

物 讀 部 幹 村 鄉

部 幹 好 個 做 樣 怎

日 十 月 四 年 八 四 九 一

## 開頭的話

爲了幫助鄉村幹部的學習，現在特地編出這個小冊子，作爲領導羣衆翻身的鄉村幹部的讀物。

這本書裏，主要的是講的怎樣做個好幹部要注意和認清的問題，可以供給識字的鄉村幹部自己閱讀，互相研究討論。還回以給區委同志及縣區黨訓班作爲向鄉村幹部進行教育的考，希望同志們能把這本小書好好運用，並望在學習與教育中發現這本書裏所講的問題，有不懂或不妥當的地方，馬寫信來地委宣傳部，以便研究和再版時的改正。

# 目錄

## 第一部份 我們跑工作是爲那個的？

- 第一課 不好的思想要剷除……………(一)
- 第二課 爲羣衆當幹部頂光榮……………(三)
- 第三課 幹部和羣衆利益是一致的(上)……………(五)
- 第四課 幹部和羣衆利益是一致的(下)……………(八)
- 第五課 眼光要遠，綫線要長……………(十)
- 第六課 根底要牢，立場要穩……………(十三)
- 第七課 好幹部要團結互助，發揚友愛……………(十五)

## 第二部份 幹部和羣衆的關係是怎樣的？

- 第八課 羣衆是幹部的主人翁……………(十八)

- 第九課 羣衆是革命勝利的命根子……………(二十)
- 第十課 幹部要依靠羣衆的力量……………(二二)
- 第十一課 幹部要和羣衆推心……………(二三)
- 第十二課 要耐心打通主人翁思想……………(二五)
- 第十三課 反對一手掌握包辦代替……………(二七)
- 第十四課 反對「站在高山望馬騎」的不負責任態度……………(二九)

## 第二部份 什麼是好的作風？

- 第十五課 上級的指示要根據羣衆要求來做……………(三一)
- 第十六課 要耐心說服和組織，不要打急火燒餅……………(三三)
- 第十七課 遇事民主商量，大家動手……………(三五)
- 第十八課 發現和培養積極份子……………(三九)
- 第十九課 開會要照顧羣衆生產和有內容……………(四〇)
- 第二十課 虛心的加強學習……………(四二)

## 第一課 不好的思想要剷除

我們鄉村工作的同志們，對爲什麼要當幹部，當幹部是爲那個幹的，常常攪不清楚。所以有時冒失問一個同志：「你爲什麼要跑工作？」他就會說：「爲上級的呀！爲政府的呀？」因此一切都只曉得完成上級的任務，不管羣衆思想不通，遇到困難，就來一套強迫命令，甚至於打罵扣罰，還有的同志，當幹部是爲了個人打算，想多得鬥爭果實，想當幹部有腳跨下得住人，遇事不得吃虧……這些同志做工作時，常常處處爲自己打算，有便宜自己先盛起一碗，要吃虧先把自己掩護起來，叫羣衆對他一肚子意見，有的同志，覺得當幹部要多開會，就誤生產又要惱人，沒得好處，認爲是一個負擔，有的同志，認爲當幹部是爲了自己出風頭，不肯提拔更多的人來做工作，看到旁人比自己提拔得快，尤其是看到在運動中提

拔起來的新的僱貧農幹部，或是新幹部看到老幹部過去有毛病，被處理，互相看不起，工作不很好的配合。這些思想，都是不對的，我們要做一個好幹部，先要把這些思想解決才行。

## 第二課 爲羣衆當幹部頂光榮

到底當幹部，爲那個當才算對哩？一句話，爲羣衆翻身出頭，當領導羣衆翻身出頭，真正替羣衆做事的幹部才算正確，才算光榮，那麼有同志一定懷疑了：「我們天天東西跑，不都是上級佈置的嗎？我們跑工作不就是爲上級的嗎？爲什麼不對呢？」我們說：這種想法不完全對，我們跑工作是上級佈置的不錯，但上級佈置就是根據羣衆的要求提出的，也是爲羣衆的，就是毛主席和共產黨中央，也是爲羣衆翻身服務的，所以我們跑工作的目的，一定要是爲羣衆的才算正確。要處處爲羣衆打算，時時刻刻把羣衆記在心上，耳朵和眼睛一大到晚都要關注羣衆的意見和要求，耐心的打通羣衆思想，這樣才能把工作做得切合羣衆心機，才能得到羣衆的擁護，同時也就自自然然的把自己變成了好幹部，一個人當了這樣的好幹

