

刊叢土焦

民團政策與民族革命



轉載戰抗漫畫

白崇禧著



民團週刊社出版

種三第刊叢種丙
焦士叢刊第一輯之四
民團政策與民族革命

著崇禧白

必翻印

每冊實價國幣四分
(費郵加酌埠外)

所版權

發行者	民團週刊社
社長	馮璜
副社長	林中奇
總幹事	錢寶甫
編輯主任	亢真化
發行主任	梁上燕
總經售	民團週刊社

校學部幹團民西廣塘鄉西寧南西廣址社
冊千二版初日十月三年七十二國民華中

號三二第字總版出

民團政策與民族革命

目

民團政策的創立

廣西民團的演進

次

民族革命運動展開的必然
運用民團政策完成民族革命

○~~~~~○
前雷
○~~~~~○
今天要同各位講的題目是：「民團政策與民族革命」，這個題
目是到幹校後和幾位官長談到才決定的。因為民團政策是本省建設
的根本方策；民族革命是中華民族目前最迫切需要的一種革命運
動，這兩個問題，都和各位有密切的關係，都要各位將來去負起責任而身體力

行的，所以要提出來同各位說說。

民團二字，照字面解釋，可以說就是民衆的團體。但這種民衆團體，和普通的民衆團體不同，他是有特別的組織與訓練，有偉大的主義與目的的。且團政策的使命，從小的方面講是建設廣西；從大的方面講是復興中國。我們在民團條例第一條裏面已經明白規定：「綏靖地方，鞏固國防」，綏靖地方是地方的事；鞏固國防是全國的事，這些由地方乃至全國的事，都要民團來負責，所以民團的使命是非常偉大的。

我們要實行民族革命，要使民族革命得到成功，必須要大多數的民衆——

農民工人學生小商人自由職業者起來參加，要使大多數的生產民衆起來參加革命，必須先要有組織有訓練才能夠運用。總理革命四十年，積四十年之經驗，認為要達到革命的目的，必須喚起民衆。但民衆如何才能喚起？必須要組織有



訓練才能喚起，要能夠喚起才能夠運用。若運用無組織無訓練的民衆來參加革命，他的本身根本沒有力量，也沒有方法可以使他們一致起來，所以是不會成功的。民團制度，就是組織民衆訓練民衆的機構。所以民團政策與民族革命，是互相關連的。這是關於本題意義解釋的第一點。

○ 民團政策的創立。廣西有個唐子實，也仿照曾國藩的辦法來創辦團練，又叫做練勇，後來便稱爲民團。這種民團，是地方自己起來組織，不是由政府去組織，目的只在維持地方治安，沒有含着保障國家民族的重大意義，所以他的訓練，只有粗淺的軍事教育，而沒有政治經濟文化等教育，至於什麼主義，什麼政策，更談不到。因爲他們沒有政治上的目標，後來便漸漸爲士紳階級所利用，成了土

豪劣紳壓迫民衆武斷鄉曲的工具，遂致失掉信仰，不能存在。現在各省還有所謂保安團警衛隊，就是由民團脫胎而來。所以說民團的名稱是很舊的。

我們在民國十九年，感覺政治上下層基礎沒有組織，政府離開了民衆，縣以上建築在官僚身上，縣以下建築在土劣身上。在黨務方面，本來是要組織訓練喚起民衆的，可惜總理死得太早，沒有指示我們組織訓練民衆的方法，即黨的本身，縱的方面，雖有中央黨部省市黨部縣黨部區黨部區分部等；橫的方面，有組織部宣傳部民衆訓練委員會等，組織似乎很嚴密。但這種組織，都是建築在民衆上面，而不是建築在民衆中間。黨的基礎，仍是建築在黨員身上的。

在軍事方面，總理曾經昭示我們，第一步要使武力與民衆合作；第二步要使武力變爲民衆的武力。但現在兵由召募，軍隊基礎，可以說是建築一幫濫仔身上。就以上所說的情形看來，無論在黨的方面或政治軍事方面，都是離開民衆，

都沒有得到民衆做基礎。其原因就是因為沒有把民衆組織訓練起來。所以我們決定實行寓兵於團政策，以民團組織為民衆組織，以民團訓練為民衆訓練，利用民團政策做推動民衆的核心，把政治基礎建築在民衆身上。

~~~~~  
廣西的  
演進  
~~~~~

