

727

社作合準標的理想個一

光 紹 王

編主會務省南雲會協業事作合國中
印刊處理管業事作合省南雲



116
F279.296
52



3 1797 1846 9

河邊村是一個住家約三百餘戶的大村，傍山依水，附近再無，土質肥沃，生產相當豐富，但在煙禁沒有實施的時候，這村鎮上所有大好的肥美土地，全爲鴉片的生長田園，其餘有用的精糧如豆、麥之類，反很少種植。村鎮上的人，爲了要享受這本地的好煙，一般年紀在廿歲以上的男人或家產稍裕的幽閑婦女，都慢慢地變成了癮君子。除了鴉片的嗜好甚爲普遍外，賭博的玩意兒，也相當的盛行，村上充滿了消沈安閑、無聊的氣氛。淫穢、緊張的氣象是不容易見到的。後來鴉片的價格是漸漸地上漲，而這般癮君子的吸量却不見稍爲減少，於是經濟枯槁的現象，一天比一天嚴重起來。俗語說：『手中無錢，自斷煙賭』。很大的刺激，能夠激起人的向上或奮鬥，河邊村上的人，受着這很大的經濟壓迫，有的不堪其苦而永辭了人世；有的走出了家門到旁的地方去另謀生路；有的受盡窘迫，居然知道悔過自新，斷絕了以前的惡劣嗜好去勤於耕作，企

圖恢復從前的生活。同時，政府下了禁種禁吸禁運的命令，逼着他們不得不改變生活方式。正在這個當兒，鎮上有個張家的兒子，幾年來在外就學做事，因為殘酷的戰爭降臨到他工作的地區上來，使他不得不向大後方安全的老家裏回來。張家的兒子此次回到家裏來，家鄉人都以為他在外面做了事，很有些成績，都以另外的眼光看待他，對他很表示尊敬和景仰。

原來張家的兒子，數年以來在外面除了讀書的時間外。脫離學校後，便從事合作事業的工作。已經有三年多的時間了。此次回家來，看見家鄉的種種景象，甚為痛心，早就懷有領導改造或救濟的志願，時常和鄉人談起一些關於合作事業的故事，慢慢地把「合作事業是一種自救救人，改善生活的辦法」的意義灌入了一般人的心坎。

這張三的儿子雖知道農村的改進，非走合作之路不可，雖已幾

度想發動合作社的組織，在這萬難的環境下，終竟不易成功。但是合作的思想，由他口中傳出來後，一傳十，十傳百，在這村裏播下了根深蒂固的種子，若能得到點滴雨露的澤潤就可以發芽滋長了，大家對合作社都抱着渴望的態度。

在這環境的迫切需要下，可巧政府方面派合作指導人員到各縣發動合作社的組織。最先就來到河邊村，這些指導員先生最初還想出種種的方法藉之以宣傳合作的意義，殊不知事出意料以外，指導員的宣傳法寶還不會用到兩套，村民們已自動請求指導籌備成立合作社了，於是河邊村信用合作社成立了，合作的種子在這村鎮上開始發芽滋長着。

張家的兒子被推為合作社的理事會主席，村鎮上只要無不良嗜好，能勤於耕作的人，都加入了合作社做社員，內中有自耕農，有佃農，也有雇農。第一次向金融機關借到的款子，都按照各社員的

用途和信用，分別放給社員運用。社員們得到了這筆借款，分文都用之於正當處，這是過去深受生活壓迫的一種反應與警覺。

數年來因為戰爭的關係，物價不斷地上漲，加之以前使用滇幣，現在通用國幣，滇幣與國幣間幣值之相差額爲一比一。社員們得到了這樣一個很好的機會，以前典質出去的田地，大部份都利用合作社的借款所贖回來了，於是多數的佃農都恢復而爲自耕農。他們得到了這樣的實惠，對合作社的事情更加熱心了。

時間很快，轉眼又是谷物登場的時候，合作社的借款已剛在這時候滿期，大家都要變賣稻谷清償借款，但是在這新谷登場的時節，谷價非常低廉，賤價出賣谷物，不大合算，於是合作社舉辦農倉，把新穀押款來清償借款，結果社員們的穀物，都得儲待適當價格出賣，這一來河邊村的經濟，可較一年前爲活動了。

