

E299.3  
~~YXS~~  
BNH

兵農合一

閻錫山



旧  
E 299.3

B N H

實  
施  
程  
序

天 津 市  
私 立 聖 功 學 校  
圖 書 館

登 記 總 號 360  
書 號 599.8  
著 者 號 698  
捐 贈 者  
寄 存 者  
登 記 民 國 36 年 2 月 日

## 實施程序目錄

- 一、出發準備
- 二、武裝警戒搜索
- 三、安頓幹部生活
- 四、建立機構分職分工
- 五、動員閭鄰幹部
- 六、劃定村界
- 七、第一次家家訪問
- 八、組訓婦女會少年隊
- 九、建立三傳話系統
- 十、召開民衆大會
- 十一、第二次家家訪問
- 十二、選拔兵農鬥士
- 十三、召開兵農合一座談會
- 十四、選拔領導民衆

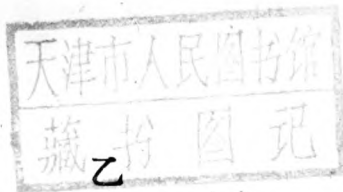
- 十五、第三次家家訪問
- 十六、鼓舞兵農鬥士
- 十七、第四次家家訪問
- 十八、查丁
- 十九、召開兵農合一動員大會
- 二十、編組
- 二十一、訓練自衛隊
- 二十二、選舉評議員
- 二十三、分地類別地種
- 二十四、種內分地段初估產量
- 二十五、段內分坵登記地畝糧銀
- 二十六、估評產量評定等級
- 二十七、平均糧石
- 二十八、劃分大份地
- 二十九、檢驗大份地
- 三十、召開國民兵座談會

- 三十一、通過大份地當場抽籤
- 三十二、劃分小份地合謀領種
- 三十三、編耕作小組調劑牛楨鋪墊
- 三十四、救護救濟
- 三十五、授地典禮
- 三十六、調整閭鄰
- 三十七、國民兵選舉村長副及農官
- 三十八、家家訪問家家計劃做到家家安生
- 三十九、訓練村閭鄰幹部交付善後工作
- 四十、常備兵入營
- 四十一、組訓管教國民兵
- 四十二、國民必修教育
- 四十三、組織村合作會
- 四十四、籌辦村合作工廠

附一、薄委員右丞河西實驗兵農合一報告

附二、兵農合一實驗團工作總結——薄委員右丞報告——

附三、薄委員右丞報告訪河西之印象



## 一、出發準備

### 甲、要領：

準備工作好，能保證一半成功，需要用分析圖解的精神，週密計劃檢點；尤其事務是工作的必要條件，事務準備的不全備，或遲緩，必致拖延工作時日；甚至減低幹部工作情緒。因此領導主管，對事務首先在計劃上，有週密的分析，該準備的一齊準備好，使用上不失時效。承辦事務的，應替工作設想，迅速準備妥當，不使工作因事務停頓。

### 乙、條件：

子、工作程序內規定之準備條件。

丑、選定有熱心有技術的同志，担任事務工作。

寅、食糧、款項、文具、印刷品。

### 丙、步驟：

子、召開工作會議：



(一) 決定工作地區並配備幹部——選定適合工作條件的村庄爲工作地區，將幹部分別能力性格配備爲一體三位的村編制人員，以便進行工作。

(二) 佈置取得民心——本不擾民不害民的目的，對幹部到村後言語行爲，均須加以訓練。交易公道，不討人民便宜，借物必還，損物必賠，一舉一動，一言一語，均能使人民歡喜滿意。對婦女，要表示正經態度。

(三) 佈置並計劃工作進行步驟——按照工作既定程序，召集全體幹部，斟酌各地實際情形，靈活運用進行。

丑、召開事務會議：

(一) 規定到村後吃飯辦法——自行起伙；抑由人民代作飯，每天吃什麼飯？出多少菜錢？都須有詳細的規定。

(二) 訂定行軍序列——如先派武裝搜索，繼派事務人員安頓生活，最後全部到達。行進時，誰前誰後，有了情況，如何應付。

(三) 檢點開展武裝配備——按一個連的武裝應帶多少步槍，輕機槍，擲彈筒，手擲彈，子彈，行軍熟給養，士兵被服，及一般野戰通信，衛生等裝具，均是否够用或適用，餘存的留下，不夠的補充。

(四) 檢點出發幹部本身應帶物品——生活用品，工作用品，以及其他必需品，

均須攜帶，但勿累贅或雜亂，必須簡單化，適用化。

(五)檢點應帶食糧款項——按工作及往返共計時間及總人數，每日需用多少食糧，米多少，面多少？需用多少菜錢，多少旅費，多少辦公費，多少其他特支費，均須加以詳細計算，預作準備，先送往工作地區，或就地以正式手續撥供，以免臨事吃不上飯，或向老百姓借糧。

(六)檢點應帶文件——工作上需要的一切文件如書籍，表冊，文具，器材，電碼等，均須全部檢點，勿使臨時要甚沒甚，影響工作，甚或貽誤工作。

(七)預派前站安置食宿——出發前應先派前站人員，到村安置食宿，住舍可選公共場所佔用，如不得已時，可會同村公所人員，合謀佔用民舍，但須避免與男女混淆，或私自強佔。

## 丁、注意事項：

子、需要與人民合謀的事，必須與人民合謀好，才可執行。

丑、需要動員全體幹部的工作，須確實動員起來，一致努力。

寅、該而能的事，如人民感到不願意時，須加說服，並須注意偽裝份子從中活動與煽動。

## 二、武裝警戒搜索

四

### 甲、要領：

先派開展武裝，嚴警戒，遠搜索，並派遣便探，使情報靈通確實。確實控制推行兵農政治村莊，使不受叛逆擾亂，並保護幹部安全。同時進行建立區據點，與村活動，相輔而行。村活動要本天下鄉的原則，天天進行。

### 乙、條件：

- 子、配備適應環境需要的武裝。
- 丑、配備輕重武器及應帶彈藥。
- 寅、配發工作地區，及附近村莊，五萬或十萬分之一的軍用地圖。
- 卯、每區借發，或購發便衣，並按規定發給便探費。
- 辰、實行村活動時，爲不使人民增加支應困難，應按實際需要，發給旅費，及菜洋。

巳、按工作人數，發給工作費。

### 丙、步驟：

子、警戒搜索：

(一)警戒——

(甲)在所在地，偵察警戒位置，構成警戒綫。

(乙)適當配置警戒人員，必要時進行巡查。

(丙)規定記號，以資發生情況時，增援迅速。

(丁)配合進行村管理，做到不叫甚麼人進村，進不了村，不叫甚麼人出村，出不了村。

(二)搜索——

(甲)派遣小部武裝，進行武裝搜索，連絡友軍，偵察地形，了解環境，如遇叛逆小型武裝，即予撲滅。

(乙)派遣便探，在較遠村莊，搜索，偵察，叛逆活動地區，及情形，並了解當地民衆情形。

(丙)利用當地民衆，打入叛區，偵察叛逆情形。

丑、建立區據點：

(一)連系附近部隊，並商定應援辦法。

(二)劃定防守，及警戒區域。

(三)偵察地形，構築工事，已有工事者加強。

(四)建立交通情報網。

(五)成立軍政民聯合稽查處，實行村管理。

(六)劃定責任戶，進行家家訪問，做到戶戶清楚，人人了解。

(七)由個別約談中，發覺嫌疑，發動自白，摧毀叛逆地下組織，做到據點淨白。

#### 寅、進行村活動：

(一)組織武裝小組，劃定責任區，每一小組，負一地區責任。

(二)武裝小組，經常的，機動的，在所負責任區活動，消滅叛逆小型武裝，發覺並摧毀叛逆地下組織。

(三)按實地情況，劃定會哨路綫，實行夜間會哨，及巡查。

(四)區以外發現有叛逆武裝活動，及行政指揮機構，應集中兵力，機動，主動的出擊，予以消滅。

(五)隨時隨地宣傳兵農合一，加強人民對兵農合一認識，堅定人民要求實行兵農政治的決心。

(六)以行動作宣傳，有計劃的幫助人民，爭取人民的同情，使人心向我，靠我

，助我。

(七)與友軍擬定配合援助辦法，經常取得密切連系。

### 丁、注意事項：

子、必須注意淨白武裝本身陣營。

丑、施行兵農政治，開展武裝，要受解救團指揮，與組織同志，要密切配合，把握工作時間，互相下緊，以免因不接頭，而影響工作。

寅、武裝負責同志，要參加兵農工作會議，以便指揮部隊配合一致，使工作不脫節，不貽誤。

卯、生活上，必須自了，絕不可使人民感到支應的困難，與負擔的加重。

## 三、安頓幹部生活

### 甲、要領：

幹部生活安頓不好，工作上必受影響，說一句「生活粉碎一切」的話，想也不至過火，領導工作的同志，對此點應踏實的予以解決，萬不可忽略。

## 乙、條 件：

子、專責辦理事務的人。

丑、眷糧要有解決辦法，留置後方的眷屬，要有代領眷糧的機關，安頓下領糧及照護的人。

寅、工作同志，留團或返團的，在團集體生活，下鄉的吃飯，由村公所代做，住宿由村公所籌備。

卯、食糧自帶或撥供，事先要準備好，并發給菜金及文具、燈油、煤、炭費。

## 丙、步 驟：

子、大家的的生活，均已安頓妥當，不應再有顧慮，如再分心顧慮，工作上不安心，必受影響。

丑、：

(一)留省眷屬眷糧由原服務機關代領轉發，並安頓人照護，無底缺的由副官處代領。

(二)工作同志之食糧，由團總領，在團時集體生活，食宿均由團籌備，下鄉時

自帶食糧，或由村撥供或價購，可按當地實際情況擇一辦理。

(三)未領服裝者，在省請領配發。

(四)燈油煤炭，在團者集體購用，下鄉者發款購用，文具由團購備配發使用。

(五)菜金按規定發給。

#### 丁、注意事項：

子、注意承辦者推諉拖延。

### 四、建立機構分職分工

#### 甲、要領：

子、組政軍一元化，建立强有力的領導機構，統一領導，動員全體幹部有機能的配合，細密的分職分工。

丑、建立工作制度，實行八工作，用上全體幹部力量。

#### 乙、條件：

子、解救團團長，組長，指導員，及縣區村全體幹部。



丑、兵農合一制度下，三位一體縣區村編制。  
寅、縣區村解救會議章程。

### 丙、步 驟：

子、建立各級解救會議。

(一) 建立縣解救會議。

(甲) 出席人——兵農專員解救團團長，組長，縣長，駐軍首長，人民自衛團團長，警察局長，主席公推。

(乙) 列席人——縣政府有關科長，省級駐縣視察人員。

(丙) 會議內容。

(子) 發動事項。

(丑) 決定有關解救事項。

(寅) 處理有關軍政問題。

(卯) 佈置解救工作。

(辰) 工作檢查考查事項。

(巳) 幹部獎懲。

(丁)會議程序：

(子)報告。

(丑)檢討。

(寅)問題討論。

(卯)佈置。

(二)建立區解救會議：

(甲)出席人——武裝解救工作隊主任，隊長，區長，解救團組長，解救團組長任主席。

(乙)列席人——區公所有關助理員，行政督察區駐區視察人員。

(丙)會議內容：

(子)佈置上級交付工作。

(丑)督導檢查事項。

(寅)處理有關軍政問題。

(卯)報告反映。

(丁)會議程序——與縣級同。

(三)建立村解救會議：

(甲)出席人——解救團指導員、村長、村連長、村組訓人員、解救團指導員  
任主席。

(乙)列席人——村公所有關幹事，區督導人員。

(丙)會議內容：

(子)研討有關實行兵農合一工作事項。

(丑)處理有關軍政問題。

(寅)報告反映事項。

(丁)會議程序——與縣區級同。

丑、建立縣村工作制度：

(一)縣級建立每日集體辦公制度。

(甲)出席人——解救團長，秘書縣長，駐軍首長，人民自衛團團長，縣府各

科長，解救團長主持。

(乙)辦公內容：

(子)處理有關兵農合一之上級來文。

(丑)處理下級報告反映。

(寅)解決問題。

(丙)辦公程序：

(子)報告指示或反映。

(丑)處理文件。

(寅)討論問題。

(卯)交付工作。

(辰)蓋章公畢。

(二)村級建立每日檢討工作與佈置工作會議制度。

(甲)工作檢討會：

(子)參加人——解救團在村工作同志，及全體村幹部，解救團組長或指導員主持。

(丑)會議內容：

(一)瞭解本日工作進行情形。

(二)糾正錯誤。

(三)解決問題指示工作。

(寅)會議程序：

(一)報告工作。

- (二) 批評糾正。
  - (三) 問題討論。
  - (四) 指示工作。
  - (卯) 會議時間——每日下午七時至八時。
- (乙) 工作佈置會：
- (子) 時間——每日下午五時半至六時半。
  - (丑) 參加人——與工作檢討會同。
  - (寅) 內容——佈置并交付工作。
  - (卯) 程序——(子) 宣佈事項(丑) 佈置工作。
- (丙) 區分職務明定責任：
- (子) 解救團。
    - (一) 團長負工作計劃指導之責。
    - (二) 組長指導員，負完成督導檢查之責。
  - (丑) 地方幹部。
    - (一) 縣長負領導執行完成總責。
- (二) 人民自衛團團長，負武裝警戒，建立區軍事據點之責。

(三) 警察局長負清理戶籍肅清偽裝之責。

(四) 地方駐軍負軍事掃蕩掩護之責。

(五) 區長負建立區據點，及督導村完成之責。

(六) 區解救隊長，負進行村活動，殲滅叛逆武裝之責。

(寅) 村幹部。

(一) 村長職務：

(甲) 在全盤工作上，事先考慮計劃。

(乙) 在工作前，要有詳密佈置規定步驟。

(丙) 在工作進行中，逐步檢點檢查，隨時修正錯誤。

(丁) 事後進行檢討。

(二) 組訓人員職務：

(甲) 擬定組織計劃。

(乙) 執行組織民衆工作，調查村中環境，做到家家瞭解。

(丙) 選拔兵農鬥士，以村民面孔做示範打擊反對兵農合一的人，發覺

破壞兵農合一的叛逆與壞人。

(三) 村連長職務：

- (甲) 調查統計壯丁數字及各業人數。
  - (乙) 進行計劃編組。
  - (丙) 催交優待糧花，準備常備兵入營。
  - (丁) 編耕作互助小組。
  - (戊) 組訓自衛隊，保護村中治安。
- (四) 秘書職務：
- (甲) 安置幹部生活問題。
  - (乙) 彙總各種統計數字。
  - (丙) 辦理救濟工作。
  - (丁) 辦理不屬各部門工作。
- (五) 戶籍員職務：
- (甲) 統計調查全村戶口人數。
  - (乙) 登記各種嫌疑入。
  - (丙) 發覺偽裝份子。
  - (丁) 辦理支差。
- (六) 地籍員職務：

(甲) 劃村界調查統計地畝糧銀。

(乙) 查估產量。

(丙) 劃分份地。

(丁) 分配份地。

(戊) 調配牛犂種籽。

(七) 糧服員職務：

(甲) 瞭解全村應納糧石，應製服裝，與一切負擔，及各家應納糧石，應製服裝與一切負擔。

(乙) 辦理交納全村糧服，及一切負擔。

(八) 書記二人職務：

(甲) 辦理公文，彙訂繕寫各種表冊，保管各項公文卷宗記錄等事。

(乙) 管理事務，保管實物會計等事。

## 丁、注意事項：

子、會議要有內容，有結果。

丑、職務要交待明白，不能負責者調整之。



寅、開會時間，要卡緊，一定要按時開會，按時畢會。

卯、開會時，對每個同志之言語，如認為是成功的話，皆得以實記載。

## 五、動員閭隣幹部

甲、要領：

動員閭隣幹部，其目的在使民衆大會，能人人都到，瞭解閭隣幹部，防住他是偽裝故意破壞，把解救的意思，正確的傳給人民，並說明兵農合一，當兵能取志願，決不強迫，及份地後，地主仍保所有權能得租子，使對兵農合一不恐怖，當場建立起閭隣長傳話系統，并規定分配召集人民的責任，規定開會必全到的辦法。

乙、條件：

子、村副、書記、閭隣長、閭代表、閭班長及小學教員名單。

丑、佈置會議室，生上火，安排桌椅，預備茶水。

丙、步驟：

子、調查閭隣幹部，在計劃到某村之前，先調查該村村閭隣長姓名，從旁了解，

抗戰中受過叛逆擾害沒有，有無通叛顧慮。

丑、分別訪問隣幹部，到村後，在開隣幹部會議前，不拘形式的分別訪問村副閭長家，并趁幹部開會尙未到齊時，先到者舉行個別談話或集體漫談。

(一) 訪問內容：

(甲) 針對幹部所受敵叛蹂躪，慰問疾苦，鼓勵情緒，連系感情，換得真情實話。

(乙) 依他的職業生活情形，詢問他最感迫切的事，由家談到村。

(丙) 除正面談問瞭解外，還要注意側面的調查，即走東家問西家，與甲談，

問乙丙。

(二) 注意要點：

(甲) 瞭解隣幹部對我政治認識及態度，分別加以初步的鼓勵說服爭取考查

(乙) 個別解釋村閭隣幹部，對實行兵農合一之恐怖與懷疑。

(丙) 由詢問人民疾苦中，側面了解村中壞人，並領會村中宗派關係。

寅、召開隣幹部會議：

(一) 會前準備：

(甲) 指定村副或其他幹部召集會議。

(乙)檢點會議室的佈置。

(丙)計劃開會程序。

(二)會議內容：

(甲)檢點——檢點應到會的人數，對遲到的指定年青的去叫，不到的一一詢問原因，着人告訴下次必到。

(乙)開會致詞——解救目的是解救人民痛苦，保護人民生命財產，恢復人民職業，今後行政對人民，軍隊對人民，必須公道合理，村中人民與人民的事，亦必須公道合理，閻主席卅四五年的政治，就是爲民愛民主張公道，今天我們來可集全村人民開個會，報告 閻主席告人民的話，並且要實行閻隣長傳話的辦法，人民有什麼事可以報告上來，村公所有什麼事，也要由村閻隣長，一層一層的傳到家家戶戶人人知道。

(丙)討論——

(子)召集民衆大會：

(一)召集的人 凡十五歲以上的男女，除了病的走不動的，家家留個看門的，都要到。

(二)決定開會地點。

(三) 研究甚麼時候，人都在家有功夫，甚麼時候開。

(四) 規定敲鑼或打鐘爲號，到時一齊來不要遲。

(丑) 建立閭隣長傳話系統。

(一) 確定責任：

(甲) 由上而下的傳達事項，花戶不知道者，隣長負責，隣長不知道者，閭長負責，閭長不知道者，村長副負責。

(乙) 由下而上的反映報告，花戶不反映不報告，由隣長負責，隣長不反映不報告，由閭長負責，閭長不反映不報告，由村長副負責。

(二) 傳話內容：

(甲) 由下而上的——人民的痛苦，人民對兵農合一的意見。

(乙) 由上而下的——重要政令，召集開會。

(三) 傳話方式：

(甲) 須要人民普遍了解知道者，公開傳遞。

(乙) 有關秘密性者，暗地探聽反映。

(丁) 交付工作——

(子) 傳知人民的話：

(一) 解救團是解救人民痛苦，保護人民生命財產，恢復人民職業。

(二) 甚麼人甚麼時候，到甚麼地方開會，聽 閻主席告人民的話。

(丑) 分配工作：

(一) 分開閻隣由閻隣長負責叫上來，閻隣長不到的，臨時指定人代爲叫人。

(二) 指定誰佈置會場，安置桌椅，誰敲鑼打鐘。

(寅) 報告工作——指定同志整理問題，向村區報告。

(卯) 有必要者戒備會場。

(三) 會後檢查：

(甲) 再考查未到會閻隣幹部原因。

(乙) 幹部的反映。

(丙) 傳的話傳到沒有，沒傳到的，責問該管閻隣長再傳。

## 丁、注意事項：

子、接近村閻隣幹部，要穩重和氣。

丑、對同情我們有領導能力的閻隣長，要當場予以體面，無形建立他的威信。

寅、盡可能的準時開會，開會時間，以一小時半爲限，至多勿超過兩小時。  
卯、對遲到的要輕輕的告他說，以後不要遲來，以免大衆等你。

## 六、劃定村界

說明

劃定居村村界，均糧才有範圍，份地才能開始，各居村村界有糾葛者，鄰村互爭，合謀每費時較長，故應提前由村長副辦理，不必拘泥由評議員辦理。俟評議員選出，即開始估產均糧，搭配份地。

### 甲、要領：

子、目標上：絕對不許有飛地，飛地就是插花地，就是這一塊地，與所屬村的地，四面都不連的地。

丑、方法上：教民自己做，幹部不武斷劃處，於調解地位，合謀劃定，但不任民自己做，合謀的仍各種各地，幹部自身，尤其地籍員，必須偕同村長副，邊邊走到，親自勘驗，才能保證完成。

## 乙、條 件：

- 子、指導員，地籍員，村長，村副，各鄰村負責代表。
- 丑、村界會報表，過撥糧石會報表。
- 寅、劃界圖例。
- 卯、主席對實行地籍，澈地完成均糧份地分折圖解，第一步驟劃定村界。
- 辰、劃界問答。
- 巳、過撥糧石辦法。

## 丙、步 驟：

- 子、召開研討劃界幹部會議。
- (一) 參 加 人。
  - (甲) 解救團指導員。
  - (乙) 村長副地籍員。
  - (丙) 其他必要人員。
- (二) 會議程序。

(甲) 報告開會意義附講詞。

(乙) 詢問飛地及隣村舊界。

(丙) 預估如何劃，並研究解答村長副所提問題。

丑、佈置準備隣封村劃界會議

(一) 準備：

(甲) 研究參加人。

(乙) 決定會議時間地址。

(丙) 討論會議內容。

(丁) 通知開會。

(戊) 其他有關劃界事項。

(二) 準備劃界表冊及會報：

(子) 村界會報表式。

(丑) 過撥糧石會報表。

寅、召開隣封村劃界會議

(一) 參加人：

(甲) 解救團組長，及有關指導員。



(乙)各隣封村村副及重要閭長。

(二)會議程序：

(甲)組長講解劃界原則及目的。

(附)說法：

(子)古人說爲政要正經界，正經界就是劃界，劃界就是定你們村裡的管轄區域，及耕種範圍，永息彼此爭執及糾紛。

(丑)劃界首先不許有飛地，飛地就是俗名插花地，一塊地四面都是被外村包圍着，和本村其他的地都不連，好比憑空飛到他村一樣；就好比一朶花折下來，插在地上一樣，這種地就叫做飛地，也就是插花地。外村在你村的飛地要劃回來，你村在外村的飛地，要劃出去。至於兩村交界處有舊界的照舊界劃，舊界不清的，雙方合謀，萬不可固執成見，要本禮讓美德，公平合謀，做到兩村都好。

