

本屆二屆華英會全體英雄會議上



各位英雄、各位同志們：

咱們這次大會開了十多天，大家在小組會、大組會上發表了許多寶貴意見，現在我來總結一下。

自四四年南委員第一次華英大會，到現在整整兩年了。那時，還是處在抗日戰爭時期，正在準備對日本帝國主義進行反攻。現在第二次華英大會，我們已經把日本帝國主義打出去了，可是又來了美國自衛戰爭，而且正在準備對蔣介石賣國賊的反攻。第一次華英大會，對於對日反攻起了很大作用；這次二屆大會，對於對美反攻將會有更大的作用，這是很重要的一次大會啊！

我們太行解放區，已經經歷了九年的歷史（八年抗日、一年自衛）。在這九年艱鬥爭中，太行區逐漸生長壯大，各方面建設已有了很大發展。四四年以前，我們曾遭受敵人掃蕩、糧食和三光政策的嚴重破壞，鬥爭是很殘酷的，解放區尤其是邊鄉人民，受到很大災難。四二、四三年的大旱也是十分嚴重的，水、旱、蝗害，差不多每個分區都有，給了我們很多困難，每個到會同志，都半身溼透過的。但是我太行區黨政軍民，在毛主席的方向下一致努力，勝利的打擊了敵人，渡過了災荒。四四年以後，解放區大大的擴大了，而且進行了減租減息和查減運動，開展了大規模的組織起來生產運動、打鷹運動，得到了毛主席的表揚。就是這樣，團結了自己，壯大了自己，最後戰勝了敵人。從這些通



3 1760 0695 9

動中，湧現出了大批英雄、模範和能手，在這樣的條件下，四四年開了第一次羣英大會，總結了這些經驗，傳播了這些經驗。第一屆羣英會提出了減底資本，四四年底四五年春，就普遍展開了減運動，這是太行區最徹底的一次，推動了四五年的生產運動。第一次羣英大會，提出了生產運動的方針與計劃，當年底開始了有組織的冬季生產，開展了四五年的大生產運動，特別是四五年的冬季生產，各鄉普遍發動了合作社，創造了大量的小型合作社，給副業生產開闢了組織起來的道路，大大發展了農村副業。解放區的豬、羊、鷄和牲畜也大大增加了。第一次羣英大會，提出了殺敵練武，各地都迅速開展了殺敵運動、練武運動，創造了生產學習的辦法，民兵技術也提高了。總之，查找、生產、殺敵、練武都有了很大成績，在這樣的基礎上，進行了四五年大反攻，表現了飽滿的力量，八年的鬥爭，結出了大大的果實。然而蔣介石、閻錫山這些反動傢伙們，又向我們奪取勝利果實，全區軍民在「保衛抗日果實」的口號下，進行了自衛戰爭，取得了上黨、平漢等戰役的偉大勝利，地方上大規模參戰參軍，今天在緊張的自衛戰爭中，更大規模地組織生產，進一步開展了新英雄主義運動，有力的支援了前線。在查減、生產、殺敵、反奸……各個戰線上，都湧現了大批英雄，在毛主席的方針下，帶領羣衆，完成了偉大的人民事業——英雄事業。

總而言之，這兩年是勝利的兩年，是翻天覆地的兩年。四四年的大查減，四五年的減運動，老區的生產運動，大規模參戰參軍及邊地鬥爭……都有非常豐富的經驗，這次羣英會上，就是把這兩年的經驗，加以總結、交流與傳播，把各地工作開展得更好，更進一步開展羣英主義，建設咱們的解放區，準備對蔣介石賣國賊的反攻。

關於翻身運動

夏天以後，咱們收復了廣大新解放區，人口增加了一倍，有一半地區是新區。這些地區曾經遭

受敵偽長期殘酷統治，及特務、惡霸、地主等封建勢力的壓迫，好像翻身鎗裏的蠶螺，農民被壓在石板底下翻不起身來，不敢說不敢講，但他們早就盼望着復仇的一天，而這樣的一天終於到來了。好多年來冤仇有了清算的機會，到處掀起了反奸、復仇、清算的怒火，這是極其自然的事，把敵偽統治殘餘勢力，在短時期便打得落花流水。緊接着就開展了減租減息運動，以及耕者有其田的運動。總之，開展了轟轟烈烈的大翻身運動，把敵偽統治殘餘打垮了，把封建勢力也從統治地位打了下去，老百姓起來做了主人翁。過去欺侮壓迫人的人，都受到了應有的懲罰，過去挨打受氣的老百姓，今天才揚眉吐氣。廣大農民翻身了，廣泛的組織起來了。就不完全統計，新區二十五個縣農民從地主、惡霸手中收回土地二百零七萬四千二百畝。過去中農只有百分之三十一——四十，現在是百分之八十五左右。有的地方已達到百分之九十五了。地主的土地，百分之九十歸了農民。百分之三十以上的農民到處會、民兵等組織中來了。現在全部新區有一半以上地區作到耕者有其田，今冬明春將要全部達到耕者有其田。這次到會的翻身英雄代表九十二人中，過去只有五個是中農。其餘都是貧農、佃農、僱工，現在已有八十四人變成了中農。這九十二位過去是受壓迫的人，就有八十五位當了幹部，當然是翻天覆地的大事情。幾千年的封建統治，在幾個月內打垮了，封建地主不能再在農民頭上拉屎撒尿，這是革命的變天，變成人民的天下，人民做了主人翁，這是了不起的英雄事業啊！只有羣衆自己的力量，才能完成這種事業，回想一下，我們是怎樣翻了身的呢？