接着，第二年政府實施新縣制，編組保甲，擴大鄉鎮區域，河

邊村及附近的許多村落合編爲一鄉，定名爲愛溪鄉，合作組織也配合新縣制的推進。愛溪鄉所屬的各村合作社，都照新縣制的規定改組爲保合作社。河邊村爲愛溪鄉中政治經濟之中心地點，又是本鄉合作事業的發祥地，愛溪鄉合作社，就設立在這村鎮上。河邊村上的人民，都加入鄉合作社爲個人社員，鄉屬各保合作社也加入鄉合作社爲團體社員，鄉合作社成了全鄉經濟的樞紐。

合作事業改造社會的效能很大，河邊村辦理合作事業不過兩三年的歷史，一切都和未有合作社以前兩樣了，這種功效可由愛溪鄉合作社的實況中看出來，現在我把這個合作社的實況描寫出來：

(一) 業務

愛溪鄉合作社的社員，對合作的大意都能明白，不但在借用合作社時候借款能按章應用，逾期償還，對此次鄉保合作社的改組，合作社自集資金運動，存款競賽，入股競賽等都能熱心地辦理。所

以愛溪鄉合作社能打破了資金問題的難關，再加上社員們一番熱烈的合作精神，這是他們業務成功的重要條件。

合作社有了社務，便是『合』，單『合』而不『作』，雖有資金也不能發揮合作的功效，所以合作社必須有『作』的行爲，方能充分發揮合作的功效。愛溪鄉合作社的『作』的能力，可由合作社的各部門看出來：

供銷部——愛溪鄉合作社的供銷部是全社最機動靈活的一個部門，從這裏面充分表現出社員們的合作精神，這一部門與社員們的日常經濟生活是一刻不可分離的。小而至於婦女們買一棵針一根線，孩子們買一兩顆水果，都要到供銷部裏來，大而至於政府機關的限價政策，物資統制，徵購徵實，計口授糧等等，皆有賴於合作社供銷部的協力互助。該部一方面置備生活日常用品如油，鹽，柴，米，醬，醋，茶，布匹之類，供給社員的日常需要以外，一方面收買

社員的產品，搬運到價格較高的地方去出售，藉以獲得較多的利益。有時或受社員的委託，代銷產品，它的意義和價值，也和收買運銷一樣。每一個社員的家庭經濟，不論收入或支出，都與這一部門發生很大的關係，愛溪鄉合作社的供銷部即是處處站在各社員的家庭經濟的立場上去打算的。這事實非常顯明，譬如置備日用品供給社員需要，其售賣的價格，當然較之一般商人為低，即使將來供銷部賺了錢，到分配盈餘的時候，還是要返還社員的，並且非常公平合理，是照交易額的多少為標準返還的。有了供銷部的設置，要購買物品的時候或售賣產品的時候，都可以到合作社來，不必再到市場上去，一方面節省了時間，就可以多做一點事情；一方面節省金錢，就可以多得一份收入。和合作社交易，買的時候價錢可以便宜，賣的時候價錢可以增高，所以供銷部事事都在打算使社員家庭經濟的收入增多，支出減少，達到改善生活的目的。

信用部——這一部門辦理最有功效最有生氣的要算是存款業務了，除了普通的定期存款，活期存款，零存整付存款，整存零付存款，還有很多名目的強制性質的存款：如每社員逢其生辰之日，必向合作社存款一次謂之生日存款。每逢紀念日，如雙十節合作節等日子，每社員均須向合作社存款一次，謂之紀念日存款。每逢農節，如端陽，中秋等日子，社員均須向合作社存款一次，謂之農節存款。社員中遇有婚喪之事，全社社員又向合作社存款一次，其存得之款，放與發生婚喪事情的社員應用，謂之婚喪互濟存款。每年稻麥收穫之季，依社員收穫物品產量之多少為比例，向合作社存儲實物一次，謂之實物存款。存款的項目如此繁多，使每個社員的剩餘資金，沒有辦法用到消耗上去。存款規定非有正當用途不得提取，慢慢地使大家都養成積儲的習慣節儉的美德。社員人人都有幾千元存款在社內，一旦發生臨時的事情，就可用此份存款接濟，一

