

西 南 公 路

(讀 閱 人 同 關 機 關 附 屬 處 局 本 供 專 刊 本) 期 三 十 七 第 刊 週

所 望 於 本 屆 聯 合 運 輸 會 議 者

莫 衡

居今日而言後方建設，千頭萬緒，原非一端，而改進公路運輸問題，要不失為當務之急，同時並為完成政府「抗建大計」最重要之一環。何以言之？良以抗戰以還，國有鐵路，或陷於敵手，或自動破壞，或轉移後方。公路運輸，適應時勢之需要，屢屢乎起而代之，成為後方唯一國防大動脈。舉凡軍械之輸送也，物資之補充也，人民之轉徙也，商貨之運送也，莫不唯公路之是賴。關係之大，使命之重，每一設施，動關全局。政府有鑒於斯，於本年八月間，將工程管理局，與運輸業務，劃分為二。前者設公路管理處，以司其事，後者置公路運輸局，以專責成。兼籌並顧，雙管齊下，期與各方需要相配合，而收分工合作之效。本人奉命繼局長職務，深感責任之重大，而研衡全局，欲求業務之推進，機構之充實，非有待於集思廣益，共策進行不為功。爰於本年十一月一日，召集各區段負責人員來筑，舉行「聯合運輸會議」。集局內外同人於一堂，各抒所見，討論不厭求詳，目的不僅在求解答運輸本身之種種問題，舉凡直接間接於運輸上有聯帶關係之各問題，均期於本次會議中獲有圓滿之解決。實言之，一以溝通內外之情感，一以消除各方事實上之困難，而今後業務之如何努力推進，行政機構之如何加以調整，尤為本屆會議討論之點。惟事屬創舉，兼以本局轄區遼闊，各省情形不同，環境互異，因應之間，煞費周章。幸同人均能勞怨不辭，毀譽不計，慘澹經營，共維此誕生未滿兩歲之抗戰產兒——西南公路交通運輸網。——深望經此會議，各方之真相既明，隔閡自泯。此後對於困難之消除，效率之增進，當

可益臻於理想之境。此所望於本屆運輸會議者一也。先哲有云：「為政不在多言，貴能行而已矣」。斯言可謂洞切時弊已。鼎革以還，我國會議之多，可以汗全牛而充棟宇；大之政體之興廢，小之一隅之得失，無不出之以會議之形式，而與會者，亦必有聲有氣，振振有辭，及其既畢，此盈而彼之決議案，每隨會議之閉幕而俱逝！論者有「會而不議，議而不決，決而不行」之譏，非苛辭也。本局此次會議之召集，務期力矯是弊；應此鶴的，是以每一提案，討論不厭精詳，及付表決，如有格於環境，或為事實所阻，一時不克實現者，實屬毋濫。此其意也，凡經本屆會議議決之各提案，極其輕重，別其緩急，期在必行。

本 期 要 目

- 所望於本屆聯合運輸會議者.....莫 衡
- 徵工修築公路之研究(續完).....趙祖庚
- 奉 部令抄發浙贛鐵路東段管委會逃工名單飭永本敘用轉令遵照
- 蕭副處長兼交通警備司令部總稽查人事動態
- 聯合運輸會議紀錄摘要
- 業務人員訓練所機務班第一期學員休業基訓班第三期學生畢業紀盛
- 莫局長對機務班第一期學生休業訓辭

猶慮事過境遷，重蹈「三不」之覆轍，更有「推進運輸會議議決案委員會」之組織，選派各課室主管人員担任該會委員，分別督責，共策進行。現距會議開幕，不過一月，其已付諸實施，或正逐步推行者，已不一端。倘假以時日，深信必能一一見諸實施。所冀與會同人，共體斯旨，時懷上述「三不」之戒，努力推行，務底於成。此所望於本屆會議者又一也。

