中華古籍保護協會

管子傳

漢龍門司馬遷撰

管仲夷吾者頴上人也少時常與鮑叔牙游鮑叔知其賢管仲貧困常欺鮑叔鮑叔終善遇之不以為言已而鮑叔事齊公子小白管仲事公子糾及小白為桓公公子糾死管仲囚焉鮑叔遂進管仲管仲既用任政於齊齊桓公以霸九合諸侯一匡天下管仲之謀也管仲曰吾始困時嘗與鮑叔賈分財利多自與鮑叔不以我為貪知我貧也吾嘗為鮑叔謀事而更窮困鮑叔不以我為愚知時有利不利也吾嘗三仕三見逐於君鮑叔

不以我為不肖知我不遭時也吾嘗三戰三走鮑叔不以我為怯知我有老母也公子糾敗召忽死之吾幽囚受辱鮑叔不以我為無恥知我不羞小節而恥功名不顯於天下也生我者父母知我者鮑子也鮑叔既進管仲以身下之子孫世祿於齊有封邑者十餘世常為名大夫天下不多管仲之賢而多鮑叔能知人也管仲既任政相齊以區區之齊在海濱通貨積財富國彊兵與俗同好惡故其稱曰倉廩實而知禮節衣食足而知榮辱上服度則六親固四維不張國乃滅亡下令如流水之源令順民心故論卑而易行俗之所欲因而予之俗之所否因而去之其為政也善因禍而為福轉敗而為功貴輕重慎權衡桓公實怒少姬南襲蔡管仲因而伐楚責包茅不入貢於周室桓公實北征山戎而管仲因而令燕脩召公之政於柯之會桓公欲背曹沫之約管仲因而信之諸侯由是歸齊故曰知與之為取政之實也管仲富擬於公室有三歸反坫齊人不以為侈管仲卒齊國遵其政常彊於諸侯焉

管子題辭

郭子章曰蓋頡上自勝國以前則隸汝寧云
高皇帝起中都始為三輔屬地而管敘叔遂為中都人
也余讀弟子紀則管子亦能知學者其言曰道之在
天者日也其在人者心也而諄諄處處守靜為言其
論治切名實如尺尋丈不可差以長短固非漫無
見而嘗之者比或以其治齊重以劫身不能及於繼
世蘇氏以不能薦人自代為其黜豈然也其言曰萬
世之國必有萬世之寶必因天地之道桓公能終用
其言雖萬世可也論治之要在於得人人君所以取

昭名廣譽厚功大業顯於天下不忘于後世非得人者未之嘗聞而有茲之時薦隰朋以代已數十言不置又及於鮑叔牙甯戚寧無之四子其如嵯嵯欲鬻我假何乎蘇氏之言未考竟耳朱元晦曰即如論隰朋齊國之幣握路家五十室其人不知也不有疏義詎能解免余曰唐房氏有注劉績為之補自宋人削去鮮有刻本即藏書如楊用脩以不見房氏注為恨余於閩見之然亦畧矣夫握者何滿也幣帛滿於道路而無數也室者何妻也家五十室者何言妻妾之衆也然朋之為人有所不貪不近正所謂國有不知

家有不知事也而房乃曰握持也或有舉齊國之幣持與路旁之家五十室其事大而易顯又豈然哉既攀龍得刻本於博士王生而為參補之

唐 臨淄男 房玄齡 註釋

蘆泉 劉 績 增註

明 臨川 朱東光 輯訂

寧陽 張登雲 參補

休寧 吳子玉 繕校

臨雲

牧民第一 國頌 四維 四親 五法 經言一

凡有地牧民者務在四時 四時所以生成萬物也 守在倉廩 食者人之天也國多財則遠者來地辟則可留處 辟盡也言地盡闢則人留而安居處也 倉廩實則知禮節 衣食足則知榮辱 上服度則六

親固（服行也上行禮度則六親各得其所故能感恩而結固也）四維張則君令行故省刑之要在禁文巧（文巧者刑罰所由生）守國之度在飾四維順民之經在明鬼神（祇山川鬼神山川皆有尊卑之序故敬明之）敬宗廟恭祖舊（謂恭承先祖之舊法）不務天時則財不生不務地利則倉廩不盈野蕪曠則民乃貧（貧當為姦）上無量則民乃妄（妄文巧不禁則民乃淫）不璋兩原則刑乃繁（璋當為童童明也兩原謂妄之原上無量也淫之原不禁文巧也）不明鬼神則陋民不悟（不悟鬼神有尊卑之能登封降禪祇祀山川威令遠聞）不敬宗廟不恭祖舊則孝悌不備四維不張國乃滅亡

右國頌（頌容也謂陳為國之形容）

國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則滅傾可正也危可安也覆可起也滅不可復錯也何謂四維一曰禮二曰義三曰廉四曰恥禮不踰節義不自進（自進謂不由薦舉也）廉不蔽惡（隱蔽其惡非貞廉也）恥不從枉（詭隨邪枉無羞之人）故不踰節則上位安不自進則民無巧詐不蔽惡則行自全不從枉則邪事不生

右四維（者此四者所以維綱治之所以立國故曰維）

政之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂勞我佚樂之民惡貧賤我富貴之民惡危墜我存安之民惡

滅絶我生育之能佚樂之則民為之憂勞（君於平康能危人必為之憂勞下三順皆然）能富貴之則民為之貧賤能存安之則民為之危墜能生育之則民為之滅絶故刑罰不足以畏其意殺戮不足以服其心（畏意服心在於順其所欲不在刑罰殺戮）故刑罰繁而意不恐則令不行矣殺戮衆而心不服則上位危矣故從其四欲則遠者自親行其四惡則近者叛之故知予之為取者政之寶也（謂與之生全取其死難也安生育也取謂憂勞貧賤危墜滅絶也）

右四順

錯國於不傾之地積於不涸之倉（涸竭也）藏於不竭之府下令於流水之原使民於不爭之官明必死之路開必得之門不為不可成不求不可得不處不可久不行不可復錯國於不傾之地者授有德也積於不涸之倉者務五穀也藏於不竭之府者養桑麻育六畜也下令於流水之原者令順民心也使民於不爭之官者使各為其所長也（各長其所長則順而悅故不爭也○續按長長短之長謂使之各盡其才能所長不限量之則各得所故不爭）明必死之路者嚴刑罰也開必得之門者信慮嘗也不為不可成者量民力也不求不可得者不疆民以其所惡也不處不可久者不偷取一世也（謂所處百代常行）不行不可復者不欺其民也（復重也欺民之事不可重行）也故授

有德則國安務五穀則食足養桑麻育六畜則民富令順民心則威令行使民各為其所長則用備嚴刑罰則民遠邪信慶賞則民輕難量民力則事無不成不殫民以其所惡則詐僞不生不偷取一世則民無怨心不欺其民則下親其上

右士經士事也經常也謂陳事之可以常行者也

以家為鄉鄉不可為也言有家之親生怨故不可為也下三事同此以鄉為國國不可為也以國為天下天下不可為也以家為家一親也以鄉為鄉二親也以國為國三親也以天下為天下四親也

妏曰不同生遠者不聽謂家也言家之親生怨故不可為也下三事同此

家而生用此以相蹤迹者必不聽下同此

妏曰不同鄉遠者不行妏曰不同國遠者不從如地如天何私何親五親也

如曰如月唯君之節六親也天地日月取其耀臨言人君親下當如天地日月之無私也○績按鄉大於家言以為家者為鄉則鄉必不治等而上之皆然故才有大小而治亦隨大小也故治天下者不拘於同家同鄉同國而量如天地日月無私然後能治天下也

御民之轡在上之所貴言人從上之所貴如馬之從轡道民之門在上之所好惡故君求之則臣得之君將求之臣也績按指所貴君嗜之則臣食之○績按指所先君好之則臣服之君惡之則臣匿之一法也○績按指好惡

妏寂汝惡妏異汝度汝君也賢者將不汝助言室滿室言堂滿堂言是謂賢王二法也言堂室

事而今滿取其露見不隱也○績按室在內堂在外人君在內言於室在外言於堂皆非私曲隱匿充滿堂室使人皆知之無所藏異也

城郭溝渠不足以固守兵甲彊力不足以有衆唯有道者能備患於未以應敵博地多財不足以使之天下不患無臣患無君以使之天形也故禍不萌三法也

下不患無財患無人以分之可以分與財者賢人也故知時者可立以為長無私者可置以為政審於時而察於用而能備官者可奉以為君也四法也

緩者後於事玄於財者失所親信小人者失士。五法也

右六親五法

形勢第二 自天地以及萬物關諸人事莫不有形勢必因形而立故形端者勢必

經言二

山高而不崩則祈羊至矣淵深而不涸則沈玉極矣極至也山不崩淵不涸興雨之祥故羊玉而祈祭焉祭羊以祭淮南子非積則禍極註極至也淮南子非積則禍極註極亦解至也故曰祈羊

又鳳麟極沉玉如漢武帝沈白馬璧玉祭鼉子河兩者皆有大德為民所愛戴之譬天不變其常地不易其則春秋冬夏不更其節古今一也蛟龍得水而神可立也虎豹託幽而威可載也至德盛位天下可平載行也風雨無鄉而怒怒不及也鄉方也既無方所故無從而怨怒也貴有以行令賤有以忘畢貴而行令乃行賤而忘畢畢可移壽夭貧富無徒歸也皆有理在焉

衛命者君之尊也受辭者名之運也言受君之辭以出命則名

直狀危者勢必傾觸類莫不然可以一隅而及○績按此註多非當依後形勢解自明

必運運行也○續按愛辭謂君出言順理而上民受之無異也名運謂名聲彰於四方也上無事而民自試試用也抱蜀不言而廟堂既脩抱持也蜀祠器也以身率導雖復靜默不言廟堂之政既以脩理矣蜀乃器字之誤書耳抱者持也抱蜀即持器也所謂祠器者主賛之類人君所執以臨祭者無言奏假無言之意明自然來格而廟堂享帝享親之禮已脩也此乃人主垂拱無為而治之譬鴻鵠將鎩將鎩唯民歌之感德化也濟濟多士啟民化之紛之失也戒紛之失故化文王飛遂之問不在所寘燕雀之集道行不顧薄飛因風動搖不定喻二三之聲問明主所不寘敢燕爵翔集事之常細也故行道之人忽而不顧謂小事非大人所宜知問聲問也飛遠之問乃飛揚不根之譽也聞而禮之也犧牲圭璧不足以享鬼神鬼神享德不在丰璧主功有素寶幣奚為主能立功可謂有素有素則諸侯不敢伀也造父之術非馭也奚仲之巧非斲削也羿之射貴其肆武服弋不在其落鳥中鵠造父之馭貴其軍容致遠不在轍跡偏天下也奚仲之巧貴其大車以載不在斲削成光鑑也○續按三子技名臣必有所以致之非在乎矢樣轍之末斲削之末召遠者使無為馬親近者言無事焉唯夜行者獨有之也遠使無為所以優遠方也親於近者貴於恩厚不在於虛言夜行謂陰行其德則人不與之爭故獨之也平原之隰奚有於高言平隰之澤雖有小封不成其美隰下澤也大山之隈奚有於深隈山曲也言山既大矣人有高行雖有小隈不成於深喻雖有小善小過非不肖也豈儻之人勿與任大豈儻賤賢譬惡也如此之人任之則亂大邦也無臣者可與遠舉言行莫先謂之諂臣有大言行者可與圖國之遠也○續按諂音無顧憂者可與致道顧憂謂忠事勤臣道有如此者可致於道者也○續按顧憂謂慮後

患也其計也速而憂在近者往而勿召也小人之計得之雖速禍敗尋至則憂及之此人親近推之今去不須召也舉長者可遠見者也舉用長利衆遠見○績按舉長則皆見之故曰所見不止一方一時裁大者衆之所比也裁斷也能斷幽大事衆必比之義人之懷定服而勿厭也欲令人貴義而懷歸者須安定服行道德勿有疲厭之言不足信也一人於事莫為疑動言必得應諾如此虛誕者耳不足賴信也○績按二句釋皆非觀辨自明小謹者不能大立也訾惡言也致謗故不能肥體○績按謹不立訾惡食之人憂嬾疾移切嬾食而多惡有無棄之言者必參之於天地也言無可棄動為法則若天地之無不容載故曰參之天地隆岸三仞人之所大難也而猿猱飲馬故曰伐矜好專舉事之禍也猿猱善遇隆岸而能飲喻智者逢禍而能息也○績按解作蝯蜼古字同諭使人器之不求備也伐矜好專舉事之禍謂自用則小之弊經文不應有故曰此二字有識道之性不違馬而自得喻未經其事問其所經○績

小謹者不大立饗食者不大肥體○言人無引量但有小謹不能大立也訾惡言也致謗故不能肥體○績按謹不立訾惡食之人憂嬾疾移切嬾食而多惡有無棄之言者必參之於天地也隆岸三仞人之所大難也而猿猱飲馬故曰伐矜好專舉事之禍也猿猱善遇隆岸而能飲喻智者逢禍而能息也○績按解作蝯蜼古字同諭使人器之不求備也伐矜好專舉事之禍謂自用則小之弊經文不應有故曰此二字有識道之性不違馬而自得喻未經其事問其所經○績按舉事特無事特能予而無取者天地之配也天地施生不求所報與而不取可以配天地也○績按言以一人養天下不以天下養一人也怠傲者不及傲怠之人觸塗廢滯故多不及無廣者疑神神者在內不及者在門無得以已及不及疑神不待將假謂神將借已也待辦惰者不能及時成事故曰疑神若能審內外能辦情不及者亦從而能矣之操要之神則辦惰者不能及時成事故曰疑神若能審內外能矣之操要之神逢殃每曙而戒所以戒此日之事也○績按言人怠也朝忘其事夕失其功曙戒勿怠後釋邪氣襲內正色乃衰君不君則臣不臣父不父則子不

子上失其位則下喻其節上下不和令乃不行衣冠不整則寡者不肅進退無儀則政令不行且懷且威則君道備矣莫樂之則莫哀之莫死之（常能樂人及其有難人必哀之也）莫生之則莫往者不至來者不極（此往不至則彼來意不極也）道之所言者一也而用之者異（道之所言其理本一但用之不同其事遂異也）有聞道而好為家者（雖聞道但好理此但一家之人耳言無廣遠）有聞道而好為鄉者一鄉之人也有聞道而好為國者一國之人也有聞道而好為天下者天下之人也（此亦仁者見之謂之仁智者見之謂之智也）有聞道而好定萬物者天下之配也（此則君子體斯道也）道往者其人莫來道來者其人莫往

道之所設身之化也（道者均彼我忘是非故無來往之體然道之所設身必與之化也）績按道往莫來道來莫往謂人從上所好（不合於天雖滿必涸不合於人雖安必危）欲王天下而失天下之道天下不可度雖滿必涸上下不和雖安必危能持滿者與天安危者與人失天之得而王也得天之道其事若自然失天之道雖立不安其道既得莫知其為之其功既成莫知其釋之藏之無形天之道也疑今者察之古不知來者視之往萬事之任也異趣而同歸古今一也生棟覆屋怨怒不及弱子下毛慈母操箠（言人以生棟造舍雖至覆屋但自咎而已不敢怨及他人至弱子下毛所損不多慈母便操箠而怒之喻人主過由已作雖大而吞聲過發他人雖小而振怒也）無心之覆所覆雖大不怨