都是頂光榮的，因為羣衆把他當自己人，他又能領導羣衆，羣衆離開了他們，就成了「鳥無翅不飛，蛇無頭不行」，這樣的幹部，黨和上級就會十二分的器重他們，以及羣衆永遠不會忘記他們的功勞的。譬如黨領袖老早說過：「幹部就是黨的金銀財寶，黨要非常愛護他們……」。羣衆也說：「好幹部，我們要擁護，我們今天翻了身，是解纜接繩，難爲起頭的人……」。一個人當了好幹部，很好的做好工作，那對黨和對羣衆就立下了大功勞，所以當一個好幹部是頂光榮的，我們認爲當幹部是個負擔，怕當幹部，都是不對的。



## 第三課 幹部和羣衆利益是一致的

(上)

有同志聽了前面兩課以後，可能有這樣想法：處處爲羣衆打算，爲羣衆服務的幹部雖光榮，但一天跑到晚，家裏生活不是要跑的沒得了嗎？爲羣衆翻身，自己不是撈不到翻身了嗎？這樣的想法，主要的，是沒有認識到幹部翻身和羣衆翻身是一塊堆的，只有羣衆翻了身，幹部才能真正的翻身，因爲我們幹部也是羣衆中的一個，所以爲羣衆翻身，也正是爲我們自己，比方說：我們領導了窮兄弟把全鄉的墩子刮平了，大家分配鬥爭果實，我們不也是和大家一樣的可以分得一份嗎？怎麼說：羣衆翻了身，我們就撈不到翻身呢？另外我們還可以拿沒有當幹部時候的生活，和今天比比看，從前很多人沒得出，餓死了只好拉倒，沒得穿，沒得住，只好環頂頭舍，

住牛車蓬，擦皮擦肉。蹲在封建的襁褓裏，芝蔴大個事情搵不到過問，莊上踩死個小雞，都要派你份子把錢，現在哩？生活雖不說已十分周全，但總比過去高強得多了，至少每人有份田，有房子住，還分到了衣裳和農具，在政治上，懂得了革命和民主的道理，鬧起來可以說一大套，鄉裏村裏事情，可以當家做主，可以替羣衆問事，怎麼說跑工作把家裏生活都跑得沒得了呢？跑工作要較誤些生產的空子，這是個實情，但這個暫時的損失，決不會影響到一家子沒得飯吃和使生活比過去沒有幹革命時更苦的，因為現在解放區老百姓的生活，整個的是步步高昇的，同時：我們如果能很好的改變過去包辦代替的工作作風，深入仔細的去接近羣衆，克服過去一天到晚熱個飯包束撞撞，西逛逛，左一個大會，右一個大會的現象，多找羣衆談話，多找積極份子研究工作，盡量的利用農閒的時候，或一邊做生活，一邊去同羣衆接近，這樣自己還是能擠出時間來忙自己家裏生產的，如三月十三日鹽阜大衆報上登的，建陽慶豐區十字鄉鄉長劉玉琪同志，工作非常積極，去年寒裏在區裏評爲一等功

，被當選了鄉長，他在鄉裏工作，有空閒的時候，回到家不是鬧泥，就是挑灰挑糞，幫助老婆生產，有時候白天沒工夫，晚上也攪生產工作，從這裏證明，做工作還是可以照顧生產的，能够這樣做，一方面自己生活可以不受很大影響，同時家裏老婆也會不像過去那樣反對你工作，拖後腿，使你工作更安心。就是羣衆也一定會歡迎你這樣做法的。

## 第四課 幹部和羣衆利益是一致的

(下)

我們再反過來說：我們幹部不去爲羣衆利益打算，只顧自己攪升官發財，有沒有用哩？我們可以下決定，這是一點用都沒得的，相反的，還要對自己有害，爲什麼呢？因爲我們窮大龍只有在共產黨領導之下，僱貧中農團結起來，削減了封建剝削，加緊生產，才能發財過好日子，假使我們幹部只顧自私自利，那就不能把僱貧中農發動起來，羣衆發動不起來，封建勢力和封建剝削就不能澈底消滅，那麼平分土地，財寶歸家什麼也談不上和攪不好，相反的，封建勢力還會想出許多毒花樣來威脅和哄騙我們。坑害我們上他的當，那就非常危險，再加上一個人，或幾個人雖然是自私自利的，但毛主席領導的共產黨總是忠心耿耿爲羣衆的，總有一天，羣衆會發

動起來，到那時，不但要擺你下台，馬上還要清算你的貪污，自私自利，要你賠償，這樣叫你變成「小禿子爛屌，兩頭不落一頭。」所以我們幹部一定要依靠貧雇農團結中農一起翻身，要在羣衆大眾的好處裏，得自己應得的好處，羣衆大眾是鍋，幹部個人是碗。鍋裏有，碗裏才有，鍋裏沒得，碗裏的是不正份而且也不得長的。

