

MAY 21, 1947

卷之四

# 信合庫河

半刊月刊新卷一第一十期二十合刊

# 河 南 省 合 作 事 業 管 著 處 理 編 行

版出日一月二十年五十三國民華中

本省爲共軍盤據的一部縣份，最近正陸續收復，在這些收復區內，由於共產黨所倡導的「鬥爭」，把原有的政治機構摧毀了，把原有的經濟秩序破壞了，社會動盪不寧，人民生活困窮，今天政府收復了這些地方，擺在面前的重大課題，一方而是救濟，一方而是建設，不進行救濟，無以解人民當前的苦難，從事建設，無以奠百年民生的基礎。然而不管救濟也好，建設也好，對症下藥，都非普遍展開合作事業不爲功。

何以故？當前收復區的主要工作，不外人民生活物資的供應，與生產力的恢復，就前者而論，第一，如果各種合作社能夠普遍組織起來，政府發下去的救濟物資，通過合作社分配，便能更確實的轉入人民大衆的手裏，因爲合作社組織最民主化，吞蝕中飽的壞現象不發生，第二，今天中國的貨物分配制度，買賣之間完全仗着第三者，商人來溝通，但商人最恨利，紹靖區的老百姓本已窮困到極點，何堪再受這種剝削，爲了免除商人的重利盤剝，只有普遍組織合作社，消費者與生產者直接連繫起來，獲得生活的物資，後者而論，要綏靖區的土地，在「鬥爭」的方式下鬧得亂七八糟，農業凋蔽是必然的事，要想迅速恢復土地生產力，自然是新合作社組織，把儲存的人力物力團結起來，集中使用，同時有了合作社，可自作金庫及中國農民銀行獲得貸款，添置應用的種籽，肥料，牲畜，農具等，此外，合作農場如能組織起來，生產技術可以改進，生產量可以增加，生產品質可以提高，對於農民經濟關係至大，所以爲了恢復生產力，復興農村經濟，必須發展合作事業，爲了達成積極的合理化的生產，更必須發展合作事業。

在中央最近頒佈的綏靖區施政綱領中，一則曰：「綏靖區應普遍推行合作事業，發揮農村經濟，由合作金庫及中國農民銀行，供給資金，舉辦農貸」。再則曰：「政府對承銷自耕之農民，應輔導其經營，並指導其組織合作農場」。這裏也可清楚地看出政府對綏靖區合作事業的重視與強調。

## 展開綏靖區的合作事業

訓總裁  
示

「統制物價與評定物價之根本辦法，在統制重要物資，並加強各種總員之體勢，而目前切實可行，最易收效的統制辦法莫如普遍實行合作社」（二十八年十一月十五日在六中全會講「改進務政以治經濟之要點。」）

合作事業與鄉村建設

卷之三

產方 在古老中國農村社會裏，生與生活方式，數百年來沒什麼多的改變。在封建社會時代，農民的經濟生活，尙能處於自給自足狀態，有不少的田園詩人，謳歌鄉村的美麗，處在大自然懷抱裏的農村社會，確有值得使人愛慕憧憬的地方。國際資本主義勢力，侵入中國農村社會後，一般農民生活，呈現突變形態，這突變不是向上的進展，而是農民生活愈益困苦，經濟愈趨破產，農村愈形凋蔽。由於經濟生活的破產，這善良的農民，亦逐漸失去淳樸之風，倫理道德觀念日趨薄弱。現時的中國農村社會，僅是被在大自然的華麗的外衣

，深入內部仔細觀察，真是瘡痍滿目，無限荒涼，已經失去可以讚美的價值。要恢復這廣大農村社會美麗的容貌與情調，只有從改善農民的經濟生活着手。要改善農民的經濟生活，當舍合作事業而莫由。合作事業是鄉村建設的具體方案，熱心鄉村建設問題的人，萬不可忽視農村合作事業的發展。