怒以生棟無心也有心之下所下雖小輒操篙即莊子虛舟之譬故下云天道之極怒怒不及不及棟也註非

天道之極遠者自親天道平分遠近無二故遠者自親也人事之起近親

造怨人事則愛惡相攻故有近親造怨也○萬物之於

績按出於理曰天道出於欲曰人事

人也無私近也無私遠也動物則有識而無知植物則有生而無識故於人也無私萬物既無私於人故巧者

遠近

有餘而拙者不足用之有餘拙者用之不足其

功順天者天助之其功逆天者天違之天之所助雖小

必大天之所違雖成必敗順天者懷其善後終不親○績按雖善不親當依解作烏集之交不重之結雖固必解道之用也貴

凶不可復振也烏烏之交雖善後終不親○績按雖善不親當依解作烏集之交不重之結雖固必解道之用也貴

其重也妥與不可妥讎不能妥告不知與不可彊不能

告不知謂之勞而無功見與之友幾於不親見謂不忘而恃之也

與親與也見衰之役幾於不結役而衰之雖有惻然見而不忘故彼不結也○績按當依解作役

解作見愛之交見施之德幾於不報雖有恩施之德然見而不忘故彼不報也四方

所歸心行者也心行能下見歸之則四方歸之獨王謂無

四隣之援也○績按當依解作獨任之國獨國之君卑而不威自媒之女醜

而不信未之見而親焉可以徃矣未見而親親必無終故可徃矣久而

不忘焉可以來矣日月不明天不易也山高而不見地

不易也日月無不明假令不明是天有雲氣而不易也山高無不見假令不見是地多險阻不平易也

言而不可復者君不言也行而不可再者君不行也謂臣

有忠言不可復言者則由君不言故也臣有善行不可再行者則由君不行故也○績按註非觀解自明凡

言而不可復行而不可再者有國者之大禁也

權脩第三　權者事之輕重然後國可為故須脩權

經言三

萬乘之國兵不可以無主土地博大野不可以無吏無吏則不厲於壘隅百姓殷衆官不可以無長無長則無所稟命也操民之命朝不可以無政地博而國貧者野不辟也民衆而兵弱者民無取也兵無主故則故末產不禁則野不辟賞罰不信則民無取野不辟民無取外不可以應敵內不可以固守故曰有萬乘之號而無千乘之用而求權之無輕重及其兵用不備於千乘如此者權必自輕也不可得也國號萬乘及其兵用不備於千乘如此者權必自輕也

地辟而國貧者舟輿飾臺榭廣也賞罰信而兵弱者輕用衆使民勞也舟車飾臺榭廣則賦歛厚矣輕用衆使民勞則民力竭矣賦歛厚則下怨上矣民力竭則令不行矣下怨上令不行而求敵之勿謀已不可得也

欲為天下者必重用其國欲為其國者必重用其民欲為其民者必重盡其民力重為矜惜之也無以畜之則往而不可止也往謂去也無以畜之則處而不可使也人雖留處無畜牧之有以牧之也

道故不可使也遠人至而不去則有以畜之也民衆而可使則見其可也喜之有徵驗也必有恩錫以驗之見喜無空然矣見其不可也

惡之有刑賞罰信於其所見雖其所不見其敢為之乎
所見之處賞罰既信則所不見懼而從教不敢為非見其可也喜之無徵見其不可也惡之無刑賞罰不信於其所見而求其所不見之為之化不可得也

厚愛利足以親之明智禮足以教之上身服以先之服行也審度量以閑之鄉置師以說道之然後申之以憲令勸之以慶賞糜之以刑罰故百姓皆說為善則暴亂之行無由至矣

地之生財有時民之用力有倦而人君之欲無窮以有時與有倦養無窮之君而度量不生于其間度量不生則賦役無限也則上下相疾也上疾下之不供具以臣有弒其君子下疾上之無窮具以有殺其父者矣故取于民無度用之有止國雖小必安取于民有度用之有止國雖大必危地之不辟者非吾地也民之不牧者非吾民也

凡牧民者以其所積者食之不可不審也其積多者其食多其積寡者其食寡無積者不合或有積而不食者則民離上有積多而食寡者則民不力其積寡而食多者則民多詐有無積而徒食者則民偷幸故離上不力多詐偷幸舉事不成應敵不用故曰察能授官班祿賜予使民之機也

野與市爭民民務本業則野與市爭民家與府爭貨下務藏積則家與府爭貨金粟爭貴所寶惟穀故金與粟爭貴鄉與朝爭治官各務其職故鄉與朝爭治故用足也朝不合衆鄉分治也所謂制國以二十一鄉分國以為五鄉之謂也故野不積草農事先也府不積貨藏于民也市不成肆家人情不二故民情可得而御也審其所好惡則其長短可知也觀其交游則其賢不肖可察也二者不失則民能可得而官也二者賢不肖能察地之守在城城之守在兵兵之守在人人之守在粟故地不辟則城不固有身不治奚待於人有人不治奚待於家有家不治奚待於鄉有鄉不治奚待於國有國不治奚待於天下天下天下者國之本也國者鄉之本也鄉者家之本也家者人之本也人者身之本也身者治之本也故上不好本事則末產不禁末產不禁民則緩於時事而輕地利輕地利而求田野之辟倉廩之實不可得也

商賈在朝則貨財上流婦言人事則賞罰不信男女無別則民無廉耻貨財上流賞罰不信民無廉耻而求百姓之安難兵士之死節不可得也

朝廷不肅貴賤不明長幼不分度量不審衣服無等上下凌節而求百姓之尊主政令不可得也

上好詐謀間欺臣下（間隔也有所隔無所欺誑也）賦斂競得使民偷（偷取一時之快）則百姓疾怨而求下之親上不可得也

有地不務本事（本事謂農）君國不能一民而求宗廟社稷之無危不可得也

上恃龜筮好用巫醫則鬼神驟祟（祟功之不立名之不章為三患是也）有獨主者（謂無黨也）有貧賤者有日不足（日不足謂貧賤之費也）一年之計莫如樹穀十年之計莫如樹木（樹人謂濟我而立之）終身之計莫如樹人（果木過十年凋枯悴故曰十穫也）一樹一穫者穀也一樹十穫者木也（雖使無百年子孫之而報德者故曰百穫也）一樹百穫者人也（人有百年亦有嗣也）

我尚種之如神用之（一種百穫近識者莫能測其由故曰如神用也）舉事如神唯王之門（王者貴神道該教也）

凡牧民者使士無邪行女無淫事（訓也）士無邪行教也女無淫事訓也教訓成俗而刑罰省數也凡牧民者欲民之正也欲民之正則微邪不可不禁也微邪者大邪之所生也微邪不禁而求大邪之無傷國不得也凡牧民者欲民之有禮也欲民之有禮則小禮不可不謹也小禮不謹于國而求百姓之行大禮不可得也凡牧民者欲民之有義也欲民之有義則小義不可不行也小義不行于國而求百姓之行大義不可得也凡牧民者欲民

之有廉也欲民之有廉則小廉不可不脩也小廉不脩于國而求百姓之行大廉不可得也凡牧民者欲民之有恥也欲民之有恥則小恥不可不飾也小恥不飾國而求百姓之行大恥不可得也凡牧民者欲民之脩小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪此萬民之道也民之脩小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪治之本也凡牧民者欲民之可御也欲民之可御則法不可不審法者將立朝廷者也將立朝廷者則爵服不可不貴也爵服加于不義則民賤其爵服民賤其爵服則人主不尊人主不尊則令不行矣法者將用民力者也將用民力者則祿賞不可不重也祿賞加于無功則民輕其祿賞民輕其祿賞則上無以勸民上無以勸民則令不行矣法者將用民能者也將用民能者則授官不可不審也授官不審則民間其治民間其治則理不上通理不上通則下怨其上下怨其上則令不行矣法者將用民之死命者也用民之死命者不審則有辟就有辟就則殺不辜而赦有罪赦有罪則國不免于賊臣矣故夫爵服賤祿賞輕民間其治賊臣首難此謂敗國之教也

立政第四 三本 四固 五事 首憲 首事
省官 服制 九敗 七觀

國之所以治亂者三殺戮刑罰不足用也三謂三本也有三謂治亂法各也國之所以安危者四城郭險阻不足守也四謂四固國之所以富貧者五輕稅租薄賦斂不足恃也五謂五事治國本已上總其目

有三本而安國有四固而富國有五事五事五經也自三

君之所審者三一曰德不當其位二曰功不當其祿三曰能不當其官此三本者治亂之原也故國有德義未明于朝者則不可加于尊位功力未見于國者則不可授與重祿臨事不信于民者則不可使任大官故德厚而位卑者謂之過德薄而位尊者謂之失寧過于君子而毋失于小人過于君子其為怨淺失于小人其為禍深是故國有德義未明于朝而處尊位若則良臣不進有功力未見于國而有重祿者則勞臣不勸有臨事不信于民而任大官者則材臣不用三本者不審則下不敢求三本者不審則邪臣上通而便辟制威如此則明塞于上而治壅于下正道損棄而邪事日長三本者審則便辟無威于國道塗無行禽無禽獸之行無隱治故曰刑省治寡朝不合衆

君之所慎者四一曰大德不至仁不可撫役國柄德雖大至或包藏禍心故不可授國柄而仁不二曰見賢不能讓不可崇尊位三曰罰避親貴不可使主兵四者不好本事不務地利而輕賦斂不可與都邑此四務者安危之本也故曰卿相不得衆國之危也大臣不和同國之危也兵主不足畏國之危也故大德至仁則操國得衆危也民不懷其產國之危也故大德至仁則操國得衆見賢能讓則大臣和同罰不避親貴則厥行于鄰敵好本事務地利重賦斂則民懷其產

右四固

君之所務者五一曰山澤不救于火草木不殖成國之貧也三曰溝瀆不遂于隘鄣水不安其藏國之貧也三曰桑麻不殖于野五穀不宜其地國之貧也四曰六畜不育于家瓜瓠菫菜百果不備具國之貧也五曰工事競于刻鏤女事繁于文章國之貧也故曰山澤救于火草木殖成國之富也溝瀆遂于隘障水安其藏國之富也桑麻殖于野五穀宜其地國之富也六畜育于家瓜瓠菫菜百果備具國之富也工事無刻鏤女事無文章國之富也

右五事

分國以為五鄉鄉為之師分鄉以為五州州為之長分

州以為十里里為之尉分里以為十游游為之宗十家為什五家為伍什伍皆有長焉築障塞匿（匿隱）一道路博出入審問閉慎管鍵藏于里尉里尉置閭有司以時開閉閭有司觀出入者以復于里尉復（復白）凡出入不時衣服不中圂屬（羣衆之類也）羣徒（徒役也）作不順于常者閭有司見之復無時若在長家子弟臣妾屬役賓客則里尉以譙于游宗（補譙責讓也史記有失不譙讓註云責讓也）游宗以譙于什伍什伍以譙于長家譙敬而勿復一再則宥三則不赦凡士農工商四民之子弟臣妾屬役賓客則什伍以復賢良俊材若在長家子弟臣妾屬役賓客則什伍以復于游宗游宗以復于里尉里尉以復于州長州長以計

于鄉師（補計即考計之計上計謂上計鄉師以著于士師（補著簿著也使簡閱也）著其名凡過黨其在家屬及于長家（補及坐及也）其在長家及于什伍之長及其在什伍之長及于游宗其在游宗及于里尉其在里尉及于州長其在州長及于鄉師其在鄉師及于士師三月一復六月一計十二月一著凡上賢不過等使能不兼官罰有罪不獨賞及有功不專與孟春之朝君自聽朝論爵賞校官終五日季冬之夕君自聽朝論罰罪刑殺亦終五日正月之朔百吏在朝君乃出令布憲于國（補憲法也懸之象魏者新序書憲書教出）五鄉之師五屬大夫皆受憲于太史大朝之日五鄉之師五屬大夫皆

自習憲于君前太史既布憲入籍于太府憲籍分于君前五鄉之師出朝遂于鄉官致于鄉屬及于游宗皆受憲憲既布乃反致令焉然後敢就舍就舍謂之留令死罪不赦五屬大夫皆以行車敢就舍就舍謂之留令死罪不赦憲既布有不行憲者謂朝出朝不敢就舍遂行至都之日五屬之都遂于廟致屬吏皆受憲憲既布乃發使者致令以布憲之日蚤晏之時憲既布使者已發然後敢就舍憲未布使者未發不敢就舍就舍謂之留令死罪不赦憲既布有不行憲者謂之不從令罪死不赦考憲而有不合于太府之籍者修曰專制。續按增之不足曰厭今。續按損之罪死不赦首憲既布然後可以布憲憲然後可以布憲之憲朝之憲謂月朝之憲

右首憲

凡將舉事令必先出曰事將為其賞罰之數必先明之立事者謹守令以行賞罰計事致令復賞罰之所加有不合于令之所謂者雖有功利則謂之專制罪死不赦首事既布然後可以舉事

右首事

脩火憲敬山澤林藪積草。續按敬同儆戒也夫財之所出以時禁發焉使民于宮室之用薪蒸之所積虞師之事也決水潦通溝瀆脩障防安水藏使時水雖過度無害于五

穀歲雖凶旱有所秏穫司空之事也○績按秏扶問切亦耗也相高下視肥墝觀地宜明詔期前後農夫以時均脩焉使五穀桑麻皆安其處由田之事也行鄉里視宮室觀樹藝簡六畜以時鈞脩焉勸免百姓使力作毋偷懷樂家室重去鄉里鄉師之事也論百工審時事辯功苦上完利監一五鄉以時鈞脩焉使刻鏤文采毋敢造于鄉工師之事也

右省官

慶爵而制服量祿而用財飲食有量衣服有制宮室有度六畜人徒有數舟車陳器有禁脩生則有軒冕服位

穀祿田宅之分死則有棺槨絞衾壙壟之度雖有賢身貴體毋其爵不敢服其服雖有富家多資毋其祿不敢用其財天子服文有章而夫人不敢以燕以饗廟將軍○績按此有缺文誤字大夫以朝官吏以命士止于帶緣散民不敢服雜采百工商賈不得服長鬈貂。績按鬈音權記云燕則鬈首註分髮為髻紒刑餘戮民不敢服綈一本作絲不敢畜連乘車

右服制

寢兵之說勝則險阻不守無愛之說勝則士卒不戰兼愛之說勝則徐偃弱而行仁宋襄惑而慕古也全生之說勝則廉恥不立全生之說勝則王孫自奉千金何侯日食一萬私議自貴之說勝則上令不行羣徒

比周之說勝則賢不肖不分金玉貨財之說勝則爵服下流觀樂玩好之說勝則姦民在上位（觀樂玩好之說勝則貴仲以奉奇異而居顯位董賢以柔曼而處朝謁也）請謁任舉之說勝則繩墨不正諂諛飾過之說勝則巧佞者用

右九敗

期而致使而往百姓舍已以上為心者教之所期也（始也謂君將行令始獨發于心故不足見終則功成事遂故不可及也）于不足見終于不足及一人服之萬人從之訓之所期也（君之好惡形于心百姓已化于天下）未之令而為未之使而往上不加勉而民自盡竭俗之所期也（君既盡心于俗所以能期于此也）君能奉順好惡形于心百姓化于下罰未行而民畏恐實未加而民勸勉誠信之所期也（君之好惡繇形于心而百姓已化于天下）為而無害成而不議得而莫之能爭天道之所期也（君能奉順天道所以能期于此）為之而成求之而得上之所欲小大必舉事之所期也令則行禁則止憲之所及俗之所被（被合也謂俗與憲合）如百體之從心政之所期也

