

胡詠騏先生紀念冊

宋漢章題



上海图书馆藏书



A541 212 0018 7335B



~~1580352~~

胡詠騏先生紀念冊

封面題簽

宋漢章

遺像

遺墨

胡詠騏先生傳略

宋漢章

胡詠騏先生與社會事業

胡先生與青年會全國協會

梁小初

胡先生與青年會運動

陸幹臣

胡先生與甯波青年會

謝鳳鳴

為甬同鄉會念胡詠騏君

方椒伯

胡先生的社會救濟工作

陸高誼

胡先生與上海民食之調節

奚玉書

胡詠騏先生與保險事業

胡先生與上海市保險業同業公會

丁雪農

胡先生與上海市保險業業餘聯誼會

郭雨東

胡先生與甯紹人壽保險公司

龔渭源

胡詠騏先生與教育文化事業

胡先生與上海滬江大學

樊正康

胡先生與滬江大學同學會

周迪斐

胡詠騏先生生前之生活

胡先生之學校生活

戚正成

胡先生之立業時代

方景和

先嚴在日之家庭狀況

胡制國城

胡先生之業餘生活

陳巳生

胡先生的模範生活

張仕章

胡先生富有羣衆生活之思想

關可貴

胡詠騏先生之逝世及哀榮

關於胡先生病情及喪殮追悼安葬經過

陸士雄

悼胡詠騏先生（轉載上海青年第四〇卷第一四期）

上海青年編者

為聯青社悼念胡詠騏先生

陸梅僧

悼胡詠騏先生

鄭振鐸

念胡詠騏先生（轉載保險月刊胡詠騏先生紀念專輯）

朱如堂

悼胡詠騏先生（轉載保險月刊胡詠騏先生紀念專輯）

孫廣志

悼胡詠騏先生（轉載保險月刊胡詠騏先生紀念專輯）

朱晉椒

輓詞

唁函

輓額

輓聯

胡詠騏先生奠儀移助公益用途報告

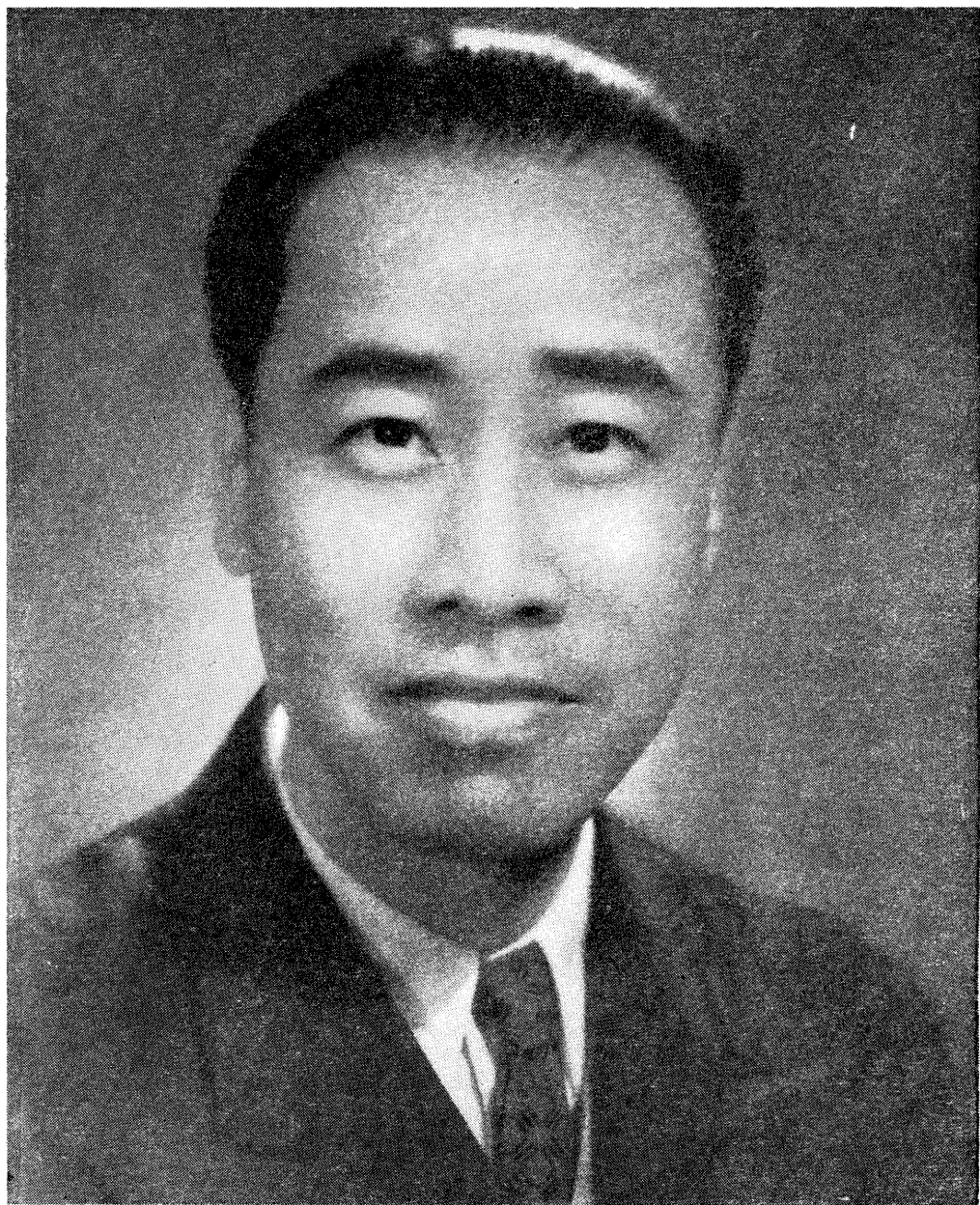
胡詠騏先生遺著選錄

社會不景氣中國人對於人壽保險應有的認識（見廿四年四月十五日新聞夜報）

中國保險業概況（見廿九年一月七日大晚報）

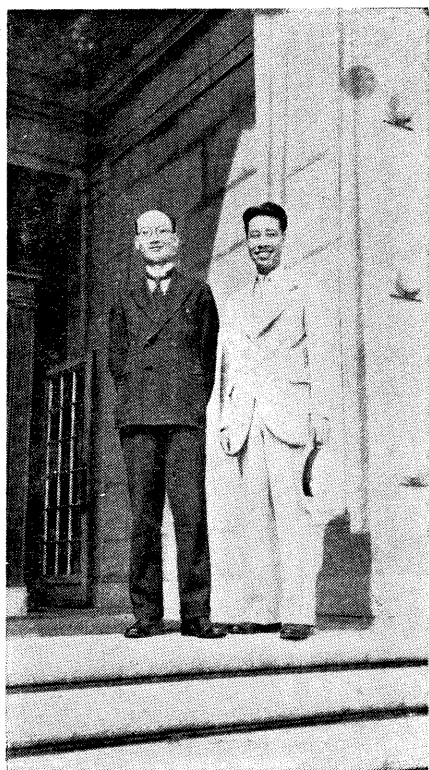
壽險公司投資的分析（見二八期人壽季刊）

胡詠騏先生遺像

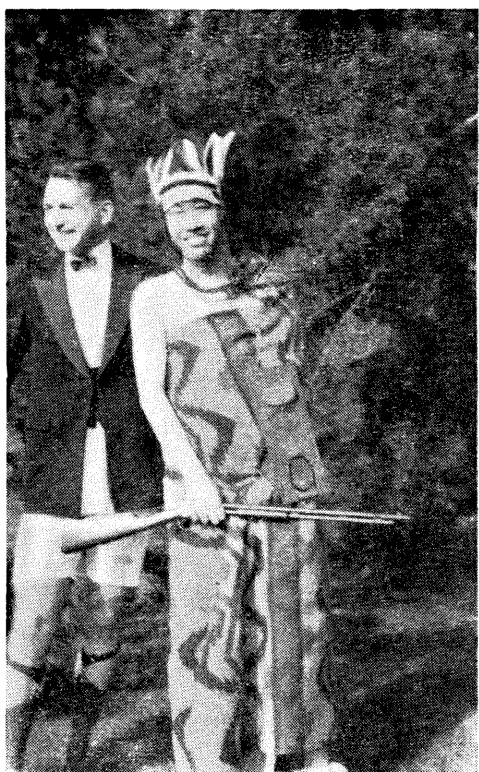


胡詠駒先生留美時遺影

胡詠駒先生與戈公振先生



胡先生在
紐約與已
故名記者
戈公振先
生合影
(民國十六年攝)



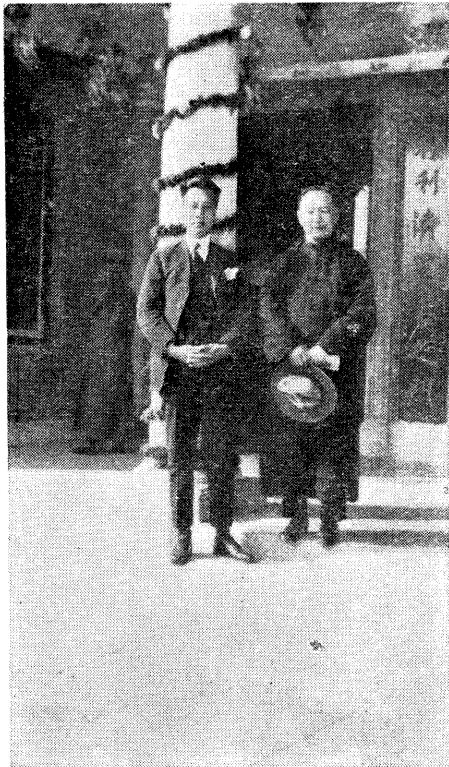
時逢佳節
興高彩烈
胡先生化
裝狩獵者
(民國十五年攝)

胡詠騏先生遺像



胡先生
年三十
歲誕辰
時攝

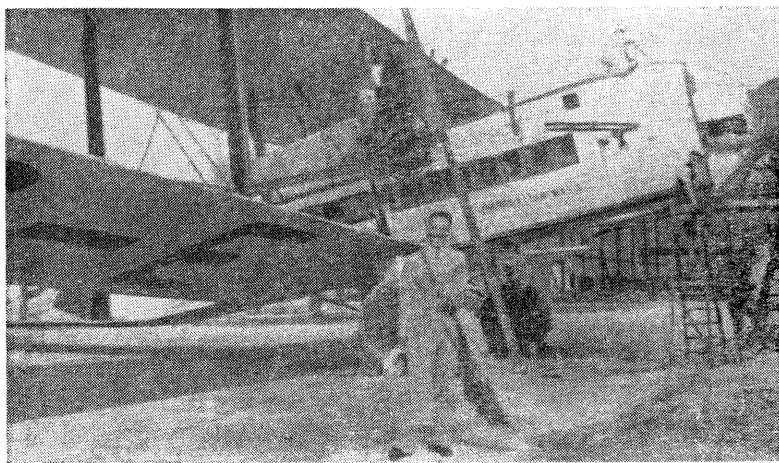
民國十五年
甯波青年會
新會落成
胡先生與
適時青年會
全國協會
總幹事
章博士
合影



胡詠騏先生歐時遺影

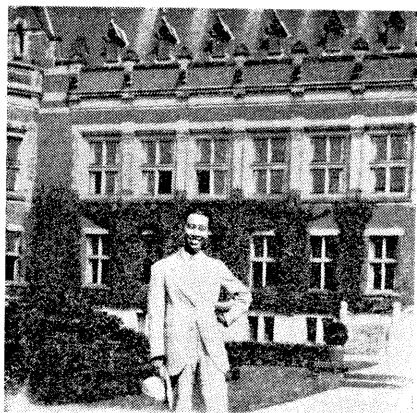
胡先生游美學成、繞道歐洲返國、

胡先生自倫敦乘飛機抵達法京巴黎
(民國十六年攝)



胡先生在巴黎鐵塔之頂

(民國十六年攝)



胡先生蒞海牙世界和平會

鄞縣胡詠騏先生傳略

君諱詠騏字志昂世居吾浙鄞縣爲先進懋堂公第六子懋堂公以經營絲綢發揚國產在江浙商場中卓負時望君生而歧嶷年十九卒業滬江大學得文學士學位適時滬上洋商競設人壽保險公司如雨後春筍蓬勃新興君鑒於斯項事業攸關國計民生華人實有自營之必要以期挽回漏卮遂於民國十五年負笈美國哥倫比亞大學專攻人壽保險學及商業管理學既竟所業並在紐約聯邦人壽保險公司實習年餘十八年回國先任甯紹商輪公司董事會總務主任旋就聘甯紹水火保險公司總經理迨民國二十年始本其所學創辦甯紹人壽保險公司自任總經理得時則駕聿展長才甯紹人壽保險公司獲有今日雲蒸霞蔚之成效微君殆弗克臻此君

年僅四十有三似海前程社會期望正殷詎料天不假年遽於本年十一月五日痛歸道山綜君一生努力個人事業以外尤熱心爲社會服務歷任上海市保險業同業公會主席青年會全國協會上海青年會中國保險學會上海國際救濟會上海民食調節協會滬江大學華美醫院等各社團董事理事等職本年春復膺聘爲上海工部局工務委員夫人周氏亦四明望族子三女一長國城肄業滬江大學次國定幼國安均在中小學修業女國美攻讀國立音樂院頭角崢嶸俱英英露爽明德維馨遺澤正未有艾也是爲傳

