

# 工合之友

中國工業合作協會編行

半月刊

一卷四期要目

工合與工學團.....陶行知

在合作社應該怎樣紀念勞動節.....孫運

怎樣健全一個工業合作社.....林

總會各組工作空前緊張

重慶分設六個工作中心區

指導員陳子堅同志因公遇難

西北區辦事處實行城外辦公

雲南省工作概況

萬縣特訊

一個好榜樣.....孫禹

一個小小的生產堡壘.....運仁

工業常識——鐵和鋼.....楊棟

「精神總動員」問答.....博九

通訊——一封公開的信.....劉家和

問題解答.....運

半月時事.....



# 工合之友

中國工業合作協會編行

第一卷 半月刊 第四期

## 目 錄

工合與工學團.....	陶知行
工合社員應該怎樣紀念勞動節.....	孫 運
怎樣健全一個工業合作社.....	松 林

工 合 情 報	總會各組工作空前緊張
	重慶分設六個工作中心區
	指導員陳子堅同志因公遇難
	西北區辦事處實行城外辦公
	寶雞各社建立供銷聯合辦事處
	雲南省工作概況
	禹縣特訊

一個好榜樣.....	孫 禹
一個小小的生產堡壘.....	運 仁
工業常識——鐵和鋼.....	楊 棟
「精神總動員」問答.....	搏 九

通 信	一封公開的信.....	劉家和
--------	-------------	-----

問題解答.....	運
半月時事	

## 工合與工學團

陶行知

一年前中國呼聲記者夫婦和我在紐約見面，並把艾黎先生的中國工業合作運動計畫書草案給我看，我詳細的讀了一遍，覺得這是建設國防工業的根本大計，很高興。八月裏到香港又讀到了一本英文小冊子，內容是比草案更精密，知道這個偉大的運動是將要展開了，心中非常高興。我所高興的，除了被難工友得有救濟，國防工業得以建立之外，還有一件七年來不能忘記的心事，于今可以實現了。這件心事便是沒有好好開展出來的工學團運動。現在有了工業合作社運動是可以同時並進了。雖然艾黎先生的草稿及印出來的小冊子裏面的工合只具備了「工」和一部份的「團」的作用，而沒有提到「學」的作用，但是我相信這個運動開展的結果，必然的是要把「學」包括進去而成為一個的工學團運動。爲着配合抗戰建國的迫切需要，必定是要把「工」做得好，把「合」團得好，才能發生偉大的力量。如何把「工」做得好，如何把「合」團得好，都非大大的注重「學」不行。所以一個健全的「工合」必然是一個「工學團」。因此，我對於「工合」是極其關心，而有更加親切的興趣。

最近劉廣沛沙千里二先生給了一些印刷品，內中有一冊工合之友。我讀了之後是比以前還要高興。工合運動是走得那麼快，而路線是那末正確！這裏面是已經充滿了「學」的精神。讓我來舉幾個例子吧。

劉廣沛先生在發刊詞裏說：「合作社的社友們，大多希望上進，希望學習，更希望發

表自己的意見，表現自己工作成績。……現在有工合之友做你們的園地。」

沙千里先生在工業合作社的意義裏面說：「工業合作社是一個有組織的集體，它將使參加的人們，學到組織和管理衆人事務的經驗，同時獲得民主精神的鍛鍊。」

陳洪道先生在工合指導員的任務裏面說：「在過去，生產事業是與文化工作分離的，手工業中文化尤其落後，現在要改進生產技術，提高爲抗戰而生產的熱情，在合作社中必須有經常的適當的教育上生活上的指導。」他又說「要指導社內的日常生活……以及分工辦法，使得社員有增加生產的各種便利，並實行新生活，破除打罵賭博等類的惡習慣；指導社內的文化教育工作（如識字班，讀書會，討論會，壁報，圖書室，體育會，俱樂部等）在社內充滿學習的精神和抗戰的情緒；指導社員在週圍的民衆中進行宣傳工作（如努力生產，改良技術，抗戰時事，工合運動等）在工餘的時候有計畫的進行，不但普及抗戰宣傳，並且使得社員的民族意識更加提高。」

讀了這幾段話，看看工合的紅三角，我是有了一個新印像。這新印像是紅三角裏不只是工合二字；與「工」「合」鼎足而三，又是三位一體的還浮出來一個「學」字了。

說到這裏，我應該把工學團的理論介紹出來請大家指教。「什麼叫做工學團？工是工作；學是科學；團是團體。說得清楚些是：工以養生學以明生；團以保生。說得更清楚些這：以大衆的工作養活大衆的生命；以大衆的科學明瞭大衆的生命；以大衆的團體的力量保護大衆的生命。工學團是一個工場，一個學校，一個社會。在這裏面包含着生產的意義，長進的意義，平等互助，自衛衛國的意義。牠是將工場學校社會打成一片，產生一個富

有生活力的新細胞。工廠既可大可小，從幾個人的家庭，店舖，幾十個人的學校，壩宇，幾百個人的村莊監獄，幾千人的工廠，幾萬人的軍隊都可造成一個富有意義的工學團。團不是一個機關，不是一個工學的機關，假使牠只是一個工學的機關那便成了一個半工半讀的改良學校而不是工學團。團是團體，是力的凝結，力的組織，力的集中，力的共同發揮。』後來這理論有了進一步的發展。當鄒平提出學軍的組織，我們是建議工學軍的辦法。工學軍爲工學團的聯合體，爲着任何危急的工作而需要廣大的組織的時候，工學團得聯合而成工學軍。平時仍回到工學團的本位，多一些陸軍色彩，多一些自由創造。因爲篇幅關係，不好多說，關於工學團理論的運用，如果大家要多知道一些，可以參考古廟敲鐘錄和普及教育二書。現在關於工合運動的一學』的方面我有幾點意見提出來和大家商榷。

(一) 技術教育 技術教育的目的在求所做的工能夠繼續不斷的進步。我們要給工友以科學的訓練使他們在工作上可以精益求精。土法的工業要使牠受科學的洗禮。新法的工業要使牠隨環境而變通。死守土法或死守新法的成見都要破除。破除之法只有真正的科學教育。工合所到的地方必定就是科學教育所到的地方，然後才能得到繼續不斷的進步。

(二) 政治教育 抗戰建國的政治教育要打到每一個社友的心裏去。每一個社友都要在抗戰建國的行動裏去取得抗戰建國的真知識。而且這種教育是要集體的舉行。讀書會，時事座談會以及廣泛的救亡運動，必須參加的。由愛國的行動而瞭解，而信仰，而行動得更有力，這是一定的道理。自發的討論，虛心的批評，具體的行動是最有效的政治教育。社友有了正確的抗戰建國的政治教育，連做工作也會加倍的努力，即可以有超額的生產。爲了增加生產也不可忽視政治教育。

(三)軍事教育 社友爲着保衛生產，保衛國家，是必須有軍事教育。人多的合作社可以單獨訓練；人少的可以參加在一般國民軍訓裏面去受這項最重要的教育。但是社友們化了寶貴的光陰是應該學些真武藝。那浪費時間的「立正開步走」的武八股可以少幹些。總之一個健全的工合的社員是要三桿俱全；他要槓桿，筆桿，槍桿都拿得起來。

(四)即知即傳 守知奴不但是出在智識份子的裏面。工界裏面的人也有許多人是守着不必要的祕密。自己得到一點祕訣，是死也不肯傳人，這是很壞的。我希望工合的社友要看破這一點。如有新發現，不但是要對社內同工公開，而且要與同業之工合交換，並且對於有志創辦新社的人的虛心請求也必定是盡其所知告訴他。關於政治教育和文字教育尤應即知即傳，使每一個工合都成爲當地的一個文化細胞。

(五)加強工合之友 工合之友是一個非常重要之刊物。牠不但是是一個教育社友的刊物並且可以做成教育一般人民的刊物。我們讀了崑崙先生所寫的劉老板，胡子嬰先生所寫的倫布的女工，和史賡先生所寫鐵路工人陳老四是沒有不大受感動的。所以我希望這個應當給牠一個大大發展的機會使得全中國每一個角落都有這個刊物，每一個角落都有一個健全的工合。

(六)培養指導員 三萬個工合需要三千位指導員。工合之成功失敗一大部份要看指導員之是否得人。因此，培養指導員成爲這個運動之最要緊的工作。

我對於整個工合運動是抱着無限的希望。在我的心目中，牠是一個偉大的生產運動，是一個偉大的教育運動而且是一個偉大的社會運動。我要在這裏祝他的前途遠大並希望有志的專門學者有爲青年都獻身在這一樞運動裏面幫助牠成功，即是幫助抗戰成功建國成功。