右七觀

乘馬第五（立國大數陰陽爵位務市事工商聖人失時地理）

經言五

凡立國都非于太山之下必于廣川之上高毋近旱而水毋足下毋近水而溝防省因天材就地利故城郭不

必中規矩道路不必中準繩

右立國

無為者帝為而無以為者王為而不貴者霸不自以為所貴則君道也貴而不過度則臣道也

右大數

地者政之本也政從地生朝者義之理也義因朝起市者貨之準也市所以準貨黃金者用之量也諸侯之地千乘之國者器之制也五者其理可知也為之有道

地者政之本也是故地可以正政也地平可以正政地不平均和調則政不可正也政不正則事不可理也春秋冬夏陰陽之推移也夏秋推陽以生陰冬春推陰以生陽時之短長陰陽之利用也必長短相摩然後日夜之易陰陽之化也晝熱夜寒交易其氣此陰陽之化也然則陰陽正矣雖正有餘不可損不足不可益也假令時有盈縮不正則百六之運數當然也雖有堯湯之聖不能免之故不可損益也天地莫之能益也天地亦準陰陽不可損益也

然則可以正政者地也故不可不正也正地者其實必正長亦正短亦正小亦正大亦正長短小大盡正正不正則官不理謂天地之正不正官不得理官不理則事不治事不治則貨不多是故何以知貨之多也曰事治何以知事之治也曰貨多貨多事治則所求于天下者寡矣為之有

道

右陰陽。績按此釋地者政之本也

朝者義之理也是故爵位正而民不怨民不怨則不亂然後義可理理不正則不可以治而不可不理也故一國之人不可以皆貴皆貴則事不成而國不利也皆貴則無為事者故事不成也為事之不成國之不利也使無貴者則民不能自理也是故辨於爵列之尊卑則知先後之序貴賤之義矣為之有道

右爵位。績按此釋朝者義之理也

市者貨之準也是故百貨賤則百利不得謂不得過百常之利也百利不得則百事治百用節矣是故事者生於慮謀慮則事成也成於務專務則事生也失於傲輕傲則失事也不慮則不生不務則不成不傲則不失故曰市者可以知治亂可以知多寡而不能為多寡為之有道

右務市事。績按此釋市者貨之準也

黃金者用之量也辨於黃金之理則知後儉知後儉則百用節矣故儉則傷事後則傷貨儉則金賤金賤則事不成故傷事後則金貴金貴則貨賤故傷貨貨盡而後知不足是不知量也事已而後知貨之有餘是不知節也不知量不知節不可謂之有道。績按此釋黃金者用之量也

天下乘馬服牛而任之輕重有制有一宿之行（一宿有定準則百宿可知也）道之遠近有數矣是知諸侯之地千乘之國者所以知地之小大也所以知任之輕重也重而後楨之是不知任也輕而後益之是不知器也不知任不知器不可謂之有道（○績按此釋諸侯之地千乘之國器之制也）

地之無草木者百而當一澗澤百而當一（○績按鑊刈割鑊得入馬九而當一）樊棘雜處民不得入馬百而當一數鑊纏得入馬九而當一汎山其木可以為材可以為軸斤斧得入馬九而當一命之曰地木可以為棺可以為車斤斧得入馬十而當一流水綱罟得入馬五而當一澤綱罟得入馬五而當一命之曰地均以實數（○績按此一節言土地就中論不可食者而除之紀其可食之實不可徒論廣狹也）

方六里命之曰暴五暴命之曰部五部命之曰聚聚者有市無市則民乏五聚命之曰某鄉四鄉命之曰方官制也官成而立邑五家而伍十家而連五連而暴五暴而長命之曰某鄉四鄉命之曰都邑制也邑成而制事夫為一家事制也事成而制器方六里為一乘之地也一乘者四馬也一馬其甲七其蔽五（蔽所以護車馬）四乘其甲

二十有八其蔽二十白徒三十人奉車兩器制也○績按此一節言官邑事器之制

方六里一乘之地也方一里九夫之田也黃金一鎰百乘一宿之盡也無金則用其絹季絹三十三制當一鎰三等其下者曰季補季也絹細絹也暴布白布也無絹則用其布經暴布百兩當一鎰一鎰之金食百乘之一宿則所市之地六步一畝一本作畆

命之曰中歲有市無市則民不乏矣方六里名之曰社有邑焉名之曰央亦闕市之賦命出關市之賦黃金百鎰為一篋其貨二穀籠為十篋籠音龍其商旅在市者三十人其正月十二月黃金一鎰命之曰正分春曰書比立夏曰月程秋曰大稽與民數得三歲脩封五歲脩界十歲更制經正也○績按此節言既立制而遂定賦也

十仞見水不大潦大潦一本作大續繼也預貯水也五尺見水不大旱十一仞見水輕征征稅也十分去二三謂去十仞之二三二則去三四謂去十仞之三四四則去半比之於山五尺見水言平地五仞見水同於山五尺見水十分去一四則去三八尺曰仞分九尺三則去二二則去一二尺而見水比之於澤○績按言地高則難澇故曰十仞見水大旱當澇之時若高亢地十一仞見水則常征十分中免二三分十二仞見水則免三四分十四仞見水則免五分以其極高難灌溉可以比於山也當旱之時若汗下地五尺見水則常征十分免

四分四尺見水則免三分二尺見水則免一分以其極低易灌溉可以比於澤也十分夫一當作十分去四乃字之誤也

距國門以外窮四竟之內丈夫二犁童五尺一犁以為三日之功正月令農始作服于公田農耕及雪釋耕始馬芸卒馬士聞見博學意察而不為君臣者與功而不與分馬此人學以為君之臣也然以高尚其事而不為農牧之功而不受力作之分也賈知賈之貴賤日至於市而不為官賈者與功而不與分馬工治容貊功能日至於市而不為官工者與功而不與分馬○續撿此言士賈工雖習其業不在官者正月亦與耕公田三日借民力以盡地利也不可使而為工則視貨離之實而出夫粟是故智者知之愚者不知不可以教民教民必以巧者能之拙者不可以教民教人為工必以巧者欲令愚智之仁盡曉知之然後可以教人也○續撿此言皆知巧拙皆能非一令而民服之也不可以為大善非夫人能之也不可以為大功是故非誠賈不得食于賈非誠工不得食于工非誠農不得食于農非信士不得立于朝是故官虛而莫敢為之請君有珍車珍甲而莫之敢有君舉事臣不敢誣其所不能君知臣臣亦知君知己也故臣莫敢不竭力俱操其誠以来

道曰均地分力使民知時也民乃知時日之蚤晏日月之不足饑寒之至于身也是故夜寢蚤起父子兄弟不

忘其功為而不倦民不憚勞苦故不均之為惡也地利不可竭民力不可殫不告之以時而民不知不道之以事而民不為與之分貨則民知得正矣審其分則民盡力矣是故不使而父子兄弟不忘其功

右士農工商○績按此篇言均地立制定賦之事末又言均地分力使民知時為下三節之綱謂之士農工商不知何說也

聖人之所以為聖人者善分民也善令人知分故名為聖人聖人不能分民則猶百姓也於已不足安得名聖不能令人知分則已尚不足何名為聖人是故有事則用謂人也無事則歸之於民謂令人退歸而居也唯聖人為善託業於民成功業也民之生也辟則愚

縱其淫辟則昏愚也閉則類類善也淫辟則自善閉其上為一下為二下之效上必倍之也

右聖人○績按此釋上分力非言聖人也

時之處事精矣不可藏而舍也時至則為之不可藏而舍息也故曰今日不為明日亡貨言不為則之時昔之日已往而不来矣言日不還来也

右失時○績按此釋上使民知時

上地方八十里萬室之國一千室之都四中地方百里萬室之國一千室之都四下地方百二十里萬室之國一千室之都四以上地方八十里與下地方百二十里

通於中地方百里

右地里○績按此釋上均地

管子卷之一終

七法第六

言是而不能立言非而不能廢謂之是不能立其人而退之而有功而不能賞有罪而不能誅若是而能治民者未之有也是必立非必廢有功必賞有罪必誅若是安治矣未也能此四者可以安治矣而猶未具下事故是何也曰形勢器械具四者備謂之是用之謂之非不能廢其器械未具猶之不治也形勢器械具四者備治矣謂立是廢非賞功誅罪不能治其民而能彊其兵者未之有也能然後能治民強兵能治其民矣而不明于為兵之數猶之不可雖能治民而欲強兵必明於為兵之數然後可不能強其兵而能必勝敵國者未之有

也能強其兵而不明于勝敵國之理猶之不勝也（雖能強兵其欲勝敵國必須明審其理理之不明猶是不勝也）兵不必勝敵國而能正天下者未之有也兵必勝敵國矣而不明正天下之分猶之不可故曰治民有器為兵有數勝敵國有理正天下有分（器數理分即下之七法也）則象法化決塞心術計數（此七法之目也）根天地之氣寒暑之和水土之性人民鳥獸草木之生物雖不甚多皆均有焉而未嘗變也謂之則（根本也生萬物者天地之元氣也）則者所以合也類也比也狀也謂之象（義者所名者所以命事也時者名有所當也似類北狀謂立法者必有所倣效不徒然也）尺寸也繩墨也規矩也衡石也斗斛也角量也謂之法（角亦器量之名此十二

事皆立政者所以為法也）漸也順也靡也（靡也謂物順教而風化漸謂華物當以漸也順也靡也又也服也習也謂人服習教命之久也）予奪也險易也利害也難易也開閉也殺生也謂之決塞（凡此十二事皆為政者所以決而窒塞也）實也誠也厚也施也度也恕也謂之心術（凡此六者皆自心術生也）剛柔也輕重也大小也實虛也遠近也多少也謂之計數（凡此十二事必計之以知其數也）不明於則而歌出號令（明則然後可以出號令）猶立朝夕於運均之上擔竿而歌定其末（均陶者之輪也定朝夕所以定東西也今均既運則東西不可淮也擔舉也夫欲定末者必先靜其本今既舉竿之本其末不定也運轉也即鈞輪也古人稱天為洪鈞者蓋言天是一大車鈞也立朝夕於轉輪之上無時而得安靜也此古人剏用句法之妙處擔立也竿也定棲止也言欲棲于

立竿之末必危而不安也不明於法而欲治民一衆績短以為長鶴脛非所續也不明於化而欲變俗易猶左書而右息之息止也左手為書右手從而止之則無時成書矣人右手能書而左手不能書也而右手書而右息不明於心術而欲行令於人猶倍招而必拘之物有倍數而招之者必有以慰之令其感服今反招所以驅鹿豕之足者倍猶棄也言棄舍其招而欲徒鹿豕必不能也教猶朝採輪而夕欲成車不明於決塞而欲歐衆移民猶使水逆流不明於計數而欲舉大事猶無舟檝而欲經於水險也故曰錯儀畫制不知則不可論財審用不知象不可和民一衆不知法不可變俗易教不知化不可感衆移民不知決塞不可布令必行不知心術不可舉事必成不知計數不可

右七法

百匿傷上威百官也言百官皆匿情為私則上威傷姦更傷官法姦民傷俗教賊盜傷國衆盜賊之人常欲損敗教於物也威傷則重在下君威傷則臣反得尊重法傷則貨上流教傷則從令者不輯衆傷則百姓不安其居重在下則令不行貨上流則官徒毀官者既不以德進但以貨成故官徒毀徒事也從令者不輯則百事無功百姓不安其居則輕民處重民散輕民處謂為盜者用盜致富故處重民謂務農者為盜破產故散輕民處重民散則地不辟地不辟則六畜不育六畜

不育則國貧而用不足則兵弱而士不厲兵弱而士不厲厲奮也則戰不勝而守不固戰不勝而守不固則國不安矣故曰常令不審則姦吏勝符籍不審則姦民勝刑法不審則盜賊勝國之四經敗四經謂上常令官法四者人君泄見危人君泄則言實之士不進言實之士不進則國之情僞不竭于上世主所貴者寶也所親者戚也所愛者民也所重者爵祿也七君則不然致所貴非寶也致至也又委致之致致所親非戚也致所愛非民也致所重非爵祿也故不為重寶虧其命故曰今貴於寶不為愛親危其社稷故曰社稷戚於親不為愛人枉其法故曰法愛於人不為重祿爵分其威故曰威重於爵祿不通此四者則反於無有故曰治人如治水潦養六畜用人如用草木居身論道行理則群臣服教百吏嚴斷莫敢開私焉論功計勞未嘗失法律也便辟左右大族尊貴大臣不得增其功焉疏遠卑賤隱不知之人不忘其勞故有罪者不怨上愛賞者無貪心賞不踰等故賞息其貪也死而安難以要上事賞罰不濫則立功要功之士皆輕其極也為兵之本其極要者在於明賞罰也

右四傷

為兵之數存乎聚財而財無敵存謂專立意存之居無財則彼國之財不能敵也存乎論工而工無敵工者造軍之器用也存乎制器而器無敵器謂兵器存乎選士而士無敵存乎政教而政教無敵政教軍中號令存乎服習而服習無敵服便也謂便習武藝存乎徧知天下而無敵徧知天下謂徧知其地形險易主將存乎明於機數而明於機數無敵機者發內而動外為近而成遠不速而疾不行而至見其為之不知其所以為有數存焉故曰機數也故兵未出境而無敵者八是以欲正天下財不盖天下不能正天下財貨財不能盖天下則無以正天下也財盖天下而工不盖天下不能正天下工盖天下而器不盖天下不能正天下財雖盖天下而工與器不能盖則無以正天下餘皆放此器盖天下而士不盖天下不能正天下士盖天下而教不盖天下不能正天下教盖天下而習不盖天下不能正天下習盖天下而下不明於機數不能正天下故明於機數者用兵之勢也大者時也小者計也王者征伐能立大功者在於時合大時也至小者捷勝亦在人計謀也王道非廢而天下莫敢窺者王者之正也大寶之位神器也古今所共傳非有鬭爭之運應天人之正也衡庫者天子之禮也衡者所以平輕重庫者所以藏寶物不令外知用心常當準平天下既知輕重審得此則天子之禮然也是故器成卒選則士知勝矣選謂簡其精練徧知天下審御機數則獨行而無敵矣所愛之

國而獨利之所惡之國而獨害之則令行禁止是以聖
主貴之貴謂兵勝一而服百則天下畏之矣立少而觀多
則天下懷之矣立少謂興七國雖少天下共觀之故曰觀多恒公收邢遷衛用此術也或曰觀當為勸罰有罪賞有功則天下從之矣故聚天下之精財
論百工之鋭器春秋角試以練精鋭為右右上也成器不
課不用不試不藏兵器雖成未經試則不用不藏課收天下之豪傑有
天下之駿雄故舉之如飛鳥動之如雷電發之如風雨
莫當其前莫害其後獨出獨入莫敢禁圍成功立事必
順於禮義故不禮不勝天下不義不勝人故賢知之君
必立於勝地故正天下而莫之敢御也

右為兵之數

若夫曲制時舉不失天時制雖委曲順天而舉不失天時也毋壙地利
其數多少其要必出於計數壙空也天之所覆空地謂山河藪澤所以訾作而興
利者也必計數其多少之要然後度材而用之故凡攻伐之為道也計必先定
於內然後兵出乎境是則戰自勝謂自勝於已其敗可知也是故張軍而不能
之自勝攻之自毀也計未定於內而兵出乎境
戰圍邑而不能攻得地而不能實三者見一焉則可破
毀也故不明于敵人之正不能加也不明敵政未可加兵不明于
敵人之情不可約也不明敵情未可約士約誓也不明于敵人之將
不先軍也不明于敵人之士不先陣也是故以衆擊寡

