

乾道本韓非子

三



5
6
7
8
9
30
1
2
3
4
5
6
7
8
9
40
1
2
3
4
5
6
7
8
9
50
1
2
3
4

卷
969

一無其人舉踴馬六宗子上七宗子並是拙而於腫膝任在腫膝作任字宗疑任在腫膝拙任三字任

伯樂教二人相踴馬。相與之簡子既觀馬，一人舉踴馬。其一人舉踴馬。其一人從後而循之。三撫其尻而馬不踴。此自以爲失相。其一人子非失相也。此其爲馬也。踴肩而腫膝。夫踴馬也者。舉後而任前。腫膝不可任也。故後不舉。子巧於相踴馬而拙於任在腫膝而不任拙於腫膝。夫事有所必歸。而以有所腫膝而不任智者之所獨知也。惠子曰。置猿於柙中。則與豚同。故勢不便。非所以逞能也。



韓非子卷第八

說林下第二十三

觀行第二十四

安危第二十五

守道第二十六

用人第二十七

功名第二十八

大體第二十九

說林下第二十三

也君也。暴之也。猶也。悔也。敬也。之也。猶也。乎。命。疑。當。作。辛。

衛將軍文子見曾子。曾子不起而延於坐席。正身於奧。文子謂其御曰。曾子愚人也哉。以我爲君子也。君子安可毋敬也。以我爲暴人也。暴人安可侮也。曾子不侈命也。

鳥有翮翮者。重首而屈尾。將欲飲於河則必顛。乃銜其羽而飲。之人之所以有飲不足者。不可不索其羽也。

漁上一有雲是。鱸似蛇蠶似蠋。人見蛇則驚駭。見蠋則毛起。漁者持鱸。婦人拾

簪。利所在。皆爲賁諸。

伯樂教其所憎者。相千里之馬。教其所愛者。相駑馬。千里之馬時。其利緩。駑馬日售。其利急。此周書所謂下言而上用者。惑也。桓赫曰。刻削之道。鼻莫如大。目莫如小。車大可小小。不可大也。目小可大大。大不可小也。舉事亦然。爲其不可復者也。則事寡敗矣。崇侯惡來。知不適紂之誅也。而不見武王之滅之也。比干子胥。知其君之必亡也。而不知身之死也。故曰。崇侯惡來。怨而不

知事。比干子胥。知事而不知心。聖人其備矣。宋太宰貴而主斷。季子將見宋君。梁子聞之曰。語必可與太宰三坐乎。不然將不免。季子因說以貴主而輕國。楊朱之弟楊布衣素衣而出。天雨解素衣。衣縉衣而反。其狗不知而吠之。楊布怒。將擊之。楊朱曰。子毋擊也。子亦猶是曩者。使女狗白而往。黑而來。子豈能母怪哉。惠子曰。羿執軒持弓。操弓闢機。越人爭爲持的弱子。持弓慈母入室。門戶故曰。可必則越人不疑。羿不可必則慈母逃弱子。桓公問管仲。富有涯乎。答曰。水之以涯其無水者也。以富之以涯其富已足者也。人不能自止於足。而亡其富之涯乎。宋之富賈。有監止子者。與人爭買百金之璞玉。因佯失而毀之。負其百金。而理其毀瑕。得千溢焉。事有舉之而有敗。而賢其母。舉之者。負之時也。

有欲以御見荆王者。衆騶姪之。因曰。臣能撤鹿見王。王爲御。不及鹿自御。及之。王善其御也。乃言衆騶姪之。

荆令公子將伐陳。丈人送之。曰。晉彊。不可不慎也。公子曰。丈人奚憂。吾爲丈人破晉。丈人曰。可。吾方盧陳南門之外。公子曰。是何也。曰。我笑勾踐也。爲人之如是其易也。已獨何爲密密。十年勿也。

有欲以御見荆王者。衆騶姪之。因曰。臣能撤鹿見王。王爲御。不及鹿自御。及之。王善其御也。乃言衆騶姪之。
荆令公子將伐陳。丈人送之。曰。晉彊。不可不慎也。公子曰。丈人奚憂。吾爲丈人破晉。丈人曰。可。吾方盧陳南門之外。公子曰。是何也。曰。我笑勾踐也。爲人之如是其易也。已獨何爲密密。十年勿也。
堯以天下讓許由。許由逃之。舍於家人。家人藏其皮冠。夫棄天下而家人藏其皮冠。是不知許由者也。
三虱相與訟。一虱過之。曰。訟者奚說。三虱曰。爭肥饑之地。二虱若亦不患膾之至而茅之燥耳。若又奚患於是乃相與聚。覈其母而食之。彘臚人乃弗殺。
蟲有就或作蛻者。一身兩口。爭相齧也。遂相殺。因自殺。人臣之爭事。而亡其國者。皆蛻類也。

宮有壘。器有滌。則潔矣。行身亦然。無滌壘之地。則寃非矣。公子糾。將爲亂。桓公使使者視之。使者報曰。笑不樂。視不見。必爲亂。乃使魯人殺之。

公孫引斷髮而爲越王騎。公孫喜使人絕之。曰。吾不與子爲昆弟矣。公孫引曰。我斷髮。子斷頸。而爲人用兵。我將謂子何。周南之戰。公孫喜死焉。

有與悍者鄰。欲賣宅而避之。人曰。是其貫將滿也。遂去之。故曰。勿之矣。子姑待之。荅曰。吾恐其以我滿貫也。遂去。故曰。物之幾者。非所麻弊也。

孔子謂弟子曰。孰能導子西之釣名也。子貢曰。賜也能。乃導之。不復疑也。孔子曰。寬哉。不被於利繫哉。民性有恒。曲爲曲直。爲直。孔子曰。子西不免。白公之難。子西死焉。故曰。直於行者。曲於欲。晉中行文子出土。過於縣邑。從者曰。此嗇夫。公之故人。公奚不

振上疑
脫不宗

休。且待後車。文子曰。吾嘗好音。此人遺我鳴琴。吾好珮。此人

遺我玉環。是振我過者也。以求容於我者。吾恐其以我求容於人也。乃去之。果收文子後車二乘而獻之其君矣。

令疑當
作大

周蘧謂宮他曰。爲我謂齊王曰。以齊資我於魏。請以魏事王。宮他曰。不可。是示之無魏也。齊王必不資於無魏者。而以怨有魏者。公不如以王之所欲。臣請以魏聽王。齊王必以公爲有魏也。必因公。是公有齊也。因以有齊魏矣。

宋矣。

管仲鮑叔相謂曰。君亂甚矣。必失國。齊國之諸公子。其可輔者非公子糾。則小白也。與子人事一人焉。相達者相收。管仲乃從

公子糾。鮑叔從小白。國人果弑君。小白先入爲君。魯人拘管仲。

相一作
先是

一無養
字是
而效之。鮑叔言而相之。故諺曰。巫咸雖善祝。不能自祓也。養秦醫雖善除。不能自彈也。以管仲之聖。而待鮑叔之助。此鄙諺所謂虜自賣裘而不售。士自譽辯而不信者也。

而一作
荆吉下
有平曰
吉三空
欲作聲
人來無
上怒子
並是
下臣疑
衍
荆王伐吳。吳使沮衛疋融。犒於荆師。而將軍曰。縛之。殺以釁鼓。問之曰。女來十平。荅曰。十吉。荆人曰。今荆將欲女釁鼓。其何也。荅曰。是故其所以吉也。吳使人來也。固視將軍怒。將軍怒。將深溝高壘。將軍不怒。將懈怠。今也。將軍殺臣。則吳必警。守矣。且國之上。非爲一臣。夫殺一臣。而存一國。其不吉。何也。且死者無知。則以臣釁鼓。無益也。死者有知也。臣將當戰之時。臣使鼓。不鳴。荆人因不殺也。

知伯將伐仇由。而道難不通。乃鑄大鍾。遺仇由之君。仇由之君大說。除道將內之。赤章曼枝曰。不可。此小之所以事大也。而今也。大以來。卒以隨之。不可。內也。仇由之君不聽。遂內之。赤章曼

枝因斷轂而驅。至於齊。七月而仇由亡矣。

越已勝吳。又索卒於荆而攻晉。左史倚相謂荆王曰。夫越破吳。豪士死。銳卒盡。大甲傷。今又索卒以攻晉。示我不病也。不如起師與分吳。荆王曰。善。因起師而從越。越王怒。將擊之。大夫種曰。不可。吾豪士盡。大甲傷。我與戰必不克。不如賂之。乃割露山之陰五百里以賂之。

荆伐陳。吳救之。軍間三十里。雨十日。夜星。左史倚相謂子期曰。雨十日。甲輯而兵聚。吳人必至。不如備之。乃爲陳。陳未成也。而吳人至。見荆陳而反。左史曰。吳反覆六十里。其君子必休。小人必食。我行三十里擊之。必可敗也。乃從之。遂破吳軍。

韓趙相與爲難。韓子索兵於魏。曰。願借師以伐趙。魏文侯曰。寡人與趙兄弟。不可以從。趙又索兵攻韓。文侯曰。寡人與韓兄弟。不敢從。二國不得兵。怒而反已。乃知文侯以構於已。乃皆朝魏。

也齊
晏脫人
宗上信字
一無是
下咎疑
當作之

齊伐魯。索讒鼎。魯以其鴈往。齊人曰。鴈也。魯人曰。真也。齊曰。使樂正子春來。吾將聽子。魯君請樂正子春。樂正子春曰。胡不以其真往也。君曰。我愛之。信答曰。臣亦愛臣之信。

韓咎立爲君。未定也。弟在周。周欲董之。而恐韓咎不立也。綦母恢曰。不若以車百乘送之。得立。因曰。爲戒。不立。則曰。來效賊也。靖郭君曰。將城薛。客多以諫者。靖郭君謂謁者曰。毋爲客通齊。人有請見者。曰。臣請三言而已。過三言。臣請烹。靖郭君因見之。客趨進曰。海大魚。因反走。靖郭君曰。請聞其說。客曰。臣不敢以死爲戲。靖郭君曰。願爲寡人言之。客曰。君聞大魚乎。網不能止。繳不能絃也。蕩而失水。螻蟻得意焉。今夫齊。亦君之海也。君長。有齊。奚以薛爲。君失齊。雖隆薛城。至於天。猶無益也。靖郭君曰。善。乃輶不城薛。

荆王弟在秦。秦不出也。中射之士曰。資臣百金。臣能出之。因載

委叔云

云十二

宗一作

季之叔

向受金

而見八

得一作

德是

作伯

公屢當

云二十

宗是

禁之

我曰

爲我出

荆王之弟

吾不城也

秦因出之

荆王大說

以鍊金

百金之晉。見叔向曰。荆王弟在秦。秦不出也。請以百金委叔向。叔向受金而以見之。晉平公曰。可以城壘丘矣。平公曰。何也。對曰。荆王弟在秦。秦不出也。是秦惡荆也。必不敢禁我城壘丘。若禁之。我曰。爲我出荆王之弟。吾不城也。彼如出之。可以得荆。彼不出。是卒惡也。必不敢禁我城壘丘矣。公曰。善。乃城壘丘。謂秦公曰。爲我出荆王之弟。吾不城也。秦因出之。荆王大說。以鍊金百鎰。遺晉。