(乙)徵詢舊界情形，及劃界爭執處。

(丙)當場合謀劃界做法。

(丁)約定各隣封村，實地勘查人員時間，及接頭地址。

(戊)分配工作幹部，分負各村間劃界同時進行，以期迅速。

(己) 準備製做界牌。

卯、會同各隣封村，實地勘查，議定村界。

(一) 邊邊走到：

(甲) 檢查飛地。

(乙) 瞭解犬牙交錯地情形。

(丙) 聽取雙方意見。

(丁) 瞭解舊界情形。

(戊) 瞭解爭執處糧銀情形。

(己) 瞭解爭執處耕種情形。

(庚) 瞭解爭執處管理原則。

(二) 合謀劃界：

(甲) 飛地劃出或劃入。

(乙) 犬牙交錯地之劃定。

(子) 根據合謀，舊界，屬糧主義，屬地主主義，管理方便等步驟劃定。

(丑) 劃出劃入之土地懸殊者，就原耕種範圍，公平兌換。

(三) 議定村界：

(甲)填寫會報。

(乙)雙方負責人簽名蓋章。

附應帶表冊：

村界會報表式

△△  
△△ 村(東)  
△△ (西)之界經雙方負責人會同實地勘查議定以

至

止為界另附過撥糧石會報表敬請

備查 謹呈

△△ 治村村公所

月 日

△△  
△△ 村  
閭長(村副)  
閭長(村副) 簽名蓋章

(四)樹立標幟。

(甲)填寫界牌。

(乙)樹立界牌。

附應帶物件：

界牌樣式

某某村（東）與某某村（西）之界

辰、過撥糧石。

（一）登記劃出劃入土地。

（二）查填過撥糧石數目。

（甲）根據雙方陳報數。

（乙）根據魚鱗冊。

（丙）根據紅契。



附

記

已、整理總結彙報表冊。

### 丁、注意事項：

子、工作幹部絕對不武斷，武斷的劃成界，瞅了便宜的村，背地裡笑你；吃了虧的村，永遠唾罵你，使兩村結了永不可解的疙瘩。

丑、細密的稽查飛地，注意劃定村界後，不要再發現飛地情形。

寅、注意大村欺壓小村，有錢有勢的村，欺壓沒錢沒勢的村。

卯、注意兩村因買賣土地，變更了原來的管轄界限。  
辰、注意假借合謀名義，仍各種各地，不劃村界。

## 七、第一次家家訪問

甲、要領：

子、說明 主席關懷人民痛苦，派解救團來是代表  
救大家。 主席慰問人民疾苦，解

丑、詢問人民對兵農合一的意見，考查人民對兵農合一的反映和態度。

寅、分出等類，並發覺兵農鬥士，領導民衆，及壞人嫌疑入戶。

卯、瞭解人民經濟生活狀況，與訪問情形，及人民提出意見，一一記載起來，作  
第二次訪問的依據。

乙、條件：

子、村中原有戶口冊。

丑、戶籍表。

寅、家家訪問表。



卯、選拔兵農鬥士辦法——附  
辰、選拔領導民衆辦法——附

## 丙、步

驟：  
子、訪問準備：

- (一) 編成訪問小組並劃分閭區——按行政系統，閭區閭隣劃分。
- (二) 檢點應帶表冊，並大略分工，誰作主談，誰作記錄。
- (三) 向主管閭隣長，概略詢問各戶情形，並囑付其應說的話，並由各該閭長作介紹。
- (四) 規定訪問順序及時間。

丑、訪問內容：

- (一) 傳達 主席關懷人民痛苦，及解救人民意旨。
  - (二) 詢問家庭狀況，了解困難問題，並對照戶口。
  - (三) 徵詢村中不公，不合理的事，及軍隊行政各級幹部，得罪人民的地方。
  - (四) 探訪有害兵農合一的謠言，及村中好人壞人嫌疑入戶。
  - (五) 徵詢人民對兵農合一的意見，由談話中了解對兵農合一的態度。
- 分冊等類





(六)發覺兵農鬥士領導民衆。

(甲)兵農鬥士的條件：

(子)迫切需要實行兵農合一。

(丑)有不容人不同的精神。

(寅)有積極負責的精神。

(卯)確無僞裝嫌疑。

(乙)領導民衆的條件：

(子)了解對兵農合一的情形。

(丑)有聲望，有信仰，有領導能力。

(寅)能負責，會辦事，能主張公道。

(卯)確無僞裝嫌疑。

寅、整理訪問結果：

(一)各戶經濟狀況(貧富能生活不能生活是否需要救濟)職業(農工商等)務農區別(地主，佃農，僱農，自耕農，半種)嫌疑人口等統計。

(二)所提困難問題，及兵農合一問題，村中不公道不合理事件整理。

(三)發覺之兵農鬥士，及領導民衆名單。

(四)整理戶籍表，家家訪問表。

(五)經驗教訓。

#### 丁、注意事項：

子、說話通俗，態度誠懇，對實行兵農合一利益不同的人，說各種不同的話，站在對方的立場上，解決對方的切身問題，收效最大。

丑、訪問時，應注意連系認識的人，介紹私人關係，以作連系其他人民的力量。寅、第一次談話，應符合人民要求，不應遷就自己。

卯、側面的訪問，走東家問西家，訪甲家措乙家，較正面有效。

辰、訪問以各戶全家人口都能見面談話爲好，並切忌專問戶主一人，以小孩及老年入訊問上，了解各種數字，較爲正確。

巳、家庭中婦女作主，或婦女起決定作用之戶，配合女幹部進行訪問，收效甚大。

午、帶上武裝訪問，人民認爲是查戶口，表示疑懼，不易收效。

未、問壯丁年齡人民的地畝糧銀財產等數字時，應注意技術，以免引起誤會。

申、當面和人民談話，切忌當面記錄，以免人民疑懼。

酉、解決人民所提困難問題，不可大誇海口，承諾立辦成功。並與訪問及實行兵

農合一關係較遠問題，注意適當解決。

## 八、組訓婦女會少年隊

### 甲、要領：

老婆娃娃的話，影響男人很大，我們一定要教婦女兒童，都了解了兵農合一的好處，對男人充當常備兵，和劃分份地，減少阻力，增加助力，而且兵農合一，婦女須從事生產勞動，兒童要人人上學，非趁機動員不可，組織起來，首先要做到開會全到，其次要做到經常受教育訓練。

### 乙、條件：

子、戶口登記簿。

丑、婦女會少年隊章程。

寅、組訓人員，小學教員，及婦女幹部。

### 丙、步驟：

子、調查統計全居村各閭婦女兒童總數。

(一)由村組訓人員協助上婦女幹部，拿上戶口簿，把各隣中在年齡的婦女兒童，調查出來，再分開統計出總數。

(二)在家家訪問時，再一戶一戶的檢點檢點，看看實際情形，與戶口簿是否相符。

(三)逐戶檢點訪問時，同時要發覺擔任工作的婦女兒童幹部，以便開會時選舉丑、召開婦女動員大會，並組織婦女會。

(一)對婦女講話：

(甲)已過重男輕女，婦女在社會上無地位，有本領的也不讓出頭，生活全靠人，吃穿靠人養活，展開手問人要錢，所以要受人的氣，兵農合一後，要教婦女出頭，教婦女有工作能賺錢，以後教人看起來，首先成立個婦女會，婦女會專門是為婦女謀利益。

(乙)兵農合一是一個聚寶盆。實行了：

(子)你的丈夫或兄弟，當兵的每年能得十五石米麥，廿五斤棉花的優待養活妳，種地的能領够二個人種的地的大家產。

(丑)你的孩子能上學，紙墨筆硯不花錢，供不起的公家給糧食。

(寅)你的翁婆父母，你家養不起，公家養活。

(卯)你幫上種地，多打下糧食，養鷄喂豬，過好日子，如願做工，村裏設工廠，你可以上工賺錢，以後婦女勞動賺下的錢，准其作爲體己，由你支配。

(二)組織婦女會并選拔幹部。

(甲)凡村中十五歲以上，五十歲以下之婦女，除殘廢者外，一律參加婦女會  
(乙)參加婦女會之婦女，每五人至九人(即一隣內婦女)編爲一組，並選組長一人。

(丙)每三五組(即一間內婦女)選幹事一人領導一間婦女。

(丁)全治村婦女，組成村婦女會，選幹事長一人，副幹事長一人，幹事三人至五人，候補幹事二人，組成幹事會，領導全村婦女工作，選監事三人組成監事會，監婦女會工作。

寅、召開兒童動員大會，組織兒童隊，並選拔幹部。

(一)對兒童講話：

兵農合一是個聚寶盆，實行了人人叫好，對於小朋友的好處能上學不花錢，不論誰家的子弟，從滿六歲至十七歲，統可念十二年書，人人高中

畢業。高中畢業，公公道道的考，如果天資好，公家就挑上保送專門大學，一切費用全由公家供給，并免服兵役，你們看兵農合一好不好。

(二)編組兒童隊，并選拔幹部：

(甲)凡村中七歲至十七歲之男童，七歲至十二歲之女童，除殘廢者外，一律編爲兒童隊。

(乙)兒童隊每五至十一人（卽一隣內兒童）編爲一組，選組長一人。

(丙)每五至七組（卽一間內兒童）編爲一分隊，選分隊長一人，副分隊長一人，工作人員一人（由國民小學教員担任）。

(丁)每治村編爲一隊，選隊長二人，副隊長二人，指導員一人（由中心小學校長担任）。

卯、訓練婦女兒童，並交付工作。

(一)訓練內容：

(甲)兵農合一的好處。

(乙)叛逆殘暴事實。

(丙)怎樣傳話送情報。

(丁)怎樣做調查工作。

(二)訓練方式：

(甲)個別訓練：

(子)在進行家家訪問時訓練。

(丑)對工作積極，能力較高者，隨時進行特種訓練，鼓勵其在群眾中起領導作用。

(寅)對工作鬆懈能力較差者，應隨時指導，幫助其進步。

(乙)小組訓練：

(子)交付小組長工作，指示其分配本組婦女兒童執行。

(丑)到閭隣工作時，召集婦女兒童及組長，考查其工作，隨時予以指導訓練。

丁、工作技術：

子、組訓婦女，必須先把村中有聲望人家的婦女，動員出來，其餘即下令如流水，毫無困難。

丑、組訓工作，要多用啓發誘導方式，力避硬性的強制手段。

寅、組訓工作，要注意培植并掌握羣衆領袖，才能運用羣衆力量，發揮組訓效用。

卯、組訓兒童，要激發兒童的好奇勇敢進取等上進心理，鼓勵努力其工作。

辰、組訓兒童，要運用兒童坦白真誠等特長，發覺村中壞人及偽裝。

### 戊、注意事項：

子、組訓婦女，要顧全中國舊禮教，不因我們的言語態度，而引起人民的反感，給自已造障礙。

丑、對人民說話，要盡可能的通俗，工作上要有耐心，勿因人民不懂而暴躁發火。

寅、開會或訓練，時間要盡力經濟，注意耽誤人民工作，影響了他的生活。

卯、開會或訓練，要注意天氣，勿使人民感到苦腦而躲避。

## 九、建立三傳話系統

### 甲、要領：

建立傳話系統的目的，是在領導群眾言行，撲滅叛逆謠言，並追查謠言來源



找出村中偽裝份子，分自衛隊，婦女會，及少年隊各系統，造成森嚴的輿論環境，使叛逆謠言，如洪爐點雪，一出即消。

## 乙、條 件：

子、自衛隊，婦女會，少年隊，各級幹部及分隊分班名冊。

丑、準備傳話內容。

## 丙、步 驟：

子、召集各隊會小組長以上幹部開會，說明建立傳話系統的重要與做法——

(一)政府興辦的事，都是爲人民謀利益，叫我們知道的話，都是怕我們不知道做法，把事辦壞，或者因爲我們不知道規定而犯了錯，受到處分，所以政府有命令下來，我們要趕快傳達下去，告人民知道。

(二)現在政府辦事，專事與民合謀，採納人民意見，我們聽到人民有什麼意見，要趕快反映報告上來，以便政府參考。

(三)叛逆們爲了破壞治安，搶奪政權，到處散佈謠言，惑亂人心，尤其是現在實行兵農合一，他們更是害怕的了不得，到處破壞，我們打聽見說不利於

我們政府，或者是破壞兵農合一的話，我們要一面追查謠言的來源，是誰傳來的，一個追一個的往下稽查，找出這個傳播或製造謠言的人來，趕快按傳話系統，反映上來，以便處理。

丑，使自衛隊，婦女會，少年隊，各級幹部，先認識誰領導自己，自己領導的是那些人，全體隊員，要知道管自己的組長是誰，同組會隊員是些誰。

寅，規定傳話方式：

(一)由上而下的傳達，由隊長幹事長，傳給分隊長閻幹事，由閻幹事，傳給班長組長，再由班長組長，傳給本班本組全體隊員會員。

(二)由下而上的反映報告時，隊會員報告給班長組長，班長組長將會隊員報告彙總起來，報告給分隊長閻幹事，分隊長閻幹事，將各班長組長報告，再彙總起來，報告給隊長幹事長：

(三)隊長幹事長，將所得報告彙總報告村長：

(四)村長接到報告後，說明應如何處理，分別交各部門辦理，有需向人民說明，在開大會，或家家訪問時，向人民說明，如係叛逆謠言，應確實追究查處，有關鄰村事件，並應會知鄰村處理。

(五)由上而下的傳達事項，有時間性者，隨時接到，隨時傳達，無時間性者，

亦必須於當日傳達下去，由下而上的反映報告，有時間性者，隨時接到，隨時報告，無時間性者，每日彙總報告一次。

卯、確定傳話責任：

(一)由上而下的傳達事項，隊會員不知道，由班長組長負責，班長組長不知道，由分隊長閻幹事負責，分隊長閻幹事不知道，由隊長幹事負責。

(二)由下而上的反映報告，隊會員不反映不報告，由班長組長負責，班長組長不反映不報告，由分隊長閻幹事負責，分隊長閻幹事不反映不報告，由隊長幹事負責。

辰、傳話內容：

(一)由上而下傳達者：

(甲)兵農合一的好處與做法。

(乙)重要政令。

(丙)召集開會。

(丁)特別交付傳達事項。

(二)由下而上反映報告者：

(甲)人民對實行兵農合一的意見。

(乙) 人民希望政府應興的利，或當除的弊。

(丙) 人民對政府施政上，及幹部行為上批評的話。

(丁) 指示反映報告事項。

## 丁、注意事項：

子、須要人民普遍了解者，可公開傳達。

丑、特別傳達事項，可採用耳語傳話方式，容易引起人的注意。

寅、有關秘密性的報告反映，可採用越級報告，知道的人愈少愈好。

卯、向下傳達，事要簡扼，要使人容易記憶傳達。

辰、反映報告，要多加分析，細細考究，勿受叛逆謠言控制。

## 十、召開民衆大會

### 甲、要領：

召開民衆大會，主要的目的，是爲了講解兵農合一的好處，使人人了解，但在未講解兵農合一之前，應先說明人民八年來抗戰的痛苦。表示與人民的同情心

，如有應該處決的壞人，可事先佈置，當場徵求人民意見處理，以樹立威信。

## 乙、條 件：

子、主席，記錄，司儀，及自由講話人員。

丑、開會地址，及警戒人員。

寅、閻主席告民衆書及告諭。（另附）

卯、大會程序，口號，標語。

（一）程序：

（甲）宣佈開會。

（乙）全體肅立。

（丙）向 閻主席行三鞠躬禮。

（丁）主席宣讀並講解 閻主席講話。

（戊）自由講話。

（己）臨時動議。

（庚）呼口號。

（辛）會 畢。

(二)標語口號：

(甲)努力村村解救，做到家家安生！

(乙)解救人民痛苦，保護人民生命財產，恢復人民職業！

(丙)兵農合一，是人類幸福的聚寶盆！

(丁)常備兵得優待，國民兵領一份大家產！

(戊)兵農合一，有七好處四沒有！

(己)人人有工作，人人有生活！

(庚)肅清叛逆，安定社會秩序！

(辛)中華民國萬歲！

## 丙、步

驟：

子、佈置會場：

(一)懸掛間主席像。

(二)佈置程序口號。

(三)粘貼標語。

(四)佈置警戒。

(五) 設備桌椅，(看需要的情形)。

(六) 推定主席，記錄，司儀，及自由講話人員，並分配講話內容。

(七) 佈置政治警察，發覺偽裝。

(八) 佈置臨時動議事項，及提議人。

(九) 佈置响應呼口號的人。

丑、檢點開會：

(一) 檢點會場佈置。

(二) 檢點參加大會民衆是否到齊。

(三) 當場指派青年人，分問催人，務必齊到。

(四) 整理會場，準備開會。

寅、講話要點：

(一) 主席報告開會意義，並說明人民八年來抗戰的痛苦，表示與人民的同情心，然後說明解救目的，是解救人民痛苦，恢復人民職業，保護人民生命財產，軍隊行政，必須對人民公道合理，但人民必須協助軍隊，服從政令，村中的事，人民與人民的事，亦必須公道合理。

(二) 自由講話，一個人講叛逆們的殘暴行爲及陰謀，一個人講解晉西實行兵農

合一後，人民感到的好處，一個人分開講解 閻主席告民衆書上的話，  
另一個人講解 閻主席告諭。

(三) 如有駐軍，發動上一個晉西回來的兵，講講晉西實行兵農合一後，常備兵得到的好處。

卯、會後檢點：

(一) 分別檢點考查沒有參加大會的人，是沒有通知到？還是本人有問題？

(二) 根據政治警察的報告，及自己注意到的活動份子，進行約談考查。

(三) 檢點辦理臨時動議決議事項。

(四) 檢討開會得失，總結經驗教訓。

## 丁、注意事項：

子、講解兵農合一的好處，處處要從叛逆殘暴行爲，及錯誤政策說起，與兵農合一的好處，互相引證比較，不但能引起聽衆的興趣，亦容易打動他的心。

丑、在大會講話視線，要注意全面，才能把群衆偷懶不聽話的壞習染去了。

寅、注意不是自己佈置的人，講不關兵農合一的話，故意拖延時間，轉移開會重心，減低開會效用。



卯、注意開會時間，把握會場情緒。

辰、注意偽裝份子，故意提出重大疑難，無法解決的問題，絆住你散不了會。

巳、處理不參加大會的人，要運用羣衆力量制裁，便減少了他對我們的不滿。

## 十一、第二次家家訪問

甲、要領：

第二次家家訪問，主要的就是給家家戶戶，講兵農合一，由他本人的家庭情形，人口多少，地畝收穫若干，詳細算賬，使切實了解了，實行兵農合一之後，對他的好處是什麼，然後看他的反映態度，是迫切要求實行的？還是同情的？或是懷疑反對的？分別加以初步的說服鼓勵，爭取考查，同時在訪問中，要作初次的人口清查，將人口，土地，役令壯丁，婦女，兒童等，統計數字一一登記，並將發覺之兵農鬥士，領導民衆，加以約談，考查並交付任務，作情感上之連系，使之向我在民衆中，起無形的領導響應作用。

乙、條件：

子、村中原有戶口冊及戶籍表。

丑、家家訪問表。  
寅、發覺之兵農鬥士名單。

### 丙、步 驟；

子、約談考察兵農鬥士，及領導民衆，并交付工作。

#### (一)約談考查：

(甲)詢問出身略歷及家庭狀況。

(乙)詢問對兵農合一的意見。

(丙)按他實在情形，擇兵農合一對他有關的好處，予以講解，加強對兵農合一的認識。

(丁)由其談話和態度中，考查其是否够兵農鬥士的條件。

(戊)從旁考查，以作對照。

(己)拉攏私人關係，建立感情。

#### (二)交付任務：

(甲)對村人說兵農合一的好處。

(乙)調查人民對兵農合一的意見。

丑、考查村中好人壞人及嫌疑入戶。

(一)考查好人壞人，第一聽取輿論，第二需要事實。

(二)考查嫌疑入戶，第一言論舉動，有何不尋常可疑之處，第二要追蹤謠言，求取綫索。

寅、清查戶口，登記各種數字。

卯、對兵農合一各種態度人，作各種不同的說法。

附說法：

(一)對迫切要求實行的：

(甲)願種地的：

種地的人就是靠地生活，有地就能有吃有穿，無地就要忍饑受餓，在過去一個人，辛辛苦苦的受上一輩子，因受有地的，和有錢的剝削，有時候還給子弟開不下幾畝地，今天實行了兵農合一，只要你是個種地的，公家就給你一份能養八口人的大家產，再說你有多少兒孫，就能領多少份地，份地只准種不許賣，子孫不好好種地，公家還要管教，保險子孫也壞不了，你看這個辦法好不好？好辦法你們村裡的人不明白，所以還不能辦，你們如果想辦，一定要叫村裡的人全明白，大家知道了兵

農合一的好處，都願意辦，然後推舉出公道熱心的人來，就能辦。你們大家要趕快宣傳，說服他們。

(乙)願當兵的：

兵農合一實行了，當兵的好處很多，每年可得優待十五石米麥，二十五斤棉花。服役有年限，滿了三年就能退伍。想種地的能領一份大家產，以後國家沒有了戰事，參加國防工業，受一年軍訓，二年職業教育。等於拿上官費上學，學下賺錢本領，也可以說你當一個常備兵，等於領十個人的地，用五個長工，替你在家裡種地。你在外邊，一面與國家服役，一面學習本領，這辦法再好沒有的了。

(二)對同情的說法：

將 主席十二月十日告諭，及各村民衆大會上，告收復區人民的話，詳細解說。

(三)對懷疑的說法：

(甲)對老年有子女的人：

俗話說：「有兒有女不算窮」你現在年紀老了，不能領地，可是你還可以幫助耕，照樣的能種地，能分糧，你不怕養活不了你的孩子，公

家會給你計算，你家的人多，一個人養顧不來，公家幫助你口糧，給你救濟。再說實行了兵農合一，你的孩子念書，不用花錢，如果天分高的，還可以公費升專門大學，畢業後替國家辦事。不和舊日一樣，窮人的兒女，多好的天分，也無錢升學。你不要發愁，不只現在有辦法，將來你的孩子，到了壯丁年齡，就能領地，有幾個孩子，就能領幾份地，那時你還要過好時光呢！

(乙)對老人沒子女的人：

舊日誰家修上好兒女，老年能享福，誰家沒有好兒女，老年還要跟上兒女受罪。實行了兵農合一，不怕年老了沒人養活。能勞動的，編助耕，幫助國民兵種地分糧。不能勞動種地的，公家給救濟。按救濟的辦法，一是發給救濟糧，有幾口人，就發幾口人的糧。一是指定幾種救護業務，如做豆腐，生豆芽，擺小攤等，給予專製專賣權，賣不了時，實行派購，總要叫你能養老過日子才行。所以實行了兵農合一，沒有兒女的，比舊日有兒女的，還要保險有生活。

(丙)對自己地好不願劃分的說法：

(此等人大都是勤勞農民，應多鼓勵最好，在群眾面前誇獎)地的

好壤，全在人工和糞土，壞地人工大，糞土多，也能多打糧食；好地人工小，糞土少，打不下糧食，好地也成了壞地了。聽說你種地的辛苦很大，地都種的很好，這完全是糞土和人工的關係。劃份地是按好壞搭配，全村的地，要公公道道的劃分。將來抽籤領地，好壤均勻，誰也不吃虧。況且拿上你的辛苦，好好的耕種，即會有一兩塊不甚如意的地，一二年過來，就全變成好地了。況且這好比弟兄們分家，分家的時候，人們都想要好莊子好地，可是誰也不能件件如意。你種地有經驗有辛苦，實在是全村的模範。將來村裡，還要選舉模範農民和農官，假如你被當選農官，全村的人民，向你學習看齊。那時多麼的光彩，你要明白兵農合一，是叫家家有辦法，人人有生活，要趕快的贊成擁護。