以治擊亂以富擊貧以能擊不能以教卒練士擊歐衆白徒白徒謂不練之卒無武藝故千戰千勝百戰百勝故事無備兵無主則不蚤知既無備無主故敵人不能先知之野不辟地無吏則無畜積官無常下怨上則器械不功功謂堅利朝無政則賞罰不明賞罰不明則民卒生佞倖以諭生也故蚤知敵人如獨行蚤知敵人則有以備之敵人望風自退故曰獨行也有蓄積則久而不匱器械功則伐而不費賞罰明則人不卒人不卒則勇士勸之故兵也者審於地圖謀於十官地圖謂敵國險易之形軍之部置十官必伍什則有長故曰十官又須謀得其人也曰量蓄積齊勇士徧知天下審御機數兵主之事也故有風雨之行故能不遠道里矣行疾如風兩故不以道里為遠有飛鳥之舉故能不險山河矣輕捷如飛鳥故不以山河為險有雷電之戰故能獨行而無敵矣雷電天之威怒莫敢為戰有水旱之功故能攻國救邑謂其功可以為彼水旱有金城之守故能定宗廟育男女矣有一體之治故能出號令明憲矣謂上下同風雨之行者速也飛鳥之舉者輕也雷電之戰者士不齊也懼雷電之威故彼士不齊水旱故不得使收穫也金城之守者用貨財設耳目也貨財所以養敢死之士耳目所以聽鄰國之動靜令必知之謂譎詐之言雕俗謂浮偽之俗不遠道里故能威絶域之民不險山河故能服恃固之國獨行無敵故令行而禁止故攻國救

邑不特權與之國故所措必聽雖有權與之國不顧而
也定宗廟育男女天下莫之能傷然後可以有國制儀
法出號令莫不嚮應然後可以治民一衆矣

右選陳

政法第七 選擇政要載之於政以為常法○績按此政法解自明

經言七

凡將立事 立之事 經國 正彼天植 謂順天道以種植必令得上正 風雨無違 君道不虧則風雨無違也 遠近高下各得其嗣 高下猶多少也謂君之賦稅因其遠近之別以多少之差輕重合宜 三經既飾君乃有國 三經謂君上天植 喜無以賞怒無以殺喜以賞怒以殺然乃起令乃廢驟令而不行民心乃外 有外救之心也 外之有徒禍乃始牙 徒謂黨與也外救者有黨與禍由是生故曰始 衆之所忿置不能圖 衆忿難犯故必置之誰能圖之○績按當依解作寡不能圖 舉所美必觀其所終 凡人情靡不有初鮮克有終故須觀之 廢所惡必計其所窮 蚤有毒故必計其所窮知其所終將何為也 慶勉敦敦以顯之 人有敦敦則勉以顯之也 富祿有功以勸之 爵貴者有名則賢以休之 兼愛無遺是謂君心必先順教萬民鄉風上之敦敦有功名之士必爵祿順而與之所以教之急也如此則民向化而從化 旦暮利之衆乃勝任 有功名之士既旦暮得利衆自厲而勝任 取人以已成事以質 將欲取人必先審已才器能用彼否須謂准的將欲成事必先立其准的事不違須然後為善 審用財慎施

報察稱量故用財不可以嗇用力不可以苦用財嗇則
費嗇吝也用財不以賞陽則立功之士
辭怠敵人來侵其費專多嗇吝用力苦則勞民不
足令乃孱民不足則令不行故孱也擇
始昌而不寤民乃自圖謀為叛已正法直度罪殺不赦云正直之
法度罪殺有過終不免赦殺僇必信民畏而懼武威既明令不再行
頓卒怠倦以孱之頓卒猶困苦其有怠倦不勤則困苦以孱之罰罪有過以
懲之殺僇犯禁以振之植固不動倚邪乃恐言執法者必富深植而
而固守則不可動移若乃頓倚而邪則法亂而身危故可恐也○績按倚解作奇邪謂偏邪不正之人也恐謂
恐懼遷善不敢為惡也倚革邪化令往民移既能正倚化邪歸於正直如此化出令繇
往則民移法天合德天之資始地之資生無有移德無所施親參於日
月無私燭也○績按常作恍惚無令之有象字註以有字屬上句非蓋言能察私然後有衆也衆
在廢私將欲齊衆在於廢私召遠在脩近脩道則遠者至閉禍在除怨除怨
則禍端塞脩長在乎任賢任賢則國治長同下同利與下同利則高位安
月無私燭也○績按常作恍惚無令之有象字註以有字屬上句非蓋言能察私然後有衆也衆
在廢私將欲齊衆在於廢私召遠在脩近脩道則遠者至閉禍在除怨除怨
則禍端塞脩長在乎任賢任賢則國治長同下同利與下同利則高位安伍於四時賞以春夏刑以秋冬悅在愛施有將悅於愛作施無令
之有○績按常作恍惚無令之有象字註以有字屬上句非蓋言能察私然後有衆也衆

管子卷之二終

幼官第八

幼始也陳從始
輔官齊政之法

經言八

君因夜虛守靜人物則皇言欲候氣聽声以知吉凶必因夜虛之時守其安靜以聽候人物此時人物則皇暇故吉凶之驗不爽此二句有誤書有衍文當依後東方副圖作處虛守靜人物則皇夜宇與處相似而誤書淮南子有夜行神化故能有天下則夜字為誘註夜行踰陰行也陰行是二人物字則衍文也物事也皇大也言人君能處虛守靜則發之人事者盛大也五和時節土數五土氣和則順時節而布政君服黃色味甘味甘聽宮聲此上王之時故服黃味甘聽宮也然土雖均王四季而正位在六月也○續按別本註用土之物也治和氣土土和故治和氣用五數○續按諸本脫此一句非缺文大夔保獸謂淺毛之屬飲於黃后之井井中央井也以保獸之藏溫濡藏謂苞之在心君之所藏者溫和濡緩所以助土氣

○續按濡古軟字行畝養謂禽獸之屬能為苗害者時畝逐之所以養嘉穀也○續按行對藏而言謂行之於身也下放此坦氣脩通則其氣脩通坦平也平土政凡物開靜形生理常至命凡上王王之時所生既循理之常則無殘盡於所賦之命也○續按當作尊賢授德則帝帝者之民其實師也故尊賢授德則可為帝也身仁行義服忠用信則王王服審謀章禮選士利械則霸章明定生處死謹賢脩伍則衆生者安定之死者處置之斂葬其樞信賞審罰辭材祿能則強有材者爵有能者祿之計凡付終務本餗末則富凡謂都數也付終謂財日明法審數立常備能則治常謂五月既終付之後人能謂才能之七備有之同異分官則安同異之分官而治通之以道畜之以惠親之以仁養之以義報之以德結之以信接之以禮和之以樂期之以力威之以誠一舉攻之以官攻治○續按當依後作攷之以言殘九舉說九合諸侯之所致丹舉而正三會諸侯自盟要不事於齊至四舉而農佚粟十四會之後則諸侯散其成而朝齊故農人佚樂而粟得十全五舉而上下得終謂初會諸侯上下得終其礼自此至以供官也六舉而熟知事變熟圖度也七舉而外內爲務輕金九五會之後兵戰既息事務轉輕而金貨分一既以成形九本搏大人主之守也自九本以下管氏但舉其書多從散逸無得而知然九本所以搏擊強大故人主守之八分有職卿相之守也五十官餙勝備威將軍之守也六紀審密賢人之守也五

紀不解庶人之守也動而無不從靜而無不同強動弱
靜弱必從強
必同治亂之本三里尊之交四富貧之終五盛衰之紀
六安危之機七強弱之應八存亡之數九練之以散群
備署備猶曹也凡上之諸數既已精練然後散之於
衆使備曹署著其名以司之○績枝備音朋凡
數財署數謂國用之
數使財者署
勸勉貧
衆弱之民使二分具本二分者國穀三分上歲之二分
也使二分在下下歲之二分在上本農務
下以備農務發善必審於密善之發在慎
於隱密之時報威必明於
中報威行威
必適於中此居圖方中
圖明堂也居圖方中
即月令中央土天子居大
廟大室也大廟大室乃明
堂之中居于東方方
外即明堂之青陽左个之說也餘倣此
春行冬政霜陰氣
傷穀
陰陽之氣擊搏行夏政雷
陽氣
行秋政閟陽氣獨盛十

二地氣發戒春事春時地氣動
十二小卯出耕
幼官圖乃當時因時立
政之法也與吕不韋月令相似其中言服色食味聽聲
用數皆與月令照合但十二小卯十二小卯十二小卯諸說不知
何謂疑是節氣名目
如穀雨驚蟄之類者十二天氣下賜與十二義氣至脩
門閭十二清明發禁十二始卯合男女十二中卯十二
下卯三卯同事八舉時節木成數八木氣舉君
色味酸味此木王之時故
則順時節而布政
君服青
火氣木生火
用八數八為木之成數
聽角聲角東方之聲屬木
治燥氣燥氣
之火爨羽獸謂獸毛
之似羽者
藏不忍不忍之心為仁君藏包仁心所以助東方木氣行
畋養坦氣脩通凡物開靜形生理合內空周外疆國為
圈弱國為屬動而無不從靜而無不同舉發以禮時禮

必得和好不基貴賤無司事變日至鄰國和好不基貴賤之位無司存如此則事變日至無帝居基漸此居於圖東方方外

夏行春政風春其宿多風也行冬政落寒氣肅殺故淵落也重則雨霓其災重則雨霓行秋政水秋甲宿多霖雨十二小郢至德十二絕氣水寒所致行秋政水秋甲宿多霖雨十二小郢至德十二絕氣下下爵賞十二中郢賜與十二中絕收聚十二大暑至盡善十二中暑十二小暑終三暑同事七舉時節火成數七火氣舉君則順時節而布政君服赤色味苦味此火王之時故服赤味苦也○續按別本註用火之物也聽羽聲羽比徵而聽羽者所以抑盛陽也治陽氣○續按諸本無此句并用七數七亦火成數飲於赤后之井南方火也以毛獸之火爍毛獸西方白虎用西方之火故曰毛獸之火藏薄純盛陽之性失在奢縱故所藏者

省薄純素也行篤厚陽性和物理既生自然脩理而長育也定府官明名分而審責於群臣有司則下不乘上賤不乘貴法立數得而無比周之民則上尊而下卑遠近不乖此居於圖南方方外

秋行夏政華盛陽氣乘之故行夏政華盛故丹木生華行春政華少陽氣乘之故丹木更生華行冬政耗盛陰肅殺故虛耗也十爵十二期風至戒秋事十二小卯薄百爵十二始節賦事十二始卯合男女十二中卯十二下卯三卯同事九和時節金成數九金氣和君則順時節而布政君服白色味辛味聽商聲此金王之時故服白味辛聽商聲也○續治濕氣秋多霖雨水故治濕用九數九亦按別本註用金之物也

金之成數飲於白后之井西方也以介蟲之火孿介蟲比方玄武也用比方之火故曰藏恭敬金性廉潔故所介蟲之火故曰以勁銳搏擊金性勁銳藏者恭敬也行導銳兌金性勁銳時方肅殺故所以順殺氣也脩通凡物開靜形生理間男女之畜男女之畜有內外之異故須問之也脩鄉閭什伍殺氣方至可以出征伐故脩什伍量委積之多寡定府官之計數養老弱而勿通老少異恤故具養勿通信利周而無私私曰布秋利既令周徧無得有此居於圖西方方外

冬行秋政霧秋氣多陰霧少陽乘陰故雷也行春政烝泄故烝盡刑十二小榆賜予十二中寒收聚十二中榆大收十二寒至靜十二大寒之陰十二大

寒終三寒同事六行時節水成數六水氣行居則順時節而布政君服黑色味鹹味此水王之時故服黑味鹹飲於黑后之井北方井也以鱗獸之火鱗獸東方青龍也鱗獸之火藏慈厚召人者好生惡殺故於殺之時藏於慈厚所以示其不忍也行薄純物朴素故行省薄純儉坦氣脩通凡物開靜形生理器成於傺冬行時故成傺器也教行於鈔鈔末也冬為四時末歲之將終也動靜不記行止無量記靜動則行止可量戒審四時以別息息生也四時生物各有不同故須別之異出入以兩易出入既兩易又並令無差故曰兩易也明養生以解固固謂護惓也生既須養則物不可惓故曰解固審取與以總之又恐所養過時故審取與之多少以總統之一會諸矣令曰非玄帝之命毋有一日之師役玄帝北方之帝

齊桓初會命諸侯不使非時出師故令曰若非玄帝有命之時毋得有一日之師後一日尚不可況多乎再會諸侯令曰養孤老食常疾救孤寡三會諸侯令曰田租百取五百分取五分市賦百取二關賦百取一毋乏耕織之器四會諸侯令曰脩道路偕度量一稱數草木麥落然後入山林藪澤魚鱉後脩澤梁也五會諸侯令曰脩春秋冬夏之常祭食常所祭常所有時物也天壤山川之故祀必以時六會諸侯令曰以爾壤生物共玄官玄官生禮天之官也請四輔四輔卿三公四輔也所以助行禮苗也八會諸侯令曰立四義而毋議者尚之于玄官聽祭礼將以禮上帝七會諸侯令曰官處四體而無禮者流之焉養命官處謂處官也處官位而四体無禮者謂之養命而流放焉養命者謂殘亂教命君若莠之于十三公四義者謂無障谷無貯粟無壅陂樹子無以妾為妻諸侯能順命而無異議者則尚之于天子玄官聽命尚上也九會諸侯令曰以爾封內之財物國之所有為幣為幣禮比之外則朝聘之數遠近各有差也○續按謂大命諸侯出常來朝會之命即下文是也千里之外二千里之內諸侯三年而朝習命因朝而習教命二年三卿使四輔諸侯三卿使天子四輔以受節制也千里之外命三公於三公習所受命二千里之內諸侯五年而會至習命因會而至以習命也三年名卿請事二年大夫通吉凶十年重適入正禮義重適諸侯承重也適之世子也五年大夫請受變謂所變更之教令也三千里之外諸侯世一至道路既遠改世一至置

大夫以爲廷安（其遠國大夫則爲置廷館每來於此以安之也）入共國所有（因以受命）此君於圖北方方外必得文威武官習勝善（勝敵者必得文德之威武藝之者與之練習士卒則可以勝之）務時因勝之（時是也務時因脩不以得勝也）終無方勝之（從始至終計出無方）幾行義勝之（庶幾行義整理名實勝之者可以勝）理名實勝之（整理名實不繆妄可以得勝）急時分勝之（敗敵所得之物應受分者急分與之可以得勝）事察伐勝之（伐功行賞之事必察有功不令無功者妄受可以得勝）行備且勝之（行師用兵必備其攻戰之具可以得勝）原無象勝之（象可原者勝）本定獨威勝（用師之本能獨威先定）聞知勝（聞知敵謀能審定者勝）定選精選士卒能審定者勝）定制禄勝（制禄亦頗有功能審定者勝也）定方用勝（異方所用各有不同能審定者勝也）定綸理勝（經綸之理能審定者勝也）定死生勝（定死生之策能審定者勝）定實虛勝（審定者勝）定盛衰勝（衰兵機誠得其要則敵不能量）用利至誠則敵不校（用兵便利又能至誠則敵不敢校也）明名章實則士死節（明忠義之名章功勞之實士則死節不求苟生）奇舉發不意則士歡用（奇謀之舉發彼不意則士樂爲用）交物因方則器械備（交質之物因方所有則器械備具也）因能利備則求必得（因彼所能所利而以備之則所求必得）執務明本則士不偷（執所營之務明所爲之本則士不苟且）備具無常無方應也（其所備具無有常者所以應敵無方）聽於鈔故能聞未極（鈔深遠也所聽在於深遠故能聞於極理）視於新故能見未形者在新事將起所利未形者新故見未形也）思於濬故能知未始（未始者事之深