點不感受困難。

放款業務方面，也是辦理得很有條理的，並且注重季節和時效。務使社員借到的款，分文都用之於生產上，不致成爲無益消耗。

代理收付業務，也辦理得有相當成績，舉凡社員完糧納稅或商業上的交往，都以信用部爲中間機關，手續既捷便，又節省時間和金錢。

這一部門等於愛溪鄉社的農村銀行，資金充裕，信用鞏固。其所發揮的效功却不亞於都市的大銀行哩。

公用部——愛溪鄉合作社的公用部，是村民們精神寄託的地方。農友們每日間辛辛苦苦地工作以後，跑到公用部裏來，就可以使他們樂以忘憂，精神非常愉快，恢復了疲勞。

公用部的設備雖不能稱完善精美，但也可供社員的需要了；關於清潔衛生方面，有沐浴室理髮室合作診療所之設，並有星期衛生

常識講座，聘請有醫藥衛生常識的人，於每星期日在中心學校內演講。藉以灌輸醫藥衛生常識，社員或藥員家庭婦女都必得前往參加演講。關於運動方面，有民衆合作體育場的設置，有各種球類的設備。晚餐畢，休閒的時候，合作體育場上熙熙攘攘，可以看到四五十歲的老農去打乒乓球，好像是忘記了他的蒼老，現出很活潑的樣子。晚間，合作俱樂部裏特別熱鬧，棋類，京戲，滇戲，歌詠，花燈，小調等項目很多。各有各的樂趣。煙館和賭場在河邊村上是絕跡了，德君子者流全都沒有了。村上不論任何社員有婚喪事件，可以租借公作禮堂，設備雖然不算精美，却很合於節儉的條件。關於農事上的公用設備，有抽水機和其他的農具，凡社員均可向社內租用。

生產部——愛溪鄉的婦女，大多能織布，這是承受了古來男耕女織的傳統。更有一種特性，就是非常耐苦和勤懇。愛溪鄉的土布，

從這些婦女們的手中編織出來，非常精密，成爲愛溪富有聲譽的產品。附近各地銷量頗多。此種土布，生產部的合作工廠裏即有大批的出產。其他分別經營的生產事業：如限制社員每家至少須養豬二頭：社員家屬每人應養母雞一隻。生產部還設有一個養豬場，場裏完全養的是母豬，母豬生下來的小豬，滿兩個月後即分發社員飼養

(二) 社務

愛溪鄉合作社的各種社務活動，充分表現出『合』的力量，用這『合』的力量去發動社員從事於『作』的工作，充分表現合作精神，發揮合作力量。茲特就其合作社的會議，合作的教育，合作社環境的改進諸方面分敘之：

會議——合作社的召開會議，是合作社或社員『權』，與『能』表現的一種機會『權』超過於能或『能』超過於權都有礙於合作社的發展，愛溪鄉合作社則『權』與『能』得其平衡，這是它成功的

第一個條件。在它每次開會的時候，都可以看得出來，只有公理正義平等的存在。社員大會，社務會，理事會，監事會都完全按期舉行。應當出席的人，都能踴躍出席，無參差不齊的現象，因為大家都知道這是權利。會議時議事程序，完全遵照民權初步的規定，社員人人都知道行使四權。開會的時候，社員們每為一個案件，爭辯得非常激烈，但等到案件議決以後，每個人對議決案都能切實的遵守，雖是議決時提出反對最激烈者，仍然毫無異意。散會以後，許多社員在一起談敘，又表現出十分親洽的態度，人人都有『合作者均為一家』的觀念。

合作教育：愛溪鄉合作社的合作教育，從孩童到成人，從文盲到知識份子，都能普遍的注意到，已辦到者有下列幾種：

(一) 合作講習會，這是指愛溪鄉合作社自辦的合作講習會而言，該社為使社員對合作有真確的認識起見，合作社公益會裏面，

規定一部份爲合作講習會基金，專作辦理合作講習會之用。在幾開時召集社員集中訓練，灌輸以合作社經營的知識。講習會的講師，除請合作指導員擔任外，大多爲社內職員中會到過縣合作講習會受訓的人擔任。

