

西 南 公 路

（存密——讀閱人同外內處本供專刊本） 期二十九第刊週

交通建設與民衆動員

（轉錄東南日報）

（續）

薛光前

三、解決的方法——集團征工

根本說來，解決的方法，應該從各方面各就其弱點之所在，認真改進，然後以各部份的努力，而取聯鎖策進的功效。但是現在是什麼時候！還得吾人從容論道，從頭做起？我們祇有抓住問題的核心，和困難的要點，而單刀直入，一針見效。要點是什麼？是「集團徵工」！今後我們無論爲築路爲駛運，爲一切直接有關後方的交通建設，都要充分發揮「集團徵工」的力量和效能，尤其是築路問題，動輒需要成千成萬的人工，同時手胼足胝，共同工程。我們講衛生，不必另設醫院，我們談教育，不必另設學校，我們不必爲給養而擔憂，或爲治安而擔心，所有平時設施的「教養衛」三大中心工作，即可就「集團徵工」的機會，而予以切實實施。我們知道過去辦理「集團徵工」最具成績的要算廣西，湘桂鐵路建築的時候，廣西全省共九十九縣，全省壯丁共×××萬餘人，被征者達×××餘人，佔全省壯丁百分之二十六。桂省境內鐵路長×××××公里，若所有被征民工，同時站在路基上兩手左右

平伸，互相排接，可站滿此××餘公里之路基。由湘桂邊直達×××。征工結果，因地方組織嚴密，主持人員得宜，成績異常圓滿。至因征工而發生附帶的功效，則有如征工報告所云：「一般赴工民衆，日既浸潤於築路工程之工作，胸臆中常有一種偉大交通事業之印象，其頭腦有漸傾向於團體化之可能。按時而作，按時而息，其行爲

▲本期要目

- 交通建設與民衆動員（續完）……薛光前
- 奉令抄發水不敍用人員名單令仰遵照
- 奉令抄發修正節約建國儲蓄券條例第六條條文令仰知照
- 薛處長奉令兼代公路巡察員總隊部總隊長抄發管理站辦事規則
- 本處路警訓練班第四期學警畢業典禮記略
- 本處交通管理近訊
- 本處二十八年工作統計（一、組織系統表
- 二、經常費分類圖）



有傾於秩序紀律化之可能。食則同食，息則同息，作則同作，其生活有傾於團體化之可能。平時工作之餘，則一早晚集合唱歌，呼喊口號，定期輪流放映戰事及時事影片，並常作精神講話，以提高愛國情緒。這豈是征工築路？豈僅是建設交通？實在是教育民衆，組織民衆，訓練民衆，動員民衆。

四、努力的對象——動員民衆

不過，天下的事情，利弊相伴。集團征工，當非例外，第四次參政會開會時，參政員褚輔成先生，就提到這個問題，因鑒於徵工的流弊，而不惜主張停止徵工，而改用募工，但事實上募工的方法，決不能適應大規模的建設需要。同時上述種種醫藥、教育、給養、治安等問題，尤爲募工前途最大的障礙，爲時勢所迫，非採用徵工不可，因爲祇有徵工，方能減除利用人力上所發生的種種困難。所以征工的政策，不可加以動搖。但征工有流弊，我們必須針對流弊的本身加以革除，加以改善。據交通部辦理漢渝公路徵工的經驗，確有許多不能令人滿意之處，據報告：「某縣長中以剋扣民工糧食與伙食，致民工紛紛向民間乞食者，有爲飢餓所迫而逃避者，亦有高抬米糧價格，藉此斂錢者，亦有虛報到工人數欺騙上級，騙取民工伙食肥己者，更有利用農忙時期，民工思鄉心切，每名納費若干，即可放行者……」此種情形，當爲事實所難免，但敗壞現象，一日存在，征工一日不能推行盡利，補救的要點，首須注意：

甲、徵工時間不宜過長；乙、徵工範圍及工作地段與民工居住地點力求接近；丙、發給工價手續應力求公開嚴密。

其最重要者，在於直接辦理征工人員，必須慎重人選，嚴格考成，萬一所任非人，必致流弊百出。據廣西征工的經驗，成功的關鍵，完全建築在縣政府的基礎之上。據報告：「徵工築路之