本來我們辦理民團，起初是由自衛做起的。因為在民國十八九年間，我們廣西是處在一個四面壓迫攻擊之中，全省上下都感覺不能自衛的痛苦，光靠軍隊的力量不夠，所以才創辦民團，利用民衆的力量起來自衛。後來漸次覺得單純的自衛，只在軍事上作畸形的發展，還是不夠要求，應該把政治的基層也組織鞏固起來，才逐步的形成我們今日所有的三自政策。這種演進的過程，在民團總指揮部時代，把軍事的組織與政治的組織各自獨立，還是僅注意到自衛的效能，後來訓練鄉村長，組織後備隊，使政治組織附有軍事組織。在政治方面，由省政府而行政監督，而縣政府，以至於

區鄉村甲。軍事方面，由總司令部而區指揮部，而縣司令部，以至於聯隊大隊後備隊。區指揮官兼行政監督，縣長兼縣民團司令，區長兼聯隊長，鄉長兼大隊長，村長兼後備隊長，使軍事政治打成一片，於是便由自衛而演進到自治。但我們這裏之所謂自治，和滿清時代所辦的自治是不同的，滿清時代之所謂自治，只是辦選舉，我們的所謂自治，是由人治到法治，由官治到民治，就是用政府的力量，教人民使用民權，由被治以入於自治。後來又感覺到，政治的基礎，需要有經濟力量來維繫才能鞏固，於是便由自治演進到自給。好像現在各鄉村利用民團組織來築路墾荒造林，舉辦農村倉庫，實行冬耕等生產事業，都是屬於自給的範圍。概括言之，我們的民團政策，是由軍事演進到政治；又由政治演進到經濟。無論黨政軍均以民團做基礎，軍事政治經濟文化都用民團來推動，和過去的民團實有天淵之別。所以名稱是舊的，而內容則已刷新充實了。

民團這個名詞，雖然起於滿清末年，但這種制度，我國早已實行。大家讀過歷史的想都知道，中國古時是兵農不分的，人民無事則爲農，有事則爲兵，所謂二代寓兵於農。這種制度，在名義上雖不叫做民團，但實際上實與我們民團制度的精神一樣。後來齊桓公用管仲，作內政以寄軍令，把伍小我卒旅軍等軍事組織，寄於軌里連鄉等政治組織之內，更和我們的民團制度相彷彿。這些道理，在我的三自二寓政策講詞中，已有詳細的說明，大家可以找來看看，這裏不再詳述了。我們既感覺黨政軍的下層組織要以民眾做基礎，而民眾又要有組織有訓練才有多力量，所以便沿用原有民團的名稱，仿效古時的制度，確立這個民團政策。各位將來要回去當鄉村長，直接担负實現這個政策的使命，對於本問題應該有深切的認識了解才行。

其次講到民族革命。民族革命是要整個民族起來參加才能夠成

功的。在滿清時代，因為以少數的滿洲人壓迫多數的漢蒙回藏人，

辛亥革命，把滿洲人所建立的政權推翻，這是狹義的民族觀念。就

總理的民族主義說，他是第一要國內各民族一律平等，由國內各民族團結融化而成為一個國族；第二是團結國內各民族進行反帝的民族革命，以求中華民族在國際上的自由平等；第三是以中華民族為基礎，援助世界上的名弱小民族一律平等，以促大同世界之實現。其團結步驟，是由家族宗族以至於國族，把漢滿蒙回藏五大民族溶成一片。不過五族中以漢族人數最多，文化最高，當以之為主體。所以從總理的民族主義觀察，辛亥革命把滿清政權推翻，使國內各民族得到平等，民族革命算是成功了一部份。同時政治方面，由君主專制而改為民主共和，也算得到一部份的成功。可是到了現在，說來真是慚愧，單就民族