本屆大會，會期互六日，參預者凡四十餘人，議案多二百餘起，規模之大，議程之廣，雖非絕後，亦空前矣。與會同人，均能充分表現和協合作之精神，祛除會場無謂之爭論，凡有所見，莫不盡量公開討論，所謂知無不言，言無不盡，其感情之融洽，態度之誠懇，矚目於人於一室，一反從來會場不可避免之慣例，用能使各項問題，獲有圓滿之結果。英人常自謂謂「一個英人吸煙斗，兩個英人開銀行，三個英人便成殖民地」，此雖不免自負之談，然其團結力之強大，合作精神之豐富，實有其不可侮之道，故能以少勝衆，以小治大。此與吾國諺語「一個和尚挑水吃，兩個和尚扛水吃，三個和尚無水吃」，適成反比例。此「總理所以概乎言之謂「一盤散沙」也。深望諸同人與會歸去，始終保持此和協合作之精神，職位雖有高低，努力不分畛域，羣策羣力，和衷共濟，期以英人之能以少數之人力，發揮至大之力量。此所望於本屆會議者又一也。

本局轄區廣袤，路線綿長，環境不同，情形互異，既如上述；平時各處一方，受囑既少，未免隔膜，今藉本屆大會為媒介，聚各地人員於一堂，耳目所觸，聞見自廣，對於各方業務上之設施，有適於甲地者，不必適於乙地，亦有甲地行之已久，而為乙地所尚未採用者，諸如此類，不一而足，均可藉此機會，虛心觀摩，互資借鑑。庶幾博採衆長，去蕪存菁，推行盡利。此所望於本屆運輸會議者又一也。

溯自下屆改組以來，爲時不過數月，雖循規舊軌，承先有自，而籌路藍縷，下竭待舉，即就本屆聯合會議各議決案言，有待於我內外同人一心一德通力合作者，至重且鉅。我同人服務公路，亦既有年，今後宜如何本過去之精神，各就本位，夙夜匪懈，益自淬勵，以完成此後方艱鉅之使命。願以此自勉，並與我全體同人共勉之。（完）

徵工修築公路之研究（續） 趙祖庚

——續本刊第七十一期——

三、防弊及嚴懲不法管理

查奉頒徵工辦法，縣築路委員會之下，設立若干區隊，以區長兼充區隊長；區隊之下，分若干聯隊，以聯保主任兼充聯隊長；聯隊之下，又分若干小隊，隊長以保長兼充。層層節制，論組織與管理，可謂嚴密。然仍以民衆知識之低劣，保甲組織之欠健全，各級隊長之良莠不齊，種種不可思議之流弊，竟隨處滋生。業經工段察覺，並據民工呈報者，略述如下：如某縣隊員中，以尅扣民工獎金與伙食，致民工紛紛向民間乞食者；有爲飢餓所迫，而逃避者；亦有高抬米糧價格，藉此斂錢者；亦有虛報到工人數，欺騙上級，騙取民工伙食，藉肥私囊者；更有利用農忙時助，民工歸鄉心切，每名納費若干，即可放走者。形形色色，不一而足，防止之法，除以聯隊長之人選應嚴予選擇，並應另定懲戒不法民工隊長罰則，嚴厲執行，不稍寬貸外，更宜酌定時間，由各縣區負責長官或工段向民工隊隨時予以短時間之訓話與簡章之各項說明，藉以啓發民工之智識，引起其愛國之意向，俾能認識自己應盡之義務與應享之權利，及防止作弊之方法。即各縣負責民衆教育人員，亦宜常往工段，利用民工休息期間，施以教育；灌以常識；曉以利害；提高其民德民智。又關於民工之管理，似須注意每日工作時間之起訖，伙食之管理，住宿之安全，與公共衛生之設施。倘更擬以抗戰電影，或歌以歌唱，愈快其性情，調劑其精神，則益爲上乘矣。