#### 辰、整理訪問結果。

(一)統計各戶對兵農合一態度分等——同情，懷疑，迫切要求實行，及反對破壞。

(二)登記壯丁姓名。

(三)審查戶籍表，家家訪問表上各種數字。

(四)登記預選之兵農鬥士，及民衆領袖。  
 (五)提出問題，整理報告。

丁、注意事項：

子、注意有害兵農合一之言論及謠言。

丑、進行訪問時，閩隣幹部不必引導，如需引導時，在談話時，盡量使之避開。  
 寅、訪問時，家中如僅留婦女一人，可會同閩隣幹部，或鄰近婦女談問。

附家家訪問表

主 戶		縣 治村		第 閩 鄰門牌 號	
別 性		居村家家訪問表		三十五年 月 日	
齡 年					
貫 籍					
業 職					

口							人				
幼 童	失學 兒童	入學 兒童	逾齡 婦女	適齡 婦女	逾齡 男子	役齡 壯丁					
女						男					
畝						地					
堰 地	溝 地	沙 地	河 地	山 地	坡 地	原 地	平 地	洪 水 地	渠 水 地	泉 水 地	井 水 地
共											
銀						糧					
地 估 用		房 舍			場 基			耕 地			
共											
棋						農					



訪	力 畜				
次 一 第	其 他	馬	騾	驢	牛
	共				
	疑 嫌				
	問 政 題 治	游 民	盜	賭	煙
	共				
	况 狀 濟 經				
	分 區 農 務				

疾 苦 與 要 求	問 結 果		
	第 四 次	第 三 次	第 二 次

附記	對態 兵度 農分 合等	對反 兵映 農及 合意 一見
一、經濟狀況欄內填貧富及能生活不能生活是否需救濟 二、務農區分可分「地主」「佃農」「自耕農」「僱工」「伴種」 三、對兵農合一態度可分「擁護」「同情」「壞疑」「反對」「破壞」	處 理 辦 法	

## 十二、選拔兵農鬥士

### 甲、要領：

兵農鬥士，是要求發動响應兵農合一的階子，是與地主及叛逆鬥爭的鬥士，選拔最關重要，其條件如左：

子、選拔兵農鬥士，要選自己沒地種，迫切要求實行兵農合一的人。

丑、兵農鬥士，要選在村中好說閒話，管閒事，好抱打不平，有不容人不鬥爭精神的人。

寅、兵農鬥士，要注意其確無偽裝嫌疑。

### 乙、條件：

子、壯丁冊。

丑、家家訪問表。

寅、選訓兵農鬥士辦法。

### 丙、步驟：

子、選拔兵農鬥士要先說明：

(一)說明舊社會上，沒地種的人，必須給人當長工，或者租種伴種，當長工賺上幾個工錢，伴種地除了給地主的租子，及一切舖墊花費以外，勞碌終年，還過不了日子，少穿沒吃，當一輩子奴隸，受一輩子罪，永遠翻不起身來。

(二)實行了兵農合一，編了組，劃分了份地以後，凡村中十八歲以上，四十七歲以下，有勞動能力的人，統能領一份地，不愁沒地種，打下糧食統是自己的，辛苦越大，收入越多，日子一定能過好，光景是一年比一年發達。

(三)如果是當了常備兵，每年能得十五石米麥，廿五斤棉花的優待。

(四)以過窮人家的子弟沒錢念書，有天分也埋沒的出不了頭，實行了兵農合一，教育機會均等，不論誰家的子弟，從六足歲到十七歲，統可念十二年書，(高中畢業)天分高的，公家選拔上保送專門大學，一切費用，均由公家供給，並免除兵役，如果不實行兵農合一，我們夢也夢不到。

(五)舊日村中的事，多半是由有錢有勢的人所把持，咱們連一句話也插不上，實行兵農合一以後，社會生活勞動化，能勞動的人，成了社會上的中堅份子，實行國民兵三政(村參政，縣議政，省詢政)變已往有錢有勢的人把持

村事的黑暗的社會，成了我們勞動者，主宰村事的世事了。

丑、選拔兵農鬥士，要在家家訪問時，從他的出言吐語，各種表情上，留心注意。

寅、選拔兵農鬥士，要在各種大會上，群眾場合中，從他的特殊表現上，注意發覺。

卯、兵農鬥士要絕對秘密，不但不能使別人知道他是兵農鬥士，最好連他自己也不知道才好，只是我們推行兵農合一，掃除障礙的一種技術與手段。

辰、兵農鬥士，只取賢的連係，不發生橫的關係，由我們直接交付工作指揮運用。

## 丁、注意事項：

子、選拔兵農鬥士，要針對着他的家庭狀況，與他的處境來說。

丑、與兵農鬥士約談連系，要從他的切身利害上說起，使他感到我們處處是爲他着想，替他打算。

寅、選拔兵農鬥士，要動員起他爭取早日實行兵農合一，能過好日子的熱情。

卯、兵農鬥士對別人公開了，可能引起地主，及有錢有勢者，對他的憎恨與惡感。

，在工作上，可能發生不必要的障礙，應特別注意。

辰、選拔兵農鬥士，要注意勿使他認為我們是利用他，以減低他的鬥爭勇氣。

### 十三、召開兵農合一座談會

甲、要領：

宣傳講解兵農合一以後，人民心上，一定有許多顧慮與懷疑，總然家家訪問時，能一一解答，但有的問題，只是某幾家，或某幾個人個別的；有的問題，都是全面的。有的人全了解，有的半了解，有的人不了解，所以這時候，我們要召開個座談會，把兵農合一的重要章則，詳細解釋解釋，使問題完全解決了，把我們推行兵農合一中的暗礁取消。

乙、條件：

子、全體閭隣幹部。

丑、坐位桌橙。

寅、主席紀錄司儀。

## 丙、步

驟：

子、開會前，先找個寬展的地點，準備許多坐位，再預備些茶水，召集民衆開會。  
丑、開會時，幹部全體參加，國民兵必須都出席，老年人和婦女，最好也參加。  
寅、爲了座談會開的有次序，問題提的也明白扼要，可事前準備許多問題，交付領導民衆，及兵農鬥士，在談話時，依次提出談談，誘導人民發言。

卯、會場在不影響開會秩序的原則下，要盡可能的隨便活動些，抽煙的抽煙，喝水的喝水，不使人民感到一點拘制執扭。

辰、未正式座談之前，要聲明有問題，大家盡量提出，能解決者，我們共同解決，解決不了者，請示上邊解決，給自己留下說話的餘地。

巳、開會時，先將我們已解答過的問題提出，甚麼問題如何辦，甚麼問題如何解決，解釋一段後，再問人民看除此以外，還有甚麼問題，叫大家挨次提出。

## 丁、注意事項：

子、座談會切忌審訊式的一問一答，要與我們平常敘話一樣，才能引起人民座談



的興趣。

丑、談問題切忌鑽牛角尖，要與走路一樣，尚寬闊大路上走，問題才好解決。

寅、在人民的問題談的停頓了的時候，我們也要主動的提上一個問題，與大家談，問問大家如何處理好，人民說不對時，我們爲之解答，座談會，便不至流入乾燥呆板之途。

卯、座談會上，除主席以外，其餘同志，可分佈到羣衆中，不但表示幹部與人民的親熱情感，並可注意發覺僞裝份子的活動。

辰、座談時，注意人民談不關兵農合一的話，不是問題的問題，轉移我們的開會重心，使座談的沒結果。

巳、座談會上，要注意兩個人因爭執一個問題而吵起嘴來，甚至打起架來，破壞座談。

午、對人民談題外的問題，不要認成是人民的知識不夠，要提高警覺發覺僞裝。

## 十四、選拔領導民衆

甲、要 領：

子、村中有聲望，有領導能力的人，在村裡說話的效力很大，由他嘴裡替我們說上一句，比我們說十句也有效。所以我們一定要教這些人，了解了兵農合一的好處，替我們宣傳兵農合一。

丑、本村人對本村事，了解的最清楚，尤其是年歲較大，種地有經驗的人，我們選拔出這種人來，使他瞭解了兵農合一的做法，如何編組，如何劃分份地，如何估評產量，如何計算糧銀等等，先教他們清楚了，本教民自做，不任民做的原則，辦理兵農合一，一夜便可成功。

## 乙、條 件：

子、迫切需要實行兵農合一的人。

丑、在村中有聲望，有信仰，有領導能力的人。

寅、有熱心會辦事，能主張公道的人。

## 丙、步 驟：

子、到村後，訪問閭鄰幹部時，順便就可打聽打聽，本村有聲望會辦事的人，是

些誰，種地有經驗的老年人，是些誰，先在自己腦子裡，打下個底子。

丑、進行家家訪問時，對自己已經調查見的，這些堪做領導民衆的人，做多方面的訪問考查，看看別人對他們的印象如何，信仰如何，擁護的人有多少，反對的人有多少，擁護的多，還是反對的多。

寅、家家訪問，到他本人時，我們再詳細地與他談談，看看他的態度如何，本領如何，有沒有給村裡辦事的熱心？對種地的經驗如何？對全村那幾畝地好那幾畝地壞，那些地糧重，那些地糧輕，知道不知道，對兵農合一的了解認識如何？

卯、認定了誰是個領導民衆，并經過偵察瞭解地毫無偽裝嫌疑時，然後爭取動員他，協助我們辦理兵農合一，在談話中，總要使他感到與我們合作，於他有利，不與我們合作，於他有害。

辰、選拔出來，施以以下的訓練：

(一)兵農合一的好處。

(二)叛逆的殘暴事實。

(三)編兵農互助小組，劃分份地，均糧，救濟，教育的各種做法。

巳、訓練以後，第一叫他做宣傳兵農合一的開路先鋒，第二使他協助我們組織民

衆，辦理兵農合一。

#### 丁、注意事項：

子、對領導民衆，在他面前要奉承他，才能鼓舞起他協助我們辦事的熱誠。

丑、在羣衆面前，要給他體面，給他捧場，才能建立起他在羣衆中的威信，鞏固他在羣衆中的基礎。

寅、選拔出來的領導民衆，要會掌握運用，注意成了村中的新紳士，成了羣衆的革命對象。

卯、對領導民衆，辦理兵農合一，要把握教民做，不任民做的原則，勿使其操縱把持，壞了大事。

### 十五、第三次家家訪問

#### 甲、要領：

第三次訪問，根據二次訪問結果，各戶對兵農合一的態度，實行分戶處理。不同情的加以說服，同情的使他更同情，迫切要求實行的教他響應，破壞反對有

偽裝嫌疑的，偵查有證據的扣捕。並將選定的兵農鬥士，領導民衆，掌握着村中的有力份子。爭取絕大多數人的同情與擁護，打擊反對者，使他不敢任性胡說，造成實行兵農合一的有利坦途。

## 乙、條 件：

與第二次訪問同

## 丙、步 驟：

子、分戶處理：

(一)對同情者鼓勵。(說法參照第二次訪問)

(二)對懷疑者說服爭取。(說法參照第二次訪問)

(三)對反對破壞者的處置。

(甲)有反對的具體事實，並確查有偽裝嫌疑者，立即扣捕審問。

(乙)對頑固守舊的地主處置。

(子)以理說服，使他轉過心來，不反動了。

(丑)組織起兵農鬥士。用羣衆的力量壓服他，使他不敢胡說。

其說法如下：

舊日三十年河東，三十年河西，誰家亦不能長貧久富；今後實行了兵農合一，你家有在年齡的人，永遠保你的家產，子子孫孫踢不了，子孫亦壞不了，不要只看眼前的小利，要看到長久的大利，你總算一算賬，與自己並不吃虧。地能吃租子，家裡有在年齡的還能領地，逾齡的常助耕，子女能上學，老了吃救濟，假如是叛逆來了，鼓動村中壞人窮人，實行永租永佃、退租還息的赤化辦法。不但你的土地被他們充了公，連性命也難保住。兵農合一，不但能使村村解救，家家安生，使人人有工作，人人有生活，並且是防止赤化的好辦法。叛逆們怕我們把兵農合一辦好，他們不能胡爲，所以拚上命的造謠言，說兵農合一不好，企圖破壞兵農合一，他無非是個忌妒嫉恨，如同盜僧主人，你愈有辦法，他愈討厭你，但愈證明兵農合一是一件好事，對大家有利益的事。所以破壞兵農合一的，就是叛逆，就是僞裝份子。應該立即扣捕，召開民衆大會，教全村老百姓審問，該殺的就殺，該就地槍斃的就槍斃。至於辦兵農合一，亦要召開村民大會決定，大多數人贊成時，就辦，大家推舉出評議員，公公道道的辦好才行。你在村

裡是個首戶，應當把眼光放大，不看目前，要看將來，不說一家，要說大衆，同時想想叛逆的作法，希望你看看大衆的意見。

並將 閻主席說的：主席的兒子，也不如兵農合一政治下的個國民兵的話，再給他說說。

丑、約談考查兵農鬥士，及領導民衆，並作二次的交付任務。

(一)約談考查：

(甲)詢問第一次交付任務，執行情形。

(乙)由執行交付任務中，考查最後決定。

(二)交付第二次任務：

(甲)指定村中某懷疑人，叫他說服。

(乙)調查村中什麼人，反對兵農合一。

(丙)報告僞裝份子，及村中壞人。

寅、整理訪問結果：

(一)登記訪問時，說服爭取各戶結果。

(二)統計戶籍表，家家訪問表上各種數字。

(三)登記選定之兵農鬥士，及領導民衆。

(四) 提出問題，整理報告。

#### 丁、注意事項：

子、訪問地主士紳，作感情上的連系，達到說服爭取的目的，但不可使人民誤會，更不可作地主士紳的精神俘虜。

丑、要把握最忠實，最能起作用的兵農鬥士，領導民衆，作宣傳說服兵農合一的中心，並在運用時，不可露出自己的意見，使其感覺到不洽意。

寅、第三次訪問，不必進行普遍挨門逐戶的訪問。

卯、在進行訪問時，對說服爭取的人，經過談話以後，如認為尙無把握時，可指定閭隣幹部，或兵農鬥士，領導民衆協助，進行說服爭取。

辰、對頑強不易說服的人，可用工作幹部數人圍攻方式說服之。

### 十六、鼓舞兵農鬥士

#### 甲、要領：

子、鼓舞兵農鬥士，要使其若瘋若狂的，替我們宣傳兵農合一的好處。



丑、鼓舞兵農鬥士，要使其鼓動羣衆，請求早日實行兵農合一。

寅、鼓舞兵農鬥士，要使其發覺破壞與障礙實行兵農合一的人。

卯、鼓舞兵農鬥士，要使其調查發覺瞞齡，瞞丁，瞞地畝，瞞產量的人。

辰、鼓舞兵農鬥士，要使其發覺偽裝與反動份子鬥爭。

## 乙、說 法：

子、地主不願意劃分份地，鼓舞兵農鬥士，知道這是怕我們過好日子，永遠不叫我們翻身，交付兵農鬥士提出，永輩不當長工，不租地的口號，造成緊張的空氣，威脅地主，使其感到在這個嚴重局面下，不劃分份地，亦無人當長工租地種，不但荒了地，還要納糧銀，不劃也不行。

丑、地多的人瞞地塊，瞞畝數，鼓舞兵農鬥士，了解瞞了地塊，是我們少種下地，瞞了地畝，是給大家加重了負擔，交付其提出瞞了地塊，瞞畝數，查出來應沒收的口號。

寅、種好地的人，企圖各種各地，鼓舞兵農鬥士，認識這是好地近地人家種，壞地遠地才給我們，交付其堅決主張劃分份地，要畛段相連，領份地要抽籤決

定。

卯、有人瞞齡、瞞丁，鼓舞兵農鬥士，懂的瞞齡，是不該領地的人領了地，瞞了丁，是別人應有的負擔，加在大家身上，交付其突擊檢舉。

辰、有地的人瞞產量，鼓舞兵農鬥士，清楚瞞的大了，是出的租子多，瞞的小了，是份地劃不公平，交付其檢舉打擊。

### 丙、做法：

子、鼓舞兵農鬥士，要在家家訪問，個別約談中，隨時隨地，講解兵農合一的好處，與社會不公平不合理的現象，啓發其革命企圖。

丑、兵農鬥士，要在鼓舞中，灌輸革命意識，堅決其革命意志。

寅、兵農鬥士，要在鼓舞中，增進情感，加強連系，由我們找他連系，引逗他漸漸走上由他找我們連系，能與我們一鼻孔出氣。

卯、兵農鬥士，要在鼓舞中，激發他好說閒話，愛管閒事，不容人不了的鬥爭精神，與反動份子展開鬥爭，剷除推行兵農合一的障礙。

### 丁、注意事項：

子、鼓舞兵農鬥士，和培植禾苗的鋤草灌溉一樣，該鼓勵時候鼓勵，該抑制時候也得抑制。

丑、鼓舞兵農鬥士，要經常取得密切連系，切忌一日打魚，十日晒網的冷熱病。寅、鼓舞兵農鬥士，耐心培植，勿操之過急，而助苗長，不說他消化不了的話，初次不交付他難做的工作，按他了解程度，工作能力與經驗，逐漸加強。

卯、鼓舞兵農鬥士，要暗裏扶助支持他，明裏在羣衆面前誇獎他，給他捧場，提高他的地位，建立他在羣衆中的威信，以提高他的鬥爭精神與勇氣。

辰、領導運用兵農鬥士，要注意秘密，勿使別人窺出痕跡，暴露馬跡。巳、領導運用兵農鬥士，要注意發揚其爲人類謀幸福的公利心，抑制剷除其只爲自己打算的私利心。

午、領導運用兵農鬥士，要注意掌握，勿使其藉仗我們，成了村中的新惡豪，新土棍。

## 十七、第四次家家訪問

甲、要領：

第四次家家訪問，是動員大會的準備工作，應對兵農鬥士發動，對領導民衆

鼓舞，對同情者能爭取，對懷疑者說服，使動員大會，圓滿完成。

## 乙、條 件：

子、運用兵農鬥士，瞭解各家，作為領導民衆上注意之點。

丑、對兵農合一態度，各等人的名單，提出與處理，必須使反動者不反動。

## 丙、步 驟：

子、鼓動兵農鬥士，及指示他進行工作，參照鼓舞兵農鬥士辦法。

丑、鼓舞領導民衆：

(一) 奉承他是村中肯負責，能辦事，有聲望，最公正的人，並在羣衆面前捧他的場，提高他協助我們辦事的熱誠。

(二) 說明兵農合一，是對人人都好，辦理兵農合一，是為全村人謀福利，能流芳千古，啓發他願意辦的熱情。

寅、爭取同情者：

(一) 參照第二次訪問中的說法。

(二)技術的叮囑他，是否確實願意實行，還有其他的意見和疑難沒有。

卯、說服懷疑者：

(一)參照第二次家家訪問說法。

(二)以說服他，使他轉過心來不反動，以刺激的話，使他感到害怕，不敢反動。

丁、注意事項：

子、確實各種統計數字。

丑、對不瞭解的問題，使之澈底明瞭，對反動者，再進行說服，並由反動者中之轉過心來的人，勸說其他人。

## 十八、查丁

甲、要領：

子、根據家家訪問，與戶口冊對照結果，嚴密防範怕服兵役觀念，而產生瞞漏情

形。

丑、嚴密防範有政治嫌疑的人，隱匿起來。

寅、防範企圖領種份地，而以逾齡不及齡，瞞為役齡，發生份地不敷領種弊端。

## 乙、條 件：

子、戶口登記冊。

丑、壯丁登記冊。

寅、主席為辦理兵農合一申銑指示。

卯、發覺瞞漏丁澈底有效辦法。

辰、實驗團的七經驗。

巳、兵農合一工作日程一覽表。

午、漏丁懲處辦法。

## 丙、步 驟：

子、清查方式。

(一) 村村走到，戶戶清查。

(二) 家家檢查，人人親驗。

(三) 人人約談，證據親驗。

丑、清查方法：

(一) 根據戶籍查對。

(二) 根據約談證實。

(三) 利用矛盾檢舉。

丁、注意事項：

子、戶口注意不實。

丑、防範集體瞞漏。

寅、查糾機關包庇。

卯、注意捏造假證。

對戶籍表

役齡壯丁名冊

縣

治村

居村戶籍表

第三十五年

閏

牌號

姓名

性別

第一次調查數  
第二次調查數  
第三次調查數

年

齡

籍

縣

村

原籍或移來

職業

殘廢或疾病

備考

主戶

與戶主關係

附記

一、學齡兒童應在備考欄內註明「入學」或「失學」  
二、役齡壯丁如在村應在備考欄註明外出地方機關部隊名稱  
三、嫌疑人口應在備考欄內註明





## 十九、召開兵農合一動員大會

### 甲、要領：

在民衆大會上，家家訪問中，把兵農合一宣傳講解到相當程度，懷疑者，與不同情者，均分別說服爭取過來；兵農鬥士與領導民衆，該選拔選拔出來，該訓練的訓練好，人民有過半數的同情，切實有了把握，預先佈置響應的，沒有敢反對的，即召開動員大會，提出要求實行兵農合一，運用大會通過，宣佈實行。

### 乙、條件：

子、十五歲以上，全體男女民衆。

丑、全體幹部。

寅、請求 主席早日實行兵農合一文電。

### 丙、步驟：

子、開會前照前幾次開會的例子，決定了開會的時間地址，一面通知集合，一面

佈置會場，佈置警戒，選定主席，司儀人員等，及大會上一般應安頓的人與事，準備開會。

丑、開會之前，要費上力詳密佈置，發動大家自由講話時，講解兵農合一的好處，動議時提出實行兵農合一的提議，請求政府早日實行，同時還要佈置響應這個提議的人交付他，只要有人提出要求實行兵農合一話，即發動群眾擁護贊成通過。

寅、開會時不必再多講兵農合一，主席報告完畢，在自由講中：叫佈置下的國民兵，婦女兒童及老年人分別把兵農合一的好處，講說講說，即發動提出請求實行兵農合一的建議，拿上表決的方式，運用通過。

(附)大會講話：

(一)主席講：兵農合一的好處與做法，幾天來經過我們家家訪問中，給大家講解介紹以後，大家統認為這是解除人民痛苦的好辦法，是人類幸福的聚寶盆，都希望早日實行，內中只有少數幾家，看見不甚瞭解，不過最後經過我們到他那裏，詳細講解以後，他也同意了，今天召開這個大會，就是看看大家的意思如何？還有什麼意見沒有？

(二)自由講話：

國民兵代表——講解兵農合一後，人人有工作有生活，不愁過不了好日子，今天領下一輩子也闖不下的的一份大家產，真是比遭上主席的個好老子還強，我們要請求主席趕快實行兵農合一。

婦女代表——講解兵農合一制度下，婦女有勞動生產的機會，經濟地位與男子平等，生活可以獨立，用不着靠人養活，男女地位平等，婦女要想出頭，只有實行兵農合一。

老年代表——講解兵農合一後，老弱殘廢家中沒有勞動生產的人，可以得到工作上的救護，食糧上的救濟，人人都能有好生活，我們要盼望的早日實行了兵農合一，就有辦法了。

兒童代表——講解兵農合一後，不論誰家的兒女，統能受到十二年的教育，從高中畢業，天才高的更可官費升入專門大學，一切費用均由公家供給，我們要請求主席趕快實行兵農合一，我們好上學。

