

十農二叢六六五總

857

農村教育叢書第九輯
滬郊農村改進區報告之一

趙家塘改進會籌備進行記

陸叔昂著
姚惠泉校



中華職業教育社出版
二十三年四月

338.41
434

目次

- 怎樣到農村去
- 一同到農村去
- 佈置辦公房屋
- 和農友怎樣談話
- 舉辦簡易藥庫
- 家主談話會
- 訪問農家
- 創辦小學
- 種痘
- 四月裏的醫藥工作

-
- 文明結婚
 - 築路
 - 徵求會員
 - 成立農民貸本處
 - 防疫工作
 - 三個月的籌備狀況
 - 滬郊農村改進區趙家塘改進會章程
 - 滬郊農村改進區趙家塘改進會事業進行計劃大綱
 - 滬郊農村改進區趙家塘改進會分年事業進行表





A541 212 0006 83658

趙家塘改進會籌備進行記

陸叔昂 姚惠泉 校著

怎樣到農村去

中華職業教育社爲便利農學團團友實習農村改進起見，決定就上海近郊，辦理一個農村改進區，進行方案分爲(一)以經濟做出發，(二)以教育做出發，(三)以自治做出發。

我們決定以自治做出發的改進區，要合左列的三個原則：

- 一、完全農村 因爲我們的工作，純粹以農民爲對象。
- 二、交通便利 因爲我們有許多散在各地的團友，要來實習。
- 三、村落集中 因爲我們用自治方式，做改進工作的中心。

我們的大本營在漕河涇——農學團——所以選擇地點，不能脫離大本營的關係，於

是根據三個原則，在漕河涇南，顯橋北，費了兩星期的時日，三度的考察，最後決在顯橋北二里，滬閔路東邊，上海縣第三區民治鄉趙家塘爲改進區總辦公處，將來事業設施

，以整個的民治鄉，爲基本事業區域，旁及民有鄉、淨土鄉、板橋鄉之一角，先從趙家塘爲入手出發點。

我們目前常駐區內辦事的，有導師一人，團友四人，一面做，一面學，每日處理事業工作四小時，自修學業三小時，訪問農友二小時，還有造飯、整潔、洗滌等零碎事務，也要天天躬親操作，我們爲辦事有系統計，目前將內部的職務：分總務、教育、建設、農事四股，每股設主任一人，即由四位團友分任之。

地點既選定了，辦事的房屋也借定了，我們怎樣把一個破落的農村建設起來呢？才不學如吾，不但自己惴惴不自安，吾的朋友都爲吾擔憂，而志切救國，英氣勃勃的四位團友——裴雪芹沈文華楊惠莊陳位達——確不畏艱苦，奮勇向前，有此同志，激起不少奮鬥的精神，於是決定共甘苦，共努力，團結我們的精神來一幹。

一同到農村去

我們究竟怎樣入手呢？一次二次的集議，最後決定了進行的步驟，我們有這樣的一個計算：事前的籌備一星期，辦公房屋的修理佈置二星期，內部既充實了，然後招集村中農民，舉行一個茶話會，將我們來此的意義，辦事的方針，事業的要項，詳細細告訴一番，並徵詢他們所要說的話，所要做的事，所感的痛苦，做我們的參攷。會開過了，再靜觀一星期，然後逐家訪問，一面問他，一面還要詳察各個人的心理，和家庭狀況，這種工作，恐怕要費一個月的時期。在此時期，我們一定可以找到一二中心問題，切實做一些給農民看，這找到的問題，果然做得不差，吾想一定可以得到農民的信仰。最後再費一個月的時間，做調查工作，而後確定我們逐年進行計劃。這籌備時期，共需兩個月零的光陰，大約二十三年度開始的時候，就是我們改進區正式成立的一天。

吾和四位團友，忙了一個星期的事前籌備，還有鴻英師訓所團友蔡造時君，本其兩年來辦理徐公橋觀瀾小學的經驗，熱忱幫我們的忙。我們竟然於民國二十三年三月十二日，總理逝世紀念的一天，向滬閩長途汽車公司租了一部裝煤層的汽車，將一切用具，

各人行李，吾與蔡君和四位團友，搬上汽車，自漕河涇直向南行，經過二十分鐘，至趙家塘停車——阿媽來看呀——阿姐來看呀——阿伯我們也去看呀——上海的先生都來了——一片嘈雜聲，片刻之間，擠滿了不少男女老幼的農民，人人堆着笑容，向我們身上打量。

這樣多的東西，怎樣搬進屋裏去呢？吾正在問同來的團友，話聲方畢，中有幾個青年農民，向大家說，我們一同來幫助先生搬東西吧？大家一齊動手，愛晴杏晴的向會所前行，不到半小時，馬路旁的一大堆東西，完全搬進屋裏。自下午四時到晚上十時，屋子裏充滿了老小男女的農民，真無容足之地，都來看從上海新搬來的幾個先生。

農民的眼光，農民的心理，真是令人不可想像，尤其婦女，很普通的東西，都認為奇怪，一若見所未見，他們表示的態度：發問的語句，你若沒有深入過鄉村，一定要認為今日的世界，竟然還有上古時代遺留下來的人民。當時的情形，除用收音機把他所說的話收起來，用攝影機把他表現的情形攝起來，簡直不能形容萬一。噫！農民真頑固嗎

？愚笨嗎？實在是少所見，不免多所怪，更足十分表示農民愚貧的真相。上海附近的農民猶如此，內地農村的鄙陋，更可想見了，改進農村，尙可一日緩嗎？

我們團友中楊惠莊君是安徽籍，陳位達君是四川籍，農民問他的話，一些聽不出，農民也說聽不懂，楊君較好，陳君尤甚，于是陳君第一天，就感覺到語言不通，爲一大困難，心上十分沒趣，吾安慰他道：好在我們還有四個人，都能講本地話，彼此決不會隔閡，我們可來做你的翻譯，日久自會習慣；然而做農村工作與語言關係的重要，更可證明了。

