

越 王 魂



戰時社會服務團專號

沈 濤



目 要

戰時社會服務的意義.....	沈 濤
戰時社會服務團青年隊的任務.....	孫慶辰
本縣戰時社會服務團檢討.....	孫祥麟
社會服務團動態.....(漫畫)	陳維彰
社會服務團組織經過及其狀況.....	城區團長 許文讓
活躍的社會服務團.....	南池區團長 黃 標
戰時社會服務團組織之經過及其現狀.....	綏橋區團長 姚 步新
我們怎樣組訓社會服務團.....	安昌區團長 陳 節禮
社會服務團概況.....	皋埠區團長 沈 作炯
社會服務團的經過與現狀.....	東關區團長 章 嘉泰

卷頭語

自組訓社會服務團規定爲本縣政工隊中心工作以來，半年中發動組訓，已普遍深入於各鄉鎮，如城區青年救護隊的不遺餘力出入轟炸地區，義勇仁俠，兼而有之；婦女隊之舉辦民校識字班，教育少年兒童，無形中已負起社教的責任，尤其是顯而易見的成果。但是究竟能否符合理想的要求，這是值得公開研討的一回事。

本縣當局爲具體實現動員民衆這一要求，實施社會服務團的辦法，這是本縣的創舉。在實驗的過程中，說不得一切都憑理想，我們在創造，我們更在創造中學習，但是這可需要當局的指示和社會人士的批評以求改進。

在諸同志的報導中，不幸反映出一個社會的黑影來，這也可說是在工作途上所遭遇的暗礁，致工作的進程，不免要迂迴曲折地兜了多少圈，在目前抗戰到了這樣嚴重的階段而動員工作還不能順利推行，這是一個嚴重的問題，值得提請黨政當局和關懷動員工作的人們注意。

基於上述三點，我們輯了這個專號，當不是沒意義的事吧！至於寫作技術之稚拙，固非我們所重視的，讀者也當不以欣賞文藝的眼光視之。

越王魂 戰時社會服務團專號

第十四期合刊

專載

卷頭言

戰時社會服務的意義

戰事社會服務團青年隊的任务

本縣戰時社會服務團之總檢討

社會服務團動態(漫畫)

社會服務團組織經過及其現狀

活躍的社會服務團

社會服務團組織之經過及其現狀

我們怎樣組織社會服務團

社會服務團概況

社會服務團的經過與現狀

編者

沈濤

孫慶辰

孫祥陞

陳維彰

城區團長 許文謨

南池區團長 黃樑

副區團長 姚步新

副區團長 陳節禮

副區團長 沈作炯

副區團長 章嘉泰

各區概況

概述

編組社會服務團之經過情形

組織社會服務團之經過及困難與心得

青年隊

組訓東關青年隊的經過

我相信青年的熱力

婦女隊

組訓婦女應有的認識

發動坡塘婦女概述

急進中的皋埠婦女

半年來

少年兒童

負起社會小教的使命

余晉浩

萬引夫

東關區團部
集體報告

王影心

胡振嘉

周書頤

葉慧芳

王競奮

洪濤

組訓工作報告

附載：

柯橋區戰時社會服務團幹部訓練班第一次小組討論會大綱
紹興縣戰時社會服務團章程

專載 戰時社會服務的意義

沈濤

爲配合現階段的抗戰軍事的要求，本縣特組織了戰時社會服務團，因爲它不是一個平常的機構，所以它的產生有其特殊的意義，凡是參加社會服務的團員，不可不深切明瞭它的意義。

首先，我們要明瞭人生爲什麼要服務？這裏最好引用 總裁的話來解釋，總裁曾說過：「我們革命的人生，就是勞動服務的人生，人人要以勞動爲本分，以服務爲目的，尤必基於爲社會國家服務之觀念而勞動，盡我們的力量，來挽救國家的危難，造成新的社會，建立新的國家，解除同胞的痛苦，而增進其幸福」，所以，我們知道人生的目的，在於服務，並且是爲社會國家而服務，爲什麼要爲社會國家而服務呢？就是要來挽救國家的危難，造成新的社會，建立新的國家，解除同胞的痛苦，而增進其幸福，現在我們試看我們的國家是怎樣？自從敵寇掀起蘆溝橋事變我國展開全面抗戰直到現在，爲時已有二十三十個月了，在這艱苦的過程中，我們遭受了敵寇慘厲的屠殺焚燒，殘暴的好淫擄掠，與瘋狂的轟炸，我們遭受了一切的犧牲損失，但無論敵寇怎樣威脅誘惑，分散離間，我們則仍不妥協不屈服，我們始終抗戰到底；這爲的是什麼？乃是要求中國的獨立平等自由解放，換言之，即在解救國家的危難。造成新的社會，建立新的國家，造成了新的社會，建立了新的國家，那麼同胞的痛苦才能解除，幸福才能增進，爲了要達到以上的目的，我們就應該爲社會國家服務。

其次，爲什麼在戰時尤應服務呢？我們知道，中國此次對倭抗戰，爲爭取國家獨立自由的神聖戰爭，爲爭取民族生存解放的革命戰爭，不特是持久的，而且是沒有期限的，所以，這一次戰爭是異常艱苦的，非動員全國民衆集中全部力量參加抗戰建國的工作堅毅沉着的奮鬥不可，尤其是現在抗戰已入第二

期，敵寇的銳勢已逐漸消滅，而我勝利的徵兆已露端倪，這是最嚴重的關頭，也是最緊急的階段，更非加緊努力不可，怎樣來努力呢？怎樣來救國建國呢？就應該全國民衆大家動員起來，貢獻其一切力量於國家，爲國家服務，伸出我們四萬萬五千萬同胞的鐵拳，來粉碎暴敵滅亡中國的僭妄企圖，所以戰時社會服務的重要性實甚於平時。

本縣組織戰時社會服務團的意義就是如此，而戰時社會服務團如何能克盡當前的任務更爲值得我們重視的一個問題。

怎樣來組織戰時社會服務團呢？照辦法規定是吸收社會上的及學校中的青年少年兒童及婦女分別組成青年隊少年隊兒童隊婦女隊，這裏應該注意的有幾點：第一，吸收團員要普遍，把各地方各階層各職業部門的優秀分子都儘量吸收過來，要儘量的容納熱心分子參加工作，儘量造成他們發揮智能的機會，使他們的力量在同一組織同一目標之下集合起來。第二，甄別要嚴格，應該切實做到以信仰三民主義及熱心社會服務工作爲決定取舍的基本條件，尤其是青年，如果他有着紛歧錯雜的思想，即使他是如何熱心社會服務工作，也是沒有什麼用處的，無寧割愛，凡是不良分子，務須予以澈底排除。組織戰時社會服務團，雖希望他們擁有大量的團員，最要緊的還是要顧到參加分子的健全，分子健全，才能使團體健全起來。

再說到訓練，戰時社會服務團的工作是服務社會國家，其最後目標是動員民衆，而在這複雜的社會艱危的國家中要順利地展開他的工作，必須培養團員的智能，增強團員的力量，方能應付裕如，勝任愉快，總理曾說：「人生應以服務爲目的，不當以奪取爲目的，聰明才力愈大的人，當盡其能力而服務千萬人之務，造千萬人之福；聰明才力略小的人，當盡其能力以服十百人之務，造十百人之福」，一個團員服務社會國家，雖未必要他服千萬人之務，至少也應服十百人之務。這就不容易的事，必須使團員

先有一個研究為社會國家服務的各種學問的準備，換言之，便是少不了要經過一個嚴格的訓練，訓練分精神訓練生活訓練技能訓練三種，在精神方面要使他養成革命犧牲的精神，在生活方面，要使他造成朝氣蓬勃的生活，在技能方面，要使他具備戰時應有的智能。這樣，才能成爲一個完善的團員，才能擔當得起動員民衆的責任。

最後，就是服務，我們組織戰時社會服務團的作用，並不是把若干青年隊少年隊兒童隊婦女隊成立了就算，還應該使這組織能活動，能夠發生力量，就是要切實的為社會國家服務，工作要有嚴密的計劃，進行要有規定的步驟，即使中途遭遇了困難，也應該打破困難，勇往邁進，不要爲了稍受阻礙而停頓，稍遇挫折而中止，抗戰是長期的，建國是恆久的，今日既有艱巨的責任，未來還有更艱苦的責任在等待着我們，所以戰時社會服務團成立以後，即應積極工作，不斷努力。對抗戰建國作一個切實的貢獻。

黃主席說：抗戰以後，各省都有政治綱領的訂頒，本省因環境需要，二十七年二月就有戰時政治綱領的頒佈，這個綱領就是抗戰中本省的重要政治方針，其中更有幾個原則，為政治綱領的主要骨幹，本省一切動向都是本着這些原則而決定的。這些重要的原則，計分下述五點：

- 第一個原則，以適應抗戰建國之需要為政治實施之最高原則。
- 第二個原則，以軍事建設為中心以軍事勝利為目的。
- 第三個原則，以本省力量建設本省，以本省武力保衛本省。
- 第四個原則，運用抗戰的特殊機會，打破國際之束縛及社會之自由自利習慣，樹立新社會的基礎。
- 第五個原則，以民主自治的精神完成建國的使命。

戰時社會服務團青年隊的任務

孫慶辰

本縣戰時社會服務團，是適應着戰時環境的要求而產生的，它是運用服務社會的方式以求達到動員民衆的目的的一種特殊的組織，這個組織，因為他的成員包括了青年少年兒童婦女，差不多普遍地吸收了社會各部門各階層的基本分子，所以它更成爲最切實最有力的發動民衆的武器。

依據本縣戰時社會服務團組織辦法的規定，凡住居本縣信仰三民主義熱心社會服務工作之青年少年兒童及婦女，均得參加爲團員，分別編爲青年隊，少年隊，兒童隊，及婦女隊，它的成員既如此廣泛，參加的條件又如此嚴格，所以經過相當時間的編組受訓練以後，他們便能成爲在後方幹救亡工作的一支鐵軍，他們能對抗戰建國貢獻一股偉大的力量。

要戰時社會服務團發生偉大的力量，自然先要使它本身健全，換言之即必須使構成戰時社會服務團的團員本身健全起來，依據辦法規定，參加的團員必須具備兩個基本條件，即一信仰三民主義，二熱心社會服務工作，除出少年兒童及一部份鄉村婦女因爲知識較淺未必會對三民主義有如何深切的認識祇須看其身家是否清白品性是否優良較易甄別外，對於青年團員的參加則應特別注重於思想的考查，必須信仰三民主義力行三民主義才容許其加入，其次，一般團員的服務精神亦應重視，戰時的社會服務是與平時不同的，他必須備具戰鬥的與革命的精神，更有澈底的爲抗戰建國而努力的决心這樣才配做一個完善的戰時社會服務團的團員。

因爲戰時社會服務團的任務其消極的意義因在服務社會而積極的意義乃在動員民衆，故團員雖有信仰三民主義的基本認識與服務精神還不够，必須進一步加以嚴格的訓練，充實其本身的力量，依據辦法規定訓練分精神訓練與生活訓練技能訓練三種，精神訓練，旨在激發其民族意識，發揚其尚武犧牲精神，確定積極奮鬥的人生觀，生活訓練旨在從勤儉克苦耐勞之規律生活中鍛鍊健全之體魄勵行新生活，並嚴格執行團體紀律；技能訓練旨在使其備戰時應有的智能，對於團員，於精神生活技能三方面都作了嚴格的訓練使其均衡的發展以後，那末才有充分的力量應付社會，排除困難，創造新的風氣，

獲得相當成就。

戰時社會服務團的成員雖包括青年少年兒童及婦女，但其主幹則為青年，為什麼主幹是青年呢？我們可以從二方面觀察到第一就是智能方面講，兒童少年婦女在社會上的大概均缺乏管教育的機會，智識較淺，能力較弱，鄉村婦女則尤甚，在學校中的也不過受着小學教育，智能也未見充實，惟有青年，在人生正是一個有為的階段，有的已經管過日常的教育有的已經過社會的磨練學識有相當的根基，處世有相當的經驗，戰時社會服務團的重要工作自然要他們來推動。第二就責任言青年是國家的主人是民族的命脈國家民族的命運，在將來固全賴青年負担，而此日亦賴青年的盡瘁與努力，所以總裁倡導的國民精神總動員運動，其動員領導除黨員公務人員全體軍人全國各界領袖外，更特別殷切寄望於全國青年一致實踐中國固有之救國道德，一致信仰三民主義，一致篤信國家至上民族至上與軍事第一勝利第一之至理，共同努力，以從事於抗戰建國之奮鬥，由此可知戰時社會服務團的主要幹部應該是青年隊，主要工作應該由青年隊來負責，而要戰時社會服務團健全起來，必先由於青年隊的健全。

因此在這裏特別對青年隊提出兩點希望：

第一、參加了戰時社會服務團青年隊的青年在思想方面，應該確定三民主義的信仰，在行動方面要實踐中國的固有道德，換言之即須澈底實行精神總動員改正醉生夢死的生活，革除苟且偷生的習性打破自私自利的企圖，養成奮發勃蓬的朝氣，創造革命犧牲的精神，戰時的服務就是一種革命工作，戰時的服務就是一種犧牲，如不肯犧牲，不肯將整個力量貢獻給國家民族，決做不出什麼事情來，決不能動員民衆。總裁曾指示我們：「要以勞動為本分，要以服務為目的」，戰時社會服務是什麼？就是從事抗戰建國工作，要從事抗戰建國的工作，是沒有革命犧牲的精神不可的。

第二、青年更應該知道自己參加了青年隊，他的使命是不僅自己為國家民族服務，而且是發動及領導民衆為國家民族服務，即是動員民衆從事抗戰建國工作；青年不應該僅注意消極的工作而該作積極的努力，所以參加青年隊後應該不頹廢，不暴棄而是自動自覺的接受嚴格的訓練，盡力培養並充實自己的智能，庶可充分發揮其力量，以完成其偉大的任務。

