

羣書治要

卅七卷



羣書治要卷第三十七

禮記卷之四十七

商賈也禮秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

慎子慎子尹文子尹文子莊子莊子

尉繚子尉繚子曰無以異也以其與知所以異也曰

孟子孟子曰惟曰惟人必以其與與與與與

梁惠王梁惠王曰其春春也梁惠王曰寡人願安於

孟子見於梁惠王王曰叟不遠千里而來亦將

有以利吾國乎孟子對曰王何必曰利亦曰仁

義而已矣王何必以利為名乎亦唯有仁義之道可以為名耳以利為名則有不利

之患矣。王曰：何以利吾國？大夫曰：何以利吾家？士

庶人曰：何以利吾身？上下交征利而國危矣。取征

也。從王至庶人各欲取利必至於篡弑。未有仁而遺其親者也，未

有義而後其君者也。梁惠王曰：寡人願安承教。

願安意承受。孟子對曰：殺人也。以梃與刃，有以

異乎？曰：無以異也。以刃與政，有以異乎？曰：

無以異也。以刃與政殺人也。無異也。庖有肥肉，廄有肥馬，民

有飢色，野有餓殍，此率獸而食人也。獸相食，且

人惡之；為民父母，行政不免率獸而食人，惡在

其為民父母也。為政乃若率禽獸食人，安在其為民父母之道。齊宣王

問曰：文王之囿，方七十里，有諸？孟子曰：有之。曰：

若是其大乎？王怪其大。曰：民猶以為小也。曰：寡人之

囿，方四十里耳，民猶以為大，何也？曰：文王之囿，

方七十里，芻蕘者往焉，雉菟者往焉，與民同之，

民以為小，不亦宜乎？臣聞郊關之內，有囿方四

十里，殺其麋鹿者，如殺人之罪。郊關，齊四境之

郊皆有關也。則是方四十里，為阱於國中，民以為大，不亦

宜乎？設陷阱者，丈尺之間耳，今陷阱乃方四十里，民患其大，不亦宜乎。

公孫丑

孟子曰人皆有不忍人之心

言人人皆有不忍加惡於人之心也

先王有不忍人之心斯有不忍人之政矣以不

忍人之心行不忍人之政治天下可運之於掌

上先王推不忍害人之心以行不忍傷民之政以是治天下亦易於轉丸於掌上也所

以謂人皆有不忍人之心者今有乍見孺子將

入於井則皆有怵惕惻隱之心由此觀之無惻

隱之心非人也無羞惡之心非人也無辭讓之

心非人也無是非之心非人也

言無此四者當若禽獸非人之

也惻隱之心仁之端也羞惡之心義之端也辭

讓之心禮之端也是非之心智之端也

端者人首也

之有是四端也猶其有四體也有是四端而自

謂不能者自賊者也

自賊害其性使為不善

謂其君不能

者賊其君者也

謂其君不能為善而不匡正者賊其君使陷惡者也

孟子

曰矢人豈不仁於函人哉矢人唯恐不傷人函

人唯恐傷人巫匠亦然故術技不可不慎也

矢箭

也函鎧也作箭之人其性非獨不仁於作鎧之人也術使之然巫欲祝活人匠作棺欲其早售利在人死也故治術不可不慎修其善者也孟子曰子路人告之以

其過則喜，禹聞善言則拜，大舜又甚焉。善與人同，舍己從人，樂取於人，以為為善。自耕稼陶漁，以至為帝，無非取於人者。取諸人以為為善，是與人為善也。故君子莫大乎與人為善。舜從耕於歷山，及陶漁，皆取人之善謀而從之，故曰莫大乎與人為善也。

### 滕文公

陳相見孟子，道許行之言曰：「賢者與民並耕而食，孟子曰：治天下有大人之事，有小人之事，或勞心，或勞力，勞心者治人，勞力者治於人，故治

本書無不能二字  
注食作養

於人者，食人不能治人者，食於人，天下之通義

也。勞心者君也，勞力者民也，君施教以治之，民竭力治公田，以奉食其上，天下通義所常行也。當堯之時，洪水橫流，汎濫於天下，堯獨憂之

舉舜而治焉，舜使禹疏九河，決汝漢，八年於外，三過其門而不入，雖欲耕得乎？堯以不得舜為已憂，舜以不得禹、皋陶為已憂，分人以財謂之惠，教人以善謂之忠，為天下得人謂之仁，是故以天下與人易，為天下得人難。

### 離婁

孟子曰、離婁子之明、公輸子之巧、不以規矩、不

能成方圓、師曠之聰、不以六律、不能正五音、堯

舜之道、不以仁政、不能平治天下、言當行仁恩之政、天下乃

可平、今有仁心仁聞、而民不被澤、不可法於後世

者、不行先王之道也、仁心性仁也、仁聞、仁聲遠聞也、雖然猶須行先王之

道、使百姓被澤、乃故曰、徒善不足以爲政、徒法

不能以自行、但有善心而不行之、不足以爲政、但有善法度而不施之、法度亦不

能獨自行、聖人既竭目力焉、繼之以規矩準繩、以爲

方圓、既竭耳力焉、繼之以六律、正五音、既竭心

思焉、繼之以不忍人之政、而仁覆天下也、故爲

高必因丘陵、爲下必因川澤、爲政不因先王之

法、可謂智乎、言因自然、即用是以惟仁者、宜在

高位、不仁而在高位、是播惡于衆也、仁者、能由先王之道

不仁者逆道、則播揚其惡於衆人也

孟子曰、三代之得天下也、以仁、其失天下也、以

不仁、國家之所以廢興存亡者、亦然、天子不仁、

不保四海之內、諸侯不仁、不保社稷、卿大夫不

仁、不保宗廟、士庶人不仁、不保四體、今惡死亡

而樂不仁猶惡醉而強酒

孟子告齊宣王曰君之視臣如手足則臣之視

君如腹心君之視臣如犬馬則臣之視君如國

人君之視臣如土芥則臣之視君如寇讎芥草也

舊無恩  
字補之  
臣緣君恩  
以為差等

告子

孟子曰今有無名之指屈而不申非疾痛害事

如有能申之者則不遠秦楚之路為指之不若

人也無名之指手第四指也餘指皆有指皆有名無名指非手之用指也指不若人

則知惡之心不若人則不知惡此之謂不知類

心不若人可惡之大者也而反惡指故曰不知類類事也

孟子曰仁之勝不仁也猶水之勝火也今之為

仁者猶以一杯水救一車薪之火也不息則謂

水不勝火者此與於不仁之甚者也

孟子曰五穀種之美者也苟為不熟不如萑稊

夫仁亦在熟之而已矣熟成也

盡心

孟子曰以佚道使民雖勞不怨謂教民趣農役有常時不使失

業當時雖勞後獲其利則逸矣以生道殺民雖死不怨殺者此

名 恐脫篇

慎子

天有明不憂人之闇也地有財不憂人之貧也聖人有德而不憂人之危也天雖不憂人之闇也關戶牖必取己明焉則天無事也地雖不憂人之貧也伐木刈草必取己富焉則地無事矣聖人雖不憂人之危也百姓準上而比於其下必取己安焉則聖人無事矣故聖人處上能無

害人不能使人無已害也則百姓除其害矣聖

人之有天下也受之也非取之也有光明之德故百姓推而

與之耳豈其心哉百姓之於聖人也養之也非使聖人

養已也則聖人無事矣毛嬙西施天下之至姣

也衣之以皮儼則見之者皆走荀卿曰仲尼之狀面若蒙儼

易之以玄緡則行者皆止緡謂細布由是觀之則玄

緡色之助也姣者辭之則色厭矣走背跋踰窮

谷野走千里藥也走背辭藥則足廢理有相須而作事有

待具而成故雖資傾城之觀必俟衣裳之飾雖挺越常之足必假藥物而疾故有才無勢將顛



墜於溝壑有勢無才亦騰乎風雲萬動云云咸皆然耳故騰虵遊霧飛龍

乘雲雲罷霧霽與蚯蚓同則失其所乘也故賢而屈於不肖者權輕也不肖而服於賢者位尊也堯為匹夫不能使其隣家至南面而王則令行禁止由此觀之賢不足以服不肖而勢位足以服不肖而勢位足以屈賢矣故無名而斷者權重也弩弱而矜高者乘於風也身不肖而令行者得助於眾也故舉重越高者不慢於藥愛赤子者不慢於保絕險歷遠者不慢於御此得