這次與我們精神上最大幫助的，要算顯橋農民教育館館長張鳳山君，和民治鄉鄉長趙杏林君，他們二位，凡關於我們有所詢問，有所委託，有所工作，無不抽出百忙的時間，來竭誠協助，並且時時來照顧我們，這樣誠懇熱心的同志，真是使我們永遠感激不能忘。

佈置辦公房屋

我們修理房屋的日期，不是預算要費兩星期的時日嗎？因為原來的房屋，十年來沒有人住，塵埃滿室，固屬當然，且除中間一間鋪磚粉壁外，其餘四間，均係泥地，四壁也不粉刷，後面更沒有窗戶，南面都是板門板窗，假使逢風雨的日子，關了門窗，室中竟同黑夜，會到此地來看過的幾位同志，以為這種房屋，怎能起居、飲食、辦事其間呢？然而費十三天的時日，居然把房屋修好了，光線空氣，都是充足，裏面也覺整齊清潔。我們預備這樣的佈置：中間一間是辦公室，東面一間，裏半間是臥室，外半間是招待室，更東面一間，預備日中為兒童教導室，晚上為集合農友談話之所，西面一間，裏半間為臥室，外半間設簡易藥庫，兼作會客室，更西面一間，裏半間放置雜物，外半間為廚房，我們天天起居、飲食、辦事其中，覺得極有興趣。昨天來看我們的朋友，都說這所地方不差，鄰近的農友，也說這所房子變了花樣了，噫！「事在人為」，真是不差，我們但願今後建設這小小的新農村，有如改造這所房屋的順利，由破敗不堪的，而達于完善。

這次改造這所房屋，能這樣的迅速，不但不延期，且比原定日期，少了一天，真是出人意外。然而究其原因，亦極簡單，我們雖然初到此地，多數農友，沒有明白我們的宗旨，而鄉長趙杏林君確早已認識我們，因得他宣傳的力量，再加以我們和藹的態度，誠懇的語言，不期然而然，他們——工人——都認我們為自家人，認做工為公眾做工，所以工作既然迅速，毫不偷懶，工價亦一些不抬高，這種精神上的安慰，真是使我們大的興奮。

和農友怎樣談話

自我們第一天——三月十二日——到此，迄今日——三月三十日——自朝到晚，最老的白髮公公，脫齒婆婆，最小的垢衣污面的男女失學兒童，還有中年的男女農民，沒有一天不擠滿室中，看我們做飯、吃飯，看我們做事，最高興的是聽我們談話，他們居然也能高談闊論，發表妙論。吾覺得和農友談話最難，與初時認識的農友談話更難，稍

不留意，或不配他的胃口，或是刺激他的意念，竟可因一言的差誤，牽動全盤的計劃。然而說得太莊重，擺出聖人面孔，又不足引起他們的興味，大家不願聽受。我們和他們談話的態度，是利用因勢利導的方法，適合農友心理的資料——如孝親——忠義——勤儉——等真切有味的事實，有時講一些有興味的歷史故事，或開唱留聲機片，然而他們聽戲片的興趣，反不如聽談話的有興，雖不敢說我們談話得法，不過于此可見談話是一件接洽的要緊事。我們備了一只水烟管——國貨——在談話時，互相傳遞的吸着，一刻沒有停留，確沒有一人吸香烟的，因為我們大大的反對吸香烟呀。

舉辦簡易藥庫

在十幾天談話中，得到很多好印象，一般老年人，口口聲聲贊成我們這種事業，多數婦女也認識我們是好人，為大眾謀幸福而來的。吾于談話中也感覺到此地雖在上海附近，風氣確極閉塞，文化十分落後，信仰神權，牢不可破，一切迷信觀念，均較他地為

甚，而農民經濟的困難，隨處暴露，因生活的不舒，疾病百出，既病，又無力請醫服藥，惟有聽其自然，觀此情形，觸動了吾的心，於是這樣的問着大衆，假使我們預備一些應用藥品，送給有病的人，你們以爲好不好？大家異口同聲道：「這真是一件大好事呀！陸先生，藥品何日可以買到？」我們找到了這個題目，就在辦事部會議提商辦法，大家認爲這是農民所急切需要的一件事實，我們就應當成立一個簡易藥庫，可是大家都是門外漢，怎樣舉辦呢？怎樣推員負責主持呢？一時想不出好辦法，你要請一個醫生嗎？我們那裏有這許多錢？于是大家認爲比較推吾來擔任爲相宜，因爲吾略有一些醫藥常識，吾當時義不容辭，就大膽答應下來。

吾就開了一張簡單的藥名，凡治寒熱的，咳嗽的，皮膚病的，眼疾的，胃症的，急救的，數十種藥品，費了七十餘元的藥費，買了一個玻璃櫥，在三月十九那一天，藥庫宣告正式成立，並且定了一個簡單的辦法：

簡易藥庫辦法

一宗旨 本藥庫以解除村民各種疾病，使其肉體上，精神上，免除痛苦，達到體魄健全，努力生產爲宗旨。

二辦法 本藥庫專供全區民衆疾病上之初步治療，及危險疫病之急救，或預防，如遇重要痼疾，無法施救者，不在此例。

本區民衆，如患輕微疾病，來會說明病情後，由本會給予藥品，概不收費。

民衆索取藥品，須依次登記，按號分發，不得爭先恐後，如遇特殊情形，得變通之。

民衆索藥者，當遵照本會人員之囑咐，細心服用，否則發生意外事變時，本會概不負責。

三施藥時間 每日上午八時至十一時，下午一時至四時，星期日停止施給，如遇急救疾病，得酌量變更之。

四推廣 本藥庫有檢查全區民衆體格，矯正缺陷之責，如遇流行性疾病發生時，設法預

防之。

五附則 本藥庫如遇疾病在醫藥上，手術上，無法治療時，由本會介紹相當醫院，優待診治之。

這所簡易藥庫，生意真是不差，每天取藥的，最初平均十餘人，近幾天來，竟有六十餘人之多，有一天，一個鄉婦自莘莊到此——大約十里路遠——聲稱此地有一個好先生，吾要請他看病。類似此者常有，可憐我們這個藥庫，設備本極簡單，治病原來沒有什麼豐富的經驗，我們本來只給一些藥品，是給藥不看病的，那知道一經開幕，奇奇怪怪的病，都要來請教我們——什麼經水不調呀——什麼久不懷孕呀——他們怎會明白我們但給藥而不看病的，弄得我們一天忙到晚，吃飯都沒有空。他們都認我們是醫生，雖再三聲明，終是不信，不肯放鬆。既不是醫生，怎會用藥這樣靈呢？他們都是這樣講，我們沒有第二辦法，惟有多向外請教，多參攷，多研究，不敢冒充醫生，但比較不學無術的鄉下郎中，自問要高明得多哩。

