

舒太毛廬段站業務會議開幕詞

——三月二十日於桐城——

舒太毛廬段站業務會議開幕詞

黃承鐸

今天舉行安徽省驛運管理處舒太毛廬段站業務會議開幕典禮，承各機關長官及當地父老不客寶貴時光，來會指導，無任榮幸。

本處馬處長對此會議，極為重視，本擬親來主持，因公務關係，不克分身，遂派兄弟來桐代理，有此機會，與各位會面，極感興奮，在此開幕典禮當中，有幾點要商各位報告。

(一) 為甚麼要開業務會議：驛政是古制新規，這是各位都知道的，古代的驛政，僅係傳遞公文，並不運輸客貨，無何成規可循。足供我們取法的，僅按站遞運一點。現在的驛運，與古時大不相同，是要用舊式的工具，作現代的運輸，承運一切貨物，要迅速，要安全，要配合軍事作戰，因此辦起來很不容易。專靠中央幾道命令及幾項法規是不够的，必須要根據實地經驗，用腦力去想。專憑某一個人或一部份的經驗思想，仍是不夠，必須集思廣益，方克有濟。故此次召集多數從事驛運人員，共聚一堂，各抒己見，互相商討，補救缺欠，研救進步方針，這是此次會議的主要宗旨。

(二) 業務會議的性質：本會的性質，在

表面看來，是專為研究營運的，其實不然，由

提案的分類可以看出，提案分為人事編組營運、設備會計五類，是包括驛政全面的。因為驛運

是業務機構，所以名為業務會議，實際稱之為

驛政會議，亦無不可。雖是這樣說法，但仍應

以營運為重，因為我們驛運所貢獻於社會的是營運，並不是人事，也不是設備，也不是編組

第三十七期目錄

舒太毛廬段站業務會議開幕詞 鄭繼和

皖南驛運之概況 黃承鐸

財務會計報導之一 會計室

驛舍吟(三) 蘭正

伏具編組競賽辦法

茶運競賽辦法

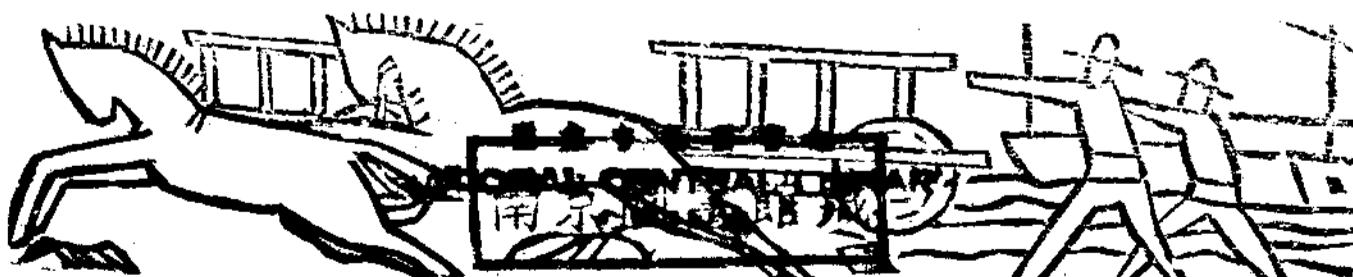
遞運夏服競賽辦法

代電二件

議案摘要(續完)

週刊

每逢星期三出版



與會計。可以這樣說，營運是目的，其他是手段，人事不健全，營運辦不好，設備不完善，營運也辦不好，編組是驛運基本工作，如果未辦成，營運更談不到，會計是理財的，如果紊亂，營運勢必失敗，營運失敗，就是對社會沒有貢獻。

(三)營運要辦到負責運輸：營運既是我們對社會的貢獻，究竟要作到甚麼地步呢，主要的是要大量的運貨，要迅速，要安全，要負責運輸。所謂負責就是商人將貨交與驛站，核收運費後，商人就不再管，驛站派人一直運到終點站，中途如發生遺失損壞，驛站照價賠償，如此商人不必隨貨跑，即可辦事安，便利無比。