助則成釋助則廢矣夫三王五伯之德參於天

地通於鬼神周於生物者其得助博也古者工

不兼事士不兼官工不兼事則事省事省則易

勝士不兼官則職寡職寡則易守故士位可世

工事可常古之宰物皆用其一能以成其一事是以用無弃人使無弃才若乃任使

於過分之中役物於異便之地則上下顛倒事能淆亂矣百工之子不學而

能者非生巧也言有其常事也今也國無常道

官無常法是以國家日繆教雖成官不足官不

足則道理匱道理匱則慕賢智慕賢智則國家

之政要在一人之心矣

人之情也莫不自賢則不相推政要在一人從

一人之所欲不必善則政教陵遲矣

古者立天子而貴之者非以

利一人也曰天下無一貴理無由通通理以為

天下也故立天子以為天下也非立天下以為

天子也立國君以為國也非立國以為君也立

官長以為官也非立官以為長也法雖不善猶

愈於無法

所以一人人心也

夫投鈞分財投策分馬非鈞

策為均也使得美者不知所以賜得惡者不知

所以怨此所以塞怨望使不上也明君動事必

由惠定罪分財必由法行德制中必由禮

法者所以

愛民禮者所以便事

故欲不得干時

必於農隙也

愛不得犯法

當官而行

貴不得踰規祿不得踰位惠不得兼官工

不得兼事以能受事以事受利若是者上無羨

賞民無羨財

羨猶溢也

因循

天道因則大

因百姓之情遂自然之性則其功至高其道至大也

化則細

化使從我物所樂其理禍狹其德細小也

因也者因人之情也人莫

不自為也化而使之為我則莫可得而用矣

違性

福疑編

書言海要

卷之三十七

九

矯情引彼就我則忿戾乖違莫有從之者矣是故先王不受祿者不

臣祿不厚者不與入難人不得其所以自為也

則上不取用焉夫君上取用必須天機之動性久之耳故放使自為則無不

得仕而使之則無不失矣故用人之自為不用

人之為我則莫不可得而用矣此之謂因

民雜

民雜處而各有所能所能者不同此民之情也

故聖人不求備於一人也大君者大上也兼畜下者也下之

所能不同而皆上之用也是以大君因民之能

本書民雜以下連上謂因

為資盡苞而畜之無能去取焉

夫人君之御世也皆曲盡百姓

之能兼羅萬物之分因其長短就而用之使能

文者為文能武者為武聾者使其聽盲者使其

視故理有盡用物無弄財是故不設一方以求於人故所求

者無不足也大君不擇其下故足也不擇其下

則易為下矣易為下則下莫不容莫不容故多

下多下之謂大上其下既多故在上者大君臣之道臣事

事言事其所事而君無事百官之屬各有司君逸樂而臣任

勞臣盡智力以善其事而君無與焉仰成而已故事無不治人君自任而務為善以先下則是

聾者使其聽其視盲者使其視當作聾者使其視盲者使其聽

瞻疑瞻

代下負任蒙勞也臣反逸矣故曰君人者好為

善以先下則不敢與君爭為善以先君矣君好見其

善則羣下皆淫善於君矣上以一方之善而施於衆方之中求其為瞻偏已多矣君偏既多而

臣韜其善則天下亂矣

皆私其所知以自覆掩有過則臣反責君逆亂

之道夫所以置三公而列百官者將使羣臣各進所知以康庶績耳若乃君顯其善而臣

藏其能百事從君而出衆端自上君之智未必而下則臣善不用而歸惡有在矣

最賢於衆也以未最賢而欲以善盡被下則不

瞻矣假使其賢猶不可推一己之智以察羣下而況不最賢若使君之智

最賢以一君而盡瞻下則勞勞則有倦倦則衰

衰則復反於不瞻之道也是以人君自任而躬

事則臣不事事矣言君之專荷其事則臣下不復以事為事矣是君

臣易位也謂之倒逆倒逆則亂矣人君任臣而

勿自躬則臣事事矣是君臣之順治亂之分不

可不察所謂任人者逸自任者勞也

知忠

亂世之中亡國之臣非獨無忠臣也治國之中

顯君之臣非獨能盡忠也治國之人忠不偏於

同世之  
世疑衍

已疑  
字遇疑  
過

其君亂世之人，道不偏於其臣，然而治亂之世，同世有忠道之人，臣之欲忠者不絕世，而君未得寧其上。夫滅亡之國，皆有忠臣耳，然賢君千載一會，忠臣世世有之，值其一隆之時，則相與而交興矣，遇其昏亂之主，則相與而俱已矣。無遇比干子胥之忠，而毀瘁主君於閭墨之中，遂深溺滅名而死，由是觀之，忠未足以救亂世，而適足以重非，何以識其然也？曰：父有良子，而舜放瞽叟，桀有忠臣，而過盈天下，然則孝子不生慈父之義，六親不和，慈也。而忠臣不生聖君之下，國家昏亂，有貞臣也。故明主

之使其臣也，忠不得過職，而職不得過官，是以過脩於身，而下不敢以善驕矜，守職之吏，人務其治，而莫敢淫偷其事，官正以敬其業，和吏人務其治，而莫敢淫偷其事，官正以順以事其上，如此則至治已。此五帝三王之業也。亡國之君，非一人之罪也。惡不衆，則不足，以亡其國也。治國之君，非一人之力也。善不多，則不足以興治也。將治亂在乎賢使任職，而不在於忠也。故智盈天下，澤及其君，忠盈天下，害及其國，故桀之所以亡，堯不能以為存，然而堯有不

勝之善

言其善道不可勝言也

而桀有運非之名

天下之惡皆歸

也則得人與失人也故廊廟之材蓋非一木之

枝也狐白之裘蓋非一狐之皮也治亂安危存

亡榮辱之施非一人之力也

德立限至命曰

立天子者不使諸侯疑焉立諸侯者不使大夫

疑焉立正妻者不使嬖妾疑焉立嫡子者不使

庶孽疑焉疑則動兩則爭雜則相傷害在有與

不在獨也故臣有兩位者國必亂臣兩位而國

不亂者君猶在也恃君而不亂失君必亂子有

兩位者家必亂子有兩位而家不亂者親猶在

也恃親而不亂失親必亂臣疑其君無不危之

國孽疑其宗無不危之家

君人

君人者舍法而以身治則誅賞奪與從君心出

矣然則受賞者雖當望多無窮受罰者雖當望

輕無已

民之所信者法也今在賞者欲多在罰者欲少無法以限之則不知所論矣雖

極聰明以窮輕重盡心以班奪與夫何解於怨望哉君舍法而以心裁輕

重則是同功而殊罰也。怨之所由生也。是以分馬者之用策，分田者之用鈎也。非以鈎策為過人智也。所以去私塞怨也。故曰：大君任法而弗躬為，則事斷於法矣。法之所加，各以其分。蒙其賞罰，而無望於君也。是以怨不生而上下和矣。君臣

為人君者不多聽

物有本，事有原。

據法倚數，以觀得失。

無法之言不聽於耳，無法之勞不圖於功，無勞之親不任於官，官不私親，法不遺愛，上下無事。

唯法所在

法令者，生民之命。至治之令，天下之程式，萬事之儀表。智者不得過，愚者

不得不及焉。

尹文子

大道

本書大  
道下有  
上字

古人以度審長短，以量受少多，以衡平輕重，以律均清濁，以名審虛實，以法定治亂，以簡制煩，以易御險難。萬事皆歸於一，百度皆準於法。歸一者簡之至，準法者易之極。如此則頑嚚聾瞽，可與察惠聰明同治矣。天下萬事不可備能。

責其備能於一人則賢聖其猶病諸設一人能備天下之事則左右前後之宜遠近遲疾之間必有不兼者焉苟有不兼於治闕矣全治而無闕者大小多少各當其分農商工仕不易其業則處上有何事哉故有理而無益於治者君子不言有能而無益於事者君子弗爲君子非樂有言有益於治不得不言君子非樂有爲有益於事不得不爲故所言者不出於名法權術所爲者不出於農稼軍陣周務而已故明主任之

