

# 農村週刊

## 目錄

### 農村週刊 第三四期合刊

1. 歡迎生產建設的星斗——工程師……………屠義源
2. 我們歡迎農業機械到綏……………耿正
3. 給國民參政會各省市縣參議會鄉民代表地方自治幹部社  
會賢達在野黨派的建議書……………劉毓常
4. 豐鎮集寧電業視察記……………史其昌
5. 棉產改進與建國之需要……………大愚
6. 鄉政人員與鄉政……………李懷珠
7. 發展歸綏縣鄉教育之我見……………姚憲章
8. 美國的TVA與資源的開發……………黃紹鳴
9. 塞上眺望雜感……………尙榮
10. 綏西土地開墾問題……………田馨年
11. 清水河縣的過去現在與未來……………王甄敏
12. 郊遊及喜雨……………沉剛
13. 鐵牛犁土……………轉載自民日報

綏遠省各界慶祝第二十五屆國際合作節紀念大會敬告民衆

中華民國三十六年七月二十四日



中國生產促進會遠分會大河實驗區委員會農村週刊編印

# 歡迎生產建設的星斗！——工程師

屠義源

抗戰勝利了，我們努力十年，僅僅完成了前半段的工作；——抗戰——現在我們正努力做後半段的工作；——建國——這段生產建設的工作相當艱鉅，橫衝直撞的蠻幹不能成功，心猿意馬的妄想不能成功；第一，必須選擇生產建設的條件；第二，必須決定生產建設的計劃；第三，必須羅致或訓練生產建設的人才；第四，必須指導生產建設的工作。這一切的一切重大責任，非請工程師來負擔不可的。

## 農村週刊

綏遠生產界的幾個領袖；——王文景、陳應道、閻肅。——對於這一點重要性，認的清楚，做的堅決，實在值得我們欽佩贊揚！而袁藹亭總工程師，尚錦章工程師犧牲了葫蘆島待遇高於本省十倍，前途光明百倍的位置。王夢齡總工程師，以七十高齡，息影津門，安享天年，本已不問世事，復挺其衰老之軀。先後接受熱誠聘請，毅然來綏，挽救百廢待舉的生產建設，更使我們感激不已！

省水利局局長王文景之請袁藹亭，星夜馳往，犧牲其合家安樂之舊歷年。綏蒙實業研究會理事長陳應道聘尚錦章，奔馳平津，甯時數月。閻肅之邀王夢齡，日坐

王公館，煞費周折。為大衆生產建設事業，不惜卑躬而屈節，隆禮以厚幣，為事選能求賢若渴，這種為社會服務之模範，凡從事生產建設事業者，都應當奉為師表！

河套復興計劃，中央頒布了，行總的善後機械一批一批的來到了，幾千億幾萬億元的生產建設經費，與各部門的生產建

## 我們歡迎農業機械到綏

耿正模

一、機械代替我們的奴隸生活

原子化的今天，再不許我們做奴隸或者是奴隸人了；人們已知道運用機械代替了奴隸，從前消磨許多人的光陰的事情，現在都可以機械來代替了！——「機械」先解放了人的身體，又解放了人類的心靈，將來可以使全人類皆能享受到人生的幸福。

### 二、機械在不斷的進化

世界在不斷的進化，新的發現和發明，也在不斷的增多，——這時代物質文明，並未發展到了頂點，而只是開始的時期，只要我們肯努力，我們就可以苦盡甘來，完成人生歷程中最有價值的事業；體會

設人才，隨後就來到了；前頭有政府的政策支撐，後頭有廣大的羣衆擁護，正是諸星斗施展身手的大好機會！犧牲為了綏遠的生產建設，委屈為了綏遠的窮苦大衆；葫蘆島和天津所有的一切，不久都要從諸星斗的手中生產建設起來！「既來之，則安之！」請努力吧，功德無量！

這世界一切的奧妙！——好像我們用二百時的望遠鏡去望月亮，與用肉眼去看月亮的結果是絕對不同；這種努力若改變我們的性情，能擴大我們的眼界，能看穿了世界，也能看穿了人生；誰沒有經歷過這種生活，誰就不能了解此中妙趣！

### 三、機械使人延年益壽成功立業

自從機械盛行以來，不但可以使生產迅速，並且節省了人類的勞力，而使休閒的時期因此增多，這對人類的健康，很有幫助，使四十歲左右的人們，依然能保持着青年的生氣；——他們的生活經驗，比青年豐富的，要是再肯努力，還怕事業的不能成功嗎？

當上次大戰的時候，英國發現從村鎮中徵來的煤礦工人和磨房工人，其年齡在三十五歲至三十八歲間的，他們的身心羸弱的程度，真有些使我們驚駭！但同時從曼徹斯特附近徵來的同年齡的工人，却大部份均能幹軍事工作；因為曼徹斯特是英國著名的工業區，在時時早已進入機械時代；所以工人的體力，比較沒有得到機械幫助的人們，是健強的多了！這件事實，是根據一九一五年英國軍醫局主席的報告，所以是千真萬確的！

在那個時候，全世界的人類，仍舊有一半以上被艱苦的工作催促到墳墓裡去，好像農人，水手，戍卒，苦力……等，大都是早死的！因為他們受到機器的幫助很小；而那些生在比較進步的工業區中的人們，生活比較容易，不管受了多少阻礙與戰爭的影響，他們的壽命總是比較可以延長一點！

現在世界各國，向著原子化狂進，我們中國的生產，仍然滯留在原始狀態，全國人民照舊度著馬牛奴隸的生活；抗戰勝利以後，聯合國組織善後救濟機構，給我國許多生產的機器，最近曳引機已籌到數十部，將在薩縣訓練技術人員開始使用，六月二十六日報載，行總又給發這撥發與

引機二十部。河套復興計劃，亦著手進行，不久的將來，偉大的機器要改善我們的生活了。這是一個頂好的消息，也是頂好的事業，我們應該迎接我們的救星「機械」！

「機械」所賜給人類的報酬，真是豐富，偉大！現在一個五十歲的老人，能够耕種五百畝田地；要是和一九四〇年一個健壯的農夫來比較，真是所費的氣力少，所得的利益反多；並且他的妻子和一個十歲的孩子，又可以耕種一百畝。如果換了一個中年人，他最常用機器來耕種，每天可耕十畝至十二畝之譜！工作的時候，竟和駕駛汽車一般的不費氣力，從前的農夫，就決不會有這樣的寫意了！他們每天至多耕田兩畝，日落歸家的時候，還要走過十多里高低不平的路，真是够苦了！

現在一個五十歲的老婦，用一架取乳機來取乳，要比一個粗壯的少女，跨在乳桶上用手工取乳快得多！——大概要快到十倍以上。

四、各省機械農具復興工作

甲、河南省  
 (一) 樊家曳引機復耕訓練區  
 地 址：設尉氏縣  
 成立日期：三十五年六月  
 使用機械：小型輪軸曳引機十九

輛，小型坦克輪曳引機二十輛，雙鍊犁十九架，四框釘齒耙二架，條機四架，圓鋸耙十六架，割草機二架。

人員現況：現設區主任一人，流動技師顧問一人（由聯總曳引機訓練指導員兼任），名譽技術員四人，（由教會服務團曳引機人員兼任）學員二十八人，新招受訓學員二十人。

工作概況：三十五年夏季，約墾地一萬市畝，招難民收領，播種大豆，小麥等秋冬二季，共墾地四萬市畝，合種小麥。訓練駕駛員六十人。

此外尚有：

(二) 總寺曳引機復耕區。  
 地 址：河南扶溝縣。  
 成立日期：三十五年十一月底。

(三) 方城曳引機復耕區。  
 地 址：河南方城縣。  
 成立日期：三十五年十月。

一月底撤銷

(二)(三)復興區之使用機械，訓練人員，工作地點，均較(一)之規模為小。

(四)曳引機修理站，在河南鄭城潔河鎮。

(乙)湖北省

(一)曳引機復耕區，湖北沙洋。

(二)曳引機修理站，亦在沙洋。

(丙)湖南省

(一)挖塘灌漑區，衡陽，三十五年十一月成立。

使用機械：大型坦克輪挖土曳引機三架，離心抽水機四十一架。

人員現況：技術顧問一人(由聯總農業技正兼任)名譽技術員二人，古教會服務團人員兼任)駕駛學員六人。

工作概況：現已完成灌漑水塘二座，駕駛學員六人，正訓練中。

丁、廣西省

(一)曳引機復耕訓練區，柳州沙塘，三十五年十二月成立。

湖北，湖南，廣西，之規模較河南省小，黃河區及河套復興計劃實施後，即可作大規模的提倡，中央成立農業機械製造廠，十九處，我們應一致努力利用機械運動，造成順利推行之優良環境。完成工業開辦的目的。

### 給國民參政會各省縣市參議會鄉民代表

#### 地方自治幹部社會賢達及在野黨派的建議書

劉毓常

一、太平洋雜誌測驗了全國的人心，却不能挽回悲慘的國運！

太平洋出刊僅僅六期，每期在全國銷行額竟達到二十餘萬份之多，比任何雜誌的銷路為廣，這可見一般人對現狀不滿的情緒達到什麼階段了。

號漢奸汪精衛曾經因刺清之攝政王而入獄，幾遭大辟！何以鼎革三十六年，血戰八年而得最後勝利，列於四強後二年之今日，現狀仍然這樣的糟糕呢！

五四運動的健將，不是今天的黨國要人嗎，當年打罵曹、曹、陸、的時候，何等英勇，給中國做了一個劃時代的大運動，果然是功在社會，但不知這種功立於何處，現在好像是已經很渺茫了。前時有個五四出身的大員，曾經在某處標榜五四人才皆作了今日社會的棟樑，不知這些好棟樑，為什麼把社會支撐的動盪不安呢？

現狀不能令人滿意，果然是事實；——可是僅僅揭發了現狀的黑幕，却根絕不了黑幕的來源。東漢時李膺陳蕃等名重天下，號為三君，八俊，八顧，八及，八廚，與大學生三萬餘人，議論朝政，結果兩次黨獄，誅戮淨盡，正人絕跡，政柄盡入於宦官之手，而東漢以亡。宋之朋黨，明之東林黨，同蹈愛國而害國之覆轍。

革命的對象，一批一批的倒下去了，革命的元勳，一批一批的升上台了，却始終沒有把這社會弄好，造成全國人士，歡迎看太平洋的可怕心理。孔祥熙不好，罵下去，宋子文上台，宋子文又不好再罵下去，張羣上台，像這樣你下去我上來的幹

那一個不是當年捨生拚命的愛國志士，特

遠的且不用說起，現在的衰衰諸公，

第三、四期

，挨著把中國四萬萬五千萬人，都輪的幹遍，也幹不好。因為全國同胞都害着一個重病，這個重病治不好，根本沒有辦法。這個重病是什麼呢？就是：——

二、學而優則仕

這個重病是孔子種下的，當年樊遲請

「當堯之時，天下猶未平，洪水橫流，汜濫於天下，草木暢茂，禽獸繁殖，五穀不登，禽獸逼人，獸蹄鳥跡之道，交於中國，堯獨憂之，舉舜而敷治焉。舜使益掌火，益烈山澤而焚之，禽獸逃匿。禹疏九河，濬濟漯而注諸海，決汝漢，排淮泗，而注之江，然後中國可得食也。當是時也

曰：勞之，來之，匡之，直之，輔之，翼之，使自得之，又從而振德之，聖人之愛民如此，而暇耕乎。」  
從孟子這兩段自相矛盾的話看來，堯、舜、禹、益、明是著農田水利的工，作，他却要強詞奪理的說是不暇耕。明明說后稷教民稼穡，樹藝五穀，五穀而民人

學校學圃，孔子給造了個釘子；對長沮桀溺，荷篠丈人等生產之士，都非常鄙棄，對應頂放踵的科學國防經濟建設大家墨翟，更攻擊的不遺餘力，無怪後世學者把

中國生產促進會綏遠分會大河實驗區委員會農村週刊發刊紀念祝詞

堂堂中華	以農立國	生產落後	良深痛惜
凡我同胞	應知警惕	研究改良	當務之急
幸賴貴會	集思廣益	提倡實驗	以身作則
發行週刊	宣傳目的	灌輸文明	交換知識
一唱百和	農村普及	生產促進	收效自速
謹首數語	略布篇幅	願祈貴刊	完成建設

張 德 謹 祝

育，却又滲雜他的一些主見，又說不暇耕。硬說治天下的人不可耕，硬把耕說成是小事，硬把人分成勞心者治人，勞力者治於人的一條大溝；力駁許行「賢者與

魯班那樣世界難選的建築家列到七十二行的末藝，不齒於士林了。

禹八年於外，三過其門而不入。雖欲耕得手。」

民並耕而食，養殍而治」的政治主張，果然布下了許行所說的「厲民自養」的害人政治種子。孔孟何嘗真正祖述堯舜來

傳載：「仲尼祖述堯舜，憲章文武，上律天時，下襲水土，」其實孔孟之道，三字經上說盡了，就是：「講道德，說仁義，」根本沒有講過生產建設，那够得上「卜筮天時，下襲水土，」呢！孟子說：

「后稷教民稼穡，樹藝五穀，五穀熟而民人育。人之有道也，飽食暖衣，逸居而無教，則近於禽獸，聖人有憂之，使契為司徒，教以人倫，父子有親，君臣有義，夫婦有別，長幼有序，朋友有信，放勳

神農氏發明播種，醫藥，有巢氏

育治絲以作衣服，人生需要的衣食住行都發明了。最重要的發明了指南車，到今天仍然指導著全世界的文明，美國人雖然會發明原子能，假如沒指北針，也不會飛到日本的長崎，廣島立那麼大的功績，所以擊潰納粹，表面上看來確實是歐美的科學家的功績，究本窮源的說下來，還是我們那萬世師表的大科學家黃帝的功績。

自羲農到黃帝，與堯舜禹的時代整個的社會，完全掌握在工農領袖的手裡，實施的政策，完全是工農政策，社會進化，突飛猛進，當時的治人者就是從人治者中選出來的，勞心者也是由勞力者中熬出來的，做大人之事的，沒有個不做小人之事的；那個時代的政治真正是民主政治，選賢與能完全出於民意，誰能做有益於人民的事，誰才有當選的資格，絕沒有脫離生產，而專門的「學而優則仕」的！到後來：

A 夏傳子，家天下，造成「學而優則仕」的政治局面：

政治權落於私人之手，賢者不能在位，能者不能在職，弄的政治黑暗，社會紊亂，人民陷於水深火熱之中了。湯武乘其弊而竊取天下，所仰仗者是耕於有莘之野的伊尹釣於渭水河的濱的姜尚，當其竊國的時候，仍然借重實業界鉅子，一到太天

平子手裏，爲了作威作福，只好引用那些逢君之惡脫離生產「學而優則仕」的人物，拿孔子那麼大的學問，那麼名重當時的人物，從論語鄉黨篇所載的一切言行看來，確實有點「陛下萬歲，臣民該死」的奴隸官風，孔子尚且如此，他人可想而知了。你看糟糕到什麼程度。

所幸的，周轅東，王綱墜，思想解放，言論自由，諸子百家之說，雜列並陳，學術界，經濟界，教育界，實業界，外交界，軍事界，法律界，大放光明，至今東西各國，對中國仍然肯研究中國的學術，承認中國爲文明古國者，賴有上古農工鉅子的偉大發明，和「不專作學而優則仕」的諸子百家，如果要只仗著萬世師表的孔孟學說，世界各國真要把我們當做野蠻民族了。

B、漢武帝尊崇儒術，罷黜百家，培植「學而優則仕」的禍根。

孔孟的學說，在當時本爲學術界的一派，雖然對社會的影響很大，却並不能領導整個的社會，自漢武帝採納了董仲舒的對策，尊崇儒術，罷黜百家，才培植下「學而優則仕」的禍根。

董仲舒是閉戶讀死書，死讀書的人，他成天在故紙堆中討生活，造成了三年不

窺園的奇跡。像這樣與世隔絕的讀書人，學問再好，也不過在中國文學院當一個教授，那裏懂得經世之學；——如果站在心理學，教育學的觀點看，那董仲舒簡直是性情怪僻，犯着嚴重的神經病，那裡能做出好的政績來！

孔孟的學術，誠如荀彥丈人所說的：「四體不動，五穀不分」的脫離生產，種下了「學而優則仕」的禍根。可是他那「有教無類」的教育方針，却也作育的人才不少，可惜經過董仲舒及周、程、張、朱一般腐儒的紀錄，簡直把儒教戕賊的不成東西了。再加上明清兩朝八股取士的摧殘，無怪士氣淪亡，社會泄沓了。

秦始皇焚書坑儒而速亡，漢武帝尊崇儒術罷黜百家而速衰，摧殘學術與言論的輕重不同，所食的惡果；亦彼此互異。古人論治，常講「兼聽則明，偏聽則昧」，論學則又講：「博觀而約取，厚積而薄發」，「集思廣益，衆志成城，絕無離群索居」，閉戶讀一家之死書，思想學術不與人世交流，妄憑一己之私見，而能治衆人之事的政治者。

現在的學者不把揭住「相對論」與「不澈底的原理」，孟子所說的「盡信則不如無書」的治學方法，對社會的一切病

第三期，古今的一切學術重新作科學的研討，在台時，只管打擊台上的人，趕到自己上台以後，又只管壓迫台下的人，就是以前新聞事業起家而上台的人，也常採取著金人絨口，吉人寡詞的封鎖言論辦法，人們歡迎太平洋，也自有其遠因近因，絕非偶然的。

期四，「學而優則仕」的病象

### 1. 養成升官發財的心理

天子重英臺，文章教爾曹，萬般皆下品，惟有讀書高，因為書中自有黃金屋，書中自有顏如玉，讀書可以揚名聲顯父母，光於前欲於後，讀書的目的如此所以養成牢不可破的了升官發財心理。

