懈怠，這樣，儘管某些時候，某些事情，你勝利了，而另外某些時間與某些事情，你就墜種下來失敗的因素。上次世界大戰的結果，英法美協約國家，表面上勝利了，可是却沒有盡最善之努力，以保證勝利，保證和平，所以才會讓威德意日軸心國家發動第二次侵略戰禍。我們當想到建國工作的艱鉅之更千百倍於往昔，所以今後更需戒慎恐懼，鞏固奮發，百戰不怠，以負荷建國的重任。

第二、不要受惑，不能錯亂。有人以為抗戰雖是勝利了，但是橫在目前政治上的不團結統一，種種困難是連日來內外報紙所披露的發動「內戰問題」，一時謠言四起，人心惶惑，此外如「復興問題」，大家都很關切，或者有許多入更憂慮到戰後的「失業問題」等等，有些人民對這些問題，認識不清楚，諒解不透澈，信仰不堅決，就很容易被謠言愚惑，被陰謀家煽動，而致心意惶惶，言行錯亂這樣，對國家是非常不利的，我可鄭重告訴大家，以上

斯期以國內統一問題爲一團結問題，「復員問題」，「失業問題」等等。根據政府八年來所作成的經驗和改革，政府早已成竹在胸，絕對有辦法，有準備來圓滿解決的。希望大家安心鎮靜，聽從政府的處理，千萬不要受惑，更不要錯亂。

——我們應該努力的又是什麼呢？

第二、保證勝利的確實性和建設性，有人說：我們這次的抗戰勝利，是拖來的，是等來的，對亦是僥倖爾躡於強之列，也是虛有其表的。這固然是惡意的批評，但是也有值得我們注意，值得我們檢討，值得我們警省了。自從日本簽字投降後，舉凡日軍的撤退管理，淪陷區的接收，割讓地的光復損失的賠償，奸偽的肅清，參加日本本土的佔領，日本政治的改進黨等，無一都有待我們好好的處理，纔能保證勝利的確實性。其次，我們要注意集中力量集中，從華國內部的各種復員和建設工作，才能進一步保證勝利的確實性，否則，難免外強中乾，曇花一現。有人說：建設之前，復員工作更爲迫切，更爲緊要。其實這是二而二而一，互有連貫性的工作，復員是建設的前奏，建設是復員的目標。照歐美人的看法，戰後的復員工作就是平時的工作，二者是不能分開的。關於復員工作中央暫定以一年爲期，這幾天且已分別派定

大員出發各大都市，主持軍事政治交通金融等復興工作，本省方面，也已有了準備，而且有些王侯王臣已經開始實施。但是，這個工作，有頭萬緒，希望各界民衆，一本抗戰期中出方出錢的熱忱，踴躍起來協助政府，辦理還鄉復業善後救濟等工作，以資全功。關於建設工作，我們當以完成總經理的實業計劃爲目的，而以總裁的五大建設爲途徑。除本人於八月二日晚會將治湖的方針，向本省全體同胞廣播，我以爲使工作推行順利，收效宏大起見，併確確實實道要，把握重點，打定基礎。戰後五年建國的目標，中央擬定爲「一、建設工業化，二、提高民族健康及知識水準，三、充實國家安全最低需要」，所謂戰後建設應該民生國防兼籌並顧，而以民生建設爲首要，以國防建設爲重點，以地方自治爲基礎，建立一個民族強盛，民權自由，和民生幸福的新中國。

來自第二次保證勝利的永久性和世界性。戰爭的殘酷可怕，誰都知道，我國經此八年慘案，前途未有的參戰戰爭，生命財產的損失，已經驚人，若再連同其他歐美各國所遭受的損失合計起來，簡直是一筆數不清的負債和爛賬。我們以後不願再踏這個覆轍，也不能再遭這種慘劫。所以今後一切的措施，都繫於對內的對外的都要注意到保持勝利的永久性，不要遲誤一瞬。

今後的警惕與努力

三三

而絕無窮之威。換句話講，我們在戰後要維持永遠的和平，使這個和平不致成爲眞和平，而不是假和平。同時，這個勝利不但是屬於中國的，不但是屬於聯盟國家的，而且要發揚牠靈精神而普及於其他國家，甚至連向侵略國家國內的良善人民在內。換句話講，我們絕不自私自利。我們不以建立一國的和平爲已足，也不以建立聯盟國間的和平爲已足。我們是要放遠眼光，建立全世界的眞正和平，我們不獨要供中國繁榮和安全，我們更要使全世界人類同樣的繁榮和安全。這才符合國父三民主義中「世界大同」的理想。

以上我們說明了對這種玩視勝利的虛果，在辭間上，要維持於永久，不能半途而廢，重落戰火。在空間上，要普及於全世界，全人類，不能利己損人，劃分彼此。在另一方面，我們以民生國防和地方自治的重點建設，朝着實業計劃的目標，循着五大建設的途徑向前邁進。所以保證勝利的確實性，所謂勝利的確實性，分拆言之，擴充言之，也就是勝利的永久性和世界性。這是眞實的連環的，希望農工商等兵各界同胞，認識這個意義和方法，努力幹去，然後三民主義，才眞正能實現於全國，弘揚於世界，千年萬年永垂無疆之麻！

大

勝利日廣播詞

三十四年九月三日於沅陵廣播電臺

提

- 一、正義必然戰勝強權，公理終當打倒暴力。
- 二、全省同胞如能發揚蹈厲，加倍努力奮鬥，則湖南自不難復興不難強大。
- 三、希望黨政軍各級負責人以及各界同胞一致興起協助政府從事復員。
- 四、收復區之偽軍和不肖部隊應即努力自効政府已定善法處置，希望全省同胞各安生業，不要自相驚擾。