#### 丁、注意事項：

子、發動佈置提議請求實行兵農合一，要絕對秘密，才不至叫人看破暴露馬足。  
丑、人民講話前後，要熱烈鼓掌，造成熱烈環境，才能提高羣衆的情緒。

寅、通過實行兵農合一，人民情緒高漲時，可用正表決，如人民情緒不大好，可用反表決。

卯、講演內容，要預先核定，並演習熟練。

辰、注意考查不出席的國民兵，有無偽裝問題。

巳、注意偽裝份子搗亂會場，破壞工作。

## 二十、編組

甲、要領：

子、按照六人編組年次規定，先採取合謀方式進行初編，以符合人民合夥心裏。

丑、對合謀不決者，用抽籤辦法決定。

乙、條件：

子、必須使國民兵，人人瞭解編組情形，與注意說明，自由編組，但不能和叛逆偽裝份子編組，和他們編了組，如發覺了同組的人常常備兵的，不能享受優待，當國民兵的不能領份地，如偽裝份子自首了，找到保就可編組享受同等待遇。

五、準備材料：

- (一)戶口冊。
- (二)壯丁冊。
- (三)編組冊。
- (四)兵農合一工作日程。
- (五)兵農合一編組方案。
- (六)兵農合一編組實施細則。
- (七)申饒指示。
- (八)申寢指示。
- (九)講授要點與民合謀的說法做法。
- (十)編組七經驗。
- (十一)兵磨編組辦法。
- (十二)兵運編組辦法。
- (十三)礦工編組辦法。
- (十四)純國民兵編組範圍。
- (十五)解救團組長有關指導員。

(十六)村連長村排長。

(十七)國民兵全體。

## 丙、步

驟：

子、召集國民兵會議宣佈編組。

丑、儘先以份地多寡先編兵農互助小組。

寅、如份地不足，可按技術編兵工兵礦互助小組。

卯、其次可依各國民兵職業，分編兵商，兵運，兵磨，兵學，等小組。

辰、如非健全國民兵而有八成勞作能力者，可編純國民兵小組。

巳、調查已編不妥之組。

午、個別叮嚀各組常備兵與國民兵。

## 丁、注意事項：

子、指示兵農鬥士，制探反動言辭，與反動行動。

丑、注意貧民爲糧花所迫形成集體入營。

寅、注意富人爲保守份地，故意從中破壞。

卯、注意偽裝份子，在內活動中傷。





記 附			

## 二十一、訓練自衛隊

### 甲、要領：

- (一) 防叛備戰。
- (二) 清匪緝盜。
- (三) 肅僞淨營。
- (四) 緝獲毒品。
- (五) 檢查烟賭。
- (六) 選拔兵農鬥士作兵農先鋒。
- (七) 選拔退伍除役的常備兵作自衛骨幹。
- (八) 對人民說明叛逆的陰謀。
- (九) 講解國民兵武裝自衛的意義。
- (十) 指導自衛技能。
- (十一) 發覺僞裝活動。
- (十二) 交付村管理工作。

## 乙、條件：

- 子、壯丁名冊。
- 丑、編組名冊。
- 寅、隊員名冊。
- 卯、年籍名冊。
- 辰、組訓自衛隊規定辦法。
- 巳、各種軍事教材。
- 午、各種訓練器材。
- 未、實行村管理辦法。
- 申、解救團組長村連長村排長。

## 丙、步驟：

- 子、進行步驟
  - (一)幹部訓練。
  - (二)隊員訓練。

- (三) 定期考詢。
- (四) 實行檢閱。
- (五) 管教懶漢。
- (六) 安定秩序。
- (七) 維持治安。
- (八) 扶助行旅。

#### 丑、集訓

- (一) 治村集訓。
- (二) 居村集訓。
- (三) 全村夜訓。
- (四) 分閭夜訓。
- (五) 機會交付。
- (六) 口頭傳答。

#### 寅、期間

- (一) 農暇訓練。
- (甲) 定期訓練。

(乙) 臨時訓練。

(二) 機會訓練。

(甲) 特殊召集。

(乙) 個別交付。

做法 根據分業編組，檢點國民兵數字，即以原編小組為單位，兵農鬥士

做組長，建立或健全組訓機構，成立武裝自衛隊，實行真正的國民

兵武裝自衛。

說法——以叛逆盜匪不時滋擾的情形，及實例說明自衛的重要，與迫切，并

以人民烟賭盜娼閑游懶惰，造成沒飯吃沒衣穿及國軍不敷維持治安

警憲鞭長莫及的實際情形，說明非國民兵不足以武裝自衛，非實行

自衛不足以安定生活，出其人人志願自衛，以達其實際自衛目的。

丁、注意事項：

子、注意偽裝份子，起分化作用，及瓦解工作。

丑、注意偽裝份子，作秘密活動，起領導暴動作用。

寅、注意借端推延國民兵，故意消極自衛影響，自衛訓練。

## 二十一、選舉評議員

甲、要領：

子、目標上：

(一) 要選出熟悉田地糧銀及精於計算的領導民衆。

(二) 要選出能犧牲自己私事，肯辛苦無偏私切實公正熱心的人。

(三) 不任民盲目的選舉，要防止隨聲附和的推選，誘導民意選出以上兩種的人來。

(四) 防止叛逆破壞與地主劣紳的包辦。

(五) 一居村的土地人情，村幹部不如村中的人明白，古人說：十室之邑，必有忠信，我們要選出這樣人來，教他辦兵農合一，他一輩子不離村，一輩子聰明，全用在村中對本村那一塊地多麼大，打多少糧食，知道的很清楚，一定能搭配公道，處理下的事，人人服氣，不過這種人發覺選舉不難，要他認真辦兵農合一，需要村幹部費盡辛苦，一步一

步的改變他的認識，教他做，不任他做。

丑、評議員選任辦法：

(一) 選舉人資格——當主耕之國民兵。

(二) 被選舉人資格——十八歲以上公正熱心，熟悉田地糧銀且精於計算者。

(三) 選舉方式——

(甲) 採用民選制。

(乙) 以選票之較多者當選。

(四) 任期——以一年為限得連選連任，如以後辦事不公平時，得由村長提出，經選舉人過半數之通過，或國民兵三分之一以上之提出，經選舉人過半之通過得罷免之。

乙、案件：

子、預先瞭解並佈置好選舉的擬定人員。

丑、評議員選任辦法及告諭人民三則。

寅、監選人解救團組長村長。

## 丙、步

驟：

子、發覺評議員候選人——

(一) 各次訪問中發覺。

(二) 探訪人民意見。

(三) 訪問本人品行及身家情形。

(四) 徵詢以前是否辦過村事，輿論如何有無偏私任性及徇賍情形。

丑、假定人選——工作幹部預先秘密決定。

(一) 合於評議員資格。

(二) 有迫切要求領地的國民兵份子，並須包括本居村各宗派的領導人物。

(三) 須是同情兵農合一的領導民衆。

寅、約談訪問國民兵——

(一) 暗示假定人選之姓名。

(二) 徵詢每個國民兵贊成與反對情形。

(三) 贊成反對均應擇記事實以爲最後決定之參考。

卯、進行選舉——

(一) 參加人：



(甲) 監選人。

(乙) 全體國民兵。

(二) 主席開會致詞：

(甲) 宣佈評議員選任辦法。

(乙) 講話——兵農合一的事，是人民自己的事，要自己來辦，評議員來替你們辦理，查丈地畝，估評產量，評定土地等級，及其他評議上的事宜，這些事都是關乎你們切身的利害，辦的好辦的公道，大家沾光，如果選不出好人來，辦的不好，辦的不公道，遇事還要偏私任性，把產量地畝等級等事，辦成個不像樣子，有的人佔便宜，有的人吃虧，把兵農合一的好制度，教他弄壞了，就是村中留下不公道不合理的壞底子；不但人民罵他們，還是罵你們選舉人，所以選舉時要大家慎重的辦理，不要輕易放過去才對。

(三) 選舉：

(甲) 不會寫字者，令教員代寫，或提出名字來，舉手表決。

(乙) 宣佈當選人姓名。

(丙) 當選評議員當衆宣誓。

「附」誓詞：

我被選爲評議員，從今天起一定要拿出自己的公正和熱心；辦理評議員應辦的事，努力把本村均糧份地辦的公道合理，如發現徇私不公道情事，願受全村人之制裁，謹誓。

評議員——簽名蓋章

月 日

### 辰、訓練評議員——

(一) 方式——不拘形式，不限時間，隨時隨地進行。

(二) 內容：

(甲) 認識上——澈底了解兵農合一的做法。

(乙) 技術上——三番五次的講 閻主席告諭人民三則。

(丙) 精神上——提高情緒，建立起充分圓滿的公道心。

附說明：

村裏會辦事，起作用的，大部份是有錢有勢或地主，這些人被選爲評議員，對兵農合一有正效，有反效，瞭解土地糧銀產量會劃分份地與均糧是正效，徇私敷衍，阻撓是反效，所以必須加以訓練，用其所長，去其所短，才能收到效果。

### 丁、注意事項：

子、防範有錢有勢及地主的操縱，徧私提高地畝產量。

丑、防範宗派的把持。

寅、不任民盲目的選舉，與附和的通過。

## 二十三、分地類別地種

### 甲、要領：

分地類主要在耕地不要分成林牧地，也不要將林牧地分成耕地，主要在親自勘查林牧地，至於分地種沒甚困難。

### 乙、條件：

子、地籍員、評議員。

丑、地畝陳報登記表。

寅、閩主席對分地類別地種分析圖解指示。

### 丙、步驟：

## 子、分地類

(一) 徵詢研討：徵詢村中有經驗的老農，該村土地現有若干類，確實研討，并由人民提供意見，以備參考。

(二) 實地勘查：徵詢研討總結人民意見後，進行實地勘查，確定地類，詳細登記。

(三) 審查評議：經勘查後，由評議小組審查最後決定。

## 丑、別地種

(一) 徵詢：徵詢村中有經驗老農，村中地種名目，作勘查之依據。

(二) 勘查：徵詢後實地勘查詳細登記。

(三) 審定：評議小組將勘查結果，詳細審核最後決定。

## 丁、注意事項：

子、農地中包括有荒地，但有生荒熟荒之分，均應估定產量，按產定等，不得一概以林牧地論。

丑、礦業蘊藏山中，或地下，其面積仍屬農林牧地，礦石露於地面，或已開鑿，均劃為礦地，礦場必須佔用之地段，亦以礦地論。

## 二十四、種內分地段初估產量

### 甲、要領：

種內分段是個定糧的簡便辦法，就是要把各種地內地坵相連產量相同之地，劃爲一段，其目的在代表一段，就是一個產量，一個等級，一個糧銀，事實上等於參酌地質定糧，同地質地的產量，並不一樣，有時相差的還不少，我們按產一斗就差等的規定，幾乎分不成段，可是只要地質相同，定成一個標準產量，分爲一段，人民不但不因現時產量不一樣，起什麼爭執，且很服氣。

### 乙、條件：

- 子、解救團組長，有關指導員，村長，地籍員。
- 丑、評議員全體。
- 寅、對閭主席完成地籍澈底份地均糧分析圖解種內分地段的指示。
- 卯、該村魚鱗地畝冊。
- 辰、地段登記表。



古人定地名就是一個地名定一個產量，經過多少年代的變遷，勤勞的人，因為肯多上糞，多加工所以增高了產量，懶惰的人，上糞也少，費工也少，所以把地種壞了，減了產量，但就土地本身說，除了特殊天然上的原因，是不會變了地質的，所以這次我們定地段，一定要把同種地內產量相同的地，相連的地坵，劃為一段，這樣有兩個好處，一個是負擔公道，一個是獎勵勤勞的人再努力，管制懶惰的人，不敢不努力。

#### 丑·做法

(一) 召集評議員詢問：

詢問村中土地情形，瞭解各種地，座落方位。

(二) 開出舊有地名單：

將本村地名，按地畝開列名單，註明座落方位。

(三) 估評各地名產量，審定坵數：

(甲) 每個地名，估定一個產量。

(乙) 每個地名，審定出所有坵數。

說明：地名的估產，可以說是均糧的基礎，這件工作，必須做好了，估評產量的工作，才能得到正確的數字，很短的時間，費上力，把幾個地名的產量估定，全村所有

的地坵，即有了依據，祇要把登記土地表撥開，各坵的產量，即可估定填入。

(四)查對地名

照魚鱗冊和地籍冊核對開列出的地名單，是否算確，並不遺漏。

(五)決定地段

根據審定的地名及產量，把同種地內產量相同，地名相連的地，併為一段，決定出全村地段數。

(六)決定每段地名名稱

(甲)決定的地段原為一個地名者，地段的名稱，即以原地名命名。

(乙)決定的地段，是兩個以上原地名合併者，地段的名稱，由評議員審議命名。

(七)看驗編號

會同評議員實地看驗勘查，所定地段，是否合適，坵數是否正確，如有異議者，當即更正，並以村為中心，由近及遠，及左向右，編定村段號。

丁、注意事項：

子、注意各地段是否同一地種。



丑、注意每段地坵是否相連

## 二十五、段內分坵登記地畝糧銀

甲、要領：

村中有魚鱗冊者，照冊會同評議員審議，除對河塌水淹改變地質，減免糧石者，修改外，不必再登記，如無魚鱗冊或地籍冊，應進行分戶登記，其目的在使地無漏漏糧銀正確，方法上：

子、說明劃入份地的地，按地畝得租，瞞哄地畝或漏了地塊即少得租子，或得不到租子，成了黑地等於丟了地，使不願瞞漏。

丑、宣佈將來地畝要實行清丈，如有瞞漏，並有處罰辦法，使不敢瞞漏。

乙、條件：

子、地籍員，村副，閭長，評議員國民兵，地主，業戶。

丑、地畝產量類銀登記表，（附表式及填表說明）

寅、魚鱗冊地籍冊，紅契，及村中按地攤款的賬。

卯、閭主席對段內定坵分析圖解指示。

## 丙、步

驟：

子、召開準備會議——

(一) 參加人：地籍員，村副，閩長，評議員。

(二) 內容：

(甲) 說明分戶陳報地畝糧銀，是個正當手續，已往晉西經驗，由此辦法可以查出村中向來未登記的地。

(乙) 研究地畝糧銀登記表的填法，與注意要點。

(丙) 決定分組負責登記人員，及登記時限。

(丁) 統計魚鱗冊地籍冊，地畝及糧銀總數。

(戊) 佈置兵農鬥士，起發酵作用。

丑、陳報地畝糧銀——

(一) 召集國民兵地主業戶：

(二) 內容：

(甲) 說明陳報地畝糧銀的意義及辦法。

附：說法：爲澈底了解全村地畝糧銀，便於劃分份地，平均糧石，所以叫大家陳報出自己地畝糧銀的真實數字。劃分份地前，要

把全村的地，一塊一塊的編了坵號，還要登記出各塊地的原糧銀額數。人人公道，全村即得公道，如私心用事，全村地畝糧銀均不正確，則留下永遠大害，一定要受人唾罵，要知道地畝數糧銀數，不是單憑陳報，在魚鱗冊地籍冊或者清丈地畝時，都要水落石出。況且不實在陳報時，對自己也是有害無利的一種愚事，漏了地得不上租子，是個吃虧，瞞了糧將來要受滯納處分，也是個吃虧，在陳報時，要檢點一下，不要使糧與地有了遺漏。

(乙)分組進行陳報登記。

(丙)登記時對照紅契，并由陳報人蓋章。

(丁)整理陳報登記總結並統計出糧與地的數字來。

寅、評議員審定——

(一)評議員集體逐戶逐地審核，審核後蓋章表示負責。

(二)以魚鱗冊，地籍冊對照。

(三)不確者抽丈或查擠。

卯、段內分坵——

(一)召集評議員說明劃段分坵的意義與做法。

(二)同產量的地爲一段，即一個地名，各塊地均按坵編號，同一地主之地，得併編爲一號。

(三)實地勘查。

(四)繪成地籍略圖。

說明：1、坵是以所有權而決定，一塊地即爲一坵。

2、如無技術人材，可暫緩辦。

## 丁、注意事項：

子、登記地畝，應注意公地廟地，均應列入，不得遺漏。

丑、登記糧銀應注意房院，場基，原有的糧銀，應算入總額內，不得遺漏。

寅、各居村原有糧額，有的地方清楚，有的地方，即分不清楚，份地均糧，均以居村爲單位，必須劃清村界，按屬地主義，將各居村實應有的糧銀分撥清楚，然後始能進行工作，但分撥各居村糧石，頗不易爲，而在事變以後，尤不易爲，因爲經過事變，各村魚鱗冊，糧冊，不免有毀壞失落情形，致難稽考，如遇此種情形，確定各居村糧額，誠一較爲困難之事，應以下列方法查擠之。

(一) 各村糧額，各村內留心老年人，多能言之，工作幹部，應以謙虛和藹的態度，向老年人查問。

(二) 以前辦過村事的村長副，或書記的人，亦多記憶，甚至有保存單據者，應設法詢問，找出證據。

(三) 治村公所，對各居村糧額，均有底簿，應調查之。

(四) 本治村或居村，按地畝，按糧銀，攤款的底簿，只找見一種，即得其大概。

(五) 以上查問辦法，最怕數目不確，應幾方反證之。

(六) 如問無可問，查無可查時，應比照鄰村土地糧銀科則，按本村屬地範圍，自行確定之。

(七) 登記糧銀時，向各花戶聲明，如有瞞漏，以後查明，應受滯納處分，使其確實陳報，根據陳報總數，然後再與查問的，互相核對，再與比照確定的數目相核對，方可查擠正確，再有一應特別注意者，確定各村糧額，應由上往下擠，不可由下往上推，所謂由上往下擠，即省核定縣糧額，縣政府核定各治村糧額，各治村再核定各居村糧額，各居村查擠糧額，必須與治村核下之數相符，如此辦理方不至漏，所謂由下往上推者即

以各居村查擠出之總數，作爲全治村總數，各治村總數，作爲全縣總數，如此辦理，必然與原額有出入，事後增減，補救甚難，不可不知。

## 二十六、估評產量評定等級

甲、要領：

估評產量是件費力的事，無論如何說，地主國民兵，都願意把產量估小。因爲一說估產量，人民就怕公家沒糧。事先從甲村問乙村的地，從甲家問乙家的地，無意中從旁打聽某塊地的產量作標準。還有個有把握的辦法，就是先問地租，地租有雙方關係，不易瞞，再考究習慣上，甚麼租子的地，打多少，即可反證產量總數。正面的方法，是收到不瞞多不瞞少，以實報實，公道估評的效果。說明估產，與均糧，份地，完全是人民與人民間，公道不公道的事。再盡量把握與公家要糧無關係，把握國民兵與地主的矛盾，使人民不願瞞產，不能瞞產。同時問人該村實際產甚麼，按當地習慣上的大斗，我們再折成官斗，折成米麥。如果地畝是响，是堆，再折成畝。總之按人民習慣問明，我們折算。

乙、條件：

子、解救團組長，有關指導員，村長，地籍員。







(甲)鄰封村。

(乙)本村人民。

(二)內容：

(甲)各種地最高產量。

(乙)各種地普通產量。

(丙)各種地最低產量。

(丁)各種地十年內產量平均數。

(三)方式：

從旁訪察，使民衆不注意的談出正確數字。

丑、初估：

(一)參加人：

(甲)解救團組長有關指導員村長地籍員。

(乙)評議員全體。

(二)說法：

(甲)份地均糧都是以產量作標準，份地能否劃分的公道，全看估計產量是否公道。均糧能否合乎好地糧多，壞地糧少的目的，也全看產量

是否能估的精確。你們同是給人民辦村事的人，辦好能留芳百世，辦壞了就要遺臭萬年。

(乙)估評產量是按土地的素質，平常的年景，一般的勞力估出。不希望你們超過事實，估的太高，也不教你們估的比事實低了。祇要公道道估的合乎實際的情形就行了，也就是你們良心公平，對得起老百姓，盡了自己的責任了。

### (三)估法：

#### (甲)地名估產：

(子)把村中耕地所有不同的地名，一一開出來，不得遺漏。

(丑)每個地名，按估產標準，估定標準產量。

(寅)各地名範圍內，各坵地產量，均以所屬地名，標準產量，為評定的原則。

(卯)有特殊情形者酌予增減。

### (四)覈要：

(甲)願令評議員說出產量數目，最好用捏指頭的方式，可減少他明白說法負責任的顧慮。

(乙)開頭第一塊地的產量最關要緊，必須估的精確適當，如果估低了，可能全村一齊跟着都低。

(丙)估評計數，最好按習慣，用大斗，因為有的民衆對官斗和米麥不一定普遍，估出的數目，一聽見就很大，最易造成贖產的動機。

(丁)根據從旁訪查的確數，修正評議員估低的錯誤，以防再錯。

寅、覆估：

(一)參加人：

(甲)解救團組長，有關指導員村長地籍員。

(乙)全體國民兵及地主。

(二)說法：

兵農合一之下，壯丁領種份地，地主收取地租，份地劃的過大過小，或均糧均的太重太輕，都是你們自己利害的事，不是對國家事。舊日是地主與國家負擔，地主說：收的糧小點少負擔，於他上算。今日是按產量定地等，按地等均糧，按糧收租，是定的糧大點，多收租於他合算。恐怕地主們誰也不肯說，誰的地打的糧少，不過你們知道，以少說多，於地主上算，但於種份地的人不上算了。所以也不許地主要多說，也不許

種地的人少計算，必須要公公道道，恰合實際才對。

(三)估法：

(子)根據地名標準產量，估出各坵地的產量，由我們的幹部手持初估單，用考問評議員的方式審定。

(丑)地主估出每地坵租數，由以前充租佃戶之國民兵加以修正。

(寅)根據評議員的審定，與國民兵的意見，估定各地產量。

卯、審定：

(一)參加人：

(甲)解救團組長有關指導員村長地籍員。

(乙)評議員。

(二)估法：

根據詢查初估覆估的結果，公平審定各地的產量，定了地的等級。

辰、宣佈地等級通過(不要宣佈產量)：

(一)參加人：

(甲)解救團組長有關指導員村長地籍員。

(乙)全體國民兵地主。

(二)步驟：

(甲)宣佈等級如有人民提出意見。

(乙)根據意見修正。

(丙)最後通過。

丁、注意事項：

子、防範民衆集體瞞產普遍的折扣。

丑、估評產量不要形成要價還價的情形。

寅、注意地有兩茬產量的遺漏。

卯、大斗要折成官斗，大米棉花雜糧要按市價折成小麥，晌或堆要折成市畝。

## 二十七、平均糧石

### 甲、要領：

真正均糧，必須測量了林牧地，清丈了耕地，因時間上非若干時日不行，所以只能作個粗均，但是不均可不行。因為領份地的國民兵，不答應我們，先以居村，（居村不足一閭者以閭）為均糧單位，先將均糧辦法上所規定不均糧的土地除外。在該村糧銀總數不增不減原則下，先行耕地均糧，如有礦鹽鹼等地，可以專案報請核定，其糧額。至森林牧畜地，俟將來用儀器測量，確定面積後，照標準定糧，再由耕地糧內勻減去。