### 2. 形成不得於巨室的官廳

孟子說：為政不難，不得難於巨室，這句官僚箴言，到現在仍然為一般官僚所信奉，孟子真不愧為官僚的祖師，無怪他能訓練出學而優則仕學生來。作與巨室狼狽為奸的勾當。

### 3. 造成交通官府，期壓良民的七紳

官廳為政，既常採取的不得罪於巨室的政策，巨室當然要利用機會，交通官府，期壓良民，金瓶梅上所描寫的西門慶可以代表我們中國大部份士紳的作風。

### 4. 為富不仁的經濟

升官的目的是為發財，發財的目的為升官，升官發財是二而一而二的關係。升官以後，只要遵照孟子的教條，不得罪於巨室，便可含藏枉法，無人過問，從從容容的做的政績輝煌；然後再從炸取所得的政治資本中提出一部分紅利，在上級機關運動運動，便可擢拔，這種政治資本，無論他居心何在，或是作何解釋，在我們看來，總逃不脫為富不仁的定評。至於士紳交通官府，欺壓良民，狼狽為奸所發的財與升官所發的財一樣不另講了。

### 5. 不居人前，不落人後，只求無過不求有功的屬員

乾粹說吧，官廳是由主官做主。主官想幹什麼，屬員就得跟上幹什麼，所謂法律，公理，人情，完全可以由主官運用解釋，一朝權在手，便把令來行，屬員們要不拿出「不居人前不落人後，只求無過，不求有功」的明哲保身辦法，那裏能久於其職，屬員們盡量這麼做，每遇到「改朝換帝」的人事變動的時候，一朝天子一朝臣，許多的可憐屬員，既沒有發了為富不仁的財，也沒有得到作威作福的官，慘然的被淘汰了。

### 6. 犧牲人以成全自己的野心家

自夏傳子家天下以後，破壞了選賢任能的民主政治；野心家拿全國人民血汗，供一人一家的揮霍，為保持私人利益和地位，利用種種方法，限制人民的思想和行動，開國四千餘年來，只有上古時期和周轍東主網際以後的短短時期內科學上學理上有些重要的發明，其餘的三千多年，被野心家把整個社會壓迫的暗無天日，鼎革以後，雖然思想已解放，言論已自由，無可諱言的，現在掌權的人，因受着跟婆三年像婆一勢的影響，犧牲人以成全自己的種種手段，仍然不斷的運用。

算了吧，趨炎赴勢的人情，畏難苟安的頹風，只管各掃門前雪，不管他人瓦上霜的惡習，得病思命，得命思財的奴性，不受科學洗禮的良心。千瘡百孔，弊端太多了，說也說不盡，講也講不完，非全部澈底改革不可，這責任該誰負呢？太上無情，其次者不及其情；必須情之所鐘的吾輩，任勞任怨的為民服務。

### 四、國民參政員省市縣參

議員鄉民代表各政黨

社會賢達，努力改造

社會



鼎革以前的政府，人都叫官府，或是叫官廳，那個名稱叫的很對，因為那政府裏，根本無政可稱，供民養活的官却是不少，所以稱之爲官廳是再對沒有的了。現在名正言順的稱政府了，可是說到政，却不過「等因奉此」的一堆廢紙，還看不到什麼政；——要談政的話，必須從「等情據此」的政風作起，選人都是由「等情據此」出身，選人必須發動「等情據此」的事業，把「等情據此」的生產建設事業，選人要治生產建設的學術，選人要自力更生的生產建設能力，不然，曹錕賄選總統中的議員有許多都變成豬仔了，可怕的很，不可不戒，黨國運動和五四時代的健將，不是也給太平洋做下好多的材料，變做選人的對象嗎？

總理說：「政是衆人的事，治是管理衆人的事，」現在衆人的事，是衣食住行育樂，現在的政府，不但管不了衆人衣食住行育樂的事，連官府裏的官的衣食住行育樂的問題都解決不了。最高法院的法官關生活問題，大學教授關生活問題，全國的大小公務員和全國的軍隊關生活問題，官府裡的官都管不了的，那能顧及活不了的人民，貪贓枉法，營私舞弊種種切切，勢也，理也，情也法所不能禁也，可恨

麼，也覺可憐！無恒產者無恒心，衣食足而後知榮辱，倉廩實而後知禮義，個中況味，有非太平洋作者，所夢想不到的，至於因積存政治資本，而出「禍國殃民」的下策的人，也有的爲了枉尺直尋，爭取政治上的最後勝利，執行總理的民生主義，雖然不見得果真如此，就是果真如者，事實上也許永遠無實現理想的一日，但是最低限度，也是這樣的想法，這樣的說法。

「一隻手拍不響，兩家都有過，」太平洋只是一味的責難官廳，太使官難堪了，奉勸不要那樣！太平洋的讀者，只覺著太平洋責難官府說的痛快淋漓，十分快意，可是也不要忘却了「國家興亡，匹夫有責，」的本身責任。立法委員，監察委員，參政委員，參議委員及社會賢達自治幹部，全部都是知識份子的「士」。與官有因，與官有緣，或久居官，或剛卸官，或有幸而爲官的機會，或出身於爲官的家庭，或伴着爲官的親戚故舊，與官絕緣的知識份子，恐怕是知識份子中絕對少數；那廳官中弊端，當然是洞悉無遺，可是官中的困難情形，也不能說是一竅不通吧？親愛的父老兄弟姊妹們，確實是太可憐了，有時在某種情況下，可恨的地方不算少！話又說回來了，太上無情，其次者不及其

情，情之所鍾，正在吾輩太平洋的志士，主持言論的各位同志們請了！管憑言論負不起匹夫應盡的責任，必須要加上行動的領導！趕快的一面說一面做的直接發動經營「等情據此」的生產建設事業，策應官府「等因奉此」的官樣文章。中華民國必能復興，中華民族必能得救！現在把生產建設份子應走的方向，試提出幾條，列於左邊：

1 學生產而不從事生產，像北平農業生產社社長張權那樣的實幹的人太少了！

學生產建設而走上政治舞台的，由中央政府以至地方政府，不知有多少大小官員，學生產而不從事創造實際生產，而只側身政府，作等因奉此的生產空文的又不知有多少人，像北平農業生產社社長張權那樣實幹的人太少了。

2 學生產不但要足踏實地的幹生產事業，而且不要投身於官營的生產事業。

打開窗子說亮話，現在的官營生產事業，除中紡紗廠，經營的相當滿意外，其餘的生產事業，沒有一處辦的好的，所以接收的許多工廠，乾粹的都停辦了，其中的原因當然很多，但是沒有辦好的把柄，確是重要原因。官營事業的指揮機構太多



### 期四，三第

，監督人員太多，考核辦法太多，這一切的一切，防止弊害，却不見得怎樣生效，妨礙發展，可就太靈驗了；如果是一個真正的用心學生產的人，當然把整個的精神用到生產事業上了，對上對下等等錯綜複雜的對人問題，當然不會鬧好，可是，對人問題做不好，一切都完了，結果只有走之大吉，再不然就得重新再學奴隸官風。到不如像張權先生那樣獨創一業，困難雖然不能沒有，可是較之吃人飯受鬼氣要好的多，何必參加官營事業哩。

3，參加官營生產事業，和參加政府的生產行政，只可當作實習，不可永久的苟安下去。

官營事業，就是辦的好，因為數量的關係，絕對容納不了源源而出的生產人才，按出路上說也應該創造生產事業，不可苟且偷安於官營事業中，再按發揮所學說，官營事業，有一定的規章與定型，絕不容許發展個人的意志，爲了創造生產前途，也應該自己設法開闢自己的生產園地。官營生產事業中，只可留少數有所作爲的生產份子，其餘的生產份子，要於實習之後，趕快的創造，莫要誤了前途。

4，官營生產事業，與私營生產事業的生產人才應當採用對調交流制，

以資觀察而便改進。

官營事業的經濟條件優裕，設備上自然能够完善；而私營生產事業的經營方法，比較活潑靈敏；各有所長，各有所短，實有互相觀摩的必要，如果採用對調交流制，自然以收到揭長補短的實效，中國的生產建設事業，就可以從此復興了。

5，生產建設的人才，固然應該埋頭苦幹，但是不要忘了排除生產建設之障礙的工作，必須肩負起言論的責任！

生產建設的困難很多，關於本身的一切困難，只有一部份，可以由本身的力量埋頭苦幹的克服了，大部份的困難，必與外界配合，共同解決，有時還需要發動新的力量，吸收進來，加強本身的力量。至於環境困難，如治安問題，政治問題，經濟問題，教育問題，無一不與生產建設息息相關，如何能只管自己埋頭苦幹，不管環境的一切事情呢！所以從事生產建設的人，必須要毅然負起言論的責任。

6 生產建設事業，必須先從農村做起

賣瓜的永不說瓜苦，做什麼的一定說什麼最重要；筆者是做農村建設工作的人，三句話不離本行，又要說到主觀的偏見話了；當然囉！賊胆心虛，常常會不

自招，怕讀者批評偏見，先把偏見的題目列在頭裏，免得寫出偏的東西來，請看吧！

「土中生白玉，地內出黃金」，「土能生萬物，地可發千祥」，這兩句對聯說明了土地的功用了。整個的人類生活在土地上；生於土地，長於土地，衣於土地，食於土地，住於土地，死於土地，真是土地者，不可須臾離也，可離非土地也。土地與人之關係大矣哉！

土地在何處，在農村！都市沒有土地麼？有，但是被建築物佔據了！都市不能生產麼？也能，但是不能直接生產，只可製成生產品。那麼，生產事業必先從農村做起，這個題目，可以立在不偏之謂中，不易之謂庸」的正常地位了嗎？

「地大物博，人口衆多」這兩句話，是我們中國人拿著自誇的口頭禪，物博的大地在那裏，衆多的人口在何處，還不是散在農村嗎？中國是以農立國的國家，可是現在因糧食不足，由三萬里外的美國源源運來，這是多麼嚴重的問題。管就這一點說，生產建設，必須先從農村做起，也是千應該萬應該！

各說各有理，凡是做生產事業的人，都有一套自圓其說，確實中肯而又扼要的

理論，當然不能否認。可是好蝦子不怕人看，真金子不怕火煉，只要把掃住事實，理論就自然會偉大，見地也自然會高起了。筆者認爲農村的生產建設，是中華民國最重要，最急迫的事業，從中央以至地方鄉村，應該放下一切不管，集中力量於一點，共同努力的做完成這一件最重要的政治，離開農村生產建設的政治，不成政治；離開農村生產建設的政府，不算政府，離開農村生產建設的事業，無論公也好私也好，一定要失敗到底，毫無疑義！

說的太誇大了吧？說太玄了吧？不，絕對不，看筆者寫吧，保險給讀者滿意的答覆！在答覆問題之前，先提出幾個問題，對不起，請費費心吧！

1. 抗戰八年軍糧政糧，從何而來？
2. 抗戰八年，大多數的兵員從何而來？
3. 中共的資源，從何而來？
4. 中共的兵員，從何而來？
5. 政府的資源，從何而來？
6. 政府的兵員，從何而來？
7. 百分之九十的文盲在何處？
8. 政治的堆體在何處？
9. 工人的來源在何處？
10. 工商品的銷路在何處？

11 原料品的生產在何處？

12 最嚴重的治安問題在何處？

不必詳細答覆了，蘇聯在兩個五年計劃完成了以後，提出農村都市化，勞力者勞心化，現在這兩句話完成了請看這勁頭有多麼大！更托林和杜魯門頂牛，誰也不讓誰，憑什麼呢！再拿美國的農村和中國的農村比較一下，看看四強的中國農村，是不是應該首先建設！

7. 怎樣配合政府做生產建設的事業？

農村生產建設問題，果然是無限大，應該是當務之急，但是其他生產建設問題，也要發籌並顧，只須本著蔣主席所指示的做事方針，分開輕重緩急，按部就班的去幹就行。該怎樣配合政府做生產建設的事業哩？列舉要點如左：

1. 置身於生產建設事業中，一切生活的需求，自力更生的解決，不仰賴政府，自然可不受政府的無理要挾了。
2. 信賴政府不能依賴政府，各種生產事業由上而下的做起，據此去備案，奉此奉批准，這叫做衆人畫龍，政府點睛做法。
3. 對政府只要求決定政策，支持政策，不要要求請撥經費；這叫做不費之惠的仁

政。

4. 政府大聲疾呼的提倡，衆人是踏實地的響應，這叫做順風使船的辦法。

5. 生產事業的資本，要用合作的招集聚沙成沙，集腋成裘，有無限大的力量。

6. 農田水利的經營，要用集體農場的方式，實施工業開墾。

7. 各種生產事業的規模，要用合作方式，竭力擴充，因爲規模愈大，產量愈大，成本愈少。

要點不寫了，看得辦吧！每遇一個問題，先用智慧眼觀察明白，拿穩了禪定的決心。幹的時候，要選定路線，儘可能的提高警覺，用種種方法與手段，避免一切的危害，不失時，不誤機，毅然決然勇往直前的幹去，不論遇到什麼樣的困難，也要堅決的忍受任何的痛苦與恥辱，百折不回，奮鬥到底。和平未至絕望的時期，絕不要放棄和平，竭力在情理法的範圍內委屈求全，完成任務。到了最後關頭，只好爲公理正義，捨生拚命的作成功成仁惡戰了。

古今中外的政治家，宗教家，企業家，科學家，探險家，軍事家，政治家，外交家，發明家，那一個偉大的成功人，不具備這些條件，凡違背了這些條件，無論

### 三、集

爲公也好，爲私也好，君子也好，小人也好，一個個都要走上了失敗的道路。

良心熱心愛國愛民心，不受科學的洗禮，往往能種下了亡國滅種的亂子，光緒年間義和團，殺洋人，燒教堂，未嘗不是出於義憤反抗，終因方法欠妥，而遭割地賠款之禍。

用和平的方法，使人接近我們，敬愛我們爲我們犧牲；爲我們奮鬥！和平奮鬥救中國！無論說話做事，都要經過度量衡的詳細檢定，既不致配錯藥劑，又不敢稱錯分量，「持其志，勿暴其氣！」「敏於事而慎於言！」用理智支配行動，用行動領導一切，用事實糾正一切，言論不過完或目的的一小部分的平段，管說不做，如何能折服人心。左列各事有的需要改革，有的需要樹立，有的需要扶植，有的需要提倡，要看目的如何，尋覓重心所在，善爲努力了。茲列要項如左：

A，政府的經濟政務官，完全要

從生產界中選任。各項的

政務官，亦應從自治建設成

功者選任。

國民政府的政務官，像行政院秘書長王雲五那樣的人，是最好的模範。站在復興中國的觀點來看，完全換成那樣的官吏

。太平洋雜誌筆風，便由漫罵攻擊而變成頌揚擁護了，爲什麼呢？商務印書館的資本，最初並沒有多大，可是經他苦心孤詣的經營以後，就逐漸的形成中國文化供應部，從這一點看，王先生担任經濟部長就最合適不過了。怎麼？商務印書館的股東，好比是國民，商務印書館好比是政府的嗎！能辦好商務印書館，還辦不好經濟行政嗎！當然囉，環境與人事的配合也有關係，假如要辦不好，必須從環境與人事的配合上研討，不能直接攻擊王先生。王先生雖然由政府選用，可是他在全國人民公認的好官，這種由生產事業中鍛鍊的官，是最適合於民選條件的官，上古時代的最高領袖和高級官吏，都是由生產界選出來的。

王雲五的部長秘書長，是無量數的無案可稽的案據票中選出的，雖然這種無形的案據票，無法稽查他的數字，但是絕不會少於幾千萬。

生產界鉅子，曾因仗義疏財而破產的陳嘉庚，也是全國人贊成的標準人物，選陳嘉庚担任國營生產事業，也許有破產的危險，但是只要政府竭力支持，最後總能得最大的成功，辦國營生產事業，沒有難

濟的頭腦，不在經濟行政上着眼，成則殃民，敗則禍國。

中央銀行，被官僚本家所操縱，鬧起了黃金高潮，害遍了中國四萬萬五千萬國民，撼動了國本，侮辱了民族，這亂子鬧的眞大，素有張公百忍修養的國民，雖然不敢說什麼，却激怒了立法院監察院參政會代表民意的大選人，本其至大至剛的正氣，拚去本身的利害性命，發表公正無私的正論，結果，懲辦朝中大員，調整經濟政策，大快人心，中華民族的正氣，從此勃然興起了。

英國的國會是英國事實上的政治大學，英國的許多大員，都是從國會中鍛鍊出來的；所以英國名義上雖是君主國，事實上却完成了模範的民主政治，這是多麼希奇的成績！最可敬佩的立法委員，監察委員參政委員，破天荒的建設樹了空前治績，應該步英國國會之後，飛速的完成了民主政治的任務。

生產界鉅子，如王雲五陳嘉庚，不但可以担任經濟與財政，金融的重要任務，還可以做民主政治的一切政務官。美國前大總統胡佛，係工程師出身二十年前，曾經在我們的天津，做過指導工程的重要工作，回國以後，在第一次大戰中建樹了不

朽的功績，隨當選美國大總統。由此証明，從生產建設的鉅子中，選政府的政務官是絕對不會錯的一個重要原則。

B、樹立徵官制度：

現在徵兵制正在推行，所遭遇的困難，和所發生的弊端，當然不在少數，可是站在國家民族的立場，這種制度非強制的推行不可，非努力研究推行的方法不可。

憲法頒布，積極推行民主政治的今日，職業軍人，當然擔負不了保國衛民的重責，職業官吏，照樣也擔負不起生產建設的責任，必須仿照徵兵法的成規，創制徵官法，政務官由各種生產建設事業機構中，按照選舉法推選，事務官由各種生產事業機構中，按照徵官法徵調，如此則政府可成爲名符其實的政府了。

現在的政府中，只有奴顏婢膝的職業官，只可供人民養生送死，不配做生產建設的政所以現在的政府，只可稱之爲官府，根本無政可言，再說的苛刻一點，簡直是趙，錢，孫，李，周，吳，鄭，王百家姓千家姓萬家姓的官府，因官府中供人民養生送死的官雖多，却只有一個姓的主官做主根本不叫政府。

總理講民生主義，說：政治的首要是在民生，現在的政府完全操在不事生產，學

不以治生爲本，完全在「學而優則仕」的人才手裏，如何能完成民生主義的民主政治，如何能解決了民生問題，相反的在種種情況下，摧殘了民生，阻礙了生產建設，這樣的政府，這樣的官吏，怎樣能不給太平洋製造材料，怎樣能不給民意機關代表民意的選人，做言論的對象呢？

考試院的考試法規，銓部敘的銓敘法規，條文非不詳密，可是一經「學而優則仕」的官僚運用，那些條文，完全變成細繩奴隸幹部的繩索。今天的天氣，哈！哈！哈！的大小官僚，完全是這種制度中孕育而成的。所以必須樹立徵官制度。