# ◀◀ 紀念五一勞動節 ▶▶

## 工台社員應該怎樣紀念五一節 孫 運

五月一日是一個國際勞動節，全世界工人都要歡騰熱烈的紀念這一日。

當十九世紀工業發達的時候，工人受着資本家的種種壓迫，覺得非全世界工人大家團結起來，不能夠求工人的解放。於是在一八八四年十月七日美國各個勞工團體於芝加哥舉行了聯合大會，議決以每年的五月一日，舉行要求八小時工作制的示威運動。八小時工作制就在這樣的示威運動中爭取得到了，由此五月一日就成為國際勞動節，因為這是我們工人解放鬥爭初次獲取勝利的一天。

爲了抗戰，爲了建國，爲了紀念「五一」節，我們要拿出千百倍的努力來奮鬥，在淪陷區內，在游擊區內，在火線上，有整千萬的工友們在流併血肉，跟敵人搏鬥；像正太鐵路的工人，同蒲鐵路的工人，唐山煤礦工人，都做了殺敵的戰士，勇敢的游擊隊員，不知有多少侵略我們的野獸們在他們的槍彈下刺刀下殺死了，同時也不知有多少可敬愛的工友們犧牲了。

他們是在前方苦鬥，是在犧牲；那末我們呢？我們是工台社員，是生產的戰士，前方有游擊隊，後方有工業合作社，一樣要苦鬥，一樣要不怕犧牲。我們工台社員應該怎樣苦鬥，怎樣犧牲呢？不必說得太太遠，我們工台社員必須從下面幾點做起：……

在抗戰進入新階段的今天，紀念五一勞動節的意義更加深刻，更加豐富。尤

其是我們工業合作社社員，在紀念這光輝燦爛的日子時，不單是大家興奮一下，就算了，我們一定要用切切實實的行動來紀念日子。這時候，只要是中國人都受日本帝國主義的壓迫，我們工人應該本着自己的職能，為抵抗日本強盜，為爭取民族解放而奮鬥，民族解放了，工人才能得到徹底的解放，所以為抗戰建國而努力也就是紀念「五一」。

一、中國工人大都是樸實勇敢的，能耐勞，肯吃苦，不過這些吃苦耐勞的精神被幾種壞習慣所掩蓋了。為了爭取我們勞工們的徹底解放，必須先從自己的壞習慣中解放出來，下面幾種壞習慣是得要不得的：

1. 眼光不夠遠大，不顧到大家的利益把個人利益看得太重，換句話說就是太自私。就拿我們工合社的社友們來說，還有少數社員太會替自己打算，而不替全社的業務打算。最可惜的是很有才幹的社友，為了眼光不

遠，天天想怎樣替自己多弄幾個錢，想不到怎樣才能做一番大事業，因此就埋沒了自己的才能，不能夠替國家盡力。

2 保守祖傳是中國工人最不好的脾氣，父親怎樣做，兒子也就照樣做，老師父怎樣做，徒弟也就照樣做，子子孫孫照樣做，做了幾千年幾百年做不出什麼新花樣來。保守祖傳的傳統習慣再跟上面所說的「自私」合並起來，就把許多工藝技術祕密着，父親傳給兒子，兒子傳給孫子，工藝技術成爲私人的傳家之寶，假使沒有兒子就索性不傳給別人，許多很好技術就沒有人知道了。一直到今天我們還可在招牌上看到祕製，祖傳等字樣。尤其在手工藝方面，這種祕守祖傳的習慣特別多。我們工合社員一定要革除這種傳統脾氣，不保守，不祕密，要學習進步的新東西；自己有特長，對於技術上有什麼特殊發見一定要告訴別人，教別人跟自己學習



3. 中國工友們，尤其是有才力的，有兩個要不得的「大」字。第一個是「老大」，對於什麼事情都是抱「滿不在乎」的態度，不趕緊地做，而是慢慢地拖，做了師父或者做了領工，那就「老大」得更厲害，往往自己不高興再動手，什麼都教手下的人，自己看看說說就好了。第二個是「自大」，有了一點小本領和小地位，就擺老資格，瞧不起別人，不接受別人的意見，也不想再努力求進步。「老大」「自大」不知害了多少聰敏人，有能力的工合社員們必須要當心：別被「老大」「自大」埋沒了自己的才力。

這三種壞習慣是最普通的，我們要革除這些壞習慣，就要切切實實來做工作。

二、每年逢到勞働節，總要大家高喊：全國工人要統一團結，但是一直到今天，全

國工人，尤其在後方團結得還不夠。團結合作是我們工差合作社員的第一個信念。而且不談怎樣團結全國工友，先要問問我們工合社員們已經團結起來沒有？團結一致，不是可以憑空做到的，先要打破兩個阻礙我們工人團結的觀念：

1. 打破行幫觀念——在前方殺敵的工人早已大家一心一志的結合起，做了共生共死的患難兄弟，但在後方的工友們有時還在鬧行會幫會的糾紛，行會幫會雖則使同行同幫的工人集合起來，但阻礙了全國工友的真正團結，同行的排擠不同行的，同幫的排擠不同幫的，不同行不同幫的工友假在一個合作社裏，即就很可能引起衝突。大家不至於忘記因為行幫的糾紛，在工人隊伍裏鬧出了許多慘痛的事情。我們工合社員一定要打破行幫觀念。

2 打破地方觀念——川幫，密幫……，

這種地方派別常常在工人隊伍裏爭鬧，本地的工人對於別地方的工人老是不合作，排斥打架的事情是常見的，在這些戰期間，到後方來的許多工人都半是流亡來的，失業了的，事實上已經沒有什麼地方區域可言了，不過這種傳統觀念還是存在着，非打破不成。

我們工合社裏不允許有行幫，也不可以有地域的限制，例如重慶的工合化，當然不一定重慶人才配做社員。打破狹隘的行幫觀念，地方觀念，從一個合作社員的團結做到全國社友的團結，再擴大到全國工友的團結，這也是我們工合社員的一個大任務。

三、我們工合社員已經相當的得到自由，在今天紀念勞動節的時候，我們對於勞動應該作進一步的要求：

第一、提高勞動熱忱——抗戰需要我們加倍努力生產，同時抗戰也增加了我們更多

的困難。我們的工合社友大多數是很窮苦的，設備簡單得叫外國人吃驚，社友的工作在物質上要比一般工人應該更艱苦些，所以我們要從精神上提高勞動熱忱。為國家民族而勞動，為自己的工合社而勞動，那就是神聖的勞動。奴隸的勞動當然不可能產生什麼熱忱，惟有神聖的勞動才能產生熱忱。提高熱忱。勞動的熱忱不是一種空虛的東西，工合社員必須要瞭解勞動的偉大任務，對於勞動發生堅決的信心和濃厚的興趣，「瞭解」，「信心」「興趣」三者結合起來就成為勞動的熱忱，我們工合社員不僅僅是一個平凡的工人，應該是一個勇敢的生產戰士，對工作要像將士在戰場上衝鋒一樣猛烈地去幹，幹得好，幹得快，時時刻刻要打算怎樣才能幹快幹好。

第二遵守勞動紀律——所謂幹快幹好，不是大家各自去蠻幹亂幹，而是集體的幹，

有紀律的幹。工合社是有嚴密組織的，每個社員要遵守勞動紀律，勞動紀律包括有我們勞動者的工作制度和生活規則，什麼是勞動紀律，怎樣服從勞動紀律，請看本刊第三期「如何建立工合社的勞動紀律」這篇文章。

上面提出的三點不是「說大話」，也不「說空」，我們工合社員一定可以切切實實地做到，希望儘可能的照着做，

最後我想提出一句口號貢獻給全國社友同志，作為今天紀念「五一」勞動節的禮物

每個工合社員要做全中國的模範工人

### 領袖的訓詞

「我們今天的要務，是要以勤儉補缺，以加倍的努力補來者的蹉跎，以犧牲的決心和必勝的信心，來補我們武器和近代軍備的不足」

白話解說：「我們的物品不夠用，就要靠吃苦耐勞；省吃儉用；日期長久，防備將來不及，就要在現在加倍努力；軍火不夠用，新式槍砲不多，要靠我們拚命的勇氣，靠自信一定能勝利的把握；這是我們今天最要緊的事。」