### 乙、條件：

子、地籍員、及精於計算之村中人。

丑、「修正百川均糧法」及「均糧程序」。

寅、均糧分等計算標準表及說明。

卯、均糧核算表。

辰、戶領坵冊表式。

巳、均糧實例。

午、完成地籍澈底份地，均糧分析圖解，閱主席對按產均糧的指示。  
未、本村地畝糧銀登記表。

### 丙、步

驟：

子、說明均糧不是整糧，整糧是沒糧地給他加糧，均糧是按村中所有的耕地，把村所有的糧銀平均開，使他公道、既不加糧，也不減糧。也可以說均糧，是村中原來有多少糧，不增不減，還是定多少。只是把原來有地無糧，有糧無地，地好糧輕，地壞糧重，一切不公道的行情，都使他歸於公道，使種地的人沒有吃虧的，也沒有佔便宜的。如此辦好以後，按現在說，你們大家負擔得到公道，將來因為地有糧，也不怕國家再行整糧，加重你們的負擔。所以這是一舉兩得的事，一得是當下得到公道，二得是免除了將來加糧的後害。你們年紀大的人，要領導上年青的人細心的辦，大戶不要欺負小戶，有勢力的不要欺負沒勢力的，總要公道的辦好才行。

丑、說明平均糧石的方法，就是按地的產量多少，定出地的等級。再按地的等級，定了一個很合理公道的，糧石緊進差額標準表，作為均糧的尺子，這是比古人進步的一個辦法。但辦好辦不好，全在人為，你們要盡上最大的努力，辦成這件對人民增福利的事業。

寅、確定均糧額數：

(一) 本村糧額要劃定村界，按屬地主主義為確定標準。

(二) 根據治村開出來的糧銀，須與劃以後屬地主義下之糧銀數，互相核對，是否相符。如不相符，找出原因，查對本村原有魚鱗冊及地畝糧銀冊，與劃界後屬地主義下之糧地如不相符，要按劃出劃入土地，將糧石推收清楚。

(三) 將推出或收入糧銀，計算清楚，確定糧額。

(四) 計算本村糧銀總額，要注意左列容易遺漏的幾種糧銀：

(甲) 有糧之房舍。

(乙) 有糧之場基。

(丙) 有糧之廟宇地及公共佔用地。

卯、審定不均糧的土地：

根據「百川均糧法」之第十一條規定，由村幹部督同評議員分別審定。辰、統計各等級土地填列均糧核算表：

(一) 就已審定之等級，分別統計出各等級地之總畝數。

(二) 核對總畝數，分別填入均糧核算表內。



已、核算各等各級地標準糧石總和：

(一) 查照標準糧石表，將各等各級地每畝標準糧石單，計數登記。

(二) 根據各等各級地，每畝標準糧石單，計算出各等各級地標準糧石之和。

(三) 根據各等各級地標準糧石之和，計算出全村各等各級地標準糧石之總數。

午、求出倍率均定每畝糧石：

(一) 倍率的解釋：

標準糧石總數，與原有糧石總數之比率，即倍率，就是算標準糧石總數，究竟比原有糧石總數，多幾倍或少幾倍的意思。

(二) 計算每畝均定糧石的順序：

(甲) 標準糧石總額，除原有糧石總額，求出倍率。

(乙) 以求出之倍率分乘各等各級地每畝標準糧石之單計數，即為各等級地每畝之均定糧石。

未、計算各坵均定糧石：各等級地每畝均定糧石數，乘各該等級地每坵之畝數，即為各坵地均定糧石數。

申、復核驗算：

(一)復核的項目：

(甲)各坵均定糧石總數，與原有糧石總數，是否相符。

(乙)各等級地所列標準糧石，與標準糧石表所定數字，是否相符。

(丙)每地坵標準糧石數，是否按每畝均定糧石單計算出。

(丁)倍率是否錯誤。

(二)復核後如發現錯誤，宜求出原故予以更正。

酉、處理尾差：

(一)尾差的解釋：

均定糧石總數，與原有糧石總數的差數即爲尾差。均糧的尾數，規定以撮爲止，撮位以下四捨五入，但每畝均定糧石有捨入之處，每坵糧石亦有捨入之處，這種捨或入的差，就叫尾差。

(二)尾差的處理：

(甲)定糧均石總數，大於原有糧石總數之尾差，由評議員決定，着與壞地減之。

(乙)均定糧石總數，小於原有糧石總數之尾差，由評議員決定，着與好

地加之。

戊、公告：

(一)目的：

使民衆澈底瞭解，聽取人民意見有異議時，評議公斷後更正。

(二)時間：

三日。

(三)方法：

張貼佈告程序爲之。

(四)內容：

各坵土地，地主，地名，等級，各坵均定糧石數，均定糧石總數，原有糧石總數。

亥、造戶領坵冊，並呈報備案：

依照均糧結果，填造戶領坵冊，並呈報備案。

丁、注意事項：

子、查核標準糧石總數，與原有糧石總數懸殊時，（即倍率大時）即證明，估評產量，估的過低，應速更正產量，除非有特殊情形者，不在此限。

## 丑、兩茬地的均糧法：

兩茬地的均糧，不能把兩茬地的產量加起來，定一個等級，均一個糧。這樣均定的糧，一定太大，不公平道，並沒人願領種。因為兩茬地須兩茬地的工，一定費工很大，應該把兩茬地的產量，分開估評，分開定等級，均定糧後，再把兩種均定糧石的數，加起來，才公道合理。例：一塊五畝兩茬地產量總數，是二石二斗（一茬一石二斗，一茬一石。）倍率為1.4，均糧情形如下。

(一)按一個產量均糧：22斗每畝標準糧石為1.1785石每畝均定糧石為0.2109石五畝均定糧石即為1.2495石

(二)按兩個產量均糧：12斗每畝標準糧石為0.6548石每畝均定糧石為0.0767石五畝均定糧石即為0.3836石10斗每畝標準糧石為0.0399石每畝均定糧石為0.05586石五畝均定糧石即為0.2793石兩茬地均定的糧石相加即0.6629石

由以上證明兩種不同的均糧結果差數，為0.5866，相差甚大。

## 二十八、劃分大部份

### 甲、要領：

子、大份地是夠十個農工能種的地，純收益要夠養四十口人。既不要劃的過大，因種不了，致地荒廢，亦不要劃的過小，因不夠種，致人有餘力。更不要以村中的地，遷就村中的國民兵人數，如果有遷就的計劃，則份地就不能合乎規定標準。

丑、份地爲要耕種經濟便利起見，劃分時應盡量連接成爲整段平坦的地。如果因好壞地不一，按整段劃法，致純收益懸殊者，須搭配劃分，但其塊段，不得超過三處。

### 乙、條件：

子、解救團組長有關指導員村長地籍員。

丑、評議員全體。

寅、每兵農互助小組，出代表一人參加。

卯、修正劃分份地，實施大綱及附件。

辰、魚鱗冊地畝冊及地畝糧銀登記表。

### 丙、步驟：

子、說明：爲什麼要劃成大份地，因時代是進步的，將來農業技術發達以後，小

塊小段的土地，耕種上極不便利。必須要大面積整段平坦的連地，才為經濟合算之地。按我們制度上說，一個兵農互助小組，配給一大份地，適足五個國民兵耕種之用。使兵農互助小組與耕作小組，確實做到合一。一方面同組國民兵，對畜力農具等項，可以互相調配使用，農事緩急之際，足可以互相變工幫忙。平時出入相友，守望相助，自衛上亦可以互相照應。在別一方面，兵農互助小組與耕作小組合一之相同組國民兵，雖因轉換役有變更，而地與組是永遠不會變的。當國民兵時，各組種各組的地，轉役為常備兵，退伍歸來，仍然是各種各地。而且編組時，父子兄弟均可以編在一組內，則父子兄弟永遠可以種這一份地，國民兵有了恆產，當愛惜份地，不但鞏固了份地制，而總的生產亦能大有增加，這都是大份地的好處。

### 丑、做法：

(一)幹部教評議員自做要點：

(甲)二農工計算標準。

(乙)八口人生活費用計算標準。

(丙)田賦縣村公糧優待糧花租子的數目計算。

(二)評議員自做劃分份地步驟。

(甲)本村各種各類土地每畝需工計算。

(乙)本村各種各類土地，每畝產量標準數及純收益單計數。

(丙)二農工單獨各種各類土地，應需的畝數，及其純收益數目，一大份地可能劃分的總畝數，及其純收益總數。

(丁)計算出本村內所有各種各類土地，純收益總數及需工總數，確定出本村應劃分份地總數。

(戊)單獨計算單獨劃分辦法：按各種各類土地單獨計算出，每一大份地應劃畝數，即以各種各類土地單獨劃成份地。為單獨計算，單獨劃分，如水地管水地劃分，旱地管旱地劃分，蔬菜地管蔬菜地劃分，稻田管稻田劃分等是。

(己)單獨計算搭配劃分辦法：按各種各類土地單獨計算出，每一大份地應劃畝數，再按各種各類土地，以計分法搭配劃成份地，為單獨計算，搭配劃分。如水地每一大份地應劃一百畝，旱地每一大份地應劃一百五十畝，蔬菜地每一大份地應劃三十畝，稻田每一大份地應劃五十畝。按四種地搭配時，則搭配水地二十畝，旱地四十五畝，蔬菜地六畝，稻田十五畝，即足一大份地應劃畝數。但各種各類各

應搭配之成數，仍應按事實上，該村所有各種類地之數目多寡爲勻配標準，此點在調查本村土地時，應已有了數字一算即得。

(庚)幹部檢查評議員所劃份地合乎規定，其計算法與搭配分數是否適當，有無違反章程，及徇私敷衍，或明分暗不分情事。

(辛)國民兵各組代表，對評議員所劃份地，發表意見。

(壬)大份地經幹部與國民兵代表檢點修正後，應編號開單，並繕造大份地清冊。

#### 丁、注意事項：

子、村中土地與土地種類不複雜地方，應注意要整段連地劃成份地。

丑、搭配各種類土地，要按各種類土地實有數目爲標準，不得任意劃配或多或少，每一大份地，最多塊段，不得超過該村地種之數。

寅、產量要按已經估定的數量計算，糧銀要按均糧後的糧額計算，不得稍有出入。

卯、評議員對應瞭解的計算法與章程，必須要先瞭解，按照章則，開始劃分工作。  
辰、應出席參加的人，必須出席參加。



已、注意因劃大份地，形成明暗不分，或故意遷就所有權的做法。

午、劃份地有無遷就村中國民兵人數，為應劃份數的事。

未、大份地劃成後，其總產量與純收益之計算，是否足敷所規定人口之需要。

申、本村如有果木，蘆葦，柳條等地，是否照章劃分，零星果木蘆葦柳條等地，

是否估產搭配。

酉、評議員有無把持操縱情事，幹部教民自做，是否認真，已未教會應考問明白，不得任民自做，或聽民胡做。

## 二二九、檢驗大份地

甲、要領：

子、份地是永久的制度，一定要劃的不大不小，合乎規定標準。每份大份地的標準，要足夠十農工能耕之畝數，其純收益能養活四十口人。並要整段連地的劃分，好壞遠近公道搭配。檢驗大份地是檢驗每份大份地，是否符合這個標準，如有不合者，予以調整，使它一定要合了這個標準。並使每份地的純收益，和所需農工，也要按糧計算。立定地畝標準，如工數高者減估產量，低者加估產量。

丑、份地係國民兵領種，公道與否，關係國民兵的切身利益。又國民兵都是村裏種地的人，對於村中土地好壞產量需工等都很清楚。所以必須配合國民兵共同審查檢驗，教他們承認了份地劃的公道合理，方無怨言。

## 乙、條 件：

子、檢驗小組人員國民兵村幹部：

丑、檢驗的尺子：

(一) 村中各等級地估定的標準需工數。

(二) 村中各等級地估定的標準產量數。

(三) 每份地糧石總額及負擔鋪墊計算標準。

寅、每份地標準總需農工：

卯、搭配份地草單：

辰、段丘編號冊及查估草箋：

## 丙、步 驟：

子、說法：

(一) 份地劃的大了，十農工種不過來，不但地要荒蕪少產糧，國民兵還得白

墊負擔。份地劃的小了，打不夠標準產量，養活不了四十口人，關係每個國民兵切身利害很大。所以必須經過細密的審查檢驗，才會無錯誤。

(二)劃份地是一件創辦的事，評議員雖很熱心公正，但也難免沒錯，檢驗即能糾正錯誤。

(三)村中的土地，村中人熟習，國民兵都是原來種地的人，當然更爲清楚，應該由國民兵會同審查檢驗錯誤，才容易發覺。

## 丑、做法：

(一)整理劃份地時，所用的各種計算標準。

(甲)整理事項：

(子)各等級地，每畝需工及每個農工，年能單獨耕種各等級地之畝數。

(丑)各等級地每畝估定產量，每份地所需負擔鋪墊，優待糧花計算標準數字。

(寅)每份地劃分之草單及段坵編號冊。

(乙)整理方式：

(子)與評議員會同整理。

(丑) 叮對評議員各項數字。

(三) 分編檢驗小組並開會研討檢驗事項。

(甲) 編成檢驗小組：

(子) 國民兵。

(丑) 村幹部。

(乙) 檢驗小組人數：

每組五人，由國民兵四人，村幹部一人組成，並互推一人為組長。

(丙) 檢驗小組職責劃分：

(子) 組長負審查檢驗總責。

(丑) 組員四人，分負審查檢驗份地農工純收益好壞地搭配整段連地等責。

(丁) 研討審查檢驗事項：

(子) 研討內容說明檢驗重要並劃分責任。

(丑) 檢驗步驟。

(寅) 劃分區域。

(卯) 檢驗要點。

(辰)應帶表冊。

(三)分組出發實地檢驗。

(甲)檢驗標準：

(子)足夠十個農工能耕之地畝，其純收益能養活四十口人。

(丑)整段連地至多不得超過本村土地種類數。

(寅)好壞遠近搭配公道。

(卯)不能有漏地。

(乙)檢驗方法：

(子)實地檢驗。

(丑)核實計算。

(寅)勘查錯誤。

(卯)登記漏地。

(四)整理檢驗結果，提出處理意見。

(甲)開檢驗工作會議：

(子)參加人爲全體檢驗員及評議員。

(丑)會議內容，係各組報告檢驗工作情形，暨提出之錯誤及問題，

並討論補救辦法。

(乙) 提交處理：

(子) 交評議員改正。

(丑) 將檢驗之錯誤及改正情形，提出國民兵座談會上，報告並解答。

丁、注意事項：

子、檢驗時要地地走到，詳確計算，並檢驗完一份，全組檢驗員署名蓋章，以示負責。

丑、檢驗小組於發現錯誤時，要隨發現隨討論隨記載。

寅、檢驗小組計算，必須依照劃分份地時，所用之各項計算標準數字。

## 三十、召開國民兵座談

甲、要領：

國民兵座談會，是通過大部份地實行抽籤的準備。在這個會上要將大部份的好處，和檢驗份地後的結果報告出來。同時要徵詢國民兵對兵農合一上的一切意見和問題，一一與以澈底解決。宿麥分後及菜根處理，更要使詳細了解，確認份地劃的公道合理，克服各種各地的私有觀念，人人樂於抽籤領種。

乙、條 件：

子、全國民兵評議員及工作幹部。

丑、大份地證及檢驗結果。

寅、平均糧石劃分份地章程。

卯、兵農互助小組與耕作小組合一講話記錄修正稿。

丙、步

驟：

子、會前準備——

(一)選擇開會地點佈置會場。

(二)通知開會人員——用自衛隊傳話系統。

(三)指定主席紀錄。

(四)佈置兵農鬥士發言影嚮。

(五)擬定會議程序及講話內容。

(六)預先探聽估量國民兵所提問題。

丑、座談會上——

座談會以討論大份地為中心，要鼓勵國民兵踴躍發言，熱烈討論，每一個問題的提出，都應允叫國民兵互相爭辯，發表意見。主席作最後結論，以緊張

活潑熱烈的情緒進行會議。

(一)主席報告：

國民兵座談會的意義，就是把劃分份地的情形給大家報告（將劃分的標準，與劃的份地，試驗的結果，完全報告出來）。看公道不公道，合理不合理，你們都要說話。其次是大份地有什麼好處？份地後有什麼問題？亦希望你們發表意見。

(二)兵農鬥士發言響應。（略）

(三)國民兵提出問題。（問題按全村實際情形）

(四)主席結論：

甲、有人想種自己的地，不願領劃分的地，看大家的意見怎樣？這樣有地的人種好地，沒地的人分壞地？問問大家公道不公道！（兵農鬥士響應不公道）既然不公道，還是抽籤領種份地好。

乙、有人問怎樣抽籤領種份地？簡單說大份地抽籤，小份地叫同組國民兵，合謀劃分領種，合謀不到時，由評議員劃分，抽籤領種。

丙、有人問領上地，沒有牛俱鋪墊種子。但公家定的有個調劑辦法，先由本組國民兵互相調劑，調劑不了的由本村調劑，本村不能調劑的



，由縣上想辦法。總之你領上地，公家一定要叫你好好的種，你有什麼困難，公家一定幫助你解決。（可將 閩主席由美運來食糧一千多萬石，作國民兵口糧備舉的話告知）

丁、大份地的好處有四：

（一）補救小份地，因退役轉役，不能永久領種之弊。

（二）地段相連耕作省工。

（三）將來便於使用演器。

（四）先調大份地，後分小份地較為容易，時間經濟。

戊、說明公家給的一份大家產，要與公家一鼻孔出氣，誰破壞兵農合一，誰就是我們的仇人要為份地制度奮鬥到底。

己、告訴國民兵大份地抽籤全體參加，並每組推舉代表一人。

寅、會後檢點：

子、解決國民兵所提的問題。

丑、考慮大份地抽籤時期是否成熟。

寅、考查未到會之國民兵。

丁、注意事項：

子、國民兵集合應注意迅速，並事前須規定請假及不到遲到應受處罰辦法。  
丑、座談會上所提的問題，如當時不能解決時，可當場說明，向上請示，不可胡亂解答。

### 三十一、通過大份地當場抽籤

甲、要領：

子、將每一大份地再行當衆念過去，必須使人人贊成。

丑、如提出意見時，要詳細的用計算數字答覆。

寅、抽籤代表，必須由該組選出，當衆叮嚀，以免發生問題。

乙、條件：

子、均糧份地報告文件。

丑、大份地證及兵農互助小組名冊。

寅、竹籤。

卯、全村國民兵，評議員，及工作幹部。

丙、步驟：

子、事前準備：

(一)至(六)與國民兵座談會相同。

(七)檢驗各兵農小組所推代表。

丑、程序：

(一)主席報告：

今天正式宣告劃分份地的結果，你們看公道不公道？如有不公道的一定  
要改公道了。這是你們大家的事，你們要說話。現在說了，說的對就給  
你們改正；抽了籤以後再說，那就遲了。現在先把均糧份地的結果，給  
大家報告，希望要注意的聽，聽完了如有意見也可以發表。

(二)宣佈：

(甲)宣佈均糧結果，全村各等級地糧石單計數。

(乙)宣佈各份地地名畝數及糧石總數。

(三)修正份地：

徵詢國民兵意見後，如有意見當場由評議員修正。

(四)通過份地：

用舉手表決方式。

(五)宣佈抽籤辦法，代表抽籤：

(甲)按組唱號抽籤，按籤唱號登記。

(乙)發給大份地證。

(六)最後叮嚀：

(甲)指派評議員會同各兵農互助小組，即行分組劃分小份合謀領種，限期報告。

(乙)份地證如同契約勿失勿壞勿塗改。

#### 丁、注意事項：

子、寫籤號要由負責人一人親手秘密辦理。

丑、抽籤時要當衆將籤抓亂。

寅、抽籤代表抽出後，即兌號登記，並發給份地單。

卯、工作幹部在抽籤前越表示謙虛，徵詢大衆意見，抽籤越易順利。

辰、國民兵提出意見時，應先向大衆徵詢解答，必要時先問兵農鬥士。

巳、國民兵因故請假未能參加時，准事先聲明，但須派家屬或該組助耕列席。

### 三十二、劃分小份地合謀領種

甲、要領：

劃分小份地，是把每個兵農互助小組，領種的一大份地，等分爲五小份，每個國民兵領種一份。劃分上要合乎兩農工，及純收益養活八口人之標準。方法上完全由同組國民兵合謀劃成，合謀領種，合謀不到的，再由評議員公平劃成，抽籤決定。

乙、條件：

子、解救團組長，有關指導員，村長，地籍員。

丑、國民兵評議員。

寅、劃分份地實施大綱及附件。

卯、份地證坵領戶冊糧石總冊。

辰、查估草箋。

丙、步驟：

子、召開國民兵會議：

(一)說明劃分小份地的方法。

你們每一個兵農互助小組，都已抽籤領了一大份地。這一大份地要由你們同一互助組的五個國民兵等分開五小份，每人領種一份。如何劃成，如何領種，完全由你們合謀決定，不過每一小份地要合乎兩個農工及養活八口人之標準，按好壞公道搭配，最多不超過三處劃成。這是你們自己的家產，誰也不要想佔便宜，誰也不要吃了虧。這件事最好能由你們劃成，如果萬一劃不成時，再由評議員替你們辦理，你們來抽籤決定。

(二)抄發各兵農互助小組應領大份地之地名畝數，地種草單規定劃成的時間即進行劃分小份地事宜。

### 丑、同組國民兵劃分小份地合謀領種：

(一)合謀劃分合謀領種。

(二)合謀妥的每小份地註明領種國民兵的姓名。

(三)同組無會寫字的指定工作幹部，或會寫字的人民代寫。

### 寅、召集評議員審議：

(一)已經合謀妥的檢查是否合乎標準公道合理。

(二)未經劃妥的會同該組國民兵代替劃分。

### 卯、工作幹部檢驗對錯：

(一)檢驗所劃的份地是否合乎標準。

(二)叮嚀已合謀領種的兵農互助小組國民兵，是否同意有何問題。

辰、合謀不到之國民兵抽籤：

召集未合謀劃妥之國民兵，將評議員代劃之份地，編號當場抽籤，決定領種。

巳、填寫份地證坵領戶冊及糧石總冊：

份地決定領種後，將每份地主耕姓名地名產量等級，畝數地種糧石業主姓名等，分別填入份地證坵領戶冊及糧石總冊。

#### 丁、注意事項：

子、合謀領種的國民兵，注意是否有勢的欺壓沒勢的情形。

丑、注意合謀領種的份地，雖經合謀，但畝數及純收益相差懸殊，致發現同組國民兵中，有超過兩農工與養活八口人之標準及不足之情形。

附查估草箋

查估草箋

攷 備	等評 級定	產陳每 量報畝	數畝報陳	至四	主 地
	等	產初每 量估畝		西 東	址 住
	級			北 南	
	原 石有		數畝查勘		名 地
		產覆每 量估畝			
章蓋員議評	均 石定	產評每 量定畝	數畝定評	類 地	名 段
章 蓋 主 業		產 合 量 計		種 地	號 坵