C、改革奴隸官風

曾經做過孫總理領導的軍政府上總裁之一的岑春煊，在清時做山西巡撫，一到任就發表了政綱，很受到司道贊揚，岑春煊以爲山西撫署人才多，能够接受他的政策，歡喜異常！日子久了，才發現撫署所屬的人才，並不是真有什麼主張定見，而是唯唯訥訥，隨聲附和，根本對政策沒有研究，沒有認識；於是就想出一個試驗的方法，証實他的這一個觀察的正確性。有一天正在討論完某種問題的時候，就突然

的說：「我來山西聲譽欠佳！」一般大小屬僚都表而敬之說出一聲拍奏齊一的是

！岑春煊勃然變色的怒了，這才證實山西撫署大小屬官的奴隸官風。

鼎革三十六年了，這種奴隸官風，改革了沒有，一點也沒有改革，無論那一個大小官員，對主官的那一付卑鄙態度 and 行動，仍然脫離不了一陛下萬歲，臣民該死，「的奴隸官風」學而優則仕，「並不需要學什麼學理學術，更不需要研究的有什麼發明，請看那些又紅又大的官員中，有著作的有幾個，有發明的有幾個，只要招牌漂亮，路線走對，那就非抖不可。只要學會了奴隸官風，大有大發展，小有小發展，絕不會有困頓的危險。洞跡宦途多年，而屈居人下，懷才不遇的志士，不用說他是沒有研究官僚哲學，沒學會奴隸官風，就是奴隸官風，一經學會，那抱負的素志，就風消雲化了。

會國藩，胡林翼，做亡清走狗的時候，爲了當一個功狗，曾經竭力由生產的鄉村中，擢拔有爲鄉氣的士才；什麼叫鄉氣，會國藩說是動容周旋不中禮，好爲新奇，好出花樣，到了重要關頭，却能擔當重要責任，不肯逃避責任，不願畏難苟安，絕不像官門出身官氣十足人才，有奴性而無血性，有私心而無良心，毫無擔當，貽誤大事的。

左宗棠是一個鄉氣最盛的人物，他是一個在籍舉人，有才略，喜自負嘗自稱為老亮，表明他比蔣葛亮還強。可是行年五十，尚困頓鄉間，抵掌而談天下事，嘆其不遇知己，懷才不遇。胡林翼知其賢能，薦與湖南巡撫張蔭桓，以劉備三請諸葛亮的大禮，聘請出山，新鑄出匣，格外利市，一時為駱秉章等大員爭用，由四品京堂，超升江西巡撫，大建殊勳。在新疆駐軍較久，大倡生產建設事業，修橋，補路，造林植樹西北人民受其惠感其恩，特建生祠祭之。平定大路上之左公柳，筆者曾親見之，深為羨慕其生產建設精神，可為選人物色生產實才官吏的模範。曾胡為有清中興名臣，所以能在此等處用心，請選人們好好的研究吧！

奴隸官風，只有不治生產學術，脫離生產事業的人，纔能養成，如果具有生產學術，擁有生產事業的人，誰肯丟人悖性的受那些餽氣，餽頭上還有三分火，有血性的人，誰肯受那種氣，不過受的是「學而則仕」的官教育，練就了官頭腦官身手，經不起范仲淹的一筆鈞，怕不過不才小吏一察哭。只好一日挨一日的過下去，養成毫無生氣的奴才官風。

聰明過度的統治階級，對於他的幹部

，常常的使他們窮困。以為如此做去，可以使他的幹部，有如烈女的不事二夫，賢臣的不事二主，做他招之即來，揮之即去指他東不敢到西的如意幹部。甚至指鹿為馬，頤指氣使，騎驢護駕，也嘆若寒蟬的忍受下去，死心塌地的永久沉淪在人間地獄內做他的奴隸，雖然有人痛罵這種犧牲人以成全自己的做法，可是野心家却不肯輕意的放棄這種成功秘訣。

拿破崙為古今中外的人傑，當其盛時，叱咤風雲，統一歐非，其能力並非不強，惜其過分憑藉本身能力，沒有培養負責的幹部組織，所以一敗而不可收拾；威廉第一，信賴倔強跋扈的俾斯麥，所以完成世界最強大的德意志帝國。威廉第二以帝王之尊，不惜與奧登堡爭勝，所以做了第一次世界大戰中之悲慘主角。聰明的統治者，所用的那些庸庸碌碌的行屍走肉，可能做出什麼漂亮事情哩！——太平洋上許多材料，不是那些人做出來的！要人們！請注意那些人吧！奴顏婢膝是有所為的！貪污——還不趕快改革嗎？

D，加強分層負責的制度。

分層負責的制推行多年了，除行政院自張羣先生上後台，實行了責任內閣制，其他大多數的機關，仍然，趙鏡孫李周吳

鄭王百家姓千家姓萬家姓的主官制，「陛下萬歲臣民該死」，主官威風凜凜，屬官死氣沉沉，主官四行無阻，屬員一籌莫展這種人存政舉人亡政息的主官制度，在今天四強的法制國家的中國，實在沒有繼續存在的必要，所以在行政院實行了責任內閣制之後，提出這加強分層負責的官制問題。

中興名將胡林翼的紅筆誦爺，閻敬銘先生，當他做了總督官文的司道時候，官文是寵愛的戈什哈，（就是現在軍隊的衛士）因強奸民女不遂，惱羞成怒仗着官總督威勢殺死民女；這一件無法無天的大案，生縣縣不敢理，失府府不敢管，輾轉呈控到閻敬銘衙中，這位負責的閻敬銘先生毅然接下了；但是凶手官總督左右，如何捕拿，所以由副官總督，官文知道這事不好對付只好擋駕，說是生了重病，而閻敬銘先生却非見不可。說是在臥室中見也可以，官文再三的不許，他就把舖蓋搬到督署的客堂去住，整日不見不走。這一下子，官總督着忙，親自出來接見閻敬銘，向副官總督代犯罪的戈什哈說情，閻敬銘不許，官總督給閻敬銘跪下央告，閻敬銘仍然不許，後來經各司道詳起說項，閻敬銘迫於情勢，才允許以「打二開」的辦法，

從輕辦理。像閻敬銘這種負責精神，在鼎革三十六年的歷史中，不甚多見。羅文幹曾經有過這樣輝煌史實。官總督，身為皇族貴胄，握有軍政大權，專在制淫威的時代，能容屬員司道閻敬銘負這種大無畏的負責精神，則革三十六年，大倡民主政治的政府大員中，却沒有看見這種大人物。

誰都知道亡清的中興事業是曾左胡李彭做成的，說到曾左胡李彭，所以能做成這種事業主因，人多歸功於慈禧太后那拉氏專任之功，對牽針引線，建樹那拉氏堅確信漢人的官中堂，却知道的人不多。亡清以滿族統制中華，起初是利用漢奸吳三桂等成功的，到後來康熙以英武之主削平三藩，還費了不少的周折；況經揚州十嘉定九，殺盡屠絕方罷手，已經與漢人結下不解之仇了，如何敢信任漢人，如何敢把方鎮大權，交給漢人的曾左胡李彭，如果沒有官中堂從中運用，乾粹的辦不到。從此看來，官文不但他本人信賴分層負責，建樹不少的功績，而且建議給西太后那拉氏，使曾國藩專閩東南富庶之區十餘省，完成了中興事業，誰說漢人中無奇才呢！

受過無數的屈辱，以總督之尊而給閻敬銘下過跪大權在握的官文，本可以借機報復；但是出乎意料之外的，反而對閻敬銘格外器重，終於保薦的當了山西巡撫，後來又擢拔到內閣大臣。官文擢拔負責專責的真才的這種精神，這種度量，是多麼偉大。無怪曾，左，胡，李，彭不惜出賣漢族甘拜官文指揮下，做亡清的功狗了。

官文為羅致負責專責的真才，不惜忍受一切屈辱的事蹟，還不止此；——在初接兩湖督篆的時候，胡林翼新升了湖北巡撫，官文對胡林翼負責認真的工作精神，早已五體投地的欽佩了，一上任就去見胡林翼，按專制時代的官制講，胡林翼比官文的官小，應該由胡林翼先去拜官文，官文再去回拜胡林翼，這才算合乎當時官制，官文一心一意想引胡林翼作臂助？共同做些轟轟烈烈的事業，所以矜尊降貴的先去拜見，萬想不到胡林翼竟看不起官文，認為官文只配做大官，那配做大事，給了一匙閉門羹，乾粹拒絕了。不想那官文還是滿族人，雖是皇族貴胄，確是有氣度有雄心的人，見一次又見一次，連着見了三次，而胡林翼呢，是漢官中翹楚，有良心，有血性，有見地，有決心，每遇一事，不拿決心則已，一經拿定決心，却輕易的不肯變更；既拿定不見官文的決心，所以官文連見三次，都被拒絕。還好算棋逢對手，將遇良材，非拿出新奇的戰法見不了高下，就這樣的硬吃本本的挺起來了。多虧出現了一股火候純青的熱氣；——閻敬銘——才把這個難解的僵局，溶化過來。

英雄識英雄，官文以皇族貴胄，出任總督，在其他的庸才，早已趾高氣揚，一世了，那裏能打破了滿漢相仇的宿恨，那裏肯矜尊降貴低聲下氣的去見比他官小一個滿官巡撫，一之不易，豈肯再豈能熱腸，簡直不亞於劉備三顧茅廬的精神了，那裏能不驚動這位相親不揚而心雄萬夫的閻敬銘呢？（這是曾國藩保薦奏摺語）那能不使閻敬銘的這股火候純青的熱氣氣出呢？

閻敬銘當時，正在胡林翼幕中，充任紅筆師爺，拿現在的官制說，就是省政府的秘書長，福至心靈，急中生智，參透了旋乾轉坤的大道理；隨向胡林翼問道：「你來湖北的目的是什麼？」胡林翼說：「當然是要做一番轟轟烈烈的大事業了！」

閻敬銘說：「既然要做大事業，就不能不與官文總督合作，那有總督巡撫不和而能成大業者！」胡林翼聽了這話，驚的目的

官中堂最愛能負責專責的人才，前面所講的閻敬銘曾經爲了枉法救護他的戈什哈

官中堂最愛能負責專責的人才，前面所講的閻敬銘曾經爲了枉法救護他的戈什哈

官中堂最愛能負責專責的人才，前面所講的閻敬銘曾經爲了枉法救護他的戈什哈

官中堂最愛能負責專責的人才，前面所講的閻敬銘曾經爲了枉法救護他的戈什哈

官中堂最愛能負責專責的人才，前面所講的閻敬銘曾經爲了枉法救護他的戈什哈

官中堂最愛能負責專責的人才，前面所講的閻敬銘曾經爲了枉法救護他的戈什哈



口呆。自悔三次拒見官文之失策。當下向閣敬銘請教？閣敬銘說：「官文總督能容二拒之辱，而作三見之舉，其心胸之廣闊，氣度之偉大，見識之卓越，已可概見；必須刮目相看。毅然請轅晉謁，補救三拒之失策，想官總督成竹在胸，必可推誠相與的。」胡林翼是絕頂聰明修養有素，把極定見而絕不固執成見的人，當下照著閣敬銘的計劃去實施，果然與官文一見傾心，同舟共濟的做了許多大事業，到後來官文調升軍機大臣，與胡林翼私函不絕，會國藩所以能專闖東南富庶之區十餘省而不疑慮者，乃是官中堂從中為力的功效哪。

官文時時探訪能負責的人，處處結納能負責的人獎勵能負責的人，並且還尊重分層負責的制度。所以曾左胡李彭能够建樹了中興的大功，要不然岳武穆那樣的軍政專才，戰績輝煌，數千年後的吾人，翻閱其歷史事蹟，還覺得如火如荼，生氣勃勃，威風凜凜的為什麼遭遇了「十年之功，廢於一旦」的結果，還不是吃了朝中的秦檜播弄的虧麼！還不是吃了不能專責的虧麼！陳辭修將軍在贛剿共，四次失敗，如果不是蔣委員長堅強信任，始終使得專責，那有五次剿匪的最後成功。援今證古，足見分層負責制度的重要了。

### E，確立人格統御制度

民主政治風行於世的今天，官府中以趙錢孫李為主的人，他們的待人方法，大有檢討必要；漢劉邦本係市井無賴，出身卑賤，對臣下踞踞謾罵，醜陋已極，文景繼之，力改乃祖作風，對臣下有恩有禮；光武中興，表彰高士，養成東漢一代氣節，獨怪鼎革三十六年之官府主官，有許多人竟然甘拜劉邦為師，對部屬任意謾罵，盡情侮辱，晚上挨了姨太太的打，白天在屬員身上出氣，真是豈有此理！那些主官常誇自耀其出身高尚，不知如何行爲竟如此粗野！

在以前人們讀幾裝書的時候，詩云，子曰，仁義禮智信，伸著兩手摸天，永著不了邊際，那樣的環境裏造就出來的老古董，行動怪張，也可原諒，為什麼飽受科學洗禮，放著教育學，心理學社會學不去研究待人方法，還是用那種野蠻的手段待人，要說他們不是作威作福，利欲薰心，恐怕無人敢信的。

現在的待人問題，不但可從教育學，心理學，社會學中研究，還可以從美國代爾卡耐基，和馬爾騰等所著的處世待人專書中，現現成成的學出；更有政府頒布的合作法規，獎懲法規等一切，均可應用

### ，為什麼費力不討好的專心謾罵屬員哩！

由打罵教育感化教育，轉變到說服教育，今日，中外歷史上的材料很多，不過散在各編，搜集不易，最好從書店裏購買各種處世待人的書，置諸案頭，隨時研究，耳濡目染自然可以養成了良好的待人習慣，那人格待人的制度，因待人的進步而確立起來了。書上的材料，誰都可以看到，這裡恕不多贅，現在講一段筆者目擊的事實，作待人的例證。

寇春元字連科，河北東光縣人，行伍出身，因其秉賦聰穎，狀貌雄偉，由班長一躍而升少校騎兵連長。筆者由北方軍校畢業以後，就奉派到他的連裡做見習軍官。初次見面，就看到他，眼觀四面，耳聽八方，是一個善於處世待人的大人物。偶爾向他借錢，慨然隨手取出，數目雖然不多，使也非常感到滿意。有一次上尉排長孫樹亭起的遲了，在吃早飯的時候，淡淡的問孫排長說：「你昨天晚上，睡的遲了吧？孫排長馬馬虎虎的支吾了幾句就過去了。

明明是起的遲了，他却要說是睡的遲了，這是最好的暗示指導法，寓貶於褒法，意義太深長了，筆者玩味了半生，至今還覺著生氣盎然。睡的遲是勤於任事，起



的遲是懶於辦公。一早一晚的意義，完全不同，這完全站在對方立場的想法，站在對方的說法。這種凡事替人着想的待人處世，還有不成功麼！

筆者開創綏遠托縣知行渠，他和他的朋友曹勳齋做了最可敬的後台，使的大北窪村人，得到幾千萬萬元的實惠。他們雖然沒得過一個錢的紅利，却並沒有說過半句怨言，這樣待我，更使我刻骨銘心永誌不忘了。廿六年以後曾任團長，以後又轉到實業的途上去。

總而言之生產事業發達國家，思想學術自然可以進步，因為每人生活在自己的事業園地裡，無拘無束，能够儘量的實現自己的理想，促進自己的學識，較之寄人籬下仰人鼻息，在頤指氣中討生活的人，當然不可同日而語。

我國因為生產不發達，在科舉時代，固然完全在官途中找出路就是現在學聲光電化等科學士木金石等工程的人，也完全在官途中找出路，無怪養成官府的士官那種不可一世的驕橫之氣了。本來囉，窮漢

### 農 村 週 刊

官們如意訓示行麼！  
美國第三軍軍長巴頓，是一員有勇有謀的名將，在基歐二洲戰爭中，立下了不

朽的功績，只因誤打了士兵一個耳光；全國輿論大譁，國會提出彈劾，結果受了降一級的嚴重處分。後來美國在太平洋，發動反攻，巴頓自報奮勇，願再建功於太平洋，麥克約瑟將軍厭其粗暴，拒絕其請求，巴頓因憤致疾而死！大家想想美國這個賞罰嚴明的社會，有多麼可敬，有多麼可畏！

返觀我國的文武大員，操生殺予奪之威權，擺孤家寡人的聲勢，職級比巴頓小個三兩級，功勳比巴頓低千百倍，只要站在台上，身後有太上無情的大吃台撐腰，輿論算什麼？民意算什麼？剝奪民權，好比家常便飯，草菅人命，好比佐酒腥湯，在我國當朝的前言官，當今天的選人，預備要說話的時候，先安頓了後事，買下棺材，要不然手槍炸彈，隨時可從暗中飛來，再不然，乾粹來一個明令扣捕。選人在官府門前大談其政，真是危險極了。所以建議選人，拚命打開官府的門，放進生產建設的鉅子去。

F，必須直接間接發動經營等情據此的生產建設事業。策應官府「等因奉此」的官樣文章。

蔣主席提倡堆體政治已經好多年了，到現在仍然是倒懸的堆體政治，一切的政

治機構，在中央的組織，非常龐大，由省而縣銳減，倒懸堆尖於鄉，「等因奉此」的那一套理論計劃和辦法應有盡有，洋洋大文字宙奇觀，在上者索費苦心，做的索有介事；「等情據此」的那一套東拉西扯支離破碎，攪乾了榨乾從公的自治幹部的腦汁，虛應差事；派員視察，則「事出有因，查無實據！」這不過，有此一說實際

上，上級政府只在故紙堆中考核成績，還覺著嫌他麻煩，誰肯興風作浪，多管閑事。就是有人控告，也不見得派員一查。  
請看政府的政務官吧，農林部沒有辦過農場，安陽初却在定縣辦過農村平民教育，陶行知也在曉莊辦過鄉村師範。這些有實際經驗，做下真正成績的人，不見登用。袁世凱是民國的罪人，但是實業部長用了張季直，最為切合實際；亡清的瓦