## 怎樣健全一個工業合作社

松林

工業合作社在戰時的任務，應該是兩方面的，一方面增加戰時生產，供應日用必需品暨軍用品，另一方面是以「合作的辦法組織難民，流亡工人，失業工人，建立全國工業合作網，構成戰時工業的基本組織。」

所以工業合作並不是單純的生產些東西就算了，除掉生產而外，還含有經濟的，政治的及軍事的各種問題。因此合作社在戰時除掉負有生靈的效能以外，他本身應該是一個抗戰救國的小集團，在原則上要配合目前政治上的目的，適應軍事和經濟上的需要，這樣他纔能夠明白自己生產的意義，走到經濟改革的大目的。

但是工業合作的最基本的意義，表現在他功能方面的，倒不是深奧的學理，而是他本身的組織，這個組織是一個工具、應用他

來達到目的。他的機構一定要健全合理，才能表現他的對於抗戰建國的效用。

怎樣健全合作社，尤其是工業合作社的組織呢？我們提出下面幾個辦法來：

(一)教育問題。中國的產業工人，大都是在沿海各埠，如上海，廣州，天津，無錫，那些地方中僅有的幾個產業工人聚集地，他們接收西洋文明較內地為早，懂得電氣的運用，機器的製造，知識水準比較高，但是因為生活的壓迫，分工細微，他們所知道的，仍就限於狹小的範圍之內，至於內地的工人，大半是手工業者，不但不懂電氣與機器，甚至生產技術的改良，他們都會認為是一種奇聞怪事，至於世界潮流國家大事，更顧慮不到了。

要是不好教育他們，只有使他們愚昧下

去，愚昧的結果，則弊端百出，所以提倡合作社社友工人的教育，是一件刻不容緩的事，所謂教育，也不僅指着社友工人的技術手藝來講，舉凡政治經濟文化軍事各方面的常識，都應該知道一點。因此我們主張每一個合作社應該有下列的組織，一、時事問題討論會，二、讀書會，三、特殊的技術改進會或工作討論會。

(二) 民主精神 也是健全合作社組織必要條件之一，其實合作社的利潤分配，責任的限制，會議的形式，義務與權利的劃分，都是含有民主精神意義的，有許多人要問：知識文化水準低落的社友工人，懂得民主嗎？我們的答覆是這樣的，所謂民主當然是公決公斷，但是民主不是一種理論，而是表現在事實方面的，照大家的意見來做事也就是民主。所以合作社的領導的人應要使全體社員在會議上，工作上靈活的運用民主精神，

以培養他們的責任心和事業心。

(三) 增加工作效率 工作效率的增加，不但可以保證合作社的穩固，同時也是幫助爭取最後勝利一個重要關鍵，工業合作社生產的提高，包括下面許多內容：(一) 根據戰時需要，製定工業生產的整個方案，在原則上確定生產的方向。(二) 限制不必要的生產，如煙，酒，化妝品及其消耗品，以節省人力消耗。(三) 改良技術，購置機器。(四) 訂定供給原料及產品推銷的整個辦法。其他如檢查出品，確定會計制度，文化活動等等，莫不與合作社脈息相關。

合作問題不是上面所談的三個問題可能包括得了的，提出這三個問題來的意義，是希望從事合作事業的人，和在合作社工作的同志，明白合作是一種方式，主要是目的，幫助軍隊——供給一切軍需品及日用品，促進國防工業的建立。



## 一·總會

### 一 各組工作空前緊張

總會爲了準備

參加全國生產會議並佈置製品展覽會，各組工作加緊忙碌，白天做不了的工作都繼續晚上做。這次製品展覽會是我們工合協會成立以來的一件重大事情，一方面表示我們努力成績，一方面使各界明瞭工業合作的重要。現正擬訂一年工作的計劃，並將過去工作編製各種統計圖表，徵集各區各工合社的成品，西北區的第一批展覽品早已運到，上次情報上已經說過，第二批已在裝運，不日就到重慶。雲南各社的展覽品一百餘種也已收到了，展覽地點是重慶演武廳社交大會堂，日期是五月三日至六日，一共展覽四天。

### 二 總會在重慶牛角沱建造會所

總會現在重慶五福街吳師爺巷一號辦公，地點在城內市中心區，應該疏散到市外去，同時各組工作天

天加緊，工作人員也時常增加，所租房子已不夠應用，所以決定在城外牛角沱嘉陵新村租了一塊地方，建造一簡單新會所，已打好圖樣，不日就可動工了。

### 三 工業合作月刊創刊號出版

總會推進組編有三種刊物，本刊（工合之友）及英文月刊，工業合作月刊也於四月十五日出版了。月刊內容非常豐富，有關於工業合作的專門論述，有詳細精確的調查報告，也有各區及總會的工作計劃，指導員和社友們，可以買一本來看看。

### 四 派員協助華洋義賑會救災

**工作** 華洋義賑救災會對於合作事業本來非常努力，最近感到工業合作的重要，設法和本會連繫，本會已派劉寶先生參加該會工作，協助他們發展工業合作。

## 一、川康區

一、至四月十一日為止已組成了一六七社，川康區在最近三個月內，組社工作突飛猛進，平均每天要組成兩個合作社，到四月十一日為止，正式成立的工合社已達一百六十七社，計重慶八十一社，萬縣二十三社，開縣二十八社，雲陽十三社，榮昌八社，綦江五社，梁山五社，三台一社，瀘縣一社。貸款數目總計十四萬八千三百七十七元，社員總共有二千人。正在組織中的或發起籌備中的都沒有算在裏面。預計四月內一定可以超過二百社以上。四川全省的工業合作網不久就可建立起來了。

二、重慶設六個工作中心區 川康區對於重慶的工作開展得最快，八十餘個（不久就要超過一百個）工業合作社散佈在重慶的週圍，川康區辦事處為便利指導起見，特在

重慶附近一帶劃成六個工作中心區：（一）龍隱鄉區（二）馮家店區（三）北碚區（四）化龍橋區（五）崇文鄉區（六）彈子石區，每區有一個或兩個指導員專門負責本區範圍內的指導工作。

三、指導員陳子堅同志因公遇難 川康區工合指導員陳子堅同志奉命搭車到成都去工作，在本月十五日下午三時，陳同志所乘的汽車和其他兩輛汽車馳往石經寺（離成都八十里）的時候，突來匪徒十數人，前面的一輛車子先被搶劫，第二輛想冒險衝過，匪徒等就向該車開槍，陳同志適在第二輛車內，就在此時不幸中彈，彈從耳邊穿入，損傷了後腦，當即暈倒在車箱裏。到成都後，因天晚，醫院不收，來不及救治，當晚上十一時，陳同志就在殷紅的血泊中與世長逝了。陳同志是四川西陽人，現年二十四歲。一個二十四歲的英俊青年爲了從事工業合作而犧

牲，是值得我們敬佩而悼痛的。

### 三·西北區

#### 一、寶鷄西北區辦事處實行城外辦公

寶鷄西北區辦事處，因爲各合作社爲了避免空襲大都遷出城外，故於三月二十四日後實行城外辦公，以便與各合作社取得密切聯繫。第一次城外辦公就在三月二十四日舉行，即於本日下午集合全體工作人員一同出發，經四十分鐘步行，至五里外宋家窰窰洞內辦公，窰洞內佈置得很好，工作人員到後，五分鐘內就開動工作，到了五時三十分就收拾回城。重要卷宗簿冊都弄得非常整齊，隨行時很便利。當晚七——八時，又在城內辦公一小時。工作人員都非常緊張，就在那天規定暫時工作時間如後：

上午：八時至九時——城內辦公，接洽人事  
十時至十二時——城外臨時辦公室辦公



下午：一時至四時——城外臨時辦公室辦公  
五時半至七時——城內本處辦公

二、工合指導人員訓練班畢業——西北區辦事處主辦的工業合作指導人員訓練班已於四月六日畢業，就在當晚八時舉行畢業典禮，到師生及來賓四十餘人，由盧主任主席報告，並以「公」「能」二字訓勉學生。繼由寶鷄縣長王中琳，戴樂仁教授，任桂明女士等分別訓話，後由學生代表致答詞。當場就全體宣誓，願為中國工業合作運動努力奮鬥，儀式非常隆重。西北的工業合作有一批新幹部參加工作了。

三、西北區辦事處與陝西建設廳合辦工業試驗所，陝西工業試驗所本是陝西省建設廳的附屬機關，經費由省府發給，拉戰以來，省府因財力不夠，停止發給該所經費，因之就停頓了試驗工作。後來省方覺得把儀器藥品擱置起來不去利用，太可惜，就和本會