爲了這醫藥問題，使吾有三點感想：第一鄉村醫藥的需要，恐怕不下于城市？或者
有過之？希望醫界的同志，多多往鄉村跑。第二深入鄉村工作的同志，平時要多多學習
醫藥的常識，以備萬一的需要。第三農民衰弱多病，急待救濟，我們這一個小小藥庫，
真是收效不淺，農民的心理，看病不要錢，並且免費給藥，而藥又效力神速，不是做好
事的人，怎肯這樣的熱心？我們得此幫助，一切進行，更易爲力。

家主談話會

先之以誠懇的談話，繼之以藥品的施送，這都是農民自動來尋着我們，我們在兩星期中，始終沒有去尋着農民，這是我們初到此地所定入手的方針，以爲他們來尋我，有自動的動機，其勢順，其情厚，我們去尋他，其勢逆，其情薄。現在第一步的步驟做到了，他們也認得我們清楚了，我們應當可以去尋着他們，做進一步的工作。于是決定在三月二十三日下午一時，召集趙家塘全村的家主，舉行一個談話會，先期我們印了一張

通告，雖然有許多不識字的，但是他們以為這是一張請帖，很鄭重的，很至誠的親赴各家邀請——因為多數不識字，所以必須親邀——計發出通告六十份。

開會的一天，到家主五十三人，不是家主，而來參加的也不少，一堂的人坐滿了，大家初次參加開會懂得儀式秩序，他們聽得高興時，一些沒有聲音，有時就要嘈雜起來。最初講話的，是顯橋農教館長張鳳山君，把我們過去所做的事實，詳細介紹一番，其次輪到吾說話，吾就將農村的病狀，農民的缺點，補救的方法，及我們到此工作的大意，和今後的希望，舉要說明一下，然後姚惠泉先生講明自治的大要，自動自救的意義，此後大家努力的方針。本來還有黃齊生先生及各位團友，也要請他說話，恐怕語言聽不懂，待下次再講。觀察本日情形，都能明白我們所講的意思，得到效果，實在不差，我們今後再進一步的重要工作，就是訪問農家。

訪問農家

普通辦地方事，第一件工作，就是調查，因為有了正確的報告，方能根據報告，準備進行計劃，這是當然的辦法。但我們這次把調查工作，放在後一步做，這是什麼意義呢？以吾平日的經驗，認為與素不認識，素無交情，素無信仰的大衆農民，談家常瑣屑，既要引起種種誤會，更不易得到實際狀況，這種事實，我們曾聽到遇到，我們不願走回頭路，做勞而無功的事，所以決計先使他們認識我們，信仰我們，然後去訪問，去調查，自可事半功倍。

我們到此僅半月，和村中農友，雖然已有相當信仰和認識，但究不敢自信過大，鹵莽從事，還是要謹慎細心去做。於是大家決定訪問調查時的幾項要點：一、談話不要太嘈囂，使人生厭；二、人不要去得太多，使其駭異；三、不要用查問口氣，要用談話方式；四、態度語言，要表示十分親愛同情，使其樂於接受；五、問的事項，以教育、職業、生產、衛生爲主要，旁及其他；六、問的人，只管問，記載另有一人負責，記載時要自然，不要使他疑惑；七、此次調查，以趙家塘爲限。要點決定了，然後印就是一張表

式，內容分戶號，戶主姓名，人口，成人識字與不識字數，學齡兒童已入學未入學數，職業，副業，年邁不事，殘廢不事，嗜好，種田數，自有田數，租田數，房屋，家畜數，家禽數等項。

我們於三月二十六日起，出發調查，到三十一日，完全查竣，調查時，一些沒有困難，他們看見我們到了，請坐倒茶，笑顏歡迎，問他的話，都能很誠懇的告訴我們，不但男子如此，就是女子，也是一樣。不過問到財產一項，家境稍豐的，就不易正確，他們是恐怕傳揚出去，被官廳知道，逢著派捐的時候，要加重負擔的緣故；除了財產外，可算件件正確。吾曾聽到本村過去做過調查工作二次，有不接受的，有避而不見的，甚至彼此因口角而相罵的。這次何以能這樣的順利？就是他們已認識我們，相信我們，且因平日種種關係，已有相當的感情，總之這回調查的結果，終算十分完滿，達到我們最初的預算。

我們費了六日的光陰，趙家塘完全查畢，統計結果，全村凡六十八戶，人口男約一

百四十一，女的一百四十七，共計二百八十八人，成人識字者，男子十五人，女子僅一人，學齡兒童男的已入學者七人，未入學者二十四人，女的已入學者一八，未入學者二十六人，家家男的種田，女的織布，有副業者十九人，年邁不事事者，男的六人，女的八人，盲目者二人，跛者一人，吸鴉片成癮者三人，嗜賭如命者二人，自有田五百八十二畝，租種二百四十三畝，種田總數爲八百二十九畝，房屋瓦的一百七十五間，草的二間，養牛十八只，養豬七只，養羊二十一，養雞一百四十三只，養鴨五十三只。

照這報告看來，第一本村的教育，可算得十分幼稚，不但成人教育未發達，就是最急迫的義務教育，也還一些沒有辦法。第二農民除耕田外，簡直談不到副業，因此農隙的時候，不論老的少的，終日到鎮上坐茶館，閒蕩無事，任使萬能的雙手，竟同廢手一樣。第三不注意畜養，養豬的十不得一，養雞的亦屬少數。我們在極短的時間，已看到這三種大毛病，其他的瑣屑問題，恐怕不是一時說得盡的。