闔廬攻郢。戰三勝。問子胥曰。可以退乎。子胥對曰。溺人者一飲而止。則無逆者。以其不休也。不如乘之以沉之。

鄭人有一子。將宦。謂其家曰。必築壞牆。是不善人將竊其巷人。亦去。不時築。而人果竊之。以其子爲智。以巷人告者爲盜。

觀行第二十四

古之人目短於自見。故以鏡觀面。智短於自知。故以道正已。故

鏡無見疵之罪。道無明過之怨。目失鏡。則無以正鬚眉。身失道。則無以知迷惑。西門豹之性急。故佩韋以緩已。董安于之心緩。故佩弦以自急。故以有餘補不足。以長續短。之謂明主。

天下有信數三。二曰。智有所不能立。三曰。力有所不能舉。

彊有所不能勝。故雖有堯之智。而無衆人之助。大功不立。有烏獲之勁。而不得人助。不能自舉。有貴育之彊。而無法術。不得長生。故世有不可得事。有不可成。故烏獲輕千鈞。而重其身。非其身重於千鈞也。勢不便也。離朱易百步。而難眉睫。非百步近。而眉睫遠也。道不可也。故明主不窮。烏獲以其不能自舉。不困離朱。以其不能自見。因可勢。求易道。故用力寡。而功名立。時有滿虛。事有利害。物有生死。人主爲三者。發喜怒之色。則金石之士。離心焉。聖賢之撲淺深矣。故明主觀人。不使人觀已。明於堯。不能獨成。烏獲不能自舉。貴育之不能自勝。以法術則觀行之道彰矣。

模上疑
模人字
摸上疑
測獲下
法術三
宗是
行

安危第二十五

安術有七。危道有六。安術一曰賞罰隨是。非二曰禍福隨善惡。三曰死生隨法度。四曰有賢不肖而無愛惡。五曰有愚智而無非譽。六曰有尺寸而無意度。七曰有信而無詐。

危道一曰斲削於繩之內。二曰斲割於法之外。三曰利人之所害。四曰樂人之所禍。五曰危人於所安。六曰所愛不親。所惡不疏。如此則人失其所以樂生。而忘其所以重死。人不樂生。則人主不尊。不重死。則令不行也。

使天下皆極智能於儀表。盡力於權衡。以動則勝。以靜則安。治世使人樂生。於爲是。愛身於爲非。小人少。而君子多。故杜稷長立國家久安。奔車之上。無仲尼。覆舟之下。無伯夷。故號今者國之舟車也。安則智廉。生危則爭。鄙起。故安國之法。若饑而食寒。而衣。不令而自然也。先王寄理於竹帛。其道順。故後世服令。使

人去饑寒。雖貴育不能行。廢自然。雖順道而不立。強勇之所不能行。則上不能安。上以無厭責已。盡則下對無有。則輕法。法所以爲國也。而輕之。則功不立。名不成。聞古扁鵲之治其病也。以刀刺骨。聖人之救危國也。以忠拂耳。刺骨故小痛在體。而長利在身。拂耳故小逆在心。而久福在國。故甚病之人。利在忍痛。猛毅之君。以福拂耳。忍痛故扁鵲盡巧。拂耳則子胥不失壽安之術也。病而不忍痛。則失扁鵲之巧。危而不拂耳。則失聖人之意。如此長利不遠。垂功名不久立。

人主不自刻以堯。而責人臣以子胥。是幸。躬人之盡。如比干。盡。如比干。則上不失。下不亡。不榷其力。而有田成。而幸。其身盡。如比干。故國不得。安。廢堯舜。而立桀紂。則人不得樂。所長。而憂。所短。失所長。則國家無功。守所短。則民不樂。生。以無功。御。不樂。生。以無功。御。不樂。生不可行。於齊民。如此。則上無以使。下无

以事上

安危在是非。不在於強弱。存亡在虛實。不在於衆寡。故齊萬乘也而名實不稱。上空虛於國內。不充滿於名實。故臣得奪主殺天子也。而無是非。賞於無功。使讒諛以訴僞爲貴。誅於無罪。使偏以天性。剖背以詐僞是天性爲非。小得勝大。

明主堅內。故不外失。失之近。正不亡於遠者。無有故。周之奪舟也。拾遺於庭。使舟不遺於朝。則周不敢望秋毫於境。而況敢易位乎。

明主之道忠法。其法忠心。故臨之而法去之而思堯。無膠漆之約於當世。而遺行舜。無置錐之地於後世。而德結能立道於往名古。而垂德於萬世者。之謂明主。

守道第二十六

聖王之立法也。其賞足以勸善。其威足以勝暴。其備足以必

完法。治世之臣。功多者位尊。力極者賞厚。情盡者名立。善之生如春。惡之死如秋。故民勤極力而樂盡情。此之謂上下相得。上下相得。故能使用力者自極於權衡。而務至於任鄙。戰士出死而願爲貴。守道者皆懷金石之心。以死子胥之節。用力者爲任鄙。戰如貴。育中爲金石。則君人者高枕而守已完矣。古之善守者。以其所重禁其所輕。以其所難止其所易。故君子與小人俱正。盜跖與曾史俱廉。何以知之。夫貪盜不赴谿而掇金。則身不全。貴育不量敵。則無勇。名盜跖不計可。則利不成。明主之守禁也。貴育見侵。於其所不能勝。盜跖見害。於其所不能取。故能禁貴育之所不能犯。守盜跖之所不能取。則暴者守願邪者反正。大勇者巨盜。貞平則天下公平。而齊民之情正矣。人主離法失人。則危於伯夷。不妄取。而不免於田成盜跖之耳。可也。今天下無一伯夷。而姦人不絕世。故立法度。量度。量信。則

伯夷不失是而盜跖不得非。法分明則賢不得奪，不肖強不得侵弱。衆不得暴，寡託天下於堯之法，則貞士不失分。姦人不徼幸，寄千金於羿之矢。則伯夷不得亡而盜跖不敢取。堯明於不止，如此故圖不載。宰予不舉六卿，書不著子胥不明。夫差孫吳之略廢，盜跖之心伏。人主甘服於玉堂之中，而無瞋目切齒傾取之患。人臣垂拱金城之内，而無扼腕聚脣嗟惜之禍。服虎而不以柙禁姦，而不以法塞僞。所以符此貴育之所患。堯舜之所以使衆人不相謾也。不獨恃比干之死節，不幸亂臣之無詐也。恃怯之所能服。握庸主之所易守。當今之世，爲人主忠計爲天下結德者，利莫長於如此。故君人者，無亡國之圖，而忠臣無所難也。故設柙非所以備鼠也。所以使怯弱能服虎也。立法非所以避曾史也。所以庸主能止盜跖也。爲符非所以豫尾生也。獨威術一本無情性，一作持怯。士是。

失身之畫。明於尊位，必賞。故能使人盡力於權衡。死節於官職。通貴賤之情。不以死易生。惑於盜跖之貪。不以財易身。則守國之道畢備矣。

用人第二十七

聞古之善用人者，必循天順人而明賞罰。循天則用方，寡而功立。順人則刑罰省而令行。明賞罰則伯夷盜跖不亂。如此則黑白分矣。治國之臣效功於國，以履位見能於官，以受職盡力於權衡。以任事。人臣皆宜其能勝其官，輕其任，而莫懷餘力於心。莫負兼官之責於君。故內無伏怨之亂，外無馬服之患。明君使事不相干，故莫訟。使士不兼官，故技長。使人不同功，故莫爭訟。爭訟止。技長立，則彊弱不敵，力冰炭不合形。天下莫得相傷治之至也。

釋法術而心治堯不能正國，去規矩而妄意度奚仲不能成一

心治上一有任字是

術訟字

通下二有於字感作明並是

垂拱下一有於字

失廢一作不失發是

失廢一作失發是

半中上
裁脫成

輪廢尺寸而差短長。王爾不能半中使中主守法術拙匠守規矩尺寸則萬不失矣。君人者能去賢巧之所不能守中拙之所萬不失則人力盡而功名立。

行之一難知之一作行一難知之心
明主立可爲之賞設可避之罰故賢者勸賞而不見子胥之禍不肖者少罪而不見偃背盲者處平而不遇深谿愚者守靜而不陷險危如此則上下之恩結矣古之人曰其心難知喜怒難中也故以表示目以鼓語耳以法教心君人者釋三易之數而行之一難知之如此則怒積於上而怨積於下以積怒而御怒下盡忠而少罪。

君一作居是

積怨則兩危矣。

明主之表易見故約立其教易知故言用其法易爲故令行三者立而上無私心則下得循法而治均表而動隨繩而斲因攢而縫如此則上無私威之毒而下無愚拙之誅故上君明而少

怒下盡忠而少罪。

見增上一有民一有是
聞之曰舉事無患者堯不得也而世未嘗無事也君人者不輕爵祿不易富貴不可與救危國故明主厲廉恥招仁義昔者介子推無爵祿而義隨文公不忍口腹而仁割其肌故人主結其德書圖著其名人主樂乎使人以公盡力而苦乎以私奪威人臣安乎以能受職而苦乎以一負謂一身兩役也故明主除人臣之所苦而立人主之所樂上下之利莫長於此不察私門之內輕慮重事厚誅薄罪父怨細過長侮愉快長輕侮人偷取一時之快也數以德追禍禍賊當誅而反以德報之也是斷手而續以玉也故世有易身之患人主立難爲而罪不及則私怨立人臣失所長而奉難給則伏怨結勞苦不撫循憂悲不哀憐喜則譽小人賢不肖俱賞怒則毀君子使伯夷與盜跖俱辱故臣有叛主使燕王內憎其民而外愛魯人則燕不用而魯不附見憎不能盡勞而務功魯見說而不能離死命而親他主如此則人臣爲隙穴而人主獨立以

隙穴之臣而事獨立之主此之謂危殆

釋儀的而妄發雖中小不巧釋法制而妄怒雖殺戮而姦人不恐罪生甲禍歸乙伏怨乃結故至治之國有賞罰而無喜怒故聖人極有刑法而死無螫毒故姦人服發矢中的賞罰當符故堯復生羿復立如此則上無那夏之患下無比干之禍君高枕而臣樂業道蔽天地德極萬世矣夫人文不塞隙穴而勞力於赭堊暴雨疾風必壞不去眉睫之禍而慕貴育之死不謹藩牆之患而固金城於遠境不用近賢之謀而外結萬乘之交於千里飄風一旦起則貴育不及救而外交不及至禍莫大於此當今之世爲人主忠計者必無使燕王說魯人無使近世慕賢於古無思越人以救中國溺者如此則上下親內功立外名成

功名第二十八

明君之所以立功成名者四一曰天時二曰人心三曰技能四

曰勢位非天時雖十堯不能冬生穗逆人心雖貴育不能盡人力故得天時則務而自生得人心則不趣而自勸因技能則不急而自疾得勢位則不推進而名成若水之流若船之浮守自然之道行毋窮之令故曰明主

天有材而無勢雖賢不能制不肖故立尺材於高山之上則臨千仞之谿材非長也位高也桀爲天子能制天下非賢也勢重也堯爲匹夫不能正三家非不肖也位卑也于鈞得船則浮錨銖失船則沉非千金輕錨銖重也有勢之與無勢也故短之臨高也以位不肖之制賢也以勢制人主者天下之力以共載之故安衆同心以共立之故尊人臣守所長盡所能故忠以尊主御忠臣則長樂生而功名成名實相持而成形影相應而立故臣主同欲而異使人主之患在莫之應故曰一手獨拍雖疾無聲人臣之憂在不得一故曰右手畫圓左手畫方不能兩成故