辦事處商其合作，協會方面當然贊成。於是擬定合作辦法六條，經雙方同意，已於本年三月一日簽字實行。所裏原有設備還相當完全，化驗儀器多係購自德國，約值國幣二萬元，化驗藥品約有四百餘種，參考書也很多。將來對於西北區的工業技術一定有很大的幫助。

四、寶鷄建立供銷聯合辦事處——寶鷄在三月內成立工業合作聯合社一所，有社員社四十八社，聯合社成立後，就建立了一個供銷聯合辦事處，各社所需的原料可由聯合辦事處設法供給。各社的生產品都由辦事處照成本及市面情形規定價格，結果市上物價降低，各社仍有利益。

#### 四·雲南辦事處工

作概況

一、工作的開始 本會雲南省辦事處是在本年二月裏組織起來的，開始的時候，因為找不到處址，就暫在昆明圓通旅社內辦公，工作人員有主任毛北屏及職員劉本釗，余大炎，孫雪樵等。先和昆明市黨政當局及有關各機關接洽設處事宜，省主席龍雲也親自接見毛主任，充分令所屬隨時協助，竭力推進雲南省的工合作運動。到三月八日才租定昆明水晶宮紅花巷二號為處址，九日就遷入辦公，合作指導員王鴻祺等也都到任，仿照總會組織，主任下面分設總務，財務，技術，組織四組，擬定計劃，分配工作，雲南省的工業合作運動就一天天開展了。

二、宣傳與調查 昆明市縣區內，可以發展的工業很多，的確是一個抗戰期中重要的生產區域。本會設立辦事處後，地方當局及熱心公益的人士對於工業合作都表同情並切實協助，但是一般工人的文化水準太低落

，他們對於合作的意識沒有什麼認識，主任等開始就努力做宣傳工作，并深入到工廠羣衆裏去，講解工業合作的意義和重要，使他們自動起來組織合作社。

調查工作也行得很快，一個月內，就把昆明市縣區內的各種重要工業的組織狀況，生產情形都調查明白，對於紡織業，印刷業，製革業，玻璃業，肥皂等，都有詳細的調查報告。

三、組社工作經過一個月的努力，組織成功的工業合作已有七個，社員最多的是昆明市織市合作社，共有社員二十二人，還有針織，肥皂等十四個合作社正在籌備進行中，毛主任等決定在最近兩月內完成昆明全市工業合作網，建立雲南省生產合作的基礎，不過因為工人的缺乏，技術的不精，資本的不足，組織工作有很多困難，毛主任等正在努力設法克服困難，使工合作運動在雲南發展

起來。

### 五·萬縣特訊

四月二十日接到萬縣事務所來訊：

一、組成社數續有增加 川東各縣的工業合作運動在萬縣事務所推進之下，發展得很快，萬縣已成立二十八社，開縣成立四十五社，雲陽成立十八社，梁山成立八社，計共九十九社，四月底可以達到一百二十社的預定計劃。

二、六月中開辦助理員訓練班 因為感到工作幹部的缺乏，該所主任任葉德光等擬於六月中開辦組織助理員訓練班，招收願意

獻身工合事業的前進青年七十名，予以一個月的訓練，抽選五十人分發川東鄂西一帶工作，詳細計劃正在擬製中。

三、萬縣事務所為加強工作熱忱起見，製定了四個口號，為川東工合同志們的工作信條：

(一) 本年內組織工業合作社一千五百社以上。

(二) 我們要以最少的金錢幹最多的事情。

(三) 為着民族解放的神聖事業，為着堅持長期抗戰，我們要獻身工業合作事業。

(四) 困難忙碌是我們的家常便飯。

### 後方工人多流汗

### 前方將士少流血

# △△一個好榜樣▽▽

孫

## 提出工作口號來

大家注意：本刊本期工合情報上有一項很有意義的消息，這就是萬縣特訊裏的最後一則，萬縣事務所全體工作同志提出了四個工作口號，那四個工作口號，請看情報，就可知道。他們的口號雖則很平常，很簡單，但是並非隨隨便便亂喊的，他們經過了將近半年的努力，在切切實實的工作中產生出這四個口號，可見得他們的口號是苦幹幹出來的，不是空口喊出來的。

這是一個好榜樣，值得大家做的好榜樣！也許大家要問：提出工作口號有什麼好處呢？不是咬緊牙關苦幹就成了嗎？我簡單地回答：提出工作口號至少有三個好處：

一、提高工作的熱情——悶悶地幹，幹

得長久了，就幹不出勁兒來。所以一方面苦地幹，一方面儘可以響響地喊，幹什麼，就喊什麼；怎樣幹，就怎樣喊，喊什麼？喊工作口號！喊給自己聽，告訴自己；我們要幹工業合作，這樣幹法，鼓勵我們自己，加強自己對於工作的信心。同時喊給別人聽，告訴大家：我們現在是在怎樣幹，以後還要這樣幹，得到大家的鼓勵大家的同情，這樣就可在工作得到許多興奮，提高工作的熱情，越幹越要喊，越喊越起勁。

二、提出工作的目標——我們幹工業合作，無論總會，各區辦事處和各個事務所，都要有確定的工作目標，譬如總會要在一年之內成立一萬工業合作社，萬縣辦事處要在一年

年內成立一千五百個工業合作社，這都是很鮮明的工作目標。這種工作目標可用口號來很簡單地表示。每一個口號都可以表示出一個工作上的目標，有的具體些，有的抽象些。當然，不用口號也可以使大眾知道工作的目標，不過口號可以天天喊，時時警惕大目：不要忘記了目標，提醒大眾，努力達到家標。所以口號能夠鞭策大家加培努力。

三、在工作口號下作工作競賽——口號無形中替工作建下了標準，譬如萬縣提出一年內成立一千五百個社的口號，再有一縣也提出一年內成立若干社的口號，看那一縣先達到他所提出的標準。又如在一個織布合作社裏，提出每月每個織布的社員要織出三十匹的口號來，看大家誰先達到這個標準，在這個標準下大家競賽。每一個口號都要表示一個工作上的某種標準，使工作人員在標準下努力競爭。

怎樣提出工作口號來，下面兩個原則可以給大家參考：

一、先要有詳密確定的工作計劃——沒有確定的計劃以前，口號是提不出的，免強提出來，一定要不得，口號與工作配合不起來，只能空喊一陣了。所以請大家記住：工作口號是工作計劃的提綱挈領。

二、對於工作的前途，至少一年以內的，要佈置一下，有多少預料之中的困難，這些困難費多少氣力才能打破。估計工作的前途，就是要算一算，在一年之內或二年之內，盡了最大最大的努力，可以達到什麼目標。要把將來的事情計算得十分精確，果然不可能，不過比不計算總要好些。這種計劃是提出工作口號的根據。

依照這兩個原則提出的工作口號，決不至於是空喊，喊出來的，一定是做得到的。工作一邊幹，一邊提，提得出，幹得到。

大家提出工作口號來！

## 參觀筆記

### 一個小小的生產堡壘

運仁

#### ——大渡口製皂工業合作社——

渡過了長江，走上到龍門浩，是不可能。前天搭成蔭棚，今天就開工了。去的山道，左一轉，右一彎，約。」這是劉先生的話，我們聽着，大家浮出

有四五里的行程，才走進一個冷靜的山村，

興奮的微笑。

領導我們參觀的劉先生遙指着前面山彎裏的一所蘆蓆棚，告訴我們，這就是新近組織起來的大渡口製皂工業合作社，簡陋的蓆棚點綴在非常樸素的山村裏顯得很調和。

蔭棚不怎樣寬敞，分成了三間，兩邊一間是廚灶，中間是辦公室，東邊最大的是廠房。棚內很潮濕，發出有些窒悶的泥土氣。理事會主席賴同志一邊照顧着正在進行的工作，一邊忙着招待我們。

走進棚門，就有一股腴腥的味道輕輕地沁進鼻管，「哦，已經開工了！」我很驚訝他們對於工作的努力。

辦公室太狹小了，擠滿了我們參觀的一羣，我們要問的問題就在這時候一個一個的

「只要有一塊地方，有幾個技術人員，有水源，有鍋爐，有原料，就可以製造肥皂了。這時候，要等什麼都完備了，再生產，

提出來。賴同志也就一個一個有頭有尾的回答我們。

這個小小的生產堡壘是由十個社員組織

起來的，二個本來是很有經驗的肥皂商人，二個是專製肥皂的技術人員，其餘六位都是失業的工人。從他們的談話裏，可以知道他們都是很有能力的，雖然沒有什麼特殊的見解，但憑豐富的經驗，能夠把我們的問題清楚地解答。

