

軍事委員會政治部編

三十一年
年度

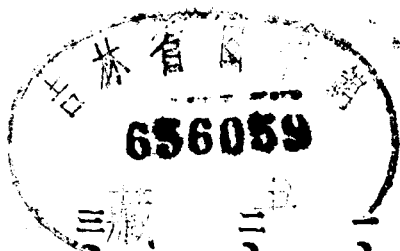
總

裁

訓

示

中華民國三十三年印



凡 例

一、本書選輯民國三十一年 總裁公開發表之重要言論，供我政工人員與全國將士研讀遵守，以爲抗戰建國之準繩。

二、本書計分黨務、軍事、政治、經濟、社會、外交等類，共二十篇，均依時間先後排列，惟每篇內容多有提及各項問題者，故此種分類編排，僅爲便利閱讀，或未盡合總裁訓示之原旨，且其中一言片語往往涵義極深，要在讀者細心玩索，方可領悟。

三、本書每篇篇首均附提要，篇內儘可能劃分段落，并於書眉加註小標題與密點，以引起讀者注意。

四、總裁歷年來關於抗戰建國之訓示，本部均已先後編印專集普遍發行，讀者須詳加研

220822

三十一年度 總裁訓示

討，各方參證，庶可澈底瞭解。總裁思想人格之偉大。
五、本書選輯校印，倘有遺誤，敬希讀者指正！

三十一年度 總裁訓示 目次

黨 務

第五屆十中全會開會詞（三十一年十二月十二日講）……………一

總裁對於黨政工作總檢討之指示（三十一年十一月二十一日出席十中全會講）……………一九

三民主義青年團成立第四週年紀念日告全國青年書（三十一年七月九日講）……………三一

軍 事

抗戰第五週年紀念日對全國軍民廣播講詞（三十一年七月七日）……………四一

服從命令與執行命令的真義 (三十一年九月十六日) 五三
日在中央訓練團講

兵役問題之重要 (三十一年十月六日) 六八
第四屆兵役會議開幕訓詞

革新兵役之根本精神與必循的途徑 (三十一年十月八日出席第四屆兵役會議講) 八六

政 治

中央設計局之使命及其工作要領 (三十一年二月廿二日講) 九九

為實施國家總動員法告全國同胞書 (三十一年五月四日) 一一〇

中華民族整個共同的責任 (三十一年八月二十七日在西寧對漢滿蒙回藏士紳活佛阿訇王公百千戶講) 一二〇

三十一年國慶日告全國軍民書 (三十一年十月十日) 一二五

第三屆國民參政會第一次大會開幕詞 (三十一年十月二十二日) 一三四

第三屆國民參政會第一次大會閉幕詞（卅一年十一月一日）……………一五一

第五屆十中全會後黨政軍負責主官之急務（三十二年十一月）……………一五九

經濟

對全國糧政會議訓詞（三十一年六月二日）……………一六七

開發西北的方針（三十一年八月十七日出席甘省各界擴大紀念週訓詞）……………一八三

「加強管制物價方案」報告書（三十一年十月二十九日提出於第三屆國民參政會第一次大會第六次會議）……………二〇三

社會

新生活運動八週年紀念日告同胞書（三十一年二月十九日）……………二一三

目次

國民精神總動員三週年紀念日對全國軍民同胞廣播講詞(三十一年三月十二日)……………二二三

外交

告印度國民書(三十一年二月二十一日)……………二三七

實行三民主義求取世界合作(三十一年十一月十七日在紐約先鋒論壇報舉行第十一年時事討論會上發表)……………二四三

附錄

國民政府成立紀念(三十一年一月一日)……………二四九

國民政府遷都南京(三十一年一月十九日)……………二五〇

黨

務

第五屆十中全會開會詞

(三十一年十一月十二日稿)

提

- 一、此次全會開幕於總理誕辰紀念之日，又值英美對我宣布廢除不平等條約之時，大家應益加奮勉努力，以求貫徹總理遺教，獲得中國之自由平等。
- 二、此次全會爲本黨繼往開來之會議，所負責任異常重大。工作方式，要側重檢討本黨過去一切政綱政策與宣言決議，循名負責，力求進步。
- 三、大家要認識過去事業之艱難與革命成就之不易，時刻戒慎恐懼，以期恢宏前緒，完成使命。
- 四、檢討本黨目前之缺點，希望大家提高革命的精神，養成蓬勃的朝氣。中央委員尤應負責盡職，參加基層組織，履行黨員基本任務，以防止黨的官僚化，力求革命事業的進展。
- 五、審查本黨一切政治、軍事、經濟、社會與教育現況，工作皆缺乏成績

要

，由於積習未除，情性已深；今後應以主義與精神，組織與紀律來武裝一般工作同志，務期克盡各自職責。

六、希望大家發揚本黨以往赤手空拳奮鬥創造的精神，使黨的組織與活力能够普遍深入於社會民衆，要以黨的力量來領導軍事和政治，造成新的風氣，完成時代使命。

各位同志：

今天是第五屆中央執行委員會第十次全體會議開幕，適當總理誕辰。各位與會同志，回溯總理當年領導革命的光榮歷史，瞻念今後抗戰建國的前途，一定有很多感想，尤其是今天全會舉行的時候，正是英美各國宣布廢除在我國特權及其相關權益的時候，廢除不平等條約，至今得以實現；我們總理最後一句的遺囑就是「主張廢除不平等條約」，至今得以實現，大家一定感覺興奮，因而更要體念到各自責任之加重。因此本席趁今天全會開幕的機曾，對於本會今後的方向和努力的方向，提出幾點簡單的意思，貢獻於各位同志。

自從一八四二年中英訂立南京條約到現在，剛好一百年。這一百年之中，我們中國

可以說受盡了帝國主義者侵略壓迫的恥辱和痛苦，此期間我們總理領導革命，創立與中會，到現在也已有四十八年了：這四十八年來國家民族的前途，有了本黨的領導，全國同胞受着三民主義的感召，從事於革命建國的奮鬥，經過最近五年的血戰，纔能洗雪本黨歷史上最光榮的一篇——百年的恥辱，恢復國家民族的平等自由。這真是一個最大的成功，也是

本黨革命史上最光榮的一篇——各位同志也許覺得這是本黨責任之所在，雖然有了這種成就，也不足爲奇，但本人常常想到：一件事要成功是很困難的，而失敗却是很容易，尤其是我們此次廢除不平等條約得以成功，各位現在也許不覺得如何難能可貴，但是我們後二代的國民和同志，回想本黨現在領導國民革命廢除不平等條約所經過的痛苦和艱難，其認識一定比我們現在深刻得多！這都是我們總理創造革命以來積五十年來無數先烈同志的熱血頭顱，不斷犧牲奮鬥所得的結果。所以我們對於這一頁光榮的歷史，格外要加以珍重，加以愛護。更要認清本黨負擔了革命的責任，要在這個抗戰時期，來貫徹我們廢除不平等條約的目的，到底能否得而不再復失，那就要看我們繼續

繼續奮鬥
加緊努力

奮鬥的程度如何，所以我們今後的工作，比過去更要加緊，更要努力，然後我們國家纔能真正得到自由平等的地位。否則，國際形勢變化無常，如果我們因循懈怠，不自努力，則現在已經廢除了的不平等條約的枷鎖，也許仍要加到我們國家民族的頸上！所以我們一般領導同志同胞的中央委員，今後必須兢兢業業，小心謹慎，特別奮勉，特別刻苦，來保持已有的成績，發揚過去的光榮。這是本席對於此次全會所要貢獻的第一點。

其次，我們這次全會所負的責任與應有的工作精神，是各位同志所應該特別認識的。我們今後要怎樣纔能完成我們革命的使命，達到我們建國的目的，可以說就是要從今天開始。所以這次全會，是本黨繼往開來的一次全會，所負的責任格外重大，因此各位同志不可不特別奮發，敬慎將事。要將我們健全本黨，建設中國的一切方針計劃，都要由此次全會作一個全盤的決定，尤其對於今後抗戰革命與積極建國的精神，必須由這次全會樹立一個楷模，然後由本會領導全黨同志發動全國同胞來實現我們黨的決議。如此，纔能完成此次會議的任務。過去我們每次舉行中央全體會議的時候，

大家的看法，總以為與上次會議應有不同，應該有新的建議，新的方案提出討論決議，

忽略工作聯貫性
是一個極大缺點

纔算盡到了會議的能事，因而忽略了本黨工作的聯貫性，忽略了過去會議所決議的方案與計劃及其實施的經過之成效，這是一個最大的缺點。我們這次全會，必須一反以前之所為，必須檢討過去，正視現實，崇尚實際，貫以篤行。因此，在會議之時，首先要將九中全會的宣言和決議案及其實施的情況，與所得的效果，作一番徹底的檢討，以為繼續努力的依據，期能作切實有效的改進。從上次九中全會到現在，已經十一個月了，在這十一個月中間，我們執行黨的決議與工作計劃的情況怎樣？進度變多？如果實際檢查起來，真是覺得慚愧萬分！我們過去歷次全會之所以缺少成就，缺少效果，就是因為忘却了從前大家集思廣益，經過審慎研討所定的決議，不知道檢討，不注重實行，只顧到目前，只知道定新計劃，以致會議的效果，不能見諸實際，一切事業，都是半途而廢，到後來，又要從新作起。如果是這樣，那我們每次會議都是落空，而所有的宣言與決議，亦都是具文。如此，我們要健全黨務，推進建設，如何能有

成功的希望？因此，我們這次開會，必須將上次全會的宣言和決議案，從新加以忠實的忠實檢討，徹底實行。

檢討，看那些已經作到，那些沒有作到，那些已辦有成效，那些還沒有成效，尤其是幾項最關緊要的重大決議案，如關於政治與黨務之決議，必須認真檢查一番，究竟已經作到了幾多？究竟要怎麼樣纔能徹底實行，纔能全部實現。這是我們此次全會所應有的工作方式，與以前歷次全會所用的例行方式是不相同的。各位要知道：我們五屆十中全會舉行于目前抗戰勝利行將到來，同盟國反攻業已開始之時，就我們革命建國的前途來看，真正是二次繼往開來的會議。在此以前，本黨幾十年來的革命工作，可以說是着重于掃蕩一切三民主義的障礙，奠立我們國家民族革命建設的基礎，這一個救死國民革命的方案已進到新的階段，回生，盤根錯節的段落，到今天可以說已告一結束，從今以後我們國民革命的大業，已進到一個新的階段，這就是要徹底打倒侵略的日本帝國主義及其夥伴，要真正建設一個獨立自由與富強康樂的新中華民國。歷史和時代與國際環境，已為我們開創了一條光明坦蕩的前路，今後本黨就要集中全力，加強速度，領導全國軍民加緊

建設國防，建設國家，來實現三民主義，促進世界大同，因此，我們這次全會所負的使命，實在是格外重大，不僅對於上次九中全會的宣言與決議要作一番審查與檢討，而且要把本黨自興中會以來所有歷次對內對外重要的宣言與決議，政綱與政策，以及組織方略與大政方針等，都要從新檢討，澈底清理，要改正過去一切的缺點和積弊，創造本黨創造新生命，展開本黨新的工作。除此歷次宣言與決議之外，還有最近十個月以來黨與政府所進行的關於黨務、政治、經濟、教育；社會各部門重要的工作，實行的經過如何？進度如何？也要加以檢討，尤其對於設計制度，考核制度，新縣制與行政三聯制以及為政治基本工作的地方自治，究竟已作到了幾多？有無成效？是否實在依照預定的目標做到？各位負責同志尤其是來自各地的同志，務要將實際情形與利弊得失，報告大會，作為我們研究改進的重要材料，以便決定我們今後工作的方針。這是各位同志所應特別注意的第二點。

復次，要將本席個人對於我們黨與政府的一點感想，對各位說一說。這五年多抗戰

以來，各位同志共同努力，領導全國同胞，艱苦奮鬥，使我們黨國能夠轉危爲安，這實在是各位同志極光榮而難得的成就，而大家於此能夠不居功，不邀名，對於自己的努力與工作成績，不覺得有什麼驕矜自滿，這是我們民族傳統的偉大精神之表現，更是難能可貴！但在另一方面，我們中國人的習慣與性質，就是把什麼東西都看作無所謂，如果把革命奮鬥的艱鉅事業，和我們先烈同志的忠勇犧牲，也忽略了他的重要性，這于革命前途又是很大的危險！我們在全會當中，固然不能將我們已有的優點和長處拿來表揚誇張，但我們必須認識過去事業的艱難與革命成就之不易，因而時刻戒懼，時刻惕勵奮勉，切實改進，精益求精，以期勿墜前緒，而能發揚光大！尤其要本此精神來檢討我們一切的缺點和短處，大家要互相規勸，切實改進，使我們黨的一切事業，能夠精益求精，日新又新。本此要旨，我今天要將我們黨的幾項缺點，懇切的指出，來提起我們全黨同志的警覺。

我們現在來觀察我們的黨，再由黨以推及于我們國家的一切現狀究竟有沒有進步呢？事實上固然不能說沒有進步；但我們這種進步究竟有多少呢？說起來

國家進步不多
社會情性未除

實在慚愧！我們的進步實在太少，實在不夠。此其原因所在，就是從前清三百年以來，我們中國社會因循苟且的惰性，到現在大家還沒有澈底革除，以致本黨同志一般都缺乏一種勇敢奮勉，堅毅進取，不達到我們革命任務不止的精神！因此，我們的黨，我們的社會，還不能隨着新時代的要求健全的建設起來，還是停滯在散漫消沉，腐舊廢弛的狀態之中，我們如果以純客觀的眼光來作自我檢討，實在是如此，外面人士的批評，或許因為他們必懷成見，有意詆毀，不值得我們計較；但我們自己必須虛心省察，力求改進，尤其當此歷史上新舊交接繼往開來之時，而各位同志又担負了黨國成敗興衰承先啓後之責，對於過去工作之所以不生成效，事業之所以不能推動，不可不澈底檢討，至誠反省，必須反省纔能改正，能改正纔能進步。我們全體中央委員有了進步，整個的黨纔能有進步，黨有進步，然後全體社會民眾纔能由本黨的提攜感召，共同前進，以成爲現代的社會，不愧爲現代的國民，反之，如果本黨不求積極的進步，那不僅現在一切政治社會，不能革新，不能建設，我們整個國家民族的前途，都要陷于失敗的境

至誠反省
才能進步

地，本黨就不能辭其責任，而我們全體中央委員就要作國家民族千古的罪人。我們現在

病根所在
積習甚深

來反省檢討我們自身的缺點，實在很多，而病根所在，就是喪失了本黨固有的革命精神，缺乏革命的朝氣，一般現象多數都是暮氣沉沉，積習甚深，對於我們中國政治社會各方面固有的高尚思想與優良的精神，我們沒有學得幾多，而對於前清以來一切的頹風惡習，却已無形習染！如果拿我們過去革命的眼光來看。我們的黨，現在已充滿了當時所深惡痛絕的習氣，一般黨員，許多已成爲一種官僚，不能革命，不能奮鬥，辦事不肯負責，不能任勞任怨，這就無異於將我們革命先烈以熱血頭顱所換得來的一點基礎和事業成績，當作人情來斷送！當然在我們一般同志當中，也有許多是認真辦事，勇於盡職，能任勞任怨的，尤其是黨中年長先進的老同志更是公忠體國，不斷督導，

對黨外錢許
作何感想

因此我們黨國還能有今天這樣的成就。但是一般黨外有意傷害本黨的宣傳，竟有認爲現在我們黨員都是不革命的，甚至說本黨革命的階段已經過去！這種冷眼的譏評，各位同志聽了，不知作何感想！因此，從今天起頭，我們全體同志人人要一致警

覺，立下決心，提起我們革命的精神，奮發蓬勃向上的朝氣，作常務委員的要盡到常務委員的責任，作中央委員的要盡到中央委員的責任，尤其我們中央委員與中央常務委員，還要不忘我們本身仍是一個革命黨的黨員，而不是一個特殊階級的委員，對於普通黨員，人人要盡普通黨員應盡的職責與應守的紀律。

人所應盡的基本職責與應守的基本紀律，人人要循分盡到，以身作則，領導全黨黨員來健全黨的組織，加緊黨的活動，發揮黨的力量！否則，如果我們爲全黨領導幹部的中央委員還不能盡到一個黨員的基本職責和義務，那一般普通黨員將更不知自己的職責之所在了。但是我們反省一下，我們現在有沒有盡到黨員的基本責任，在黨內對於組織宣傳與黨紀各方面，是不是按照一個黨員所應該作到的已經切實作到，如果這一點都不能作到，那其他的工作，便沒有基礎，更不能領導督率一般黨員來推動黨的工作了。現在黨外人士批評我們說：「上層有黨，下層無黨，都市有黨，鄉村無黨，爲私有黨，爲公無黨」，又說「黨離黨員，黨員離黨」。這種批評，我們反省起來

整頓黨務
漸雪恥辱

，真是慚愧！這次全會必須改革這個積弊，整頓我們的黨務，漸雪我們的

參加基層組織
發展基層黨務

恥辱。而最重要的一點，就是要從我們中央委員起，人人首先要對黨盡到黨員的責任，就是要實地參加基層組織，履行黨員的基本工作，如此，纔能使全黨同志觀感一新，奮發興起，共求進步。本來上次九中全會決議，要健全基層組織，發展基層黨務，而事實上我們中央委員無論在中央服務或在地方工作的，多半沒有參加基層黨部，沒有編入區分部或小組，對於黨的組織，根本就不過問；這種情形我們如果不改進，使各級黨委尤而效之，則以後省黨部委員就不必過問縣黨部，縣黨部委員就不必過問區黨部，區黨部委員就不必過問區分部與小組，這樣，不惟我們黨的精神根本喪失，而且連形式都不完整，那我們黨的前途真是危險萬狀！我們一般中委同志不可不特別的履行黨的決議，尊重黨的組織，服從黨的紀律，然後纔能作下級黨部的模範，委員自己履行黨的決議，尊重黨的組織，服從黨的紀律，然後纔能作下級黨部的模範，總能指揮下級黨部，領導一般黨員。否則，如果我們中央委員不參加基層組織，沒有一個所屬的黨部，對於自己所決議的事項，自己不能實行，祇是責望於下級黨部與一般黨

員，那就是自命爲特殊階級，自趨於官僚化；我們革命的目的，原是要打倒特殊階級，

一打倒特殊階級
一剷除官僚惡習

剷除官僚惡習，我們又如何可以在不知不覺之間，躬自蹈之，來敗壞本

黨過去的歷史呢？總之，我們這次全會一個最重大的使命，就在恢復本黨革命的精神，奮發革命的朝氣，來整飭黨的紀律，健全黨的組織，尤其是基層黨部，更要依照九中全會的決議案，切實充實健全起來，以確立我們革命建國的基礎，然後我們黨的事業纔能發展，黨的使命纔能完成，而我們黨的決議能夠貫徹。中央委員在黨的組織裏面，本身首先能夠健全，然後我們會議纔有意義，決議案纔有成效，也必須如此，我們纔不愧爲「總理的忠實信徒」。

黨務之外，其他政治、軍事、經濟、社會與教育各種工作也同樣的沒有達到我們之所預期，如果嚴格的檢討起來，更是沒有一件工作真正令人滿意的。本席想念及此，爲我們黨前途，非常憂慮！要知道：我們遭遇了這樣一個大有可爲的時代，又有了這樣一個博大精深的三民主義作我們最高指導原則，而我們還不能乘時興起，本着主義的指

示，發動全黨同志，領導全國同胞，共同一致爲革命建國而奮鬥，而且經過五年多的血戰，各方面還是和戰前一樣，還是沒有什麼進步，這真是本黨工作失敗最可悲痛的一件事！這五年多以來，全國軍民同志多少人犧牲了熱血頭腦，追隨本黨，參加抗戰革命的工作，而本黨對於他們不能作親切的領導，亦沒有實際的報答，試問我們如何能對得起已死的軍民和後世的子孫？如果我們的良心未泯，就不應該如此因循散漫，苟且偷安，有虧我們革命的天職！所以從今天起，我們各位同志人人要振作精神，負起責任，要將一切政治、軍事、經濟、教育與社會工作，切實組織起來，健全起來，達成我們革命建設的任務，纔對得起國家，對得起本黨。要知道：我們現在是在抗戰建國時代，就是在戰爭的時代，亦就是在革命的時代，我們的黨以及黨所領導的一切政治、軍事、經濟、各部門的工作教育、文化、社會各部門的工作，都要武裝起來，實行軍事化，實行革命化，要有組織，有紀律，有精神，要向前進。現在我們黨之所以中了搖搖，這是從我們中央委員起到一般黨員爲止，多半是避難就易，先私後公，不負責，不做事。今後我

們必須以革命精神和主義作我們的武裝，以組織與紀律作我們的武裝，一切事情都要負責任，守紀律，有條理，有秩序，要拿我們的條理、秩序、紀律與精神，武裝我們自己。

注意組織
森嚴紀律

武裝我們一般工作同志，來打破我們過去因循散漫的惰性，改革過去一切敷衍廢弛的積弊，我們的黨對在現在這個非常的大時代中，如果我們一般同志還不知道注重組織，森嚴紀律，辦理無條理，無秩序，不負責任，不求實效，那就根本不配作一個革命黨的黨員，更不能擔當本黨革命建國的大業！但試問我們過去政治、社會、教育上那種凌亂散漫，因循頹廢的風氣，現在有沒有改進？有沒有革新？老實說：我們反省自問實在是沒有什麼進步。以這樣一個組織鬆懈，精神渙散的黨，要來領導這樣一個廣土衆民積重難返的大國，要使他建設起來，怎樣可以成功？然而我們全黨同志如果能以主義與紀律爲武裝，以官僚和政客爲鑑戒，
鉤堅忍奮鬥，恢復我們革命的精神，發揮我們已有的成績，以主義與紀律來作我們的武裝，人人都是蓬蓬勃勃，富有朝氣，作事不辭勞怨，不怕困難，勇於負責，勇於進取，而一切生活行動，思想態度，都能時刻以官僚政客爲鑑戒，以革

命幹部相勗勉，對於自己所負的職責，實實在在的能盡到，對於自己主管的業務，切切實實的去推動，這樣，我們的黨當然可以健全，主義當然可以實現，而國家也就可以建設成功了。這一點，希望全會各位同志要澈底反省，澈底了解，大家總要不媿爲總理的信徒，不媿爲本黨最高的幹部，人人要確有領導全黨黨員與全國國民的精神和能力，以期切實盡到我們的責任！要知道：自從抗戰以來，大家雖然刻苦努力，犧牲奮鬥，能夠造成今天這樣的成績，但我們如果要完成我們自己所負的職責，那我們現在努力的程度，還是十分的不夠，從今以後，必須立定決心，要認清我們作了黨員，作了中央委員，領導革命 完成建國是爲革命而來，我們過去參加革命曾經有過光榮的貢獻，今後更要領導革命來完成建國的大業。所以我們比之從前要格外的兢兢業業，戒慎恐懼，要有革命的精神，要守革命的紀律，要加倍努力，來達成我們所負神聖的使命。這樣，纔不辜負我們今天。總理誕辰共同一致來紀念總理。否則，我們負了黨的責任，而一切因循敷衍，不能積極推動，不能使我們黨的主義與政綱政策，透過政治、經濟、教育、社會各方面

的實現，來發揮我們黨的力量，而處處要靠軍事和政治的掩護，纔能工作。如果軍事、政治力量所沒有達到的地方，就看不到黨的力量，那這就是我們黨的恥辱，就是我們黨的失敗，亦就是我們中央委員沒有盡到職責！要知道：本黨在北伐以前，一切黨的活動，根本就沒有軍事、政治力量的掩護，完全要靠我們自己赤手空拳來奮鬥，所以當時我們黨的精神能夠愈挫愈奮而愈益發揚，黨的工作能普遍深入於社會，而發生實際的效果。

恢復革命精神
樹立中心信仰

。我們現在必須恢復這種精神，不要用軍事、政治的力量來掩護我們的黨，而要由我們的黨來領導軍事和政治，使我們的黨能夠在社會中間發生力量，樹立信仰。這樣，纔能表現我們黨的成績和實力。我們今天遭遇這樣一個偉大的時代，民族意識已經普遍的提高，三民主義的偉大和正確，經過五年多的血戰，已有昭然的事實，足資證明，任何人也不能反對，任何人也不能否認。今天凡是稍有愛國良知的國民，實際上都在遵從我們 國父所指示的途徑而前進，只要我們對於一般民衆，如有親切的領導，我相信無論那一個人都願意加入本黨，爲實行本黨的主義來犧牲奮鬥。但是我們現在

沒有這種力量，一般民衆幾乎不知道以入黨爲光榮，這是我們的責任，也是我們的恥辱

健全基層黨務
完成本黨使命

！我們今後要洗雪這個恥辱，要健全我們黨的組織，首先就要健全基層

黨務，要使黨的力量，能夠真正深入於社會，使每一個黨員都能真正爲黨爲主義來犧牲奮鬥，盡到他自己的職責。這一點更希望各位同志在全會集中，大家要聚精會神，檢討研究，決定方案，督促實行，庶幾能使本黨精神爲之一振，氣象不然一新，以完成本黨今後時代的使命！

總裁對於黨政工作總檢討之指示

(三十一年十一月二十一日出席十中全會時)

提

- 一、要本黨基層黨務之發展和組織健全，就是各級負責同志要依照黨的法令規章，與黨員須知之精神，切實執行，努力貫徹。
- 二、今日黨治之下政治經濟未盡完善，且缺少進步，毋寧謂爲黨不健全所致。
- 三、基層工作同志待遇太低，應予提高，藉以激發其工作熱忱，增進工作效率。
- 四、對下級黨部工作人選，除有特殊顧慮外，應儘量用選舉方式，以防止黨的官僚化。
- 五、黨務使與行政切實配合，尤以基層行政機構與黨部組織互相配合聯繫爲最急要。
- 六、縣政機構須遵守組織原則，力求簡單，使人才經費兩俱節省，行政設

要

施臻於合理。

七、實行 總理建國大綱，實業計劃，爲今後黨務與政治工作之總對象。

八、本黨黨員皆應編入區分部，按期出席小組會議，嚴密本黨組織與紀律，發揮本黨精神與力量。

諸位對於黨政工作總檢討所提出之意見，可由祕書處紀錄整理，提供主席團之參考，其中有關係重要之數事，特於此先予以解答。

一、張厲生同志所述本黨欲健全基層組織，必須顧及中國鄉村社會家族生活之特點，與鄉村交通之實況，國民知識之程度，以及一般民衆缺乏政治常識與政治興趣之事實，且必須配合此等條件，求得妥善之解決，然後基層組織始可臻於健全。此項理論，於調整下級黨部，督促區分部及小組會議之舉行時，自須加以注意，然須知現在縣級以下基層黨部，並非全數皆不健全，正須依此理論，更張其工作方法與精神。事實上本黨省縣以下各級黨部組織亦有健全者，是在其地方黨政工作人員能否努力與實幹以爲斷。其

間多、數黨部組織鬆弛，黨務不上軌道者，乃非由於理論之問題，而為各級幹部指導督促
指導督促
切實執行
與實行得法與否之問題。苟各級負責同志依照黨的法令規章，與黨員須知
等之精神，切實執行，努力貫徹，則本黨基層黨務未有不能發展，組織未有不能健全者
，試觀本黨中央黨部之組織，各位中央委員多數聚處陪都，一切情形，皆不受張同志所
述理論條件之影響，然嚴格言之，吾人今日固不能謂中央黨部之機構與事業之組織，已
臻於健全之地步，而無待於改進，其間且有很多的缺陷，要亦由於人事督導運用之未周
，初與理論問題無關也。

二、劉健羣同志所謂今日本黨之不健全，緣於政治之不良，政治之不良，又繫於經
濟問題之未獲解決，此乃倒果為因之論。實則今日黨治下之政治經濟未盡完善，且缺少
進步，毋寧謂為黨不健全之所致。苟本黨自身組織健全，執行與監察皆能發揮其力量，
則一切政治經濟，皆可依照本黨政綱政策與三民主義之原則，如計建設，逐漸完成。故
嚴密黨的組織
充實黨的力量
此次全會對於健全本黨，嚴密黨的組織，充實黨的力量，必須集中精力

，審慎研討，謀得澈底之解決，以爲促進政治經濟建設之基礎。

近日聽取諸位之報告，列舉各省黨部之組織與黨員人數，輒以數萬或數十萬計，諸位平日接獲下級之報告，亦多列舉數字，成績似甚可觀，然按之實際，此項組織與人數，是否實在，是否確有把握，恐諸位主管人員亦不能作確切之答覆，更不能有此信心。蓋現在下級黨部之情形，不能僅觀其書面表冊之陳述，謂組織已有若干，黨員已有若干，**認真考核**，工作如何，成績如何，即可據爲憑信；如認真考核，大抵有名無實，空虛散漫，不可言狀。此黨務不能實事求是之弊，亟應澈底改革。余近年之所以主張設置

黨政考核委員會者，意即在此。必須自中央各部會以至各省縣地方，一切黨之組織與業務，皆能綜覈名實，然後整個的黨乃能臻于健全；而欲達到此目的，方法亦甚簡單，只須我各級幹部改正過去陳舊之觀念，剷除虛偽敷衍之惡習，恢復革命精神，力求工作實在，凡所報告之數字，非經嚴格考核，確有把握，決不輕予列報，如發現虛報不實，立予糾正，如此認真督率，乃可循名責實，日趨有功，現在黨部之所以成爲衙門，幹部之

所以成爲官僚者，即由于凡事有名無實，徒然敷衍形式是也。此次全會尙有數日之集議，諸位對於如何改革黨務積弊，健全基層組織各點，必須集中商討，成立具體決議，而最重要之一點，即爲力求確實。

三、關於各地黨務之報告，諸位之中多謂目前下級黨務工作人員待遇太低，與其他公務人員比較，且有欠公平之處，此事必須設法改正。故對於明年度黨務預算之編訂，全會應加注意。凡一預算之編製，必須有方針，有重點，余意現在既以充實基層黨務，健全基層組織爲當前急務，明年度對於縣級黨務經費，雖已相當增加，但是否應再與上層各級黨務經費統盤審訂，酌量增減，應加注意。總須將基層工作同志之生活待遇與地

提高基層工作同志生活待遇與地位

位，設法提高，以期激發其工作熱忱，增進其工作效率。如爲預算總額所限，則寧使減少中央與省級事業費，而必須使縣級黨務經費儘量擴充，不致常感缺乏。

四、鄭亦同同志所提爲防止黨的官僚化，應恢復民主集權制一節，現在本是行民主

集權制，無待恢復。至言選舉方式，自應儘量發展，以後下級黨部除有被奸黨擾亂篡奪之慮等特殊情况者外，其各級負責幹部務使之經由選舉而產生，毋庸再由上級指派，本黨中央會議凡有行選舉之必要者，亦應選舉。此項選舉制之實行，亦爲本黨今後防制官僚化弊端之一法，故應切實施行。

五、上次全會所決定之方針，黨務須透過政治而發展，此十一閱月來我各級黨部如能依照實行，則工作成績必已大有可觀，決不致如現在之散漫停滯，毫無進展。雖然過去地方黨部有已執行此項方針，其黨部委員有已參加行政工作，且已發生成效者，但欲貫徹前此之決議，進步尙覺不夠。此固與下級黨部之經費有關，但縣以下各級黨部如能黨政聯繫
人事配合與行政機構密切聯繫，使「人」與「事」切實配合，則人才與經費兩皆節省，事業即可進步。須知目前黨務政治最大之缺點，即黨務內容空虛，而工作人員無事可作；

行政機關事業擴充，而人才痛感缺乏，基層幹部之選拔，尤感困難，以致形成一方面人才不敷，一方面經費增大之矛盾現象。此固由於行政事業擴充過速，機構膨脹太大，而

黨與政治之缺乏聯繫人才與經費不能爲經濟之運用，亦爲一大原因。以後黨務要求推進，行政效率要求提高，必須使黨務與行政切實配合，尤以基層行政機構與黨部組織互相配合聯繫爲最急要。即基層行政工作人員，應使之担任黨務工作，而黨務工作幹部亦多兼任行政事務者。本席前此視察甘肅之後，曾規定各省社會處處長，須由省黨部委員兼任，卽其一例。此事切盼各省政府主席與省黨部主任委員特別注意，一致實行；以期黨政切實配合，能夠相得益彰，使中下級幹部，一人能作兩人之事，一分經費，能作兩分之用，則基層黨務經費，亦不致與行政經費相形見絀，庶幾基層黨務乃能臻於健全發展。

六、兩日來聽取各省政治報告，對於縣政機構之過度擴張，最爲可慮。昔余在江西剿匪時，因鑒于縣行政機構鬆弛龐大，流弊百出，遂實行改局爲科，使組織緊湊，事權專一，縣長便於指揮，工作能夠推進，行之數年，成效頗著。現因實施新縣制，又值抗戰期間，縣之政務，固較前增加，因而行政機構，亦不能不隨之擴充。然如現在各縣政

府之組織，竟有設置八科七室者，不僅人才經費多所浪費，不合經濟原則，抑且單位如此繁多，更失却組織之原理，若照現行組織，縣長對其所屬之指揮監督，必難週到，勢必至工作鬆懈，內容空虛，與余前此改局籌科創制之原意，可謂完全相背。此非地方政

研究地方組織
重視基層政務

府之責，實由中央尤其行政院對於地方行政組織，缺乏研究，對於基

層政務不加重視之故，而各部會更以爲中央既有一部之設置，則於省於縣，亦應設處設科或設室以便直屬指揮，遂致形成駢枝冗列，單位繁多。殊不知政治效率之大小，全視其組織之是否合理，而組織之要旨不求繁複，而求簡捷，重在增進效能，發揮力量，而以主官一人普通所具之精力與智能，爲各級組織之標準。大凡一個基層主管機關，其統轄之數以五個單位爲最合理，最多亦不能超過六個單位。逾此則應運用不靈，必至勞而寡效。觀乎第一次世界大戰以前，各國之政治經驗與人才雖多，然其內閣之組織鮮有超過十部以上者，此其以軍事組織之原則，適用於政治之組織，實爲適當。我國現在論人才經費及組織管理之能力，較之先進各國，皆有未逮。因之，任何

以軍事組織之原則
適用於政治之組織

過十部以上者，此其以軍事組織之原則，適用於政治之組織，實爲

級行政機構，單位不能過多，組織必求簡單。一個最基層的行政機關即縣政府，縣長如欲其指揮監督六個以上甚至十餘個之單位，實難期其有效。此非但縣長之才力不足，固屬堪慮，而悖乎組織運用之原則，更爲外人識者所譏評，必認此爲不懂政治之組織也。試以軍隊組織而論，軍隊高級司令部與指揮官，卽如一師之師長，其所統轄者爲一個司令部與所轄之四個團，是其所指揮者不過五個單位，其下團轄三營，營轄三連或四連，連轄三排或四排，其團長營長至其基層組織之連長，所指揮者，最多亦不過三個或四個單位而已，因其編制係循乎一定之原則而決不稍有逾越，故軍隊之指揮靈活，運用自如，能發揮最大之力量。諸位須知政治之理與軍事相通，軍隊編制之原則，亦卽政治組織必守之原則，悖乎此者，雖謂之不諳組織，亦無不可，苟其施之行政，則未有不失敗者。

遵守組織原則
單位力求減少。因此，今後吾人對於行政機構之調整，必須遵守組織之原則，單位力求減少，不能輕易擴充，在中央設部者，不必在省縣皆須設處設科或設室，尤其對於現在縣政府龐大繁複之組織，必須特予改正，其或因預算編制業經確定，機構人事已經樹

立，不能中途停止者，亦應儘量將業務歸納于各科之內。全會對於此事更應切實研究，妥籌改善辦法，使縣之行政機構臻于合理，事權皆有專司，而人才不感缺乏，經費能夠節省，庶幾新縣制之實施，能發生成效。

七、本席於開會詞中曾謂此次全會爲本黨繼往開來之會議，過去之工作，業已告一段落，今後之事業，必須從新作起，而首須注意者，即一切工作必須確定對象，決定計劃，然後努力始有正確之途徑，建設始有具體之目標；否則，工作漫無鵠的，即不能引起全黨黨員與全國民衆之踴躍參加，而各級幹部亦不能集中精神與力量以促進黨政事業之發展。今後本黨工作之對象果何在？本黨當前最大的使命，厥爲實行 總理實業計劃