首先，是打倒漢奸惡霸封建地主。反攻以後，各地都清算了這些人的座迫使、剝削賬、血汗賬，把他們從統治地位上打下去，進行了嚴重的鬥爭。這些人物是不願意自己倒下去的，都碰到他們的抵抗、造謠、打黑槍、收賈、欺騙、美人計……什麼手法都使用出來了，軟的硬的都有一套，可是最後都一個個被人民的力量打下去了，翻身不是和平翻過來的，是經過對特務、惡霸、封建地主的嚴重鬥爭的。是不是我們做的過火了呢？肯定的說，並沒有過火，因為不經過嚴重的鬥爭，不擊破封建勢

力的各樣手法，就不能打倒封建統治，就永遠翻不了身。同時，在打倒了封建統治，老百姓翻了身以後，對於這些地主還是照顧了的，留地留房，讓他們能够生活下去。雖說也有個別的地主佔了廟，但羣衆說什麼呢？羣衆說：「過去他讓我們住過廟，今天叫他嚙嚙這間味道，知道我們過去的痛苦，以後再照顧他。」這是正大光明的，比封建地主開明的多、寬大的多了。

其次，除了和封建地主鬥爭以外，還團結了自己，團結了廣大羣衆，統一公平分配果實，不是少數人翻身，而是大家翻身。在翻身運動中，發動了廣大羣衆，在「天下農民是一家」的口號下，大家團結在一起，一致向封建地主鬥爭。到會英雄都是這樣做的。知到會的英雄有中農，可見中農要求翻身，也是翻了身的。根據到會英雄三十五個村材料，鬥爭對象佔戶口的百分之八，只是極少數的壞蛋。而分果實的却佔戶口的百分之七十四，說明中農並沒有被鬥爭，而且獲得了果實。這一點經驗很好很重要，新解放區中農佔人口百分之三十至四十，他們過去也是受壓迫的，統治者把負担、支差、高利貸的重擔放在他們身上，受着深重痛苦，這是一批很大力量，把中農團結起來一致鬥爭，這是很好的。

團結了廣大中農，又團結了廣大婦女。運動中有許多婦女訴苦，他們領頭參加了鬥爭，參加了農會。如焦作市女翻身英雄張蘭英，不僅翻身時帶領羣衆翻身，敵人佔了焦作，還帶領民兵，掩護羣衆轉移。

對於貧苦抗戰退軍人的照顧，比一般人更多一些。就是對過去被敵僱地主利用過的狗腿，也都是爭取了的，只要在羣衆面前洗臉擦黑，同樣分得鬥爭果實。對於不覺悟的落後分子，講良心命運的人，也都在幹部和英雄的帮助下，說通他，團結他，有許多在這種情形下覺悟了，自己回來幹。為了團結廣大羣衆，我們的幹部英雄，都是大公無私的對待鬥爭對象，處理鬥爭果實。正因為團結了自己，才使漢奸特務惡霸地主無機可乘，鑽不了空子。咱們的身就是這樣翻過來的。

最後，我們怎樣團結了廣大羣衆呢？主要依靠自己的覺悟，打通別人的思想，提高別人的覺悟。例如有些人迷信山神、天主的，打通這些人的思想却不是容易的事情；然而我們的英雄都解決了，因而發動與團結了這些羣衆。農民在翻身中提高了覺悟，不但懂得了翻身是天經地義的，而且積極要求武裝起來，奪取地主武裝，武裝自己，鎮壓反動地主的蠢動，抵抗蔣閭的進攻，保衛翻身果實。反攻以來，民兵發展了一倍，足見羣衆對於武裝之重視。

翻身運動中，英雄幹部都幫助了其他村或區，使大多數人都翻身，這是很好的。當然這種帮助不能代替，而是幫助其他村把羣衆發動起來自己翻身。

翻身運動，拿毛主席的話說，叫做第一個革命，翻了身緊接着就是組織起來生產，這叫做第二個革命。這是了不起的事業，是要使老百姓的時光過得更好。這次到會的，就有新區二十八個勞動英雄，例如長治的生產就搞得不壞，這就給明年的大生產運動做了準備。

老區翻身運動，在過去幾年是慢慢搞的，經過幾次減租減息，也進行了好幾次查減運動。但這究竟還不是耕者有其田，還有封建尾巴和窮窟窿，所以老區也要割尾巴、填窟窿，沒地的要買地種，沒房的要買房住。但老區基本上是翻了身的，尾巴不大，窟窿也不大，老百姓早就成了主人翁，革命秩序早建立起來。同時經過幾年生產運動，許多人勞動發家，由貧農變為中農，甚至是富農了，所以老區翻身運動，對新中農新富農，千萬不要打擊，而已經翻了身的人，也應該積極幫助未翻過身的人填窟窿，澈底消滅封建殘餘，實現耕者有其田。關於翻身運動，就談這些。

關於參戰參軍殺敵運動

在八年抗日戰爭中，不論腹地邊地與敵後，都進行了英勇鬥爭，取得很可成績，創造了豐富的經驗，我們有游擊營備地帶、堵防、武工隊、輪值隊、廣工隊等整個一套游擊攻擊的組織和辦法。自前

戰爭中繼承了抗戰時頌英勇士爭的傳統，並且加以發揮。打大的運動戰，展開游擊戰爭，消滅了成千累萬的敵人。這首先應該歸功於我們的主力部隊，他們在戰爭中擔負了主要的任務，貢獻很大。由於目前戰爭形勢緊張，縱隊及軍區部隊因忙於戰鬥，英雄不能來參加這次大會，這是一個遺憾。下面講的，僅是地方民兵的游擊戰爭。