(四)辦理客運：驛站不止辦理貨運，且更辦理客運，本處已辦者不少，眼前如桐城之車轎抬盤，各界極稱便利。辦理客運比貨運尤難，貨運損失可以賠償，旅客損失，則車體太大，即使可保安全，倘發生遲誤，亦比較貨運之影響為重，因為旅客之時間性，比較重貨，不知高出多少倍也。

(五)驛運的最高要求：驛運最高的目的，究竟要作到甚麼地步呢，僅僅有八個字，就是「有路皆通，無貨不運」怎麼叫有路皆通呢？就是凡有行人的道路，驛運均能到達，使驛線成為網狀，現在本省江北，僅有四條大線，即界正，正立舒，懷蒙，舒太，分線不多，距最高要求尚遠。怎麼叫無貨不運呢？我們現在的情形，離此也甚遠。這個距離當中，正是要我們從事驛運人員日夜籌維加倍努力的。

上年三月間本處曾在麻埠召開糧運會議，五月間曾在阜陽召開淮北驛政會議，頗有成效，如立煌軍公糧之無缺，皖北負責運輸之推進，均係會議後之進步，此次會議，關係出席各站業務前途至鉅，希望多發揮意見，躍上最高要求的途徑。

——完——

財務會計報導之一 計界同仁書
選啟者查於四月二十九日奉
會計處令出席省會各單位機關主辦會
計人賈聯席會議關於提案第十三項本
室所提公有營業及事業機關資產重估
值及折舊問題討論英久意見紛歧後經
決議請示

主計處辦理紀錄在卷茲再就管見所及
將應否重估值一問題綜合理論與事實
再作研討如次(一)會計之功能在表現
真實財政狀況任何理論莫不以此為歸
宿目前所感觸貨幣貶值而影響到資產
溢價乃為公認之事實故對資產之重加
估值期其符合事實作真實之表現乃屬
必要措施本無可置議之處又應重估值
之範圍依照會計局發表結果應以貨物
材料及固定資產為限(二)固定資產如
不經重估值則有兩種流弊一則因帳面
價值與事實相差甚鉅遇有出售易為經
手人從中漁利難于憑考二則溢價利益
通常計入盈餘分配之損及原投資本完
整若以後再以原價重置或重造同樣資
產決不可能故為維持資本之完整保障
投資之權益起見會計局討論結果亦乃
認為須待重估值并將溢價利益另立科

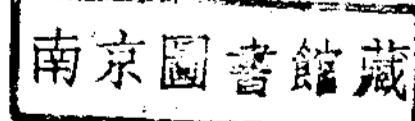
告報作工

皖南驛運之概況

黃承鑑

查皖南驛運，自本處（皖南辦事處）於三十一年九月籌組成立以後，即劃定祁旌、廣沙、至太三支線，截至同年十二月底止，共設置祁門、漁亭、休甯、屯溪、岩寺、歙縣、深渡、街口、湯口、三溪、臨溪、旌德、鎮頭、上溪口、龍灣、河灘溪、胡樂司、涇縣、雙橋、水東、太平、小河口等二十二站；惟因事屬創辦，為求逐步推進，指揮便利起見，經呈准暫不設段。三十二年一月，增設廣德、南陵兩站；五月因糧運需要，增設叢山關站；六月間因奉_令轉辦渡江聯運，於至德、貴池、青陽三縣境內，設立陳家衛、至德、碧岩、高坦、廟前、陵陽鎮等六站；八月間為調撥業務，存續黃縣治設站，改叢山關為分站；同月并在廣德縣境東北設流洞橋站，以謀籌辦蘇皖聯運；又因配合繩運，將水東站移設孫家埠，改名為孫家埠站；九月間奉_{省處電示}，本處及各站員工食糧，自七月份起概須備價，飭將不必要之站裁撤，以謀自給等因，遂卽審度情形，自十月份起，將碧岩、高坦、廟前三站裁撤，旌德、雙橋兩站亦予裁併，改由三溪，孫家埠兩站，分期配設分站，以資緊縮，而節開支；同月復奉_{省政府皖南行署電令}，為加緊完成蘇皖聯運，飭在廣德縣境增設門口塘一站，（該站因敵寇竄據迄未組成）十月初敵寇佔據郎、廣、宣城三縣，境內各站均遭受損失，厥後孫家埠、雙橋兩站，（雙橋則_為飭十月十五日裁併_{孫家埠}站）因敵寇突侵裁併電令尚未到達，一間道檄空城固王村，濟德站亦撤遷至胡樂司，分別整編裁編，惟流洞橋站全體員工逃離深匿，迄無下落；十一月間因深渡站業務清淡，經飭移設於三陽坑，改名為三陽坑站；十二月方開列配設分站；至德站因駐地距前線太近，易受侵擾，爰令移設於東流縣境之毛澤鄉，並改名為洋湖鎮站；十二月間前方軍局略定，為適應事實需要，將孫家埠站由固王村移至