四、發放獎金應使其實惠

查本縣民工獎金，遵照規定，土方每公方國幣一角，石谷一角五分，機運碎石每公方一元（現已奉准增至一元五角），較之以往徵工修築公路，似

不可謂不厚。(聞川漢東路土方民工每公方僅領幣五分，即本路包工價格，亦祇一角八分至二角之譜。)然應發民工仍有以所人不敷伙食之所出，訴苦申怨者，何也。查奉頒徵工辦法規定，民工獎金，應由縣築路委員會具領轉發。雖經本處轉飭各段，遵照規定，於工程完成至百分之五十時，應將各段民工應得獎金數目，樹立木牌，揭示公布於各該隊工作地段，及出入通衢大道，並由監工人員，向民工廣事宣傳，俾衆週知。如此民工應得獎金，自可盡解民憂矣。然中飽之弊，仍不能盡免。憶作者前在陝西修築公路時，應發獎金，亦以統交縣府轉發，聞事後多被縣府藉民工欠繳糧稅爲名，悉數轉入私囊。欲救此弊，一方面有待於地方政治之澄清，同時對於發放獎金之方法自亦宜稍加改善。或於每月之終，即由工段結算已做方數，先以九成(或九五)獎金，會同各級隊長，指定地點按名發給，(預墊伙食，分期扣回。)所有餘額，待工程完竣時，即予結清，此項手續，固較原定爲繁，但爲所發獎金，使民工盡受其惠起見，或亦不可無採。

(完)

蕭副處長兼交通警備司令部總稽查

本處近奉 大部二十八日十二月人渝字二五六〇三號代電開：案據交通警備司令部文柳電調該處副處長蕭衛國爲總稽查等情，除電准予兼充外，仰即知照，等因到處，合急批露如上。

總務

訓令 總字第〇八六二號

事 奉部令抄發浙贛鐵路東段管委會由一逃工名單飭永不錄用轉令遵照由

令直屬各機關 (不另行文)

案奉 交通部人勞渝字第二〇〇二一號訓令開：案據浙贛鐵路東段管理委員會二十八年九月十七日山秘字第七四七號呈：以該會七八兩月份擅離職守工人，計有舒次生等九名，除予開革並飭路警協緝外，請通飭永不錄用，以儆效尤等情，附抄逃工名單一紙，據此，除令准照辦並分令外，合行抄發逃工名單仰遵照，此令，等因，附發逃工舒次生等九名名單一紙，奉此，合行抄發原件仰遵照，此令！

附抄發逃工舒次生等九名名單一紙

中華民國二十九年一月

處長 薛次莘
副處長 蕭衛國

▲浙贛鐵路東段管理委員會開革職工名單

月份	職務	處所	職務	姓名	年齡	籍貫	辦事	山	處理辦法
七月	工務處第一工程隊	工人	舒次生	二四	江西南昌	離職潛逃	開革通緝	右	
份	工務處第三工程隊	工人	魏泉根	三二	同	右	同	右	
份	工務處第二分段	工人	張錫鏗	三二	北	平	久假不歸	同	
八月	車務處江	站	彭建安	二九	江西玉山	擅自離職	同	右	
份	車務處第二分段	工人	李玉田	三一	河北清苑	久假不歸	同	右	
	車務處第八分段	工人	熊保根	二〇	江西南昌	棄職潛逃	同	右	
	車務處第三工程隊	工人	鄒運琴	二三	江西九江	同	同	右	
	車務處第三工程隊	工人	陳財高	二七	江西東鄉	同	同	右	
	機務處玉山機	工人	馮友良	三三	江蘇無錫	同	同	右	