治，無一可取，交通大臣用了詹天佑，做下了不可磨滅的成績。政府無量數生產建設專家，大多數是從學校門出來，官府門進去，漫說沒有實地做過，就是做過，也是做官樣文章，反正出差有旅費，辦公有公費，一切開支有預算，偶爾超出預算，備上一支公文請領，只要有手眼會運動，不愁奉不到「照准」的恩批，有什麼慮！可是王雲五先生經營商務印書館，恐怕

就不能如此寫意了。空言不算請看事實，抗戰期間在重慶成都，建設的許多新興工業，不是已到了搖搖難墜的地步麼？勝利後由倭寇手中接收過來的許多工廠，不是期關門大吉麼？

3. 做到，也許做不到的理想。

1. 社會學校化，遠在二十五年前，筆者在山西國民師範學校求學的時候，就提出這個問題，當時寫了二千餘言的一篇長文，老師常子鑑批云：「杜威主張學校社會化，此為社會學校化，如能實現，則文明大進矣。」現在回想起來，已二十五年了，不但夢想的社會教育，未能實施。反而戰雲密佈，砲火不息！北鄰蘇聯，勞力者勞心化，已完全成功。相形見拙，不勝悲嘆！

2. 學校生產化：學而優則仕的學風，對中國的社會，危害太大了，為力挽回風起見，必須竭力提倡半工半學的生產教育，不管是農、工、商、醫各種職業學校應當與實際的生產營業機構，緊密的連鎖起來，就是法、政、理、化、各種學校，也要與實際的機關緊密連鎖，並且還與生產社會扣住，定縣平民教育會所提出的教育聯語，是即學即印即教育，亦扣亦拉亦交通。大有推動實施的必要。

3. 生產機械化：隨抗戰勝利，而得到了美國及日本的軍艦已有幾十艘，雛形的機械化部隊，已建立了幾軍，但是黃牛耕黑牛種的生產，如何能養得起機械化的海、陸、空軍的消費呢？所好者聯合國善救總署，救濟了好多的生產機械，這雖然不見得，能够整個的完成了機械化生產，可是拿這一部機械作提倡，引導我國走向機械化生產的大路，却很容易見效。

4. 動力電氣化電氣水力化：黃河必經的龍門，河道窄狹水勢湍急，前曾測量出適當的水力發電廠建築地三處，將來此項工程完竣，東北至熱河遼寧，西北至甘肅寧夏，東南可至湖北，西南可至川北，十餘省的大地區，完全可由此廠，以幾等於零的價格，供給足用的電力，電氣化動力，如水的易得一樣。

5. 建築國防化：科學進步，物質文明，給人類賜給了無量數的幸福，同時也帶來了無量數的災禍，原子能發明以後，隨時能闖下了毀滅全世界的絕後大禍，今後科學向着救護全人類的方向走，或者向着毀滅全人類的方向走，實在不能預測。為了爭取永久的生存權，今後竭力研究種種的安全建築，並且研究安全科學，如果能發明安全的和平能，共存共榮於世界，使全人類有了保障，那人類就得到真正幸福了。

### 豐鎮集寧電業視察記

史其昌

前幾天董主席為豐集兩縣電燈公司復業問題。特派綏蒙實業研究會理事長陳應道，工程師尚錦章，偕往勘查。其昌因兼該會總幹事得與同行。六月二一日到集寧。該縣電燈公司為敵偽時期建築物，規模宏大，其中有兩部機器，一部舊的是日本

來了無量數的災禍，原子能發明以後，隨時能闖下了毀滅全世界的絕後大禍，今後科學向着救護全人類的方向走，或者向着毀滅全人類的方向走，實在不能預測。為了爭取永久的生存權，今後竭力研究種種的安全建築，並且研究安全科學，如果能發明安全的和平能，共存共榮於世界，使全人類有了保障，那人類就得到真正幸福了。

機關社會化：國庫開支，每年超過全國收入，在國民交困的時候，實在支持不了，萬分之一的軍隊，十萬分之一的官吏，要依照福利事業辦法設法使之走上生產路綫，使最大質重的公務員，不至純粹消耗。此事最好由國府統籌生產的國防工業，政治工業，使全數公務員生活於是，生產於是，預算減低，國庫充裕，通貨膨漲之弊，可立刻清除了。

出品，電力五〇〇基羅瓦特因震動力太大，不好使用。一部新的，是西門子工廠出品，電力六二五基羅瓦特，既未損壞，又無毛病，立刻有炭，立刻就能發電。可惜工業發展程度不够，用電的工廠太少，僅憑支電燈的收入不够燃費，鬧成抱着一部

很好機器不能經營的局面，不勝惋惜！十二日到豐鎮，該縣電燈公司遭奸匪澈底破壞，機器機房都變成瓦礫鐵片，這種殘破不堪的狀況，在奸匪立場上說算是最好的成績，在國家民族立場上說是莫大的損失。復業問題恐怕比重新建築還要困難。據喬學曾經理談：已呈准省府將那部舊機器拆移集寧，但是地方艱窘，遷裝費尚無着落。現在進行者是以合作方式改修小型機器，先對各機關及路燈送電，至於整個復業計劃，只好走一步說一步，最近不易實現。這樣一來把些開工廠的可能苦了在奸匪割據時期是全部財產都被沒收，由他們經營；幸喜國軍收復失地，但是盡剩些殘缺機器，元氣大傷無法維持。再加上將近一年的工夫不能送電，有的拆賣機器，有的任其失散，有的在無辦法中想辦法，利用舊汽車頭燃燒炭灰替代，電力發動機器，每日費炭三百市斤，磨小麥二十級石，其功效雖不如電力，但超過舊式石磨數十倍，已經試驗成功，這倒是一件新發明，確有推廣到無電源的各城鎮促其普遍發展的價值，再扯更遠了，翻回頭說原題：集寧是有電力無銷路，豐鎮是有銷路無電源，遷移集寧舊機器向工程師估計需款十五萬以上，時間得半年有餘，不要說

無款，就是有款，遷移過來，集寧還是沒辦法。最好由集寧一處發電，供給兩處需用。不但調劑了供求，還可省一筆遷移費。

## 棉產改進與建國之需要

大愚

產棉最早之國，相傳為印度，在二千七百餘年前，已有棉之記載，當宋代即傳入我國；一四九八年馬尼拉好望角至印度將棉帶至歐洲，自此棉產就傳佈了各國，再加各方研究栽培，至今棉的用途即在世界上佔有相當的重要地位。

在我國棉的產地實為不少，只是研究的方法缺欠不知改進，國人以棉為衣者即佔百分之九十以上，其用途不但棉能製衣，此外棉之短絮可製上等紙張，帶絨之子為爆炸品之重要原料。棉子尚能榨油平均

每噸可榨四十餘加侖，人造豬油，人造乳油，油渣也可用以製肥皂、蠟燭、留聲唱片、油餅等，棉子皮可作枕墊充塞物，枝葉可製紙，飼牲畜，根也可以作燃料肥料，並且能配藥品。據美國一農學家估計，棉之用途，可在一萬種以上，如缺乏棉產者，為立國一大缺陷，為建國一大弱點，故稱棉為建國之重要資料。

棉產最勝者，為密具士必大平原，長江黃河中下流，得坎高原，尼羅河谷，及

。陳尙雨君是這樣建議，本人也希望這樣實現。

中亞細亞盆地等，而棉之產量雖是一方研究培植，可是對於地理環境之選擇也非常嚴苛，生季之長短，寒暑之變化，水量之多寡，降雨之形態，土壤之肥沃，均是生產量的主要因素。

棉最喜愛溫度高的地方，即是怕寒不怕熱，故稱為亞熱植物，最畏嚴霜，普通在無霜時期最短也須在二百日以上，在其發育時期，最宜春無晚霜，秋罕早霜，恐傷餘桃。

茲遠居於我國邊疆，天氣雖然較寒而每年無霜時期，溫度及雨量，地理環境，並非不能栽植，只因一般農民沒有改進的方式，面對一般農植物的培製又無人領導，再加煙毒之蔓延，只是敷衍而已。可是在最近幾年綏西各地有少數農戶按照冀南栽培的方法，故在綏遠為農家的先進者，而收穫却不及，如此現象便是研究栽植的問題。可惜綏遠土地肥沃，面積廣大，及各渠河流的灌溉。我國以農立國，而對農業之改進竟然忽略，不想改進的法式，比

## 期四，三第

較他國實在低落千丈，可惜我國這五千年來以農立國之悠久歷史！

一個現代國家若缺乏它，便是建國立國上莫大的缺陷，而不能不提倡這為民生必需品，而且又為紡織軍火油脂等工業之重要原料。

我國之位置、地形、氣候、土壤、諸種自然因素配合之下，為任何國家所不

## 鄉政人員與鄉政

李懷珠

鄉保甲制度，非常緊湊，且適合現代國情。然而鄉保甲之政令，每不易推行，而且推行到現在這樣一場胡塗。原因究竟

安在？仔細推求，完全是由於鄉政的人事問題。人事之不健全，影響了鄉政的進步。所以說：歐美的新行政制度固然好，可是中國原有的制度以及現在新研究出來的，也不能說盡壞，可是一表現到事實方面，可就原旨盡失，遺憾無窮了。

因了待遇的微薄，生活不安定；因了治安的欠佳，生命無保障，因之鄉政工作人員（尤其是辦鄉村小學的）不能說完全沒好的，究竟好的居少數，能力欠缺倒沒關係，最怕是壞。重要的公事簡直滿不在乎，置之高閣，竟能當廢紙燒了。有定期

及，堪稱：「得天獨厚」，但以人且未盡其才，地自然也未盡其利，若干年來棉還是供不應求，外棉源源輸入，形成我國一大漏洞，故此希望我綏遠今後應如何改進棉種，增加生產研究種植之原理，用以富我綏遠，而富強我們這日新邁進之中華民國。

來說假如在這裡有好處，裡邊夾雜着金錢和物資，那就搶着來辦，真熱心，真能守時刻。

還有在敵偽時代殘留的那一班低級職員與警役腦筋中時刻存着個欺侮人的心理，張口罵人伸手打人，個人的正當開支以至於額外消耗，都想要從老百姓身上打算盤。他們雖也受過訓練，然而中毒的深刻並不是短期所可改造過來的。原本這類型的人年歲很青，僅僅地做過幾天偽政權時期的偽小學教育，知識水準不夠，派頭十足。那時候年景本好地方上比較有油可揩，日本人又慣會利用那種嗾狗的方式，使你們自相殘害。稍微講道德而且有經驗的老成人，都裹足不前。因之這般年青人，即可為所欲為，肆無忌憚了。

現在經濟困難到了萬分，多數人民都是連日常的簡單生活也沒法維持，那有餘錢再供鄉政人員的無厭揮霍，又因了鄉政經費的不能按月發給，所以這些都存着一個五日京兆的心，來敷衍糊塗，處在這種整個的經濟沒辦法的現社會，除了少數的特殊階級外，那個不是愁鎖雙眉。日在開門七件事上打旋轉。比較說，還是鄉工人員有辦法，接近人民，日用的燒啦，吃啦，總還有個通融。看那一般住在城市的低級員工，只要說有個家室，每月領到這三二十萬薪資，顧了穿顧不了吃，顧了吃顧不了燒，又不可同日而語了。

報酬的多寡，完全在於個人的能力，能力小而想多報酬，那叫做妄冀非分，誰不知道吃好的美口，穿好的體面，可是我們沒有那份能力，自然就得不到那份享受。比達官顯宦，固然我們不足，但是吃不上夜面小米的人，又當如何呢？值此國家多事之秋，內憂外患，交相煎迫，我們是國家一份子，應當為國家出力，只要凍餓不起就應該拿出全份精力來報効國家。國家有的了辦法，真正成了富強，那還怕沒你享受這一日嗎？

鄉公所的機關雖小，而事務很繁忙，鄉工人員的職權雖卑，而責任却大，一切

的教育，建設，水利，衛生，警衛……差不多都得由鄉政作基礎。試問大多數人民沒有知識，保甲長又多目不識丁，要想把奉到上級政府的命令很順利的轉知每個人，須得我們鄉工人員多說話，勤指導，假如你把很重要的公事，也是一等因奉此——的轉到保甲人民，簡直等於白費。姑無論解釋其中的意義不可能，恐怕就是能讀通的人也在少數吧！

蓬頭垢面的老百姓，我們不要以為他們愚蠢而不屑與接近，支持了八年的抗戰，截至現在還是出兵繳糧，繼續為國出力的，仍然就是這般愚蠢的百姓。沒有知識，也是因了國家教育普及而得不到求學的機會，而且也是因了生活苦難無力量來受教育，怨不了人民。說明白點，就是，沒有不懂事的人，人民在現在就够可憐啦，對國家盡到了十二萬分的努力，到今日，落得少吃無穿，不能安生，我們不要太自私自利，大多數人民窮困到了沒有辦法，我們就是有洋面市布，也能忍心吃穿下去嗎。

## 刊週村農

你們鄉政人員常川駐鄉，人民所受的病痛，自然是知之詳而且深，想方法對症下藥，最低限度也要讓他保持着現狀，不要再給人民加重病痛。人民雖愚頑，也懂

得愛國，因為他們都嘗過亡國的滋味，他們不怕要，怕的是不公；不患來，患的是騷擾。他們很清楚保甲長和大戶的三個年青兒子一個沒出兵，自己一個獨生子已經三十多歲啦，還被送了長期兵，他們很痛心，很失望；他們很知道吃二斤莜面半升

## 發展歸綏縣鄉教育之我見

姚憲章

### 一、前言

關於這個問題，本來已有許多人注意過，而且在縣屬的每個角落裡，什麼縣立保立的完全和不完全的小學也都如雨後春筍似的誕生出來，按形式上講，倒也差強人意，好像毋須我再費唇舌，只有扶植其發榮滋長，便算够了。但究其實際，却都是徒具虛名，毫無成效可言。說得嚴重一點，簡直是使教育日趨於滅亡之途。雖然有幾個縣立小學確實還辦得不錯，不過它們也都是害着貧血病，精神都漸漸頹喪下來。這一點我並不是扯謊，實情確是如此。因為當去年冬季時我尚是縣屬某村的一個中心小學的教員。在那剛開辦的時候，同仁們都是抱着萬分的熱望和精神去經營扶植，並且縣鄉當局也會給與莫大的幫助；如學校經費的由鄉籌備措以及員工伙

小米算不了什麼，最傷腦筋的是吸紙烟還要咖啡，飯後非一錢八分的大煙不行的那一份騷擾，聽到這些，我非常痛心，痛心得幾乎掉下眼淚來；希望你們鄉工人員對這些地方要切實注意，把鄉政辦理好，鞏固起這個建國的基礎來！

食等都是各保供給，所以需時很短就奠立了良好的基礎。雖然員工薪餉數月未發，但人們個人的生活總算維持了。學校也微微的能收到一點經費。可是到現在呢，其實在令人有點失望——經費無着，員工薪餉拖欠，連串的惡運都侵襲而來，而最使人難堪的，要算員工的伙食概歸自備的一件事。這消息傳出後，確實讓一般寒酸們大傷其腦筋了。本來既不給薪餉，又須吃自己；那有一個人背着口糧去作工呢？雖然他們都是以肩負着偉大崇高的神聖事業是不容推諉怠惰的心理去服務，但心中焉能不熱氣填胸，情緒焉能不鬆懈降低？於是工作效率能減退了，莘莘學子蒙受了重大的損失，隨着就形成了目前不景氣的現象。至於那各保立的小學呢？其成績更是微不足道，所以我願對此將要沒落的縣鄉教育，悲嘆嘆置予一言，並願執政諸公子

## 二、所望於教育當局者

1. 經費的充實：在這軍事第一的今天，軍費固然重要，但教育經費也是必不可少的。至於怎麼充實，我且分兩點來說：

甲、關於縣立各小學者可仍由縣府統籌，不過要儘可能地使其按期開放，莫使長時期的中斷，以致再蹈覆轍。否則影響業務誠非淺鮮。

乙、關於保立學校者：政府要有通盤的計劃，並須責成鄉保長負責督辦，莫使教師登門討索，致悞教學。且保校數量既多，教學範圍亦極廣泛。若無相當的籌劃，徒委教師於鄉間，則少數開明村保，尙可期於有成，而多數村保即視此爲等閒，置諸不理。教師呢？也只有垂頭喪氣

，頹然歸來。學校既未設立，兒童何能受益？所以此項尤爲重要。

2. 師資的慎選，本來在這文化晚開的的綏境，教育人材缺乏已是無可諱言的事，又加之八年來國土淪陷，正常的教育隨着中斷，越發感覺得師資不足。而一般青年們又皆以執教爲賤業，不屑去爲。所以現有的教師則多屬資歷不足，尤以國家民族意識的缺少，更是一極大的遺憾。因此慎選師資，激勵青年從事鄉村教育事業，實爲目前當務之急。

3. 強迫入學：此則以一般民衆爲最需要。蓋學齡兒童據聞各地尙不致發生多大困難，惟一般民衆對國家民族之認識不夠，是應趕快予以灌輸的。不過這件工作最好責令各鄉保甲長等擔當起來，方爲有效。至於學習時間則以初春與冬季最爲相宜。此外不識字的女子也急應強迫其

入學。

4. 鄉土教材的編輯：這一點政府固然已有計劃，但我們尙望其能早日完成，以利進展，並且我以爲對民教部的教材更較爲急迫需要。

## 三、所望於教師者

1. 盡量充實自己，一件事情的成功總是以不斷地學習而獲致的，又何況吾輩身爲人師者更需要加緊鍛鍊自己，使我們的學問有所進展。方能應付這偉大的時代。不然只有被社會淘汰，被人羣遺棄。試觀古今中外的聖賢哲人們，莫不以進德修業爲其一生之事業的，願諸位勉爲之！

2. 樹立楷模的人生：一個人舉止端方，品學兼優，方能博美名於天下，這是誰都不能否認的。但一般人之有完美的品學，也只不過能感化數人或數十人而已。而我輩身負教育責任的同志們都能潛移默化，轉整個社會頹風



