

隨軍書店—圖書館

# 工作手冊

華東第三野戰軍政宣部出版

一九四九年九月

## 前 言

「隨軍書店——圖書館」誕生以來，已經有了兩年半的歷史了。它從創始、摸索、走向正規建設，一直達到今天比較普及發展的階段；在全部軍和相當軍一級以上的單位建立了共計三十個正式的書店——圖書館，在師、團及連隊中間建立了約數十個小型圖書館和圖書室，而成爲部隊文化事業的一大新創造、新貢獻、新勝利。

這個新的創造、貢獻和勝利，是由於華東局、華東新華書店方針正確，軍區、野政并各級政治部的領導，全體書店、圖書館工作同志的堅持努力，加上全軍廣大指戰員的支持和擁護所得來的。

現在，我們可以說「隨軍書店——圖書館」已經在組織上、工作上、以及與羣衆的聯繫上打下一個初步的基礎了。但是切不可稍有滿足和忽視；每一個書店、圖書館工作同志都要認識，真正正規的羣衆性的活動，現在不過方才開始，整個軍區武裝中間還沒有着手建設，新的形勢正向我们提出更進一步的要求和任務，主要的工作還在後頭。我們必須在已有的基礎之上，遵循軍區、野政底決定和指示，作出長期建設的打算。

這本「隨軍書店——圖書館工作手冊」的出版非常之好，它是獻給第一屆中央出版會議和兄弟野戰軍、兄弟新華書店、兄弟圖書館的一個小小禮品，將換取得他們寶貴的批評和指正！同時

也是對於我們兩年半工作的一個檢查和小結，使我們有一個機會來研究學習過去的經驗，更好地開展今後工作。

在這裏，我們需要着重提出下面兩個問題：

第一、廣大指戰員不需要「隨軍書店——圖書館」？

曾經有些同志用庸俗的觀點看待它，認為它不過是一種做生意的商業機構，或無意義的圖書保管庫；因此，在魯中初創時期，他們便懷疑和沒有信心，結果却堅持下來了，到外線出擊開始，有的同志又提議把它送到後方去，結果不但克服困難，在部隊中工作大大開展，并且參加新區域鄉宣傳，受到新區人民熱烈的歡迎，其中尤以二十六軍等支店——圖書館做得更好。這次渡江進入京、滬、杭各大城市，地方新華書店迅速建立，有些同志又認為部隊沒有單獨建立的必要了，甚至個別的軍根本把隨軍書店——圖書館長期送到地方去工作；恰恰在最近一個時期，不少部隊的幹部戰士盼望書店、圖書館到他們那裏去多活動幾天，要求根據部隊特點多多供給適合他們需要的書籍，以及幫助他們作圖書介紹和讀書指導等等，比過去更加迫切了。

一切事實證明「取消」的想法是錯誤的，廣大指戰員對於隨軍書店——圖書館不但需要，而且異常喜愛；祇有不了解或從來不去了解羣衆要求的同志，他們就無法認識清楚。我們一定要澈底糾正錯誤的認識，因為它經常成爲開展工作的最大障礙。

全軍同志要一致正確認識：人民軍隊是文化的軍隊，「隨軍書店——圖書館」是部隊文化事業和文化建設的一部份，一切圖書出借、展覽、經售、介紹等都是豐富部隊廣大幹部戰士文化

生活為總目標而採取的良好靈活的方式方法。那麼做一做這樣的生意：絲毫不是剝削賺錢，而是便利於廣大幹部戰士以廉價購取自己最需要的書籍來進行學習，而是一種文化福利，又何嘗不好呢？我們提倡這種生意不但要做，而且應該認真去做，不要把有限的基金損耗了，無法替幹部戰士們採辦必要的圖書。至於圖書出借、展覽、介紹等工作更不必解釋了。

每一個隨軍書店、圖書館的工作者，樹立正確觀點，認清自己職責，肯定地為廣大幹部戰士底文化生活而服務！為提高部隊文化迎接新形勢新任務而服務！

第二、怎樣使「隨軍書店——圖書館」成為廣大指戰員學習進步的堡壘？

兩年半來有一個基本經驗，即凡是運用一切時機，採取各種方式主動的與廣大幹部戰士羣衆相結合，書店、圖書館的工作就顯得何等生動活潑，蓬勃地發展起來，并有可能逐漸成為指戰員們學習進步的一個堡壘；這是一條正確的道路。然而，我們曾有（現在還有）少數的書店、圖書館，他們根本與羣衆隔離，他們整日、整月、整年地躲在後方和高級機關裏，他們完全採取舊式的地方的書店、圖書館底老辦法，不是想盡方法去找羣衆，而是等待羣衆「光臨惠顧」來找他們的，結果無人過問，他們就對自己工作的前途懷疑悲觀起來了；其實，廣大幹部戰士們還根本不知道部隊中間竟然有着他們底存在哩！這條道路不用說當然是錯誤的。

考驗每一個隨軍書店——圖書館工作者模範行動的主要標準，就是看他能否以高度的熱情到幹部戰士羣衆中去開展自己的工作。這種範例我們已經有過不少了；許多書店——圖書館他們一方面在政治機關統一意圖統一部署領導之下，有中心、有目的、有計劃地進行工作，一方面却能

獨立自主在爲部隊服務的中間，創造了種種適合幹部戰士需要并爲他們喜愛的活動方法，使支店工作在羣衆中奠定基礎，發生很大力量和作用。這些活動方法，諸如按照不同對象配合不同任務組織精巧靈活的小型流動閱覽室，有組織有規約的出借圖書，選擇時機有重點的突擊經售若干圖書，發起每人購買一本書運動、成立連隊（機關單位）小型圖書室或公共書報閱覽室，通過各級報紙發表新書廣告、圖書介紹、讀書問答，舉行讀書座談推進學習改善工作等等，都是值得大大提倡和繼續實驗繼續創造的。這樣地努力工作下去，「隨軍書店——圖書館」就將在部隊學習生活中發揮很大的堡壘作用，使我們在戰爭取得基本勝利，特別是澈底勝利以後，進行大規模的軍、政、文化建設的時候，得到一個有力的助手！

全體隨軍書店、圖書館工作同志們，深深記取上述兩點經驗，在華東軍區、野政，華東新華書店總店和各級政治機關領導之下，爲人民軍隊文化事業努力奮鬥！

編者 九月十四日

# 目 錄

- 一、前 言……………編者(1)
- 二、華東軍區、三野政治部關於「隨軍書店——圖書館」工作的決定(草案)……………(1)
- 三、華東新華書店總店關於隨軍分店的指示及決議(節錄)……………(6)
- 四、隨軍分店關於若干具體問題的補充規定……………(9)
- 五、新華總社關於「隨軍書店——圖書館一年半工作總結」的按語……………(11)
- 六、隨軍書店——圖書館一年半工作總結(一九四八年九月)……………(12)
- 七、關於目前隨軍書店——圖書館工作的指示信(一九四九年二月三日)……………(19)
- 八、深入連隊，和戰士打成一片……………二十六支店(27)
- 九、解放軍戰士熱愛書籍……………新華社中原前綫三月十日電(30)
- 十、面向傷員，深入病房……………衛生部支店(32)

十一、介紹城市宣傳工作中的書報、照片展覽	二十二支店	(34)
十二、圖書館管理工作的幾點意見	陳雨	(38)
十三、談供應工作的主動性	陳雨	(41)
十四、工作簡訊		(44)

# 關於「隨軍書店——圖書館」工作的決定（草案）

一、「隨軍書店——圖書館」建立兩年半以來，已初步開闢了野戰軍中書店與圖書館工作的道路，并逐漸普及全軍。從事實上業已證明，它是為部隊廣大指戰員和新區羣衆所熱烈歡迎的優良的文化活動方式，對於供應部隊文化食糧，推動幹部戰士學習，宣傳新民主主義文化和毛澤東思想作用很大。因此，特正式決定書店與圖書館工作為部隊宣傳教育工作的組成部份之一，在今後新的形勢下，尤應大大加強和發展這一工作。

二、今後工作與建設的總方針：第一，仍以為部隊服務為主，一定時期（如進入新解放城鎮，配合新區重大羣衆運動等）參加突擊新區宣傳工作，但應在適當達到宣傳目的之後，立即將重點轉入部隊。第二，為部隊服務又應以深入組織指導部隊圖書活動為主，經常組織圖書出借與流動展覽，有計劃地供應和經售書籍文具，幫助建立與充實連隊小型圖書館，進行圖書介紹和讀書問答等。上述一切活動都是為了開展部隊文化事業與推動幹部戰學習的總目的所採取之工作方式，不應視作單純營業機關或單純圖書保管機關。第三，加強出版工作，除列為必讀之報刊、教材、文獻、業務資料、宣傳品等，由各級司政機關分別出版發行外，凡屬軍、政、文化輔助讀物，應