治外之理小人之所必言事外之能小人之所必爲小人亦知言有損於治而不能不言小人亦知能有損於治而不能不爲故所言者極於儒墨是非之辨所爲者極於堅僞偏抗之行求名而已故明主誅之故古語曰不知無害爲君子知之無損爲小人工匠不能無害於巧君子不知無害於治此言信矣爲善使人不能得從爲巧使人不能得爲此獨善獨巧者也未盡巧善之理爲善與衆行之爲巧與衆能之此善之



善者巧之巧者也故所貴聖人之治不貴其獨治貴其能與衆共治也所貴工極之巧不貴其獨巧貴其與衆共巧也今世之人行欲獨賢事欲獨能辨欲出羣勇欲絕衆獨行之賢不足以成化獨能之事不足以周務出羣之辨不可爲戶說絕衆之勇不可與征陣凡此四者亂之所由生是以聖人任道以通其峻立法以理其差使賢愚不相弃能鄙不相遺能鄙不相遺則能鄙齊功賢愚不相弃則賢愚等慮此至治之術

也名定則物不競分明則私不行物不競非無心由名定故無所厝其心私不行非無欲由分明故無所厝其欲然則心欲人人有之而得同於無心無欲者制之有道也彭蒙曰雉菟在野衆人逐之分未定也雞豕滿市莫有志者分定故也圓者之轉非能轉而轉不得不轉也方者之止非能止而止不得不止也因圓者之自轉使不得止因方者之自止使不得轉何苦物之失分故因賢者之有用使不得不用因愚者之

無用使不得用用與不用皆非我也因彼可用  
 與不可用而自得其用也自得其用奚患物之  
 亂也道行於世則貧賤者不怨富貴者不驕愚  
 弱者不懾智勇者不矜足於分也法行於世則  
 貧賤者不敢怨富貴者不敢凌貧賤愚弱  
 者不敢冀智勇智勇者不敢鄙愚弱此法之不  
 及道也世之所貴同而貴之謂之俗世之所用  
 同而用之謂之物苟違於人俗所不與苟忤於  
 衆俗所共去故人心皆殊而為行若一所好各

異而資用必同此俗之所齊物之所飾故所齊  
 不可不慎所飾不可不擇昔齊桓好衣紫合境  
 不鬻異綵楚莊愛細腰一國皆有飢色上之所  
 以率下乃治亂之所由也國亂有三事年飢民  
 散無食以聚之則亂治國無法則亂有法而不  
 能用則亂有食以聚民有法而能行國不治未  
 之有也

聖人作  
 大道下

聖人

仁義禮樂名法刑賞凡此八者五帝三王治世

之術也。故仁以導之，義以宜之，禮以行之，樂以和之，名以正之，法以齊之，刑以威之，賞以勸之。故仁者所以博施於物，亦所以生偏私；義者所以立節行，亦所以成華僞；禮者所以行謹敬，亦所以生惰慢；樂者所以和情志，亦所以生淫放；名者所以正尊卑，亦所以生矜篡；法者所以齊衆異，亦所以生乖分；刑者所以威不服，亦所以生陵暴；賞者所以勸忠能，亦所以生鄙爭。凡此八術，無隱於人，而常存於世，非自顯於堯湯之

時，非故逃於桀紂之朝，用得其道，則天下治，用失其道，則天下亂。過此而往，雖彌綸天地，纏絡萬品，治道之外，非羣生所食，挹聖人措而不言也。凡國之將存亡，有六徵：有衰國，有亂國，有亡國，有昌國，有強國，有治國，所謂亂亡之國者，凶虐殘暴，不與焉；所謂強治之國者，威力仁義，不與焉；君年長，多妾媵，少子孫，疏宗強，衰國也；君寵臣，臣愛君，公法廢，私欲行，亂國也；國貧小，家富大，君權輕，臣勢重，亡國也。凡此三徵，不待凶

虐殘暴而後弱也。雖曰見存，吾必謂之亡者也。內無專寵，外無近習，支庶繁息，長幼不亂，昌國也。農桑以時，倉廩充實，兵甲勁利，封疆修理，強國也。上不能勝其下，下不能犯其上，上下不相勝犯，故禁令行，人人無私，雖經險易而國不可侵，治國也。凡此三徵，不待威力，仁義而後強。雖曰見弱，吾必謂之存者也。語曰：佞辨可以熒惑鬼神，探人之心，度人之欲，順人於嗜好，而弗敢逆，納人於邪惡，而求利人，喜聞己之美也。善能

揚之，惡聞己之過也。而善能飾之，得之於眉睫之間，承之於言行之先，世俗之人，聞譽則悅，聞毀則戚。此衆人之大情，有同己則喜，異己則怒。此人之大情，故佞人善爲譽者也，善順從者也。人言是亦是之，人言非亦非之，從人之所愛，隨人之所憎，故明君雖能納正直，未必親正直，雖能遠佞人，未必能疏佞人。故舜禹者，以能不用佞人，亦未必憎佞人。語曰：佞辨惑物，舜禹不能得憎，不可不察乎。

老子曰民不畏死如之何其以死懼之凡人之  
不畏死由刑罰過刑罰過則民不賴其生生無  
所賴視君之威未如也刑罰中則民畏死畏死  
由生之可樂故可以死懼矣此人君之所宜執  
臣下之所宜懼之

田子曰人皆自爲而不能爲人故君人者之使  
人使其自爲用而不使爲我用魏下先生曰善  
哉田子之言古者君之使臣求不私愛於己求  
顯忠於己而居官者必能臨陣者必勇祿賞之

所勸名法之所齊不出於己心不利於己身語  
曰祿薄者不可與經亂賞輕者不可與入難此  
處上者所宜慎者也父之於子也令有必行者  
有不必行者去貴妻賣愛妾此令必行者也因  
曰汝無敢恨汝無敢思令必不行者也故爲人  
上者必慎所令焉人貧則怨人富則驕人怨人  
者苦人之不祿施於己也起於情所難安而不  
能安猶可恕也驕人者無所苦而無故驕人此  
情所易制弗能制不可恕矣貧賤之望富貴甚

微而富貴不能酬其甚微之望夫富者之所惡  
貧者之所美貴者之所輕賤者之所榮然而弗  
酬不與同苦樂故也雖不酬之於我弗傷今萬  
民之望人君亦如貧賤者之望富貴其所望者  
蓋欲料長幼平賦斂時其飢寒省其疾痛賞罰  
不濫使役以時如此而已則於人君弗損也然  
而弗酬弗與同勞逸故也故為人君不可不與  
人同勞逸焉故富貴者不可不酬貧賤而人君  
不可不酬萬民則萬民之所不願戴所不願戴

君位替矣危莫甚焉禍莫大焉

莊子

胠篋

昔者容成氏大庭氏伯皇氏中央氏栗陸氏驪  
畜氏軒轅氏赫胥氏尊盧氏祝融氏伏戲氏神  
農氏當是之時民結繩而用之足以紀要而已甘其食

美其服

適故常甘當故常美若思夫侈靡則無時慊意矣

樂其俗安其

居隣國相望雞犬之音相聞人至老死而不相  
往來無求之至若此之時則至治已今遂至使民延

本書弄  
作去

注至治  
作好知

頸舉踵曰某所有賢者、羸糧而趣之、則內弃其  
 親、而外弃其主之事、足迹接乎諸侯之境、車軌  
 結乎千里之外、至治之迹、猶致斯弊、則是上好智之過也、  
上謂至治之君、智而好之、則有斯過矣、上誠好智而無道、天下大  
 亂矣、何以知其然耶、夫弓弩畢弋、機變之智多、  
 則鳥亂於上矣、鉤餌罟罾、矰笱之智多、則魚亂  
 於水矣、削格羅落、置罟之智多、則獸亂於澤矣、  
攻之逾密、避之逾巧、則雖禽獸、猶不可圖之、以智而況人哉、故治天下者、唯不任知、任知則無也、妙智詐同、異之變多、則俗惑於辯矣、上之所多者、下不能