## 第五課 眼光要遠，綫要長

革命翻身的實際工作，是有各種各樣門類的，譬如我們日常跑的工作，有複查，平分，民主檢討，春耕生產，有繳公糧，攪後勤，攪參軍：：花樣很多，這許多工作，好像有的是爲羣衆的，有的是爲政府的，但實骨子，都是爲了羣衆自己的，不過有的是爲羣衆眼前利益的，有的是爲了日後長久利益的罷了，但我們有的同志，沒有攪清楚這個道理，眼光只看到腳面子，不能看得長遠，當做到一創封建，一分浮財一時就混身來勁，但等到浮財分完了，就不高興開會，做工作也就沒娘吊氣了，甚至有少數同志聽到攪參軍，或攪後勤，就馬上溜之大吉，這就是因爲沒有認清楚，眼前的利益，要服從長期的利益的道理，沒有了解我們要消滅封建，澈底翻身這樁大事是很複雜的，不是做好一樁兩樁工作就行的，也不是不

花一點本錢就行的，俗話說：「綉線放的長，鉤魚鉤得大。」要得革命幹得好，一定要犧牲些眼前的利益，爲將來長遠的利益打算，譬如我們現在平分土地時，爲什麼要堅決團結中農就是這個道理，拉平起來，把中農的浮財土地都動，對貧僱農不是更好嗎？爲什麼不能這樣做呢？因爲這樣一做，把我們翻身的頂鄰近頂密切的好朋友撇掉了，我們的力量就縮小了，力量縮小了。我們就不能劃下蔣介石這個大墩子，就不能安穩建設民主的天下，這樣一來，就使翻身的長遠利益受了損失，再比方我們得了田地房屋，分得糧食傢俱，有吃有穿，快快活活坐在家裏種田不好嗎？爲什麼又要參加民兵，又要做後勤，有時還要參軍哩？這樣一來，要翻身的貧僱農去吃辛受苦，甚至還要流血，不是妨礙了貧僱農的利益嗎？原來這樣做法正是爲了僱貧農和廣大羣衆利益打算的，因爲我們要消滅大墩子蔣介石和那些封建惡霸，如沒有強大的武裝，就不能成功的，所以參加民兵，做後勤，攬沙軍都是爲了長遠的利益打算的，我們要革命革得澈底，要翻身翻得透澈，那就要忍受些眼前的困苦，

能够忍受眼前面的困苦，才能有長久的甜頭日子到來。所以做任何工作，都不但要考慮與羣衆眼前有沒有利，而且要考慮是不是妨礙後首的長期利益。



## 第六課 根底要牢，立場要穩

有許多同志，出身成份很好，過去受過封建惡霸很多的苦。根底很深，但是他們不能把自己的根底牢牢的保住，不能把過去受封建地主壓迫的仇恨牢牢的記住，當了幹部，就生出了一種忘本思想，忘記了自己和窮兄弟們過去的痛苦，也學上了過去地富份子壞幹部的一套作風。當了幹部，就像做「堂大官」，嘴裏喊羣衆是主人翁，心裏把自己當作羣衆的主人翁，隨便亂拿浮財，自己多得果實，分果實時，自己愛重那樣就拿那一樣，像建陽建湖區交車村有一個婦女幹部，當了幹部就像發了財一樣，自己打扮得好像地主姑娘，把果實中的好衣裳隨便拿出來穿，穿壞了這一件，又去換那一件，手上戴起金戒指，晚上用起手電筒，羣衆們還沒有得到好處，他也不管，引起羣衆議論紛紛，這些同志就是不能保牢自己的根底，當

了幹部就把羣衆的要求和困難壓到小辮子根底下去了，還有些同志，當了幹部聽到地主富農向他哭窮，馬上就心軟，隨便發糧食給封門的地主吃，或向地主說好話，這些同志爲什麼會這樣呢？主要的是在思想是對地主的狼心狗肺還看的不透澈，沒有堅決的站在僱貧農的立場，真心真意爲羣衆服務的原故，老這樣下去，那就不能爲窮兄弟翻身服務，自己的前途也就非常危險，因爲羣衆會把你攆下台的。所以我們每個同志，要記着自己的窮出身，保住自己的好根底，認識到自己幹革命是爲了僱貧農的翻身和消滅封建，只有和窮兄弟團結在一起和封建幹到底才有勝利，自己的一舉一動，都要照顧到僱貧農的利益，和注意不要上了封建地主和富農的當，這樣才能使自己成爲一個大公無私，窮兄弟擁護的好幹部。

## 第七課 好幹部要團結互助，發揚友愛

我們每個革命幹部，只有一個目的，那就是把革命幹好，叫自己 and 羣衆都能過好日子，因此，只要是同一個目的的人，就是我們的親人，幹部同幹部的關係，是非常親密的，因為要達到幹革命的目的，不是一個人能幹得成的，也不是幾個人能幹得成功的，也沒有那一個人能說攆子把天遮起來，一定要有許多許多同我們一樣的幹部幹革命才幹得成功的，腳下我們幹部與幹部間，有些不團結的現象。老幹部看到新幹部提拔了不高興，心裏挖苦覺得先生的眉毛不及後長的鬚子，有的表現對新幹部工作站在旁邊不幫忙，看他做，找岔子，新幹部因爲自己成份好，才做工作沒有犯什麼錯誤，也有看不起老幹部的思想，這些思想都不是從整個翻身大事革命利益出發的，主要的還是從個人私人利益出發的，我怕你提拔得比我