人事動態

二十八年十一月二十日至十二月三日

委任

唐霖	辦事員	服務部份
劉大烈	幫工程師	商柳段工程處
徐爲然	幫工程師	三江口橋工程處
祝文	幫工程師	筑渝段工程處
薛聖基	幫工程師	工務科

遷調

汪慶	原職務	新職務
汪慶	工務科辦事員	工務科辦事員

解職

鄭和	副工程師	因事辭職
沈眉	副工程師	因病辭職
沈材	工務科	因病辭職

獎懲

劉明	筑渝段工程處助理員	稱獎	超工出力傳令嘉獎
陳廷	副工程師兼筑渝段工程處第一分段段長	稱獎	超工出力傳令嘉獎
歐陽	子黃馬鎮段工程處工務員	稱獎	督率有方傳令嘉獎

吳毅	工副工程師兼長段工程處沅常段段長	努力破路工作傳令嘉獎
陳雲	幫工程師兼長段工程處第四分段段長	努力破路工作傳令嘉獎
屠士	幫工程師兼長段工程處第五分段段長	努力破路工作傳令嘉獎
王克治	見長段工程處工務員	努力破路工作傳令嘉獎
李希會	見長段工程處工務員	努力破路工作傳令嘉獎
周光燦	見長段工程處助理員	努力破路工作傳令嘉獎
蔣洪鼎	見長段工程處助理員	努力破路工作傳令嘉獎
周才文	見長段工程處助理員	努力破路工作傳令嘉獎
劉培元	正工程師兼渝沅段工程處雷江段段長	努力破路工作傳令嘉獎
湯昌	副工程師派渝沅段工程處辦事	記大功
林植	幫工程師兼渝沅段第一分段段長	同
胡榮志	工務員兼渝沅段工程處第二分段段長	同
鄧鎮邦	渝沅段工程處工務員	同
秦昌明	渝沅段工程處辦事員	同
沈偉成	渝沅段工程處辦事員	同
沈文榜	渝沅段工程處工務助理員	同
林鶴梅	練習生	同
歐陽	見長段工程處工務員	辦事疏忽記過

不怕難，祇怕不做。
不怕慢，祇怕不動。

運輸局

▲聯合運輸會議紀錄摘要

要紀

茲將廿八年十一月一日本局聯合運輸會議議決各案中之具有一般性而重要者，撮要列舉如下：

(一) 關於車輛分配案：

(推行實況) 在本局各區舊有客車數目計：(a) 貴陽區十六輛；(b) 柳州區三十八輛；(c) 重慶區四十三輛；(d) 沅陵區六十三輛；(e) 昆明區十六輛；(f) 南川區十一輛，共計一百八十七輛。現暫照原來分配不擬改動至新添客車一百八十輛之支配為：(a) 柳州區四十輛；(b) 重慶區三十輛；(c) 昆明區四十輛；(d) 南川區二十輛；(e) 預備車五十輛。各新客車之製造以包工為原則，分交柳州昆明貴陽四地承造，柳州已自設廠，並已招就包工，惟因時局艱窘，擬遷獨山開工，昆明亦已招就包工，惟因包價過高，尚未詳妥。貴陽情形與昆明同，現擬廠業已開工，約下月十五日左右可交新車十輛。此外為應各路急需起見，決將貨車改裝，計已裝就臨時客車十輛，各貨兩用車二十輛，尚有臨時客車十輛，現正在施工，不日出廠，至各區貨車之分配，業由機務課會同業務課辦理中。

(二) 關於車輛調度案：

(推行實況) (A) 車輛分段分區行駛原則通過：(甲) 客車以一區站為一段，由各區指定各段間車號及司機；(乙) 貨車以筑渝筑柳筑昆筑沅為區間，貨運無特殊情形，絕對不得過區，現筑渝段業已實行，其餘正在推行中。(B) 司機專班制以「行車安全檢點制」代替，現已實行；(C) 在筑籌建貨站一所，建築簡單貨站站台，以便各區貨車在多轉載後分別駛回原區；(D) 清理各區舊車，業由各區派專員負責清理，並由機務課派員分赴各路協同辦理。