要

湖南全省同胞：

本席自到沅陵以來，已經一個多月了，一個多月的日子並不算多，但在這一個多月時局急轉直下，國運日趨光明，暴戾兇殘的日本軍閥，就在還時期中俯首帖耳，屈膝言降，我全國軍民同胞八年餘來的艱辛奮鬥，至此已得到最後勝利了。在勝利聲中，我們的外交政策

勝利日廣播詞

，尤有突飛的進展，中蘇新條約訂立了，聯合國大憲章并經我元首正式批准簽字，旬日以來，我軍政人員飛馳於廣闊的領空，越過美麗的山河。向武漢、向長沙，衡陽，向廣州，北平，上海，杭州，以至於老虎據龍蟠的首都——南京，接受敵寇的投降，展爾撫輯流亡和一切行政工作。同時，我政府在台灣又設置了行政長官公署，并組設東北，北平兩個行營。想不久的未來，台灣和東北四省的同胞，又可重觀青天白日的旗幟，再看漢官的威儀。華夏靈光，河山再造。我中華民族到了今天，真要揚眉吐氣，雄飛世界了。「正義」必然驅勝「強權」，「公理」終當打倒「暴力」，回顧八年餘來的險阻艱難，不斷奮鬥，恃精神爲甲冑把血肉作長城。地無分南北東西，人無分男女老幼，前以後繼，百折不回，拚全民族的生命爭國家的生存，歷八季餘的靈大犧牲，而有今日的勝利局面。撫今思昔，我們愈感到國父三民主義的偉大深切，而我領袖八年如一日的辛勤，領導指揮我們以革命的正途途徑，洗雪了我民族國家的重重恥辱，我們更要致其欽佩與崇敬，今天我們國民革命的歷史使命，無疑的已快竟全功了。我三湘同胞尤其是淪陷區同胞，含辛茹苦，血汗犧牲受盡了無窮的摧殘與奴辱到今天也正式獲得解放了。尤其值得紀念的，莫若自日本投降的消息傳出之後，駐華日軍向我

勞苦功高，點點在表湖湘境內的並注，動中多天的並注城郊，中西冠蓋，盛極一時，在歡情形空滿未有，大霧眼睜睜的看駐華日軍最高指揮官岡村寧次的代表會井武夫飛來飛去，神色沮喪，接洽投降，這真是我湖南的光榮，最值得我全省同胞永遠紀念的。今天勝利日，本人站在廣播臺上，向我全省同胞播講，心情特別愉快，精神也特別振奮，不過說到這裏，我首先要策勉我湖南全省同胞，我們八年餘來艱辛奮鬥所應得的勝利，今後必須好好的保持，湖南得救了，我整個中華民國也得救了，經過八年餘來的重大犧牲，今天所得到的勝利，但并不能說是確確實實的勝利，正如蔣委員長所說：「現在我們抗戰是勝利了，但還不能算是最後的勝利」，又說：「戰爭停止以後，我們正有艱鉅的工作」，要我們「以戰前同樣的痛苦和比較戰時更鉅大的力量去改造，去建設。或許在某一時期遇到某種問題，會使我們覺得比平時更加艱苦，更加困難」。就湖南的情形來說，優越的條件很多，戰時的復興自然毫無問題，但在戰後殘廢之餘，要求地能盡其利人能盡其才，則還須我全省同胞加倍努力奮鬥，戒慎恐懼，實踐篤行，頑夫廉，懦夫有立志，勇猛精進，發揚蹈厲，則湖南自不難復興，自不難強大，反之，如果自暴自棄，自私自利，則復興事業必致中斷。我們要知道自抵禦外侮

不以至於復興建設，都是國民革命必經的過程。戰後建設之艱辛困苦，更千百倍於戰爭時期。所以在戰後建設時期，國家所期望於國民踴躍發揚之精神者，較之戰時還要強盛，不可以爲得了勝利，便認爲革命隨成功以致更蹈過去辛亥革命之後，建設失敗的覆轍，甚至於精神鬆懈，百事廢弛，敷衍因循，萎靡不振，如果不幸而致有此，則我們建省建國的大業，必致橫遭挫敗，這樣，不但抗戰的重大犧牲，成爲毫無代價的犧牲，而國家民族不能真正獨立，尤召將來以無窮的禍患，其次：「大兵之後必有凶年」，歷史上的例證很多，我們必須特別注意。我湖南轉戰連年，自洞庭湖以東，以至湘江資水一帶，都是我湖南精華所萃，沃野千里，工廠林立，水陸交通也很便利，經過了好幾年的動亂，加之敵僞漢奸的剝削，現已滿目瘡痍，并且義民難胞，不甘敵僞漢奸的壓迫，相率扶老携幼，棄其田宅，聞風跋渡，而至大後方的也很多，一旦聽到勝利，自必回鄉心切，對於撫輯流亡和各項復員工作，省政廳已經積極規劃，一俟奉到中央命令，便可切實實施，爲了這種復員工作，相當繁重，并且又須迅速辦理，絲毫沒有時間來容辭許我們猶豫。有些更不是專靠政府的力量所可以全部完成的。所以在這裏，我要殷切的希望我湖南黨政軍各級負責人，以及各界同胞一致興起，協助

政府從事復員，並進行撫輯流亡，安撫難胞，加緊賑濟等急迫工作。務使流亡的同胞能早日回家，敘天倫的樂趣。絮衣穿無飯吃和無住所的同胞能得到衣食住的供給，失業的同胞能够復業或就業。同時收復區的政治、經濟、以及教育、文化，社會的重建工作，我們也希望能夠迅速完成，以解除戰爭的痛苦，這是第二點。復次我要提醒我全省同胞，當此降寇撤退時期中全省治安的確保，最關重要，尤其收復地區一旦解放，尤須做到地方安定，保護人民的防衛工作，關於這一點，我軍事當局已經計慮週全，但抗戰連年，不肖軍人往往以武力為護符，割地自肥，肺腸別具，陷區的地下軍與偽軍也番號龐雜，名目繁多，不逞之後，藉憑擾害民衆，自今天起務望洗心革面，痛切自新，並迅即解除武裝，努力自効。重作愛國的好國民，以免斧鉞之誅。委員長的緊急命令，尤須絕對遵行，表裏貫徹，以儉凡有乘機破壞治安，擾害人民的就是國家的公敵，民族的罪人，國法所在，自當嚴厲制裁，希望我全省同胞，各安生業，不要自相驚擾，這是第三點最後我希望我全省同胞，切實體會我中華民族「與人為善」，「不念舊惡」的傳統的崇高的德性，儘量發揮「仁者無敵」的精神，以保持我立國五千年之大國民風度，不要給敵國人民以種種難堪的污辱，須知我們這次抗戰是與敵國窮兵