安其少也、性少而以逐多則迷矣、

天地

堯觀乎華、華封人曰、嘻、聖人、請祝聖人、使聖人  
 壽、堯曰、辭、使聖人富、堯曰、辭、使聖人多男子、堯  
 曰、辭、封人曰、壽、富、多男子、人之所欲也、汝獨不  
 用何、堯曰、多男子則多懼、富則多事、壽則多辱、  
 是三者皆非所以養意、故辭、封人曰、始也以汝  
 為聖人也、今然、君子也、天生烝民、必授之職、多  
 男子而授之職、則何懼之有、物皆得所、而志定、富而使

意作德

分之則何事之有寄之天下、聖人鶉居無事而斯安也

而穀食仰物而足、鳥行而無章率性而動無常迹也、天下有道

則與物皆昌、天下無道則修德就間雖湯武之事苟順天

而無不為者、非不間也、千歲厭世去而上僊夫

人極壽命之長、任窮通之變、其生也、乘彼白雲、

至于帝鄉氣之散無不至之、三患莫至、身常無殃、則何

辱之有、

堯治天下、伯成子高立為諸侯、堯授舜、舜授禹、

伯成子高辭為諸侯而耕、禹往見之、則耕在野、

禹趨就下、風立而問焉、曰、昔堯治天下、吾子立

為諸侯、堯授舜、舜授予、而吾子辭為諸侯而耕、

敢問其故何也、子高曰、昔堯治天下、不賞而民

勸、不罰而民畏、今子賞罰而民且不仁、德自此

衰、刑自此立、後世之亂自此始矣、

天道

夫帝王之德、以天地為宗、以道德為主、以無為

為常、無為也、則用天下而有餘有餘者、閑暇之謂也、有為

也、則為天下用而不足不足者、汲汲然欲為物用者也、故可

也、則為天下用而不足

也、則為天下用而不足

也、則為天下用而不足



注以作臣

得而故古之人貴夫無為也上無為也下亦無

為也是下與上同德也下與上同德則不臣下

有為也上亦有為也是上與下同道也上與下

同道則不主夫工人無為於刻木而有為於用

臣臣能親事主能用臣斧能刻木而工能用斧

各當其能則天理自然非有為也若乃主代臣

事則非主矣臣秉主用則非臣也故各上必無

為而用天下下必有為為天下用此不易之道

也故古之王天下者智雖落天地不自慮也辨

雖雕萬物而不自說也能雖窮海內不自為也

夫在上者患於不能無為也而代人臣之所司

使咎繇不得行其明斷后稷不得施其播殖則

羣才失其任而主上困於役矣冕旒垂目而付

之天下天下皆得其自為斯乃無為而無不為

者也故上下皆無為矣但上之無天不產而萬

為則用下下之無為則自用矣

物化地不長而萬物育所謂帝王無為而天下

功成功自彼成故曰莫神於天莫富於地莫大於帝

王故曰帝王之德配天地同乎天地此乘天地

比詳治之末也鐘鼓之音羽旄之容樂之末也

哭泣衰經降殺之服哀之末也此五末者須精

神之運心術之動然後從者也夫精神心術者五末之本也任

自然而運動則五事之末不振而自舉也末學者古之人有之而非

所以先也所先者本也君先而臣從長先而少從男

先而女從夫尊卑先後天地之行也故聖人取

象焉言此先後雖是人事然皆在至理中來非聖人之所作也天尊地卑神

明之位也春夏秋冬四時之序也萬物化作盛

衰之殺變化之流也夫天地至神也而有尊卑

先後之序而況人道乎明夫尊卑先後之序固有物之所不能無也

宗廟尚親朝廷尚尊鄉黨尚齒行事尚賢大道

之序也言非但人倫之所尚也愚智處宜貴賤履位官各當其

才必分其能無相易業必由其名名當其實故由名而實不濫也以

此事上以此畜下以此治物以此修身智謀不

用必歸其天此之謂太平治之至也禮法數度

刑名比詳古之人有之此下之所以事上非上

之所以畜下也寄此事於羣下斯乃畜下者也昔者舜問於堯

曰天王之用心何如堯曰吾不傲無告無告者所謂頑

也民也不廢窮民恒加也苦死者嘉孺子而哀婦人此

吾所以用心已舜曰美則美矣而未大也堯曰

然則何如舜曰天德而出寧與天合德則雖出而靜也日月

照而四時行若晝夜之有經雲行雨施矣此皆不為

而自然者也堯曰子天之合也我人之合也夫天地

者古之所大也而黃帝堯舜之所共美也故古

之王天下者奚為哉天地而已矣

知北遊

聖人行不言之教任其自行斯道不可致也在道

自然非可言致也失道而後德失德而後仁失仁而後

義失義而後禮禮者道之華亂之首也禮有常則故矯

效之所由生也故曰為道者日損損華也損之又損之以

至於無為無為而無不為也華去而朴全則雖為而非為也天

地有大美而不言四時有明法而不議萬物有

成理而不說此孔子之所云予欲無言至人無為任其自為而已大

聖不作唯因任也觀於天地之謂也觀其形容象其物宜與天地無

異者

徐無鬼

寓作寓

屢作明

黃帝將見太隗乎具茨之山，方明為御，昌寓驂，乘張苦諳，屢前馬，昆闞滑稽，誓後車，至襄城之野，七聖皆迷，無所問塗。適遇牧馬童子，問塗焉，曰：若知具茨之山乎？曰：然。曰：知太隗之所存乎？曰：然。黃帝曰：異哉！小童非徒知具茨之山，又知太隗之所存，請問為天下。小童曰：夫為天下者，亦何以異乎？牧馬者哉！亦去其害馬者而已矣。馬既

過分

為害黃帝再拜稽首，稱天師而退。

### 尉繚子

### 天官

梁惠王問尉繚子曰：吾聞黃帝有刑德，可以百戰百勝，其有之乎？尉繚曰：不然。黃帝所謂刑德者，以刑伐之，以德守之，非世之所謂刑德也。世之所謂刑德者，天官時日陰陽向背者也。黃帝者，人事而已矣。何以言之？今有城於此，從其東，西攻之，不能取；從其南北攻之，不能取；此四者，豈不得順時乘利者哉？然不能取者，何？城高池深，兵戰備具，謀而守之也。若乃城下池淺，守弱，

本書戰  
作器

由舊作  
猶改之

可取也。由是觀之，天官時日，不若人事也。故按  
刑德，天官之陳曰背水，陳者爲絕地，向坂，陳者  
爲廢軍。武王之伐紂也，背濟水，向山之阪，以萬  
二千人，擊紂之億有八萬人，斷紂頭，懸之白旗。  
紂豈不得天官之陳哉？然不得勝者，何？人事不  
得也。黃帝曰：先誓已，智者謂之天官，以是觀之，  
人事而已矣。

### 兵談

王者民望之如日月，歸之如父母，歸之如流水。

絕疑紀

故曰：明乎禁舍，開塞其取天下，若化。故曰：國貧  
者能富之，地不任者任之，四時不應者能應之。  
故夫土廣而任，則其國不得無富；民衆而制，則  
其國不得無治；且富治之國，兵不發刃，甲不出  
暴，而威服天下矣。故曰：兵勝於朝廷，勝於喪絕，  
勝於土功，勝於市井，暴甲而勝，將勝也；戰而勝，  
臣勝也；戰再勝，當一敗，十萬之師出，費日千金，  
故百戰百勝，非善之善者也；不戰而勝，善之善  
者也。

戰威

令所以一衆心也不審所出則數變數變則令雖出衆不信也出令之法雖有小過毋更小疑毋申事所以待衆力也不審所動則數變數變則事雖起衆不安也動事之法雖有小過毋更小難毋戚故上無疑令則衆不二聽動無疑事則衆不二志古率民者未有不能得其心而能得力者也未有不能得其力而能致其死者也故國必有禮信親愛之義而後民以飢易飽國

必有孝慈廉耻之俗而後民以死易生故古率民者必先禮信而後爵祿先廉耻而後刑罰先親愛而後託其身焉民死其上如其親而後申之以制古爲戰者必本氣以厲志厲志以使四枝四枝以使五兵故志不厲則士不死節士不死節雖衆不武厲士之道民之所以生不可不厚也爵列之等死喪之禮民之所以營也不可不顯也必因民之所生以制之因其所營以顯之因其所歸以固之田祿之實飲食之糧親戚