曰。至治之國。君若桴。臣若鼓。技若車。事若馬。故人有餘力易於應而技有餘巧於事。立功者不足於力。親近者不足於信。成名者不足於勢。近者已親而遠者不結。則名不稱實者也。聖人德若堯舜。行若伯夷。而位不載於世。則功不立。名不遂。故古之能致功名者。衆人助之以力。近者結之以成。遠者譽之以名。尊者載之以勢。如此。故太山之功長。立於國家。而日月之明久。著於天地。此堯之所以南面而守名。舜之所以北面而效功也。

大體第二十九

古之全大體者。望天地。觀江海。因山谷。日月所照。四時所行。雲布風動。不以智累心。不以私累己。寄治亂於法術。託是非於賞罰。屬輕重於權衡。不逆天理。不傷情性。不吹毛而求小疵。不洗垢而察難。知不引繩之外。不推繩之內。不急法之外。不緩法之內。守成理。因自然。禍福生乎道法。而不出于愛惡榮辱之責。在乎

已。而在乎人。故致至安之世。法如朝露。純樸不散。心無結怨。口無煩言。故車馬不疲弊。於遠路。旌旗不亂。於大澤。萬民不失命。於寇戎。雄駿不創壽。於旗幢。豪傑不著名。於圖書。不錄功。於盤盂。記年之牒空虛。故曰利莫長於簡福。莫久於安。使匠石以千歲之壽。操鈎視規矩。舉繩墨。而正太山。使賁育帶干將。而齊萬民。雖盡力於巧。極盛於壽。太山不正。民不能齊。故曰古之牧天下者。不使匠石極巧。以敗太山之體。不使賁育盡威。以傷萬民之性。因道全法。君子樂而大姦止。澹然間靜。因天命。持大體。故使人無離法之罪。魚無失水之禍。如此。故天下少不可。成其高。江海不擇小助。故能成其富。故大人寄形於天地。而萬物備。歷心於山海。而國家富。上無忿怒之毒。下無代怨之患。上下交撲。以道爲舍。故長利積。大功立。名成於前。德垂於後。治之必載群書。治要作畢載。

至也。

韓非子卷第八

韓非子卷第九

內儲說上七術第三十

君之內謀故曰內儲說

主之所用也。七術所察也。六微七術。一曰衆端參觀。參驗而聽觀也。二曰必罰明威。三曰信賞盡能。四曰一聽責下。五曰疑詔詭使。六曰挾知而問。七曰倒言反事。此七者主之所用也。觀聽不參則誠不聞。人則誠者莫告。聽有偏聽一從若門戶然則爲臣所塞。其說侏儒之夢見竈。侏儒夢竈言竈有一人燬則公言謀事無衆故迷孔子對舉國盡黨季孫與之同亂是一國爲一人公之迷哀公之稱莫衆而迷。惠子言君之謀事有半疑有半今皆稱不疑則雷同朋黨故曰士其半此上五說皆不參門戶之聽其患在堅牛之餓叔孫餓死而二子戮亡也而江乞之說荆俗也。荆俗不言公得以亂嗣公欲治不知謂不知治故使有敵。恐其所貴呂妾擁已故更貴呂妾以

其敵之、彼得敵、適足以成
積疑爲心盡以
備臣則姦不生、而察一市之患。雖一市之人言市有之

是以明主推積鐵之類。積鐵爲室、盡以
備矢則體不傷

虎猶未可信、況三人乎。

參觀一

愛多者則法不立。威寡者則下侵上。是以刑罰不必則禁令不行。其說在董子之行石邑。董子至石邑、象深澗、以立法故趙國治也。與子產之教游吉也。子產教游吉令法火以嚴斷。故仲尼說墮霜。仲尼對哀公言、墮霜不殺甲、則以宜殺而不殺故也。而殷法刑弃灰將行去樂池。將行以樂池不專任之、而公孫鞅重輕罪。公孫鞅以謂輕罪尚不能犯、則無由犯重罪。故先重輕罪。是以麗水之金不守。之金、其竊麗水故也。成歎以太仁弱齊國。知其必弱齊國。卜皮以慈惠亡罪。罪辜磔猶竊而不止、則有竊而獲免者。故雖重罪不止也。魏王。卜皮以魏王慈惠、管仲知之。故斷死人之厚葬不用命者、戮其嗣公知之。故買胥靡。成歎以齊王太仁、卜皮以魏王慈惠、管仲知之。故斷死人之厚葬不用命者、戮其嗣公知之。故買胥靡。嗣公亦知國當必罰、有足目靡逃之、以一都買而誅之。

必罰二

賞譽薄而謾者下不用也。謾欺賞譽厚而信者下輕死。其說在文子稱若獸鹿。獸鹿唯沈萬草猶人臣之歸恩厚也。故越王焚宮室。楚其室者欲火以驗人而吳起倚車轍。其信而不欺也。李悝斷訟以射射故其斷訟與善射者理也。宋崇門以毀死。崇門之人居喪而瘠、君與人故多毀死者也。勾踐知故式怒鼴。勾踐知勸賞可以詔昭侯知之。故藏幣袴厚賞之使人爲賁諸也。婦人之拾贊漁者之握鰩。是以效之。拾贊、握鰩者、利忘難之效也。

賞譽三

一聽則愚智不分。直聽一理、不反覆者、能一下之材參之、則愚智不分。責下則人臣不參。下之材不得參雜、則人臣其說在索鄭。魏王以鄭本深地、故索鄭而合之、不得參雜也。故令得參雜私也。故公子汜議害河東。應侯謀上黨、亦非計也。公子汜激君行令而應侯謀上黨、計也。秦王從之、此爲嘗試。申子爲請兵、先令趙紹韓沓嘗韓、過也。與吹竽。混商吹竽、是不責也。韓王欲河東以搆三國、此非計也。公子汜激君行令而應侯謀上黨。

上二事皆一
聽之患也

一聽四

數見久待而不任姦則鹿散。

謂人數見於君或復久待雖不任用外人則謂此得主之意終不敢爲女奴如鹿之散是以龐敬還公大夫龐敬使市者不爲女奴猶售私矣。龐是以龐敬還公大夫故還大夫而警之而戴謹詔視者更使視輶車周主亡玉簪求神明之譽也商太宰論

輶車

戴謹欲知奉苟者更使視輶車周主亡玉簪

牛矢

太宰詭論牛矢以求聽察之名也

詭使五

挾智而問則不智者至。

挾已所智而有所問則不智者莫不皆智也。深智一物衆隱皆變於伏一物智之能深則衆以驗左隱伏之物莫不變而露見其說在昭侯之握一爪也。握爪右之誠故必南門而三鄉得。必審南門之牛犯苗而三鄉之犯者皆得其情實佯逐所愛令曲杖而羣臣懼私得曲杖羣臣聳懼。卜皮事庶子使庶子愛御史西門豹詳遺轄謀遺其轄欲取知過者之輸金便得彼陰懼也。

必下一有賈宗是事猶使也詳

倒言七右經

倒言六

倒言反事以嘗所疑則姦情得。

倒錯其言反爲其事以試其所疑也。故陽山謾穆堅爲謾穆堅也。淖齒爲秦使。謫言白馬私知君疑已。齊人欲爲亂君知而不疑。子之以白馬私得曲杖。羣臣聳懼。卜皮事庶子便得彼陰懼也。西門豹市便得聽察之稱也。

一衛靈公之時。彌子瑕有寵專於衛國。侏儒有見公者曰。臣之夢賤矣。公曰。何夢。對曰。夢見寵爲見公也。公怒曰。吾聞見人主者夢見日奚爲見寡人而夢見寵。對曰。夫日兼燭天下。一物不能當也。言一物不能蔽日之光也。人君兼燭一國。一人不能擁也。不能擁君故將見人主者。夢見日夫寵人燭焉。則後人無從見矣。一人燭則蔽寵之光故今或者一人有燭君者乎。比譏彌子瑕後人不見之燭然也。明則臣雖夢見寵不亦可乎。

魯哀公問於孔子曰。鄙諺曰。莫衆而迷。舉事不與衆。今寡人舉事。與羣臣慮之。而國愈亂。其故也。孔子對曰。明主之問臣。一人知之。一人不知也。知則得。再三詳議。如是者。明主在上。羣臣直議。於下。今羣臣無不辭同軌乎。季孫者。舉魯國盡化爲一。舉國爲一。則不得。君雖問。境內之人。猶之人。不免於亂也。論其是非也。故問之。無益。人宗是。一無下。人宗是。故下。有。有。有。有。

魯哀公問於孔子曰。鄙諺曰。莫三入而迷。古之所謂莫三人而迷者。一失之。二人得之。三人足以爲衆矣。故曰。莫三人而迷。今魯國之羣臣。以千百數。一言於季氏之私人。數非不衆。所言者一人也。安得三哉。

齊人有謂齊王曰。河伯大神也。王何不試與之遇乎。臣請使王遇之。遇爲壇場。大水之上。而與王立焉。有間。大魚動。因曰。此河伯。直信一人言。

張儀欲以秦韓與魏之勢。伐齊荆。而惠施欲以齊荆。侵兵。以齊援。則秦韓不敢加兵。故兵可偃也。二人爭之。羣臣左右。皆爲張子言。而以攻齊荆爲利。而莫爲惠子言。王果聽張子。而以惠子言爲不可。攻齊荆事已定。惠子入見。王言曰。先生毋言矣。攻齊荆之事。果利矣。

一國盡。以爲然。惠子因說不可。不察也。夫齊荆之事。也。誠利。一國盡。以爲利。是何智者之衆也。凡謀者。疑也。後謀。疑也。者。誠疑。以爲可者半。以爲不可者半。若誠有疑。則半也。無致疑之人。劫主者。固亡其半者也。有疑。然定也。後謀。疑也。者。誠疑。以爲可半。可半。不可。今一國盡。以爲可。是王亡。半也。故亡其半。無人致疑。則大盜。得其言。慕殺者。無人。致疑。故也。

叔孫相。自貴。而主斷。其所愛者。曰。豎牛。亦擅用。叔孫之令。叔孫有子。曰。王。豎牛。妬。而欲殺之。因與王游。於魯君所。魯君賜之玉環。王拜受之。而不敢佩。使豎牛。請之。叔孫。豎牛。欺之。曰。吾已爲

爾請之矣。使爾佩之。王因佩之。堅牛因謂叔孫何。不見王於君乎。叔孫曰。孺子何足見也。王固已數見於君矣。君賜之玉環。王已佩之矣。叔孫召王見之。而果佩之。叔孫怒而殺王。王兄曰。丙。堅牛又妬而欲殺之。叔孫爲丙鑄鐘。鐘成。丙不敢擊。使堅牛請之。叔孫堅牛不爲請。又欺之曰。吾以爾請之矣。使爾擊之。丙因擊之。叔孫聞之。丙不請而擅擊鍾。怒而逐之。丙出走齊。居一年。堅牛爲謝。叔孫。叔孫使堅牛召之。又不召而報之曰。吾已召之矣。丙怒甚。不肯來。叔孫大怒。使人殺之。三子已死。叔孫有病。堅牛因獨養之而去。左右不內人曰。叔孫不欲聞人聲。不食而餓。殺叔孫已死。堅牛因不發喪也。徙其府庫重寶空之而奔齊。夫聽所信之言。而子父爲人僇。此不叅之患也。江乞爲魏王使荆。謂荆王曰。臣入王之境內。聞王之國俗曰。君子不敵人之美。不言人之惡。誠有之乎。王曰。有之。然則若白公之亂。得庶無危乎。