贖武的軍閥爲敵，並不是和敵國人民爲敵，現在我們以戰勝國的地位，已經嚴密的責成敵人，忠實的執行投降條款了，我們對於敵國人民，應該「不念舊惡」，不要「企圖報復」，須知敵寇此次與我進行抗戰，不外中了納粹之毒，我們只能表示憐恤，不能以暴行對暴日以奴辱來答覆敵人以前給我們的奴辱，如果是尋仇報復，則冤冤相報，必永無止時，而世界的和平和 國父和平救世救國的處規，也無從實現了，我們今天行忠恕之道，正可發揮我傳統的民族精神，這一點是本人今天應該和我全省同胞共勉的。

首次招待新聞記者講詞

三十四年九月廿八日在長招待新聞界時講

提

- 一、本省復員計劃規劃情形
- 二、本省政治經濟設施之方針及用人行政之原則
- 三、協助地方重建被破壞各城市
- 四、救濟難民已訂辦法
- 五、對戰後湖南之觀感

要

本人到達長沙，已屆一週。因各體重要急切政務待辦，尙無空暇與各位新聞界朋友暢談，至爲悵憾！

報紙爲人民的喉舌，爲社會教育的前導，亦爲政府播行政策宣揚政令的園地。各位朋友從事此業，責任寬大，各位在戰時曾揮動筆桿，吹響號角，製造紙彈，配合軍事政治以打擊敵人，爭得最後勝利，功績至大，而戰後湖南，百廢待舉，建設復興的工作，倍爲艱鉅，政府和各位的責任，更爲重大，希望各報章各位朋友，今後對省政設施多多協助，一方面將人

民的合理意見報道上達政府，一方面將政府的措施真誠宣揚普及民衆，以免除上下隔閡，提高行政效率，諒各位亦同此心。

今天特抽暇與各位朋友晤談，至感快慰，現在就中央駐隨軍組齋特派員宏宇所提的五個大問題，和各位談談，這五個大問題大約亦爲在座各位以及三千萬湘民，想要問想要曉得的，所以今天暫以此作爲談話的中心：（一）問：湘省復員計劃如何？省府各機關何時可回長沙？

答：本人奉命來湘之日，即甚注意本省復員工作。故於八月一日，在沅陵謁府視事時，所發表之六項中心工作中，便有一項爲「積極準備復員工作」，不久日本投降，抗戰勝利，本府會登即召開臨時省務會議，由祕書處擬具本省「復員計劃，編擬原則與綱要」，提會討論通過，發交各廳處局，依據編訂具體計劃，現在正由沅陵本府彙編審查中，其有時間性之緊急工作，且已提出先付實施，如工廠接收，公路修理，機關還原，團隊整編，難民救濟等等。

省府各機關原在藍山，汝城，桂東者，已陸續來長；在沅陵者，本月底可全部回抵長

涉。

(二)問：主席對戰後湖南政治，經濟，教育，文化，有何新計劃？

答：湖南為整個國家之一環，三民主義為建國最高指導原則，自亦為建設湖南省之最高指導原則。故政治方面應加緊推行地方自治，樹立憲政基礎，以求民權之實現。省府已於月前通過「成立縣市民意機關實施辦法」，規定縣市各級民意機關於今年底前一律正式成立，計分兩期，以完整各縣為第一期，限三十四年十一月一日以前完成，而以收復各縣市為第二期，限三十四年十二月三十一日以前完成，關於經濟方面：自以推行民生主義之經濟為依歸，除盡力復興農村外，擬一面維護各縣固有之手工業，一面推動官商合資，利用本省資源，倡辦新式輕重工業，以求三千萬湘民食、衣、住、行四大需要之適當解決。本人八月二日晚，於沅陵廣播辭中曾揭示施政方針，五大項，即：(一)轉移風氣，樹立政德；(二)配合反攻準備復員。(現在抗戰已經勝利，此項應改為加緊復員，推動建設)；(三)完成地方自治，促進憲政實施；(四)厲行經濟建設，建章現代國防；(五)發展教育文化，培養建設人材，此即為本人之五大方針，其詳細說明，見廣播辭中，當另印分送各位或送各報

漢文招待新聞記者講詞

補登，以與全湘人民共同勉勵。

抑有言者，本人生平治事，最重「務實」兩字，即在實心，說實話，踏實地，做實事，凡事「虛之貴詳，行之貴力」，以矯正實僞形式等流弊，掃除粉飾，敷衍，不負責任的惡習，今後治湘，仍願「本此種作風，率同各同事埋頭苦幹，至於用行政，純取公開，爲舉擇人，而爲人擇事，三楚多才於古爲然，今當戰後建設之始，自當就地徵選賢能，共負靈鉅，並盼三湘同胞，亦以此共勉，集合官民力量，共同建設新湖南。

(三)問：戰後被破壞各城市，省府如何協助地方建設？

答：省府除以本身所有之財力，人力，儘量協助地方外，并當轉商中央有關機關請發復興費與建設費，昨日省激讓語會，已決定電四聯總處請借二十億元，爲長沙衡陽工商貸款，及重慶經費，將來如再有所需，當繼續展借，此外省府對各收復縣市行政人員，特別嚴格遴選，以期切實領導地方建設。