丘墓作  
兵後

同鄉鄉里相勸，死喪相救，丘墓相從，民之所以歸，不可不速也。如此故什伍如親戚，阡陌如朋友，故止如堵墻，動如風雨，車不結軌，士不旋踵，此本戰之道也。地所以養民也，城所以守地也，戰所以守城也，故務耕者其民不飢，務守者其地不危，務戰者其城不圍，三者先王之本務也。而兵最急矣，故先王務尊於兵，尊於兵其本有五，委積不多，則事不行，賞祿不厚，則民不勸，武士不選，則士不強，備用不便，則士橫，刑誅不必。

政作功  
上事作  
和  
立作張  
通作成

則士不畏，先王務此五者，故靜能守其所有，動能成其所欲，王國富民，霸國富士，僅存之國富大夫，亡國富倉府，是謂上溢而下漏，故患無所救，故曰：舉賢用能，不時日而事利，明法審令，不卜筮而事吉，貴政養勞，不禱祠而得福，故曰：天時不如地利，地利不如人事，聖人所貴，人事而已矣。勤勞之事，將必從己先，故暑不立，蓋寒不重裘，有登降之險，將必下步，軍井通而後飲，軍食熟而後食，壘成而後舍，軍不畢食，亦不火食。

飢飽勞逸寒暑必身度之如此則師雖久不老  
雖老不弊故軍無損卒將無惰志  
兵令

兵者凶器也戰者逆德也爭者事之末也王者  
所以伐暴亂而定仁義也戰國所以立威侵敵  
也弱國所以不能廢兵者以武爲植以文爲種  
以武爲表以文爲裏以武爲外以文爲內能審  
此二者知所以勝敗矣武者所以凌敵分死生  
也文者所以視利害觀安危武者所以犯敵也

將下舊  
無甚字  
補之

文者所以守之也兵用文武也如響之應聲也  
如影之隨身也將有威則生無威則死有威則  
勝無威則敗卒有將則鬪無將則北有將則死  
無將則辱威者賞罰之謂也卒畏將甚於敵者  
戰勝卒畏敵甚於將者戰北夫戰而知所以勝  
敗者固稱將於敵也敵之與將也猶權衡也將  
之於卒也非有父母之惻血膚之屬六親之私  
然而見敵走之如歸前雖有千仞之谿不測之  
淵見入湯火如蹈者前見全明之賞後見必死



之刑也將之能制士卒其在軍營之內行陣之間明慶賞嚴刑罰陳斧鉞飾章旗有功必賞犯令必死及至兩敵相至行陣薄近將提枹而鼓之存亡生死存枹之端矣雖有天下善兵者不能圖大鼓之後矣

羣書治要卷第三十七

羣書治要卷第三十八

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

孫卿子 荀况

君子曰學不可以已青取之藍而青於藍冰水為之而寒於水故木受繩則直金就礪則利君子博學而日三省乎已則知明而行無過矣故不登高山不知天之高也不臨深谿不知地之厚也不聞先王之遺言不知學問之大也于越夷貊之子生而同聲長而異俗教使之然也吾

不書備  
作循

嘗終日而思矣、不如須臾之所學、吾嘗跂而望矣、不如登高之博見也、登高而招、臂非加長也、而見者遠、順風而呼、聲非加疾也、而聞者彰、假輿馬者、非利足也、而致千里、假舟楫者、非能水也、而絕江河、君子生非異也、善假於物也、故君子居必擇鄉、遊必就士、所以防邪僻而近中正也、積土成山、風雨興焉、積水成淵、蛟龍生焉、積善成德、聖心備焉、故不積跬步、無以至千里、不積小流、無以成河海、故聲無小而聞、行無隱

而不形、玉在山而草木潤、淵生珠而崖不枯、爲善積也、安有不聞者乎、

見善必以自存也、見不善必以自省也、故非我而當者、吾師也、是我而當者、吾友也、諂諛我者、吾賊也、故君子隆師而親友、以致惡、其賊好善無厭、受諫而能誠、雖欲無進得乎哉、小人反是、致亂而惡人之非己、致不肖而欲人之賢己、心如虎狼、行如禽獸、而又怨人之賊己、諂諛者親、諫爭者疏、循正爲笑、至忠爲賊、雖欲無滅亡得

循作修

乎哉

夫驥一日而千里、駑馬十駕則亦及之矣、或遲或速、或先或後耳、胡爲乎其不可相及也、跬步而不休、跛鼈千里、累土而不輟、丘山崇成、彼人之才性之相懸也、豈若跛鼈之與六驥足哉、然而跛鼈致之、六驥不致、是無他故焉、或爲之或不爲耳、

君子易知而難狎、易懼而難脇、畏患而不避、義死欲利而不爲、所非交親而不比、言辨而不辭、

蕩蕩乎其有以殊於世也、君子能亦好、不能亦好、小人能亦醜、不能亦醜、君子能則寬容直易、以開導人、不能則恭敬撙紕、以畏事人、小人能則倨傲僻違、以驕溢人、不能則妬嫉怨誹、以傾覆人、故曰、君子能則人榮學焉、不能則人樂告之、小人能則人賤學焉、不能則人羞告之、是君子小人之分也、

君子養心、莫善於誠、致誠無他、唯仁之守、唯義之行、誠心守仁、則能化、誠心行義、則能變、變化

代興謂之天德、天不言而人推高焉、地不言而人推厚焉、四時不言而百姓期焉、夫此有常以至其誠者也、君子至德、默然而喻、未施而親、不怒而威、天地爲大矣、不誠則不能化萬物、聖人爲智矣、不誠則不能化萬民、父子爲親矣、不誠則疏、君上爲尊矣、不誠則卑、夫誠者君子之守而政事之本也、君子位尊而志恭、心小而道大、所聽視者近、而所聞見者遠、是何耶、則操術然也、君子審後王之道、而論於百王之前、推禮義

之統、分是非之分、總天下之要、治海內之衆、若使一人、故操彌約、而事彌大、五寸之矩、盡天下之方、故君子不下室堂、而海內之情、舉積此者、則操術然也。

好榮惡辱、好利惡害、是君子小人所同也、若其所以求之道、則異、小人疾爲誕、而欲人之信己、疾爲詐、而欲人之親己、禽獸行、而欲人之善己、慮之難知也、行之難安也、持之難立也、成則必不得其所好、必遇其所惡焉、故君子者、信矣、而

脩舊作  
循改之

亦欲人之信己忠矣而亦欲人之親己脩正治  
辨矣而亦欲人之善己慮之易知也行之易安  
也持之易立也成則必得其所好必不遇其所  
惡焉是故窮則不隱通則大明身死而名彌白  
兼服天下之心高上尊貴不以驕人聰明聖智  
不以窮人齊給速通不爭先人剛毅勇敢不以  
傷人不知則問不能則學雖能必讓君子能為  
可貴不能使人必貴己能為可信不能使人必  
信己能為可用不能使人必用己故君子耻不

修不耻見汚耻不信不耻不見信耻不能不耻  
不見用是以不誘於譽不恐於誅率道而行端  
然正己不為物傾側夫是之謂誠君子

仲尼之門人五尺之豎子言羞稱乎五伯是何  
也曰然彼非本政教也非致隆高也非綦文理  
也非服人心也向方略審勞逸畜積脩鬪而能  
顛倒其敵者也詐心已勝矣彼以讓飾爭依乎  
仁而蹈利者也小人之傑也彼固曷足稱乎大  
君子之門哉彼王者不然致賢而能以救不肖

致強而能以寬弱戰必能殆之而羞與之鬪委  
然成文以示之天下自化矣有災繆者然後誅  
之故聖王之誅甚省矣

秦昭王問孫卿曰儒無益於人之國孫卿曰儒  
者法先王隆禮義謹乎臣子而致貴其上者也  
雖窮困凍餒必不以邪道爲貪無置錐之地而  
明於持社稷之大義勢在人上則王公之材也  
在人下則社稷之臣國君之寶也雖隱於窮閭  
陋屋人莫不貴貴道誠存也在本朝則美政在