中華民國二十九年十二月三日

餘姚宋漢章

胡詠騏先生與中華基督教青年會全國協會 梁小初

當民國六七年之交，甯波教育界領袖陳謙夫先生等，發起組織基督教青年會，特向全國協會徵求意見；協會前總幹事余日章博士，除給以種種鼓勵及協助外，並建議以物色幹事人才為首要。時胡詠騏先生方畢業滬江大學，素有志於青年會運動，聞鄉邦有青年會之籌備，極願為之效勞。民國七年，爰由甯備會保送，赴上海青年會觀摩會務一年。民國八年，先生即回甯就甯會總幹事職。是年四月，甯會正式開幕，租江北岸車站附近洋房為會所，雖規模草創，而遠近青年，咸樂就之，大有賓至如歸之概。

甯會在此創創時期，一切會務，皆由胡先生獨力拄撐，慘淡經營。至民國十一年，會員已達一千二百餘人，各項事工，無不生氣蓬勃，僅查經班一項，參加者竟有五百人之多。於是原賃會址，驟嫌狹小，不敷展布。民國十一年，於甯江之濱，購置基地，謀建永久之會所；一面函本協會，轉請北美協會，代募一部份建築費。然因各地青年會之請求建築費於先者，為數已多，一時殊少成功之望。而國內方面，原有籌募一部份建築費計劃，奈是時適值全浙水災，市況蕭條，募捐亦感掣肘。然胡先生並不因是絕望，常奔走滬甯間，向有關係方面盡力呼籲。蓋甯會當籌募購地捐款時，曾向當地人士保證，須向外埠募集建築費也。旅滬甯籍人士，鑒於胡君之熱忱，毅然出而維持，先行墊款建築會所。未幾，北美協會經本協會之懇切聲請，卒為募集美金二萬元，益以國內所得之捐款，於是建築費問題得告解決矣。民國十五年四月，新會所舉行開幕典禮，地方士紳，羣集慶賀，濟濟踴躍，頗極一時之盛，踴躍來源，皆胡先生心血之結晶也。

民國十五年秋，先生以會務勞頓，乃請得協會之國外考察學類，赴美調換空氣，兼資深造。在美會得疾，調養近年，始告全愈。十七年回國後，以甯會經費支絀，且總幹事一職已繼承有人，乃就甯紹商輪公司董事會總務主任之職，並創辦甯紹人壽保險公司，而兼任甯會名譽總幹事，一切重要會務，遙為指導焉。

民國二十三年，協會召集第十二屆全國大會於上海，通過協會新憲章，分設協會董事部及財產保管部。會後舉行協會委員常會，先生當選為協會董事，又經各董事互選為董事部司庫。二十五年協委會常會後，當選為書記並兼任副司庫，代行司庫職務，直至最後。在此數年中，先生對於協會盡力匡助，每次董事會幾無一次缺席，於審議各項提案，時有嘉猷貢獻。而司庫一職，須簽署協會支款單據，手續尤為繁重，先生欣然為之，數年不感疲乏。先生同時又任協會市會組委員會主任委員要職，並任上海青年會董事。至協會歷年籌募常會經費，先生尤多所盡力，蓋其愛護青年會之熱忱，始終如一，此尤協會全體同人所深切仰佩者也。

胡詠騏先生與青年會運動

陸幹臣

青年會以一八四四年發源於英國，發揚於美國，完成於中國。其旨趣係在聯合青年基督徒，奉耶穌基督為救主，協力推廣天國事工於社會青年之間。此其宗旨純正，使命繁重，而所賴以光大斯運動者，端在於有良好之領袖，為其一貫之政策。

胡詠騏先生之逝，在社會為失一領袖導師，而於青年會為尤甚焉。何以言之？胡先生生平篤信基督，品學優渥，博聞強識，態度謙和，恂恂然有長者風。領袖羣倫，熱忱服務，此固社會事業之翹楚，而青年會運動之健將也。

胡先生以不世才，英年有為，長才偉劃，使其繼續倡導社會人羣之福利事業三十年，則其貢獻之雄偉，又豈我人所能估量，無如天不永年，罹疾厄而逝，惜哉！惜哉！綜其一生，有為我人悼念至於不已者三點：

一、胡先生為青年之模範領袖 所謂為青年之領袖，貴乎有朝氣，有信仰，能身體而力行，能體察青年，扶植青年，同情於青年之問題，困難，需要，同時必其本身具有遠大之目光，持以堅定不拔之信

念，因而始終奮鬥；不恆不求不畏艱難，非達目的不止。青年會運動，即領導青年之最優良最有效之運動，胡先生倡導之，扶植之，同情之，贊助之，必使其能直接造福於全社會之青年，職是之故，在任本會董事四年中，以及歷任各部委員時，遇事無不悉心擘劃，竭誠贊助，而於提倡各項社會公益時，其思想之周密，貢獻之偉大，尤深為本會董幹同人所敬佩。故曰：胡先生為青年之模範領袖。他如服務青年協會董事等職，亦皆聲望允孚，熱忱可風。

二、胡先生為創業家 民八胡先生創青年會於甯波，期以四育工作，倡為人格教育，推進社會事業。其時民風初開，而艱困備嘗，先生慘淡經營，不辭勞瘁，舉辦各項救濟工作，其後甬會會所落成，而甬會基礎亦漸以奠定。至今甬江鄞海青年，同承先生之德澤。自先生來滬致力人壽保險後，仍任甬會名譽總幹事，熱心顧問，鼎力贊助如昔。先生嘗留美，歸國不特贊助本會尤力，且其事業之進展亦顯。旋從事人壽保險，蓋以國內保險事業，尙難期普及發達，然而先生本服務社會之大目標，採取最新科學方法，發揚保險事業之新意義，新精神，其為功於社會公益，及其創業之偉大精神抱負，自不待贅述也。

三、胡先生為國內之賢士 有非常之事業，端賴乎有非常之人才，領袖為之倡。先生一非常時期之服務領袖也；先生思想純正，洞識大體，嘉言懿行，功高不居，待人接物，一本至誠，重信義，善交遊，社會信仰之，青年敬愛之，國族人類企望之。然按先生胸襟恢廓，態度和藹，其得力處在乎宗教信仰與學問修養之功。夫人生事業之成功，有夤緣時會嶄然露頭角者，然亦有得天獨厚如胡先生者。始而學問事業，繼而偉大人格，終至超脫塵俗，歸與神化合為一，庶其成功成仁之奧妙意境之高逸，有非競逐名利，與世浮沉，利用機會者所得而比擬者矣。

胡先生今逝矣。其音容，其精神，其事業，其優美之品性，其偉大之人格，固宛在人間也。青年會運動失一健將，然而無數領袖健將正將繼胡先生之精神而勇邁前進，民二九年元旦日，本會舉行新春會友日，大禮堂中，整齊肅穆，感極一時，奏軍樂甫畢，而胡先生至，見斯感沉，不禁絕口稱曰「善」。繼即折至健身房審視體育表演，亦關愛備至，真誠流露，其對本會青年團契工作之愛護熱忱，於此可見一斑。

今胡先生雖告永息，而遺澤留芳，精神人格，將永垂於人間也。

胡先生與甯波青年會

謝鳳鳴

(一) 胡先生創辦甯波青年會之簡史

甯波青年會的正式誕生，是在民國八年四月二十六日，但其孕育時期，尚在這個時期的一兩年之前，開始由甯波幾個熱心人士，如陳謙夫、紀挺芳先生等籌劃經費，聘請胡先生為總幹事，胡先生先被派在上海青年會實習年餘，然後回甯開辦小規模之青年會於江北岸，當時地方人士之社會意識非常薄弱，對一切公共事業，除消極的救濟工作之外，關於積極的社會事業，不會感覺興趣，所以青年會成立大會時，加入之會員，不過二百七十三人，以甯波這樣三十萬人口的大城市，會員百分數，尚不及千分之一，表面看來似乎距理想太遠，但即此二百餘人的會員，已不知廢了胡先生多少腦筋和心力，才能有此成果。

因為青年會既然有其特殊的使命——發展青年德智體羣四育——自然需要特殊的人才和設備，所以胡先生除了辦理會務外，第一件事是訓練幹事，（我亦是當時受訓幹事之一）第二件事是計劃建造新會所，數年之間，幹事人數，由兩人增至八人，但建造會所非十萬金不辦，甯地只能籌募少數，大部還須仰仗外埠同鄉，胡先生為欲結識旅滬紳商起見，所以不辭辛勞，應甯波旅滬同鄉會之借聘，一方面為之主持新廟，計劃會務，一方面聯絡同鄉籌募捐款，果然同鄉鉅子，如袁履登、孫梅堂、方椒伯、樓恂如諸公，為其熱誠所動，對建築甯波新會所一事，全力贊助，立即購買基地，興工建築，甯甬兩方，既集有成數，再加上北美青年會之捐款，於是此美輪美奐之新會所，在民國十三年四月三日行落成典禮於甯江之濱，其內容有宿舍、課堂、大禮堂、浴室、餐室、遊藝室、書報室、理髮室等設備，完全佈置整潔，為甯波首屈一指之公共場所，會員從數百人即增加到二千人，莘莘青年，遊息其間，每日戶限為穿，

其盛況可見一斑，此乃甯波青年會之簡短小史也，就是胡先生艱辛締造甯波青年會之光榮史。

(二) 胡先生在甯波青年會服務之精神

胡先生見到青年會事業處處居在倡導地位，除了組織青年服務團，施以有程序之計劃訓練，為社會培養有用人才之外，並且在會外聯絡各團體，合辦地方公益事業，其聲望大者，有鄭奉水災急賑，甯波華洋義賑，及學生運動等，凡所參加的事業，都是有始有終，全力以赴，後來弄到心力交瘁，得咯血症，幾不能起，但其滿腔熱忱，還是不減當初氣度，其服務精神有如此之偉大。

(三) 胡先生對甯波青年會同仁有幾件不可磨滅的印象

一、做事要有系統 System，沒有系統 System 的人，做不成大事的，「這是胡先生對同仁常說的一句話，他早晨到辦公室時，先用一刻鐘思想當天要做的事情，一一寫在一張卡片上，分其重輕列為先後，到了晚間，又用一刻鐘的時間，拿出早晨所寫的卡片，逐件閱看過，把已經辦了的事情，用鉛筆劃去，沒有辦，和辦而沒有完工的事情，依然登記於另一張卡片上，預備明天早晨到辦公室時，再加上其他一些要辦的事情，天天這樣做，沒有見他中輟一次，不但他一人是這樣做，他要受訓的幹事亦這樣做，「好腦筋不如勤筆頭，」這句話可以代表胡先生做事着重科學方法的真精神了。

二、時時要監察別人的工作，胡先生說「常常監察你的工作，不是不信任你，乃是要幫助你，因為一個人犯了小錯時，容易改正，倘然沒有人注意你，你犯了小錯時，往往會忽略過去，等到年長月久，會積成大錯，那時你本人雖然要想改正，但是客觀的情勢會不容許你這樣做，不是要悔之無及了嗎？所以平時不肯馬虎，臨時不至倒霉，這是一個定律，何況我們每一個人總希望做一些大的事業，做大事業要有好的幹部來協助，一方面你能知道怎樣去監察你的幹部，又一方面你的幹部倘已明白你對他們的監察，完全是出於幫忙他們，免得有過錯的意思，自然會使他們對工作更能勝任愉快了。」以上這一番開誠布公的話，是可以顯示出胡先生的辦事哲學的高超了。

三、熱誠待人，是非分明，講起胡先生的一臉笑容，是誰都羨慕的，任你的心裡藏着多少不快樂

的情緒，但一遇見他，和他談幾句話以後，就會感覺無限的欣慰，好像把你的苦悶，他已經替你分擔去了，還有他的頭腦特別有組織，胸懷特別有見識，無論那種難解決的問題，遇着了，他沒有一件不是迎刃而解的，他的熱心肯幫忙的精神，是遠近聞名的，親友有難處，和他去商量，他甯肯犧牲自己，替別人減輕困難，不過他對事理的看法，重是非，不重感情，他不顧顛倒黑白，隨聲附和，爲這樣的緣故，常時引起別人的誤會，但這種誤會，是暫時的，到底別人也就佩服他的正直無私的精神。

總之，胡先生對甯波青年會，無論在精神和物質方面，都已盡其最大的貢獻，甯波青年受其教益，不知萬千，如天假之年，以胡先生之精神，能力，造福人羣，實無限量，善人不壽，胡天不吊，令人不勝一壯志未成身先死，長使青年淚滿襟之感。

爲甯波同鄉會念胡詠騏君

方椒伯

胡君槃槃大才，聲名藉甚，凡交君者無不知君爲有爲人也，猶憶距今二十年，甯波旅滬同鄉會新會所落成，當時會務刷新，內部組織從事改革，設第一第二兩科，科設事務監各三人，主任各一人，余任第一科事務監，凡會計文書及調解調查等事屬之，而胡君則任第二科主任舉凡徵求會員，對外交際，並同鄉公學之增設，會所之管理以及一切合於新時代之設施以求會務之進展者，均萃於胡君一人，是時君年少英俊，精神奮發，在服務青年會時，已著佳譽，乃以其經驗學力之所得，措置會務，固不啻駕輕車而就熟路也，任職未久，旋因遊美離滬，藉資深造，同人等知以君之才，決不以辦理同鄉團體爲限，未便強留，迨學成回國，努力於保險事業，成績斐然，以迄於今焉，年方強任，正有可爲，乃天不假年，遽謝塵世，緬懷往事，良深悼惜，不僅人琴之感而已。

胡先生的社會救濟工作

陸高誼

中國有句老話，「爲富不仁」，意思就是說，愈富有的人，倒反愈不肯做善舉，聖經裏也有說，「富人要進天國，真比駱駝穿過針眼還難」，可見富人不肯善舉，是中西一律的。

不過反過來說，難道現在做善舉的都是窮人嗎？窮人那裏還有力量來做善舉呢？當然，現在社會上所有的善舉，還是要靠富人來維持。上面那幾句話，都無非叫我們知道做善舉的，確不是一件容易的事情罷了；也正因爲這個緣故，所以我們對於做善舉的人，往往會起一種無限的敬意。