為優良，感全體人類惡習為

正當。所以樹立楷模的人生

確是我輩極重要的一件事，

望諸位對自己的一言一行切

勿稍有疏忽，致貽後悔。

3. 服務心的加強：記得總理曾

說過「人生以服務為目的」

！」這樣的一句話，由此我

們可以知道他一生事業的成

功，要皆以此為其主因可的

。同時也確實地指示了我們

生活的準則，那麼我們就應

當奉此一語為畢生作事的圭

臬，去忠實地執行。並須使

之發揚光大，使我們的學生

和成人都能瞭解此真諦，而

致力於建設國家，復興民族

的大事業。換句話說，也就

是打破一般人那種以讀書為

昇官發財的卑劣心理，總之

# 美國的 TVA 與資源的開發

黃紹鳴

這一篇文章，曾經吸引住了我的愛慕之心，在去年極端困難的賦閑時期，橫著心買了一冊東方雜誌，花了二千五百元心痛的錢：——假如不是這篇文章，東方雜誌第四十二卷第二號，絕對的到不了我的手裏，我得不到有力的理論與事實的根據，我也就不敢高談闊論大言不慚的曉舌了。現在把這篇文章轉載農村週刊，一方面讀贊助的同志，明瞭努力的方向一方面懷疑的人，放下担心的熱腸，統一生產意志，集中建設力量，發揚我四千年偉大的民族精神，鞏固我抗戰八年爭取的四強光輝。到那成績輝煌的時候，我就可以舒展舒展橫秋的老氣，也就不問我買這一本書的苦心了！特誌於此，以自勵而勉諸同仁！

奇玉謹誌 六·二九

## 農村週刊

美國東部阿帕拉契山脈區中，有一條 區與赫得遜河間者，特稱之為大河谷區域 很長大的河谷，南自阿拉巴馬起，向東北 區，或大河帕抗契河谷。綿長亦近千里。其 直至聖羅梭斯河口止，綿長約一千二百哩 寬度狹處不足二十哩，最寬處亦僅五十五 哩，面積約二萬方哩。田納西河谷即在此 薄地荒。美國國會鑒於此種土壤冲刷之可 怕，乃有田納西河谷管理總局 (Tennessee River Valley Authority) 之設。其 湖河谷等，都是其中的一部。南設在棉花 區之南段。



ee Valley Authority, 簡書TVA)的組織，以保持其地之水土問題，而臻該地人民生活於安樂之境。

距今一百多年以前，就有若干人從外邊來到了這個山裏，經營一點農業。後來過了數十年之後，又從密契根，維斯康辛，賓雪爾凡尼亞等州來了許多伐木業者，用低廉的價格，購買了一大塊地方，搬進了鋸木機，僱用了山中的農人，來砍伐那優美的硬木森林。當森林砍完後，他們便拿起鋸子又搬走了，祇留着山上的住民和烽火燒剩下來的那幾根木樁在那兒。

森林既去，土壤便直接遭受雨水的強烈冲刷。據調查所知，這條河谷裏，有半數以上的優良耕地，被冲刷所毀。被毀土地的面積，幾與紐約，新英格蘭及賓雪爾凡尼亞諸州的良田相等。好的田地毀壞了，農人們便遷向無大希望的山地上，甚至遷到坡度大至五十度，六十度以及七十度的陡峻山岡上去，在此砍去樹木，犁起土地，來栽種玉米和煙草。雖然他們明知道這些冲刷的溝壑，將在三年或十年之間就會毀滅這塊土地，也不去管牠。迨後鐵路一修起，山麓一帶的煤礦又開採起來，這才又開了一個新的世紀。祇是不久之間，煤礦開完了，鑛場紛紛關門大吉，一百九

十多家人家，環居在一個煤鑛的洞口，無法獲得工作，個個挨起餓來。到最後，這些人不得不十百成羣的走到路易斯維爾，幸幸納提，芝加哥和第得律等城的工廠中去作工。不幸是後又接着開始了一九二九年的經濟大恐慌。一個遷移的人家，在得律沒有工作，開初是用他自己的積蓄，後來則由已回了老家的人的幫助，再遷回原居的故土。一九三三年頃，在田納西河流域內，有若干地方，幾乎有三分之二的人民在救濟之列，政府隨時施送他們飯食。

一九三五年一月，兩個青年人去訪十位農人。對他們的農業，作了一番研究。在那條我們打算稱它作「冲刷河谷」(The Scour Valley)的這個小溝裏，共有三十六畝的土地。這條小谷是在田納西河水系所及的山嶺內。海拔約二，〇〇〇—二，六〇〇呎，環繞於四周的方方數哩之間，都是同一類的土地。這十個農家中，有八家是在救濟中，且有種種迹象，表

露他們過去都沒有充分吃飽。直到一九三〇年為止，他們大多是在附近的鋸木廠裏做幾個月的工，或者在山林裡斷截木材，供給鋸子剖割。他們只耕種一點點地方，將够一個小圃之用，生活主賴工錢的收入。鋸木廠於一九三〇年關門，於是這些人，分別在築堤，建電力廠，開隧道等工程方面作一點臨時工作。當這些工程完成之後，作工者就沒有工資了，是又回轉到這小田莊上來想法謀生。他們並不缺乏農田，土地都是他們自有的。在這十個小田莊上，祇有一頭驢和兩條牛。他們沒有鋤成的木頭，沒有鐵路用木，甚至木漿用木都沒有。他們砍下了叢雜的次生枝條或第三次重新生出來的小樹，用鋤頭去播種玉米，用男女婦孺的肉手來培土。這裏也沒有讓牲畜放吃草的閒地，所有的土地，都在一年前就已砍得光光的，被雨水冲刷得殘缺不堪，陡峭異常。這條河谷中，荒白地面的坡度如下：

坡度率%	水距一呎，垂直距昇高	一呎，則坡度率為50%
45—30	90—75	75—60
50%	32%	18%
14%	23%	63%
一九三〇年以前所砍光的佔該區之		
一九三〇年以後所砍光的佔該區之		

以上所說，便是過去怎樣以破壞性利用資源的方法，毀滅了此區土地的實況。

### TVA的成立及其目標

一九三三年，美國政府通過了一條成立田納西河谷管理總局（TVA）的法律。這個組織是一個世界上從未試行過的試驗。TVA的目的，是把整個田納西河當作一個單位，給他擬出一個計劃，使人民能好好利用其土地而無半點浪費，而且一切事業都做到最有利的地步。局長心想這田納西河內的工業有了精密的計劃，把失業的人民都移到應用自然資源的工作上去，則結果一定可使谷內人民的單位財富，增加十倍。要選擇田納西河谷來作這區域計劃的試驗品的一個理由，是因為在阿拉巴馬境內，田納西河的莫斯克爾休爾斯（Muscle Shoals）地方，有個水力發電廠的關係。這個電力廠創始於首次大戰期間，政府在當時視為那是一個戰時建設（於一九二五年完成），以使政府能大量生產硝石，以為炸藥和肥料之用。

當河流的洪水時期，該廠能發生六十萬匹的馬力，在最枯水時期，則減至二萬或四萬匹馬力。假使這條河和一個湖（天然蓄水池）相溝通，猶如新英蘭區中諸河

及其他冰河區內諸河然，則氾濫之水，就可倒灌入湖，而水電廠也就可以經常保持十萬匹或十萬以上的馬力了。田納西河因為流域內大多山嶺地，同時又無湖泊，所以流量變化很大。這是一個勞須予以克服的困難。

在田納西河上，沒有幾個地方能建築優良的蓄水池，但是在他支流所經的山谷內，此種地方很多。TVA的第一個工作，便是在上游諾克斯維爾（Knoxville）附近的山中，建造諾力斯堤（Norris Dam），用這個堤來攔成一個長七十五公哩的大湖。當幹流裏的水枯竭的時候，把堤裏邊的水放出來發動諾力斯堤旁的水電廠和在莫斯克爾休爾斯的水電廠（二者相距約二百三四十哩）。但是在莫斯克爾休爾斯的上方有一個瀑布，因之第二個堤惠勒堤（Wdele Dam）又很迅速的開始了。由水從諾力斯堤上流出，穿過諾力斯堤，惠勒廠以及莫斯克爾休爾斯等三廠的轉輪，這三個廠用一根長二百三十哩的電力傳導線把他們連串起來，這樣，任何用戶，都能從三廠中任一廠內得到動力。諾力斯堤的價值二倍於田納西河流域下方諸堤的價值，他使莫斯克爾休爾斯地方，在最低水位時，增加五倍的動力量。

一九三四年，在田納西州的正克維克（Pickwick Landing）處的堤上（位於阿拉巴馬）密士失必和田納西三州交接點的附近。也開始同樣的工作。這個堤是為航運而築的，但當需要動力的時候，也可加建電力廠。

這四個動力單位，隸於一個管制之下，彼此能協作，猶如一個組織。在別的許多河流上，這個電力公司在這裏有一個堤，而另一個電力公司，則又在那裏建一個堤，每個公司都為自己打算，不能如一個單位似的合作，致河流的效用，浪費了一半。在田納西河谷裏，有八個至十個僅有一小蓄池的下水廠，而在六條大支流上，則有二十至三十個上水蓄水池。今若假定這些大小不同的電力廠，其施展猶如一個單一體，又假定沿河各段的水位是由上逐級向下遞降，則高頭的水，可將發動了他們水廠的水，流放下來送給下流的其他各廠。倘遇某數郡境裏下大雨，則單是雨水就足以發動幹流上每一個電力廠，而讓支流上的各水池，蓄起水來，以備日後低水位時之用。

當晚間電力不需要的時候，或當春雨綿綿，河水盈溢的時候，就有多餘的動力，可以用來吸水至上方遠處山中，有好池

## 期四，三第

而無水可蓄的地方去。到了低水位時把它放出來，又可發動十幾個電力廠；而且和其他的蓄水一樣，也能減少水災，也能幫助田納西、俄亥俄、密士失必等河的航運。

欲從整個一條河及其所有支流中，獲得其最大的動力量，必須把他當作一個單位來管理方可。這就是成立這個包有七州的各一部，面積約與俄亥俄或四分之三的英格蘭相等，居民約有二百萬口的國家大計劃的主要原因。TVA當局把這條河的各水力廠，作為一個單位來處理，各廠都對一根總線上供給電力，把發電的費用，減少一半甚至三分之二。

現在是動力的時代，當對這個區域造計劃的時候，TVA的第一個大目標，是在使電力減至最低廉的價格。使工業上都能採用他，使家庭間用電之賤，猶如用水隨意使用，不計費用。欲使電力低廉，必須使電量鉅大，而且事先須建立一個消用電力的廣大市場。這就是說使許多多的住家和企業家，必須樂意去用電力。所以TVA開始就削減電力的定價。這樣，人民用電力就更多，而大消場就形成了。

首先用TVA的電力的，是密士失必

州的杜正洛(Tenn.)城「相距約一四〇哩」，賣予該城的電價，比原定的減少百分之四十。該城售予用戶的電價，也跟着大減特減。一個棉花機來每月付電力費三、一八一美元，若其用電力增加百分之二十六，但付電力費祇要一、八〇六美元。計減少百分之四十。小的用戶，每增加百分之五十五，則定價減低百分之三十。如是，在一年之間，杜正洛城的電力售量，便增加了一倍。

又TVA當局把密士失必州的柯林斯城(Corinth)及其四郊的電燈和電力系統，出價買下，再轉讓給一個全由購用柯林斯電力的用戶所組成的新公司。這新公司借了錢把他買下。TVA賣給公司的電價，祇有原先的一半，對於用戶的電價也削減一半，如是到第一年年底，電力的消用便增加了很多。公司方面，除去稅項，借款子金及存一部作基金等開支以外，還淨賺足付三年半年金部系統所用的錢。這樣一來以後，他們不再償付子金了，於是再對用戶減低其定價。離他們不遠的要電電力公司，也都減低定價，而使營業大大增加起來。

關於田納西河的這些事實和為求能更有效地利用這河而作的這些計劃，很可拿

來作為有時所謂經濟計劃，工業計劃，或區域計劃的實例。這並不是一個新思想，實際上，這是我們以前許多法律裡所已有的觀念。例如，為了關稅壁壘，列強曾用長時間去計劃工業便是。

## TVA所做的連帶工作

我們倘欲改造一樣事物，常常就得變動別的事物，以使彼此通調。想管理和利用這條田納西河，當然也得如此。

在建築高二六五呎的諾力斯壩，以成一長七十五哩的大湖的時候，TVA當局必須作下列諸事：(1)須選一個有堅固基礎的地址，以免有漏水之虞。(2)須請地質學者詳細調查這條河谷，定出貴重礦產的位置，免得把它永埋在湖水底下。(3)須出價購買帶有一千七百個農莊和若干村落的幾千畝的土地。(4)須把二千家人家遷到將蓄池水所不能淹沒到的地點，且有良田可供農耕之處。(不是邊際土地或次邊際土地，因為這種土地不足以維持一個康樂的農戶。)(5)須重新整頓道路。(6)須遷走整千個墳墓裏的人類遺骸。

工人的處置和新城鎮的建立

建築諾力斯壩，一定需要連作數月之久的大批勞工。這種企業的含義，通常也

就是在後山的林地間，建起一個個隨時的臨時座篷。在這裏，因為沒有什麼足以爲他們享受的緣故，在每日幾點鐘的休閒時間內，他們就會狂賭酗酒的，故於諾力斯填計劃中，人員的選擇，必得特別慎重。

當局找的工人是能够技術與工資相稱，且能以經驗來知道各種有用事物的人。工人的工作分四班，每週三十三小時。在工作時間以外，大部份人進日夜班學校，以學習耕種和貿易。每一個山村將來都需要一批懂得接電線和具有其他技能的人員。

諾力斯渠旁的每一間家屋，建築後都將成爲新市鎮的永久部分。諾力斯鎮與衆不同，他是先計劃好了再建設的。TVA當局想把他成爲一個範模範鎮，以爲其他各地的榜樣。諾力斯鎮四周環繞着農田佳樹，人民都能有花園、田地、遊戲場。鎮市四郊的田地，那怕將後到了市鎮中心房子蓋滿的時候，依然讓它自由地空着，不充作房地，而寧在別的地方建設新市鎮。這樣就使市鎮與農田永結爲一體，而每個人都獲得與別人接近的好處。

### 挽救水庫的淤塞

從精密的調查中，洩示着流入諾力斯蓄水池的河流，都挾帶有很多的泥沙，可

在百年之內使池填塞而變爲草澤。屆時一切水庫都破壞了。動力源泉也就毀滅了。

調查中更告訴我們，蓄水池上方，曾經開墾成爲耕地的那片七十四萬二千噸土地，將有四十四萬五千噸，或百分之六十（全灌溉區的四分之一），因受到可怕的沖刷和開墾而爲林學會主席所說的「絕對的爲了農作而破壞」。那邊大部分地方被荒棄，其餘的則是極普通的農作，一家在年間生產百元的收成。在此，就有了一個實際的問題，而且是雙重的問題：若繼續要用水庫裏的蓄水而又繼續耕種，則我們必得變更我們的方法，以挽救這塊土地。

當這些警惕的發現作出後，TVA當局就立刻開始緊急措施，以挽回這片被侵蝕的土地。聯邦政府送來了幾千個民工儲備隊的青年人。一年之間，這些人在開墾的山旁，築了六千個石堤，五千個木堤，一千個草堤，一萬二千個袋堤，以及用雜草蘆葦等保護了二十萬碼的河堤。不過這一切緊急工作，目的都在使這塊土地回復爲森林。據估計，在這條河谷裏，有五千方哩的面積，需要這種方法來挽救。

### 實施果木農業

TVA當局打算訓練地主在保持土壤

的方法下，以栽培其慣種作物，且已開始幫助他們覓取不破壞土地的新作物。TVA又開始一種他處從未試過的農業試驗，即系統地發展一種從樹上生長收成的新型農業。有很多樹木可以不必培植就能生長的。樹根能使土壤穩固，不被沖刷以去。至若一年生作物如玉米、棉花、煙草等，都必須加以耕耘，故可使土壤疏鬆，而易於沖刷，迅即毀滅土地。

TVA聘了一位果樹專家，探求始創一種長在樹木上的新農作物，而用不着像種玉米、棉花、煙草紀的要去耕耘。這件創立新式果木農作的工作，共分爲五部：(1)尋求最佳的野生土產果樹，從經濟上說，是生產最多的，如胡桃是，闢爲果園。(2)研究接枝、接芽或其他人工傳種法，將優良品種擴展爲千百種類似之果木，如我們之種桃子、梨子然。(3)到外國去尋求優良而能在本國生長之果木，攜回栽種。(4)把這株果樹上的花粉，放在另一株樹的花上，以得兼具二種特質的雜種。(5)以示範方式，告訴農民怎樣在農田上種植果樹。

在第二年中，TVA裏的樹作專家，用三十種樹種做試驗，最後採用了五十種。今已開始栽種的有三十八種。今述其重

期四，三第

要幾種於次：

(A) 黑胡桃——這是田納西河谷裏五六種土產殼果樹之一。可充食料，具有與食物相同的營養原素，而比肉類好保存。

● 一株黑胡桃樹，能收到五十個蒲式爾的胡桃，好的可出百分之二十五到三十五的胡桃仁（每蒲式爾約計十到十五磅胡桃仁）。

● 營養力比牛肉大幾倍。

(B) 一種能在十或十二個星期中（五或六月到八月）生長六球富於糖質的桑椹樹。桑椹是豬與雞好食品，獸類最喜歡撥食這些東西。

(C) 密刺槐 (Honey Locust)——此樹有許多優點，但久為人所忽視，殊難索解：(1) 樹枝細小，生長快而移植易。(2) 樹形美觀。(3) 羽形之樹葉，陽光經葉間透下，可供下方植物之生長。(4) 莢甚甜，乃二百五十年來美國東部各州之小孩及一切家畜所喜食之物。(5) 密刺槐之莢，種類殊多，各各不同，有的莢長十五吋，莢汁中含糖量達百分之三十二，可謂為所知各製糖植物中之最多者。

● 蜜刺槐極容易接枝，故易闢成刺槐園。美國現已注意於此。田納西河谷及其他各地之山坡，幾十年內，將盡成爲刺槐園。

● 牛、羊、馬等得在地上撥食其豆莢。刺槐之莢也可拾起來，碾製成商品，如糖、棉子、玉米果等似的，作爲牛之飼料；或者把莢運到糖坊裏去，作爲原料之一部，剩下的廢物，則作爲飼牛之料，如甜菜然。