目在資產負債帳內處理以備重置或重造時之準備金誠爲有識之見有謂此種另立科目處理易滋流弊化歸烏有者此完全在會計人員本身之是否健全如不健全雅特對於此種科目易於作弊即任何科目亦可作弊（三）物價變漲不已材料購進時之價值與其製成產品售出時再購進材料之價值當有懸殊對於製造業成本之計算如仍照原購進價值計算成本則此產業資產必日漸減少終不免失敗之一途故材料之重估值對於製造業關係極鉅不容忽視抑有進者期末材料如不重估值其本期溢利利益轉而爲下期盈餘矣時間上差池影響盈虧之正確性（四）貨物價值之變動亦然其情形與材料同不再申述（五）所謂會計法規毛澤達記載以原價爲標準故而主張不能重估值者如照會計局討論結果溢產重估值應專設科目已擬議就見主借部份另立科目管理不與原料目混合亦可此法不至違背（六）法則上關於資產重估值應專設科目已有擬議就見主借部份另立科目管理不與原料目混合通訊員第44十三期「營運會計問題談話」討論結果（一）開頭一則即知「末本室是主為營運因爲這及此不敢不言綜上所述不盡得宜加佑惟理論上事實均有必開明係然此種開成攻與衰至深且鉅不容苟有忽視一般人不悉安當習故認爲此種處理有違常理增繁瑣殊不知處此非當時點必具備非常之性格而一



西河鎮，恢復營業，並為便利工作起見，改名為宣城站，迄年終止皖南方面共計設置二十八站，內除廣德站因敵寇竄擾未退，業務無法恢復，流洞橋站下落不明，門口塘站未組織成立外，實共有二十五站。

(丑)查編運輸佚具

皖南水陸輸具，以前漫無統制，軍興以後因地處前哨，駐防部隊及軍事機關，以軍運關係，各自任意征封，本處及各站組成後首則查編水陸佚具，登記管制，幸賴各方維護，略具端倪，然其間水陸情形各有不同，工作分述於次：

一、水運：皖南水運以新安江為大動脈，溝通浙皖，接連後方，其次如青弋江，青山河兩水道，均為長江支流，下流沿岸，雖多淪陷，然上游亦均通船筏，為宣、甯、南、涇間，唯一交通航線，上述各河流，曩昔木船竹筏均甚繁多，自杭徽、蕪屯兩公路，及江南鐵道開築後，水運營業一落千丈，船筏被淘汰過半，迨至抗戰軍事自京漢西移，皖南位居前哨，以軍運關係，各河流僅存之船筏，又大半征封，動輒經年不予放回，僅新安江徽甌附近船隻，被征封者竟達三百餘艘之多，連遭打擊，元氣已傷，本處成立後，一面督飭沿河各站加強宣傳，一面切實管制，凡經驛站登記之船隻，絕對依法配撥，嚴禁自由扣封，並分向各軍事主管機關，呼籲放回，交驛站主制，截至上年底止，各站已登記管制之水運工具，有木船一、二四四艘，竹筏三八八具。