地方民兵在對敵鬥爭中，成績是很大的。從反攻與自衛作戰以來，到這次會議以前，一共打了五六七五次仗，打死和俘虜的達四〇八一人，繳獲輕、重機槍、手提機槍八〇挺，迫擊砲五門，榴彈筒二個，其他東西更多，達到了在游擊戰中消滅敵人與大量消耗敵人的目的，這是整個自衛戰中很重要的一个方面。此外，反攻以後，有數萬青壯年參軍，數目相當於抗戰中的參軍人數的四分之三，而且參軍中有百分之六十以上都是民兵。在大規模參軍中湧現出許多模範典型，如到會的田菊則，爲與父報仇，動員自己的丈夫娘家哥哥參軍。石老太太送三個兒子參軍，趙春花把自己兒子送去參軍。僅一年中，即有數十萬民兵，自衛隊伍也參軍。所有這些，都是解放區人民的光榮，也是我軍必勝的保證。

腹地民兵對邊地支援幫助很大，又帶領起來了邊地民兵。抗戰中，這種情形不多，那時主要是游擊戰爭、反掃蕩、打麻雀戰，反攻後以運動戰爲主，腹地民兵貢獻就更多了，甚至單獨擔負一定任務。如在平漢、白晉鐵路上有一個時期民兵單獨擔任了守備任務，使主力部隊能够腾出手來，更好的消滅敵人。有些地方，還組織了武工隊到邊地與敵後活動，如到會的郭興、武裝工作隊與未到會的楊蒙和、李雨化、武工隊。有的組織暴隊帶領訓練民兵學會爆破，把爆破傳播到新區，這是值得大大讚揚的。在民兵組織上，各地都編成梯隊去參戰，這是適合當前情況的一個新發展。同時由於歷年來展開總武運動，民兵在技術上也大大提高一步，這次到會的就有線式自學英雄張乃芹等幾位。這些都說明腹地民兵並沒有因爲疲憊而減弱，相反的，他們在配合部隊、支援邊地的行動中，表現了更加雄

偉的力量和作用。

至於邊地和暫時淪陷區都正在開展游擊戰爭，不但打擊了敵特爪牙，剷除了敵人，而且到處消滅小股敵人，活捉零散敵人，操縱大股敵人，甚至繳獲迫擊炮、重機槍等重武器。這是抗日戰爭中很少有的現象。而現在却很普遍了（如祁縣、榆次、鄉縣），這是反攻以來游擊戰爭的提高與發展。我們的民兵武工隊、便衣隊常常深入敵人心臟，甚至到敵佔城關區活動，使得敵人恐慌不安。為什麼能這樣呢？（一）因為民兵幹部和英雄在開展游擊戰爭中都能捍衛人民利益，支持翻身，保衛翻身果實（如輝縣、太谷），保護老百姓身家財產，和老百姓一起反對敵人掠奪、扒丁（如榆次、武陟），保衛羣衆生產（如太谷）。這種與羣衆密切結合，取得羣衆擁護，力量便雄厚，聲勢便浩大。（二）不斷打擊特務惡霸封殘地主等敵人的爪牙，同時還富照顧地主，與他們建立反蔣統一戰線，團結他們不幫助敵人不破壞羣衆利益（這一點輝縣做得很好），這樣削弱了敵人的力量，增加了我們的力量。（三）我們從各方面（羣衆、自己、上層）建立了情報，監視了耳目，使自己處於主動的地位。

這些不但表現人民的力量，也表現出人民的智慧，英雄模範、諸位同志們，就是這種力量和智慧的代表。

關於大生產運動

前面所講的翻身運動與參戰參軍渡敵遠動這兩件事，都達爲了過好時光和保衛好時光。生產運動就是爲了把咱們的時光過得更好些。兩年來在這方面是有很大成績的。

一、農業互助：

大生產運動的第一年——一九四四年，我們就取得了很大成績和很多經驗，召開了第一屆幹英會。咱們的生產運動是在一二年、二三年的生產渡敵和減租減息運動上發展起來的。經過四年一年的生產

，四二、四三年災荒景況是更嚴了。當然這是經過一番艱苦鬥爭的。在災荒時期，國民黨統治區如陵川、修武、博愛、餓死和逃散的人達八人口的一半以上，而解放區却以全付力量，組織生產渡荒，沒有餓死什麼人。四四年一年的大生產運動，掃除了災荒景象，獲得了兩季豐收，給以後的生產運動打下了堅實的基礎。運動中湧現了大批勞動英雄，各種技術能手和領導生產的機關工作者，並在他們的領導之下，農業生產上廣泛的組織起來了。互助組、勞力社、機工隊等等組織都大量出現，並解決了互助組織的領導方法與組織政策，一屆大會上總經過這些成績和經驗，並依據這些提出了以後的方針。當時是這樣提的——這次五會英雄中三十七位出席過第一屆冀南會的英雄還會記得：一、組織起來由貧變富，鞏固已有組織，更廣泛組織起來；二、深耕細作，提高技術；三、發展合作運動與効織事業。在這個方針下，由於大家努力，四五年生產很好，今年更好，一年比一年好。去年——四五年，太行區的蝗災曾達到了頂點，比四年的蝗災——二十三個縣幾多一倍，四十三個縣都有，但損失却很小。我們確確實實把蝗蟲消滅在蝗蝻階段了。去年還有十七個縣發現蟲災，有黑透蟲、麥穗蟲、瓢蟲等，但都及時撲下去了，沒有成災。去年又是戰爭最頻繁的一年，從二、三月閻道清戰役，接着收復陵川、左權、和順，祁縣戰役，七月的安陽、元安、武安、沙河戰役，接着是八月的反攻，一年戰爭未斷，民兵、自衛隊也都在前線參戰，但村裏沒有荒了地，就是秋耕、種麥也不比四四年少。今年同樣也是戰爭最緊張的一年（今年只有六縣發現蟲災，簡積只百多畝，不算什麼），而生產却做得更好些了。這兩年遇到這樣的困難，但生產成績還是很大的。主要的原因就是組織起來了，四四年找到了農業生產組織起來的道路，並且大量的組織起來。合作社，找到了副業生產的道路，找到了農、副業結合的恰當的方式，發展了合作與効織，也發展了工商業。有了四四年與四五年的基礎。去年是冬季生產很突出，今年便是農副結合很突出，使得今年整個生產都表現組織起來結合起來了。這就是第一屆冀英會後本區生產運動的大體過程。