## 三十三、編耕作小組調劑牛犍鋪墊

### 甲、要領：

#### 子、目標上：

(一)份地的標準是二農工能耕之量，一個國民兵領下一份地，只有一個農工的耕作勞動力，必須再配上夠一個農工的助耕人，才能種了這份份地。編耕作小組唯一目的，要工力相符，做到一個耕作小組的耕作勞動力，符合二農工的耕作勞動力。

(二)國民兵來由之身份不同，今天都領下一份份地，牛犍鋪墊有的能自了，有的的確無辦法。要每份份地，地全種上，地全種好，必須有牛犍鋪墊的逾齡農夫，和缺乏牛犍鋪墊的國民兵適當配合。編成耕作小組，這樣才能使每份份地，都有了牛犍鋪墊的辦法解決了耕作上的困難。

(三)兵農合一制度下國民兵領種份地，逾齡農夫役齡婦女當助耕，編成耕作小組，這樣才能使種地的人都有了種地的機會。

#### 丑、原則上：

- (一)牛犍舖墊之調劑應按份地平均搭配。
- (二)主助耕人之編成，應以家屬友好自行合謀。
- (三)確定牛犍舖墊租額，及主助耕人分益標準。

## 乙、條 件：

- 子、耕作小組編組辦法。
- 丑、牛犍舖墊調劑辦法。
- 寅、耕作小組主助耕人勞動守則。
- 卯、耕作期間充實調配畜力辦法。
- 辰、主耕人出缺頂補辦法。
- 巳、主助耕人分成標準計算法。
- 午、耕作小組姓名登記冊。

## 丙、步 驟：

子、說明：

- (一)一個人單獨種地困難諸多，且事實上也作不了種地的事，兩個以上的人編成一組，合作互助，既耕作方便又人力集中。

(二)劃分份地後，有的國民兵，領下一份地，缺乏牛犍舖墊，雖有地也不能種。有的逾齡農夫自己有牛犍舖墊，但不能領份地，必須適當調劑配合編組，才能雙方全種上地，全種好地。

(三)婦女助耕，是提高女子的社會地位，也是婦女出頭的好機會。和自己丈夫編成一組，不但能鍛鍊勞作能力，增加家庭收益。並且勞作下的收益，准歸婦女自己私有自己支配。

### 丑、做法：

(一)調查統計（此項工作配合第四次家家訪門進行）。

#### (甲)調查事項：

(子)男女助耕姓名年次人數。

(丑)農具畜力種類數目。

(寅)種地舖墊情形。

#### (乙)統計事項：

(子)全村助耕男女人數，及折合壯男勞力總數，附表。

(丑)全村農具畜力舖墊種類數目，及有餘或困難情形，附表。

#### (丙)調統方式：

(子)分戶登記。

(丑)彙總統計。

(二)調配份地牛犍(此項工作在國民兵授領份地前辦理)。

(甲)統計全村牛犍，並考慮調劑範圍。

(乙)宣佈調劑範圍，使人民自行合謀。

(丙)按大份地平均搭配牛犍。

(三)教民合謀，調劑農具鋪墊，編成耕作小組。

(甲)合謀原則：

(子)解決了種地上牛犍鋪墊困難。

(丑)確定了主助耕人收益分成標準。

(乙)合謀條件：

(子)缺乏牛犍鋪墊的主耕人，配合有牛犍鋪墊的助耕。

(丑)有牛犍鋪墊的助耕人，配合缺乏牛犍鋪墊的主耕人。

(丙)編組標準：

(子)勞力上要符合二農工。

(丑)種地上要有足夠的牛犍鋪墊。

(四)村幹部分組檢查耕作小組。

(甲)檢查標準：

(子)勞力須符合二農工。

(丑)分益標準無異議。

(寅)牛犍舖墊貸額合理。

(卯)牛犍適舖墊夠使用。

(乙)檢查方式：

(子)組織檢查。

(丑)同時叮嚀主動耕人。

(五)在村自了的原則下，調劑剩餘或不足。

(甲)調劑準備事項：

(子)規定借糧辦法。

(丑)發動借糧戶，提出村中餘糧戶。

(寅)考慮貸給農貸款。

(卯)適當議定牛犍舖墊貸額租額。

(辰)發動人民集資出外購買畜力食糧。

(巳)整理檢查結果提出處理意見。

(乙)調劑方式：

(子)宣佈借糧辦法及牛糞鋪墊貸額。

(丑)發動人民先行合謀。

(寅)召集餘糧戶與缺糧戶解決口糧調劑問題。

(卯)合謀後仍有未解決者，由行政力量，強制調劑。

丁、注意事項：

子、要防止牛糞畜力私行出售。

丑、要防止餘糧戶私運食糧出境。

寅、要從優議定借貸租額，鼓勵人民自動添購牛糞，出借食糧。

卯、要確定主動耕人，分益標準，以免糾葛。

辰、要發動需要調劑之國民兵提出餘糧戶，要求借貸。

巳、要發動人民集資，購買畜力，解除村中畜力之困難。

午、牛糞鋪墊，要由人民自行合謀解決，不必宣佈統籌調劑，或由公貸款設法。

## 三十四、救護救濟

### 甲、要領：

#### 子、目標上：

(一)兵農合一制度下，是要人人有工作，人人有生活。劃分份地後，除役齡婦女，和老弱男女，凡有勞作能力者，一律發動編為助耕。其不能担任助耕者須編為救護小組，合謀適當工作。其確無生活能力，並無依靠者，實行救濟保障。其生活做到老有所養，幼有所長，少年能入學，殘廢疾病災害者，有所扶持。

(二)婦女規定役齡養二口人，逾齡一口未能即時上路，須一面予以臨時補助，一面籌劃村工廠，及其他生產勞動辦法。

#### 丑、原則上：

(一)救濟糧按地租百分之二十累進抽收，據管西經驗均敷應用。本年美國撥救濟食糧，及衣服頗多，救濟糧如能趕時撥到，此項救濟糧本年可以停抽。

(二)食糧救濟按直系親屬，或共同生活之實行生產消費總算賬，短幾成再按修正村救濟實施辦法，實行救濟。

(三)救濟小組業務收益之計算，以每人能養活一個老年和兩個兒童為標準，家無兒童者，一個分批儲蓄作為養老儲備金，一個公存救護小組撥給村中應救濟之兒童，作為救濟費用。

## 乙、條 件：

子、村長組訓人員，地籍員，村連長，救濟委員。

丑、村救濟委員會，組織簡章。

寅、村救濟專糧抽收，頒發，及保管辦法。

卯、修正村救濟實施辦法。

辰、生活救護小組編組辦法。

巳、生產消費算賬標準。

## 丙、步 驟：

子、成立村救濟委員會。

(一)救濟委員職責。



- (甲) 審核救濟救護事項。
  - (乙) 協助抽籌救濟專糧及物資。
  - (丙) 編生活救護小組並協助計劃生產。
  - (丁) 稽核並監督保管救濟專糧並按月公佈收支情形。
- (二) 專任救濟委員條件。
- (甲) 公正熱心。
  - (乙) 熟習本村花戶。
- (三) 產生方式。
- (甲) 專任救濟委員由閭民會議選出。
  - (乙) 主任委員由全體委員互推。
- (四) 刻製長方形圖記，並呈報縣政府備查。
- (附) 救濟委員會開會詞
- (子) 老不能自養，幼不能自長，爲人生之天然缺憾，誰也不能幸免。尤其無子女之老人，無父母之孤兒女，以及殘廢疾病災害而不能勞動自養的人，而無生活贍養飢寒交迫無人照管更爲可憐。對這些人，於兵農合一制度下，政治上均要救濟；我們規定六十五歲以上之男

子，六十歲以上之女子，無贍養的人，及十七歲以下無贍養在受教育期間的男女，都要予以救濟，教人人有飯吃，人人有相當的生活，人人可以善長善終生活平等。

(丑)兵農合一制度下，救濟的方法：第一：適於本身之上工作。如攤販，做豆腐，生豆芽，製醋，鹹菜，賣茶水及貨郎担，並各種輕微之手工業。以合謀的方式，各按能力興趣編成生活救護小組。第二：毫無勞動能力，又無生活依靠的人，給予食糧衣物之救濟。要教他有飯吃，有衣穿，有花的，有用的，得到相當的生活。第三：工作上的儲蓄：兵農制度在平時要三年內積餘下一年的生活，儲備起來，作為防荒婚喪養老的費用，也就是古人所謂「耕三餘一」的意思。

(寅)救濟食糧是由地租內抽籌十分之二作為救濟專糧，這做法在表面上看似乎收租的吃點虧，骨子裏是公家替他辦了慈善的好事。生活救護小組，不只要減免他的攤派負擔，也要盡量給他業務上之方便，必要時還要幫助他的生產資本和工具。

總之：兵農合一制度實行之後，老弱殘廢有救濟，疾病災害有扶持，防荒養老有儲蓄，可以說人人有飯吃，人人有生活，並有生活的

保障。

丑、調查統計救護救濟事項。

(一) 全村應編生活救護小組人口數，與村中現有適合救護小組之各項生產事業。

(二) 全村應受救濟的人口數，與全村應籌救濟糧石數。

此項工作在進行家家訪問，家家計劃，做到家家有餘時，澈底完成。

寅、審核救護救濟事項：

(一) 審核範圍：

(甲) 應編生活救護小組的人，和應受救濟的人。

(乙) 應編生活救護小組的種類，和應受食糧救濟人的成數。

(二) 審核方式：

(甲) 集體審核。

(乙) 個別審核。

(三) 審核要點：

(甲) 有勞動能力且能從事輕微生產工作者，列入救護。

(乙) 無勞動能力又無生活依靠者，列入救濟。

(丙)造救護救濟花名清冊。

卯、抽籌救濟專糧：

(一)抽收方式：

(甲)按份地糧石應出地租糧額向國民兵扣收。

(乙)征收夏秋田賦食糧時，一齊收清。

(二)抽收保管責任：

(甲)村公所抽收救濟委員會監督檢查。

(乙)選定村中殷實民戶分糧保管。

辰、編生活救護小組：

(一)確定生活救護小組生產事項，並宣佈優先權。

(二)按現實能力興趣合謀編成生活救護小組。

(三)協助計劃生產並解決困難。

(四)宣佈生活救護小組情形。

巳、實行救濟移交生活救護小組：

(一)實行救濟：

(甲)規定領發救濟糧手續，及每月領發的地點時間。

(乙)召集應受食糧救濟的人宣佈救濟事項，及每月應受救濟糧的成數。

(丙)發給第一次救濟糧。

(丁)公佈第一次救濟糧收支情形。

(二)移交生活救護小組：

(甲)開救濟委員會與村合作社聯席會議，商討交接事項。

(乙)辦理移交小組姓名冊，及生產計劃暨未辦理事項。

## 丁、注意事項：

子、組成生活救濟小組後，應將村中適合生活救護小組之生產事業，分別檢查如有不合生活救護小組者令其停止營業。

丑、生活救護小組，應宣佈一律免除負擔攤派，以示優待。

寅、不該以食糧救濟的人，決不予以食糧救濟；該以食糧救濟的人，一定要以食糧救濟，以資公道合理。

卯、發給救濟糧要公道合理，不得恠情。

辰、染有嗜好的人不予救濟。

## 三十五、授地典禮

### 甲、要領：

授地典禮的目的，在以隆重的儀式，堅定領份地人的心理。使地主從此知道地是分給人了，國民兵知道這地是自己永遠耕種了。鼓勵起他努力種地的情緒，如男女結婚，要舉行典禮，才名正言順，百年偕老。

### 乙、條件：

- 子、全體村閭幹部。
- 丑、份地證(附一)。
- 寅、救濟證(附二)。
- 卯、誓詞(附三)。
- 辰、耕作小組主助耕勞動守則(附四)。
- 巳、授地典禮程序標語口號(附五)。







中華民國 年 月 日

縣長  
● 村長

附(三) 誓詞

我承領份地之後絕對遵守勞動守則勤勞耕作把份地種好打夠規定的產量如有偷巧懶惰把份地種壞減少生產情事願受規定處罰此誓謹呈

宣誓人第 耕作小組主耕

監 誓 人

中華民國三十、五年 月 日

附(四) 耕作小組主助耕勞動守則

- 1, 要集體努力打夠規定產量
- 2, 要各自勤勞做夠分工的日數
- 3, 要按時施肥耕種把份地種好
- 4, 絕不偷巧自私懶惰懈怠減低生產

### 附（五）授地典禮程序

- 一、全體肅立
- 二、向 閻主席行三鞠躬禮
- 三、主席報告
- 四、宣佈事項
  1. 村公所審定份地配給
  2. 村調劑結果
  3. 主助耕分配產物成數
  4. 勞動守則
- 五、授份地證
- 六、宣誓

七、監督人致詞

八、承領份地人答詞

九、成禮

丙、步 驟：

子、會前準備

(一) 選定地點佈置並打掃會場

(二) 懸掛閩主席像，佈置程序口號

(三) 粘貼標語，設置桌凳

(四) 佈置兵農鬥士，及領導民衆講話

(五) 選定致答詞的人及領導宣誓之國民兵並預先演習

(六) 檢點出席人是否到齊

丑、舉行典禮

(一) 主席報告要點：

今天舉行授地典禮，就是要當着大家的面，把劃好的份地給了國民兵，好叫他們去種。領上了份地証，如同舊日拿上了紅契，所不同的，只准種，

不許賣。從今天起耕作小組的主助耕人，都要遵守勞動守則，好好的種地。才能多打糧食。如果你是僞裝不自首了發現了就要奪田懶惰懈怠低生產，也要實行奪田，國民兵也要送管教隊管教。老弱殘廢，無依無靠的人，公家按章救濟，兵農合一之下要作到人人有工作，人人有生活，大家歡喜。

(二) 宣佈事項

(甲) 份地號數及承領人姓名

(乙) 主助耕勞動守則

(丙) 救護救濟情形

(三) 授份地証

按份地証號數依次授給由當主耕之國民兵出來領受

(四) 宣誓

宣誓時全體國民兵一齊立正，高舉起右

手由一個國民兵領導，念一句，大家跟上念一句，宣誓畢，將手放下

(五) 監視人致詞。

今天舉行這個授地典禮，全村的人，男男女女，大大小小，來的很多。我

看每一個人的臉面，都是笑眉喜眼的，好像是辦一場喜事，大家樂的了不得。這喜事是每一個國民兵分一份大家產，大家產是拿份地證作了憑據。你只要領上份地證，地就永遠給你種，你的兒子孫子大了，也能繼續的種，只准種不准賣，產業踢不了，子孫壞不了。領地的人，誰都要起五更得黃昏的去種，才能多打糧食，過好日子。如果有的領上地，怕動彈，不勞動，公家先管教，後奪田。所以你們領地的人，要趕快送糞耕種，遲一天就吃一天的虧，不知道少打多少糧食。種地誰亦曉得，那完全憑的一個辛苦，耕的深，鋤的勤，選好種，多上糞。就能多打糧食，超一倍產量。現在戰事結束公家的負擔減輕，每一兩銀，公家只要一小石，你打的多，得的多，誰亦和你分不走。你究竟打算打算，怎麼樣才上算？所以你們非把他種好不可。說到老年人，種地本來經驗很多，因為你們勞動力小了，單獨不好種地，所以才規定了當助耕的辦法。意思是你的兒子，兄弟，姪子，孫子，領上地，你幫助他把地種好能種地就能生活，自然亦有吃亦有穿。年紀老了，不能種地，家中又無依靠，以及婦孺殘廢，公家都要按章救濟，不怕無人養活。說到小孩子，那就更好了，以後不論窮富，都能受十二年的必修教育。天分好的，高中畢業，還能官費升入大學。再說婦女

，從前男人當兵，家中沒吃沒穿，現在有十五石糧二十五斤花？還用愁嗎？男人種地的，領上地，自己送飯打雜，幫助把地種好，也能過好日子。總而言之，實行了兵農合一，男男女女，大大小小，沒有一個人不歡喜的。所以說兵農合一是一人類幸福的聚寶盆。大家要努力辦好！

#### (六) 授救濟証

接救濟號數，衣次發給

#### (七) 自由講話

由事先佈置下的領導民衆，及兵農鬥士講如：

(甲) 今天領了一份大家產，人人都喜歡今後不愁沒地種，不愁沒吃穿。我們要耕的深，鋤的勤，選好種多上糞，多多的打糧食，才算是個好漢。

(乙) 我不會講話，我喊兩句口號，大家跟上喊：「兵農合一實在好均糧份地真公道，兵農合一實在好！領下份地子孫孫踢不了」。

### 丁、注意事項：

子、授地典禮與一般大會不同，要隆重嚴肅

丑、份地証要囑咐國民兵慎重保存不得遺失

寅、整理總隊國民兵要集中會場正中幾行以便宣誓並授份地

卯、受救濟者應預先按次序站在一塊，以免領救濟証時紊亂秩序

## 三十六、調整閭鄰

甲、要領：

子、兵農合一政治實行後，村政復興工作上路，為確保兵農成果必須改選村閭鄰長才能保證工作不廢，繼續發展。

丑、調整閭鄰，不僅限於編制閭鄰，選舉閭幹部，調整工作，亦須同時並進，方為調整閭鄰工作之全套。

乙、條件：

子、指定村長村連長戶籍員承辦。

丑、確定戶口，印製戶口冊。

寅、規定閭鄰會議章程。

丙、步驟：

子、因戰爭關係，人口遷移變化甚大，以至閭鄰戶數多少不等，管理上負擔上均感不便，本省規定，二十五戶為閭，五戶為鄰，惟有按此規定健全，施政上方不感受困難，人民負擔，才能不允。



丑、兵農合一政治實行後，關係人民切身利害甚大，尤其國民兵更應關心，閭鄰為政治上之基層組織，與人民直接接觸，舊日不健全之閭鄰編制及閭鄰工作，已不復適用，調整之實甚必要。

寅、閭幹部很重要，好人當了，全閭的人都能過安樂的日子，徇私任性妄為的壞人當了，不當人民大大的吃虧受害，行政上也要大受連累。

卯、調整事項及做法如下：

(一)編制閭鄰。

(甲)清理戶口。

(子)普查登記。

(一)參照舊有戶口冊。

(二)參照訪問對照後之戶口冊。

(丑)統計戶口，製定表冊、(式樣用行政上之規定者附後)。

(乙)編閭

(子)二十五戶為閭，按居住方位，分別編定。

(丑)閭次依沿村定。

(丙)宣佈新編制。

子、治村召開閭長會議時告知閭長。

丑、閭長告鄰長，鄰長告花戶。

## (二) 選舉閭幹部

(甲) 閭幹部之人數及職務。

(子) 閭長——辦理一閭行政的事，如編組份地均糧征收支差等。

(丑) 副閭長——閭長的助手。

(寅) 閭班長——管理國民兵。

(卯) 閭代表——代表人民意見，監督行政。

(辰) 婦女隊附——領導婦女工作。

(巳) 據點小組長——領導一閭組織工作。

(乙) 閭幹部之條件。

(子) 閭長。

(一) 能幹肯幹爲國民兵信仰的。

(二) 通達人情事理能主張公道的。

(三) 不愛財物廉潔清白的。

(丑) 副閭長——辦事熱心有事物技術約。

(寅) 閱班長

- (一) 身體強健胆識過人的。
- (二) 曾充常備兵或具有軍事智能的。
- (三) 絕無不良嗜好的。

(卯) 閱代表——素孚衆望，善施調停人民爭執，有村事經驗的  
 (辰) 婦女隊閱隊附。

- (一) 熟心耐勞，敢說敢做。
- (二) 在婦女羣衆中，絕無不名譽情形的。
- (三) 年齡最好在適齡婦女年齡內。

(巳) 據點小組長。

- (一) 敢說敢做不怕得罪人。
- (二) 事事能爲組織打算。
- (三) 年齡最好在國民兵年齡以內者。

(丙) 進行選舉——分十個步驟。

(子) 約談民衆領袖及兵農鬥士其約談內容如下：

(一) 閱長

(甲)村中應該辦些甚事。

(乙)批評村中人，熟習村中事。

(丙)談論村政事。

(二)副團長。

(甲)差務意見。

(乙)以往派差手續及意見。

(三)團班長。

(甲)如何防賊。

(乙)談論軍事常識。

(四)團代表。

(甲)村中人民要求及痛苦。

(乙)各家戶生活情形。

(五)婦女隊團隊附。

(甲)婦女爲什麼一向人看不起來。

(乙)組織婦女有什麼意見。

(丙)如何領導婦女工作。

(六)據點小組長。

(甲)對閱事的意見，如何處理。

(乙)如何代表全閱會員的意見。

(丑)召開國民兵合謀會，其目的有二：

(一)使國民兵瞭解選舉的重要。

(二)測驗候選人。

(寅)假定入選。

(卯)運用組織活動選舉，但應注意下列各點。

(一)把握最忠實最能起作用的國民兵作活動的中心，最好是會員。

(二)個別的爭取國民兵，多爭取一個，選舉的勝利即多得一分。

(三)佈置情報，隨時隨地聽取國民兵言論，並注意其私人活動，以

作選舉的把握。

(四)約談國民兵時，暗示他預定的候選人，但不可露出自己的意見

，叫他感覺到不洽意。

(辰)進行選舉。

(巳)決定當選人，宣佈選舉結果。

(丙)組織。

(子)辦理組織工作。

(丑)建立四隊及少年團。

(四)建立閱政小組會——辦法附後。

丁、注意事項：

子、防範宗派操縱。

丑、防範士紳操縱。

寅、防範捉大頭，選舉老實人。

卯、防範私人活動，不願意當選的，運動不要選自己，願意當選的運動人選自己。

附閱政小組會辦法。

## 三十七、國民兵選舉村長副及農官

甲、要領：

子、兵農實施後，一切政治措施均非舊日村閭幹部所能勝任，惟有實行國民兵選舉，選舉出能代表國民兵利害的村閭鄰幹部，方可保此如嬰兒之新政治，以盡襮

(午)個別交付工作。

(未)召開首次閭政小組會(辦法附後)

(一)檢討過去

(二)編鄰定戶。

(甲)鄰次依閭。

(乙)戶次依鄰。

(申)選舉鄰長——本鄰國民兵與無國民兵之戶主選擇。

(三)調整工作。

(甲)行政。

(子)統計應差人畜力。

(丑)辦理征收。

(寅)編造份地糧石分閭總冊及耕作小組名冊。

(卯)歸併管理戶口表冊。

(乙)兵役。

(子)調理並繕造年次地區編隊。

(丑)編造壯丁及兵農互助小組。

母責任。

丑、在實施兵農合一工作進行中之領導民衆，及兵農鬥士，最好能被選爲村閭鄰長或農官、方肯熱心辦事，推行新政。

寅、在選舉方法上純採民選制，但要事先運用純熟，選出最適當的人，並要票選集中，愈集中愈成功。

## 乙、條 件：

予、國民兵三選辦法照抄

丑、兵農鬥士及領導民衆名單及表現

## 丙、步 驟：

子、說法——一村村長及閭鄰長主持全村政事，村裏的事就是老百姓的事，處理老百姓的事，要有經驗，要能懂的，尤其是要真心替國民兵辦事。

(二)村副實行國民兵票選，可以選國民兵也可以選逾齡的人，以後村長能賺優待，選下會種地的人，誤幾個工，耕作小組每年共同幫他幾個工，選下逾齡不能種地的人，比例的津貼糧食。