儘量由華東新華書店隨軍分店出版，或轉華東新華書店出版。但出版態度必須嚴肅，以少而精爲原則。上述工作與建設方針須按照各部隊原來書店圖書館工作基礎及目前担負任務情況，逐步開展起來。

三、做好書店、圖書館工作的基本關鍵，在於與部隊任務及政治工作密切結合，有目的、有中心、有區分地開展工作，諸如配合整訓練兵、戰前動員、慶功選模、城鄉宣傳等，按照不同的任務、對象、時間、地區、組織挑選適宜圖書，採取靈活有效的方式進行工作，以期切實發揮作用。因此各級政治機關、宣傳部門必須重視和善於領導書店與圖書館工作，使它成爲宣傳教育部隊及新區羣衆的有力工具。

#### 四、關於組織領導問題：

(1)組織機構：軍區、野政設「圖書工作管理組」兼「華東新華書店隨軍分店」，統一指導全軍書店與圖書館工作；內設管理組正副組長兼分店正副經理二人，圖書（兼出版工作）幹事二人，發行人一人，採購員一人，會計一人。二級軍區、軍及相當於軍的單位成立隨軍支店兼中心圖書館；內設支店兼圖書館主任一人，圖書幹事二人，發行人一人。現有之兵團書店、圖書館組織配備暫與軍同，惟人員標準應較強於軍。以上各級書店與圖書館均屬各級宣傳部建制，其採購、發行與下部隊工作之運輸力或運輸工具，各部隊可根據所處環境情況自行研究，作精幹的和必要的配備。師（分區）以下各級均可視需要與可能，逐漸建立小型的革命軍人圖書館（師團）或圖書室（營連）由宣教部門（師、團）或連隊革命軍人委員會選定專人兼管之。

(2) 領導關係：各級書店、圖書館應受各級政治部宣教部的領導；并接受上級書店、圖書館的業務指導（如確定工作方針，業務原則，幫助解決困難，了解情況，調濟訓練幹部等）。

(3) 人員標準，大體規定：隨軍支店兼中心圖書館主任應為具有較長期較豐富之書店或圖書館工作經驗者及相當於團宣教股長或副股長之連、營幹部充任之。各級圖書幹事應為受過專門業務訓練及相當於團宣教幹事、連隊文化教員者充任之。此外，發行人、採購員、會計等均按照通常標準配備。至於培養實習中之基層人員一律為見習員。

#### 五、如何工作：

(1) 首先是為部隊服務，各級書店、圖書館進行工作的具體內容與主要方式方法為下列五種：

(一) 流動閱覽室，根據一定對象，配合一定任務，集中較豐富的書報雜誌等至各單位輪流短期展覽。

(二) 圖書館出借圖書，在環境較為穩定，人員流動性不過大的部隊，可逐步籌備建立圖書出借制度，便於讀者借閱專門圖書。

(三) 經售書籍文具，可採取設立經售部，流動突擊發售、及代辦代送等方式，便於廣大幹部戰士隨時選購自己最需要的書籍文具。售書種類要豐富、適合對象，同時尤應廣告推荐主要的若干種。文具則以採辦最必須之幾種（如鋼筆、本子、墨水精）為限。價格一律按實際成本折算，一般的不得超過或降低。

(四) 協助建立連隊（機關單位）小型圖書室，主要依靠各級政工部門與連隊革命軍人委員會發動幹部戰士購買圖書，加上各領導機關分發之書報雜誌，組成小型圖書室或公共讀書閱報處。這是普及圖書工作的主要辦法。

(五) 通過各級報刊及運用通信方式，進行圖書介紹與讀書指導。以上五項工作應逐步進行，一般

的首先從流動閱覽和經售書籍文具着手，進而協助建立連隊（機關單位）小型圖書室，酌情開始圖書出借工作，至於圖書介紹與讀書指導必須在宣教部門具體主持之下研究進行。

(2) 參加新區宣傳工作，以新解放之城市和工商業區為主，應在整個城市工作部署之下，進行城市圖書展覽，照片展覽及有重點的發售圖書，以至組織讀者座談會、讀書會，團結教育知識份子，進行宣傳解釋工作。必要時應協助建立地方新華書店，但不得取消部隊書店去代替地方書店。

(3) 加強圖書出版與供應工作，其主要辦法：(一) 隨軍分店應與華東新華書局及各地黨委領導之書店密取聯系，有計劃地採購圖書。但採購外版圖書，必須軍以上政治機關慎重審查挑選，并委託地方新華書店統一代辦。(二) 執行華東新華書店之規定，各部隊書店與當地新華書店建立業務關係，以取得他們直接供應圖書。(三) 各級宣教部應多方收集選擇兄弟部隊與兄弟解放區所出版贈閱的軍政書籍、報刊、圖書、讀物等，充實圖書館閱覽室之內容。(四) 根據需要，大量供給部隊出版物（編審由野宣負責）。

#### 六、關於圖書館暨書店工作人員思想與業務建設問題：

(1) 加強紀律性，在圖書展覽、出借和經售中，必須嚴格遵守軍區、野政規定之目錄，何者應對內，何者應對外，何者應對幹部，何者應對戰士，何者應對老區，何者應對新區，何者應增添，何者應剔除，均應嚴肅區分。凡建設增加之圖書，必先經過軍以上政治機關的預先審查批准，同時報告圖書工作管理組及分店查核。

(2) 反對單純營業觀點，不得以經營一般商業書店的态度來從事部隊書店工作。但同時必須加強營業管理，嚴格經濟制度，必須愛護圖書，明確賬目，迅速繳款，執行基價折算標準等，糾正任何隨便損書、送書、壓款、失款的無紀律現象，以保證基金不受損失，利於圖書採購與周轉。

(3) 反對單純技術觀點，不得認為圖書館工作僅是保管圖書的技術事務工作，因而不努力去組織部隊圖書活動，不加強自身學習以配合對部隊的圖書介紹和讀書指導工作。但同時又必須加強圖書管理工作，採取科學方法分類編目，嚴密借閱手續，定期清查整理，使日益復雜的圖書有條不紊，便利取閱，免受損失。

(4) 各級書店、圖書館應經常進行業務檢討、研究和總結，并隨時向各級宣教部與上一級書店、圖書館彙報，研究改進業務。

七、以上各項決定，凡進入整訓的部隊應即開始研究，逐步執行，并可先選擇若干單位進行實驗。目前正在或即將担負進軍、剿匪等任務的部隊，則可稍緩作全面的調整與建設，以適當改善，全力配合當前任務為主。

華東軍區、三野政治部 九月九日

# 華東新華書店總店

## 關於隨軍分店的指示及決議（節錄）

一、一九四七年七月二十二日總店來信

隨軍分店的工作總結，我們都讀過了，給我們很大的興奮，在偉大解放戰爭時期，書店能為部隊服務，這是我們的光榮。在六月三十日的店務委員會上，決議今後全店工作，以支援隨軍分店為主，並派華青禾同志去烟台，加強膠東辦事處的領導，並派朱執誠同志去膠東，帶稿子去膠東印刷，準備從膠東渤海兩個後方，充分供應隨軍分店以書籍、文具，並規定濤雒利文紙行，亦以支援隨分為主。

隨軍工作意義是很大的，但困難也很多，必須下最大的決心，作最大的努力。……我想隨軍分店工作要做得更好，必須下定如下決心：（一）後方必須盡力支援，（二）不怕損失、不怕虧本（按：各級隨軍書店則必須力求避免和消除不應有之損失）。（三）不怕艱苦。

關於第一點，這決心是下了的，附上決議一份。關於第二點，除平時書按七折賣，文具按成本賣外，必要時不顧忌物資之受損失（按：指因戰爭環境所受之損失），損失可報銷。關於第三

點，你們已受了很好的鍛鍊，定也是不成問題的。……隨軍分店的工作，原則是堅持。

## 二、六月三十日店務委員會決議

上級指示：估計大反攻的來到為期不遠，……在此時期，書店應就現有條件，在本身業務範圍內，努力為前方工作，為戰爭服務。……店務委員會關於今後這一時期的工作方針和工作，有如下的決定與佈置：

(一) 與野戰軍密切聯系之隨軍分店，為本店直接為前綫服務之前哨部隊，受到野戰軍空前熱烈之歡迎，工作迅速猛烈開展。但前方之順利進行有賴於後方經常及時的大力支援，支援隨軍分店即是支援前綫，為此本店今後各部門的業務，以支援隨軍分店為主。

(二) ……

(三) 編輯部必須加緊工作，……大部份出版物必須能適合部隊的需要。

(四) 明確規定膠東辦事處的任務，為隨軍分店採辦文具，採購外版書，向膠東新華書店進貨發給隨軍分店，……濤維利文紙行盡可能為隨軍分店採購文具。

## 三、一九四八年十月十日總店來信

隨分如何實行企業化，我們初步意見：(1) 同人生活待遇、供給制度、賣書辦法一切不變。(2) 但隨分必須確定資金，定期結算賬目，盡可能及時交還賬款，盡可能避免損失，盡可能