革命來講，不獨沒有成功，連辛亥革命所成功的也失掉了。我們舉目一看，滿洲已在日本帝國主義割持之下，形成了滿洲偽國，外蒙在形勢上早已獨立，內蒙也在要求自治，新疆的回族，已入了蘇俄的掌握，西藏的藏族，也受英國操縱，漢滿蒙回藏五大民族中，事實上已去了四族，就是漢族也已遭受到非常的危險。日本帝國主義，已由東北而侵略到華北，近且已由華北而到華中華南，目前形勢，可以說已到中華民族的最後生死關頭。我說這些話，絕非危詞聳聽，事實擺在面前，大家是可以看到的。所以我們要實行民族革命，要求中華民族從帝國主義壓迫之下解放出來而得到獨立，必須整個中華民族中大多數的民衆起來參加，絕非少數人或幾個領袖所能担负得起的。

○ 民族革命運動的展開的必然

我們默察時代趨勢，以及國內各地情形，中華民族的民族革命運動，一定會廣泛的展開，而且相信一定能得到最後的勝利。目前廣西因為發動抗日，經濟上不免稍形不安，大家不要擔心，這是草

命過程中應有的現象，現在還是開始，將來的嚴重或不止十倍於今日。我們既為解放中華民族而發動抗日鬪爭，應該要具絕大犧牲的決心，無論如何困苦艱難，我們都要能夠忍受。一·二八上海之戰，吳淞砲台被燬，商務印書館被焚，人民的房屋，許多變成焦土，這還是有形的損失；至於無形的損失，更不知多少。上海之戰，論範圍是局部的，論時間只有一個多月，犧牲便如此之鉅，將來我們和日本正面衝突，作整個中華民族與整個日本民族的鬪爭，不消說，日本必以全力來對付我們，犧牲更不用說了，沿海沿江的省份，他們可以用兵艦去砲擊，其他的省份，他們也可以用飛機去轟炸；沿海沿江的重要都市、經濟政治文化的中心，恐怕都要被他們燬滅。就廣西來說，南寧這個地方，敵人可以由北海用飛機來炸毀，田中義一的奏摺裏面，原計劃到用一個師團的兵力，隨帶航空母艦運一百幾十架飛機到北海，飛到南寧來轟炸，南寧這

個地方，也很難得安全的。我們已預想到將來的困難，準備作絕大的犧牲，萬一大難臨頭，我們已視爲故常，便不難容忍渡過了。近來有些人，專從物質上着眼，看到敵人飛機大炮力量的雄厚，便不敢抗日，這是非常錯誤的。我們認定，革命的鬪爭，是不能以物質的力量作估計的，世界無論任何國家民族，革命者的力量，必不及被革命者的力量，而革命往往得到成功。他們都是以弱敵強，以寡敵衆，這是可以物質的力量估計的嗎？說這些話的人，他們只看到敵人的飛機大炮，而沒有看見我們的民衆土地，我們有四萬萬七千萬人口，有三千多萬方里的土地，沿海沿江各地被燬，我們可以退入內地來，如廣西有左右江一帶可以利用，其他各省當然也有同樣的地方，只要我們隨處抵抗，長期奮鬥，試問日本能出幾多兵到中國，有什麼方法把我們消滅？頂多不過把沿海沿江的地方犧牲多少而已。我們要有決心，能夠忍苦耐勞，自然可以戰勝困難。

十九年我們兵不滿萬，幾千桿爛槍，子彈沒有接濟，官長每天只發四毫錢，士兵每日只發三毫錢，四十五師以一千幾百人守南寧，困守三個月，糧盡，吃黑豆渡日，結果，我們終能解了南寧的圍，重新把廣西收拾起來，才有今天。所以我們能忍苦，自然苦盡甘來，不能忍苦，只有做亡國奴了。日本侵略中國的方式，是蠶食不是鯨吞，他們只是用威嚇利誘的手段，慢慢的把中國一部份一部份的吞進去，飛機大砲，他們是不敢輕於嘗試的，縱使他用飛機大砲來對付我們，只要我們能忍苦，這個難關，也是不難渡過的。

我們知道，中國今日的危難，爲四千餘年來所未有，因此，這是
要大家起來負擔的。如果大家能下最大的決心，担负這偉大光榮的使命，單
次抗日鬪爭，便是四千餘年來最偉大最光榮的民族革命鬪爭。這種
偉大光榮的歷史任務，決非少數人所能負擔得起，最基本的責任，
是要用民衆政策完成民族革命。