以上兩點是我們竭誠希望的，也是青年隊同志們應切實注意的。



本縣戰時社會服務團之總檢討

孫祥彪

(甲) 緒論

本縣之所以舉辦戰時社會服務團，其意義在原則上論，當然是根據了縣頒組織辦法第一條說明：是遵照中國國民黨抗戰建國綱領，及浙江省戰時政治綱領發動本縣青年，少年，兒童，婦女，施以戰時各項特殊訓練，俾使服務社會，增進抗戰力量為主旨；不過在更深一層的意義上講，實在是統一動員民衆工作者的陣線，使本縣自抗戰序幕初起直至現在各種不同方式所執行的動員民衆工作有一個綜合的嚴密的聯系，使之在同一目標與同一過程裏面，集中其意志，集中其力量，秉承最高指揮機構的策劃與意志，在全縣各區各鄉鎮產生出偉大的力量來。

我們檢討近兩年來的本縣動員民衆工作吧，在這一段時間與這一個空閒當中，不論其實質的精美，量的充實以及所產生的力量，確是有着相當具體的開展，這不能不歸功於一般執行動員工作者的前進熱情的現代革命青年，能忠實地負上艱鉅的使命而犧牲奮鬥，才有此成績的表現。然而正因為其熱情，却也有忽略了理智的把握，因為動員民衆工作者，須具備豐富的熱情與堅強的理智的兩個條件，才能克服一切在過程中所遭遇的困難，才能領導大量的民衆為抗戰建國忠實真摯地服務。因為徒有堅強的理智與冷靜的頭腦而埋首執行動員工作，因而忽略了熱情的交流，固屬不行，然而單憑了豐富的熱情，領導着被動員者浮躁地轟動，所得的效力，僅僅是鼓動着空氣而造成了某一時間的某一環境而已，如果要在這環境裏面控制着永遠發生了實際的力量，便不可能了。所以本縣兩年來的動員工作大部分不能產生具體的力量，就是爲了執行動員工作的青年不能在某一時間與空間裏以理智去克服情感的緣故。

還有一點值得提出來檢討的，就是執行本縣動員工作任務的青年，在質量與單位上，確已合乎吾人理想中的要求，可

是在另一方面講是每個執行動員工作的青年與每一個執行動員工作的單位，不能發生一個密切的忠實的橫的聯系，於是儘是造成了「個別發揮」的機會，而不能達到「集體運用」的要求。

根據了以上提出兩點的確，本縣的戰時社會服務團便因此而產生了。因為戰時社會服務團的創始，正可以糾正以上所提的缺憾，加以輔救與療治，才能使本縣近兩年來執行之動員民衆工作，全部有系統有組織有計劃地納入正軌，在抗建大道上邁進，以在黃主席所提出的口號「政治進攻」與三區專員賀揚靈先生所指示各點，並在兼總團長沈濤先生領導指揮督率之下，才可以完成本縣動員工作的艱鉅的使命。

不過，我們不能認爲目前的動員工作有着多量的優越條件，我們還須加以檢討一下，本縣的戰時社會服務團在創始時候的回顧，與數月來一段時間中活動所得的成績，以及今後的展望，都值得有一慎密檢討的必要，以後便是我提出的報告與意見：

(乙) 前時期的回顧

上面曾經說過，戰時社會服務團之設立，即確立了兩個原則：一是集中意志與策劃統一其指揮領導機構，使全縣的動員民衆工作達到個別發揮集體運用的要求，一是指導執行動員民衆工作的青年之思想與行動，熱情與理智得視環境之需要而適當運用。所以，要完成這兩個原則，就須計劃方法：第一個方法是設立總團部，以爲全縣戰時社會服務團最高的策劃指揮機構，以統一各種不同的單位所發生的各種力量，而集合爲一，第二個方法是策劃擬訂各項實際具體的辦法章程，如本縣戰時社會服務團組織辦法，本縣戰時社會服務團第一期工作綱要等等，充分確實指示執行動員民衆工作之青年以如何入手如何完成之具體辦法，在動員工作方面論，實在是中途的一種補救方法，惟在戰時社會服務團本身論，則係一前時期的部署，所以，我們要檢討他本身全部的應興應革各項問題，須得完全瞭解創始時期的情形不可，茲將創始時期，具體報告如下：

(一) 設立總團部開始策劃時期

本年三月間，幾個執行動員工作單位的代表，在縣政府大禮堂內舉行了一次談話會以後，便在原則上通過而草創地成立了，公推沈縣長兼任爲本團總團長，縣黨部王書記長社訓隊張副總團長爲副總團長，設總幹事一員，公推縣政府政

治指導室楊指導員介一擔任，下又設五股即總務青年兒童少年婦女五股，每股設幹事一員，調派各黨政軍機關適當人員兼任，總務股由縣黨部陶祖蔭擔任，青年股由社訓總隊張一平擔任，兒童股由教育科朱良水擔任，少年股由筆者擔任，婦女股由婦女會汪和芬擔任，各股幹事秉承總幹事意志，分頭策劃各該股工作，總團部地址因一時無適當地點，另一方面並欲與縣政府政治指導室關於策進動員民衆方面取得一聯系起見，故決定暫設在該室內工作。

其時各該股幹事因原任工作的牽制，致不能經常到部辦公，好在這時還沒有分工的必要，所以除了總幹事按時到隊設計各項工作的端倪之外，其他則僅須內勤與外勤各一即可。因陶祖蔭先生總務股一方面事務冗繁，僅能担任內勤，負責辦法章則的擬訂，各項調查統計圖表之設計製作，往來承上啓下之各項行文的處理，以此種種，事務上已足夠忙碌，故外勤工作未便兼顧；當時因筆者在政工隊工作較輕，因之每天下午常在團部內佐理一切，後奉楊總幹事面諭，指定專任外勤事宜，負責指導各區鄉鎮隊之編組成立訓練工作，以期迅速督促完成其使命。

(二) 編組時期

俟本團組織辦法暨第一期工作綱要經縣核准頒佈以後，即由總團部名義函令指聘各行政區內之區編組員各一，再由區編組員承薦地方黨政或自治機關領袖，或當地熱心救亡工作之智識青年，報總團部任命或聘請爲本團各區鄉鎮編組員開始着手編組。其時並與各區署取得一工作之聯系，由各區區行政會議決議於所轄各鄉鎮內指定三五鄉鎮，爲實施編組範圍。並由縣之名義通令各區設立區團部，由區長兼任各該區團部區團長，政工隊區隊長，社訓區隊副區隊長，中小學校長等均兼任爲副區團長，在原則上講，則政治、教育、社訓、政工、各單位均打成一片，可以切實有力以領導各區團部工作具一新興的表現。

當總團部遴選區編組員的時候，會加一慎密的考慮，認爲須在過去負責實際領導動員工作人員擔任，則其編組工作能具體而切實，故認爲本縣政工隊在鄉之各區隊長能具備此適合一切之條件，故當時區編組員均係本隊各區隊長擔任，鄉鎮編組員則由各區隊長承薦各該鄉鎮小學校校長，或地方智識青年擔任，非必要或不得已時，不以本隊隊員擔任爲原則。婦女隊編組方面，則視其環境的不同，得有女隊員計劃編組。

所謂編組，並不是完全解散了以前所組的各種團隊而重復由初步開始組織，實際上並不改變或分散他的原有歷史性

質的系統，不論宣傳隊、話劇團、歌詠隊、農村服務團、青年講習班、婦女講座、農民時事講座、戰時民衆學校，等等，均不更改他工作的中心與對象，而是依照編組辦法並適合其縣頒辦法之各項條件，強調其高低各級幹部分子之健全，及增強其領導能力，加速其充實知能及發揮工作效力爲一戰要求。並使自鄉鎮各青年少年婦女兒童等隊爲本團之基本單位，使通過區團部以總團部各總隊，使總團部有直接領導指揮之權衡，以策進整個動員工作之挺進。

(三) 開始成立時期

最先編組完竣而舉行成立大會請求總團部派員出席者，爲柯橋區區編組員所編組之一鏡六合開泰柯山柯橋五鄉鎮青年婦女兒童各隊，時在三月十八日，當派筆者代表總團部暨縣政府政治指導室前往出席，經五天的時間，參加五次盛大典禮，覺得成績很好。尤以六合鄉之成立大會盛況，頗可爲全縣戰時社會服團各區鄉鎮隊之借鏡，蓋六合鄉係柯橋區內之山鄉，以一戰之無論民風與水準，當然較城區與水鄉爲低落，然而事實不是這樣，當時該鄉編組員吳學堯中心小學校長楊士標善慶小學校校長高東方等諸先生已盡了相當的責任，無異的，這是給與戰時社會服團一個有力的贊助。並且將已編組完竣之各隊，在進修小學的操場上舉行了一個盛大的成立典禮，這是本團成立的先聲，而值得提出來報告大家的。

經過了五天的時間，及參加了五次典禮以後，筆者於欣幸中帶了一些參加經過報告返團，楊總幹事認爲今後戰時社會服團的策劃與方案，有一個實際的依據了。

以後各區各鄉鎮隊先後紛紛成立，報請團本部立案者已屬不少，本可節節推進，以臻完成；然因人員之更調，故在工作上亦不無得失，如楊總幹事奉令調任本縣戰時政治工作隊任隊附，陶祖蔭先生亦已他調，筆者亦因政工隊方面事務加重，致總團部工作停滯了一個時期，因此，關於實施訓練問題，亦不能從事策劃。爲了不便工作停滯，經沈縣長與各方負責人意見，總團部工作暫劃縣政府教育科兼管，派李濟鏞先生負責辦理經常工作，因之，確定了好幾個問題：

- 1 擬訂訓練辦法訓練大綱呈縣核准施行。
- 2 督率區團部加緊工作。

- 3 擬具證章符號團旗臂章及製服式樣，頒發各區團部照式製用。
 - 4 通令造報名冊。
 - 5 指導舉辦各隊訓練班並開始訓練。
 - 6 確定總團部區團部暨鄉鎮隊經費。
 - 7 其他。
- 以後，本縣戰時社會服務團的推進，已經有了一個具體的表現，並有一個中心了。

(丙) 收獲的統計

經過了這一個徹底的改革以後，果然在思想上行動上以及整個戰時社會服務團所產生的力量以求得一統一性了；執行是項工作之諸同志，在縱的機構領導指揮之下，經過了三四個月埋首與奔走的努力結果，其所獲得的成績，較以往的雜亂散漫自然進步得多了，並且實踐工作之外，又有充分的理論以補救經驗之不足，所以今後戰時社會服務團將跨上了一如何的階段，他的工作的展開能發展到若何為止，我們在目前尚不能肯定地估計，並且也不必去估計，我們同志祇要抓住現實，在現實下苦幹實幹，幹到某一程度就是得到某一程度的成績，在工作中求得進步，不斷進步以完成工作，才是我們實踐工作者的正確的工作方式。

在三四個月來，我們究竟做到了些什麼？這是諸同志和地方長官導師以及社會人士須要瞭解的，我們須得有一個具體明晰的統計，我們才能一目了然，以下，便是諸同志努力所得的一個實施統計與報告：

本縣戰時社會服務團各區團部所屬各隊幹部隊員一覽

區團部	隊別	幹部人數	隊員人數	平均教育程度	成立日期	備註
城區	第一青年隊	二	二六	初級中學肄業	二十八年二月	
	第二青年隊	二	二六	初級中學肄業	二十八年二月	

南池

第三青年隊	第二青年隊	第四青年隊	第五青年隊	第六青年隊	第七青年隊	第一婦女隊	第二婦女隊	第三婦女隊	第四婦女隊	第五婦女隊	第六婦女隊	第一少年隊	第二少年隊	第三少年隊	第一青年隊	第二青年隊	第三青年隊	第四青年隊	第一婦女隊	第二婦女隊			
二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二		
二四	二四	二四	二四	二四	六〇	二三	二三	四二	五八	四四	四四	四四	四四	四三	二四	一八	一四	一一	一一	一七	一四	八	
高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業	高級小學畢業
二一八年四月	二一八年四月	二一八年三月	二一八年三月	二一八年六月	二一八年六月	二一八年二月	二一八年二月	二一八年三月	二一八年五月	二一八年五月	二一八年五月	二一八年五月	二一八年五月	二一八年五月	二一八年二月	二一八年六月	二一八年三月	二一八年九月	二一八年五月	二一八年五月	二一八年三月	二一八年三月	二一八年三月

皋
埠

安
昌

第一兒童隊	九	七二	初小程度	二十八年三月
第一青年隊	二	二二	初級中學肄業	二十八年三月
第二青年隊	二	二〇	高級小學畢業	二十八年四月
第三青年隊	二	二六	高級小學畢業	二十八年四月
第四青年隊	二	一七	初級中學肄業	二十八年四月
第五青年隊	二	一五	高級小學畢業	二十八年五月
第一婦女隊	二	二六	高級小學畢業	二十八年四月
第二婦女隊	二	一八	高級小學肄業	二十八年四月
第三婦女隊	二	二二	高級小學畢業	二十八年四月
第四婦女隊	二	八	高級小學畢業	二十八年四月
第五婦女隊	二	二四	初小程度	二十八年四月
第一少年隊	二	一四	初小程度	二十八年四月
第二少年隊	二	一九	初小程度	二十八年四月
第三少年隊	二	一九	初小求學兩年	二十八年四月
第一青年隊	一	九五	初小求學三年	二十八年五月
第二青年隊	一	二四	初小求學二年至三年	二十八年五月
第三青年隊	一	二三	初小求學三年	二十八年五月
第一婦女隊	一	五七	初小求學三年	二十八年五月
第二婦女隊	一	四八	初小求學三年	二十八年五月
第三婦女隊	一	七八	粗識文字	二十八年五月