● 蜜刺槐的豆子富於蛋白質，所以豆與莢混雜後，能成爲和麥麩一樣好的優良畜料。

(D) 栗樹和栗子粉麵包 (Acorn Bread)——栗樹也是一種保護山坡少受侵蝕的優良果樹。其實可製麵包，且營養分比小麥麵包還佳。含脂肪亦多，兼具麵包與牛油兩種品質。幾千年前即爲人類所摘食，但現却反被遺忘了。美洲有些印第安人和其他種族，都以栗爲主要食料。果實外皮有刺，但很易除去，現已進入機械時代，我們必須再來研究和利用它。當我們與其種玉米而使土地毀壞，倒不如種栗樹之爲得計，在山坡地上，此樹之食糧生產率，比玉米猶大，美國千百萬肥豬，栗實將是主要食用作物也。

(E) 柿樹——這是這條田納西河谷裏天然生長的果樹，此樹能生長大量果實（柿子）可以供人、狗、豬、羊、牛等的食用。

果木農業已有十二分的可能，它對保

持土壤方面，確有很大的成效。

TVA的主要任務

不論在那一個悠長的時期內，田納西河谷裏農業和水力的持續，全靠着一個新觀念，這個新觀念可用這句問語來表出：僅僅因爲我偶而承繼了或購買了這塊土地，而就能說我有權破壞它嗎？或者，我不是像所租的房子或我教學所在的校舍似的，我就是那塊土地的受託人呢？

TVA的主任莫爾幹 (A. T. Morgan) 曾云：「須以有系統的設計來代替那無定規的破壞性的開墾。……在土地所有權方面，必須援用一個新原則。一個農夫，並不是他的土地的絕對所有者。在他活着的時期，他佔有着，到他死後，則又傳給另 一人了。他應有責任是傳代，而不是破廢這個遺產。他不該從父親手裏承受了肥美的土地，而以磅瘠不毛的山陵傳給其子孫。倘使一個農人將在數代之間，便會把土地損爲無用之物，則必須使他減少耕地到力能照顧得來的用款數目，其餘的售與別人，讓他在這種森林。向政府建議，在他這個區域內，請制定法律，以制止該區內要富源的破壞，而奠起永久農業的基礎。這將是TVA的主要任務。」

TVA當局能建議國家或地方立法，以制止非法的開墾。例如在莫斯克爾休爾斯地方，自私而惟利是圖的地產投機事業，對於美國各地之購買商，曾引起了鉅大的財政損失，而且破壞了國家有秩序的經濟的增進機會。TVA總能夠鼓勵農業與小工業方面的合作生產和交易，它還能幫助他們把家庭被遺棄的礦場和木廠上，遷到經過計劃而建造起來的農工配合的社會裏去。

### 人造肥料的改進

當今的農業，尤其是在美國南部諸州，幾已完全倚重於人造肥料的施用。TVA當局覺得在此地欲制止侵蝕，必須有草地，欲生長豐草，必須施用肥料。因此，特別致力於低廉人造肥料的改良。結果，不到二十年的時光，硝製肥料的費用，比前減少了四分之一。TVA尚深望能發見製造更佳而更廉的肥料的方法。在這個區域裡，氮（取自空氣）、磷、鉀三種主要製造肥料原料，到很充足。磷灰石特別多，有許多地方的岩石則含有百分之七至十四的鉀，但是最要緊的，還在於這擁有巨量的電力蘊藏（現在已在大規模的試用中）。可開日後植物養料的大源，因而充實

人民的食料。——只要土壤能保持不被沖刷以去。倘無土壤，便什麼都完結了。

### TVA的功績

倘若這計劃確實是個聰明的計劃，倘若人們能像美國人一樣的有獨立精神，且能通力合作，則偉大的事件，可能被田納西河谷的人民所造成。最困難的問題厥惟教育人民，以改變他們的思想。創立TVA的國會條文曾說：「其目的是在促進該河谷區內農業與工業的發展與……扶植此區一個有秩序而特有的自然的、經濟的、社會的發展。」TVA是一輛給人印象的好壞的招待車子。其已經實施的是：

- (1) 使電力便宜而普遍分佈。大有助於各種工業的發展，特別是電化工業和電冶工業。
- (2) 由其電力的支分 and 傳播所作出的成績，創立了尺碼的標準，由而使別地方知道，假使他們也要這樣做的話，須有多少的費用。
- (3) 調和農業與工業的關係，使許多小工業給農人們以臨時工作而有時則在農地工作的機會。有許多農業根本就是短期工業。地質學者正作精密的調查，探發富源，以資若干小工業之用。這是TVA

所欲做的最要事項。

- (4) 激勵需要大量生產的工業，大量生產。這樣才可使這河谷裡能利用最便宜而最科學的方法。
- (5) 使肥料便宜。
- (6) 改進航運，控制河流氾濫。航運、制氾與水力三種工程，同時並進。以雨水來充進蓄水池，下游便可免氾濫之害；蓄水池自身則又是優良之航道。在威爾遜堤（Wilson Dam）處，水閘可以在四十五分鐘內，將船昇起八十九呎，而進入坦平蓄水池水道上。若能充分利用水力，則田納西即可成爲一條長六百英里，汽輪來往自如之模範水道，且使到匹次堡、明尼波列、堪薩斯、新奧爾良各路的運費，更爲低廉。
- (7) 重植森林，阻止土壤侵蝕。
- (8) 保全及其利用礦床和其他富源。
- (9) 發揚區域計劃方面的各項方法，以便任何地方的採用。
- (10) 改善教育與生活情況。

### 新式開發荒地的特色

這種計劃方式，可稱之新的墾荒工業墾荒。三百年前，在這塊新土地上，



我們就已有過殖民墾荒——農業墾荒，墾業墾荒，伐木墾荒等舉。新土地上的墾荒人氏，爲了開耕地與建住宅，乃發動伐去林木，破壞草土的工作；有的則遠巡於山林之間，以尋覓礦產；有的則住居於茂林之中，除了斧，鋤，樵，犁，貨車及駱駝等設備外，還有和他同樣窮獨的鄰居。這種舊墾荒人，通常都是單獨工作者，而且常常是燭立的窮苦的。

新的墾荒人，即工業墾荒人的作爲，則與此完全不同，在他已締殖居很久的土地上，必須要做點更新穎而優良的實業。在這電力世紀裡的新墾荒人，發動武裝整個河系的工作，使它產生三百萬匹的馬力，做或需要二百萬人所做的工作（工廠，農田，家庭）。他的工作，是用的藍圖，對數，參考書，發電機和一觸即死的高壓電綫。

這些新墾荒人，不能像他祖先似的，可以單獨工作，他必須倚仗鄰居，甚至倚仗他從來未見過的生人。在這個大隊人羣裡，以通力合作的方式，使新世紀中的人民，有了使大家安樂，繁榮而爲前所未有方法。不過他們必得有計劃才行。我人之能進入動力的時代——便宜而充足的力——，惟有組織是賴。動力分配這項工作

，必須用精密的組織——合作去完成。這一個由數百專家所成的 TVA 組織，就是一個許多墾荒人的集團。他們都是墾荒人員，而且負有極艱難而重要的工作。

在美國，或在其他各國，都在作各種趨向工業計劃與區域計劃的努力，但在北美洲上，沒有一個能如 TVA 那樣有完備的規模的。我們討論了 TVA 的種種，就可知道區域計劃的企求是什麼，所獲致的利益是什麼。

（註）本文內容，大部參考美經濟地理學家斯密斯 (R. R. Smith) 所著, Men and Resources, 一書第一編末一章之「如何利用我們的資源？」

### 塞上眺望雜感

尙榮

尙榮先生，以改造農村爲素志，服務西北近二十年，親綫遠如故鄉。平日治學治事，有條有理，有膽有識；議論時事，尤中肯綮。近年來鑒於西北邊防之空虛，外禍之接踵而至，專事研究草原問題。由地理而及於歷史，由國內而及於國外，旁徵博引，言微機微，聆之不禁動容而志壯。此次來綏旅行，感觸甚多，特約爲本刊撰文以光筆端，不數小時而竟揮爲六千餘言。筆調委婉而事理透澈，情感之熱摯，懷抱之英雋，盎然紙上，再三讀之，喟佩無已，而其言有未盡之意，更使吾儕當行健無懈也！謹弁數語，以爲介紹，並誌謝意。

編者

小小十年，往以前回溯，時間不算很長，當在蘆溝橋的砲火開始，展開了全面戰爭的時候，企盼着最後的勝利，前途的渺茫，正是所謂度日如年，真的能預測八年前才能結束抗日戰爭，性子急的人，不知要煎熬死多少？但是現在覺得這小小十年，很輕鬆迅速地過去了！勝利的願望已經滿足，可是也不過如此！新的苦悶又壓住了心頭，新的期待何時來臨，十年嗎？誰

又預測得準確？青春的年華，已經在硝煙彈片裡消逝了！老年的開始，憧憬着衰年，往後沉思，驚懼的心情壓住了英雄氣概，踏入火線上去戰爭或是退縮到安全地帶逃難，全都失了勇氣，無人不在期望安定，無人不存盼望和平，在很難想像中捉摸，究竟什麼時候與什麼條件之下，才能實現我們的願望呢？

在未踏到重遊舊地之前，心裡總是這



樣想着。因爲十年已經在苦難中度過了！但是現在睡眠仍然時常聽到砲聲，旅行仍然時常提防地雷，在我們自己國土上怕俘虜，怕傷害，怕強制，怕奴役，自由平等的祈求：正如天國與永生之不可即。生物的通性，都是逃避危險趨向安全，重遊塞上，正是這樣心理所促成。戰雲彌漫的華北，察綏兩省形成了唯一的桃源，青龍橋十數里長的山洞，正是「彷彿若有光」的小口，行抵康莊，展開了豁然開朗的平原，在一般中國同胞的眼光看察綏，是邊疆貧瘠之區，不是生活爭逐的場所，有高級生活能力的人，發揮事業的天才，走外國，走南洋，走大都市，誰肯來此投大資本或以學生的精力埋頭苦幹在這塊田園上呢？的確在享受上比不得繁華都市那樣奢靡舒適，另一方面，在我們沒有重視的地方，却有其他國家無時不在垂涎。就輻圓來講，比日本也大一倍，比瑞士比利時葡萄牙荷蘭還不大幾十倍嗎？就種種條件講，也够得上歐洲一個二三等國家。天主教的

分區設教，暗中成了行政的形勢，在他們施教的中心地帶，如玫瑰營子，是我們看着是最荒涼的地方，當初的確也是最荒涼，但已經有了農業最高的成就，一般農民的生活，並不亞於其他農業社會，並且副食的技術上也有特別的成績，生活上享受上已經可能與西洋農業國相比並，無怪比利時西班牙等國的教士們，在最初的時候就祈禱天父允許他們能到中國的邊區來並且要終身住下去，到了中國的邊區，也正如同天國降臨。除了農業可能壓足人的慾望以外，其他的資源還有不可知數的蘊藏，凡曾踏到我們國土的外國人，尤其邊疆，一切資料的調查無不盡可能的詳盡，在日本舊書堆裏隨處都可尋到，在認識上我們當主人的比當客人的忽略得是太多。中國許多青年也醉心於邊疆的開發，詭羨其他國家學問的研究，地理的認識，苦幹的精神，社會的秩序，以及整理地方或爲幸福的極樂天國，爲了缺乏生活的保障及技巧的領導，十年八年進步很少，有的走了做官的途徑，取了不勞而獲的地位，得到現成的金錢以交換生活享受的物資，這塊半處女地長期保持着原始的姿態，生硬，頑強，總不能適應人民的理想慾望。年復一年，蹉跎歲月，幾十年來，究竟有幾許進步。

回想十年前日本向平綏路上進攻的時候，很迅速地越過張垣，逼進了綏遠省境，那時成羣的青年，徬徨失措，不知應該走向那一條道路，抵抗頑敵，保衛省境，是唯一的志願，在不得已走向後方時鬱的心情，戀念着多衣於斯食於斯的熱土，硬被迫着放下自己平時的事業及工作，實在誰肯離開自己的崗位呢？遲遲又遲遲，以至於接近了敵人的火線網，敵人的送行儀式，機槍大砲坦克車，一直向徒手的羣衆轟射，教員學生公務人員鐵路工人以及有良心的商人，競相在敵人砲火的前端向西走去，互相扶持，互相勸勉，互相慰藉，走到安全地帶的河套，反攻的基地，八年的苦鬥，國土重光了，重光而又重光了！十年是白白過去了，地面上仍然是原日的情景，無形中不知犧牲了多少血和肉，產生了多少鰥夫寡婦孤子棄兒，悲慘的血劇不容再重演了！在我們寶貴的國土上不容再流血了，這是全民異口同音的希望，現在是人民唯一休養復蘇的機會，建設復興的開始，我們幻想着將來，在國家的邊緣上努力於創造我們人間的天堂，可是事實上在我們真美善的理想上又籠罩了一層濃密的愁霧，戰爭的恐怖深鎖住我們的心頭，光天化日，美景良辰，是上帝神功的創造，永遠保持着他的尊嚴沒有變化，殘惡兇狠，奸詐愚頑，是人類罪孽的活動，時常在變化無窮而自食其果，誰的聰明睿智才能解脫這人間的孽債呢？我們要深刻

的觀察，縝密的認識，我們究竟是在怎樣的生活着，我們要如何的自救自拔？在平緩車中四面眺望，不由增人惆悵，朋友親切的談話中，又有多少悲吁，我們有熱望，有信心，有共同的意向，有共同的努力，冷眼看來，究竟現在是什麼情況，應當如何爭取我們的幸福，滅除我們的悲運，懷重當前的步驟，提防將來的患難，茲就眼簾的接觸，心靈的交感，浮泛的觀察，膚淺的認識，約略寫出數事，固非政治的大端，也可作為隨時的警覺，這不是什麼計劃，也不是社會的全面寫照，如果能引起讀者更多方面的警覺性，消除矛盾，彌補缺憾，向着共同的目標，避過當前的禍患，創造西北上人民的樂園，成功須賴衆志，這是筆者經常在盼望中的一件心事。

一、安定的社會與恐怖的心情

安定社會是一件較為容易的事，但安定人心則須更下最大的功夫，從平津來察綏，一進省境，便覺得能舒出一口悶氣，因為確是到了安定的社會裏，安定的社會在華北實為難得，但一般人的心情雖然在安定裡，心情上却不平靜，仍懷着無限的恐懼，主要原因很明顯，共黨在省境的邊緣上，無時不在乘虛搗隙，戰爭隨時可以發生的，安不忘危，正合了現在的情景，

在察綏當前的力量，共黨的侵擾，實不足慮，已經有幾次的事實證明，最使人心悸的是邊患的隱憂，如果真的有了邊患侵襲，必須發生二次抗戰；二次抗戰的結果如何，誰又能肯定的判斷，察綏對外講，已成了國防的最前綫，在承認外蒙獨立的時

候，察綏就加重了國防的責任，既是成了兩個國家，國界在這兩年中沒有劃定，有了口舌是非，外交上便感到困難，我們既不是侵略的國家，軍事上自然進與守之限度大費躊躇，地圖上的邊綫，在地理上就發生了很大的彈性，何況事實上又是廣漠無垠的草原呢？國內一般自識之士早已想到外蒙藉蘇聯之勢力以獨立，蘇聯必藉外蒙之名義以內侵，而首當其衝的便是察綏，烏得澇江之間，賽爾烏蘇與百林廟之間，隨時可以受到威脅，萬一有事，還沒見得充實的準備，心情上的恐懼如何能消除呢？當民國二十年的春天，張溥泉到東北去回北平說：「不到東北不知東北之危機」，不幸而言中，果然同年九一八事變發生了，交涉六載，苦戰八年，勝利的前夕，不及旋踵又伏下了新的禍根，果然新九一八在新疆阿山區發動了，一月來在如火如荼地發展着，沒有決策消弭戰禍，事態蔓延，察綏何能長期安定下去，人民恐慌

的心情也難怪了！  
國家復興，以睦鄰為第一要義，但無論鄰之能睦不能睦，國境的邊緣上必須有充實的國防設備，何況現在的局勢已經不能睦鄰呢？  
察綏的國防是一個困難的課題，正是因為草原地區人煙稀少，軍事據點，不能長期駐在須遠途供給的地點上，所以建設國防據點，是刻不容緩的，更不能因為緩不濟急以聽其自然變化，蘇聯的吉爾吉斯草原，並不見得比中華蒙古草原為優越，因為經營的得法，已經成了副食品肉類乳類生產的寶庫，民衣軍服的皮革也是取給於此，工業的發達並不亞於其他農業區域或沿海口岸，這是一個很好的借鏡，我們現在需要開始經營草原了！

前清在外蒙駐軍設防的時候，時常先尋可耕地以供給軍食，但因為時代的不同，如今在草原上設防，因為交通的便利沒有先注意農業的必要，我們要建設國防據點，先要建設工業據點，以大無畏的精神與勇氣在草原交通綫上首先樹立工業，製肉製乳製皮革及紡織，以大規模的工業，吸引大羣衆的工人，以大量的出產，吸引來往如織的商人，如此形成了人口密集的草原都市。在人煙稠密以後，自然會有農

民在工業區的周圍尋着可耕地，盡可能的農業化。有了這樣的工業據點，有工業，有農業，設防駐軍，便可以長期下去。所以現在在原則上設防，第一步要工業，其餘農業及交通，皆為工業的附屬業務，國防便在這工業上樹立基礎了！現在肯定說一句話，草原國防建設在工業的基礎上。

在陰山背後的草原上，能建立幾個工業新據點，再從東西建築與平綏綏平行的公路或鐵路貫徹連繫，這便完成了新的長城。如認為這是費時費事的迂論，那我們祇好隨時受人侵凌。

所以在察綏安定的社會裏，要做安定人心的工作，最要緊是看國家是否要從事於國防的設施，有沒有防制外蒙內侵的把柄。恐懼內心情，秦平是着重這一件事上，新疆阿山事件正是一聲警鐘，察綏又何能倖免於禍患呢？安定人心，要使人民得到信賴保障，安定社會才算竟了全功。

## 二、豐富的財產與貧窮的生活

民國三十三年在抗戰的時期，華萊士在西北遊歷，曾親眼看到我們鄉間人民生活的慘形，他以很奇異的口吻問甘肅的高級行政長官說：「爲什麼農村與都市的生活懸殊那樣厲害，都市裡豐衣足食，並且極度奢侈，農村就衣不蔽體，食皆粗糲？」