胡先生當然不是一個赤貧如洗的人，但他不是一個百萬豪富的人；社會上像他那樣富有的人，是很多的，不過要像他那樣肯出來做社會救濟工作的人，却是很少了。因爲他不但肯「有錢出錢」，而且還肯「有力出力」，「兩種美德，兼而有之」，例如八一三戰事發生的時候，難民多得，他一面肯盡力捐款救濟，一面就去參加國際救濟會，每天再肯盡力去做救濟工作，就是一個極好的證明。我因爲與他很熟，知道他樂善好施的熱情，所以有時有人向我捐款，我就寫了雙份，一份爲我，一份爲他。但他從無多話，有時而且還說，「只要你認爲有幫忙的必要，你捐，我當然也捐。」你看，他是何等的慷慨！他不像有些人捐款，爲了想做名譽，出風頭，或者存心爲兒孫積福，有種種作用，他只問目的，不問其他，實在令人欽佩！

不僅如此，他的家屬直到他去世之後，才發現他每月薪水所入，除家用外，竟有大部份都是用在捐款上的。這不但證明了他平時捐款的慷慨，而且也證明了他的捐款，是唯恐爲他人知道的，甚至對於他的家人，也儘量秘密。這真像聖經上所說，「你們施捨，不要像假冒爲善的人，喜歡鈞名法譽，行在衆人面前，你們施捨，應當做得左手不讓右手知道。」他真是一個基督教的實行者。

於此，我們知道胡先生服務人類的精神，實在有非筆墨所能形容者。上面雖只舉一二瑣碎的例子，但我相信，就從這幾個小小的例子上，讀者已很能想見他其他所做的救濟工作了。

他這次去世，我們當然是失掉了一個可愛的朋友，但同時，社會上也是失掉了一個極大的幫助

者。因此，我願在這裏代表曾經受過他幫助的人們，向胡先生致最後一次的敬禮；同時，也向他的家屬致最誠懇的安慰！

胡先生與上海之民食調節

奚玉書

戰端既啓，滬上哀鴻靡集，數逾累萬，而所賴以養生者，供給猶前，價值亦昂矣，然此尚不足為民患也，嗣後取締輸入，供不應求，時虞價乏，百物驟漲，米尤倍蓰，無有底止，平民辛苦終日，難圖一飽，以至怠工時起，飢號常聞，詠騏先生目擊時艱，怒焉憂之，曰：此乃大患也。亟思補救之策，乃排除衆議，聯合滬上熱心人士，發起組織上海民食調節協會，手訂規章，不辭辛勞，勸告各界集團向越南大量糴粟，以謀開源，若絡繹不絕，滬市存底豐盈，使操縱居奇者窮其技倆，米價可望抑平，在斗升小民，藉舒喘息，至若受糴者僅納半價定金，續繳餘價，在協會方面則須先事籌措全價，方能糴粟入埠，斯時受糴者補價換領，其間墊款之籌集，運輸之安全，倉廩之妥實，先生悉心規劃，貢獻協會，辛苦備嘗，可以風矣，先生好學深思，常謂國以民為本，民以養生為要，災沴疾疫，能為之備，始可養生。先生肄業美國哥倫比亞大學，攻習人壽專科，學成而返，從事人壽保險，蓋欲以養生也，推行於民食，是養生之大者，流澤又豈小哉，玉書相知有素，知先生臨事不懼，好謀而成，蚤夜以思，鉅細必親，雖古之人，似無過之，不幸以積勞疾終，識與不識，咸與嗟惜，緬懷遺德，彷彿如昨，特呵凍筆，著其救荒之政，可為後之師法者。

胡先生與上海市保險業同業公會

丁雪農

工商同業公會之使命，對內爲團結同業，攜手合作，共謀事業之發展；對外爲輔助社會國家，促進福利人羣之工作。其組織在現代工商業上之重要性，凡稍具工商智識者，類能言之。前進國家，莫不注重；我國政府，用是有工商團體法之頒行焉。

上海市保險業同業公會爲領導上海華商保險同業合作推進保險事業之唯一團體。全國華商保險同業之總公司，發半集中於上海；各地保險同業唯上海同業之馬首是瞻；矧保險事業與社會經濟民衆生活至有關係，則此領導上海同業之團體，所負責任之艱鉅，概可想見。

民二十二年，胡先生當選爲保險公會執行委員；至民二十四年秋，胡先生以勞績昭著，衆望所歸，膺選爲上海市保險業同業公會主席。就職以還，歷時五稔，領導同業，以共存共榮爲目標；納公會事務於正軌，成績斐然。一興一革，盡其心力；任勞任怨，不憚煩瑣。其人氣度雍容，思想縝密，意志堅毅，才幹豐富，凡現代工商業領導人物應具之美德，罔不於胡先生見之。主持公會以還，建樹良多，舉其大要言之，則如：

(一) 推進保險教育

胡先生嘗謂：「欲求我國異日保險事業入於繁榮，應從培植人才推進保險教育着手。」胡先生對此項事業，知而能行，擬有具體計劃三點：一、呈請教部，遣派庚款學生，指定研究保險學人數。二、呈請教部，援照歐美日本先例，轉飭全國各大書局，將保險學識輯入教材。三、函請國內各大學商學院規定保險學列入必修課程。

民二十三，胡先生動議，由公會備文呈請庚款委員會於派遣公費出洋留學生中規定保險專科名額，以謀多植保險人才。二十四年冬，又呈請教育部通令國內各大書局，於小學教科書內增加保險教材；並另請各大書局照爲辦理，藉資倡導後，深得教育當局所贊同。各大書局如中華、大東、世界、開明等書局，均於重編教科書時，陸續將保險教材加入。此外，復與中國保險學會聯署分函全國

公私各大學各學院及專門學校，請將保險學一科，定爲必修課程。該函去後，如武昌中華大學、上海滬江大學、廣東法科學院等均有復函表示贊同，允予設法設立，藉以培養保險人才。推進保險教育，實爲發展保險事業之首要工作，胡先生於此故三致意焉。附設於公會之保險書籍流通圖書館，成立於二十六年秋，胡先生實首創此議。公會每年於預算內劃出的款，購置保險書報及雜誌，保險業從業員受惠者，誠匪淺鮮。

胡先生在日，對於提倡研究保險之集團及發揚保險學術之刊物等，無不悉力提攜；自勉勉人，自覺覺人，胡先生實保險業專家而具有學者之風度者也。

(二) 促成華洋同業合作

胡先生對於華洋同業間之關係，其主張爲：公會應聯合華商同業，一致對外，作合法之競爭；惟外商公司之合理原則，則我人不特不當侵犯，且須攜手合作。在今日廣大之保險範疇中，華洋同業應有合理之互助，而不當作無謂之傾軋。華商同業，應埋頭苦幹，靜以待時，他年水到渠成，自有「中國人向中國人經營之保險公司保險」之一日。聞者都佩其卓見，職是胡先生在任五年，華洋同業間之關係，得以調整。火險聯合委員會成立，溝通華洋商間情感，尤具成績。過去華洋商火險營業保價互異，規章不同，各自爲政，致保戶與公司咸感不便之情形，一掃而盡。無謂之傾軋行爲，亦已不復見於今日之華洋同業間矣。

(三) 舉辦各種有利同業工作

民二十五年五月，立法院有修改保險法之議，並邀公會推派代表列席陳述意見。列席之先，胡先生卽不憚煩勞，推動同業，輪日舉行會議，詳事研究，費時凡三閱月，最後之意見書乃克完成。公會遂推派胡先生等六人爲委員，赴京列席，經過甚爲圓滿；蓋立法院對保險公會代表之建議，多所採納。是役，胡先生推動之功殊偉。

民二十五年，保險同業對於所得稅暫行條例及施行細則各條對保險費與保險金未在免徵

所得稅之列，由胡先生領導，竭力與當局磋商，卒得當局解釋，略稱：「因人壽保險含儲蓄性質，其滿期領受之保險金額，超過保險費總額之部份，無異存款所生之利息，故應按存息所得稅率課征所得稅；至人壽、水、火、汽車等險，賠償金額之所得，係屬損失賠償金，在所得稅暫行條例所定之各類之所得中，無可比附，依法不在課稅之列。」云云。

胡先生貢獻於保險公會者，初不止以上數端，嘉言懿行，未能備錄。

胡先生嘗謂：「今日之保險公會，不同於以往僅司例行公事之機關；而實為積極化、學理化、研究化、同業互助化之組織。」在任五年，對內無時不循此目標努力於有利同業之工作；對外則以公會立場，領導同業，推動保險保障，堅強工商事業，輔助國民經濟建設，是胡先生不獨有功於保險業一業而已。

今胡先生歿矣，雪農擬以菲才，偃荷同業諸公之厚愛，繼胡先生而受命為公會主席。會逢甯紹人壽保險公司等團體有追悼胡先生紀念冊之輯，用將胡先生與公會之淵源，及其在任時處理會務熱心擘劃之功績，拉雜誌其梗概，藉可觀摩砥礪於永久，非徒紀念胡先生於一時也。

胡先生與上海市保險業業餘聯誼會

郭雨東

我們都曉得胡先生的人格，是守正不阿的；胡先生的行為，是光明磊落的，胡先生的態度，是和藹可親的。正因為如此，所以才值得一般青年乃至廣大羣衆的愛戴與擁護；正因為如此，所以才能把甯紹人壽保險公司在他領導之下發揚光大起來；正因為如此，所以才能促進同業不斷的努力，不斷的合作。所謂「仰不愧於天，俯不忤於人」，胡先生可以當之。

上海市保險業業餘聯誼會，它是在八一三以後，鑒於上海環境，日益惡劣，恐留在孤島上的同業人員，經不起大時代鎔爐的陶冶，而才發起組織的，目的是一聯絡感情，交換智識，調劑業餘生活，促進

保險業之發展。一希望保險業全體從業員，不但消極的不至沉緬於聲色貨利之中，而且積極的更互相切磋砥礪，進一步為品行學問之修養。發起的人，雖為各公司的中級幹部人員，可是指導與贊助的人，却係各公司的領袖，胡先生則不但贊助，而且在成立伊始，就被聘為指導本會的顧問。關於本會一切設施，如福利方面之消費合作社，學術方面之圖書館，保險月刊乃至各種研究會，娛樂方面之話劇、平劇、體育方面之各種球類競賽等，得有今日的成績，雖賴本會全體會員之努力，但指導獎勵，而使負責的幹部人員，始終不懈，則不能不歸功於胡先生，所以胡先生對於本會之創立與發展，均有莫大之貢獻。

現在胡先生的軀殼固然是離別我們而長逝了；可是他的服務精神，深印在每一個會員的腦海裏，是永遠不會消滅的。最近本會的福利委員會，鑑於上海一般人生活費指數之繼續增高，薪金階級，益感生活之不易，為減輕會員的生活費之負擔，除擴充原有的消費合作社外，更在會所內另闢一間清潔雅緻的理髮室，以最低廉之代價，為每個會友解決每月必須一次或數次的理髮問題，依此類推，我們希望福利委員會能辦到所有會員的日用品，將來都能由本會的消費合作社供給，使會員免除中間商人的剝削，而實現產消合理化的理想經濟組織，那時候胡先生在九泉之下，當亦莞爾而笑了。

胡先生與甯紹人壽保險公司

龔渭源

甯紹人壽保險公司為胡先生所手創，慘淡經營，迄凡九載。當開辦之始，適值九一八事變之後，嗣又迭經一二八滬戰之役，社會不景氣之瀰漫，以及國內時局之推移，直至八一三烽火燎原，歐戰興起，其間世事滄桑，一再擊鼓聲動，可謂時逢多厄，幾無甯日。而公司事業，不惟屹然無動，抑且蓬勃向榮，莫立雄固不拔之基者，微先生領導有方，材力異人，焉克臻此。顧先生數年來翊戴中樞，躬行實踐，其艱苦不辭之施政狀況，實有多足道者，茲擷其重要數端於後：

科學管理 先生酷信壽險事業之成功與失敗，繫乎管理是否合於科學，故於公司事務，事無細鉅，必兢兢焉以合於科學之原理是尙。對於苟且，無系統，信賴憶測，憑藉倖運等事，先生均深惡痛絕，而常以此自勵勵人，自戒戒人，譬如醫務部之檢驗身體，須合乎壽險醫理方可符合賠款發生率之估計，故先生賦予該部主管人以超然獨立之權衡，從不橫加干預，卽先生本人保險亦絕無例外之意。至於保費之核計，事業之費用以及保額準備制度等事，俱係服膺壽險原理，信守不渝，他如尊重公款，秋毫無犯，每日到勤，必遵守時刻，凡此先生俱以身作則，領導同人，九年有如一日也。

嚴格審慎投資 先生認識壽險保費之收集，爲被保險人至高無上之信託，亦卽萬千人身家幸福之屏障，故於投資運用，異常嚴謹審慎，而以我國保險業法所規定之投資範圍爲圭臬。凡外界有聲請作某種投資而非係保險公司投資範圍以內者，先生必予以拒絕，雖親友亦萬難通融，蓋先生嘗謂「此係被保險人之信託，余有保管之職責，並無任意運用之權利。」自中央實施安定金融方案以來，滬市時興金融怒潮，因投機者推波助瀾，以致每次變動劇烈，得未曾有，公司擁有鉅額現款，常有勸請購買外匯黃金俾致富捷徑者，先生則不爲所動。雖黃金市價，直線騰踊，黑市外匯，急遽降縮，亦毫無遺憾。先生曰：「壽險公司以穩健爲主，不求發財，更不得投機，矧且公司對外保額皆以國幣爲主，絕無購買外匯黃金之需要設或冒險爲之，不唯有違國家戰時金融政策，且縱或發財，全體被保險人未必蒙其利益，果或失敗，則被保險人將同受損失，豈可爲此罪人云云。」