(三) 關於車輛保養及修理案：

(推行實況) (A) 車輛出廠時，由指定工務員率領機匠會同司機負責檢驗，如發現弊病，應隨時查明責任處辦；(B) 履行車輛「安全檢點」及「車輛保養定期檢修」制；以上(A)(B)兩項均已實行。(C) 指定在貴陽昆明柳州四處籌備車身材料及木工，以便拆換預備車身，現昆明柳州已購就車身材料一部分，計三千元，其他數處，或以迫近戰線，或以購料困難，現正設法逐漸推行中；(D) 補充各廠所之車輛清潔設備與加注潤油設備。(甲) 進廠車輛須先清洗；(乙) 由機務課設計濾水器分別置備於各站所廠以便水箱刀水之用；(丙) 加注潤油工具，由各廠所開具應增數量，報請機務課統籌購發。以上三項，均已實行。

(四) 關於廠所設備及工具案：

(推行實況) (A) 呈請 大部增發美國新購工具機器，補充各修理廠所應用，並將已購機器及工具設法提前運入；(B) 各廠所應對酌情形，指定普通救濟車一或二輛(大救濟車尚未置備)，並應由機務課所擬式裝設各貨兩用車。此項救濟車隨車工具表應備發給。以上兩項，均已實行。

(五) 關於節用油料材料案：

(推行實況) (A) 油料來源困難，擬以酒精與汽油混合燃用，並試驗其結果報局，由機務課研究公布；(B) 現沅陵至桃源一段擬試用純酒精，其他短距離各種車輛及長距離貨車，均已實行。混合燃用試驗結果正在研究中；(C) 試驗木炭代油，並訂購煤氣發生爐；(D) 現已購就木炭爐一具着手試驗，煤氣車亦在協助研究中；(E) 交機務課統計廿七廿八年份汽油消耗曲線以資比較，並交各廠所試驗，噴油嘴備事改小；(F) 由各區指派工務員實地試驗各種車輛耗油情形，釐定各區標準，如發現耗油超過一般標準，須查其原因，送總廠大修；(G) 擬訂獎勵辦法以明賞罰；以上三項，均已實行。(F) 增設救濟站以減低救濟車行駛里程；(H) 屬餐站已增設救濟站；(G) 函請西南公路管理處改善各路路面工程以減低車輛一切損耗；(H) 節節機油；(甲) 利

機油由各廠所將廢機油集成相當數量，交當地材料庫轉解油庫，由局委託貴州油廠代為濾清，俾可再用；(乙)自購濾油機以便將來自濾；以上兩項，均在分別辦理中。

(六)關於舊料整理及廢屋全問題案：

(推行實況) (A)由機務課派員分赴各廠所清查，並將舊料運至現沅陵南川重慶三區，已派人前往清查，餘正擬運派中；(B)由機務課指定專員自同修理總廠，將各廠所繳來舊料，分別鑑定，以便改製或修理，或變作廢鐵交機械廠應用；(C)修理總廠應從速遷避適宜地點以免危險——現已覓定地點遷建廠屋中。

(七)關於機務人事及其他案：

(推行實況) (A)淘汰技術幼稚及積習不良之司機——客車司機必須合下列各條件：(甲)駕駛技術優良，(乙)品行純正，(丙)性情和藹，(丁)具有修車技能；業由各廠所主管人員分別嚴加考覈已淘汰一百餘人；(B)提高各車司機待遇——已提高自六〇元至七五元(詳細辦法從略)；(C)技術欠佳之基訓司機，令其隨車學習三月或較長之期間，或回訓所另開補習班再訓；現將機一期中之技術欠佳者，分別調所訓練或改派為修車助手，機二期中，除遴選二十名能單獨負責外，餘派隨車學習；(D)防止司機於行車事變後潛逃；(甲)司機執照一律存局另發臨時執照，(乙)司機編號並將司機相片貼於司機卡片以便抽查，(丙)加重司機保證責任——以上各項，均已實行；(E)函請西南公路管理處添設行車標誌以策安全。