動員全體，乃側重於承上接下之各縣長，倘各縣長對於基層民衆組織訓練有素，臨時督促調度有方，則此種工作將必事半功倍。故動員築路，當以策動縣長爲上，次焉者爲把握各隊組長，若祇冀管理一般民衆個人，斯策之下者」。反之，我們看漢渝公路的征工組織，雖亦異常嚴密，在各縣有縣築路委員會的組織，以下設立若干區隊，以區長兼充區隊長，區隊之下分若干聯隊，以聯保主任兼充聯隊長，聯隊長之下，又分若干小隊，隊長以保長兼充，但以聯隊的適當人選，極爲難得，所以辦理難盡如人意。廣西的徵工，因地方基層有組織，民衆有訓練，所以一切比較好的成績。但我敢信其他後方各省辦理徵工，決不會比漢渝公路更好的成績。因爲完善的辦法容易擬訂，辦理的幹部人才，却難得其選，地方的基層組織，尤不能一蹴可幾，但同時徵工成敗得失的關鍵，又完全繫乎人才和制度二點，我們當然等不及地方組織健全和幹部人才充足的時候，再來辦理集團徵工，所以這裏願以最誠心誠意，提起從事民衆宣傳，民衆教育，民衆組織，民衆訓練乃至辦理一切民衆動員者的注意，自今而後，應抱定決心，深入民間，來協助各級政府辦理徵工的工作，來增進人民服役助長建設的效能。過去我們要動員民衆，一般都以爲工作太空虛，太不切實，其故因缺乏事業的中心和實際的現象，於是原可做得有意義有聲色的集會和一切羣衆宣傳工作，曾變毫無意義毫無價值。爲了，現在我們找到了事業中心和實際的對象了。抗戰建國的重要工作，在交通建設，交通建設就是動員民衆的事業中心和交通建設的主要關鍵，在於集團征工，集團征工就是動員民衆實際對象。我們看德意蘇三國的青年訓練，那一國不是依據本國實際當前的需要，而作爲一切訓練組織的基礎。德國的「義務勞動」就是發動青年來從事後方建設，義國「小麥競產」就是首領號召民衆來加緊食糧生產，那麼，現在我國爲適應軍事和經濟的需

要而欲策進戰時的交通建設，又何嘗不可以交通建設以集團徵工引為本黨動員民衆從事實際工作的目標呢？三民主義青年團，可以動員千萬人火炬遊行，我敢信同時亦能動員千萬人拿了手鋤鐵錘到鄉間修築一條路。本黨的組訓工作，敢信能深入工地宣傳講話，以增進徵工的效能，和設法減免一種徵工可產生的流弊及痛苦，因為「集團徵工」，不僅是在築路，在建設，而在教育民衆，組織民衆，訓練民衆，動員民衆。二年中交通建設需要發動的民工，要達八百萬人，我希望本黨從事民衆動員工作的，要切實扶植這八百萬個精神單位和建設細胞才行！

總務

訓令

總字第三一一三號
事一奉令抄發永不敘用人員名單令遵照由

令各附屬機關（不另行文）

交通部人典漁字第九七七二號訓令，為據滇緬公路局等呈送擅離職守人員名單，請通飭永不敘用，經指令照准，抄發名單飭遵照，等因奉此，合行抄發原名單，令仰遵照，此令！

中華民國二十九年五月八日

處長 薛次辛

副處長 莫衡 蕭衛國

▲永不敘用人員名單

| 機關 | 姓名 | 職稱 | 籍貫 | 年齡 | 備註 |
|-----------|-----|----|------|----|------|
| 滇緬公路運輸管理局 | 倪文烈 | 科員 | 浙江紹興 | 二六 | 擅離職守 |

| | | | | | |
|-----------|-----|------|------|----|------|
| 湘桂路衡桂段管理局 | 李錫智 | 工務員 | 河北定縣 | 二九 | 舞弊有據 |
| 航亞公司 | 陳寶珊 | 電報員 | 河北宛平 | 三四 | 擅離職守 |
| 樂西公路 | 熊懋 | 報務員 | 江蘇吳縣 | 二〇 | 擅詞辭職 |
| 昆鐵路工程局 | 楊均奎 | 電報司事 | 浙江定海 | 二〇 | 擅自離職 |
| | 智賢仲 | | 浙江定海 | 二〇 | 擅自離職 |
| | 姚斐卿 | | 浙江 | 二一 | 棄職潛逃 |
| | 沈國賢 | | 浙江嘉興 | 二三 | 同右 |