事業精神 先生經營壽險事業，初非囿於純粹營利之意念，而以奉行基督「非以役人乃役於人」之精神。故於服務一端，可謂極盡忠誠周密之能事。先生痛詆我國舊式商業「出門不認貨」之方法，並感讚汽車製造家福特氏所倡「汽車售出方爲服務開始」之賢明政策，而力爲效從。以先生之意，其服務可分爲三部，一、勸人投保壽險，應先從其需要上着想，謀其適當之保障，並使要保者充分瞭解其效益，欣然樂從。二、自承保以後，先生方認真實服務之開始，除貢獻被保險人以保障權益外，並時或以文字作報導，時或派員前往訪候，務使公司與被保險人間溝通消息，無何隔閡，並防止失

效或停保之發生。設有失效或停保之戶，先生仍以彼輩放棄權益爲念，亟思謀其恢復。在可能範圍內，必予最大之方便。三、自賠款發生後，必迅予進行調查，如屬照章應賠之戶，必立予賠付。壽險公司自賠款撥付後，依理其責任原已終止，惟先生則曰，尙有道德上之義務，蓋領受賠款者類多孤兒寡婦，彼輩不善處理金錢，且鉅額現款，每易遭人覬覦，故於賠款時先生常諄諄勸導受益人應如何妥爲保管，並善爲使用。公司並印有單張指導書，俾有所準繩，不厭求詳，不厭瑣屑，有時且代爲辦理其他手續，以期毋負被保險人之原意，而完成壽險之真實使命。

先生深知人壽保險事業在國內不克普遍發展者，以常人對於壽險真義未能充分明瞭，亦爲重要原因之一，故創用教育方法，推展營業務使保戶明其需要而樂於受保。凡因情面或個佣而徵得之營業，必深予痛惜。先生爲貫徹此項主張起見，聘請專家擔任訓練，凡從業員開始出外服務以前，必先經過相當時期之訓練。先生並隨時親予指導，今日國內壽險界人才中，出自先生之栽植者，旣不乏人，而甯紹人壽保險公司在社會中薄負時譽者，以先生之力爲最多。

研究精神 先生以事務濩集之身，而尙富於研究，公司中對內之管理，對外之發展莫不朝夕思求，關於國際同業之動態，以及壽險學理之新知識，先生暇嘗博覽羣書，津津不倦。先生謂大科學家安迪生氏，雖年登耄耋，每日仍必赴化驗室，此種精神，應永爲師法，何況吾儕年事方輕，無何成就，與安氏不啻霄壤之別。而壽險學理，浩如烟海，壽險圍地，正是一片荒蕪，有待開發，故常勸同人多讀書多研究，相勗勉。人屆不惑之年，對於求知之興趣，每自減退。而先生則不然，近年來卽於政治經濟各部門，亦無不切心研究，許多舊友，見先生智識之猛進，引爲駭異，如先生者，正可謂時代之前進者也。

愛重人材 先生平素愛重人材，凡學識卓越之士，有志於壽險事業者，先生執禮至恭，殷殷訪聘，畀以重任。現公司同人中，曾受高等教育者，凡佔大半，有曾任大學院長或中學校長者，有歷任軍政界要職者，有負社會時望並經理其他事業者，均感於先生之誠，欣然願供服務，且矢忠合作追隨不懈，要皆先生得人彌深之故。公司事業，能臻於今日之地位者，亦因先生知人善任，用人得力，以及和衷共濟

董會劃策建議，以圖復興，當猶有不少倚畀。乃卒以日理萬幾，積勞致病，患生臍癰，卒致不起。滬江大學校董會爲追念先生殊勳，曾成立決議案，留爲永久紀念，全文如下：

「董事會同人驚悉胡詠騏君於二十九年十一月五日逝世，不勝悲愴！回憶胡君對於母校之忠誠，與夫十一年來參贊本會之熱忱，益深軫念！胡君爲一忠實之信徒，幹練之社會工作領袖，而又事業彪炳，爲一篤守教義之商業家。同人驟失此可愛之校友，謹向胡夫人暨胡君子女表示痛悼，與慰唁之至意！」

中華民國二十九年十一月十四日

胡先生與滬江大學同學會

周迪斐

滬江大學立校已三十五年，宜其濟濟蹕蹕，有多士之盛，然若一論傑出人才，則又可屈指數焉。詠騏先生爲歷屆畢業同學中之翹楚，此固盡人皆知，顧其平生如何爲同學會謀，則又有知有不知者。與先生既相交有素，而與同學會又有密切之關係，因就所知，一述先生頗年推進同學會之功績，綜括以言，約有三端：

一曰圖謀會務之發展 同學會之設立，旨在聯絡感情，切磋學問，因欲宏其功效，乃以質量並重爲務。詠騏先生任同學會常務委員有年，對於經費之籌措，會員之徵集，事工之興辦，參贊不遺餘力。遇有聚會輒喜撥冗參加，而參加之時，又往往談笑風生，引人入勝，使大衆咸感羣生活之可樂，不啻爲同學會作有力之號召。猶憶客暑先生曾手擬改進會務草案，主張同學會之執行委員會，應由各級推派代表組成，以謀平均發展，採民治之精神，奠合作之基礎，卓識遠謀，洵有足多者矣。

二曰增強同學會與母校之聯絡 同學會之於母校，猶成家子女之於父母，理應常通消息，互相輔助，方能兩受其益。詠騏先生自被公推爲同學會代表加入校董會後，在此十一年中，每於校董會或同學會開會時，除傳達對方消息外，且喜爲對方作關護語，此其溝通雙方聲氣，以增進雙方利益者多

矣。邇來母校與同學會間之聯絡日益密切，雖學校當局與畢業同學之以誠相見有以致之，而先生居間督促之功，要亦不可沒也。

三曰協助會員之得業。同學會於力謀自身發展及與母校合作外，尤思協助各會員之事業上發展。客暑鑒於青年得業之匪易，因有職業指導委員會之組設，並推詠騏先生爲主任。良以先生平日披進青年之功績，昭人耳目，而於母校畢業同學尤三致意，試觀甯紹人壽保險公司中滬大同學之衆，可以深信。夫學貴致用，青年畢業大學之日，應卽服務社會之始，故必獲得服務機會，畢業方有意義。先生近年協助畢業同學之得業，在表面上似僅爲個人解決職業問題，在實際則固直接爲同學會增強會員力量，間接爲母校宏大教育功效，誠一舉而三善備焉。

凡上所言僅爲一二可見之事實，其不可見或可見而須想像得之者，則固不盡言也。詠騏先生之死，識與不識，咸痛悼之。吾同學會失一中堅人物，痛悼之深，更不待言。願一憶及先生在日之聲音笑貌，深覺和霽之容顏，誠懇之態度，合作之精神，苦幹之毅力，固已在予同學以深刻之印象，強烈之感化，有助於個人品性之修養，事業之發展，實深且長也。是則老成雖謝，模範猶存，吾同學諸人所當慰情勵志者矣。

胡詠騏先生之學校生活

戚正成

胡先生與筆者，誼屬同窗，且係同級生。遜清宣統二年，與筆者同進甯波斐迪中學，（卽今之浙東中學）肄業二年畢業。繼同入上海滬江大學攻讀，於民國六年畢業，得文學士學位。迴憶先生與筆者，

由中學而大學，西窗剪燭，東壁切磋，爲時七載，撫摩往事，歷歷如昨，用將先生該階段之學校生活，寫述於後，以留鴻爪。

一、天性活潑 先生天性活潑，酷愛鍛鍊體育，而於課外活動，均樂於參與，如網球、小球、乒乓球、辯論會、級友會、年刊社、天籟社、體育會等，先生最感興趣。足球、田徑賽等則爲次之。適時曾與筆者代表滬江，與南洋及聖約翰兩大學作網球雙打比賽，力戰南洋，曾得凱旋，先生身長魁梧，不識其名者，輒以「長子」呼之。當其網球比賽鏖戰酣烈之際，恆站立網邊，擅於殺球，觀者時爲傾倒，因此每值先生參與比賽，不唯聲勢煊赫，其風光固殊健也。

二、談諧快樂 先生秉性談諧快樂，寡憂鮮慮，喜說笑話，是以人咸樂與之交。當大考期近，一般同學相率勤於溫讀，晨曦乍露，江邊朗誦，華燈初上，閉戶潛修，所謂「朝車」一「夜車」，一緊張頻仍，於斯爲或，惟先生則獨處之泰然，僅於考試前數小時翻閱課本一二次，即出外照常遊戲，待考試揭曉，先生之名常列前茅，同學多怪異之，蓋先生聰穎過人，可謂得天獨厚，有以致之。

先生談笑風生，亦談亦諧，凡他人之一舉一動，經其以幽默生動之口脛出之，莫不維妙維肖，而引起哄堂之大笑。教員及同學中被先生題取「綽號」者，不知凡幾，一經品題，即風行全校，遍傳衆口。因其所出喜言，不懷惡意，故人皆欣於接受，而樂於爲友。

三、勇於任事 先生蚤年卽具有領袖天材，凡年刊社、辯論會、級友會、體育會等常被推爲主席之職。思想敏捷，辦事熱心，主張公道，交友廣闊，待人誠摯，富於組織能力。迴憶某次體育會開會時，先生擔任主席，會議時，爲討論經費支配問題，體育主任與某教授爭辯甚烈，幾至相持僵局，幸由先生協調有方，排紛遣難，卒得和洽如初，歡言而散。其他類此事件，亦屬頗多。

總之，筆者與先生同窗七載，深覺其爲人和愛可親，勇於任事，不推諉，不苟且，毫無青年人之不良習慣。離校後，對於保險事業暨社會公益，多所建樹，其基礎早已在校中奠定矣。

胡先生之立業時代

方景和

余與胡詠騏先生初次相識，遠在十八九年以前，斯時余爲美商友邦人壽保險公司赴甬發展業務，執行醫務工作，因得與胡先生頻頻晤面，邇時胡先生年方華青，奮發有爲，而於創立事業造福社會之志願，正如萬馬奔騰，千鈞其勢，前程與熱忱，俱無限量也。余業人壽保險，且爲壽險檢驗體醫師，與人謀面時因而恆以壽險利益爲談話之資料，余與胡先生首次述及壽險意義後，適與其胸襟抱負，不謀而合，因卽激發深刻之興趣，未幾，囑介弟詠萊君入友邦人壽保險公司服務，其於人壽保險事業之信仰與旨趣斯時已奠立牢不可拔之基矣。

民國十五年，胡先生負笈遠遊，意在加強學識，揮發鴻鵠之志，就學於美國哥倫比亞大學，研究人壽保險暨商業管理等科，殫精竭慮，雖客居抱病，仍篤而不倦。待學成返國，受甯紹商輪公司之聘，任董事會總務主任之職，置身航務，非係胡先生志嚮之所繫，故於企張中國壽險業務之意願，未嘗一日忘懷也。當胡先生於甯紹商輪公司任職期內，因任事精密，該公司年有鉅額盈利，於此深爲當軸暨旅滬甬商鉅擘所器重，物望旣隆，衆信翕然。

民國二十年，胡先生與介弟詠萊君約余共同籌闢甯紹人壽保險公司，余素願提倡華商壽險事業，益以欣服胡君之賢明幹練，志懷遠大，爰卽脫離友邦人壽保險公司，樂爲與之合作，流光似水，如是者已九載於茲矣。

胡先生締創甯紹人壽保險公司，在簡短之年期中，幾經時事之變化，危惡之局面，唯胡先生能將公司事業，穩速前進，排除荆棘，由一點微小之根苗，成爲蔚然之碩果，其立業力量之強勁，固可表現無遺，而堪爲今後企業者之典型焉。嘗思胡先生創業成功之道，旣非時運之際會，更無技巧之奧妙，直言之，胡先生經營事業，公私分明，是非分明，全心全力，久而彌堅，且其企業心勝於營利心，是以近悅遠來，業務日昌。至於內部之管理，展業之計劃，鉅細必親，勞怨不辭，凡事以顧客之利益爲前提，而以事業之

安全爲圭臬，此皆胡先生立業必成，所業必昌之要素也。甯紹人壽保險公司爲胡先生所耗畢生心血最大之寄託，今公司事業，雄實美茂，日進無疆，而胡先生未能觀其手植之事業，與世長辭，言念及此，能不儼然。

先嚴在日之家庭狀況

胡制國城位述

當先嚴二十歲的時候，在滬江大學修業完畢，獻身爲青年會服務。是年與母親結婚，家庭的負擔相當重，可是先嚴很能量入爲出地在簡單衛生的生活中，享受着小家庭的快樂。

先嚴因爲創辦甯波青年會，煞費苦心，以致積勞成疾。後來得着青年協會的留學額，渡瀛赴美，一方面冀求學識的深造，一方面可以藉此易地養病。當先嚴出國和回國的二天，我們做子女的在送別和迎接的聲氣中，情緒很是緊張和興奮，感到不可言喻的難過或快活。正因爲過分的刺激，以致我與二弟在不知不覺中有了些過失。以一般常情講，臨到離別和重聚的日子，做父親的對於兒子女有些過失，往往總可寬恕一些吧。但是先嚴並不如此，我和二弟都會被處相當的責罰。先嚴對於我輩子女的教養，在嚴明和善的督導以下，對於我們正當的行動，採取放任政策，使我們於天賦上得到自由的發展，有時先嚴還激勵我們，獎掖我們。記得我在中學的時候，很是頑皮，常被教師和家母責罰，祇有先嚴從不當面使我十分難堪，待隔了幾天，先嚴召我獨自聽訓，那時我當然十分懼怕，可是先嚴却總是很和善的勸導，並且勉勵我是有爲的孩子，祇是不聽話罷了。使我暗中愈覺慚愧，但一面使我增加不少的自信力，確信自己不是一個沒有出息的人。同時先嚴訓示我們，勿可將志願抱負太大，因爲每一個青年如其都想成爲中國的統治者，那末如何不使國內變亂呢？而且一旦不能達到目的，很多人就會自暴自棄地不思上進。諸如此類的訓話，使我留着深刻不移的影像。先嚴教導我們，習用心理學的方法，着重在積極性的鼓勵，從不使我們失却自尊心。