中國的政治理想，政治哲學，與合作事業的思想理論，是相符合的。合作事業能充分發展，農民在經濟生活上能夠改善，達到家給人足，殷實富庶的境地，在居住上亦必不是那樣的因陋就簡。環境蔚然，不蔽風日；宜潤屋的道理。合作事業的合作教育要建築適合衛生的理想住宅，這正是對於國民道德的極高無比的重視，一個理想的合作社社員，沒一個不是潤身的。合作事業辦理農場工廠農倉德，如此注重於農民的物質的經濟生活，就是倉廩實而知禮義，衣食足而議榮辱的意思。合作事業能在農村充分發揚，必能使這鄉村環境變做民風淳樸，屋宇整然，甘食美服，其樂陶陶，里聞弦歌之聲，達到詩一般的理想境界。

倉有所處，爲使各縣鄉鎮合作社示範，經依照農業辦法，並設農倉辦法，並已簽定省府委員會決議通過，令飭各縣遵辦。

不肖言行動態

所以，在今天，新站區合作事務的發展，實在刻不容緩，我們應該配合以政治的力量，全力去推動，倡導，使他在最短期間，走上廣大普遍之路。

各國合作教育概觀

劉雋木

## 下年農貸計劃擬定

總額二百零四億元

本處爲適應農村需有發展合作事業起見，業經依據本省實際情形擬定本省三十六年度農貸計劃，貸款總額共爲三百四億元，並已分送各有關金融機關核辦。

收復區各縣貨款

併入綏靖區貸款案內辦理

**併入綏靖區貸款案內辦理**

省供銷處業務

肥皂廠正式成立

冬季用品即配集

△省供銷處爲開展業務，籌設肥皂廠一所，業誌前訊，茲將息職人事已定，並於本（十二）月一日正式成立，開始試驗不日即可出品，推銷汴市△省供銷處前在滬採購日常用品，交該處門市部配售於各合作社員，旱經售罄，聞該處第二次在滬採購冬季用品，現已到汴，刻正評定價格，即

動各問題及合作理論之特質演講。一九〇一年斯都無倫民衆高等學校爲適應是項需要，特設合作專科，其創議者爲批發合作部及消費合作社經理，期限定爲五個月。

(二) 合作專門學校  
一九二六年合作團體在利斯林氏衆高等學校開會時，重申前議，至一九三一年一月正式通過該項決議案，翌年十二月，合作專門學校於芬納島之密特爾發建築校舍，一九三三年一月正式招生開學，計有男女學生九十人，學生之來校，非由合作社之保送，完全出於自動。該校課程計有合作之理論與實際，世界各國合作運動史，經濟學，商業原理，商法，商業史，經濟地理，普通史，合作社之經營，貨物鑑別學，貨物陳飾學，合作論記，數學，英文，德文及丹麥文字等，每一學年計分兩學期，第一學期講授基本淺易的課程，第二學期則繼承前學期之課程而作進一步研究，較為專門，其習第二學期課者，得繼續受第二學期之訓練，除授課外，每晨還有特別演講或敦請校外專家擔任，或由教師講述，討論社會經濟文化各問題，養成學生以正確與敏銳的觀念。該校對於研究與實習，亦極注重，校中有模範自費合作社，其設施佈置，悉照合作批發部建築部之設計。該社目的有二：一是供給學生以日常生活必需用品，一是供給學生實習之用（授「合作社之經營」一課時，學生即往合作社實習）。該社組織與普通合作社相同，並可加入合作批發部為社員。至於研究方面，設有研究室，室中陳列各消費合作社所續要物品，其中或為批發部所製造者，或為舶來者，每一物品的陳列，中間有經過手工製造後的形式，以至於製造完竣止，蒐集其大成，并有極詳細的說明與圖解，室中又有地圖多幅，標示各種原料的產地，及銷賣的區域。所列各種，學生須分別比較研究，在教師的指導下，到圖書館搜集材料，並得將其心得撰為論文，送交教師就正，此種將物品作為科學的研究，其目的在使學生將來回合作服務時，可以指導自己鑑別貨物的方法。校長是戈師克，從事消費合作已廿餘年，對合作社之經營有丰富經驗，校中聘專任教師四，兼任教師五，有一個兼任教師中是合作批發部呢布及裝飾織物部主任，半年留校施教，半年赴該部任事治治識與經驗為一爐，很受學生歡迎。