就廣西來說，我們有一萬四千村街，一千二百八十萬人口，假定以十分之一去作戰，可得戰鬪員一百二十萬人。這不是空談，我們在民國二十年已有此準備，我們準備編八百個步兵團，訓練成八萬個下級幹部的將校，現在雖尚未完成，但已經逐步實現了。假如整個中國都照我們這樣辦，中國有四萬萬七千萬人口，便可得四千七百萬戰士，如果把他們組織訓練好，能在統一指揮之下，如身之使臂，臂之使指，運用自如，還有誰敢來欺侮我們？莫說全國，就是我們廣西，有了一百二十萬人作戰，無論什麼帝國主義漢奸，我們也不怕他了，從前洪楊起義，起初不過三千人，和滿清全國的軍隊作戰，不數年取得南京，三分天下有其二，建立太平天國十五年。假如不是內部發生破裂，自相殘殺，滿清早已被他們傾覆了。辛亥革命，我們第八師不過六千人，也在南京困守孤城，與北洋軍閥苦戰了八個月。十五年北伐，我們總司令所率領的第七軍，也

不過八千人，便由極南的鎮南關打到極北的山海關，由開始北伐以至完成北伐，其間最重要的戰爭，沒有那一仗不是我們去打的。我們現在有正規軍四十團，超過從前十倍，此外還有民團聯隊，我們在一個月之內，已動員了成十萬人，假使平日沒有組織，沒有訓練，是辦不到的。這就是區指揮官縣長以及區鄉村長五六年來努力的結果。不過這種結果還小，還未到成熟時期，我們要想把他成為足供食用的成果，還要努力灌溉細心培養才行。我們既有這樣多的軍隊，又有這樣多的民團，比之洪楊革命辛亥革命十五年北伐強得多，如果大家有了決心，相信最後的勝利，必然要歸到我們。

○~~~~~我應有的認識
○~~~~~俄國的盧布，不是曾經低折過的嗎？這個原因，就是因為經濟的基

目前市面上紙幣的價格低落，可以說是暴風雨前夕的表徵，也是在革命競爭中可以憶想得到的現象。在歐戰時，德國的馬克，

礎，還建築在商人資本家身上，這些商人資本家，只顧到自己的利益，而沒有顧到國家民族的利益，所以在革命過程中，往往走入反革命的路線上，至少，他們的意志是遊移不定的。我們目前雖然是要實行社會經濟，但因為根本未固，政府對於經濟的統制力量還薄弱，不能不暫時仍舊採用自由主義。因為政府既尚未有力量去統制經濟，若勉強加以限制，勢必弄到匯兌不通，匯兌不通，市面便會停頓，民衆心理以及社會秩序不免因此引起不安的現象。其實我們所發的紙幣，銀行裏面實存有六成的準備金，較之一般銀行的準備金，有過之無不及。而且廣西有一千二百八十萬人，我們所發行的紙幣，總額不過兩十多萬，平均計算，每人不過二元有餘，以之做交易的媒介還嫌不夠，就經濟的條件上說，是沒有低折的理由的，現在竟發生低折，這完全是政治問題，而不是經濟問題。這就是因為本省的金融，還未能建築在民衆身上，致被少數的商

人資本家操縱的影響。但是我可以負責的告訴各位，政府對於紙幣，一定要維持，且相信能夠維持到底。因為政府每年的收入，就有三千萬，二千多萬紙幣，成什麼問題？在這時期中，如果有錢的人去購買紙幣，將來一定會發財。各位要曉得，我們現在并不是不能兌現，因為中央已經發佈了命令，不准使用現金，全國各省都是用紙幣，我們也不能例外罷了。

本來，商人資本家的革命性是很薄弱的，因為他們有的是錢，亡了國，他們可以跑到外國去，過猶太人的生活。最要緊的是我們大多數的民衆，因為我們一受到帝國主義的侵略壓迫，不獨農村破產，甚至連生命也不能保存。所以我們要認識現在，把握這民族最後生死的關頭，大家下一個最大的決心，要渡過這犧牲時代，才能得到未來的黃金時代，有一分犧牲，才能得到一分代價。好像做生意一樣，要有本錢，才能獲得贏利。我們不要貪圖便宜，要抱我不入