二、陸運：皖南多崇山峻嶺，道路崎嶇，自戰後鐵路公路一再破壞，陸運運輸全恃肩挑車轆，而皖南陸運佚具，原本無多，散漫特甚，查編管制，不若水運船筏之易於着手，本處成立後，對於營運佚具之登記編組，雖督飭各站加強進行，但以軍糧運輸關係，原為部隊軍事及糧運機關扣征既多不予放回，無無法編組，而已經驛站登記者，亦復時為控制，以致無法掌握，上年七月奉省處，組織皖南軍糧督運處，以後在驛糧兩運兼籌並顧之原則下，陸運軍糧各縣，如需工具代替民佚者，就由驛站配撥，而各方所控制之運糧工具，統需交還驛站編組管制，對於民間工具，各縣政府更須協助驛站調查編組，普遍利用，實施以後，不僅陸運佚具，驛站得以依法編組，且一掃以前藉端征扣之風，除民間工具正在分別查編中，截至上年底止，各站所報陸運營運佚具統計，有運佚八四一名，驮獸八三七四，雙輪車七五三輛，獨輪車一八四七輛，人力膠輪車（包括自備包車及客車）七二零輛。

(未完下期續)

本平時之作法殊不能應付當前之局面，誠所謂此一時也彼一時也時代之遞嬗，不可不注意也。如實行重估值則其處理程序當有待詳盡之規劃庶免實行時之困難，謹本切磋之意旨特不揣冒瀆，

指正并祈垂察是幸。此致
省會會計界同仁

舍吟(三) 裴正

歲暮鄉愁客酒杯。酒杯城把睡魔催。
松柏歲寒青。冰霜已慣經。萬山搖落後。誰與共亭亭。

夢中
乍見翻疑柳絮飛。湖風吹送補鶴衣。
歲暮鄉愁客酒杯。酒杯城把睡魔催。
禁寒未覺江湖老。竹笠藤鞋帶醉歸。
如何

富貴浮雲外。如何苦夢多。梅花長憶我。雪夜鎖雙蛾。
恭和黃仙元均
寒燈

歲暮鄉愁緊。遲歸豈為名。寒燈心共
跌宕原無富貴情。酒杯吟稿有餘春。
人間邀得神仙句。瓜葉空庭對月陳。
老衲望。鱸邊懷往昔。客淚欲縱橫。

工作競賽法規

各站佚具編組競賽辦法

一、本處為強化各站佚具編組便利管理誠度起見訂定本辦法

二、本處江南北各站各支線總段各直屬站均為參加單位支線總段以其所屬各站成績之總和平均計算之

三、競賽項目計分（一）佚具編組（二）佚具管理（三）

運佚福利及輔導民營驛選

四、佚具編組以數量適合貨運輛實素質堅強及運佚認識真確調度靈活為最高標準

五、佚具管理以編號編隊確實整齊實行運長報到開行手續而有成效以及確能時常訓練並公平配載貨運能切實查

驗沿線車駁船筏為最高標準

六、運佚福利及輔導民營驛選以遵章辦理運佚福利確實掌握運輸商行及與當地運輸行幫工會聯絡密切為最高標準

七、各項競賽成績記分標準另表規定之

八、江南各段站競賽考核事宜由皖南辦事處負責辦理並於競賽後十五日內將詳細情形呈報補核江北各段站競賽考核事宜由本處直接辦理但應事實需要得由本處指派各段相互派員考核彙報本處

九、各段奉派考核人任務須公正勤敏不得任意曲直事實否則一經查覺或經人舉發除根據實際情形分別議處外並取銷該段之參加競賽資格

十、競賽成績之評定

甲、各站總成績在九十分以上者為特等除頒發獎狀及獎金三千元外其辦理得力人員並以站長存記任用

八十分以上者為甲等除發給獎狀及獎金一千元外其主辦編組站員予以晉級加薪七十分以上者為乙等傳令加獎六十分以上為丙等不予獎懲不滿六十分者為不及格除主辦編組人員分別情形予以記過或撤職處分站長並應記大過一次

乙、各段成績總和在九十分以上為特等發給獎狀八十分以上者為甲等傳令加獎七十分以上者為乙等發獎品六十分以上者為丙等不予獎懲六十分以下者為不及格分別情形予以申斥或記過處分