## 七、日本的合作教育

日本產業合作社的全國中央機關，可分兩種，一為產業合作主義之宣傳，指導和獎勵的機構，一是金庫，販賣，購買，利用各種業務上的中樞機構。產業合作社。

偃師等組縣聯社

合作金庫即復業

交門市部配售。  
△省供銷處前，准社會部全國合作社  
物品供銷處函，在滬召開全國合作供  
銷業務會議，聞該處已派業務專員馬  
毓民前往出席。

## 偃師等組縣聯社

### 合作金庫即復業

(偃師通訊) 本縣政府合作室奉  
令籌組縣合作社聯合社，當於十一月  
二十二日上午十時假縣政府會議室召  
開第一次籌備會，主席董縣長國彥，  
由合作主任張仲謹解組社程序及籌備  
縣聯社應行注意事項，當即決議(一)  
(一)公推中山鄉社張寶相、陽鄉社馬振  
鐸、景鳴鄉長王得臣、浮山鄉社李育初、縣  
黨部康大元等五人為籌備委員，並以  
馬振鐸為召集人，(二)籌足股本一  
千萬元，短期即可召開創立會，並聞  
本縣合作金庫行將召開座談會，復業  
在即。

人  
事  
動  
能

△派張國榮朱廣文爲本處科員派祥琛爲辦事員

△派許德林爲泌陽縣政府合作指導室指導員



該縣此次合作訓練，係與保長訓練合併辦理，故其課程分為兩大類：一為普通課程，其科目完全遵照政府規定設置。一為專業課程，此類課程係遵照本處訂頒之「合作講習會實施細則」內之規定，計有合作概論，合作法規，合作會計，生產合作，行銷合作，消費合作，信用合作，農倉經營，農場經營，及公文程式等，授課時數共計一〇二小時。

5. 訓育實施——除實施軍事管理外，復有各種課外活動，為講演會，晚會，同樂會，小組討論會等熱烈興奮，緊張並常。個別談話——筆者於授課之暇，曾作過一次個別談話，對於他們社內的組織，業務經營情形，以及各人對於受訓的感想，都分別的詳談過。從每個受訓人員的談話中，走道中牟各合作社，大家都相當業務，而各受訓員，對合作社的信心，也是相當堅強的。

(四) 幾點感想

一、合作事業的推進需要有熱情的合作者——合作事業是我國的新興事業。這個事業，將來是否能以作，則全看我合作者之是否努力以爲斷，中牟縣的合作事業，雖然距理想境地尚遠，然致成就亦可謂不可多睹，全縣各級合作社均已完成，大部均有相當業務。此種成就，據筆者與該縣各界人士接觸結果，得悉在中原因完全爲合作指導人員努力之代價。許多地方人上曾告全謂：「中牟之各項事業，能推行盡利的，莫如合作。而推行之所以順利，乃由於合作室張主任之努力，與善於應付環境之故」。由此可知凡事都在人爲，尤其其合作事業，目前仍在發芽滋長時期，合作工作人員之有熱情與否，更爲事業成敗的最大關鍵。

二、合作工作者要能與民衆爲伍——合作事業的對象，是全體民衆。所以負責導責任的人，爲使合作的觀念深刻的印象入人民的心，僅憑一紙空文，總對是不行的；必需深入農村，接近民衆，口授，脚走，手教，不憚煩瑣的向人民詳細解釋，然後才可以收效，中牟合作事業之能使民衆大羣領悟與信仰，並且有相當成績者，原因固多，而該縣合作室主任張乃寬君之能接近一般民衆，要亦爲素之一，在者留縣一月，有二十天住在合作室，每日自晨至晚，各社到鄉市問貨款的，問糾紛手續的，或請示社裏其他事情的人，簡直絡繹不絕。而各社到合作室的人，不論是何種人，不論是何等事，不管如何忙，他均能以連說帶笑的口吻詳細的給他們解釋，從沒自發現過他煩惱的樣子，因之合作社一切事情，推行起來，都是無往而不順利的。

三、辦理合作社必須出於自動——合作社是人門以人資格，自動的結合起所以，以增進他們自己經濟上的利益，而謀實現人類最高尚的連鎖的一種團體。這種組織，當然是以人民自動的來辦理爲最好，我國現在的合作社，雖說

4宣傳重於訓練——合作人員之訓練，在今日固屬重要，然每個合作者都要受到訓練，是極不容易之事！欲補此種缺陷，宣傳工作確為必要，從事合作的，他們也會在需要，或很希望。們從事合作指導的同志，對於這一點，不斷加以注意。