濯者所思在深故知未始發於驚故能至無量發舉可驚故敵不能量動於昌盛故敵不能量故能得其寶舉動昌盛而輸寶也立於謀故能實不可故也其所建立皆用深謀故常堅實不復衰故也○器成教守績按別本註立謀能有實效不使衰故也則不遠道里器用完成教令堅守故欲不悼道里之遠也號審教施則不險山河號令審悉教命施行則赴湯博一純固則獨行而無敵德博而一行純而固則仰我如慎號審章則其攻不待慎號令審旗章則攻者爭而相待乎權與明必勝則慈者勇權謀明略能勝敵則慈仁者猶敢勇鷙能少哉器無方則愚者智器用無方應卒必備則愚者習而成智況不愚乎攻不守則拙者巧我攻既妙彼不能守則拙者習而成巧況兵既數動必慎十號九章等此有數在他篇不數也動慎十號審九章

備習十器善習五官謹修三官必設常主計必先定軍之主將既必有常軍之計謀亦須先定求天下之精材精材可以爲軍之器用者論百工之鉤器器成角試否臧攸天下之豪傑有天下之稱材稱材謂材備其所用也說行若風雨發如雷電此吾於圖方中此中圖之副也

旗物尚青木用事故尚青旌旗所蓋儀伏之諸物也兵尚矛象春物之芒銳刑則交寒害缺其行刑殺則於初旦夜盡之交其時尚寒或爲銕○續按銕銷械人足也恐當作轄銕械器成不守器用既成則敵經不知經法也教習不著我之教習敵不能著備明著發不意其所舉發出敵不意經不知故莫之能圖發不意故莫之能應莫之

能確故全勝而無害莫之能圍故必勝而無敵四機不
明不過九日而游兵驚軍（四機即上不守不知不善不意也）障塞不審
不過八日而外賊得間（障塞者所以防守要路也）由守不慎不過七
日而內有讒謀（由守所由而防守也）詭禁不脩不過六日而竊盜
者起（詭禁說禁說常也）死亡不食不過四日而軍財在敵（死亡者不享舍亡鬼神必怒故軍財在敵）此居於圖東方方外（此東圖之副也）
旗物尚赤（火用事故尚赤）兵尚戟（象夏物之森聳）刑則燒交疆郊（其用刑則於郊燔燒而交也）必明其一（一謂號令不二）必明其將必明其政必明
其士四者備則以治擊亂以成擊敗數戰則士疲數勝
則吾驕驕君使疲民則國危至善不戰（用兵至善者其唯不戰乎）其
次一之（其次善者雖戰萬號令一績按一之解可以見兵法此註非）大勝者積衆（積衆然後可以大勝）勝而無非義者焉可以為大勝（所以勝皆大義故成大勝也）
勝無不勝也此居於圖南方方外（此南圖之副也）
旗物尚白（金用事故尚白）兵尚劍（象金性之利也）刑則紹昧斷絕（其用刑則繼晝之昧斷絕而戮之也）始乎無端卒乎無端道也卒乎無窮德也道不可量德不可數不可量則衆強不能圖
有功畜之以道養之以德（績按畜卿鄉卿嚮同）兩者備施（兩者謂道德也）動靜
則民合和合故能習習故能輯輯以悉莫之能傷
則習乃輯（輯聲之誤後放此）偕習以悉悉書也莫之能傷

也此居於圖西方方外此西圖方外之副也

旗物尚黑水用事故尚黑兵向脅看象時物之閉有或署刑則游仰灌流其用刑則游縱之所使仰乃投之於灌流察數而知治審嗇而識勝明謀而適勝通德而天下定定宗廟育男女宗廟存則男女育矣官四分則可以立威行德制法儀出號令擇才授官四面分設至善之爲兵也若地是求也罰人是君也至善之兵不求其地所以君可罰人也若紛桀之人比屋可誅此君也立義而加之以勝至威而實之以德守之而後脩勝之則強勝之心可既獲敵人之國順民守以焚海內之民之然後脩其法制如此除害則所利立之所害除之則民人從立利人從也立爲六千里之侯則大人從既九會之後天子加命立爲侯伯而各三千里四方相距六千里大人謂天子三公四輔也使國君得其治則人君從會國君謂天下同盟諸侯請命於天地知氣和則生物從謂郊祀天地神祇使之合德則四氣和可知故生物從之計緩急之事則危而無難緩急之事皆已計定則二者之危無所難緩急之事皆有可危之理故曰危危○績按別本註緩急之事已有定計雖危其可危終無所難也明於器械之利則涉難而不變察於先後之理則兵出而不困通於出入之度則深入而不危審於動靜之務則功得而無害也著於取與之分則得地而不執謂不悋執慎於號令之官則舉事而有功此居於圖北方外此北圖之副也

幼官圖第九

西方本圖　西方副圖　南方本圖
中方本圖　北方本圖　南方副圖

中方副圖　比方副圖
東方本圖　東方副圖　經言九

秋行夏政葉行春政華行冬政耗十二期風至戒秋事
十二小卯薄百爵十二白露下收聚十二復理賜予十
二始前節第賦事○續按前作十二始節賦事無前第二字十二始卯合男
女十二中卯十二下卯三卯同事九和時節君服白色
味辛味聽商聲治濕氣用九數飲於白后之井以介蟲
之火爨藏恭敬行搏銳坦氣脩通凡物開靜形生理間
男女之畜脩鄉里之什伍量委積之多寡定府官之計
數養老弱而勿通信利害而撫私此居於圖西方方外

右西方本圖

旗物尚白兵尚劍刑則紹昧斷絕始乎無端卒乎無窮
始乎無端道也卒乎無窮德也道不可量德不可數不
可量則衆強不能圖不可數則爲詐不敢鄉兩者備施
動靜有功畜之以道養之以德畜之以道則民和養之
以德則民合和合故能習習故能偕偕習以悉莫之能
傷也此居於圖西方方外

右西方副圖

夏行春政風行冬政落重則雨雹行秋政水十二小郢
至德十二絕氣下下爵賜與十二中郢賞十二中絕收
聚十二大暑至盡善十二中暑十三小暑終三暑同事

七舉時節君服赤色味苦味聽羽聲治陽氣用七數飲於赤后之井以毛獸之火爨藏薄純行篤厚坦氣脩通凡物開靜形生理定府官明名分而審貴於群臣有司則下不乘上賤不乘貴法立數得而無比周之民則上尊而下卑遠近不乘此居於圖南方方外

右南方本圖

若因處虛守靜人物則皇。續按前作若因夜虛守靜人物則皇五和時節君服皇色味甘味聽宮聲治和氣用五數飲於黃后之井以保歌之火爨藏溫濡行畝養坦氣脩通凡物開靜形生理常至命尊賢授德則帝身仁行義服忠用信則王審謀章禮選士利械則霸定生處死謹賢脩伍則衆信賞審罰爵材祿能則強計几付終務本飾末則富明法審數立常備能則治同異分官則安通之以道畜之以惠親之以仁養之以義報之以德結之以信接之以禮和之以樂期之以事效之以言發之以力威之以誠一舉而上下得終再舉而民無不從三舉而地辟散成四舉而農佚粟十五舉而務輕金九六舉而絜

事變七舉而內外爲用八舉而勝行威立九舉而帝事成形九本摶大人主之守也八分之有職卿相之守也十官飾勝備威將軍之守也六紀審賢人之守也五紀

不解庶人之守也動而無不從靜而無不同○續按此二句舊缺
治亂之本三里尊之交四富貧之終五盛衰之紀六安
危之機七強弱之應八存亡之數九練之以散群備習
凡數財署殺僇以聚財勸勉以遷衆使二分具本發善
必審於密執威必明於中此居圖之中

右中方本圖

冬行秋政霧行夏政雷行春政烝泄十二始寒盡刑十
二小榆賜予十二中寒收聚十二宁榆大收十二寒至
靜十二大寒之陰十二大寒終三寒同事六行時節君
服黑色味醎味聽徵聲治陰氣用六數飲於黑后之井
以鱗獸之火爨藏慈厚行薄純坦氣脩通凡物開竅形
生理器成於僇教行於鈔動靜不記行止無量戒審四
時以別息異出入以兩易明養生以解固審取與以總
之一會諸侯令曰非玄帝之命毋有一日之師役再會
諸侯令曰養孤老食常疾收孤寡三會諸侯令曰田租
百取五市賦百取二關賦百取一毋乏耕織之器四會
諸侯令曰修道路偕度量一稱數毋征數澤以時禁發
之五會諸侯令曰修春秋冬夏之常祭食天壤山川之
故祀必以時六會諸侯令曰以爾壤生物共玄官請四
輔將以禮上帝七會諸侯令曰官處四體而無禮者流

之馬券命八會諸侯令曰立四義而無議者尚之于玄
官聽於三公九會諸侯令曰以爾封內之財物國之所
有爲幣九會大令馬出常至千里之外二千里之內諸
侯三年而朝習命二年三卿使四輔一年正月朔日令
大夫來修受命三公二千里之外三千里之內諸侯五
年而會至習命三年名鄉請事二年大夫通吉凶七年
重適入正禮義五年大夫請受變三千里之外諸侯世
一至置大夫以爲廷安入共受命焉此居於圖北方方
外

北方本圖

旗物尚赤兵尚戟刑則焚交疆郊必明其正必明其士四者備則以治擊亂以成擊敗數
戰則士疲數勝則君驕驕君使疲民則國危至善不戰
其次一之大勝者積衆勝而無非義者焉可以爲大勝
大勝無不勝也此居於圖南方方外

右南方副圖

必得文威武宮習勝之務時因勝之終無方勝之幾行
義勝之理名實勝之急時分勝之事察伐勝之行備具
勝之原無象勝之本定獨威勝定計財勝定聞知勝定
選士勝定制祿勝定方用勝定綸理勝定死生勝定成

敗勝定依奇勝定虛實勝定盛衰勝舉機誠要則敵不
量用利至誠則敵不校明名章實則士死節奇舉發不
意則士歡用交物因方則械器備因能利備則求必得
執務明本則士不偷備具無常無方應也聽於鈔故能
聞無極視於新故能知未始發於
驚故能至無量動於昌故能得其實立於謀故能實不
可故也器成教守則不遠道里號審教施則不險山河
博一純固則獨行而無敵慎號審章則其攻不待權與
明必勝則慈者勇器無方則思者智攻不守則拙者巧
數也動慎下號明審九章飾習十器善習五官謹修三

官必設常主計必先定求天下之精材論百工之鉥器
器成角試否臧收天下之豪傑有天下之稱材說行若
風雨發如雷電此居於圖方中

右中方副圖

旗物尚黑兵尚脅盾刑則游仰灌流察數而知治審器
而識勝明謀而適勝通德而天下定定宗廟育男女官
四分則可以立威行德制法儀出號令至善之為兵也
非地是求也罰人是君也立義而加之以勝至威而實
之以德守之而後修勝心焚海內民之所利立之所害
除之則民人從立為六千里之侯則大人從使國君得

其治則人君從會請命於天地知氣和則生物從計緩急之事則危危而無難明於器械之利則涉難而不變察於先後之理則兵出而不困通於出入之度則深入而不危審於動靜之務則功得而無害也著於取與之分則得地而不執慎於號令之官則舉事而有功此居於圖北方方外

右北方副圖

春行冬政肅行秋政雷行夏政則閹十二地氣發戒春事十二小卯出耕十二天氣下賜與十二義氣至修門閭十二清明發禁十二始卯合男女十二中卯十二下卯三卯同事八舉時節君服青色味酸味聽角聲治煖氣用八数飲於青后之井以羽歌之火爨藏不忍行畝養垣氣修通凡物開靜形生理合內空周外強國爲圈弱國爲屬動而無不從靜而無不同舉發以禮時禮必得和好不基貴賤無司事變日至此居於圖東方方外

右東方本圖

旗物尚青兵尚矛刑則交塞害缺器成不守經不知教習不著發不意經不知故莫之能圍發不意故莫之能應莫之能應故全勝而無害莫之能圍故必勝而無敵四機不明不過九日而游兵驚軍障塞不審不過八日

而外賊得間由守不慎不過七日而內有讒謀詭禁不修不過六日而竊盜者起死亡不食不過四日而軍財在敵此居於圖東方方外

右東方副圖

五輔第十

外言一

古之聖王所以取明名廣譽厚功大業顯於天下不忘於後世非得人者未之嘗聞今有土之君穢覆宗廟滅於天下非失人者未之嘗聞今有土之君皆處欲安動欲威戰欲勝守欲固大者欲王天下小者欲覇諸侯而不務得人是以小者兵挫而地削大者身死而國亡（言不得人必致禍小則地削大則國亡）故曰人不可不務也（當務）

之道莫如教之以政故善為政者田疇墾而國邑實朝廷閒而官府治公法行而私曲止倉廩實而囹圄空賢人進而姦民退其君子上中正而下諂諛其士民貴武勇而賤得利賤苟得之利也其庶人好耕農而惡飲食（好耕農故惡飲食）於是財用足（財用足則薪菜食飲食故飲食薪菜饒）是故上必寬裕而有解舍（解放也舍免也）必聽從而不疾怨上下和同而有禮義故處安而動威戰勝而守固是以一戰而正諸侯不能為政者田疇荒

而國邑虛朝廷兇小人競進故兇而官府亂小人用事故法亂公法廢而私曲行倉廩虛而囹圄實賢人退而姦民進其君子上諂諛而下中正其士民貴得利而賤武勇其庶人好飲食而惡耕農於是財用匱而飲食菜薪乏上彌殘苟居上位者小人故殘賊苟且也○而無廨舍下愈覆鷙而不績效當作殘苟乃字之誤也○而無廨舍下愈覆鷙而不聽從覆察也鷙疑也上既殘苟而不察下愈覆鷙而不聽從上下交引而不和同上下以供御下引上以恩二俱不得故不和同也

故處不安而動不威戰不勝而守不固是以小者兵挫而地削大者身死而國亡故以此觀之則政不可不慎也

德有六興義有七體禮有八經法有五務權有三度所以六興者何辟田疇利壇宅壇堂基脩樹藝勸士民勉稼穡脩墻屋此謂厚其生上六者可以厚養其生也

發伏利利人之事積久隱伏者發而用之輸墆積墆貯積也脩道途便關市謂所置關市皆令要便也愼將送貨財必愼止宿此謂輸之以財上五者皆生財之術故曰輸財所以納財於民導水瀆利陂溝決澮澮溢也諸溝溢者疏決之令通水之溢洄曰澮○績按列子澮溝洫之間也通鬱閉鬱閉墳有遏塞者愼津梁此謂遺之以利上之六者亦所以寬裕其政上之五者所以救民之急衣凍寒食飢渴匡貧窶賑罷露裸露者有以振救之寡問疾病弔禍喪此謂匡其急上之五者所資乏絶此謂賑其窮

上之五者所以振民之窮乏凡此六者德之興也六者既布則民之所欲無不得矣夫民必得其所欲然後聽上聽上然後政可善為也故曰德不可不興也

曰民知德矣而未知義然後明行以道之之義有七體七體者何曰孝悌慈惠以養親戚恭敬忠信以事君上中正比宜以行禮節比合也而又合宜也中正整齊撙詘以辟刑僇撙節也言自詘而卑屈也纖嗇省用以備飢饉纖細也嗇悋也既細又悋故財用省也敦慤純固而備禍亂慤厚也和協輯睦以備寇戎凡此七者義之體也夫民必知義然後中正中正然後和調和調乃能處安處安然後動威動威乃可以戰勝而守固故曰義不可不行也

曰民知義矣而未知禮然後節八經以道之禮所謂八經者何曰上下有義貴賤有分長幼有等貧富有度凡此八者禮之經也故上下無義則亂貴賤無分則爭長幼無等則倍倍乖也乖也貧富無度則失失其節制上下亂貴賤爭長幼倍貧富失而國不亂者未之嘗聞也是故聖王節此八禮以道其民八者各得其義則為人君者中正而無私為人臣者忠信而不黨為人父者慈惠以教為人子者孝悌以庸為人兄者寬裕以誨為人弟者比順以敬比和為人夫者敦慤以固為人妻者勸勉以貞夫然則