(八)機務工資擬改為基本工資及里程工資辦法案：

(推行實況)查本案實施之最大目標，為使司機與車輛發生密切之利害關係，以引起其對車輛愛護之心。惟此項辦法，必須俟車輛分段分區編實行後，方易施行，否則流弊殊多。本局過去亦曾試行此項里程工資辦法，發見其弊有四：(一)管理及計算困難——車輛不分段區行駛，往往一車今日在甲區行駛，明日在乙區行駛，再明日復在丙區行駛，到處亂跑，管理殊多困難，而司機行車日報遍及各線，欲待覈齊以憑計算工資，非俟一二月後不辦；(二)派班困難——車輛有新舊之分，引擎

有良窳之別，派班新者佳者固可滿意，而派班舊者劣者殊多吃虧，欲求一視同仁無所偏枯，事實上不易辦到；(三)機匠與司機目標不同易滋糾紛——機匠不分班管理，對於車輛之損壞，漠不關心，與司機之目標不同，利害各殊，齟齬抱怨，易滋糾紛；(四)行車安全——司機每因貪趕路程，錯過規定食宿，各站對於旅客安全，殊多妨礙，且本局車輛所經各線，多崇山峻嶺，急灣險道，肇事紀錄，因而增高，至車輛之損，尤其餘事。

本局就過去實驗之所得結論，深信欲實施本案，必先將上述第一二案如車輛分段，司機專班，機匠分組，籌建貨站等項一一實現，始可推行盡利。否則操切行之，未見其利，先蒙其害，故本案辦法，除交機務課詳加研究外，現正先就第二案各項積極推行，以資先導。

(九)關於技工福利案：

(推行實況) (A)提高技工及助手待遇——每月以增加一萬五千元為限，由機務科統籌支配，業已實行；(B)技工生活津貼按照部定甲乙丙三類臨時生活補助費辦法重行支配，以示公允；(C)技工儲蓄，已通飭扣繳。儲蓄詳細章程，正由會機總三課會訂中。

(十)關於組織機務研究機關案：

(推行實況)業已着手組織，定名「交通部川桂公路運輸局機務研究會」，並定明年二月一日在晃縣開會。

▲業務人員訓練所機務班第一期學員 休業基訓班第三期學生畢業紀盛

業務人員訓練所機務班第一期學員，於本年十月初調所受訓，至十二月十七日期滿休業，基訓班第三期學生受訓已逾六月，亦適於是日畢業，兩班儀式，合併舉行。是日上午十時開始，到有本路黨部委員高瀾波，視察員楊振豐，本局局長莫衡，龍重兵學校教育長斯立，龍里縣長楊伯明，輔政政治部秘書葉漢章，龍里合作金庫經理李鏡波，及本局股長陳士度，江陸靜，章宗培，工程師白郁筠，陳曼社，工務員唐震等數十人。首由系主任王樹芳報告，略謂：本所此次機務班第一期學員舉行休業式，基訓班第三期學生舉行