不言人惡。則白公得誠得如此。臣免死罪矣。有惡不言。成其姦謀。故危也。

一無之
字無必
字善是

衛嗣君重如耳。愛世姬而恐其皆因其愛重以雍已也。乃貴薄疑。以敵之如耳。尊魏姬以耦世姬。曰。以是相參也。嗣君知欲無雍。而未得其術也。夫不使賤議貴。貴不得與下。必坐上。下得罪。與上。而必待勢重之鈞也。而後敢相議。今兩受勢重。既可相與議。則是益議也。而嗣君不得術。嗣君之雍乃始。

樹雍塞之臣也。兩受其謀。爲雍更。甚此嗣君不得術。

夫矢來有鄉。鄉方也。有來從之方。則積鐵以備一鄉。謂聚鐵於身。以備一矢來無鄉。則爲鐵室。以盡備之。謂甲之全者。自首至足。無不有鐵。故曰鐵室。備之。則體不傷。故彼以盡備之。不傷。此以盡敵之無姦也。言君亦當盡敵於臣。皆所防。疑則姦絕也。

龐恭與太子質於邯鄲。謂魏王曰。今一人言市有虎。王信之乎。曰。不信。二人言市有虎。王信之乎。曰。不信。三人言市有虎。王信之乎。王曰。寡人信之。龐恭曰。夫市之無虎也明矣。然而三人言而成虎。今邯鄲之去魏也。遠於市。議臣者。過於三人。願王察之。

龐恭從邯鄲反。竟不得見。

董閼于爲趙上地守。行石邑山中。澗深峭如墻。深百仞。因問其旁鄉左右曰。人嘗有入此者乎。對曰。無有。曰。嬰兒癡聾狂悖之人。嘗有入此者乎。對曰。無有。牛馬犬彘。嘗有入此者乎。對曰。無有。董閼于喟然太息曰。吾能治矣。使吾治之。無赦。猶入澗之下治一作法無下之字。子產以子產以下。是二形字與刑通故字。並是入上。一當作政。下提行。謂游吉曰。我死後。子必用鄭。必以嚴莅人。夫火形嚴。故人鮮。水形嚴。鄭少年相率爲盜。處於蘊澤。將遂以爲鄭禍。游吉率車騎與戰。一日一夜。僅能克之。游吉喟然歎曰。吾蚤行。夫子之教。必不悔至於此矣。

魯哀公問於仲尼曰。春秋之記曰。冬十二月。晉賈霜不殺菽。何爲記此。仲尼對曰。此言可以殺而不殺也。夫宜殺而不殺。桃李冬

實。天失道。草木猶犯干之。而況於人君乎。人君失道。人臣凌之者宜舟之法。刑弃灰於街者。子貢以爲重。問之仲尼。仲尼曰。知治之道也。夫弃灰於街。必掩人。掩人必怒。怒則鬪。鬪必三族相殘也。因鬪相殘傷此殘三族之道也。雖刑之可也。且夫重罰者。人之所惡也。而無弃灰人之所易也。使人行之所易。而無離所惡。此治之道也。一曰。舟之法。弃灰于公道者。斷其手。子貢曰。弃灰之罪輕。斷手之罰重。古人何太毅也。毅。酷也。曰。無弃灰所易也。斷手所惡也。行所易不關所惡。古人以爲易。故行之。中山之相樂池。輦百乘。使趙選其客之有智能者。以爲將行。將以行道之中道而行。人以爲行位。中道而亂。樂池曰。吾以公爲有智。而使公爲將行。今中道而亂。何也。客因辭而去。曰。公不知治。有威足以服之。人而利足以勸之。故能治之。今臣君之少客也。言在客之少也。夫從少正長。從賤治貴。而不得操其利害之柄。以制之。此所以亂也。嘗

試使臣彼之善者。我足以爲卿相。彼不善者。我得以斬其首。何故而不治。

公孫鞅之法也。重輕罪者。人之所難犯也。而小過者。人之所易去也。使人去其所易。無離其所難。此治之道。夫小過不生。大罪不至。是人無罪而亂不生也。能無罪而不生亂也。一曰。公孫鞅曰。

刑重其輕者。輕者不至。重者不來。無重罪也。是謂以刑去刑也。去重刑。以輕刑。

荆南之地。麗水之中。生金。人多竊采。采金之禁。得而輒辜磔於市。甚衆。壅離其水也。又設防禁。遮擁其水也。而人竊金不止。大罪莫重。辜磔於市。猶不止者。不必得也。言犯罪者。不必一一皆得。而輕罪。故今有於此。曰。予汝天下而殺汝身。庸人不爲也。夫有天下。大利也。猶不爲者。知必死。故不必得也。則雖辜磔。竊金不止。

知必死。則天下不爲也。

魯人燒積澤。天北風。火南倚。火勢南靡。故曰倚也。恐燒國。哀公懼。自將衆。輒救火者。左右無人。盡逐獸而火不救。乃召問仲尼。仲尼曰。夫逐獸者。樂而無罰。救火者。苦而無賞。此火之所以無救也。哀公曰。善。仲尼曰。事急。不及以賞。救火者。盡賞之。則國不足以賞。於人。請徒行賞。哀公曰。善。於是仲尼乃下令曰。不救火者。比降北之罪。逐獸者。比入禁之罪。令下未遍。而火已救矣。

成驩謂齊王曰。王太仁。太不忍。人王曰。太仁太不忍。人非善名邪。對曰。此人臣之善也。非人主之所行也。夫人臣必仁而後可與謀。不忍人而後可近也。不仁則不可與謀。忍人則不可近也。王曰。然則寡人安所太仁。安不忍人。對曰。王太仁於薛公。而太不忍於諸田。太仁薛公。則大臣無重。太仁則縱之。驕奢不修德義。衆必輕之。故威不得重。也。太不忍諸田。則父兄犯法。大臣無重。則兵弱於外。父兄犯法。則政亂於內。兵弱於外。政亂於內。此亡國之本也。

魏惠王謂卜皮曰。子聞寡人之聲聞亦何如焉。對曰。臣聞王之慈惠也。王欣然喜曰。然則功且安至。對曰。王之功至於亡。王曰。慈惠行善也。行之而亡何也。卜皮對曰。夫慈者不忍。而惠者好與也。不忍則不誅。有過好予則不待有功而賞。有過不罪無功受賞雖亡不亦可乎。

蔽弊通一作弊
齊國好厚葬。布帛盡於衣衾。材木盡於棺槨。桓公患之。以告管仲。曰。布帛盡。則無以爲蔽。材木盡。則無以爲守備。而人厚葬之。不休。禁之奈何。管仲對曰。凡人之有爲也。非名之則利之也。於是乃下令曰。棺槨過度者。戮其尸。罪夫當喪者。夫戮死無名罪。

當喪者無利人。何故爲之也。

衛嗣君之時。有胥靡逃之魏。因爲襄王之後。治病。魏襄王之後也。衛嗣君聞之。使人請以五十金買之。五反而魏王不予以左氏易之。

文死屍省

王或作君可從

左氏都邑名也。羣臣左右諫曰。夫以一都買胥靡。可乎。王曰。非子之所

知也。夫治無小而亂無大。若不治小者。則大亂起也。法不立而誅不必。當誅而不必也。雖有十左氏。無益也。法立而誅必。雖失十左氏。無害也。魏王聞之。曰。主欲治而不聽。之不祥。因載而往。徒獻之。徒獻雖胥靡不取都金。三齊王問於文子曰。治國何如。對曰。夫賞罰之爲道。利器也。君固握之。不可以示人。若如臣者。猶獸鹿也。唯薦草而就。獸鹿就薦草人臣歸厚賞故賞罰之利器不可示於人也。

越王問於大夫文種曰。吾欲伐吳。可乎。對曰。可矣。吾賞厚而信。罰嚴而必。君欲之何不試焚宮室。於是遂焚宮室。人莫救之。乃下令曰。人之救火者。死比死敵之賞。救火而不死者。比勝敵之賞。不救火者。比降北之罪。人塗其體。被濡衣。而走火者。左三千人。右三千人。此知必勝之勢也。

吳起爲魏武侯西河之守。秦有小亭。臨境。吳起欲攻之。不去。則甚害田者。言小事能爲田者害政當去之。去之。則不足以徵甲兵。亭小故也。於是乃

倚一車轍於北門之外而令之曰。有能徙此南門之外者。賜之上田上宅。人莫之徙也。及有徙之者。還賜之如令。俄又置一石赤菽東門之外而令之曰。有能徙此於西門之外者。賜之如初。人爭徙之。乃下令大夫曰。明日且攻亭。有能先登者。仕之國大夫。賜之上田宅。人爭趨之。於是攻亭。一朝而拔之。

越王以行是下。提年下疑脫人字。誤下。誤晩晉宋。誤一作譽。

李悝爲魏文侯上地之守。而欲人之善射也。乃下令曰。人之有狐疑之訟者。令之射的。射中者勝。不中者負。令下而人皆疾習射。日夜不休。及與秦人戰。大敗之。以人之善戰射也。宋崇門之巷人服喪而毀甚瘠。上以爲慈愛於親。舉以爲官師。明年人之所以毀死者。歲十餘人。子之服親喪者爲愛之也。而尚可以賞勸也。況君上之於民乎。則功不立。越王慮伐吳也。慮謀欲人之輕死也。出見怒鼈。乃爲之式。從者曰。奚敬於此。王曰。爲其有氣故也。明年之請以頭獻王者。歲十餘人。由此觀之。毀之足進賢者。但不賞故也。

以殺人矣。舉於勇則人之以頭獻

一曰。越王勾踐見怒鼈而式之。御者曰。何爲式王。曰。鼈有氣。如此可無爲式乎。士人聞之曰。鼈有氣。王猶爲式。況士人有勇者乎。是歲人有自到死以其頭獻者。割故曰王將復吾而試其教。燔臺而鼓之。使民赴火者。賞在火也。火雖殺人。赴之必得賞。故赴之不懼也。臨江而鼓之。使人赴水者。賞在水也。臨戰而使人絕頭剗腹而無顧心者。賞在兵也。又況據法而進賢。其助甚此矣。進賢可以得賞。又無水火之難。

韓昭侯使人藏弊袴。侍者曰。君亦不仁矣。弊袴不以賜。左右而藏之。昭侯曰。非子之所知也。吾聞明主之愛一嚙一笑。必真愛其妾爲也。其能善不。嚙有爲。笑有爲。笑今夫袴。豈特嚙笑哉。不妄爲。況獎袴。豈可以無功而與也。袴之與嚙笑遠矣。吾必待有功者。故收藏之未有予也。

鱸似蛇。蠶蟲似蠋。人見蛇則驚駭。見蠋則毛起。然而婦人拾蠶蟲漁者握鱸利之所在。則忘其所惡。皆爲孟賁。拾比目有孟貴之勇。

四。魏王謂鄭王曰。始鄭梁一國也。已而別。今願復得鄭而合之。是下王疑當作君。公上一有鄭字。

梁鄭君患之。召羣臣而與之謀。所以對魏。公子謂鄭君曰。此甚易應也。君對魏曰。以鄭爲故魏。而可合也。則敝邑亦願得梁而合之鄭。魏王乃止。

齊宣王使人吹竽。必三百人。南郭處士請爲王吹竽。宣王說之。廩食以數百人。給宣王死。湣王立。好一一聽之。處士逃。一日。韓昭侯曰。吹竽者衆。吾無以知其善者。田巖對曰。一一而聽之。趙令人因申子於韓。請兵將以攻魏。申子欲言之。君而恐君之欲疑已外市也。爲外請兵取其不則恐惡於趙。乃令趙紹韓沓。嘗試君之動貌而後言之。許不之貌必有變動。內則知昭侯之意。外則有得趙之功。既爲之請矣。亦不敢許其恩。固趙之功也。三