訓令

總字第三一一四號
事一奉令抄發修正節約建國儲蓄券條例第六條條文令仰知照

令各附屬機關（不另行文）

交通部本年四月二十六日財理字第一〇一七四號訓令內開：「案奉行政院廿九年四月十五日陽字第七五四九號訓令開：為令知事，查節約建國儲蓄券條例，前經制定公布施行，在案，茲將該條例第六條條文酌加修正，應再通飭施行，除明令公布並分行外，合行抄發修正條文，令仰知照，并轉飭所屬一體知照，此令，等因，奉此，除分行外，合行抄發」

修正條文，令仰知照，并轉飭所屬一體知照，此令」，等因奉此，除分行外，合行抄發修正條文，令仰知照并轉飭所屬一體知照，此令」，

等因，附抄發修正節約建國儲蓄券條例第六條條文一份，奉此，合行抄發修正條文，令仰知照，此令！

附抄發修正條文一份

中華民國二十九年五月八日

處長 薛次莘

副處長 莫衛國

◆修正節約建國儲蓄券條例第六條條文

二十九年四月三日公布

第六條 甲種儲蓄券，自領購日起，存滿六個月，周息六厘，存滿一年，周息七厘，自第二年起，周息七厘半，每扣足六個月計算複利一次，並於第五年年終加給紅利每元五分，第十年年終加給紅利每年一角五分，如過十年未兌還者，不再計算利息。乙種儲蓄券，預計利息之定率為一年周息七厘，二年周息七厘半，三年至五年周息八厘，五年以上周息八厘半。

處務紀要

▲薛處長奉令兼代公路巡察員總隊部

總隊長

本處薛處長奉交通部五月一日人甄滄一〇七二七號訓令兼代公路交通巡察員總隊部總隊長，現正籌設總隊部，着手進行中。

▲抄發管理站辦事規則

本處為擴大管理範圍，并統一管理職權起見，擬將各檢查站一律改稱為管理站，并擬具管理站辦事規則，呈奉大部公字第七三六九號指令暫准照辦等因，奉此，已抄發管理站辦事規則，令仰各辦事處知照矣。茲附本處管理站辦事規則如下：

交通部西南公路管理處管理站辦事規則

第一條 本處依照組織規程第十四條之規定，在所轄路線內衝要地點設置管理站。

第二條 管理站執行職務除另有規定外，悉依本規則之規定辦理。

第三條 管理站設站長一人，承處長副處長之命，受管理科科長及辦事處主任之監督指揮，主辦本站一切事務。

第四條 管理站設站員一人至三人，受站長之指揮，辦理檢查登記各項事務。

第五條 管理站辦事務之繁簡，得酌設助理員及練習生各若干人。

第六條 管理站為執行職務便利起見，得設警士若干名，必要時并得商請當地軍警協助之。

第七條 管理站職掌如左：

甲、關於通行車輛之檢查及登記事項；

乙、關於汽車牌照及駕駛人執照之檢查事項；

丙、關於應納養路費之檢查事項；

丁、關於車輛及駕駛人違章之取締事項；

戊、關於其他交通管理事項。

第八條 管理站人員於執行職務時，須於離來車五十公尺外手舉停車紅旗，務使駕駛人視線清晰，俾作停車準備。

第九條 管理站人員於執行職務時須穿着制服，佩帶證章。

第十條

管理站查獲違章事件，應即隨時糾正，並照章予以處罰，其情節重大者，將車輛及司機扣留，填具違章報告單，逕行送科核辦（違章報告單式樣另訂之）。

第十一條

凡不聽檢查之車輛，得阻止其通過，如有闖越駛過者，應即通知前站扣留，嚴密檢查，如再不聽檢查，或情節較重者，得取銷其行駛本路之權。

第十二條

管理站對於補收養路費及罰款，應出具正式收據，所收之款，逐日結清，填單解繳。

第十三條

管理站應按日填具檢查日報送科稽核（檢查車輛日報表式樣另定之）。

第十四條

本規則如有未盡事宜，得隨時修正之。

第十五條

本規則自呈准 交通部備案之日施行。

▲本處路警訓練班第四期學警畢業典禮紀略

本處第四期路警訓練班，計有學警六十餘名，茲以訓練期滿，特於四月廿日上午九時，在兩廠營房舉行畢業典禮，計到有西南公路特別黨部侯部長，暨本處薛處長管理科科長及來賓等十餘人，由薛處長主席致詞，勉各警於服務時須以勤、勞、謹、快為目的，並須繼續努力求知，以謀進取。旋由侯股長致詞，囑以負責任，守紀律，明禮義，知廉恥各點。最後攝影成禮。