照他們的計劃，每天可出四十箱，每箱成本八元，售價十元，可以獲利二成，製皂所用的原料是牛油，木油和燒碱。牛油木油是四川本地出產的。說到燒碱，那就太可憐了，非用外國貨不成。自從武漢廣州失陷後，燒碱的來路困難，價格一天天增高，上個月六百元一大桶，本月已跳到八百元了！假使原料不成問題，這小規模的製皂合作社一定可以大大的發展，每天出貨四十箱的計劃，也要在原料供給不缺少條件下才能做到。已往買進的原料只夠一個月用，以後的原料來源，他們正在籌劃辦法。

原料！我想不但製皂原料有感到缺乏的恐慌或價格太貴。其他發生原料問題的工業還多着哩！賴同志說到這問題的時候，尤其說到八百元買一箱外國燒碱時，那副老練而時帶微笑的臉容上也流露出一「沒有辦法」的傷感。

「燒碱！燒碱爲什麼中國自己沒有，有的也太少，太不中用。外國貨，八百塊錢一桶，八百塊！」賴同志的眉尖漸漸湊緊起來。

「八百塊！差不多大半的成本化在燒碱上，諸位，好不好想法子弄一個製碱合作社？」他繼續說着，揮動着瘦瘦的手臂，表顯出：那股幹練的勁兒沒有地方使用。

「當然好的！」大家心理回答，可是都沒有很具體的說出什麼來。廠房裏透出一陣油脂香，吸引我們不約而同的大家集合到廠房裏來，廠房的設備非

常簡單，三分之一的空間被牛油木油佔去了，牛油是黃黃的，木油是白白的，一大塊一大塊的堆積着，堆成了兩個小小的油山。燒碱已進了一大桶，很白淨，貨色的確是頂瓜瓜的，可惜是外國貨，外國貨，這一大桶是八百元法幣換來的啊！

兩個大鍋爐剛剛裝置好，爐灶是用水泥和三合土造的，所謂大鍋爐，其實是兩隻大號柴油桶。小鍋爐已裝置好一個，原來也是一隻油桶，不過較小些。這樣簡單的爐灶，預算三十元就可造成的，可是目前一切材料費都費透了頭，造好時已費了一百多元，本來全體社員一開始工作就應該起薪的，爲了設備費超出了預算，大家自願到出貨才拿薪水，把半月的薪水來貼補設備費，他們都清楚地這樣認識：

「我們不再是工錢的奴隸了，我們都是主人！」貼補合作社也就是貼補自己。

小鍋爐裏正在燒一鍋含水皂，社友陳同志，一個熟練的技術人員，握緊了一個木槓，把滾熱的黃色流質，用勁攪旋，使油和碱融化起來。

陳同志一邊工作，一邊跟我們談話：

「這是一鍋子含水皂，成本比排水皂低得多，價錢便宜，城裏替人家包洗衣服的窮苦女人們都用這種含水皂，所以銷場還不差。」

「這樣燒好了，冷了，就是肥皂了嗎？」有一個參觀的問。

「是的，製皂的手續很簡單，這樣攪和燒好了，就灌進模子裏，再冷卻，切塊，就可出售了。」他簡要的回答。

黃油的流質沸騰着，幾乎要湧出鍋子來，他很鎮靜地倒下一碗冷水，洶湧的沸沫很快地平靜了。一下子又騰湧起來，注入了冷水，就又冷靜下去。陳同志的工作越來越緊



張，右手握住木棍攪旋，左手拿碗注水，嘴裏跟我們談話。額角上泌溢着點點的汗珠，滴下來，滴進鍋子裏，汗水也化成肥皂的原料了。

『快要燒好了嗎？』我問。

『不，還要一個鐘頭！』

『還要一個鐘頭！』我們都覺得有些不愉快，因為等不及看燒好後的製皂手續。

陳同志，一個不高也不矮的青年小伙子很輕快，很緊張地工作下去，——還要一

個鐘頭。我們都很親熱的看他，覺得有些感奮，也有些憐惜。

『好，再會吧！』我們道別了這可敬愛的生產戰士。

『希望你們時時來參觀指教，有什麼關於工業合作社的書籍要多多介紹給我們！』

幾陣淡淡的油脂香，隨風飄逗過來，一直送我們走出了山彎。

## 本會出版物

工業合作月刊

本會工作概況（單行本）

工合之友（半月刊）

工業合作（單行本）

新國防（英文月刊）

大家起來打日本（畫冊）

社友律  
訂半  
購價

# 說淺論理國建戰抗

## 國民精神總動員問答

據九

問 什麼叫做國民精神總動員？

答 國民精神總動員的意義，照國民精神總動員綱領中所指出的，是集結全國國民的精神在一個簡單的共同的目標上，使全國國民對於自身都能夠確立同一的救國道德，對國家都能堅定同一的建國信仰，每一國民都要能根據同一的道德觀念，為同一的信仰奮鬥犧牲。

什麼是國民精神集結的共同目標呢？照國民精神總動員綱領中所說的：第一，國家至上，民族至上，第二，軍事第一，勝利第一，第三意志集中，力量集中。

國民精神總動員的範圍是很廣大的。包含國民的精神，思想，生活，行動。要使國民的精神，思想，生活，行動都能夠與抗戰相配合，達到抗戰勝利，建國成功的目的。

國民精神總動員的實施，是要堅定國民的抗戰意志，加強國民對於最後勝到的信念，擊破敵人誘降的詭計，打擊一切漢奸思想，發揚三民主義的革命精神。

問 國家至上民族至上的意思是什麼？

答 我國國民大家都痛切的感覺到民族生存受盡威脅的情形下，任何個人同他的事業都無法保持安全，敵人欲消滅我民族意識，拆散我民族團結，無所不

用其極，對於我民族統一戰綫，用盡挑撥造，而爲國民自亦必自動踴躍而貢獻一切之所謠的伎倆，要促成我們民族內部的分裂，好達到它的侵吞的目的，因此我們必須要鞏固民族團結，一認定國家至上，民族至上，國家民族的利益應高於一切，在國家民族之前，應犧牲一切私見私心私益，乃至於犧牲個人之自由與生命亦非所惜。」

不過這裏所欲說明的，就是國家至上，民族至上，並不是如侵略國家那樣的借此名詞以侵略他國，造成極權國家，我們是爲要保衛我們的國家民族，求得國家的獨立，民族的解放。在維護國家獨立爭取民族解放的大目標下，個人應該放棄一切私見私利，認定國家至上民族至上。

問 軍事第一，勝利第一又是怎樣解釋呢？

答 一爲達成軍事之利益，爲增進軍事之利益，國家民族得要求國民爲一切之犧牲

，而爲國民自亦必自動踴躍而貢獻一切之所謠的伎倆，要促成我們民族內部的分裂，好達到它的侵吞的目的，因此我們必須要鞏固民族團結，一認定國家至上，民族至上，國家民族的利益應高於一切，在國家民族之前，應犧牲一切私見私心私益，乃至於犧牲個人之自由與生命亦非所惜。」

但是在這裏，我們又得要瞭解，所謂軍事第一是指我們工作的目的，軍事是抗戰的基本中心，並不是說從此忽視了政治，事實上爲工作本身的展開，政治仍然是重於軍事。國民精神總動員綱領的緒論中也明白地指出：「敵人今日已知軍事力量不足以屈服吾人而達其速決之目的，故其最近計劃，乃欲以種種方法搖撼吾人之意志，威脅吾人之精神。」所以政治的重要性是很顯見的。在戰時，一切爲了軍事，但是要達到一切爲軍事的目的，必須要靠政治的指導，如同國民服兵役這件事，是爲了軍事的目的，但要國民人人都明瞭服兵役是國民的光榮義務，要國民踴躍的自動入伍，必須要靠宣傳工作的深入，對於現有辦理兵役事務上的種種弊病要認真地革除，這就是政治。軍事第一在

這樣正當解釋之下，才能發揮出它的積極意義。

毫無疑義的，「軍事的惟一目的在求得勝利，國民必須要確立必勝的信念，達成最後勝利的目的。」人人應該要有這樣的瞭解：「求得軍事的勝利是我國民人人共享的光榮，不能獲得勝利是我國民人人最大的恥辱，一切功罪，一切是非，都應當拿這來做標準。」

