



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE LA
REGIÓN SIERRA**

MATERIA;

Ana.mod.dis.inf

UNIDAD;

3

ALUMNO;

Erick Solís Hernández

CATEDRÁTICO;

DORA MARIA ALVARADO CRUZ

CARRERA;

ING.INFORMATICA

SEMESTRE;

5to."A"

FECHA DE ENTREGA

30/10/2013

Gestión de proyectos

La gestión de proyectos es la disciplina del planeamiento, la organización, la motivación, y el control de los recursos con el propósito de alcanzar uno o varios objetivos. Un proyecto es un emprendimiento temporario diseñado a producir un único producto, servicio o resultado ¹ con un principio y un final definido (normalmente limitados en tiempo, y en costos o entregables), que es emprendido para alcanzar objetivos únicos,² y que dará lugar a un cambio positivo o agregará valor.

La naturaleza temporaria de los proyectos se contrapone con las operaciones normales de cualquier organización,³ las cuales son actividades funcionales repetitivas, permanentes o semipermanentes que hacen a los productos o al servicio. En la práctica, la gestión de estos dos sistemas suelen ser muy distintos, y requieren el desarrollo de habilidades técnicas y gestión de estrategias diferentes.

3.1 actividades de gestión

INICIACION.

En esta parte es donde se comienza el proyecto, se identifica una idea, aquí se redacta la propuesta específica del proyecto, los objetivos, el alcance, la calidad, se estima como se llevara a cabo y se hace una evaluación de los riesgos, además se hacen estimaciones de tiempos, costes teniendo en cuenta los recursos humanos materiales y financieros disponibles. Este proceso es esencial para alcanzar el éxito en un proyecto, porque unos objetivos mal planeados conducirán al fracaso del proyecto aun cuando la gestión sea adecuada.

En esta etapa se hace la la redacción de la propuesta específica objeto, objetivos, alcance, calidad y estima riesgos del proyecto, y describe cómo él se llevaría a cabo. Incluye también estimaciones de costo y tiempo, y efectúa la integración de todo lo anterior con lo que sigue, y justifica -evaluando credenciales y circunstancias- por qué el contrato del proyecto se debe dar a una organización o equipo en particular, y bajo qué condiciones.

En esta etapa es bueno elaborar la pre factibilidad del proyecto enfocada en los siguientes aspectos:

- Pre factibilidad técnica;
- Pre factibilidad económica;
- Pre factibilidad legal;

- **Pre factibilidad ambiental.**

Esta fase tiene una gran trascendencia para la buena marcha del proyecto y puede ser esencial, por lo que debe ser espacialmente cuidada. En ocasiones esta parte es menospreciada lo cual puede llevar el proyecto al fracaso.

PLANIFICACION.

Para que el proyecto tenga éxito, antes que todo es necesario planificar con cuidado. Esta etapa define el alcance de lo que se quiere hacer esta planificación debe ser conciso y expresar de forma precisa

Se realiza la planificación de todas las actividades necesarias para llevar a cabo el proyecto, considerando las prioridades del proyecto, los recursos necesarios, los tiempos esperados para ejecutar cada una de las tareas y sus funcionalidades.

La planificación se refiere a la identificación de actividades, hito y entregable del proyecto, incluso posibilidades de mitigación de riesgos.

Existen diferentes herramientas y técnicas para abordar la planificación de un buen proyecto, las cuales permiten definir los tiempos, áreas de trabajo y las distintas etapas del desarrollo del proyecto que permiten definir el curso de acción a seguir que será tomado.

Definimos de una forma clara lo que queremos conseguir (objetivos), en que tiempo lo haremos (cronograma) y el coste que tendrá lograrlo (presupuesto).

Aquí se establece como el equipo de trabajo deberá satisfacer las restricciones de prestaciones, la planificación temporal y el coste. Una planificación bien detallada disminuye la aparición de sorpresas.

La planificación inteligente es una de las claves del éxito de la gestión de proyectos.

EJECUCION.

Se refiere a la implementación o puesta en marcha del proyecto, consiste en poner en práctica la planificación llevada a cabo previamente.

Durante la ejecución del proyecto, se debe poner énfasis en la comunicación para tomar decisiones lo más rápido posible en caso de que surjan problemas. Además, se deberán organizar regularmente reuniones para administrar el equipo del proyecto, es decir discutir regularmente el progreso del proyecto y determinar las prioridades siguientes.

Se realiza para coordinar los recursos que son necesarios para desarrollar los procesos planificados.

Esta fase suele implicar contratos de estudios, de asistencia técnica, de servicios o de suministros.

Se monitorea el avance real del proyecto para que se pueda adaptar el proyecto a los cambios contextuales.

Esta etapa representa el conjunto de tareas y actividades que supone la realización del proyecto, es decir el proyecto del que se trate. Responde a las características técnicas específicas de cada tipo de proyecto y se gestionan los recursos de una forma adecuada para el buen desarrollo de los objetivos propuestos.

3.2 estudio de viabilidad del proyecto

Todo proyecto en el ámbito de cualquier rama de la ingeniería debe satisfacer la

Ecuación fundamental de costo y beneficio.