先嚴在日的家居生活，倡行美國傳教士的生活方式。所謂教士式的生活，是樸素、簡單、清潔、安適以及有規律等爲主。除了抱病以外，不論寒暑，每日必按時起身，而且先嚴往往是家中起身最早的一人。吃過早飯，便到公司去辦事。先嚴是相信和踐行「工作時工作，娛樂時娛樂」的，所以我常常聽到和先嚴同事的幾位先生說：在辦事的時候，先嚴是如何認真，如何努力。回到家裏，從不再爲公司工作而操心，亦不談起日間事務的情形。因爲在甜蜜的家庭中，應該儘量休息，決不可再把公事來煩惱，所以我們聽到的，是和諧有趣的家常閒話。

先嚴在日，任事嚴正廉潔，自己不願用餽贈禮物討好權貴，同時也不願人家在平時或年節有什麼禮物送來。曾記得先嚴在航業界的時候，很多人送禮物來，有時先嚴不在，母親因爲感情難却，只好收受下來，而且已把禮物的一種給我們用了，待先嚴回家知道以後，把已用的禮物照爲購置一件，仍舊原璧歸趙。其後又有一位朋友送來一套江西的名瓷，在瓷器上鑄印了先嚴的名字，如此真是無法推辭的了。可是先嚴堅決地必須照價償還，否則不允收受，結果這位朋友接納了先嚴的意願。

逢到星期日或例假，這是我們家庭中最愉快的日子，有時先嚴領導我們，舉行家庭座談會，如各人說述自己的希望以及缺點等等，有時伴同我們散步公園暨短程旅行等有益身心的消遣。

十幾年前，我們家庭中有一位妹妹，一位弟弟，連我是二男一女。先嚴希望再添一位小妹妹，俾家庭中有一二男二女，如此兄弟姊妹都有，男有男的伴侶，女有女的伴侶，可是理想與事實不同，母親生育了一位四弟弟，先嚴因爲年近不惑，對於這位玲瓏活潑的四弟弟，出以特殊的鍾愛。一則因爲我們都已進入頑皮的年齡，免不了有許多煩擾，二則因爲四弟弟天性聰穎，實使人太可愛了。

想起從前的家庭情狀，正如一回春夢，自先嚴棄養以後，我們的家庭間頗然感到黯淡和寂寞。母親的創痛，我和弟弟妹妹的悲哀，好像長江的水源，汨汨永流無盡期。

胡詠騏先生之業餘生活

陳巳生

西哲詩人有言（Work while you work, Play while you play）譯意就是「工作時候努力工作，娛樂時候盡量娛樂。」如此方能達到人生快樂之真諦，正維如此，所以在業餘生活之時，倘能運用合宜，則可身心有益，相反的如把業餘生活，不自約束，放浪形骸，其結果不但敗壞身體，腐化精神，且能影響事業與人格，我與胡公友誼既篤，過從亦密，其事業之成功，不在本文談論範圍，今所注意者，是要把他的業餘生活寫述出來，以作我們揣摩的模楷。

胡公業餘生活，不像一般之漫無目的，他的娛樂是有規律，有調節，尤其顧到家庭中的快樂，每於休假之日，常同全家作郊外之遊，以欣賞自然界的美麗，有時胡公亦涉足電影或戲劇之場，然不肯隨便作無謂之視聽，必選擇具有教育意義之劇本，在家時性喜活動，常襄理家政，以代夫人之勞，或與兒女談笑以敘天倫之樂，故於夫婦子女之間，無不相親相愛，此誠為我們所羨慕而敬佩不止的。

胡公業餘生活中還有一件值得提出的，就是有讀書的興趣，我知胡公常與文化界人共同研究社會科學，要知讀書本非勞心煩悶的事，祇要感到興趣，倒能調和其生活。

胡公於每日起臥亦有定時，不過彼未能壽登耆耄者，究其原因，還在十年前積勞成肺癆所致，在病中常語人曰：「我在此十年中，若非過有規律的生活，恐早已謝世。」細玩此言，胡公私生活之純潔，可以窺見其大概了。

胡先生的模範生活

張仕章

胡先生是我在滬江大學裏的同學，浸禮會裏的同道，青年會裏的同工，與日常生活裏的同志，我覺得同學、同輩、同工，都是容易遇到的，但在生活上的同志，却是非常難得的，所以我現在祇想從同志的立場上講述胡先生的模範生活，並希望現代的中國青年——尤其是一般青年的商人——都起

來效法胡先生這種極有價值的生活習慣。

胡先生是一個戒除一切不良嗜好，而實行各種有益習慣的前進商人，這就是我引為同志的地方，也就是我認為模範的生活，從消極方面說來，胡先生的模範生活，可以分為下列四端：

一、不吸煙 胡先生無論在私人家裏，公共場所，或是辦公室中，舟車途上，從來是不吸煙的，聽說他當甯波青年會總幹事的時候，非但自己絕對不吸煙，而且還要禁止別人抽煙哩。我也從未看見過他好像一般公司的經理，或大班似地口嚼香煙雪茄，身藏煙斗煙匣，搖搖擺擺，自鳴得意。

二、不飲酒 胡先生與麴秀才素來絕交的，他對於中國的花影這年，外國的香檳皮耳，也都是無緣的，他不但在家赴宴都不飲酒，就是應酬請客也不喜歡用酒的，因此我們常常聽聞他在家裏請朋友吃飯，却很少看見他在酒樓大宴賓客。

三、不賭博 胡先生對於賭博一道完全是外行，他不懂賭博，也不願賭博，無論舊式的挖花、麻雀、牌九、骰子、花會、寶灘，或是新式的撲克、沙哈、賽馬、跑狗、同力球、旋轉盤，在他看來不但毫無興趣，而且還是虛擲光陰，白費精力，虧損人格，敗壞社會的勾當，因此他要提倡一切安全保險的生活，而反對任何投機冒險的事業。

四、不嫖妓 胡先生是一個愛情極專一，一生不二色的現代君子，別人雖說「家花那有野花香」，但他却看家花總比野花美，他又爲了愛護家庭，保養身體，維持道德，改良社會起見，素不涉足娼門妓館，從未邀遊花叢韓莊，什麼「長三」、「么二」、「野雞」、「綸白」，他都不敢親近，什麼「叫堂差」、「打茶會」、「吃花酒」、「住夜廂」，他也不願嘗試，他只喜歡自己家庭裏高尚純潔的愛情生活。

再從積極方面講來，胡先生的模範生活，至少包括下列三點：

一、有規律 胡先生的日常生活是很有規律的，他的起居飲食，都有定時，他把每日應辦的事務一一筆錄於日記簿上，以備遺忘，他每天早晨總要預先計劃他一日間的工作，然後按部就班地去

做，所以他這種很爲敏捷，而有效能的幹才，完全是由於他日常規律化的生活習慣所造成的。

二、勤讀書 胡先生在讀書方面是非常勤奮的，他到了二十歲那年就已在滬江大學畢業了，他後來事務很忙，但每天仍要抽出空暇來閱讀各種關於職業上，與修養上的書報，他滿身都是書卷氣，毫無一些銅臭味，所以他這種好學不倦，讀書不輟的生活習慣，就使他成爲一個人壽保險學的專門家，與文化事業上的運動家。

三、肯捐款 胡先生對於各種善事義舉是極肯慷慨捐助的，無論在公衆的事業上，或是私人的需要上，祇要他能力所及，總是有求必應，樂助其成的，他決不是錙銖較量的牟利者，也並非是一毛不拔的守財奴，他這種急公好義，樂善好施的生活習慣，已使他對於學校、教會、與社會的工作，都盡了極大的貢獻。

總而言之，胡先生這種戒絕惡嗜好，而實行好習慣的生活，當然是值得我們效法的，二十多年來，我自己在生活習慣上，可算是胡先生的一個忠實的同志，但我的職業僅屬於教書、傳道、與編輯三方面，所以我要實踐「清淨教徒式」的生活，自然是非常容易，而沒有什麼希罕的；至於胡先生呢，他是公司的經理，竟能絕對脫離惡嗜好，而努力實行好習慣，那真是難能可貴的，也確是值得稱頌的。

我們知道烟酒賭博早已成爲生意場中的四字經，與商業鉅子的酬世術，關於規律的生活，與讀書的習慣，更不是一般商人所重視的，但胡先生自從投身商界以來，始終未曾腐化，那麼他這種防腐的能力，與習慣，究竟從什麼地方得來呢，我敢說，他從基督教大學裏打好基礎，而在基督教青年會裏訓練成功的。

所以最後我也可斷定胡先生的模範生活，實在是打破中國商界一切惡習慣的基督化的商人生活。

胡先生富有羣衆生活之思想

關可貴

保險業業餘聯誼會所裏，有一個鏡架，是胡先生勗勉聯誼會的題詞——四個擘窠大字「敬業樂羣。」

「敬業」當然是胡先生的美德，「樂羣」尤其可以說是胡先生的天性。胡先生有「組織羣衆，領導羣衆」的才能；有「爲羣衆服務，謀羣衆福利」的精神。凡是一個「樂羣」的人，他必然是富於情感的，胡先生正是這樣。

胡先生對保險事業方面的成功，已經是我們所耳熟能詳；這裏要說的是：胡先生除了努力於保險事業以外，在改善「羣衆生活」方面，盡過不少的力量。

民國八年四月，胡先生創辦青年會於甬江北岸，使甬江青年，得一正當遊息之所；後來會員人數日衆，胡先生領導組織青年服務團，致力於社會服務工作，及來上海，又參加甯波旅滬同鄉會工作，擘劃組織，克盡厥力。此外，青年會全國協會，上海青年會，都曾得到胡先生很大的助力。二十七年冬，上海市保險業業餘聯誼會成立，物質方面的補助，精神方面的鼓勵，得力於胡先生者尤偉！

胡先生富有羣衆生活的思想，對改善羣衆生活的團體工作，竭盡心力，任勞任怨，樂此不疲。跡其用心，無非是爲「樂羣」的天性所驅使。

胡先生謝世後，有一個團體的輓聯是這樣說：「奠同業團結基礎，殷勤倡導。謀羣衆安甯幸福，刻苦經營。」下聯云云，足以證明胡先生關懷羣衆生活安甯幸福思想之一斑。

胡先生爲這些社團努力的詳細經過，自有各方面的報告可資稽考，這裏不再闡述。「嘉惠多士，痛哭斯人！」這些曾經得到胡先生幫助的社團所擁有的無數會衆，當無不認爲胡先生之死，是一種不可補償的損失！

關於胡先生病情及喪殮追悼安葬經過

陸士雄

(一) 病情經過

大約在二年左右以前，胡先生發生了輕性的腹瀉，日以繼旬，而至累月不止。胡先生是信賴科學的，所以自始即一心一意請求西醫診斷，因為慢性腹瀉的持續，曾經幾次檢驗血液和大便，可是經過許多醫師的診察，研究不出重大的病根。因為胡先生在十五年前，曾經患過沉重的肺病，以致推想到或許未經根絕的肺菌，潛伏腸內作祟的緣故。當胡先生輕性腹瀉最初一年之間，精神倒還不差，兼以不慣長期休養和操切任事的素願，所以常常還見胡先生到甯紹人壽保險公司辦事，以及出席各團體的會議。直至去年五月間，病勢漸漸轉劇，精神亦感衰頹下去，所以決心重入醫院。再作較長時期的休養，可見病勢仍然繼續加重，但是還不能尋得疾病的根源。後來貴胆病繼起發生，因此施用手術，待開割以後，纔發現胰部生了一癌，以致羣醫束手，俱認挽生乏術了。

後來，胡先生易地返家休養，因為西醫已窮於治療之法，所以遵從胡夫人的意旨，改請國醫服藥。可是所患的係不治之症，祇有眼看他病勢一天厲害一天，就胡先生本人亦自知無可挽救了。俟至去年十一月開端，胡先生已入於彌留時期，脈搏微弱，不省人事，延至十一月五日下午三時二十分，脫離塵世，魂返天家。

(二) 喪殮經過

胡先生的喪殮地點，是膠州路萬國殯儀館。安葬地點，是虹橋路墳園。都是胡先生易贊前所親自指定的。胡先生所以指定上面兩處為其最後安停之處者，因其好友劉湛恩博士前歲遇難後，亦在上面兩處舉行喪殮及安葬的。胡先生曾親臨唁弔，認為合於其理想的情形。胡先生生前素重儉約，益以

時會如斯，故臨終前諄囑家人喪禮務須簡單，不宜鋪張治喪費用不得超過國幣貳千元。故治喪委員會唯胡先生的遺旨是從，胡先生的靈柩，是西式而以柚木製成的。遺體穿藍袍黑褂，戴瓜皮小帽。

十一月七日，在萬國殯儀館舉行大殮，到胡先生生前親友約三百餘人，該館禮堂，坐無隙地，弔客俱面呈澘然之色，而懷慨嘆之意，相與對遺體作最後之敬禮。

(三) 追悼禮拜及安葬經過

十一月八日下午二時在虞洽卿路慕爾堂舉行追悼禮拜，並瞻仰遺容，到胡先生生前親友約七百餘人，由顧溥森金炎青兩牧師主持禮拜。首由各團體代表獻花致敬，次由上海滬江大學校長樊正康先生講述胡先生生前的嘉言懿行，悲壯激昂，備極哀榮。至下午三時，禮拜告成。由胡先生生前至友鄒志堅，邵長齡，樊正康，陸梅僧，陸高誼，陸幹臣諸先生扶柩上車，直赴虹橋路墳園，仍遵基督教儀式，舉行安葬。至此，胡先生之音容杳渺，與世永隔，長眠於黃土青塚，堪為國家民族的完人。