十一、各站競賽得分別舉行或先後舉行其競賽期間均以兩星期為限並先期呈報

十二、競賽結果由本處將參加各單位之成績列表公佈之

茶運競賽辦法

一、現茶期已屆為開展茶運業務特舉行茶運競賽

二、參加競賽單位指定為流波溝中梅河霍山蘇埠六安正陽
關蒙城陽湖鎮原牆集東湯池毛坦廠獨山蘇麻埠劉樓等
十四站其他與茶運有關各站亦應加緊工作互為切取聯
繫以期達到圓滿目的
三、競賽期間定為三個月即自五月一日起至七月卅一日止
此為茶運最盛時期

之一部

四、競賽項目

1. 託運手續

適合規定辦理迅速

適會規定隨收隨發隨抽隨報不留難不積壓

隨收隨發隨抽隨報不留難不積壓

六、成績列甲等之站給獎旗一面另給一次獎金千元參加工
作站員一律予以傳令嘉獎列乙等者亦各給一次獎金千
元列丙等者不給獎其不及格者視情節如何分別予以申
斥記過或降級罰薪等處分其家參加競賽之站茶運成績
如特別優良亦得由其主管段長呈請議獎

七、本辦法亦適用於皖南茶運本處皖南辦事處應照另

行舉辦茶運競賽報告本處備

江北各站遞運段站工役夏服競賽辦法

二、競賽項目及記分標準規定如左

甲、負責運輸十一十五分

乙、準時到達十一十五分

四、負責運輸以夏服有無損壞掉換短少誤遞或遺失為獎懲

五、準時到達以在規定時間內提前或延遲起運中轉到達為

標準

六、前條規定之記分獎懲概由本處直接辦理其獎懲種類如

左

甲、獎——總成績在九十分以上者頒發獎狀在八十分

以上者傳令嘉獎在七十分以上者酌發獎品

乙、獎——總成績不滿七十分者申斥不滿六十分者記

者為丙等六十分以上者為乙等七十分以上

者為乙等六十分不足六十分者為不及

格其獎懲及成績於竟賽終了後十五日內通知與賽站

並登報週刊以資激勵年終考績時仍將此次竟賽成

績與平時工作成績合併平均計算作為該項考績分數

者為丙等六十分以上者為乙等七十分以上

者為乙等六十分不足六十分者為不及

格其獎懲及成績於竟賽終了後十五日內通知與賽站

並登報週刊以資激勵年終考績時仍將此次竟賽成

績與平時工作成績合併平均計算作為該項考績分數

者為丙等六十分以上者為乙等七十分以上

者為乙等六十分不足六十分者為不及

格其獎懲及成績於竟賽終了後十五日內通知與賽站

並登報週刊以資激勵年終考績時仍將此次竟賽成

績與平時工作成績合併平均計算作為該項考績分數

過如有短少掉換或遺失等特殊情事經查明
責任隨即責令賠償并予站長撤職處分

七、競賽期間定為兩旬自三十三年四月二十六日起至五月十五日止

八、起運站（立煌總站）應將所有夏服統於競賽開始之日起分別起運標誌要清捆裝要牢各中轉站於到達之次日

必須全數轉出每日以運行四十公里為原則

九、關於起運中轉到達日期及交接查驗暨到達段站驗收情形各段站必須填寫審核表（表式附後）各到達段站在

夏服驗收後應將該表快郵寄處以憑查核

十、考核表由起運站（立煌總站）按收件段站分別各填一份隨同夏服遞送

十一、考核表中轉部份由各中轉站自行填註到達部份由到達段站自行填註

十二、考核表內起運中轉到達日期數字均須大寫不得塗改各中轉站應注意鄰站所填運出月日如有不實應即呈

十三、考核表內交接查驗及驗收情形各欄各段站須詳實填

註不得模稜兩可稍涉含混

十四、各段站長務於規定欄內加蓋簽章不得糊塗遺漏

十五、各站如遇特殊情形致犯損壞短少或遺失等情事非經

事實證明不得推卸責任

十六、在各站競賽期間各總段各直屬段及各分段均應嚴密

督飭辦理

十七、本辦法自公佈之日起施行