能人所  
能之能  
舊皆作  
賢改之  
知者知  
人所知  
之知舊  
皆作智  
改之

下位則美俗儒之爲人下如是矣其爲人上也  
廣大矣志意定乎內禮節修乎朝法則度量正  
乎官忠信愛利形乎下故近者歌謳而樂之遠  
者竭蹶而趨之四海之內若一家通達之屬莫  
不從服夫其爲人下也如彼其爲人上也如此  
何爲其無益於人之國乎昭王曰善君子之所  
謂賢者非能徧能人之所能之謂也君子之所  
謂知者非能徧知人之所知之謂也君子之所  
謂辨者非能徧辨人之所辨之謂也君子之所

止舊作  
上改之

謂察者、非能徧察人之所察之謂也、有所止矣、  
相高下、序五種、君子不如農人、通財貨、辨貴賤、  
君子不如賈人、設規矩、便備用、君子不如工人、  
若夫論德而定次、量能而授官、使賢不肖皆得  
其位、能不能皆得其官、萬物得宜、事變得應、言  
必當理、事必當務、然後君子之所長也、君子無  
爵而貴、無祿而富、不言而信、不怒而威、窮處而  
榮、獨居而樂、豈不至尊至富至重至嚴哉、  
請問爲政、曰、聽政之大分、以善至者、待之以禮、

以不善至者、待之以刑、兩者分別、則賢不肖不  
雜、是非不亂、賢不肖不雜、則英傑至、是非不亂、  
則國家治、若是、令行禁止、王者之事畢矣、公平  
者、職之衡也、中和者、聽之繩也、其有法者、以法  
行、其無法者、以類舉、聽之盡也、偏黨而無經、聽  
之辟也、故有良法而亂者、有之矣、有君子而亂  
者、自古及今、未嘗聞也、傳曰、治生乎君子、而亂  
生乎小人、此之謂也、

馬駭輿、則君子不安、輿庶人駭、政則君子不安、

位馬駭輿則莫若靜之庶人駭政則莫若惠之  
選賢良舉篤敬興孝悌收孤寡如是則庶人安  
政然後君子安位矣傳曰君者舟也庶人者水  
也水則載舟水則覆舟此之謂也故君人者欲  
安則莫若平政愛民矣欲榮則莫若隆禮敬士  
矣欲立功名則莫若尚賢使能矣是君人者之  
大節也二節者當則其餘莫不當矣三節者不  
當則其餘雖曲當由將無益也成侯嗣公聚斂  
計數之君也未及取民也鄭子產取民者也未

及爲政也管仲爲政者也未及修禮也故修禮  
者王爲政者強取民者安聚斂者亡故王者富  
民霸者富士僅存之國富大夫亡國富筐篋實  
府庫筐篋已富府庫已實而百姓貧夫是之謂  
上溢而下漏入不可以守出不可以戰則傾覆  
滅亡可立而待也故我聚之以亡敵得之以強  
聚斂者召寇肥敵亡國危身之道也故明君不  
蹈也

足國之道節用裕民而善藏其餘也節用以禮



裕民以政，彼裕民則民富，出實百倍，上以法取焉，而下以禮節用之，餘若丘山，夫君子奚患乎無餘也？故知節用裕民，則必有仁義聖良之名，而且富厚丘山之積矣。不知節用裕民，則民貧，出實不半，上雖好取，侵奪猶將寡獲也。而以無禮節用之，則必有貪利之名，而且有空虛窮乏之實矣。禮者貴賤有等，長幼有差，貧富輕重皆有稱者也。德必稱位，位必稱祿，祿必稱用，由士以上，則必以禮樂節之，衆庶百姓，則必以

法數制之，輕田野之稅，平關市之征，省商賈之數，罕興力役，無奪農時，如是則國富矣。夫是謂以政裕民也。人之生不能無羣，羣而無分則爭，爭則亂，亂則窮矣。故無分者，人之大害也。有分者，天下之本利也。古者先王分割而等異之也，故使或美或惡，或厚或薄，或逸樂或劬勞，非特以爲淫夸之聲，將以明仁之文，通仁之順也。故爲雕琢刻鏤，黼黻文章，使之以辨貴賤而已，不求其觀爲鐘鼓管磬，琴瑟笙簧，使之以辨吉凶。

合歡定和而已不求其餘爲宮室臺榭使以避燥濕辨輕重而已不求其外若夫重色而衣之重味而食之重財物而制之合天下而君之非特以爲淫泰也以爲王天下理萬變裁萬物養萬民兼制天下者爲莫若仁人之善也夫故其知慮足以治之其仁厚足以安之其德音足以化之得之則治失之則亂百姓誠賴其智也故相率而爲之勞苦以務逸之以養其智也誠美其厚也故爲之出死斷亡以覆救之以養其厚

意作德

也誠美其意也故爲雕琢刻鏤黼黻文章以藩飾之以養其德也故仁人在上百姓貴之如帝親之如父母爲之出死斷亡者無他故焉其所是焉誠美其所得焉誠大其所利焉誠多也故曰君子以德小人以力也百姓之力待之而後功百姓之羣待之而後和百姓之財待之而後聚百姓之勢待之而後安百姓之壽待之而後長父子不得不親兄弟不得不順男女不得不歡少者以長老者以養故曰天地生之聖人成

之、此之謂也、今之世不然、厚刀布之斂、以奪之財、重田野之稅、以奪之食、苛關市之征、以難其事、權謀傾覆、以靡弊之、百姓曉然、皆知其將大危亡也、是以臣背其節、而不死其事者、無他故焉、人主自取之也、不教而誅、則刑繁而邪不勝、教而不誅、則姦民不懲、誅而不賞、則勤勵之民不勸、誅賞而不類、則下疑、俗險而百姓不壹、故先王明禮義、以壹之、致忠信、以愛之、尚賢使能以次之、爵服賞慶、以申重之、時其事、輕其任、以

調齊之、兼覆之、養長之、如保赤子、若是故姦邪不作、盜賊不起、而化善者勸勉矣、是何則、其道易、其塞固、其政令壹、其防表明也、故曰、上壹則下壹矣、上貳則下貳矣、

國者天下之制、利用也、人主者天下之利勢也、得道以持之、則大安也、大榮也、不得道以持之、則大危矣、大累矣、故用國者、義立而王、信立而霸、權謀立而亡、三者明主之所謹擇也、仁人之所務自也、湯以亳、武王以鎬、皆百里之地也、天下

爲一、諸侯爲臣、通達之屬、莫不從服、無他故焉、以濟義矣、是所謂義立而王也、齊桓、晉文、楚莊、吳闔廬、越勾踐、是皆僻陋之國也、威動天下、強殆中國、無他故焉、信也、是所謂信立而霸也、不務張其義、濟其信、唯利之求、內則不憚詐其民、而求小利焉、外則不憚詐其與、而求大利焉、內不修正其所以有、然常欲人之有、如是則臣下百姓、莫不以詐心得其上矣、上詐其下、下詐其上、則是上下析也、如是則敵國輕之、與國疑之、

得作待

權謀日行、而國不免危亡、齊閔、薛公是也、是無他故焉、唯其不由禮義、而由權謀也、三者明主之所謹擇也、而仁人之所務白也、善擇者制人、不善擇者爲人制之、

無爲字

無君字

國君者、天下之大器也、重任也、不可不善爲擇、所而後措之、措險則危、不可不善爲擇、道然後道之、塗穢則塞、危塞則亡、故道王者之法、與王者之人爲之、則亦王矣、道霸者之法、與霸者之人爲之、則亦霸矣、道亡國之法、與亡國之人爲

之則亦亡矣故國者世以新者也改玉改行也  
一朝之日也一日之人也然而有千歲之國何  
也曰援夫千歲之信法以持之也安與夫千歲  
之信士爲之也人無百歲之壽而有千歲之信  
士何也曰以夫千歲之法自持者是乃千歲之  
信士矣故與積禮義之君子爲之則王與端誠  
信全之士爲之則霸與權謀傾覆之人爲之則  
亡三者明主之所謹擇也國危則無樂君國安  
則無憂民亂則國危治則國安今君人者急逐

忘作緩

樂而緩治國豈不過甚哉譬之是由好聲色而  
恬無耳目也豈不哀哉故百樂者生於治國者  
也憂患者生於亂國者也急逐樂而忘治國非  
知樂者也故明君者必將先治其國然後百樂  
得其中闇君者必將荒逐樂而緩治國故憂患  
不可勝校也必至於身死國亡然後止也豈不  
哀哉將以爲樂乃得憂焉將以爲安乃得危焉  
將以爲福乃得死亡焉豈不哀哉嗚呼君人者  
亦可以察若言矣故治國有道人主有職若夫