這中間又有些什麼經驗，以後怎樣作呢？

第一、現年生產中，確實做到進一步組織起來了，並湧現了大批的英雄、模範、能手，這是一切工作的基礎。毛主席說的「組織起來是由貧農富的必由之路」證明是非常正確的。關於組織辦法，四年基本上解決了，這是四四年最大的收穫。這些，英雄們都很熟悉，這裏不講了。這兩年互助組織，數量上和質量上都有很大的發展，四四年廿四個縣的統計：組織起來的勞力平均每縣是九千一百六十人，去年十八個縣的統計每縣是二萬零五百零五人，增加一倍多。今年廿個縣統計平均每縣是四萬二千零九十五人，比前年大了四倍多，比去年大二倍多。全區百分之七十八的勞動力都組織起來了，羣衆不是單個生產而是在一起生產了。這是一個大發展。質量上這些互助組比以前頂事，好的多了。四四年規模互助組只佔總數的四分之一，現在達到百分之五十八。四四年有百分之五十七的互助組不大頂事，現在這一類只佔百分之十四了。在組織的範圍上不但主要勞動力組織起來了，廣大的婦女、兒童也組織起來了，四五年參加組織的婦女兒童只佔百分之四十，今年佔了百分之五十七。這樣就解決了參軍參戰中農村勞力不足的問題。兩年來打仗不就誤生產的訛竅就在於此。組織起來也解決了勞動與生產結合的問題。支差如何頂分，參戰如何頂分，帶糧食如何算，吃公家如何算，都有了一套辦法。組織起來優抗代耕也解決了，也有一套辦法。這次到會的農業互助英雄都是在組織方面起了領導、帶頭作用的。到會的一百十七個勞動英雄中，領導全村組織起來生產的有六十七人，領導一個隊的二十七人，領導一個組的十四人，只有九個新區裏是能手與代耕不是組織領導者。這就是說差不多全部勞動英雄都是領導勞動互助組織的英雄，現在要求進一步發展，要求進一步把互助、合作、効率等各種組織結合起來，各種業務結合起來，發展全面的生產。這就是我們目前生產運動的主要趨向。

第二、農副業結合問題。在農業為主的方針下，同時發展副業生產，這是普遍達到對三餘子的必由之路。凡達到耕三餘一的地方，其副業收入的比重是很大的，襄城、榆社、平順等十一縣二十三村

農業計，平均副業收入佔總收入的百分之一十七，恤社則佔了百分之四十六。去年是在冬季生產中搞副業，今年在春、夏、秋農忙中都同時發展了副業生產，證明農副業可以同時發展。這主要是依靠組織起來節餘勞動力。如組織婦女兒媳省出男勞動力去搞副業。今年各地都是這樣作的。農副業結合不但可以達到雙三倍一，而且可以鞏固生產組織，更廣泛的發展生產組織。因為組織起來節省的勞力，其報酬還不是多的休息，而是用到副業方面，取得更多的財富，所以羣衆才樂於組織起來，組織才能鞏固與發展，各種生產組織也才能結合起來。合作社幫助農業，互助組幫助副業，求得互相發展而不是互相碰撞。

第三、提高技術與改良品種。提高技術在四四年一屆羣英會後即有很大發展，對提高生產起了很大作用。四年的時候，武鄉許多村中，如東堡紅旗大隊即設有技術指導員，指導生產，四五年的今，年許多村都成立了技術研究會。據黎城、潞城、平順、武鄉、邢台等八個縣，計有村技術研究會六百個，參加的會員僅黎城一縣就有一千六百人，大多是英雄、能手，他們有很多創造，打破了農民生產上許多傳統的約束，如黎城婁家窯村研究背陰地宜上驟馬肥，陽坡宜上追堆肥，黎城、偏城鋤地不用鋤鏟改用小鋤。檢視過去不墮豆莊現在也進了。修地、犁地、種棉、移栽棉苗，棉花打樁等推廣了很多經驗。在改良品種推廣優良品種方面，也有很大成績。潞城勞動英雄等農業技術能手劉聚賓自己試驗、培育了三十多種好品種，長治農林局育種能手趙行一培養八一穀子，質量很大，這樣提高了產量。許多村土地產量超過了戰前，如平順川底村一戶四畝地，戰前僅收一石七，去年收三石多，今年收了四石多。偏城二十八畝地統計戰前平均收一石一，四三年收八斗八，今年收了一石五斗四升多，主要是由於技術的提高與品種的改良。現在懂得技術的人一天天多了，技術一天天提高。今後該農品種，如金皇后玉麥、八一穀、白黍子、臘燭黍子等產量大，病害少，值得大大推廣。