快，你說我佔了你的地位和面子。這樣攪來攪去，使工作受了很大的損失，像葉挺橫塘區一個老幹部看不起先提拔的鄉長，鄉長下通知叫他攪後動，他故意爲難鄉長，把信望懷裏一揣說沒收到，坐在家裏不動，叫後動任務沒有完成，這樣就叫工作受了很大的損失，這些都不是正派相，所以我們要做一個好的幹部，要反對這種思想和表現，新幹部要向老幹部學習經驗，要團結老幹部一齊來攪翻身大事，但也不要因爲自己不大懂，就處處不敢做主因爲能力是一天在工作中長起來的。老幹部也要很好的幫助新幹部，不要笑他們能力差，因爲自己才參加工作時，也是不懂什麼的，自己的本事，也都是共產黨和羣衆給的，並不是天生的。他們操學一個時候，一定會熟識的。而且新幹部因爲成份一般的都比較好，同時又是在土地改革中提拔的，因此他們的階級認識，對地主的仇恨是比較好的，老幹部要很好的向他們學習，至於那些錯誤太嚴重，已經處理下台的壞幹部，他們已不是幹部了，我們除很好的來管理教育他們外，就不必把他們還當幹部看待了。

討論題：

- 1、爲什麼說幹部是爲羣衆辦事的？檢討過去有些什麼不正確的想法？
- 2、當幹部對自己有沒有好處？幹部能不能離開羣衆翻身得好處？檢討自己過去有沒有自私自利的想法和事情？
- 3、爲什麼眼面前利益要服從長遠利益？檢討過去有那些只顧眼面前的看法和事情？
- 4、我們自己和鄉村裏幹部有沒有忘本思想？忘本思想的一根「和一錐」在那裏？今後怎樣克服？
- 5、我們鄉村裏幹部是不是都很團結？有那些不團結的思想和表現？今後怎樣克服？

## 第八課 羣衆是幹部的主人翁

我們天天開會辦事，動員發動羣衆，看上去幹部好像是羣衆的上級，比羣衆高一等。因此我們思想上有時也就認爲真的比羣衆高一等，做起工作來，和對羣衆的態度也就爬在羣衆頭上，不管羣衆高興不高興，常常用強迫命令的辦法，甚至對羣衆打罵扣押，這是非常不對的，實骨子，我們幹部爲什麼要工作，爲什麼要辦事，就是羣衆把我們選起來替羣衆服務的，是羣衆叫我們爲大家翻身出頭做事的，看起來，好像什麼事情都是幹部在帶頭，實骨子，一切主意，和做好任何一樁工作，離開了羣衆都是不行的，就是毛主席領導我們共產黨做好了許多大事，但他也說這是因爲大家的力量才能做好的，共產黨的工作任務，和主意，都要根據羣衆的要求來定的，比方說：日本鬼子在這裏的時候，羣衆主要的要把鬼子赶走，

那我們就要領導羣衆打鬼子，日本鬼子投降了，各地羣衆在發動清算鬥爭中覺得封建勢力一定要打垮，封建剝削一定要消滅，那麼我們共產黨就要領導羣衆土地改革，土地改革做得不好，羣衆有意見，那麼我們就要複查，所以說：「羣衆是我們的主人翁，我們幹部是爲主人翁辦事的」，因此：在丁作中我們要處處聽羣衆意見，讓羣衆做主，同時我們是大家選出來辦事的，所以也要完成自己的任務。對羣衆負起責任。

## 第九課 羣衆是革命勝利的命根子

我們做工作幹革命，一方面要聽羣衆意見，讓羣衆做主。同時，如果認爲自己幾個人力量就夠了，不發動羣衆大家起來幹的話，取我們攪出偏向使羣衆不高興起來幹的話，那革命就要拖擦蛋子的，比方說：我們要消滅封建，要平分土地，假使羣衆不起來鬥爭，我們就不能幹成功。再拿我們消滅蔣介石這個大事來說我們要軍隊，要羣衆起來參軍。我們要錢用，要飯吃要羣衆生產繳糧繳草，打起仗來，少了成千成萬的羣衆做後勤就不能打勝仗，我們想想，革命遇到那一樁困難，不是靠羣衆解決的哩？尤其是在邊區堅持鬥爭的同志，更可看出了羣衆的重要，你如果領導羣衆鬥爭領導得好，受到羣衆的擁護，那就是掉下虎口，羣衆還要盡量設法救你的，一切帶路，送信，探情報，打掩護那一樣離得開羣衆哩？我們可以找我看