創辦小學校

上面所說的三種大毛病，當然要設法補救，但不是短時間內所能解決的，就我們的觀察，和農友談話的結果，決定先辦一所學校，爲全村實施各種教育的總機關。不過我們的主張，這所學校，不是專教兒童的，也不是專教成人的，是欲把學校教育，社會教育，打成一片的一個學校，不論男女老幼，都是我們校內的學生，此種辦法，正在研究試驗。四月四日，是這所學校創立的一天，現在來學的學生，已有兒童五十二人，（也有鄰村來的）成人四十八人，創辦伊始，已這樣的發達，此地需要教育的急迫，於此可見。這件事，個個農友感奮，於我們辦事的力量上，又增加了不少的信仰心。

種痘

在調查的時候，我們遇到一件很悲痛的事情，就是全村天花流行，小兒染着不算，連已結婚的男女青年也染着，因天花不幸而死的，竟有十人之多。據我們調查所得，此地農友，因種了一次牛痘，不能終身免疫，故多數還是信仰舊式種痘，懷疑牛痘，於是

年已十餘歲，尙未種過一次牛痘者，往往有之，也有雖曾種過牛痘，不明白要繼續種痘，卒致受了天花的傳染者，也不在少數。我們遇到這種情形，已染天花的，倉卒間實在無法救治，只好任其自然，惟有勸其與家人隔離一法，一面盡力痛斥舊式種痘的謬誤和危險，及種牛痘的便利和利益，經此一度宣傳後，他們居然很相信我們，絡繹不絕的來請求種痘，在半個月中間，附近各村兒童種痘者，達二百餘人之多。

四月裏的醫藥工作

這四月中工作最繁重的，就是鄉人前來取藥治病，一月之中，計有一千二十六號之多。我們早上六時起來，直到下午五時，方能罷手，迨整理完畢，六時晚膳，而附近農友之前來遊玩者，又已塞滿室中，談話，請求寫信，看信，開留聲機，忙到十時，大家散去，我們非到十一時，不能安睡，天天如此，真是忙得不亦樂乎。現在取藥的區域，一天遠一天，東至黃浦灘，西至莘莊，南至北橋，北至吳家巷，這許多不在我們範圍內

的人們，本來可以拒絕，不過他們既然不遠數十里而來，良心上實在不忍拒絕，爲積示區別起見，區內的照舊給藥不收費，區外的酌收掛號費一百文。病的種類，大約眼病要佔十之四，外症十之三，胃病十之一，骨節酸痛十之二。我們爲環境所逼迫，每天至少抽一小時的光陰，研究醫藥，有時還要跑到上海，請求名醫指示，然而我們的興趣，特別高興，我們的技術，也自覺一天進步一天了。我們在治病給藥的時候，尤注意於兩件事情：一件宣傳衛生常識，例如患牙痛，要實行刷牙，鄉人個個不刷牙，牙齒齷齪得難以形容，患胃病，由于不講飲食，患目疾，由於不分開手巾等種種很普通的常識。一件是破除迷信，吾常和他們這樣說，你頭痛很厲害，向神佛燒香後，還是頭痛，然而吃了吾這兩粒藥，就可不痛，你們既然相信我們，就不應當再去迷信鬼神，這種極好機會，吾認爲不可輕輕放鬆的。

江問漁先生說：『中國農民最大的毛病，就是貧、愚、弱、散』：真是不差，不過怎樣入手去醫這四種毛病，那是一個很費研究的問題。就吾最近實地的經驗，覺得農民十

人九病，可謂弱極了；因身體衰弱，於是生產不多；因生產不多，於是多貧無立錐；因貧無立錐，於是無機會受教育；因不受教育，於是精神渙散。假使能救他弱，就能使他增加生產，生活充裕了，當然就有受教育的機會，受了教育當然能團結，能合羣。這樣講來，鄉村衛生，不是救濟農村的一件重要工作嗎？

文明結婚

四月十日晚上，農友趙杏濤來說：『明天我們家中喜事，請諸位先生都來吃杯淡酒。』我們問：『是不是你的兒子娶親？』『是的。』『老法呢？還是新法？』——這裏結婚的儀式，有老法新法之別——『此地沒有人會辦新法，所以都用老法。』『假使我們來幫你忙，用新法結婚，你贊成不贊成？』『那是求之不得的事情，再好沒有！』於是決定用新法，寫結婚書，定禮節單，忙了兩個鐘頭，都預備好了。到了明天，吾不客氣的做證婚人，四位團友，分任司儀、糾儀、奏琴等職。來看新法結婚的人，充滿一堂，吾更借着

證婚人的招牌，宣傳我們的主張，將老法新法的比較，詳細細說了一番，終算博得大家同情。最後吾更進一步說：『此地每逢喜事，必有賭博，賭博也是不好的老法，大家既然贊成吾的新法，能不能就從這次開場，趙家塘做喜事，一律沒有賭博？』竟不料大家同聲的說：『陸先生的說，我們沒有不聽的！』事後調查，果然沒有賭博，最後攝了一張影，就算禮成，到了晚上，我們去吃酒，席散，我們開唱留聲機兩小時。這小小的平常一件事情，有什麼記述的價值？吾的意思，幹鄉村工作，要隨時利用機會，有這樣的機會，不去利用，還有什麼機會可用？這次所得的效果，至少有兩點收穫，一點改良習俗，一點革除賭博。