▲本處交通管理近訊

本處為實施交通管理，便利公務起見，茲經奉准在各地設立辦事處，並經分別派委負責人員積極組設，迭誌本刊。茲次第據重慶、沅陵、昆明、柳州等辦事處報稱，均經分別成立，開始辦公，同時並派員設立所轄各管理站，至貴陽區方面，亦經於四月

一日成立貴陽、馬場坪、遵義、安順四個管理站，在未設貴陽辦事處以前，暫由科直接指揮監督，所有前委託中國運輸公司各站代辦之徵收汽車養路費事宜，凡屬本處已設立管理站之處，均一概收歸自辦，並將湘西方面發給牌照及執照事宜，劃由沅陵辦事處兼代，以一事權，至南川辦事處及各站，亦經派該段工程處主任張佑生兼任辦事處主任，迅予籌備成立，刻正積極進行中，預計本月底亦可蒞事。

西南旅行寫生

滇黔道上（十四）

李顯



行走於公路上之苗胞，體格健美，筆者旅中輒為之寫照，伊亦怡然相對，圖示青苗女子（又稱竹籠苗）之便裝。

人事動態

四月十五日至二十八日

委任

| | | |
|-----|----------|------------|
| 姓名 | 職稱 | 服務部 |
| 余一萍 | 代理副工程師 | 本 |
| 黃劍雄 | 柳州辦事處辦事員 | 柳州 |
| 華秉俊 | 辦事員 | 馬鎮段工程處烏江渡口 |
| 羅政 | 管理員 | 馬鎮段工程處烏江渡口 |
| 顧延年 | 科員 | 右 |
| 賀益洪 | 辦事員 | 右 |
| 張迪恕 | 同 | 右 |
| 李中濤 | 主任辦事員 | 右 |
| 周元鼎 | 辦事員 | 右 |
| 陶芹蕪 | 主任辦事員 | 右 |
| 周壽義 | 辦事員 | 右 |
| 李傳超 | 暫兼稽核股長 | 科 |
| 孫烈 | 辦事員 | 科 |
| 周杰 | 辦事員 | 科 |
| 洪叔言 | 副主任 | 處 |
| 呂武謙 | 管理員 | 處 |

遷調

| | | |
|-----|-------|-------|
| 姓名 | 原職 | 新職 |
| 孫辰初 | 機車廠主任 | 機車廠廠長 |

| | |
|-----|-----------|
| 沈寶湘 | 貴陽管理站站長 |
| 李家琦 | 三橋管理站站長 |
| 王錦華 | 遼寧管理站站長 |
| 帥新繪 | 關雲關管理站站長 |
| 劉敦勳 | 馬場坪管理站站長 |
| 張玉鳴 | 安順管理站站長 |
| 高鐵麟 | 松坎管理站站長 |
| 冠宗漢 | 杜市管理站站長 |
| 汪季章 | 兼海棠溪管理站站長 |
| 魯鈞 | 獨山管理站站長 |
| 封瑛 | 六寨管理站站長 |
| 黃劍雄 | 兼柳州管理站站長 |
| 匡善成 | 兼辰谿管理站站長 |
| 薛本瀚 | 兼樹灣管理站站長 |

解職

| | | |
|-----|----------|------|
| 姓名 | 職稱 | 備註 |
| 董秉篋 | 會計科科員 | 因病辭職 |
| 羅良銘 | 建築工程處辦事員 | 因事辭職 |

新運特訊

二期流通書報發出

馬鎮筑平雷江等段
本處新運協進支社，第一期閱覽書報三大部，早已發出，第二期業經分配完畢，於四月二十四日發出，亦為三大部，共書報二百餘冊。茲悉第四部送筑平段工程處閱覽後轉平昆段，第五部馬鎮段工程處轉筑渝段，第六部雷江段工程處轉黔江段及黔茶段，每單仍仍以一月為限，循次輪流閱覽，隨時報告本社教育組，至最後閱覽一單位，負責還云。