地獄誰入地獄的決心，無論如何困苦艱難，我們都視為故常，而樂意的接受。

大家如果能夠這樣，即許紙幣倒了，我們只要有米有鹽有小菜，就可以果腹，就可以打仗。統一廣西時，各人都是背着米打仗，民國十九年廣西慘遭客軍的蹂躪，官長每日只發火食四角，士兵一角，我們都能從容渡過，而得到最後勝利。現在無論如何困難，總不會到此地步，即許到此地步，我們也要堅決的忍受下去。近來南寧市有好些人走，好些公務人員也紛紛把家眷搬開，這種貪生怕死的人，簡直不是中國人，尤其不是廣西人，你也走，我也走，挽救國家民族的責任，誰來替我們負擔。各位是民衆的中堅份子，集合各位到這裏來訓練，不是希望大家去打仗，而是希望大家將來回去領導民衆；不是希望大家學一人敵，而是希望大家要學萬人敵。要想將來能達到期望，便要平日有素養，不要因為多出點操便覺得太苦，不能忍耐。我們先從思想改變，把内心強固起

來。大家如果有了這個認識，便能生出不怕苦的決心，大家有了這個決心，不獨日晒不怕，雨淋不怕，上課出操不怕，就是去打仗也不怕了。因為精誠所至，金石爲穿，一切困難，自可迎刃而解。所謂有志者事竟成，志何自來？是由認識而來，我們既認定目前處境，非受苦不能做事，非奮鬥無以圖存，自不至因感到些少困難而發生畏怯心理了。

○~~~~~我~~~~們~~~~應有的努力○個求學的機會，衣食零用由公家供給，有很好的教官來訓導，真是不容易。大家不要以爲自己的命運不好，這種嚴重的困難，不自我先，不自我後，偏偏落在自己的肩上來，如果這樣想法，便是無志，這種沒有志氣的心理，不特廣西的青年不應該有，就是任何中國人都不應該有。我們應認定，這

是我們發展懷抱建功立業的一個好機會，這個機會如果先我而來，便被前人佔去；後我而至，又被後人佔去，現在不先不後，適逢其會，正是我們的幸運。我們生逢此時，應該勇敢的起來承先啟後，繼往開來，負起歷史上的使命，才不愧為現代的青年。那些貪生怕死的人，不應生於現代，或者不要生在中國，應該生在幾千年前的秦皇漢武時代，或者生在印度安南，因為在秦皇漢武時代，國威遠播，四夷賓服，這些沒出息的人很好偷生，在印度安南，因為帝國主義的殖民地，也很適合於他們的奴性。我們既生在現在的中國，尤其生在革命策源地的廣西，便應該認清中國現在的環境，負擔起現在中國民衆所應負的使命——民族革命來。本來，人的慾望無窮，苦樂也原無一定，有了象箸，還要玉杯，古人有日食萬錢，猶嫌不能下箸，如何能夠滿足？而且子女玉帛，食前方丈，俗子或以爲樂，而志士轉以爲苦；服勞國事，奔走風塵，凡夫或以爲

苦，而豪傑轉以爲樂。我們要做一個豪傑志士，幹復興民族的大業，則日晒雨淋不苦，口渴肚餓也不苦。因爲我們要救國家，須先學本事，上課出操，夜間演習，野外行軍，都是磨練我們，造就我們的本事的。所以不獨不覺其苦，反而轉以爲樂了。從前孟子有幾句話說：「天之將降大任於斯人也，必先苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚，困乏其身。行拂亂其所爲，所以動心忍性，增益其所不能。」現在學校裡的生活，使你們受苦受勞，受餓受困，就是候你們苦其心志勞其筋骨，動心忍性訓練你們之所不能而使之能的。那些公子少爺，襲父兄的餘業，只顧到目前的享樂，於國家民族毫無裨益，假如國家亡了，這種享樂能夠長久嗎？所以我們無論從主觀或客觀兩方面看，我們的生活，都是不苦而且是很樂的。