實施 總理實業計劃爲今後黨政工作之總對象

劃， 總理實業計劃之實施，即爲本黨今後一切黨務、政治、工

作之總對象。但僅此概括之指示，尙不足引起社會民衆之深切注意，激發一般黨員之工作興趣。吾人欲實行實業計劃，促進國家建設，必須始乎基層，使人人得以參加，俾能共與革命建設的光榮，樂盡國民一分子之義務，始克有濟。 總理嘗言：「雙手萬能」

，余嘗本此遺訓提倡勞動服務，推行義務勞動，俾人人有貢獻國家之機會。余認爲今後實行地方自治，推行義務勞動，本黨無論實行三民主義與總理實業計劃，皆應由實行地方自治（即新縣制之精神）入手，而地方自治尤應注重推行義務勞動。蓋地方自治之目的，乃欲改造

農村，建設農村，爲求鄉村人人之福利計，則義務勞動，自必人人之所應爲，而亦吾黨與政府如能力爲倡導，則必能普遍發動社會之民衆與基層之黨員，使之熱烈參加。工作之對象既定，然後建設之完成，始有可期，切盼諸位于全會中，對此更作詳盡之研討，於通過黨務與政治之決議案時，必須注意於此，將來全會宣言中，更須明白昭告，以喚起一般同志同胞之注意。

八、李宗黃同志所提以後凡屬本黨黨員，皆應編入區分部與小組，按時出席小組會議，各中央委員尤應以身作則，率先倡導。此點關係於本黨基層組織

之健全最爲重要，諸位欲盡到黨員之基本職責，義亦應爾。自此次全會以後，本席必申

請編入一定之區分部，按期出席小組會議，以爲全黨同志之倡導，所望我全體中央委

員與各級負責幹部咸本斯旨，努力實行，以嚴密本黨之組織與紀律，發揮本黨之精神與力量。

上述各點，乃對各位意見之解答與提示，本席聆取大會對於黨政工作之總檢討，深覺各同志精誠爲黨，公忠體國之熱忱，溢乎言表，衷心至爲感動。望於此數日中，本着以上提示之精神與原則，深切研究，從長討論，製成完滿之決議，以爲努力之準繩，黨國前途，實於是賴。

三民主義青年團成立第四週年紀念日告全國青年書

(三十一年七月九日聯)

提

一、今日一般青年之苟且頹唐與迷惘無主之狀態，實爲我民族前途莫大之危機，惟望積極振奮，篤實力行，始克負此繼往開來復興民族之重任。

二、自強之道，莫大於立志，孟子所謂「尚志」與「持志」，尤爲我青年立志自強所必須嚴厲之明訓。

三、勸勉青年三點：

1. 必須有「遠大之抱負」——應以天下爲己任，以聖賢爲可致，絕對排除消沉頹唐的心理而毅然担負起偉大之時代使命。

2. 必須有「堅定之信心」——確定獨立不移有志竟成之自信，從而確立我崇高特立，卓然不移之民族自信心。

3. 必須力行主義，誓盡其衛國救國之天職——農村青年多已効命疆場

，知識青年更應參加幹部訓練或前線工程服務等工作。

四、教育影響青年甚巨，故各校教職員務須注重愛國思想與民族意識之灌輸，並發揚積極自動蓬勃奮發之精神，養成嚴肅端整重法守紀之風

要

氣。

五、青年團團員尤應以身作則，精勤刻苦，以感召全國青年，一致奮起，實現主義，而完成我青年在此偉大時代之使命。

溯自我國「七七」抗戰開始，以迄去年十二月八日太平洋戰爭爆發，世界整個戰局開展之後，時代歷史已顯然劃分，而全體人類之新生命亦將由我中國國民革命最高指導原則三民主義之實現而產生。中正於二年以前之今日，昭告我全國青年，曾謂：「吾人何幸而生此歷史上偉大之時期，決不可辜負此千載一時之機會」。原冀我全國青年咸能積極振奮，篤實力行，以担负此復興民族改造世界之重任；乃默察今日一般青年之現象，其苟且頹唐迷惘無主之狀態，以及空疏虛浮不切實際之積習，仍無改於二年前之現象，而猶且過之，殊令人發生無窮之危懼。苟我多數青年不能提振蓬勃奮發之

復興民族
改造世界

積極振奮，篤實力行，以担负此復興民族改造世界之重任；乃默察今日一般青年之現象，其苟且頹唐迷惘無主之狀態，以及空疏虛浮不切實際之積習，仍無改於二年前之現象，而猶且過之，殊令人發生無窮之危懼。苟我多數青年不能提振蓬勃奮發之

氣象，實行堅苦卓絕之生活，發揚獨立不撓自強不息之精神，則國家之新生力量將何由補充，而緊接抗戰勝利以後之復興大業又將何自完成。此實中正朝夕憂惕而不能自己者。中正視我全國青年一如子弟，愛我青年甚於生命，際此世界大戰整個戰局發展之時，我中華民族之命運存亡與替之交，特以「立志自強」之義及青年所應致力者，再爲我全國青年剴切告之。

自強之道莫大於立志

青年自強之道，莫大於立志。吾國自來聖賢豪傑之所以能有成就而建立其對國家對人類千古不朽之事業者，蓋莫不自立志始。孟子所謂「尚志」與「持志」，尤爲我青年立志自強所必須服膺之明訓。尙志者。高尚其志，持志者，堅定其志，高尚其志者，厚於責己，而不甘後於他人。堅定其志者，卓然特立，而不倚賴他人。不甘後人者，是爲自重，不倚賴他人者，是爲自立，知自重者，必有遠大之抱負；求自立者，必具堅確之信心。必如此，而後治學任事俱有宗旨，自不致徇皇無主，隨人俯仰，更不致流於空虛，習於頹廢。以自誤一生。亦必如此，乃始無愧爲我中華民國現代進步之青年。綜

其要義，蓋有三端：

其一：吾青年必須有「遠大之抱負」。吾人既已認識此時代之偉大，確立其革命的人生觀，即當不問外力之艱阻，而有人定勝天之氣概。先儒垂訓，以天下爲己任，以聖賢爲可致，青年志氣強壯，自當軒昂奮發，立志做天地間第一等人；尤當不惑於榮利，不急於近功，一鄙棄艱辛勞苦之操作；更不規避冒險犯難之職責，而惟以救國救民發揚救世之宏願。茲就吾國今日抗戰之使命言之：吾青年默察一年來世局之變化，自能體認吾國持久抗戰對世界已有之貢獻與三民主義對世界戰爭影響之鉅大。是以戰事局部之得失，個人生活之痛苦，斷不足以擾吾人之心，而阻吾人之氣。應知今日吾國抗戰之意義，不僅在求得中國民族之獨立自由，尤在消滅敵寇建立「大東亞共榮圈」，以奴罵我亞洲全民族之狂暴企圖，而保障我亞洲各民族平等自由與獨立解放之基業，進而共謀世界之改造，今後世界戰爭之前途，繫於亞洲各民族之努力者甚大，而亞洲各民族前途之禍福，又以我中國抗戰之勝負爲樞紐。百年來中國之抗戰，已使亞洲各民族瞭然於

中國之獨立自由，最後必底於成功，而日本侵略主義之野心與暴力，其最後必歸於失敗，蓋已斷然無疑。故有中國之抗戰，而後有亞洲各民族反侵略之信心，而中國之勝利，

五千餘年文明之發揚，十萬萬人類未來之幸福，皆待吾人之犧牲奮鬥而實現。

亦即亞洲民族之保障，與世界公理正義之勝利，由

是以體認吾人之時代與使命，則五千餘年文明之發揚，十萬萬人類未來之幸福，皆將由我抗戰而發軔，亦即待吾人之犧牲奮鬥而實現。我中國青年生此時代，必須確立如此頂天立地之抱負，以獻身於旋乾轉坤，鎔鑄世界之偉業，則心胸日見其開拓，志趣自臻於高尚，個人之苦樂安危乃真不足齒數矣。我青年誠知此義，則青年誠知此義，則任何消沉頹唐之心理，自應絕對排除，而苟且偷安之現象，更應引為莫大之恥辱。必如此，乃始足以證明我青年確有時代之覺悟，而發展其遠大之抱負。

發揚民族精神
鞏固民族自信

其二：吾青年必須有「堅定之信心」。青年立志，首須確定其獨立不移有志竟成之自信，更須發揚我民族之道德精神與民族之哲學思想，以鞏固我民族之自

信。國父昔論恢復吾民族之獨立地位，諄諄以恢復吾民固有道德與固有智能為言；而

於吾國科學落後，則以迎頭趕上爲訓。然科學技能爲人類格物利羣之工具，而哲學與德性尤爲民族獨立精神所寄託。凡國家之所以能存於天地之間而不被淘汰者，必須有其國家獨立之精神與思想。必須自尊其本國之歷史與文化，則國民意志有所凝聚，民族生命得以繼而無替。否則如忽視其本國之文化，喪失其傳統之精神，則在思想上先已淪陷爲他人之附庸，尙何能成爲獨立自由之國家，以貢獻於世界。故吾青年當此興亡轉捩之日，欲求自立以立人，必如陸象山所言，決不可隨人脚跟，學人言語，必須振拔特立，振拔特立不惑不移。尊重我民族獨立固有之精神，體認我中國歷史高尚之文化，瞭解我中國傳統思想之偉大，然後乃能灼然不惑，卓然不移，以建立民族之自信心，雖在任何艱難環境之中，處世界任何變化潮流之內，而迷惘無主之現象自無由而發生。

其三：吾青年必須力行主義，善盡其衛國救國之天職。青年誠欲立志自強，不僅應

力行主義
衛國救國

有遠大之抱負與堅確之信心，又必須繼之以篤實踐履與負責力行，方能發揮我三民主義之效果，而有補於抗戰建國之大業。中正所以倡導力行哲學者，即欲我同

志同胞事，皆須負責力行，貫徹始終，而力挽過去空疎虛浮，不察實際之惡習。王陽明嘗言：「聖人教人只是一個行，如博學審問，慎思明辨，皆是行也，篤行之者，行此數者不已也」。中正則更爲博學，審問，慎思，明辨，篤行之五者，乃吾人爲人作事整個不可分割之歷程，苟割裂其一部，而不貫徹其全部，則無論其爲學問，爲思辨，非流於冥想，卽落於空談。今日青年所應特別認清其責任，而必須實踐篤行，以達成其目的者，是爲抗戰與抗戰最後之勝利。吾中國歷代古訓所以勗勉我國民爲國犧牲者，曰「執干戈以衛社稷」，曰：「志士不忘在溝壑，勇士不忘喪其元」。今我全國農村無數壯丁青年正以與肉生命與敵人作生死之搏鬥，而我知道青年之在後方者，或已學成專門之智識技能，而不踴躍參加前線之服務。或以入校求學視爲延緩兵役之藉口，捨生救國，徒託之空言，而投筆從戎，更渺焉罕覩。孰非國民，誰無天職，如此苟且偷安，貪生畏難，豈不貽笑當世，當此抗戰第六年度開始之時，我全國青年必須真能知廉恥，尙武好勇，立志痛革苟且偷生之惡習，與貪生畏難之奇恥。凡大學中學青年之已達兵

捨身救國
投筆從戎

役年齡者，皆應踴躍爭先，自動從軍，或參加部隊幹部之訓練，或從事前線工程服務之工作，必須知從軍爲今日青年無上之榮譽，而服役爲現代國民惟一之天職。更須知不習軍事，不知武藝，不僅無以保衛其國家，而且無以自衛其本身。故必我青年咸能効命於疆場，以踐履現代國民之義務，而後三民主義之實行，始有確實之保證。

於此更有一義須特爲指明者：青年志趣之高下與其前途之成敗，當以教育爲轉移，故吾愛國自愛之青年，必須接受良師之指導；而我教育界尤以大中學各校之教職員，必須爲國家負起教誨青年作育人才之責任。中正以爲今日教育界之急務，無過於啓發青年積戰時能知衛國自衛之道，平時能明立人自立之理。極自動蓬勃奮迅之精神；尤其應養成青年嚴肅端重法守紀之風氣，使之戰時能知衛國自衛之道，平時能明立人自立之理。今日一般青年所最需要者爲愛國思想，爲民族意識；然而其所表現者，則爲怨尤，爲不滿，爲自利，爲旁觀；而其結果，則爲消沉與怠惰，對於戰時國民義務與現代青年應有之職責，則茫然不知，甚至以放言高論反對政令自命爲清高，而不悟其爲損害國家之利益，又或以違反法紀，不

敬長上，自詡爲進步，而不悟其爲自敗人格之舉動。實則此種觀念，此種行爲，乃極端落伍，極端可鄙，而爲任何進步國家所不容。有一於此，無論其人其國，決不能生存於今日之世界。故吾人欲拯救青年，必須導之於重法守紀之正當軌道，使能嚴肅端整，重視自身，重視規律，重視國家，重視軍事。同時激勵其瞻望未來光明，正視現實艱危之勇氣，引起其積極振作油然不能自己之自覺，使之無論爲學，無論作事，無論對公對私，皆能自發自動，不待督促，而有所作爲，有所貢獻，以求日新又新之進步。

自發自動
日新又新

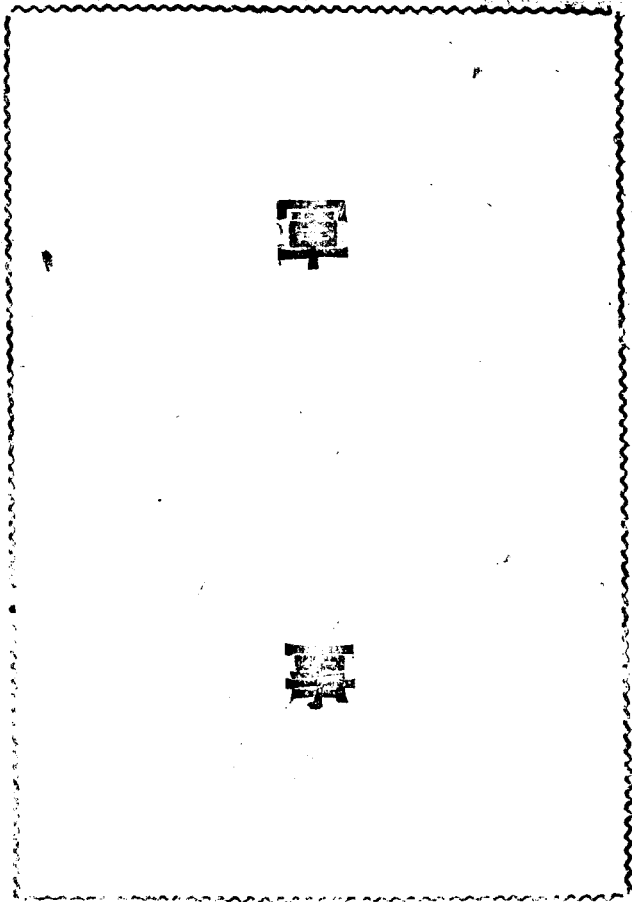
●國家所託命者，因爲如此之青年，而時代之所需要者，亦必爲如此之青年，此尤爲今日惟一之要務。我教育界所不容忽視，而我自愛青年所必須警覺者也，今日爲我國革命軍北伐誓師之十六週年紀念日，亦爲三民主義青年團成立四週年紀念日。我們全國青年應追念革命以來我中國青年爲三民主義流血犧牲所造成之偉績，而必期有以竟其全功。

青年團團員應以三民主義感召全國青年

。而我青年團團員更應認清責任，重視職務，精勤刻苦，服務利

羣，不辭勞瘁，不惜犧牲，力排萬難，而篤行吾人對民族國家之神聖義務，以實現我救

國救民之三民主義。更須以此主義感召我全國之青年，一致奮起，戰勝一切，爲我國家奠定百世之基業，而開闢全體人類未來之景運。願我全國青年同心一德，立志自強，使三民主義實現於全國，弘揚於世界。以完成我中國青年在此偉大時代之使命也。



抗戰第五週年紀念日對全國軍民廣播講詞

(三十一年七月七日)

提

- 一、國父在十八年前所預測的「公理與強權之戰」，吾人今日竟能躬與其役，實現遺教，是最值得感奮與惕厲。
- 二、我們的抗戰是近百年來最長期，最悲慘，最壯烈的戰爭，也藉此表現了中華民族頂天立地，崇高不屈的精神。
- 三、自己創造的勝利才是最可寶貴的基業；今世界前途雖已大定，但吾人尤須格外努力。
- 四、中國的責任在担当東方大陸之主力戰，勿存苟且徼幸之心，以做到國父「義之所在，全力以赴」的遺訓。
- 五、最後勝利之關鍵在最後五分鐘的努力，今抗戰第六年開始，恰似黎明前晦暝之時，國家民族生死榮辱，存亡絕續之樞紐在此，希望同胞認清此點而作加倍之努力。

要

六、同盟國實力超過軸心國，勝敗之數甚屬分明；今日寇已受挫海上，其沒落必自海洋開其端，而以陸上之覆滅畢其命。

七、抗戰最後期之艱辛必十倍于初期，從今日起，我們更須發揮愛國良心與犧牲精神，在國民政府領導之下，一以吾人數十年必死之生命，為國家立億萬年不拔之根基。

全國軍民同胞：今天是我们抗戰第五週年紀念日，我們全國軍民犧牲奮鬥反抗侵略的時間，至今已整整的五年了。尤其是過去這一年之中，可以說是世界大戰整個戰局展開的一年，也就是順逆興成敗劃然分明的一年，自從去年十二月八日，敵寇日本發動太平洋上的侵略戰爭以後，於是中日戰爭就擴大成為世界整個的戰爭。我們 國父於十八年前在民族主義演講中預測的「公理與強權之戰」，我們於四年半苦鬥之餘，竟能躬與其役，實現遺教，這實在是值得我們感奮而惕厲的。我們當此悲壯的紀念日，第一要對過去慷慨殉國的軍民先烈表示哀悼與崇敬，其次對於浴血轉戰冒險犯難的將士以及流離顛沛不辱祖國的僑胞，我在十分感慰之餘，認為他們的忠勇和堅貞實在給全國同胞抗戰建

國的精神以無限的鼓舞與激勵。同時對於和我們並肩作戰同盟各國將士所造成的威赫，以及美、英、蘇、荷、澳、捷克、波蘭、印度、加拿大、墨西哥和其他各盟邦政府與人民團體關切我們中國安危加強互助的一番盛意，我願與我全國軍民藉這個紀念的機會，共同表示深切的感謝。全國同胞們要知道，我們這五年的艱苦抗戰，打破了最近百年來世界各國戰史最長期的紀錄，而且我們這次抗日戰爭，不僅是最長期的戰爭，亦是以弱敵強，最悲慘，最壯烈的戰爭。我們在這、樣、長、期、而、慘、酷、的、戰、爭、中、能、夠、始、終、如、一、屹、然、不、搖、，
長期抗戰表現傳統精神之偉大與民族氣節之崇高這就足以表現我們的中華民族卓然自立傳統精神之偉大，亦

已經表現了我們先民殺身成仁，不可屈服的民族氣節之崇高。我們不獨爲的世界上海反抗侵略先鋒，而且已經爲世界人類樹立了正義不屈的權誠，與精神制勝的典型。這因爲我們抗戰之始，早就覺悟到我們的成敗不僅關係民族的興亡，實在也是世界人類禍福的關鍵。我們這次戰爭真正是「道徳與罪惡」、「公理與強權」的戰爭。我們這一次戰勝了，就是人類幸福的重造，世界正義的確立，在人類文明以及世界文化進步史上又創一新紀

元，因為我們民族有這種志節與氣節，所以今日世界一切的變遷和國際戰爭全局的演進，皆隨我們抗戰形勢預期的程序而着實實現了。我們五年以來，雖然遇到了重重的困難和無窮的危險；而結果證明我們中華民族大無畏的革命精神是沒有什麼困難不能克服，沒有什麼危險不能衝破的。我們今天檢討五年來奮鬥的經過，所以能有如此堅苦卓絕的成績，追本溯源，實在是由於我們國民信奉 國父三民主義、革命建國最高原理的指導，來發揚我們中華民族四維八德的傳統精神，和充分表現我們整個民族頂天立地、不畏強權、不可屈服最高尚的人格。除了極少數漢奸敗類以外，我們全國國民實際上已在民族道德的權威是建國復興的要素戰鬥中確立了整個民族道德上最高權威。這種道德上的權威，是任何暴力與陰謀所不能動搖的。這不但是我們抗戰勝利的保障，也是我們建國復興唯一的要素。

我在過去五年間，屢次勗勉我們軍民同胞，我們要在戰鬥中瞻望整個世界的全局，瞻望世界全局 堅定必勝信心堅定我們必勝的信心，並且再三指出：「我們抗戰必須在世界整個局勢

發展中，盡到我們的職責，纔能達成最後勝利的目的」。但是到了今天，整個世界的前途業已大定了，全世界十分之九以上的人類，都站在我們公理正義的戰線上而一致參戰和我們共同奮鬥了。換句話說，我們在今日已不是像過去四年半那樣的孤軍獨戰了。但是我們的責任，却因此格外加重了。當然，我們是得道多助，不患孤立，但人助先要自助，而且世界上亦唯有自愛自助的民族足以見重於人，而後纔能得到人家的尊重。大家自己創造的勝利纔是最可寶貴的基業。我們從前孤軍奮鬥獨力作戰時，固然是艱苦，而今日聯合盟邦並肩作戰時，尤其要奮鬥自強，無愧爲共同戰線上的一个戰鬥員。我們中國世代相傳的古訓是「盡其在我」，又說「自強不息」所以我們今天特別要求我們軍民認識我們自己在這次世界戰爭中責任的重大，比過去格外要戒慎恐懼、刻苦耐勞，來盡到這個重大的責任。

中國應負起東方大陸主力戰的任務

那麼是我們中國的責任呢？就是在東方大陸上，我們中國要負主力戰的任務。以往我們對於這個責任，本已挺身獨立的承當了，今後更要擔當這個責任。

要知道我們中國爲什麼在這東方大陸上對日寇作戰要盡其主力戰的責任，這正如美國之在太平洋上對於其最主要迫切最逼近的第一個敵人日寇，應該負起首先解決的任務，是同樣的意義。其他如英國、如蘇聯等同盟各國，分據各戰區主力戰的責任，亦是一樣的道理。這都是依照地域形勢而天然分配的戰鬥任務，凡是同盟各國，都應

當仁不讓
義不容辭

該當仁不讓來擔負起義不容辭的職責。譬如就太平洋的海上形勢來說，目前使美國本土受到最大威脅的敵人就是日寇，而首先侵略美國領土，攻擊美國海軍，侮辱美國國家榮譽的，亦是日寇。我們看到近來南太平洋、中太平洋及北太平洋的軍事布置和動作，如對東京的轟炸，珊瑚島、中途島及荷蘭港的海戰，就可以瞭然美國已在開始履行他在太平洋上的主要任務。換一句話說，就是美國必能先解決太平洋上威脅其本國最迫切的第一敵人日寇，使美國本土獲得安全，以實行其民主國家兵工廠的任務，完成美國對世界整個戰局所負領導的使命，所以我們同胞切不可聽信表面猜測之詞，說同盟國的戰略無政策，認太平洋爲次要戰場，而暫時聽任日本的猖狂。甚至說同盟國家作戰並無整個的

戰略，亦無具體的組織，任令軸心各國在各戰場縱橫馳突，逐行其各個擊破的毒計，這些都是不必有的顧慮。不久的將來，大家看到敵寇整個崩潰到來的時候，就可以證明同盟國的戰略和組織的力量究竟如何了。我期望我們全國軍民同胞此時只要先盡其在我，對於我們中國本身在東方大陸負責任和地位要確切認識，並要自覺有此天職，也自信有盡其在我，勿存微倖。

此力量。我們不能因其他戰場形勢的變更，而忽略我們自己的責任，或減少我們的信心，我們絕不可存一點微倖苟且之心。應知戰爭是現實的，是完全要靠自己的。若果存一絲一毫微倖苟且之心，就是畏避現實，亦就是否定自己，這都是我們革命

精神所不容許的。這是我從抗戰以來對我們同胞隨時隨地無不如此宣告的。要知道，世界從千鍾百鍊中創造光輝的命運。

世界上任何國家，任何民族，無不是從千鍾百鍊中創造出他自身光輝的命運。亦無不是從極端艱苦危難中獨立奮鬥，纔能求得真正的勝利。我們有主義，有決心，有正大光明的參戰宗旨，有固定不是的抗戰目標，祇要秉承我們國父所說「義之所在，全力以赴」的教訓，自立自強向前奮鬥，就必能盡到我們的責任，達到我們的目的。

的；否則如果徼倖取勝，即使抗戰獲得勝利，也不足以達成我們革命建國的目的，依然不能保障我們民族的獨立生存。我們軍民同胞對於最後勝利的真正意義，必須加以切實的認識。

最後勝利的關鍵全在最後五分鐘的努力

各位同胞，須知最後勝利的關鍵全在最後五分鐘的努力，所以我們萬不能忘了我們九一八以來殉國先烈被敵寇慘炸殘殺的仇恨，亦不可辜負各位同胞本身五年來堅苦卓絕、流血拚命的奮鬥，使抗戰大業功虧一簣。我們今後更須發揚我們堅忍不拔，貫徹始終的精神，來達到我們最後勝利的目的。在今天以前，我們既撐持了如此長期而慘酷的戰爭，在今天以後就要看我們有沒有再接再厲、奮鬥到底的精神。抗戰到了第六年的開始，一方面是曙光在望，同時也正是黎明以前晦暝的時候，我要明告我們軍民同胞，國家的存亡絕續，民族的生存榮辱，乃至我們世代子孫盛衰主奴的樞紐，都要在最近時期以內由我們自身來決定。我還要明告各位，在此最近幾個月之內，世界戰局的變化，或許於我們同盟國方面還要比現在不利，亦未可知。然而這個不利的時期是

極短促、極有限的、祇要我們能加強努力，我們同盟國的最後勝利必能提早的到來。大家須知這半年來敵寇之所以在南洋各地能如此猖狂得志，完全是空間與時間便利的關係，所以被他投機取巧，獲得一時的倖勝。實際上他初期緒戰的得勢，並不是他的力量真正強大。這是我在今年元旦以來歷次廣播與講演中早已向我們同胞詳切說明了。

但是我今日要對我們同胞重新提醒的，就是敵寇最近在太平洋上中途島，珊瑚島與荷蘭港各戰役，已經遇到了頓挫，他最新式的六艘航空母艦已經喪失了四艘，他的戰鬥主力艦亦已被擊沉了兩艘。敵寇在海上遭遇了這個頓挫，實在就是他力量由頂點而降下的開始。不久的將來，他必然還要遇到更大的失敗。待至這個失敗到來的時候，就是敵寇整個崩潰的開始了。我只提一件極簡單的事實來說，敵寇所有的海軍軍艦以及他所有的商船實力，共計起來不足五百萬噸數量。這種先天不足，短小淺薄的力量，而要維持他東西南北縱橫一萬海里這樣廣大深遠的戰線，試問如何能夠持久得下去呢。至於同盟各國的海陸空軍實力，天天增強，現在已超過軸心國力量的總和。到了今年冬天以後，

日寇與同盟國的力量比較更要低落十倍了。這種敵我勝敗之數，存亡之理，是異常分明

的過程

的過程

，無待我多述。我今天所要爲我同胞說明的，就是敵寇日本沒落的過程，

他的失敗必自海洋開其端，而以大陸上之覆滅畢其命。所以他半年來雖在南洋猖狂冥行，實在就是他在海洋上最後慘敗的先聲。至於他在大陸上的泥淖，更是愈陷愈深。而且這五年以來，他一舉一動，無不是追隨着我們作戰方針所指示向着他切腹自殺的末路前進。到今天他更無自拔的餘地了。當然他最後覆亡的遲速，還要看我們全團軍民以後努力的程度如何而定，但是這亦僅僅是一個時間問題罷了。

然而我們同胞所必須警覺的，就是世界戰爭中往往有開始奮鬥非常勇敢，初期作戰亦異常勝利，而到了最後，因其後繼者的怠忽弛懈，以致功敗垂成的。這種事例實在不計其數，我們不可不引爲殷鑒，所以我們今日抗戰的形勢，正在成敗存亡的轉捩點。我

奮勉進進無限光明

自意自棄無底地獄

們如能奮勉進進，就是世世代代無限的光明；若是自意自棄，那便

是子子孫孫無底的地獄，這就要我們這一代國民全體同胞有沒有創造和奮鬥，堅定犧牲

的革命精神，有沒有刻苦耐勞、百折不回、打破任何險惡環境的持久力，而對一切政治、經濟和社會有沒有加強組織、提高效能的建設力。古人說「行百里者半九十」，這就是明示我們抵抗最後期的艱辛，應該十倍超越於抗戰的初期，這是我們要求國家獨立民族生存的全體同胞所應有的決心。所以我們從今天起，更要十倍努力，發揮我們的愛國良心與犧牲精神，人人更要有力出力、有錢出錢，要體念到淪陷區同胞雖欲貢獻國家而無從貢獻的痛苦，無論男女老幼，必須及時自効，爲國家盡最後的努力和最大的義務，來爭取我們最後的勝利。這樣我們的國家乃可獲得永久的獨立生存，與列強並駕齊驅，受到舉世的尊重和崇敬，我們的子子孫孫亦就永遠能敵一個獨立自由的國民。同胞們，我們經過這五年的抗戰，我們中華民族道德上的權威是已經確立了，只要我們能繼續不斷的英勇邁進，就可獲得最後的勝利。從此我們中華民族的基業，必將與天地並峙，

以吾人數十年必死之生命爲
國家立億萬年不拔之根基

中華民族的歷史亦必能與日月齊光，而永垂不朽。 國父

教訓我們「以吾人數十年必死之生命，爲國家立億萬年不拔之根基」。我深信全國同胞

，必能在我們國民政府領導之下，服從命令，嚴守紀律，同心一德，貫徹始終，來接受這一個神聖的任務。完成這一個神聖的使命。

服從命令與執行命令的真義

(三十一年九月十六日在中央訓練團講)

提 要

- 一、翻閱表冊的方法。
- 二、黨政軍業務過去不能進步的原因，在各級幹部空談「服從命令」，而不能澈底執行命令。
- 三、「服從命令」必須自動的執行命令，且須以三民主義為根據。

以後大家翻閱表冊等等，都必須知道要領纔好。即如今天你們展開這張「訓練的日的與訓練實施綱要」的表解，一千多人同時展開，聲音不知多麼嘈雜！連很遠的地方都可以聽到聲響。古人說：「辦事無聲無臭」，我們無論辦什麼事情，都應該如此。尤其是看書批閱文件的時候，如果聽到嘈雜的聲音，那我們心神就不能安靜集中，效力就要減低了。古人教人，最注重這些細微的地方，凡書冊之置放，圖表之摺疊，乃至言語坐立

之姿勢，都有一定的規律，要求合乎整齊靜肅的原則。但現在一般學校教師，對於學生拿書究竟應該怎樣拿，故書應該怎樣放，翻閱表冊應該怎樣翻閱，完全沒有教過。所以大家都不知道。以後無論是在辦公室，在課室，在各種集會場所，大家對於這件事必須注意，不要以為是一件小事就忽略過去。我看你們今天展讀這一張表，毛病就在展開的時候提得太高，又是用力的拆開來，所以不惟聲響很大，而且侵佔人家的地位，妨礙人家的的工作。這是最不好的事！將來我們在各種會議場上常常要展開各種書冊圖表，如果我們自己不注意，以致影響到人家，給人家看了，就要說我們沒有集團生活的訓練。其實這本是很容易的事情。我們要展開一張圖表，只要按照他摺疊的層次，一層一層的輕輕展開，就不致發生這種嘈雜的聲音了！但是我們為求展開的方便，在摺疊的時候也要注意。凡是橫幅寬的圖表，我們應該先摺左右，再摺上下；而凡是直幅長的圖表，就應該先摺上下，再摺左右。這樣，既不會妨礙前後左右的人，而且展開來也有一定順序，就不致顛倒翻閱，聲響嘈雜了。希望大家練習幾次以後，要特別記住作到。

現在再要將這本小冊子——「訓練的目的與訓練實施綱要」的第二項原文，關於澈

底執行命令的一段，特別提出來對大家解釋一下：（團長朗誦原文，全場悉心諦聽）。

「現在先講我們怎樣纔能成爲實現三民主義與澈底奉行命令之戰士與信徒，大家先要知道：所謂戰士，並不是僅限於前方作戰的官兵，也不是說要我們都上前線參加作戰，纔叫做戰士，可以說，凡是一個現代的國民，尤其是我們革命黨黨員，要盡到我們國民和黨員的本職，無論何時何地，人人都要不愧爲一個戰鬥員。這就是說：我們不僅在緊急必要的時候，人人都要和前方官兵一樣能夠投袂奮起，執干戈以衛社稷；而且我們一切生活習慣思想行動不論何時何地，都要澈裏澈外武裝一切行動武裝起來，起來，要抱定一種戰鬥的精神和決心，來克服一切工作與學習的困難，打破一切革命的障礙，發揚我們革命事業的功効！本此意義，切近一點說，我們訓練就是爲打仗，——出操是爲打仗，上課是爲打仗，研究討論和實習無一不是爲生活就是戰爭是戰爭。

打仗，亦無一不是在戰爭之中。總而言之，生活就是戰爭，我們生爲現

在時代的一個人，要盡到我們人生的本務，就一定要能夠作一個真正現在時代的戰鬥員。其次所謂信徒；大家都知道：一個人皈依於一種宗教，就是宗教的信徒；宗教信徒對於他所信仰的宗教，一定是竭誠服膺，刻苦修習，真實奉行，無間生死。

我們革命黨員要成爲真正三民主義的信徒，和革命領袖的信徒，也一定要如宗教信仰精神熱烈篤信篤行徒之於宗教信仰一樣，精誠熱烈，篤信篤行，身心全體歸向，始終貫

澈到底，這樣，纔是一個真正的信徒。各位知道了戰士與信徒的意義是如此，我們就要問爲什麼這次訓練是要大家真能成爲實現三民主義的信徒和澈底奉行命令的戰士呢？難道我們從前還沒有信仰三民主義、澈底奉行命令嗎？難道我們從前還不夠爲一個實行主義的信徒和奉行命令的戰士嗎？這一點，我們各人要自己反省，究竟我們從前所說的和所作的，是否合乎三民主義，是否完全依照主義切實作到？是否真正盡到了各人的職責，不媿爲一個澈底奉行命令的戰鬥員和主義的信徒？老實說，我們從前實在沒有作到！我們過去的一切生活、行動、思想和精神，實在還不夠

作一個革命的戰士和主義的信徒，這個道理，前次開學的時候，我已經對大家講過，各位如誠心省察，反躬自問，也一定能夠坦白自承。因為我們過去沒有真正實行主義，信仰主義，對於自身的責任絲沒有深刻認識，切實盡到，對於上級命令絕不洗心革面，從頭學起，免隨便看過，沒有真正徹底的研究與奉行，所以我們現在要求受訓，要洗心革面，從頭學起，死心踏地把自己造成功一個能真正實現三民主義的信徒，和徹底奉行命令的戰士。

敬謹服從命令
徹底執行命令

我們要真能成爲實現三民主義的信徒，就一定要從敬謹服從命令，徹底執行命令作起。要由我們以身作則，推己及人，養成一種尊重命令如珍重自己的生命，貫徹命令如救護自己的生命一樣的良好習慣和風尚，有如軍隊執行命令，只能絕對服從而不容絲毫違反，只能整個貫徹，而不能絲毫怠忽，然後黨和政府爲實行主義所頒發的一切命令與計劃，纔能夠實現，我們的革命事業，纔能夠成功！大家要知道：我們從前一切事業沒有成效，主義不能實現，我們作了黨員和公