做到不虧本。……………一般分店至少保持實物，對隨分望考慮我們可否要求金額上不虧本（即保持資金數額，但由於物價上漲，如按實物計算，即已虧本。財辦要求是實物保本。故隨分最好盡量做到實物保本，萬一因部隊特殊情況而有虧本，可由工廠的實物利潤貼補）。

## 隨軍分店關於若干具體問題的補充規定

### 一、採辦供應工作：

(一) 中心支店、支店售缺或需要補充的書籍，原則上按照華東總店與隨軍分店之規定辦法，儘可能直接向就地地方新華書店採購補充，但必要時亦可由分店直接供應。

(二) 中心支店、支店向新區進軍，離開分店較遠，且無地方新華書店可以支持供應的情況，分店仍將採取一切可能的辦法直接供應。

(三) 非新華書店出版或經售之外版圖書，中心支店、支店一律不得採購發賣，如圖書館確有參考價值者，如字典、辭典、專門業務之參考書、自然科學書籍等，由各級宣教部審查購買，作爲領導機關參考。

(四) 中心支店、支店與地方新華書店賬款往來原則上由其自理，按月將情形報告分店。

(五) 中心支店、支店與地方新華書店往來批發折扣，均照總店統一批發折扣規定執行。

(六) 各級圖書館補充圖書，各級書店當盡力根據需要採購，作爲重要任務完成，但書款必須由圖書經費或託辦者付現款，以免拖欠而造成基金損失，周轉停滯，影響整個書店——圖書館



工作。

(七) 中心支店、支店每月必須將存書造表上報，使分店了解整個存書情況，便於掌握供應上的主動性。并應建立收發的檢查制度，妥善保管，防止不必要之損失。

## 二、經售工作：

(一) 經售書籍應與圖書館存書嚴格分開，不能出借。

(二) 經售書籍對部隊讀者優待辦法，一般的本版(隨軍分店出版者)照定價七折，外版(非隨軍分店出版者)九折計算，不另有其他折扣。

(三) 部隊用書券購書，即依照書券使用法原價計算，沒有折扣。

(四) 對外不賣書籍，但新區地方新華書店未設立前得臨時售賣若干書籍(根據規定對外目錄)，并將情況上報。

(五) 實行基價辦法，一般的由分店隨時規定和改變折算倍數，但某些地區經批准後可按當地物價確定倍數。向當地新華書店採購的圖書定價，應與當地新華書店定價統一。

(六) 經售書籍、文具不記欠款。

(七) 經售書籍、文具嚴格執行記賬與結賬制度，以免遺漏錯誤。

(八) 書店工作同志需耐心解答讀者疑難，主動聯系讀者，搜集反映，改進工作。

# 新華總社關於「隨軍書店——圖書館

## 一年半工作總結」的按語

這裏所介紹的隨軍書店——圖書館的經驗很好，值得在部隊中加以推廣。在濟南戰役中，某縱隊文工團隨軍進入濟南，設立書報閱覽室，並讀者意見箱和疑問解答處（見去年十月十一日電訊）也是一個很好的經驗，爲了使這工作做得有計劃，不致洩露軍事祕密或發生其他流弊，這種書店、圖書館、閱覽室應由部隊政治部負責管理。

# 隨軍書店——圖書館——一年半工作總結

——一九四八年九月——

## (一) 工作概況

陸軍書店——圖書館，於去年五月，正當國民黨反動派重點進攻山東解放區時試辦的，一年半來，由於山東（華東）新華書店，華野政治部積極領導下及大家同志的摸索，已打下了初步基礎；對配合部隊宣教工作和城市宣傳工作，起了一定的作用。過去認為部隊不可能建立書店的顧慮已得到了解決。

工作初期，困難很多，從地方上來的同志隨軍工作沒有經驗，生活不習慣，部隊戰鬥頻繁，運動性大，運輸困難，特別在工作觀點上，存在不正確的單純營業觀點，書店同志以為書店就是「賣書的」，擺擺攤子老一套，戰士說：「你們是在晒書嗎？」書賣完了，或無人買書，就以爲無事可做；有的部隊的同志，覺得部隊增加了一個「做買賣的」，表示輕視和懷疑，以爲書店是來部隊「賺錢」，賺累贅，特別是情況緊張時，某些部隊就想把它精簡掉。因此不能在部隊中生根立脚，工作很難開展，南麻戰鬥時大部支店先後撤了下來；但九支店却利用書籍辦了個圖書館，立刻受到部隊同志的歡迎，這一創造給隨軍工作引出了一條比較明顯的道路。

這時期雖然工作上有很多缺點和阻礙，但在絕大多數的讀者支持下，工作還是有開展的，除野政分店外，先後建立過一、三、四、六、八、九等六個支店，在部隊中初步散佈了影響，建立了聯系，留下了良好印象；書店同志也習慣了部隊生活，摸索了初步經驗，為後期工作發展準備了便利條件。

部隊外綫出擊進入豫皖蘇新區作戰時期，根據初期經驗，總店做出了全力支援隨軍工作，不怕虧本，不怕損失，堅持工作的決定；開始糾正了單純營業觀點，號召在部隊「生根立腳」；又在野政進一步領導下，解決了運輸問題，因而先後恢復和建立了一、三、六、八、十、衛生部，隨校、新兵師等支店，和專對在黃河北休整的一兵團部隊的濮陽臨時門市部，並在冀魯予建立了供應站專與後方（總店）及華北各地新華書店聯系，採購圖書，供應隨軍書店——圖書館需要。

由於在思想上和組織上有了準備，雖然在部隊南下進入新區與後方聯系困難時，工作不但沒有垮台，而且有了新的開展。首先建立了適合部隊需要的圖書館，使無錢買書和無法帶書的同志得到看書的機會。在新解放城市及集鎮上舉行書報照片展覽宣傳工作，由為部隊服務發展到同時為新區人民服務。由於書店同志克服了單純營業觀點，加強了為部隊服務觀念，開始轉變工作作風，創造了部隊所需要和可能的工作方式方法，深入部隊與羣衆聯系，所以到處受到歡迎，由「賣書的」變成了「我們的」書店——圖書館。

## (二) 成績估計

一年半工作中，我們認為基本上有三方面成績：

一、供給了一部份文化食糧，在部隊中幫助了幹部和戰士的政治文化學習。山東新華書店供應的價值四千萬、六萬冊以上的書籍，廣泛地在全軍中傳閱；八支店在二個月時間內，即售出了二千七百三十一本書；野政分店圖書館建立第一個月，即有四百個讀者借書，並且推動了警衛連、供給部、保衛部等單位建立了小型圖書館，有一個同志說：『我在圖書館半個月看的書，比過去二年看的還多。』衛生部支店下醫院，舉辦病房圖書室，半月借出圖書五、六百本，衛生部政治部主任說：『圖書館起了精神醫療的作用。』

二、配合進行了城市宣傳工作，廣泛的宣傳了黨的政策和毛澤東思想，把新民主主義文化帶到了新解放區，影響與團結了大批知識份子、青年學生。在許昌、漯河、碭山、禹城、臨潁、周口、商水、蘭封、開封以及濟寧……新解放的大小城市及鄉村駐地，舉行一次至三次的書報照片聯合展覽及農村羣衆閱覽室，參觀人數由二、三百人到四萬多人。在濟寧、臨汝召集了讀者座談會，吸收了很多意見和反映，作為城市宣傳的根據；在濟南、開封設立閱覽處（三支店在濟南改爲『疑難問題解答處』）解答讀者們許多疑問，進一步的聯系羣衆。禹城小學教師馮某把借去的書籍結合了一個讀書小組，逃到鄉下去的教師聽說有閱覽室也就跑了回來，一位商人初次解放禹城借去的書，二次解放時來歸還並換借新書。開封初次解放時，我們臨撤出前還有人來要求

購書，他說：「我看這書他們（指蔣匪）來了是要殺頭的」，他還是要看。可見新區羣衆對解放區書報要求的一般。

三、創造了爲部隊服務的方式方法，獲得了初步經驗，開闢了建設隨軍書店——圖書館的道路。例如在機關建立圖書館保持數百種內容多方面的書籍，可以任意選擇借閱，成爲幹部喜愛的形式；下連隊工作則以照片、畫報、通俗讀物組織巡迴閱覽室，結合發賣戰士讀物，爲戰士所歡迎；在分散的機關及醫院中採用分散的小型圖書室；八支店在行軍中，選擇適合連隊需要的書籍，打成易扎易解的小包，在行軍空隙裏打開給同志們看的行軍工作方法；有的利用整訓時間，下連隊工作或建立臨時門市部（如濮陽）配合整訓；有時配合開會進行展覽，有時慰問有功部隊，甚至如六支店配合審查與教育俘虜工作等，打破了老一套擺門市的工作方式方法。