上面所講三點，組織起來是一個基礎。不管農副業結合也好，都需把組織起

來，而且發動廣大婦女兒童參加生產組織，這樣才能解決參戰與生產的矛盾。第二只有農訓委更好的結合，繼續發展，進一步提高技術，改良品種，創三創一才能營過遇到。太行區十年九旱，四二、四三年的災荒提起來就使人害怕。我們不能忘了防旱備荒。四二、四三年吃草根、樹皮的日子，不允許再來，必須隨時有準備，不要以為春雨好，說不定來個秋旱。各地防旱的經驗主要是發展水利。這一點兩年來的發展也很大，如左權、邢西、偏城等縣兩年來新打水池二百一十一個，開泉水十二個，祁沙等十七縣開小渠一百十八條，可澆地六萬畝，咱們部隊也幫助開渠二十七條，兩年來全區共新增土地八萬三千四百三十多畝，這是很大的成績，還要大大發展。另外，植樹造林，對防旱亦是很重要的。

二、合作運動：

合作運動，兩年來也有很大開展，特別是去年冬季生產中。四四年全區只一千零七十四個社，現在單村社就有四千一百六十六個。社員四四年為二十萬，現在是七十四萬。資金四四年是一千七百萬，現在是六萬萬九千九百多萬元。連縣、溫聯合社一齊計算，資金達十萬萬，可以看到發展是很大的。我區合作社的發展，一般經過三種道路：一、是從四三年生產渡荒中組織起來的，對渡荒起了很大作用，如當時五分區的許多合作社用米收買蝗蟲，再把蝗蟲磨粉發給羣衆作代食品，沙河合作社組織羣衆割白草出售糧食等。這次到會合作英雄的二十七個社中，十八個是這樣組織起來的。二、是從對敵經濟鬥爭解決羣衆日用品中組織的，到會的如沙河冊井合作社，內邱杏峪合作社等五社，都是這樣發展起來的。三、是從大生產運動中特別是去年冬季生產中組織的，如沙河龍洞合作社，新區也有，是從大翻身運動中組織起來的，如臨城黑廣城合作社。去年冬季生產中又產生了小型合作社，這是值得大書特書的事。小型合作社的出現，解決了適合於農村分散的、比較落後的經濟條件，能組織農村中多樣性的副業生產。

整個合作運動有些什麼經驗呢？今後應如何作呢？

第一、合作社不是單作買賣，而主要是組織羣衆的生產與生活，這次到會的合作英雄都是如此。到會英雄的二十七個合作社中就辦了一百九十四個小型手工業工廠、作坊，領導了這些生產單位。二十七個中，二十五個是混合業務合作社，只有臺鹽百尺合作社是專門鐵業，鄧台市的一個是專門織襪，這些混合業務合作社組織了多樣的生產，有許多典型的範例。如黎城松后合作社提出「靠山吃山、吃山養出」，這是一個創造性的口號。他們組織羣衆種藥材，同時號召保護森林，培育藥材。松活有一個壯驥，經過合作社的組織，一年之內就繁殖了十一個駒駒。有的合作社扶助家庭副業，如養豬、養羊、養鷄、養蠶等。如平定測魚合作社收買鷄蛋、南瓜籽向石窯莊出口，單雞蛋一項年值六十萬元。有的合作社辦苗圃養殖，推動造林植樹，舉辦文化合作為羣衆辦學校等。合作社必須是這樣組織羣衆生產、生活，時刻為羣衆服務才能獲得發展，單是商業授權必然垮台，當然，合作社並不完全是不作買賣，但搞商業也要為羣衆生產服務，如供給羣衆原料，替羣衆推銷產品等。

第二、大、小合作社必須互相幫助，互相發展，這一點到會的二十七個社都作得好，如平定測魚合作社借給小合作社資金，涉縣共和鄉合作社辦信用低利貸款，平順井底大合作社幫助小合作社推銷生產品，小合作社為大合作社運輸，推銷山貨等，不這樣做合作社發展就要受到阻礙。

第三、不管大、小合作社兩年來都建立了一套民主的、健全的領導制度、經濟制度。正如農業互助解決了計工折工、一套辦法一樣，這樣才能鞏固發展組織。廿七個社的入股經驗，入股、結賬、分紅都有一套辦法。入股不限制，可以實物頂賬，也能隨時零星抽股，臨時抽出的股，不分紅，只當作存款給以一定的利息。結賬、分紅定期，有的半年或一年、三個月、四個月，結一次分一次。期限長短與業務有關，如昔陽東豐穀合作社是一年一次，因為它主要是經營農業。臺鹽百尺合作社是鐵業，有資金、有工人的勞力股，分紅就是三月一次。邢台拆處合作社以組織為主，四月一次。合作社幹

待遇也一定，有的合作社只管吃，由村裏給他家裏代耕，分紅時從紅利中抽百分之五或十作酬勞金。有的與工人一樣待遇，有的提供給制，再從紅利中抽出一定比例作報酬，有的也頗成勞力股分紅。總之，總有一定經濟制度，有賬可算。同時每個合作社都選有理事會或監事會等，定期開會，集體領導。

爲羣衆服務。組織羣衆的生產與生活，大、小合作社必須互相幫助，互相發展。又建立有一整套民主的、健全的制度，這是發展合作社幾個主要經驗，也就是今後發展的好方針。

三、紡織事業。

戰前本區紡織很少，是從生產渡荒中才發展起來的。當時是由合作社買花，由公家不惜賠錢扶植起來的。幾年來紡婦們大量地組織起來生產了，湧現了很多英雄、能手。組織規模與成績都很大。如十七個縣現在有紡婦二十八萬四千多，比四三年大了六倍，比四四年大了三倍，如平順等八縣統計，有紡織婦女十二萬五千多人（其中有一部分只會紡）。組織起來的就有八萬九千多人，佔百分之七十一到七十二。由於組織起來，不懂產量增加，技術也提高了。組織有三種形式，一爲燈油互助組，是爲了節省燈油組織起來集體紡織的，這在最初開展時最多。一種是紡織互助，即紡婦和織婦的織工互助。規定記工折工的辦法，這種形式現在最多。第三種是小型工廠，如武安、柏林婦女們今年每人拿一樣多的棉花、資金參加進去，也記工折工，按分分紅，這是一種。另一種工廠是小型合作形式，勞力資本都可頂股，也記工折工。有一套領導辦法，生產多，技術也容易提高。在這樣組織起來的基礎上，從今春到現在十個縣的統計：織布三百零八萬多斤，賺錢一萬萬五千八百多萬元，是副業收入重要的一項。