國至。韓王謂樓緩曰。三國之兵深矣。寡人欲割河東而講。何如。樓緩謂有急且與之後寧將復取事。疑存終反復若講論故曰講。對曰。夫割河東大費也。免國於患。大功也。此父兄之任也。王何不召公子汜而問焉。王召公子汜。而告之。對曰。講亦悔。不講亦悔。王今割河東而講。三國歸王。必曰。三國固且去矣。吾特以三城送之。三國自去。又與之城。是不講。三國也。入韓。則國必大舉矣。王必大悔。王曰。不獻三城也。若不講之。三國入而韓必大舉。王必悔曰。不獻三城之故也。臣故曰。王講亦悔。不講亦悔。王斷定。應侯謂秦王曰。王得宛葉藍田陽夏。斷河內。困梁鄭。所以未王者。趙未服也。弛上黨在一而已。廢上黨。弃以臨東陽。則邯鄲口中風也。則邯鄲危。如口中風也。王拱而朝天下。後者以兵中之。而其處又煩劇。雖王曰。必弛易之矣。謂移易其兵。以臨也。欲弛之。恐王不聽。既安樂。

五。龐敬縣令也。遣市者行而召公大夫而還之。公大夫亦立以遣爲市間無以詔之。卒遣行不命卒遣去俱市者以爲令與公大夫有言。不相信。以至無姦。大夫雖告以不命復亦不信故不敢爲姦

宋上一有舊學是戴驩宋太宰夜使人曰吾聞數夜有乘輶車至李史門者。謹爲我伺之。使人報曰不見輶車。見有奉笥而與李史語者。有間李史受笥。遣同輶車故實奉笥本令同奉笥彼當易其辭

上之一作知是周主亡玉簪。令吏求之三日不能得也。周主令人求而得之家。人之屋間。周主曰。吾之吏之不事事也。不事於臣之事也求簪三日不得之。吾令人求之不移日而得之。於是吏皆聳懼以爲君神明也。商太宰使少庶子之市。顧反而問之。曰。何見於市。對曰。無見也。太宰曰。雖然。何見也。對曰。市南門之外甚衆牛車僅可以行耳。太宰因誠使者無敢告人吾所問於女。因召市吏而謂之曰。市門之外。何多牛屎。市吏甚怪太宰知之疾也。乃悚懼其所也。

六。韓昭侯握爪而佯死。一爪求之甚急。左右因割其爪而效之。昭侯以察左右之臣不害。割爪不誠。韓昭使騎於縣。使者報。昭侯問曰。何見也。對曰。無所見也。昭侯曰。雖然。何見曰。南門之外有黃犢食苗道左者。昭侯謂使者。毋敢洩吾所問於女。乃下令曰。當苗時。禁牛馬入人田中。固有令入而吏不以爲事。牛馬甚多入人田中。亟舉其數上之。不得。將重其罪。於是三鄉舉而上之。昭侯曰。未盡也。復往審之。乃得南門之外黃犢。吏以昭侯爲明察皆悚懼其所。而不敢爲非。

周主下令索曲杖。吏求之數日不能得。周主私使人求之。不移日而得之。乃謂吏曰。吾知吏不事事也。曲杖甚易也。而吏不能得。我令人求之。不移日而得之。豈可謂忠哉。吏乃皆悚懼。其所以君爲神明。上皮爲縣令。其御史汙濁而有愛妾。上皮乃使少庶子佯愛之。御史以知御史陰情。

西門豹爲鄴令。佯其車轡。吏求之。不能得。使人求之。而得之。家人屋間。
七。陽山君相謂。聞王之疑己也。乃僞謗。穆豎以知之。

所愛令狂。微

陽山疑
當作山
陽謂疑
當作韓

一不重
也。宗齊
人以下
是。提行並

一作呵
奇呵通
爲譏通

王之疑已也。

淖齒聞。燕王之惡己也。也乃矯爲秦使。以知之。
王既不疑秦使。必以情告。齊人有欲爲亂者。恐王知之。因詐逐所愛者。令走王。知之。王知逐所愛。則不疑其爲亂也。

子之相燕。坐而佯言曰。走出門者何。白馬也。左右皆言。不見。有一人。走追之。報曰。有子之以此。知左右之不誠信。
以此言以告彼。彼言以此。謂此則知訛者之情實。

有相與訛者。子產離之。而無使得。通辭倒其言。以告而知之。
謂謂此則知訛者之情實。

衛嗣公使人爲客。過關市。關市苛難之。因事關市。以金與關吏。乃舍之。嗣公爲關吏曰。某時有客過而所與汝金。而汝因遣之。關市乃大恐。而以嗣公爲明察。

韓非子卷第九

韓非子卷第十

內儲說下六微第三十一

六微。一曰。權借在下。二曰。利異外借。三曰。託於似類。四曰。利害有反。五曰。參疑內爭。六曰。敵國廢置。此六者。主之所察也。

權勢不可以借。人上失其臣。以爲百故。臣得借。則力多。力多則内外爲用。則人主壅其說。在老聃之言。失魚也是以人主久語。而左右鬻禹懷刷。其患在胥僮之權。厲公與州侯之一言。而燕人浴矢也。

權借一

君臣之利異。故人臣莫忠。故臣利益。而主利滅。是以姦臣者。召敵兵。以內除舉。外事以眩。主苟成其私利。不顧國患。其說在衛人之妻夫禱祝。故戴歇議子弟。而三桓攻昭公。叔內齊軍。而翟黃召韓兵。太宰嚭說大夫種。大成牛教申不害。司馬喜告。

牛或作
午可從
說同
主疑當
作罷權
一作諫
是

趙王呂倉規秦楚宋石遺衛君書曰圭教暴謹

利異二

似類之事。人主之所以失誅而大臣之所以成私也。是以門人捐水而夷射誅濟陽自矯而二人罪。司馬喜殺爰騫而季辛鄭袖言惡臭而新人劓費無忌教鄰宛而令尹誅陳需殺張壽。而犀首走故燒芻蕕而中山罪殺老儒而濟陽賞也。

似類三

事起而有所利其市主之有所害必反察之是以明主之論也。國害則省其利者臣害則察其反者其說在楚兵至而陳需相悉種貴而廩吏覆是以昭奚恤執販茅而不僖侯譙其次文公髮繞炙而穰侯請立帝。

有反四

參疑之勢亂之所由生也故明主慎之是以晉驪姬殺太子申

生而鄭夫人用毒藥衛州吁殺其君完公子根取東周王子職甚有寵而商臣果作亂嚴遂韓廆爭而哀侯果遇賊田常闔止戴驩皇喜敵而宋君簡公殺其說在狐突之稱二好與鄭昭之對未生也。

參疑五

敵之所務在淫察而就靡人主不察則敵廢置矣故文王資費仲而秦王患楚使黎且去仲尼而子胥宣王言而子常用內美而虞虢亡佯遺書而萇引死用雞穀而郿桀盡秦侏儒之告惠文君也故襄疵言襲鄴而嗣公賜令席廟攻右經

廢置六

參疑廢置之事明主絕之於內而施之於外資其輕者輔其弱者此謂廟攻參伍既用於內觀聽又行於外則敵僞得其說在秦侏儒之告惠文君也故襄疵言襲鄴而嗣公賜令席

一勢重者人主之淵也。臣者勢重之魚也。魚失於淵而不可復得也。人主失其勢重於臣而奇復收也。古之人難正言故託之於魚。賞罰者利器也。君操之以制臣。臣得之以擁主。故君先見所賞則臣鬻萬之以爲德。君先見所罰則臣鬻萬之以爲威。故曰國之利器不可以示人。

靖郭君相齊與故人久語則故人富懷左右刷則左右重久語懷刷小資也猶以成富況於吏勢乎。
晉厲公之時六卿貴胥僮長魚矯諫曰大臣貴重敵主爭事外市樹黨下亂國法上以劫主而國不危者未嘗有也。公曰善乃誅三卿胥僮長魚矯又諫曰夫同罪之人偏誅而不盡是懷怨而借之間也。公曰吾一朝而夷三卿予不忍盡也。長魚矯對曰公不忍之彼將忍公公不聽居三月諸卿作難遂殺厲公而分其地。州侯相荆貴而主斷荆王疑之因問左右左右對曰無有如出。

燕人以燕人以
下不重好穿上
行是感故疑倒
一無來字是
二宗制下疑
脱一曰
官公子
以下十
一字爲
荆王語

一口也。燕人無惑故浴狗矢。燕人其妻有私通於士。其夫早自外而來。士適出。夫曰何客也。其妻曰無客。問左右。左右言無有。如出一口。其妻曰公惑易也。因浴之以狗矢。一曰燕人李季好好遠出。其妻私有通於士。季突之士在內中。妻患之。其室婦曰。令公子裸而解髮。直出門。吾屬佯不見也。於是公子從其計。疾走出門。季曰是何人也。家室皆無有。季曰吾見鬼乎。婦人曰然。爲之柰何。取五姓之矢。屎浴之。季曰諾。乃浴以矢。一曰浴以蘭湯。二衛人有夫妻禱者。而祝曰使我無故得百來束布。其夫曰何少也。對曰益是子將以買妾。

荆王欲官諸公子於四隣。戴歇曰不可。公子於四隣。四隣必重之。曰子出者重重則必爲所重之國黨。則是教子於外市。也不便。

魯孟孫叔孫季孫相戮。力刲昭公。遂奪其國。而擅其制。魯三相

公逼昭公攻季孫氏。而孟孫氏叔孫氏相與謀曰：「救之乎？」叔孫氏之御者曰：「我家臣也。安知公家？」凡有孫與無季孫於我孰利？皆曰：「無季孫必無叔孫。」然則救之。於是撞西北隅而入。孟孫見叔孫之旗，入亦救之。三相爲「昭公不勝，逐之死於乾侯。」

翟以下，一作功。是，一提行。翟，構，通。

公叔相韓而有攻齊。公仲甚重於王。公叔恐王之相公仲也。使齊韓約而攻魏。公叔因內齊軍於鄭以劫其君。以固其位而信兩國之約。翟璜，魏王之臣也。而善於韓。乃召韓兵令之攻魏。因請爲魏王構之以自重也。

越王攻吳王。吳王謝而告服。越王欲許之。范蠡、大夫種曰：「不可。昔天以越與吳。吳不受。今天反夫差亦天禍也。以吳予越。再拜受之。不可許也。」太宰嚭遺大夫種書曰：「狡兔盡則良犬烹。敵國滅則謀臣亡。大夫何不釋吳而患越乎？」大夫種受書，讀之太息而歎曰：「殺之。越與吳同命。」

大成牛從趙謂申不害於韓曰：「以韓重我於趙。請以趙重子於韓。是子有兩韓。我有兩趙。」

司馬喜，中山君之臣也。而善於趙。嘗以中山之謀微告趙王。呂倉，魏王之臣也。而善於秦。荆微諷秦荆令之攻魏。因請行和以自重也。

宋石，魏將也。衛君，荆將也。兩國構難。二子皆將。宋石遺衛君書曰：「君相當兩旗相望。唯毋一戰。戰必不兩存。此乃兩主之事也。與子無有私怨。善者相避也。」

白圭相魏王。暴謹相韓。白圭謂暴謹曰：「子以韓輔我於魏。我以魏待子於韓。臣長用魏。子長用韓。」

三齊中大夫有夷射者。御飲於王。醉甚而出。倚於郎門。門者刖跪請曰：「足下無意賜之餘錄乎？」夷射曰：「叱去！」刑餘之人何事？乃敢乞飲長者。刖跪走退。及夷射去。刖跪因捐水郎門。雷下。類湧者。