悼胡詠騏先生

上海青年編者 第四〇卷
第一四期

不幸的消息傳來！同人們起了一個大大的震悼！原來是一位英俊有為富於服務熱忱的本會董事胡詠騏先生在十一月五日那天逝世！

胡先生去世，是我們青年會的損失，也就是社會上的損失；胡先生畢生的經過，刻苦奮鬥的精神，敬主愛人的真誠，如果細細的談起，我想和胡先生相識或不相識的人們，必定要一洒同情之淚！於邑不已！

胡先生原籍浙江鄞縣，是一位保險業專家，生前對於社會事業，殫精竭慮，不辭勞瘁的苦幹。一般青年少年，和被難的同胞，受到實惠的，却不計其數，胡先生首創的事業很多，舉舉大的：要算是甯波青年會，和甯波人壽保險公司，其他致力的團體機關，有甯波華美醫院，上海滬江大學，國際救濟會，甯波

旅滬同鄉會，青年會與全國協會，民食調節協會，公共租界工部局等，胡先生均熱心參贊，勞績卓著。

近幾年來，胡先生曾任上海市保險業同業公會主席，對於所創的甯紹人壽保險公司，羅致專門人材，實施科學管理，所以事業懋盛，基礎雄固。胡先生在保險業中，實在是一位出類拔萃的人物，同時胡先生抽出一部份時間，從事服務社會工作，孳孳矻矻，絕無倦容，一生的偉大貢獻，却令人欽佩之至。但是胡先生的病根也就因為積勞種下，胡先生仍然努力邁進，病根就一天深似一天，最近賤瘡發作，醫師束手，年紀不過四十三歲，就與世長辭了！唉！在這非常時期，社會上最缺乏的就是胡先生這樣的人材，如今天不假年，哲人其萎，遺下了若干未竟的工作，等待吾人去繼續奮鬥，胡先生啊，你軀殼雖死，精神却永在咧！

爲聯青社悼念胡詠騏先生

陸梅僧

社兄胡詠騏先生，有完美之人格，有創業之才能，有服務之熱忱，因三者俱備，故克領袖羣倫，締造福利社會之事業，不勝枚舉，終其一生。如先生者，社會之需要方殷，國家之期望亦切，胡天不永年，遽于民國二十九年十一月五日辭謝塵世，聞者感然，本社同人尤有不勝悼惜之意。

先生生而歧嶷，自滬江大學畢業後，即從事社會事業，任事積極，精誠幹練，事之經先生拄撐者，莫不美茂欣榮，聿觀厥成。甯波青年會自籌備以迄會所建立，乃不數年間之事耳，即足證示先生創締，能力之堅強，洵非恆人所及。適時先生始於浙滬社會，嶄露頭角，卓著佳譽。厥後創辦甯紹人壽保險公司，以榮繁之材，引用歐美新穎之法，實施科學管理，良規碩畫，論者允爲國內保險事業樹立楷模焉。

先生於業務暇晷，參加社會團體，對於各項公益，孜孜矻矻，夙夜匪懈，如本市難民之救濟，民食之調節，尤其顯著者。先生於年前被舉入上海聯青社，社中舉辦社會事業，無不熱心協助。今先生已逝，我不復聆其卓識遠見，社會不再得其劬勞服務，是誠社會國家之損失，奚啻本社暨筆者失一益友而

已。

悼胡詠騏先生

鄭振鐸

我和詠騏先生的相識，不過三年左右。在國軍退出上海之後，上海的情形，緊張，混亂。友人們撤退的，躲避的紛紛不絕。在其間，若橡樹似的，屹立於暴風雨之中而堅定不動的，祇有詠騏先生等寥寥幾位。他變定的站在危難、艱苦、恐怖、紛擾的環境中，像一個巨人似的；在他的巨影之下，許多人賴以安定，不懼。他執了一盞光明四射的燈籠，在茫茫黑夜裏，引導着許多人向前走。他的忠勇、冷靜與明晰分毫的理論，增加了同伴者無窮的勇氣。

他不是一位率率爲利的普通商人。他看得遠，見得廣，想得透澈。他知道一個商人在這國難時期應盡的責任是什麼。他的一切措施，一切行動，都是以國家民族的利益爲前提的。他從事商業近二十年，但他的經濟情形也僅足夠一家溫飽而已。而對於愛國事業，則無不竭力幫助着；比千萬百萬富翁所盡的力量更多，更大！

他主持甯紹人壽保險公司；他的看法，是把「人壽保險事業」作爲「社會事業」之一的；並不爲了營利。他應用了最科學的方法，經營「人壽保險」事業；有許多設施，足爲後來人最好的楷模。有一次，他和我談起；公司的投資，以投於有益於國家民族的事業爲主。購買外匯，壟斷米糧布匹及其他日用品的都是民族的罪人。他的公司絕對的不願做這種事。他和我商量，要把一部份資金從事於保存民族文化。我盡力的贊成他，說：「願以全心全意的幫助他做這件事。可惜商談後不久，他便一病不起，再沒有機會做這件事。這實是民族文化之一大損失！也是他有志未遂的事的一端！」

他待友篤信。對於窮的文化人，——文化人沒有不窮的！——尤願意用種種方法來幫助。有時，得到幫助的人竟不知道是他的力量。

他是一位最崇高的基督教信徒；虔心行事，無往不具有基督徒的真精神。

他有信仰，他有理想，他有遠見。他見到最後勝利的不遠；他信仰我民族的必有光明遠大的前途。他鞠躬盡瘁于茲；雖病已深，體已弱，雖已彌留在病榻上，也還念念不忘於茲！

一個火種遺留下來，可以傳之不熄。他便是這不熄的火種。

他雖死，但他的巨影還蔭覆着無數的未死者們。他雖費志以死，不及見最後勝利的完成；但未死者們一念及他的忠篤的大無畏的愛國家，愛民族的精神，便增加了無窮的勇氣。

他雖死，但他的精神不死，我們悼念他；但我們一念到他，便應想到要完成他未完成的遺志，未完成的！

他這埋伏下來的火種，這精神，是永遠不熄的！

念胡詠騏先生

朱如堂

詠騏先生之逝也，聞者哀傷，余尤為戚然！

憶詠騏先生與余，初訂神交，猶在九年以前。時先生主持甯紹水火與人壽兩公司，余則初入保豐保險公司服務，各以代表公司出席同業公會會議，而得相識，惟過從猶鮮。民二十二，公會改組，先生當選為執行委員，余亦濫竽充選，並時時會同代表出席華洋聯席會議，因是過從之機較多。民二十四，公會復屆改選，先生以眾望所歸，膺選為常務委員會主席，余幸得追隨先生之後，自是過從益密。

先生之為人，爽直不苟。論事察物，多獨到見解，深中要緊，剔隱抉微，周詳縝密。自主持公會會務，悉心規劃，力謀改進。我同業公會之組織，得以日趨健全而達於今日蓬勃發揚之域者，徵先生之力，安可得哉？先生任內，建樹特多，舉其犖犖大者言之：各種保險單條文之逐譯也，保險法規修正之建議也，保險教育之促進也，上海火險經紀人登記與管理規章之實行也，莫不於我國保險事業之遠大前程，奠

其始基。

先生處事，主張堅定，秉公論斷，雖專業人壽，而於水火意外各險之事務，靡不赴以熱忱，絕無稍懈。凡有利於同業者，輒據理力爭，侃侃闡聞，持論公正，不敷衍，不徇情。頻年以來，各項會務，咸能順利進行，良有以也。先生居恆固念念以我國保險業之發展爲懷，惟於其他社會工作慈善事業，亦無不熱心從事，樂而忘倦。且於職業青年之生活，尤關懷殷切。我業業餘聯誼會之創立，得力於先生之贊助與扶育者爲多。年來先生雖困於病魔，而於公衆利益，猶勇於任事。蓋先生獻身之意志彌堅，而置個人之生命於度外也，先生人格之偉大，誠可以風矣。

先生正當盛年，前途事業，誠無限量，不幸遽爾長逝！噩耗傳來，震驚痛悼，豈止友好，先生之逝也，於余在公喪一領袖，在私失一知友。緬懷既往，能毋黯然，悲夫！

悼胡詠騏先生

孫廣志

予識詠騏先生，爲時猶淺，其行誼操守，未能備知，而言詞偶接，已足窺其生平，故於先生之逝世也，不能無哲人其萎之感，蓋非特傷令範之遽失，亦惜長才之難逢也。

先生氣宇恢宏，而處事精覈，高瞻遠矚，不爲近利，雖居商賈之林，不失士夫之志。嘗以爲保險事業，當以福利人羣爲前提，不宜盈餘唯己之是務。然中外滔滔，衆流難違，是說也，亦徒見其志而莫覩其能行也。

當先生籌設甯紹人壽保險公司之初，時則風氣猶未盡開，此業爲世詬病，先生秉其海外聞見之實，學理研究之深，毅然赴事，不爲所移，卒樹國人自營壽險事業之長模，其見解獨具，意志堅道，於此可見一斑焉。

先生熱心國事，關懷民隱，抗戰既起，不違自甯。其犖犖大者，如滬市之民食調節協會，實所首倡，蓋

其獻身社會，罔顧個人，志願偉大，迥非一時流輩所能冀及，年來滬市易色，以先生之地位，覬為所用者，殆屬不乏其人，而先生砥礪廉隅，無玷厥躬，此尤處污泥而不染，所謂晴暘乎不可尙已。

先生之逝也，方屆不惑之年，懷抱未竟，歎緒中摧，使天假之以遐齡，其成就為可量也。悲夫！系詩一章，歌以當哭！

創業當年志力堅，由來事貴識機先，漏卮力挽成功日，規軸中摧不惑年，猶是書生修本色，居然闖關著英賢，此才難得應難老，天不憐遺一潸然。

悼胡詠騏先生

朱晉椒

悼胡詠騏先生，我得先來開口得罪人，得罪了我國社會尤其是上海。不問一個人的生前是怎樣的平凡和無用，或是簡直是個闖禍胚，一到兩腳挺直，終可聽到那些哲人其萎，泰山其頽的瞎捧話，來上一大堆。爲了這個緣故，所以我一向自戒，不爲死人寫文。然而胡先生死了，我却不能不在其靈前敬致鮮花一束之外，另寫這幾句話來表示我的感念和哀忱。

胡詠騏先生，是個浙東海角的貧家兒，境地寒微，根本沒有培植的能力。但是他敏慧的天賦，中了知者的賞識，使他成爲一個苦讀的學生，於是由小學而中學，由中學而大學，戰戰兢兢竟其學業。

此後呢？一個苦讀的畢業生，而爲母校的校董，一個普通的信徒，而爲教會工作的主幹，一個保險業的從業員，而爲負責人創辦及同業的指導人，推動人，學劃籌謀，竟其所志。

這是兩個不同的時代：前的一個，是表演他的努力毅力克己和向上，後的一個，給我們看見了他的才幹才識熱誠和精神；綜其前後，他是完成了立己立人的職責，成功了優秀健全的模範。而今死了，真是我們大眾們重大的損失！

他的事業，是有兩面：便是個人的本業，和公眾的同業。他在本業上貫徹言行一致的信守，樹立了

華商的信用，把國人迷信洋商的心理，轉變過來。他在同業上組織團體，嚴行公約，以羣策羣力有商有量的政略，來和洋商來作競爭，不但使同業中，增加了鉅額的生產量，而且也為國家的金融，增殖了一個內泌腺。而今死了，當然更是同業的損失，當得起哲人其萎，泰山其頽的兩句了。

他與筆者個人，是個同鄉同業同工又同志，在這樣的情形下，我們之間難解難分的關係，當可不言而喻了。然而求學的努力，信仰的真誠，服務的熱忱，和為國的精神等，特別深刻的感召了我，做了我精神的維他命。而今死了，尤其是我個人的不幸。

朝聞道夕死可也，先生死可無憾矣。茲於同業公悼之日，特舉先生公私之誼，筆之於紙，謹於靈前，再致最敬之禮，君其饗之。

各方慰唁函電

上海公共租界工部局 上海市保險業同業公會 上海火險公會（英文函） 中央信託局保險部 上海美國同學會（英文函） 甯波青年會（電報） 上海永亨人壽保險公司（英文函） 宋漢章先生 何德奎先生 凌憲揚先生 張夢文楊經才兩先生（電報） 王文清先生（電報）

上海公共租界工部局致唁

工部局工務委員會委員胡詠騏君於本月五日作古該局暨工務委員會頃向其家屬致唁（二十九年十一月九日申報新聞報所載消息）

上海市保險業同業公會唁函

胡夫人道鑿驚聞詠騏先生仙逝噩耗傳來同人等哀毀莫名哲人其萎實我整個保險界之莫大損失
惟逝者已矣尙望節哀自珍以禮順變為禱特此奉慰祇頌禮祉

中央信託局保險部唁函

逕啓者驚聞胡詠騏先生逝世噩耗同深悲悼茲特派員弔唁並費奉贈儀國幣壹百元敬祈 答登製
回收據為荷此致

胡詠騏先生治喪處

甯波青年會唁電

北京路甯紹壽險公司轉胡夫人禮鑿頃獲詠騏先生噩耗全體同人莫不痛悼回溯胡先生生前作育
青年匡扶社會不遺餘力今遽溘逝實國家之損失所幸精神不死尙望節哀臨變勉襄後事特電慰問
並伸哀忱甯波青年會任莘耕倪德昭暨全體董幹事輓虞