，凡是能和羣衆聯系的同志，一定得到羣衆很多幫助和使工作勝利的，反過來，你沒得階級立場，整天和封建，二流子，電話桿子攪的好，那一定靠不住，而且很危險的，所以我們說羣衆是革命勝利的命根子，革命有了羣衆，就可勝利，沒得羣衆，就是死命的失敗。

## 第十課 幹部要依靠羣衆力量

有些同志看不起羣衆的本事，罵羣衆死腦筋，不開通，遇事不肯讓羣衆討論，都是把自己當做個能手包打天下。這種同志，對羣衆的力量，認識不夠。實骨子羣衆的本事是頂大的，只要是真正多數羣衆的意見，基本上是不會訛錯的，因為羣衆親身受過封建地主的壓迫和剝削的痛苦，對地主仇恨，只要懂得了道理，發動起來以後，就會處處爲窮人打算。另外還因爲羣衆人多，俗說話：三個臭皮匠合成個諸葛亮，比方說：一樁事情，單靠幾個幹部討論，常常不能解決，或解決得不逗羣衆心機，但如果交把羣衆討論，一定辦法又多又好，就像我們分田時，如果單由幾個幹部關起門來照着田畝冊子搭配，一輩子搭配不好，而且一定叫羣衆不高興，如果放手交把羣衆民主討論，那一定分得很快，分過後意見又少。同志們如果不信，可以馬上試試看。

## 第十一課 幹部和羣衆要推心

整黨的時候，壞幹部被羣衆搗下台時，有的同志發牢騷，說：「橫豎幹部該死，做起工作來要惱人，提起意見來羣衆是一個嘴歪，一個歪嘴」，對羣衆非常不推心。這些同志對羣衆的看法，也是不對的，實骨子，羣衆只要我們幹部能大公無私，真心真意爲大家服務，基本上是靠我們和幫我們的，這次建場蕩東區支部裏進行扒力量，把全村的羣衆一戶一戶，一個一個的研究分析，結果在全村的羣衆當中，十家就有九家子是擁護和靠我們的，反對我們的只是極少數的地主富農。十家裏只佔一家半家的。另外，羣衆也不會冤枉好幹部的，只要你真正是爲大家辦事，大公無私，羣衆決不會把毛魚鯉魚一串穿的。這裏有個很好的例子，前年漣東夏營村有幾個壞幹部，在鬥爭中貧污果實，羣衆馬上替他編了個灰板說：「幹部大老粗

，做事會貪污，人雖四不像，一肚子壞糞，專制與獨裁，一心想發財。』但夏營村另外有個村長又積極，又不貪污，羣衆却替他份外編了個快板說：『幹部大老粗，做事不貪污，吃苦與耐勞，與人謀利多，做事講民主，大家笑哈哈。』從這個例子，就可以看出羣衆的眼是雪亮的，所以我們幹部要和羣衆推心，只要自己行得正，坐得正，大公無私，不自私自利，那你盡管放開手來揪，是沒有問題的。

## 第十一課 要耐心打通主人翁的思想

羣衆在過去許多年代裏，都是蹲在封建地主的跨襠裏過日子，受盡了封建地主的壓迫和欺騙，一天到晚只曉得怪自己的命苦，更談不上識字和懂得要翻身的道理，加上過去那些地富出身和官僚主義的壞幹部，一天到晚也不去和羣衆接近，只曉得罵羣衆落後，因此羣衆對一切翻身大事，還是個「一丈二尺長的和尚。摸不到頭頂」，思想顧慮很多，所以決不會自動起來幹的，就是我們去發動他們，還要費很大的力氣，我們幹部，一定要懂得羣衆的苦處，耐心的去打通羣衆思想，發動羣衆起來撐羣衆的腰，比方說對鄉裏村裏被人叫做「窮不通」的，和受騙被迫做地主防空洞的羣衆，我們就不能罵他們「死頑固」和用對地主一樣的辦法對他們，要了解他們爲什麼不通，心裏一定有苦水或顧慮，一定有很多原因，只要我們

能耐心地引他把肚子裏的話談出來，幫助他們找窮根，讓他們漸漸對地主獲得仇恨，那麼思想也就會慢慢通起來，我們做幹部的，一定要懂得這個道理，耐心的打通羣衆思想，發動羣衆，不能羣衆不通就罵羣衆死落後，就實行強迫命令，不能看到羣衆對任務思想不通或不其他不切合羣衆利益的落後思想就跟住羣衆做尾巴，只要我們確定的工作任務，是代表羣衆利益的，是打通了羣衆思想羣衆一定高興幹的，那就要耐心說服羣衆，好比羣衆是一個不諳田務的老板，非只要我們夥計會做的生活與他自己有好處，是爲他打算的話，就要耐心說服打通他。思想。要他一塊動手把生活做好。