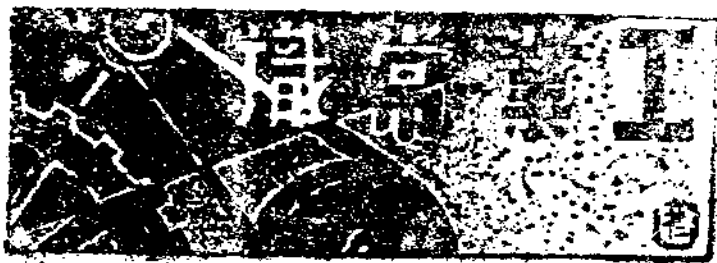
二十二個月的抗戰經驗，證明着我軍英勇作戰的力量愈來愈強，敵寇衰敗疲乏的樣子一天天暴露出來，只要我們加厚實力，不斷的進攻，敵寇必然是要全部敗亡。由於我們自身力量的表現，國際間對我的同情是日益增高。因此我們目前惟一的任務，是要集中全國上下的力量，向着「勝利第一」的目標前進。

問 意志集中，力量集中的意義是什麼

答 總動員綱領中對於意志集中，力量集中的解說是：「我國今當國家民族緊急自衛的時候，凡是國民所有意志均當集中，所有一力量均當集中，有理智有良心的國民，此時除殫思竭力求取勝利以外，應無暇有其他思維，亦必不暇有其他行動。」「更必須動員一切職業一切部門的國民，都專心一志為國家民族軍事利益而奮鬥，於艱苦之中，各竭其能各盡其職，以改造一切創造一切，以貫徹長期的軍事計劃，同時達到吾建國工作的完成。」

把我們的意志集中於堅持持久抗戰的信念，這是非常必要的，事實上除了漢奸叛徒以外，到今天，全國國民意志已完全集中在抗戰的大目標上。同時也惟有在抗戰這個大目標下，始能集中我們的意志。總之一句話，四萬萬五千萬人的意志，必須溶成一個鐵





## 鐵和鋼

楊棟

提起了鐵，很容易使人想起堅強力的東西來。像中國古代清官辦案子，要「鐵面無私」，證據確鑿稱爲已成「鐵案」，戰無不勝攻無不克的軍隊，稱作「鐵軍」，不可隨便違犯的規約，稱作「鐵的紀律」。提起了鋼，更是了不起，稱久經磨折而剛強的人爲「百鍊之鋼」，稱不可屈撓的意志爲「鋼鐵般的意志」。

由這許多語句看來，便可知鐵和鋼都是強固，堅韌，硬度很高的東西，由於牠有這種特性，在現在的世界上的用處大極了，試看機器，鐵道，橋樑，造房子，日物品

，刀劍，槍砲，那一件少得了鐵和鋼？特別是工業愈發達的國家，機器愈多鋼鐵用得愈多，文明也愈發達，所以有人說現在是鋼鐵時代，又說由用鋼鐵的多少，可以知道一個國家工業發達的程度，實在是很有道理的。關於鐵和鋼的來源和鍊法，想以後有機會再談，現在想把鋼鐵一些性質和用途，稍談一下。

鐵爲什麼能製造機器呢？就是因爲它有一種反抗延張的力量，每方吋面積上加上四萬磅的壓力也不怕，又因爲它可以熔化，所以用來造成各式各樣的東西，又因爲有一種「延性」，所以能拉成細絲，又有「展性」，所以能打成薄片。

可是鋼和鐵的性質是不同的，就是鐵也有種種的不同，像燒飯鍋上的鐵，一跌便破

，作釘子的鐵，雖硬了也不斷，又像鋼一樣的極硬，像剃刀片，有的却軟而有彈性，像彈簧和鐘表裏的發條。這種種不同，又是什麼道理呢？

先來說鐵吧，作鍋子的那種鐵叫作生鐵，裏面含了百分之二到百分之五的碳質，還有矽，磷，硫，錳等等雜質，它的性質是硬而脆的，但是因為耐得住重壓，可以作機器架子，又可以熔了鑄造各種東西，所以生鐵的用途並不小，它又叫作鑄鐵。

作釘子的那種鐵叫作熟鐵，又叫作鍛鐵，裏面雜質少了，碳也只有萬分之六左右，它的性質又不同了，比生鐵軟，可是不容易碎，即是不脆了，可以打得很薄，拉得很長，用處也大了許多，像鐵絲，鐵片，鍛接都要用熟鐵，還有鐵鏈，鐵管子，螺絲釘，汽機的曲拐，汽鍋的火箱更非熟鐵不可。

下面便要說到對工業機械最有關係的鋼

鋼裏面含有碳從萬分之五到萬分之二百，含碳愈少的鋼便軟而堅硬，含碳多便極為堅硬，從下面的表便可看出含碳多少和它的用途的不同：

含碳百分數	用途
〇、〇九	鋼絲，鐵索
〇、一二	鍋爐，鐵板
〇、四五	鐵路，橋樑
〇、五〇	彈簧
〇、九〇	鐵路，機車，彈簧
〇、九五	斧，鑿
一、二〇	鉋機
一、三〇	剃刀

由此可見，鋼的用途真多，可是大家別忙，如果鋼同別的金屬合起來，還能作出許多更有用的事咧：

首先是鎳鋼，鋼裏含了鎳，便適宜於造

大砲，推進機的軸，還有鐵軌。

其次是鉻鋼，鉻鋼硬得很，可以造鋼珠，造砲彈，還可以造不受水氣等浸蝕的一不銹鋼的鋼刀。錳鋼比鉻鋼還要硬。

還有鉻鎳鋼，適於造輪船的甲板，大砲，機器的震動的部分，汽車的齒輪等等。

其它還有錳鋼，矽鋼，鉍鋼等等，各有妙用，這裏不能一一說出來了。

總起來說一句，鋼鐵的用途真是大極了，人類離開了牠們，機器沒有了，鐵路沒有了，高房子造不成了，鍋子刀子也沒有了，生活還能這樣好嗎？當然不行了。可是我們別太高興，鋼鐵給我們好處雖多，但是另一方面，我們何必把有用的鋼鐵不全造機械而造殺人的大砲呢？被敵人用了去造轟炸我們老百姓的炸彈呢？

這是鋼鐵不好嗎？不的，如果鋼鐵有知識，知道自己被造成殺人的大砲炸彈一定不願意的，這完全是帝國主義的罪惡，爲了要打仗，搶殖民地，所以不把鋼鐵造機器而來造大砲炸彈，今天，日本帝國主義正用了無數的鋼鐵來殺我們同胞（所以他要收集破銅爛鐵）。我們在今天，只有抗戰到底，用鐵與血來回答敵人的進攻，我們工友們，在前綫的要和敵人拚命（像正太同蒲鐵路工人，唐山礦工），在後方工廠裏，要加緊生產，早些把鬼子趕出去，像「國旗歌」所說的「鐵錘錘出自由鐘」，到了那個時候，鋼鐵全都用來造機器，再也不把它拿來造殺人的大砲炸彈，那時候人們生活才可以真正的改好了，可是，這一切，都靠着我們今天抗敵的「鋼鐵般的意志」才行！



# 通訊

## 一封公開的信

近來常常有人問我，你爲甚麼辭去了月薪四十元的區員職務，到中國工業合作協會，川康榮昌事務所，來幹這每月僅僅二十元的辦事員呢？（初到是如此，現在報請升級加薪了）裏面的工作怎樣？前途如何？我來作一個公開的答覆：

我在督署縣府區署工作，前後五六年，覺得社會環境十分複雜；封建勢力異常雄厚，如欲事業開展，就不得不與舊社會往返週旋；甚至同流合污。所以我覺得青年人在行政界任職，很容易墮落。這是我辭去區員職務的一原因。

其次便是抗戰以來，我覺得民衆運動，異常重要。總想回鄉辦理保甲事務，致力組訓民衆的工作。因爲區署的長官和同事，對

我太好，都以保甲權輕責重，待遇又薄，所以我莫幹，不准辭職，卒未實現。這次中國工業合作協會，爲了增加生產，建設經濟國防，來縣設立事務所，招考辦事員。我想這是一個組訓民衆的好機會，如能考上，就可常與工人羣衆接觸，提高他們的民族意識，和抗敵情緒。且於開會作事之際，可以練習民權的運用。合作社的推廣，可以改善工人的生活，消滅勞資的對立，增加生產。走上民生主義的大道。這是我來投考辦事員的一原因。