東
關

第一少年隊	一	四一	初小求學三年	二十八年五月
第二少年隊	一	三〇	初小求學二年	二十八年五月
第三少年隊	一	四〇	私塾求學	二十八年五月
第一青年隊	二	五〇	高級小學肄業	二十八年五月
第二青年隊	二	二一	初級小學畢業	二十八年五月
第三青年隊	二	三〇	高級小學畢業	二十八年五月
第一婦女隊	二	一五	高級小學畢業	二十八年五月
第二婦女隊	一	一〇	高級小學肄業	二十八年五月
第三婦女隊	二	三〇	初級小學畢業	二十八年五月
第三少年隊	二	二〇	初小求學三年	二十八年五月
計幹部	一百八十三名			
隊員	一千九百八十二名			
合計	二千一百六十五名			

本縣戰時社會服務團各隊人數統計

統 計	東 關	皋 埠	安 昌	柯 橋	南 池	城 區	隊 員 人 數		區 團 部
							別 青 年 婦 女 少 年 兒 童 共 他 統 計	別 青 年 婦 女 少 年 兒 童 共 他 統 計	
七五〇	一〇七	一四五	一一〇	一一一	五六	二二一			
七四五	六〇	一八六	九八	一一一	四四	二四六			
四一九	三二	一一四	五八	一九	四五	六一			
二五一				八一	一七〇				
二二六五	一八九	四四五	二六六	四三二	三二五	五二八			

以上這小小的統計，我們已能明瞭諸同志在數月來所得的成績，究竟產生了多少具體的數目，雖不能詳情，但也可以一目了然了。

但抗戰建國的任務是須要全國國民總動員的，以紹興人口來成比例，動員的數目，僅僅只佔了六分之一，所以我們不能自以為工作做到了多少，實在却微乎其微，因此，我們更須加緊努力，以達到我們的理想為止，——每一政工人員領導一萬民衆。

(丁) 今後的展開

我們既然確定組織戰時社會服務團的主旨是服務社會增進抗戰力量，那末應完全以服務作出發點，所以我們對於今後戰時社會服務團的展望第一點便是應以服務社會作我們工作的大目標，毋庸贅說，此次的抗日自衛戰爭，欲求得最後勝利之目的，必須動員全國各地青年婦女少年兒童使其各盡其能，各盡其才，直接間接幫助抗戰建國之重大艱鉅任務。總裁說：「地無分南北，人無分老幼，」須要全國國民物質與精神有一個總動員的表現，以一切供獻與黨國，才能爭取最後的勝利。尤以本縣地處浙東的前哨，在浙西抗嘉湖一帶的兵燹與砲聲，我們在在須要警惕自己，加倍的努力，不使一班青年或自己在某一個時間或某一個空閒裏面僅是浮躁轟動一下就完事，那便失却了戰時社會服務團的本意與期望。

第二點：應設法調整總團部及區團部機構；總團部與區團部以過去計劃，其組織確已嚴密，尤以總團部分設五股而分掌各該股進行工作，及區團部幹部人員之聯系，原則上論，固無調整的必要，然因總團部各幹部人員團長副幹事長各幹事等，均係兼任或其他機關更調來團兼任工作，因原任職務的牽制，在工作興趣與效力上，終不能合乎吾人的理想，或雖有工作的興趣而事實上不能兼顧，所以今後在組織機構方面，無論在總團部與區團部裏面，各重要幹部人員自然應以地方各黨政機關主持人員兼任，然而負責實際責任經常在團策劃一切者，須得在本縣擔任動員民衆工作之機關團體內（如抗衛會民運指導組，政治工作隊，各區署政治工作股等）遴選合格人員一人至數人，指定派赴團內辦理經常事務，則總團部與各區團部不致中途停滯工作，或徒有虛名，不能產生實際力量出來。

第三點是強調青年婦女等各隊幹部人員或加以一短時期之訓練。以現在區團部下之鄉鎮青年婦女等各隊幹部人員論，其中雖全係知識分子或一部分會受過初等教育，而恐有許多還不能切實起一個核心作用與領導作用，蓋領導人員應該在在為被領導者表率，除了教育程度文化水準之外，更須具備下列所舉許多條件，如思想是否正確，是否確信三民主義而絕對不參加任何不合法之黨派與集團？意志是否堅定，是否不避艱難危險，即使在反抗建國的暴日漢奸的威脅下仍能始終領導團員忠實服務社會，協助抗建？是否能與團員同甘苦，共患難，以身作則，親愛精誠？是否能犧牲自我，以大衆意志為意志，善於運用民主集權制，發揚民主精神完成一切使命等等，都是一個領導人員所必備的條件。以筆者之管見，上列本縣戰時社會服務團鄉鎮青年婦女等各隊幹部人員是否都具備此種條件，那是一個問題！所以我們要健全鄉鎮各隊質量，尤以青年婦女兩隊，必先健全實際領導責任之幹部人員為前提，致於如何強調，那是一個具體的方法，當然須視不同的環境，由各區團部負責諸同志加以詳密研討而糾正之。不過，最好的方法，還是有舉行一個集中訓練的機會，使各幹部能集中思想與意志，則能產生新的力量而可以積極起一領導作用。

第四點是關於團員的知能之進修意志之培養與服務精神之鍛鍊等等，因為團員是工作的實踐者，他除了瞭解理論之外，更須熱情忠勇去埋首與奔走各項工作，如救護傷兵傷民，慰勞，偵探，情報，運輸等這幾種戰時工作，在地臨前綫的艱苦，當然必要而當須實地去做，因此團員們技術的學習，那已成爲急迫需要的問題。同時除了技術與知識之外，意志與服務精神犧牲精神更屬重要，否則他本身決不能產生力量，只是一個空虛的機構而已。這種種的進修，一方面固然應該由當局負責設法施以訓練，而在當局未及顧全時，團員們自己可以學習進修，或自行設法舉辦講習班而研究各種知識與技術，如防空防毒救護駕駛游泳爬山跑路及各種電器機械等等，都是本縣戰時社會服務團諸同志所不能忽略了。

第五點是密切聯系各機構。過去社會服務團致不能與各機構取得一密切之聯系的原因，是本身的組織欠健全，意志欠統一，並且更缺少一個中心思想，不能在工作開展上建立一個信仰起來，所以民衆對於本縣戰時社會服務團不會認識，不會瞭解，戰時社會服務團本身也因此抓不住工作的核心與實地的對象，又因此不能直接間接的幫助各機構不位上工作的發展，在各機構的立場論，自然對於戰時社會服務團整個發生了懷疑與鄙視。舉例說，譬如區署要辦理兵役吧，在區署除

了本身的策劃督導等綜其所成以外，對於兵役之宣傳，解答兵役之疑問，或檢舉在保甲內層的不合法或舞弊兵役情事以及兵役上其他枝枝節節的小問題，區署及鄉鎮公所有不及顧到的，戰時社會服務團方面都可以協助辦理。

第六點是希望諸同志能不斷參加戰時政治工作。這一個問題，上面剛才已說明了一點，而我再行提出來的是有其重要性在，因為有許多社會人士時常把「政治工作」四個字的意義誤解得非常狹義，認為辦理政治工作是政府機關人員的責任，民衆可以不必顧問，不必明白他，在社會服務團有許多同志也曾經提出：「我們只要服務社會，就盡了責任，並不要去辦理政治」。這實在是一句笑話，因為辦理政治工作就是服務社會的一種，你做政治工作就等於服務社會，並且辦理政治工作是大衆的工作，政治是離不開大衆的，如果沒有大衆便沒有政治，反之，有了大衆就必須有政治來統治一切，管理一切，終合一切，運用一切，所以動員民衆工作也就是政治工作。因適合戰時的環境，便是戰時政治工作，戰時社會服務團的諸同志，都是熱情的青年男女，在動員民衆的口號與旗幟下來參加的，所以必須深切瞭解戰時政治工作的意義，並且要不斷而且加緊幫助戰時政治工作的推進。

以上提出諸問題，雖然立意頗覺淺薄，理由也欠充分，而供獻於組織戰時社會服務團諸同志，實參加戰時社會服務團諸同志，作一個參考，也未始不可，並且武斷說，是非常需要的，我希望諸同志能慎重的接受我的意見才是！

(戊) 結論

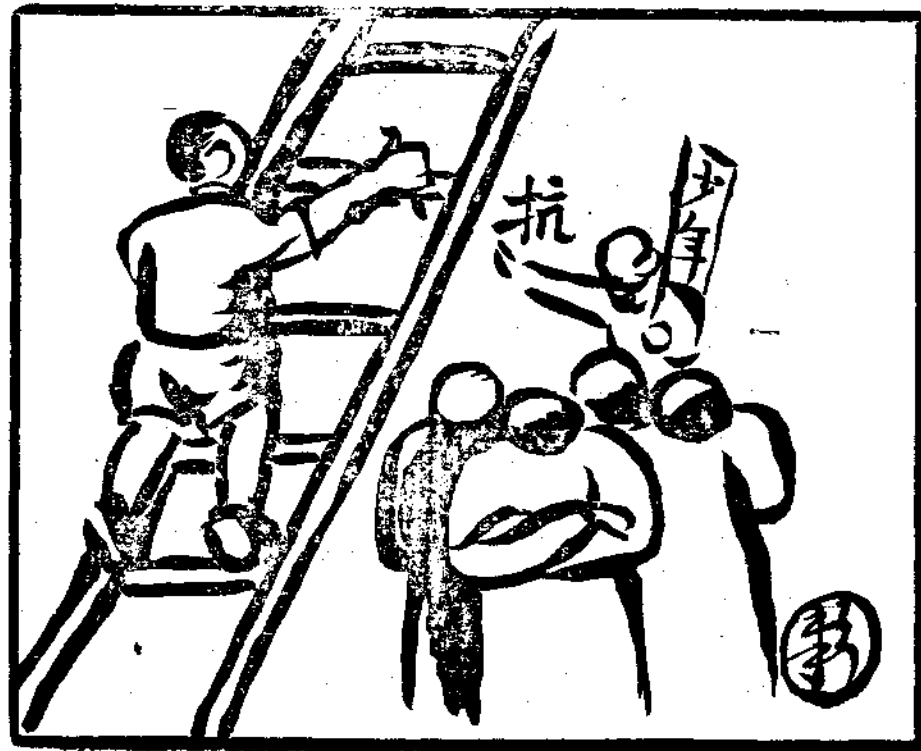
數月來之本縣戰時社會服務團之回顧與前展，以個人的觀感，盡筆於此，今後的新生命在敵機威脅下更須努力地滋長起來，培養起來，我們的任務沒有完成，我們的使命也沒有終了，以後的工作，更是跨上了一個嚴重艱難的階段，我們如何把握住現實，如何在這嚴重艱難的階段裏面去埋頭工作，去奔走服務，去完成政府所期望的重大的使命，那末諸同志應該加速地警惕自身，策勉自身，以個人的一切，盡量供獻於國家民族社會，那才可以發揚青年有為的精神，那才可以發揚中華民族偉大的精神！

作彭維陳 態 動 務 服 會 社

青年隊：救護



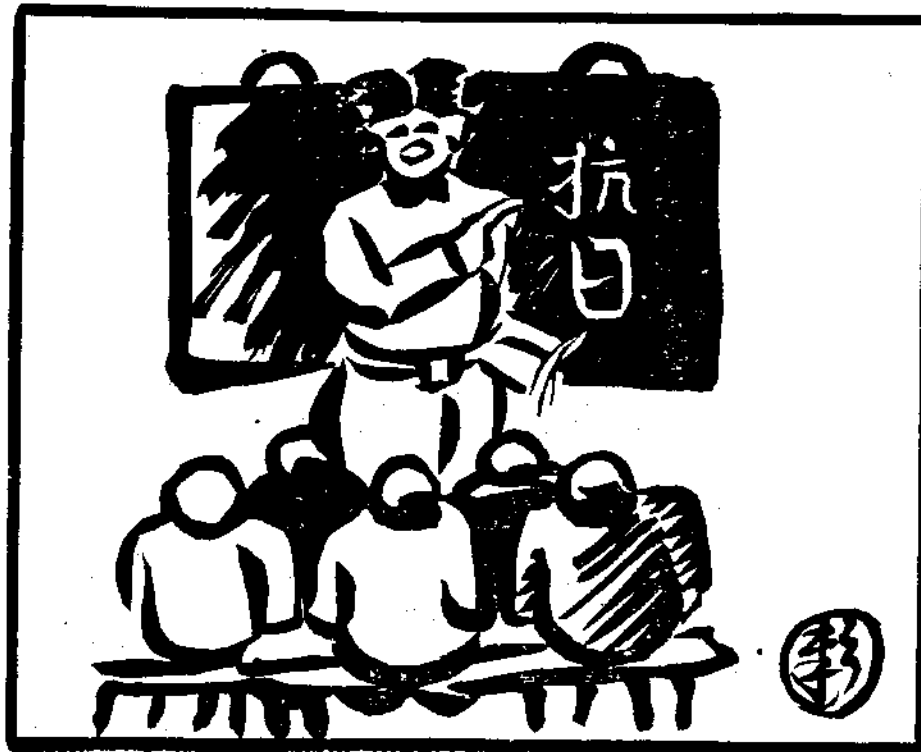
少年隊：宣傳



婦女隊：
慰勞



兒童隊：
受訓



城區

社會服務團組織經過及其現狀

許文謨

本縣社會服務團的組織是適應當前的時代環境的需要而產生的，而組織社會服務團又是本縣政工隊的中心工作，這艱巨的責任是落在每個政工同志的肩上。

現在把組織城區社會服務團的經過，略述於下：

第一：青年隊組織經過 青年在社會服務團中是站在最重要的地位，因為青年隊，就是我們政工隊的外圍組織，他們可以幫助你展開工作，如組織婦女隊，少年隊，大部還要借重他們呢！城區青年隊組織方式先是找到幾個優秀幹部，然後再由這批幹部去發動其他青年，但，這班領導他人的中心幹部非健全他們不可，使他們能起一個示範作用，核心作用。