## 第十三課 反對一手掌握包辦代替

「一手掌握包辦代替」這話怎講？就是我們做什麼工作都是自己主觀決定，不讓羣衆做主，不交羣衆討論，自己愛意怎樣做就怎樣做，羣衆不同意，就拿出強迫命令的手段。「你不幹，就罰」或「叫你立功你不立就記你過」，或加大帽子甚至打人扣人，這些現象在我們鄉村幹部有時因爲主觀的事情辦不通，或羣衆思想沒有打通的時候常常會發生的，這些就是我們包辦代替的下場，因爲爲羣衆翻身，這是一件大事，而且是羣衆切身有關的大事，決不是我們一兩個人或幾十個人能辦得好的，要想辦得好，辦得羣衆如意，那一定要發動大家動手才行，我們過去在這方面毛病很大，所以造成「公公駝媳婦，吃力不討好」，自己一天到晚，東一頭西一頭忙的要死，檢討起來缺點意見還是沒底，在以後的工作中，我們一定要改

變這個吃力不討好的作風，那就是隨便什麼事情，都要和羣衆討論商量，在討論商量時，打通羣衆思想和發現培養積極份子，然後把大家討論的計劃和辦法交給大家動手攬，自己在裏面領導起模範，不過，有時候，我們也想讓羣衆做主，但看到羣衆思想不通或看到羣衆才起來學問事時，格格拉拉，拿不出場，心裏就發急，不如自己做起來爽快，這樣就又把不要包辦代替的決心破掉了。實骨子，我們只有耐心打通羣衆思想，大膽放手讓羣衆做主由大家動手幹，才能把「一手掌握包辦代替」的毛病轉變過來的。



## 第十四課 反對「站在高山望馬騎」的

### 不負責任態度

因爲要反對「包辦代替」，那麼在我們工作中又會生出另外一種偏向。這就是「站在高山望馬騎」的不負責任，放任自流的毛病。爲了怕犯包辦代替，就守住羣衆自己攪一點不去過問，採取「隨你們小橋子淌下河都不問信」的態度，不管你們攪得好，攪不好不關我事，像遼陽蕩東區大濟鄉福興村的幹部，看見羣衆自己分浮財時沒有組織，分得不平，但他們說：「我們只好陸秃子打更，遠轉轉，不能幫邊的。」也不去幫助羣衆和領導羣衆糾正偏向，這也是非常不對的，因爲羣衆的事情，雖要讓羣衆做主，但也不能沒得領導的，一定要接受共產黨的領導才行，在鄉裏村裏，就要靠我們幹部學會了毛主席的主意來領導羣衆。我們要發現羣衆中的好壞問題

幫助解決，自己解決不了可以拿到上級來研究，再耐心的和羣衆重新討論商量，這樣才能把事情辦好，光站在旁邊看熱鬧，乾着急不伸手，這樣對翻身大事是沒有好處反有壞處的，這樣說我們同志們一定着急了，又不能叫辦代替，又不能放任自流，不是太難做了嗎？這並不難，只要我們能做到遇事和羣衆商量，放手讓羣衆大家動手，自己有好主意也拿出來讓羣衆討論，在工作時，自己也參加帶頭，就不會把事情辦不好的。

#### 討論題：

1. 爲什麼羣衆是幹部的主人翁？
2. 革命離開羣衆行不行？
3. 羣衆是不是一心和幹部做對的？我過去有那些不相信羣衆的地方？
4. 「包辦代替」和「放任自流」爲什麼不對？錯在那裏？以後怎樣克服？

## 第十五課 上級的指示要根據羣衆要

### 求來做

上級的指示和計劃，基本上是根据羣衆的要求和爲羣衆利益訂出的，但各個鄉村還有各個鄉村與衆不同的地方，所以我們從區裏開會帶來的上級指示和佈置的計劃，一定還要根據自己鄉裏村裏的實際情況來攪，不能呆板的照樣畫葫蘆。比方決定全鄉各村在某天某日一齊開大會，但有時今天這個村要趕這個集，那個村要趕那個集，就難行得通，一定要根據各村羣衆趕集的空子具體定出開會日期才行，不能開不成也要攪開，羣衆要趕集，就不發路單，派民兵把路頭子紮起來，攪得羣衆養飢子都不准去買胡椒糖，這樣叫羣衆心裏不快活，就是開會也沒得效果，又比方以前我們攪的是平分，但春耕到了，羣衆要求先攪春耕，而且春耕也很重要，那就要把春