畢業式，承各長官各來賓蒞臨，無任榮幸。機務班受訓原定六個月，在本所學習駕駛兩月，在各廠所實習四個月，茲屆期滿，應予休業，分發實習。基訓班學生畢業，此係第三期，人數為五十三，畢業後先派隨車見習一月後，再行派班，單獨駕駛，望各生深體本局作育人材，整頓業務之至意，今後在品行上樹立良好之風氣，在工作上爭取優越之成績云云。次由本路黨部高委員致詞，略謂諸同學不獨學技術，應學做人，不獨應付環境，應創造環境，不獨自己受訓，應訓練人，三者做到，功過半矣。次由龍里楊縣長致詞，略謂學問無止境，技術亦然，諸同學此後，應本精益求精之態度，繼續研究，必有更大之收穫，以貢獻國家。次由橋校斯教育長致詞，略謂公務人員之衣食住行，應切實做到「整齊」「清潔」「簡單」「樸素」，諸同學在所時已受良好訓練，對於日常生活，必已做到新生活中規定之要求，離所後，望能已及人，轉變同行之風氣。最後由莫局長致詞，首先詳述創辦業訓所之動機經過，與今後之希望，旋即說明路局對於改善路政，整頓司機之決心與辦法，末後對機務班學員，殷殷以刻苦耐勞，以身作則相勸勉，對基三學生又詳詳以修養道德，精研技術相期望，並謂學無止境，諸生今日之所謂畢業者，不過一沿用之名詞而已，實際對於所學者，雖畢業尚遠，語重心長，聽者感奮。嗣由機務班學員代表王丕訓，基三學生代表宣受冠，先後致答詞，對各長官各來賓之訓詞，表示敬謹接受，切實遵行。末由局長授證書及獎品後攝影禮成。午餐後於下午三時起舉行國術表演，蹴球比賽，排球比賽，及籃球比賽，晚六時起開遊藝會，觀衆擁擠，盛况空前，表演節目，凡二十三齣之多，其中尤以機務班之「活閻王」「血債」，基三之「轉變」與「把鑰匙對準敵人」四話劇，精采動人，直至十二時始盡興而散。茲附莫局長對機務班第一期學生休業訓詞如下：

諸位同學，今天為機務班第一期同學舉行休業典禮之期，本人得來此機會與諸君見面，並隨便談談，心中覺得有兩重快慰：諸君不久實習期滿，出為國用，在國家驟得如許有訓練，有作為之新青年，實感其各個聰明才智，共同負起建設新中國之責任，對於國家未來的整個抗戰力量上，影響匪細，此其一也。凡百事業之成就，無不須具備一個條件，條件維何，即須有「朝氣」。諸君年富力強，正當朝氣蓬勃之時，本局將得如許富有朝氣及純潔忠誠之人員，加入努力，不啻得一生力軍，此後陣容，當更煥然一新，辦事效

率，當可日見增高，此其二也。

諸君中不乏已受高深教育者，至少亦已完畢中等或專門學校畢業，對於學理上之修養，可信已達相當之階段。惟於實際經驗方面，或以課目之繁重，或以設備之簡陋，或以環境之不安，不能獲實際之機會，此係限於環境，一時無法改善者。例如國立河濟大學，夙以機工學科見稱，徒以環境關係，由滬而移而湘而滇，輾轉遷徙，艱困可知，一切設備，因陋就簡，勢所難免。而濟如此，其他學校，亦莫不皆然，其缺少實習機會，自屬無容諱言。本局機務班設立之主旨，着眼於「知行合一，手腦並用」，欲使凡經訓練者，非但能運用其頭腦，而發為一種理想，更能將此種理想，起而付諸實行。換言之，不僅以「能知」為已足，且必「實幹」。我國名教育家陶行知先生生平提倡手腦並用，不遺餘力。猶憶渠在未出國講學前，在南京創辦一鄉村師範學校，其中學生，上一堂個個正襟危坐，靜聽師長講解，下一堂即既足搥糞，躬耕於隨畝之間，其工作之熱練，一似農夫無異，結果該校畢業學生，最受社會歡迎。再看蘇俄，自一九一七年大革命後，國內秩序紛亂，民不聊生，至一九二八年第一次五年計劃開始實施，全國產業受政府絕對的統制，人民無分男女，必工作而後得麵包，一往置前，埋頭苦幹，坐是而第一期五年計劃，竟得如期完成，世界各國至是而括目相看，迨第二次五年計劃告成後，向被各國觀感不與為伍之蘇維埃聯邦共和國，已卓然獨樹一幟，雄視於歐亞二大洲矣。蘇聯倘無此實幹硬幹苦幹之精神，至今必仍為一龐大而貧弱之國家，決不能獲今日之大成功。諸君來此受訓，須時時牢記此一「幹」字，非但要幹，且要「不怕幹」，將來光明燦爛之前途，正有待於諸君之自擇。