舉行籃球互賽三次

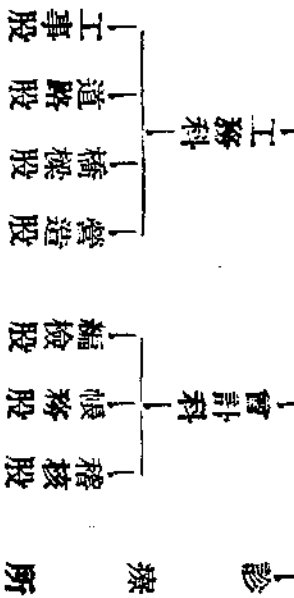
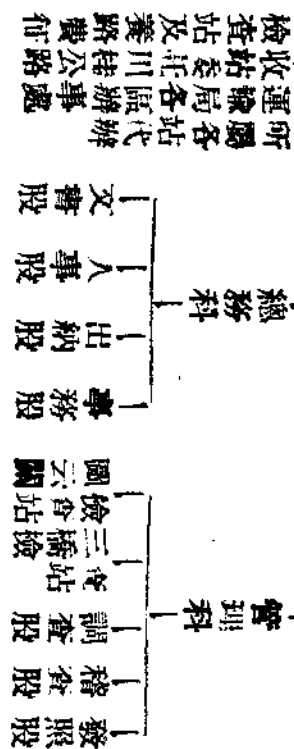
友誼賽一次
本處新運支社體育組為鍛煉同仁體格提高運動興趣起見，曾一再鼓勵球類比賽，計自四月十九日起，已舉行籃球賽四次，其中本處同仁互賽者三次，均總務科得勝，復由管理科同仁與約川桂局清理處作友誼賽一次，結果清理處以二十八對二十二得勝，是為本處同仁與外界比賽之矯矢。

本刊啟事

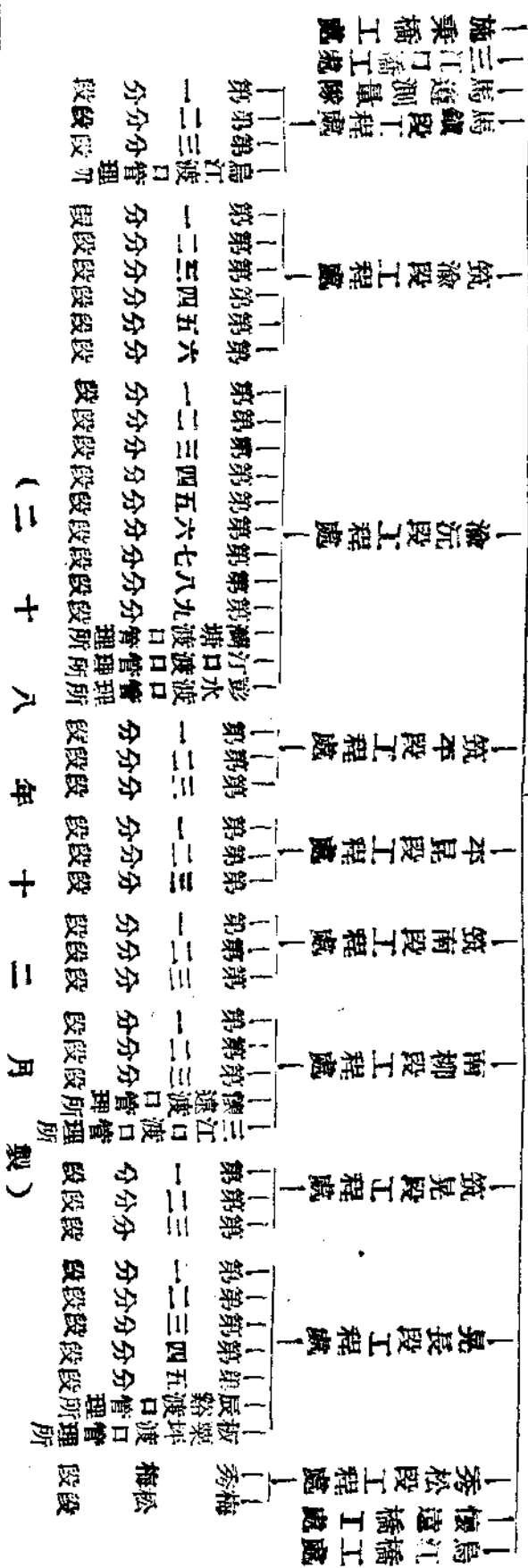
自廿八年八月一日由前西南公路運輸管理局改組成立本處以來，一切工作，均有精密之統計，茲將自廿八年八月至十二月止之各項統計分期刊載。(編者)