大家試看大宗教家的釋迦牟尼，他原是中印度比羅衛城的王子，他的夫人

耶輸陀羅，又是絕代的佳人，他却抱了救世主義，棄掉了宮庭的富貴，辭父母，別妻子，入尼連禪河畔的苦行林修鍊數年，在佛陀耶的菩提樹下得道後，便傳道各處，專以普渡衆生爲業。這就是因爲他覺得大多數的民衆太苦，所以就苦心修行，以解除大多數民衆的痛苦爲樂。又如甘地，他也是印度的貴族，曾經留學英國，他在留學時代，很闊氣，西裝西餐跳舞等享樂的事情，他無所不爲，後來因爲有一次，他在火車上已買了頭等客票，却被白人趕下車來，他受了這個刺激，感覺到亡國的痛苦，便回印度倡不合作主義，反對英國。印度是英國的生命線，他倡議不和英國合作，使英國受到很大的損失，自然大招英國忌恨，因此英政府便把他監禁起來。甘地被監禁之後，波羅門教徒便成千成萬的到他被監禁的四周，環跪祈禱，一次二次都是一樣，英國人看到這種情形，起了很大的恐慌，終於不敢害他。前幾年，英國人因爲把他沒有辦法，才

由英國的皇帝請他到倫敦開圓桌會議，用頭等花車接他。到了倫敦，竟萬人空巷的前來瞻仰，而甘地仍然是手提花車，穿起他日常所着的衣服。各位試想，同是一個人，從前的甘地，盡量享樂，却被人輕視；現在的甘地，艱苦奮鬥，便受人歡迎。這樣看來，到底為整個國家民族謀出路好呢？還是為個人享福打算好呢？想各位自能瞭解了。現代的英雄，如俄國的斯太林，意大利的莫索里尼，德國的希特勒，他們個人的享受都很微薄，斯太林每月所得的薪金，還及不到一個工程師，本黨總理孫中山先生，革命幾十年，手創中華民國，固因其學問人格高超，精神博大，但意志堅強，亦為其成功的一大原因。孫先生在世時，從來沒有人刺他，他亦從不以被刺為慮，就是因爲他真正為民族求解放，為國家謀獨立，早置生死於度外。他一生勞瘁，遍歷各國，無時不在宣傳主義，組織民衆，訓練民衆，喚起民衆，從事於革命的工作，始則創立興中

會，繼則組織同盟會，中華革命黨，中國國民黨，始終不懈，甚至如民十一年陳炯明叛變時，被迫到艦上，仍舊繼續他的革命工作。這種偉大的志氣，這種耐苦的精神，我們每一個革命的勇士，都應該深切的認識而資為表率的。

結

○~~~~~○ 今天講到這民團政策與民族革命問題，大家要認識，民族革命能夠繼續展開，一定要民團政策來運用。在這民族革命的進展中，
○~~~~~○ 或許短期內便要集合各位到某地，擔任宣傳工作，甚至要參加軍事行動也說不定。所以教者要本着這樣的的去教，學者也要本着這樣的的去學。你們有一千八百多人，連同各學校的青年軍，各團管區的特後隊團兵，一年可得五六萬，不要別的，就有了這五六萬人，已可以革命了。現在有許多官長，自告奮勇，請求到前方去殺敵，我覺得大家就是不請求，也有日會到前方的。我們不管他前方後方，將來都一樣有吃苦的時候。大家要記着我的話，認

定吃苦是我們分所當受的，苦來才能夠受得住。我現在雖然不當學生，但比你們還要苦，每天早晨五點鐘就要起來，晚上一二點鐘才得安然睡覺還算是早的。下級苦，上級更苦，勞心還要苦過勞力。我常到各處召集許多人說幾個小時的話，能夠說不苦嗎？但我對於這些事情很有興趣，所以便不覺得苦了。希望大家上下一致以此爲樂才好。

上海图书馆藏书



A541 212 0001 1894B

焦土叢刊第一輯

民族復興與焦土抗戰

李宗仁著

今後的戰局

李宗仁著

第一期抗戰的教訓

白崇禧著

民團政策與民族革命

白崇禧著

抗戰的結果與政治的演變

黃旭初著

抗戰的基礎工作

黃旭初著

我們的力量與敵人的力量

李品仙著

怎樣保證抗戰的勝利

夏威著

踏在復興線上的中國

韋永成著

本社輯

民團週刊出版社出版

丙種叢刊

第一種 基本認識叢刊
第二種 基層建設叢刊
第三種 焦土叢刊
第四種 民國難叢刊
第五種 常識叢刊
第六種 刊刊刊刊刊刊

民團週刊社出版

第一種

丁種叢集

天團婦女影集