務人員，不能夠成爲一個真正三民主義的信徒和革命的戰士，就是由於我們對一切命令陽奉陰違，敷衍塞責，沒有奉命惟謹、貫徹到底的精神和習慣，往往接到上司的命令，任意擱置，或照例承轉，就算完事，至於命令的內容怎樣，實施的步驟和方法怎樣，怎麼樣纔能夠迅速確實的澈底作到，很少能注意研究，精心籌劃的！更少能刻苦勤奮，親自執行命令的！對於承轉上級命令或自身發布命令的時候，也只管發出去了就完事，至於頒發以後，一般部屬人員是否切實依照執行，執行的情形和成效如何，也不去嚴格監督，勤加考察，相率因循應付，得過且過。不僅騙上官，騙部下，而且自己騙自己，如遇上官催促，也頂多只是一紙報告，敷衍了事！此所以民國成立到現在已經二十八年，而我們一切的建設總是停滯不前，我們國家的處境，一天不如一天，到如今還要受倭寇這樣的侵略蹂躪，老實說，這就是我們過

創辦黨政訓練班的目的

去不能真正服從命令，澈底執行命令所招致的奇恥大辱，我們這次創辦黨政訓練班，召集各位來受訓練，最大的目的，是要一洗從前對命令法規奉

達，因循敷衍的惡習和積弊，要以「昨死今生」的決心，用「金丹換骨」的方法，澈底剷除對命令不忠不誠，對國家，對上官，對自己的職責不忠不誠的病根！從今以後，要養成絕對服從命令，敬謹奉行命令和澈底執行命令的習慣和風氣，以爲我們實行主義，推進建設，完成革命事業的起點。

我常常研究，我們要怎麼樣纔能夠成爲一個澈底奉行命令和真正實現主義的信徒和戰士，這個道理，如果是從正面來解釋，或許不容易明瞭他的重要性。所以在要從反面來說明，究竟我們從前爲什麼對於上級的一切命令和法規，要陽奉陰違

，因循敷衍，甚至自欺欺人，以致敗壞政治道德，喪失革命精神呢？這個原因究竟

政治道德之敗壞
由於畏難和自私

在什麼地方？我以爲第一是由於畏難，第二是由於自私，有了這兩個「畏難」「自私」的觀念和心理存在心頭，對於一切事情就要推諉延誤腐敗廢弛，而一切弊病都從此發生出來了！因爲我們如果遇見一樁事情，無論是上官的命令交給我們作的也好，或是我們職責範圍以內所應該作的也好，我們總覺得他是如何的

困難，不想即刻動手；或着手做了，又每每遇難中輟，甚至遇到上官命令我們三天或二天作好，並要按期報告的事情，我們看了這個命令，心裏總以為這件事困難，三天兩天如何能夠辦完，也許還要以為上官這樣下命令，是對於部下不體諒，以為我們經費缺乏，人力和時間都覺不夠，如何能夠及期辦完這件事情，呈覆這個命令呢！我們要知道上官所下命令，必定是考慮周到，認為受命的人一定可以依令作得到纔頒下的，如果我們一存了這種畏難的心理，不要說比較費費力的事情，我們亦畏難却顧，以致延誤無成；就是遇見十分容易的事情，也要以為這是『不容易』。如此，我們的心目中，就簡直無事不難，無事可成，因此對於上官的一切命令不僅不能澈底奉行，而且要懈怠推諉，馴至完全廢弛。所以我們今後要真能實行主

澈除畏難心理
排除一切阻礙

義，澈底奉行命令，首先要澈除畏難的心理，排除一切虛偽遲鈍，

苟且偷安的惡習，而要不怕困難，不辭勞苦，要重視命令如我們自己的生命，要如前方官兵打仗，執行戰鬥命令一樣，一接到命令，無論如何困難危險，一定要集中

精力和時間，依照命令所規定的時間和地點，誓死拚命，在限期以內，完全作到。即令我們爲執行命令而犧牲了，也正如古人所說：「鞠躬盡瘁，死而後已」，正是我們義所當爲，盡忠國家職守之道！我們有了這種精神，纔能夠作一個澈底執行命令的戰鬥員。還有一種自私的心理，就是想乘利趨便，粉飾虛偽，有義務，有責任則工于推諉，有權利，有名位則競相爭奪，過去已習爲風氣，是政令不能推行，命令不能貫徹最大的一個障礙。大家要知道：任何大小工作的成就，沒有不需要勞苦奮鬥的，我們革命黨辦事，必須有鞠躬盡瘁的志氣，不能有絲毫自私自利之心，革命與反革命，信徒與叛徒，忠勇的戰鬥員與懦弱的偷生者，他們的分別，就在于一方是公爾忘私，爾爾忘家，一方只知避難就易，自私自便；我們今後要真能成爲實行打破自私自利的心理，才是三民主義的信徒。

三民主義的信徒與澈底奉行命令的戰士，就一定要打破自私自利的心理，改革推諉讓步的風氣，人人要負責任，盡職守，忍勞苦，急公忘私，這樣，纔不致因奉陪違，貽誤國家，這樣，纔可算是一個三民主義的信徒和國民。

革命的戰鬥員了。

以上是就奉行命令一方面說，至於在承轉上級命令，貫徹他所規定的任務一方面來講，我們負責主管無論省府廳長或專員縣長，要求令出必行，行必徹底，在下令之先，就要顧到推行命令的各種條件，命令所規定的一切內容與辦法，是否可以辦

頒布命令與執行命令要認清客觀條件

得通？我常說，無論上官頒發命令，或下屬執行命令。一定要

認清環境，明晰事實，考察「人」「財」「時」「地」「物」等各種實在情形，然後因應制宜，纔能夠逐級督率，順利進行，切實辦到。如果事前不知用心審察，隨便頒布事實所不可能或部下能力所辦不到的命令，那這個命令一定無效，比不下命令還要不好。我們考察從前一般黨政軍機關，為什麼養成一般公務人員對於上級命令陽奉陰違的習慣，主要的原因，就是由於上官下令，只顧到理論，只在書面文字上講求，而忽略了事實與環境，不顧執行命令的客觀條件。這樣，既為部屬所確實不能作到的事情，他當然無法徹底辦到，就只好敷衍應付，得過且過，這種風氣一經養成

，就連可以辦到的事情，亦要擱置不辦，因循貽誤了！所以我們要養成貫徹命令的精神和習慣，一方面固然要由我們負責力行，以身作則，感化人心，轉移風氣，爲黨國造成一般眞能實行主義，澈底奉行命令的信徒和戰士；一方面就要我們當主官的，慎重命令，不要隨便濫發命令。就是要注意頒發命令與推行命令的必要條件和因

執行命令要有無畏無難大公無私的精神

應制宜之道。根本的一點就是我們執行命令，要有無畏無難

，大公無私的精神，知道「事在人爲」與「人定勝天」的道理，並要審察各種「人」「財」「時」「地」「物」的條件，悉心研究，多方設計，凡是人家所能作到的事情，我們固然要能夠作到；就是人家通常所不能作的，我們亦要奮發革命精神，多方想定辦法，克服一切困難，完滿達成任務。這樣，纔算是一個實行主義的信徒和戰鬥員。我在

實幹快幹
硬幹苦幹

民國二十一年曾經提出四句口號，叫人「實幹，快幹，硬幹，苦幹」

，就是看見當時我們一般黨員和公務人員遇事畏難怕苦，一切懈怠廢弛，所以要拿這幾句口號來振作革命辦事的精神，提出奮鬥前進的朝氣，我們今後要澈底奉行命

命令，其能實現主義，就不僅要知道 總理的主義，信仰 總理的主義，而且要繼承 總理知難行易的精神和愈挫愈奮，百折不回的毅力，要能真正實幹、快幹、硬幹、苦幹、無論遇到什麼艱難困苦的事情，只要是我們義所當為的，即抱定不成功便成仁的決心，不怕苦，不怕難，一定要奉行命令，貫徹到底，克盡職責！這就是我們要作三民主義信徒和國民革命戰士的基本要件」。

我講演這本小冊子，其目的就是要使我們以後的訓練能發生實際的效果，也就是要使我們黨改軍學各部門的業務，都能依照本冊中的指示，切實作到。這是我唯一的希望。只講服從命令而不能澈底執行命令爲一切事業失敗之總因。

現在我們辦事最大的缺點，就是大家只講「服從命令」，而對於命令不能「澈底的執行」。可以說：我們過去辦事不能成功，打仗不能勝利，一切都以此爲其總因。如果我們過去人人真能執行命令，貫徹命令，那我們打仗就早已獲勝，辦事也不致于失敗了！所以大家以後要成功立業，對於上官的命令，不只是空談服從，而是要切實執行，貫徹到底。否則不惟我們辦事永無成功之望，而且我們本身也不

配作一個現代的國民。希望各位以後無論在團受訓，或是將來回到各個崗位上去工作，務必要養成這一種執行命令，貫徹命令的習慣，對於上級的命令，我們應該如何貫徹，以期達成任務；對於下達的命令，應該如何監督，以期其切實作到。我們必須具備這種精神和素養，然後纔不愧爲 總理的信徒，方得稱爲革命的戰士。要知道：我們如果不能養成這種徹底奉行命令的習慣和風尚，那我們就是有許多的幹部，亦不能發生一點力量；反之只要我們有了這種精神和習慣，則我們人數雖少，亦必能發生十倍於前的效果。我們過去辦事之所以曠時廢事，沒有成績，根本原因，就是因爲我們對於上級的命令，只是照例承轉完事，如此一轉再轉，轉到最後一層，完全沒有結果。甚至下層機關的主

上級命令要貫徹執行
下達命令要監督實施

管者，接到他上官的命令看也不看了！這就是大家過去對於上級的命令，根本沒有執行貫徹的覺悟，而對於下達命令，亦沒有監督實施的精神。從今以後，希望大家要切實改正過來。一方面接到上官的命令，要奉命維護，按照其內容任務，切實研究區處的方法，澈底達成；同時對於下級發布命令，更要使之層層監督，切實

負責執行，如此，我們黨政軍學各部門的業務，纔有進步的希望。

還有：從前許多軍人常常說他自己如何絕對服從命令，現在一般黨政人員也是一樣，說命令是應該絕對服從的，而其實他們所謂服從，祇是口說服從而已，根本不會想到如何方得謂之服從命令，更不知道如何來貫徹命令。這樣的服從命令，比不服從命令或反抗命令的結果是相等的，因為這樣虛偽的服從，最多只是對於上級的命令，照例的承轉，到了期限，照例的虛偽報告，無形中養成一種陽奉陰違，自欺欺人的習慣，甚或接到違反主義，背叛黨國的命令，亦藉口說我是服從命令，而不敢表示他對於是非順逆的態度。所以大家要知道：單是服從命令不過是消極的，是被動的，這種服從命令，不僅無自動的執行命令益，而且有害！必須是執行命令而且要自動的執行命令，纔是積極的服從命令，尤其是我們服從命令，必須以本黨三民主義的原則為依據，因為我們之所以奉行命令，就是為了實行三民主義的緣故，必須本乎主義，來貫徹上級的命令，纔算是真正的服從命令。所以古人說：「大丈夫除當然服從者外，皆須自動的來負責處理其

分內應盡的職務」•希望大家以後應明瞭服從命令的真義，養成奉行命令的習慣，以期不愧為一個實行三民主義和澈底奉行命令的戰士與信徒！

兵役問題之重要

(三十一年十月六日第四屆兵役會議開幕詞)

提

- 一、此次會議第一任務，在研究法令規章，檢討兵役實況，以期發現病根，澈底改進。
- 二、現在兵役人員辦事最大之缺點，在對於法規命令，不知切實研究，澈底執行。
- 三、實施法令之真義，不在承轉公文，而在認清職責，領導部下，改進業務，如發現缺點與弊病，必須考察研究，立即糾正。
——以後絕對禁止兵役人員網綁新兵，視同囚犯。
- 四、各級黨部應發動全體黨員，切實協助推行兵役。
——各級黨委與黨員之子弟親友已屆兵役年齡者，應率先應徵入伍，以爲社會倡導。
- 五、社會工作與兵役業務關係至爲密切，主管機關必須打成一片，互助合作，以收相輔相成之效。

要

六、社會工作人員，實在改良社會，改良社會必先注重衛生，注重衛生必先要潔污濼穢，故必先從改良廁所作起，來改新公共衛生，增進國民健康。

七、防止新兵逃亡，在注意新兵食衣住行之改善，與整齊清潔之講求，以鼓勵其精神，使樂於從軍。

八、黨務人員與社會人員要利用各種集會，宣傳兵役法令，檢討兵役業務，協助兵役當局，切實改革。

九、希望大家認清兵役問題之重要，彼此密切連繫，互助合作，求得問題的圓滿解決，完成本屆會議的使命。

兵役問題，是關係我們抗戰成敗的一個最緊要的問題。如果以後兵役的工作，還是像現在一樣，不能改良進步，那不僅要使我們軍隊不能健全，抗戰不能勝利，而且要牽

兵役問題
關係重大

，關係十分重大，今天兵役問題開幕，我要特別提出來對大家說明。

過去的兵役工作，辦理不得法，不能達到預定的期望，其中有可以原諒的，也有不

可原諒的。所謂可以原諒的，是因為我們兵役工作，在戰時纔草創開始，沒有成規可循，而外國社會上許多促成兵役順利進行的條件，我們又都不具備，所以我們只能循序漸進，不能在急切之間，完全達到理想的境地，這是事實所限，不能多所責備。但也有許多地方本年可以改良，有許多缺點本年可以補救的，而因為我們人事的不臧，工作的廢弛，亦不能改良補救，以致我們的業務一天不如一天，這就無可原諒了！本來兵役工作，在行政範圍以內，是一件最複雜而最困難的事，尤其在我們中國，戶口沒有調查清楚，推行兵役的困難和補救，社會組織沒有健全，國民教育沒有普及，因此推行兵役就格外的覺得困難。但大家要知道：現在中國其他的行政工作，差不多都有同樣的困難，沒有一件事有明確的調查統計，也沒有健全的地方組織，不能像外國一樣，可以運用自如。所以我們一般工作同志就格外要精心研究，勤勞刻苦，以我們的努力和精神來補救政治社會基礎的不足；否則，如果我們不多方設法，克服困難，動輒歸咎于政治不健全，社會無組織，那末，我們無論什麼事情都可以任其自然，一切人事組織都不必設立，法令規章也都不

必遵照實行了。大家要知道：現在我們兵役業務，真是一天比一天退步，逃兵一天一天的增多，冒名頂替變成公開的祕密，而各級兵役人員也視作當然，以為無法改善。這樣，我們又何必必要設立兵役的機構和人員？又何必必要頒布兵役的法規和命令？只要叫縣長，保甲長將一般壯丁強迫拉來，不管他是否冒名頂替，不管他是否體格健全，一律驅之

檢討役政腐敗的癥結

充數，豈不省事？所以現在役政腐敗到這步田地，我們各級主管人員不能不特別反省！究其原因何在？癥結何在？一定要檢討出來。而最重要的一點，就是從兵役署長到縣以下基層兵役人員為止，一定要根據現在辦理兵役的實況，將兵役法規一條一條拿來檢討研究，看那一條已經辦到，那一條沒有辦到？沒有辦到的原因是什麼？必須毫無諱飾的檢討出來，然後纔能作一次徹底的改進！這是此次會議第一件重要的

事！

其次，我們辦理兵役之所以不能進步，不生成效，最大的原因，就是因為我們不能按照法規命令，切實作到。現在各級主管和幹部，辦事的方法和所辦的業務，與法令規

章，可以說完全是兩套。有的人甚至根本連法令規章看都不看，一切都是臨時應付，敷衍了事；如果他看過法令規章，用心研究，牢記在心，那一切要旨和實施

依照法令
澈底實行

細目都已經包括在裏面，何致枉費時間精力，甚至臨時周章，束手無策呢？另外一種人對於法令並不是沒有閱讀，但他們不過是口頭說說而已，並沒有照他們所知道的，切切實實的去實行！如果他們能夠依照法令規章澈底實行，那現在一切兵役弊病，一定可以完全革除。要知道：我們無論要成就什麼事業，都要注重實行；而現在政府各種業務之腐敗退步，根本癥結，就是在於不「行」。一般幹部同志，不能依照 總理知難行易的哲學實際作到，所以不僅我們本身的業務不能辦好，而且影響整個國家的事業都不能成功！

我說現在各級兵役幹部同志不重實行，各位也許覺得這句話不盡是事實。現在各級兵役人員，從兵役署長起到各縣兵役科長為止，不是也有許多在努力工作嗎？不是一天到

僅將公事承轉
不是真正實行

晚都沒有閑暇嗎？但各位要知道：我所謂實行，並不是指我們坐在辦公

室裏辦幾件承上轉下的公事就是盡了「行」的責任。剛纔我已說過，我們國家現在的兵役行政，並無成規可循，一切人事組織，規章法令，都沒有健全確立，我們高級幹部既然擔負了法規命令所賦予我們的職責，就要監督下面的人員，依照法規命令，切實作到，總要不斷考查，不斷研究，使所有工作人員，都能無虧職守，業務上一切錯誤流弊，都不致發生，這樣纔是真正的實行，也纔不愧為革命的幹部。但是大家現在都沒有作到。對於下級的幹部，很少去考核，對於兵役的實況，也不去調查。究竟現在兵役最大的弊端何在？怎樣纔能補救，更是沒有研究。這樣的敷衍廢弛，業務如何能夠進步！舉一件事來說：我在重慶附近，就常常看到一隊一隊的新兵，用繩索串綁起來，後面由一個槍兵押送，這件事我既然看到，我想你們也一定常常看到。這種情形是說明什麼？就是說，捆綁壯丁，侵犯人權。明我們兵役人員犯罪！我們把一般無罪的壯丁捆綁起來，用槍兵押送，這完全是違反法律，侵犯人權的事！但是我們一般兵役人員竟習以為常，並不覺得這是犯法，而且以為如不將他們串綁起來，他們就一定中途逃跑，這就可以看出你們平時辦

事不勤勞、不徹底！你以為這樣綁起來，他們就不逃跑了嗎？事實上他們逃得更多！即令路上逃不了，到了部隊裏面，他還是要逃跑！因為你既把他當作囚犯看待，他當然不願當兵。舉此一端而論，就足見我們過去辦理兵役之不得法，而必須澈底改正。要知道：一切的錯誤和流弊，我們都只能發見一次，發覺之後，就要立刻糾正過來，否則，對於業務就是失職，對於自己的良心應該覺得不安。即如綁綁壯丁這件事，如果我們再不禁止，那不僅我們本身是犯罪，而且我們兵役的業務，一定永遠不能進步！因此，以後兵役法規裏面必須明白規定：以後兵役人員，凡任意細綁壯丁者，即為犯法，即應依法懲辦，一定要加入這樣一條。而且我們上自署長下至縣政府兵役科科長，都要藉國民月會或紀念週的機會，到各兵區——師管區或團管區——去解釋告諭，使各級幹部都能作到。也不僅對於這一條法令應該如此，就是平時一切法令規章，都應該藉着集會的機會，宣傳解釋
研究改進，向部下和民衆來宣傳解釋，使之了解奉行。同時對於業務運行時所發生的困難和缺點，要不斷的加以研究改進，如此，一切法令規章，纔能推行盡利，我們的

工作也纔有成效可觀。否則，如大家還像現在一樣，整天坐在衙門裏面，以為承辦公文就盡了責任，對於外面實際的情形，完全不聞不問，這樣的作法，絕對不能擔當現在這樣艱難繁鉅的兵役業務！從這次會議之後，我們各級兵役主管人員，對於工作努力的方向和辦事的方法，必須澈底的改良，不好專坐在衙門裏面，只知處理公文應付人事，便算完事。要知道：我們中國民衆的知識太低，只有法令規章還不夠，必須我們主官和一般兵役人員，親自下鄉去宣傳解釋，監督施行，這樣纔能實際推動，也纔能避免許多的弊病！總之，現在我們黨改軍各種業務之所以不能進步，完全由於大家不能依照法令盡心竭力的監督實行。

的內容和指示，盡心竭力的去監督實行。所以無論什麼事情都沒有成效，而兵役尤其是如此，一天一天的退步！以致影響到我們軍隊的力量也一天比一天的減低！如果再不改善，則將來抗戰失敗，國家滅亡，都是我們兵役人員的罪過。希望各位同志，務必認清自己責任之重大與兵役關係國家前途之重要，格外的精勤研究，努力實行改革弊端，刷新業務，如此，不僅我們軍隊可以轉弱為強，作戰可以轉敗為勝，而且

只要我們役政真正有了基礎，則一切戶口調查，社會組織以及其他許多有關的行政工作，以健全的役政來推動一切有關工作，都可由此發生革新的效果。尤其是新縣制的工作，大部份都與兵

役有關，只要役政能夠健全，則許多有關的工作都可以順利推進。所以兵役問題實在是我們抗戰建國一個最根本、最重要的問題。我們一般兵役人員，必須瞭然於自己過去責有未盡，缺點太多，在此次會議之中，每一缺點都要坦白的報告出來，每一缺點都要想出補救的辦法，回去之後，付之實施，如此，纔能盡到我們自己的職責。

但是大家要知道：兵役業務要真正達到我們的理想，決不是專靠兵役機關和兵役黨部要協助推行役政人員單獨負責所能得到的；如果我們以後真正要兵役推行不發生障礙，便

兵役制度得以健全確立，就一定須要兩個部門的負責人員共同努力，切實協助；第一是黨部，以後黨務工作人員和黨員，必須協助推行兵役，尤其是下級黨部的委員和分佈各地的黨員，更要切實負責，來幫助鄉鎮保甲長等，辦理兵役業務，例如兵役的宣傳、調查，以及辦理實況和一般民意反應的考察，都要就地黨部發動黨員來担任，如此，不

僅我們推行役政，可收事半功倍之效，而且人民所受的痛苦，社會所受的弊害，都可以不致發生。但是現在一般黨務人員，不僅沒有協助兵役，而且自己還要逃避兵役，不僅自己逃避兵役，還要憑藉他在黨部裏面的職權和地位，來包庇他的親朋朋友逃避兵役，

這樣我們辦理兵役怎樣能真正作到平等的原則？這是役政的障礙！也是本黨的恥辱！以

黨員要以身作
則自動徵

後各級黨部必須切實負責，要使我們所有的黨員與黨部委員，都能深明

大義，以身作則，凡是自己子弟或親戚朋友，到了兵役年齡首先要鼓勵他們自動應徵入伍，纔能示範於社會，轉移民衆的視聽，纔有人熱心當兵，也纔可以提高新兵的地位，使一般兵役人員，不敢虐待新兵。這一點以後我們全黨同志，——尤其是黨政軍高級人員——一定要切實作到，來造成一種風氣，增進役政的效能。這件事關係極爲重要，中央黨部必須通令各地方黨部，凡黨部人員與黨員之本身或子弟，已屆兵役年齡者，應率先應徵入伍，兵役人員即可本此意思，到一處地方，首先就要調查黨部委員與黨員子弟之兵役及齡者，勸導其應徵，如有假借黨的職權和地位來避免兵役的，你們儘可向上級

嚴禁黨員子弟
避免兵役

機關報告，或者直接寫信告訴我，一定要加以嚴格的制裁。這是黨部和兵役有滿的一點，希望各位特別注意，我們無論是爲革命的家國，爲黨的前途，都必須努

力作到。

社會工作與役
政有密切關係

其次，還有一部門的工作，也與兵役有密切的關係的。就是社會工作，社會工作，現在是由社會部與各省社會處主持，所以社會部與各省社會處也應該協助推行兵役。各位要知道：我們中國有了法規、組織、人員、經費，而政治不能進步，事業沒有成效的原因，除了我上面所說大家缺乏力行的精神之外，最重要的就是我們不知道互助合作的重要！辦兵役的只管兵役，辦社會事業的只管社會事業，其他民政、教育亦復如此，都是只顧自己，不顧人家，凡是與自己權利有關就斤斤計較，至於自己的業務，與人家有沒有關係，應該如何互助合作，如果各管各的，不相聯系，又有如何的妨礙，都一概不管；因此，在外國成立一個機關，就可以增加多數機關的效能，而在我們增加一個機關反而妨礙多數機關的工作，以致機關愈多，工作愈多牽制，事業愈無成

效。此其原因，就是因為我們一般主管不知道機關除了要有直的系统之外，還要講求橫

政府各部門
要密切聯系

的聯系，必須大家如輪齒之相依，如指臂之相使，然後一經推動，各方面

都能發生效果，整個的政治纔能進步。現代政府的各部門之間，都應該如此。而尤其是社會工作和兵役，可以說根本不能分離。如果我們各級社會行政人員不明白這個道理，對於兵役問題，根本不注意，不知道兵役之健全與否，關係國家之存亡與社會之安危，也不知道自己的業務應該與兵役部門如何取得密切的聯系，因而袖手旁觀，這樣，我們兵役工作，固然永遠不會進步，而社會工作，亦必無成績之可言！今天開會的時候，我們特別要各位社會工作人員參加，就是希望大家明白社會工作關係兵役的密切，今後各級社會工作人員，必須研究兵役法令，與兵役機關切實聯系，打成一片，精誠團結，互助合作，以收相輔相成，相得益彰之效。

◎講到社會工作，除了今天講的要協助推行兵役之外，還有一件事情我上次在黨政訓練班第三十一期學員畢業的時候，對各位社會工作人員已簡單提示過。今天趁我們黨政

內政、社會與兵役人員聚合一堂的機會，還要對各位剴切說明。我們現在要健全國民體格，促進社會健康，就必須提倡個人衛生和社會衛生——這件事我們社會工作幹部衛生人員和警察當局乃至於各部門工作同志，都負有責任，今後應該怎樣的分工合作，切實努力，各位可以自己去研究，此地不必多說。——而其中最重要的一點，就是無論家庭、社會和學校、兵營，都必須注重廁所，尤其是社會工作幹部，責在轉移風氣，改良社會，而改良社會必先注重衛生，注重衛生又必先蕩污滌穢，故應從改良廁所作起。所以廁所一定要經常掃除，特別要保持清潔。我們中國向來有一個最不好的習慣，就是不注意廁所，一般人到處便溺，弄到臭氣薰蒸，於是一切時疫疾病都由此而起。我們一般社會工作人員，要真正改造社會，要設立一個新的國家，如果不從改良廁所這個最惡濁、最污穢的地方作起，則其他一切講演宣傳的工作，都不過是表面工夫，民族既不會因此健全，國家亦不能獲得實益。最近我曾經下過一張手條，規定在新縣制之下，每甲必須設立公共廁所一所，式樣可以因地制宜，不必強求一律。但必須由全甲之人，輪流管

理，打掃乾淨，以爲示範。這件事我本來早就注意到；尤其是這次從西北回來，格外覺得其關係國民體格，社會程度和國家地位，非常重大。如果我們不澈底改革，那無論我們國家教育如何發達，文化如何高尚，外國人仍舊要把我們當作落伍的民族看待！個人自從辦軍校⁽⁸⁾到現在辦中央訓練團，每一次檢查內務的時候，總是先看廁所，一定要使之合乎清潔的要求，只要我們主官認真澈底查看幾次之後，使大家知所注重，習慣成自然，就可以經常保持清潔了。尤其是我們軍隊，一連百餘人，一營五百餘人，事實上決沒有這樣大的現成廁所可供應用，所以我們軍隊到一地宿營的時候，營長連長第一件事就是要指定地點，設置廁所，禁止士兵隨地便溺。否則，無論你怎樣強健的部隊，不到幾天，就要疾病叢生，瘟疫蔓延，即令沒有病的人，腦筋受了臭氣的薰蒸，精神亦不能振作，體格就不能健強，打仗便受到影響。其他社會或學校，都是如此。所以我們不好以爲這是一件小事，就忽略過去，更不好以爲這是惡濁污穢的所在，就諱忌不談，以爲不便形之公牘和布告，以後從我們部長，署長到各級主管同志，大家都要特別注意，要

知道：我們一般民衆的知識比不上外國，所以我們的改革，必須從這種基本細微之處作起，而且要我們高級官吏，倡導實行，纔能發生實效。只要我們一般同志能不忽略細微，將這種污濁的地方都能改革過來，則其他一切事情，就不怕不能辦理成功了。

減少逃兵
改進役政

最後，要講到我們現在逃兵如此之多，原因究竟在什麼地方？爲什麼一般人民不願當兵，而寧願犯法逃走？我認爲最緊要的一點，就在於一般兵役人員對於新兵的衣食住行四件事完全不管，祇將新兵征來，送到部隊裏去，就算完事。這樣，一般新兵吃不飽，穿不暖，一切日常生活都覺痛苦，就自然要逃跑了！固然我們要使一般新兵吃飽穿暖，必須有相當的經費，也有若干困難是爲經濟所限，但一般新兵集中的處所，使他保持整齊清潔，這是不必化經費，只要我們主官精神貫注，不憚勤勞領導下面的，人動手去作，就可以辦得到的。而現在我們主官不能以身作則。躬親督導，所以一切都沒有效果，我可以告訴你們，我的家裏和我辦公的地方，——如軍委會及中央訓練團等——環境比較整齊清潔一點。我不知道親自動手指點過多少次，纔作到這個地步。如果

稍不留意，幾週之後，就不能保持原來的整潔了。因為我們中國社會上向來沒有這種愛
實行五到
以身作則

好整潔的風氣，一般幹部也沒有養成這種良好的習慣，我們主管如果不是心
到、目到、口到、手到、足到，以身作則來領導他們，監督他們去作，那無論我們有了
怎樣完善的法令規章，結果仍然沒有用處。我們現在管理新兵，不論衣食如何，至少要
使新兵到了所內，覺得環境新鮮，腦筋愉快，而不致發生惡感，但現在一般集中新兵的
處所就和監牢一樣，陰林黑暗，污穢骯髒，不僅是一般受過教育的人住不下，就是一般
鄉下征來的壯丁，也覺得現在的環境，遠不如他自己的家庭，加之一般官長時刻虐待打
罵，視同囚犯，這樣，他當然要逃跑了。所以一般兵役人員要知道：我們辦理兵役，並
不是將一般新兵征來卽了，而是要對於新兵從離家以後，到他正式入部隊以前，這一個
階段中間一切的食衣住行，都要給與相當的待遇，尤其是我們主管人員，要時刻關切愛
護，萬萬不會發生一種不安的心理，這樣，纔能減少逃兵，改進役政。這件事必須我們
主管把全副精神放下去，監督部下去實行，纔能發生效果。現在我們兵役署長在重慶，凡

屬重慶附近征兵的事情就可以照我今天所講的辦法，監督部下，一一作到，先以重慶示範，逐漸推廣，凡我主官所在之地，如果發現缺點和錯誤，就要首先改正，纔能風動各

改善新兵
食衣住行

地。總之，此次會議要決定的一點，就是以後管理新兵，必須注意改善其食衣住行，務求合乎整齊清潔的原則，要使其在心理上得到一種安慰，精神上得到一種鼓勵，這樣，纔能使社會民衆改變過去的觀念，認為當兵是最光榮的事情。

這件事也不僅是兵役人員應盡的責任，就是一般黨務工作人員和社會工作人員在各地舉行國民月會或小組會議，都要以此為宣傳的題材，為討論的對象，以研究所得，來協助推行兵役，則兵役業務，就一定能有大的進步。現在我們中央黨部和社會部應該徹底的檢討，過去我們一般幹部在各地利用民衆集會的機會，從事宣傳的工作，所講的內容是不是與我們實際推行的政務有關？能不能引起一般民衆的興趣？是不是對於抗戰建國有實際的補益？這些情形，我們必須明瞭；而不是頒布幾個法令就可以了事的，本來各地國民月會，規定要講解中央法令規章與重要文告，尤其是與社會有關的法令文告，

必須特別注意，即如我今天所說的話，更是最好的題材。總要使一般民衆知道這個意思，自動的踴躍應徵，庶幾兵役業務，易於推進。但大家現在都沒有作到。尤其是優待抗戰軍人家屬，這一件事如果全靠我們軍事機關來作，必不容易獲得成功，而依照工作的性質來講，可以說完全是我們黨部和社會黨應盡的責任。但現在試問那一個黨部有工作報告？那一省社會黨處辦得有成績？由此可見我們過去沒有盡到責任的地方真是太多，今後必須急起直追，纔能補過圖功，達成任務。

解決兵役問題
必須互助合作

總之，各位同志要認清兵役問題關係抗戰的成敗，國家的存亡！而這個問題能否圓滿解決，又非單獨的改良兵役法規，調整兵役機構所能奏效，必須我們黨部和社會部能與兵役機關密切聯系，互助合作，纔能達到我們召集此次會議，改進兵役業務的目的。

革新兵役之根本精神與必循的途徑

(卅一年十月八日出席第四屆兵役會講稿)

提

要

- 一、兵役問題爲關係抗戰建國生死成敗的問題，大家要改革過去辦事的心
理和習慣，負責努力，刷新業務。
- 二、要成功事業，必須明瞭組織與統馭之要義，各級幹部必須層層監督，
節節管制，革除虛偽欺騙的惡習，養成誠實篤敬的精神。
- 三、兵役行政應由各級地方行政主官全權負責，兵役人員須誠心輔助，協
力推行。
- 四、指示目前兵役人員應切實實行之事項：
 - (甲)應注重軍業務聯系，以期獲得黨政軍學各界之協助；
 - (乙)應利用國民月會，廣事宣傳，改變民衆心理；
 - (丙)徵兵業務必須和優待抗屬、撫慰傷兵、保障遺族的工作同時並
行。
- 五、希望大家依照今天的指示，實事求是，來完成此次會議的使命！

這一次會議之後，希望各位同志對於兵役工作能作一番澈底的改革，使今後兵役業務能有長足的進步。要知道兵役問題不僅是關係目前抗戰的問題，而且同時是關係於我們將來建國的問題，如果我們兵役能夠辦理完善，那可以說我們建國工作，大部份就已經完成。反之，如果我們兵役業務還是像現在一樣，不能依照法制規章切實辦到，大家都覺得過且過，苟且偷安，那就不僅我們建國不能成功，而且影響所及，我們前線的軍隊也終有不能維持之一日！現在我們前方軍隊，逃兵衆多，紀律敗壞，缺點與弊病，一天一天增多，最大的原因，可以說就是兵役辦理不良，兵役問題未能澈底解決的緣故。所以這個問題，對於現在抗戰全局的影響，實在是異常重大，真是一個生死存亡的問題！因此，我們一般兵役人員不可不認識其嚴重性，總要比辦理普通行政工作還要特別認真，特別嚴格，急起直追，力求進步，否則，就一定不能辦好。我在開會的時候，曾經告訴大家，兵役工作是目前地方自治與行政工作的根本要務，而同時又是行政範圍以內一件最複雜最困難的工作，各位既然擔負了這個艱鉅繁重的責任，就要將一般普通衙門裏

新的精神新的
生活新的行動

面辦事的心態和習慣，澈底的革除，用我們新的精神、新的生活和新的行動來改進過去兵役業務的缺點，使一人能盡一人的責任，一事能有一事的着落，一時能有一時的成效，無論人、時、事、物，用下去都無浪費，都無虛擲，都有成績可言！必須這樣，纔能達到此次會議的期望，使現在的兵役問題得到圓滿的解決。

現在兵役工作辦理不得法，不能達到我們預定的期望。據我個人研究，認為最大的原人的問題。因還是在於人的問題。就是我們一般主管同志，不知道辦事的方法，不知

道怎樣纔能使事情辦得實在；所以儘管他能研究法令規章，經常到各地去檢閱調查，而

流弊還是不斷的發生，業務還是一天比一天腐敗！須知一件事辦得好不好，實在不實在

切實負責
遇事認真

，完全要看辦理的人。必須一般幹部人員，尤其是基層幹部，大家都能切實負責，遇事認真，力求進步，我們辦理纔有成功的希望。各位之中許多都是軍人，就

不是軍人，也應該知道軍隊的組織和統馭的方法。在軍隊裏面特別可以看出組織的功效率和統馭的重要。譬如一個師長，他統領一萬多人，如果人人都要他一個人管理，那如何管

執簡馭繁
握其要領

理得了？所以知道統馭方法的人，就必須執簡馭繁，握其要領，只是全神貫注，對他幾個直屬的幹部——四個或三個團長和參謀、副官、經理、衛生等名處處長——最多不到十個人，經常的指導、研究、監督、考核，看那一團業務發生了什麼毛病？那一處處務有何特殊的進步？一般直屬幹部對於上週預定的計劃，已否完成？業務的進度有無缺陷？每天每週師長都要按照法令規章切實考核檢查，每次召集幹部會議如果那一位作錯了事情的，就把法規命令拿給他看，要他自己反省去改進，總要對部下的情形完全清楚，使部下對於自己的業務，能積極的自動去實在作到，不許他有一點虛偽說騙，事事要認真實在，這樣，在開始的時候，一定是不斷的發現缺點，但發現缺點越多，改革越容易，進步也越迅速！到了三月或半年之後，一切普通的毛病，就再不會發生了。我現在對於兵役工作，並不希望大家在三幾個月以內，就能完全改革，只要大家在半年之內，能將現在役政上流行的毛病，切實改正過來，就已經達到我的期望了！要達到此目的，大家必須依照我剛纔所講的統馭部下的方法，切實去作。各級主管對于直屬