## (三)兵農官的待遇——



## 閻主席未巧指示

一、農官的待遇，職守的表現和將來的資格

農官關係改良農田甚大，農官果然要好，將一切的農田改好，另外一個農官終身獎勵辦法，很優待，我這裏是說農官的待遇，職守的表現，和將來的資格三事。

一、農官有村幹部的八級官階，好了還要晉級，能進至六級上。

農官不分役齡逾齡，均許領一份地，此一份地，不編互助小組，不出優待糧花；當農官時緩役，如種地種的好，符合上我們所說的農業專大畢業的程度，給他準農業專大的畢業證書，就可免役。另給能指導大家的勤勞糧三石八斗。如有成績，照獎勵辦法獎勵。

以上是說農官的待遇。

二、農官種的這份地，照農官六個職務，按地質好壞與好壞比，他總得般般比全部國民兵的強，他做好了，使全體國民兵向他看齊，那是村幹部全體的責任，但農官須熱心的把他的經驗和技術教給人。他每年必須要在國民兵集合的時候，要告訴大家種地必要的條件和必要的技術。他平素種地時，有人參觀他的種地的法子，他要熱心的告訴他。

以上所說農官職守的表現。

農官將來競賽，得到了三次種地狀元以後，非再有得三次種地狀元的人，不能充當農官。

這是農官將來的資格。

### 丑、做法——

(一)約談領導民衆，及兵農鬥士，發覺候選人——領導民衆及兵農鬥士，應作多次的約談其約談內容如下：

(甲)談論村政事

(乙)如何保持兵農合一已辦理的工作如何發展將來的工作

(丙)批評村中人，熟習村中事

(丁)今後農事應如何改進，如何能使國民兵熱心種地，生產增加。

(二)召開國民兵合謀會，其目的：

(甲)使國民兵瞭解選舉的重要

(乙)測驗候選人

(三)假定人選

(四)秘密運用活動，進行選舉，但應注意下列各點：

(甲)把握最忠實能起作用的國民兵，作活動的中心，最好是兵農鬥士。

(乙)個別的爭取國民兵，多爭取一個選舉的成功，即多一分

(丙)佈置情報，隨時隨地探聽國民兵的言論，注意其私人的活動，以作選舉的把握

(丁)爭取約談國民兵時要側面的暗示給他預定的候選人，但不可露出自己的意見使他感到不洽

(戊)選舉村長副及農官

(己)決定當選人宣佈選舉結果

(庚)首次召開村政會議

(辛)研究如何接受新工作

(丑)研究農事指導工作

## 丁、注意事項——

子、防範宗派操縱

丑、防範士紳操縱

寅、防範各村選各村的人，至票不集中

卯、防私人活動，願意當選的運動人選自己，不願意當選的運動人不要選自己

辰、防範人捉大頭選舉老實人

## 附 國民兵三選辦法

### 甲、農官選任辦法

#### 一、選舉人資格

當主耕之國民兵。

#### 二、被選舉人資格

子、當主耕之國民兵。

丑、當助耕之逾齡男之。

#### 三、被選人應具的條件

自己有種地的能耐，並能熱心教人的人。

#### 四、選舉方式

子、採用民選制。

丑、先由各閭區各選出候選人一人，連同治村種地成績競賽最優良者三人為候

選人，各閭候選人以得票最多數者當選。

寅、上項候選人中，由全體選舉人選出一人，以得票三分之二以上者為當選。

五、農官任期  
如無當選人時，以得票多數之二人決選，決選以得票多數者當選。

以三年爲一期，得連選連任，但在任職期間不盡職時，得由村長提出，選舉人全體過半數以上之通過，得更換之。

## 乙、閭長選任辦法

一、選舉人資格

在閭之國民兵。

二、被選舉人資格

子、十八歲以上至六十五歲以下之男子。

丑、十八歲以上六十歲以下之女子。

三、選舉方式

一、採用民選制

二、以選票之過半數以上者當選，如無當選人時，以得票較多數之二人決選，決選以得票多數者當選。

四、閭長任期

以一年爲限，得連選連任，在服務期中，如發覺不合者，由村公所罷免。

## 丙、評議員選任辦法

一、選舉人資格

當主耕之國民兵。

二、被選人資格

十八歲以上公正熱心熟習田地糧銀，且精於計算者。

三、選舉方式

子、採用民選制

丑、以選票之較多者担任。

四、任期

以一年為限，得連選連任，如不公平時，村長提出選舉人過半數的通過，或國民兵三分之一以上提出，選舉人過半數的通過，得罷免之。

## 三十八、家家訪問家家計劃做到家家安生

甲、要領：

子、目標上要人人有工作，人人有生活，家家能有餘，家家能安生，表示皆大歡喜

丑、原則上：

(一)以上算計劃生產，按能力分配勞動。

(二)盡量的加大生產，合理的節條消費。

## 乙、條 件：

子、選拔會算賬能計劃的人

丑、生產消費各項表

寅、家計計劃實施綱要

卯、強制勞動檢查生產辦法

## 丙、步 驟：

子、說法：

(一)替你們計劃，是幫助你們過好日子，給你們解除生活上的困難

(二)實行兵農合一之後，你們家裡比往年好過了多少，再澈底算算賬，實際過不去的要救護救濟。

丑、做法：

第一步驟：開會研究各項計算標準確定算賬尺子。

(一)參加人。

(甲)富有經驗的老農。

(乙) 最會過日子的人。

(丙) 上坡戶的家長。

(二) 研究內容。

(甲) 生產事項及技術。

(乙) 生活事項及標準。

第二步驟：家家訪問進行家家計劃家家算賬。

(一) 家家計劃。

(甲) 計劃生產。

(子) 份地生產。

(丑) 家庭副業。

(乙) 預算消費。

(子) 日常生活費用。

(丑) 儲蓄防荒準備。

(二) 家家算賬。

(甲) 實行兵農合一後之收益要比往年之收益加了多了。

(乙) 實行兵農合一後之生活能比往年之生活好了多了。



(丙)老弱殘廢實際過不去的人告知他一定要救護救濟教他活了。

(丁)最後要叫人人有了適當的生活家家安生渡日表示皆大歡喜。

第三步驟：交付救護救濟。

(一)整理訪問結果統計。

(甲)應救護的人及救護事項。

(乙)應救濟的人及食糧成數。

(二)開救濟會議交付救護救濟及救護救濟擬議。

#### 丁、注意事項：

子、訪問時要國民兵領下份地經調劑後再有困難沒有常備兵家屬得了優待糧花後還有什麼顧慮如有時立即解決要叫都有了辦法。

丑、訪問後要教家家感到實行了兵農合一後他家的生活比過去要好表示歡喜。

寅、家家計劃看重告知人民自己計劃教人民相信了只要有計劃就能過好日子。

卯、非需救護救濟之家，必細算賬以省時間。

### 三十九、訓練村閭鄰幹部交付善後工作

甲、要領：

爲了確保此次兵農合一工作之成果，並繼續完成各項工作，須將各種善後工作，一件一件的交付給村閭鄰幹部，繼續努力，更求圓滿。

## 乙、條 件：

子、已完成的急需要繼續，完成的各項工作都準備好，以便交付。

丑、村閭鄰幹部，全體出席。

寅、兵農專員解救團團長組長，或指導員主持。

## 丙、步 驟：

子、說明：

(一)此次幫助大家，教導大家，開展了兵農合一的工作，但是我們不能常在村裡，幫助大家，須要把已辦好的成果，交付給大家，大家須要好好努力，可以永久享受福利。

(二)大家在此次辦理兵農合一工作中，表現的最熱心最堅決，交付給大家工作，大家一定都能好好的担承起來。

丑、做法：

(一)訓練方式——採取會議方式，召開善後工作討論會，全體村閭鄰幹部出席。

(二)訓練內容。

(甲)討論已完成各項工作，如何接受。

(乙)討論需要繼續辦理之工作，如何繼續辦理。

(三)交付工作事項及方式。

(子)村長

(一)移交編訂份地總冊，(有地籍員者地籍員辦)。

(二)移交編訂戶籍總冊，(有戶籍員者戶籍員辦)。

(三)移交編訂糧石總冊。

(四)移交編訂耕作小組名冊。

(五)修建小學房舍。

(六)移交籌設學校救濟名單，執行救濟。

(七)辦理調濟農具籽種事項。

(八)計劃推行修道鑿井。

(九)籌設村工廠。

(十)辦理村合作。

(丑)村連長。

- (一) 移交編訂兵農互助小組名冊。
- (二) 管訓國民兵。
- (三) 辦理村自衛。
- (寅) 農官。
- (一) 與種地國民兵交換農事經驗。
- (二) 研究改良農事。
- (卯) 村副。
- (一) 編訂居村份地總冊。
- (二) 編訂居村糧石總冊。
- (三) 編訂居村戶籍總冊。
- (四) 編訂居村耕作小組名冊。
- (五) 居村設立小學校者，修建房舍，請教師，兒童上學。
- (六) 檢點村長，救濟老弱。
- (七) 辦理本居村調濟農具籽種，事項。
- (八) 辦理本居村修渠，鑿井，事項。
- (九) 幫助村長籌設村工廠，辦理村合作。

(辰) 閩長。

本居村祇有一閩者，閩長與村副之任務同。

(巳) 閩代表，——真正代表民意，監督村政。

(午) 婦女會幹事長。

(一) 辦理婦女傳話。

(二) 領導婦女勞動生產。

(乙) 交付方式。

(子) 會議中指名個別交付。

(丑) 接收工作者當衆承認接受。

## 丁、注意事項：

村裏的事，需要村裏的人自己來辦。村中幹部。是替村民辦事的。辦理好壞，關係村民利害甚大。所以對村幹部的選拔，要職能相稱，對村幹部辦村事的情緒，要鼓勵的夠。

## 四十、常備兵入營

甲、要領：

- 子、集中常備兵要全要快。
- 丑、發動慰勞品要好要多。
- 寅、檢點優待糧花要確實。
- 卯、檢點常備兵體格要認真。
- 辰、舉行入營大會要熱烈。

## 乙、條 件：

- 子、入營手冊。
- 丑、撥交名冊。
- 寅、服常備兵役標準。
- 卯、常備兵召集接領辦法。
- 辰、常備兵召集入營檢查委員會組織章程。
- 巳、常備兵請假辦法。
- 午、常備兵通信辦法。

## 丙、步 驟：

- 子、入營手續：
- (一)行政上清理優待糧花。

- (甲)按規定先交一半。
  - (乙)未交者詢明原因核處。
  - (丙)對須要有據者取據解決。
  - (丁)無家屬者由村公所按規定保管。
  - (戊)說明出力不出錢互助規定並由村公所保証實行。
- (二)行政上對常備兵及其家屬安慰事項。
- (甲)說明請假辦法。
  - (乙)說明通信辦法。
  - (丙)說明入營及慰勞情形。
  - (丁)說明優待及互助之供應。
- (三)部隊上如何接領常備兵。
- (甲)開歡迎大會。
  - (乙)作入營講話。
  - (丙)介紹營內規定。
  - (丁)安定生活。
- 丑、組成檢交委員會。

(一) 縣級人員。

(甲) 縣長兼主任委員。

(乙) 縣以國民兵團團長衛生院長為委員。

(丙) 部隊以接領負責人及其所帶軍醫人員為委員。

(二) 省政府人員。

指派專員為監交委員。

寅、檢交各點：

(一) 有意抓補情事。

(二) 雇人頂替情事。

(三) 逾齡及不及齡情事。

(四) 檢交後分報上級。

卯、檢交方式：

(一) 舉行隆重大會檢交。

(二) 頒發慰勞物品慰勞。

辰、做法說法：

(一) 做法



(甲)於常備兵未召集前，確實把握情緒，安定常備兵家屬，鼓勵常備兵心理；使其按時集合準備撥交。

(乙)於召集後確實佈置歡送環境，熱烈召開歡送大會，多多發動陳設慰勞物品，鄭重分別分配，使其本人既無潛逃意念又很歡迎撥交。

(丙)將撥發之入營手冊，作為入營優待與服役互助之光榮，憑據，並告以經常保存勿得遺失。

(丁)請假與通信等辦法，在大會上當眾宣佈使其本人及家屬均可安慰沒有顧慮。

(二)說法。

根據服役為人民應盡天職，及兵農合一的七好處，說明做常備兵的既應該，又優待，和作國民兵的雖出糧能領地，同組互助沒有顧慮的說法，再配合部隊上是人情統駁合理管理的現代化作法，和自己的家庭一般且能隨時請假，隨時通信，安定其內外情緒，保證其不至逃亡。

丁、注意事項：

子、查察抓拉頂替。

丑、注意偽裝播弄。

寅、嚴防撥交潛逃。

卯、檢點部隊接領後對常備兵待遇。

## 四十一、組訓管教國民兵

### 甲、領 要：

子、把握閒空時間訓練切記農忙時舉行。

丑、組訓以啓發誘導方式，做到樂於組訓，並使其感到組訓的好處。

### 乙、條 件：

子、嫌疑人戶登記冊。

丑、管訓國民兵方案。

寅、午感指示。

卯、身份證。

### 丙、步 驟：

子、說法：

(一)拿上新舊社會的好壞，和兵農合一制度的七好處，確實站在幫助他好，禁

止他壞的說法，讓他自覺自悟，願意接受組管。

(二) 拿上上殺場之路，入監獄之門，被人宰割，不如豬羊的說法，再加以現實的獎懲例子，就可廢止刑法學，好收到組管真實效用。

丑、做法；

(一) 以新舊社會不同點，作有組管根據，並促其自動組管。

(二) 以兵農合一實行後、政治上要絕對作到人人生產，人人勞動，使社會上沒閒人，沒壞人，沒貧人，鼓勵其自動組管。

(三) 優良者即時表揚起範領導作用。

(四) 用眼前實例認真組管。

寅、組管方式

(一) 成立組訓管教隊。

(二) 指派隣閭幹部負責辦理。

卯、組管方法：

(一) 送隊組管。

(二) 閭隣組管。

辰、組管事項：

(一)生活任管。

(二)教育組管。

(三)行爲組管。

(四)職業組管。

#### 丁、注意事項：

子、重說服教育。

丑、重從旁考查。

寅、重實例證驗。

卯、勿使發生嫌隙籍端欺凌。

## 四十二、國民必修教育

### 甲、要領：

(子)實施的目的：爲使普及國民常識，改善生活技能，增進生產方法，使教育與生活打成一片，奠定復興基礎、特配合兵農合一制度，實施國民必修教育。

(丑)實施的分期：國民必修教育分爲三期：

(一)村校教育六年。即小學教育，計居村初小四年治村高小二年，收容六足歲

至十二歲之男女兒童。

(二)區校教育三年，即初中教育，收容十三歲至十五歲之小學畢業的男女青年。

(三)縣校教育三年，即高中教育，收容十六歲至十八歲之初中畢業的男女青年。

(寅)實施的條件：實施國民必修教育，須具備下列幾個基本條件：

(一)擴充校址。

(二)培植師資。

(三)寬籌經費。

(四)編審教材。

## 乙、說 法：

實施國民必修教育，應先使人民澈底了解了國民必修教育的好處，縣村幹部對人民說話，須把握住下列兩個要點：

(子)我國以往的學校教育，學生念書必須有家資的才行，多少有天才的人，反被埋沒，照兵農合一教育計劃實行國民必修教育以後，人人可以高中畢業，天才要學識高的還可以享受全部官費升入大專，這是實施國民必修教育的第一個要點。

(丑)國民必修教育所授的課目，是注重國民的生活智識和技能，普及國民常識，增進國民生產，使教育和生活打成一片，剷除了已過教育與生活脫節的毛病，這是實施國民必修教育的第二個要點。

### 丙、步 驟：

(子)調查統計學齡兒童人數；

(一)借家庭訪問之便，澈底調查統計。

(二)制定各項表冊，逐一詳細登記。(表另附)

(丑)籌撥經費：

(一)由村糧內分別攤籌。

(二)依捐資興學條例，鼓勵人民捐資。

(寅)整修校址。

(一)整修縣區村現有校址。

(二)利用公私房舍，改建校址。

(三)說攤專款，新建校址。

「註」區村校址，以與區村公所合建為原則，使學生即學即做，作到學校社會化政治教育化。

(卯)延聘師資：

- (一)選拔富有革命意識，及具辦學校能力者，設校培養，分發任用。
- (二)甄別訓練合格教員，繼續派充。
- (三)登記代用教員，施以短訓後，派充服務。

(辰)選用教材：

- (一)由省統籌編印。
- (二)由縣依照省編課本，統籌翻印。
- (三)採納國定課本。

(巳)開學編班：

- (一)公佈上課日期，舉行開學典禮。
- (二)舉行學科測驗，分編班次。

(午)補助貧苦兒童：

在校男女學生經審核調查確係無力負擔者，准由縣村攤糧內，予以補助救濟。

丁、完成期限：

- 子、村校教育自三十五年開始至四十年為完成期。
- 丑、區村教育自四十一年開始至四十三年為完成期。





## 四十三、組織村合作社

### 甲、要領：

子、村合作社，係以平等互助，共謀社員之經濟利益，與生活改善為目的。為配合劃分份地，圓滿完成兵農合一制度，將先經放農貸，解決國民兵鋪墊問題，並接受救濟機關社團之委託，辦理救濟費或救濟品之分配，及其他社員福利事業。

丑、社員以全民為對象，以國民兵為骨幹。無論男女，凡在本村區域內居住，年滿十八歲，無惡劣嗜好者，均可參加。

寅、由人民集資自營。政府祇居於指導地位，從旁發動，提倡，誘導，扶持。

卯、社內資金全賴社員入股，股金額按人民財富力量規定，以額、股多，使能普遍參加為佳，此次創辦，係專為經放農貸，亦可暫不集股。如為連繫社員與合作社之關係，收集股金時收起後，即可連同農貸一併放出，利息與農貸利息同。

辰、業務可照合作社章程規定逐漸舉辦。

巳、社內職員完全採民生選舉制，由社社員自選。業務方面：設社長，副社長，會計、司庫，各一人。業務員若干人。監察方面：設評事三人至七人，組織評事

會。

## 乙、條 件：

子、適當的社址。

丑、辛勤耐勞，當有合作思想，崇高道德的指導人員。

寅、社員名冊。

卯、資金。（包括農貸款，救濟費，或社員股金）。

辰、村合作社章程準則及有關法令。

巳、請求登記書。

午、登記證。

未、村合作圖記。

申、村合作招牌。

## 丙、步 驟：

子、召集村民大會，說明組織合作社的意旨；（子）本合作互助精神，實行民主經濟。  
（丑）配合劃分份地，解決畜力農具肥料種籽的困難。（寅）實行經濟平等，消除社會剝削。（卯）參加合作社的人，可以有貨不愁賣，要貨不愁買。可以賣的貨貴，買的貨賤。（辰）人人是合作社東家。人人是合作社願望。自營自享，

共存共榮。

丑、調查村中國民兵人數，及十八歲以上之男女人數，準備納為社員。  
寅、邀集中富有聲望之人，（以國民兵為主）作為發起人，負責籌備組社。應籌備之事項如左：

（一）確定業務區域及中心業務。

（二）依照章程準則，擬定章程。

（三）決定創立會日期地點，並佈置會場，和開會用具。

卯、召開創立會，通過章程，選舉社內職員。（向社員隊講解章程內容，並向社員說明選舉職員時必須選出熱心公正很孚衆望之人士）。

辰、向縣政府申請登記。

巳、判製和啓用圖記。

午、指導社內職員進行業務。

#### 丁、注意事項：

子、必須再三再四的向人民說明合作社的性質，樹立人民信仰，使今後合作事業得能順利進展。

丑、注意社長副社長會計司庫等人選。謹預士劣把持社務，從中營私，破壞合作社

名譽。

寅、建立查賬制度。由評事會按期查賬。

卯、經放農貸款或救濟費，必須公道不偏。

辰、萬一收集股金時，必須採提倡誘導方式。

巳、注意合作社放款對象，嚴防職員營私，或偏袒親朋。

午、指導經營業務時，切須由小及大，不得過事鋪張，以防賭損。

未、指導社內職員嚴密保管社內文件，賬冊。

## 四十四 籌辦村合作工廠

### 甲、要 領：

- 一、村合作工廠係以集體勞作方式，發展農村工業，提高人民生活為目的。
- 二、完成立村合作社，以合作社扶持合作工廠之建立。
- 三、凡設立合作工廠作合之社員及其家屬與住在合作社業務範圍之工人不分性別，年在十四歲以上如願遵守合作工廠規則提供勞力從事集體經營者均得請求加入。

四、資金由廠員繳納，機具除必須公共設備者外，由廠員自備。

五、廠長副廠長由村合作社聘任。

六、以集體經營各種工業為主要業務，並得兼營與其主業有關之各種副業。

### 乙、條 件：

- 一、適當的廠址
- 二、充分的原料來源與產品銷路
- 三、優良的技術指導人員熱心公正的管理人員

- 四、完善的機具設備
- 五、足敷營運的資金籌集
- 六、完善的組織章程
- 七、圖記與招牌
- 八、廠員名冊與應用賬簿

## 丙、步

驟：

- 一、召集村民大會詳細說明設置村合作工廠的意旨（子）發展工業提高人民生活（丑）逐步實現無村不工廠無人不勞動的理想社會（寅）給與男女老幼工作機會生活享受（卯）使工業與農業配合發展做到農村工業化。
- 二、調查本村工業原料生產情形與來源及技術員工人數應用機具數（或可能購到數）。
- 三、選定適當廠址。
- 四、聘請廠長籌備設廠（子）登記廠員（丑）確定生產種類及有關之副業種類（寅）擬定本廠章程（卯）決定廠員會議日期及地址。
- 五、召開廠員大會（子）詳解組織章程並通過草案（丑）決定業務計劃（寅）說明

廠員是東家廠長和合作社經理人不是廠員的統制者（卯）收集股金

六、設備機具需購原料準備開工

七、向當地合作主管機關申請備案並依照章程辦理應履行之手續

#### 丁、注意事項：

一、設廠時注意必須原料有來源產品有出路技術精良能站立得住

二、設廠條件充足時再設立否則即可不必籌設

三、廠長必須選擇得人

四、產出成品必須品質精成本低

五、原料產品之出納必須清晰無訛

六、儲藏原料產品必須嚴密不得稍有損害

## 附一 溥委員右丞河西實驗兵農合一報告

我與嚴廳長率領新派縣長二十餘人，幹委四人及省政府有關各部門中堅幹部共七十二人，奉命下鄉實行兵農合一政治，於本月四日出發，十四日晚返城，共走了十二天，工作整整十天，「工作圓滿成功，人民皆大歡喜」這證明了主席指示「解救工作途徑，為施行兵農合一政治」的政策，完全成功，所手訂的解救工作要領，完全正確，我們七十二個同志，連同記者團同人們，親眼看見人民皆大歡喜的心情，確已做到了「村解救家家安生」的目的，所以全省全國推行，在政策上，定能百分之百的成功，毫無疑義，主要條件，只說幹部吧！這次工作的開始，以至結束，我們均有詳實的紀錄不久印發，特擇要報告如左：