其次提高技術和質量，這次生產展覽館中所展覽的各種花布、被面質量都很好。武安、沙河過去紡織技術就好，現在經過組織起來互相幫助、競賽，更提高了一步。未組織起來以前，一斤棉花綴成

布需三個半到四個工，現在兩個半工到三個就行了。另外工具的改良也很迅速，農村中土機在減少，手拉梭機一天天增加（當然紡織工具無論織機、紡車，總數比過去也大大增加了）。腳踏紡織機鐵機等較好的工具也增加了。去年八個縣統計，平均七個織婦有三架織機，其中百分之十四是手拉梭機。今年九個縣統計，平均十一個織婦有五架織機，手拉梭機佔百分之二十七。同時技術提高與師徒關係的改進也有關係，各地請老師，尊師愛徒鼓勵了老師帶徒弟的積極性。這次到會英雄差不多都當過老師帶過徒弟，還到外村去教，這是很好的。以上講的是提高技術與質量的問題，這在當前紡織運動中是很重要的。

最後，發展紡織事業還有個原料問題與市場問題，由於植棉的推廣，各地原料已大體解決了。但市場問題需要解決，這與合作、通銷須結合好，這是主要的，另外，整個生產搞好了，羣衆生活提高了，市場也就擴大一些。比如李順達作計劃，感到要把時光過得更好就還需添置被子、衣服，這樣羣衆生活要求一提高，布的市場也就擴大了。市場擴大了，也更能刺激生產向前發展。現在紡織的市場問題，合作英雄們應好好幫助，因為紡織是副業中很主要的一部份，以到會十位紡織英雄統計，她們的收入相當於農業收入的百分之七十六。由於紡織的開展，婦女在社會、在家庭的地位都提高了，過去不和睦的家庭也和睦了。這次到會的紡織英雄，家庭關係都是很好的。

紡織運動爭後還應進一步發展，應更廣泛的組織起來，改善家庭關係，繼續提高技術，改良工具，與合作運動、家庭副業如養鴨、養雞、養豬等密切結合，像趙春花把紡織與家庭副業結合，組織全村婦女生產，就是很好範例。

四、工商業：

兩年以來，本區工商業有很大的發展，特別是反攻以後，我們有了工礦鹽和城市。這也是生產運動的一個方面，是整個解放區經濟不可缺少的一個方面，這主要是解放城市建設問題。我們的城市既

然不多不大，我們也很重視。就是因為它的作用是大的，當然今天城市工商業是為整個解放區經濟服務，為農村服務的。這次到會的模範經理，商人代表也都是這樣作的，這是對的。那麼我們的主要經驗是什麼呢？

第一、工商業生產的發展要與職工運動相結合。反攻後我們從敵偽手裏收復了一些工礦區，首先發動了工人羣衆，解除了工人的壓迫，提高了工人的覺悟，團結資方，尊重廠方，許多關於國民經濟部門的（軍工部門的歷作別論）的工廠如煤礦、鐵工廠、紙廠等工人都參加了與廠方合作工廠管理。這就使工廠管理得更合理更好，工人生產積極性也提高了，如新華造紙廠工人參加管理後就提出縮減，減少了一些脫離生產的幹部，工人互相競賽，每天每人出紙、晒紙都記賬，對幹部也是一個監督。工人經過動後，資方一般都能尊重工人意見，互相團結提高產量。如華豐鐵廠、新華紙廠的生產都提高了一倍。特別是我們的軍工部門，如長治炸彈所三個月完成了五個月的任務，頭榮典的砲彈造得更多了。他團結了工人，為支援前線積極增產，軍工工人的努力，直接保證了自衛前線的彈藥供給。許多商店也一樣是發動店員後，東勝團結把賣賣作得更好。這就是勞資合作，工人與廠方團結共同來發展解放區的工商業。

第二、工商業生產運動必須與改善工人生活相結合。有的工廠對工人採取分紅制，有的是獎勵，凡是這樣作的生產積極性都鞏固了，生產一步步提高，質量也好，成本也就減低，生產水平也能保持。商店也一樣。這就是勞資兩利。除解決工資分紅等問題而外，還應組織工人家庭的生產，組織工人消費，如過去銀作公司未組織工人消費以前，每當發工資的時候，市場糧食即大漲，工資雖高，工人生活亦無法改善。後來組織了工人消費合作社，就把這個問題解決了。

第三、組織工人的學習與文化娛樂生活，提高覺悟，建立新的勞動態度。這樣就能保持既得成果，提高勞動強度。如焦作華昌工人每天都用兩小時學習，那里的店員也是這樣作的。

現在我們有了城市，城鄉工農的關係基本上是團結的。但過去的統治者製造了城鄉的矛盾，直到現在仍有殘餘，這一點應引起我們的注意。工農過去同是被統治、受壓迫的，現在都是解放區的主人翁，我們應普遍樹立工農是一家的觀念。

上面所講的是兩年來太行區生產，大部份是老區的，部份新區今年也進行過生產運動，新區今年滿座完成耕者有其田翻透了身之後，明年也要組織起來開展生產運動，努力趕上老區，把新區老區形成一個大生產運動的整體，把生產成績作得超過已往任何一年。