(四)問：戰後難民救濟，省府有無具體計劃？

答：省府早經擬訂「各收復縣市救濟辦法」，交民政廳轉飭各收復縣市，遵照辦理，關

於救濟經費來源，救濟方式，該辦法均有具體規定，現省會方面，業經黨政軍聯席會議決議，組設臨時救濟委員會，其他各縣市亦有類似組織分別辦理，不久善後救濟總署湖南分署即將設立，本省救濟工作，更可配合推進，本省災區遼廣，難民衆多，政府救濟之力有限，仍望各慈善社團地方紳耆多所協助。

(五)問：主席對戰後湖南觀感如何？

答：湖南七十九縣市局。半數淪陷，尤以湘北濱湖各縣陷敵最久，長沙大火之後繼之會戰四次，衡陽苦鬥四十七天，均遭受破壞最深，本人此次由沅來長，沿途所見各收復區情形，凡近交通線之鄉村多被破壞，至爲荒涼。至各城市，房屋被炸燬殆盡，剩下完整者極屬少數，衡陽幾已夷爲平地，顏垣敗瓦損害最重，綜觀各該地情形，破壞甚爲慘重，人民蒙此迫害，老弱轉乎溝壑，壯者流離四方，生靈慘苦，至爲可憫，惟吾人須知。抗日戰爭，爲我國反侵略戰爭，爲國民革命過程中不可或免的艱巨任務，亦即完成 國父民族主義的唯一工作，所以我們必須忍痛，必須吃苦，不埋怨，不慫惜，何況「破壞」是「建設」的前奏，我國社會的許多積弊，渣滓，經此次戰爭破壞的洪流，已被沖蕩淨盡，所謂除舊佈新，以從我們

首次招待新聞記者講對

要建設新的鄉村，建設新的都市，建設新的湖南，都較容易着手，幸望新聞界諸君，多多鼓勵民衆，努力復興工作！

建設第一成功第一

三十四年國慶紀念日告湘人書

提

一、民主憲政不容再緩，地方人士應拚力以赴，共促其成。
二、完成國民革命之終極目的，以謀人民生活之均足，社會秩序之安全。

三、目前治標方面，應展開社會救濟工作，而治本方面，有兩個現實目標，一在復興農村，一在繁榮都市。

要

四、今後我們在「建設第一成功第一」的口號下，益振革命精神，吃苦流汗，以完成建國大業。

光陰荏苒二十餘年度的雙子獨變現又降臨，這個中華民國的誕辰，在抗戰勝利的前今天，特別顯出他的光榮和偉大。回憶民國以前，清廷腐敗，內訌失修，外侮迭至，我堂堂華廈，陷於異常危殆的境地，國父親此，不忍坐視，乃奮起組織革命軍，積二十餘年的奮鬥，經過多次的失敗，不屈不撓，再接再厲，卒於辛亥年正月十日，武昌一役，推倒滿清，建立民國。

數千年的專制政體從此瓦解，順應潮流共和政體，終以構成，奠定地位為雙十國慶紀念節。但邊疆的任務是繁重的，革命的途程是遼遠的，所以自辛亥至中華民國成立以後歷歷久有袁世凱的稱帝，張勳的復辟，軍閥的割據，民國命運，幾經磨折，又復奄奄一息。幸賴委員段率軍北伐，掃蕩中原，底定華北，於十八年奠都南京，統一中國。再舉發我們開始訓政，邁步建國的時候。日本帝國主義又於民國二十年發動瀋陽戰爭，佔我東北四省，二十六年蘆溝橋事變，更妄想吞併我整個中國，因此激起了我國八年來空前的浴血抗戰。由這一戰回溯可見中華民國的誕生是難產的，他的成長也是痛苦的。過去三十多年的國慶紀念可以說我們很少能盡量發揮慶祝的熱情。今年是抗戰勝利年，值此日軍繳械投降，國土重光，國奏凱歌之日，我們來迎接這個三十四年度的國慶，來慶祝這個雙十節，是何等愉快，何等興奮，這種情緒和意義，自與往年迥不相同。

國父的建國大綱規定，建國的程序有三：一曰軍政時期，二曰訓政時期，三曰憲政時期。我們檢討過去，知北伐以後的我國，是在軍政建設與訓政時期的交錯實施中，今天我們已把封建軍閥打倒了，日本帝國主義打倒了，不平等條約取消了，在國際間的地位也已提高

，但建國的最後一程「憲政時期」，却尙待開始，這是今後全國上下應該一致努力達到的鵠的，蔣主席於抗戰勝利日昭示曰：「抗戰結束以後，民主憲政不容再緩，國民革命的最高理想是全民政治，實現理想的最高關鍵，是憲政於民——今有抗戰勝利結束之際，我們認爲憲政實施愈早愈好」元首既有這個號召，中央既有這個決定，我們地方人士，更應拚力以赴，共促其成，但我們千萬要曉得，憲政的基礎在乎地方自治，是由下而上的全民政治，所以我們要集中精力去推進地方自治，才能確保憲政的有效實施，以下便是推進地方自治的幾件重要工作：（一）健全新縣制各級組織，（二）依湘省府所頒「成立縣市各級民意機關實施辦法」遴拔賢能，如限成立，并健全各縣市的保民大會鄉鎮民代表會及縣參議會，訓練人民行使四權，選舉保，中，鄉，鎮長副，在不抵觸中央及省縣法令範圍內試創制地方單行法規，（三）切實整理地方自治財政，以加速及保障地方自治之完成，（四）加速實施及完成地方自治之十四項標準工作。以上幾項工作做到了，然後憲政才厚植了根底，否則難免落空了。