太原市郊以河西環境最不好，所以我們到河西後，在西山脚下選定了三個環境不同的村子。

一、三給村——該村在事變後，經常駐兵受害甚大，近年來稻田荒蕪三分之二，人民痛苦至大。

二、攝樂村——該村雖然離三給村很近，但叛軍公然活動，我們未到的前半月還拉走一個女人和小孩，原因是他的男人給叛逆工作因任務沒有達成所致。



三、坵撩溝——該村土地不好，不夠人民耕種，因之一半種地，一半駐炭，八年來敵區工作人員多以該村為藏伏所，叛逆在那裏，有相當根基，距該村七里的一個村子，就是叛逆武委會的所在，我們將所帶幹部按區村編制配備起來，在短短的十天當中，不只將兵農合一政治的，<sup>1</sup>兵農編組，<sup>2</sup>劃分份地，<sup>3</sup>平均糧石等三件基本工作順利完成其他如救濟，國民兵參政，亦圓滿實現，民衆運動及政治救護也都因為事實的需要逐一進行了，感到此次在收復區施行兵農政治與晉西北較辦的更容易，收的效果更圓滿，為預料所不及。

甲、坵撩溝——人口統計，共有戶口一八七戶，人口一〇四三名男五五七名女四八六名，壯丁二四四名除免緩編成三十七組（兵工二，兵連五，兵農二四，兵學二，雜組四）

地畝統計，共有地畝四一六二畝，計水地四〇六畝，旱地一一九三畝，沙地九九八畝，坡地一〇一六畝山地四四七畝，共劃二二大份計一百一十小份平均每小份地純收益二十石上下需要救濟者二五戶，借貸者四八戶。

乙、三給村——人口統計，共有戶口二八〇戶，人口，一五二〇人，男八〇三名，女七一七名，壯丁三八三名，除免緩編成五十組（兵農四〇，兵商六，兵工二，兵學二）地畝統計——共有地畝四五一四畝，計園地三六〇畝河地九六〇畝，旱地二一九四

畝共劃三十九大份，計一百九十五小份，平均每小份純收益二十七石上下。

丙、攝樂村——人口統計，共有戶口一三五戶，人口九三五人，男五一一名，女四二四名，壯丁二二一名，除免緩編成三十四組（兵農三十二，兵商一，兵工一）地畝統計共有地畝四五七九畝，共計除鐵路汽路佔用外，尚實有四七〇畝，井水地二五六畝，渠水地一七一七畝，旱地二四九六畝，共劃三十二大份，計一百六十小份每小份純收益二十三石左右。其所收特效如下：

#### 第一，兵農編組：

我們大膽的宣佈說有願充常備兵者六人編一個實組，不願當常備兵者五人編一個空組，完全用發動方式，結果村村是常備兵多出來了。

#### 第二，劃分份地：

我們起初很顧慮人民願意各種各地，結果兩個村子是抽籤決定，一個村是合謀認領，但所劃的份地，全是按一大份二大塊至多三大塊地坵連接的劃成整段耕地，這一成功，奠定了農業機械化用機器耕作的基礎。

#### 第三，平均糧銀：

均下糧來，除一二種好地稍高外，其餘一律均已減糧有的輕了一半有的輕了四分之三，這一點最得人民的歡喜。

#### 第四，救濟：

在地租內按十分之二抽收的救濟糧，按章救濟，除夠用了外還稍有存餘，對役齡婦女養兩口，逾齡婦女養一口未能上路以前，並作到幫助

#### 第五，國民兵參政

一切份地均糧上的事，都通過國民兵會議前後五次國民兵一次比一次熱烈搶的說自己的意見，最後並由國民兵改選了村閩長，選出農官。

#### 第六，民衆運動，

國民兵自衛隊少年隊婦女會均因感到動員民衆的需要而同時進行，婦女工作在短促的四天努力中，成績特好。

#### 第七，政治救護

由追查謠言，發覺線索，編組領地，澄清出壞人，在三個村子中，找出偽裝份子九個村子的地下組織活動網，我們工作同志很研究爲什麼收復區比晉西還能順利，比晉西還能成績好，大的有五個原因：

第一點，晉西是一期一期一件一件的做，此次是一村一村全套的做。全套實行起了互救作用，譬如：

一，編組與份地同時進行，人人爭得吃優待，領份地，嘴齡的可以說極少，因此，

感到過去我們編組上最費力的最費時的。五層保險的查了，可以省了十分之九的氣力。二，份地先均了糧，使人民算清楚好壞地與人工和收益相當，就不再堅持花搭配顧糧輕及各種各地的觀念，所以成功，劃成理想的整段份地一勞永逸。

三，均糧配合上份地的抽籤，並經一面再與之說明了利害之後，在地主國民兵矛盾下，地畝產量也就隨之正確了，其他救濟實施，祛除人民對份地的顧慮，編耕作小組解救了逾齡有耕作能力的生工作，並解決了大部份的鋪墊問題，至國民兵參政不使兵農合一辦的公道合理而且建立起兵農合一的權威，民衆連動，一面造成了一種風。一面傳話系統，用大衆的力量，消滅了叛逆唯一的造謠破壞手段……

第二點，六大編組優待加多，負擔減輕，收益加大：

第三點，晉西人民八年幸福，如魚於忘於江湖，收復區飽經痛苦，思念主席，人人說 閻主席的辦法一定替我們都能劃算好：

第四點，收復區土地多有魚鱗冊，土地比較正確，一般的能收多少租，亦有個公論，由地租反證了產量，這層在施行份地與均糧上，就省了大力：

第五點，收復區人口集中，一個治村居村甚少，可以減少跑路，能進行的快：

由此我們堅定了信心，在收復區施行兵農政治可以說有百分之百的把握保險成功，此外在做法上，有幾點新的經驗也值得給大家報告出來。

第一、在規定上：

一、劃分份地——以五小份劃為一大份，按大份劃分時，採地近相連的整段連地，以為將來機器耕作的基礎而兵農互助小助鋪墊的互於調劑，更收了很大效果。

二、均定糧石——

1. 打兩茬的地，他的糧銀，當成兩塊地把均下的糧銀加起來，比按產量之和累進合理。

2. 分段估屋，辦理簡便，人民亦可同意。

第一、在施行程序上：

- 一、出發準備、二、武裝警戒搜索、三、安頓幹部生活、四、建立機構分職分工、
  - 五、動員閭鄰幹部、六、召開民衆大會、七、進行第一次家家訪問、八、進行第二次家家訪問、九、進行第三次家家訪問、十、進行第四次家家訪問、十一、選訓兵農團士、
  - 十二、選拔領導民衆、十三、選訓評議員、十四、組訓自衛隊婦女會少年隊、十五、建立傳話系統、十六、召開反三瞞大會、十七、分業編組、十八、耕地均糧、十九、劃分份地、二十、檢驗分地、二十、國民兵大會、二二、授領份地、二三、編耕作小組解決牛牯鋪墊、二四、救護救濟、二五、家家訪問做到家家安生、二六、選舉村閭長及農官、二七、交付善後工作。
- (完)

## 附二 兵農合一實驗團工作總結

薄委員右丞報告

此次兵農合一實驗團，奉令到河西實驗，在西山脚下選定了三給、攝樂、圪塔溝，三個環境不同的村莊共實驗了十天，兵農合一全部圓滿完成，人民皆大歡喜，証明了主席兵農合一政策，完全成功，所手訂的解救工作要領，完全正確，在實驗工作中的人事組織上，是按一體三位的新行政編制，將參加實驗的各縣縣長及省政府中堅幹部，分別編為三個角色小組。其配備為村長，村秘書，組訓人員，村連長，地籍員，戶籍員，糧服員，警長書記等九人，在短短的十天工作中，幹部情緒的高漲與工作完成的迅速，為始料所不及，這種原因，一方面因為幹部內力的具體表現，而主要是人民情緒高漲與工作反映的結果，我們很可以說，「我們幹部與人民對實行兵農合一的這種熱情與精神，是摧毀剝削社會與打擊叛逆的原子能，只要有好的幹部，並動員起民衆來，認真的作，沒有不成功的，茲將各項工作情形，簡要報告如次：

甲、工作概況：

一、編組情形——各村對戶口，人口，役齡男女，逾齡男女，不及齡男女，學童，各職業壯丁，畜力等均經詳細調查（數字略）我們大膽的宣佈，願意當兵者編個六人實組

，不願意當兵的，編個五人空組，并按職業類別，分別編為兵農，兵工，兵運，兵商，等小組，另外用認真執行優待及與當地部隊配合用發動方式作，結果願當常備兵者超過預定數量，而且素質很好。

二、份地情形——各村對耕地數目，面積，地畝情形，及有關份地事項均經詳加調查後，以二人能耕之量，純收益能養八口人的原則，劃為一小份，以五小份劃為一大份，按大份劃分時，採地段相連的整段連地，以為將來機器耕作的基礎，大份劃小份，准國民兵合謀搭配領種解決了一個兵農互助小組內舖墊牛具的互相調劑收到了很大效果。

三、均糧情形——我們按產量定等級，按等級平均糧石作到了負坦公道，各村糧石總額，分額及倍率等均各不同，然在折算產量與估評產量上，我們均下了不少的功夫與討論，結果各村一律減輕了一半及四分之三。

四、救濟情形——在地租內按十分之二抽收的救濟糧，平均都夠用，並且還有長餘，按村中人民應迫切救濟者，經國民兵會議及臨時救濟委員會審查合規定者予以救濟糧，如不合規定而公認為特殊困難者減半救濟均發給救濟證，憑證提糧。

五、國民兵參政情形——一切我們均由國民兵會議通過使兵農合一辦的公道合理，最後實行三選，改選了村閩長，選舉了農官。

#### 六、民衆運動情形——

子、工作目標：

1, 以羣衆力量，普遍宣傳廣泛動員，使人人了解兵農合一，進而推進實行兵農合一。

2, 在動員民衆工作中，選拔兵農鬪士，民衆領袖，交付其鬪爭任務。

3, 發動人民要求實行兵農合一，擁護兵農一。

4, 用人民的力，作人民的事，比較有效力。

丑、工作項目：

1, 召開民衆動員大會——其內容：做慰勉工作，宣講兵農合一，動員人民情緒，發動鼓舞人民要求實行兵農合一。

2, 建立傳話系統——分別建立閭鄰傳話系統，自衛隊傳話系統，兒童傳話系統等三個傳話系統。

3, 反三瞞大會與反三瞞工作——召開了一次反瞞瞞反瞞丁反瞞產大會，經常佈置交付兵農鬪士及評議員糾正突擊密報三瞞的人。

4, 組織婦女兒童——由婦工會派遣了四位女同志專負婦女組織工作，動員發動婦女響應兵農合一，並組成婦女會婦女隊，少年隊，兒童隊等。

七、政治救護情形——由追查謠言，發覺線索，編組領地，澄清了壞人，在三個村



子中，找出偽裝份子九個村子的地下組織活動網，共有偽裝份子二十二名，現正扣捕審訊中。

八、家家訪問工作情形——劃分開責任區，實行集體與個別訪問，每家至少須訪問四次，每次均有很大的效果，訪問一次，把結果均有一次的統計，所以實驗的迅速成功，大半賴訪問的深入而取得民心。

#### 乙、經驗教訓：

一、實行兵農合一與進行羣衆工作，具有表裏關係，只有在實行兵農合一中去進行組織羣衆工作，才能有內容不空泛，不表面化，因為與人民有了利害關係，也只有加強組織羣衆工作，才能保證兵農合一的上路與完成。

二、宣傳動員工作不夠，是實行兵農合一的貧血症，自己同志無意中的反宣傳，又是實行兵農合一的要命病。

三、主席說：「天下雷行，物與無妄」這次實驗中才感覺了解得最深刻，過去的壞人，現在無人與之編組，他們才感到非好不行。

四、兵農合一實行後，可使「軍政合一」的工作上路。

五、取得民心要從容易處着手，方不使人民失望，解除民衆困難是取得民心的有效作法。

六、均糧上的最大困難是估評產量上評議員與人民不說實話，我們在定產量時，必

須先從平日的租子數上推斷，從多次的側面訪問上了解，從詢問某一地帶的產量上，推斷某一塊地的產量。

七、選拔兵農鬥士最好選拔弟兄多，家庭好的子弟而有鬥爭心，與主張公道的人担任。

八、家家訪問時，問小孩及老太婆得到的資料比較真實。

九、傳話系統中，兒童傳話最有效，只要他能記住，即能傳得認真迅速而真確。

十、人民提出的問題，也有很難解答的我們幹部如確不了解問題全面內容，即不隨便解答，免得事實不兌現招民失望。

十一、無論編組份地均糧救濟等任何工作，如能確本合謀辦法，最易收效，這證明主席號召之「合謀為工作必要的一個條件」的話，是千真萬確的道理。

十二、本上「教民做，不替民做，不任民做」的三個原則，最易使工作迅速而收效，並且毫不費力而且公道。

十三、只要能了解 主席對兵農合一的訓話，及兵農合一的全部章則後，進行兵農合一有把握而且容易。

十四、份地劃好後必須再把純收益與需工量再檢驗一回看看純收益是否能養八口人，需工量是否夠二農耕種。

十五、做一分兵農合一工作，即可收三分以上的肅僞效果，所以說：實行兵農合一，不只能解決土地問題，而且有了肅僞的有力武器。

十六、婦女佔全人口半數，開闢婦女工作使上勞動生產之路，對解決救濟工作甚為重要。

十七、救濟以戶為單位，計算較易救濟亦易。

丙、幾個應注意的問題：

一、實行兵農合一後，對婦女問題應切加注意，如何得其上生產之路，村工廠之設立，應迅予實行。

二、公費升學提出後，人民極感欣喜，應及早研究實踐。

三、現有村級幹部，一般能力差池，認識不夠，對實行兵農合一，無從着手，摸不着作法，市政府應加強其訓練與認識。

四、受救濟的人，其中能從事輕鬆勞動的人很多，應加速計劃安置他們的工作，以免停滯勞力。

五、主席曾指示過，壯丁必須夠總人口數的四分之一，但在這次實習中，有的村子不夠此項標準，經訪問後據云：過去有的係被叛敵拉走，有的在我方工作，數年來即未上戶口所致，但其真正原因，尚須再加研究。（完）

## 附三 薄委員右丞報告訪河西之印象

此次各縣解救團團長及組長二百餘人到三給、攝樂、及圪壕溝、各住一夜，各村都到過二次，並在距三給北三里的地方指導辦了一個營村，昨晚五時回城，三給、攝樂二團，可能於今午完成，圪壕溝的，明日亦可回來，詳細的報告，各團自報，先把我的綜合印象，簡要報告如下：

各團情形大致相仿，都非常辛苦，非常細心，在四天進程中，思想上有三個階段：

第一階段——初到村摸不着頭緒，都驚訝的說，這如何辦的了，甚至說咱們回去向主席辭職吧。

第二階段——清楚了說，這不成問題，右丞你快回去定編制，領旅費，咱們一團成就出發。

第三階段——發覺了不少的困難和錯誤，說這得追求其故，提出改進意見。大家所提出的錯誤是難以避免的，但是可以徐圖改善的所提出的困難問題，概括起來是：

一、領下地的國民兵，愁交優待，愁沒底墊。

二、逾齡的有牛沒底墊，又是個好受苦人，可是沒領下地。

### 三、寡婦有些沒辦法。

#### 四、菓木樹的問題待解決。

五、還有個大的問題就是半工半農半商半農的兼農問題，這些問題都不成問題，愁交優待糧，不是個問題，國民兵沒底墊和逾齡男子未領上地兩個問題，一對消就能解決大部，寡婦的問題極少，一個村不過一、二家，在救濟上，想上條路，未能生產勞動，不能自養的婦女，予以補助，即能解決，菓木園問題，正在依照上次討論原則試行解決中，只有這一個兼農問題較大，我意如准兼農二人領一份地，就可解決了，昨天報告主席指示這不成個問題，沒地才兼，有地就不必兼了。

我和各團同志談話中，感到同志們此次河西的唯一收穫是建立起必能成功的信心，因為他們由普遍而且深刻的訪問和在各種民衆大會上親眼看見常備兵國民兵都十分的歡喜，證明兵農合一取得人的同情，一定推行順利，但還有個暗礁，他們說政策是成功的，不成問題，但是實施程序草案四十四個步驟，十天可辦不完，二十天，四十天，也沒把握，你們上次也沒有完全照草案做。

我心裏憧憬着他們心上的這個暗礁，考慮思忖，暗自解說，離開春送蕓有幾天了，這樣是不是誤了春耕。

怎樣才能辦的快呢，我和房東李先生研究，他說近處老百姓都清楚了，並且有了準

備，黃賽大孟還有人專來三給問我兵農合一是一怎樣一個辦法，你們初辦三給，老百姓摸不清，可是想法子躲閃，現在政府既決定非辦不可，老百姓看三給、攝樂的情形，知道是個人人有益的事，沒問題，你試到臨近再辦一個村子，那豈止好辦，我可保證一夜成功，我聽了興奮地說，好李先生，真算賢達，一夜成功，真是快人快語，說的對呀。

我於是調了兵農合一的熟手孫佰元，賀庭芝，張傳嶸三位，還有助手劉蕙卿、許政，李浩共六個人，連同村幹部幾個人，早飯後，便乘汽車開往營村，在未去之先

打發警察召集村副團鄰長自衛隊分隊長班長，十點到齊，我一到村召集的人三十多位，已在村公所，我開始談話，把兵農合一的道理，慢慢的解說，說完了，問他們怎樣，一個老漢說，好嗽，青年的也說好嗽，三給、攝樂都辦過，我們都明白，我說不要儘說好，究竟有甚不好，有甚困難，可以盡量盡情的說到底，沒有人說不好，但有幾個人很誠懇的提出下邊這三個問題

(一) 彭村橋，聽說 閻主席貼一半錢給修，現在還沒有修起，耽誤拉糞，現在結了冰橋，離開河還有二十天凍，能不能開放旱西門，我們在冰上撒點稻楷黃土，拉拉糞。

我說行，就打電話，副官就能主事，一兩天準開旱西門。

(二) 能弄些硫安不能？我說甚叫硫安，老百姓說，就是日本人肥田粉，上上十分

好，日本人走了，咱們弄下弄不下，我說想法子。

(三)地分給旁人，我們老人們的墳塋怎麼樣，我說照舊，但是葬老人的墳盤不長糧食總不能再要租子，老百姓說，那自然，現在吃租也得除去墳盤。

此外再沒問題了，我說這件事，要你們自辦，如同給本村子弟分家，先舉幾個公正人，孔子說，十室之邑，必有忠信如丘者，忠就是熱心，信就是公道，你們選熱心公道熟習村中土地的人出來辦這事。第一個是誰，第二個是誰。……

第七個是誰，都一致同意的提出。

我說好了咱們這不算得和全體村民取決，究竟什麼時候召集好，多少時候就召集齊了，他們說，半個時辰，鼓鑼為號，都到到院裏。

在召集民衆大會之前，我把候選評議員叫上，到一個家裏閒談，問你村有多少戶，多少人口，答：大約是八十戶，六百人，我劃算四分之一，一百五十人，六除開，是二十五，頂多不過二十五組，又問多少地，河地十二頃，旱地十三頃，園地三十畝，我又問：

一、河地，一個人不尋人，能種多少，答，六畝把半。

二、旱地呢？十四五畝。

三、園地？那是用水車，二畝就得好手。

我於是清楚了這個村的小份地，是河地十一二畝，旱地三十畝，園地四畝照所有各種地，可劃分稻份地一百份，旱份地四十三份，園份地，共一百五十份，五小份合一大份，是三十六大份。

二十幾個組，三十六大份地，地長下了，我說你們村有外村人來種地的嗎，他們搬開一本魚鱗冊的本皮上寫着明白，本村人種外村的地，共二百多畝，外村人種本村的地，倒有五百多畝，合下來本村該長三百多畝，將來准外村國民兵來領，我清楚了。

民衆大會如期開了，參加人很踴躍，我一到，沒準備下儀式，正發急間，找來一本實施程序草案，上邊甚也有，都很合適。我代表主席講話，照收復區告人民的話，又念又講，開首說到人民八年中的痛苦，白天是日本人漢奸，晚上是八路軍壞人，閻主席在普西，一日不忘你們，今次回來，一定要解救人民的痛苦，老百姓說，這才是老百姓心上的話。

一個老百姓說，真的不錯，以前我們種下的大米。自己吃不上，今年閻主席回來，我們全得了。

又一個老百姓說，這幾年晚上都的躲到地裡睡，自從閻主席回來，我們脫的光光的睡安穩覺。

又一個老百姓說，不覺人們早就盼的閻主席和吉縣抗戰的人們，真盼的眼淚都乾



了。

在這樣一個情緒之下，我繼續的講兵農合一，如何編組，如何均糧，份地，如何救濟教育及女人勞動賺錢……

一個老百姓氣沖沖的說，三大斗大米還租不出一畝地，現在可好了，我說三大斗大米合七官斗，折成小米，就是一石，你們村，一百五十兩銀子的糧，一百五十小份地，一份地一兩多，那麼你這租一畝地的租，以後能租一份十幾畝了……

人民於是大笑

人民說三給，攝樂都辦過，我們全清楚，不用講了，咱們辦吧，我說你們再說有甚不好處，你們說不好，咱就不要辦，你們都說好咱才辦。

人民一齊說：「辦吧」：

當場即進行選舉評議員，人民推出的十二個人，舉手表決，我從口袋裏取出閩鄰幹部會上的名單，對了對，妙極了，完全一樣。

我說咱們是一夜辦成，現在就辦，明天就得，即宣佈會畢，分配工作：

- 一、李浩帶上小學生去講話，建立傳話系統。
- 二、劉蕙卿帶上婦女去談話，建立傳話系統。
- 三、賀庭芝帶上壯丁隊，去編組。

四、孫伯元許政帶上評議員和三個國民兵代表，去均糧份地。

五、我又指示張傳嶸去家家訪問，看誰家該救濟。

分配完了，我到各家都繞了一回，單簡的指示幾句；

一、對壯丁說：1 常備兵要先儘年青的，2 編組兵農小組要分職業兵農小組全要種地的，3 編互助小組，要注意把牛犍分勻。

二、對評議員說：1 照三十大份地上下劃分。2 一大份地好壞遠近搭配公道，但是不能過三片，辦到辦不到，評議員考慮後，說能，3 估產不要哄人，講了道理利害，未了讀了 主席的告諭，看見心服了我少走。

下午四時我離開營村住到攝樂，第二早上，孫伯元同志來函說：

組已編好，糧已均出，估產估的特別好份地正加搭配，果然一夜成功，我回信說，辦費五分子，查費五分子，一人一人的叮嚀，一組一組的檢驗，一份一份的查勘，一家一家的考究……莫要急。一夜成功，是個鼓勵的話，三天五天成功，就了不得了。

現在各團都派專員去營村參觀，找出二個成功的原因，第一、人民已了解，第二、幹部已熟練，知道將來到一地區，初辦一村，要細細的照程序規定，費上十來天辦好一村，則河場開了別的村子辦的極快，我們共同建立起信心說說。

兵農合一，在收復區，不只保險能辦成。而且保險能辦快，誤不了春耕，這是河西

訪問總結，不過大家注意有一句話，我辦營村，可沒敢帶一個生手幹部，我認為幹部，說錯一句話，就保不定惹多少麻煩，需費多少時間，才能糾正他所造成人民的懷疑。

施行兵農問題，是選下好幹部，熟習了說法做去，建立起信心，這是我的最後感想

各團同志均有此感想。