講之機是在頭一層工作地邊，結果你那個想盡是棉花田，或以耕  
種不着急，那你可以照平分的工作計劃做，如果你那個想，那個地  
方沒有到春耕，羣衆的生活已經出來了（像草灘蕩田和厚魚的地方  
），那旁落頭可專門攪平分，你那個想那個地方就不能專門攪了，  
一定要領導羣衆來生產不要就誤羣衆的空子才行。上級的計劃，常  
常只是適用在全縣全區大部份地方的，與你那個鄉那個村可能不大  
適合，這時候，你就要根據實際情況報告上級重新研究，不能死板  
的執行上級計劃在鄉裏私自蠻幹胡嫩。

## 第十六課 要耐心的說服和組織，

### 不打急火燒餅

前面有一課裏談過了，羣衆是不會自己起來幹的。但我們有些同志，憑着自己常開會打通了腦筋，來看羣衆，以為羣衆也會一說就通，而不肯去花細功夫去耐心打通羣衆思想，和發現培養積極份子，這樣常常把工作做出了屁補，譬如鬥一個地主，也不去找積極份子，也不去到羣衆中去商量討論。開一個支部大會，開一個幹部會，再下去轉幾轉，回頭來拉馬抬槍就動起手來。到開會的時候，羣衆的思想沒有通，根本就不發言，沒辦法，只好親自出馬。結果變成了幾個幹部包辦。卅六年複查時候，建陽建湖區太溪鄉的鄉長和指導員，爲了怕上級說他們包庇地主，硬要發動羣衆吊打一個地主爪牙，但羣衆思想沒有通，到會場沒得一個人動手。鄉長指

導員急得沒辦法，只好自己跑上去把他吊起來，動手打了幾棍子，打的時候，吵着說：「我們都動手了，你們還不打嗎？」有的羣衆擠得沒得過身，只好跑過去像拍灰塵樣的在這個人身上海撲了幾下子，我們看，這樣的鬥爭有什麼用呢？有的地方，鬥爭地時羣衆思想沒有通，只是由幾個幹部包辦的，結果一邊鬥住，一邊還有人可憐地主淌眼淚，這樣當然就不能消滅封建的，這些事情，我們都不能怪羣衆落後或死腦筋，這就是我們打急火燒餅的結果。

## 第十七課 遇事民主商量，大家動手

一種工作有兩種做法，一種是遇事和大家商量，發動大家動手走羣衆路線的做法，這樣的做法，做起來是又省力，又做得好，羣衆一定會滿意和擁護，一種是凡事由自己主觀決定，完全由自己出主意和自己辦，結果羣衆思想不通，不肯積極動手，到臨了只有自己東一頭，西一頭，把自己累得要死，羣衆還會不滿意，工作檢討起來還會有非常多的缺點，這樣一說，同志們一定都很同意，我們做工作一定要採用前面一種方法，但究竟怎麼樣才能使我們克服過去在工作中常犯的後一種毛病，使我們慢慢學會第一種工作方法和把第一種工作方法認得很熟手哩？這個除了我們在思想上要確定全心全意爲羣衆服務和依靠羣衆外，在實際做工作時，要注意兩個問題，一個是虛心的去接受羣衆意見和聽羣衆的反映，進行一件工作任務

時，我們不認由自己主觀決定一套攪的辦法，不管羣衆同意不同意，行得通，行不通，就開一個大會，直來直到的把現在要攪什麼，怎樣攪法，就同下命令一樣的向羣衆宣佈一下就算了事，因爲這樣會使羣衆不動，自己就只好下去東催西催的實行強迫命令，無形中就犯了第二種做法的毛病，所以我們在工作中，每一件工作任務，不是開個大會佈置下去就算成功，更不要以爲自己的法子都是對的，而是要虛心的到羣衆中去和大家討論，這樣一方面可以通過羣衆討論出更全美的辦法出來，同時又可以在和羣衆討論中，打通羣衆思想、在羣衆中間，發現積極份子，然後佈置積極份子再去團結羣衆，和去同羣衆商量，等到大多數羣衆都同意了這個由我們和羣衆商議出來的任務和辦法，大多數人都願意跟我們在一起動手幹的時候，我們的任務就不會不能完成，不會做不好的，所以我們要走「羣衆路線」，就不能不虛心與羣衆討論商量與發現積極份子。第二個要注意的是，耐心的幫助羣衆開腦筋辯別意見好醜。和放手讓大家動手，在我們下去發動羣衆與羣衆商量時，常常會碰到羣衆不講