下不倍上臣不弒君賤不踰貴少不陵長遠不間親新不間舊小不加大淫不破義凡此八者禮之經也夫人必知禮然後恭敬恭敬然後尊讓尊讓然後少長貴賤不相踰越少長貴賤而不相踰越故亂不生而患不作故曰禮不可不謹也

曰民知禮矣而不知務然後布法以任力任力有五務五務者何曰君擇臣而任官大夫任官辯事官長任事守職士脩身功材庶人耕農樹藝君擇臣而任官則事不煩亂大夫任官辯事則舉措時官長任事守職則動作和士脩身功材則賢良發庶人耕農樹藝則財用足故曰凡此五者力之務也夫民必知務然後心一心一然後意專心一而意專然後功足觀也故曰力不可不務也

曰民知務矣而未知權然後考三度以動之所謂三度者何曰上度之天祥下度之地宜中度之人順此所謂三度故曰天時不祥則有水旱地道不宜則有飢饉人道不順則有禍亂此三者之來也政召之曰審時以舉事時合則舉可舉以事動民事可動則以民動國民昌則以國動國可動則天下國強則天下可動也天下動然後功名可成也故民必知權然後舉錯得權然後舉錯得則民和輯民和輯則功名

亡矣故曰權不可不度也

故曰五經既布然後逐姦民詰詐僞屏讒慝而毋聽淫辭毋作淫巧若民有淫行邪性樹爲淫辭作爲淫巧以上諂君上而下惑百姓移國動衆以害民務者其刑死流大罪死小罪流故曰凡人君之所以內失百姓外失諸侯兵挫而地削名卑而國虧社稷滅覆身體危殆非生於淫諂者未之嘗聞也何以知其然也曰淫聲諂耳淫慝諂目耳目之所好諂心心之所好傷民民傷而身不危者未之嘗聞也曰實壙虛墾田疇荒廬牆屋則國家富節飲食樽衣服則財用足舉賢良務勞勞布德惠則賢人進

逐奸人詰詐僞去讒慝則奸人止脩飢饉救災害賑罷露則國家定明王之務在於強本事去無用然後民可使富本事謂農工也無用謂末作也論賢人用有能而民可使治薄稅斂毋苟於民謂無苟取於民待以忠愛而民可使親三者霸王之事也事有本而仁義其要也今工以巧矣而民不足於備用者其悅在玩好君悅玩好則民務末作故備用不足農以勞矣而天下飢者其悅在珍怪方丈陳於前方丈陳前則役用廣故農勞而不免飢女以巧矣而天下寒者其悅在文繡君悅文繡則女工傷而天下寒是故博帶梨梨割也帶以就倦也純色刻鏤削刻鏤為純素雕琢采采雕琢為純漫補梨刑也謂刑落刻裂同決之也刻鏤刻

去其錢飾之器也削雕剞劂之巧具也琢采琢磨也采色之物則磨而滅之也數者皆去奢就儉之事也註刻錢讀句非関幾而不征與譏同市廛而不稅古之良工不勞其知巧以為玩好是故無用之物守法者不失或為無用物守法者必得而誅之不使漏失也

管子卷之三

管子卷之四

宙合第十一 古往今来曰宙也所陳之道既通往古文合来今無不包羅也

外言二

左楫五音右執五味第一舉目懷繩與准鉤多備規軸減溜大成是唯時德之節第二舉目春采生秋采蔵夏處陰冬處陽六賢之德長第三舉目明乃哲哲乃明詹乃荅明哲乃大行第四舉目毒而無怒怨而無言欲而無謀第五舉目大揆度儀若覺即若晦明若教之在亮也第六舉目毋訪于佞毋蓄于諂毋育于凶毋監于讒不正廣其荒第七舉目不用其區區鳥飛准繩第八舉目諛充末衡易政利民第九舉目○按諛大縣反 續毋

犯其凶毋遏其求而遠其憂高為其君危顛莫之救第十
舉目可淺可深可浮可沉可曲可直可言可默第十一舉目天
不一時地不一利人不一事○續按第十一可正而視
定而履深而迹第十二舉目夫天地一險一易若鼓之有枻
檝擂則擊別本許傅年耕反檝丁用反○續按第十二舉目當在此天地萬物之稟
宙合有稟天地第十三舉目
左操五音右調五味此言君臣之分也左陽居道右陰
之分也君出令佚故立于左君但出令故曰佚凡臣道故曰君臣
力勞故立于右夫五音不同聲而能調此言君之所出
令無妄也五音雖有不同樂師則能調之喻百慶諸侯則盡能裁之故所出無妄而無
所不順順而令行政成五味不同物而能和此言臣之
所任力無妄也五味宰夫能和之百職之而無妄也百職而無所不得得
而力務財多臣能任職得宜故財多也故君出令正其國而無齊
其欲民欲既異常隨其欲而教之也一其愛而無獨與是王臣其愛宜一平土間之
無所獨與則是愛一毋獨與是也王施而無私則海內來賓矣臣任力
同其忠而無爭其利不失其事而無有其名分敬而無
妬則夫婦和勉矣君失音則風律必流流謂流蕩散流則亂敗
臣離味則百姓不養臣離味百職曠百姓不養也百姓不養則衆散
亡君臣各能其分則國寧矣故名之曰不德
懷繩與准鉤多備規軸城溜大成是唯時德之節夫繩

扶掇以為正准壞險以為平准必壞衢商峻而後以為平也鈞入枉而出直工人用鈞則枉取直也此言聖君賢相之制舉也言制以舉賢之法用鈞也博而不失因以備能而無遺所舉既博則枉直咸盡故無所失雖鷄鳴狗盜無不取皆有所長各備其能也國猶是國也民猶是民也桀紂以亂亡湯武以治昌童道以教明法以期民之興善也如此湯武之功是也湯武之興書亦章明也多備規軸者成軸也規者正圓器軸者轉大小悉須備故多備方用規者欲施恩引物也夫成軸之多也其處大也不窕其入小也不塞窕窮也大軸小故因物施宜故有大小也○續按別本用大處小用討成軸既多因物施宜隨大小而用之也猶迹求履之憲也迹者履之所出善者恩之所生憲法也擬迹而施恩而求善心可生也夫

烏有不適善以恩驗善故無不適也適善備也儽也是以無乏儽輕順貌既皆適善能備以恩為善輕順人君善既備順何所乏求則求者無不善也故諭教者取辟烏辟法也取為規矩也天濟陽無計量地化生無法崖濟占育陽氣育生萬物物生不可計量地以陰氣化萬物之生化無有崖畔居之恩法天地之厚廣也所謂是而無非非而無是亦既行恩又須順物當順而是之不得有非當順而非之不得有是也是非有必交來苟信是以有不可先規之是非既有俱求得以驗之是既信之有矣非則不可掩故先以恩意令息改也必有不可識慮之然將卒而不戒不可識謂其非謀隱伏意在不測或包藏有以防慮之如其事將終必當陰備待之不可戒告之彼也故聖人博聞多見畜道以待物以道待物物無不容也物至而對形曲均存矣對配也物至矣以多火之恩配大小之形如此則均

平皆在於恩
中無遺失也減盡也溜發也言徧環畢莫不備得故曰
減溜大成減溜盡發君既均施以恩故物盡發於善亦
既盡善君教不徧減順環圓之周無不備得
也成功之術必有巨獲巨大也功大成大獲必周於德審於時時
德之遇事之會也若合符然故曰是唯時德之節德既周時
又審二者遇會若合符
契則何功而不成也
春乘生秋乘殺夏處陰冬處陽此言聖人之動靜開闔
詘信淫伏積按淫儒取與之必因於時也時則動不時
則靜是以古之士有意而未可陽也故愁其詒言舍愁
而藏之也有意濟世時方啟未可明倫
故曰理代之言陰愁而藏之賢人之處亂
世也知道之不可行則潛沈抑以辟罰靜默以侔免侔取
也

辟之也猶夏之就清冬之就温焉可以無反於寒暑之
苗矣夏不就清冬不就温更以寒暑致災終無益助
喻賢者不避亂世更招刑譴何榮之可得哉非
為畏死而不忠也賢人之避亂世豈畏死而不
忠哉但以無益而徒死也夫強言
以為僇而功澤不加時非所言必致刑僇既
君嚴之義臣進而遇傷
刑僇矣何功澤之加哉進傷為人
此益加其嚴酷也退不遇害而人臣因
此轉更偷生也其為不利彌甚不避亂世而遇害則
生不利彌甚也故退身不舍端修業不怠版
雖復退身終不舍其端操不怠修業亦不怠
其版籍所以俟亂世清明俟風雲以舉翼也故微子不
與於紂之難而封於宋以為啟主先祖不滅後世不絕
故曰大賢之德長可大可久則
賢人之德業

明廼哲哲廼明奮乃大行此言憺美主盛自奮也以琅湯凌轢人一本作磷人之敗也常白此是故聖人著之簡策傳以告後進曰奮盛矜落也盛而不落者未之有也故有道者不平其稱不滿其量不依其樂不致其度有道者則湯武也所以不平稱滿量依樂致度者所以晦其明爵尊即肅士祿豐則務施功大而不伐業明而不矜夫古實之相怨久矣是故絶而無交有名有實必為人怨其来久所以四鄰之好社賓客之交惡其名實之聞也惠者知其不可兩守而故但存其一怨從此而息所以安安而無憂也毒而無怒此言止忿速濟沒法也毒者陰為賊害從而起其行毒之法沒而不用令不為怒者所以止此忿速遂沒法賊發言輕謀泄菑極既欲其事方始圖之無使謀泄泄謀災必至故曰災極至夫行不可以泄謀泄菑必及於身故曰毒而無謀

怒而無言言不可不慎也言不周密反傷其身凡怨怒但可藏之在心不言之口以泄其恨陰懷他計反被傷身也故曰欲而無謀言謀念速遂沒法賊發言輕謀泄菑極既欲其事方始圖之無使謀泄泄謀災必至故曰災極至夫行大柄度儀若覺卧若晦明言人君財質雖不惠但大柄度儀法有疑則問之賢若覺而卧悟若從晦而明可以成大也言淵色以自詰也靜默以審慮依賢可用也君有所未晤當淵寂其色以自窮詰靜默其神以審思慮有所不晤依賢以問之故其為可用也仁良既明通於可不利害之理循發蒙也問於仁良見利害之理則通晤而用之其蒙自發明也故曰若覺卧若晦明若教之在

堯也 敖堯子丹朱慢而不恭故曰敖敖在堯時雖凡下材但以聖人在上賢人在下位動而屢規矩常自禮法竟以改邪為明故實虞朝讓德群后書曰無若丹朱敖　毋訪于佞言毋用佞人也用佞人則私多行毋蓄于諂言毋聽諂聽諂則欺上毋育于凶言毋使暴使暴則傷民毋監于讒言毋聽讒聽讒則失士夫行私欺上傷民失士此四者用所以害君義失正也夫為君上者既失其義正而倚以為名譽為臣者不忠而邪以趨爵禄亂俗敗世以偷安懷樂雖廣其威可損也故曰不正廣其荒是以古之人阻其路塞其遂守而物修故著之簡爰傳以告後世人曰其為怨也深是以威盡焉

不用其區區者虛也人而無良焉故曰虛也凡堅解而不動睹隄而不行其於時必失失則廢而不濟失植之正而不謬不可賢也植而無能不可善也所貴美於聖人者以其與變隨化也淵泉而不盡微約而流施是以德之流潤澤均加于萬物故曰聖人參于天地鳥飛准繩此言大人之義也（鳥飛准繩曲以為直大人之義權而合道）夫鳥之飛也必還山集谷不還山則困不集谷則死山與谷之處也不必正直而還山集谷曲則曲矣而名繩焉以為鳥起於北意南而至于南起於南意北而至于北苟大意得不以小缺為傷（鳥意將集南北亦隨山谷而曲飛苟遂大意不以曲飛小缺為傷聖人

行權亦猶是也苟得合義之大故聖人美而著之羙鳥飛之致不以反經小過而為傷也故為上者之論其下也議欲理也不可事著之簡策也曰千里之路不可扶以繩繩直千里路必窮也萬家之都不可平以准准平萬家居必塞也言大人之行不必以先帝常義立之謂賢守常遠變道必踬也故為上者之論其下也議欲理也不可以失此術也此術權也

讒克言心也心欲忠○註讒讀遠也○續按別本未衡言耳目也耳司聽聽必順聞聞審謂之聰欲端中正者治之本也耳之所聞既順且審故謂之聰目司視視必順見見察謂之明目之順視曰明心司慮慮必順言言得謂之知心之所慮既順且得故謂之智聰明以知則慱慱而不悖所以易政也聽也明也智也三者既慱故事無過舉乃得中可制禮作樂易先古政○按易政所謂平易近民也民既勸勉故可以禮樂告之○續按告當作吉對下凶字聽不審不聰悤聽不能詳審則雖聰不聰也餘此做也不審不聰則繆視不察不明不察不明則過慮不得不知不得不知則悖繆過與悖則憂憂則所以伎苛○續按伎渠紀切政易民利利乃勸勸則告伎苛所以險政政險民害害乃怨怨則凶故曰讒充木衡言易政利民也

毋犯其凶言中正以蓋愼也毋邇其求言上之敗常貪於金玉馬女而羞愛於粟米貨財也厚藉斂于百姓則萬民懟怨遠其憂言上之亡其國也常邇其樂立優羙而外淫于馳騁田獵內縱于羙好音聲下乃解怠惰失

百吏皆失其端則煩亂以亡其國家矣高為其居危顛
莫之救此言尊高滿大而好矜人以麁主盛處賢而自
予雄也言君王豪盛處已以賢自許以為英雄予許也故必失而雄必敗夫
上既主盛處賢以操士民國家煩亂萬民心怨此其必
亡也猶自萬仞之山搏而入深淵其死而不振也必矣
故曰毋邇其求而遠其憂高為其居危顛莫之救也
可淺可深可沉可浮可曲可直可言可默此言指意要
功之謂也凡此淺深曲直諸事皆可詳之言之指意要必得此然可以成功天不一時
春夏秋冬各有其時地不一利五土十地各有其利人不一事士農工商各有其事是
以著業不得不多人之名位不得不殊天時地利猶有不一況於人之

者事業及其名位豈得不多而殊乎方明者察于事故不官于物而旁通
于道方謂法術通明之士察於天地知不可專一官主也故云不生一物功用無方旁通於道也
道也者通乎無上詳乎無窮運乎諸生諸物由道而生是故辯
于一言察于一事者可以曲說而不可以廣
舉言寡能之人但辯此者唯可以示一曲之說未足以廣包也聖人由此
知言之不可無也故名為之說
為理衆言而復計慶所言之意以告諭之也而況其功知事之不可無也以無衆事故每事皆立名而事不足
歲有春秋冬夏月有上下中旬日有朝暮夜有昏晨半
星半見也辰序各有其司故曰天多不一時此以上名舉天時不

一半星辰序言其星辰晝隱夜出常見半至於次序有何以為法也山陵岑巖淵泉閎流泉踰澭澭湊漏之流也○澭於切而不盡薄承澭而不滿泉踰溢而前澭隨而後歇其流不盡薄承澭而常不滿之流也高下肥墝物有所宜故曰地不一利此以上畧言地利不一也鄉有俗國有法食飲不同味衣服異采世用器械規矩繩准稱量數度品有所成故曰人不一事此以上舉人之事不一也此各事之儀其詳不可盡也此天地人三者之儀但畧舉之故其詳不盡也