當時這位高級長官就沒有相當的答復。本來這是中國極奇異的現象，中國是農業國家，生產全在農村裡，都市的工業並不見得發達，何以生活就有霄壤之別？這就是因爲都市經濟是由於剝奪農村經濟而形成的，都市經濟並沒有和農村經濟融合爲一體。這種剝奪方式，政府的捐稅田賦還佔小部份，最大部份是由於商業與國際貿易聯成一體，形成了都市的畸形繁榮，而使農村經濟仍然停滯在乾涸枯竭的狀況裡。何況知識份子集中到都市，農村文化低落，政府對於農村生活方式又沒有技術的領導呢！

都市經濟是活潑的，農村經濟是呆滯的，以都市人眼光看農村，到處都是財富。就在平綏路兩旁眺望，牛羊羣到處可見，以及其他牲畜。養二百隻羊或五十頭牛的人家，並不算稀罕，以現值估計不下五六千萬元。在都市裡以五六千萬元經商，在現在商情之下，很容易每月能得我一二千萬元的利潤，即便存在銀行裡做爲定期存款，也可以月得五六百萬元的利息。有此收入，家庭生活優裕相當可觀。但是在農村裏明明有此豐富的財產，平時仍是穿不上衣服，吃些沒營養的粗糲，住的很簡陋的房舍。家庭的支出祇有兩項，

賦稅與衣服。賦稅是不得已的，衣服盡可能地儉省，過年過節或有婚喪事幸兩隻自己養的豬或羊，終年就是如此。祇求過得去就算了，生活方式決不求其提高的。因爲農人不明瞭都市經濟與國際貿易間的情形，農村的產品羊毛皮革腸衣豬鬃等貴重的東西，商人以極低的代價套取了去，以出入口的貿易換取外國的生活用品與奢侈品，所以都市生活的外觀成了繁榮闊綽的姿態，其實財富的資源還是在農村裡。

再隨處可以看到可利用的荒地，在荒廢着，可利用的水利沒加上人工以灌溉。農民的懶惰性，正因為豐富的財產使着他減少了開拓的精神。生活慾望不求提高，將就着能够生活，再不用觀察力思想力做效刀以求進步。所以生活永遠顯着貧窮的樣子，其實並不是真正的貧窮。

在挪威瑞典丹麥等國家，無所謂都市，生產力普遍地在農村裡，以合作的方式製造運銷，不經過商人中間的剝奪。加之在可能範圍內絕對不用外國貨，形成了普遍的殷實，生活上各階層各職業間沒有差別。更因爲生活方式的提高，看來是普遍的富足享受，其實他們的物產資源比我們還差得太多。先天貧窮是難以改造的，但先天的豐富而缺乏了人事的盡力，以呈

現着貧窮的姿態。這還需要知識份子有志之士以及政治上作有效的領導啊！

### 三、充實的糧庫與無荒的危機

緩省是產糧的寶庫，一年的產量足夠三年的食用，這絕不是過甚其詞。從過去的經驗中，但也曾有過「穀賤傷農」的現象，也經過大荒旱領着兒女上了人市。豐富的產量是事實，而豐富並不能永遠使人飽食足食；並且時常使農民遇到悲慘的災難。就現在說，糧食仍然是富足的，但是一般人民又懷了缺乏食糧的恐懼。食糧，調劑運用實在是一件難事，也是一件必要的事。

自從平漢津浦兩路被破壞以後，南北交通僅有 綏的海路。華北糧食不能供給平津兩市食用，海路的糧源乃是米多於麥，平津兩個大都市大量的消費糧食，唯一的糧源就是北寧平綏兩路，從此察綏的糧食問題與平津的糧荒結了不解的緣。平津兩市的糧荒問題，並不是單純的解決民食問題，而是大商人利用游資趁火打劫發暴財的問題。因此察綏的糧食大量輸出，糧價也隨之跳躍。固然糧價比平津還差得太遠，可是從此就埋伏下糧荒的隱憂。

說句公道話，平津兩市的糧食問題，有東北及察綏兩方面供給解決，並不為困難。但是必須取一個妥善方式。這個方式，就是平津兩市各股平糶處，一部份由中央撥一筆平糶款，一部份各由兩市銀行團貸一筆款，以此為資本，分向西北東北分期購糧，按每月消費量採購，路局免費運輸。如此平津的糧價僅等於察綏糧價加時開利息，無甚懸殊。平津的糧價不會怎樣增高，察綏的糧價也不會怎樣變動。

事實却不是如的，在北平剛發生糧荒的開始，糧價猛漲，北平當局以限價的老法實擺了擺樣子，限價反成了漲價的第二發動機。隨限隨漲，甚至於將糧食隱匿起來，造成市面的恐慌。當局的法寶不靈，轉而禁糧商疏導糧源，派大員分赴東北西北接洽，價也不限了，由糧商自己定價。究竟糧食購進若干，囤積若干，賣出若干，合法利潤若干，再沒人過問。糧價是有漲無已，糧荒問題仍然沒有解決。平糶處成了尸位素餐的閒散機關，市府大員成了糧商的小夥計，糧商成了安富會榮顯指氣使的豪富主人翁，平津市民成了嗷嗷待哺的飢民。察綏的糧食固然得到了善價，可是公教人員也跟着吃貴糧食，將來鬧來鬧去糧食都到了糧商手裡，平津察綏人民就同走了沒糧吃的惡運。

更有甚者，平津糧商在平津兩市操縱糧價，轉而到察綏來操縱糧價。在察綏大批購買糧食以後，簡直不運到平津去，就在原購地囤積起來，造成原購地的糧價上漲，以投機倒把。這樣幹下去，問題就轉變了，成了察綏本身的糧食問題。這種現象如不早些想法排除，這糧食寶庫的所在地也就哀鴻遍野了。

今年有一個大的問題，就是華北普遍的旱，察綏今年糧食的收成，雖然有一部份水田，也不一定比往年好，糧食的產量與消費量確要切實估計一個概數。真的有多餘糧要出售，無妨組織運銷合作社，把餘糧統統交給合作社，由合作社運到平津去，平津市價出售。自然平津糧價也要壓低，而所得的價格比在察綏就地出手也要高些。擺脫糧商的操縱，平津市民既需了實惠，察綏農民也可多得些善價。自己操縱自如，鬆可以張緊可以弛，才可以躲避過飢荒的危機。

以上三端，是當前的大問題，關係察綏兩省人民的幸福與災害，不容忽視，不容遲緩，應當立即從事於解決。還想到好多問題，因為時間關係，不能詳盡寫出，總之在察遠一省內，有做不完的事業，需要廣大的精力，可是游手好閒的人很多，沒有納民而軌於物。尤其知識份子應當盡

力於實業上，文化上，竭盡才智，以求其有功。為社會造福，摒除虛榮心理及官僚作風，不要再爭取頭銜及社會地位。長輩領導青年，走向增加生產繁榮農村美化農村的道路。綏遠是具備十足的條件，可以造成人間的樂園，地上的天堂，比任何

省份都優越，這話並不誇大張狂。有事業心有眼光的同志們，聯合起來，以傳教士的精神與毅力，一面宣揚，一面苦幹，我們取譬於農夫，播下種子，自有收穫，到處播種，一切一切自然欣欣以向榮了。

## 綏西土地開墾問題

田馨年

談起土地開墾問題，一般人多着眼於農墾一方面。舉凡土壤之改良，水利之興修，選種換種，製造肥料，以及農縣改良介紹推廣……等問題，無不鑽心研求，期能減少經費，增加生產，為解決民生四大需要中食的問題之根本辦法。一國以民為本，民以食為天。糧食問題，原為民生

問題中之主要部份，故一般人多注意到普遍的廣泛的如何利用土地，增加生產，使人類一日不能或缺的食品，不至感覺困難，或斷絕來源。固為切中事實之辦法。但

是如何能使地盡其利，且使有限之土地，能供給人口日增無限之各種需求，絕不是單純農墾一方面着眼所能全般解決者。廣袤無際之草原，山陵邱壑之所在，淤灘鹹鹵之泥淖，黃河滾流之荒漠，這類土地之開墾利用，尤其在沙漠圍攻中之綏西土地，單用上述方法，絕不能夠全部墾殖利用

## 農村週刊

，這是盡人皆知之事實。故如何開墾綏西土地，實有專門研究之必要。

農墾為開墾土地方法之一種，必須輔以林墾牧墾諸種因地制宜之方法，乃可將高下不平之山陵陡坡，燥濕懸殊之沙漠泥淖，礮鹵難耕之砂礫灘，氣候迥異之寒熱地區，盡量開發，盡量利用。若再兼以道路之興修，礦廠鹽坊之設置，各種副業之倡導與經營，方可以言地無棄利。綏西土地開墾問題，除了前述種種應該切實研討外，尚有官荒之如何丈放，私荒之如何耕種，餘荒之如何清理，渠道之如何修濬……均為目前主要而且急需設法解決者。故研究綏西土地開墾問題者，必須農墾林墾，牧墾三者兼籌並顧，方能達到地盡其利之目的。茲就耳聞目見之所知，與當前事實之需要，略述農牧林墾區域之劃分，藉以引起研究綏西土地開墾問題者之注

意。

關於農墾地區，東起包頭南海子，西迄寧夏省境，北起烏拉山狼山之南麓，南迄黃河南岸沿河地帶，大部土質肥沃，宜於栽培農作物，五穀如小麥、大麥、燕豆、蠶豆、菜豆、葫蘆、糜子、玉蜀黍、高粱……收量甚大，尤以小麥糜子為最，每畝少者一百五十斤，多者可收之三百六十斤，平均每畝產量在二百四十斤左右。蔬菜如白菜、甘藍、菜薹、蔓菁、馬鈴薯等，每畝產量四千斤黃蘿蔔每畝產量有達萬斤者。其肥碩細嫩，為他處所不及。白菜品質之佳，遠過河北滄縣所產者。瓜類中僅西瓜子一項，每畝產量達一百八十斤。瓠子每個有達八十斤以上者，菜薹每個產量有十斤以上者。以上數字，均係作者數年來實地考察及當地老農所告者，故甚精確。惟以地處邊陲，交通不便，雖有良田美產，多不為外省人士所知。良可慨也！復以地廣人稀，生活太易，往往一年收穫，足供三年之用，因之人民習於懶惰，對各種農作物，非特無試種改良之精神，即麥豆等作物，下種之後，概不中耕，蔓草穀苗，混生第不剷鋤者，隨處可見。施肥一事，更屬寥寥對土地之人工改良，除引水灌溉外，其他方法，概不講求。倘如內



地農民之施肥加工，辛苦經營，則每畝產量，至少可增加現在產量三分之一。宜於栽培試種其他之作物，亦屬不少，即以棉稻而言，經數年來傳長官之提倡獎勵，其品質產量，不亞於鄰省，現在後套農民，已獲利不少矣。其他如麥、藍、落花生、長山藥、菸草……一經試種，即有良好之收穫，此為盡人皆知之事實。若按土質氣候言，凡黃河流域各省之農作物，在綏西後套各縣，均可栽培，若由政府倡導獎勵，自可逐漸推廣。再將現有各種農作物加以改良，並用新式農具集體經營，則將來之產量，將數倍於今日。且以不恃天雨之故，更不怕旱魃之災，此誠天府之區，亦西北諸省之糧倉也。政府若能積極研究開發，而現在蔓草遍野，荒蕪不耕之草原，不難變成柔麻遍地，稻黍盈野之樂土。利之所在，人必趨之，況內地各省，久患人稠地狹，食糧不足，自必聞風告語，相率而來矣。是開綏綏西土地，旨在研究有道，獎勵有方，政府即可省去大批移民之專款，而土地亦可得到大量之開發，至充實人口，鞏固邊疆，由此亦可樹立基礎矣。

(未完)

## 清水河縣的過去現在與未來

王顯敏

綏南的清水河，是全省首屈一指久負盛名的貧乏之區。境內山巒重疊，丘陵起伏，並且有很多地方，還是沙漠地帶。又兼地處偏僻，交通不便，除了軍事方面，佔着本省的重要位置外，（例如本年元月清河被奸匪攻陷後，緊接着和林、托縣、薩縣、歸綏等地，都受了嚴重的威脅。）這一角落，是很少被人重視過，年來因接近匪區，所以情況是相當惡劣。慢說外籍的人士不敢問津，就是政府的官吏，也把這地方視為畏途。地瘠民貧，出產有限，不啻是它的全部寫照，那就無怪乎一般人把「窮山餓石頭」做了清河的代名詞。縣內共分一鎮七鄉，五四保，約有人口五萬餘人，不論年頭兒豐歉，都是節衣縮食，勤儉樸實地度着艱苦的生活，煎熬着慢長的歲月。既沒有奢侈的習慣，更無所謂好吃懶做的惰性。民情忠厚，賦性和平，決沒有像其他各地動不動就要群起械鬥的風氣。它們老是安分守己，保持着一般的守法精神。

慘絕人寰的七七事變勃發以後，這裏也隨着省垣的陷落而淪為敵人前進的據點了。八年的淪陷，人民受盡了敵偽的蹂躪壓榨，和狗仗人勢的漢奸之勒索敲詐，已經是一息奄奄，墮入無底深淵了。

是一個將近農曆年關季節，筆者親眼見過縣城西方五十多里的一個村莊裡的人，無分男女，都是面帶菜色，衣不蔽體，小孩子不穿衣裳，那是司空見慣的事，就連十四五歲的姑娘們，差不多也是赤裸的一絲不掛。據一位老農對我說：「我們這兒都是沙地，不宜於種植莊稼，刨開上點糧食，自己不吃也得交官糧，打鬧上幾個錢，自己受冷凍也得交官款，要不然，我們的鄉長高老爺就要人的命，所以我們只好挨餓受凍。」言下不勝憤慨唏噓。可見他（她）們的生活，已經不是人的生活了，他（她）們的人生，已經沒有意味了，他（她）們忘却羞耻，他（她）們隔離了世界，他（她）們只有痛苦的呻吟，和飢寒的戰慄。

勝利了，人們憧憬着的勝利！勝利之花是那麽美麗，勝利之果是那麽甘甜。人們的臉上都泛起了微微地笑容，人們的心上都激起了愉快地波紋。然而這一切的一切，都成了幻想，變成了泡影，而被野心家給踐踏的粉碎了。如果我們不是健忘的

話，總可以回想到剛勝利時的那一兩滑稽戲吧！當日無條件投降之後，所有各地的敵軍，本來可以就地解除武裝。但是國共兩方爲了爭奪地，雖然把敵人給包圍起了，可是槍口並不是朝着敵人的屁股，而是瞄準了同胞的腦袋。就這樣在城外以河爲界，兩山對峙的火拚起來了。老百姓是瞠目咋舌驚奇萬分，日本軍却在樓上毗牙裂嘴的冷笑不已，因此就給人製造了一個絕好的逃竄機會。並且在退却之前，居然把無數槍械彈藥一股腦兒堆積在人民付出半年的血汗和四千萬建築費造成的縣內唯一大建築物——營坊——從從容容的放了一把火，燒了個一乾二淨。

敵人退却之後，國軍是捷足先登的入城了。共軍呢？却才抽調大軍，集中火力，要給國軍一個顏色看。經過一晝夜的攻擊，直把個小小縣城，打了個牆倒屋塌，體無完膚。就在這拉鋸式的戰爭下，由於共匪的肆意掠奪和亂軍的乘火打劫，不知葬送了多少人民的生命財產。筆者寫到這裏，實在傷心萬分，不禁爲老百姓放聲一哭。

一年以來，清河的老百姓，屢見就喘不過氣來，偏偏是禍不單行，正在人們與高彩烈的慶祝勝利後的第二個新年之夜

，共匪又發動了萬餘大軍，配備着若干日俘，攻佔了縣城。它明知站腳不穩，只好拿老百姓來出氣，焚燒劫掠，毀城拆房算賬啦，鬥爭啦，凡是慘害人民，破壞地方的手段，無所不用其極。於是把全縣弄得烏煙瘴氣，昏天黑地。人們爲了求生，不得不噙着滿眶熱淚，忍痛拋棄了家業，共老弱幼，像個也似地湧向了省垣，逃難在各地，度着饑餓的流亡生活，這是多麼慘慘的一幅流亡圖啊！

現在呢？經國軍的維持，和政府的開展工作，總算平靜多了。然而劫後的現象，是十室九空，普遍的無衣無食。在春耕時期，由于天災人禍雙重造成的惡果，不僅缺乏籽種，和土地亢旱，實際就根本無力經營，所以都是一籌莫展，坐誤了大好時機。政府方面爲了大量增產，也曾盡了最大的努力，並且還發放過一次貸款。但是杯水車薪，實在無補實際，只不過像注射了一針強心劑，得以苟延殘喘的多受幾天活罪罷了。再一方面爲了救濟難民，而實施了移民辦法，可是據筆者所知，移過去的人才僅僅三百餘戶，而大多數的人民還是呻吟在飢餓線上，扎紮於死亡邊緣，懷着顫抖的心情，肩荷着沉重的負擔；尤其是最近攤派出來的本年度下半年縣鄉經

費數字的驚人，更是一個致命之傷。因此不但流亡的難民不敢回家，就是一向穩坐縣內的人們，也感覺到有點頭疼而逃亡哩。這種情形，實在是一個嚴重現象，所以我們希望政府和地方人士要正視這一問題，設法挽救，千萬不要等閑視之，任其演變。如果等到狂瀾既倒，那就恐怕不堪設想了。

過去的就讓它過去吧，未來的一連串漫長日子，究竟該怎麼安排呢？這實在大有檢討的必要。我們知道政府的救濟，固然可以苟活一時，但是一想到轉瞬夏去秋來，緊跟着就是一個冰天雪地的冷酷面貌時，就不禁毛骨悚然，心悸不已。那麼救濟農村，改善民生的責任，顯然還是有待政府的有數措施了。人！既不能不吃飯，不穿衣，自然也不肯坐以待斃，我們爲了避免人力物力的無謂損失，與消弭未來社會的動盪起見，似乎在這青黃不接，秋收失望的季節裡就要妥善善後。最好是借予大量貸款，由鄉鎮保甲輔導其辦理生產事業；一方面請求工賑麪粉，以工代賑，發動農民積極開渠、鑿井、淤地、打堤，庶幾標本兼顧；可以一勞永逸，這未始不是復興農村的一個根本要着呢。