此外還適當採辦了學習用品（如鋼筆、墨水、本子），廉價出售，解決了部隊需要，爲部隊同志們所歡迎。

但是缺點還有很多，除了八支店工作比較深入，下營連工作次數最多並創造了新的工作方法，與部隊密切聯系，真正在部隊生了根。此外其他支店發展很差，個別的還有書賣完了就等待，怕損失，不大胆開展圖書館工作，單純營業觀點還未肅清；或是過左地執行了「不怕損失」的方針，把書送光了，以至長期無事可做，雖然未撤回來，但實際上是沒有生根的；特別在內容適合對象需要上，距離要求還遠，就是說有目的地選擇圖書和組織閱讀還很差，所以不能起應有的指導作用，這是今後書店圖書館工作者必須特別努力的地方。而某些縱隊領導上對於這一工

作還不了解或不够重視，在今後實踐中間是會逐漸改善的。

### (三) 主要的工作經驗

隨軍書店——圖書館經過從沒有到發展；從單純的供應工作到與部隊宣教工作相結合；從爲部隊服務到參加新區（尤其城市）宣傳工作；使我們認識到：

一、「人民軍隊是文化的軍隊」這句話是完全正確的，工作中證明由於革命部隊高度的政治自覺故有很強的進取心，八支店反映部隊過去亂看舊小說的同志很多，但一旦有了書店——圖書館以後，他們都節省下津貼來買書學習，八支店下營連工作，受到戰士們熱烈歡迎（其他縱隊也有此經驗，而且越深入到下面越受歡迎），搶着挑担子，掃房子，幫助佈置與宣傳，有的同志對買書講價錢的說：「人家又不是來賺錢的」，他們從經驗中認識了書店——圖書館與自己學習的關係。這就是我們工作的主要根據，應有正確的認識；對這種情況認識不足，就無法使工作做好，因此書店工作者應該確立爲部隊服務的觀點，同時在宣教部也應想法來滿足他們的要求。

二、隨軍書店性質，不應該是單純營業部門（地方書店也應如此），它是部隊宣教工作的一部份，發售書籍是發行的方式和防止出版的浪費；是爲了到達宣教工作的目的，我們不應該把目的和方式混爲一談。過去經驗教訓我們以單純營業觀點來對待工作，工作一定要受損失，克服了單純營業觀點之後，工作就有了新的發展。

三、工作一定要和部隊政治工作特別是宣教工作密切結合。按照每一時期宣傳教育中心，區

分幹部、戰士不同對象的需要，有計劃有目的地選擇圖書，配合當前任務，才能起積極的作用。八支店的慰問有功部隊，六支店配合審教俘虜及衛生部支店下醫院等都很好，否則就只有消極等待，作用很小。

四、在外綫出擊以後，從城市宣傳中證明：書報、照片聯合展覽是城市宣傳最好的形式之一，是對羣衆宣傳的中心。我們過去認識不足，洛陽戰役以後才明確認識，開封工作更得到了證明。因此隨軍書店——圖書館除了要更好、更深入的爲部隊服務之外，同時又担負了爲新區羣衆服務的雙重任務，這工作是非常複雜的，攪得不好，很容易在政策上出毛病，因此要特別注意加強紀律性，虛心學習，謹慎工作，不可馬虎隨便。

五、隨軍書店——圖書館工作的成就是由於山東（華東）新華書店正確的領導和爲戰爭服務爲部隊服務、從文化上積極支援前綫的正確方針的結果，因此必須加強這一領導關係，使業務上和圖書供應上得到有力的支持；但由於隨軍書店——圖書館的工作只有和整個部隊政治任務密切結合起來，並且成爲部隊宣教工作的一個部份，才能充份發揮作用獲得效果，所以同時必須有部隊政治機關宣教部門（野戰軍，縱隊）的領導，才能真正完成隨軍書店——圖書館爲戰爭服務，爲部隊服務的方針任務。

六、經驗證明在部隊建立一個書店——圖書館是完全可能和必要的。但由於這是一個新的工作，缺乏經驗、基礎及羣衆聯系，尙有某些同志認識不足，所以要做好它并不是那樣輕而易舉；必須從實際出發，兢兢業業，把工作做出一些明顯的成績，才能說服對書店——圖書館認識不足



的同志，減少阻礙，使工作逐漸發展。所以書店工作者必須具有高度的革命業務精神與開荒者的決心，才能忠心耿耿的來建設這一工作。

# 關於目前隨軍書店——圖書館工作

## 的指示信

——一九四九、二、三——

各中心支店、支店、供應站：

### (一) 基本檢討

自從一年半工作總結以後，我們經過濟南戰役到淮海戰役這一期間，從各支店下部隊、下醫院工作中體驗，更進一步的證明了兩個問題：第一、部隊廣大指戰員迫切要求文化食糧。如八縱某連政指一人買書七八本，行軍作戰帶在身邊；許多傷員同志自願拿出負傷費購買書籍并熱心學習，支店每次下去活動，總是「連隊讀物一搶而空」，此等例子甚多。第二、又證明了只要我們有堅強為部隊服務的觀點，無論部隊在大規模運動和作戰情況下，都可能適當開展工作；不僅可以在醫院、在後勤部門、在師部和俘管處進行工作，而且可以在圍殲敵人的陣地上選擇時機進行活動，八縱支店在圍殲邱李兵團時，以極其靈活的裝備至第二線工作，在壕溝裏流動展覽，備受

歡迎，而且有不少戰士買書，他們說：「像這樣的情形，到第一道火綫也沒有問題」。

羣衆的文化要求早已存在的，在全國勝利形勢發展下，此種要求更在迅速提高，我們必須充分認識和估計這一情況，而更加努力建設和重視自己的工作。就目前來說，我們的工作還遠不能滿足廣大指戰員的需要；我們還有很多缺點和不足，例如組織不普遍，全軍還有半數以上的兵團、縱隊、直屬單位沒有建立支店——圖書館（已建立的爲七兵團、十兵團、一、三、四、六、八、十縱隊、前衛、隨校）。師團以下小型流動圖書館則幾乎普遍沒有建立；書籍供應不夠充足和及時，特別是連隊讀物缺乏。已建立的支店——圖書館，大部工作不夠深入，缺乏積極主動的創造性，工作停留在機關，後方部門，和安定的整訓期間，不能深入前方，深入連隊，更不能深入羣衆的思想；不能根據各種情況，各種對象，和部隊每一政治工作中心，想出各種切合實際的爲部隊服務的方式方法；還沒有完全打破過去門市工作的一套——不是圖書館去找羣衆，而是等待羣衆來找圖書館，我們的工作者和某些同志，還沒有明確認識書店——圖書館的方針和任務，把它看爲臨時工作，不了解它是人民軍隊經常的與長期的文化建設工作之一，更沒有把它提高到政治的高度來完成。同時在圖書內容上就產生了不根據部隊軍政文化教育的要求去選擇配備，而存在無組織、無中心的現象，所以工作是被動的、自流的。

如果我們的工作再停留在這種狀態下，我們是無法迎接新任務的。因此我們必須加強學習，加強紀律性，把工作提高一步。

## （二）正確認識自己的任務

隨軍書店——圖書館的基本任務，是配合部隊軍事政治工作任務，通過圖書展覽、出借、經售等方式，供給部隊各種讀物，幫助幹部戰士學習，以不斷提高部隊理論、政策、思想、文化、技術水平，在一定時期參加新區（主要是新解放城鎮）宣傳工作，向新區人民傳播新民主主義文化。很明顯的，圖書展覽、出借、經售是我們進行工作的方式方法，而做好這些工作的基本目的，還是在於建設我們的部隊成爲文化的軍隊，及宣傳喚起新區羣衆；但是過去和現在，書店工作同志本身和部隊中的部份同志，對這個基本任務的認識，往往是偏差的或不够明確的；在最初犯了單純營業觀點的毛病，以爲「店就是單純「賣書的」，經過指出之後，現在這種觀念大體是糾正了，故使我們的工作提高一步，但現在却又普遍存在一種單純技術觀點和事務觀點，以爲書店——圖書館工作就是保管保管圖書，辦辦展覽出借的手續；在目前來說，這種觀點又大大阻礙了我們工作繼續向前開展。因此我們必須更進一步糾正單純技術與事務觀點，真正認清自己的責任。

爲了確實掌握和負起隨軍書店——圖書館的基本任務，在部隊中普遍的具體的發揮它的作用，每一個書店工作同志必須認真做到下列四點：

第一、要決心深入部隊熟悉部隊，經常學習領導上對部隊工作的指示、文件、社論，了解每一時期部隊軍政任務，研究部隊思想情況和問題，這樣，作爲我們選擇圖書、組織展覽、出借和經售圖書的依據。在這方面雖一時不能要求太高，但應該循此努力；一切不關心部隊的臨時觀點（以爲早晚還要回地方）和作客觀點（以爲自己是軍隊系統以外的，派隨的）是錯誤的，要完