可正而視言察美惡審別良善不可以不審操分不雜故政治不悔定而履言慤其職而不亂故葆統而好終深而迹言明墨章書道德有常則後世人人修理而不迷故名聲不息夫天地一險一易若鼓之有椁椁當為響擣擣則擊險易猶否泰也夫至猶鼓之含響應擊而鳴者也擣擣也擣擣鼓聲也猶鏜鞳也言鼓之有擣擣之聲由抱有以擊之也言苟有昌之必有和之和之不差因以盡天地之道唱則繫也小則小和大則大和故曰和擊而不差應德為否泰也景不為曲物直則影曲聲惡則響惡亦以響不為惡聲美物曲則影曲聲惡則響惡亦以天道福善禍淫隨事而至也是以聖人明乎物之性者必以其類来也惡聲往則惡響来猶積善餘慶積惡餘殃故君子繩繩乎慎其所先

天地萬物之稟也君子知善惡必報繩繩戒慎先天地而天地以類善天地萬物從而應之則善在先應在後如稟之盛物也故曰天地萬物之稟宙合有稟天地宙合之道教以先天地行善故

橐天地也○續按有又也天地萬物故曰萬物之橐（天地之中故為橐也）宙合之意上通於天之上下泉於地之下外出於四海之外合絡天地以為一裹（宙合廣積善以通天上地下包絡天地為一裹也）散之至于無間不可名若山然也○續按山乃止字誤是大之無外小之無內故曰有橐天地其義不傳（苟非其人道不虛行故其義不可妄傳也）一典品之不極（典常也宙合之道專一而能常行則不有窮若乃輕薄不能崇重則此道或幾乎息矣）多內則富時出則當而聖人之常品之人不能重理也）名一典品無治也（典常也）道富貴以當奚謂當本乎無妄之治運乎無方之事應變不失之謂當變無不至無有應當本錯不敢忽（常行

以當功當功所以錯而不用者則以變不至也故雖不用物不敢忽怒也

合（尋古遺言之立名名曰宙合也）

樞言第十二（樞者居中以運外動而不窮者也言則慮心而發口變而無主者也其用也故曰樞言）

管子曰道之在天者日也（日者萬物由之以照萬象由之以顯功莫大焉故謂之道）其在人者心也（心者萬物由之以慮萬理由之云為莫大焉故謂之道）故曰有氣則生無氣則死生者以其氣（日與心以成生為功而生成以氣為主此言氣者道之用尤宜重也）有名則治無名則亂治諸本無生者以其氣五字非）者以其名（物既生成須立名則治名重其實則亂立法以治之在於名實相副故實稱其名四者從道而生故曰道之出也）帝王者用之而

天下治矣帝王者審所先民與地則得矣民者本地者民之天先此二先貴與驕則失矣貴而不已則驕驕而不已則亡者則無所不得矣先此二者則無所不失矣是故先王慎貴在所先所後人主不可不慎貴不可以不慎富慎貴在舉賢慎民在置官慎富在務地故人主之卑尊輕重在此三者不可不慎慎三則尊以重國有寶有器有用城郭險阻畜藏寶也城郭完險阻修則寇盜息畜藏積民無飢故為寶也聖智器也聖無不通智無遺策二者可操以成事故曰器珠玉末用也衣貴多而益少故為末用也先王重其寶器而輕其末用故能為天下生而不死者二謂寶與器立而不立者四人君雖欲自立而重珠玉則不令得立者四謂喜怒惡欲也先王貴善而賤惡故善無以為也故先王貴善賤惡主積于民霸王積于將士卒勇畜貴善賤惡主積于民言廣人民也績按多貴寵益其驕○績按非善此珠玉也無不足○績按非善此珠玉也亡主積于婦女珠玉速其亡也喜也者怒也者惡也者欲也者天下之敗也而賢者寶之為善者非善也故善無以為也故先王貴善

凡國有三制有制人者有為人之所制者有不能制人人亦不能制者何以知其然德盛義尊而不好加名於人人加名於人者人亦加之也人衆兵強而不以其國造難生患患難於人者人亦患難之天下有大事而好以其國後謹受也如此者制人

者也（下人者在人上）德不盛義不尊而好加名于人人不衆兵不強而好以其國造難生患恃與國幸名利（言恃黨與之國又不為推讓每輒幸其名利也）如此者人之所制也（陵人者人反陵之息侯伐鄭之比）進亦進人退亦退人勞亦勞人佚亦佚進退勞佚與人相胥（胥視也常視人與之俱進退退勞佚也）如此者不能制人人亦不能制也

愛人甚而不能利也（愛甚不利生其怨心）憎人甚而不能害也（憎甚不害生其賊心）故先王貴當（愛必憎必害則深密不測也）貴周（則周也）周者不出于口不見于色一龍一蛇（一則為龍一則為蛇喻人行藏）一日五化之謂周（行藏五變故曰五化）故先王不以一過二（以少踰多衆所驚也）先王不

獨舉不擅功（獨舉擅功人之所疾）先王不約束不結紐（約束則解有束故可解）結紐則絕（有紐故可得而絕）故親不在約束結紐（相親從心生也）先王不貨交（貨交則人有親疎）不列地（列地則人心有向背）以為天下不可改也（親疎向背是其改也改謂分別）而可以鞭箠使也（若乃不改而以鞭箠威之則無思不服）時也利也出為之也（先王有所出為必上得天時下盡地利）時者得天義（天子之容時利天下）能繼天子之容（天子之容而已）官職亦然（亦時利也）時者得天義故能得天與人（義即利也）先王不以勇猛為邊境則邊境安則鄰國親鄰國親則舉當矣人故相憎也人之心悍故為之法法出于禮禮出于治

治禮道也萬物待治禮而後定凡萬物陰陽兩生而參
視先王因其參而慎所入所出以卑為卑卑不可得以
尊為尊尊不可得桀舜是也先王之所以最重也得之
必生失之必死者何也唯無得之竟舜禹湯文武孝已
斯待以成天下必待以生故先王重之一日不食比歲
歉三日不食比歲荒七日不食無國
土十日不食無疇類盡死矣先王貴誠信誠信者天下
之結也信誠者所以結固天下之心也賢大夫不恃宗至上不恃外權
坦坦之備不為用坦坦謂平平非有超而異者故不能
立功而成用也故存國家定社稷在卒謀之間耳聖人用其心

沌沌乎慱而圜豚豚乎莫得其門一本作沌沌乎慱圜豚豚乎莫得而聞也
紛紛乎若亂絲遺遺乎若有所從治故曰欲知者知之
欲利者利之欲勇者勇之欲貴者貴之彼欲貴我貴之
人謂我有禮彼欲勇我勇之人謂我恭彼欲利我利之
人謂我仁彼欲知我知之人謂我慤戒之戒之徵而異
之人心不同其猶面焉令收動作必思之無令人識之卒
来者必備之信之者仁也不可欺者智也既智且仁是
謂成人
賤固事貴不省固事賢貴之所以能成其貴者以其貴
而事賤也賢之所以能成其賢者以其賢而事不省也

惡者美之充也卑者尊之充也賤者貴之充也故先王貴之天以時使地以材使人以德使鬼神以祥使禽獸以力使所謂德者先之之謂也故德莫如後先王用一陰二陽者霸盡以陽者王以一陽而二陰者削盡以陰者亡量之不以少多稱之不以輕重度之不以短長不窮此三者不可舉大事能成乎能勑乎能隱而伏乎能詘而穆乎能不生而夏無得乎衆人之用其心也愛者憎之始也德者怨之本也唯賢者不然先王事以合交德以合人二者不合則無成矣無親矣

凡國之亡也以其長者也人之自失也以其所長者也故善游者死于梁池善射者死于中野命屬于食治屬于事無善事而有善治者自古及今未嘗之有也

衆勝寡疾勝徐勇勝怯智勝愚善勝惡有義勝無義有天道勝無天道凡此七勝者貴衆用之終身者衆矣人主好佚欲亡其身失其國者殆其德不足以懷其民者殆明其刑而殘其士者殆諸侯假之威久而不知極已者殆身弭老不知敬其適子者殆蓄藏積陳朽腐不以與人者殆

凡人之名三有治也者有恥也者有事也者事之名二

正之察之五者而天下治矣名正則治名倚則亂無名則死故先王貴名先王取天下遠者以禮近者以體體禮者所以取天下遠近者所以殊天下之際日益之而愚少者惟忠日損之而患多者惟欲多忠少欲智也為人臣者之廣道也為人臣者非有功勞于國也家富而國貧為人臣者之大罪也為人臣者非有功勞于國也為人臣者之大罪也無功勞于國而貴富爵尊而主卑為人臣者其唯尚賢乎

衆人之用其心也愛者憎之始也（愛盡而憎至）德者怨之本也（德過而怨生）其事親也妻子具則孝衰矣其事君也有好

業家室富足則行衰矣愛而不見（賢者有始有卒）故先王不滿也

人主操逆人臣操順先王重榮辱榮辱在為天下無私愛也無私憎也為善者有福為不善者有禍福福在為故先王重為明賞不費明刑不暴賞罰明則德之至者也故先王貴明天道大而帝王者用愛惡愛惡天下可祕愛惡重閉必固釜鼓滿則人概之人滿則天概之故先王不滿也先王之書心之敬執也而衆人不知也故有事事也毋事亦事也吾畏事不欲為言故行年六十而老吃也

管子卷之四

八觀第十三

大城不可以不完郭周不可以外通里域不可以橫通（橫通謂從旁而通也）閭閈不可以毋闔（闔扇也）宮垣闕閉不可以不修故大城不完則亂賊之人謀郭周外通則姦遁踰越者作里域橫通則攘奪竊盜者不止閭閈無闔外內交通則男女無別宮垣不備闕閉不固雖有良貨不能守也故形勢不得為非則姦邪之人慈愿（禁禦周固形勢不得為非則姦邪之人無從生心而變為慈愿）禁罰威嚴則簡慢之人整齊憲令著明則蠻夷之人不敢犯賞慶信必則有功者勸教訓習俗

者衆則君民化變而不自知也（習俗而善不知善之為善猶入芝蘭之室不知芳之為芳也）是故明君在上位刑省罰寡非可刑而不刑非可罪而不罪也明君者閉其門塞其塗弇其迹使民無由接於淫非之地（既閉出非之門又塞生過之塗成罪接淫非之地其路無由也）是以民之道正行善也若性然故罪罰寡而民以治矣

行其田野視其耕芸計其農事而饑飽之國可以知也其耕之不深芸之不謹地宜不任草田多穢耕者不必墝以人衆計其野（猥衆也以人衆之多少而計其野之廣狹也）肥荒者不必墝以人猥計其野草田多而辟田少者雖不水旱饑國之野也若是而民寡則不足以守其地若是而民衆則國貧民饑以此遇水旱則衆散而不收彼民不足以守者其城不固民饑者不可以使戰衆散而不收則國為丘墟故曰有地君國而不務耕芸寄生之君也故曰行其田野視其耕芸計其農事而饑飽之国可知行其山澤觀其桑麻計其六畜之産而貧富之國可知也夫山澤廣大則草木易多也壤地肥饒則桑麻易殖也薦草多衍則六畜易繁也（薦茂草也莊曰麋鹿食薦）山澤雖廣草木毋禁壤地雖肥桑麻毋數薦草雖多六畜有征（征賦）閉貨之門也（無貨可出若閉門然）故曰時貨不遂金玉雖多（時貨謂穀

帛畜產也謂之貧國也故曰行其山澤觀其桑麻計其六畜之產而貧富之國可知也

入國邑視宮室觀車馬衣服而侈儉之國可知也夫國

城大而田野淺狹者不足以養其民城域大而人民寡者其民不足以守其城宮營大而室屋寡者其人不足以處其室宮室屋衆而人徒寡者其人不足以供其事（倉所藏不足以供臺榭之費）

倉寡而臺榭繁者其藏不足以供其食（倉所藏不足以供臺榭之費）

故曰主上無積而宮室美氓家無積而衣服侈（氓家謂民家也）

乘車者餘觀望步行者雜文采本資少而末用多者（本資）

謂敝侈國之俗也國侈則用費用費則民貧民貧則姦智生姦智生則邪巧作故姦邪之所生生於匱不足匱不足之所生生於侈侈之所以生生於無度故曰審度量節衣服儉財用禁侈泰為國之急也不通於若計者（若計謂審度量以下）不可使用國故曰入國邑視宮室觀車馬衣服而侈儉之國可知也

課函饑計師役觀臺榭量國費而實虛之國可知也凡田野萬家之衆可食之地方五十里（○績按方本作百）可以為足矣萬家以下則就山澤可矣（萬家以下其人少可以就山澤逐便利）萬家以上則去山澤可矣（萬家以上其人多則去山澤原陸而有禁也）彼野悉辟而民無積者國地小而食地淺也田半墾而民有

餘食而粟米多者國地大而食地博也國地大而野不辟者君好貨而臣好利者也君臣好貨則妨農功故其野不辟辟地廣而民不足者上賦重流其藏者也上賦重則粟賤故人遠行而糴之或遠人来糴也則國毋一年之積粟行於四百里則國毋二年之積粟行於五百里則衆有饑色其稼亡三之一者命曰小凶三分常稼而亡其一時有凶災故也小凶賦重則人散也故曰粟遺苞矣時既大凶無復蓄積雖相救濟但苞裹升斗以相遺也什一之師什三毋事則稼亡三之一師法也十一而稅周禮之通法今乃一師而稅無事於舊稼亡三之一也○續按前作計師役則此師乃師役也謂興師役一分則相逮者衆而為三分是十分中有三分無事農之人而亡稅三之一矣稼亡三之一而非有故蓋積也則道有損瘠矣既師十一三年而不解比當故積則有餘食也則民有鬻子矣既師十一三年而不解比當有餘食而不餘則以遇歲凶故也所以人有鬻子者○續按別本註什三之稅三年不解殆若非蓄積有餘又遇歲凶則民必鬻子矣故曰山林雖近草木雖美宮室必有度禁發必有時是何也曰大木不可獨伐也大木不可獨舉也大木不可獨運也大木不可加之薄墻之上凡此必資衆力則妨農事故宮室須有度禁發須有時也故曰山林雖廣草木雖美禁發必有時國雖充盈金玉雖多宮室必有度江海雖廣池澤雖博魚鼈雖多罔罟必有正多少小大之正舡網不可一財而成也必多時然後成非

私草木愛魚鼈也惡廢民於生穀也故曰先王之禁山
澤之作者博民於生穀也彼民非穀不食穀非地不生
地非民不動（動謂發生穀物）民非作力（天下所以有其生各由用力也）毋以致財天下（○績按當作夫）
（財乃字之誤也）之所生生於用力用力生於勞身是故主上用財毋已（財從力生）
（則用力不休也）則民毋餘積（上怨下不供上多稅）民毋餘積相望者其上下相怨也（上怨下不）故用財不已
遺苞者其戰不必勝（戰士饑則力屈故戰不勝）必固（愼痛則死期將至故守不固也）守不必固則危亡隨其後矣故曰課凶饑計師役觀臺
樹量國費而實虛之國可知也
入州里觀習俗聽民之所以化其上（君斯作矣人胥效矣故人莫不化上）而治亂之國可知也州里不鬲（無隄鬲也）閭閈不設出入毋
時早晏不禁則攘奪竊盜攻擊殘賊之民毋自勝矣（自從）
也（便不設備則盜賊無從而勝）食谷水（谷水汲者生其涯放）巷鑿井（巷井則出）場圃接
鄰家子女易得交通樹木茂（婬非易為）宮墻毀壞門戶不閉外內交
通則男女之別毋自正矣鄉毋長游（什長游宗也）里毋士舍
（士謂里尉每里當置舍使尉居焉）時毋會同（鄉里每時當有會同所以結恩好也）聚蒸不
祭名（冬）禁罰不嚴則齒長輯睦毋自生矣（鄉里長弟當以齒也）故
昏禮不謹則民不脩廉論賢不鄉舉則士不及行貨財