英雄、幹部與羣衆

這次大會出席的英雄、模範都比上屆多，到會的農民工作者有二十一位，比上屆多得多。這些模範工作者毫無例外都是通過一定的事業，成為模範的，都有他們的專長。他們幫助英雄，帶領羣衆把工作作好，他們自己同樣也是英雄。而到會的英雄大部也是幹部，是與其他幹部在一起帶領羣衆把工作搞起來的，這些英雄也是模範幹部。幹部與英雄都是為羣衆服務，帶領羣衆完成一定事業，為羣衆謀福利的。這次到會的英雄，無論殺敵、生產、反奸、翻身英雄，首先都是能同羣衆學習，善於領導羣衆的意見，善於集中羣衆的創造，又善於取得領導上的幫助的。這次大會有七個村是有英雄、又有模範工作者同時出席，可見他們是互相結合在一起共同在一定的事業上共同努力的。

其次，這次到會的英雄、模範都能老老實實、實事求是，有計算作風。如殺敵英雄他們偵察敵人，了解敵人內部情形，然後根據這里打擊敵人。翻身英雄調查門爭對象，了解地主的陰謀鬼計，掌握羣衆的思想情緒；勞動英雄也經常了解互助組問題、困難，了解組員的思想情緒以及作按家計劃，甚至訂五年計劃等。這些，就是老老實實、實事求是的態度與作風，是值得發揚的。

再次，這次的英雄都是有自我批評與接受羣衆批評的精神的。許多勞動英雄，他們在整頓互助時

都是在互助組裏首先自我批評，並徵求羣衆意見。他們大公無私，把公家獎的牛讓羣衆用，變工是送給別人受；殺敵、翻身、反奸英雄都是能這樣作的，讓羣衆監督自己，因之他們成爲英雄。不能這樣：不可羣衆學習，不去集中羣衆意見，不老實，不能接受批評，就不能得到羣衆擁護，成爲英雄。

到會的英雄們都是能與羣衆在一起，團結廣大的羣衆，培養、幫助和帶領一批新的英雄共同幹的，這樣新英雄主義才得到進一步的發展。四四年的老英雄都這樣作了，他們這次即使沒有再當選，但他們仍不失爲英雄。

這次大會對英雄們總結了各方面兩年來的成績，交流了各種寶貴的經驗，來進一步推動各種工作，爲愛國自衛戰爭準備飽滿的反攻力量，今後我們將進一步開展翻身、殺敵、生產等運動，不單是單獨了反攻，且爲支持長期的戰爭，也是爲下一屆羣英會作準備，下屆大會我們一定有更多好英雄，更多更好的經驗。

大會宣言

全區父老兄弟姊妹們，各條戰線的英雄、模範、能手們：

我們四百三十人，是從全區農村、工廠、商店和民兵裏邊選出來的各種英雄、模範、能手、代表。我們這次來長治開會，是爲了發揚新英雄主義，互相鼓勵，交流各種經驗，互相學習本事。會議經過二十天，已於二月二十一日勝利閉幕了。在這裏，讓我們向領導我們開會的全區首長們致敬！向幫助我們開會的大會職員致敬！向全區培養我們的幹部致敬！向關心我們的全區英雄、模範、能手及全區父老兄弟姊妹致敬！

在這一次會議上，我們都很清楚地認識到：自四年第一次羣英大會以來，我們開展了殺敵練武運動，開展了大生產運動，開展了查減運動，大大的壯大了力量，爲去年大反攻，準備了飽滿的力量。現在抗戰雖已勝利，但我們仍處於愛國自衛戰爭的環境裏。經驗告訴我們：爲了爭取自衛戰爭的勝利，我們就必須繼續開展殺敵練武運動，繼續開展大生產運動，並爭取在明年春耕以前，貫澈翻身運動。

在這一次會議上，我們又清楚地認識到：翻身是爲了掃除生產障礙，生產是爲了發財致富，改善生活，保證殺敵練武物質供給，殺敵練武又是爲了保衛翻身和生產的果實，三者缺一不可。我們各條戰線上的英雄們、同胞們，必須按照上述的認識一齊努力幹，不能稍有鬆懈。

我們又清楚地認識到：兩年來，我們各條戰線上所以取得偉大勝利，最主要原因之一，是各地工

作經驗的創造。這一方面說明了工作經驗的豐富，另一方面也說明了互相學習、交流經驗的重要。我們絕不自滿，我們一定要虛心學習各地的創造，並把它傳播開。

我們又深刻地體驗到：英雄要永遠與羣衆結合，我們要全心全意為羣衆服務，時時刻刻為羣衆翻身、生產、保衛勝利想辦法。在這次大會上，二十一個模範幹部在這方面而已為我們樹立起很好的榜樣，我們一定要學習他們。

親愛的父老兄弟姊妹們，我們今後要做些什麼事情，又怎樣做到這些事情呢？

我們要繼續開展殺敵練武運動，我們要學習賈毛獵的經驗，殲滅小股的敵人。我們要學習田四兒的經驗，開展爆破運動。我們要學習郭興的經驗，開展敵後武工隊的活動。同時我們要發揮民兵的經驗，支援邊地游擊戰爭，把全區民兵大聯防做得更好。