5合作社的力量是強大的——合作社是全民的組織，這個組織，如能真正的聯合起來，那力量是十分強大的。中牟縣的合作組織，即是一例。他們各社之間，都有相當連繫，遇有損及合作利益的事，他們便以全力對付，而結果總是得到勝利的。

是採自上而下的指導制度，則組織的確立以後，應該使社內的，對於合作有深刻的认识，和濃厚的信賴。我這次在中牟，看來他們受訓的合作職員，除了極少數的八員外，大部均樂於受訓，這實是不多見的現象。有一次，在舉行個別談話的時候，我和一個六十四歲的老人談起來；我問他：「你這麼大年紀，還來受訓麼？」他說：「我們社裏的司庫，三年來無時不在為合作社打算，然因為我對於合作社的經營方法，不十分清楚，所以時時想找一個機會來學習，現在既有如此機會，我怎能不來呢？」我當時很感動，曾予他很多鼓勵的話，請他繼續努力，繼續領導，並請他多作合作宣傳，事後我問別人，才知道他來受訓的時候，曾經許多人勸阻，但他要多尋合作者的知識，終於毅然參加模。這稱自動精神，足為合作人員的

## 記問訪作台械機陽南

樓鄉李

可惜得很，在敵寇搶掠之餘，它現在所保存使用的機具，只剩下了刨床五部，鋸床二部，鑄床一部，鑽床四部，站鉗五部和臥鉗十五部，全部生產能力切麵機二十四部，石印機五十部，由於奉陽這個地方的沒有電廠，沒有水閘，機具的原動力，到現在仍是只能依靠着工人的雙臂，看著他們那種滿頭大汗的吃力搖動情形，我真不禁要為中國工業現狀一哭。

它擁有一百餘人，在理事主席張拉堯先生的正確領導之下，除努力工作外，都具懷抱的有一顆改善全部農具拯救全體農民的雄心，所以精誠團結，看不出一點勞資的裂痕，融洽緊張，全部作坊裏邊，到處都充滿着一種樂觀奮鬥的愉快空氣，從這裏邊，嗅到了勞工的理想，從這裏邊，也看出了農人明天。

他們現在，正在做着吸水機的試驗，第一部已告成功，而且已被魯山煤礦

之底創建人張拉圭先生，沒有留過洋，也沒有研讀過機械學  
覺，他是從泥土中滋生長成的一位巨人，早數年以前，用他那慧眼，就本能地認定建設中國非從「工化農業」入手不可，於是，在民國三十年的春天，便從兩間茅屋簽下，開始他那富有的歷史意義的拓荒工作。

三才一年的空頭旱災，三十三年的中原事變，與三十四年的南陽淪陷，接二連三地給他那嫩苗弱草一樣的新興事業以血火的試煉，真虧了全社的職丁同仁，咬緊牙關還得支緊腰帶，流着臭汗並肩闖過了一重重的危險關口，而終於伴隨着祖國的勝利，步上了光明寬闊的坦途。

題字，是「工化農業」。這是我們設論壇上新近豎立起來的標語，那上邊的標語可是它的先決條件，是重工業與農業的結合，而這兩個部門在經濟範疇內，又都是不立刻能夠賺到大錢的生意。於是在八年的烽火連天之下，它們受盡了政局當局與地方當局的白眼，至於發國難財的游擊商人，則更是不屑一顧的了。就因為這，對於在五年前所艱辛締造慘淡經營的南陽小西關機械生產合作社，當復員移剛一發現它的時候，就不禁驚喜欲狂，把它當成拉一車的一枚鑽石，荒原上的一朵鮮花。它並沒有龐大的規模與雄厚的資本，也沒有巍峨的建築物，更沒有巨幅的廣告與耀眼刺目的金字招牌，五年來，它只是偏保在縣西南隅的城牆河邊，默默無聞地在流着他們自己底血汗，在創製着堅固耐用的新式農具，在武裝着豫南鄂北這個廣大農業地區裏農夫農婦們底勞動力。