築路

自馬路口往東至會所的通道，有三十餘丈，路的闊度，僅四尺，有一天晚了，談到道路問題，有人說：『我們何不先從馬路口到會所前，將路加闊？』吾想，這是很好的動

機，但其中問題很多，決不是輕容易解決的，吾就告訴大家：『你們這樣熱心，真是使吾十分佩服，不過事情要商酌妥善，萬不可有一些勉強，請你們先去和路旁的田主，商議有辦法後，再定一天，大家決定。』隔了三天，他們都來說『大家願意，可照原路加闊一倍，路工我們義務分擔。』最難的是我們隔壁大家都叫他和司務的家中前面所結的枝楊，他竟願全部犧牲。我說：『和司務；你的義舉，固然可佩，但終覺得太可惜。』他說：『爲大衆謀利益，說了就做，有什麼可惜？』咳！看他一個赤脚人，竟這樣爽氣，真是難能。到了四月十三的一天，早上七時，大家背了鋤頭來築路，不召而集者五十餘人，不到三個鐘頭，竟將三十餘丈長的路，居然築成功了。有趙鑑桃弟兄二人，農田佔去路身約一畝，吾覺得他們既犧牲了土地，還要叫他負納稅的責任，這是不近人情的事情，各處地方，都犯這毛病。吾被良心迫着，就向大家說：『趙氏兄弟，熱心造路，他所被佔的路面的賦稅，應由公衆代爲完納，以示公允。』大家都說：『這是很公道
的辦法，我們自當遵辦。』趙氏兄弟也就接受此提議了。

徵求會員

大家都知道內地農民是一盤散沙一樣的。實在談不到什麼組織。平時當然痛癢不相關，遇到發生事情的時候，大家都抱定自管自的態度，絲毫沒有些互助合作的精神；這樣的社會，這樣的民族，如何希望其團結精神，復興民族呢？是以目前農村中最缺乏的是有意義的組織，最急要的是需要有意義的組織。我們這個改進區，當然少不了辦事的機關，改進會就是領導全區民衆改進一切事業的機關，這總機關的推動，倘然專靠幾個外來的智識份子主持，固未嘗不可收效于一時，然決不能維持于久遠，必須本地較開通的民衆，加入本會，共同商討或處理全區的事業，推動之，指導之，訓練之，以達到能自動自主自立的一天，最後使全區民衆，人人能參加改進工作，方能完成改進最終之目的。我們于是決定先組織一個會員會，作爲本會基本組織，漸漸推行到其他一切組織，以集合其力量，團結其精神，鼓勵其熱情。但向無一些組織的農村，要成功這小小團體

，已覺不容易，當時先在本村老年壯年青年各方面，推出五人，組織一個徵求會員委員會，召集開會，將本會將來的事業，責任的擔當，詳細說明，使大家十分明瞭，然後決定幾個原則：（一）徵求要出其誠意，一些不要勉強；（二）入會者須納小銀元兩角，以表示其熱情誠意；（三）徵求時間以兩星期爲限。到期開了一個結束會議，得會員四十人，（內女性一人）就是趙家塘全村六十八家，已有四十家加入本會，並聲明徵求會即日結束，有志加入者，得待第二次徵求時入會。果然結束後，繼續請求加入者，又有數人，爲尊重議決精神，一概請其從緩入會。

這會員會已經組織成功了，就舉行第一次會員大會，全體會員參加，非會員列席的也不少，當場說明本會所負的責任，會員果然要熱力贊成會務之發展，就是目前的非會員，將來都要加入本會，也要時時協助本會；並討論最近所需要的事業。結果，議決了兩件，一件成立農民貸本處，一件舉行衛生運動，現在貸本處已成立了，衛生運動，正在準備。

成立農民貸本處

用經濟力量來救濟農村，當然最易受農民的歡迎，然而辦貸款，亦有許多困難。款少人多，不易普遍，其難一；貧農不易請保人，借不到款，失其救貧之本旨，其難二；普通一分二厘利息，貧農負擔不起，其難三；放款收款有一定日期，不善活用，農民暗中吃虧不少，其難四。凡此種種，均為各地辦理貸款時所普通表現之事實，主其事者，亦未嘗不知其弊病，然而積習相沿，鮮有起而改革者，此次舉辦貸款，極力解除上述種種困難，俾需款之農民，得到實益；故借款數，採用少而散的方法，以期普及，保人不必定以有資產者為合，只要有信用，息金視借款數多少而定，數愈少，息亦愈少，放款收款期不規定一律，僅限其最長時期為若干月。這種辦法，究竟將來有無困難發生，須待六個月後，方能得到實際報告。

趙家塘農民貸本處辦法

一 本處以輔助本區農家舉辦副業，並其他正當用途之需要為目的。

二 凡本區改進會會員，遇舉辦副業，或其他正當用途需款時，覓相當保人，經審查認可後，得向本處貸款。

三 每人貸款，至多以二十元為限，月利五元以內者八厘，十元以內者一分，十元以外者，一分二厘。

四 貸款期至多六個月，不足六個月者聽，在訂定借款數期內，或一次還清，或分期還清，得隨借款人之便。

五 凡向本處貸款者，須先填寫請求書，經審查認可，然後借保人，立據取款。

六 過期不還者，除向保人追繳外，並停止其繼續借款權利。

七 本處聘請審查員五人，應否借款，須照審查員決議辦理。

借 凡向本處借款未還清前，不得繼續借貸，並不得為保人。

九 本辦法經辦事部會議決議後，送請中華職業教育社核准施行。



防疫工作

暑天到了，可怕的疫癘，正猛烈的向我們人類進攻，尤其是鄉民愚昧可欺，進攻得更加利害；故每年夏季，鄉村中因染疫病而死的，必較城市爲多。吾嘗看到一個好好家庭，有吃有穿，因爲疫癘的降臨，不巧的時候，竟會妻病夫亡，父死子繼，弄得家破人亡，何等可憐！而鄉民無知，猶不知疫癘發生之原因，疑人疑鬼，惟迷信是從。我們負改進責任的同志，對於農村夏季的衛生，苟事前沒有預防的準備，臨時沒有急救的方法，吾敢爽快的說一句，就是不熱心，不知輕重，不負責任。我們很認清楚這一點，所以最近的工作，根據會員會的決議，特別注意鄉民夏季的衛生。

我們宣傳衛生，不用標語，不用文字，因爲這種浮而不切實際的東西，鄉民是不會接受的。我們宣傳的方法，是用家庭訪問，口頭指導的；是取自然灌輸，一些不含勉強性的；是用至誠來得其同情的。宣傳的工作，大概經過半個月的時間，然後決定實施的