宋漢章先生唁函

甯紹人壽保險公司景和先生並轉

胡詠騏夫人禮鑿今日港報刊載 詠騏兄謝世噩耗不勝驚悼 詠騏兄年方不惑大有可為而天道
難測竟遭不壽匪特

貴公司痛失干城卽亦保險界弱一導師漢章遠客異邦未克躬靈親奠特此函唁敬致慰意此頌 日
祉

何德奎先生唁函

詠騏先生家屬禮鑿閱報驚悉 詠騏先生遽歸道山曷勝悲愕

貴府驟膺大故哀痛堪知第念 詠騏先生生前事業為社會所推重典範常存雖 歸真于天上無遺

憾于人間尙祈

勉節哀思是所跂禱專此唁

慰並候 孝履

凌憲揚先生唁函

敬啓者頃接十一月十一日 大函驚悉詠騏兄仙逝噩耗傳來殊深悼惜胡公與弟私交彌篤遽歸道
山不特社會失其導師而弟亦痛失良友也祇以公務羈身未克躬臨弔唁謹奉楮儀國幣拾元藉供香
花清茗以表追念之誠至希 檢收爲荷此致

甯紹人壽保險公司

張夢文楊經才兩先生唁電

愛多亞路保險公會轉胡府詠騏兄仙逝惡耗傳來曷勝悲悼謹此電唁

王文清先生唁電

詠騏師母先生精神不死整節哀

胡詠騏先生悼詞

有序

先生主滬市保險業有年賦性剛直處事公平而接物待人一秉和藹不幸天不假年遽爾溘逝惜
榮材之不永傷良友之云亡人琴之感所不能已賦以弔之

悼詞

卓哉先生吾業推崇接物謙齷辦事重公熱心公益古道可風積累既厚食報必豐

誄詞

於維胡君學養有素蔚爲世用實多建樹教布博愛陶冶青年籌建會所力瘁心堅寄跡春申關懷仁壽
慘淡經營功著績懋前程遠大素志克酬胡天不弔召赴玉樓霜凋夏綠電碎春江顏淵短命抱恨無窮

追懷胡詠騏先生

畢生事業付東流慨嘆長才未竟酬願畫良規資景式頗揮老淚念同儔

呂岳泉

傅其霖

陳幹青

過福雲

悼詞

馮佐芝

詠騏先生畢生致力保險業長才未竟遽失導師痛感人琴能無悲慘因爲二絕以悼之

年來國土日淪亡滿目瘡痍四野荒幸有賢豪思挽救專心保業擅提倡 人事紛紜那可知天

胡不憇老如斯長才未竟終成幻我爲先生哭且悲

誄詞

張采蘋

懿歟胡公孰與京傳乘風萬里負笈美洲專攻壽險探玄索幽服務社會得展鵠歟桑梓恭敬措則長留
交通改革旅客歌謳保世滋大握算持籌忠誠訓練績著同舟和平接物嚴正兼優春申士庶咸仰山丘
悵憶昔隸啓迤實周昊天不弔鸞膠瓊樓塵寰永隔瞻莖無由翠崖嶽嶽敬浦悠悠昭垂典範自有千秋

詠騏先生 千古

惠在人羣

典型常存

上海國際救濟會敬輓

上海難民救濟協會敬輓

詠騏先生 奉召歸主

道範常存

典型常存

上海中華基督教青年會敬輓

上海職業界全人敬輓

詠騏先生 千古

熱心公益

精神不死

上海民食調節協會謹輓

上海劇藝社謹輓

詠騏先生 千古

詠騏先生 魂歸天國

典 型 猶 存

哲 人 其 萎

上海市保險業業餘聯誼會敬輓

甯波基督教青年會董事部同人謹輓

詠騏先生 魂返天界

詠騏先生 靈右

功 成 歸 主

民 衆 導 師

甯波華美醫院丁院長暨全體同人敬輓

上海婦女界敬輓

詠騏先生 千古

詠騏先生 千古

長 才 未 竟

羣 倫 矜 式

黎照寰敬輓

朱如堂敬輓

詠騏先生千古

詠騏學兄 千古

同 業 師 資

席 虛 先 進

劉聰強敬輓

學弟 陳椿葆敬輓

詠騏主席 千古

挈其領提其綱為保險界奮鬥中堅壯志未酬悲大暮
言可坊行可表願繼起者規隨遺範清芬克紹慰前修

上海市保險業同業公會敬輓

詠騏先生 千古

薄海同聲哀早世

他年家祭告中原

上海文化界聯誼會敬輓

詠騏先生 千古

為服務而死非病死

祝先生英魂化國魂

上海各界聯誼會敬輓

詠騏先生總經理 千古

杖履失追隨道望在人不禁歎泰山梁木

門牆親侍列典型式眾最難忘時雨春風

甯紹人壽保險公司同人拜輓

詠騏先生 千古

遺功永作青年範

浩氣終為大國魂

上海學生協會敬輓

詠騏學長先生 千古

鬢宇早題名甲館丁年幼學猶傳揚樹浦
帝鄉遽應詔申江丙舍愴神況是菊花天

滬江大學同學會敬輓

詠騏校董先生 千古

我公負幹濟長才僅從學界操心鱣舍宏開嘉惠多士
天壤失文章宗匠聊借誄言將意驢鳴空效痛哭斯人

上海市振德中小學校董會謹輓

詠騏校董先生 千古

大雅賴扶輪幸警效時親私淑也蒙身教
哲人今化鶴想靈修未達此歌應鑒心喪

上海市振德中小學校長夏行洲暨全體師生謹輓

詠騏先生 千古

多士作楷模壇坵主盟光校史
商廛胥保惠芻香祖奠泣靈輜

上海市私立稽山中學校長徐柏堂敬輓

詠騏先生 千古

居闈闈中落落然有儒生氣象豪傑襟懷求諸當今能有幾
於貿易外拳拳者惟一片熱心三代直道傷哉長別竟何堪

浙東中學上海校友會拜觀

詠騏總經理 千古

無復見忠厚長者風太息先生去也
幸博得道德商人譽願與同輩師之

西安甯紹人壽保險公司王墨國拜觀

詠騏先生 魂歸天國

歷年慘淡經營社會人羣咸福利
此日臨風展弔鄞江甬海盡悲思

甯波青年會 董幹 董事部全人鞠躬

詠騏先生總經理 千古

一心以信義為歸差擬漢書著平準
二豎則膏盲成祟那堪商界失先型

漢口甯紹人壽保險公司陳息無拜觀

詠騏總經理 千古

忠厚抒心服務咸稱盛德

音容隔世經營空惜長才

北平甯紹人壽保險分公司金醒吾拜觀

詠騏總經理 千古

秋水蒹葭溯洄往哲

春風桃李想像斯文

烟台甯紹人壽保險公司張舜臣拜觀

詠騏先生總經理 千古

霽月光風憶昔常親雅度

高山流水從斯痛失音容

上海甯紹人壽保險公司分經理處拜觀

詠騏仁弟 千古

小劫劇難逃合展驥程強仕年華剛四十

長才應未竟旋駕鶴逝斯人痼疾忽千秋

袁禮敦 觀

詠騏先生 千古

是甬水傑出才記曾加惠青年梓桑恭敬長材遠馭功績昭垂
何歲逾四旬撒手遽蒙天帝召

古詩馬先生集卷九
溯交訂廿載傷心難遣故人情

向滬江勤創業所願同登壽宇行李平安孤詣苦心抱懷未竟

方椒伯敬觀

詠騏驎兄 千古

服務敢犧牲剛腸熱血濟困扶危方幸廿餘年立功社會有裨
邦家辦學正維艱端賴良朋加警策
人世傷心思往事那禁揮淚哭知音

交情見肝胆開誠布公多謀善斷不意三閱月劇病纏綿竟辭

弟樊正康鞠躬

詠騏驎同學兄 千古

時世正多艱知報國有心今瑾才華傷不壽
琴書今永絕恨憑弔無所鍾期歸去失知音

弟陳鶴琴拜觀

詠騏驎長仁兄 千古

端厚更無倫日信日誠早有令名傾槐市
沉緜終不起斯人斯疾空遺大業顯梓鄉

同學愚弟朱博泉拜觀

詠騏先生 千古

有長者風無市儻氣
離濁塵世登極樂天

羅家選拜觀

詠騏先生 千古

想當時共事杭州回首廿年憐舊雨
感此日神歸天府傷心十月送殘秋

雲間朱孔陽謹觀

詠騏先生 千古

慷慨論平生合治黃金鑄范蠡
老成留典則驚看丹旆失靈光

王文清全謹觀
顧行言

詠騏先生 千古

廿年遵行神旨盡瘁寧紹同道咸愛戴
半載困罹沉疴遽歸樂土從此失瞻依

教晚王震陸拜觀

伯父大人 千古

昔年訓誨親承猶子鯉庭聆教範
此日音容頓渺兒曹馬誠感遺書

姪國瑞國光拜輓

胡詠騏先生紀念儀金分配公益用途報告

胡詠騏先生紀念儀金至本册付印時止共計收到國幣伍千元整所有惠送紀念金諸君台銜暨惠送之金額經另刊徵信錄至於分配辦法現經徵詢胡夫人之意旨撥歸下列三項用途

一、捐贈甯波中華基督教青年會基金計國幣叁千伍百元整該款以動息不動本爲原則並以所得利息指定作訓練幹事之用

二、捐贈上海滬江大學計國幣壹千元整該款亦以動息不動本爲原則並以利息所得充作獎學金之用凡選讀該大學保險學程者不論人壽或財產保險其得第一名者可獲該項獎金

三、捐贈中華基督教滬北浸會堂國幣伍百元整該款指定作建築禮拜堂之用

四、本册出版後如再有紀念金送來者彙充上海滬江大學獎學金不作別用

胡詠騏先生治喪委員會敬啓

民國三十年四月三十日

社會不景氣中

國人對於人壽保險應有的認識

胡詠騏

不景之氣，瀰漫了世界，中國也受其影響，社會上聽到的是銀行錢莊的清理，商店公司的停業，商賈無法銷卸其貨物，一般購買力，非常薄弱。

反轉來看，從外洋進口來的貨物，玩具和化妝品數十萬金，糖菓和烟草數百萬金，報紙上能看到的大幅汽車廣告，影戲院裏總是日夜客滿，誰也不能信任這社會是籠罩着不景之氣。

根據上面不同的情形，一方面是一門市冷落，一方面是一生涯鼎盛，這種畸形的發展，是曝露着國人消費旺於生產，入超太甚的病態，以致億萬金錢，向外狂流，無法堵截。

最近我們公司的營業員到外邊去勸人保險，他們所聽到的回音，異口同聲的說，「市面不好，一經濟困難。」這些理由果然不錯，但是「市面愈不好，一經濟愈困難。」我們對於人壽保險的企求，是入於更需要的時期，何以言之，因為市面不好，銀錢業不肯輕予放款，縱使你有良好的產業，一時也無法變錢，那時倘然家中遇到什麼變故，更是手足無措，人壽保險單不受市面影響，公司方面祇有按照保單契約辦事，被保險人遇到什麼不幸的損失，就是立刻兌現的銀票。

「市面不好，一閣下有了錢，無法安放，講到投資更是沒有保障，倘然把錢繳付壽險保費，除非自願半途而廢以外，那末決能保障在保單滿期的時候，照額提款，或竟不到滿期發生了變故，便提前撥付鉅額的賠款，人壽保險公司的可靠與安全，駕於其他事業之上者，就是因為人壽保險的投資，是特別慎重的，以我公司而論，投資的運用，更是限制極嚴，大抵以公用事業如電力電話自來水等公司股票的押款，或其他有價證券的押款，貴重地產的押款，以及被保險人所執保險單的押款，此外均在謝絕之例，總之，我們堅決的主張是「不求厚利，一祇求穩健。」這是始終不變的信條。

上面是講到「市面不好」應當投保壽險理由，下面要論到「經濟困難」應該保險的見解，困難二個字，並非絕對不能的意思，不過一時緊促，古語說，「開源不如節流，」就是「多賺不如少用，」

倘然閣下每天能省下幾角錢，每月就有十幾元，每年就有一百幾十元，假定一位三十歲左右的人，就可投保四五千元的壽險，以現今消費極旺的時代，每個人每天省下幾角錢，原是到處可以，不必在日常必需的生活費用剝削下來。

我們既然感到經濟困難，就應當謀相當的積蓄，倘然閣下不能拿積蓄的錢來投保壽險，就應該把投保壽險，當做積蓄，有許多人在保險的一年，不能餘錢，所以他把保費停繳，但是到了年底，仍是沒有餘款，結果白白的放棄了正經的保障，增加了消費的支出。

我們遇到困難應當設法防止，倘然要防止經濟困難，唯有節儉的一法，人壽保險是鼓勵人們節儉積蓄的最好方法，所以我希望大家從今日起，將人壽保險作為預防今後「經濟困難」的起點，不要「經濟困難」來停止你闔家幸福的保險。

最後，我當介紹美國聖路易聯合信託公司（St. Louis Union Trust Company）的一句話，「人壽保險經理員要對你說話時，給他一個機會吧，因為他可以把你對於家庭的價值，幾元幾分的分析出來，並不徒託空言，胡說亂話，他不是牟利者，而是分析者。」我很誠懇地希望國人在這不景氣的時代，對於人壽保險有上面所說的認識。

載於民國二十四年四月十五日新聞夜報保險週刊

中國保險業概況

胡詠騏

保險制度之發見於我國，歷史尚不逾百年。距今三十餘年前，騰踔於中國市場上者，莫非為洋商經營之保險公司；一九〇五年後，始有國人自營之保險公司陸續創立。三十餘年來，不知歷盡幾許艱難辛！泊乎最近十載，基礎始臻穩定。