來准總管理處寅條業渝代電仰卽知照由

本處代電 總監營一字第四一〇六號（不另行文）

中華民國卅三年五月一日

本處皖南辦事處江北各段站

【 $\frac{\text{老秤斤}}{\text{市斤}} \times (1+0.145)】 + 2 - \text{公斤重量}$

抄發

本處皖南辦事處江北各段站均覽案准交通部驛運總管理處
宣佈業渝代電開案奉交運部本年三月七日路營渝字第三七五二號訓令開案奉行政院三十二年二月八日義十一字第二六六六號訓令調查戰時管理封鎖區由後方購銷民生日用品辦法前經本院於三十二年五月八日以仁十一字第一零三八六號訓令通飭施行在案茲據財政經濟兩部會呈請於該項辦法第四條一項糧食及食油類米穀麥麵粉雜糧之下加列花生豆類糖類三種物品准由民按照該項辦法第七條之規定頒詔勝運等項應予照准除分行外合行令仰知照並飭屬知照等因奉此合行令仰知照并飭屬知照此令等因奉此除分電外相應電希查照并飭屬知照為荷等由准此合頭電仰知照為要安徽省驛運管理處總監營一辰冬印

爲規定老秤斤量折合公斤計算方法仰遵

照由

本處代電 計營字第四一八四號

中華民國三十三年五月 日

石牌站覽計業字第四六四號卯梗代電悉查老秤斤量折合公斤應以老秤原有斤量按照規定折合率先行折合市秤斤量再以折合市秤斤量對折之卽將公斤重量除潛山分站收運斤重不得情形另飭水吼嶺站查報核外合行將該項計算公式抄列于后仰卽遵照爲要立驛管處計營辰支印

內國軍公
糧運會議

議案摘要（續完）

- 期七十三第三———運 輸 徵 安
- 三、每旬除發放軍公糧運費外所有經本處核准或必須墊付之款項因手續不濟不能即時出賬列表應先將其墊付數字在現金出納表備考欄註明使本處得悉其站存現金確數而免表列結存金額與實數不符
- 四、無論派員具領或由地行匯兌均應提前將請款公事寄處俾期迅速而免稽延
- 五、如不依上舉四項辦法辦理其因存款不敷貽誤糧運者責任由站方負之
- 決議：通過
- 視察室提：各糧運站應將糧運情形每日利用電話報告本處糧運組案（第十案）理由：（略）
- 辦法：由本處函請電話機關每日遇各糧運站要本處電話時即迅速予以接通各糧運站亦應按日照辦不得藉電話接線困難故意延挨
- 決議：通過
- 葉集站提：爲葉集軍公糧運輸應添設集中倉庫以利交運案（第十四案）理由：（略）
- 辦法：由處方電請田糧處及分監部在葉添置集中倉庫以便儲存收轉務須每袋裝足淨米四十市斤以利承運而符規定
- 決議：通過
- 蘇埠站提：設立運佚食宿招待所案（第三十案）理由：（略）
- 辦法：擬請省處於立流蘇玉地各設立運佚食宿招待所
- 決議：擬由服務所辦理并由各站擬定計劃呈處核辦
- 蘇埠站提：自組糧運大隊官兵食米應得購食公米案（第三十一案）理由：（略）
- 辦法：擬請省處呈請省府准予購食公米
- 決議：通過

- 一、本刊旨趣在宣揚驛政列報運輸業務，凡符合此性質之文稿均所歡迎。
- 二、本刊暫分短論，論著，業務報導，旅行雜記，驛舍開話，地理介紹，人事動態，文藝，雜俎，法規諸欄，各欄地盤公開，歡迎投稿。
- 三、字數以一千字以內爲最佳，特約稿例外。
- 四、本刊對來稿有刪改權，不願者請預先聲明。
- 五、來稿請繕寫清楚，並加標點符號。
- 六、登載後酌酬現金或本刊。
- 七、來稿請寄立煌安徽省驛運管理處本刊編輯室。

每逢星期三出版

安徽驛運週刊 第三十七期

民國三十三年五月十日出版

編輯者：安徽省驛運管理處
發行者：安徽省驛運管理處
印刷所：中原印刷廠

批評

本非
刊賣
歡迎
投稿
介紹