方法，實施分急救預防二項。

吾嘗認爲防疫急於救疫，蓋防疫周到，即可保一方的安甯，救疫已是下策，且求救的未必人人能救。可是鄉民腦中，向來沒有防疫觀念，更且時時爲疫癘造機會，冷水生瓜隨意啖，蒼蠅蚊子作良伴，一遇疫病在身，任憑剃頭匠亂挑亂括，再加以送鬼求神，忙個不了；最後沒有辦法，才去請求醫生，可歎亦復可憐！

吾於鄉村防疫救疫的步驟，認識極爲清楚，所恨者，一般老牌阿斗，實在知識太幼稚，諄諄的指導，未必有十分的效果，況在向來沒有做過這種工作的地方，其困難當然尤甚，明知其難而不可不做者，求心之所安耳。

滅蠅當然是防疫的第一條件，我們指導他的方式：是場前屋內要求清潔，露天坑上要遮蓋，以減少蠅的產量，同時每家發給蠅拍一個，教其勤於拍蠅。這種指導，居然收效很好。其次就是勸導注射霍亂苗，可是此地向來沒有這種事實，大家都很驚訝疑惑，有的說，打了針，發痧時不能再挑痧，有的說，打針後，不能做生活的，吾對於這種情

形，不願甜言蜜語來勸他，更絲毫沒有勉強的去強制他，不過這樣向他說：『我們先生的見識，終要比大家高一些罷，我們是年年打針，人人打針的，你們如果自願要注射，我們極願義務爲之。』終算結果有半數以上的村民，受過注射，女的極少，在第一次做這工作，有此成績，吾認爲很滿意了。吾所選用的疫苗，當然是中國貨，不過用單純的霍亂苗，因爲混合傷寒的，反應太甚；針頭用最細的，手續雖麻煩得多，但却得着很好的印像。除了滅蠅注射外，更備足大批暑天衛生品，以痧藥水爲最多，鄉民視痧藥水爲暑天救命丹，本村的鄉民，當然盡量供給，就是附近村民來取，我們也一視同仁的送給。至於急救時疫的藥品，也已大體粗備了，我們正準備着向疫魔進攻，幸而現在還沒有發生。吾不敢說我們防疫周到，但一般村民，已覺便利不少，聲聲稱謝了。

三個月的籌備概況

我們到此已三個月零十八日了，在這時間中，我們做事的方針，得到的印像，社會

的現狀，民衆的影響，舉辦的事業，應有一個簡要說明，作爲籌備時期進行狀況的總結。

江問漁先生說：『辦理鄉村改進區，入手之初，要握住三個重心：一普及教育，二推廣合作社，三注意公共衛生，應認此三件爲一切事業發動的樞紐。』我們三個月的工

作，悉本此三個重心進行，不過尤其注重衛生工作。

鄉民怎會懂得農村改進？怎會明白我們來此工作的意義？普通的心理，不是認我們爲慈善家，便是認爲辦學的先生，更有認爲施醫局的；當然是時間短促的緣故，尙須經長時間的訓練，方能明白改進的意義。

此地社會現狀，均極幼稚：論教育，成人識字，不足百分之十，就學兒童，僅十分之一強，工作之暇，無正當的娛樂，坐茶館，爲其主要的消遣法，青年更以聚賭爲樂。論農事，以棉花爲出產大宗，稻佔極少數，西瓜素著名，種子十之九係本地種，間有試用改良種，方法純係舊法，樹木極少，栽竹者亦不多，養魚雖有合作辦法，但亦極少數

。論建設，道路低狹，橋梁破壞，即公用之水橋，亦無人顧問修理。論經濟，大多數爲自耕農兼佃農，有十分之三的農民，殊難自給，除耕田外，極少副業，女子手工，除織布外，別無他業，且布質極劣。——用破絮紡紗——論衛生，可說十人九病，以眼病胃病爲最多，露天坑滿佈村中，屋內極少清潔者，村中亦無可靠醫生，故背藥包的「野郎中」，生意極好。論習慣，迷信之風極盛，就吾觀察上的比較，較其他鄉村爲尤甚，一舉一動，惟風水先生、女巫、太保（爲人驅鬼的男子）是信，村中識字份子極少，本來談不到土劣，然而所謂「鄉下大阿哥」，却亦未嘗沒有，在過去發生不少魚肉鄉民的事實。此爲我們三個月中考察所得的結果，沒有給我們發現的事實，當然還不少哩。

在這三個月中間，我們工作上的影響是怎樣呢？失學的兒童，較前減少十分之五，青年賭博的惡習，鄉村民自己說，自你們來後，已不見發現，疾病減少不少，且居然也知急公好義，如過去的築路，最近的發起造校舍，並且明白團結的必要，如會員會的組織，人人思向善，在我們到此以來，尚沒有人公然發現作惡的事實，村民與我們的感情

，可說十分融洽，間有一二剛愎自用者，亦僅極少數耳。（此輩於己不利故表示不快）

我們於此三個月中間，究竟做了多少事情。簡單的報告：屬於教的方面，辦了一個小學，一所藥庫，舉行種痘、防疫，參加過婚嫁兩家；屬於政的方面，築成泥路一段，成立會員會，舉行集會三次，調查工作兩次；屬於富的方面，成立農民貸本處。