(二) 合作夜校：凡本社業務區域內粗識文字的人，由社內作一番詳密的調查，人人都要強迫入合作夜校讀書，性質很相近於民衆學校，所不同者即其所採用的爲民衆合作讀本。故其目的：一方面在提高人民的文化水準，一方面在灌輸合作的知識。

(三) 合作識字班，此爲掃除文盲的一種民衆教育，由合作社負責舉辦，凡業務區域內不識字的人都要強迫加入。

(四) 鄉(鎮)中心學校添授合作課程，中心學校內除規定的功課以外，添授合作讀本一種，使一般兒童對合作亦有一個粗淺的認識與信仰。預備將來做合作社的好社員。

(五) 合作社刊物輪讀會，社內訂閱的合作社物或合作機關贈閱的合作社物，必須充分利用，務使識字社員，人人能有閱讀的機會，不識字的社員亦應使其得知大概。所以組織一個合作社刊物輪讀會，每種刊物由識字社員分別輪讀，並須負責將閱讀刊物所得的意思，轉告於不識字的社員。每得到一份合作社刊物輪讀以後，很寶貴的把它珍藏起來，不像有些合作社竟把合作社刊物置之不看，或用來包花生米，糊窗子。

(六) 合作壁報，社內為導報各端合作消息或其他新聞起見，創辦合作壁報一種，每半月出刊一次。

合作社的環境改造——愛溪鄉合作社對於業務區域內環境的改造相當注意，其目的在社區域內的环境，適於合作的需要和要求，以啟發合作的理想，由合作社內專設一個委員會負責村容社容的整理清潔衛生的檢查和注意，風俗的改良等事宜。

關於村容社容的整理方面：由委員會負責設計，將村內劃分為若干區，由各區內住戶照委員會的設計計劃去做。如風景的培植，何處應當植樹，何處牆壁上應當寫何種標語，何處的茅廁斷牆應該除去，完全由委員會計劃，各住戶照計劃去實行；公共的地方則由全社社員共同負責整理。

關於清潔衛生方面：由委員會裏的衛生組負責規定出清潔的標準。如糞便應當如何處置，動物屍體如何處置，垃圾如何處置，飲水如何清潔等等，隨時由衛生組人員檢查指導監督。

關於風俗之改良方面，由委員會裏風俗改良組負責規定改良的辦法。如新生活運動的實行，婚喪嫁娶禮節宴會的限制節約，集團結婚的舉行等，並規定出獎勵互助和懲罰的規則，共同遵守。

(三) 社員生活情形

愛溪鄉合作社業務區域內人民的生活現在與四五年恰成兩樣。

以前的奢糜浮華，變成了現在的節儉樸實；以前的墮落頹廢，變成了現在的緊張進取；以前的暮氣沉沉變成現在的朝氣勃勃。這是什麼力量使它轉變過來呢？當然是合作的力量。由村民的日常生活中可以看出合作的力量來：

衣的方面；村中見不到衣服襤褸不堪的人，也見不到西裝革履，服飾浮華的人。所見到的完全都是穿用本地土布的人，只有顏色上稍有點兒差異，女的多穿鮮艷顏色，男人多穿灰色，學生多穿草黃顏色，大家都很注意清潔，由服飾方面看不出村民中有貧富的階級存在著。

食的方面；愛溪鄉中可謂無空地，也無閒人。各物的出產既然豐富，蔬菜的種植也屬不少。因每家都養有豬雞種有蔬菜，日常除了喫蔬菜以外，也有喫肉食或喫雞蛋的機會。村中豆腐店有好幾家，小孩們沒有牛奶吃，就用豆漿代替，所以村上見不到營養不足面