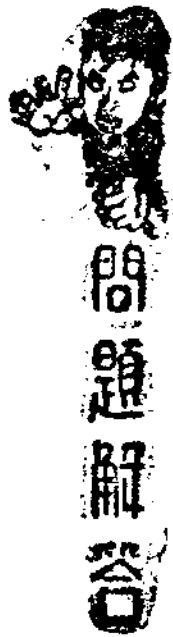
雖然很微薄的考上了，但是我覺得這裏的同事，都是外省人，我一點關係也沒有。最可慮的，是引起人事的磨擦，彼此的嫉妒，甚至互相傾軋，所以我考上以後，猶豫了好久，不來到差。只是每天來玩玩，暗中窺

察他們的情形。啊！他們都由上黨派來，事前也不認識。却是彼此尊重，互相鼓勵，精誠團結；共同努力，向着建設經濟國防的道路上邁進。那種開誠布公的團結精神，真非我這笨拙的的筆墨所能形容。我到差以後，更覺得他們是和藹可親的弟兄，「教學做合一」的導師，並且我從多方面的考察，招考一次辦事員，一次會計，雖然社會上來了很多有力的介紹信，但是他們本着用人唯才，選才為賢的態度，處處硬幹，拔取真才。最難得者，是敝所主任善於應付，使每個介紹人，不生芥蒂；每個投考人，知所奮勉，不致灰心。他對於內部，更是運用自如。因之，環境順利，人事調整，辦起事來，都是有條不紊，計劃週到的。於是我覺得本所的前途，十分樂觀。這是我到差以來的「感想」之

若問裏面的工作情形，我只好用一个「忙」字來回答。上自主任，下自工役，從早到晚，終日都忙。在這緊張的環境當中，自然我也很忙。宣傳忙，調查忙，接見工人忙，指導開會忙，繕寫表冊忙，擬發函電忙，改良技術忙，……忙，忙，忙，忙，忙個不了。分工合作，各執其事。這是我到差以來的「感想」之二。

我從「工合之友」和報章上，看見本會各地的的工作情形，都是精誠團結，向前邁進。所以我希望本會加緊組織三萬所合作社，是建設經濟國防的生力軍，是實現民生主義的橋樑。

家和寄於榮昌事務所



## 答社友陸平同志

編輯先生

下面兩個問題敬請詳為答覆：

一、我們的合作社僻處在一個山村裏，二十幾個社員努力工作着，很高興，也很緊張。但就我們的合作社來說，總覺得是孤零零的，好像只有我們幾個在冷漠的山村裏苦幹，我們知道已有幾百個工業合作社散佈在全國各地，但我們跟他們有什麼關係呢？甚至和本縣的各個合作社也沒有什麼聯絡。我們的合作社太孤獨了，怎樣才能大家聯絡起來？

二、因為交通不便，事務所的指導員沒有工夫時常來指導，幫忙解決問題，我是理事會主席兼經理，一天到晚要應付各種雜務

，太忙了，事情反而做不好。為什麼總會不想多派幾批指導員！

社友陸平上四廿日

第一個問題可從兩方面解決：

一、仿倣西北區寶鷄的辦法，寶鷄附近的各合作社已聯絡起來，組織了一個工業合作聯合社，無論人事關係，原料供給，產品運銷等，各方面都可用聯合社的辦法來大家通盤合作，不過組織聯合社不是很簡單的，你可以調查一下貴縣已成立的合作社，各社的實際情形怎樣？再草擬一個組織聯合社的計劃，呈請本會派駐貴縣的事務所，由事務所召集縣內各社的負責人大家商量組織聯合社的辦法。有了聯合社，至少一縣內的各社可以密切聯絡起來，不至於各自孤零零的發展業務了。各社社員也可藉此互相認識起來，聯合起來。

二、要和其他各區的合作社直接取得聯繫，恐怕是很困難的，不過可用通訊的法子，大家交換意見和消息，或者把自己社內的

種種情形和自己的意見感想寫成文章，寄到本刊上來發表。本刊特備「通訊」一欄，做社友們通訊筆談的地盤。

第二個問題我貢獻下面幾點意見，希望

陸同志參攷：

一、陸同志是理事會主席兼經理，當然工作要比其他社員更加忙些。但太忙，忙不過來，那就有礙社務的發展，而且容易弄出錯誤。指導員不可能幫助合作社的經理解決社內一切事務，他只能告訴你怎樣解決問題，不能替合作社做實際工作。陸同志覺得工作太忙，忙不過來，應該查察一下自己的工作，究竟忙些什麼，是不是可以分一些給別人去忙，經理對於全社社務要時時作全盤計劃，計劃好了就在社務會議中討論通過，再分配給每個工作人員去做。經理所負的責任是籌劃各部工作，綜合各部工作，並不是所有瑣瑣碎碎的事情，都非親自不可，否則往往被不重要小事拖累了，沒有時間去做籌劃

綜合的工作。

二、做經理的應該謹慎小心，但不可以多疑多慮，對於社裏的工作同志一方面要留心檢察，一方面要完全信任，一件工作已經分配給誰，就讓誰去好獨立地去做，用不着時時去管干涉他。在分配工作，交托工作的時候，一定要十分慎重，已經分配好，交托下去，就應該相信自己，相信別人。

三、一個規模較大的合作社，一定要有幾個强有力的肯苦幹的幹部來支撐。經理或一兩個人來包辦，無論如何是包辦不好的。一個靠得住的幹部是在實際工作裏培養出來的，合作社的幹部不必到社外去找尋，可在社內提拔。所以做經理的必須注意社內每個工作同志的才能，挑選幾個高強的，教他們多担任些重要的工作，用實際工作來訓練他們，培養成一個忠實有力的幹部，有了幹部，做經理的就可以忙得有效力了。

運謹覆四月廿五日

# ◀ 事 時 月 半 ▶

## (一) 半月來的軍事情況

(四月一日至四月十五日止)

自南昌我軍轉移陣地後，各綫敵軍又猖狂起來，經我英勇健兒迎頭痛擊，展開反攻，敵狼狽敗逃，表現出非常衰頹的樣子，現在將各方面的戰事情況約略地解說一下：

### 廣東方面

廣東的敵人，長久沒有異動。戰事很沉寂。上月底西江敵人由九江向沙坪進犯，同時敵軍另從北街登陸，兩路會合着向江門猛攻，企圖實現突破中山打通由廣州至澳門的交通綫的迷夢。月初沙坪，北街，江門曾經先後失守。自後我軍抱着必死的精神大舉反攻，將敵完全擊潰，屢次衝入江門新會，現在那方面還是在混戰的狀態中。當敵進犯江門新會的時候，我軍即派隊向廣州外圍綫各據點展開延翼戰的出擊，敵倉皇失措，我軍在從化江東西兩岸，將敵最強悍的十七聯隊擊退。我軍並對增城施以反攻，增城敵軍被我包圍了三晝夜，敵雖依靠地形天險頑抗，但是我將士奮勇直前，到底於十四日晨二時將該城攻下。北路我軍連克新街（粵漢鐵路上一站）大攬，官窰各要點後，圍攻花縣，於九日將花縣攻克，使處在神岡太平場的敵人，心胆驚裂。此外石龍石灘佛山三水等敵據點，都在我軍猛烈圍攻中。就是廣州近郊我游擊隊也不時進出，施以破壞。總之我軍現在廣東方面完全處於優勢的地位，尤其是增城

的克復，在戰略上具有重大的意義，因為增城是敵人在東江方面最重要的據點，地勢險要，可以控制廣九粵漢二路。現在我軍把握了這一個大有利的據點，所有廣州石龍等處的敵人，都被我控制，尤以困處廣州孤城的敵軍，經這一役，與各綫敵軍的連絡，完全被我威脅。敵人經這次慘敗，或者未必甘心，要來反攻，但是在我堅強的實力之下，自當再給以痛創，把敵人整個的粉碎了。

### 贛北

南昌我軍雖然轉移陣地，可是我軍的實力仍是強大，隨時都準備着敵人反攻。南昌正面向塘的敵人，六日起曾向我猛攻，八日我軍反攻，向塘克復。高安曾經一度克復，以後雖然退出，但現在還是在那裏繼續猛攻。武寧方面，我軍已迫近縣城。我軍在江西局部反攻的結果，確已相當阻止了敵人的西進。