國民革命之終極目的，在於謀人民生活之均足，社會秩序之安全。九月二十八日我招待新聞記者時曾說「關於經濟方面，以推行民生主義之經濟爲依歸，除努力復興農村外，擬一

而維護各縣固有之手工業，以培潤戰後的國民經濟，一面推動官商合資，利用本省資源，倡辦新式輕重工業，以求三千萬湘民，食，衣，住，行四大需要之適當解決——這是一個原則，在目前治標方面，可集合中央與地方的力量，展開「社會救濟」工作，其種類為（一）流離者救濟，（二）老弱婦孺殘疾者救濟，（三）住宅救濟，（四）生計救濟等其方法為：（一）醫藥衛生或他服務，（二）以工貸賑舉辦公共工程。（三）減免負擔——政府已明令本省豁免田賦一年，停止征兵一年，（四）貸放實物或現款，（五）收容救養等等。

其次目前在治本方面，如兩個現實的目標，第一是復興農村，第二是繁榮都市。

中國是以農立國的國家，全國人民百分之八十是農民，八年抗戰兵員的補給，以農民為主要來源，出方出錢均居首位，故戰後復興農村刻不容緩，舉凡農村政治之刷新，農村土地之改革，農村經濟之改善，農民福利之增進，都要遵照中央農民政策，逐步實施以保障農民權益，提高農民生活，實現三民主義之新農村社會。

至都市為工商薈萃之區，戰後中國之工業化，中央已順應世界潮流，早有決策。自必如此才能迎頭趕上世界進步的文化，本省資源豐富，工業前途極為光明，所有被破壞的都市，

如何盡恢復繁榮，以維護工商業之發展，實爲當務之急，舉凡各業區域之畫分，交通之暢達，水電之建築，市地之解決，居室之公營，建築風格之規定，工商之扶植，都要有詳確的設
計，以建立現代化的都市。

蔣主席說：「必須農村生活有提高方法，而後工商都市，有復興的基礎」可見二者息息
相關，我們今後必須同時注意農村與都市的復興與繁榮，以謀工業農業之平衡發度，使一般
同胞均得有豐衣足食的生活。

先烈們犧牲無數頭顱鮮血，以締造中華民國，培育中華民國，使他壯大強盛，今後我們
在「建設第一成功第一」的口號下，益振革命精神，吃苦流汗，以完成建國大業。惟有如此
始能安慰我革命先烈及爲抗戰犧牲軍民同胞，始能奠國家民族安寧發展之基礎，中華民國才
能真正成爲世界上富強康樂之國。

公務員應行注意事項

三十四年十月十五日黨政軍團第一次紀念週講詞

提

- 一、對於辦公應特別振作精神，不可因房屋簡陋，器物殘缺，影響工作。
- 二、對於業務第一，要有精密計劃。第二，要分別輕重緩急。第二，要迅速確實。第四，要實行分層負責。
- 三、對於財物，第一要財政公開，第二要厲行節約，第三要
注重考覈監督。

要

尊位同志

溥天，是本府遷渝長沙後，舉行第一次的聯合紀念週，要說和想說的話實在很多。

關於本市的施政方針，及目前治標治本的辦法，已在八月一日二日，九月二十九日和雙十節登天的報紙上發表過，現在不再重述，唯希望各廳、處、局、會之管人員，和全體同志，加以研究討論和補充，使對今後省政設施確能有所裨益。

今天，我想利用這個機會，和大家談幾件機關內部的事情。

第一、關於辦公者，各廳處局會辦公新址，除會計處財政廳稅務完稅外，其餘各單位房屋大都破爛不堪，上星期五省務會議，已將農、財、教各廳，及秘書處等十個單位的修繕計劃與概算通過了。希各單位主辦修繕人員趕緊招標動工，以免括風下雨時防碍辦公。各單位人員已陸續到齊，但還有很多人沒有辦公棹子，橙子，和床鋪的，以致精神不定，好像沒有開始辦公一樣，這點非常不好，希望各廳處，要儘速購置，或設法借用，又最近由湘南來的同志及他們所帶來的公物文卷。各廳、處、局、會，要趕快好好的接收和安置，充實工作力量，增進工作便利。總之，我們的辦公精神要緊張起來，工作情緒要熱烈起來。

第二、關於業務處理者，一個機關欲謀工作效率的提高，業務的開展，至少要注意下面幾點：

一、要有精密的計劃：戰後百廢待舉，省政府的事務，真是千頭萬緒，繁重異常，各大小主管人員，應該就自己所主管的業務，預定實施計劃和程序，然後按步就班去推動，工作當可積極的開展，蔣主席說：「我們對於一件事務，在未辦之前，一定要有計劃，有準備：

公務員應行注意事項

……，正辦之際，一定要有步驟，有條理，才不致於散亂……」。我們在預定計劃的時候，更要顧及主觀和客觀的條件，即是人力財力物力和環境的需要，千萬不可離開現實，閉門造車。

二、要分別輕重緩急：省政府目前應做的事雖多，但有輕重緩急之分，各人對於主管業務，那一件事關係重要？那一件事次要？那一件應該急辦？那一件可以緩辦？都應該作一番考慮，並且要提出幾項最重要，迫切的工作，當爲中心工作，然後集中力量，積極推進，以求實效，否則工作沒有中心，樣樣都在辦，結果樣樣都辦不好。

三、要迅速確實：過去一般機關的通病，對於主管業務，大都因循敷衍，苟且欺騙，承辦人員遇事推、拖、磨，主管人員則一緊，二催，三不管，至於臺上欺下，虛假作僞，不盡不實之事，更所在多有，這種老衙門官吏的惡習，就完全缺乏迅速確實的精神，蔣主席說：「辦事的重要有二：第一必須工作實在，第二必須時間迅速。實在者，即在上者嚴於考查，在下者，實心任事；而絕無虛文控報，敷衍塞責，以及陽奉陰違等積弊。迅速者，即凡事能恪敬最短之期限，努力辦妥，而絕無怠惰延宕，遲誤失機等積弊」。我們做事要切實，一