部下，一定要切實督促，不能絲毫放鬆，例如兵役署對於各師管區司令，師管區司令對於各團管區司令，團管區司令對於他的屬員，縣長對於鄉鎮長，鄉鎮長對於保甲長，逐層逐級，都要嚴格監督，一定要使我們的直屬單位，對其所負責務，依照法令規章，實事求是的辦好，就是不能辦好，也不容有一點虛偽欺騙，而必須據實報告上來。如果發現過錯，第一次我們可以原諒，第二次我們要予以警告，如果同樣過錯犯到了三次，

層層督促
逐級負責

就必須加以處分，不能寬縱，這樣，層層督促，逐級負責，個個幹部都有誠實不欺，件件事情都辦得確實可靠，則兵役業務，還有不能健全進步的道理嗎？現在的毛病，就是大家不明白組織的意義，不知道辦事的方法，對於部下不知道如何統馭監督，對於法規命令不知道如何去執行運用，負責一些的主官，只知自己勞動，而得不到部下的幫助，不負責的更是不聞不問，一任部下欺騙蒙蔽。這樣，我們兵役業務，

存誠去偽
實事求是

當然是百病叢生，一天一天的腐敗墮落了！所以我今天特別告訴你們這個統馭幹部實事求是的方法，必須層層監督節節管制，要使大家都能存誠去偽，實事求是

，依照法令規章澈底作到。然後我們兵役業務纔能興利除弊，兵役問題，纔能圓滿解決！希望各位回去之後，對於這一點千萬不要再忽略！要怎樣纔能革除一般部下虛偽欺騙，違背法令的習慣？要怎樣纔能養成誠實不欺，始終貫徹的精神？這就在於我們一般主管能夠以身作則，躬親督導，時刻監察，一切措施與革都惟法令是視，如此，纔能造成一種新的風氣，兵役業務纔有實際的進步！這是我們以後改進役政工作的基本要領，必須從此着手，纔能事半功倍。

第二、現在有一個極普遍而必須改革的習慣，就是我們軍人一到了行政機關裏面，無論態度行動的表現，往往忘了他自己的身份與責任，動不動干涉文官，甚至于輕侮文官，這是一個最不良的習慣，也是現在兵役業務不能進步的一個原因。即如師管區司令與團管區司令對於縣長的態度怎麼樣，與役政推行也有很大的關係。要知道：縣長的階級地位雖然比我們低，或者沒有受過軍事教育和訓練，但他既然作了一個地方的行政長官，我們就不能不尊重他。尤其是我們要他盡到兵役的責任，決不是憑藉我們的階級地位，

用軍、專權力來壓制他，命令他，就可以作得到的！必須是我們對於一般專員縣長能夠尊重其地位，接受其意見，瞭解其困難，誠心誠意的輔助他，指導他，使他對於民衆能增加威信，能行使他自己的職權，依照法令規章去作，纔能達到目的。這件事特別重要，大家務必切實改進！現在各縣國民兵團的團長，是由縣長兼任，而副團長與縣政府軍事科長，如

由中央軍政部派遣下去，他們就往往藉中央與軍政部的名義，看不起縣長，干涉縣長，文武合作
軍政協調使縣長難堪。此種心理不改變，地方上文武不合作，軍政不協調，試問兵

役業務如何能夠辦好？老實說：現在我們中央派下去的人，有許多實在是太幼稚，而且能力太薄弱！以後我們不派人則已，如果要派人到各地方去工作，必須經過嚴格的選擇，一定要他的品行、能力、學問、經驗，都可以勝任而不致債事，然後纔派他去担任工作。固然，有的省份也有因為縣長不明權限，不識大體，對於中央派人下去，先存一種成見，以為中央派人就是來監視他們的行動，因而歧視我們，但這是另外一件事；我們自己必須首先改變自己的偏見和態度，開誠布公，與之和衷共濟，來盡到

開誠布公
和衷共濟

自己的責任。這樣，他們歧視的心理，也就可以改變，而對於役政的推行，就沒有不能互助合作的道理了。照我的意思，以後一縣的役政全縣要交與縣長，一省的役政全權要交與省政府主席，各級兵役人員在縣裏要將縣長同意與區處，在省裏要受省主席指導，使當地官長皆能對兵役負責盡職。實際上只要我們派下去的人真是品行高尚，能力優越，決不會得不到縣長的敬重。否則，我們自己一切不如人家，而專門拿權力地位來壓制人家，那人家如何心服呢？尤其是各地兵役業務，可以說完全是屬於行政部門的事情，所以我們格外要尊重當地各級行政主官的地位。不惟我們職級比他低的對他要絕對服從，不行的要互相尊重，就是職級比他高的，也不好對他隨便指導，而必須竭誠輔助；這樣纔能使一般專員縣長，樹立他們的威信，行使他們的職權。這一點以後各級兵役人員各級兵役人員要尊重行政系統，一定要作到。須知行政有行政的系統，我們不可隨便破壞，也不可隨便干涉他的職權。如果不是這樣，那我們中央派下去的人，就要損失中央的威信，破壞政府的命令，對於地方政治，不惟無益，而且有害！這也不僅辦理兵役應該如此，就

是其他一切行政工作，中央和地方，軍事和政治，都應該和衷共濟，互助合作，纔能推行我們的政令。

第三、我上次對大家說過：我們辦理行政，不僅要知道直的系统，而且要注重橫的聯繫，尤其是我們兵役工作既如此其複雜而繁劇，更不是我們兵役機關單獨的盡到責任所能辦好的，即如一縣的兵役要推行順利，就必有我們兵役機關與黨政軍

黨政軍學
聯絡得宜

學各方面聯絡得宜，和衷共濟，使黨部、青年團和所有的學校，幫助我們來作宣傳、調查的工作，幫助我們來發動社會，慰勞抗戰軍人的家屬，解除他們的痛苦，尤其是一鄉（鎮）保甲長，如果我們聯絡得法，則現在兵役上一切的毛病，如冒名頂替，逃兵隱匿，那一件都逃不過我們的耳目，我們都可以設法防止而現在大家都不注意這些根本的地方，隨便將新兵拉來就算完事，試問這種辦法，與敵人在我們淪陷區強拉壯丁有什麼兩樣？如果這樣也真盡到了責任，那我們又何必設置各級兵役機關呢？各位必須知道：我們兵役人員的責任，不僅在徵足新兵的數目，還要依照法令規章使兵役業務根本走上正

軌，同時又須知道我們自己的能力和時間，兩俱有限，所以必須講求聯繫，由我們兵役機關研究出推行法令規章的具體方案和計劃，發動黨政軍學和地方紳士來協助實行，共同監察，如果發現了流弊，就毫不徇情的辦他一二件，這樣，地方上耳目一新，役政工作自能振衰起弊，走上軌道。不過我們要使法令規章推行無阻，那就不僅

宣傳法令
解釋法令

我們一般幹部同志要切實研究，而且一方面要向民衆廣事宣傳，解釋法令的內容要義，同時對於守法的人必須得到保障，犯法的人必須予以處罰，然後社會民衆對於法令規章纔能家喻戶曉，自動遵行。所以今後每區每鄉舉行國民月會的時候，一般兵役人員必須趁此民衆集合的機會，來解釋兵役的法令，宣佈徵兵的實況！那一家作了什麼違法的事情，已經受了什麼處分，那一家抗戰軍人家屬，因為貧苦疾病，已經得到什麼救濟，把這些事情舉出實例來，啓發一般民衆，那他們看到我們辦理兵役如此公允無私，體恤周到，就自然不會逃避兵役了。所以我們兵役人員以後要改進業務，必須一方面要注重工作的聯繫，使黨政軍學各界人士願意幫助我們；一方面要注重宣傳，——尤其是要從利

用國民月會和各種集會時機作起，無論縣、區、鄉、鎮，舉行國民月會時，各級兵役幹部必須親自出席，依照上級的指示和重要的法令對一般民衆詳細勸諭。以後各級國民月會，必須將兵役與糧政作爲宣傳的重要對象。優點和劣點，都要按次宣佈，使守法者有所激勸，犯法者知所警戒，如此，一般民衆對於兵役纔會發生興趣。大家要知道：外國在戰時，雖然他們戶口調查那樣的清楚，社會組織那樣的嚴密，但是他們一般兵役人員，想出種種有效方法，鼓勵國民的愛國心。

對於宣傳還是不遺餘力，總要想出種種有效的方法，來激勵一般國民的愛國心，使他們認爲當兵是一種光榮和快樂。而我們現在對於這些地方一點也不注意，一點也不講求！一般民衆視兵役爲畏途，而不肯踴躍應徵了。這一點希望大家以後切實的改正，尤其是我們要鼓勵壯丁應徵，對於抗戰軍人的家屬，必須予以切實的保障，凡是他們應得的米糧，應受的優待，都要使他們真正得到。纔能使一般壯丁安心入伍。總之，今後兵役工作，必須要將徵兵和優待抗屬，保障遺族，撫慰傷兵等幾項工作同時並行，一定要這樣實事求是的推行，然後纔能按步就班的改進。否則，大家如果還像

現在一樣，就是再過五年，也辦不出什麼成績！各位要知道：我們這此戰爭，決不最今後一年半載可了，一定要能持久到三年五年甚至七年八年，纔能結束。今後物價日高，民生日困，兵役工作的推進，只有更加困難，決不是目前的辦法所能敷衍過去的。所以我今天特別將這個根本的精神和根本的方法告訴各位，希望各位在此次會議之中，作成具體的規定，將來回去之後，本此努力，切實作到，纔能刷新兵役業務，完成此次會議的使命！

(完)

（註）

（註）

（註）

（註）

（註）

（註）

（註）

政

治

中央設計局之使命及其工作要領

(三十一年二月二十二日講)

提

一、中央設計局之工作範圍：(一)本局自身的設計；(二)匯合各院部會的總設計。

二、大家應注意集中人才及羅致人才，尤應聯絡各機關原有設計人員，以收通力合作之效。

三、內部人事應力求健全充實，辦事應適合科學方法。

四、設計工作應一切以總理遺教為根據。

五、本局工作的重點，應注重戰後國防經濟建設與復興。

六、經濟建設計劃，應根據總理實業計劃，加以發揚充實以鼓勵友邦人士協助中國經濟建設之興趣。

七、設計工作的進行，應集中精力，分定程序，實事求是，不可貪多務得以致一事無成。

八、希望大家認清責任，同心協力，來完成我們革命建國的使命！

要

今天中央設計局舉行第一次會議，本席趁此機會，要將本局的性質，以及今後工作的方針和要點，對各位說一說。

中央設計局的成立，是根據行政三聯制的理論而來的。行政三聯制的内容包括設計，執行和考核，而其主要部份則在於設計。如果設計不能完善，執行就不能順利，考核也就不能精密，我們要使政令有效，事業成功，必須先有整個的計劃，所以設計工作在行政三聯制中實為最首要的工作。因此各位也可以知道本局今後的責任是特別的重大！

本局工作
上的特性

不過今天我們在工作開始之際，本席首先要請各位認識今後本局工作上的特性。我們今後的工作，一方面是本局自身應做的設計，一方面是聯合各部門的總設計，所謂本局自身應做的設計工作；是就一般的大經大計和特定事項來做研究規畫的工作；所謂聯合的總設計，就是說本局是全國設計的總樞紐，以領導者和監督者的地位，利用現在各院部會原有設計的人才，使其各就職掌範圍和主管業務分別設計，然後由我們來總其成。使這些個別單獨的計劃，能夠連繫貫通起來，成為一個整個總計劃，而並不

今後如何搜羅人才，集中人才，實為本局當前的重要工作，尤其是對於現在各機關原有的設計人員，凡是真正有能力，有經驗的都要使其與本局發生連繫，要聯給他們；借重他們，設法幫助他們的工作，切不可只看到自己局內的人員，而對於局外真正的人才，反而棄置不顧。因為本局既是全國設計總樞紐就要使全國有能力，有專長的設計人員，都在我們的心目中，都為我們設計整個建國的計劃而用，庶幾衆擎易舉；纔能完成我們的任務。要知道：我們中國一般機關辦事最大弊病，莫過於時間和人才的浪費，尤其是人才方面，我們過去，不但不能訓練人才，培植人才，甚至反而埋沒人才，摧殘人才，政府成立黨政工作考核委員會和中央設計局，就是希望我們來擔負這個責任，使一切人才的任用，都能合乎科學經濟的原則，如此纔能使我們建國的工作，得以實際推動！

本身人事
慎之於始

我們設計局既然要羅致全國的人才，那末，我們對於本身人事的充實，首先就要慎之於始。本局內部，自委員專員甚至於一般科員，都要慎重選擇，必須確知其有相當的能力，有特殊的優點，纔予延攬任用，不可再蹈從前一般機關的覆轍，只是

按照編制，任用足額，以普通的人員來充數。要知道本局是新設的機關爲一般觀瞻所繫，本局更是一個相當專門性的機關，和普通行政機關不同，因之我們任用人員一定要使人人都能健全稱職，都能勝任愉快，然後社會人士看到我們纔會尊重，而社會上有真實學問和能力的專家，也纔樂於受本局的延攬，總要使一般人知道我們設計局任用的人員，是經過慎重的選擇的，然後我們的工作纔能受到一般的尊重，我們設計局纔能名實相符，不愧爲全國設計的總樞紐！我們設計局錄用人才的標準，首先要注重學有專長。現在資源委員會派到外面工作的人員，所以比較能得人家敬仰，就是這個緣故。所以大家現在無論荐人用人都要一本寧缺無濫的精神，要講求精實，注重效率，不僅要使人家對我們發生敬仰，而且我們自己對於工作，亦要確有把握，確有自信，如此，我們擬具的計劃，必能得到人家的重視，實行的時候，就格外容易推動。至於辦事方面，我們設計局比之其他機關更要注重科學的精神與科學的方法。工作要緊張，精神要嚴肅，調查要確實，研究要專精，分工要細密，配合要恰當，這樣本局的基礎，纔能確立，本局的

業務也總能發展！

以總理遺教為根據
建立切合國情的計劃

其次我們今後設計工作，一定要以總理遺教為根據，總能建立一個完整而切合中國國情的計劃。因此，本局各位設計委員和工作人員對於三民主義，建國大綱，建國方略（即實業計劃），和十年國防計劃要特別注意，切實研究，尤其是總理十年國防計劃是一部博大的建國要則。原著雖在總理廣州蒙難時燬於兵火，於今僅存目錄，但我們只要看到這個目錄，就可以知道總理對於中國建國工作眼光何等敏銳，規模何等遠大。在總理的心目之中，早有一幅世界和平危機的展望，與我們中國獨立生存的方案，要為我們國家民族策永久的安全，並且指示了努力的途徑，我們現在設計中國建國的方案，實在不能不以總理這幾種重大遺教為基礎，然後纔有中心思想，纔不致漫無標的。所以今後各位無論設計一種計劃，擬訂一個方案，一切內容和理論，都不能離開總理的遺教，都要以總理的遺教為根據！

我們設計局的工作，就時間而言，戰時一切設施，有待我們設計的事項，固然很多

，但抗戰勝利結束之後，國家待興舉的事業需要我們在此時預爲設計的更多。所以我們現在工作的目標，不僅應着眼到戰時的需要，還要側重戰後的復興。至於就設計的範圍來講，一切軍事、政治、社會、經濟各種建設的設計，雖然都屬於我們工作範圍之內，

目前中心工作則在計劃戰後國防經濟的建設

但其中以國防經濟建設的設計，最關重要，所以簡單說來，本

局目前主要的中心工作，即在於計劃戰後國防經濟的建設，換句話說：我們一定要用百分之七十以上的人力，財力和時間，在經濟建設的計劃方面。要在三民主義原則之下，着眼到國防，兼顧到民生，製定我們經濟建設的總方案，爲國家樹立永遠的規模，至於其他政治，軍事與社會各種設施的計劃，以及戰時一切臨時的設計工作，本局當然可按照需要，隨時設計，但這些不是本局的主要工作，而且都可以督促原來主管機關去辦理，而我們只要多方輔助，以總其成。因爲戰時政治軍事的設計固然重要，但戰後經濟建設的設計，尤其重要！

最近我和一位訪問我國的美國友人，有下面一段的談話。我對他說：中國現在抗戰

期中，美國在經濟上援助中國，我們固然非常感謝！但我們尤其盼望美國友人要認識我們中國是一個地大物博的國家，而一切物資的開發，此時不過作到百分之五，其餘百分之九十五還要待戰後來完成，新中國建設工作，其本身固非常艱鉅，其前途也非常遠大，而對於將來世界和平更有莫大的貢獻，我們總理從前訂定實業計劃的時候，就是希望世界各國在第一次大戰結束之後，用其所剩餘的人才資本和機器，來發展中國的實業；可惜當時本黨尚未執政，而其時北京政府更沒有這種遠大的眼光，同時世界人士，對於遠東方面中國實業之開發，所能提供於世界和平與繁榮福利的貢獻，亦沒有認識。有此種種原因，所以這個計劃未能實現。我們希望在這一次大戰結束之後，美國人士特別要幫助中國經濟建設的工作，如此，美國將來在此次戰後所多餘的一切資本技術和機器纔能獲得最有利使用的途徑，纔不致再蹈上次歐戰以後的覆轍！不然，不僅中國建設不起來，就是美國本身的經濟也是非常危險！現在美國一般有遠見的朝野人士，已特別注意到這個問題，怎樣纔能使其戰後多餘的技術人才資本和機器不致於荒廢。我以爲如果美

國政府真能幫助中國完成其經濟建設，則其剩餘的資本，人力和機器，必能盡益利用，以有助於世界和平。

本席今天引這一段話的意思，就是說明我們要設計恢復經濟建設的計劃，並不要仿外國的五年計劃，或是十年計劃，另闢蹊徑，而仍是要以我們 總理的實業計劃作為基礎。當然，現在的環境與 總理訂定實業計劃時已有不同，而且我們在此二十餘年之中，也增加很多實際的經驗，但我們儘可斟酌環境的需要，根據過去的經驗，在 總理所訂的原則之下，加以充實發揮，就可以訂定一部「實業計劃」的實施方案，來貢獻於國家，貢獻於世界。如果我們能作成這樣一個方案，就必能引起一般友邦人士特別是美國朝野對於中國建設事業之興趣。我們中央設計局能完成這個偉大的工作，使中美經濟合作得以切實執行，就是我們對於國家莫大的貢獻。

我們過去一般機關最大的毛病，就是在成立之初，預先定一個極龐大的工作計劃，幾乎一切工作都要同時開始，而結果往往三年五年，還沒有一點結果，所以機關愈多，

事業愈做，而國家的損失也就愈大。我們中央設計局成立未久，應該力矯此弊，特別要注意我們本身工作的集中切不可紛歧散漫。即如剛纔所提 總理十年國防計劃，其中的專題就是有幾十項，我們研究設計時候，就要預先確立一個總的目標，然後按照目標。就各項專題之中，分別先後緩急，集中精力去作，纔不會弄得百廢俱舉而一事無成，我平時對於本局工作所下的手令，是我隨時想到或研究所得，記述出來以提醒大家注意，有許多事項本可以分定程序，等到將來再作，究竟何者宜先，何者宜後，本局可以權衡要實事求是，勿貪多務得。緩急，自行決定，總要作到精力集中，實事求是，一件事作完之後，才去作第二件，切不可貪多務得，反使件件都不能辦好，我以為不懂我們辦事應該如此，就是我們個人無論讀書、著作，都應該如此。

這是本席今天貢獻各位的幾點意見，希望本局各位設計委員與秘書長副秘書長大家要同心協力，自勉為今後建國的中心幹部，視本局為建國最重要的機關，視我們的工作為建國最重要的工作，我們要不負中央設置本局的期望，在工作之應力求迅速確實，在

人力時間和經費的運用，要力求節省而經濟，如此，纔能完成本局所負時代的使命，纔能達到我們建設國家復興民族的目的！

(完)

為實施國家總動員法告全國同胞書

(三十一年五月四日)

提

- 一、國家總動員法頒佈日期與實施日期之意義。
- 二、「貢獻能力」，「犧牲自由」，為革命救國成功之要訣。
- 三、我們對日抗戰已滲進為世界的戰爭，為欲達持久作戰之目的，必須實行國家總動員法。
- 四、總動員法的制定，根據抗戰建國綱領的精神；不僅是國策的執行，而且是民意的實現。
- 五、國家總動員必須達到法制化、系統化、普遍化的目的；人人皆須認定所盡義務，積極奉行法令，做一個於戰事有益的國民。
- 六、實行總動員法，所注意做到四點：
 - 第一、要努力奉行；
 - 第二、要講明法令；

要

第三、要協助政府澈底執行；

第四、要參加同業組織互相砥礪。

七、政府今後當以最大決心，貫徹抗戰國策，實施國家總動員法，以造成我們國家爲一堅強統一的戰鬥體，達成吾人抗戰建國之使命。

全國同胞：

國民政府在三月二十九日頒布了國家總動員法三十二條，現在政府宣布這個法令，就要從明天五月五日起開始實施。我們頒行此法於黃花崗先烈紀念日，而又決定在國父就任大總統紀念日，宣布本法的實施，是要我們同胞追念國父與先烈，對反革命勢力決鬥的精神，爲抗戰建國而積極的刻苦耐勞和努力奮鬥。我今天鄭重向各位同胞宣布，希望我們全國同胞一致認識這一個意義，重視國家總動員法的神聖，擁護國家總動員

法的實行。

貢獻能力
犧牲自由

我們 國父從前論及革命救國成功的要訣有兩句重要的話，就是「貢獻

能力」與「犧牲自由」。我們國家實施這個總動員法，也就是要求我們國民爲保衛民族自由與整個人類自由而犧牲個人的自由，爲加強戰鬥力量而貢獻每一個人所有的能力。現在的世界，是一個發揮民族總力以保衛民族生存和人類自由的世界，一切個人本位的觀念和思想行動，均成過去，必須是具有戰鬥能力的國家，纔能擔當世界和平的責任，必須是人力物力具備高度組織的國家，纔能立足於今日的世界。我們今天所宣布實施的總動員法，是現代國家求得生存所必要的一個基本法令，總動員法所規定的事項，都是現代國民對於國家應盡的初步義務。我們國家能否生存於今日世界，我們國民是否有現代國民的資格，能不能與現代各國的國民並駕齊驅，都要看我們對這個總動員法的實施程度如何而定。

我們抗戰至今已將五年，開戰之初就表示了我們作戰的目的，是爲民族生存獨立而戰，同時即爲國際正義與自由而戰。現在我們抵抗暴敵日本的單獨抗戰，已經與世界上反侵略盟邦打倒侵略暴力的大戰連接爲一。今年元旦二十六國的宣言，是我們共

同作戰的信條，是我們奮鬥到底的目標。這次大戰遍及於五大洋五大洲，全世界皆為決戰的場所；這一個世界大戰，人類的犧牲與痛苦，可謂到了極點。我們必須要徹底消滅這侵略的惡魔，根本奠立世界的和平，我們的戰爭纔算是真正的勝利，我們的世子孫纔有自由生存的餘地。因之我們更要以持久作戰的準備，作艱苦奮鬥的打算，爲了這個理由，我們更不能不加強我們全國總動員，更不能不進一步發動我們全國的人力，物力，財力和智力，來供戰爭的使用，來充實戰鬥的力量。我們每一同胞要知道我們此時貢獻人力，物力和財力，不祇是貢獻於國家，而且是爲整個世界人類文明幸福而貢獻，這意義是何等偉大。更要知道這次戰爭是世界規模的全面戰爭，我們中國至少要在盟邦之中不落後，所以我們比之以前要更加刻苦，更加奮發，更加勤勞，發動我們蘊藏未發的力量，加以嚴密的組織和合理的使用，而這就必須大家同心一德，來實行國家總動員法。

我們這一次實施國家總動員法，論到立法的内容，和世界各國戰時所頒行的，沒什

歷多大的差異，但是我們有一個特點，我們總動員法的頒布和實施，不祇是國策的執行，而且是民意的表現，我們抗戰開始的第二年，就頒布了抗戰建國綱領，作為政府人民在戰時一切設施和行動的基準，這一次總動員法，就是根據抗戰建國綱領的要旨和精神而制定的。我們的國家總動員法，可以說是抗戰建國綱領的具體化，和進一步的法制化。從此以後，我們國民可以明白知道為執行國策，我們個人在積極方面，應該有怎樣的努力，在消極方面，應該受怎樣的限制；由此集中我們的意志，整齊我們的行動，來提高我們抗戰的力量。在另一方面說，因為我們戰爭是發於自衛的，必要和正義的自覺，所以在軸心侵略者，是壓榨他的人民，而作他侵略政策的犧牲；但在我們中國，則是一般民意要求國家權力的正當發動，來實行戰時的體制，保衛民族的生存。我們輿論的督促，專家學者的討論，各人民代表機關的建議，從來沒有說戰時的一切人力，物力和財力，國家不應該施以統制和管理，只有批評統制管理的不嚴密，不週到、不徹底。我們抗戰五年，一般人民受盡艱苦，而毫無怨言，願意犧牲而毫不猶豫。因此這一次總動員

總動員法的實施是真正民意的要求

法的實施，可以說是我們愛國同胞真正民意的要求。我可以斷言，只要執行機關矢勤矢慎。公忠體國，決不是少數自私自利的民族敗類所能阻礙抵制和逃避的。政府爲實施本法，當然要嚴密監督，周詳設計，體察情勢的必要，陸續頒訂各種單行法規；一面改進現有辦法，來貫徹本法的主旨，務使前方的供應能夠充足，後方的生活能夠安定，以達成持久作戰和最後勝利的目標。

我們的國家總動員法雖是現在纔頒布實施，其實在過去我們並不是沒有實行總動員，實際上各部門都已開始實行了。例如統籌生產，管制消費、調節物資、管理物價、管理金融，乃至發動勞力、發動智力、發動技術，政府主管機關都在分頭的執行，一般人民和社會也都在自動的實行。不過以往這些辦法，還都是部分的，零星的不相連貫的，種種業務都要法制化系統化普遍化

而且做得不夠確實，不夠普遍。現在我們有了國家總動員法，這種種業務一切就都要法制化，系統化、普遍化、在法律之前，沒有一個人可以例外的。而且在這生死存亡的戰鬥中，一般國民在良心上與天職上，也不應該意圖規避於法律之外

的。國家總動員法明白規定了一般人民對於戰時國家應盡的義務是什麼，就是表示國家在積極方面，所要求於每一國民的是什麼；在消極方面，所要限制或禁止的是什麼。國民能夠積極奉行法令，盡他應盡的義務，政府不祇予以保障，也得予以鼓勵。反之，如果玩視法令，逃避義務，那不僅是沒有現代國民的資格，而且是民族敗類，這樣不僅政府要予以制裁，而全體社會，也必須予以唾棄。我在今年元旦，曾經昭告我們國民：「如果我們仍舊因循泄沓，社會不成爲戰時的社會，政治與經濟不成爲戰時的政治與戰時的經濟，一般國民生活，不像真正的戰時國民的生活，那我們不僅沒有制勝的希望，也將無以立國於將來的世界」。因此我當時希望我們國民，不論農工商學，都要切實作一個與戰事有益的國民，至少作一個於戰事無害的國民。其實，我們要爭取反侵略戰爭的勝利，祇是自勉爲不妨害戰事的國民還不夠，一定要各就本位，竭盡職責，人人一致奮鬥，作一個於戰事有益的國民。現在有了國家總動員法的頒布，我們全體同胞，更可以明白認識，怎樣奮發自勉的途徑了。

我們國家總動員法，條文規定得很簡括，也很明白，我今不必一一解說。我祇希望

我們同胞，認識這一個法令性質的重要，切實做到下面幾件事：第一、要努力奉行。這

我們同胞要不規
避不隱匿不取巧

就是說對於法令所規定需要我們去做的，決不規避，決不隱匿，決不

取巧。要知道國家任何法令的執行，都要靠人民自動遵循的誠意，要知道我們能不能守法奉公，是關係到戰爭的勝敗和民族世世代子孫禍福存亡的前途。第二、要講明法令。我們一般同胞，知識程度高下不齊，對於國家法令，未必都能瞭解。我們的智識份子，機關首長和各界領袖人士，以及鄉鎮保甲戶長，應該利用國民月會，和一切集會的機會，向我們的同胞部屬和子弟，解釋國家總動員法的條文，講明爲什麼必須實施本法的明法守法

意義，使大家澈底瞭解本法的內容，和國民自身的責任，必須一體明法，

而後能一致守法。第三、要協助政府澈底執行。要知道法令規定，無論如何嚴密，而政府勸導監察的力量，總不能普遍達到每一個城市鄉鎮的國民，這就需要我們國民都能相互勸勉，相互監察。對於存心自私，破壞法令的和對於執行法令不忠實的，要以疾惡如

仇的精神，直道而行態度，依照法令規定，和政府要求，坦白檢舉，使他受到應有的制裁。必使玩視法令者知所儆惕，法令的執行才能夠澈底。第四、要參加同業組織，互相砥礪。這次國家總動員法的條文，大部份在管制公私的經濟生活和經濟行爲，爲達成充實物資，發揮生產效能的目的，同業公會的組織，是必要的。希望我們從事生產，運輸以集體意志助成法令實施，交易各種業務的同胞，要踴躍參加同業組織，以集體的意志，助成法令的實施。這不但是完成抗戰目的所必要，也是我們建立現代國家必由的途徑。

各位同胞：現在我們抗戰已進入了更艱鉅更重要的階段，政府必以絕大決心，貫徹我們的抗戰國策，實施國家總動員法所規定的項目，以造成我們國家爲一堅強的戰鬥體，我們全國同胞，當此成敗榮辱關頭，也必須加倍振奮，節約我們的生活，奮發我們的努力節約與生產創造歷史光榮精神，提高我們的生產，開闢我們的國力，貢獻我們所有的努力能力和智力，聽國家的支配，供戰鬥的使用，來創造我們世代歷史的光榮，這是我在今天懇切的期望我全國同胞從今天以後，務必立定志願，實行國家總動員法，共同奠定我們國

家現代化的基礎，樹立我們現代國民的資格，來完成抗戰建國的使命，同胞們，努力吧。

中華民族整個共同的責任

（卅一年八月廿七日在西甯對漢滿蒙回藏土紳活佛阿訇王公百千戶講詞）

提

要

- 一、我們中華民族，乃是聯合漢、滿、蒙、回、藏，五個宗族組成一個整體的總名稱。
- 二、我們五大宗族是生命一體，彼此地位平等，不只是生死榮辱與共，而且是休戚相關。
- 三、今後在精神上更須團結一致，在感情上更要親愛精誠，彼此密切提攜，共同奮鬥，驅除敵寇。
- 四、全國國民，不分宗族，不分宗教，對於中華民國和中華民族，大家都有共同的責任。
- 五、各位同胞要認清我們中華民族是整個的，國家是不能分割的，我們要生死與共，愛護國家，服從政府法令，來盡抗戰建國的責任，完成復興民族的大業。

各位同胞：

本委員長這次來到青海，今天得與各位同胞相見，心裏特別愉快，趁此機會，要將我們中華民國建國的宗旨，以及國內各宗族各宗教與整個民族國家的關係，扼要的對各位說明：

各位須知，我們中華民國，是由整個中華民族所建立的，而我們中華民族乃是聯合中華民族乃是五宗族組成一個整體的總名詞。我們漢、滿、蒙、回、藏五個宗族組成一個整體的總名詞。我說我們是

五個宗族而不說五個民族，就是我們都是構成中華民族的分子，像兄弟合成家庭一樣。

詩經上說「本支百世」又說「豈伊異人，昆弟甥舅」最足以說明我們中華民族各單位融合一體的性质和關係。我們集許多家族，而成爲宗族，更由宗族合成爲整個中華民族，國父孫先生說「結合四萬萬人爲一個堅固的民族」，所以我們只有一個中華民族，而其中各單位最確當的名稱，實在應稱爲宗族。我們中華民族聚居於東亞大陸廣大肥美的土地，經過五千年來歷代祖先慘憺經營的結果，直到我們國父領導我們革命，纔建立了現

在這個偉大莊嚴的中華民國。歷史的演進，文化的傳統，說明我們五大宗族是生命一體

榮華與共
休戚相關

，不只是榮華與共，而且是休戚相關。我們的中華民族是整個的，我們的

國家更是不能分割的。我們這次對日寇抗戰，奮鬥到五年以上，能夠造成這樣一個勝利的基礎，這完全是由于我們全國同胞，不論宗族，不分宗教，大家都知道我們五千年來中華民族的根源及其不可分離的關係，都知道抵禦外侮復興民族是我們人人應負的使命和應盡的責任，因而精誠團結，犧牲奮鬥，纔能得到今天這樣光榮的歷史，我們過去既然有了這種偉大的表現，今後自然更要認識我們自己的地位和我們大家對於整個中華民族與中華民國的關係。就我們對於整個中華民族的關係而言，我們無論屬於漢滿蒙回藏那一宗族，大家同是中華民族構成的一分子，猶如一個家庭裏面的兄弟手足，彼此的地位是平等的，生死榮辱更是相互關聯的。就我們對於國家的關係而言，我們人人都是中華民國的國民，都是中華民國的主人，對於建立中華民國，大家都負有共同的責任，都應該盡到共同的義務，亦都能享受平等的權利。至於國內各種宗教，都是我們民族文化構

信教自由
無所輕重

成的一種要素，政府自然要保障人民信教的自由，而無所輕重。各位同胞們明白了這個根本要旨之後，則今後在精神上更須團結一致，在感情上更要親愛精誠，彼此密切提攜，共同奮鬥，來驅除我們當前的敵寇，恢復我們錦繡河山。等到抗戰勝利，建國成功之日，我們漢滿蒙回藏全體同胞，就可以真正享到平等自由的幸福。根據我們國父的指示，我們中華民族應自求解放，國內各宗族應一律平等，至於人民的宗教信仰，應絕對自由，所以全國國民，不分宗族，不分宗教，對於中華民國和整個的中華民族，大家都有共同的責任，那就是要盡到我們共同一致建設三民主義新中國的任務！

我希望各位同胞，皆要認清各位都是中華民族的一分子，亦都是中華民國的主人，

相親相愛
自立自強

大家要相親相愛，自立自強，更要時刻紀念我們在淪陷區即在東北四省以及各戰區內全體同胞被敵寇壓迫蹂躪水深火熱的痛苦，他們都是我們的兄弟，我們的手足，他們的痛苦，就是我們的痛苦，他們過的那種暗無天日，慘無人道的非人生活，我們大家必須同心一德盡力設法予以救濟，使他們能早日恢復自由，獲得解放，切盼各位

同胞領袖大家在馬主席領導之下，務必一致努力，喚醒民衆，認清我們中華民族是整個的，我們大家都是痛癢相關，生死與共的，我們都要愛護自己的國家，服從政府的法令，來盡到我們抗戰建國的職責，纔能共同完成我們復興中華民族的大業！

今天承各位獻馬，本委員長特代表政府敬謝各位對於國家的熱忱，並贈給各位一些薄禮，藉表中央慰問各位的至意，待到抗戰勝利之日，還望各位不辭遠道，都到中央來觀光，敬祝各位健康，敬祝全體同胞進步，和共同勝利！

三十一年國慶日告全國軍民書

(三十一年十月十日)

提

要

- 一、當此偉大莊嚴之紀念日，追念我革命先烈復興民族史蹟之艱鉅，不能不益凜吾人自身職責之重大。
- 二、惟自強乃能獲得真正之自由，惟自立乃能獲得真正之獨立，惟堅忍奮鬥，乃能獲得澈底之勝利。
- 三、發揚我五千年來「忠恕」「仁愛」之立國精神，使全世界民族，無分膚色，無分大小強弱，咸能享平等自由之幸福。
- 四、國民應恢宏勤儉篤實之德性，戒除浪費，散漫、怠惰、奢侈、虛偽、浮薄與欺詐取巧之惡習。
- 五、勝利時期愈近，則艱鉅程度日增，吾人宜再接再厲，積極奮進，以竟國民革命之全功。