(一) 交通部西南公路管理處組織系統表

管 理 處

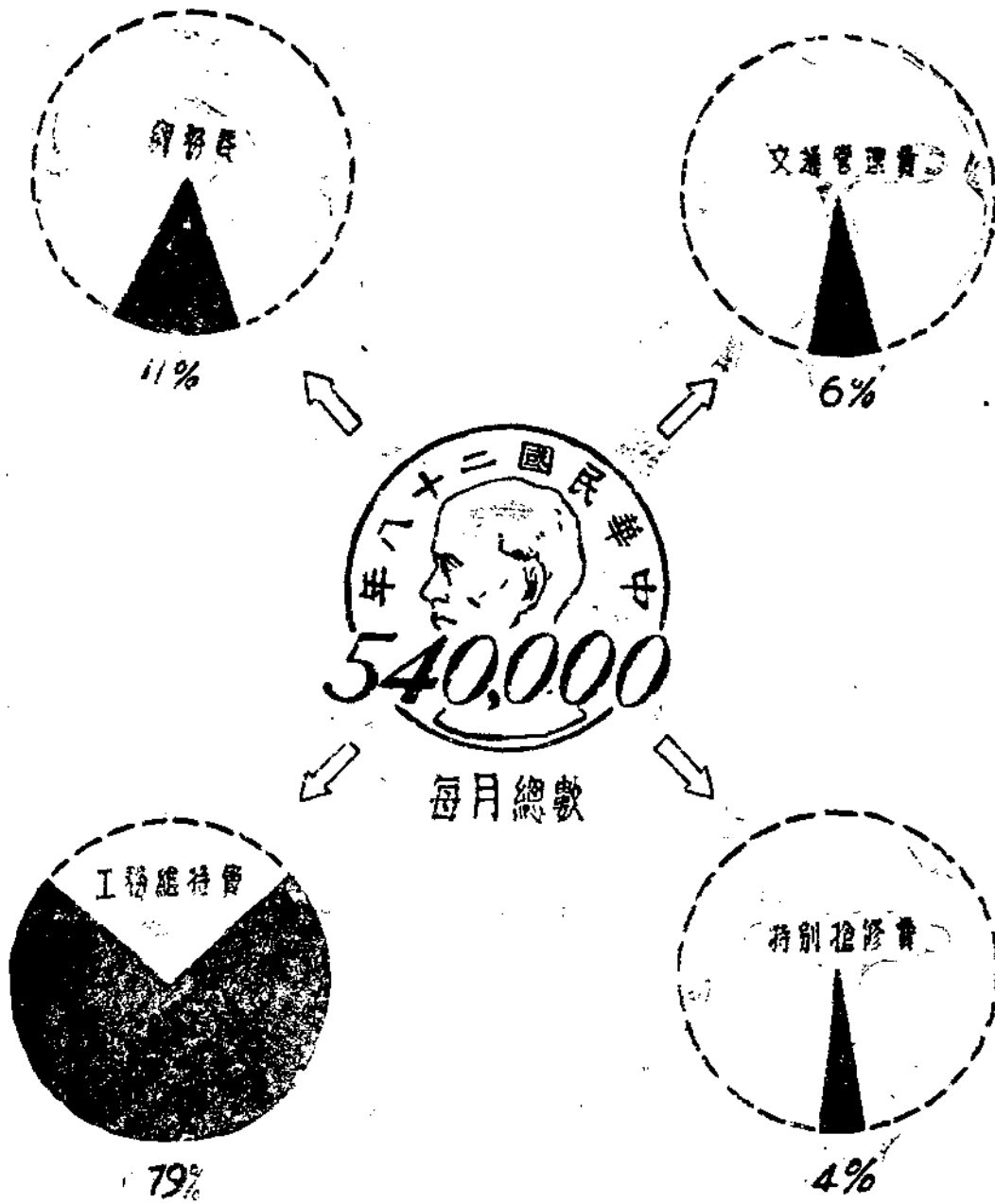


所屬各站代辦
 運輸局各區辦事處
 收站委託川桂公路
 檢查站及養路費征收



說明
 查，暫行委託川桂公路運輸局各區站代辦，全處組織系統如表。交通部西南公路管理處方面，因專權範圍及環境之關係，本處內經將養路費之征收檢查方面之附屬部份，依據工程需要，支配佈置，亦已呈准設立完成，惟本處內部組織，係遵照部頒通則，於成立之初，即行組織就緒，關於工

(二) 二十八年經常費分類圖



說明

本處經常費核准數為每月五十四萬元，其用於工務上者，包括維持費及搶修費共佔百分之八十三，用於交通管理者，為百分之六，故全部事業費佔全數十之九，總務費祇及十之一，按此每月總經費，自非小數，但以本處所轄路線之長，平均每月每公里僅達一六五元強。