現在城區青年隊已成立的，有西郭一隊，昌安一隊，城

北鎮二隊及最近成立的東台南鄉一隊，城內五鎮，原想每鎮成立一隊，後因環境與人事關係不能如願，現在僅剩「碩果僅存」的城內五鎮混合編的一隊，到現在止，全區青年隊正式成立的共有七隊，一般文化水準大都小學畢業。

他們的工作最能表現成績的，便是「救護」工作；五月三日敵機五架瘋狂轟炸紹興後，大家都有一個同樣的感覺，就是救護人員救護時不敷分配，本隊奉沈縣長面諭，決定將城區社會服務團青年隊一部分同志，暫編為城中，昌安，西

郭，城北四個救護隊，并且經過短短一星期訓練和實習，現在才已成了青年隊的中心工作，當每次炸後不待警報解除就出發，動作的敏捷和勇敢，確使人欽佩，其次便是設民衆學校或識字班，現在已成立的，有四郭的少平識字班，婦女識字班，及東郭第一二兩民校，昌安少年識字班，其他城北鎮青年隊所主辦的識時民校。

第二：婦女隊組織經過 等到城區婦女隊組織經過比較青年隊還要困難，因為事實的關係和女同志的不敷分配，婦女隊的組織確是煞費苦心，雖然像西郭昌安也有一二雛形，但僅是些輪廓而已，實在能合動員要求的，有城北鎮二隊及內，大部分孩子們，已來他們用「採取以策」蘇聯了，這實在是一付極危險的事，因為這些都是我們的新細胞，我不能不說：「少年隊組織經過 總裁說：『地無南北東西，護敵入毒害我們未來的主人翁，因此有人喊出了。』」搶救我們的孩子！」的口號，組織少年隊是用識字班方式而接組織來，而已組織的隊伍，也需要加緊訓練，以明配合到軍事政治方面去，他方面培養他們的意志和力量，使「人生以服務為目的」這一格言，即入每個同胞的腦裏而見於行動，我們所負的責任，到此庶幾可告無愧。

本省財政方針：

- 一、用量出為入之原則，力求事業之發展。
- 二、用公費專費公營專運等制度，建立財政之新基礎。
- 三、清除中飽，鼓勵輸捐，為鞏固原有財政收入之方法。

——黃主席

南池厘

活躍的社會服務團

黃 樑

本區戰時社會服務團自發動組織以來，到現在快三個月了。組訓的經過，雖不稱滿足我們理想的要求，但在這個不容易開展的環境裏，也可算是相當的成功了。現在把發動組訓的情形，概述如下：

(一) 編組經過

戰時社會服務團的組織，是本縣的創舉，我們在發動組之前，因人力和經濟的關係，日為實際起見，故我們先劃定朱華南鄉，朱華北鄉，牛慶鄉，升北鄉等四鄉，作實驗區域，推定編組委員會同政工同志，一面舉行擴大宣傳，使民衆了解組織社會服務團的意義，祛除一般民衆抽壯丁「孩子兵」和「婦女兵」的疑慮；一面調查適齡兒童、少年、婦女、青年，吸收幹部再行幹部去普遍發動，在牛合中（應談會議

字班）開辦組訓社會服務團的意義和必要，以性別年齡分別舉行講座，座談會，識字班，在不知不覺中分成兒童、少年、青年、婦女等隊，同時發現他們的使命和任務，是為社會服務的，消除了他們對黨軍曲的錯誤觀念。並為實施民主起見，由他們自己推定領導人，各隊隊長就此產生了。

(二) 人數總計

用整整二個月的功夫，編組告一段落之後，接着訓練就開始了，各隊在量的方面，還達不上理想的要求；在質的方

面，到還可算滿意。而我們的目的，也並不注重數量的多，與其多而濫，倒不如少而精，再經過數度甄別，淘汰了不少意志動搖思想行動腐化的份子，茲將現有的隊數和人數列下：

青年隊	一隊	十四人	青年隊	一隊	十五人
兒童隊	一隊	三十人	兒童隊	一隊	三十二人
少年隊	一隊	十五人	少年隊	一隊	十六人
婦女隊	一隊	十二人	婦女隊	一隊	十七人
青年隊	一隊	二十四人	青年隊	一隊	十二人
兒童隊	三隊	六十五人	兒童隊	二隊	四十人
少年隊	一隊	十八人	少年隊	一隊	二十人
婦女隊	一隊	二十四人	婦女隊	因女同志不够分配	暫不發動

(三) 活躍的一羣

經數度嚴密的甄別後，留着的大都是符合水準的份子，他們在編組成立後，熱切要求即行訓練，其熱情的高漲，確值得欽佩，當每次召集時，並沒有一個人缺席，在訓練時，

常常要求派工作做。記得兒童隊行軍的一天，一羣天真活潑的小朋友，沿途高呼口號，高唱抗戰歌曲，走了四十里彈石路，沒有一個感覺到疲勞，在這裏充分表現着他們刻苦耐勞的精神，和活躍熱烈的情緒。

(四) 工作和活動

甲、工作中訓練

青年講座：全區各青年隊分處訓練，訓練的方式是舉行講座，每天抽出二小時的時間，聘請當地知識份子，小學教師地方士紳，及各種技術專家，講述總裁言行，總理遺教，民族英雄史蹟，敵人暴行，防空防毒常識，及各種技術常識軍事智識。

婦女講座：訓練方式與青年隊同，科目分識字教育、防空防毒常識、救護常識、縫紉等。

民校：全區兒童少年隊分處訓練，方式舉辦民校，每天授以二小時的識字教育、常識、自衛訓練、歌詠等。

工作檢討會：每在工作前後舉行工作檢討會，檢討過去的失敗策劃應付未來的方法，相互交換工作心得。

乙、工作中實習

宣傳：口頭的，每天在指定民衆茶園講述兵役法，鼓勵民衆

踴躍服兵役，及時事，遇有揭發事項如敵機在紹轟炸 慰問：慰問出征軍人家屬，鼓勵踴躍服役，遇有過境軍隊分後分組出發街頭講演。

文字的，每星期出版壁報一次，記載抗戰形勢，反有 其他：如行軍通訊練習，救護練習，防空防毒練習等。關兵役的記事，文藝等，張貼抗敵兵役等標語。

總之這一個活躍的救亡團體在各方努力之下產生了出來，今後，我們益求精進，盡量吸收優秀份子，使其組織健全，予以嚴格的訓練，多在工作中訓練，工作中實習，更要提高其服務精神，這不但是充實地方自衛的組織，也就是公民訓練的一個機會啊。

二八，六，十九，於紹興南池區隊部

本省軍事建設，其重要動向如下：

- 一、統一及完成地方自衛武力的組織。
- 二、地方武力之精神建設與技術訓練。
- 三、軍械補充的完成。
- 四、征兵與志願兵制度的建立。
- 五、自衛團隊人數及服務情況。

——黃主席

柯橋區

戰時社會服務團組織之經過及其現狀

姚步新

三月初旬，接到縣政治工作指導室的命令，委筆者為柯橋區戰時社會服務團區編組委員；並因前訂戰時社會服務團組織辦法範圍過廣，計劃亦未甚具體，為集中力量，限期完成以收實效起見，重行訂定一份戰時社會服務團第一期工作綱要，命筆者依照規定編組完竣。茲將組織經過及最近狀況分述於下：

一、編組經過

筆者自接到第一期工作綱要，逐條細閱之後，依據規定原則，參酌實際情形，當與區長擇定編組鄉鎮，商談着手編組事宜；當時決定者：為一鏡、六合、柯橋、開泰、柯山、五鄉鎮為編組對象。並依照綱要規定，邀集上列五鄉鎮適當人士舉行談話會，商討進行編組方式，並推定各鄉鎮編組員一人負責編組，以收功效；當推定：一鏡鄉為鄉長章俊臣，六合鄉為鄉長吳學堯，柯橋鎮為本隊隊員任俠，開泰鄉為第一區隊隊長王魂副團長章瑞裘，柯山鄉為區立蜀山初級小學校長錢文翰。規定分別負責，各鄉鎮依照綱要定期限成立，並有本區隊每鄉酌派一二同志幫同發動，由筆者至各鄉巡迴觀察發動情形，召集智識青年舉行座談會，講解服務隊在當前之需要及其意義，均獲各鄉智識青年及婦女深切瞭解，熱烈參加，雖編組開始以迄各隊成立總計為時不及兩週，而各能如限成立。在成立大會時，總團部及本隊隊本部會派

孫同志辭職出席指導，其中一鏡六台兩鄉成立時之氣象，尤為熱烈。一鏡鄉在成立時，鄉長邀請當地士紳列席參加演講，六合鄉成立時，鄉長更搭檯閣台一座，觀衆甚盛！同時尤有區署派指導員暨郵局席指示，大會中段均由隊員當場推選各隊隊長。情緒高漲，儀式隆重，茲將各鄉服務隊成立日期及隊別人數列表於后：

十七日下午一鏡鄉青年隊二隊五十八人（以八人為一小隊隊長隊附在成立大會時選舉產生小隊長附由隊長指定計七小隊）

一鏡鄉婦女隊一隊二十四人（隊長隊附當場選舉）
十八日下午六合鄉青年隊一隊三十二人（隊長指定）

六合鄉婦女隊一隊二十七人（隊長指定）

六合鄉少年隊三隊七十二人（隊長指定）

六合鄉兒童隊三隊七十二人（隊長指定）

十九日下午柯橋鎮青年隊一隊二十四人（隊長選舉）

柯橋鎮婦女隊二小隊十六人（隊長暫指定）

二十日下午柯山鄉青年隊一隊二十六人（隊長選舉）

柯山鄉婦女隊一隊二十四人（隊長選舉）

柯山鄉少年隊一隊三十六人（隊長指定）

二十日下午開泰鄉青年隊一隊二十四人（隊長選舉）

開泰鄉婦女隊二小隊十六人（隊長暫指定）

總計成立青年五鄉隊，計一七四人。婦女五鄉隊，計一〇七人。少年二鄉隊計一〇八人。兒童一鄉隊計七十二人。

二、開訓展緩無形停頓

事有因果爲因出人意料者，本區之服務隊，論其成立日期，可爲其他各區之冠，而隊員之熱烈情緒亦相當高漲；但是因其成立早而開展不速，反覺中途沉寂之失望！因其情緒高，經過中間之沉寂，致形成精神消沉工作停頓的現象。

第一期工作綱要的規定，各鄉服務隊必須於三月二十日前成立，區團必須在三月月底前成立。四月一日起至五月底止開始接辦訓練班，可是事實上如限三月二十日成立的，祇有本區；其他各區以人事、地域、及時間之種種關係，或僅成立一二鄉隊，或者正在發動組織中，致使總團部統一之訓練計劃無從訂定，四月一日開始訓練之綱要亦未實施！而本區服務隊在成立後，有一二經濟富庶之鄉隊隊員，當即計劃自備制服定製證章逐日來區隊部採聽式樣，或詢問開始訓練日期，準備佈置講堂。等等問題，函詢電催，熱烈非常。筆者起初尙能以他區尙有若干鄉鎮尙未成立齊全，總團部對於訓練計劃尙在擬訂中，開訓日期尙須展緩數日，等言辭暫相安

慰，可是一日復一日，展緩又展緩，終不能長此敷衍，更不能以空洞之組織滿足熱情青年之要求，雖用座談會討論會等方式下鄉舉行，希圖鼓勵固有之熱情，靜止搖動之心理，終以其他工作之牽累，不能定期經常舉行，結果仍不能消滅各隊動搖消沉之現象！及至他區各鄉隊成立完竣，縣團部復以各區情形不同，環境各異，如訂定具體之訓練辦法誠恐顧此失彼，難台實用，決定訓練方式可由各區團參酌實際情形規劃進行；同時自五月份起，區團部復得隊本部每月撥給事業活動費十元，活動上便利不少，然各鄉鎮之服務隊青年，已不堪日餘之沉悶狀態，隊長要求辭職者，隊員要求退出者之函件報告，紛紛而來！尤其各服務隊之婦女，彷彿早經與服務隊脫離關係。召集開會，較之最初發動時尤難數倍。在歡迎李蒙夫婦大會中，能召集三十餘婦女來城參加，實在是容易的事了。

三、現狀一瞥

在五月中旬起，各鄉服務隊重行調整，充實組織，氣象重新活躍！並次第開辦對山民校，以該地之青年、婦女、少年隊隊員，為學生，作為服務隊之智識訓練，一鏡之服務隊，採用講座訓練，排定繁複課程，聘請柯鎮附近之名人耆紳

，輪流授課，六合鄉青年服務隊，在計劃中擬組織救護隊消防隊，担任實際任務，柯鎮服務隊候民教館青年講座結束即行接辦服務講座，以青年婦女隊員合併訓練；祇有開泰鄉服務隊，尚須調整幹部，充實組織，訓練方式，尚未確定。本區服務隊，在現階段，尚祇初入訓練時期，達到充分運用，尚須相當之精神與培養，但其未來之前途預料是相當光明的。

四、改進程序與困難問題

本區各鄉服務隊，嚴格的批評起來，各種缺點尚是很多的！而我們自己細心檢討，為什麼經過如是之時間，各隊還有許多缺點呢？我們已經把這個癥結找尋出來了，原因是各鄉服務隊的據點分得太散，人事力量不足，以柯橋作地域中心講，一鏡六合開泰各鄉鎮的路程，平均都在八里左右，僅祇柯山鄉比較近些，單程三里左右，而我們的同志，都是住在柯橋的，如果到一鏡六合開泰三鄉服務隊去上課，開會，或訪問，平均必須要走十餘里路，假使一星期有這樣的二三天，這在我們政工人員倒並不珍惜這些腳力，可是服務隊一開訓，我們的同志必須有一位主持的，假使各鄉鎮全都開訓，便有平均距離柯橋七八里的四個講堂，尤其我們住在柯