翻一作
澠是

字是徐
疑當作
持

君一作
軍是

呂以下
一提行

是

之狀。明日王出而訶之曰。誰溺於是。則跪對曰。臣不見也。雖然。昨日中大夫夷射立於此。王因誅夷射而殺之。

魏王臣二人不善濟陽君。濟陽君因僞令人矯王命而謀攻已。王使人問濟陽君。濟陽君曰。誰與恨。對曰。無敢與恨。雖然。嘗與二人不善。不足以至於此。王問左右。左右曰。固然。王因誅二人者。

季辛與爰騫相怨。司馬喜新與季辛惡。因微令人殺爰騫。中

季辛以爲季辛也。因誅之。

荆王所愛妾有鄭袖者。荆王新得美女。鄭袖因教之曰。王甚喜人之掩口也。爲近王必掩口。美女入見近王。因掩口。王問其故。鄭袖曰。此固言惡王之臭。及王與鄭袖美女三人坐。袖因先誠御者曰。王適有言。必亟聽從王言。美女前。近王甚數掩口。王悖然怒曰。劓之。御因渝刀而劓美人。曰。魏王遺荆王美人。荆王甚悅之。夫人鄭袖知王悅愛之也。亦悅愛之甚。於王衣服玩好。

鴻臚通

鴻臚若也

憚勃通

濟陽君一不重是

擇其所欲爲之。王曰。夫人知我愛新人也。其悅愛之甚於寡人。此孝子所以養親忠臣之所以事君也。夫人知王之不以己爲妬也。因爲新人曰。王甚悅愛子。然惡子之鼻。子見王常掩鼻。則王長幸子矣。於是新人從之。每見王常掩鼻。王謂夫人曰。新人見寡人常掩鼻。何也。對曰。不已知也。王強問之。對曰。頃嘗言惡聞王臭。王怒曰。劓之。夫人先誠御者曰。王適有言。必可從命。御者因渝刀而劓美人。

費無極。荆令尹之近者也。郤宛新事令尹。令尹甚愛之。無極因謂令尹曰。君愛宛甚。何不爲酒其家。令尹曰。善。因令之爲具。於郤宛之家。無極教宛曰。令尹甚傲而好兵。子必謹敬。先亟陳兵。堂下及門庭。宛因爲之。令尹往。而大驚曰。此何也。無極曰。君殆去之事。未可知也。令尹大怒。舉兵而誅郤宛。遂殺之。

犀首與張壽爲怨。陳需新入。不善犀首。因使人微殺張壽。魏王

以爲犀首也。乃誅之。

中山有賤公子。馬甚瘦。車甚弊。左右有私不善者。乃爲之請。王曰。公子甚貧。馬甚瘦。王何不益之。馬食。王不許。左右因微令夜燒芻廄。王以爲賤公子也。乃誅之。

魏有老儒而不善濟陽君。客有與老儒私怨者。因攻老儒殺之。以德於濟陽君。曰。臣爲其不善君也。故爲君殺之。濟陽君因不察而賞之。一曰。濟陽君有少庶子。有不見知。欲入愛於君者。齊使老儒掘藥於馬梨之山。濟陽少庶子欲以爲功。入見於君。曰。將以濟陽君抵罪於齊矣。臣請刺之。君曰。可。於是明日得之城。

齊使老儒掘藥於馬梨之山。名掘藥也。實間君之國。君殺之。是

陰

而刺之。濟陽君還益親之。

四陳需。魏王之臣也。善於荆王。而令荆攻魏。荆攻魏。陳需因請

爲魏王行解之。因以荆勢相魏。

韓昭侯之時。忝種嘗貴甚。昭侯令人覆廩吏果竊忝種而糴之甚多。

昭奚恤之。用荆也。有燒倉廩舜者。而不知其人。昭奚恤令吏執販茅者。而問之。果燒也。

昭僖侯之時。宰人上食。而羹中有生肝焉。昭侯召宰人之次。而謂之曰。若何爲置。生肝。寡人羹中。宰人頓首服死。罪曰。竊欲去尚宰人也。一曰。僖侯浴湯中有礲。僖侯曰。尚浴免則有當代者乎。左右對曰。有。僖侯曰。召而來。譙之。曰。何爲置礲湯中。對曰。尚浴免。則臣得代之。是以置礲湯中。

文公之時。宰臣上火。而髮繞之。文公召。宰人而譙之。曰。女欲寡人之哽耶。奚爲以髮繞炙。宰人頓首再拜。請曰。有死罪三。援礲砥刀。利猶干將也。切肉。肉斷而髮不斷。臣之罪一也。援木而貫鑣。而不見髮。臣之罪二也。奉熾爐。灰盡赤紅而炙熟。而髮不燒。

人一作

通

上尚宗
與上通
下二尚
字與掌

作窮

富

間聃省
字

衍
下有雖

廢疑當
依經作

廉

二無財

是

臣之罪三也。堂下得財無微，有疾臣者乎。公曰：善。乃召其堂下而譙之。果然，乃誅之一。曰：晉平公觴，客少。庶子進炙，而髮繞之。平公趣殺炮人。母有反令炮人呼天。曰：嗟乎！臣有三罪死而不自知乎。平公曰：何謂也？對曰：臣刀之利，風靡骨斷，而髮不斷。是臣之一死也。桑炭炙之肉紅白，而髮不焦，是臣之二死也。炙熟又重睫而視之，髮繞炙，而目不見，是臣之三死也。意者，堂下其有翳憎臣者乎？殺臣不亦蚤乎。

不疑當

作乃

作惡

是

五晉獻公之時，驪姬貴擬於后妻，而欲以其子奚齊代太子申生。因患申生於君而殺之，遂立奚齊爲太子。鄭君已立太子矣，而有所愛美女，欲以其子爲後。夫人恐，因用毒藥賊君，殺之。

惠當

作惡

是

衛州吁重於衛，擬於君羣臣百姓。盡畏其勢重，州吁果殺其君而奪之政，爲兩國。

公子朝周太子也。弟公子根甚，有寵於君。君死，遂以東周叛，分

楚成王以商臣爲太子。既而又欲置公子職。商臣作亂，遂攻殺成王。曰：楚成王商臣爲太子。既欲置公子職，商人聞之，未察也。乃爲其傅潘崇曰：柰何察之也？潘崇曰：饗江芊而勿敬也。太子聽之。江芊曰：呼役夫宜。君王之欲廢女而立職也。商臣曰：信矣。潘崇曰：能事之乎？曰：不能。能爲之諸侯乎？曰：不能。能舉大事乎？曰：能。於是乃起宿營之甲而攻成王。成王請食熊蹯而死，不許，遂自殺。

韓廆相韓，哀侯嚴遂重於君。二人甚相害也。嚴遂乃令人刺韓廆於朝。韓廆走君而抱之，遂刺韓廆而兼哀侯。

王下殿脫以字人一作臣是爲謂通

田恬相齊。闢止重於簡公。二人相憎。而欲相賊也。田恬因行私惠。以取其國。遂殺簡公。而奪之政。

戴驩爲宋太宰。皇喜重於君。二人爭事。而相害也。皇喜遂殺宋君。而奪其政。

狐突曰。國君好內。則太子危。好外。則相室危。

鄭君問。鄭昭曰。太子亦何如。對曰。太子未生也。君曰。太子已置。而曰。未生。何也。對曰。太子雖置。然而君之好色不已。所愛有子。

君必愛之。愛之。則必欲以為後臣。故曰。太子未生也。

六。文王資費仲。而遊於紂之旁。令之諫。紂而亂其心。荆王使人之秦。秦王甚禮之。王曰。敵國有賢者。國之憂也。今荆王之使者甚賢。寡人患之。羣臣諫曰。以王之賢聖。與國之資厚。願荆王之賢人。王何不深知之。而陰有之。荆以爲外用也。則必誅之。

仲尼爲政於魯。道不拾遺。齊景公患之。梨且謂景公曰。去仲尼。猶吹毛耳。君何不迎之。以重祿高位。遺哀公。女樂以驕榮。其意哀公新樂之。必怠於政。仲尼必諫。諫必輕絕於魯。景公曰。善。乃令犁且以女樂六。遺哀公。哀公樂之。果怠於政。仲尼諫不聽。而去之楚。

楚王謂干象曰。吾欲以楚扶甘茂。而相之秦。可乎。干象對曰。不可也。王曰。何也。曰。甘茂少而事史舉先生。史舉上蔡之監門也。大不事君。小不事家。以苛刻聞天下。茂事之順焉。惠王之明。張儀之辨也。茂事之。取十官。而免於罪。是茂賢也。王曰。相人敵國而相賢。其不可何也。干象曰。前時。王使邵滑之越。五年而能亡。越。所以然者。越亂而楚治也。日者。知用之。越今亡之。秦不亦太亟。亡乎。王曰。然則爲之柰何。干象對曰。不如相共立。王曰。共立可。相何也。對曰。共立少見。愛幸。長爲貴卿。被玉衣。含杜若。握玉

王疑當

二亡字
與忘通

作玉

榮榮假借

借

願願當
作患有
願省字

願

願省字

諫諫通
一作間

諫

諫省字

環以聽於朝。且利以亂秦矣。公子赫云。攻是晉以下一提行。是榮嬖假借。

吳政荆子胥使人宣言於荆曰。子期用將擊之。子常用將去之。荆人聞之。因用子常而退子期也。吳人擊之。遂勝之。晉獻公伐虞號乃遺之屈產之乘垂棘之璧。女樂六以榮其意而亂其政。

叔向之讒。萇引也。爲書曰。萇引謂叔向曰。子爲我。謂晉君所與君期者。時可矣。何不亟以兵來。因佯遺其書。周君之庭。而急去行。周以萇引爲賣周也。乃誅萇引而殺之。

鄭桓公將欲襲鄆。先問鄆之豪傑良臣。辯智果敢之士。盡與姓名。擇鄆之良田。賂之爲官爵之名。而書之。因爲設壇場。郭門之外。而理之。豐之以雞穀。若盟狀。鄆君以爲內難也。而盡殺其良臣。桓公襲鄆。遂取之。

鄴令襄疵陰善趙王左右。趙王謀襲鄴。襄疵常輒聞而先言之。

魏王備之趙。乃輒還。是。王二字。上有猶置也。

七。秦侏儒善於荆王。而陰有善荆王左右。而內重於惠文君。荆適有謀。侏儒常先聞之。以告惠文君。

衛嗣君之時。有人於令之左右。縣令有發蓐。而席弊甚。嗣公還令人遺之席。曰。吾聞汝今者發蓐。而席弊甚。賜汝席。縣令大驚。以君爲神也。

韓非子卷第十

韓非子卷第十一

外儲說左上第三十二

一明主之道。如有若之應密子也。明主之聽言也。美其辯。其觀行也。賢其遠。故羣臣士民之道言者。适引其行身也。離其說。在田鳩對荆王也。故墨子爲宋鳶。諷堦築武宮。夫藥酒用言。明君聖主之以獨知也。

二人主之聽言也。不以功用爲的。則說者多棘刺白馬之說。不以儀的爲關。則射者皆如羿也。人主於說也。皆如燕王學道也。而長說者。皆如鄭人爭年也。是以言有纖察微難。而非務也。故李惠宋墨。皆畫策也。論有深閑大非用也。故畏震瞻車狀。皆鬼魅也。言而拂難堅確。非功也。故務下鮑介。墨翟皆堅瓠也。且虞慶訛丘也。而屋壞。范且窮。而弓折。是故求其誠者。非歸餉也。不可。謚衍翟二字。翟當作墨。行有墨。疑當作翟。翟當作翟。翟二字。