其次對於環境之認識，諸君須知國家之有公路交通事業，等於人身之具有四肢不健，而能迅赴軍機抵抗強暴者，公路交通之重要性與如是，則吾人服務於公路者，對於吾人所負之使命，宜有若何深切之認識，現在一般機務工作人員，就個人觀察所及，深覺有以下三種現象：（一）無責任心；（二）浪費材料；（三）自負太高。

(一)無責任心——本局各修理廠所所有各級機務工作人員，多者數十人，少亦十餘人，察此運輸頻繁，車輛損壞之數，自不在少。然亦間有延遲工作尚不十分繁忙者，遇有待修之車，往往敷衍了事，稍用又壞，甚或互相推諉，意存延宕。又如車輛出發前之檢查，其應行注意各點：如機油是否適度？水箱有無漏水？汽油貯量足用否？有無滲漏？上油管有無阻塞或損壞？內外輪胎有無破損？發動機各螺釘及電線是否堅固？有無脫落？風扇皮帶緊度適當否？前後鋼板彈簧有無損壞？齒合子是否適用？各部螺釘是否旋緊？等等，均應加以縝密之檢查，良以乘客生命之安全，其權實操於機務人員之手，若任意玩忽，毫無責任觀念，小則易肇禍變，大則貽誤戎機，在此抗戰重要關頭，後方運輸關係重大，盡人皆知，外界車輛，若在可能範圍，尚宜協力代修，何況本局自有之車輛，豈可不盡力修理。

(二)浪費材料——嘗見有配件材料之略加柄鑿，即能合用者，往往爲省事取巧，藉口不能用，而任意廢置之。又如汽油之消耗，亦可稍加節省，此係可視之責，要知我國公路所需器材，無論車輛工具配件燃料等項，無一不須仰給於外洋能節省一分物力，即多保國家一分原氣。蘇聯爲世界產油之國，但從前在建設時期，除外國使節及公家少數汽車外，私人汽車，可謂絕無僅有，吾人對於物資之節約，應以蘇聯之精神爲法。

(三)自負太高——一級機務工作人員，以前公路之突飛猛晉，需要擴大，因而自負甚高，以爲吾輩技有專門，何處不得工作，此點與上述兩點，互爲表裏。蓋有此自負自大之心理，庶有前述之不負責任及浪費材料之惡果。要知此種心理，必須消除，吾人服務，必須對服務本身發生興趣，始有工作效率之可言，總理遺訓有言：『人生以服務爲目的，不以奪取爲目的。』在此非常時期，尤宜一德一心，共濟時艱，以達成我抗戰建國必成之既定國策。

上述三點，可謂最普遍的現象。大凡一種風氣之養成，大都『積微成漸』，『積重難返』，好在我國公路歷史甚短，較諸歐美各國，不過尚在發軔時期，改革當易爲力，深望在此受訓諸君，將來出而服務，人人均能以身作则，使風氣爲之不變，公路前途，有厚望焉。

至實習期內，應注意各點，茲特於此附帶一述：(甲)必須與機匠共同工作，勿存彼無高深學問，而啓輕視之心，孔子曰：『十室之邑必有忠信』。又曰：『三人行必有吾師』。吾人應師孔子虛懷若谷之精神，萬勿自滿。須知事實上各部機件之裝卸配合，機匠或較諸君爲熟諳。(乙)必須悉心學習，遇繁重工作時，應率先爲之，務須做到前述不怕幹的一點。(丙)必須能獨力担任車輛全部之檢查及修理工作，方可畢業。上述數點，希三注意焉。

貴陽素描之八 李顯

水口寺



水口寺位筑城東郊，爲貴陽風景區之一，南明河蜿蜒經流其地，兩岸高山，沿崖有民房古寺，鷄聲茅店，幽勝欲絕。