全去掉。

第二、要根據部隊環境情況特點，不斷研究在各種時機對各種對象如何進行活動，克服種種困難，創造有效辦法，保證我們名符其實的為部隊服務。因此要注意總結經驗，交流經驗，長期打算，逐步地改進和提高工作。

第三、要加強我們本身的學習。目前書店工作同志水平一般較低，要想做好這一文化工作，學習更為重要，我們應該運用自己的有利條件（如書籍不缺，受宣教部直接領導），有計劃有步驟的從政治上業務上提高自己。我們的學習，一般的應認真參加整個部隊的學習運動和學習生活，而且學習要與工作結合起來，曾有同志認為部隊整訓時期書店就要忙於工作，不能參加學習，如要學習就不能工作，或在作戰時期才能留在後方專門學習，這種看法是不對的。

第四、切實加強紀律性，不可因為「隨軍」性質，而對於書店系統垂直領導和各級政治部宣教部的直接領導均表示不夠尊重，更不允許在兩重領導關係下的任何攢空子現象（如強調工作關係特殊，經濟手續不清，自由行動，不請示不報告等），在業務上更須提到政治的高度來認識，何書應展覽、出借、售經，何書不應展覽、出借、經售，何書應對何種對象，何時應組織什麼中心內容等，必須成爲工作中的嚴肅紀律，未經請示批准，不得隨意自作主張。

總之，我們要爲更好的完成隨軍書店——圖書館的基本任務而努力，這裏又須附帶說明兩點：一、嚴格營業制度；曾有同志把反對單純營業觀點，誤認爲放鬆營業制度，致使圖書輕易贈送和散失，經濟手續和賬目潦草馬虎，丟失款項甚至個別貪污現象，如果這樣發展下去，不但造成

同志們在工作上思想上的懈怠或墮落，且將造成書店基金上的損失，使我們的圖書來源削減，甚至斷絕，大大妨害我們的任務。二、加強書店——圖書館的科學管理，使我們的全部圖書按照幹部或戰士、對內或對外、公開或祕密等，分別對象與性質之不同，有秩序有組織有紀律的進行展覽、出借和發賣。如果認為反對單純技術觀點事務觀點，就放鬆了認真、負責、細緻、切實的科學管理，也同樣是大大妨害我們的任務的。

以上所說各點，望即結合自己參加隨軍書店——圖書館工作以來的思想狀況檢討，反覆研究討論，從此做到正確認識和掌握自己的任務。

### （三）關於組織制度

一、組織系列——按軍區、野政決定。

二、名稱——總的名稱為「隨軍書店——圖書館」，各級書店、圖書館均按部隊番號的排列稱呼之（如第二十六軍支店、圖書館即稱「第二十六支店——圖書館」），新區進行展覽及發賣工作，統用「新華書店——閱覽室」名稱。

三、編制裝備（略）

四、業務範圍——分店包括出版、發行、圖書館管理工作；中心支店包括發行、圖書館、門市，支店包括圖書館與門市，師以下圖書館全力開展機關、連隊的圖書活動，供應站包括採購、運輸、發行、保管、會計等業務。

五、根據總店指示和要求，經濟上盡量做到實物保本。故規定除部隊內部購書仍照本版七折

，外版九折（書卷無折扣）外，原則上規定不贈送，如個別必須贈送者須經宣教部批准，在圖書費項內扣賬。圖書館之圖書經費，全部由各該部圖書費項內報銷。

結賬制度嚴格規定一月一次，每月月終結清，賬款則應經常實銷實繳。

#### 六、圖書採購辦法（略）

七、彙報總結制度——各級向上彙報每月一次，總結半年一次，但根據部隊執行任務（行軍、作戰、整訓等）的情況和階段，應注意作臨時會報和總結。

#### （四）整訓工作和過江準備。

目前部隊正在進行具有特殊意義的大進軍前整訓，環境是穩定的，將來過江以後，可能環境分散，運動較大，運輸困難，初期（比較長時間）書籍補給不易及時，供不應求，而部隊進入新區更要求切合時宜新鮮的讀物，新區羣衆亦渴望革命文化食糧。我們要完成這一任務，是相當艱鉅，所以必須要有克服困難的勇氣，充分認識過江後可能遇到的困難，並趕緊作好準備工作，前後方一致的來完成這一任務。

茲規定整訓期間各中心支店、支店、供應站應抓緊時間，主要作好下列工作：

一、在兵團或軍政治部宣教部統一部署之下，參加整訓工作。

二、學習「一年半工作總結」及本指示信，收集部隊反映和意見，聯系進行思想、工作檢查和總結（上月已曾發出一次關於總結的指示信），除向兵團或軍政治部宣教部報告并請其審查外，並一律於二月二十號以前將總結書面報告分店，如條件可能，將召開全野書店——圖書館工作

會議。

三、進行一次書店——圖書館的審查整理工作，包括：①根據分店規定的圖書分類目錄（即將發出），將全部圖書重行清理分類，該目錄未曾列入之圖書，應經宣教部審核決定要與不要，及列入何類，同時報告分店。②分店正設法採購及自印一批書籍分配下去，在接到這批書籍后，適當在部隊中進行發售，盡可能充實部隊圖書室，以減少進軍開始後運輸補給之困難，并可保證攜帶一部新區宣傳書籍。③華東軍區對部隊圖書待遇已正式頒佈規定（按排以上幹部每人每月四十頁計算，統一使用辦法野政另有通知）本可在師、團中建立小型流動圖書館，但由於圖書待遇尙屬初步實行，小型流動圖書館缺乏經驗，目下圖書供應亦爲缺乏，故決定暫不普遍設立師、團小型流動圖書館，各支店應在軍宣領導和協助之下，先選擇一個團單位，試辦小型流動圖書館圖（初步辦法，可由機關或連隊政工幹部及革命軍人委員會動員號召普遍購買圖書，集中組成小型書室，並指定專人管理，經常補充；例如在發津貼時號召每人拿出十分之一買書——約可購買一冊，全連即可迅速組成一百餘本的公共圖書館，并可逐漸增加。又可選配若干組適當圖書，由團政宣教股專人負責管理，分發各個連隊，定期互相交換，并定立流動閱讀之辦法與規章）。

四、爲適應需要，根據分店指示，分店將在野政領導之下進行部隊出版工作，各中心支店、支店宜注意通過新華社兵團分社、軍支社，組織和徵求對部隊教育、軍事宣傳有意義的創作，並仍通過新華社系統轉達前綫總分社（不要單獨另攬一套通訊徵稿工作，但須與新華社聯系推進），在稿上加註明，以備採用。



分店

（此信經野政宣教部審查批准，並同時發兵團、軍政宣作業務參考。）

## 深入連隊，和戰士打成一片

### 二十六支店——圖書館

二十六支店——圖書館（即原八支店——圖書館）剛建立的時候，縱隊宣教部下了一個通知，介紹了書店性質並要大家來買書學習，這樣我們就開始工作了。

第一次在縱隊的晚會上發賣了書籍之後，消息就傳開去了。接着我們就把書分成兩部份，用擔子挑着，一部份留在縱直工作，一部份下師活動；到了二十三師，也是碰到開會，師首長說：「你們來得很好，解決了部隊文化食糧的需要。」到二十二師的時候，有些同志還不了解書店——圖書館的作用，工作不能立即展開，我們就要求下七〇團去，在劇場上，通過連指導員的介紹，戰士同志見到有書賣，都搶着買書。因為我們事先沒有介紹書籍內容，時間也很短促，戰士同志們看見誰買什麼，他也買什麼，結果買去了一些不容易看懂的書籍。經過了這次工作之後，我們檢討：通過部隊負責同志來介紹書店——圖書館是很重要的，這對工作的開展有很大的作用；但是我們在賣書時，沒有介紹圖書內容，以為書賣出去就行了，這是不對的（單純營業觀點的表現）。後來我們就懂得這個道理，慢慢在工作中注意起來。

從此以後，工作活動逐漸廣泛起來，並且逐漸的深入連隊，和部隊生活打成一片。一年來出發了十九次，每次都流動幾個地方，共到師部工作三次，到團工作二十一次，最多的團去過三次

，特別是新兵團；到營工作二十二次，直接到連工作十三次。在書籍供應不能經常的情況下，一共發行書籍五千五百九十本，大部仍是戰士讀物。有的連隊買書五六本，也有個人買書五六本的。他們說，「一千塊錢買盒香煙一會兒就完了，沒有買書學習好」。特務團四營幹部說：「過去戰士們找不到書就看舊小說，現在這樣的現象可以沒有了。」我們每次下部隊工作，戰士同志們都熱情歡迎，他們幫助我們挑擔子，給我們打掃房子，好像迎接他們最親愛的朋友一樣；臨要走了，他們要求我們下次再去，並且要求我們：「千萬不要忘記帶更多的戰士讀物。」這種熱情，使我們更深刻的認識應該怎樣去為他們服務。