行於國則法令毀於官請謁得於上則黨與成於下鄉官毋法制百姓群徒不從此亡國弒君之所自生也故曰入州里觀習俗聽民之所以化其上者而治亂之國可知也

入朝廷觀左右本求朝之臣（謂原本尋求朝之得失）論上下之所貴賤者而強弱之國可知也功多為上祿賞為下則積勞之臣不務盡力（戰功曰多謂積勞之臣論其功多則居於衆上及行祿賞翻在衆下故不務盡力也）治行為上爵列為下則豪傑材臣不務竭能便辟左右不論功能而有爵祿則百姓疾怨非上賤爵輕祿（左右不論能而有爵祿則百姓非但疾怨又非上輕賤爵祿也）金玉貨財商賈之人不論志行而有爵祿（不論志行能使有爵祿之位也）則上令輕法制毀權重之人不論財能而在尊位則民倍本行而求外勢彼積勞之人不務盡力則兵士不戰矣豪傑材臣不務竭能則內治不別矣百姓疾怨非上賤爵輕祿則上毋以勸衆矣上令輕法制毀則君毋以使臣臣毋以事君矣民倍本行而求外勢則國之情僞竭於敵國矣（人既倍本求外則國之情僞盡在於敵矣竭盡也）故曰入朝廷觀左右本求朝之臣論上下之所貴賤者而強弱之國可知也

置法出令臨衆用民計其威嚴寬惠行於其民與不行於其民可知也法虛立而害跡遠（謂其立法但能害跡遠而不行親近故曰

虛立也 令一布而不聽者存（不聽者存是令不令）賤爵祿而毋功者富（無功者富則有功者貧也）然則衆必輕令而上位危（輕行則有無君之心故上位危）故曰良田不在戰士三年而兵弱（良田所以賞戰士不賞則士無戰志故兵弱也）嘗罰不信五年而破上賣官爵十年而亡倍人倫而貪獸行十年而戚戰不勝弱也地四削入諸侯破也離本國徒都邑亡也有者異姓滅也（有異國者異姓之人則宗廟滅若齊之陳氏是也）故曰置法出令臨衆用民計威嚴寬惠而行於其民不行於其民可知也

計敵境量上意察國本觀民產之所有餘不足而存亡之國可知也敵國強而與國弱諫臣死而諛臣尊私情行而公法毀（續按一本作公道）然則與國不恃其親（謂黨與之國不恃已以為強也）而敵國不畏其彊（敵之國不畏已）豪傑不安其位而積勞之人不懷其祿悅商賈而不事積聚豪傑不安其位則良臣出積勞之人不懷其祿則兵士不用民偷處而不事積聚則囷倉空虛如是而君不為變（不改常而更化）然則攘奪竊盜殘賊進取之人起矣內者廷無良臣（豪傑不安其位）兵士不用（積勞之人不懷其祿故也）而外有彊敵之憂則國居而自毀矣（居然自致滅毀）故曰計敵與量上意察國本觀民產之所有餘不足而存亡之國可知也故以此八者觀人主之國

而人主無所匿其情矣

法禁第十四　外言五

法制不議則民不相私（君出法制下不敢議則人奉公而不相與為私）刑殺毋赦則民不偷於為善（君有過必誅則善惡明故不為苟且之善）爵祿毋假則下不亂其上（爵必有德祿必有功不妄假人則人知君我者必賢德故不亂於上）三者藏於官則為法施於國則成俗其餘不強而治矣（三者即法刑爵也藏於官謂下不得擅其用如此則法施俗成自斯之外雖不勉強莫不從理矣○績按藏於官謂收於君府君一置其儀則百官守其法上明陳其制則下皆會其度矣君之置其儀也不一則下之倍法而立私理者必多矣是以人用其私廢上之制而道其所聞（既廢上之制故競道其所聞）

其所聞以遂其私欲故下與官列法而上與君分威國家之危必自此始矣（下謂庶人上謂權臣列亦分也○績按言此上與制法君並操權而分其半矣）

昔者聖王之治其民也不然廢上之法制者必負以恥賞慈於已者聖王之禁也（賜賞者人君所獨用也臣為君事故須禁之也）聖王既沒受之者衰（嗣君不振）君人而不能知立君之道以為國本則大臣之贅下而射人心者必多矣（越職行思曰贅福下者君之事也今臣為之故曰贅臣之作福所邀射人心必使歸已也○績按別本註君既失德則大臣必作福

作威以射人心使之歸已也君不能審立其法以為下制則百姓之立私理而徑於利者必衆矣徑謂邪行以趣疾也昔者聖王之治人也不貴其人博學也欲其人之和同以聽令也博學而不聽令姦人之雄也秦誓曰紂有臣三千而一心故紂以億萬之心亡武王以一心存故有國之君苟不能人心一國威齊士義通上之治以為下法則雖有廣地衆民猶不能以為安也

君失其道則大臣比權重與權重者相比以相舉於國小臣必循利以相就也故舉國之士以為亡黨為叛亡之黨也行公道以為私惠費公以惠私也進則相推於君退則相舉於民各便其身而忘社稷以廣其居容受博也聚徒威群為黨以敵君下以索民求人附已此皆弱君亂國之道也故國之危也

檀國權以深索於民者聖王之禁也進則受祿於君退則藏祿於室毋事治職但力事屬私其所勉力事務者但屬意於私王官私君事去王之事則營之君事則占之也○績按則本誤別矣非其人而人私行者聖王之禁也用既非其人故其人但為私行所以禁之也修行則不以親為本簡孝敬也治事則不以官為主邀虛譽也舉毋能進毋功者聖王之禁也交人則以為已賜之以為已之恩賜舉人則以為已

勞為舉國賢恃之以為已之功勞仕人則與分其祿者薦人令仕得祿與共分也聖王之禁也交於利通而獲於貧窮臣所與交通者皆貨利末業則農桑廢政獲於貧窮輕取於其民而重致於其君下取於人輕然不難上致於君偽餙成重前上以附下枉法以求於民者削上威用附下成恩枉君公法求人私悅也聖王之禁也用不稱其人家富於其列其祿甚寡而資財甚多者列業也臣有用少而家業富祿寡則以枉法取於人故也聖王之禁也佛世以為行非上以為名常反上之法制以成群於國者佛世非上反違法制以結連朋黨亦所謂姦人之雄也聖王之禁也餙於貧窮而發於勤勞權於貧賤內富而外餙於貧窮內逸而外發於勤勞可以助勢而懽於貧窮也身無職事家無常姓列上下之間謙言為民者聖王之禁也處生也身既無職事家又無常生自列於上下之間其有言謙為人以求名譽非純為輸君之以去就之市聖王之禁也壺士以為亡資俗田以為亡本每以壺飡濟士以為又脩本也則生之養私不死既有所備預則亡而不死也然後失矯以深與上為市者自恃其備然後君失必矯以臨朝者遠交四鄰以越群黨虛假高節威脅本朝也聖王之禁也卑身雜處隱行辟倚倚依也自隱其行以避所依也○續索隱行怪之隱辟倚皆邪不正也側入迎遠側身而入國挺出而迎遠通上而道民者卑身雜處所以通上隱行避倚所以通民聖王之禁也詭俗異禮大言法行大為言譽以為法使人遵示君以不測也遠交以踰群假爵

行也難其所為而高自錯者錯置也聖王之禁也守委閒居博分以致衆勤身遂行說人以貨財勤勞其身以積以閒居博分其財以致衆勤身遂行說人以貨財濟人以買譽濟施人貨財以買其聲譽所以施其貨財以悅於人遽慧靜而使人求者靜而多財故人求之聖王之禁也行僻而堅言詭而辯術非而博順惡而澤者所順習者惡事善潤飾之令有光澤聖王之禁也以朋黨為友以蔽惡為仁朋黨有惡相為隱蔽用此為仁以數變為智以重斂為忠以遂忽為勇者聖王之禁也固國之本其身務往於上深附於諸侯者每國自有其本臣無境外之交令雖身務歸於上而心有異註外深附於諸侯聖王之禁也聖王之身治世之時德行必有所是道義必有所明故士莫敢詭俗異禮以自見於國莫敢布惠緩行脩上下之交以和親於民縱容養民謂之緩行故莫敢超等踰官漁利蘇功以取順其君飾詐以釣君利謂之漁利因少構多謂之蘇功蘇生息也聖王之治民也進則使無由得其所利退則使無由避其所害必使反乎安其位樂其群務其職營其名而後止矣能如上事則止而循常也故踰其官而離其群者必使有害不能其事而失其職者必使有恥是故聖王之教民也以仁錯之以恥使之脩其能致其所成而止故曰絕而定絕邪僻之事也靜而治安而尊舉錯而不變者聖王之道也

重令第十五

凡布國之重器莫重於令令重則君尊君尊則國安令輕則君卑君卑則國危故安國在乎尊君尊君在乎行令令在乎嚴罰罰嚴令行則百吏皆恐罰不嚴令不行則百吏皆喜故明君察於治民之本本莫要於令故曰厲令者死益令者死增殺無赦益令者不行令者死留令者死令當行而留之不從令者死五者死而無赦惟令是視設令者必不赦此五死也故曰令重而下恐為上者不明令出雖自上而論可與不可者在下不明之君雖曰出令至於可否制君何與下論而後定如此者臣反令之為厲公則得成私令而喜不亦宜乎且夫令出雖自上而論可不喜之有倍公則得成私令而喜之有倍公則得成私令而喜不亦宜乎且夫令出雖自上而論可與不可者在下是威下繫於民而求上之毋危不可得也下強則上危也令出而留者可否定於下則是威下繫也威下繫於民也可否定於下則是威下繫也令出而不行無罪則是教民不敬也王言如絲其出如綸所謂教也留者不誅是教不敬令出而不行者毋罪行之者有罪是曾教民不聽也不行無罪行之反誅人之不聽上教之然也令出而論可與不可者在官是威下分也百官謂百官則是威下分也益損者毋罪則是教民邪途也益謂增令者損謂虧令者二者不罪人為邪途上教之然也如此則巧佞之人將以此成私為交比周之人將以此阿黨取與貪利之人將以此收貨聚財懦弱之人將以此阿貴事富便辟伐矜之人將以此買譽成名凡此皆上開其隙則下得緣隙而成姦也故令一出

示民邪途五衢（五衢謂上之五死也死之則五衢開）而求上之毋危下之毋亂不可得也（五衢開故也）

救粟不足末生不禁民必有饑餓之色（末生謂以末業為生者也）而工以雕文刻鏤相稱也謂之逆（稱驕也人有饑色不息末以救之反以雕文相驕故謂之逆）希帛不足衣服毋度民必有凍寒之傷而女以美衣錦繡綦組相稱也謂之逆萬乘藏兵之國卒不能野戰應敵社稷必有危亡之患而士以毋分役相稱也（社稷有危人皆當效死今反以無分役相驕故謂之逆）爵人不論能祿人不論功則士無為行制死節（爵不論能故不為行制祿不論功故不為死節也）而群臣必通外請謁取權道行事便辟以貴富（諂事便辟以得貴富為榮華以相稱也謂之逆（不義富貴志士所恥反以為榮華而相驕故以為逆）朝有經臣國有經俗（經常也）民有經產（經常也）何謂朝之經臣察身能而受官不誣於上（無能受官謂之誣上）謹於法令以治不阿黨（枉法從私謂之阿黨）竭能盡力而不尚得（不貴苟得）犯難離患而不辭死（致身受命）受祿不過其功（不以少求多也）服位不侈其能（不以小居大也）不以毋實虛受者（有功勞而後受祿）朝之經臣也何謂國之經俗所好惡不違於上（從君發也）所貴賤不逆於令（遵法制也）毋上拂之事（拂違也）毋下比之說（比從君發也）後泰之養（節而適也）毋踰等之服（禮而度也）謹於鄉里之行（信而悌也）而不逆於本朝之事者（行君令也）國之經俗也何謂民之經產畜

長樹藝畜長謂畜產也務時殖穀力農襄壹禁止末事者民之經產也故曰朝不貴經臣則便辟得進毋功虛取奸邪得行毋能上通賤經臣進則國不服經俗則臣下不順而上令難行俗無常故也民不務經產則倉廩空虛財用不足輕本務故也便辟得進毋功虛取奸邪得行毋能上通則大臣不和小人好事臣下不順上令難行則應難不捷人心不一倉廩空虛財用不足則國毋以固守人饑則散也三者見一馬則敵國制之矣見一半況兼有乎尚制也故國不虛重兵不虛勝民不虛用令不虛行凡國之重也必待兵之勝也而國乃重凡兵之勝也必待民之用也必待令之行也而民乃用凡令之行也必待近者之勝也而令乃行行先勝服近習令乃得行故禁不勝於親貴罰不行於便辟法禁不誅於嚴重而害於疏遠慶賞不施於卑賤三者而求令之必行不可得也能不通於官受祿賞不當於功號令逆於民心動靜詭於時變有功不必賞有罪不必誅令焉不必行禁焉不必止在上位無以使下而求民之必用不可得也將帥不嚴威民心不專一諫士不死制卒士不輕敵而求兵之必勝不可得也內守不能完外攻不能服野戰不能制敵侵伐不能威四鄰而求國之重不可得也德不

加於弱小威不信於強大征伐不能服於天下而求伯於諸侯不可得也威有與兩立（下亦有立威者）兵有與分爭（征伐有自諸侯出）德不能懷遠國令不能一諸侯而求王天下不可得也

地大國富人衆兵強此伯王之本也然而與危亡為鄰矣天道之數人心之變所以與危亡為鄰則以天道數終人心變易故也天道之數至則反終於下者則反於上盛則衰日中則昃月盈則虧人心之變有餘則驕不足者必謙驕則緩怠夫驕者驕諸侯驕諸侯者諸侯失於外天子驕則緩怠者民亂於內緩怠必輕於諸侯失於外民亂於內天道也驕怠者必失外亂內此天之道也此危亡之時也若夫地雖大而不幷兼不攘奪人雖衆不緩怠不傲下國雖富不倨泰不縱欲兵雖強不輕侮諸侯動衆用兵必為天下政理此正天下之本而伯王之主也凡先王治國之器三攻而毀之者六明王能勝其攻故不益於三者而自有天下而亡（亂王既不能勝攻三器自毀更國兼正天下○績按此言自諸侯而為天子不加益即勝能自有其有天子而取滅亡也○績按此不滅此三者縱有天下之大而遂滅亡也）三者而自有天下而亡（明王雖勝攻於三器亦不能勝其攻故亦不損於自有天子而取滅亡也）三器者何也曰號令也斧鉞也祿賞也六攻者何也曰親也貴也貨也色也巧佞也玩好也三器之用何也曰非號令毋以使下非斧鉞毋以威

衆非禄賞無以勸民六攻之敗何也言六攻能敗三曰
雖不聽而可以得存者謂親貴也雖犯禁而可以得免者謂貨
色也雖毋功而可以得富者謂巧佞玩法也凡國有不聽而可以
得存者則號令不足以使下有犯禁而可以得免者則
斧鉞不足以威衆有毋功而可以得富者則禄賞不足
以勸民號令不足以使下斧鉞不足以威衆禄賞不足
以勸民若此則民毋為自用既有罪不誅有功不賞故人不自用其力也民
毋為自用則戰不勝戰不勝則守不固守不固則敵國制之矣
然則先王將若之何曰不為六者變更不號令不為六
者疑錯於斧鉞不為六者損益於禄賞若此則遠近一
心遠近一心則衆寡同力衆寡同力則戰可以必勝而
守可以必固非以并兼攘奪也以為天下政治也此正
天下之道也

管子卷之五　終