黃肌瘦的人。

住的方面；雖然有很多是草房，但却很整潔，各家的陳設雖然簡單，却很雅緻。經過整理村容以後，各家的房子光線空氣都很合於衛生的條件，疾病的發生較之以前大為減少。

行的方面：村內或村莊附近的道路，經過整理村容以後，都修整一新，雨季不泥濘，風季不起塵，平坦寬敞，雖然沒有車可乘，但『安步可以當車』。

（四）對抗戰建國的貢獻

處此國家遭遇敵寇侵略的關頭，一切佈施，均須與戰時相適應。合作社為國民的經濟堡壘，當然不能例外。抗戰的要素為力，力的來源為經濟，經濟力即戰鬥力，所謂「力」即係指人力，物力，財力，三種。愛溪鄉合作社對此三種力的貢獻，已有盡其所能的表現。合作社的社員，於接受合作教育的時候，也得到國家民族的意識。

所以人人都有愛國心。社員子弟應服兵役的不會發生逃避情事，並且合作社裏也曾幾次的舉行過兵役的宣傳，這就是人力的貢獻。合作社或社員曾參加了獻機，徵募軍鞋等運動，這就是物力的貢獻。合作社或社員曾發起或參加獻金或購買戰時公債，儲券，捐助救國捐等，就是財力的貢獻。

以上所敘事實，是相近於理想標準的合作社的剪影。我國合作事業數年來突飛猛進，社數達十餘萬所之多，論其質的方面，能如於愛溪鄉合作社者恐不算多數，其成績低劣辦理少見成效者亦不在少數，何況愛溪鄉合作社所具備條件只是相近於理想標準而非最高的理想標準。由愛溪鄉合作社的事實中，我們可以看出合作社的種種效用，經濟枯窘萬狀的農村可以使它的金融活潑起來；民性疏懶萎靡不振的地方，可以使它勤勉振奮起來；一盤散沙勾心鬥角的人民，可以使它精誠團結起來；風俗敗壞，奢糜浮華的地方，也可以

使之移風易俗；甚至國民的道德，文化，都可以藉合作以提高；國民的健康也可以藉合作而增進。合作社效益之大，有如此，但其應用是否適當，完全在乎社員的心，若社員們肯切實的努力，就可以發揮出合作社的偉大效用來。一個保合作社充分發揮其效用，即可以使全保得到改進。一個鄉（鎮）合作社充分發揮功效，即可使全鄉（鎮）得到改進，全國各鄉（鎮）保的合作社，普遍所有的合作社，都能發揮它應有的功效，則社會可以改造國家，可以富強。

合作社的社員們！要謀社會改造國家富強，我們應如何的努力

啊！

一個理想的標準合作社

本分會出版刊物目錄

甲、合作讀物（已出版十一種）

- 一，簡易合作讀本（上）
 - 二，簡易合作讀本（下）
 - 三，合作社的故事
 - 四，八姊妹
 - 五，合作詩歌
 - 六，合作前後
 - 七，合作之花
 - 八，一個理想的標準合作社
 - 九，民間原有的合作組織
 - 十，我怎樣做一個理事主席
 - 十一，初級合作讀本（上）
 - 十二，初級合作讀本（下）
- 乙、合作叢書（已出版七種）
- 丙、年鑑（已出版貳回）
- 丁、通訊（已出版十五期）

（讀本）
 （讀本）
 （故事）
 （故事）
 （詩歌）
 （遊戲）
 （話劇）
 （設計）
 （歷史）
 （常識）
 （讀本）
 （讀本）

瞿明宙陳梅編每冊二·五〇
 瞿明宙陳梅編每冊二·五〇
 胡瑞祥編 〇·六〇
 朱光斗編 五·〇〇
 楊本立編 四·〇〇
 朱光斗編 四·〇〇
 李晉編 四·〇〇
 王紹光編 四·〇〇
 蕭贊猷編 四·〇〇
 李繩先編 四·〇〇
 鄒枋瞿明宙編每冊一·〇〇
 鄒枋瞿明宙編（即出）

✓
55
1000/

合作讀物之八

光 紹 王 者 作

會分省南雲會協業事作合國中 所處行發
(號二三三路國護明昆)

處理管業事作合省南雲 著 印 刊

廠刷印會員委濟經省全南雲 者 刷 印

准	不
印	翻

權	版
有	所

版出日三月七年二十三

元肆價實册每

KBC
G
279.296
2

號 四四〇第字審滇證查審處查審誌雜書圖省南雲)