起初一個時期，光帶書下去，雖然買書的不少，但作用不普遍，不識字的同志只好看熱鬧。因此，我們把連環畫「特等戰鬥英雄袁金生」和「蔣介石一生」剪貼起來，又把照片畫報，配上連隊通俗讀物，組織了適合戰士參觀的閱覽室，到處巡迴活動，戰士同志們非常歡迎。在慶功英模大會上，六十七團戰士看到了本團張長棋、朱佐亭英雄的照片說：「當了英雄真光榮！我們要跟他學習」。戰士同志並搶買「人民功臣第一連」，「特等戰鬥英雄袁金生」，「李長順愛民立功」等書，學習他們的好榜樣。在新兵團很多解放戰士看到了俘虜和繳獲的大批武器的照片後說：「指導員上課說的一點也不錯」。他們並以親身的經歷去證實照片上的記載，使新參軍戰士更生動的聽到了解放軍打勝仗的故事。參軍戰士則告訴他們自己怎樣翻身的，提高了他們階級覺悟。在這樣情形下，往往是政指、文化教員，通過展覽教育戰士的好機會。閱覽室變成了生動活潑的課堂。因此，每次部隊舉行慶功大會時，總有幾處打電話來要我們參加，使我們應付不暇。因

此，很好的組織閱覽內容，也就成爲很重要的問題。

我們的工作在整訓時期活動，而且也在行軍作戰中活動。行軍的時候，我們把連隊裏喜歡的書籍打成易拆易包的一個小包，利用行軍空隙時間，工作一、二小時，使同志們雖然在行軍中也能得到看書的機會。淮海戰役中，到新訓團工作，我們一面幫助登記審查俘虜，建立編制等工作，一面進行展覽；新解放戰士說：「想不到在前方也有書報看。」在訴苦時，給他們讀「瞎老媽」，「戰鬥模範袁大勳自傳」等啓發他們訴苦，提高他們階級覺悟。圍殲邱李兵團時，試驗戰壕展覽工作，成績很好。我們是把書籍照片整理得很精簡，措到第二綫戰壕裏去。那時總攻還沒開始，大家蹲在戰壕裏事情不多，看到有照片和圖書，都來參觀和買書（一共發賣書籍六十餘本），六十四團一營營、連幹部說：「前幾天蹲在戰壕裏悶的慌，現在有書可以學習了」。這說明了，只要想辦法，我們的工作是做不完的。

根據這一經驗，我們認爲深入連隊，作好連隊工作是書店——圖書館工作最爲主要的環節。但要作好這一工作，必須要有不怕艱苦的精神和靈活的工作方式方法，虛心學習，聽取戰士同志們的反映，研究連隊的文化活動的情形，結合連隊政治文化學習的中心，才能與戰士打成一片。

# 解放軍戰士熱愛書籍

——新華社中原前線三月十日電——

按：原晉冀魯豫十一縱隊由三野歸還二野建制時，第十一支店隨往，在該縱領導之下繼續開展工作，受到廣大戰士歡迎，特將其工作報導刊載於此，以供參考。

——編者——

中國人民解放軍第二野戰軍「津浦」部隊隨軍新華書店一支店，在今春新年前後，會到各旅、團巡迴賣書，展覽照片，受到戰士們熱烈歡迎。戰士聽說書店來了，都搶先去買書，甚至有些戰士和幹部借錢買書，某團一營一個戰士看了「不要殺他」的故事，便向人借了北海幣六百元，把那本書買了下來，一班文書也是向通訊班借錢買了一本「日日夜夜」通俗本，還對通訊班同志說：「三勇士很好，買吧，不認識的我給你教。」通訊班馬上買了五本，有的戰士並且說：「少吸幾枝烟可以買一本書，」十三天中，該店共賣出書籍三百多本，僅某團兩個營就買了一百多本。第二次到另一個營去時，三天就賣了一百多本，接着運去一百多本新書，還沒有送到團部，就被旅直屬隊各單位搶買完了。戰士們最喜歡看的書有：「白毛女鼓詞」、「萊蕪大捷鼓詞」、「血淚仇鼓詞」，畫刊如：「不要殺他」，小說：「李有才板話」、「三勇士」、「伙伙司令」

等；通俗讀物中的「人民軍隊三字經」，更爲戰士們所熱愛。照片是戰士最喜歡看的，當他們看到上面有自己認識的人時，便大喊：這是俺排長，照到這邊叫大家看看真光榮。」

根據該支店負責人說，隨軍書店對於提高部隊的文化水平和政治水平有很大的作用。做好隨軍書店工作的方法是：（一）書店工作人員要從思想上打破過去認爲戰士們不願買書，或「到部隊賣不了書」的陳舊觀點。事實證明，部隊中廣大指戰員是迫切需要文化食糧，願意學習和熱愛文化的。（二）應有足夠的工作人員，以便進行介紹書籍，解釋照片內容等工作，必要時由宣傳部門派人協助，通過書籍、照片的展覽，對部隊進行教育。（三）應以連爲單位巡迴，並應事先和連隊幹部商量好時間，以免與連隊工作時間衝突。（四）應盡量多帶戰士讀物，以應廣大戰士需要。

## 面向傷員，深入病房

衛生部支店——圖書館

衛生部支店是一九四八年十一月才建立的，那時正是淮海戰役開始，部隊已在行動，擺在我們面前的問題是「立即準備工作」。在工作中，我們注意了野衛部門的幾個特點：一、幹部多於戰鬥人員，而且大部份幹部是青年知識份子，求知慾較旺盛。二、戰場下來的傷員，在休養期間生活單調，迫切要求精神食糧及文化娛樂，有時他們往往找舊書來看，找到三國演義、紅樓夢、民間出版的鼓詞唱本之類，但不能解決問題。三、中央提出加強學習號召以後，工作人員要求學習理論，增強政治水平，情緒比前提高。四、醫院分房，收容時分隊，環境分散，一般與連隊情況不同。

我們掌握了這些特點，根據兄弟支店——圖書館的經驗，首先建立了圖書館，在三院、直屬院直屬機關活動，渡江後，擴大到各院，爲了適應分散的環境，分成幾個圖書小組隨各院隊工作，每組都帶有圖書、照片和發賣的書，用閱覽室的形式出現。到了醫院，以院部爲中心，圖書館和門市部就按在那裏，經宣教股通知各隊，介紹書店——圖書館，並把圖書分成若干份，交俱樂部文教管理，確定每週交換一次，然後帶着照片和發賣的書，一個房間一個房間去流動，有時對輕傷病員，以分隊單位組織參觀，有時爲了照顧重傷病員，把照片訂成本子，送到病人床前，並

加以口頭介紹，個別的配合以留聲機，形式更加活潑，更爲傷員同志所歡迎。

因此工作上收到了很好的效果，如淮海戰役中，很短的時間內，就推銷了一千三百二十三本書，出借圖書三百七十五本，閱讀的人數有一千另七十五人。書店、圖書館到了醫院之後，醫院裏就起了變化，大家都來看書看照片，他們從前方下來時不安的情緒穩定了，逛街、打撲克、甚至賭錢的壞現象慢慢的轉變了。在這種情形影響下，有的同志訂了學習計劃，把它貼在帳子上，保證每天學五個字，他們說：「在前方缺乏學習機會，現在上級這樣照顧我們，我們不學習就對不起上級。」十隊一室曹高得同志在前方一字不識，經過學習以後已學會了幾十個字。所以醫院的幹部和傷員，都非常歡迎，並且要求普遍建立醫院小型圖書館。

根據我們的經驗，在醫院工作最主要是要適合醫院分散隔離的環境，深入病房去活動，形式上要輕鬆活潑，與文娛活動配合起來，不要擺出「賣書」的面孔，要從傷員同志的要求出發，處處照顧他們，但又要通過組織提出某些必要的保證，使我們工作做得更有秩序；同時要有適合他們學習的各種書籍，如工作幹部喜歡理論及思想修養的書籍，特別是論共產黨員修養、大衆哲學一類的書，幹部傷員喜歡文藝書籍，而戰士最喜歡文化課本及故事，如三大紀律八項注意、槍桿詩、毛澤東故事等等。只要我們能時常注意這些問題，工作就可以開展起來。