我們要爭取在明年春耕以前，作到全區徹底翻身，實現耕者有其田。新區、老區，都填平補齊。關於翻身運動，我們在大會上也交換了各地的經驗。我們要學習白貴發動羣衆的經驗，組織翻身隊帶助而非代替的支援外村的經驗。我們要學習郭宜昌改造農會、團結中農的經驗。我們要學習趙超明思想領導，合理分配鬥爭果實，幫助外村翻身的經驗。學習孟兆義武裝與翻身結合的經驗，學習李保民發動落後羣衆的經驗，學習張蘭英發動婦女羣衆的經驗，學習梁馬斗發動農民的經驗。這些經驗我們都要帶回去、傳播開、發揚開，完成土地改革。

我們在明年要開展更大規模的生產運動。

在農業生產方面，我們的目標是普遍實現耕三餘一。根據大家一年來的經驗，這必須從三方面去努力。第一是更進一步組織起來。兩年來，由於我們響應毛主席號召，組織起來，我們才得做到深耕細作，節省勞力，發展副業，戰勝災荒，並解決了大量參軍參戰勞力缺乏的困難，完成巨大的戰爭勝利任務。我們今後必須更進一步組織起來，為生產與戰爭服務。第二是提高農業技術，這裏包括推廣

優良品種、特種作物、深耕細作等。兩年來，我們在這方面已有很大收穫。今後必須更加努力。第三是農副結合，同時發展。兩年來經驗證明，農業第一，但發展副業也很重要。一句話，沒有副業，就沒有三餘一。襄城、平順、榆社等二十三個村統計，副業收入平均佔總收入百分之二十七，榆社則佔了百分之四十六。副業不能在冬季搞，且要貫徹全年。這是我們發財致富必由之道。

副業方面一個重要內容，是開展紡織。我們不但要求足食，還要豐衣。我們太行區過去因為棉布不够，吃了大虧。許多農民糧食收入，足夠辦三餘一，但由於不會紡織，以糧換布，就成了辦三缺一。兩年以來，我們的紡織運動，已有很大發展。各地婦女，組織起來紡織，且成立了小型紡織工廠，婦女已經和男人一樣從事於社會建設，而且是豐衣運動的主力了。紡織早有基礎的冀西、豫北地區，組織起來後，更有新的發展，山西地區亦有若干村莊做到穿衣自給。我們要學習左權趙春花，她四十三歲上學會紡織，推動全村，做到穿衣自給。還推動喂猪，一口猪發展到全村九十七口猪。我們要學習黎城李秀蓮，她組織全村百分之九十以上的婦女，以互助組、小型工廠從事紡織，並採用新式工具，提高技術，做到穿衣自給，還出售三分之一。我們要學習武安趙何廷，她領導全村婦女發家致富，共成立三個小型紡織工廠，配有新式工具。還集股置地、買地，開設染坊。我們要學習邢台郭愛娥，她一個人教會二百零八個紡織徒弟，還有外村的人。武鄉王桃梅，過去是個女二流子，後來從事紡織生產，並組織一些和自己一樣的人、殘廢的人學習紡織，成立小型工廠，後來發展到四十二人，都做到穿衣自給。

合作社是發展農村經濟一種重要組織，在農業上離不了它，在副業上也離不了它。我們的合作社，在二年來已有很大發展，四四年全區有一千多社，現在有四千多村社，而且還有許多縣、區社。社員四四年有二十萬，現在已有七十四萬。資金四四年有二千七百萬，現在達十萬萬。而且還出現了襄城北流合作社等許多模範合作社。四五年冬季以來，我們還發展了無數的小型合作社。在合作社方面

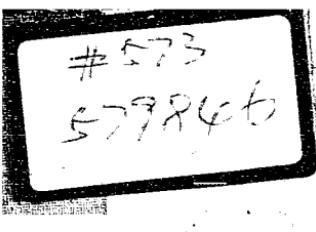
的基本經驗，是組織羣衆生產。大小合作社互相幫助，並成立一個縣委副委員長。我們要學習平定陽縣農業合作社，他們既全面生產，搞農業、搞副業、搞牧畜、組織出入口，特別是組織戰爭與生產結合，很有成績。昔陽張振華、武安張喜貴，他們村裏的特點是土地多、勞力少，他們合作社的主要方向扶植農業。邢台姚德增、壇頭牛秋成、沙河李友朋、平順張金城，他們村裏的特點是土地少，因此他們合作社的主要方向是發展副業。如姚德增合作社的發展鐵業，黎城北流合作社的經營方式更值得介紹。他們是統一籌劃，分散經營，改工資制為分紅制。合作社成員呼羣衆為大主人，自稱為小主人，工作非常積極。

發展工商業，在工業方向，我們不僅有手工業，而且有機器工業。工業是我們整個新民主主義經濟中重要的一部份，我們必須重視它。今天工業方面的主要問題是提高產量，加大效率，節省原料，減低成本的問題。因此就必須貫徹羣資合作、勞資兩利政策。就必須改善工人生活，改善工場管理，發揮工人的積極性創造性。在商業方面，我們的基本經驗，是群務農、工業，福利廣銷，東教團結，東窮兩利。

在這次大會中，有二十一個村級幹部參加，他們第一個共同特點是赤心為羣衆，如王寅卯在發言後，大家都一致讚論：老王真是時時刻刻為羣衆。第二個共同特點是相信羣衆，走羣衆路線。如彭連在工作時，總是說大家商量商量。他們這種赤心為羣衆、走羣衆路線的立場和作風，我們一定好好學習。

全區父老兄弟姊妹們，我們會開完了，方向更明確了，經驗交流了，剩下的就是我們全區五百萬人民一致努力的問題了。我們相信：只要我全區五百萬同胞一致努力，再加上毛主席和共產黨正確的領導，我們一定會勝利。我們今後要頗在各種運動中，盡我們所有的力量，發揮帶頭作用，絕不稍怠。這是我們四百三十二人的共同志願，特此宣佈。

一九四六年十二月二十一日



579846