吾欲報告的話完了，我們籌備的工作也結束了，七月一日起，就是我們正式開始工作的第一天，所有章程和進行計劃，分別附載於後，將來實際進行狀況，再行報告吧。

滬郊農村改進區趙家塘改進會章程

第一章 總綱

第一條 本會由中華職業教育社會同趙家塘附近農友發起組織定名為滬郊農村改進

區趙家塘改進會

第二條 本會以計劃並促成趙家塘附近農村勵行村治充裕生計普及教育為宗旨漸謀

達到自衛衛國自養養人自治治羣之最終目的

第三條 本會經中華職業教育社認爲改進計劃完成時移交地方農友接管自辦

第四條 本會設於趙家塘

第二章 會員

第五條 凡區內各村已成年之男女農友了解本會宗旨有志改進農村熱心地方事業而品性端正者均得爲本會會員

第六條 會員入會須有本會會員一人以上之介紹經委員會之通過方得爲本會會員

第七條 會員納入會費小銀元二角由會給予證章

第八條 會員有提議表決選舉被選舉及享受本會設施上利益之權

第九條 會員對於本會章程或議決案如有違背時經委員會查實後輕則警告或剝奪其應享權利之一部或全部重則開除其會籍追遠證章揭示姓名公布事實

第三章 組織



第十條 本會以會員大會為主體會員大會下設委員會委員下設辦事部各村設立分會

分會會員大會下設幹事會分會章程另訂

第十一條 委員會由左列委員組織之

甲 當然委員

1. 中華職業教育社代表二人
2. 有關係區長一人
3. 有關係鄉長二人
4. 區內領袖學校校長一人

乙 聘任委員

聘任本縣熱心農村改進贊助本會事業之人十三人至五人

丙 選任委員

由全體會員大會選舉之（第一年由本會委員會推選第二年由會員大會推選



第三年由會員大會票選（改進會所在地產生三人每一分會產生一人

第十二條 聘任委員選任委員任期均一年

第十三條 委員會由全體委員互選主席一人

第十四條 辦事部以主任一人辦事員若干人組織之

第十五條 辦事部主任及辦事員由中華職業教育社聘任並交委員會備案

第十六條 辦事部設總務組織教育農事建設保安六股每股設股主任一人股員若干人由

委員會于委員或辦事員會員中分別委任之

第四章 會議及職權

第十七條 會員大會每年于春季舉行由委員會召集之其職權如下

甲 審查委員會之報告

乙 修改會章

丙 提議並決定本區舉辦之事業



丁 選舉委員

第十八條 委員會于每月第一星期日開會一次由主席委員召集之其職權如下

甲 規劃本會進行事宜

乙 決定辦事部之請議案

丙 評議辦事部工作效能並加指導與協助

丁 陳述意見於中華職業教育社

第十九條 辦事部除遵照本會所訂事業進行計劃並中華職業教育社辦事通則忠實服務

外每星期開會一次由辦事部主任召集之其會議事項範圍如左

甲 報告上一星期工作並評論工作效率

乙 議定下一星期工作進行步驟

第二十條 各項臨時會議不定期由各負責人員召集之

第二十一條 各項會議以應行列席人員過半數之出席方得開會以出席人員過半數之通過



作爲決定可否同數時取決于主席

第五章 監督指導

第二十二條 本會受上海縣黨部縣政府之監督中華職業教育社之指導

第二十三條 本會一切議決經中華職業教育社同意後執行之

第六章 經費

第二十四條 本會經常費由中華職業教育社擔任但以逐年酌減漸歸地方自籌爲原則

第二十五條 會員除入會費外不納會費但自願捐助者聽並得以捐助人之意思指定用途

第二十六條 本會預決算由辦事部編製經委員會通過後報請中華職業教育社核定之

第七章 附則

第二十七條 本會各項細則另定之

第二十八條 本章程請上海縣政府備案施行



滬郊農村改進區趙家塘改進會事業進行計劃大綱 二三·七·訂

一 本大綱計劃事業進行規定以三足年爲試驗期——二十三年七月至二十六年六月

二 事業區域以滬西趙家塘附近農村爲範圍就趙家塘爲事業出發點更注意向北進展俾得與金家塘改進區域相聯絡

三 以政治教育經濟三項爲事業進行之標準而尤注意於政治方面以完成地方自治

四 事業區域至少在二十方里以上至多在五十方里以下

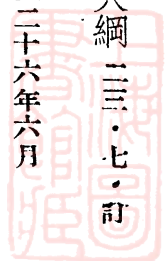
五 會內辦事人員會同各村農友務於三年內至少舉辦左列規定之事業

甲組織 成立會員大會 成立委員會 成立分會 成立戶長會議 成立婦女家政

研究會 成立青年服務團 成立兒童作業團 健全保甲組織 訂信條 勵行新

生活 編區歌

乙教育 創辦小學完成普及教育 組織教育會議 舉行學術演講 組織各種同學



會 舉行各種學科競賽 舉辦民衆教育場(包含一切民教)普及三十歲以下十六歲以上男女民衆識字教育 提倡儲蓄 提倡儉德(如改良喜慶喪葬習慣等) 就業指導 就學指導

丙農事 舉辦模範農田 舉辦特約農田 介紹優良種子 推行新農具 改良耕種方法 舉辦合作社(一切合作事業) 提倡養魚 提倡植樹 提倡推廣家畜 提倡推廣家禽 提倡種竹 改良土布 提倡女子小工業 提倡男子小工業 舉辦農事展覽 舉辦公有林

丁建設 改良道路 改良水利 修建橋梁 改良公用水橋 改良住所 改良廁所 提倡公墓 設立作息鐘

戊保安 調查戶口 編立門牌 人事登記 舉辦診療所 各分會設簡易藥庫 種痘 防疫 舉辦公園 舉辦體育場 舉辦運動會 禁絕烟賭 救濟老弱殘廢 協助組織保衛 舉辦聯村守望 舉辦消防

六 本大綱未列舉之事業而為事實所需要者仍應酌量舉辦

七 根據本大綱另訂分定事業進行表每年訂定分月事業進行表每月規定中心工作俾事業

易進展進行有步驟

八 本大綱經委員會通過後報請上海縣政府及中華職業教育社備案

滬郊農村改進區趙家塘改進會分年事業進行表

大綱		期年																	
		籌備期	第一一年																
1. 決定試驗區地點	2. 借設會所	3. 修理會所	4. 考查村况	二二·三至二三·六	1. 成立會員大會	2. 成立委員會	3. 成立分會	4. 健全保甲組織	二二·七至二四·六	1. 按期召集大會	2. 按期集會	3. 嚴密組織	4. 嚴密訓練	二四·七至二五·六	1. 同上	2. 同上	3. 組織健全	4. 同右	二五·七至二六·六
組																			