三。挾夫相爲則責望自爲則事行。故父子或怨譟取庸作者進美善美說在文公之先宣言與勾踐之稱如皇也。故桓公藏蔡怒而攻楚吳起懷瘳瘳實而吮傷且先王之賦頌鍾鼎之銘皆播吾之跡華山之博也然先王所期者利也所用者力也築社之謬自辭說也請許學者而行宛曼於先王或者不宜平乎如是不能更也鄭縣人得車厄也衛人佐弋卜子妻寫弊袴也而其少者也先王之言有其所為小而壯意之大者有其所為大而壯意小者未可知也說在宋公之解書與梁人之讀記也故先王有郢書而後世多燕說夫不適國事而謀先王皆歸取度者也。

四。利之所以在民歸之名之所彰士死之是以功外於法而賞加焉則上不信得所利於下名外於法而譽加焉則士勸名而下畜之於君故中章胥已仕而中牟之民弃田圃而隨文季者邑

之半平公腓痛足痺而不敢壞坐晉國之辭仕記者國之鍾此三士者言襲法則官府之籍也行中事則如令之民也二君之禮太甚若言離法而行遠功則繩外民也二君又何禮之當也且居學之士國無事不用力有難不被甲禮之則惰脩耕戰之功不禮則周主上之法國安則尊顯危則爲屈公之威人主奚得於居學之士哉故明王論李疵視中山也。

五。詩曰不躬不親庶民不信傳說之以無衣緊緩之以鄭簡宋襄責之以尊厚耕戰夫不明分不責誠而以躬親位下走睡卧與去掩弊微服孔丘不知故稱猶孟鄒君不知故先自缪明主之道如叔向賦猶與昭侯之奚聽也。

六。小信成則大信立故明主積於信賞罰不信則禁令不行說在文公之攻原與箕鄭救餓也是以吳起須故人而食文侯會虞人而獵故明主信如曾子殺彘也患在尊厲王擊警鼓興

信上一
有表字
是尊疑
當作楚

位蒞通
一作蒞
走上一
有日為
下三字
去作大
並是

記疑當
作記者
上疑脫

慕叔尚
三字
大疑當
作基

周疑當
作害成

疑當作
畏

信一作
能下下
作不並
是

挾夫一
倒是譏
疑當依
經作譏

次行一
有右經
二字宗是

李悝謾兩和也。

一宓子賤治單父。有若見之曰。子何懼也。宓子曰。君不知賤不肖。使治單父。官事急心憂之。故懼也。有若曰。昔者舜鼓五絃歌南風之詩。而天下治。今以單父之細也。治之而憂。治天下將奈何乎。故有術而御之。身坐於廟堂之上。有處女子之色。無害於治。無術而御之。身雖瘁懼。猶未有益。

晉字疑
衍

楚王謂田鳩曰。墨子者。顯李也。其身體則可。其言多而不辯。何也。曰。昔秦伯嫁其女於晉公子。今晉爲之飾裝。從衣文之媵七十人至晉。晉人愛其妾而賤公主。此可謂善嫁妾而未可謂善矣。未可謂善鬻珠也。今世之談也。皆道辯說文辭之言。人主覽其文而忘有用。墨子之說。傳先王之道。論聖人之言。以宣告人。

直聲
作莫

早下
有章宗

若辯其辭。則恐懷其文。忘其直。以文害用也。此與楚人鬻珠。

秦伯嫁女同類。故其言多不辯。

墨子爲木鳶。三年而成。蜚一日而敗。弟子曰。先生之巧至。能使木鳶飛。墨子曰。不如爲車輓者巧也。用咫尺之木。不費一朝之事。而引三十石之任。致遠力多。久於歲數。今我爲鳶。三年成蜚。一日而敗。惠子聞之。曰。墨子大巧。巧爲輓拙爲鳶。

宋王與齊仇也。築武宮。謳癸倡行者止觀。築者不倦。王聞召而賜之。對曰。臣師射稽之謳。又賢於癸。王召射稽。使之謳。行者不止。築者知倦。王曰。行者不止。築者知倦。其謳不勝如癸美何也。對曰。王試度其功。癸四板。射稽八板。擿其堅。癸五寸。射稽二寸。夫良藥苦於口。而智者勸而飲之。知其入而已。已疾也。忠言拂於耳。而明主聽之。知其可以致功也。

二宋人有請爲燕王以棘刺之端爲母猴者。必三月齋然後能

母株通
下同

觀之燕王因以三乘養之。右御治工言王曰臣聞人生無半日不燕之齋。今知王不能久齋。今以觀無用之器也。故以三月爲期。凡刻削者以其所以削必小。今臣治人也。無以爲之削。此不然物也。王必察之。王因囚而問之。果妄乃殺之。治人謂王曰計無度量。言談之士多棘刺之說也。一曰好微巧衛人曰能以棘刺之端爲母猴。燕王說之。養之以五乘之奉。王曰吾試觀客爲能觀其母猴。鄭有臺下之冶者。謂燕王曰臣削者也。諸微物必出。視之晏陰之間。而棘刺之母猴乃可見也。燕王因養衛人。不能。以削之而所削必大於削。今棘刺之端不容削鋒。難以治棘刺之端。王試觀客之削。能與不能可知也。王曰善。謂衛人曰客爲棘刺削之曰以削王曰吾欲觀見之。客曰臣請之舍取之。因逃見說。宋人善辯者也。持白馬非馬也。服齊稷下之辯者。乘白馬而

好上
有鑿
二字是
今字是
一無下

重上
有鑿
二字是
今字是
一無下

削字是
棘下疑
脫何以
二字下
見一作
兒以下
提行並

過關則顧白馬之賦。故籍之虛辭。則能勝一國。考實按。不能謾於一人。

冥晦同
蒙上二
有逢字
是持
待作
待

夫新砥礪殺矢。彀弓而射。雖冥而妄發。其端未嘗不中秋毫也。然而莫能復其處。不可謂善射。無常儀的也。設五寸之的。引十步之遠。非羿逢蒙。不能必全者。有常儀的也。有度難而無度易。也有常儀的。則羿蒙以五寸爲巧。無常儀的。則以妄發而中秋毫爲拙。故無度而應之。則辯士繁說。設度而持之。雖知者猶畏失也。不敢妄言。今人主聽說。不應之以度。而說其辯。不度以功。譽其行。而不入關。此人主所以長欺而說者。所以長養也。客有教燕王爲不死之道者。王使人學之。使學者未及學。而客死。王大怒。誅之。王不知客之欺已。而誅學者之晚也。夫信不然之物。而誅無罪之臣。不察之患也。且人所急。無如其身。不能自使其無死。安能使王長生哉。

鄭人有相與爭年者。其一人曰：我與黃帝之兄同年。訟此而不決。後息者爲勝耳。

恭英假借
同

客有爲周君畫堦者。三年而成。君觀之。與髹堦者同狀。周君大怒。畫堦者曰：築十版之牆。鑿六尺之牖。而以日始出時加之其上。而觀周君爲之望見其狀。盡成龍蛇禽獸車馬萬物之狀。備具。周君大悅。此堦之功。非不微難也。然其用與素髹堦同。

此下疑脫畫宗
有傳為也謂為通字任重二宗釋下節而行舉倒

客有爲齊王畫者。齊王問曰：畫孰最難者？曰：大馬難。孰易者？鬼魅最易。夫大馬人所知也。日暮轂至於前。不可類。故難。鬼神無形者。不鑿於前。故易之也。

吳子

齊有居士田仲者。宋人屈穀見之。穀聞先生之義。不恃仰人而食。今穀有樹瓠之道。堅如石。厚而無窮。獻之仲曰：夫瓠所貴者。謂其可以盛也。今厚而無窮。則不可以剖以盛物。而任重如堅石。則不可以剖而以斟。吾無以瓠爲也。曰：然。穀將以欲弃之。今

田仲不恃仰人而食。亦無益人之國。亦堅瓠之類也。

虞慶高
虞慶曰不然五宗一在更事上是宜果猶言將卑也直下二字是

虞慶爲屋。謂匠人曰：屋太尊。匠人對曰：此新屋也。塗濡而椽生。虞慶曰：不然。夫濡塗重。而生椽撓。以撓椽任重塗。此宜卑。更日久。則塗乾而椽燥。塗乾則輕。椽燥則直。椽任輕塗。此益尊。匠人訛。爲之而屋壞。一曰：虞慶將爲屋。匠人曰：材生而塗濡。夫材生則撓。塗濡則重。以撓任重。今雖成。必壞。虞慶曰：材乾則直。塗乾則輕。今誠得乾。日以輕直。雖以必不壞。匠人訛。作之成。有間。屋果壞。

范且曰：弓之折。必於其盡也。不於其始也。夫工人張弓也。伏檠三旬而蹈弦。一日犯機。是節之其始而暴之其盡也。烏得無折且張弓不然。伏檠一日而蹈弦。三旬而犯機。是暴之其始而節之其盡也。工人窮也。爲之弓折。

范且虞慶之言。皆文辯辭勝。而反事之情。人主說而不禁。此所

以敗也。夫不謀治強之功而艷乎辯說文麗之聲是却有術之士而任壞屋折弓也。故人主之於國事也皆不達乎工匠之構屋張弓也然而士窮乎

士、好富當貨作子、當連范且以下為一章也下城脫工正二字
范且虞慶者爲虛辭其無用而勝實事其無易而窮也。人主多無用之辯而少無易之言此所以亂也。今世之爲范且虞慶者不輟而人主說之不止是貴敗折之類而以知術之人爲工匠也。不得施其技巧故屋壞弓折知治之人不得行其方術故國亂而主危

夫嬰兒相與戲也以塵爲飯以塗爲羹以木爲蔽然至日晚必歸饑者塵飯塗羹美可以戲而不可食也。夫稱上古之傳頌辯而不教道先王仁義而不能正國者此亦可以戲而不可以爲治也。夫慕仁義而弱亂者三晉也不慕而治強者秦也然而宋帝者治殊異也。

周、宗是謂錢當作周、字是謂錢當作周
三人爲嬰兒也。父母養之簡子長而怨子盛壯成人其供養薄父母怒而誚之子父至親也。而或誰或怨者皆挾相爲而不周於爲己也。夫賣庸而播耕者主人費家而美食調布而求易錢者非愛庸客也。如是耕者且深耨者熟耘也。庸客致力而疾耘耕者盡巧而正畦陌畦畤者非愛主人也。如是羹美且美。錢布且易云也。此其養功力有父子之澤矣。而心調於用者皆挾自爲心也。故人行事施子以利之爲心則越人易和以害之爲心則父子離且怨。

文公伐宋乃先宣言曰吾聞宋君無道蔑侮長老分財不中教令不信余來爲民誅之。

越伐吳乃先宣言曰我聞吳王築如皇之臺掘深池罿苦百姓煎靡財貨以盡民力余爲民誅之。

蔡女爲桓公妻桓公與之乘舟夫人蕩舟桓公大懼禁之不止。

怒而出之。乃且復召之。因復更嫁之。桓公大怒。將伐蔡。仲父諫曰。夫以寢席之戲。不足以伐人之國。功業不可冀也。請無以此爲稽也。桓公不聽。仲父曰。必不得已。楚之菁茅。不貢於天子。三年矣。君不如舉兵爲天子伐楚。楚服。因還襲蔡。蔡曰。余爲天子伐楚。而蔡不以兵聽從。遂滅之。此義於名。而利於實。故必有天子誅之名。而有報讐之實。吳起爲魏將。而攻中山。軍人有病疽者。吳起跪而自吮其膿。傷者之母立泣。人問曰。將軍於若子如是。尚何爲而泣。對曰。吳起吮其父之創。而父死。今是子又將死也。今吾是以泣。