Antes de comenzar con un proyecto, por lo tanto, tres puntos deben tenerse en

Cuenta:

- El esfuerzo necesario para el desarrollo (Costo)
- La utilidad que se obtendrá por realizar dicho desarrollo.
- También a veces, por razones inherentes a la naturaleza de un proyecto

Surge una tercera cuestión que es si es realizable en función de las variables
Que lo definen.

Estas tres cuestiones no sólo pueden indicar si se debe comenzar o no una
Inversión económica para obtener un resultado, sino que además, puede
variar a

Medida que se va avanzando en la empresa y nuevos problemas van
surgiendo.

El estudio de viabilidad, considerando los puntos que D. Pyle menciona en la
Bibliografía, aproxima a un valor que nos da la respuesta sobre si es
conveniente

Que un proyecto se ejecute, o siga ejecutándose. Estas características
corresponden

En mayor medida al segundo y tercer punto.

**En comparación a cualquier otro tipo de proyecto de naturaleza informática,
toma**

**Mayor importancia realizar estudios de viabilidad cuando se trata de
actividades**

**De explotación de la información. La razón de esta afirmación, radica en que
es**

**Común notar en el cliente un interés incierto, o más bien, mucho interés,
pero sin**

**Conocer exactamente qué espera de un proyecto de explotación de la
información**

3.3 análisis costo/beneficio

es un término que se refiere tanto a una disciplina formal (técnica) a utilizarse para evaluar, o ayudar a evaluar, en el caso de un proyecto o propuesta, que en sí es un proceso conocido como evaluación de proyectos; o un planteamiento informal para tomar decisiones de algún tipo, por naturaleza inherente a toda acción humana.

Bajo ambas definiciones, el proceso involucra, ya sea explícita o implícitamente, un peso total de los gastos previstos en contra del total de los beneficios previstos de una o más acciones con el fin de seleccionar la mejor opción o la más rentable. Muy relacionado, pero ligeramente diferentes, están las técnicas formales que incluyen análisis costo-eficacia y análisis de la eficacia del beneficio.

El costo-beneficio es una lógica o razonamiento basado en el principio de obtener los mayores y mejores resultados al menor esfuerzo invertido, tanto por eficiencia técnica como por motivación humana. Se supone que todos los hechos y actos pueden evaluarse bajo esta lógica, aquellos donde los beneficios superan el costo son exitosos, caso contrario fracasan

3.4 gestión de riesgos

Es un enfoque estructurado para manejar la incertidumbre relativa a una amenaza, a través de una secuencia de actividades humanas que incluyen evaluación de riesgo, estrategias de desarrollo para manejarlo y mitigación del riesgo utilizando recursos gerenciales. Las estrategias incluyen transferir el riesgo a otra parte, evadir el riesgo, reducir los efectos negativos del riesgo y aceptar algunas o todas las consecuencias de un riesgo particular.

Algunas veces, el manejo de riesgos se centra en la contención de riesgo por causas físicas o legales (por ejemplo, desastres naturales o incendios, accidentes, muerte o demandas). Por otra parte, la gestión de riesgo financiero se enfoca en los riesgos que pueden ser manejados usando instrumentos financieros y comerciales.

El objetivo de la gestión de riesgos es reducir diferentes riesgos relativos a un ámbito preseleccionado a un nivel aceptado por la sociedad. Puede referirse a numerosos tipos de amenazas causadas por el medio ambiente, la tecnología, los seres humanos, las organizaciones y la política. Por otro lado, involucra todos los recursos disponibles por los seres humanos o, en particular, por una entidad de manejo de riesgos (persona, *staff*, organización).

Así, la administración de riesgo empresarial es un proceso realizado por el consejo directivo de una entidad, la administración y el personal de dicha entidad. Es aplicado en el establecimiento de estrategias de toda la empresa, diseñada para identificar eventos potenciales que puedan afectar a la entidad y administrar los riesgos para proporcionar una seguridad e integridad razonable referente al logro de objetivos.

3.5 planificación del proyecto

La planificación de proyectos forma parte de la gestión de proyectos, la cual se vale de cronogramas tales como diagramas de Gantt para planear y subsecuentemente informar del progreso dentro del entorno del proyecto.¹ Es el proceso para cuantificar el tiempo y recursos que un proyecto costará. La finalidad del planeamiento de proyecto es crear un plan de proyecto que un gestor de proyectos (gestor de proyecto) pueda usar para acompañar el progreso de su equipo.

3.6 calendarización del proyecto

Algunas tareas se pueden realizar sin preocupación ya que no tienen impacto sobre la fecha de terminación del proyecto. Pero hay tareas "críticas" que se encuentran en la trayectoria crítica y que si se retrasan en la calendarización, la fecha de terminación del proyecto se pone en riesgo.

Calendarización Del Proyecto De Software: es una actividad que distribuye estimaciones de esfuerzo a través de la duración planificada del proyecto al asignar el esfuerzo de tareas específicas de ingeniería de software.

Evolución De La Calendarización Macroscópica Y Detallada:

Macroscópica: identifica las principales actividades del marco de trabajo del proceso y las funciones de producto a las que se aplican, se realiza durante las primeras etapas de la planificación del proyecto.

Detallada: se identifican y calendarizan tareas específicas de software, requeridas para completar una actividad.