橋的工作同志除了二個担任區署政工股內勤工作外，餘下四個人，每個人每天來回十餘里來主持一個講堂，事實已經非常困難，而假使有一位同志請假或患病，便成了個不可解決的問題！所以我的意思，想把各隊的據點集中，或減少，這是事實上必須這樣的原則，但是各隊都經正式成立了，那一隊可以停頓或落後的呢？這是很成問題了！所以我準備把各

隊重行審別一下，如其分散了力量去維持各隊的現狀而收效微薄，毋寧集中力量分次訓練爲是，但是分了先後，於服務隊的本身上或許會感到不快的，因此在行動上還不能作確實的決定！而視本區隊的人事力量而定。這困難尚須各區隊長同志供給參考和指導。

最後我還有一點對於本區服務隊的想法，提出來要問同志們報告的，就是本區服務隊的評價，從橫的方面看，具備經濟優裕，服務熱心，智識健全的三個條件的份子都有；可是從縱的方面看，大都是具此缺彼，不能兼全，而服務隊的原則似乎要三者兼全才能算一個完善的戰時社會服務隊。或許各區對於同樣的問題也一定有的。

六月二十七晚

本省民政方針：

- 一、發揚民主精神，完全自治制度。
- 二、澄清吏治，根絕貪污。
- 三、整理戶籍，確立征兵制度的基礎。
- 四、推廣衛生，保障國民健康。
- 五、積極救濟，安置難民。

——黃主席

安昌區

我們是怎樣發動組訓社會服務團的

陳節禮

(一) 由理想到實踐

在「發動青年婦女少年兒童服務社會增進抗戰力量」的原則下，本縣創設了社會服務團的組織，以這一方式為動員民衆的具體辦法，普遍深入，使每一有用分子，都有機會參加抗戰建國的工作。

起初縣政府的理想，是準備運用行政體系——鄉鎮保甲機構來組織，政工隊似乎完全是協助性質；可是經過了一個相當時期，不但沒有組織起來，就是連名冊也發生了問題。因此就轉變方式訂定「推進社會服務團工作辦法」并委政工隊區隊長爲各區社會服務團編組委員，這樣，雖然各鄉鎮還有編組員的產生，但實際上把這個責任完全交給了政工隊。後來組織辦法也重新修正，更明確的規定這是政工隊重要中心工作，形成了紹興民衆動員二大體系——即社訓總隊與社會服務團——之一。

安昌區方面的社會服務團是由筆者負責編組的，因越王魂半月刊十四十五兩期合刊出社會服務團專號，爰將編組經過情形草述於下：

(二) 發動組訓的負責者

筆者在去年十一月的時候，就來到工作鄉道員——區長

的命令，擬訂組織辦法，着手進行編組，可是因爲社會服務團原來的組織辦法理想太高，而不很具體的原故，雖然煞費

苦心的想把它做起來，結果也只能作到一個輪廓吧了。

記得組織社會團的辦法，區署鄉鎮公所及各中心學校，縣府都直接下令會同辦理，但是依客觀條件的限制，直接負責辦理的，只有政工隊最為適當，因此本隊把社會服務團定為中心工作。

自縣府明令由各區隊長負責編組後，初步工作是和區長商量擇定重要鄉鎮先行編組，——計安昌，華舍，齊賢，斗門，黨山等五鄉鎮，都有政工隊同志在那裏各鄉鎮於三月底前必須成立青年婦女少年各一隊，並分別推定編組員。

編組員有的是鄉鎮長担任，有的是地方上的熱心份子担任的，在我們的理想中再配合政工隊同志的切實協助，定能如期完成的，但事實上時間也支配不夠，編組員的責任似乎也不能盡其責，而政工隊同志也太依賴於編組員了。

(三) 編組成立

因為三月底急於要編組完竣，各同志的工作的確相當緊張。現在來談談發動經過和方法：

第一、召集保甲長開會商討進行，要保長負責盡量將其保內所有的知識青年婦女少年介紹加入，各保長在當面倒很能滿意我們的要求；但究竟因為這件事對他們的關係太少了

，在會場上的滿口答應，很容易被置於腦後。結果，我們認為最完善的方法終於也失敗了。

第二、是自己去訪問，調查這地方有多少可以加入社會服務團的份子，就去個別訪問，以友誼的立場請他們來加入，這一個方法我們是成功的；可惜時間與人力有限。

第三、找到了一個健全的份子，有許多根本已經是我們的外圍份子，在他的本身就有許多份子可產生，我們在訪問發動的過程中，特別注意這些份子，因為他們能做我們外圍的，他們是民衆的自然領導者，發動社會服務團可說得力於他們的地方很多。

第四、是用招考的方法，在鄉間難免有許多想做事而苦無機會的人們，我們爲了要羅致大量的比較理想的人材，招考的方法我們終於也試了一試，結果倒還達到我們的要求。

第五、利用我們在工作地點的友朋請他們介紹。

到了二十號左右，各鄉鎮都略略有了一點頭緒，在數目上說已經到了可以組織爲一隊的數目；我們爲了要使參加的每一個同志意志上的堅定，和認識參加社會服務團的使命，要每一個參加的同志不論青年婦女少年兒童都須填寫志願書。

三月底和四月初各鄉鎮各級隊都紛紛編隊成立，隊長副等幹部是依照辦法規定由他們自己推選的。

各隊均告編組成立後，計有青年隊五隊，婦女隊五隊，少年隊三隊，詳細數字見「總檢討一文附表」

(四) 訓練

編組後是訓練。

我們訓練的方法：青年和婦女隊少年隊的幹部是青年講座受訓的，其次是用民校及講座討論會的訓練。

青年講座因為經費有辦法組織較嚴密，訓練當然是比較認真，至於程度比較低一點的同志，和一般婦女多用座談會的方式，是一種討論性質，由我們提出一個問題，要各隊員發表意見再由我們做結論，這種無形式的訓練班我們認為還可以。

現在，青年講座二期已經結束了，座談會正在不斷進行中；民校也正在繼續訓練，除了已加入的社服務團團員外，

(六) 一個意見

最後，我覺到安昌社曾服務團的訓練工作還是不夠，隊員的政治認識和工作技術還缺乏，此後還須要嚴格的分別或聯合重行認真訓練。

同時，還須接極展開普遍的組織，務使各鄉鎮都有社會服務團的存在，擴大並發展青年婦女少年兒童參加社會服務增加抗戰力量的工作。

同時還招收失學婦女少年等，準備結業後也分別編為婦女隊少年隊。

(五) 服務精神

青年們是歡喜訓練，鬥門方面的婦女隊曾幾度要求正式軍訓。青年人的滿腔的熱忱，確能使人敬佩，他們參加社會服務團，目的是準備來服務社會，因此，他們很懇切的要求工作做，像第一第五青年隊工作的努力，真够使人敬佩。像協助抽籤，調查戶口，出發宣傳擔任學校教師等等也够忙了，他們把參加社會服務團認作國民盡職的處所，他們已把參加社會服務團當是一個抗戰期間的事業；最值得敬佩的是自動地在工作過程中動行自我教育，爲了敵機幾度轟炸紹興，他們鑒於組織救護隊的必要，但自己救護知識與技術却不够，自行舉辦救護訓練班；這種都是我們理想以外的。總之，在工作方面只要有好好的領導與指示，完全可以達到我們理想中「服務社會」的目的。

皋埠區

社會服務團概況

沈作炯

時代的巨輪，不斷地疾飛猛進；歲月，在金戈鐵馬烽火連天聲中溜了過去；事實告訴我們，我們來到皋埠工作，已是九個月了！

記得去年的十月裏，我們負了極大的使命來到皋埠；經各同志苦幹實幹的結果，總算把許多困難的環境克服下來；水鄉及山鄉封建思想很深，知識水準低落的民衆，一部分能動員起來了，這是我們值得欣慰的地方，雖工作不能達到理想的要求，但我們以後更能淬礪自己努力，不斷的努力。

一共十多位同志，依空間上二個原則，一是山鄉，一是水鄉分在皋埠孫端馬山富盛工作，以期山鄉水鄉不聞國事的民衆全體動員起來，踏上抗戰的道路。

我們的工作除推行政府法令外，最重要的就是組織青年、婦女、少年、兒童，也就是本縣創建抗戰時社會服務團，如何使青年不脫離生產的原則之下來替社會服務，如何使婦女抽出一部時間來參加洗縫隊，如何訓練少年兒童培養民族幼苗，我們用盡了許多方式，來努力我們的工作，而同時我們的工作爲更要求發展起見，一方面除以我們委婉說服的精神，從下而上做起，而還配合着人民經濟生活的原則外，另一方面我們則通過行政保甲機構的從上而下可以得到各方面的援助，今將幾個月來發動皋埠區戰時社會服務團的大概情形報告於下：

(一) 青年

蔣總裁說：「青年為革命之先鋒隊，為國家之新生命，舉凡社會之進化，政治之改革，莫不有賴於青年之策動，以其為其主力」，這句話誰也不能否認的，尤其在這抗戰時期內，個個中國的人民都迫切的需要擔負起抗戰建國的偉大事業，青年尤為其中的中堅份子，我們看歷史上每個偉大的革命運動都有青年人來領導的，因為青年有的是熱血，有的是富於犧牲的精神，我們為的是要求抗戰建國的成敗，所以非發動青年來參加抗戰工作不可，自我們到皋埠後，對青年積極的發動，在皋埠、馬山、孫端、富盛、五雲門、吳融平均已發動到五十名以上，依區域成立了六個隊伍，這些青年隊隊員，大部份是商店的夥友們，雖然知識水準不十分高，但活動能力倒非常強，我們會和區署聯合舉辦過青年講座，這些隊員皆在講座裏受訓，學得了一點服務社會的方法，他們會幫助鄉鎮公所檢查戶口及舉辦人戶登記，現在的經常工作是隨時宣傳兵役，和出版壁報等，在皋埠區域比較熱鬧的市鎮上的青年們，已經在怒吼起來了。

(二) 婦女

在這神聖抗戰的過程中，為要爭得中華民族的獨立生存，中國的婦女與男子同樣的迫切需要動員起來，擔負起復興民族的重大任務，不用說，鄉村中婦女救亡工作的展開，事實很困難，但經幾位女同志苦苦的努力，我們在皋埠、馬山、富盛、六社已發動了四個婦女隊，平均人數在五十名左右，這些婦女，都是天真活潑的鄉下姑娘，他們的心是純潔的，頭腦是靈敏的，可是他們不幸沒有得到良好的教育，自然使她們智識落後了，所以我們去組織他們並加以一種訓練是覺得很困難的，在上課的時候，認真聽講，並且遵守時刻和秩序，一向封閉在封建社會底層裏的婦女，也居然活躍起來了，攀着時代的巨輪前進，他們會歌送國民兵，並每逢星期日在茶園酒肆及通衢要道，作通俗的講演。

(三) 少年兒童

少年，兒童的頭腦是最純潔的，沒有封建思想和陳腐惡劣的習慣，只要我們能好好的教育他們，必能成一支強有力的少年先鋒軍，尤其現在我們一方面抗戰，一方面建國，而抗戰建國都需要大量的人才，所以要注意到人才的培養，少年兒童就是將來的青年，尤感重要，所以我們對這些少年兒童的發展是很關切的注意着，現在我們在皋埠馬山孫端富盛

雙溪廣化已發動七八個兒童隊和少年隊，平均每隊人數在六十名以上，我們已加以相當的訓練，他們的蹤跡已活躍在每一個鄉村裏，唱歌呼口號為他們日常的工作。

在這發動青年婦女少年兒童的工作過程中，我們到處碰釘子，但我們仍繼續的努力，總能建立了一點小小的工作基礎，現在區署增設政工股，社會服務團區團部也相繼成立，只要我們能運用，往後工作的開展是無疑的。

九個月來的工作成績，我們不敢自誇也不能自餒，但我們已經把主要部分的民衆精神動員了，武裝了，同時自己也具備了刻苦耐勞的新作風，但是僅僅刻苦耐勞是不够的，我們自己知道，我們的理論還缺乏，方法還不周密，需要長官和各界人士多多指教我們，批評我們，作我們努力工作的南針。

本省建設方針：

- 一、調整物產運銷，流通社會經濟。
- 二、統制水陸交通，輔助經濟財政制度的建立。
- 三、設立機械廠增加人民機器生產。
- 四、設立手工業指導所改進手工業。
- 五、設立合作金庫，推廣合作事業。
- 六、統制特產運銷及出入口貿易。
- 七、推廣開墾荒地及冬耕，力求食糧之自給。

——黃主席——

東關區

組訓社會服務團的經過與現狀

章嘉泰

現代的戰爭，是人力與物力的總決賽，誰的人力能持久，誰就能得到勝利。因此，如何動員廣大的民衆，來參加抗戰，已成爲第二期抗戰中重要的課題了。

本縣爲了適應這客觀的需要，就創設組織社會服務團，想把有爲的青年婦女，少年兒童，集結起來，在抗戰的大纛下努力。茲將組訓經過與統計及現階級之動態分述於後：

甲、組訓經過情形

我們認爲單是幾個政工同志，要想把大量的青年婦女，少年兒童組織起來，實在是一件不容易的事。因此我們就決定先發動，青年，抓住了健全的青年幹部之後，再運用他們來發動婦女，少年兒童。自然便當得多了。