今日爲我中華民國三十一年國慶紀念日，我五年來之神聖抗戰，與全世界反侵略各

救

浩

三五

國相聯合，而並肩攜手，以從事於 國父所預測「公理與強權之戰」者已將一年于茲。此戰之勝利，不僅足以恢復我三十年前革命先烈在武漢起義復國之始基，亦將使我 國父

與三民主義救國救世之弘願，發揚于世界，造福於人羣。臨此偉大莊嚴之紀念日，凡我

追念先烈復興民族之艱鉅
益深吾人自身職責之重大

同胞，誠一追念我革命先烈復興民族中蹟之艱鉅，即不能不

益深吾人自身職責之重大。追溯我 國父倡導革命，由與中會而同盟會，舉多次之義旗

，經多次之失敗，先後凡三十年間；其環境之黑暗，阻力之頑強，經濟之困窮，進展之

艱難，以及無數同志流血犧牲之悲慘，實非吾人今日所能想像于萬一。然而再接再厲，

以迄于辛亥之役，卒以成推翻帝制建立民國之功，為中華歷史開一新紀元。吾人由此

可知世上唯民族要求獨立自由之力量，為任何暴力所不能阻抑之偉大力量；更由此可知

革命事業之成功，決不可以倖致，而百折不撓為民族正氣而奮鬥者，乃必底于最後之成

自強自立

功。吾國今日正在艱險困厄之中抗戰，正在成敗存亡之間，吾人必須認識

惟自強乃能獲得真正之自由，惟自立始能求得真正之獨立，惟堅忍不拔之苦鬥乃能以自

力克復危難，求致澈底之勝利。斷不可徘徊觀望于國際現勢，而稍存僥倖希冀之心，咸依賴因循之念，必須加緊奮鬥，以求無愧于國父與先烈，無愧于爲國犧牲之將士。當此復國令節，中正特爲我全國軍民提示我立國精神與建國要道，說明我抗戰目標之究竟，與吾人繼往開來，努力負荷之責任所在，期我全國軍民共勉之。

立國精神
忠恕仁愛

吾中華民族五千年來一貫之立國精神，曰忠恕，曰仁愛，而此次抗戰亦即秉此立國精神以與犯我疆圉與擾害世界之侵略惡魔作殊死之戰鬥。先言忠，忠之本義曰盡己之爲忠，而言忠之極致，則以死勤事之爲忠。我中華民族之綿延滋長，歷數千年而不受外來勢力之消滅者，實賴有此忠于國家，忠于職守，忠于人類之民族美德。何謂恕？推己及人爲恕，亦即「己所不欲勿施于人」之謂。故一方面爲「己欲立而立人」，而一方面又爲「己欲達而達人」，如此方爲盡我民族忠恕之道。國父嘗言：中國自漢代以來，遠在二千餘年前，即已鄙棄侵略之思想。中國向來認武力攘奪爲野蠻，是以中國強盛二千餘年，鄰近之國家與民族，均保存其獨立存在；唯其吾人不願受他人之壓迫與侵

略，是以吾人亦從不以壓迫與侵略加之于人，同時亦不願見世界上有互相侵略，彼此欺凌事實之發生。吾人此次之抗戰，所以竟國民革命之全功；而吾同盟各國共同作戰之目的，乃在保障全世界之文明，求得全人類之自由。初非爲一國一族之自利與私圖，以與

軸心國家鼓吹民族優越之謬論，逞其奴屬其他民族之野心者相對照，我仁彼暴，因已判實行三民主義然彰明。是以吾人今日應不僅爲本國之實行三民主義而奮鬥，且應發揚

我天下爲公之三民主義，以解脫全人類于苦厄，以期世界真正之和平。三民主義有其整個一貫之方略，而在抗戰之現階段中，則民族主義之地位尤爲重要；如其民族不能獲得自由與生存，則民權無由發揮，民生無所附麗。凡不能自由之民族，其所爲民權，將爲主人對於奴隸之一種恩澤與施捨；其所謂民生，亦無異于富人對貧者之一種慈善與救濟，決無自由幸福之可言。故吾人今日對於民權、民生固不能不同時發展，而必以實現民族主義爲最大之急務。我民族主義之意義，不僅爲我中華民族自求解放，亦必求世界民族一律平等。此最後之一義，蓋根源于我中華民族崇尚仁愛之立國精神。吾人道聽之

則，爲仁民愛物，民胞物與，是以四海之內，莫非兄弟，凡民有喪，匍匐救之，而以等奪相殺爲非義。我國父乘此民族道德之教條，深知人類惟發揚仁愛之精神，乃有長治久安之幸福；亦深知禍患之未絕，則一國不能以獨安。故其致力革命，不僅爲救國自救，實欲救世而救人。此一意義，在國父遺教中，早有明白剴切之昭示。所謂扶助被壓迫民族之解放，所認明定濟弱扶傾之政策，所謂以三民主義及世界大同之治，其主旨皆在求得全世界民族無分膚色，無分大小強弱，咸享平等獨立自由之幸福。蓋以吾中華民族受外來之壓迫與侵略爲時最久，而痛苦最深。由此切膚所得之教訓，確認非實現「民族自由」及「人類平等」之天賦的權利，則世界決無安定之日，人類亦無文明可期。吾人今日既參加全世界伸張公理，反抗強權之義戰，則永奠世界今後真正之和平，乃爲吾人無可旁貸之陸責。懲前毖後，察往知來，必須與我盟邦共同進勉，使此戰之後，不復有再起之戰禍。若經此次犧牲慘重之大戰，而仍不能使世界人類獲得真正之平等與永久之安全，則此一時代之吾人，卽無以對後世之子孫，而應負歷史上重大之責任。明乎此義

，則知當此勝負成敗關頭，必須吾軍民貢獻全力，堅忍奮鬥，發揚我民族忠恕之傳統精神，與仁愛之固有德性，乃能求得世界永久之和平與人類真正之平等。而其本末先後之序，又必從我民族能自強自立，不辱此次抗戰之使命始也。

其次欲爲吾軍民同胞講明吾人建國之要道。吾人之抗戰卽所以求建國，而建國規模，則必須完成于戰時。建國大業，經緯萬端，但綜其要道，不外二者：曰

建國要端
勤儉篤實

勤儉，曰篤實。惟此二者，實爲吾先民特具之德性。吾人遠覽史乘，綜觀我歷代開國時期，對於利用厚生，保民爲國一切之設施與制作，莫不規模宏偉，基業強固，垂遺後人，可大可久。此皆我先民克勤克儉，踐履篤實之特性所表現。吾人誠欲建國，以實現三民主義之理想，必當恢宏此固有之德性，現當此生存競爭之時代，死生存亡，爭于呼吸，一時之怠忽，一事之虛浮，均足以貽國家民族百世之禍患，召致無可補贖之罪愆。中正于本年元旦以後，迭次以實行戰時生活，遵行總動員法令，勗勉我同胞；乃今日一般社會，迄無積極緊張之氣象，亦無刻苦篤實之風尚，甚至國民生活愈趨于浪費、散漫、

怠惰、奢侈之途，而嫖賭烟毒之惡習，亦暗中復熾。曾不念淪陷區同胞水深火熱之苦况，亦不思前線將士節衣縮食、浴血捨命之艱辛。此種惡習，如不根本覺悟，澈底革除，則不待敵軍之深入，而我民族必將自趨于滅亡。古人有言：「憂勞足以興國，逸豫足以亡身」。西方史家亦謂：「衰弱之國，民多奢侈」。的歷代國家將興，罔不以勤儉勞苦創其業，而晏安奢侈。恆爲其衰亡之導源，此實我抗戰中最大之危機，較之任何外患爲尤甚。吾全國軍民同胞務當特加戒惕，互相儆勉。應以敵人在佔領區內迫令我國民毒化腐化之陰謀爲鑑戒，應想念我淪陷區同胞生活行動及其就學就業一切不能自由之奴隸况味與黑暗地獄之苦痛，爲何如景象。更須知戰時生活，當然艱苦，以吾人今日所處之地，與國父先烈革命時代樞風沐雨、缺衣乏食之情形相比擬，則吾人已遠爲優裕。而與現時作戰各國國民生活之緊縮相比較，吾人亦自愧勿如。何況吾人欲扭當復興建國，民族鍛鍊身心
復興建國百世之偉業，正須以「苦其心志，餓其膚體，困乏其身」者鍛鍊吾人之心，發揚民族之志節，方能勝此任重致遠之職責。乃吾國抗戰五年有餘，全國社會公私人

士，仍未能祛除其虛偽浮薄與欺詐取巧之惡習。求能篤實誠信，精益求精者，實不多觀。社會既相習成風，教育亦失其功用，此皆足爲我民族不可救藥之痼疾。其爲患之烈，不僅爲我抗戰建國之障礙而已。凡我全國同胞，及此時期，誠當嚴格檢束，力求篤實，一切生活行動，悉宜遵從國家總動員法令之規定，一切技術能力，皆當爲國家總動員而貢獻，以期戰時工作之一一實施。勿恃我地大物博，不患物質欠缺，而浪費無節；勿以爲我農業國家不憂經濟崩潰，而縱弛無度；勿以爲個人一時之怠惰，無關於勝負成敗之大計。必須躬行節約。倍矢勤勞，踐履篤實，崇尚力行，謹嚴其組織，緊張其行動，以前方士兵之辛勞爲我社會民衆工作之標準，以前方士兵之犧牲爲我全國男女生活之模楷，以參戰各國人民之艱苦，物質分配之嚴格與其戰時工作之精勤，引爲吾人借鑑之資。

要從刻苦
篤實做起

無論農工商學及軍政人員，皆應從勤勞節儉，刻苦篤實做起，爲國家，爲民族犧牲其個人自由與安樂，以貢獻于抗戰建國之大業，以爭取國家整個的安全與民族全體之自由。必如此，而後我國民方不愧爲現代之國民，我國家乃能開創建國百世之偉

業。此又中正所欲爲我同胞鄭重誠勉者也。

我全國軍民同胞其識之：我國民革命之事業，自辛亥以前，追溯于 國父首次之創

義約三十年，而自辛亥以後迄于今茲，亦已越三十年。五年餘之艱苦抗戰，已對全世界

貞固不拔
卒大至剛

表我民族貞固不拔，威武不屈之精神與人格，樹立我成仁取義，至大至

剛之道德的權威，而使我 國父革命的建國最高原則之三民主義，漸次獲得世界各國之

公認。今當抗戰最後階段，勝利之樞機在握，而艱難之程度日增，此誠所謂行百里者半

九十之階段，亦所謂將累也鉅。復興民族之良基，吾人生當其時，追懷往績，瞻望未來

以勤儉篤實爭取最後勝利
以忠恕仁愛求得永久和平

，誠宜起發揚蹈厲之恩，鼓再接再厲之勇，以勤儉篤實，爭

取最後之勝利，以忠恕仁愛，求得永久之和平。自強自立，積極奮進，以竟國民革命之

全功。庶幾我立國精神與建國理想，得因此次抗戰之完成，而照耀于世界，以開啓人類

文明之景運，以此上慰我 國父之英靈，亦以此酬答我革命以來及抗戰犧牲之軍民先烈

• 有志者事竟成，惟我全體軍民同胞，一致興起，體會而力行之。

第三屆國民參政會第一次大會開幕詞

(三十一年十月二十二日)

提

- 一、一年來的內外大勢，變化甚速，中國已由獨立作戰進而與盟邦聯合作戰。
- 二、敵寇屢遭挫折，漸趨末路，我方反攻之準備已着手進行。
- 三、五年餘的苦戰，國際地位賴以提高，可知惟自強才能自由，惟自立始能獨立；今英美廢棄特權，平等待我，我們尤須警惕自勉。
- 四、軸心敵寇之失敗已屬必然，惟戰事非短期所能終結，我們今後須以「堅苦篤實」為努力之要道，否則，必致前功盡棄。
- 五、經濟與軍事同等重要；我們必須加緊國家總動員法的實施，戰時經濟政策的推行，希望參政會同人予以協助。
- 六、目前急望各參政員領導之四項工作：
第一、改正戰時風氣——領導人民實行「戰時生活」。

要

第二、平抑物價。

第三、集中財力——如協助徵稅、募債、徵實、強制儲蓄等。

第四、動員人力——推動兵役和實施徵工。

七、我們瞻望國運，無限興奮；惟今後責任重大，深望同心同德，提供意見，協助政府，以完成抗建之神聖使命。

各位參政員同人，今天我們第三屆國民參政會開會，各位同人有前屆連任的，有本屆由各地方選舉而來的。當此抗戰已入第六年代，我們爭取勝利正在九仞一簣的時機，濟濟俊彥，蒼萃一堂，對於我們日益艱鉅的戰時工作，必有很多貢獻，對於舉國一致的向前努力，定必有所策進。這一次的集會，實在是比前二屆更有重大的意義。中正代表政府對於不辭辛苦、遠道來會的各位參政員特致懇切的歡迎。

本會第二屆第二次大會的舉行，在去年十一月下旬，距離今天將近一年。在前次大會閉幕的時候，正是太平洋風雲激盪，晦明未分之時，及至十二月八日，殘暴狂妄的敵寇竟以偷襲我瀋陽的故智，對英美屬地同時攻擊，發動了太平洋的戰爭。我們接着

對日建正式宣戰，同時對德義宣戰，從此我國與世界上擁護和平正義的盟邦，並肩作戰，我們從前所預測的「中日戰爭必將與世界戰爭聯結起來」，也于此實現。這一年來內外局勢的變遷，就以這一件大事為關鍵而發展。自那時以後，我們中國自獨力作戰進而為聯合作戰了。世界反侵略陣營格外鮮明，而範圍與責任更見擴大了。

為爭取全人類自由，保障全人類文明的努力，非作到澈底解除侵略國的武裝不止，因之世界上所有歐亞美非各戰場完全是利害成敗絕對一致，而我們中國正在東亞大陸上担負殲除日寇主力作戰的任務，已不止為一國爭生存，真是與世界共休戚了。這一年來的內外大勢，比之過去五年間，乃至歐戰發生以來三年間變化特別迅速，波瀾更見壯闊，詳細情形，不待我一一敘述。現在我先將敵我軍事力量的消長，和國際關係的演進以及本會所應特別注意的要務，對各位作一個大概的檢討。

軍事力量
的消長

先從敵我軍事力量的消長來說。我們這一年來軍隊整訓的加強，軍政當局另有報告，我可以對各位說的，就是環境儘管艱難，進展却甚確實。關於戰術戰略的修

正，和編制經理的改進，以及反攻的準備，都在着着進行，不斷的加強。這一年中間，我們除了在蘇、皖、魯、冀、晉、綏、鄂、豫、閩、粵各戰區不斷進行反掃蕩戰以外，比較重要的戰役，有一月間長沙第三次會戰，有三月間赴援緬甸之戰，五月以後有浙贛路的會戰。在歷次戰役中，都可以看得出我們已從守勢作戰逐漸轉向攻勢作戰，敵人抽調很大的兵力，付出很大的代價，除了海盜式的掠奪以外，他結果是毫無所得。至於在太平洋方面，敵寇在序戰的初期，猖狂萬狀，香港、馬來亞、新加坡的被佔，夏威夷方面關島、威克島等的被襲，緬甸的失陷，菲島的被侵，荷印南洋屬地的先後被攻陷，都是在三四個月以內的事。在這一段短短的時期中，不能不說他的聲勢是所向無前，其實這完全因為敵寇處心積慮，早有預謀，其僥倖得志，祇是仗着時間上與空間上的便利，並不是他的實力真正強大。這是早在我們意料中的事。我從今年元旦以來，已經迭次明白的報告了。自從六月開始，他就中途島、珊瑚海、荷蘭港各戰役陸續遭遇了嚴重的挫折，敵寇的海空軍兵力顯然已由頂點逐漸降落下來，及至最近所羅門羣島和新幾內

亞的戰爭，我們盟軍沉着應付，發揮威力，雖然還沒有採取主力的進攻，已使敵寇勢窮力竭，疲于奔命。在敵寇運輸噸位日減，飛機軍艦原料無法補充的狀況下，遭受了這種強韌的打擊，其內心所發生的恐慌是不可掩的。敵寇今日已經警戒他的國民「不要輕視英美」，一方面承認英美生產力量的不可侮，一方面也明白了此刻還不是南洋方面開始建設的時期。並且向其國民強調戰爭的持久性，要求更大的犧牲和忍耐。他更一再聲言「北邊防禦鞏固」，以安慰其國民，這就因為蘇聯雖然在歐洲本土進行着對納粹德國空前猛烈的戰爭，却沒有一些些放鬆對日寇的戒備。因之日寇配置在我東北與朝鮮的兵力，不但不敢抽調，反而暗中增加。現在他正在張皇補苴，選擇戰機。但是北進的貪慾既不敢嘗試，又因為納粹在蘇攻勢遭受頓挫，英國在北非力量依然鞏固，所以他對於與德國會師的全圖也只好置之高閣。他在國內便只有斷行軍部獨裁，加強對民衆的欺騙和壓迫。大東亞省的設置，便是他不惜置國運於死地，以冀背城借一而求生；而在我淪陷區域內所謂「安定工作」和「經濟榨取」，是一天一天的加緊，妄想以華滅華，吸血補血。總

越感覺前途一片渺茫

之，敵寇今天是感覺到前途一片渺茫，作戰毫無把握，因之不得不收拾起，席捲亞洲和速戰速決的大言，祇希望以持久戰鬥延緩其末日的到臨，希冀着萬一的生路罷了。

再從我們國際關係的演進上說，這一年來可說是最值得紀念的一年。日寇在太平洋國際關係上的戰事一經發動，我們就進爲整個世界反侵略戰爭的一員，當然在表面上看

來，香港的被佔，緬甸的失陷，是我們對外交通和物資補給上一個損失，但是英美蘇聯各盟邦對於我國各方面的合作互助，在患難與共的盟誼下，是一天天的增強。我們不只是在國際運輸和物資補給方面開闢了新的交通線，不祇在軍事上獲得實際合作，不祇在金融經濟以及物資各方面獲得了大量的援助，而尤其重要的，是我們苦戰五年有餘，到了今年，所有各盟邦更清楚的認識了我們抗戰的艱苦和堅強，更清楚的認識了我們抗戰的價值及其對世界大局的重要緊鉅，尤其更深刻的認識了我們抗戰的道德意義和正大目標。自從今年元旦我們簽署廿六國宣言以後，全世界有識人士都認定我們中國應該以平等

的地位盡同等的責任，享同等的權利，都認定我們抗戰建國的成功，不僅對遠東安全是一個確實的保障，更是對人文文明與世界和平可有特殊的貢獻。我們抗戰五週年紀念日和本年國慶日所收到各友邦的祝賀之詞，其踴躍熱烈，皆為前所未有之創例，這決不是盟友汎汎禮義的表示，而是忠誠的流露。尤其值得我們感奮的，今年適當我國第一個不平等條約締結滿一百年的時候，美國和英國都趁着我們開國紀念三十一年之國慶日，自動表示立即放棄在華的治外法權，並解決有關的問題。這是英美兩國去年五月間和七月間與我換文以後進一步的舉動，就是表示廢止不平等條約，不必待之戰事結束之後，而當實現于共同作戰之時。這就是我們 國父領導全國求取自由平等的革命事業的成功。我們對於盟邦以平等待我的盛誼，當然是無限的感奮，同時想到國家地位的提高，由於我們全國軍民五年餘抗戰犧牲奮鬥的結果，更應該感覺我們今後責任的加重。各位同人

惟自強才能自由
惟自立才能獨立

，我們必須知道，自動人助於不易之至理。惟自強始能自由，惟自立始能獨立。我們國家既獲得盟邦平等相待，我們對於整個反侵略的戰爭，和對於戰後世

界的前途，就應該與各盟邦負起同等的責任。自由平等的地位，不是他人所能賦與的，必須自己確實努力，纔能夠名副其實，纔能不辜負盟邦好意的期待。現在歐美各盟邦都在率導全民，發揮其對國家、對人類的道德義務，即使是平時最講個人自由的國家，也提倡「一切活動「戰事中心化」，也都強調「犧牲奉公」的必要而一致履行。因之我們國民的道德精神和生活行動，也必須和各盟邦的國民同樣的努力盡職，纔能使國家民族真正躋于平等獨立的地位，取得真正平等的資格，當仁不讓，見賢思齊，全國國民真不能不十分警惕自勉了！

由于上面的檢討，我們可以斷定者有幾點：一、軸心敵寇本身實力發揮已達頂點，此後即將往下降落，敵寇失敗，已屬必然。二、惟其敵寇處境愈危，他行險僥倖的邪惡野心更無戢止，既有佔領地可供其榨取，以苟延殘喘，所以戰事多半是延長之局，非短時期所能終結。三、盟國方面的生產力和人力兵力正在加速增強，反侵略戰爭的勝利絕無疑問。四、這次戰爭是最殘酷而犧牲最大的戰爭，亦必為極徹底的戰爭，戰後的世界

戰時貢獻愈大
戰後地位愈高

一定是絕對平等自由的世界。所有參戰國家，愈能在戰時自強自立而貢獻愈大者，戰後所享受之道德上地位必須愈高，其民族的幸福與榮譽必愈蓬勃而猛進。從這四點來推論我國今日努力的要道，我以為「堅苦篤實」四個字應為我全國上下共矢不渝的決心。我從抗戰初起即警戒國民勿存僥倖求速的妄想，始終認為唯有堅忍苦鬥纔能持久，唯有人人堅苦，事事篤實，纔能獲得澈底勝利。我們的抗戰在時間上較之任何盟邦均為長久，現代規模的戰爭維持到五年以上，本來沒有不極端艱苦的。所以任何艱苦均非意外，一切困難必須克服，何況我們國民今天的處境和生

任何艱苦均非意外
一切困難必須克服

艱苦均非意外，一切困難必須克服，何況我們國民今天的處境和生

活遠遠不及盟邦各國國民的刻苦。我們現在所以須儆惕的：目前真是我們成敗與衰轉振的時期，如果我們同胞能一致覺悟，以前線士兵的生活為模楷，以淪陷區同胞的痛苦為借鏡，忍苦茹艱，積極振作，發動民力，充實國力，那末我們便能持久作戰，爭取勝利，而國家民族的前途莫可限量。反之，如果慍於困難，憚於改革，或因循贖顧，或交互責難，坐使社會風氣長此消沉，經濟局勢趨於嚴重，那必致六載苦辛前功盡棄，良機一

逝，萬劫不復，我們對後代子孫便要負起千秋萬世永難追贖的責任。因之我要爲我參政員同人坦直陳述我對於國事的觀察和對於政府人民一致協力的期望。

現代戰爭，本是全面的戰爭，決勝因素，不僅限於軍事，美國羅斯福總統嘗言：「經濟戰的勝利，其重要性僅次於陸海軍的勝利。」而就我們中國來說，抗戰到了現階段。

一切人力物力的動員以及戰時經濟政策的實施，實與前方作戰同等重要，如果我們人力不能動員，經濟管制不能徹底，物價無法平抑，物資的分配不能統制，生產的供應不能

適合作戰的要求，不但要影響到前方的作戰，便是前線節節勝利，國家也難免於危險。

軍事第一
經濟第一

我們現在不但是軍事第一，而且也是經濟第一。關於軍事方面，現在情勢

比之過去已見穩定，此後只有好轉，但是我們國家總動員法令的實施，戰時經濟政策的推行，如果不能隨着當前日益艱難的環境而加緊實行，那不但抗戰軍事要受極大影響，而我們國家民族直將無法獲得真正的平等自由。我們就拿美國作一例證，美國是國力民力比較我們豐富的國家，他們一切社會組織也比較我們完備，他們對徵作戰雖不到一年

，可是他們政府對經濟方面在本年四月已提出七項戰時經濟政策，其中除增開稅源，限制物價，平定工資，收縮信用，鼓勵節儲以外，還包括主要物品的定量分配，到了九月間，更由國會授權總統，實行抑制生活費用，平定一切物品，農產品的價格，規定每一人民全年的最高收入，雷厲風行，何等澈底，至於在人力動員方面，最近美國政府更是大聲疾呼：「每一美國公民皆為構成徵募制度之分子」，同時並將徵兵役的年齡限度從二十歲降到十八歲，又是如何澈底而普遍。返觀我國情形，前線官兵是如何惡戰苦鬥，而後方兵役工役的徵募，一般人民不但不能自動投効，而且愈是稍有家庭子弟，愈不肯履行戰時國民這一個基本義務，平等兵役制因之不能確實推行，而社會上游惰閒廢的人力，以及無謂浪費的勞力，還不知有多少。至於經濟方面，生產不能增加，消費不能節約，物資不能管制，物價不能平抑，信用和利潤也不能統制，對於徵稅募債和節約儲蓄，國民也不知道自動盡職、踴躍輸將，一般社會除了少數愛國有識之士以外，多是優游安逸，過其平時的生活，甚至物價愈高漲，享利愈奢侈，縱欲敗度，浪費無節，

全不念前方將士的艱辛，戰區同胞的痛苦，更想不到國家前途的危險，也不知奮發向上，做效各盟邦國民對國家如何盡義務，負責任的好榜樣。至於商界敗類，更是利用非常時期，販賣私貨，囤積居奇，不惜禍國害民，弋取暴利，乃至有所謂「發國難財」之名稱，招搖市井，誇耀鄉里，自身不以為恥，社會不以為怪，甚至轉輾模仿，如毒菌之蔓延，良莠倒置，邪正不分，真可謂禮義廉恥蕩然無存。此種麻木不仁，痛癢無關的風習，實在非從速糾正不可！這種病態的存在，固然有一部份是由於政府方面措施未能貫徹，督察不夠嚴密，但是戰時任何政令的推行，多半是要靠社會基礎的健全和國民愛國的熱誠。現在我們社會組織既不健全，國民常識多未普及，一般風氣還多半是各為其私，或袖手旁觀。政府不管制的時候，批評政府不盡責任；政府實施管制的時候，又要怨懟政府太過嚴格；遇有限制個人自由、涉及個人利益的事項，更是謠言蓬起，非難百出。我要說一句帝心的話，今天社會上阻礙戰時動員法令和經濟政策的實施的，不只是囤積居

自私自利觀念足以妨
害戰時法令的實施

奇和乘機攫取暴利的奸商市儈，實際上凡是不能脫去自私自利觀

念。不明現代國民責任的一切人士，不知不覺之間，所言所行，無不足以妨害戰時法令和戰時經濟政策的徹底實施。但是我們爲求生存而戰，我們如何能聽任這種現狀長此蔓延，來危及我們抗戰的基礎。我想各位參政員同人對於戰時動員和戰時經濟，一定和我有同樣的關切，我們政府已立定決心，務必貫徹我們總動員法令，實行管制物價、穩定經濟、爲了國家民族的利益，政府將不顧一切，採取斷然的措施，而我個人更將躬親主持，盡我天職，祇是我們中國社會基礎太不健全，人民知識太不整齊，要求得法令和方案的圓滿執行，必須由社會領導分子挺身負責，協助政府，率導人民，積極推動，纔能協助政府推行戰時法令，爲參政會當然的職責。

能有濟。所以我今天第一個要求，是希望我們國民參政會毅然相當這個關係國家民族生死存亡的重大責任，我們國民參政會應該以負責協助推動戰時法令的實施，爲當然的職責。同樣在省縣地方省參政會和縣參議會也負有同樣的職責。

我所認爲目前最切要的措施，希望各位同人出而領導的，舉其要端，約有四項：第一是改正戰時風氣。換一句話說，就是倡導人民實行「戰時生活」。我國戰時

實行戰時生活

最大的缺點，就在於國民生活的不緊張、不嚴肅、不刻苦，可以說一般社會還是苟且偷安，得過且過，因循怠惰，放縱奢侈，甚至烟賭惡習潛滋暗長，這不但完全違反戰時生活的準則，也足以見得我們社會道德的墮落。我們是物質建設落後的國家，而在享用上要超過我們盟邦的國民，在工作的精勤勞苦遠不及我們盟邦的國民。如此下去，何以支持抗戰？我們本會負有領導責任的同人，應該毅然擔當這個移風易俗的責任，務必痛斥游惰，力戒浪費，竭誠宣導，使所有國民都能實行戰時勤儉刻苦的生活，這是我們盡忠

平抑物價

抗戰最基本的要務，必須如此，纔能振作人心，進而積極履行戰時國民的責任。第二是平抑物價，這是鞏固戰時經濟，穩定戰時基礎的第一要務，這個問題如不能解決，不但牽動到作戰的勝敗，也將影響社會生計和一切工作的效率，所以政府必不辭任何謗怨，不管任何阻力，而必求其實澈與實施。這一件事所包含的事項甚為廣泛，舉凡調查物價，登記物品，實施限價，禁止黑市、檢舉偷漏，糾察囤積，以至在積極方面增進生產，便利運輸，掌握物資，在消極方面限制消費，實施定量分配，無不須要當地

公正士紳與社會領導分子的協助，然後實施順利，人民也樂於遵從。我們應使所有人民明瞭，必須先受痛苦和限制，乃能得到生活的安定，更須使一般利用物價混亂而乘機牟利的無知奸商明瞭物價的無限制上騰，最後不能保持其暴利之所得，且必身受其禍，甚至害及子孫，所以必須多方曉諭，實施督察，羣策羣力，務底於成。第三是集財力集中財力。這與平抑物價、穩定戰時經濟有密切的關係，也可以說是平抑物價的前提。

我們必須使人民明瞭戰時財政基礎應建立於徵稅、募債、徵收實物，和強制儲蓄之上，纔是穩定可久的辦法。所以對於直接稅稅率之增高，戰時公債的徵募，軍需實物的徵收，最高所得的限制，市場利率和利潤的統制，以及強迫儲蓄的執行，凡是愛國明義的人民，必須熱誠擁護，然後通貨發行纔能節約，金融基礎纔能鞏固，幣值不生變動，生活亦趨安定，保全財產，報効國家，此是公私兩利之道，必須一致協力以赴。第四是動員人力，這包含推動兵役和實施徵工。我們兵役的實施辦法，最近正在改進，我希望各位以身作則，要讓自身親鄰鄉鄰子弟，踴躍應徵，並且悉心研究，勤加

考察，對於防止隱匿逃避以及賣買頂替弊端，竭誠協助，同時要協同當地社會，解決抗戰軍人家屬的生活。至於在徵工方面，各位要將戰時服役的大義，曉導民衆，使其樂於爲國家服務。我們這一年來，各種機械來源和現代交通設備原料的供給更是艱難，因之我們必須以人工力代替機器力，我們要普遍發展驛運，以利軍事和民主必需品之運載，我們要提倡輪流服役的辦法，以推動地方一切的建设。此外，我們應倡導在學青年和職業分子的業餘勞動，鼓勵農村婦女之生產勞動以補壯丁出徵後人力之不足。我們是人口衆多，天賦獨厚的國家，只要盡量發揮人力，兵源自然充足，建設必能精進，前方後方一致努力，共同奮鬥，不但抗戰必能勝利，而建國大業也必因戰時奮發而得以完成。

各位同人們，這次集會，適在我們參加聯合國作戰將近一周年的時候，又適逢英美兩國向我國表示放棄特權，而我們即將真正達到平等自由的時候，須知道各位瞻望國運，必感覺無限的興奮。但是我們中國今天既受全世界的刮目相看，如何纔能不辜負盟邦

和世界人士的期望，我們政府和國民的責任實在異常重大。我們現在不僅應對於本國生存和子孫幸福責任，同時也要對整個反侵略戰爭盡到我們所應負的責任。如果我們以天賦獨厚的國家，苦戰已將六年，到今天因為不能發揮我們的人力物力，而使功虧一簣，那真是自暴自棄，對不起軍民先烈，也對不起我們的盟邦。我竭誠希望各位同人對於政希望提意見
解除民間痛苦府的措施加以充分檢討，盡直諫的忠言，對於民間的疾苦與地方狀況，亦望翔實報告，提意見，來解除人民與社會的痛苦，同時並盼望各位接受我上面所說協助政府、貫徹戰時法令、實施戰時經濟政策的要求，盡心研究，切實推行。諸位來自各地，深知民間利病，相信同心同德，必能振作民氣，開創新運，以共同完成我們對於抗戰建國的神聖使命。

(完)

第三屆國民參政會第一次大會閉幕詞

(三十一年十一月一日)

提

一、本屆大會的收穫和精神，必使全國同胞，聞風興起，各盡義務以爭取勝利。

二、國家自由平等之機運已啓，我整個民族應及時積極奮鬥，以求抗戰勝利與三民主義的實現。

三、我們須以「剷除公敵」爲應盡義務，不要侈言「領導亞洲」。

四、我們應化消極爲積極，糾正一切頹風惡習，樹立政治上與社會上的新風氣和現代建國的新精神。

五、抗建偉業黎明已啓，深望同人各本職責，推動國家總動員，達成經濟動員策進會的目的。

要

各位參政員同人，這一次大會開會十天，各位同人不分晝夜，備極辛勞，對於我們軍事、外交、內政、財政、經濟、教育各部門工作，當前的設施和今後的改進，無不充

分檢討，作成詳盡的決議；尤其對於增強抗戰力量的入力，物力動員和物價管制，更爲集中注意。爲了補助國家總動員法令和戰時經濟政策的推行，我們已決議在本會內設置經濟總動員策進會，從此同心同德，一致推進，必能使全國同胞，聞風興起，各盡戰時這一次大會的精神國民的義務，以貫徹我們的國策，求得最後的勝利。這一次大會，充滿了實事求是的精神，充滿了愈艱苦，愈奮發的精神，實在令人無限感奮。今天大會結束，本席特向各位懇切致詞，表示幾點誠摯的期望。

目前我們同人和全體同胞所最感興奮的，當然是廢除不平等條約問題。這一件事，今天還沒有到可以具體報告的時期，但可告慰大家的，就是英美兩國自動提議，出自真誠，一切進行，定能圓滿順利，原則上已無問題。我以爲現在重要之點，乃在國家取得平等地位以後，我們自身應如何奮發自勉，以期毋負盟邦的重視，無愧爲獨立國家的現代國民。試想百年桎梏，一旦解除，這在民族生存前途上，是何等艱鉅的偉業，這在我們中國近代歷史上，又是何等空前未有的劃時代的大事。今天在座同人，從最年長的

到最年青的，可以說沒有一個人不是從含垢忍辱的屈辱國恥之中成長起來的。我們國

父領導國民革命目的就在求得中國之自由平等。實現了民族主義之後，民權民生問題自

雪恥自強
人同此心

然可以順利解決，不生阻礙。實際說起來，雪恥自強，乃是我們四萬萬五千

萬同胞人同此心，心同此理的要求，不論有沒有實際參加國民革命，這一個志願是人人

共具的。而今天我們國家平等自由機運已啓，我們整個民族，其應該如何積極振奮，莫

把此大好時機，輕輕放過。我們撫今思昔，要回憶民國成立以來，軍閥割據貽禍國家的

痛史，要追溯到北伐成功以後悲慘痛苦的經驗。本來民國十六年以後，世界各國對於我

們中國的認識已開始改變，如果沒有內憂外患，早可達到取消不平等條約的目的。其間

障礙重重，一半由於敵寇日本帝國主義者的阻撓，一半還是由于我們自身的不統一，不

努力，貽人以口實，現在此一大事，既因全國軍民五年餘血戰而獲得初步成功，我們此

激發愛國良知
統一意志行動

時更宜舉國一心，表裏一致，澈底的團結，加倍的努力，激發愛國良知

，共盡國民天職。每一國民，均應體清楚我們已經步步成功的革命大業，統一其意志行

動於 國父遺教之下，而澈底以求抗戰勝利及三民主義之實現。這是本席希望我們參政員同人領導全國共同努力的第一點。

我們今天既已獲得我們盟邦平等相待，在世界上得到平等的地位，我們就應該負起

我們時代的責任。我們不僅要對本國負責任，也應對世界負責任。我們更不辭任何困難

犧牲，努力盡到聯合作戰中我們應有的作戰任務，而對於戰後世界秩序的再造，我們應

求進步爭自由負起解放全世界人類的大責任

站在求進步、爭自由的正義立場之上，與聯盟各國共同負起解

放全世界人類的大責任。我們中國為亞洲最大最古之國，但我們決不要侈言什麼「領導

亞洲」。我們的先哲古訓：「四海之內，皆兄弟也」。所以我們中華民族對於世界上二

切受痛苦，被壓迫的人類，都有應負的責任，對亞洲民族自無例外。但我們只認為患難

患難相扶
平等相處

相扶，是共同應有的義務，而人類平等，乃是國際相處的極則。我們不可

妄自菲薄，也切不可妄自尊大。彼日寇軍閥以大東亞共榮圈為口號，而實行其吞併亞洲

，獨霸太平洋的野心，正是我們所要澈底剷除的公敵。我們這次抗戰，動機純潔，宗旨

絕無絲毫自私之心
祇有自救救世之念

一貫，絕無絲毫自私之心，祇有自救救世之念。所以我們對於世界

、對於亞洲，祇有盡我義務，担負責任，毫不存有任何權利和自私的觀念，絕不可違背我們民族忠恕仁愛，以及我們 國父爲世界打不平的立國精神。我們國民革命的目的，在國家祇求恢復我們固有的領土與主權，在世界要和各民族處于平等自由的地位，最後求得世界臻于大同之治，此外即無任何的希求。我們一般國民應該自知我們國家的地位和分量，要知道我們被華盛頓盟會推重爲四強之一，乃是盟邦對我們民族的期許，而我們的建國工作和國家力量，實在還遠不如人，說起來真是慚愧萬分。現在戰爭正在一天的劇烈進展，我們國民必須知道，我們如要對世界盡其責任，就要由近及遠，首先要堅定沉着力成虛矯，要戒慎恐懼切勿誇妄，增強我國自身抗戰的力量，加緊反攻的準備，我們此時要堅定沉着，力戒虛矯，要戒慎恐懼，切勿誇妄，更要嚴肅緊張，勿得稍有懈怠。這是本席希望我們參政員同人啓迪全國同胞一致認識的第二點。