# 郊遊及喜雨

沉剛

## (一) 郊遊

期四，三第  
假日，赴郊外一遊，踏着夕陽西下的餘暉，信步走在了田邊，辛勤耕作的老農，因為一日的疲勞，持着長管烟袋，正坐在田畔休息，準備要回家去。

「先生，坐下來歇會兒吧。」我信步溜躑突然被他們這樣的招呼着，於是我便坐在他們跟前。

「這幾天禾苗顯旱吧？」我開始這樣問。

「當然囉，你看麥田裡的麥苗，雖然出了穗，葉桿還是枯槁的枯黃，遠邊的山芋，那邊的高粱，谷子，都在渴望着雨呢。」一位忠厚的老農順手指點給我。習習的晚風雖然有點涼意，輕輕的拂過小禾苗，意欲喚起他一日晒在炎陽下鬆懈了的精神，但仍舊解救不了他的乾渴。假如一口被梅雨蘇醒，滋潤，它那臨風抖擻着的莖葉就更顯得茁壯了。

「那麼，你惟一的方法，就是要多鑿幾面井。」

「先生，我們每年打下的糧食，僅够一家大小來維持一年的生活，如果過了半年，恐怕連半年的生活都維持不了，那有

富餘錢來買水車鑿井呢？」深深的皺紋，在他們憂鬱的額間劃畫着，顯得格外寒瘴了。

我不忍得再和他們往下談了，因為在這物價高壓下，本想藉野外的大自然來解消一週的愁苦，不料遇上和我一樣的可憐人，只有同病相憐，把難言的苦衷，壓在心的深處，埋着頭，等待景氣來臨吧。

於是我便和他們告辭，又走過了幾段田畔，聽見釘鐘釘鐘拉水車的小駝兒，作着他一日未竟的工作。田圃裡，諾大的蘿蔔，白菜，燻雞的向着人們招引着。

五月的炎陽，早已下沉了，在歸途中，心頭的抑鬱仍舊鉛樣的壓在了心頭，伴着來的，是：「明日的物價，和這月的月薪，該當怎樣的支配啊？……」

## (二) 喜雨

窗前的海棠花，柳葉桃，中庭的丁香樹，以及拉在簷前的牽牛花，和花池中滿長着的各色各樣的花兒，入春以來，我們每天用噴壺澆灌，雖然辛苦下的很大，但總不見那壓旺盛。昨晚未停的大雨，僅僅才一夜的工夫，清晨起床，推開門來一看

呀，偌大枝葉，茁壯的軀幹，迎風招展，喜氣洋洋，向着人們投了一個輕鬆的微笑，未開的花兒，也都乘時展開了她美

麗鮮艷的色彩，招引着人們的喜愛。結成的小花苞，也都要含蕾看待放了。魚缸裏的幾尾五彩魚，相互喜戲的追逐在水中，偶然給投進了一些食物，他們在驚悸之餘，一會兒又羣驅相爭，夜雨仍還在接續的打着，在清晨早涼的空氣裏，遠近真真的炊煙，真好似農村裏豐收的清晨，家家烹着香甜的稻飯，大有美麗舒適的田家風味，這是本年的第一場喜雨，給予人們的空前景象。

出得門來，撐着雨傘，街巷中滿是大水，一車車推小車的菜販，雖在大雨淋漓之中，披着雨布，向菜市走去，他們的面龐上，表現着無限的快樂與欣慰。一場喜雨，洗刷了他們鎖在雙眉間的苦愁，預想偌大的番茄，黃瓜，香甜的玉蜀黍，經過這場美雨，一定備着早點上市。他們將這些血、汗換回來的結晶，推到市上，換取回他們一家以及兒女們的心愛的東西，預卜是一個美麗溫和而豐收的農家啊。

春夏之間，苦旱未雨，華北普遍染着旱荒，而伴着來的，是糧商的興風作浪，一日一漲，弄得人頭痛腦昏，心花潦亂，好像真要使人面臨絕食的危機，這場喜雨，早在人們心中企望着，就連一個小孩子，平日吃兩根油條，因為一漲價，媽媽一

# 農訊

## 曳引機半小時耕完兩畝田 平土機有利於新農村建設

### 鐵牛犁土

(杭州通訊)兩個月以前，行總浙江分署從總署裡撥來了曳引機與平土機，兩個月以後，這曳引機已在杭屬餘杭縣荒蕪了的土地上開始工作。

我們到餘杭，車子停在公路旁邊，那樣有兩所流動金屋，用籬笆隔成了一方院落，門口掛着兩塊招牌：一塊是浙江分署的曳引機駕駛修理訓練班，一塊是餘杭縣的集體農場。首先，參觀了流動金屋的設備，其次再看曳引機與平土機。所謂曳引機。是用引擎拖帶使用各種農具的機器，它的本身是一個汽車頭，背後可以掛帶犁

定要告訴他們說，現在加價了，可以減半買一條吧，等到了雨後，糧食普遍賤價了，我們再買兩條吧。——因為爸爸的月薪在家庭中的支出上是有定預算的啊。所以說，小孩子也在翹望着這場喜雨的，是一定的。

大腹便便的糧商，坐在弄堂裏，盤算着如何的囤，怎樣的翻斛斗，跑街的回來

告訴說，麥子又跳到什麼價錢了，他們喜笑顏開的擬定再囤多少可惜天公還是可憐大多數窮苦的百姓呢。

今天這場喜雨，最低的限度能使物價的指數暫停一時，等着我們的新待遇調整好後，那時再謝謝你們等待我們的苦心與美意，先謝謝天公。

森 森 森 森

刀就撓起來，不致為巨石所絆倒了。在機器的後面，可以掛拖兩柄犁刀。

### 工作新姿

我們參觀時，運來的十架曳引機都在荒蕪的地上工作，有的在機後僅掛一把犁刀，一個掛刀的長銼條撓了起來，好像牛的尾巴，所以一般農民都稱之為鐵牛，鐵牛犁土很深，足有一尺多深入土內，翻過來後還可以把它扒鬆，然後播種施肥。這種機器不能插秧，因為插秧的時候田裏有水，不能行動。但如果在灌水以前還沒有插秧的時候，這些鐵牛却可以盡到翻耕的責任。收穫的時候，田裏乾了，這些鐵牛也可以盡到收割的責任。這鐵牛在民十七年由浙大農學院購來兩架使用過，因為修理上發生困難，使用不得其法，就此擱着不用了。現在「鐵牛」的一切修理機件俱備，並且還有打鐵的設備，這個打鐵設備也是從美國來的，是用手搖動一鐵風爐。風即呼呼而出，不必像中國樣的用勁抽風箱了，同時打鐵時的錘頭，也可以因為你需要的農具而各異，不必像中國樣的老是用一二種錘頭了。

另外一種是平土機，是專門用為壓平田對平泥土用的對於耕地上使用的機會比較少，而對於建設新的農村底用處就大了

，這種平土機在修築道路的時候也是適用的。

### 鼓勵採用

我詢問農胞，對於曳引機使用的興趣，有一位說：「這隻鐵牛真好極了，半個鐘點就可以耕好兩畝田。」我再問離流動金屋不遠正在築鋤工作的 個農胞覺得這種耕地的法有否缺點，他嘆息着說：「這種耕地好是好，但我還是自己用手耕犁的土地，因為機器耕的土地，據說鄭公所要這根，花好二斗一畝，花錢一斗一畝算來，還不如用人工耕犁比較合算。像這樣兩畝土地，要二十工，每工三升米，每升米市價三千五百元，要二十一萬元，但只

為是銀荒，三年內可以不必還租。」

### 人才訓練

由此，我們却找到了中國農業不進步的癥結，我們以農立國，於今數千年，而還是用着人與牛力，絕不想用機器，也不研究機器，甚至不歡迎機器，這個原因就因為我們的基層政治不懂得如何推進它，反而去戕害它！我們中國的一些農具與製造農具的方法原理，原和近代的西洋進步農具沒有什麼兩樣，所差者就是沒有進一步的研究，誰不讓他們研究，誰阻止了新的方法輸入農村，這就該由基層政治負責了。像蘇杭那樣的機器耕犁的方法，我們正該如何鼓勵農胞們使用啊！怎可徵收額外的糧款呢？並且行總又不要地方政府一個錢的。

行總浙分署現在正加緊訓練使用與修理曳引機的人才。這裏受訓的有十個人，都是大學程度，有四個是浙大農學院畢業的，三個是莫大畢業的，一個是金華實驗農業職業學校園林科畢業的，還有兩位是浙大沒有畢業的，他們管理這機械，僅供膳宿，沒有待遇，過着鄉村艱苦的生活。在這世風漸下人們歡喜享樂時候，他們以一種創造的精神深入農村，實在值得感佩的。我們看到他們辛勤的工作，在荒蕪了的土地上開墾，覺得欣喜愉快，覺得在前途茫茫灰色一片的時候，顯現着一絲曙光，因為他們墾荒了一千多畝土地了。

## 緬遠省各界慶祝第二十五屆國際合作節紀念大會敬告民衆書

親愛的同胞們：

一年一度的國際合作節，現在又到了。

我們想起去年的今天，大家都在集合起來，開會呀，遊藝呀，競賽呀，以各種不同的方式，用每個人內心的熱情，來紀念此一偉大的人類互助的合作佳節。那時候的光景，我們每位同胞的生活，雖然比不上大富大貴，總還到食飯時能食飯，到穿

衣時能穿衣作工，務農，各安其所。

同胞們：時間過得真快。在這一年中

，土匪到處作亂，交通破壞了，壯丁拉走了，牲畜搶跑了，食糧劫去了，這許多的罪惡行爲，使的社會紊亂，農人不能種地，工人不能做工，更兼之在根據區，翻身貧賤，拘羈屠殺，把我們同胞們，都陷入水深火熱之中，求生不得，求死不能。各

項生產都無形中停頓的停頓，減低的減低

，把許多有生靈能力的人，都變成消費者

。國家社會人民，均是入不敷出。物價與糧價，一天比一天高漲我們同胞們的生活，在此種情形中，當然是苦不堪言。甚至有許多同胞，終年看不到好米好麵，每日食野菜草根充飢，十四五歲的大姑娘，有的連褲子都穿不上，赤身露體，無法遮羞。

同胞們：你們看看他們的這家人家，過成個什麼樣子了！這是誰的罪孽呢？

我們真應該把這些不肖之子的土匪恨死！我們也應該齊心協力，把這些雜種東西剷除了，不然的話，不一定把我們拖入深淵，永遠不得翻身，給野心的人，做牛變馬去的！

我們的政府，為保護大家生命財產，費盡了苦心，奉費了多少錢財，犧牲上士兵們的汗，把土匪打的像老鼠那樣逃竄到很遠的地方。你們大家受了土匪的騷擾，生產條件受了嚴重的損失，政府又籌撥了大批貸款借給你們，修水利，買籽種，製工具，做買賣，設工廠，使大家能各安生業，政府這些措施，可以說用盡最大的力量。

現在土匪還是繼續的發動戰爭，政府為了肅平這些戰亂，自然開支日益擴大，人民的痛苦，還不能解決了，因此我們要自己組織起來，幫助政府，很快的剷除土匪，同時我們更要集合大家薄弱的經濟力量，共謀一個自力更生之道，這種自力更生之道，沒有別的，就是大家組織合作社了，我們祇要有了組織，土匪就很快可以肅清了。

農村合作社的這個名詞，你們都聽久了。這就是我們集合許多志趣相同，需要一致的人，共同組織起來，以大家的力量，解決每個人經濟生活上所發生不能解決的問題。

同胞們：我們現在是紀念國際合作節，這又是做些什麼呢？是要教我們知道合作社的組織，不但適應在我們國家，在世界各國，早已實行的轟轟烈烈，福利到許多的人民了。因之今日紀念國際合作節，我們大家應趕快聯絡起來，組織許多合作社。根據我們的需要，開展業務，使我們的生產，從貧窮裡爬出來。更要用我們的組織力量，幫助剷除，我們的行動，不要讓土匪知道一點點，土匪的行動，要隨時監視，有了消息，就很快的報告給我們的政府或軍隊，政府自有辦法把土匪剷除，給你們除害的！

同志們：我們知道合作社這個組織，不是單純的能給我們解決問題，找出福利來。還有一種更大的效果，就是由每個合作組織精誠團結的精神，消除了仇視，敵對，鬥爭，戰爭，使的人類互諒互助，促進了世界和平，這是多麼好的一種制度。我們自今天起，大家要相信合作社是我們的家。我們每個人必需要參加一種合作社！我們每個人要成為合作主義的忠實信徒！大家團結一致，共同努力，來實現國民主，自由，合理的經濟制度，把我們的國家建設成為三民主義富強康樂的國家，永慶太平，共享合作的幸福吧！

綏遠省各界慶祝第二十五屆國際合作節紀念大會印製

### 本刊的特性

- 一、維護生產建設的政府；
- 二、擁護生產建設的官吏；
- 三、擁護生產建設的政策；
- 四、交通生產建設的政府扶植生產建設的良民；
- 五、不得罪於生產建設的大眾；
- 六、發動都市游資建設農村生產，創造現代化社會；——怎麼化呢？

- 1. 社會學校化；
- 2. 學校生產化；
- 3. 生產機械化；
- 4. 機械電氣化；
- 5. 電氣水力化；
- 6. 水力科學化；
- 7. 科學建設化；
- 8. 建設國防化；
- 9. 國防機關化；
- 10. 機關民衆化；
- 11. 民衆官吏化；
- 12. 官吏服役化；
- 13. 服役生活化；
- 14. 生活理想化；
- 15. 理想行動化；
- 16. 行動規律化；
- 17. 規律風俗化；
- 18. 風俗理智化；
- 19. 理智正義化；
- 20. 正義社會化。

## \* 本刊徵稿簡則 \*

1. 本刊以研究農村問題，增加農業生產，改善農民生活，促進社會文化為宗旨。凡有關農村問題之論著、短評、通訊、特寫、文藝等文稿，均所歡迎。
2. 來稿以語體文為主，均須繕寫清楚，並加標點符號，每篇最多以五千字為度。特稿及長篇論著不在此限。
3. 來稿經刊載者酌贈本刊或稿費。
4. 投稿必須註明真實姓名及通訊處，至發表時如何署名聽作者自定。
5. 編者對來稿得酌加刪改，如作者不願修改者可於來稿時聲明。
6. 來稿刊載與否概不退還，如附足郵資者不用時可退還。
7. 來稿請寄歸綏市小南街十七號農村週刊編輯室。

## 農村週刊

第三、四期

中華民國三十六年七月廿四日出版  
 發行者 中國生產促進會綏遠分會

大黑河實驗區委員會

會址：口袋房巷二號 電話：三三三六號

編輯者 綏遠農村週刊社

地址：小南街十七號

電話：三〇六六號

印刷者 綏遠省社會處歸綏印刷總廠

### 本刊價目

定	預	零	售
	全		
年	年	期	定
九萬元	五萬元	定價	二千元
			郵費另加

### 廣告刊例

地	位	面		
		全	半	四分之一
後	封	八萬元	四萬元	二萬元
前	面	六萬元	三萬元	一萬五千元
正	文	四萬元	二萬元	一萬元
後	面			

# 大黑河托縣友誼渠水利社

## 招股啓事

本渠擁有地三萬餘畝，領到善救分署神龍的工振面粉二拾五萬斤，接引大黑河金湯之水，第一段幹渠八十餘里，工程之完竣，已無困難。惟各村有地民衆，經經路路，成已絕無困難。各戶甚多，各顯出讓地畝，半數招購，筋疲力竭之戶，甚多，各顯出讓地畝，半數招購。合作繼續整修支渠，小渠，地堰，工程，以達科學管理，渠道之目的。進而利用善改機械，提倡工業，開發有無農村生產建設，諸君如願參加，無任歡迎。茲依優先辦法，按入股先後，分期規定價格於後：

六月十五日至三十一日 每畝水地股洋陸千元  
 七月一日至七日 每畝水地股洋八千元  
 七月八日至十四日 每畝水地股洋一萬元  
 七月十五日至二十一日 每畝水地股洋一萬一千元  
 七月二十二日至三十日 每畝股洋一萬四千元

董事長 耿正模  
 經理 劉毓常

## 社聞新遠綏

分銷 京滬平津各大報  
 經售 平屬各種雜誌  
 批發 書籍  
 國定中小學校  
 課本師範學校  
 用教科書  
 定價低廉 歡迎選購

地址：綏遠省歸化城  
 電話：二二六二號

本刊自出版以來...

風行塞上的小型報紙

## 綏蒙新聞

消息靈通  
 言論正確  
 附刊內容充實  
 廣告價目低廉

社址：歸綏九龍灣  
 電話：二四五四號

請訂閱新改版的

## 綏聞晚報

立論公正  
 消息靈通  
 附刊內容生動  
 廣告價目低廉

社址：歸綏四眼井巷  
 電話：六三二八號

## 讀者注意！

訂閱本刊半年一份者贈閱創辦水利之遠大計劃的理論與實際  
 劉毓常著定價每冊五千元  
 訂閱本刊全年一份者加贈悲歡交織的十八年一册  
 馬映光著定價每冊三千元

## 綏遠省大黑河友誼渠農村訓練所招生簡章

緣起  
 水利本來是平常的事業，可是要放大眼光的話，那就偉大不過了，就如：1. 渠道工程科學化；2. 農業經營機械化；3. 農業產品工業化；4. 農村建設都市化；5. 農民知識專長化。這幾個目標，都是跟著水利前進的，如沒有遠大的計劃和繼續不斷的努力，愈用愈多的資本，能辦得到嗎？所以第一步漸把教育籌辦起來，其餘的目標，都可逐漸進行了。

1. 組織名稱：綏遠省大黑河友誼渠農村訓練所
2. 招收名額：三百名
3. 招收條件：
  - A. 年齡：十八歲至四十五歲
  - B. 正粗通文字
  - C. 自力更生，毫無家庭負擔
  - D. 勞力能小，能屈能伸，勞力並能勞心，能令並能受命
4. 招收手續：先行登記，開工時招集
4. 登記日期：自七月二十日起至八月十五日止
6. 訓練時間：每日二時至四時
7. 訓練方式：生活教育
8. 畢業年限：三年
9. 訓練待遇：自力更生，每生按成績可領至二項及其他生產事業之權利

本刊自出版以來...