				9. 確定進行計劃		8. 訂定本會章程		7. 調查村况		6. 召集農友談話		5. 訪問農友									
教						織															
4. 舉行學術演講		3. 組織教育會議		2. 創辦小學		1. 調查學齡兒童		11 勵行新生活		10 製區歌		9. 訂信條		8. 成立兒童作業團		7. 成立青年服務團		6. 成立婦女家政研究會		5. 成立戶長會議	
4. 全上		3. 按期集會		2. 推廣學額		1. 同上		11 指導訓練		10 指導歌唱		9. 指導實行		8. 同右		7. 同右		6. 同右		5. 同右	
4. 全上		3. 同上		2. 普及義教		1. 同上		11 同上		10 人人能唱		9. 同上		8. 同右		7. 同右		6. 同右		5. 同右	

農				育						
4. 推行新農具	3. 介紹優良種子	2. 舉辦特約農田	1. 舉辦模範農田	11 就學指導	10 提倡儉德	9. 就業指導	8. 提倡儲蓄	7. 舉辦民衆教育場	6. 舉行學科競賽	5. 組織同學會
4. 積極推行	3. 有一種以上之種子普及	2. 積極推廣	1. 有一種以上之作物足以示範	11 全上	10 全上	9. 全上	8. 全右	7. 嚴密訓練	6. 全上	5. 嚴訓密練
4. 全上	3. 主要種子普及	2. 全上	1. 主要作物足以示範	11 全上	10 全上	9. 全上	8. 成立機關	7. 普及民衆教育	6. 全上	5. 組織健全

15 舉辦農事展覽	14 提倡男子小工藝	13 提倡女子小工藝	12 改良土布	11 提倡種竹	10 推廣家禽	9. 推廣家畜	8. 提倡養魚	7. 提倡植樹	6. 舉辦合作社	5. 改良耕種方法
15 分期舉辦	14 每人至少能一種小工藝	13 每人至少能一種小工藝	12 全上	11 全上	10 每家平均有十隻	9. 每家平均有一頭	8. 每家平均有百尾	7. 隙地半數植樹	6. 有二種以上之合作事業	5. 全上
15 全上	14 全上	13 全上	12 完全改良	11 屋旁隙地完全利用	10 每家平均有二十隻	9. 每家平均有二頭	8. 每家平均有二百尾	7. 隙地完全植樹	6. 主要合作社完全舉辦	5. 全上

保		設						建		事
2. 編門牌	1. 調查戶口	8. 設作息鐘	7. 倡建公墓	6. 改良廁所	5. 改良住所	4. 改良公用水橋	3. 修建橋梁	2. 改良水利	1. 改良道路	16 舉辦公有林
2. 全上	1. 繼續調查	8. 正式成立	7. 至少成立一處	6. 半數以上改良	5. 一部分改良	4. 完全合用	3. 半數以上修建	2. 同上	1. 完成幹路	16 公地完全種植
2. 全上	1. 全上	8. 依時作息	7. 全上	6. 完全改良	5. 半數改良	4. 全上	3. 完全修建	2. 全上	1. 完成支路	16 全上

13 舉辦消防	12 舉辦運動會	11 籌辦體育場	10 籌備公園	9. 舉辦聯村守望	8. 協助組織保衛	7. 防疫	6. 種痘	5. 舉辦簡易藥庫 (分會)	4. 舉辦診療所	3. 人事登記
13 正式成立	12 按期舉行	11 正式成立	10 正式成立	9. 全上	8. 積極推廣	7. 人人接受指導	6. 人人種痘	5. 一律成立	4. 組織完成	3. 全上
13 有備無患	12 全上	11 全上	10 規模粗具	9. 全上	8. 全區安居	7. 疫癘不生	6. 天花絕跡	5. 全區康樂	4. 全區康樂	3. 全上



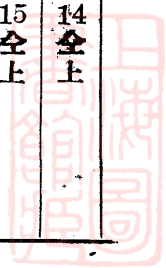
上海图书馆藏书



A541 212 0006 8365B

安	
15 救濟老弱殘廢	14 嚴禁煙賭
15 全上	14 完全禁絕
15 全上	14 全上

西六



一十四年三月出版

趙家塘改進會籌備進行記

每册實價壹角

編著者 陸叔昂

校訂者 姚惠泉

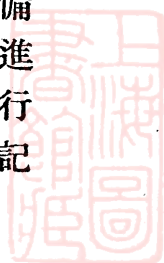
出版者 中華職業教育社

印刷者 人文印書館

上海海關路四〇六號
電話 三四七八七

發行者 中華職業教育社

社址上海華龍路八十號
電話 八四八一七 八三〇五二



3.74/10004

農村教育叢書

再版 農村教育叢書第一輯 一册 八分

農村教育叢書第二輯 鄉村改進事業 一册 八分

試驗報告 一册 八分

農村教育叢書第三輯 村治與農村教育 一册 一角

農村教育叢書第四輯 徐公橋 江恆源編 一册 四角

農村教育叢書第五輯 農民生計調查報告 一册 一角

農村教育叢書第六輯 三週歲之徐公橋 一册 四角

農村教育叢書第七輯 中華職業教育社之 一册 五角

農村事業 姚惠泉編 一册 五角

農村教育叢書第八輯 六年試驗期滿之徐 一册 四角

公橋 姚惠泉 陸叔昂著 一册 四角

發售處 中華職業教育社

上海華龍路八十號

國訊半月刊改編旬刊

本全刊國郵局均可代定

特約

黃任之 江問漁 楊衛玉
何清儒 潘仰堯 陳彬齋
項遠村 任矜蘋
諸先生但任基本撰述

本刊創始於民國二十年九月八日，以後原名救國通訊，消息於國內外，以傳達主義，略而取費，起定為半月刊，取閱者之踴躍，實出同人雅意，外決酬答，愛讀諸君雅意，見自本日起改為旬刊，紙容大加充實，封面改用木造精印。

▲優待生活週刊讀者

▲來函索閱免費贈送

▲額定二千送完為止

國訊社謹啓

上海華龍路八十號
電話八四八一七號

代銷處 生活書店及各埠各大書坊