對於戰時政治的設施和各級行政效率的提高，我們參政員同人不僅要對政府盡忠言

，而且要爲政府作輔翼。實在說，我們國家推行戰時國策的基礎條件，多不具備，人民智識更是高下不齊，這實在是無可諱言的困難和缺點。我們同人等，爲發展國情，審酌實際，除舊布新之際，處時我們惟有同舟共濟，殫精除弊布新，充實國力，一致長方的共同目標，而人人努力以赴之，國家之事，大家應引爲自己的責任，國家有缺點，或同胞有缺點，我們即應認爲我們各人自己的恥辱。我們要發冷、淡、爲、熱、烈、化、消、爲、積、極、易、旁、觀、爲、負、責、改、責、難、爲、互、助。要切實我們國家的地位和前途，與以前迥不相同。因此我們智

同舟共濟
除舊布新

識分子和社會領導人士局外旁觀，自鳴清高的時代，早成過去，現在國運衰頹我們扶持，同胞須待我們啓迪，更有無數青年國民，急待我們來領導，所以我們的責任，也格外加重。我所特別希望于我們本會同人者，就是要爲國家、爲民族負起負責、熱心指導、倡導新風氣、樹立新精神、樹立政治上與社會上的新風氣，和現代建國的新精神，矯正虛浮、粉飾、苟且、因循、遲滯、散漫的一切頹風與惡習，更使全國人人知道，今日國家平等地位的獲得是五十年革命奮鬥與五年餘浴血抗戰積無幾革命先烈與軍民頭顱鮮血之代價所造成

得之甚難，而失之甚易。假如我們不能發揚勤勞節儉的美德，養成堅苦篤實的習慣，仍如過去一般散沙，各爲其私，沉迷忘返，虛偽自欺，那我們就永遠不能投身于現代社會與現代國家之林，仍必爲世界人類所鄙棄。而且我們如果不能戰勝最後阻礙我們復興的敵寇，澈底打倒侵略的暴力，前功一經廢棄，便將萬劫沉淪，世世子孫，仍然陷于双隸牛馬的悲運。所以此時改革惡習，轉移風氣，實爲唯一救國的要圖。我們務必喚起同胞共同警惕，積極督察，凡是足以妨礙國家現代化的一切行動和思想，必須絕對摒棄形跡必須消除，凡有違反民族利益，漠視國家政令的封建思想和舊慣的遺留形跡，必須自動消除。絕對鼓舞全國同胞，乘此千載一時的良機，積極振奮，恢復我們民族光明正大，至公無我的傳統精神，開創我們國家蓬勃發皇的興國氣象，務使舊染污俗咸與維新，以共負抗戰建國的大任。這是本席希望各位同人積極負責一致倡導的第三點。

各位同人，我們抗戰以來的局勢，自以我們本屆開會時期爲最佳，我們抗戰的勝利，建國的事業，可說是黎明已啓。然而我們前途的困難，革命的危機，還是障礙重重，

橫在我們的前面。以我們這樣積病積弱的國家，要一旦恢復健全，決不是像我們所想像的那樣容易。目前這個時候真正是我們國家生死存亡的緊要關頭。我們到此，真是不興則亡，不威則敗，我們大家必須知道：天下事惟有全靠自己。我們民族的生存，國家的命運，都是由我們這一輩人自作主宰。務必刻苦奮鬥，自立自強，切不可眩惑于一時的環境和外物，而影響我們的天職。必須我們大家罷勉同心，篤實努力，方不辜負了全國軍民五年來血戰犧牲的往績，也纔能完成我們先烈未竟的功業。現在我們會議完畢，各位同人回到各地，就要本着我們參政會的職責，推動國家總動員，尤其要達成我們

爲國盡瘁
完成使命

經濟動員策進會的目的。當此國運愈見昌明，我們的任務彌見艱鉅，希望

各自珍重，爲國盡瘁，以完成我們共同的使命。

(完)

第五屆十中全會後黨政軍負責主官之急務

(三十一年十一月講)

提

- 一、我們國家以後能否獲得自由平等，完全取決於我們一般國民的精神道德，能否及時進步。
- 二、我們最大的缺點，第一是不注重實行，第二是不能痛癢相關，互相合作，今後必須改正。
- 三、無論何省何地，負責當局，必須把平定物價作爲中心工作，一致推動，澈底執行。
- 四、以後地方當局應注意因應制宜，自動負責，凡屬職責範圍以內之事，儘可斟酌環境需要，放手做去。

要

精誠團結
互相合作

副總 主席訓示我們，說我們要精誠團結，互相合作，不可徒託空言，必須彼此痛癢相關，成爲一體。這一點不僅中央與地方之間應該如此，而地方與地方之間

政 治

尤要切實作到。現在不平等條約的廢除已具端倪，國家的地位已經提高，但以後我們國家是否可以真正獲得獨立自由和平等，還是要看我們一般國民。尤其是一般黨政軍工作人員在精神上，心理上和道德上能否趕得上人家，能否和人家平等，我們各地黨政軍高級負責同志，難得有今天這樣的集會，希望各位一致認識我們國家以後能否獲得自由平等，完全取決於我們一般國民的精神道德能否及時進步。必須是我們一般國民都比得爲了國家犧牲個人

上外國國民，都能像他們一樣的愛護國家，忠於國家，爲了國家的事業，可以犧牲個人的意見，私人的情感，這樣，我們的國民纔能成爲現代的國民。尤其是我們各級政府主管長官，以後個人與個人，地方與地方，以及中央與地方之間，更要能破除畛域，互助合作，徹底的作到痛癢相關，精誠團結，纔能達成此次全會的目的！

有了方案
必須實行

第二、剛纔 主席說：「有了方案，必須能夠實行」。這一點非常重要。

現在黨外一般人譏笑我們，說我們是「議而不決，決而不行」，我們以後特別要以此自警，不好再蹈過去的覆轍。我們中國人一個普通的毛病，也是本黨過去一個最大的缺點，就

是祇能坐而言，不能起而行。每次會議一經閉幕，就以爲會議的任務已經完成，不知道會議的一切宣言決議，都要我們在會議以後努力去實行。這種心理如果再不改變，我們國家就無法和人家講平等！須知我們個人能否作一個現代的國民，政府能否成爲一個現代的政府，就是看我們是否注意實行。如果徒有計劃方案，而不能力行貫徹，那這樣的政府就不配作現代的政府，而國家也決不能獲得獨立自由！所以此次全會之後，無論中央各部會主官或地方黨政軍當局，回到本職機關以後，必須將此次全會的宣言和決議，凡與自己業務有關的部份，詳細審查，並且要摘錄下來，召集重要職員，共同討論，分別輕重緩急，規定程序，那一件事應該在什麼時候開始，那一件事應該在什麼時候完成，必須明定期限，列成表格，按日計程的作去。這件事各位回去之後，就要着手，必須于兩週以內辦妥。程序規定之後，更要督率部屬徹底執行，尤其要有時間的限制，任何規定時限如期完成，事都要在規定的時限之內，如計完成，纔算盡了責任。須知現在時代的人，最注重的就是時間，如果辦事不重時間，縱能照法令規章作到，亦不免遲滯延誤。以

上是說大家今後必須一致遵照 主席的指示，革除過去苟且因循的習慣，養成篤實踐履的精神，來實行本屆全會的決議，完成本屆全會的使命。老實說：今天我們有些同志，精神上實在不夠作一個現時代的人！我說這句話當然覺得很痛心，但基于同志間正言規過之義，我又不能不提醒大家，請大家切實改正。總之，我們現在最大的缺點，第一是不注重實行，第二是不能痛癢相關，互助合作，同一政府裏面的人，不能開誠布公，規過勸善，彼此漠視，甚至互相牽制，使力量抵消。今天 主席向我們指示的兩點，正是我想要提出來規勉大家的話，所以簡單的再加以補充。

講到這次全會的決議，當然都很重要，都要切實執行；而最後一個決議——實施管制物價決議案，與本席前次在國民參政會所提加強管制物價方案，應同樣視為今後解決物價問題的根據與標準。不過各地情形不同，環境各異，各位地方當局只要切實負責，斟酌損益，自然可以在中央付予的權限之內斟酌損益，因應制宜。中央決不加以遙制。因應制宜

但這件事要辦理成功，一定要各省同心協力，一致推動，纔能發生效果。現在有的人以

爲將來戰事好轉，物價就會自然而然的趨於平定，現在用不着憂慮，用不着設法管制，

這就不是我們政府應存的心理！政府對於一切問題決不能任其自然演變，不想辦法來解

解決物價問題
作爲中心工作

決，尤其是物價問題，我們一定要認爲當前關係國計民生最重要的一件

事，無論何省何地，負責當局必須把平定物價作爲中心工作，一致推動，澈底執行。否

則，如果一省執行不嚴，管制不周，則所有一切囤積居奇，物資逃避等種種流弊，就

要在一省發生出來，結果還是要影響到鄰省，使鄰省一切的努力，歸於無效。因此今後

各省——尤其是長江以南各省，必須切實聯系，互相配合，現在各省都有電話可通，以

後各省當局，遇有關於平抑物價的實際問題，可以隨時通話，經常聯絡，總要協力同心

，通力合作，來求得這個問題的解決。中央對於平抑物價，已經下了最大決心，各省當

局，不可再像過去一樣，冷淡漠視，各自爲政，使中央決定的方案，因步調不齊而不能

發生效果。希望各位回任之後，無論是在中央，在各省，總要隨時聯絡，協同一致，來

完成這件工作，纔能打破目前經濟的難關，求得抗戰的勝利。

還有，此次全會我們聽了各地報告，各種檢討，對於中央和地方工作的情形以及彼此的缺點，大家都已經知道。我覺得以後各省當局應該特別注意的一點，就是要能因應制宜，自動負責，凡是應辦事務，只要是我們職責範圍以內之事，儘可以斟酌環境需要，放手作去；凡事應不待中央督促，勇於負責，必須如此，各省黨政工作，纔能一洗過去因循遲滯的弊病，健全的發展起來。尤其是平抑物價的工作，一方面固然要我們聯防，自動負責，迅速處理，一致，互助合作，而同時更要能斟酌環境，自動負責，纔可以適應各種不同的情況，而有迅速的處理。可以說：我們政府不能成爲現代的政府，我們一般工作同志不能成爲現代的公務人員，就在這件工作上可以測驗出來。其他如行政三聯制之實施，新縣制之實行，基層機構之健全與基層幹部之充實，各省各縣儘可不必千篇一律，呆板舉行；只要不違反法令規章的原則和精神，爲環境的需要，我們應增者增，應減者減，無論機構，人事與經費，皆應如此管理，地方當局儘可因時制宜，因地制宜的加以斟酌損益，只要大家真是負責努力，即使有了錯誤，中央亦不會加以責備。卽如寧夏

省舉辦戶口調查和土地清丈，就完全沒有要求中央另增經費，也不待中央如何去督促，而已依照中央的法令與指示，斟酌當地實際的情況，詳為設計，自動辦成；為什麼寧夏省這樣一個窮苦的省份能夠作到事情的，而各省不能作到？這就是寧夏馬主席能認真負責，能任怨不辭，而各省還不能作到這一點，所以不能得到這樣的成績。有的人也許以為寧夏這種作法，未免操切一點，或有人認為跋扈蠻橫，其實這是軍隊中所謂「獨斷專行」，亦可說是勇於負責，這作事負責有成，並不能與跋扈並論，但是寧夏在行政上不容易成功，是沒有缺點，各位能取其長而捨其所短，改正以往顧慮太多，力行不夠的積習，則以後的工作，就格外容易成功，容易發展了！希望各位同志經過此次全會之後，務必養成自動負責的精神，使我們一般公務人員和國民在精神上能和外國國民平等，然後我們的國家纔能獲得真正的平等！這是今天主席訓話之後，本席所感想到的幾點重要的意見，希望各位回任之後，一致作到，來完成此次全會的使命！

二十一年度 總裁訓示

經

濟

對全國糧政會議訓詞

(三十一年六月二日)

提

- 一、我們抗戰的整個戰略、戰術，就是以堅忍苦鬥來爭取最後勝利。
- 二、征兵征糧，足食足兵，乃支持抗戰之兩大柱石。
- 三、推行糧政是實現 總理民生主義的基本工作。
- 四、一年來糧政成績相當良好，本人深爲感慰。
- 五、征實征購，必須達到平等平均兩大原則。
- 六、地主富紳逃避責任，應依法嚴厲制裁。
- 七、今年徵收和徵購的糧食數額，定須依照軍糧和民食的需要，充分徵足；而且要累進比例，徵購大戶餘糧。
- 八、辦理糧政應注意之三點：
 1. 糧政機構須就其業務便利，予以調整統一，藉收分工合作之效。
 2. 各地徵購數額必須超過徵收，以符合平均平等的原則。
 3. 糧食供求調濟儲運的方法與技術應切實改進。
- 九、重視輿論，虛心檢討；並奮發圖強，以達成本屆會議之使命。

要

經

濟

此次舉行糧政會議，各位同志遠道而來，相聚一堂，研訂糧政，實在是難得的機會。本人常想將我對於糧政的期望與去年糧政工作成績的感想，向大家發表，今天得到這個機會，特對各位簡單的說一說。

本會昨天舉行開幕典禮，恰好這幾天以來，天雨適時，各地農作物皆欣欣向榮，本年糧食產量，必然特別增多，歲收豐稔，可以預卜，可謂得天之助。而近來同盟各國，

特別是美國，對於我們武器物質和經濟的接濟，逐步增加，有了很大的數量，這又可謂天助人助得人之助。我們現在天助和人助都有了，此後的問題，就是要由我們還須自助自

助。至于敵人最近對我們到處發動攻勢，尤以浙西為最大，但我可以簡單的說一句，就是他無論在任何一个地方的動作，决不使他佔到一些便宜，必定與以致命的打擊。而且無論其結果勝負如何，對於我們抗戰勝利的整個局勢，可以說絕對不發生什麼影響。這明明表示他力弱心虛，時時怕我們去反攻他、轟炸他，所以有這樣窮犬狂吠的象徵，我今日可向各位切實的保證，在過去這五年之中，敵人不能滅亡我們，則從今以後，無

論敵人如何冒險進犯，我們軍隊絕對再沒有被敵軍打敗的時候，他更沒有征服我們國家的機會了，反之，敵人今後對我們中國只有愈深入愈是他自掘墳墓，愈進攻愈是他自取的滅亡。所以從今以後的戰局，無論進退攻守，我們皆是絕對的處於主動

我居主動地位
不怕敵人進攻

自由的地位。我們不但怕他來進攻，而乃是惟恐他不盲目深入，早趨絕路。我在前幾月早已說明我們在今年秋季以前，亦就是最近數月之內，還要有許多地方，將要被敵人佔領，但亦有不少地方就要被我們克復。然而這種地方的得失，皆非決定勝負的因素，更非我們抗戰生死成敗的關鍵；而我們今後抗戰的戰略和戰術，皆要與同盟各國整個戰局配合起來，求得我們共同的最後勝利。因此大家可以知道自太平洋戰爭發動以來，我們抗戰的地位與行動，決非如去年以前我們孤立的單獨抗戰的形勢所可比較。換言之，此時我們對抗敵軍，決不是爭一城一地之得失，更不是爭一時一日之勝負的時候，而是要達成中日戰爭在世界戰爭中求得一個根本解決的目的。所以我們今日的戰略和戰術，簡單的說，一面是要堅忍苦鬥爭取最後勝利，一面是要在亞洲大陸竭盡我們同盟國一分

子應盡的職責，保全同盟國在大陸上共同反攻的總根據地，達到我們中國惟一的同盟任務；這是各位回到各省應該切實轉告于政府同人的。

於此我再明白的對各位說：我們中國抗戰，從此只要全國上下，能自強自立，不僅已渡過了難關，決沒有被敵人滅亡的危險，而且正要發揮我們無限的國力，與民族革命的精神，收回我們同盟國各地的失土，和援助各弱小民族，從敵軍侵略暴力壓迫之下解放出來。我們抗戰局勢開展到了目前這個階段，最後勝利基礎業已確立，今後只要我們大家能夠振作精神，奮發努力，克盡「自助」之道。不經過這樣天助人助的千載難得的機會，就可以獲得五年來全國上下，共甘苦，同生死，艱難抗戰美滿的結果。創造我們國家民族世代子孫無窮的幸福。各位生當這個民族復興的時代，又是担负了革命事業裏自強自立，足食足兵。面最基本，最重要的糧政工作，今天聚會一堂，商討糧政進行，想到時機的難得，一定倍覺興奮，一定要殫精竭慮，集思廣益，以促進今後糧政的建設，完成我們政府足食足兵的政策。

各位都是各省市糧政機構負責的主官，對於本身工作之重要性及其關係於抗戰革命成敗之深切，必須特別認識明白。在此戰時，可以說我們國家除了軍事以外，在經濟方面，最重要的就是糧政，這推行糧政的工作，就好比二十四年財政系統一幣制的工作一樣的重要，實在是關係國脈民命的根本要務。而且這個糧食政策，不僅是日前抗戰財政經濟的主要基礎。為抗戰勝利的必要條件，就是將來我們的實現總理民生主義，亦要以此為最重要的基本工作。因此，大家對於目前的糧食政策，不可看作普通行政一樣，必須認識你們的工作，就是革命基本工作，你們各位就是擔負革命的基本事業，實行三民主義最重要的幹部，而你們工作成績之優劣，亦即直接關係於整個革命事業之成敗。各位的責任甚為重大，務望特別提高服務精神，奮發努力，實行我們的糧食政策，完成抗戰建國最重要的工作。

中央為推行糧食政策，設置糧食部，到現在剛滿一年，各地糧政機構成立還不到一年，時間很短，工作上的缺點，當然還不能免。但大體說來，對軍糧民食的供應，糧政法

令的推行，已達到預期的目標。這都是由於各位過去能竭盡職責，任勞任怨，一致努力之所致。檢討去年一年的經過，可以說成績相當良好，本席深覺感慰。由此可見凡事只

爲國爲民
至公無私

要是爲國爲民，至公無私，憑着我們的責任與良心去作，就沒有不成功的事

。本此經驗，我們對於革命前途，格外覺得光明。以後只要我們政府的糧食政策正確，徵收的方式公平，又能根據去年的經驗，妥定計劃，周密準備，我相信今年的成績，一定比去年更要良好。因爲現在全國同胞，大都皆能明瞭他們自己對於抗戰建國所負的責任和義務，所以只要政府有了命令，他們就會踴躍從事，慷慨輸將。我們一般同胞這種愛國的熱誠，實在令人十分感動。但同時我們就要反省我們政府的本身，我們的糧政尙在推行之初，行政上和技術上，如果發現有不完備之處，就應該立刻改進。對於各級服務人員，定要切實誥誡，嚴厲督察，一切要以便利民衆爲主，纔對得起一般奉公守法，踴躍輸將的同胞，也纔對得起各地熱心倡導，盡力協助的正紳耆老。尤其應該注重的一個原則，就是民衆的貢獻，必須求其平均和平等。古人說：「不患寡而患不均」，這是我

辦理糧政
首重平均

們中國財政經濟政策一貫的原則。今後我們的糧食政策，也必須依照這個原則作到，纔能達到成功的境地。現在有極少數的富紳和地主，聽到政府徵購糧食的分量要加多一點，就表現不願意的心理甚至設種種方法逃避破壞。這種事我們儘可不必顧慮，只要我們糧政人員，真是公平處理，而且能夠任勞任怨，我們相信一般大多數的富紳地主，他們都有良心，而且多是智識階級，都能明廉恥、知禮義的，決不致自私自利，逃避他們對於國家民族所應盡的責任和義務。就各省過去的情形來看，如果我們政府對於一般富紳和地主，能夠曉以利害，責以大義，他們亦決不致有違背天良，逃避義務之事。所以這件事還要看我們政府是否監督有方，是否賞罰嚴明以爲斷。如果政府督導有方，賞罰得當，就一定能夠使他們澈底的了解，盡到他們國民應盡的義務。今年政府的進行累進的比率

極政工作，爲求合乎平等和平均的三大原則，必須實行累進的比率，使糧多的者多徵購，糧少者少徵購。惟其如此，我們對於一般富紳地主，格外要盡其督導勸諭的職責，要使他们知道自己責任之所在，明白他們對於國家貢獻糧食的意義之重大。我們

國家抗戰時期，有兩件重要的工作，其一是徵兵，其二是徵糧。這兩大工作，就是支持抗戰的兩大基石。而其根本原則，就是皆要作到平等與平均。這個道理，我們必須告訴一般富紳和地主，尤其希望我們參政員、參議員，以及各地各界有聲望有信仰的領導人士，以身作則，爲民衆的倡導。

現在地方徵兵，我們富紳的子弟，就要令其應徵，縱使二丁不能徵一，至少三丁應出一人。如果他是有學識的青年子弟，更可送入軍官學校受訓，作預備軍官。但現在各地兵役，雖已逐漸作到紳士和智識階級以及公務人員的子弟，多有自動的應徵入伍。但大多數仍舊是平民的子弟居多。甚至很多鰥老寡婦，不惜他孤子單丁，送他來當兵服役；而富紳地主，有多數的子弟反而設法躲避，不肯應徵，一般保甲長又從而庇護舞弊。各地主富紳不能避匿位看這種地主富紳，如果將他們冷酷自私自利的事實揭露出來，該是何等的羞恥，這種事情，又是何等的公平。現在我們徵糧也是要這樣的注意到地主和富紳，不能任令他們規避隱匿。須知父兄不遣子弟從軍。非有特殊的苦衷，已是不能寬宥，若果

徵糧再要逃避，不肯依照法令應徵，遭逢國家這種大難，看到同胞流血犧牲，而他們連自己所多餘的糧食都不肯貢獻一點，這種不知自愛自助，而只知自私自利的人，不要說不能作民衆的表率，就是作一個現代普通公民的資格都沒有了。試問他如何能對國家民族和他後代的子孫，更能夠問心無愧嗎？我今天還可以告訴大家一件事，我們家裏祖產本來還有一百餘畝田，固然在我先母在世的時候早已捐充鄉裏的學產。但令現在仍歸我們家中私有的話，於今故鄉淪陷，土地被敵人佔領，現在我就是願意將土地全部的權益貢獻國家，還能得到這個機會嗎？這正像我們淪陷區和東北同胞的青年子弟，要想送到我們國軍隊伍裏來當兵而不可得。只有天天被敵人來凌辱、殘殺、驅使，甚至比牛馬還不如，這種黑暗地獄裏求生不得，呼籲無門的傷心事，我們後方各省一般地主富紳不能知道。如果一想至此，也決不會斤斤較量的還再計較徵額的多少了。要曉得，現在如果不是在前方的軍民流血犧牲來苦戰，如果敵人進來得以佔領我們後方各省，那不要說你一切田地糧食，都要歸之于敵人，就是你的子女妻孥，那一樣不要受敵人的支配，做他

的奴屬。而現在竟有少數地主富紳，運動民意機關和政府爭議徵購數量的多少，殊不知這種不明大義的富戶，不僅忘却了我們前方流血的軍民，而且也沒有看見他當地周圍痛苦的同胞，根本把自己看成一種特殊的階級，對國家民族連到對他自己的後世子孫，完全不負責任。這種不明大義，不識大體的人，地方父老應該予以糾正，加以痛絕。政府根據法律執行到底。

現在我們抗戰已經五年，政府對於人民有餘的糧食，仍舊沒有廢止市場交易，在合法範圍內，仍許其自由買賣。這是現代世界六大洲之中，在戰時的國家，無論何國，亦找不出如此寬大為懷的一個政府。照世界各國戰時的常例，政府對於全國所有的糧食糧秣，是應該全部收歸國家管理控制，纔合戰時的要求。我們國民政府因為信任一般國民知恥、明義、愛國、負責，而且我們中國是地大物博的農業國家，產量豐富，不思欠缺；所以目前亦不需要像各國一樣的來做，但是大家必須知道我們政府對於人民真是所謂仁至義盡，如果連這一點徵糧的要求，都特異議，未免太不自助了。這樣的人不惟政府無

法寬容，就是社會全體，亦應鳴鼓而攻，羞與爲伍。現在一般貧苦的老百姓，自動的貢獻他們應出的糧食，而且遠道輸將。並無異議。倒是一般地主富紳，反而計較多寡，實在喪失了作現代國民的資格，也可以說喪盡了天良。現在美國政府知道我們國家的困難，他就無定期、無利息、無條件的一次借給我們五萬萬美元，折合國幣就是一百萬萬元。而我們中國人民是要保護自己的國家、自己的生命財產，政府要徵購他們幾分剩餘的糧食，還要斤斤較量。試問我們縱不念前方將士如何犧牲，後方同胞如何痛苦，難道我們愛護國家，維護民族子孫的熱誠，連友邦人士都不如嗎？我們一般有錢有糧的地主富紳，這樣不知愛國自愛，真不知要使我們民族的人格，低落到何田地。我們今年徵收和徵購的糧食數額，一定要依照軍糧和民食的需要，充分徵足。寧可使供應有餘，不可使稍有不足。政府既定的辦法，必須貫徹，不能由少數富戶來阻撓。而且對於有餘糧的富戶，要以累進比例，多加徵購，至少要使徵購的總額，超過徵實的總額，如此，才合乎我們政府所定的平等原則。也必須如此，才對得起前方將士和貧苦的同胞。如果我們一般有

糧的人還不覺悟，還要和政府斤斤較量，那他這種只顧一己享受，不顧國民義務的行爲，說得沉痛一點，就簡直不知廉恥，不明禮義的敗類一樣，根本不配作國家的公民。現在淪陷區多少同胞，天天盼望向政府納糧而尙不可得，我們後方各省富紳地主要知道，如果那一天政府不能來徵收你們的糧食，那你們本身和你們的世世子孫就已經作了敵人的奴隸牛馬，等你們知道痛苦的時候，後悔已經來不及了。政府爲了貫徹抗戰的目的，爲了保護大多數愛國的同胞，一定要依照我今天的意旨，在平均與平等的兩大原則之下，積極的推行既定的糧食政策，不怕任何阻撓。一般地主富紳如果不明大義，不識大體，爲富不仁，決不姑息，這樣不知恥，不自助，爲富不仁的人，政府更要執法以繩，決不姑息。

其次，對於今後糧政機構和工作，本席還有幾點簡單的意見，貢獻于各位。今天重慶各報，對於我們此次糧政會議，都發表了社論和專文，各位對於一般輿論機關的意見，格外要寶貴注重，加以切實的研究。應採納者必須採納，應改進者必須改進。除此之外，本席再就個人平時所見到的幾點提出來對各位說一說：

第一、現在與糧政有關機構的有的屬於財政部，有的屬於地政署，也有屬於軍事機關的，但無論其主管誰屬，以後必須就其業務之便利，予以調整統一。對於糧政工作，分工合作
相輔相成必須通力合作，相輔相成，要切戒過去彼此分離，各自爲政之弊。須知現代政府的特徵，一方面要分工，一方面還要能合作。如果徒有分工而不能合作，那就不成其爲現代的機構。尤其是田賦管理處和軍糧局，對於糧食之徵購運儲，一定要受糧食部統一的指揮、調度與考核。我們機構雖然分立，但業務彼此關連，所以一定要共同一致、互助合作，纔能提高行政效率。其他機關只要本身的業務與糧政有關，亦要自動的與糧食部通力合作，以期達成良好的成績。只要我們指揮調度能夠統一，彼此間的聯繫能夠密切，一般工作人員又能發揮分工合作的精神，我相信我們政府的糧食政策，一定能貫徹到底。

第二、今年徵收徵購的大體辦法，已經頒行到各省，在中央政府決定的範圍內，各地方可以斟酌當地情形，規定具體實施細則。但是有一點必須注意作到的，就是徵收的

數不要超過徵收的數額，必須作到徵收一分，徵購一分以上。譬如我們徵收額假定是一萬石，那徵購就一定要在一萬石以上。徵購多於徵收，就能使小戶負擔減輕，而對於大地主富戶要他多出餘糧來應購，必須如此纔符合我們糧食政策平均和平等的原則。而且只要大家能依照這兩個原則去作，也就必能達到我本年預定的總數量。希望大家特別努力來達到我們預期的效果。

第三、關於糧食供求的調劑，糧政機關要特別注意。須知目前的糧食問題，並不是糧食有無的問題，而是糧食的供求不能適當的配合，以致產糧的地方糧食太多，而歉糧的地方則民食不足。所以要波動糧價，形成恐慌，剛纔徐部長講到糧食運輸機關，擬予以裁減，這件事我應該再鄭重的考慮。因為我們糧政機關的責任，不僅要徵收或徵購糧食，而且要負責調劑糧食的供求，這就必須徵得的糧食儲積有方法，運送有辦法，否則，如果我們只注意糧食有無的問題，而忽略有調劑供求的問題，那我們政府的糧食政策，就不能達成原來的宗旨，所以此次會議，對於以後糧食供求的計劃。

儲積運送
調劑供求

購糧食，而且負責調劑糧食的供求，這就必須徵得的糧食儲積有方法，運送有辦法，否則，如果我們只注意糧食有無的問題，而忽略有調劑供求的問題，那我們

政府的糧食政策，就不能達成原來的宗旨，所以此次會議，對於以後糧食供求的計劃。

糧食運儲的方法與技術，應切實際求改進。總要使人民雖勞不怨，這就要我們糧政人員上下一致的殫精竭慮。苦心焦思的來如何減少人民的痛苦，就是不苛擾人民，而能體貼人民，更更要隨時隨地愛護人民。關於此點，務必詳加研究，作成具體決定。決定之後，大家都要分層負責，切實作到。總之，無論什麼機關，事權固然應該集中，但對於主糧政人員必須節儉，要節儉的業務，我們決不能吝惜經費。不過我們糧政人員，尤其是基層幹部，必須特別的節儉，總要以一個錢能發生二個錢的效力來用。更要時時想到稼穡的艱難，每粒穀麥皆是人民的血汗所得來的。所以糧政人員比一般公務人員更要勤儉、誠樸、和愛、謙敬，來作民衆的表率。然而糧食的儲藏運輸，關係國計民生格外重大，我們決不能隨便忽略過去，只求省錢了事，這是不可以的。

其他各省辦理糧政的弊病，除今天各報已經指出者外，各地公正的輿論和報告，均應重視。各位主管必須虛心檢討，切實研究，有則改之，無則加勉，並須監督部屬，嚴加考察，要使所有從事糧政人員，天天以裕國恤民爲心，恪守法律，謹慎從

事，絕不容忽擾民，更不許因循貽誤，而且要想出種種方法，防止流弊發生。希望各位本着這個旨趣，一方面要埋頭努力，任勞任怨，一方面更要依照政府徵糧的平均平等兩大原則，來減少人民的痛苦。大家共同努力，貫徹到底，則以今年天時之好，收穫之豐，我們工作的成績，一定比去年更要優良。古人講立國之道，在於足兵，現在我們軍事已有必勝的把握，以後的問題祇在如何足食，此其責任，就在今天與會的各位同志身上，切盼各位畢會之後，回到各省，格外的協力自強，勉勵自勤。凡事總要靠自己，如果只靠人助與天助，而不知自助自強，這種國家，這種民族，必不能生存於世界，尙何發奮圖強？

力求自助 有天助人助之可望。務望各位同志，切記「自助天助」與「自助人助」的格言，不失這個大好的時機，發奮圖強，力求自助，來盡到自己的責任，達成本屆會議的使命。

開發西北的方針

(三十一年八月十七日出席甘省各界擴大紀念週訓詞)

提

- 一、西北是中華民國的寶藏，是我們革命復興與雄厚的根據地；要想建設成功，藉以發揮國力，就全靠黨政軍全體同志的共同努力！
- 二、一切建國事業，必須在抗戰期中完成，否則寶貴時機一經錯過，不僅國家要蒙受重大的損失，而且要重陷於危險的境地。
- 三、不到西北不知中國的偉大和我們事業前途之無可限量。我們爲求國家民族之永久生存，就須趁此時機，立定決心，以建立千年萬世永固不拔的基礎。
- 四、國家建設不全靠外來機器，而是要依賴真正的革命精神，使人力物力與時間空間作有計劃有組織之配合，按步就班，向前邁進，這就是西北工作同志今後應取的方針和應有的決心。
- 五、到這偉大雄偉的西北來擔當抗建工作，實在是最榮幸的事情；不過我

們作事要由小而大，由近及遠確定計劃，堅忍實幹；則累積日久，功效自見。

六、今後西北黨政軍各方面應注意的事項：

第一、黨務方面——黨的基礎之鞏固建立，是實行三民主義建設新西北最重要的事項，故今後黨政軍各界負責人員須特別注意，以求黨務之健全發展。

第二、政治方面——目前應興革的要務：

甲、保存舊有事務：一、要保證森林渠塘；二、要保證畜牧牲口。

乙、建設新的基礎：一、造林；二、開渠；三、發展牧畜；四、開發驛運。此外尚有新縣制之推行，保甲制度之充實，教育事業之普及與各種農礦工業之發展等項。

第三、軍事方面——中國歷代開國皆發源於西北，希望軍人同志認清西北目前的形勢與其在國際上的重要性，實行「開疆拓土」的古訓，而盡我軍人之天職。

要

谷主席，各位長官，各位同志：

本委員長於上星期六來蘭州，今天適逢總理紀念週之期，得與各位聚會一堂，心中甚覺愉快。我已經六年不到蘭州了，就現在蘭州的情形與六年前相比較，使人不禁發生許多的感想，今天趁這個機會，要將我此來所得的感想，及我們在西北工作全體同志所負的責任和努力的方向，提出來對各位說明。

現在的蘭州，較之六年前一切都有了進步，抗戰建國的基礎已經穩固奠定了，這對於我們國民革命與各位事業的前途，實在是很可安慰的。我們抗戰五年多到現在，如就世界戰爭的發展與敵人侵略的趨勢整個的來觀察，可以說我們中國的抗戰已獲得到了勝利，今後要獲得最後的成功，要完成抗戰最後的使命，就要看我們黨政軍全體同志的精神如何與努力的程度如何而定。在過去五年多當中，我們民族抵抗侵略的精神已充分的表現了，而我們在西北工作同志的精神與心理，亦已與六年前大不相同，都有了很大的進步，殊足令人欣慰。我常說，不到西北不能認識我們中華民族基礎的雄厚與偉大，這