## 介紹城市宣傳工作中的書報照片展覽

二十二軍支店——圖書部

按：城市展覽工作，是在去年平漢戰役以後開始搞起來的，後來在洛陽戰役、宛西戰役、睢杞戰役、濟南戰役、淮海戰役，特別是渡江作戰以後，在廣大的地區及京、滬、杭各大中城市普遍的進行了這一工作，但因為我們重視總結工作不够，及水平的限制，完整的總結很少。這裏介紹二十二軍城市展覽工作總結，是根據淮海戰役以前的工作寫的，當時城市情況與今天有很大的不同，但絕大部份還是適用的，因此介紹出來，供我們總結過去經驗和某些還要繼續做城市工作的支店參考。

——編者——

我們書報、照片展覽，在許昌、漯河、開封、礪山，尤其是濟南工作以後，大家認為是城市宣傳工作中的重要一環。確是一種有力的宣傳武器。

首先它揭破了敵人的欺騙宣傳，使新解放城市人民對我有真實的了解。羣衆反映「這大批精神食糧，確是針對着國民黨所施放的烟幕與毒藥，澈底加以清除」，一個老大娘看了各次戰役照片說，「這一看就知道是真的，『中央』說消滅你們多少多少，可沒看見他有這些真東西。」第二、羣衆相信了人民解放軍強大的戰鬥力，加強了勝利信心，在濟南大家反映：「解放軍確是攻

無不克，戰無不勝。拿濟南說，還不是個例子！」「看這樣徐州不用打就嚇跑了（徐州未解放前說的）！」他們參觀之後，你不用對他說，他也就說出我軍的強大了。第三、使羣衆從具體的事實看人民解放軍的本質，如在戰地戰士給老百姓小雞，調查賠償戰地羣衆損失，慰問被難羣衆等照片，是極好的材料。礪山幾個大娘反映：「老百姓跑了，八路給餵小雞，叫中央軍他不連骨頭也給你吃光！」第四、使羣衆從具體事實上看到了我黨我軍的政策，消除了顧慮，看過俘虜羣的照片說：「要叫中央軍他不給你殺光！」一個商人看了我軍守開封車站貨物照片非常感動。

因此它爲觀衆所歡迎，濟南展覽十五天，參觀人數四萬五千五百餘人，樓上樓下都擠不動；在礪山不足一萬人的縣城，兩天到有兩千多人。在濟南時一開門就有各階層的人們抱着探求了解我軍政策的心情來參觀，看完了照片，即爭閱各項政策小冊子，並要求展覽室工作同志詳細解釋，爭索各種宣傳品。工人、職員、學生、工商業家及原蔣軍官員……提出很多切身問題要求解答，並有要求解決問題的。一個化妝隱蔽的國民黨整二師少校人事參謀王冬生，參觀閱覽室回去後，即獻出全部文檔，並要求參加工作。

在城市宣傳中，我們要掌握一般城市特點：

(一)一般較大城市，經過敵人長期的統治，加以特務造謠，逃亡地主的影響，羣衆對我們缺乏充分了解，甚或有很多誤解；但覺悟程度逐漸提高，因此在宣傳時要掌握有理，有力，講究方式。

(二)人口集中，文化程度較高，因此要大方，要有秩序，宣傳品種類要少而精，數量要

多。

(三) 階層複雜，因此宣傳內容要廣泛，宣傳方式要靈活，要講求宣傳實際效果（看清對象，發現問題，掌握問題），要有重點的進行宣傳（一般的應着重工人和知識份子）。

(四) 特務活動多，反動份子多，因此宣傳場所要有銳敏的政治警覺，慎重而明確的揭發謠言，批判反動言論。

(五) 市民見多識廣，要求高，因此要隨時收集反映，聽取意見，隨時研究，隨時改進，力求適合當時需要，因此城市展覽應以書報、照片、圖表為主，配合以口頭宣傳，如照片解釋，座談會、小型講座、設問事處或疑難問題解答處，解答讀者疑難問題，設意見簿收集羣衆反映，在佈置上注意躍目大方，在報紙上登廣告介紹吸引羣衆。

我們在許昌、漯河、開封、濟南、礪山等大小城市歷次展覽工作中，積累有下面幾個經驗：

一、要有經常的準備工作，並要有專人經常負責，城市一解放就可隨時工作。

二、內容要力求豐富，有充分的書籍，報紙、照片、圖表、宣傳畫等，並適合對象，適合時宜。但附帶發賣圖書却應着重主要幾種。

三、要有突擊的政策宣傳及人民解放軍的光榮傳統宣傳，要加強時事宣傳，如關於政策的照片、繪圖、文字等，應綜合在一起組成一個中心，解放區的介紹也是很必要的。

四、時事宣傳除形勢圖、繪畫等，可設新聞欄。進行時事、政策宣傳以書籍為主。軍事宣傳以照片、圖表為主。

五、佈置裝飾要政治化又要藝術化，標語要簡單有力，不要亂寫，圖書、報紙、照片等分開佈置，分類排列，眉目清楚，一切對外的東西，都要經過上級審查。

六、要配合口頭宣傳，可設談話室、問事處、小型講座、座談會等。

七、主要負責人員，要有相當的時事、政策水平，了解解放戰爭史及具有政治修養，要善於分析羣衆反映，善於口頭宣傳，善於接近各階層人物，態度要和藹。此外最好能有一兩個能做佈置工作的同志和便於接近婦女的女同志，可從文工團臨時調配。

八、解釋照片要有計劃，有重點的進行，要看羣衆的需要去進行。如知識份子多，能懂文字說明的地方，可以不解釋或少解釋。

九、要一面工作，一面學習，隨時總結，隨時研究，隨時改進，具體分工，每天彙報。如作了那些工作，宣傳了多少人，解釋了那些問題，是否正確，搜集了那些反映，損失了那些東西，碰到了那些困難，當天的思想情況等，從而研究部署明天工作。

十、要戰鬥化，隨時可以行動，不要鋪張，不要笨重，佈置都要迅速。

十一、選擇地址要適中，以位於市中心人口集中市面繁華的街口而室內又較安靜者爲最適宜，但不選擇一般下層羣衆不進去的地方，地方的大小，在室內或室外，要看城市大小具體情況而定。

以上經驗是根據淮海戰役以前，參加城市宣傳工作初步總結出來的，在今後新的形勢下，還要根據各個不同地區，不同城市具體環境情況研究修正和創造，不能一概機械搬用。

## 圖書館管理工作的幾點意見

陳 雨

圖書館的管理工作我們很少經驗，這裏提出幾點意見供大家研究。

一、圖書館（指正式辦理出借工作）的主要目的是爲了幫助幹部學習，使他們在學習上有更多讀物和參考書，所以它的主要對象是幹部，廣大戰士則主要依靠小型圖書館或閱覽室去達到普及。這不僅使得無錢買書和無法帶書的同志也有看書的機會，並且集中管理多種多樣的圖書，便於讀者按照自己需要隨時挑選借閱，今天任何個人是不可能自備大量圖書的。

二、圖書館活動方式是流動配合固定，小型配合中心，打破守舊的圖書館工作觀點。過去的經驗，凡是以爲圖書館只要開門就有人會來的想法是錯誤的，因此要把書籍送上讀者的門，要進行借閱的組織工作，要多宣傳，使讀者知道圖書館的內容，借書辦法和好處。

三、圖書介紹，是有指導學習意義的，因此要經常做，要根據機關部隊學習中心，研究讀者的要求，適合實際需要，有目的地加以介紹。這對整個書店、圖書館、閱覽室工作者都有必要。

四、圖書補充要根據部隊特點，讀者水準與要求，衛生機關要注意有醫務書籍，機械化部隊要注意有科學知識，一般幹部要注意有軍政文化知識、業務參考書籍、思想修養、革命文藝創作，中上級機關要有豐富的理論書籍等等。故須切實研究選擇。

五、圖書館內部要佈置得整齊、美觀、肅靜，像個學習的好環境。如果裏面亂七八糟，人家

一看就討厭，誰也不喜歡到那裏去選借圖書和學習。

六、要有一個簡明而周到的規約，規定借書手續、冊數、期限、如何愛護書籍等，公佈出來，或把它印成小單子附在書上，使讀者時刻可以注意。但規則一方面對讀者要求嚴格遵守；對我們工作者，即是工作條例，所以我們自己首先要想出辦法來使它完全實現。往往以為有了公約讀者就一定會遵守，那是錯誤的，實現它還必須要用十分科學的方法管理，負責的態度，勤檢查督促，苦口婆心耐說服違反公約的現象。規則規定要嚴，執行要靈活。有的規定非本部人員不借，怕丟失不借，或手續過繁影響工作開展，有的不辦清必要的手續，隨便出借，要借多少就借多少，不還也可以再借，丟失不追究。這是過嚴過鬆的偏向，都要使圖書館工作遭受很大損失。

七、圖書管理是一個專門學問，每一個工作同志都要作長期打算去研究學習。譬如許多種類的圖書怎樣分類編目錄，怎樣熟悉全部圖書情況，怎樣補充收集缺乏而必要的圖書，怎樣出借與保管，怎樣徵求研究讀者意見等，都很重要。