(一) 組織經過

A 召開保甲長座談會 由區署命令保甲長必須保送優秀之知識青年，婦女，少年，兒童，還是由上而下的方式。

B 召開保民大會 將組訓社會服務團之意義與目的，向保民詳細的解釋，使之瞭然，並且能於會場中物色到相當的幹部。

C 個別訪問 由保甲長保送，或從保民大會中物色到的，或是由人介紹而得的許多青年，婦女，少年，兒童，我們

都一一去訪問，作短短的個別談話，從談話中我們可以曉得許多事情。

(二) 訓練情形

A 精神訓練 以灌輸三民主義及總理遺教為中心，並授以各項重要戰時法令，政綱政策，青年婦女運動史，務使對抗戰有深刻之認識和熱烈的情緒。

B 生活訓練 因限於經費，不能住營訓練。故只有以行軍，打野外，座談會等方式訓練集體生活的習慣。

C 技能訓練 用競賽的方式，授以各項技能，如游泳，划船，救護，擔架，宣傳等。

D 小組討論 除了注入我的教育方法外，還應用啓發我的集體討論。俾使每一個青年婦女，少年能有發表意見的機會，一方面可以由此發現許多優良的幹部，一方面却是一個極好的集體的教方法。我們已舉行過青年，婦女，少年，問題座談會，時事討論會等多次。

E 從工作訓練 我們屢次應用這一個方法，如前次戶口總檢查，壯丁抽籤，慰問由徵車人家屬，救護實習，都是從工作學習訓練的，而且收到極大的功效。

乙、人數的統計

(一) 青年隊

A 人數 共計一三〇人。

B 年齡 平均二十二歲，最小十八歲，最大三十歲。

C 籍貫 紹興籍佔百分之九十九，餘鄉籍佔百分之一。

D 教育程度 平均小學四，五年級，最高初中二年級，最低小學二年級。

E 職業 商佔33% 農佔20% 工佔15% 家居佔32%。

(二) 婦女隊

a. 人數 共計一八人。

b. 年齡 自平均二十二歲，最大為二十歲，最小為十八歲。

c. 籍貫 紹興

d. 教育程度 平均小學三年級，最高初中二年級，最低小學二年級。

e. 職業 工佔 60% 家居佔 40%

(三) 少年隊

a. 人數 六十五人。

b. 年齡 平均十五歲，最大十七歲，最小十三歲。

- c. 籍貫 紹興
- d. 教育程度 平均三年級。
- e. 職業 家居佔 80% 工佔 5% 農 15%

丙、現階級的動態

我們從艱苦的環境中，已組成了許多革命青年婦女少年隊伍，經過一月多來的訓練他們，和他們是活躍了沒有公事哥免兒鬧鬧小姐的習氣，沒有商人農民散沙般的心理，許多顆心是成了一顆心，成爲一支堅強的鐵流。

最近的工作是：

(四) 宣傳工作

對每一件工作，仔細批判它的優劣點，作爲今後工作的借鏡和指針，是十分必要的，對於社會服務團的組訓工作，我覺得：

- (1) 過去的各隊隊伍，往往是先組織後訓練，以後應先不拘任仍形式加此訓練，到訓練至一相當段落時，再加以組織，如此，則隊員均樂於參加，成果必優爲宏大。
 - (2) 隊員的物色方式，自上而下多於自下而上，以後應改進。
 - (3) 幹部分子不能在隊中起領導作用。
 - (4) 對隊員應少消極的強制壓服，而多用積極的說服工作。
 - (5) 應儘量提高他們的興趣和情緒。
 - (6) 工作還嫌空洞而不切實際，不具體。
- 寫了上面的許多意見，希望能就正諸位工作同志。

a. 口頭，文字宣傳 抓住時執，舉行廣泛而又深入的宣傳，如「五卅」，如將到的「七七」紀念日等

b. 化裝宣傳，目前正在準備「七七」紀念日的化裝表演

c. 慰問工作 深入各鄉慰問出征壯丁家屬及中籤壯丁。

(五) 防護工作

A 成立婦女救護班，正在衛生所實習中。

B 空襲警報後，出發至各街道維持秩序和交通管制。

丁、自我批判

編組社會服務之經過情形

余晉浩

我們有四萬萬五千萬同胞，比日本差不多要多七倍，可是我們的民衆缺乏嚴密的組織，所以人口雖多，但是像散沙一般，終於表現不出力量來，只有組織團結像鐵一般的民衆，才能萬衆一心的行動起來，發揮出無限的力量。

本縣當局，因有鑒於斯，所以遵照中國國民黨抗戰建國綱領及浙江省戰時政治綱領，爲了發動越國兒女——青年、少年、兒童、婦女予以戰時各項特殊訓練，俾使服務社會，增加抗戰力量，特組織戰時社會服務團，制定辦法，開始組織，並規定由縣政工隊負責，會同文化團體行政機關，從事編組訓練。

此項服務團是抗戰建國民衆最好的具體辦法，也是給予民衆參加神聖的抗戰建國工作的機會，所以這重大的使命，已當做我們的中心工作了，我們要使這理想的計劃，能夠實現，能夠普遍的廣大的動員在每一個村與農村的角落裏，所以大衆肩负着這復興中國的重大任務！發動民衆，到處奔走呼號，廣泛深入的工作着，現在居然有許多熱血青年兒女，大衆很興奮的願站到抗戰建國的旗幟下來。

我們在未組織以前，除了在茶館酒肆公共場所去作口頭宣傳和文字宣傳外，同時又召開保甲長座談會，商討工作展

開問題。然後由地方人士陪同搞了戶口冊，挨戶編組，但是民衆見我們身穿「軍裝」的人，都是面色慌張，互相猜疑，經我們白話解說，始釋疑慮，我們對少年兒童重走川辦民校不要錢的讀書作號台，結果報名者頗多，現在已快到五十名了。至於組織青年隊，我們最初爲了要減少他們不必要的疑懼心，所以不談關於組織他們的話，常和他們談談日常生活，及他們所愛談的話，大家在友誼的立場，互相往來，我們有時常趁他們空的時候，請他們來聚餐或打檯球或足球下棋等遊戲，以提高他們的興趣，我們在公餘之暇，也常去看望他們，利用談話機會，告訴他們戰時消息，及抗戰中青年應有的認識與責任，隨時發覺他們的民族意識，現在他們心中已建立了信仰，和我們親熱得如兄弟一般，這種真摯熱情的友誼，使我萬分欣慰，永遠不會涼薄的。

我們現在正由縣政工隊中的少年、兒童、青年、婦女雖都已先後編組完竣，已日常加以精神、生活、技術之訓練，但我們決不以此爲滿足，總覺得我們動員民衆未能發揮至最大限度，尚未做到運用民衆時期，我們此後應儘量選擇良好的幹部，繼續不斷至山鄉僻壤發掘無窮的人力，在縣政當局領導下，共同爲抗戰建國而努力。

組織社會服務團之經過及困難與心得

葛引夫

引言

抗戰進入了現階段，軍事方面，無疑地，已展開了新的陣容，換句話說，就是我們整個的戰略由守；攻；而至爭取勝利的階段，同時全國一切都趨於更緊張更艱苦的局面，因此我們將士要更英勇的去打擊敵人，消滅敵人，更要廣大發動民衆，使敵人愈陷愈深的泥腳，永遠拔不起來，紹興戰時社會服務團，在這個時期產生了。

組織之經過

從發動到編組訓練，人數上雖然未能達到預期的衆多；可是在成績上已達到了理想的要求，在這一段過程中，事實告訴了我們，「人生以服務爲目的」這句格言，爲一般文化水準低落的工作區域裏所不了解的，經過幾天的奔走訪問「流汗」和「腰酸」不消說，滿腔的熱誠，所博得地方上一般的代價是「白眼」。但是失敗的釘子，終於碰出了我們成功的火星，我們的確沒有灰心，退却，反顧着失敗的脚印，更振起苦幹硬幹的精神，終於在一切落後的環境裏，成立了一支朝氣蓬勃的「生力軍」——社會服務團，人數一共是八十

多個，在數目上雖然渺小得可憐，可是在環境和事實上，那也不是一件容易的事，現在把組織中經過的困難和心得寫了出來，提供同志們研討。

困難

(一) 保甲制度的不健全，做起動員工作來困難叢生，這是無可諱言的事實，多數的保甲長不肯使子女來參加救亡工作，他以爲是「應享權利」，致使一般民衆誤會，畏縮不前。

(二) 農村破產，生活艱難，農人們整日在田間山上工作，所得的代價，多數不夠維持其生活，他的子女當然幫同着工作，要他們來參加救亡之團體，和生活發生矛盾。

(三) 地方上某些分子，缺乏互助精神，當面「敷衍」背地裏還散播着「反宣傳」的空氣。

(四) 有些無聊的公務人員，地位比我們高，待遇比我們豐，談起「政工隊」，總是惡意的冷淡的譏諷，民衆的心理，以爲他是「內行話」，信之不疑，那曉得毀謗政工隊的反應，恰給社會惡勢力抬頭，同時對整個動員工作，下一劑

無形的毒藥。

心得

(一)政工人員的本身，除絕不許官僚化外，更需要適應環境和應付環境，下鄉去宜更換便服，可避免「來抽壯丁」的誤會，和他們談話抗戰現勢，尤其是關於「兵役」，他們無不樂於親近的。

(二)由訪問到組織的過程中，要絕對避免強制方式，我們的青年隊，人數雖然不多，可都是一羣「志願」的熱血份子，服務精神實在可佩，的確，天天在辦事處，民校，整日幫着我們「流汗」。

(三)要運用理智和情感，譬如和鄉鎮保甲長接近的機

會是相當的多，但是離開「公」的立場，似乎一無關係，實在是太拘泥的緣故，我們應該理智中參雜情感，奠定新的友誼基礎，在工作上更方便多了。

結論

在抗戰建國的過程中負着重大使命的社會服務團，成立到現在，雖然還是短短的時間；可是除開了很平凡的活動外，還在教育的階段，但是時間的進展是很快的，我們應迅速地設法運用起來，同時更深深希望坡塘的社會服務團每個同志，切實地站住崗位，負起使命，在保衛大紹興的口號下，放一「異采」！

於坡塘

本省教育方針：

- 一、舉辦短期的幹部訓練，培養目前需要之人才。
- 二、設立英士大學，培養建國之基本人才。
- 三、收容戰區失學青年，施以基本教育。
- 四、注意戰區教育。

——黃主席——

組訓東關青年隊的經過

東關區團部集體報告
紀錄者：章嘉泰

從歷史的事實看，我們知道青年在對外戰爭中是一個不可少的力量。尤其在此國家存亡，決於一戰的神聖抗戰中，青年的能否動員，更是決定了最後勝利的有無把握。

我們在這個迫切的需要之下，本着社會服務團的組織辦法，着手進行東關組訓工作，茲將組訓的經過，報告成文，以求正於諸同志。

(甲) 怎樣組織？

一、組織原則：以自覺自動為原則，以委婉耐心說服為手段。

二、着手調查訪問：第一步工作，便是找到保甲長，調查當地知識水準較高的青年，編成草冊，依草冊向各青年作個別訪問，一方面測驗其意識，一方面告以訓練青年的原因，使之瞭然於中，不會發生因誤會而逃訓的事情。

三、考核 除了在量的方面求多益善外，我們又注意到質的精良——理想當然不能太高。——經過個別訪問的初步考核後，又舉行一次個別談話及筆試，

多方面了解其家庭狀況，個性及意識，行動、經過了這一次考核，我們對全體有一個總的認識，才可決定了訓練的方針和材料。

四、物色幹部 接着，我們就開始物色幹部，因為希冀幹部分子能實際起核心作用，能把訓練通過他們而普遍地廣散到各個青年去，我們守着「幹部決定一切」的信條，很謹嚴地去物色，條件是：文化水準較高，品行端正體格強健。

五、編隊 將所有青年，以軍隊編制編成一分隊，設分隊長附各一人，正副班長共六人，分隊長，班長以軍事術科較好者充之，分隊附，副班長以政治認識較好者充之，全隊設隊長附各一人，管理全隊事宜，下設幹事多人，分別負責總務，教導，工作三股事宜。

(乙) 怎樣訓練：

一、訓練原則 a. 政訓重於軍訓 b. 寓訓練於工作中 c. 儘量利用青年空餘時間。

二、聘請教官 聘請當地有聲望，有學問之士，擔任教官。

三、訓練科目：

- a. 精神訓練：精神講話 三民主義 抗戰理論
領袖言論 新生活運動 民族抗戰英雄史略（佔二十二小時）
 - b. 常識訓練：簡略史地 政綱政策 戰時法令 日本侵華史（佔十四小時）
 - c. 技能訓練：宣傳技術（漫畫，歌詠，戲劇，演講，） 防空常識 防毒救護（佔二十八小時）
 - d. 軍事學科：戰略戰術 牒報知識（佔四小時）
 - e. 軍事術科（佔五十二小時）
- 四、小組活動：為加強隊員興趣，並以集體行動來團結集體意志起見，特設青年隊俱樂部，所管理全隊小

組活動事宜：

- a. 舉行座談會 以集體的教育的新作風，來鼓勵發青年發言，討論，隨時加以指正，以收潛移默化之功。
 - b. 各項比賽 藉比賽方式，增加青年學習興趣，如演講競賽等。
 - c. 運動 如籃球，划船，游泳等運動，藉以鍛鍊體魄。
 - d. 戲劇音樂 多多用「舊瓶裝新酒」的作風，將的舊戲劇改變內容，時常演出，並多多應用青年已會弄的音樂器具。
- 五、工作訓練 時常使青年參加實際工作，如國民公約宣誓，壯丁抽籤等，我們則隨時加以指導，使之在工作中心學習，訓練。

青年對於國家應盡的責任是：

- 一、認識以往的光榮史，紀念披荊斬棘開疆拓土的事蹟，與發揚創造偉大悠久的文化。
- 二、認識現時代的危機：（對內的——盜匪，漢奸，順民，對外的——赤白帝國主義。）
- 三、確定今後努力的方針：精誠團結，一致抗戰到底。——復興國家。