話表示「就他，幹部怎說怎好」；或假心假意的說：「這個對，就照辦。」這時候我們不能說羣衆不講話就是死腦筋，死落後，二不能以爲羣衆真的沒意見，自己的主意就已經得到羣衆的同意了，而是要耐心的研究，羣衆爲什麼會這樣，到底還有那些顧慮和不通的地方，慢慢的與大家分析，開化羣衆的腦筋，消除羣衆的顧慮，要羣衆真得能用實心話來和我們商量和討論，同時在與羣衆討論的時候，還要站在共產黨和羣衆利益的立場來分清楚，那些真的是羣衆的意見，那些是正確的意見，那些是這個羣衆站在自私自利的立場上提出與大家不利的意見，特別要注意，不要把那些代表地主富農利益或是地主富農和他們的狗腿子攻擊貧僱農，攻擊羣衆破壞羣衆的牢騷和鬼計，當作羣衆的反映，在與羣衆討論和讓羣衆當家辦事的時候，特別要注意耐心在旁邊幫助羣衆，讓羣衆自己能放開手，比方羣衆真心真意在開會討論問題時，就會你一言他一句磯磯渣渣吵得很熱鬧，這時候我們就不要板起臉叫大家不要吵，因爲大家一不吵，就不會說出真心話來，同時在大家熱鬧的爭吵時只要我們

能在裏面注意把羣衆好的意見提出來使它得到多數人同意，很好的在裏面掌握討論，就會討論與解決很多的重要問題的，同時在開會時，不要看到羣衆一吃場一，或拿不出就不耐煩，自己就耐不住又跑去包辦一下，而是要了解羣衆辦事的能力，是慢慢進步的，我們越不能耐煩的讓羣衆學習，那麼羣衆就一輩子也不會動手辦事的，因此我們要在旁邊和背後耐心的幫助和領導羣衆，使大家能慢慢的提高辦事的能力，這樣使以後工作更好做和做得更漂亮。

## 第十八課 發現和培養積極份子

積極份子，是幹部和羣衆中間的跳板，他可以幫助幹部了解羣衆意見和要求，又可以幫助幹部教育與團結羣衆，隨便那一樁工作，離開積極份子就不能做好。所以我們要把工作做好，光靠「開大會轟」，「開小會攻」是不能做好的，一定要發現很多積極份子，再由積極份子去團結大多數羣衆才行，這就要我們能真正深入到僱貧農和廣大羣衆中去接近羣衆，多和羣衆個別談。找出頭一個真正好的積極份子，再佈置他們再去團結更多的積極份子和羣衆。

但積極份子也不會是由芋蘿蔔，長在那塊就等你去拔，積極份子就是找到了還要不斷的教育和培養才行的，因為他們都是從羣衆中才發現的，才出頭的，對許多革命的道理和工作精明還陌生得很，如果我們不能抓緊的幫助教育他們那麼他們很快也會學上了壞幹部的壞作風，很快的脫離了羣衆，使積極份子變成了特殊份子的。

## 第十九課 開會要照顧羣衆生產和

### 有內容

「新四軍費多，遭殃軍費多。」這是羣衆對我們開得太多的批評，當然要民主辦事，一定要開會才行，但開會首先要照顧羣衆生產，比方農忙的時候，能不開的會，就可以盡量不開，第二要有準備和內容，有些地方我們鄉村同志動不動就開一個大會，這個會怎樣開，要那些人參加，講些什麼話？解決什麼事？都沒有好好的研究。只把通知一下，幹部就坐在家裏坐等，又不下去很好的動員，結果到的人，你來他去，越拖越稀，到臨了講個三句半散會，到會的人，回去還說不上個米同豆子來，有的地方，開會討論剷墩，把地主、富農，電話桿子全帶來了，結果會沒開好，反而洩落了秘密，射陽有一個鄉，去年連開四個多月，前後共一百多天的會，只

劃了一個墩子，攪出三十塊洋錢，一百斤銅板，叫羣衆滿肚子來氣說：「下次再也不去開會了，再開會還要餓死人哩！」這些就證明開會沒準備，開會沒內容，開會不能解決羣衆困難，不能達到羣衆要求，是非常不好的。

## 第廿課

# 虛心的加強學習

要把工作做得好，要叫自己進步，除了做好自己的工作以外，還要虛心的學習才行，學習的內容：一個是工作學習，這個在自己實際工作中要常常檢討優點和經驗，要學習旁落頭好的工作經驗，和上級的工作指示。因為上級指示多半是從整個地區或旁落頭上經驗發下來的。這些東西在支部工作，應舉大家，和地委印的許多小冊子書和上級發的指示裏都有很的材料，另外一個是政治文化學習，這個除自己看支部工作，應舉大會及地委編的許多小冊子書以外，還可以記工作日記。和學習寫稿子，對自己進步幫助是很大的。

### 討論題：

1、爲什麼上級指示要根據我們實際情況來做？我們過去有這些做得不盡如地方？

2、打急火燒餅對革命對工作有什麼壞處？我們過去工作有那些打急火燒餅的事情？

3、怎樣才能把工作做得又好又省力？羣衆又高興？做時有什麼困難？怎樣注意克服？

4、光開大會，能不能攪好工作與使鬥爭勝利？

5、怎樣才能發現與培養積極份子？

6、爲什麼要學習？我們學習有些什麼困難，怎樣克服？以後要怎樣計劃學習？