定要先從「貫徹」二字入手，尤其要養成尊重命令，奉行命令，及貫徹命令的精神和習慣。關於這一點，蔣主席又說：「我們負責主管，無論省府廳長，專員縣長，要求令出必行，行必徹底，在下令之先，要顧慮到推行命令的條件，考察人、財、時、地、物等各種實在情形，然後因應制宜，才能順利進行「切實辦到」。

四、要實行分層負責：省政府政務繁雜，人事來往又極冗忙，以我個人來說，每天不必我接見的客人，和不必我處理的事情，總是很很多，使我的時間和精神，都用得不甚經濟，相信各廳處長，也會有同樣的感覺，以我本府各廳處一定要實行分層負責制，從主席廳長到科員僱員，都要明確規定職責，在職責範圍內的例行事務，可由各該層人員代行或運辦，以免下層人員，重重疊疊，再三呈核蓋章的煩瑣手續，希望祕書處儘速依照中央分層負責辦事的指示，擬具本府分層負責辦事通則，早日呈准實施。

以上所說，是關於處理業務的幾點意見。

第三、關於處理「財」「物」者 我們驟辦一件事，不能離開「財力物力」，主管一個機關，事務多端，更非財力物力莫辦，要如何去處理，才算適當呢？我以爲：

公務員應行注意事項

關於財政方面

(一) 經濟要公開：過去有些主管官，對於機關的經費，全憑自己的意志去開支，甚至侵吞公款，以飽私囊，收支概況也不向公眾宣佈，今後，我們要一洗過去的弊端，對於經費要按照國家法令處理，并且要公開，以昭大信，而防流弊。

(二) 要勵行節約：戰後復員建國的工作，十分艱巨，需要財力擴大，我們不但要遵守機關的預算，而且要竭力樽節用度，防止浪費，使一錢當二錢用，個人的生活也是這樣，絕不可以爲戰事平靖了，大家可以舒服舒服，不防奢侈一點，濫用一點，這個觀念是不正確的，蔣主席雙十節廣播說：「效法盟邦蘇聯在五年計劃中所表現的刻苦犧牲精神，節衣縮食，克勤克儉……，一絲一粟，絕不浪費，如此必能渡過戰後的難關」，我們應該三復斯言。

(三) 要考核監督：一般機關經營財政的人員，如經理，會計，庶務等，慣例多與主管富有關係，主管往往認爲忠實可靠，平時並不加以考核，監督，而那些會計庶務經理人員，也恃着與主管關係密切，一切大膽的做去，有些不知道廉潔自矢的人，甚至做出種種瀆空不法的行爲，這種風氣最要不得，主管和機關的聲譽，往往就給這些人弄壞了，所以做主管的

對於經營財政人員，仍要精明監督，將經費收支情形，隨時嚴加稽核。這樣，違法的事件，可以防止。

其次、關於公物方面

平時一般公物，用公物，都不大認真，常常有浪費；這次我們搬回長沙來，感覺公物或者沒有，或者不夠，或者不適用，使我們體會到物力的艱難。我們以後應該如何處理呢？蔣主席說：「我們還管理好一個機關，一定要先使一個物件都能發生最大的效用，一定要致力於管理，整理，修護，並且要進一步做到廢物利用。」蘇聯在革命後，實施五年計劃的時候，就充分運用這個原理與方法，所以他不怕弱國封鎖，不怕抵制，而能安然進行建設的工作，我們戰後的情形，什麼都還破壞，什麼都是缺乏，而要舉辦的事情又很多，無論個人，團體，機關，都要愛惜公物，都要遵照蔣主席的指示，切實注意管理、整理、修護、和廢物利用，這樣我們機關的財務和工作，才能收到最經濟最宏大的效果。

以上是本席今天要跟各位同志說的幾點意見，希望大家今後共同勉力，從事「興省」「建國」的事業，以報答中央，和湖南三千萬民衆對我們的期望。

公務員應行注意事項

湖南省黨部執行委員宣誓典禮暨誓詞

三十四年十月二十三日在省黨部大禮堂講

提 一、黨的成敗，決定在黨員。希望深自警覺，加倍奮發，開拓前途。

要 二、黨的要務，在求組織的嚴密與訓練的充實。
三、黨政聯繫，要各盡權責，各守崗位。

今天趁湖南省黨部全體執行委員舉行宣誓的一天，本席奉命監督，感覺非常榮幸和愉快，今天參加宣誓的各位委員，都是本黨的忠實同志，而且對黨的事業，都已有很好的成績表現，同時，各位委員也都是湖南的名流，素為本省人士所推崇，尤其是張主任委員，他是黨裏的老同志，在中央，在地方，為本黨奮鬥數十年，老成持重，年高德劭，我想今後湖南的黨務，在張主任委員以及各位委員領導之下，必能順利開展，將來一定有很好的成果，必不負中央的期望，本席在今天這個典禮當中，有三點意見，貢獻各位：

第一、就本黨前途來說，本黨領導國民革命，迄今已五十多年，在這漫長的歲月中，無

一日不是處於風雨交惡之下，也無一日不是和這暴風雨來搏鬥，以爭取黨的生存與發展，在這種艱難險惡情勢之下，滿清專制終於推翻了，不平等條約也廢除了，不平等的國際地位打平了，侵略集團也給我們八年的苦戰和盟邦的介存擊敗了，這總算是國權革命的成敗，可是這只是民族革命的成敗，國民權革命和民生革命的成敗，仍須努力，始能獲得，同時，目前的革命環境，雖不能說為五十年前之險惡，然而前途艱苦甚多，鬥爭的技術，亦迥異於往昔，本黨國志，如何而能承繼以往五十年來之歷史，如何而可開拓未來之前途，還須要深自警覺，加倍奮發，關於這一點，各位委員的認識，當比我更深切，我希望各委員今後要如何使各省黨員都能認識到黨的前途仍然艱苦，黨的成敗，全決定在黨員。