我相信青年的熱力

組織社會服務團的觀感

王影心

負上了這個任務，同幾位同志奔波了好幾個月，在這幾星期的工作過程中，一切已有了頭緒，如今這一羣青年的幹部，已開始發揮其工作之本能。

回顧着過去種種的困難，到現在能有這樣的成績擺在我們的面前，這一點使我們負責這一個任務的幾個同志獲得工作的安慰，這使每個青年人終於相信了凡事須要持有偉大的「毅力」，是沒有做不到的事，正因為社會上有千百萬件令人灰心的事來侵襲我們，所以要以青年人熱血所組織成的毅力來衝破種種的困難。

當我們初次跑到了工作的區域，踏上了鄉保長家裏，自然鄉保長熱心協助固然是不乏其人，但是板起面孔的也有。至於奸滑敷衍的更多。

所以，我們知道，社會是怎樣一個千變萬化的社會，青年人跑上這社會的大學校裏，也許好像小孩子看萬花筒一樣的變幻莫測。

青年人總和青年人投機得來，我們發動青年，是始終採取這樣一個方式：第一個步驟是訪問的工作，第二步才進入了解說的方法，因說服所得的效果是不受任何時間性的牽制。我們很相信人的血個個是熱的，因此我們無論去訪問那一

個青年，都大家談得很合契，這是使我們所不失望的，我們肯定的可以這樣說：十個平凡的幹部不及一個精悍的幹部，所以所挑選的青年大致都很優秀。

本來隊本部的意思，打算是這樣的：在城南城中的交點，設一個辦事處，我們也找尋了好幾處，在城南鎮的中心有一所××小學，我們本來很想在那兒設一個辦事處，但是當我們見那小學校長的時候，那校長是一個近四十開外老於世故的人物，他說了許多推委的話，但是我們爲了工作計，仍然很忍耐的接受，不料那位老氣橫秋的校長，竟給我們一個絕望，終於使我們掃興了回去。

但雖借不到地方，我們却也在辦訓練了。這一羣青年幹部，也將要出發工作了，記得五月三日的清晨，約好了這許多的青年，定在下午二時開會，也許是多難的時日吧！不幸在上午，隊部遭了敵機的轟炸，但是下午，這一羣熱血的青年，也仍然在殘垣破壁的瓦礫場中，——我們的隊部出現。如今隊長已令我們把這一羣青年組織成爲「隊救護隊」，現在已在積極訓練中，磨練中，我相信這一羣青年將來必有偉大的貢獻社會。

組訓婦女應有的認識

胡振嘉

在這長期抗戰中，動員一切人力財力物力是一個克敵致勝的先決條件，領袖有句話，說是：「精神重於物質」，這是說明了人力尤重於物力。可是全國人口，婦女要佔半數，所以一定要把全國的婦女，都動員起來，以增加抗戰的力量。

雖然我們要動員一職知識婦女，作我們工作核心的幹部，但切勿忽略廣大的家庭婦女，她們是隱藏了多少人力與財力，變舊社會的封建觀念所支配着，只要我們去發動組訓，她們是會打開枷鎖站將出來的，但要着手訓練的時候，一定有一種困難，若要克服她，必須先有一個完善的計劃，以我所見，有下列幾點。

1. 家庭訪問：必須認清對象，有時跑到一個農村婦女的家中，假使與她們講現在的國家怎麼樣，怎麼樣我們婦女應該起來，這種話她們根本莫明其妙，非但不來聽你，反而討厭你，一定要從她們的日常生活上談起才聽得進，能幫助的地方幫助她們，取得她們的信仰，這樣可使她們的心目中沒有異樣的感覺。

2. 工作中去訓練：如果組織的對象是工人，那末先要調查這個工廠的組織是不健全，如果不健全，應無形中去與工

廠的負責人聯絡，在國家利益、民族利益高於個人利益的原則下，大家團結起來，使那個負責人負起領導之責，然後再去聯絡工人幹部，在聯絡中，能明瞭，某個工人的生活情形，知識水準以及工作能力等等，隨時領導她們，對抗戰有一個正確的認識，自發自覺的對抗戰工作覺得有積極參加之必要。

3. 留心幹部分子：只要把幹部吸收得多，推動工作比較容易，「幹部決定一切」，是我們應該信奉的信條。

4. 要注意婦女的生活：是否能夠維持，如果連最低生活都維持不了，而我們還要她來識字或受訓，這簡直是不可能。這一點我們應加以重視而應設法幫助她們的。

5. 避免強制：我們最容易犯的通病，就是用強迫的手段，試問強制的叫她們來是否能夠持久哩！也無非敷衍吧了，所以必須做到自覺自動的程度，這個隊伍才能健全。

6. 注意本身自修：我們要領導婦女參加抗戰工作，必定要多注意自我教育；否則，瞎子怎能領瞎子走路哩！

以上幾點，我覺得是組訓某一種婦女必要的條件，我們的工作，還需要常常的檢討，從檢討中求進步，那麼工作成功的希望，必在我們掌握之中。

發動坡塘婦女概述

周書頤

抗戰兩年，全國的民衆說不得已受到敵人極大的痛苦，淪陷區域的民衆，尤其是我們的女同胞被敵人姦淫殺戮，更筆難盡述了；英勇的將士們在前方抗戰犧牲，是爲了中華民族獨立生存，爭取我們的勝利，中國的婦女與男子同樣的迫切需要動員起來，武裝起來，負起婦女救亡的責任。但是中國的婦女，鄉村婦女占了極大多數，她們文化水準太過低落，多數過着水準以下的生活，其地位又顯然不能和男子同等而語，故鄉村婦女救亡工作的展開，事實上比城市更艱難了不知多少倍，我們現在的組織婦女工作，是不管頭面的，前進的婦女，多要使她們來加入我們的團體，只要我們不急燥，不浮動，能用更多的人做點細小的工作，以後，才能結成堅固廣大的陣線，不然，一切都是我們的空喊空叫。

一、工作方式

當在坡塘着手工作時，同志們先跑到街頭茶店酒店宣傳，又用種種的方法，跑進有婦女的家庭去，當時我就對她們談生活有關的話，都是她們所愛談的，而竭力避免了關於組織她們的話，我和她們於是結成了姊妹般的關係，時常請她們到我們隊裏來玩玩，以後，我也常去看望她們及家長，家長們也歡迎我們到他們家裏去白相，等到她們一同我們接近之後，就在談話中攪入戰爭的消息，有時能引導她們所熟悉的許多隣舍或親戚，抓住這個機會，多認識幾個婦女，我

們以傳教者的態度，耐心地逐步進行。

二、坡塘婦女的生活習慣

坡塘的婦女，生活尚可溫飽，她們很勤儉，像背紙，縫衣，做筷子，編毛線物，現在又忙着做蒲草扇，在較閒的時閒裏，依然幫助農事，照料弟妹等……她們都過着很勞苦的日常生活，此地很少苟安偷閒在家庭中過着所謂太太小姐生活的婦女。

三、可樂觀的前途

現在我把組織坡塘的婦女情形略述一下：朱華北鄉有三十四保，現在單以我們十一至十六的六保而論，人數雖有相當的多，可是她們受着環境的閉塞，生活的鞭策，不能有所動彈，經着多次訪問所引起的同情，雖已組成了二班，但參加的份子，十分之九是未婚的女子，而她們對家庭是要負着相當的責任，內外雜務都須兼顧，真的她們很少有閒暇，但稍有空閒，也常到我們辦事處來談談，尤其是隊長附。

結論

我們雖已組織了婦女幹部，但還有作廣泛宣傳的必要，總要做她們有「人人互助」「處處合作」的團結精神，在抗建陣線中，建立起堅強統一的婦女陣線，一致努力奮鬥，不但間接解放了自身，而直接爭取了民族國家的自由解放。



急進中的皋埠婦女

葉慧芳

在這神聖的抗戰過程中，爲着爭取最後的勝利和中華民族獨立生存，中國的婦女和男子同樣的迫切需要動員起來，雖然有知識的婦女們已自覺自動的起來了。但最不容易的是把一般無知識的婦女動員起來參加這抗戰建國的神聖工作。但我們決不能感到工作進行困難而灰心，我們應該抓住在半封建遺毒下呻吟的婦女，抱着苦幹，硬幹，實幹的精神，使她們有自覺自動的參與抗戰的機會。如今我把組訓皋埠婦女的經過向各位報告一下。

皋埠區的範圍有二十九鄉鎮，現在單以我們正在組訓的皋埠鎮來講，皋埠鎮共有十保，我們把它以保爲組織單位，每兩保訓練一次，一、二兩保已訓練結束，現在在組訓三、四兩保。

三、四兩保在皋埠街北首，離我們的區隊部有一里多路——南湖邊，何家渡，屠家渡一帶統計能受訓者，共有一百

五十餘名，經過我們的調查其中已婚者佔五十餘名，未婚者一百餘名，失學者佔百分之九十；其中都是一般被舊禮教束縛沒有受教育的婦女，以及一班被家庭經濟所壓迫，終日忙着碾紙，縫衣，搗豆，割麥……等。每日所得的代價還是有了早飯沒有午餐，有了午餐沒有晚餐的，要去動員她們做點抗戰工作，實在太難了，甚至在未做工作之前，還要求我們幫助解決她們的吃飯問題呢？這確是現在社會上的實際情形，所以除一般生活艱苦及已婚者——我們組織的對象是不論已婚未婚都包括在內的，但因已婚的婦女，家裏有着兒女之累，一切家務都要她負責，事實上不允許她抽出二三十小時來受訓，這確是她們的困難與痛苦啊！！能來受訓者計八十餘名，以程度的高低而分爲甲乙二組，已于本月一日開訓，訓練科目如下！

甲、政治訓練：

1、黨義。2、精神總動員綱領。3、國民公約。4、領袖言行。5、民族英雄傳記。6、識字教育。7、抗戰歌曲。8、新生活運動。9 防空防毒常識。

乙、軍事訓練：

1、各個教練——基本動作。2、班教練。

丙、關於服務技能方面：

1、救護常識。2、宣傳技能。3、表演技術。4、縫紉等。

丁、其他：

1、課外活動。2、舉行婦女座談會。3、舉行演講競賽會。

這次受訓的婦女，雖然都是「鄉下大姑娘」，但她們的態度是活潑可愛的。她們的心是純潔的，頭腦是靈敏的。她們的缺點是因沒有受過相當的教育，知識程度較差以致不能跟上時代。她們現在已知道思想行動落伍了。所以對這次訓練感到極有興趣，在上課時都提起精神聽講，很守紀律，尤其對於唱歌更感到興奮，雖只有短短的二星期中，已見她們的思想行動都漸漸的轉變了。她們已知道國家民族的存亡，已知道自身的解放，已知道過去一切舊禮教束縛的痛苦而積極地走上抗戰的光明大道了。所以只要我們天天不斷的灌輸她們新的知識。這樣訓練二月，她們一定能隨着時代的巨輪前進，都能參加抗戰建國的偉業了。

問：政工同志如何在民衆中選拔培養下級幹部，以確立工作基礎？

答：在各地工作時，應盡量與民衆接近，並側重個別訪問，就地選拔忠誠勇敢之份子，指導扶持俾成爲下級幹部。

問：充實原有民衆團體及組織新團體，應採何種方式，俾能符合法定程序？

答：充實原有民衆團體，及組織新團體，應一面發動民衆，使知團結之必要，一面恪遵法令，俾有合法的系統。

半年來

王競奮

歲月如輪旋地溜着，自進隊將半年的我，在這半年當中雖沒有多大的成績表現，可是我自認爲比從前進步得多了。的確我的體格也好得多了，做鄉村的工作經驗略有增進，這是我進政工隊後的進步，但若問我在這進步的半年中幹些什麼呢？這：：句話倒有些難回答了，雖我們也沒怎樣空閒過，但所表現的還是很少，現在勉強點只能說是組織「社會服務團」吧！

一天晚上，黑沉沉的天空，下着淅淅的細雨，那時還在夏夜橋辦事處，正無聊着，忽然阮同志進來遞過一封信，我忙拆看，才知是縣隊長的手諭，要我往區隊部幹股務的工作，這時我因見縣上有一個婦女隊成立，突然要和她們分別，實在有些不願意。但是工作不能由自己來支配，我終於理智地吞下了苦果。就於當晚召集婦女開會，但在召集之前，她們已知道我要往別處工作的消息都已絡繹地進來了，就此開了一個話別會，在這會使上談話中，充分顯示了她們的熱忱和失望，差一點不落下淚來，我感動到無話可說，祇是靜默着，靜默着，我從自己爲什麼不說一句鼓勵她們的話，我覺得情感「脆弱」，同時感到理智的不堅強。再看她們，每個人都低着頭或側着面，好半響沒有人說一句話，這可憐淡的影響刺動了我的心，我覺得再也不能沉默了，勉強發出顫動的聲音說了幾句安慰她們的話，大家默默散會。

第二天的清晨，我就起身到船埠頭，還目跳下船中，離開我所不願離開的地方，白茫茫的水，漾起一層微波，兩岸的青草和樹葉上都沾着露珠兒的衣。顯出晴爽的樣子來。仲春的朝陽有氣無力的佈滿大地，路上行人也漸漸地多起來了，對山林中叢中的牧童，放着幾隻黃牛，任牠們逍遙地在我早餐吃。這時已到橋，於是登岸進隊。

午後，我和縣下隊長同到一鏡湖，見過隊長，要請他介紹熱心服務的婦女，同時自己去訪問，不計五六天的工夫，報名的人數已有二十多個，當即召集開會，從事組織，經過二十多天，結果把五鄉鎮的婦女成立了婦女隊，每一鄉鎮的人數都能滿足我們的要求，這更使我感到興趣的，但我想，鄉鎮的婦女工作必須先規定個方向，現有一知半解的把我所想到的分三點來說：第一點是「聯」；第二點是「粘」；第三點是「撥」，我們做什了工作總要有點步驟，開始時僅能聯絡感情；第二是使她發生興趣，對你「粘」住；然後把她拉進來，達到組織的目的。假使不經過這些步驟，想「一步登天」的話，遠足引起她一種反感，想她加入組織是千難萬難的了。這一點是我在這半年的工作中所得來的經驗，但正確與否？可不敢說了。