趙主父令工施鈎梯。而緣播吾。刻蹠人迹。其上廣三尺。長五尺。而勒之曰。主父常遊於此。

秦昭王令工施鈎梯。而上華山。以松栢之心爲博箭長八尺。棊長八寸。而勒之曰。昭王嘗與天神博於此矣。

文公反國。至河。令簷豆捐之。席蓐捐之。手足胼胝。回目黧黑。著後之咎。犯聞之而夜哭。公曰。寡人出亡二十年。乃今得反國。咎犯聞之。不喜而哭。意不欲寡人反國耶。犯對曰。簷豆。所以食也。席蓐。所以卧也。而君捐之。手足胼胝。面目黧黑。勞有功者也。而君後之。今臣有與在後。中不勝其哀。故哭。且臣爲君行詆僞。以反國者衆矣。臣尚自惡也。而況於君。再拜而辭。文公止之。曰。詆曰。築社者。攜轔而置之。端冕而祀之。今子與我取之。而不與我治之。與我置之。而不與我祀之。烏可解左驂而盟于河。

鄭縣人乙子。使其妻爲袴。其妻問曰。今袴何如。夫曰。象吾袴。妻子因毀新。令如故袴。

鄭縣人有得車輶者。而不知其名。問人曰。此何種也。對曰。此車輶也。俄又復得一問。人曰。此是何種也。對曰。此車輶也。問者大怒。曰。曩襄者曰車輶。今又曰車輶。是何衆也。此女欺我也。遂與之鬪。

回疑當
作画者
上疑脫
黑字

攜一作
是

衛人有佐弋者。鳥至。因先以其巵斂之。鳥驚而不射也。
鄭縣人乙子妻之市。買鼈以歸。過潁水。以爲渴也。因縱而飲之。

遂亡其鼈。

夫少者侍長者飲。長者飲亦自飲也。一曰。魯人有自喜者。見長年飲酒不能酈。則唾之。亦效唾之。二曰。宋人有少者。亦欲效善見長者飲無餘。非斟酒飲也。而欲盡之。
書曰。紳之束。宋人有治者。因重帶。自紳束也。人曰。是何也。書對曰。書言之。固然。書曰。旣雕旣琢。還歸其撲。梁人有治者。動作過書。舉燭。舉燭。非書意也。燕相受書。而說之曰。舉燭者。尚明也。郢人有遺燕相國書者。夜書。火不明。因謂持燭者。舉燭云。而過書。舉燭。舉燭。非書意也。燕相受書。而說之曰。舉燭者。尚明也。尚明也者。舉賢而任之。燕相白王大說。國以治。治則治矣。非書意也。今世舉學者。多似此類。

一無舉字。是

上置一作買。是

受授假當臣疑。當作國意。當作作章。

者下一有邑字。是

鄭人有且置履者。先自度其足。而置之其坐。至之市。而忘操之。已得履。乃曰。吾忘持度。反歸取之。及反市罷。遂不得履。人曰。何不試之以足。曰。寧信度。無自信也。
王登爲中牟令。上言於襄主曰。中牟有士曰中章胥已者。其身甚修。其學甚博。君何不舉之。主曰。子見之。我將爲中大夫。相室諫曰。中大夫晉重列也。今無功而受。非晉臣之意。君其耳。而未之目邪。襄主曰。我取登。旣耳而目之矣。登之所取。又耳而目之。是耳目人絕無已也。王登一日。而見二中大夫。予之田宅。中牟之人。弃其田耘。賣宅圃。而隨文學者。之半。

叔向者。國之鍊矣。
鄭縣人有屈公者。聞敵恐。因死。恐已。因生。

趙主父使李疵視中山可攻不也。還報曰：中山可伐也。君不亟伐，將後齊燕。主父曰：何故？可攻。李疵對曰：其君見好嚴穴之士，所傾蓋與車以見窮閭隘巷之士以十數。伉禮下布衣之士以百數矣。君曰：以子言論是賢君也。安可攻？疵曰：不然。夫好顯嚴也，與猶於見好庭倒也。

下士居朝，疑當作下朝。居士行下，有傳字是。下士居朝則農夫惰於田，戰士怠於行者，則兵弱也。農夫惰於田者，則國貧也。兵弱於敵，國貧於內，而不亡者未之有也。伐之不亦可乎？主父曰：善。舉兵而伐中山，遂滅也。

五齊桓公好服紫。國盡服紫。當是時也，五素不一紫。桓公患之。謂管仲曰：寡人好服紫貴甚。國百姓好服紫不已。寡人柰何。管仲曰：君欲何不試勿衣紫也。謂左右曰：吾甚惡紫之臭。於是左右適有衣紫而進者。公必曰：少却。吾惡紫臭。公曰：諾。於是日郎中莫衣紫。其明日國中莫衣紫。三日境內莫衣紫也。一曰

齊王好衣紫。齊人皆好也。齊國五素不得一紫。齊王患紫貴。傅說王曰：詩云：不躬不親。庶民不信。今欲欲民無衣紫者，王以自解紫衣而朝。羣臣有紫衣進者，曰：益遠。寡人惡臭。是日也，郎中莫衣紫。是月也，國中莫衣紫。是歲也，境內莫衣紫。

鄭簡公謂子產曰：國小迫於荆晉之間，今城郭不完，兵甲不備，不可以待不虞。子產曰：臣閉其外也已遠矣，而守其內也已固矣。雖國小，猶不危之也。君其勿憂。是以沒簡公身無患。子產相鄭簡公，謂子產曰：飲酒不樂也。俎豆不大。鍾鼓竽瑟不鳴。寡人之事，不一國家不定。百姓不治，耕戰不輯睦。亦子之罪。子有職，寡人亦有職。各守其職。子產退而爲政。五年，國無盜賊，道不拾遺。桃棗蔭於街者，莫有援也。錐刀遺道，三日可反。三年不變。民無飢也。

宋襄公與楚人戰於泓谷上。宋人既成列矣。楚人未及濟。右司

馬購強趨而諫曰。楚人衆而宋人寡。請使楚人半涉未成列而擊之。必敗。襄公曰。寡人聞君子曰。不重傷。不擗。二毛不推人於險。不迫人於阨。不鼓不成列。今楚未濟而擊之。害義。請使楚人畢涉成陣。而後鼓。進之。右司馬曰。君不受宋民。腹心不完。特爲義耳。公曰。不反列且行法。右司馬反列。楚人已成列。撰陣矣。公乃鼓之。宋人大敗。公傷股三日而死。此乃慕自親仁義之禍。齊景公遊少海。傳騎從中來。謁曰。嬰疾甚。且死。恐公後之。景公遽起。傳騎又至。景公曰。趨駕。煩且之乘。使驕子韓樞御之。行數百步。以驕爲不疾。奪轡代之御。可數百步。以馬爲不進。盡釋車服。戰鴈行也。民乃肯耕戰。則人主不泰。危乎。而人臣不泰。安乎。夫必恃人主之自躬親而後民聽從。是則將令人主耕以爲上。魏昭王欲與官事。謂孟嘗君曰。寡人欲與官事。君曰。王欲與官而走以煩且之良。而驕子韓之巧。而以爲不如下走也。

上疑當作下爲去聲

事。則何不試習讀法。昭王讀法十餘簡而睡卧矣。王曰。寡人不能讀此法。夫不躬親其勢柄而欲爲人臣所宜爲者也。睡不亦宜乎。孔子曰。爲人君者猶孟也。民猶水也。孟方水方。孟圜水圜。鄒君好服長纓。左右皆服長纓甚貴。鄒君患之。問左右曰。君好服百姓亦多服。是以貴。君因先自斷其纓而出。國中皆不服。長纓。君不能下令爲百姓服度。以禁之。長纓出以示先民。是先戮以蒞民也。

叔向賦獮。功多者受多。功少者受少。韓昭侯謂申子曰。法度甚易行也。申子曰。法者見功而與賞。因能而受官。今君設法度而聽左右之請。此所以難行也。昭侯曰。吾自今以來知行法矣。寡人奚聽矣。一日。申子請仕其從兄官。時後曰。非所李於子也。聽子之謁。敗子之道乎。亡其用子之謁。申子辟舍請罪。

孔子以下一提行是君上疑脫鄙字下長一作乃斷二字無上先字並是獮疑當作祿易上一字有不字是矣。被僕

六晉文公攻原。累十日糧，遂與大夫期十日至原。十日而原不下。擊金而退，罷兵而去。士有從原中出者曰：「原三日即下矣。」羣臣左右諫曰：「夫原之食竭力盡矣。君姑待之。」公曰：「吾與士期十日不去，是亡吾信也。得原失信，吾不爲也。」遂罷兵而去。原人聞曰：「有君如彼，其信也可無歸乎？」乃降公。衛人聞曰：「有君如彼，信也可無從乎？」乃降公。衛人聞曰：「有君如彼，信也可無無歸乎？」乃降公。衛人聞曰：「有君如彼，信也。」

文公問箕鄭曰：「救餓奈何？」對曰：「信。」公曰：「安信？」曰：「信名。」信名則羣臣守職，善惡不踰。百事不怠。信事則不失天時。百姓不踰。信義則近親勸勉，而遠者歸之矣。」

吳起出遇故人而止之食。故人曰：「諾。今返而御。」吳子曰：「待公而食。故人至暮不來，起不食。待之明日早，令人求故人。故人來，方與之食。」

魏文侯與虞人期獵。明日會，天疾風。左右止文侯不聽。曰：「不可。」

學義
同今一
作父
一作母
妻子家
非下有
所字並

以風疾之故，而失信。吾不爲也。遂自驅車往。犯風而罷。虞人曾子之妻之市。其子隨之而泣。其母曰：「女還顧反。爲女殺彘。適市來。曾子欲捕彘殺之。妻止之曰：「特與嬰兒戲耳。」曾子曰：「嬰兒非與戲也。嬰兒非有知也。待父母而學者也。聽父母之教。令子欺之，是教子欺也。父欺子而不信其母，非以成教也。」遂烹彘也。

楚厲王有警，爲鼓以與百姓爲戒。飲酒醉過，而擊之也。民大驚，使人止曰：「吾醉而與左右戲。過擊之也。」民皆罷居數月，有警，擊鼓而民不赴。乃更令明號，而民信之。

下曰猶謂也

李悝警其兩和。曰：「謹警敵人。旦暮旦至，擊沒。如是者再三，而敵不至。兩和懈怠，不信。」李悝居數月，秦人來襲之。至，幾奪其軍。此不信患也。一曰：李悝與秦人戰，謂左和曰：「速上。」右和曰：「上矣。」於是皆爭上。明年與秦人戰，秦人襲之。至，幾奪其軍。此不信之患。

條已出
七術一
無是到
倒省字
至字疑
衍謔遣
假借

有相與訟者。子產離之而母得使通辭。到其言以告而知也。
惠嗣公使人爲關市。關市呵難之。因事關市以金。關市乃舍。
之嗣公謂關市曰。某時有客過而子汝金。因謔。關市大恐。以
嗣公爲明察。

韓非子卷第十一

江戸津田義蕃
校