八、出借圖書的管理，過去有過兩種辦法，一種是簡單的借書登記表，以人為單位登記，好處是便於保存攜帶和統計人數，缺點是統計借書數目困難（因各人借書數不等）；只適合於較小型的圖書館應用。一種是在書上附有書卡，借閱時將卡片留下，並登記上借閱者部別、姓名、日期的辦法，以書為單位登記，這辦法在統計借書數目，檢查每本書借閱次數比較方便，但是統計人數不方便，保管不好容易丟失；宜於正規圖書館應用。軍以上圖書館應研究兩種辦法結合兼用，但以簡便實用為原則。

九、對借書不還的情形怎樣處理？（一）印好索書通知單，每天檢查一次登記簿，借閱期滿的立即通知，並在簿上記上記號，表示通知次數。（二）通知三次不還書的，寫信給該單位政指或協理員查詢借書人是否調動工作或出發。（三）如未見回信或未解決問題，即派人親自去面索，查明原因。（四）最後才採取停止借閱，或賠償損失等辦法。根據經驗，只要做到第三步，情形就改變了，第四個辦法用得很少。但遇到這種情形，要與該單位政工幹部和借書的同志作適當的檢討，以達到改善。

十、圖書館工作不是一個單純的保管工作，它是負責學習的組織者與指導者。當建設漸趨健全以後，它就必須配合部隊學習，進行有計劃的推動學習的工作，變圖書館成爲一個學習的園地，像一個補習學校一樣，因此，圖書館的建設必須逐漸走向這個方向。我們本身也要不斷提高，才能迎接這個任務。

## 談供應工作的主動性

陳雨

圖書供應工作是保證我們做好隨軍書店——圖書館工作的重要一環，因此我們在魯中時期會有一「魯中辦事處」的建立，後來又建立了「供應站」，附設在後勤部門，專事對前方供應圖書和與後方建立聯系。雖然在供應上做了很多工作，使前方書店——圖書館能得到經常的書籍補充，但在客觀的要求上說來，我們還未能很好的做到確實和及時。要書的時候書不來，不要的時候來了：不需要的書很多，需要的又很少。當然，要做好這一工作，在戰爭的情況下是有很多困難的。如戰士讀物出版工作不夠，消息不能暢達，聯系困難，部隊流動性大，往往寄出的東西不易及時或安全收到。但如果主觀上能加以努力，困難可以克服得更好些，缺點可以減少很多。特別現在情況變化了，我們更可以利用很多有利的條件來做好這一工作，要做好這一工作，最重要的首先是了解領導意圖和部隊具體情況特點，只有掌握了情況和特點，才可以使工作做得更主動更有效。

一、要了解部隊的學習情況、工作情況：每一時期工作學習中心，一般學習情緒怎樣，大家需要讀什麼書，喜歡讀什麼書。

二、每一個具體的供應單位，一般文化水準怎樣？知識份子幹部多還是工農幹部多；老戰士多還是新戰士多；那一軍的文化水準較高，那一軍的水準較低，他們的文化娛樂開展不開展。



三、政治水準怎樣，老幹部多還是新幹部多，解放成份多還是參軍成份多。

四、有何特點：南方人多還是北方人多，他們喜歡那種書，學習空氣與作風如何，重政治還是重文化；技術幹部、婦女幹部多不多，是特種兵團還是一般部隊……這些情況都要從支店的反映中，平時彙報工作中，親自調查研究；再結合政治部宣教部的指示，作為採供圖書的根據。

其次要掌握部隊的動態，是否正在行軍、作戰、休整、駐軍，什麼時候可以結束，結束後有什麼任務，到那個地方，離我們有多遠等等。

第三、部隊支店的發行情況：支店工作開展不開展，工作同志對發行工作是否重視，平常那一種書要得多，某種書需要最多和最少的數目字，推銷圖書是否有自流、偏向；要求補充圖書的類別、數量是否大體符合領導意圖，他們深入連隊的情況怎樣，最近的工作計劃是什麼。

第四、要了解郵寄交通情況：軍郵的聯係如何，路上有什麼困難，大件小件運輸力如何，各條路線速度如何，地方上有什麼交通路線可以利用，那些地方可以直接運送，那些地方不通軍郵，那些地方有兵站線或其他運輸關係，運費、郵費多少，包扎上要注意什麼問題，那些部隊可委託該地地方新華書店就地發行。

第五、要了解自己：存書：那些書不夠，那些書已經發行過了，什麼地方可以進到新書，經常根據下面的需要，有預見性的及早準備，該進口採購、該再版的通知再版，算好時間，跟上需要。

第六、要了解各級書店——圖書館的運輸力量，估計他的消化力，適當的採用分批發行，或是分類發行，先發重要的，後發次要的，使他們一面收到，一面推銷；不要一發就一大堆，使得下面帶也帶不走，丟也丟不得。

總之，只要我們能掌握情況，利用時機，根據客觀要求（不是消極等待下面來信），爭取時間，不盲目亂發，不一概平均分配，不發生冷熱病，不臨時抱佛腳，我們的供應工作一定可以做到及時、確實、有預見地、主動的去保證供應任務完成。在今後新的形勢和環境條件下面，應該做得更好，也必須做得更好起來。

## 二 工 作 簡 訊

△全野戰軍（軍區）目前已建立各級書店——圖書館三十個，計分店一、中心支店五、支店二十四。上海解放以後，各軍開始建立師團小型圖書館，據不完全统计，已經建立的有二十、二十三、二十四、二十五、二十六各軍及特縱、軍大等單位，總共已有二十一一個。原已建立的連隊圖書室尙未統計。

△部隊渡江以來，中心支店、書店均普遍在京、滬、杭地區二十二個大、中、小、城市進行城市展覽工作，最多的為二十八、卅支店舉行三處以上，二十三支店在工廠、學校展覽四次，七中心支店在杭州市內工作七十七天，展覽七次。參觀人數有數千人到一萬五千人以上，羣衆熱烈歡迎。現在十中心所屬各支店已進入福建，他們在建廠開始了工作。

△卅四支店已經建立，至此全野戰軍之軍以上書店——圖書館已完全建立了。

△分店原有圖書館已劃為野政直屬圖書館，現在野政直工部領導下逐漸正規建設，創造正規圖書館經驗。建設計劃分五個步驟：一、成立閱覽室，二、經售圖書，三、出借，四、建立各單位小型圖書館，五、組織書報介紹與讀書指導。現已進行至第二步，準備第三步。

△特縱書店建立一個多月來，工作很活躍，下團流動四次，發賣書籍一千六百六十五本，十三團某連一個同志領了一萬六千元技術津貼，就買了一萬五千元的新書。他的工作有二個特點：一

是流動工作與協助建立下層圖書組織結合，下一次團建立一個團圖書室。二、與政工隊工作聯系很密切，每次下去都由他們幫助工作。

△二十三支店——圖書館下團採取巡迴借閱辦法：圖書分成四組，一到團部先發下去，由文教保管，過幾天團部工作完畢後，到第一營時收回一營借的書借給二營，一營工作後再至二營；這樣巡迴過去，流動完了書也收回來了。

△二十五支店發動戰士集體購買軍用鋼筆一萬支。他的辦法是先把筆樣子寄給師裏，戰士們看到了樣子以後將錢集中轉交支店代購，支店即向分店定購。因為先付款子，不受物價影響，使戰士買到堅固便宜的筆用，不受商人剝削或欺騙。二十六支店是由宣教部墊款代購再發賣，同樣收到效果。

△人民軍隊三字經出版以後，各支店都大力推銷，九中心支店由宣教部先拿款預購五萬冊低價出售，四十元一本。每軍平均約最少將推銷八千冊，現大部份已發下。二十六支店約一星期時間，全部推銷完了。最近又支店均以推銷三字經為中心。

△據二十六支店下連隊了解，二二九團二營四連一百七十一人中一半以上是不識字的，人民軍隊三字經、毛澤東故事出版後，全連買了五六十本三字經、二十多本毛澤東故事，並購買軍用鋼筆一百六十支，學習情緒極高，晚上爬在床上寫和讀。他們讀過紅軍長征故事和列寧故事後說：拿我們現在生活跟長征時期及蘇聯列寧在的時候比一比，現在算什麼艱苦！

△七中心支店所屬各支店都在兼做城市工作，有的已幫助建立地方書店，但某些支店對部隊

工作注意很差，有偏向。

△十中心支店隨軍南下時，帶去兩卡車的書籍，現在已到達前方，并在福建建甌等地開始工作。以卡車運書在我們的建設史上尚屬首次。

△軍大中心支店——圖書館（即原八中心支店——圖書館），最近在各團舉行突擊推銷，學員甚為歡迎，成績很好。但開始工作時，中心支店領導上認識不足，一再拖延，未有及時進行，現已開始轉變，注意起來。