### 鄂湘方面

湖北方面我軍在這半月內各路全綫出擊，不斷給敵人以痛創。鄂東我軍圍攻鍾祥，城北重鎮洋梓被我克復，我軍並曾一度攻進鍾祥北門，由於我軍在鄂中鄂東鄂北各地的活躍，盤據武漢的敵人大起恐慌。鄂南方面敵近大為增加，贛北敵大都已調到通山崇，企圖進攻長沙，但是由於我軍在江西鄂省各方面的反攻，是否以能夠將敵人牽掣，使敵人的進犯成爲困難。

## (二)汪逆通敵賣國陰謀大暴露

民族叛徒汪精衛自從去年底發表了媚敵求降的通電後，一般人都知道汪逆必然與敵人

深深地勾結，繼續作他賣國的活動。果然，最近得到消息，汪逆竟爲敵設計顛覆國民政府，引敵深入來滅亡祖國。據上海電訊，汪親自起草所謂「汪與平沼協定」，平沼是敵國的首相。這個協定的內容，有五個要點：（一）勸日寇趁中央整軍沒有完成以前先攻佔西安，包圍四川，切斷中蘇交通；攻佔南甯，切斷安南廣西的交通線；攻佔南昌長沙，截斷贛湘路，進佔襄樊宜昌，可以控制河南四川。二、日寇攻佔上列各地後，汪逆便來發動倒蔣反共戰爭，自吹有發動二十師以上兵力的把握。三、汪逆負責組織反共救國同盟會，自任同盟會總裁，肅清中共及抗日分子。四、在共同防共的原則下，根據敵前首相近衛與汪逆的聲明通電並參酌各傀儡政權的意見，來恢復中「日」和平關係。五、日寇每月津貼汪逆活動費三百萬元。

汪逆把這個賣國條件叫高宗武帶到東京去和他的主子商量，高逆於二月二十日到東京後，與敵相平沼屢次接洽的結果，提出具體的條件如下：（一）日寇軍隊攻佔了上面所說的這些城市後，汪逆出來再發聲明，自動出來充當顛覆國民政府的主角，但日寇至遲須在五六月間攻佔這些中心城市。汪逆要日寇加速進攻，他獻計於日寇須加重兵在襄樊出漢中這一綫及常德經貴陽入川這一綫，以實行中央突破。汪逆並且主張如果日寇不能如期攻佔以上各地時，那就要日寇再出兵到福建廣東，他好出來組織偽西南政府。（二）汪逆做傀儡的賣身條件，是在南京組織「偽新國民政府」，南北偽組織取消，成立反共救國同盟會，活動費每月三百萬元，另組「反共救國軍」十二師，軍費借款二萬萬元，與日寇成立新協定，在國際上連絡德意拉攏英美，加入防共協定等。敵人爲使汪逆進行賣國活動已付了他

四百萬元的賣國費。參加汪逆賣國大陰謀的還有周佛海，陶希聖，林柏生，李聖五，梅思平，褚民誼這些所謂汪派的人物。

汪逆並於四月一日在香港他的漢奸機關報南華日報上發表了一篇所謂「舉一個例」，爲他的賣國行爲作辯護。把二十六年十二月間國防最高會議討論德國駐華大使陶德曼轉達的日寇和平條件的情形公布。洩漏國家秘密來作他誣蔑的勾黨。汪逆的罪惡真是殺不容恕的。

明白了汪逆的這種通敵賣國的陰謀，使我們得到幾點認識：第一，汪逆的陰謀是有規模的組織，他的背後不但有日寇，還有德意侵略者，他的黨羽不但遍佈各地，而且還有潛伏在我們抗戰的營壘中，他的賣國行爲較歷史上任何的賣國漢奸還要毒辣，因此我們不能簡單地把他當作現在那般南北傀儡同等看待。對於汪逆的陰謀應該要隨時注意，隨時摘發，以提高全民族的警覺性，而國法的伸張也是刻不容緩的了。第二，答覆敵寇汪逆的挑撥離間，我們只有加緊團結內部，集中全國人士的精神於抗戰上面，以達到最後勝利的目的，把敵寇驅逐出中國，消滅漢奸國賊。

### (三) 法西意國侵佔阿爾巴尼亞

在上期中我們就已說過意大利準備着步德國的後塵，發動一個侵略戰爭了。果然。意侵略軍於本月七日在阿爾巴尼亞登陸，遭到阿國重大抵抗後，於八日佔領阿京地拉那。阿國王出亡希臘。



阿爾巴尼亞爲巴爾幹半島一小國，面積二萬八千公里，人口不過百萬，因爲他位置在亞得里亞海的門口，意國早就想把它吞沒到手，這樣亞得里亞海方始可變爲意大利的內海。阿國於一九一二年脫離土耳其獨立，在大戰中幾乎作爲意國的委任統治地，自一九二五年後阿國實際上完全在意國的控制下，這次意國侵佔阿國，就是要完成它整個吞併的目的。

實際，意大利的獵取物，還不是僅在於這小國，而在巴爾幹半島上的一羣羔羊。南斯拉夫，希臘是他的對象。自意佔阿後，南斯拉夫的出海通道，即在意的控制中。希臘國土此後將和意接近，受到嚴重的威脅。而且意此次出兵阿國就已明白說道，這是對於南希二國加入英法集團的警告，於此就可知道它的野心所在了。

英法二國的態度究竟怎樣呢？這是一個問題。德義侵略軸心已直接撲向英法身上來，這是候應該要發出吼聲來了。張伯倫這位英國首相，於十三日在英下院發表演說，聲明所有一切舉動足以保障希臘或羅馬尼亞的安全的，英國決予以充分援助。法總理達拉第亦於同日聲稱，法已採取軍事行動來應付一切事變。英法兩國艦隊已經祕密向地中海集中，英國且表示和蘇聯密切接近。但是英政府中還有不少頑固分子竟主張不要和墨索里尼爭論，張伯倫現在所採取的這些比較強硬的步驟，是不是會被頑固派所軟化呢？這是待以後事實的證明。

## 徵文獎金

諸位社友：你們都是在合作社工作的，對於你們合作社的情形，一定知道得非常清楚。各位的生活經歷和生活狀況也只有自己說得出來。所以，以後我們將時時擬定題目，希望大家寫文章，挑選好的在「工合之友」上發表，乘此可以大家練習寫作，又可以把自己的意見給全國社友和工友知道。當然大家都願意的。下面是第一次徵文的題目和辦法。

第一題：對於合作社的希望

寫法：寫這篇文章的時候，應該要把下面幾點說出來，（一）對於合作社的內部工作有什麼意見？有什麼地方要改革？（二）對於合作社的生產技術有什麼地方要改良？（三）怎樣來設法增加合作社的生產？（四）對於合作社的前途抱着怎樣的希望！

第二題：我的生活

寫法：把你自己的生活上所受到的波折寫出，從前做什麼行業，流亡的經過，現在做什麼工作？

- （一）上面一個題目，任便挑選一個，字數最好不要超過二千。
- （二）如果沒有時間寫或是不會寫，也可以把自己的意思說給會寫的人，要他替你寫。
- （三）寫好後，把自己的姓名，通信地址，寫好，在五月廿三日以前寄來。
- （四）獎金分三種：第一名六元，第二名四元，第三名二元，其他較好的送本刊兩本。
- （五）本刊通信處是重慶李子壩本會。

# 本刊投稿簡則

- 一、每篇字數不拘，長短均可，過長的文章，本刊編輯得代為縮短；
- 二、字要寫得清楚；
- 三、投稿人要註明，姓名地址，本會工作人員或社目要註明工作地點，合作社名稱地點和職務；
- 四、投稿發表後，酌給報酬（書籍、郵票、匯款、可由投稿人指定）；
- 五、文章內容，以下列各項最為歡迎：
  1. 社內生產製造，貨品銷售情形；
  2. 社員生活（工作、集會、學習、抗敵後援工作等）；
  3. 當地生產情形及民衆生活；
  4. 在敵人後方，我們的生產工作與抗日英勇戰爭；
  5. 經濟建設運動中的英勇事蹟；
  6. 關於工業合作問題的意見。
- 六、來稿請寄：重慶李子壩中國工業合作協會推進委員會。
- 七、稿件最好用航空郵寄。

## 工合之友

半月刊

第一卷 第四期

中華民國二十八年五月一日出版

發行兼編輯

中國工業合作協會推進委員會

重慶吳師爺巷

印刷者

貴陽中央日報重慶印刷所

重慶天官府街二十一號

特約經售及定閱處 生活書店

本期零售六分

訂	預	全年	一元四角
	半年	連郵	七角

每月一日十五日出版