本省唐河縣城關鎮機械生產合作社及源潭鎮機械生產合作社，業務發達，堪為本省合作組織之模範，茲將該二社業務概況，略述如次：  
一、部分實收資金三千萬元，應用机器有圓車一部，洗車一部，鑽車一部，搖車五部，其他用具約百餘件，每月出產彈花機四部，軋面機三部，織花機六部，織布機八部，水車五部，織機四部，將來計劃增加資金為生產擴展業務。  
二、源潭鎮機械生產合作社內工工作共產一千萬元，添購鎔車洗車圓車及電力發動機，并聘請高等技術人員，改進生產擴展業務。  
三、故模型木工部，鑄生鐵翻沙車，熟鐵烘爐部，動力牽引機械部等七個部門。  
四、製造部，切削部，切床鑽車洗床烘箱部，切花機六部，機具各種鍋爐，汽輪機，蒸汽部，機具約數十部，每日出產捲菸機四部，鋼機十六部。  
五、印二爐門，印二機部，切菸機二部，刨床鑽車等，及修配各種工具零配件，將來計劃擴展社址，添置機械，改良品質，以應社會需要。  
六、該二社業務概況，本處已分電各級合作組織，并令省合作社與該二社密取聯繫，共謀發展。

兩個模範合作社

榆先購買去了。據張培堯先生談，此後很想大量製造，普遍推廣，使南陽現有的水井口上都安一部，而促進那些開明進步的地主與自耕農們，在自己地裏鑿井灌田。

而且在犁耙中耕農具方面，張培堯君已同農業專家魏朗齋先生亦都商有改良新式的犁型，要生產力能於最近期內大大增強一下，那末，負責供應南陽一帶的農家購用，是足可以保證沒有問題的。

所有這些，都客觀地證明着該社與「工化農業」之光明遠景在走着同一道路，我們要想復興農村，使它成爲新中國的堅固基石的話，那就得要大量製造它底忙，使它很快地發展壯大起來，好有這份促夠的力量。

不  
再  
贅  
。

二、生產態度的嚴謹——該社所承製的機具，事先必尋確有把握的樣品，試用一次，考察有無需要改進的地方，然後選擇精鐵乾木，審慎製造，等顧主拿去使用以後，不論遠近，必再跑去親自查看，如發現有毛病，下一次製造時，即予改進。

三、管理制度的民主——該社道除在技術方面，必須服從技術的指導外，其他，作與生活上的一切細節，每個工人都有發言權，未經會議議決的事，理事主席與經理，從不要求執行；反之，只要是大家在會議上通過的，都能全部發現。

四、盈餘分配的合理——該社爲合作組織，其盈餘分配比例，大致接近於勞四資六，并提有職員酬勞及金工人獎金。

它有五年的奮鬥歷史，它有豐富的工作經驗，最重要的是它底全社職工都有爲農民服務的火一樣熱的心，而我們以南陽爲中軸之扇形半徑的廣大農業地區，迫切地需要它所製造的新式工具，可是，以它目前現有的規模與生產力，却不能不說是相差甚遠，充實它，發展它，這是地方政府與社會人士的共同責任放鬆了責任，就無異於自行虐殺了「工化農業」的光明前途。

筆者對於工業，本是十足的門外漢，但因透過該社憧憬新社會的理想，像一把火似的燃燒着我，使我不能自己地寫出這篇文章，爲了該社，也爲了我們自己，敬向大家以筆代口地喊出一個緊急的與誠摯的呼籲。

## 河南省合作社物品供銷處

### 合作肥皂廠

採購推銷  
各地產品  
廉價配售  
日用品

### 門市部

處址：商場後街存德里八號

地址小南門內  
電話：八九三  
三三三

### 開封縣山貨店街染 織生產合作社廣告

織物本社應社會之需要，製造紡織品，絲綢呢絨，零整批發，不惜工本，又特設印染部，代客印染布疋，漂衣等，門簾、枕頭，帳緣、運動，顏色鮮明，保不退色，如蒙惠顧，歡迎之至。

附錄

# 民 國 延 舊 繼 五 年 計 劃

(三)