第二、就目前黨務來說，一個團體要發生力量，完全在於組織的嚴密與訓練的充實，特別是一個政黨，我們黨奮鬥了五十多年，還沒有完全成功，原因固多，但黨的組織不嚴密，訓練不充實，要算是本身一個最大的缺點，尤其是在今天的湖南，經過敵人炮火的摧殘黨的組織，當然蒙受了殘害，訓練工作，更難推行，可是，在建國時期，黨的任務，更加重大，非有強固的組織，與嚴格的訓練，不克達成任務，譬如實施憲政，這是當前最迫切的工作，

也是本黨一貫努力的方針，但訓政時期的工作，我們還沒有做得確實，莫說一般人民對地方自治的認識，尚不夠清楚，對四權的運用尚不够熟練，就是一般黨員，又未嘗不然，這種黨員何能爲民衆的表率，更何能領導民衆。因此我認爲目前的黨務中心工作，在如何加強組織，充實訓練，第一步做到全省每一個黨員都能編入區分部，每一個黨員都要參加小組會議，這一步我們就要組織全省的民衆，使全省民衆都在黨的領導之下，爲實現三民主義而努力，這個樣子，黨才算有力量，也才有前途。

第三、就黨政聯繫來說：關於省級黨政的聯繫。中央早定有辦法，大家已經遵照實行，就是征諸以往的事實，湖南的黨政聯繫，一向很好，本來政府就是黨的政綱政策的執行機關，政府一切法令之頒佈，黨部也有協助推行的義務，彼此間在總裁領導之下，均以實現三民主義爲目標，不過各有權責，各守崗位，如果大家有這種認識相處下去，決不會有不協調的現象發生，今後湖南黨政聯繫，希望更臻密切，政府當接受黨部之建議，扶助黨務之發展，黨部要協助政令之推行，切實與政府打成一片，來共同建設新湖南，大湖南。

以上三點，是本席膚殘一見，提綱挈領的平平實實的說出來，希望大家勉勵。

湖南各界慶祝抗戰勝利公宴席上致詞

——三十四年九月三日勝利日招待盟友公宴席上講——

各位盟友：王司令官，自從日本宣佈接受波茨坦三國宣言，願意無條件投降，終於昨日在東京灣米蘇里艦上對盟國簽訂投降條約後，爾盟國贏得了反侵略戰爭的最終勝利。我國也已贏得了八年多抗戰勝利，這個勝利是空前的偉大勝利，而富有歷史價值的。近兩週來，重慶華盛頓，倫敦，莫斯科，以及其他同盟國的都市，鄉村，莫不歡進鼓舞，額手慶賀。就是軸心國家愛好自由的人民，對此解除戰禍的勝利也是熱心的歡喜，可見這個勝利不但屬於中國的屬於同盟國的，而且是屬於全世界全人類類的。真所謂「普天同慶薄海騰歡」了。

本八軍係軍人，抗戰軍興，追奔逐北，幾平無後不與。此次奉命主湘，實在配合救國救國，接事伊始，即逢勝利來臨，隨又趕赴芷江，參與中國戰區日軍投降儀式。今天於勝利空氣中，特舉行本省各界公宴招待，特與各盟友見面歡敘，私衷興奮，非可言喻。中國抗戰八年多，一面賴我英明領袖蔣委員長精忠體誠與堅苦卓絕的領導，幾百萬將士，忠勇的

各界慶祝抗戰勝利公宴席上致詞

用全體同胞的出汗出力。一面又得謝美、英、蘇等友邦先後的精神上，物質上和人力上的幫助，尤其是美故總統羅斯福，杜魯門總統對中國的深厚友誼，更使中國人民刻骨銘心，銘誌不忘。同時史迪威、魏德邁、陳納德諸名將及其部下各位將士，在陸空方面協同作戰，使中國戰爭愈趨順利，其功績尚樣不可磨滅。今天我們謹代表湖南全省同胞，向他們和在座諸君謹致誠摯的敬意。

現在抗戰已經勝利了，但是建國還沒有完成，我們效法美總統林肯先生「民有、民治、民享」的精神，以孫總理建國大綱，建國方略（實業計劃）為目標，循着蔣委員長五大建設四途徑，建設民族獨立，民權自由，民生幸福的三民主義的新中國。中國政府已經依據以上原則，擬就復員計劃，建設計劃等，這些計劃非常龐大，責任非常艱鉅，我們除集中全國人力，物力以應外，關於建設資金，技術人材，新式武器等，尚希望歐美各先進國家的幫助，所以，中國不僅在抗戰中與英、美、蘇等盟國合作，在戰後也還要與各同盟國家合作建國。

戰後世界和平組織，已於四五月間舊金山會議中奠定基礎，這個和平機構，必須好好的

建立，維持久遠。此次大戰的火饑，起燃於中國，次及太平洋，再者延於全世界，我國諺語說：「前事不忘，後事之師」，今後要鞏固「世界和平」，必須維持遠東和太平洋的和平，中國是遠東和平柱石，他和美國是太平洋東西兩界的和平大國，要維持太平洋的和平，毫無疑義的要依賴中美兩國密切的合作，所以一個繁榮安全的中國，是鞏固今後世界和平的有力條件，一定為各同盟國所樂許，所贊助的。