負起「社會小教」的使命

洪濤

——在濟瀆組訓少年兒童的經過——

「動員民衆」，是抗戰初期就喊出的口號，其重要性可以提早最後勝利的實現。尤其是運用遊擊戰略的現在，軍隊之於民衆，猶如魚和水的關係一般。本縣戰時社會服務團的作用也就在此，它把動員民衆這一口號具體化了。

當我們開始工作的時候，我們運用自發自動的原則和民衆接觸，在認識接近而發生了情感，以情感作用發動了活躍的一羣，也可以說，用友誼式的組織了一個社會服務團，在此使我身感興味的，要算少年隊和兒童隊了。現在我來介紹一下：少年兒童在復興中國的過程上，其意義實大過於任何分子，而目前也是無可否認的是民族的一種力量。當德國打敗法國的時候，德首相俾斯麥說：「德國之所以戰勝法國者，並非槍砲之功，當歸功於執教者耳」，這幾句話的重心，當然是教養少年和兒童，所以我們雖非學校的教師，而社會小教的使命，已負在我們的肩膀上。

小學，和一個初級小學，及十多間私塾，失學的小朋友，幾乎被吸收殆盡，致而組的對象極感缺乏，於是我們的目光就落到私塾裏的學童抽選了一部份，編組訓練，訓練的期間定兩個月，訓練的方式是民校。

在短期的訓練中，一羣活潑的，天真的，靈敏的小朋友，對於新的知識，已有相當認識，也許他們頭腦的靈敏比較容易灌輸，但我們更明瞭他們一顆顆光明純潔的心靈，絕沒有一點暗影。假若，祇要我們領導得宜，將來一定會練成一羣鐵軍。但看三區的少年營，不是堅強地迎上了抗建的洪流嗎！

因此，我們對青年隊果然力求其健全，而對這一班國家未來的柱石——少年隊和兒童隊，也一點兒沒有漠視，我們幾個月來向中心工作，猶如播下了一些「救亡」的種子，枝幹的長成，花的開放和果的結實，還期待着繼續我們的工作同志，不斷地加以培養。

寫於七、二、燈下

附載

柯橋區戰時社會服務團幹部訓練班第一次小組
討論會大綱

姚步新訂

戰時社會服務團在抗建過程中的地位及其使命

一、組織社會服務團之理論的體系

甲、動員之理論：

1. 要持久抗戰必須動員民衆
2. 要全面抗戰必須動員民衆
3. 要粉碎敵人政台陰謀必須動員民衆
4. 要爭取最後勝利必須動員民衆

乙、動員之步驟：

1. 要動員國力必先動員人力
2. 要動員人力（民衆）必先動員幹部
3. 要動員幹部必先動員青年（婦女少年兒童）
4. 要動員青年（婦女少年兒童）必先動員智識青年（婦女少年兒童）

丙、動員之體系：

1. 戰時社會服務團是動員民衆的基本組織
 2. 戰時社會服務團是民衆自覺自動的集體行動
 3. 戰時社會服務團是民衆動員的基本幹部
 4. 戰時社會服務團是民衆動員的領導機構
- 二、戰時社會服務團在抗建中的地位及隊員應具之條件

- 甲、在軍事方面是抗日自衛的地方主力
 - 1. 要有勇敢果斷的犧牲決心
 - 2. 要有百折不撓的革命精神
 - 3. 要有強健確壯的健全體魄
- 乙、在政治方面是建設中國的新幹部
 - 1. 要有清除舊革新的創造毅力
 - 2. 要有清晰正確的政治意識
 - 3. 要有自覺自動的民主精神
- 丙、在動員方面是領導民衆的地方幹部
 - 1. 要有忠誠熱烈的愛國情緒
 - 2. 要有喚起民衆的宣傳技術
 - 3. 要有領導民衆的堅強魄力
- 三、戰時社會服務團員所負之任務
 - 甲、軍事方面
 - 1. 配合軍隊便利作戰
 - 2. 協助軍隊工作
 - 3. 領導民衆與軍隊合作
 - 乙、政治方面
 - 1. 協助政府推行政令
 - 2. 實行政治進攻
 - 3. 樹立民主政治基礎
 - 丙、經濟方面
 - 1. 完成自給自足之經濟基礎
 - 2. 增加後方生產
 - 3. 協助農工改進生產技術
 - 4. 統籌產銷消費合作
 - 丁、文化方面
 - 1. 建設鄉村文化
 - 2. 推行戰時教育
 - 3. 肅清文盲運動

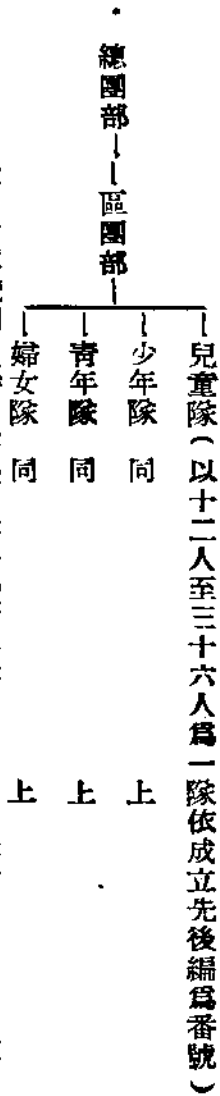
修正紹興縣戰時社會服務團組織辦法

甲、總則

- 一、本團定名為紹興縣戰時社會服務團
- 二、本團遵照中國國民黨抗戰建國綱領及浙江省戰時政治綱領發動本縣青年少年兒童婦女與以戰時各項特殊訓練俾使服務社會增進抗戰力量為宗旨
- 三、凡居住本縣信仰三民主義熱心社會服務之青年少年兒童婦女均得參加為本團團員

乙、組織

- 四、凡年齡在十歲至十二歲者編為兒童隊十三歲至十七歲編為少年隊十八歲至二十五歲智識青年編為青年隊十七歲以上女性編為婦女隊注重自動自覺但必要時得征調之預備加入青年隊三十八歲至四十五歲之智識青年除依法得緩免社訓者外仍應編入社訓預備充任預備隊幹部
- 五、本團組織系統如下



- 六、本團總團部為全縣最高指揮機關由縣長任總團長黨部書記長社訓副團長任副團長另設總幹事一人幹事若干人由總團長指派之
- 七、各區設區團部為全區最高指揮機關由區長任區團長政工隊區隊長社訓督察員中心小學校長任副區團長另設總幹事一人幹事若干人由區團長指派之
- 八、青年少年兒童婦女各隊均以十二人至三十六人為一隊設隊長隊附各一人由隊員推選之非隊員亦得當選於成立後造就名

册(名册格式另訂)呈報區團部核准備案依其成立次序編排番號並按月彙報總團部備案
九、各隊之初步編組社會青年少年兒童婦女由縣政工隊隊員負責發動督導在校青年少年兒童婦女由學校教員負責發動督導

丙、訓練

十、本團由總團部區團部先行訓練智識青年及婦女為幹部分別派赴各鄉鎮訓練全體團員

十一、本團訓練應儘量利用早晚及空閒時間行之每日應有一小時以上之集合訓練

十二、凡本縣各級中小學校校長教師民教館職員及其他公務人員就地智識份子均有擔任本團教官之義務

十三、本團訓練分精神訓練生活訓練技能訓練三種

十四、精神訓練之主旨在激發民族意識發揚尚武犧牲精神確定積極奮鬥之人生觀以歷代民族英雄之史實最高領袖之言行爲

訓練材料而輔以激發抗敵情緒之詩歌

十五、生活訓練之主旨在使勤儉克苦耐勞之規律生活中鍛鍊健全的體魄勵行新生活並嚴格執行團體紀律

十六、技能訓練之主旨在使具備戰時應有之智能如軍事基本智識與術科警戒偵察測繪通訊救護消防消毒射擊駛車划船騎馬

游泳爬山跑步演劇歌詠漫畫等按其性別體格擅長訓練之

丁、工作

十七、本團工作分爲宣傳工作防護工作抗衛工作三種

十八、宣傳工作包括抗日自衛新生活運動國民兵役戰時情報黨政法令傳播先烈革命紀念等以及其他特發事項

十九、防護工作包括警報救護消防消毒通訊燈火交通管制避災等事項

二十、抗衛工作包括偵查測繪工糧破壞報警徵募慰勞肅奸嚮導等事項

二十一、本團工作得視實際之需要組織各種工作隊其細則另訂之

二十二、本團各項工作應與相關機關團體取得聯繫配合進行

戊、附則

二十三、本團各隊之旗幟印信符號臂章等得依照尺寸式樣顏色仿製備用其尺寸式樣另定之

二十四、各隊經費得在鄉鎮事業費項下列支但須呈經總團長核准

二十五、本辦法由紹興縣政府呈報

浙江省第三區行政督察專員公署核准施行

紹興縣戰時政治工作隊舉辦戰時社會服務團區 鄉鎮幹部訓練班辦法

- 一、本隊發動社會服務團先行訓練知識青年知識婦女知識少年為幹部。
 - 二、幹部必須具有完全小學畢業以上之程度除信仰三民主義熱心社會服務外，並以行為端正生活嚴肅為條件吸收方法分下列各種（一）發動鄉鎮保民大會鄉鄰之（二）在已成立各隊中抽調（三）由區團部命令鄉鎮保長保送（四）調查訪問
 - 三、幹部訓練以區為單位者定名為紹興縣戰時社會服務團×區幹部訓練班以鄉鎮為單位者定名為紹興縣戰時社會服務團×區××鄉鎮幹部訓練班青年婦女少年分別訓練或合併訓練均可分別訓練時應冠以「青年」「婦女」「少年」兩字。
 - 四、班設正副主任各一人（正主任在區宜由區長擔任在鄉鎮由鄉鎮長擔任）副主任由本隊該區區隊部選報區團部加委並分報本隊核備主任以下之組織由主任定之教官由主任延聘但應將學員編為若干小隊小隊長附由學員自行推定之。
 - 五、每班受訓人員至少二十人訓練時間自半個月至兩個月每天至少一小時訓練之方式以徵得受訓幹部同意為原則。
 - 六、幹部訓練之科目依修正紹興縣戰時社會服務團組織辦法之規定由各該區區團部或本隊各該區區隊部會同班主任訂定之。
 - 七、幹部訓練之經費除由區團部籌撥或在鄉鎮事業費項下列支外並由本隊視情形酌量補助之但向本隊領支經費須依本隊規定手續報銷亦同（手續另定）
 - 八、幹部訓練班籌備就緒開訓以前須由區隊部填具幹部訓練概況表（表式附內）分報本隊隊本部該區區團部核可開訓時由隊本部及區團部派員出席指導開訓五日後並須造具名冊（冊式附後）分報備查結業時由隊本部及區團部派員考驗由區團部發給結業證書。
 - 九、幹部訓練之知識青年編為青年隊程度較高者充任青年隊幹部訓練受訓結業之青年婦女少年得依本隊舉辦婦女班少年班辦法委為婦女班少年班為教師及編隊補充任隊長隊附成績優良者選為本隊隊員或義務隊員或另行介紹工作。
 - 十、本辦法由本隊隊本部訂頒施行並呈報。
- 紹興縣政府備案。

紹興縣戰時政治工作隊舉辦婦女班少年班辦法

- 一、本隊動員社會服務團婦女隊少年隊先訓練（初期訓練）後組織訓練時稱為紹興縣戰時政治工作隊□□區第□□婦女班或少年班。
- 二、發動時由該區區署政工股以區署名義通知鄉鎮保甲長召集保民大會詳為解釋，然後挨戶訪問務使自動自發。
- 三、每班學員至少吸收四十名，吸收對象，以社會婦女少年為限，在學婦女少年概不收。
- 四、班設主任教師一人教師若干人，就會受幹部訓練者，或發動地方其他知識份子擔任之均為義務職，由區隊部報隊本部聘任之。
- 五、每班由區隊部指定隊員一人負責督促推動。
- 六、各班訓練時間定為兩個月，每日至少二小時，上午下午晚間由主任教師定之。
- 七、各班課程分配如下，1. 政治常識及識字教育——六十小時，2. 生活訓練及技能訓練——三十小時（參考修正紹興縣戰時社會服務團組織辦法第十五項十六項之規定）3. 小組活動及會議訓練——十五小時4. 歌詠——十五小時。
- 八、各班設備以借用為原則，課卷由隊本部發給，並由隊本部給發每月辦公費五元（課本經費均由隊本部轉發主任教師具領），以為購置教育用具及必須之用，但須於辦理終結時由指定負責隊員同檢送發票於區隊部轉呈。
- 九、隊本部核銷，各班不得向受訓學員，徵收任何費用。各班籌備就緒開訓以前須填具概況表（表式附後）報請隊本部核可開訓日須由隊本部派員出席指導經指導員認為合格始准發給課本經費開訓五日後並須造具名冊（冊式附後）送隊本部備查結業時由隊本部派員考核合格者發給結業證書。
- 十、各班結業後，婦女班編為婦女隊少年班編為少年隊，教師充任隊長隊附或班長，成績優良者選為本隊隊員或義務隊員，或另行介紹工作。
- 十一、各班在訓練期內遇參加社會活動雖未改編為隊亦用社會服務團名義。
- 十二、本辦法由本隊訂頒施行並呈報 紹興縣政府備案。

越王魂半月刊第十四、五期合刊
中華民國二十八年六月三十日出版

編輯者：越王魂社
地址紹興古實院十一號

發行者：紹興縣戰時政治工作隊
地址紹興古實院十一號

印刷者：紹興民國日報社印刷股
總經理：紹興戰旗書店

本刊已呈請登記 中華郵政特准掛號認爲新聞紙類
紹興區圖書雜誌審查委員會在案 證字第五十九號