論一相以兼率之使臣下百吏莫不宿道向方而務是夫人主之職也若是則名配堯禹人主者守至約而詳事至逸而功垂衣裳不下簞席之上而海內之人莫不願得以爲帝王夫是之謂至約樂莫大焉人主者以官人爲能者也匹夫者以自能爲能者也人主得使人爲之匹夫則無所移之今以一人兼聽天下必自爲之然後可則勞苦耗萃莫甚焉如是則雖臧獲不肯與天子易勢業以是懸天下壹四海役夫之道

也傳曰士大夫分職而聽諸侯之君分土而守三公總方而議則天子拱已止矣故人主欲得善射射遠中微則莫若使羿逢門矣欲得善馭及速致遠則莫若使王良造父矣欲調一天下制秦楚則莫若聰明君子矣其用智甚簡其爲事不勞而功名致大甚易處而甚可樂矣夫貴爲天子富有天下名爲聖王兼制人人莫得而制也是人情之所同欲也欲是之主並肩而存能建是之士不世絕千歲而不合何也曰人主

不公人臣不忠也人主則外賢而偏舉人臣則爭職而妬賢是其所以不合之故也人主胡不廣焉無恤親疏無偏貴賤唯誠能之求人臣輕職業讓賢而安隨其後矣如是則功壹天下名配禹舜物由有可樂如是其美者乎嗚呼君人者亦可以察若言矣治國者分已定則主相臣下百吏各謹其所聞不務聽其所不聞各謹其所見不務視其所不見則雖幽閑隱僻百姓莫不敬分安制以化其上是治國之徵也主道治

也不治遠治明不治幽治一不治二主能治近則遠者理主能治明則幽者化主能當一則百事正夫兼聽天下日有餘而治不足者如此也是治之極也既能治近又務治遠既能治明又務治幽既能當一又務正百是過者也過猶不及也不能治近又務治遠不能察明又務見幽不能當一又務正百是悖者也故明主好要而闇主好詳主好要則百事詳主好詳則百事荒矣

三得舊  
皆作三  
德改之  
興舊作  
與改之

甚作恭

國得百姓之力者富、得百姓之死者強、得百姓  
之譽者榮、三得者具、而天下歸之、三得者亡、而  
天下去之、湯武興天下同利、除天下同害、政令  
制度所以接百姓者、有非理如豪末、必不加焉、  
故百姓親之如父母、爲之死亡而不偷也、亂世  
不然、使愚詔智、不肖臨賢、生民則致貧隘、使民  
則甚勞苦、又望百姓爲之死、不可得也、孔子曰、  
審吾所以適人、人之所以來我也、大國之主好  
見小利、又好以權謀傾覆之人、斷事社稷必危、

是傷國者也、大國之主好詐、羣臣亦從而成俗、  
羣臣若是、則衆庶亦不隆禮義、而好貪利矣、君  
臣上下之俗、莫不若是、則地雖廣、權必輕、人雖  
衆、兵必弱、刑雖繁、令不下通、是之謂傷國、  
有亂君、無亂國、有治人、無治法、羿之法非亡也、  
而羿不世中、禹之法猶存、而夏不世王、故法不  
能獨立、得其人則存、失其人則亡、法者治之端  
也、君子者法之源也、故有君子、則法雖省、足以  
徧矣、無君子、則法雖具、足以亂矣、故明主急得



一本械數作  
械教

一本數作教

其人而闇主急得其勢急得其人則身逸而國  
治功大而名美急得其勢則身勞而國亂功廢  
而名辱故君人者勞於索之而休於使之械數  
者治之流也非治之源也君子者治之源也官  
人守數君子養源故上好禮義尚賢使能而無  
貪利之心則下亦將綦辭讓致忠信而謹於臣  
子矣故賞不治政令不煩而俗美百姓莫敢不  
順土之法象土之志而勸上之事而安樂之矣  
君者民之源也源清則流清源濁則流濁故有

社稷而不能愛民不能利民而求民之親愛己  
不可得也民不親不愛而求其爲己用爲己死  
不可得也民不爲己用不爲己死而求兵之勁  
城之固不可得也兵不勁城不固而求敵之不  
至不可得也敵至而求無危削不滅亡不可得  
也故人主欲強固安樂則莫若反之民欲附下  
壹民則莫若反之政欲修政美國則莫若求其  
人故君人者愛民而安好士而榮兩者無一焉  
而亡也明分職序事業拔材官能莫不治理則

公道達而私門塞矣、公義明而私事息矣、如是則德厚者進而佞悅者止、貪利者退而廉節者起、兼聽齊明而百事不留、故天子不視而見、不聽而聰、不慮而知、不動而功、塊然獨坐而天下從之、如四支之從心也、

人主有六患、使賢者爲之、則與不肖者規之、使智者慮之、則與愚者論之、使修士行之、則與姦邪之人疑之、雖欲成功、得乎哉、譬之是猶立直木而恐其影之枉也、惑莫大焉、語曰、公正之士

以作之

衆人之瘞也、循道之人、姦邪之賊也、今使姦邪之人論其怨賊、而求其無偏、得乎哉、譬之是猶立枉木、而求其影之直也、亂莫大焉、故古之人爲之、不然、其取人有道、其用人有法、取人以道、參之以禮、用人之法、禁之以等、行義動靜、度之以禮、智慮取舍、稽之以成、日月積久、校之以功、故卑不得臨尊、輕不得懸重、愚不得謀智、是以萬舉不過也、

人主欲得善射、射遠中微者、欲得善馭、及速致

遠者懸貴爵重賞以招致之內不可阿子弟外不可隱遠人能致是者取之是豈不必得之之道哉雖聖人不能易也欲治國馭民調壹上下將內以固城外以拒難治則制人人不能制也亂則危辱滅亡可立而待也而求卿相輔佐則獨不若是其公也唯便辟親比已者之用也豈不過甚哉故有社稷者莫不欲強俄則弱矣莫不欲安俄則危矣莫不欲存俄則亡矣故明主有私人以金石珠玉無私人以官職事業是何

也曰本不利於所私也彼不能而主使之則是主闇也臣不能而誣能則是臣詐也主闇於上臣詐於下滅亡無日俱害之道也夫文王非無貴戚也非無子弟也非無便僻也乃舉太公而用之兼制天下立七十一國姬姓獨居五十三人周之子孫莫不爲顯諸侯如是者能愛人也故舉天下之大道立天下之大功然後隱其所憐所愛故曰唯明主爲能愛其所愛闇主則必危其所愛此之謂也

從命而利君、謂之順、從命而不利君、謂之詔、逆命而利君、謂之忠、逆命而不利君、謂之篡、不恤君之榮辱、不恤國之臧否、偷合苟容、以持祿養交而已、謂之國賊、君有過謀過事、將危國家、隕社稷之具也、大臣父兄、有能進言於君、用則可、不用則去、謂之諫、有能進言於君、用則可、不用則死、謂之爭、有能比智同力、率羣臣百吏、而相與強君、矯君、以解國之大患、除國之大害、成於尊君安國、謂之輔、有能抗君之命、竊君之重、反

上君作  
之

君之事、以安國之危、除君之辱、謂之弼、故諫爭、輔弼之人、社稷之臣也、國君之寶也、明君之所尊、所厚也、而闇主惑君、爲己賊也、故明君之所賞、闇君之所罰也、闇君之所賞、明君之所殺也、傳曰、從道不從君、正義之臣、設則朝廷不頗、諫爭、輔弼之人、信則君過不遠、爪牙之士、施則仇讎不作、邊境之臣、處則界垂不喪、故明主好同、闇主好獨、明主尚賢、使能、而饗其盛、闇主妬賢、畏能、而滅其功、罰其忠、賞其賊、夫是之謂至闇、

有大忠者、有次忠者、有下忠者、有國賊者、以德覆君而化之、大忠也、以德調君而補之、次忠也、以是諫非而怒之、下忠也、不恤君之榮辱、不恤國之臧否、偷合苟容、以持祿養交而已、國賊也、人主之患、不在乎不言、而在乎不誠、夫言用賢者、口也、卻賢者、行也、口行相反、而欲賢者之至、不肖者之退、不亦難乎、夫曜蟬者、務在明其火、振其樹而已、火不明、雖振其樹、無益也、今人主有能明其德、則天下歸之、若蟬之歸明火也。