時代進化，人類對保險之需要，益形迫切；年來國人對「保險」真義，認識漸深，加以在民族思想

之激勵下，華商保險業尤能得國人之擁戴信仰。再就各保險公司本身言之，經營方針，管理計劃，各方面俱見改進；返顧初創時期，一切措施，均如盲人瞎馬，漫無準繩！經過三十年苦幹，已有相當收穫，是固差可爲關心華商保險事業諸子告慰者也。

截至全面抗戰展開之日止，此一時間，華商保險事業已呈欣欣向榮之象。海上一隅，華商保險公司達三十家，舉凡水、火、人壽、汽車、意外、信用各類保險，無不各因需要，先後分別舉辦。

入一三之戰幕既揭，在感受戰事狀態威脅之下，我保險業初期損失，相當重大，繼以轉移目標，競謀內地擴展，與其他金融事業，並作開發西南之圖。在政府倡導之下，西南經濟建設委員會，計劃中將進行西南鐵路十一線，與五省長途通訊網之建設，實爲繁榮西南經濟之先聲。時未兩年，西南西北各省，金融機關與實業商廠林立。華商保險同業高瞻遠矚，未敢後人，先後競設分公司與經理處於雲南、四川、湖南、廣東、廣西、貴州、西康各地，營業成績殊見茂美。

戰線擴大後，內地各省，外商紛告退出，華商保險業益見挺進，民情激昂，華商事業更受擁護。此固若干年來所殷殷期望而未能實現者，茲竟於短時期中成功，誠可謂爲華商保險業奮鬥歷史上最值得紀念之一頁也。

時會非常，國人均感到兵險制度之需要，惟兵險制度之不適合於民營保險公司，自爲一般人所公認。我政府有鑒於此，去年先有海上運輸兵險之舉辦，今年復添營陸上兵險，爲應調整戰時貿易，發展後方生產，充實抗戰力量，及保障農工礦產品之安全，運輸多方面之需要起見，政府確應有是項措置之必要；一方面可以補民營保險公司所不逮，用心固良苦矣。

戰後上海，保險業除初期一度竭蹶外，至今已漸入復蘇狀態；壽險同業較前更見發達。揆厥由來，不外以下三點：（一）在非常狀態下，生命感受威脅，我人對壽險更覺需要。（二）華商壽險同業，歷年服務成績，斐然在人耳目，加以年來國人對壽險真義之認識，較前深切。（三）滬地人口激增，需要壽險之人數，遂亦比例增加。基於上述三種因素，壽險業務之發展，自在我人理想之中，至政府舉辦之

簡易人壽保險，以其能適應中下層民衆需要，業務亦極發達。

人壽保險之成績，既可爲國人告慰，另一方面，損失保險業務亦殊差強人意。除海上船壳保險一項，迫於環境，華商已暫時停頓，所有業務，悉落洋商之手外，火險方面，年來因滬租界人口密集，住戶激增，店舖亦較昔增加，業務自亦隨之擴展。汽車保險業務情況，亦尙良好；惟因原料用品來自歐美，匯水關係，價格飛漲，保價亦稍事增加矣。

保險業關於文化方面之努力，前有中國保險學會，八一三後中國保險學會以負責人離滬，工作暫告停頓；適我保險業同仁有業餘聯誼會之組織，該會對於學術方面，頗能致意，編有「保聯」月刊，首揭「普及保險智識，發揚保險學理」爲主旨，出版以還，行銷至廣。此外由公司單獨出版者，有太平保險公司之「保險界」半月刊，甯紹人壽保險公司之「人壽」季刊，悉係研究保險學理之刊物，陳義崇高，非僅以公司爲立場之宣傳品也。

負推進保險業務，助成同業合作，爲華商保險公司謀福利諸責之上海市保險業同業公會，八一三後，雖當非常時期，工作機構，未嘗稍有停滯，一本過去精神，在政府領導之下，爲會員公司服務。兩載以還，對於救濟難民工作及其他公益事宜，亦盡過不少力量。

綜觀華商保險事業年來之發展概況，試從他方面有利於推進保險業務之工作分析言之：

(一) 公司方面 承保種類增加，營業區域擴展，管理方法日趨改善，投資方針，審慎穩健；餘如派員訪問歐美先進保險國家，探求管理方法，以收他山之助；考察西南各省，爲營業範圍開闢新領域；凡此種種措施，悉足以證明今日之保險界，已能輕移目標，大處着眼，不復以舊式商人頭腦應付此新的事業矣。

(二) 同業方面 凡百事業之建設，首賴同業間相互匡助，合則有利，分必無成！一個公司之成功，卽整個同業之榮譽，一個公司之失敗，亦整個同業之不幸，華商保險同業深建斯旨，在上海市保險業同業公會一個團體聯誼下，和衷共濟，以集團活動力量，推進整個華商保險業務。

年來同業公會方面，對於闡發保險思想，俾國人對保險意義認識較深之工作，悉力以赴，如申請教育部飭令全國各大書局，將保險教材，普遍插入教科書內，要求各大學，添設保險專科，輔助有關保險學理之研究刊物，發刊宣導壽險真義之廣告等等。

(三) 政府方面 一種事業之發展，要非為上者加以提攜不為功。矧我保險一業，與銀行及信託業務，並稱國家金融事業之三大命脈，尤屬不可漠視。賢明當局，固深知保險事業之有助於國家富強，倡導華商保險不遺餘力；如保險法之公佈，簡易壽險及戰時兵險之舉辦，俱有助於保險事業之發展者也。

(四) 民衆方面 視線轉移，由懷疑而進於深信，戰事激盪中，需要保險，更見殷切，並能熱誠擁護華商保險事業。

其餘尙可得而言者，則如研究保險學理人才之日衆，闡發保險思想刊物之日多，胥為華商保險事業前途樂觀之明證。

國家之強弱與保險業之盛衰，互為因果，今後民族復興，保險亦必隨時代演進而更增需要；矧國人民族觀念已強，華商保險業之前途必將展開更燦爛之一頁。凡我保險同業，更當臨深履薄，兢兢以「服務道德」自勉，攜手合作，與國家民族之復興，同臻於發揚光大焉。

載於民國二十九年一月七日大晚報

壽險公司投資的分析

胡詠騏

近年滬市金融，時時興起重大的波瀾，每一次劇烈的轉變，震撼了整個的社會。本公司營業會議秩序委員會，因而請我講解壽險公司投資的分析，藉以明瞭金融怒潮中本公司投資的趨向。因限於時間只好作一很簡括的說明。

(一) 投資與投機的不同

在經濟智識委實太膚淺的我國，一般人對於投資與投機兩件事，往往很難加以辨明。投資是把資產在一定原則下，予以運用，他並不希冀過分的利潤，所以不必去冒風險。投機就不同，它冒着重大的危險，去攫取過分的利潤。如果僥倖地投機勝利，固然可以發下大財，可是投機失敗以後，那末傾家蕩產，或許還是不夠，甚至連生命也為之犧牲。

(二) 投資的原則

依照經濟學的原理，投資應有下列五種因素：

一 安全的保證。(Security) 此為先決條件，所謂安全的保證，就是資產的運用，絕對不冒危險，以免受到耗損。

二 分散的運用。(Diversity) 投資的處置，不能集中於一處，這是聰明的辦法，藉以避免全部的損失。西方有句成語說：「不能把所有的雞蛋，放在一只籃裏。」也是這個意義。

三 適當的生利。(Adequacy of yield) 投資的生利，是祇求適當的度量，並不希冀過分的利益，所以投資的選擇，儘可就穩妥的所在進行。

四 靈活的變現。(Convertibility) 可靠與賢明的投資，其投資的業物，必須隨時可以變換現金，決不是難於脫手的東西，譬如造了一座崇樓巨廈，價值壹百萬元，當某時期忽然需用三十萬元，那末如欲把這座崇樓巨廈，變賣為現金，既然很難立時脫手，並且還需受到耗折。觀乎一二八戰役以後，上海房地產價值的劇落，很可證明的。

五 可售的市價。(Marketability) 投資的業產，應選擇可售的市價者進行，易言之，各該投資的業產，是在市場上有價格，隨時可以賣去，並無呆滯之弊。

(三) 壽險公司的投資

壽險公司的投資，是經過歐美先進國家幾百年精審的研究，就上列幾種經濟學理所訂的投資

原則下，更作嚴密的規定，益建堅牢的基礎，所以壽險公司的投資是千穩萬妥的。今將我國保險業法所規定的投資規律，摘讀如下：

「保險業法第十一條 保險業資金及責任準備金之運用以左列各款為限

一 銀錢業存款。

二 信託存款。

三 以擔保確實之有價證券為抵押之放款。

四 以人壽保險單為抵押之放款。

五 以不動產第一擔保之放款。

六 對於公債庫券及公司債之投資。

七 對於不動產的投資。

前項第七款之投資，不得超過資金及責任準備金總額三分之一，但營業用之房屋，不在此限。

保險業之資金及責任準備金，至少以百分之八十投放於中國領域以內。一查本法早於民國二十一年七月五日公佈，惟因近年來國家多事，所以遷延施行，預料戰事結束之後，就會實施的。

（四）投資與經濟動態的關係

在經濟學裏有所謂循環性的不景氣，(Cycle of Depression) 即社會產業由繁榮走入恐慌，待激落至最低點後，再行步入復興途徑的意思。如此週期率的循環性，每隔相當年期，必然重來一次，素稱黃金國財富獨步世界的美國，也當不起一九二九年特種不景氣的來臨，該項不景氣時期，竟持續至數年之久，當時美國工商業，倒閉甚多，因此直至目前，美國尚未能完全復原，失業者仍有數百萬人。

壽險專業在最早的過程中，雖然也有失敗的，這是難於必免的，但其失敗率不高，何況像一九二九年那樣特種的不景氣時期，美國約有三百家壽險公司中，沒有一家倒閉的，他能堅勁不動，成為經濟浪濤中的砥柱者，就是歸功於壽險公司投資嚴謹的緣故。

(五) 壽險事業的特性

壽險事業自有其特性，而各該特性，自然的必須的引導壽險公司的投資納於嚴正的一途，今將各該特性，列之於后：

一 事業爲重 人壽保險是有益於國計民生的，它不是單純的商業性質，亦不是僅以營利爲最後的目的，所以經營壽險事業，祇須管理得科學化，近代化，俾被保險人得有可靠的保障。它毋須發財，更不得發投機財，壽險公司應該具着事業心勝於營利心的旨願。

二 不求厚利 壽險公司於計算保費時，通常皆以保費的運用預期僅爲三釐半至四釐間的利息，如其壽險公司的投資，在四釐以上，就可獲得盈利，所以壽險公司的投資，在合法管理以下，是不求厚利，也是毋須厚利的。

三 長期性 人壽保險是長期性的契約，它祇求按步就班，規規矩矩的長期邁進，所以投資的選擇，也可從長期可靠的做。

四 民族資源 壽險公司保費的積聚，是出於人民的資力，本公司有許多被保險人居住自由區內，所以我公司曾把一部份的資金，留儲在西南各地殷實銀行。

五 最高信託 人壽保險事業是至高無上的信託，被保險人年年把保費繳來，換取一紙的保單與保費收據，而這些單據兌現的時期，往往在被保險人年老或身故以後，他們的信託程度可謂至高且大的，壽險公司應小心翼翼地來保管運用，才配得上千萬人身家幸福的信託。

(六) 美國壽險事業納於正軌的經過

美國壽險事業在最初的離型時期，也不很健全，直至一九〇五年有位參議員名愛伍司屈耶 (Senator armstrong) 的，鑒於壽險公司使命的重大，所以發起壽險事業檢察團的組織，呼聲一起，全國響應，當時參加此種檢察團的，有著名法學家休士 (Hughes) 威爾遜總統時代曾任國務卿。還有一

位著名的壽險精算師道生（Miles M. Dawson）他們的檢察工作很是廣泛，而實際，而其中最為重要的，就是把壽險公司的投資，嚴格地制定以下列五種為限：

- 一 國家及地方公債。
- 二 公用事業債券。
- 三 地產押款。
- 四 保險單押款。
- 五 銀行存款。

自此制定投資範圍以後，不唯指美國的壽險事業於磐石之安，而世界各國的壽險事業，亦莫不相與法師，可謂不可泯滅之功蹟。即我國保險業法所規定的投資種類，亦是脫胎於前項的規定。

（七）本公司的投資方針

本公司的投資，一向是矢謹矢慎，自始即以美國壽險同業的投資標準為輪廓，而以我國保險業法所規定者作範圍，試觀本公司歷屆的營業報告，就可證明。今將本公司上年度營業報告所載的投資分類，試讀於后：

- 一 現金存款約占百分之四十二。（現值非常時期，投資較為困難，同時我國銀行業現行之利率較高，故可不必自行投資。）
- 二 有價證券購置約占百分之九。
- 三 抵押放款約占百分之二十九。
- 四 保險單押款約占百分之十二。
- 五 其他約占百分之八。

本公司以往的投資情形很是安全滿意，今後仍當一秉過去方針，繼續盡力做去。

（八）結論

壽險事業的成敗，以管理之是否合法為樞紐，而管理上占着重要部份的，就是投資的運用，我公
司揭發「甯求穩健不求厚利」的旨願，是建築在我儕不為威脅利誘的信心上的。

載於第廿八期人壽季刊

非 賣 品

胡詠騏先生紀念冊

編輯兼
發行者

上海市保險業同業公會
上海市保險業業餘聯誼會
甯波旅滬同鄉會
上海滬江大學
中華基督教青年會全國協會
上海中華基督教青年會
甯波中華基督教青年會
上海聯青社
甯紹人壽保險公司

中華民國三十年七月十五日出版

上海图书馆
藏书

上海图书馆藏书



A541 212 0018 7335B