## (表十四)五年計劃設置縣合作金庫進度表(一)

計劃完 計劃實 五年 計 劃 設 置 合 作 企 金 庫 進 度 表。  
別 成後共 施前所 總計 第一年 第二年 第三年 第四年 第五年

有庫數 有庫數 計劃數完成 計劃數完成數 計劃數完成數 計劃數完成數  
縣合作金庫(2) 11 60(3) 51 30 21

附註 (1) 本表依照鄉辦合作事業五年計劃規定僅擬定縣庫設立進度

(2) 縣合作金庫每縣設立一庫按本省現有縣份一百一十一縣共應設立一百一十一庫

(3) 計劃實施前所有庫數指於三十五年底可能達到之庫數本省縣合作金庫截止三十五年五月底其已核准  
發行成立五十四所共未成立縣份經限於三十五年底一律成立惟因各縣資金籌措不易難以如期成立為  
顧及事實起見只有延緩其成立限期改限於第二年度一律成立

## (表十五)五年計劃各種合作農務貸款數額進度表(一)

五 年 計 劃 合 作 業 務 貸 款 數 額 進 度 表 (單位百萬元)

項 目 第一年 第二年 第三年 第四年 第五年

(2) 計劃數 完成數 計劃數 完成數 計劃數 完成數 計劃數 完成數  
共 計 1,500 3,000 6,000 9,000 15,000  
農業貸款 600 1,200 2,400 3,600 6,000  
工業貸款 600 1,200 2,400 3,600 6,000  
其他貸款 300 600 1,200 1,800 3,000

附註 (1) 五年計劃貸款數額系依照未來需要加以推算

(2) 農業貸款工業貸款其他貸款數額比率依照4:4:2之比率分配各縣擬定計劃時可不受此限制

(9)

# 桂蘇黔甘浙滬青東北

桂省府最近召開全省行政會議，黃主席特別強調推行合作事業之必要，并決定今後各縣經濟事務由合作社辦理，凡非自耕之農地，一律由合作社集體承佃。

蘇北收復區幅域廣大，中樞為切實急濟蘇北農民起見，特發令中農行舉辦農貸，總額三百萬萬元，年內即將發放。

綏陽為培養各級合作業務人材，特舉辦第一屆合作業務講習會，講習期即共一個月，畢業學員派充鄉鎮合作社經理或會計業務人員。

平涼縣合作社者已有鄉鎮十社，正設製鞋工廠，已正經理後，任經理人士歡迎。

滬社會局建議創立之合作工廠，奉准以敵偽逆產慶德，和華，久保，江商，綢織為廠基資金一億五千萬元，正積極籌備。不久即開工。

青市社會局，發動籌辦合作工廠，已請購磚瓦，肥皂，醬油各一廠改為合作工廠，一部本內即可開工。

東北行政委員會為發展東北九省合作事業，除立農村合作事務局，各省將設分局，年內可正式成立。

## 北天合

作金庫成立，股金一千始進行業務，又織級合作社，永嘉合作社，須設工廠，正經理後，任經理人士歡迎。

一積極展開業務，近並附一新湖南鄉鎮保台作社十四社專營事業，經積極整理重新發達，大規模之造漁產合作社，正籌備中。

轉變期的合作運動（社論）戰後美國農業合作的展望（林嶸）評埃及合作社法（張則堯）約翰密勒之合作思想（李敬民）英國之合作學院（祝亞慶）合作行政機構問題的再檢討（張達）論合作社組織之通弊及其補救（何修義）如何以合作方式解決綏靖區土地問題（劉慕梁）等編每期五百元，定閱處：南京中央路四〇〇號或太平巷十四號合作評論社

## 合作刊物介紹

### 合作評論

此為中國合作圖書用品生產合作社之社刊，定于明年元月創刊，內容有壽勉成著社會經濟學推進，華勃斯之合作問題，侯哲允之合作思想十講，強則堯之合作金融要義（均書評）中國合作圖書用品生產合作社概況，每期一五〇元，預定全年一五〇〇元，優待合作圖書用品生產合作社員及合作評論定戶，每份全年祇收千元訂閱處同上。

### 合作圖書月報

此為中國合作圖書用品生產合作社之社刊，定于明年元月創刊，內容有壽勉成著社會經濟學推進，華勃斯之合作問題，侯哲允之合作思想十講，強則堯之合作金融要義（均書評）中國合作圖書用品生產合作社概況，每期一五〇元，預定全年一五〇〇元，優待合作圖書用品生產合作社員及合作評論定戶，每份全年祇收千元訂閱處同上。

本期  
每冊  
定價  
四百元

本期  
每冊  
定價  
四百元