次出發巡視，知道西北各方面的建設無論就甘肅青海寧夏與新疆來講，都是在積極開展，進步很快；更使我們感覺到我們國家民族的前途，實在是無限量，任何帝國主義者要想侵略我們，都沒有不失敗的。試看我們抗戰五年多，敵寇日本帝國主義者集中全力，企圖來滅亡我們，結果徒然身陷泥淖，自趨崩潰，到現在他所能侵佔的土地，只限於交通便利之區的幾點幾線，其他廣大的領土，絕對不能佔領。即就敵寇已經蹂躪的土地來講，亦不過我國全部領域之四分之一，其餘四分之三的國土，還是在我們手裏，由各位同志共同努力來保障建設，是為我們革命復興雄厚的根據地。由此可知，經過這次抗戰以後，無論那一個帝國主義者，都不能再來侵略滅亡我們了。但是我們對於未淪陷地區，尤其是廣大無垠的西北，要想建設成功，藉此以發揮國力，規復國土，就全靠我們黨政軍全體同志人人能抱定犧牲奮鬥的精神，共同努力來開發各種生產，建設各種事業，只要大家能同心協力，一致貫徹，遵照 總理革命的主義與革命方略，一步一步實實在在的作到，那我們中國的建設，必可於抗戰勝利結束之日，同時完成。

大家不要以為抗戰期中，不能建國，要知道我們一貫的國策，就是要一面抗戰，一

一面抗戰
一面建國

面建國，因此，我們一切建國事業，必須在抗戰期中，努力完成，國家的前途，才有希望，否則，若要等到抗戰結束以後才來建國，那寶貴的時間一經錯過，不僅

國家要蒙受很大的損失，而且要重陷於危險的境地。各位可以知道，現在的西北，較之六年以前，各種建設的進步，真可說是一日千里，但是如果沒有這五年多的抗戰，我想西北各省的進展決沒有今天這樣的迅速，現在一般人總是希望抗戰能夠早日勝利結束，以便過和平安樂的日子，這為一般國民的幸福着想，固為情理之所當然，但要知道，現在的戰爭已不是中日兩國的戰爭，而是整個世界的戰爭，因為中日戰爭，不過是世界戰爭之一部份，所以中日戰爭之結束，亦不是中日兩國單獨可了，而是要隨世界戰爭之總解決，始能獲得真正的解決，因此我們在這持久抗戰，抗戰的勝利的基礎已經大定之時，就格外要寶貴目前這個千載難得的時機，盡量利用，加倍努力，求促進各種建國事業的發展。要知道現在中國五年餘的艱苦抗戰，已被認為世界四強之一，而且我們是一個

人口最多土地最廣物產最富的國家，更是抗戰最長久的一個國家，我們以五年多的時間，犧牲了無數的將士和民衆，才創造出今天這個光榮的歷史，與國際地位，這就是我們黨政軍各界負責同志領導全國軍民，本着總理大無畏的革命精神與三民主義建國綱領，不屈不撓自立自治與敵寇作殊死戰所得的結果，我們一般已死的軍民先烈，已爲國家打出這樣一條光明無限的前路，我們後死的同志，就一定要負起責任，保障先烈用熱血頭顱所造成的勝利基礎與光榮歷史，一致努力來建設西北，充實國力，驅除敵寇，收復失土，然後才能盡到我們後死的職責，完成國民革命的使命。

今後工作努力的方針

其次，要講到我們在西北的各位負責同志，今後工作努力的方針。我們不到西北就不知道中國的偉大，與我們事業前途之無可限量，而凡是到過西北，尤其是在西北工作的人，就知道國家事業之待我們興辦建設者，雖然是將我們學生的精力與時間，亦作不完，而決不患沒有事業可作。而且我們西北既有如此廣大肥沃的土地，復有開採不盡的寶藏，不僅我們一生作不完，就是我們後代子孫，在五百年以後，仍然是作不

完的。但是我們要求國家民族能夠世世代代繼續生存下去，就必須趁此抗戰的時機，由我們這代手裏來建立千年萬世永固不拔的基礎。否則我們便將枉費一生，對不起祖先和後代子孫。我們今後的國家，是不是容易建立起來呢？我以為這是很容易建立起來的。只看我們有沒有這個志氣與決心，有沒有這個精神與能力。如果我們大家並有此精神與決心，能夠貫徹我們的主義和志願，那我們必可完成建國的使命。

但是現在一般同志，總是說西北交通不方便，工業不發達，所以一切事業不容易建立，抗戰以來，幾乎中外人士，大家都有這種感覺。其實這種話是應加研究的，固然自從我們的海口被敵人封鎖以後，一些重工業的機器，是無法進口了。但是大家要知道，我們發揮革命精神完成建設事業國家的建設是要依賴於真正革命的精神，並不是要全靠外來的機器，無論敵人怎樣來封鎖我們，我們只要能發揮革命的精神，儘可以用自己的力量，把國家建設好，因為我們是如此廣土衆民物產豐富的大國，一切建國的條件，我們都已具備，即令機器稍感缺乏，但機器也只要有科學技術，就可以發明出來，製造出來的。而我們中國

近幾十年來的科學程度，已經有相當的基礎。因此我們今後只要能發揮我們革命建國的精神，運用我們科學的智能，就可以使我們國家一切建設事業自無生有，變少爲多，以達到富強復興的目的。各位在西北可以看到我們古代建國的歷史，自漢唐以迄前清宗棠時代爲止，其間每一個朝代的開國創業，何嘗有一次不是完全靠自己的精神與決心，以努力完成的，更何嘗有一次是依靠外國的？在當時一切圓輪動力的文明。都沒有輸入，我們開闢土地發展生產所用的工具，那一件不是完全靠着本國的人力物力？即如就交通來講，當時除了利用騾馬牲畜與船筏之外，就全靠人的兩脚步行，從北京到迪化，要走一兩年工夫，由南京到成都亦要半年，甚或一年工夫，雖前程是這樣的遼遠艱苦，而我們的古人運用我們的雙手與雙足，不避風雪，不辭勞瘁，亦能將廣漠無垠的邊土開發起來，建立歷史上不朽的功業。我們現在要開發西北，建設中國，必須效法古人這種開闢疆土艱難創業的精神，利用我們無盡藏的人力物力，來發展我們的事業，就沒有不成功的。但現在一般人說到建設，以爲沒有飛機汽車，就無法便利運輸，沒有外國機器，就不

一能創辦事業，這種心裏必須打破，否則便不能成就事功與完成職責。因此我今天特別要告訴我們在西北的黨政軍全體工作同志，你們無論主辦一省一區或一廳一科的事業，效法古人的精神。

效法古人的精神

古人建國的精神，凡事不求速，不求快，不專賴機器，要有計劃有決心，小則半年一年，大則三年五年，甚至十年，一步一步按日計程做去，就沒有不能與辦成功的，要知道即令是十年的時間，也不能算長，總計不過三千六百五十餘日，只要我們能夠天天努力，繼續不斷，則任何事業，都可以如期完成。即如我們這次抗戰到現在已經兩千餘日，敵人用了全力來侵略我們，但至今還不過侵佔我江沿海和平漢路東西的幾個點綫而已，對於我們抗戰革命的勢力始終無可奈何，而我們抗戰必勝，建國必成的國策，已經是勝利在望了。大家試看我們西北是如此廣大遼遠的地區，我們要在這裏面與辦一種事業，都非積三年五年的努力，是決不能奏效的，自古一切事業，都是由時間積累而來，不是幾天幾月所能創造，更不是專靠輪盤機器所可成功，否則如果我們要開發一種事業，只靠機器力量，就能成功，那日本以如此機器發達武力強盛的國家，此次來

侵略我們，早就應該滅亡了我們，我們的西北早就應該被他佔了，但是他雖集其飛機大砲與機器武力來侵略我們，以五年多的時間，還不過是佔領我們全國四分之一的土地，迄今反而深陷泥淖，不能自拔。由此抗戰事實與我們古人建國的歷史觀察起來，就可以證明我們建國，不能專靠機器，不能急求速效，而必須依靠我們革命的精神，使人力物力與時間空間，有計劃有組織的配合起來，按部就班向前邁進，以盡量發展事業的效用，才能達到建設的目標，這就是我們在西北負責的同志，今後工作所應取的方針，與人人所抱定的精神和決心。在過去我們本着這決心與方針來抗戰，既能獲得今天這樣偉大光榮的成就，造成今天這樣有利的國際形勢，那麼今後我們只要本着同樣的決心與精神，繼續奮鬥，努力建設一切事業，必可突飛猛進，日新月異，這是本席可以斷言的。

各位既來到西北工作，切不可因為交通不便，生活艱苦，就以爲事業不能發展。要知道真正有事業心，有責任心要爲國家民族盡到最大的貢獻，就非到地廣人稀的西北來刻苦努力不可。所以目前各位所服務的地方，真是最難得的地方，所遭遇的時機，更是

千載難得的時機，各位能到這偉大雄壯的西北來，担當抗戰建國的工作，實在是一生最榮
訂定計劃
長期奮鬥幸的事情。大家務必確立方針，抱定決心，凡事要訂定計劃，作長期的奮鬥，

並且督率部屬依計劃實行，到了五年十年之後，必可以成就一番偉大的事業。不過我們作事必先從小的事業，從切近實際的事業做起，然後由小而大，由近及遠，基礎既立，整個事業，才可以逐漸發展。現在西北一切建設的成效，雖然因為環境和交通的關係，不及東南西南各省來得快當，但是我們如能確定計劃，堅忍實幹，則累積日久，功效自見，而其事業前途，必較全國其他各地，更為遠大。要知道我們中國民族一貫的特性，就在於耐苦耐煩，堅毅有恆。因為我們能具有這種精神要件，所以能造成這樣偉大悠久的國家。如果我們喪失了這個固有的精神，而在現在要來講交通建設，倘無飛機汽車，勢必在重慶的不能來到蘭州，在蘭州的更不能到迪化去了。反過來說，如果我們能發揚古人摩頂放踵，以闢草萊的精神，則任何遼遠偏僻的疆土，都是我們足跡所可到達的地方，就都可以納諸軌物，加以開發。誠然，現在的機器功效至為宏大，但有了機器，

還要精神來運用，我們如能發揮此種用機器之精神，來運用我們得天獨厚的人力物力與地理工作要有創造力也要有持久力地利，豈不是一樣可以完成我們的建設，本來建國工作要有創造力

，也要有持久力，我們先民原來具有豐富的創造力，只看戰時各種代用品有繼續發明，就可證明我們民族的創造力沒有衰退，只有增強，大家只要本着實幹硬幹窮幹的方法，繼續不斷的作下去，即令進展得遲緩一些，凡是人家一天能作好的事情，我們十天也可以作好的，人家一年能成就的事業，我們三年五年也可以完成。

所以今後西北的建設，與我們國家的建立，責任完全在於各位的身上，各位成功立業的基礎與機會，這五年的拚戰，已經完全造成了。以後時機的得失，與事業的成敗，以及各位能不能盡到所負的職責，完全要看大家有沒有決心，有沒有精神，有沒有堅忍奮鬥的耐力，以依照我上面所提示的方針，來努力而定，這一點，希望大家要切實認清，一致貫徹才好。

關於黨務政治軍事注意事項

復次，關於西北黨務政治軍事各方面，應該注意的各項，也要對大家說

說。第一、黨務方面：現在西北各省的黨務，比較的不發達，也很缺少進步，以後無論黨政軍各界負責人員，對於黨務，必須特別注意，尤其軍政負責同志要知道，不僅你本身一切事業，要切實遵照 總理的三民主義與本黨的政綱政策來作，而且還盡量協助各地黨務的進行，舉凡宣傳主義，喚起民衆，以及組織民衆，訓練民衆等事，都要以黨為基礎，由黨來領導。大家同心協力，一致推動，才能發生成效，黨的基礎之鞏固建立，是實現三民主義建設新的西北最重要的事項。對於西北黨務的健全發展，一般黨務工作同志，固然要盡到這個職責，其他軍政教育各界主官，也同樣的要担負起這個責任。

第一、政治方面：西北的政治，目前應改革與建設的事項太多了，今天舉不勝舉。回憶我六年前來到西北的時候，覺得民國二十四年時代的中國，國家一切基礎，都是破壞到了極點，不僅政治制度社會道德，教育文化與行政事務悉遭破壞，連到山林川澤村舍土地，乃至於碩果僅存的漢渠唐渠，也都敗壞完了。從陝甘兩省以至西北其他各地，

幾乎都是如此。舉目四顧，到處童山濯濯，但見一片荒涼，真可說是（山荒水竭，文物凋零），結果人不像人，地不像地，一切騾馬牲畜，都是疲弱倒斃，不成樣子。當時我看到國家這種情形，實在爲我們民族前途憂慮，現在比較六年以前，誠然改善了許多，而一切應改革應興辦的事項，有待我們努力的，還是不少，我們黨政軍各界同志只要自省所負革命的職責，則此時正是我們恢弘舊物建設國家最好的時機，前乎我者，得不到這個機會，後乎我者，亦不能得到這個機會，我們真正何幸而生逢此時，蒞臨此地，因發揮創造精神，建設錦繡河山。

此我們不怕山荒水竭，不怕文物凋零，而要發揮革命創造的精神，從新建設錦繡河山。各位一定要有此抱負，立此弘願，堅忍努力，刻苦耐勞才能完成西北政治建設的任務。

西北政治目前的要務，一方面固然要建設新的基礎，一方面對於舊有應該保存的事物，必須妥善保存，不可再任其破壞下去，所以愛護與保存舊有事物，是當前行政上第一要務，其中最緊要的，有下列兩項。

保護森林渠塘

一、要保護森林渠塘。我們西北各地的森林，過去因為缺乏管理，任人砍伐，目前仍能完好的，已屬無幾。但是凡屬現在還存在的，我們必須竭力保護，不許再來破壞，否則一株樹木，一處森林，多半要三五十年甚至三五百年始能培植成功的，如果判令砍伐，聽其摧毀，這就無異於斷喪我們自己的生命一般，可以說是國家建設事業無可補償的損失。各位可以看看左宗棠時代之經營西北，就是以保護森林為根本要務，所以當年的左公柳，到現在還有些可以看到。聽說當時縣長交代，所管轄的森林樹木，都要慎重點交，如有破壞損失都要受處分。我們現在一般行政官吏及黨務人員，亦必注重於此，尤其是軍隊，更要確切注意，部隊每開到一地，或駐紮一處，一定要嚴禁官兵夫役砍伐樹木，破壞森林，大家要對保護森林樹木較之愛護自己的生命，還要重視，如此才可以保存現有的一點建設基礎，至於其他川澤渠塘水利事業，更是培植森林，開發農業之所必需，大家亦必須同等注意，加以保護為要。

保護畜
牲口

二、要保護畜牲口。剛才我說，我們古代建國，沒有甚麼輪益機器可利

用，他們闢土地，全操運自己的勞力，與固有的物力和獸力。而獸力當中，最主要的就是騾馬牲畜，現在我們要開發西北，機器動力，既然有限，就仍要效法古人的精神，利用現有巨大獸力與物力。所以騾馬牲畜之與西北建設，較之機器，還要重要。大家必須特別注意愛護，而且不僅對於公有的騾馬，應該如此，即對於一般民衆畜養的牲口，亦要普遍勸告，使知加以保護。六年前我到西北時，從潼關到蘭州沿途看到一般人之對待騾馬牲畜，任意鞭打，聽其饑餓，而且過度馱載，毫不體恤，以致疾病疲瘦，苦痛不堪，其野蠻殘酷的情形，真正到了極點，實在是人類所不應有的。當時我會經下令，嚴禁虐待牲口，後來並且迭次勸告一般人。要發揚中國固有仁愛的德性，推人及物，對於凡屬於人類有利益的畜牧牲口，亦要本仁愛的精神待他，平時既要養畜得法，不使疲弱，而有疾病的時候，更要注意預防，實施血清注射，尤其在使用獸力的時候，格外不要使其馱載過重奔馳過勞，總要如外國人之愛護與發養他們的騾馬一樣。一切飲料食料工作休息，都有一定的辦法，即飲料食料，必定時予以定量，休息時必卸下馱載，使之恢復

疲勞，這些我們都要切實效法作則，要知道我們保護驃馬牲口，實在是我們今後開發西北最重要的一件事情，希望各位黨政軍工作同志，一定要特別注重才好。

除了保護森林渠塘驃馬牲畜之外，以後西北各項建設的要務，概括言之，約有下列

造林各項：（一）造林：西北山地遼闊，大抵荒阜廢棄，我們現在所要開發的，這

就是最要的一部份，必須訂定詳細計劃與其具體辦法，動員人力經費，實行大規模造林

開渠以涵蓄水源，調節氣候防止風沙開發地利。（二）開渠：西北最多平原待耕的

土地，目前我們要實行墾殖，增加生產，必須多開渠塘，便利灌溉，這亦是各級政府

發展牧畜應斟酌實情，訂定計劃，倡導人民一致努力興辦的。（三）發展牧畜：在西

北牧畜一項，不僅為人民衣食生活之所以必需，而且為軍事與交通所不可或缺，當此抗

戰建國時期，驃馬牧畜的利用，格外顯得重要，是應特別注意改良品種，發展畜牧，以

開發驛運應當前之需要。（四）開發驛運：大家都知道我們現在要建設西北，首先要

開發交通，而開發交通固然要注意公路與航空，利用新式的機器，但在目前國家艱苦的

情況之下，我們不能專靠飛機與汽車，而要儘量利用人力和獸力。所以有騾馬的地方，就要用騾馬，有大車的地方就要用大車，並且沿路要建立騾運站，利用人力畜力，節節遞運，以利交通。這種方法，雖然緩一點，但在目前，這是唯一必取的途徑，只要大家辦理有計劃有條理，能夠艱苦忍耐，持之以恆，則三年五年之後必可以藉騾運之便利，完成各種偉大的建設。

其他如新縣制之推行，保甲制度之充實，教育事業之普及，與各種農礦工業之發展等項，想必各位都有很多研究和計劃，而且必已提綱挈領，把握重點，實事求是的去作，此地不必要我說了。

第三、軍事方面：我以為在西北我們軍人事業的發展，較之中國其他任何地方，其前途都要遠大，機會亦屬難得。中國歷代開國，都是發源於西北的，而不是在東南或其他地方，而最初中國與國際間的交通，亦是從陸上來。如從前新疆的阿略蘇與土魯番，就是當時中國通印度與中亞細亞的唯一孔道，這些地方，當時的繁盛重要，正如現代的

上海天津。這一點重要的事實，大家切不可忘了。要知道，從我們的海口被敵人封鎖以後，目前我們國家的國際道路，又已移到了西北，而西北所處的地位，亦要恢復到從前一樣的重要了。因此我們在西北的軍人同志，必須認清西北目前的形勢，與其在國際上的重要性，大家一致努力，來建設西北，鞏固西北，要使我们三民主義的革命事業，能夠在這雄偉險要廣大無邊的西北，建立起鞏固的基礎，開拓出無限的前途。否則如果西北的建設沒有根據，那我們國家就很危險，我國古人，最勉軍人的話，總說是一開疆拓土」而我們現在，連前人所遺留的國家疆土，都任其荒蕪任其廢棄。人口既然稀少，國界也就模糊，這實在是愧對前人，有忝我們的天職。我們現在如果真正是有事業心，有遠大志向，就必須到荒闊邊遠的地方，開闢我們固有疆土，來充實我們的國防，堅固我們的國基。凡是軍力所集的地方，要使行政權能完全實施，治安絕對良好，人口日益繁庶，物產日益豐富，而後祖宗基業，才得以保存完整，才算是發展我們效忠國家的抱負，我們軍人，本是男兒志在四方，要馬革裹屍還葬，爲國盡勞，應不憚馳驅萬里。今後

我們要保護國土，開拓國運，就必須知道西北的重要，以得在西北服務為榮幸。我們在西北的一般軍人，一方面固然要精練軍事技術與方法，以增強我們部隊的武力，一方面還要實行耕種、墾荒、造林、開渠，以充裕我們軍實的需要，而後者之關係，與我們軍隊精神與事業之成敗，與前者實同等重要，至於對我上面所說，愛護牲口，發展畜牧，保護森林，開發水利，以及其他愛護人衆，領導民衆等事，更是我們軍界同志，人人所保障疆土，光大先業，必須盡到的本分與天職，深望大家要牢記在心，一致作到，來保障我們祖先遺留雄偉廣大的疆土，發揚前路，光大先業以完成我們軍人的任務。

以上所說，是本委員長，此次來到蘭州要貢獻於我們西北黨政軍工作同志的幾點重要的意思，希望各位立志奮發，把握此千載難得的時機，擔負應盡的職責，來完成我們抗戰建國的使命。

「加強管制物價方案」報告書

三十一年十月二十九日提出於第三屆國民參政會第一次大會第六次會議

提

- 一、物價問題爲當前抗戰建國成敗之樞紐。
- 二、抗戰以來物價波動之趨勢與原因之所在及其影響。
- 三、望商界同胞勿爲少數敗類所玷汙，而啓發愛國良知，務使物歸於市，利合於法，則政府必將盡其保障扶持之職責。

四、一加強管制物價方案」之內容與實施要領。

五、對於管制物價，應拋棄成見，羣策羣力，萬勿因循懷疑，以收整個經濟改造之全功。

要

六、方案實施，端賴全國推行；盼參政會同人極誠協助之。

當前經濟事業之嚴重性及其與抗戰建國成敗之關係，中正于本會開幕之日，業已舉其概要，爲我同人懇切詳陳，而經濟事業內在之病根，足以影響軍需民生，使遭受無窮

之損害者，又以物價問題之劇烈波動，爲最大之癥結。今欲障此狂瀾，俾復歸於安定，則必舉全國一切之經濟事業皆納于合理之範疇，而不容其有幾微之脫節，使與物價管制相濟相成，則以我國地利之饒，人力之充，果能本此準則，全國同心併力以赴，自給自足，決可操券而致。此吾人必具之信念，所應奮勉圖之者也。

溯自二十六年七七事變，我國發動全面神聖抗戰以後，最初二年，雖以軍需供應驟見浩繁，基于政府之調度得宜，金融之操持穩定，與舉國人民，積極奮發，絕鮮乘時牟利之自私自行爲，上下呼吸相應，內外血脈交通，故其時全國各地之物價，尤以國民生活必需農產品與生產必需之人力工資，均克保持平時之水準。直至廿八年下半年後，乃以外匯略有變動，暨後方運輸更見迂遠，于是民生與生產所需之外來物資，遂順勢而趨于上漲。然當此之時，內運物資固尚暢通，後方供應原無匱乏，果能源源應市，市場價格尙能旋漲而旋落。無如此時後方各大都市若干資財雄厚之豪商，竟發戰時暴利之邪念，一方傾其全力搜索游資，以爭購外來貨物，壓迫國家外匯支付之負擔。一方更將運入貨

物囤積隱匿，阻礙市場之需要，促進價格之飛騰。迄二十九年以後，此種囤積居奇之輩風，益復愈演愈烈，國內生產物資與農產物品，亦次第爲所蔓延。彼時中正卽已注意及此，亟圖有以補救，無如我國社會基礎本未健全，有關各方亦多囿于成見，憚于更張，管制進行倍感艱難，動形滯滯。于是囤積居奇之範圍亦遂變本加厲，由商人而播及都市較有實力之個人，播及散居鄉村之地主，甚至生產界之工廠亦以存料減產坐待漲價爲得計，終且一般消費之人民鑒于漲價之無度，亦復竭力挪借微資，爭購物品，以求本身生活之保護。馴至整個社會皆于不知不覺之中，隨波逐浪，相率爲助長物價之行爲，夫內外物資之來源與生產有限，而各方取求攫奪之私欲無窮，則供求安得而臻平衡，價格安得而不紊亂。由是遞嬗影響，戰時軍需與國防建設以及行政教育等經費之支付，更皆應物價之步漲而逐步加甚其虧短之數額，以影響政府一切苦心維持之發行限度。通貨既被迫增加，徵稅募債儲蓄又不獲悉如預期，遂使社會游資愈多，囤積居奇之風愈盛，生產供應之力愈微，物資與工資脫輻之勢愈猛，而節約發行之政策亦愈難于貫徹。彼此循環

牽連，互相爲因，互相爲果，以演成今日物價狂亂之現狀，實非我物庶民衆之中國所宜有，而其間受困最甚者，則我國防經濟之建設因而障礙其進行是也，受害最酷者，則我數百萬疆場戰士與數百萬從事教育、保安、警察、公務等人員，皆以新餉收入之固定因而危及其生活是也，此種狀態之推延，我各級政府秉數千年來政尚寬大之平時觀念，不

奸商囤積居奇
動搖戰時經濟

肯雷厲風行實施統制，因應首負其責，而各大都市之奸商豪猾囤積居奇、圖發國難財之行爲，實爲導禍之階，不徒戰時經濟爲其動搖，而且我國民歷古相承重義輕利之固有道德亦爲所盪，此其爲可痛，無逾於茲。中正亦知凡爲國民，均有愛國之良知。即在商界亦無例外，凡茲所言，實不忍我舉國商民爲少數敗類所玷汙，希望各自激發其愛國真誠，恪遵政府法令，務使物歸於市，利合於法，以努力於物價之安定，則政府必將盡其保障扶持之職責也。

由上所述物價波動已具各種經濟循環相關之情形而觀，則知欲謀戰時經濟之鞏固，必須首對物價爲切實嚴密之管制，尤必須就製成物價因素各部門之經濟事業有整個配合

之計劃，始克表裏協調，仍復互爲因果，相輔相成，而收物價穩定，生產激增，物資充
決定實施「加強管制物價方案」

盈之實效。中正累月以來，潛心研究，以求契符上陳要旨之方策，業

於上月手訂「加強管制物價方案」，提交總動員會議，詳加研議，決定實施。其中包含業
務，至艱至鉅，必賴全國各方一心一德，共同推進。用特將該全案報告本會，並將其精
神與要旨向諸君詳爲說明，以期集中全體同人之力量，進與全國同胞共爲一致之推動。
綜舉全案內容，統分甲乙兩章。甲章爲各級管制機構之確定，中央機構則以國家總動員
會議負決策督導之全責，以主管經濟有關各部部长任執行之主幹，而由中正親自主持，
以督勵其貫徹。其尤要者，則省縣兩級管制機體之建立。蓋近年中央管制物價工作，非
不緊張嚴厲，徒以與各省縣地方動作尙欠澈底溝通，往往中央頒行之管制法令，各省各
縣初未嚴格遵行，或則都市雖經管制，而外縣外鄉依然放任，或則集散市場雖經限價，
而生產來源地區之價格又復毫無約束。此張彼弛，省異縣殊，以致囤積物資有逃避隱匿
之尾閥，法定物價起黑市搗亂之詭變。證諸以往之得失，確知今後管制物價必須在後方

各省普遍厲行，乃能杜絕取巧居奇之漏縫，雖以我國幅員過廣，時間與空間人力與財力不能立時並舉；但各重要都市之組織必須同時進行，其他次要縣鎮，則其一切措施亦必

管制方針

責令遵循中央規定原則，以期一脈貫通。其次，乙章「實施管制重要方針」

，全章子目共分十項，並逐項詳舉扼要具體之大綱，以為擬具實施辦法之準繩。雖分目並列，而全章精神具有嚴密貫連之整體性，不可缺一以偏廢。語其本末因果，即在採取實施限價「實施限價」，為制裁取巧居奇之手段，為保障一切經濟事業發展之前導，以治其標。由「掌握物資」，「增進生產」以裕供應之源。由「節約消費」，以主配給之制。

由「便利運輸」，以暢貨物之流，而劑盈虛之平。由「管制金融」、「調整稅法」以裕生產之資，而殺游資之勢。由「緊縮預算」，以節國用之流，而免發行之濫。由「嚴密組織」以動員全國之人力，部勒各界之團體，而補我國各級機構之粗疏，俾為推動以上各項事業之基幹。凡此諸端，又皆所以立實施限價，鞏固戰時經濟之本。最末殿以「寬籌經費」，規定管制經濟費用應佔國家歲出預算之標準，以充實省縣各級機構施行管制時增產控物之

需要。不治其本，則限制物價之工作不易持久而不墜；不治其標，則一切治本事業之恢復，即動感棘手而難圖。惟中正默察時論，尙有若干時彥，對於管制物價猶復執成見，莫衷一是。或謂年來物價波動實由管制之過，苟能澈底放任，反可歸於平穩，爲此論者，不惟遺忘廿九年政府本未管制而物價節節波動之經過，尤其昧於眼前事實。現時卽有若干都市尙未施行管制，其物價狂漲程度，反比施行管制之都市爲尤劇烈。故謂我國之管制制度尙欠澈底，尙欠完善則可，若謂因管制而助長物價，則歐美各戰時國家因施行管制而獲得安定之實績，事例俱在，又豈能視若無視？又或者謂欲求物價安定，祇有從增加生產與發展運輸着手，不可輕爲管價之嘗試。不知物價一趨狂亂，則生產事業之設備，原料工食工資均遭牽累，資金不敷周轉，成本無從固定，其固有生產能力必且日陷萎縮，復何增加之可能？邇來各地產業界已顯此象，正在呼號求援，可爲明徵。卽運輸方面所需工具工資，亦與生產事業相同。苟物價不能穩定，則本月接受一批貨運，迄下月卽告虧累，維持尙苦不易，復何發展之可言？且又何不觀之美國，其生產能力與運輸

靈便，皆居世界第一，何以作戰才逾半年。即毅然決然推行最高限價政策？故增加生產與發展運輸，必賴管制物價爲輔翼，尤復彰彰明甚。更有謂歐美各國政治機構健全，人民知識特高，故克施行統制經濟，決非我國所能效顰學步。然機構不健全，可以精神人力強化之；人民知識有參差，可以教訓督勵補助之。今當整個經濟問題關係國家民族生死存亡之秋，寧復有吾人因循徘徊之餘地？祇須我全國同胞公忠戮力以赴，則無論爲管制物價，統制分配，均必能推行有效，又可斷言。凡上懷疑管制物價之種種論調，苟非不明統制經濟之真詮，卽爲誤於聚商鉅賈散播流言所淆惑。是以中正此次手訂管制物價方案，實鑄合各種關連因素爲一體，以舉整個經濟改造之全功。凡軍事需要之供應，民生困苦之解救，以及戰時經濟事業之推進，戰後經濟復興之初基，均必由此配合之方針，矢忠矢誠，悉力圖維。在實施進程中，無論遇何艱難險阻，皆當堅決克服，以求其貫徹。本會同人，或選自地方，負一方之物望，或領導各界，執產業之牛耳，報國救民，同具赤誠，對於該方案指陳各端，定必早具深切之同感。現該方案一切實施辦法，正由

國家總動員會議加緊規劃，其間端緒之繁、事功之艱，斷非政府一紙命令所能力求貫徹，端賴全國一致羣策羣力，方足以見諸施行。誠以我國戰時經濟狀況，積因既極複雜，而社會基礎更未健全，共同認識猶嫌未足。譬之診疾處方，病象既極深重，本原亦非堅強，欲求起死回生之道，決無萬全策顧之方。故本方案施行之際，斷不能謂無絲毫之缺點，亦不能避免受管制各方之痛苦。不但暴利操縱必受制裁，自由浪費必受拘束，而在實施初期，即一般國民之正當需求與工商百業之所得利潤，亦難免感受困難與限制。至於全國之人，情狀萬殊，實施技術更非簡單，是以阻力之來，疑難之起，應均在吾人意計之中。吾人只有就發現缺點而隨時改進，不可預計或有之困難，求萬全而疑及全案，更不可因局部一時之痛苦，小不忍而妨害舉國之大計。至於實施以後，關於細目與技術問題之改進，正不妨以至公至平之誠心，爲因時因地之補救。政府固已立定決心，斷然不移，尤非我社會領導分子傾軋贊助，率導人民全力推動，不克有濟。本會爲集思廣益，疏達民隱，贊襄國計之機關，爲荷特予決議，加以全力贊助，即不啻我

發現缺點
隨時改進

全國正當民意之總表現。明詔大號，舉國同心，使社會之制裁爲法令制裁之先聲，由地方管制協成全而全國之管制，然後害羣之馬無所逞其倖免之伎，疑似之論莫得逞其搖惑之私，利國利民，在此一舉。此中正爲特提此案而不憚爲細縷詳細之說明也。謹此報告。

社



新生活運動八週年紀念日告同胞書

(三十一年二月十九日)

提

- 一、新生活運動實際上就是明恥教戰的運動，也就是使全國國民厲行戰時生活的運動。
- 二、戰時新生活運動是要發揚戰鬥精神，造成我們國家爲一個統一堅強的戰鬥體。
- 三、實行戰時新生活運動的要領：
 - 第一、犧牲個人享受，以貢獻國家；
 - 第二、實行全國總動員，以發揮全國人力、物力、財力，地方的最大效用；
 - 第三、要以新運方法與機構爲基礎，深入社會，廣爲勸導。
 - 第四、要求戰時力量的發揮，必先求戰時力量的集中；要求戰時的建設和軍事的進展，首先要擁護紀律的尊嚴。故負責任、守紀律、明是非、別

要

公私，乃是實行戰時生活的基礎。

五、我以戰時生活的實行，和全國總動員的澈底實施為我們抗戰建國的成
功。

今天是新生活運動的第八週年紀念日。回想我在南昌發起這一個運動的時候，正是內憂外患非常嚴重的時候。我所倡導的新生活運動，實際就是明恥教戰的運動，要使民族道徽復活，國民生活革新，以達到抵禦外侮與復興民族的目的。我屢次說過，我所要提倡的新生活，就是要我們國民厲行戰時生活，而所謂戰時生活，也就是現代生活。凡不合乎戰鬥要求的生活，就決不能適應生存於現代的世界；凡不能實行戰時生活的國民，就決不配作一個現代的國民。這幾句話，想必我們同胞是聞之已熟了，現在我們對倭抗戰，已將五年，由於國際局勢的進展，我們已經與反侵略各盟邦建立了並肩作戰的關係。我們已經莊嚴地負起了共同打倒侵略暴力，重奠世界正義和平的責任。二十六國共同宣言的發表，是今後世界人類的明燈，是我們中國進入現代文明國家之林的開始。我們

國家的地位是比前提高了，我們的前途比之以前是格外遠大了，而我們的任務比之以前是更加艱鉅了。我們要怎樣纔對得起四年半以來軍民犧牲的慘烈，纔對得起被難同胞的流離痛苦，纔不辜負各盟邦對我們中國的期待，我可以很簡括的告訴國民一句話，就是要全國動員來實行戰時生活。

我在新生活運動第五週年紀念時，曾經對我們同胞解釋新生活運動進一步的意義。

新生活運動更進一步的意義

我曾說，隨着我們抗戰形勢的進展，我們國民的生活方式和精神，要有更進一步的整飭和發揚。因之我們對於禮的解釋應該由（規規矩矩的態度），進為「嚴嚴整整的紀律」；對於義的解釋，應該由「正正當當的行爲」，進為「慷慨慷慨的犧牲」；對於廉的解釋，應該由「清清楚楚的辨別」進為「實實在在的節約」；對於恥的解釋，應該由「切切實實的覺悟」，進為「轟轟烈烈的奮鬥」。換一句話說，就是要我們每一個國民改正我們生活的觀念，刷新我們生活的習慣，不分前方後方，不分男女老幼，一致實行戰時生活，發揚戰鬥精神，造成我們國家為一個統一堅強的戰鬥體。現在我

們檢討一下實際的效果怎麼樣。這四年多以來，在前線，在後方，在戰地，在淪陷區，乃至在海外，確實有不少忠義節烈的行爲，有不少可歌可泣的故事。這些民族道德最高的表現，不能不說是提倡新生活運動已收穫了相當的功效。但是一般的說起來，我們多數同胞的生活，實際並沒有實行戰時生活，甚至可以說過不會具備戰時生活的概念和認識。我們國家雖然抗戰已將五年了，實在還不會做到全國總動員，一切還都是鬆弛放任，與平常沒有多大區別。我們的社會，不成爲戰時的社會，經濟不成爲戰時的經濟，教育不成爲戰時的教育，各級政治也不能成爲戰時的政治，這不能不說是我們抗戰期中一個很大的缺陷，而我們檢討新生活運動的成績時，更不能不認爲是一件很大的遺憾。今後我們戰鬥的範圍將更擴張，性質將更劇烈，必須我們能急起直追，爭取勝利，然後國恥即可洗雪，民族可以復興，而全世界也可以得到解放。反之，如果主要散漫因循，苟且偷安，那麼四年多的犧牲都要功虧一簣，國家民族的前途不堪設想。因之我在今天