各位盟友離開祖國，有時很久或將回國復員，或將調職他處，希將我們的謝忱和意見，一一轉告貴國同胞，使我們互相的更加瞭解，更加互愛。

最後，敬祝杜魯門總統，史達林委員長，阿特里首相暨 蔣委員長健康，祝諸位盟友健康，並祝保衛湖爾的王司令官健康！

由湘西到達長沙書面談話

三十四年九月二十一日發表

本人奉命主持湖南省政，於八月一日，將省府改設沅陵辦公，原冀與中央加強聯繫，以配合軍事，策應反攻，不久適逢抗戰勝利，日軍投降，本人曾過赴芷江，參加中國戰區洽降儀式，嗣擬迅即來長沙接收行政事宜，因省府政務待理，乃派齋委員訓、羅參事醒等先行來長接收，迨日前又擬與王司令官，聯袂乘機來長，因念湘南邵衡各地收復區，劫後災情嚴重，臨時改定取道安江，邵陽，衡陽來此，以便實地勘察。邵陽城區，被敵人破壞十分之六七，義民歸來者，有萬餘人，本人曾召集當地黨政軍民聯席會議，聽取各界負責人員之實情報告，對各種困難問題，即席予以指示，並發給急賑費五百萬元，交羅專員毅督導區內各縣長，在洞口至衡陽途中，分設過境義民招待站七處，今後義民還鄉，可得便利。衡陽久戰四十餘天，殆已夷為平地，慘象尤重，省府已派周委員異斌兼任市長，急謀善後復興，本人過衡時，曾勾留三日，視察市內外災况，并發放賑款五百萬元，召集黨政軍民代表舉行聯席會

議。研商解決目前各種迫切問題已有適當結果。長沙爲四次大會戰之名城，中外歷史將永鐫不朽。戰後在整個國家地位言亦已愈形重要，自應急謀復興，在廢墟上重建現代化之都市，期與戰時史蹟，相得益彰。省府已派李毓九爲市長，不日即可由渝趕到，誓劃主持。至本市各種急切問題，容一二日巡視周詳，及聽取各方意見後，當作整個規劃，仍希各界，多予協助。

三十四年國慶紀念大會演詞

各界同胞，各位同志！今天是民國三十四年度的雙十節，是中華民國，開國的紀念日。也是中華民族革命，和民主革命的偉大紀念日。我們雖然每年都有一次的慶祝，但特別在抗戰勝利的今天，更顯出這個佳節的光榮和偉大。

長沙在八年的抗戰中，經過一次大火，四次會戰。每年都在動盪苦難中渡過。今天我們能够平安重回此地，集合在中山堂前的廣場上，舉行這麼盛大的慶祝會，大家心裏，一定無限的快慰，無限的興奮！

回想民國以前，清廷腐敗，內憂外患，創鉅痛深，使我堂堂華夏，幾乎陷於覆亡。國父目擊這種危機，才奮起糾合同志，組織革命，經過二十多年的奮鬥，遭受十次的失敗，百折不撓，再接再勵。卒於辛亥年十月十日武昌起義一役，才把滿清推倒。把民國建立。於是決定這一天，爲國慶日。我們追念國父，及諸先烈締造民國之艱難，實不知如何對國家盡忠，如何對民族盡孝，才能有所報答。

現在是抗戰勝利了，我們在國土重光，國奏凱歌的今日，來慶祝雙十節，是格外愉快，格外興奮。但是要知道，這個光榮的勝利，是領袖領導有方，將士忠勇用命，民衆出錢出力，和盟邦熱忱援助等，所換得來的成果。一點不容易，一點不僥倖。所以我們在今天慶祝盛會中，要虔誠的向領袖致敬，向殉難軍民致哀。向美英蘇諸友邦致謝，向抗戰將士慰勞，向全國同胞慰問。

記得九月初，我在沅陵各界慶祝抗戰勝利大會時曾說過，「自從日本簽字投降後，舉凡身置敵撤運營盤，淪陷區的接收，割讓地的光復，損失的賠償，奸偽的清除，日本的佔管，日本政治的改造等問題，都有待我們好好處理，才能保證勝利的確實性。」現在只隔三個月，根據近來的消息與事實，以上所說的幾個問題，都已經大致解決。尤其是我們看見最近日報轉載：（一）本省及各地日軍之繳械接管，次第完竣。（二）五國外長會議建議組織遠東委員會，管理日本。（三）美國外交當局，宣告對日消除神道主義，使政治民主化。（四）國共兩黨會談，獲得協議。（五）大小漢奸之紛紛落網等等。我們聽了這些消息，更是心坎，這是軍事政治的進步，是值得我們高興的一面。

但其實我們看見劫後的鄉村和城市，那種頹垣敗瓦，滿目瘡痍的情形，以及老百姓回來無住無食，衣衫襤褸，行旅不便的苦況，我們實在是憂心如焚，恐懼萬分。本人和省政廳各同事，每日都在深思熟慮，設法以謀善後。我認爲今後做事，祇有一個口號，就是「建設第一，成功第二」。一切力量集中建設，一切意志朝向成功。希望黨政實各界首長，加以協助。各位同胞同志，切實努力。委員長說：「戰時如平時，平時如戰時。」反戰後復員建設的工作，比較戰時，更爲艱鉅。我們應本着革命的精神，多流汗，多吃苦，以完成建國大業。這就是今天紀念雙十節及慶祝抗戰勝利的意義。

省政府委員宣誓答詞

——三十四年十月十日於宣誓典禮中講——

監誓員，各位先生，各位同志：

本席偕同各委員廳長於八月一日在沅陵開始辦公，當時因日軍尚未投降，各委員廳長以交通困難，未克到齊，宣誓典禮，原定九月一日舉行，旋又因抗戰勝利，省府決定遷回長沙，遂改定本月雙十節在長沙補行典禮。今蒙中央派隨委員戴映先生蒞臨監誓，由重慶匆忙趕到，不辭艱苦，賜我們許多寶貴的訓詞，非常感戴，並當竭誠接受。剛纔聽到王司令官張主任委員致詞，語多策勵，倍覺欽感。同人等今後只有努力建設新湖南，來報答中央及各位先生的盛意，並以副湖南全省人民殷切的期望。

二種從書

六〇

中華民國三十四年十一月出版

編輯者：湖南省政府秘書處

印刷者：文雄印務館

F229.956
1321