實行戰時生活

要爲我國民深切勸告的，就是要澈底實行戰時生活，加強全國總動員，以達

到我們八年來提倡新生活運動的目的。

先說戰時生活。大家須知現代民族戰爭，不僅是武力不競勝，而是整頓國力的鬥爭，不僅是將士的作戰，而是全體國民的作戰。所以並世各國一遇戰爭發動，莫不立刻管制全國人民的生活，以配合戰爭的條件，集中全國的人力物力，供戰爭的使用，為國家而効命。在國民方面，一到對外戰爭的時候，也就應該立刻覺悟到國家的安危，就是個人的安危，不待政府督促，都能自動奮發，承受一切的艱難困苦，拋棄個人的自由與安樂，絕對的負責守紀，克己奉公，加緊勞動，加緊生產，加緊服務。有才能與勞力的，一切都奉獻於國家；有財富和物資的，他都盡量節約，提供國家，以充戰爭的需要。整個社會，應該特別有緊張生動，整齊嚴肅的氣象。有享受能力的人，要為戰時而拋棄享受；沒有享受能力的人，也都以享受為可恥，而不以享受為可羨。這樣的社會，纔是真正戰時的社會，這樣的生活，纔是有志氣的國民應有的戰時生活。總之一句話，在戰時是絕對的「國家至上」，而全國人民所努力以求的是「勝利第一」。在戰時祇有國家的

利害；沒有個人的利害；祇有軍事的成敗值得關切，絕對沒有什麼個人的得失值得計較。因之，國家有絕對權力，管理一切人民的生活，限制人民的消費，而人民就有絕對的義務，接受國家一切的管制。不論貧富，都要犧牲個人的享受，不分職業地位如何，都要犧牲個人的安樂和自由，我們中國過去對於這一點上，實在不能不自認爲落後。從今以後，希望全國同胞一致覺悟，澈底實行戰時的生活，更希望互相監督，互相激勉，使一般愛國良知薄弱的人們，也不能不共同實行戰時的生活。這是第一點。

實行全國
總動員

其次，我要鼓勵我們同胞一致實行全國總動員。現代戰爭中所謂「全國總動員」，不僅是以前所謂動員的限於武裝將士的出動，也不僅是技術人員和國民勞力的徵用，現在所謂全國總動員，是要以全國的人力物力爲對象，使之增加，使之集中，而加以統制和運用以加強整個的戰國力量。去年十二月九中全會通過了「加強全國總動員實施綱領」，政府根據這個決議，正在詳加籌議，不久就要頒布全國總動員法令，其主旨在運用全國政治社會的機構，管理全國所有的勞力和物資，發動全國尚未貢獻的力

量。一方面限制人民的消費，同時還要調節全國的生產和供給，並且規定每一個國民的戰鬥任務，務使全國的人力物力財力與地方，達到最大效率的運用。這個總動員法令頒布以後，凡我全國同胞，務必表裏一致，切實奉行，絕不可以有絲毫的規避，更不可以徇私廢公，玩視法令，影響軍事，總要竭誠効忠，以盡到戰時國民的本分與義務，惟有如此，我們同胞纔不媿為現代國家的國民，我們中國方不媿為反侵略盟國之一員。這是第二點。

第三、爲要大家都能厲行戰時生活，與實行全國總動員，我認爲主要之點，是要以

深入社會
成力行風尚

新生活運動的方法與機構爲基礎，深入社會，廣爲勸導，以身作則，樹之

模範，而後可使家喻戶曉，父詔兄勉，養成共同一致，踴躍力行的風尚，使因循怠忽者有所激勵，苟且自私者自知慚愧，而後政府法令所及的事項，更能發揮功效；便是政府法令所不及的事項，也能由人民自動努力，圓滿達成。因之我要求各地負責推行新運的同志，和負有領導責任的社會賢達，共同奮勉。我們對於戰時生活的推行，與全國總動

員的實施，一方面要由新運總會和各地分支會與服務隊切實負起倡導的責任，更必須各級機關的首長，所有學校的教師，所有團體的負責人，乃至鄉鎮保甲長和戶長，都認爲自己分內的事。對於僚屬同事，對於團體份子，對於本鄉鎮保甲以內的每一公民和家庭子弟，都能不斷勸勉，不斷督促，使全國男女老少都自勉爲于戰爭有益的公民，而絕對不作於戰爭有害的國民。新生活運動總會本年的工作，已經規定以推廣服務爲中心。我們不僅應對戰士及其家屬服務，對受艱同胞服務，還要爲重要生產交通的員工服務，爲回國僑胞與邊遠同胞服務，乃至是盟邦的戰友僑民服務。我們要從服務中養成親愛互助的精神，更可對於同胞服務之中，勸勉大家厲行戰時生活，以裨利全國總動員的實施。

這是我們報効國家的途徑，這纔不負我提倡新生活原來的宗旨。各位同胞還要知道，我

明元尚義
崇廉知恥

們實行戰時生活要從明禮尚義崇廉知恥做起。我們要養成刻苦沉着、厚重

篤實的精神，切莫稍有浮躁淺薄，虛偽苟且的習氣。我們今天要求戰時所施的發揮，必

先求戰時力量的集中。要求戰時建設和軍事的進展，首先要擁護紀律的森嚴，力求社會

的安定。凡是脆弱虛浮，耐不住艱難，經不起磨練而要互相責難怨望的，根本不能作戰時的國民。凡是言行隨便，輕信動妄，而不顧國家紀綱與軍事利害的，就最易中敵人間負責任守紀律明是非別公私

譏的毒計，因之我認爲負責任、守紀律、明是非、別公私，乃是實行戰時生活的基礎。我們要時刻不忘奮鬥，隨時準備犧牲，更須步步踏實，事事戒慎，貢獻小我一切的所有，發揚民族固有的正氣和偉力，然後抗戰纔能達到勝利，建國纔能完全成功。

總之，今天我們中國已經負起空前艱鉅的責任，立在存亡成敗重要的關頭，我們要適應戰時要求，加強抗戰力量，消滅敵寇，打倒侵略暴力，全靠我們同胞一致覺悟，切實奉行國家的法令，根本改變我們過去因循散漫怠惰自私的生活觀念和生活方法，來實行刻苦節節，緊張活潑，整齊嚴肅的戰時生活。我們此時多一分努力，民族百世前途，就多一分保障。我以戰時生活的實行，和全國總動員澈底實施，補我們抗戰建國的成勛。全國同胞們，爲了國家，爲了後世子孫的幸福，爲了全世界反侵略陣營的勝利，就

三十一年度總裁訓示

從今天起，立定決心，共同一致，向前努力吧。

(完)

三三三

國民精神總動員三週年紀念日對全國軍民同胞廣播講詞

(三十一年三月十二日)

提

一、中華民族的精神，是世界和平的堅強堡壘。

二、中國屹立不搖的抗戰是增強反侵略同盟各國信心的要素。

三、我們渴望敵寇效果，求得最後勝利，必須穩定沉着，確立持久苦鬥的精神。

四、我們用一分精神，當在物質上發生個倍的力量和效用。

五、實行精神總動員的四項要目：

第一、發揚民族精神，注重自強哲學——提倡三民主義文化建設運動；

第二、發揚國防科學，適應時代需要——努力國防科學運動；

第三、推廣工作競賽，激勵奮發精神——加強工作競賽運動；

要

第四、厲行節約備蓄，配合戰時生活——普及節約儲蓄運動。
六、以上四點，希望同胞躬篤實行，并望從速立定決心，實行鑿張，踴躍、迅速、確實、刻苦、勤勞的戰時生活，發揮實際效果，以完成我們救國救民救濟全世界人類的神聖使命。

全國軍民同胞：

自從國民精神總動員綱領頒佈以來，到今天已經整整的三年了。這三年中間，國家經歷了不少的艱難，國際發生了很大的變化。我們全國軍民，自始至終，同心一德，沉着堅定，抵抗強寇，已使全世界人士認識了中華民族精神，是世界和平的堅強堡壘，使敵人認識了中國精神和道德力量的不可輕侮。自從太平洋戰爭發生以後，我們中國由單獨對倭抗戰，進而與世界反侵略的同盟各國並肩作戰，成為反侵略陣營亞洲方面惟一的基礎。我們的任務，此後當然是愈艱鉅，責任亦更重大了。我們不僅負荷了國家民族百世興亡的責任，同時也負起了人類文明與國際正義存亡絕續的使命。今天的世界，因為

有了我們中華民族再接再厲屹立不搖的抗戰，所以能增強反侵略同盟各國的信心，激發民主集團敵愾同仇的士氣，因此我們更應該奮勵自勉，不可稍有一點懈怠忘疎忽，否則不僅足以影響反侵略戰爭的大局，也要陷我們民族世世子孫於萬劫不復的境地。我們中國

中國成爲反侵略的先鋒與砥柱

在發動反侵略戰爭方面來說，已居於全世界先鋒的地位，在發揮抗戰精神方面來說，我們更要自勉爲全世界反侵略的砥柱。這是我們同胞今天應有的認識和決心。

我在今年元旦曾經囑咐我們同胞：「在最近幾個月以內，敵寇一定還要更猖獗，太平洋上我們反侵略陣營不利的消息，還要陸續而至，我們要準備着更危險惡劣的局勢敵寇兇鋒已經慢慢的從太平洋移向印度洋方面，緬甸和印度說不定皆要受他的威脅和蹂躪」，我當時這樣的預言，就是因爲日寇對於宰制太平洋包藏禍心，處心積慮，已在二十年以上。而我們太平洋上的友邦一貫地崇信和平，不加戒備，所以初期緒戰的失利，是勢所必然的。當時我又說明，「我們必須等到敵寇戰場擴張至相當的程度，使他戰線愈

延長，兵力愈分散，我們乃可乘虛抵隙，處處打擊，節節截斷，先給他一個最大的懲創，而後再予以澈底的殲滅。同胞們！現在這個時候就是懲創敵軍的機會已經快到了，他的崩潰，亦就要從此開始了，大家須知道世界戰史所詔示我們的，凡是緒戰中倖倖得志，哀兵必勝
義戰必成的一方，往往就是最後慘敗的一方。自古哀兵必勝，義戰必成，現在中、美、英、蘇四個世界上最大國家，以及荷蘭澳洲等英勇堅挺的民族，都已共同一致，結成一條戰線，軸心暴力無論在人口、土地、物質一切條件上，決不能與我們反侵略陣營相比。至於從精神上來說，敵人是勞師遠出，侵略我們，要我們作他的奴隸牛馬，而我們的目的在求民族的平等自由，他們戰爭是爲私慾，而我們的戰爭是爲公理。自古以來，正義必然戰勝強權，公理一定戰勝私慾。大家要知道侵略者表面儘管猖狂，而內心實在是虛怯萬分，這因爲他們的作戰，並沒有正大光明的理由。所以他師出無名的兵士路地愈廣，必然愈感到前途茫茫，永無了期，明瞭了這個必然的道理，就可以知道敵人在戰略上不能行險僥倖，取快一時，而其最後之結果，無論在精神上，物質上，以及空間

和時間上來說，侵略者未有不失敗消滅的。但是我們要在空間和時間上，求得最後勝利，穩定沉着以持久苦鬥，那我們就必須要穩定沉着，先要確立我們持久苦鬥的精神。

我們既經認識了精神是確立最後勝利的基礎，我們首先要檢討一下三年以來我們是否已經踏實的達到精神總動員的標準，在發揚民族精神方面，是否已經恢復了我們救國的道德，在實行精神總動員以達到物質總動員方面，我們是否已經補足了物質的不足，克服了物質的困難。在實施全國總動員方面，我們的人力是否已經充分發揮，物力是否已有充分節約和儲蓄，而我們人力物力的組織是否已經充分的與戰時要求相配合。誠然，運用民族精神的力量，已經使我們度過了不少的艱辛，克服了不少的困難，但我們更當求其效果的增大，更當求其發揮到最高度。我們的民族精神，是經過五千年來聖哲的教化培育而成的，這種教化深入人心，源遠流長，所以能如長江大河，一發而沛然莫之能禦。我們有這種認識，所以更要求其充實。這種民族精神，既然可以補充物質的不足。

民族力量愈強
國家地位愈高

更要運用他來創造物力，積蓄物力。我們抗戰將近五年，民族的力量愈

見增強，國家的地位愈見提高。我們更要自強不息，一方面就我們的優點，力求進展，一方面就我們的弱點，盡量補救。我們知道一個堅強的戰鬥體，所以能致勝的原因，是精神力最居其九，物質力量只居其一。我們 國父常說：「武器爲物質，能使用武器的全在人的精神，兩項比較，精神能力居其九，物質力量居其一」。因此可以知道，我們用一分精神，應該在物質上發生十倍的力量和效用，我們至少用一個錢要發生兩個錢的效用，一個人要當兩個人的用，一個時間要當兩個時間用，這纔是運用人力，物力和時間的道理。運用的方法，最要是有組織，有秩序，運用的成效，最要的是有紀律，有精神，國家總動員的真諦，即是國家每一個人力，每一分物力，必須參加到抗戰建國的組織機構當中來運用，所以在國家總動員時候，實施精神總動員尤爲要緊。我們瞭解了這個意義，我們全國同胞就應該對於今年精神總動員四項要目，更要體察實行。纔可對得起抗戰殉難的軍民同胞，纔不愧爲中華民族皇帝的子孫。

發揚民族精神

第一、發揚民族精神。我們的立國精神，是一種不屈不撓至大至剛的民族

精神。抗戰以來，我們國民這種精神的發揮，創造了不少驚天地泣鬼神的光榮史蹟，更是造成了無數英勇輝煌的戰果，引起了全世界的讚揚與尊敬。我們抗戰的精神，一貫地是聞勝不驕，遇敗不餒，百折不回，沉着堅定的。我們認清了這個目標前進，威武不屈，貧賤不移，富貴不淫，一切的威脅利誘艱難困苦，都不足以搖動我們的決心，因為我們具有這種浩然之氣，嚴整之風，我們把握着正確的中心，所以能「意志集中，力量集中」。因為我們認清楚這一個正大光明的目標，所以能認識「國家至上，民族至上」。因為我們不屈不撓，剛毅堅決的朝着這個目標前進，所以人人能認定「軍事第一，勝利第一」。而不惜犧牲一切，以求達成我們抗戰建國的任務。我們何以能具有這種民族精神，是因為我們幾千年來民族道德的教化，深入人心。人人具有忠孝仁愛信義和平的道德精神，所以能培養成功正確的民族觀念，我們的人生，亦由此充實而光大，今天戰事已達最重階段，中國要為世界作砥柱，我們更要盡量發揮這種優秀無上的民族精神。然而要發揚這種精神，特別要注重在教化方面入手，來樹立愛國的道德和建國的信心，尤其是數

教育家更要以哲學教育，來充實青年的人生，教育家必須注意我們中華民族是有想悠久而貫的傳統精神，更須注重我們民族自有其獨立自強的人生哲學，使我們青年個個人都能發揚其獨立的人格與愛國的精神。我曾經指示全國青年要努力担負淵源於民族哲學的三民主義之文化運動，以建立民族獨立的哲學發揚建國的積極精神。正因此故，精神總動員綱領第五章精神之改造中所要養成的奮發蓬勃之朝氣，就是這種慷慨激昂，至大至剛的浩然之氣，我們教導青年，必須力戒其狹隘、仇視、陰險、偏執、邪僻、奢本逐末、自暴自棄的劣性，要打破其自私自利的企圖，正所以養成其公忠體國，光明正大的人格。革除其苟且偷生的習慣，正所以養成其成仁取義，死生不渝的氣節。糾正其紛歧錯雜的思想，是要充實其明是非，辨邪正的知能，無愧為獨立自強的一個中華民國的國民。改正其醉生夢死的生活，是要發揮其明禮義知廉恥的德性，不失其堂堂正正的中華民族黃帝的一代子孫。概括說一句，我們要發揚我們民族精神，導引國民奮勇邁進，必須以民族哲學來改造生活，以民族哲學來充實人生。

發展國防科學

第十、發展國防科學。沒有國防即沒有國泰，沒有科學即沒有國防，我們抗戰以來，在物質方面，最感到缺憾，是國防尙未充分的鞏固，其原因祇是由於科學沒有相當發達。精神動員的主要效果，既是在於可以補充物質的不足，所以對症下藥，我們必須從動員全國科學家的求知精神，和動員全國國民的科學精神兩方面入手，現代化的武器隨時在進步改良，抗禦新武器的方法，同時也在進步發明，攻擊坦克的武器，防禦破性水雷的方法，防空聽音的無線電波的使用，都是在證明科學家的求知精神，一經動員，軍事上，國防上，可以隨時解決困難。所以今天我們全國科學家必須動員起來，集中我們科學的力量，發揮研究的精神，創造國防科學的新發明。貢獻國家，鞏固國防。還要在物質缺乏的時候，發明代用品以補充物質的來源之不足。同時我們更要在各級學校和全體社會中間，特別發展國防科學運動，增加國民的科學知識，普及科學方法的運用，改進生產方法，增加生產總量，以積蓄國防的力量，使國民經濟迅速地達到工業化，一切工業達到標準化的地步。這是精神總動員對於一般科學家和學校教員以及全國

國民的要求，我們必須以精神創造物質；以科學鞏固國防。

推廣工作競賽

第三、推廣工作競賽，人力物力的運用，必須經過嚴密合理化的組織，纔能生產宏大的效果。但是最偉大的成功，其產生的條件，不僅僅在於分工合作的運用方式，而更在於奮發猛進的工作精神。良好組織可以產生最有效的管理，自動的精神，纔能維持最好的組織，我所以要提倡工作競賽運動的宗旨，即在於此。因為良好的組織和有效的管理，是使每一人力每一物力得以充分發揮至最高點，我們如要達到這個目的，必須人人有自覺自動的工作精神，如何激發，就是要有一種競賽的精神。因為我們平時的工作，常常假定一種理想的目標，達到這個水準時。我們便自己感覺滿足，感覺愉快。但當競賽的時候，我們的目標變成不固定的，我們能勝過他人，超出他人的滿足，為快樂。人人有如此精神，目標纔能永遠推進，水準才能不斷提高。我們對於工作發生興趣，不斷向上，不斷前進，整個工作的效率，自然提高。每一個人工作能力，也自然加倍增進。世界上各種事業各種部門，傑出的人才，其能力是如此磨練激勵而成的。其

動機則出於競賽，其成功則見於工作，其運用則源於精神，所以國民精神總動員成績的考核，是以全國從業者的工作精神為衡量的，我們現在要成全國民人人有高尙純潔的事業心，不苟且，不自私，集中力量於工作，勇於工作，樂於工作，養成蓬勃奮發的精神，必須要推廣競賽運動，來激勵工作。

四行節
約儲蓄

第四、厲行節約儲蓄。我們今後對於整個世界戰局要得到最後勝利，我們勢必準備着持久戰，更須準備遭遇最艱苦的局面。大家須知我們過去四年半的抗戰，不過是世界反侵略戰爭緒戰的開始，所以我們過去四年半所過的生活，並不是真正的戰時生活，也還說不上生活真正的困難。真正的戰爭是從現在纔開始，因之我們戰時生活，亦要從現在開端。我們要應付以後日益艱苦的局面和解決隨時發生的困難，我們仍然要運用精神來支撐，來克復。我們一方面要發揮刻苦的精神，來忍受物資的不足。一方面要發揮創造的精神，積極的增加生產，來擴大物質的用途。在生活享受方面，必須節約到最低限度，以配合戰時生活。我們節衣縮食，固然不能不說是刻苦，但是節約下來物力

運用之於建國，用之於抗戰。他所發生的價值，當然千百倍於個人的享受。我們一念及此，即可不覺其苦，不改其樂，精神的安慰，必然可以超越物質的痛苦。古人以非薄飲食而厚養其父，爲孝子之榮。我們戰時生活的節約，實際上等於民族行其大孝，亦即是對國家行其大忠。我們遭逢着這樣千秋難得的機會，正應該引爲光榮和快慰。至於在開拓資源方面，必須以創造精神來盡力生產。我們地大物博，向來因爲人未盡其才，所以地不能盡其利，物不能盡其用。因此必須以創造發明的精神，去努力增加生產，才可以厚儲物力，以濟戰時之急需。我們中國在從前海禁未開，各國貨物未曾暢進來華的時候，我們國內物資，並無不足之憂。可知我們地大物博之國家，只要我們民族勤勞努力，一面生產，一面節約，那就決計沒有什麼困難不可以克復的道理。總之，我們今後戰時生活，其共同原則，是要使國家每一個人力，每一份物力都爲抗戰而應用，而且都要在戰線上決戰最有效的方面。除此以外，即是浪費。當此民族生死存亡關頭，如果還有此種浪費的行爲，即是民族的敗類，應該公認爲最大的罪惡。所以我們實施精神總動員，

必須提倡節約儲蓄運動，大家須知道這節約和儲蓄，就是戰時生活的基礎。只要我們大家能夠切實從事節約和儲蓄，那麼無論國家社會和個人，就不會有什麼艱難的生活了。因此我們要克服困難，要爭取勝利，就必須以節約來儲蓄物力。

上面所說四點（一）發揚民族精神，就是以奮鬥充實人生，奠定精神動員的基本。因之我們要提倡三民主義的文化建設運動。（二）發展國防科學，就是以科學鞏固國防，是要集中發揮我們的智慧能力，以趕上時代需要，所以我們要努力國防科學運動。（三）推廣工作競賽，就是以競賽方法來激動戰時工作，增進我們人力物力的運用，因之我們要加強工作競賽運動。（四）厲行節約儲蓄，就是以刻苦節約的精神，來補助物力之不足，以儲蓄生產的方法，來防止生活的困難，亦就是要改正我們國民生活，發揚戰時愛國的精神，因之我們要普及節約儲蓄運動。我們希望全國同胞對此四點，都能篤實履行，那末我們必然可發揮精神力量，來補充一切物資的不足，亦就可以克服一切的困難。由精神總動員達到物質總動員，以完成我們戰時的國家總動員。同時更希望我全國同胞，從

速立定決心，實行緊張嚴肅、迅速、確實、刻苦、勤勞的戰時生活，來振作社會的風氣，適應戰時的要求，庶幾精神總動員不致徒託空言，而能夠發揮實際的效果。我們要確實相信，只要我們能夠發揮民族精神，必須能驅逐敵寇，建設獨立自由的國家。同時由於我們的精神煥發，必然更能鼓舞同盟國家的士氣，堅定他們必勝的信念，來共同扶持正義，肅清侵略，所以國民精神總動員從今年起，要比之前更進一步的努力，我們不獨要發揚救國家民族的犧牲精神，和鬥門精神，更要樹立救世界救人類的道德與信仰，發揮我們三民主義偉大的精神力量，以完成我們救國救民救濟全世界人類神聖使命。

(完)

外

交

告印度國民書

(三十一年二月二十一日)

提

- 一、此次訪印與軍政當局商討反侵略計劃及共同奮鬥之目的，幸獲一致同情與全力之贊助，殊覺愉快。
- 二、中印邦交悠久，今則利害攸關，命運相同，惟有並肩作戰，乃能實現世界和平。
- 三、中印國民之特點爲舍生取義，殺身成仁，犧牲自己，救世救人。即以此精神參加反侵略陣線。
- 四、中印之自由，在世界人類整個自由之中；中印有任何一民族不自由，世界即無真正和平之可言。
- 五、今日世界大局，只有兩個階級，其間決無中立旁觀。反侵略國家無不要求印度，盡其應盡之責任。
- 六、日本軍閥之暴虐，非印度國民所能相像。此次戰爭實爲自由與奴隸之

外

來

二三七

要

戰，光明與黑暗之戰，亦即是非善惡之戰。

七、爲世界文明及民族自由，中印國民宜一致擁護大西洋憲章與二十六國反侵略宣言，一致奮鬥，以求獲得最後之勝利。

八、希望英國不待要求，能賦予印度國民以政治之實權，因爲此乃有益無損於賢明之政策。

余夫婦此次訪印，留駐半月，得與印度軍政當局以及一般友好開誠商討吾人之反侵略計劃，與彼此共同奮鬥之目的，幸獲一致之同情與全力贊助，殊覺愉快。余今任務已畢，即將回國，而與我全印友好作別矣。祇因留印日淺，對印度國民未能盡我所言，故此次臨別之時，一傾我懇摯嚮往之心，藉申平生之積愆。

余所欲首先提及者，自余到印之後，得悉印度全國對於反侵略戰爭皆有一致之決心，此實余所引以爲深慰者也。

我中國與印度合佔全世界二分之一之人口，兩國毗連之國境達三千公里之長，其文化經濟相互交流之歷史有二千餘年之久，然而兩國間從未有一次武力之衝突。此種悠久

之和平邦交，實爲世界上其他各國間所未有，此足證明兩大民族實爲世界真正和平之民族。時至今日，世界和平已爲野蠻之侵略暴力所威脅，我中印兩國不僅利害攸關，實亦中印兩國利害攸關命運相同，命運相同，因此我兩大民族惟有共同一致，積極參加反侵略陣線，並肩作戰，以實現世界真正之和平，竭盡吾人應盡之職責。

抑中印兩國國民之特性，有一共同之特點，即兩國均以舍生取義，殺身成仁相崇尚。吾人傳統之精神，厥爲不惜犧牲自己，以達救人救世之目的。我中國對於此次戰爭，亦卽爲此犧牲精神之表現，故毅然參加反侵略陣線，此非僅爲爭取中華民族之自由，乃實爲保全人類之正義，爭取整個人類之自由也。

余敢向我兄弟之邦印度國民建議：吾人在此人類文明存亡絕續之交，惟有各盡其所能，以取得世界人類整個之自由。蓋祇有在世界人類整個自由之中，乃能

獲得我中、印兩大民族之自由。無論中國與印度，其中有任何一民族不能得到自由，則世界卽無真正和平之可言。

至於現在世界大局之形勢，只有兩個壁壘。凡為國家與人類求自由者，皆必毅然站在反侵略陣線，其間決無中立旁觀之可能。蓋此時實為我全體人類禍福之總關鍵，決非一國一人之爭，亦非某一國與某一國間各別之利害關係。凡參加反侵略陣線之同盟者，無論何國，皆係在整個反侵略民主陣線之中，共同合作，而非單獨與某一國合作與不合作之問題也。吾人於此憬悟民族主義之意義，在太平洋戰爭開始以後，而有一甚大之轉變，各民族求得自由之方式，今昔實亦有所不同。現在各反侵略國家無不要求印度國民，在此新時代中，盡其應盡之責任，以求自由世界之生存。印度之將來，實為此自由世界整個之重要部份。同時世界大多數人士皆已同情印度之自由。此種寶貴難得之同情，決非任何有形物質力量之代價所可取得者，余以為應特加珍重而使之勿失也。

珍重同情
使之勿失

是非善惡
在此一戰

誠以此次戰爭實為全體人類自由與奴隸之戰，光明與黑暗之戰，換言之，即是與非、善與惡之戰，亦即世界被侵略者與侵略暴力之戰。倘此次戰爭，反侵略陣線失敗，則世界文明必須倒退百年而不止，全體人類一慘劇將不知伊于胡底矣。姑就

吾亞洲而言，日本軍閥之暴虐，有非言語所能形容者。高麗、台灣自日人併吞以後，其人民所受壓迫與痛苦，既鉅且深，固已足資吾人之借鏡。祇述我中國此次抗戰所受日軍之殘暴行爲，在一九二七年十二月南京被陷時之一例言之，一週以內，全城人民被屠殺者多至二十餘萬人。此五年以來，全國人民幾乎無日不受其飛機大砲之轟炸，凡暴日鐵蹄所到之地，無論男女老幼，非被污辱，卽受荼毒，尤以智識份子與青年學生所遭之慘劫爲更甚。殘暴之日寇決不使稍有智識與思想者容留一人於社會之內，故對於學術機關與其稍有文化歷史關係之設置，無不澈底摧殘。舉凡日常生活必需之工具，如炊具之銅，耕具之鐵，與手藝工具之類，無不搜括擄掠，毀滅無遺。其在軍事佔領區域內，除姦淫、洗劫、焚燒、殘殺不計外，更復藉其暴力，到處開設烟館，賭場與妓館，不僅腐化

日寇殘暴
共見共聞吾人之生活與體質，且圖滅絕吾人之心靈。此種慘無人道，暗無天日之醜行，實非全世界文明人類與我仁慈高尚之印度國民所能相像。然余茲所述者，猶不過爲中國人士共見共聞者之一端，尙不足以暴其黑暗於萬一也。

當此野蠻暴力橫行黑暗籠罩於全球之時，吾人爲世界文明及民族自由計，我兄弟之邦印度國民與我中國國民皆宜共同一致，護大西、洋、憲、章、與、二、十、六、國、反、侵、略、共、同、宣、言、積極參加反侵略陣線極的參加此次反侵略陣線，聯合中、英、美、蘇等同盟國，一致奮鬥，攜手同登此爭取自由世界之戰場，以求獲得最後之勝利，完成吾人在此一時代中無可推諉之使命。

最後，余對盟邦英國政府致誠摯之期待。余且深信我盟邦之英國將不待人民有任何發揮無限之偉力之要求，而能從速賦予印度國民以政治之實權，俾更能發揮精神與物質無限之偉力。印度此次參戰，固爲求取反侵略民主陣線之勝利，實亦爲其本身之得失有莫大之關係。余以客觀地位，認此乃爲于大英帝國有益無損最賢明之政策也。

實行三民主義求取世界合作

(三十二年十一月十七日在紐約先鋒論壇報舉行第十一年時事討論會上發表)

提

- 一、國民革命的三個根本主義：(一)民族主義，目的在達到完全的國家獨立；(二)民權主義，目的在推行澈底的民主政治；(三)民生主義，目的在改進羣衆的生活，使人民普遍滿足其生活。
- 二、國民革命的目的，一日未完全達成，即吾人革命的責任一日未盡，我輩所以自認爲革命政府，即表示吾人革命之責任所在。
- 三、我們對於戰後不僅要求得中國之完全獨立，也主張世界上再沒有被壓迫受痛苦的民族。
- 四、中國一貫的政治思想，是「民爲邦本」中國社會上一向以來，就沒有富人可以壓迫貧人。從政權利，亦非某一階級所能獨享，國父的民權主義，在求實現全民的普通選舉權，我人必將不遺餘力，以達此目的。

五、中山先生對於將來中國經濟建設所結果實，堅持其應為全體人民所享有，戰後中國政府，必將遵守遺教，專以開發國家為責任，中國的人民亦必充滿欲於物質上建設國家的志願。

六、中國完成其經濟建設，不僅為本國的繁榮，也要對世界有裨助，民生主義之目的，在促全國人民和全世界人類都能增進其生活。

七、苟我輩對世界一切不拘大小的民族，不能忠實的願意待以政治的，社會的，經濟的公道，我輩任何人將不能的有和平與前途。上次世界大戰卡伐爾被殺時所云：「在此須臾臨終之前，祇覺單知愛國，確尚未足」我輩應勿忘此至理名言。

八、中國不期望以東方式的帝國主義或任何種類的閉關主義代替西方式的帝國主義。我輩以為在新的自由國家間，平等互賴的世界，即全世界整個的合作，乃得消弭任何方式之帝國主義而代之。

國父中山先生對於孫先生的信徒的遺囑，開始便以「革命尚未成功」一語相提示。

我輩於一九二七年以後，雖國民革命以推倒軍閥，統一中國，仍自認為革命政府。而不加以深思者常曰：君等既建立全民的政府，為何仍稱之為革命，意者其將革自己之命乎

，且革命將何時終止乎。

中山先生的國民革命，有三個根本主義：（一）民族主義；目的在達到完全的國家獨立；（二）民權主義，目的在推行徹底民主政治；（三）民生主義，目的在改造羣衆的生活，使人民普遍滿足其生活。我輩相信，經此次戰爭之後，我中國必已充分的達到國家獨立，民族自由，至其餘民權民生兩大目標，恐尚須經過長期的努力，方告成功。國民革命的目的，一日未完全達成，即吾人革命的責任一日未盡，我輩所以自認爲革命政府，即表示吾人革命之責任所在。

三民主義之最終目的在求得全世界人類真正之平等

先言國家獨立。中山先生之三民主義，最終目的在求得全世界人類真正之平等。關於民族被壓迫之痛苦，我們中國所受的經驗最深。所以我們對於戰後，不僅要求得中國之完全獨立，也主張世界上再沒有被壓迫受痛苦的民族。爲着人類永久的福利，大西洋憲章及羅總統所提倡的四種自由，要普遍的爲任何人類所共同享受。我們相信，在戰後決沒有變相的帝國主義思想，殘留於世界。

正說民權主義。階級的劃分，在先進的民治國家亦不能避免，然而中國一貫的政治的思想，却是「民爲邦本」。所謂「民」是無分區域或貧富的。所以中國在其思想，生活的方式上，本來是天然的民治化。中國社會上一向以來，就沒有富人可壓迫貧人，而從政治的權利，亦不是那一個階級所能獨享。但表現民意的機構與制度，及現代民主政治的複雜工具，並不能於一朝造成，有經驗者自能知之。我們 國父的民權主義，是要實現全民的普遍選舉權，而不採取以財產或職業爲限制的選舉制度，這個理想的實行，當然更要較長期的準備，但我們必將不斷努力，以達此目標。

經濟建設所結的果實
應爲全體人民所享有

再言民生主義 中山先生於在世最後數年中，對於中國經濟建設，計劃及著述最勤，對於將來，中國經濟建設所結的果實，堅持其願爲全體人民所享有，余相信先生偉大的表現，當無逾於此點者。近數十年來，中國沒有強有力的中央政府，以任指揮及推進之責，同時受不平等條約的束縛，而處於次殖民地的地位。最可痛恨者，又有日本的百方牽制。爲此種種原因，經濟的建設，幾於完全停滯。此次戰事結

東之後，中國即已脫離桎梏，中國的人民，亦必充滿欲於物質上精神上建設國家的志願。余深切感覺，大時代即將到臨，且覺此大時代，必將消納中國人民數代的力量，造成使友邦人士對中國刮目相看的種種對社會的貢獻。中國完成他的經濟建設，不僅為本國的繁榮，也要對世界有裨助。民生主義的目的，決不僅為一個階級或一個國家謀利益，而要使全國人民和全世界人類都能增進其生活。

上面所說種種未來光明的希望，曾經於對日本慘淡的抗戰上，給予吾人以不少的鼓勵。但若此次世界的合作，不能成為事實，則此種希望行將變為灰燼。

余聞之，余之美國友人，對於實行家的意見較善於理想家者尤為尊重。余一生活革命而奮鬥，且半世戎馬，是以認為有着重實際之必要。除非我輩對世界一切不拘大小的民族，忠實的願意待以政治的、社會的、經濟的公道，我輩任何人將不能得有和平與前途。余深信我輩為剷除不公道及暴力壓迫而戰鬥的聯合國家，必能成就此世界改造的偉業，必能組織有效的國際團體，立刻實現和平及公道，並且同樣急迫的，開始將這原則適

用於我輩本身。雖使我輩各國有所犧牲而不惜。上次世界大戰，卡伐爾 (Edith Cavell) 被戮時，曾謂：「在此須臾臨終之前，余祇覺單知愛國，確尚未足」，我輩應勿忘此至理名言。對於新的國際秩序，我輩中國人，雖未盲目輕信其能使世界變成桃源，然亦不信其只為幻夢而已。四海一家之義，乃中國大同性的哲學所固有者，此種主義於中山先生的思想上，最為顯著。而中山先生所指示的途徑，至少已使我輩中國人知其非幻想家而係最偉大的實際主義者。

最近有為中國將為亞洲領導者之論，一若不成器的日本的衣鉢行將傳於我國，中國年來歷受壓迫，對亞洲沉淪的國家，自有無限的同情，但對此種國家的自由與平等，我輩只有責任，並無權利。我輩否認我輩將為領導者。蓋在歐洲「富拉」(Fuehrer) 的原則，不能避開控制與榨取，亦猶「東亞共榮圈」之於日本，只憑荒唐的神話，妄想以一個民族，統治其他受征服的民族，中國並不期望以東方式的帝國主義，或任何種類的閉關主義，代替西方式的帝國主義，我們應作同盟集團及其他特殊作用的團體，進而作有組

CT
2401

印刷者：軍事委員會政治部印刷廠