臨武君與荀卿議兵於趙、孝成王前、王曰、請問兵要、臨武君曰、上得天時、下得地利、觀敵之變動、後之發、先之至、此用兵之要術也、荀卿曰、不然、所聞古之道、凡用兵戰攻之本、在乎一民也、弓矢不調、則羿不能以中微、六馬不和、則造父不能以致遠、士民不親附、則湯武不能以必勝也、故善附民者、是乃善用兵者也、故兵要在乎善附民而已、臨武君曰、不然、兵之所貴者、勢利也、所行者、變詐也、善用之者、莫知其所從出、孫

舊無善  
附之善  
補之

吳用之無敵於天下、豈必待附民乎、荀卿曰、不然、臣之所道、仁人之兵、王者之志也、君之所貴、權謀勢利、攻奪變詐也、仁人之兵、不可詐也、彼可詐者、怠慢者也、故以桀詐桀、猶有幸焉、以桀詐堯、譬之若以卵投石、若以指撓沸、若赴水火、入焉焦沒耳、故仁人上下一心、三軍同力、臣之於君、下之於上、若子之事父、弟之事兄、若手臂之扞頭目、而覆胸腹也、詐而襲之、與先驚而後擊之一也、臨武君曰、善、陳蹠問荀卿曰、先生議

修作循  
下同

兵常以仁義爲本、仁者愛人、義者修理、然則又何以兵爲、凡所爲有兵者、爲爭奪也、荀卿曰、非汝所知也、彼仁者愛人、愛人故惡人之害之也、義者修理、修理故惡人之亂之也、彼兵者所以禁暴除害也、非爭奪也、故仁人之兵、所存者神、所過者化、若時雨之降、莫不悅喜、故近者親其善、遠方慕其德、兵不血刃、遠邇來服、德盛於此、施及四極、

天行有常、不爲堯存、不爲桀亡、應之以治則吉、

應之以亂則凶、強本而節用則天不能貧、養備而動時則天不能病、循道而不忒則天不能禍、故水旱不能使之饑、寒暑不能使之疾、妖不能使之凶、背道而妄行則天不能吉、故水旱未至而饑、寒暑未薄而疾、怪未生而凶、受時與治世同、而殃禍與治世異、不可以怨天、其道然也、故明於天人之分、則可謂至人矣。

天不爲人之惡、寒輟冬、地不爲人之惡、遼遠輟廣、君子不爲小人之匈匈輟行、天有常道、地有常數、君子有常體、君子道其常、小人計其功、星墜木鳴、國人皆恐、是天地之變、陰陽之化物、之罕至者也、怪之可也、而畏之非也、夫日月之有食、風雨之不時、怪異之儻見、是無世而不嘗有之、上明而政平、則是雖並世起、無傷也、上闇而政險、則是雖無一至者、無益也、若夫天地之變、畏之非也、人妖則可畏也、政險失民、田蕞稼惡、糴貴民饑、道路有死人、夫是之謂人妖也、政令不明、舉措不時、本事不理、夫是之謂人妖也、禮

義不修、外內無別、男女淫亂、父子相疑、上下乖離、寇難日至、夫是之謂人妖也。三者錯、無安國矣。其說甚邇、其災甚慘。傳曰：萬物之怪、書不說、無用之辨、不急之察、弃而不治也。若夫君臣之義、父子之親、夫婦之別、則日切磋而不舍也。在天者、莫明於日月；在人者、莫明於禮義。故人之命在天、國之命在禮。君人者、隆禮尊賢而王，重法愛民而霸，好利多詐而危，權謀傾覆而亡矣。主道明則下安，主道幽則下危。故下安則貴，上

下危則賤。上故上易知則下親，上矣。上難知則下畏，上矣。下親上則上安，下畏上則上危。故主道莫惡乎難知，莫危乎使下畏已。傳曰：惡之者衆則危矣。

入孝出悌，人之小行也。上順下篤，人之中行也。從道不從君，從義不從父，人之大行也。孝子所以不從命有三：從命則親危，不從命則親安。孝子不從命，乃衷也；從命則親辱，不從命則親榮。孝子不從命，乃義也；從命則禽獸，不從命則修



懋舊作  
整改之

飾孝子不從命乃敬也故可以從而不從是不  
子也未可以從而從是不衷也明於從不從之  
義而能致恭敬忠信端懋以慎行之則可謂大  
孝矣傳曰從道不從君從義不從父此之謂也  
繁弱鉅黍古之良弓也然而不得排檄則不能  
自正干將莫耶古之良劍也然而不加砥礪則  
不能利不得人力則不能斷驂騮騾耳古之良  
馬也然而必前有銜轡之制後有鞭策之威加  
之以造父之馭然後一日致千里也夫人雖有

性質美而心辨智必求賢師而事之擇賢友而  
友之得賢師而事之則所聞者堯舜禹湯之道  
也得良友而友之則所見者忠信敬讓之行也  
身日進於仁義而不自知者靡使然也今與不  
善人處則所聞者欺誣詐僞也所見者汙漫淫  
邪貪利之行也身且加於刑戮而不自知者靡  
使然也傳曰不知其子視其友不知其君視其  
左右靡而已矣

桓公用其賊文公用其盜故明主任計不信怒

後之後  
之作謂  
之後後

閻主信怒不任計計勝怒則強怒勝計者亡  
 天子即位上卿進曰如之何憂長也能除患則  
 為福不能則為賊授天子一策中卿進曰配天  
 而有下土者先事慮事先患慮患先事慮事謂  
 之接接則事優成先患慮患謂之豫豫則禍不  
 生事至而後慮者後之後之則事不舉患至而  
 後慮者謂之困困則禍不可禦授天子二策下  
 卿進曰敬戒無怠慶者在堂弔者在閭禍與福  
 鄰莫知其門務哉務哉萬民望之授天子三策

口能言之身能行之國寶也口不能言身能行  
 之國器也口能言之身不能行國用也口言善  
 身行惡國妖也治國者敬其寶愛其器任其用  
 除其妖義與利者人之所兩有也雖堯舜不能  
 去民之欲利然而能使其欲利不克其好義也  
 雖桀紂亦不能去民之好義然而能使其好義  
 不勝其欲利也故義勝利者為治世利克義者  
 為亂世上重義則義克利上重利則利克義故  
 天子不言多少諸侯不言利害大夫不言得喪

後作故  
則作財

士不通貨財，從士以上，皆羞利而不與民爭業，樂分施而耻積藏，然後民不困，則貧窶者有所竄其中矣。仁義禮善之於人也，譬之若貨財粟米之於家也，多有之者富，少有之者貧，至無有者窮。

聖王在上，分義行乎下，則士大夫無沈淫之行，百吏官人無怠慢之事，衆庶百姓無姦怪之俗，無盜賊之罪，莫敢犯上之禁，天下曉然皆知夫盜竊之不可以爲富也，皆知夫賊害之不可以

爲壽也。皆知夫犯上之禁，不可以爲安也。由其道，則人得其所好焉；不由其道，則必遇其所惡焉。是故刑罰甚省，而威行如流也。故刑當罪則威，不當罪則侮；爵當賢則貴，不當賢則賤。古者刑不過罪，爵不踰德，故殺其父而臣其子，殺其兄而臣其弟，刑罰不怒罪，爵賞不踰德，是以爲善者勸，爲不善者沮，威行如流，化易如神。亂世不然，刑罰怒罪，爵賞踰德，以族論罪，以世舉賢，故一人有罪，而三族皆夷，德雖如舜，不免刑均。

是以族論罪也、先祖賢、子孫必顯、行雖如桀、列  
從必辱、此以世舉賢也、以族論罪、以世舉賢、欲  
無亂得乎、尊聖者王、貴賢者霸、敬賢者存、慢賢  
者亡、古今一也、故尚賢使能、等貴賤、分親疏、序  
長幼、此先王之道也、故尚賢使能、則主尊下安、  
貴賤有等、則令行而不留、親疏有分、則施行而  
不悖、長幼有序、則事業捷成、而有所休、故仁者  
仁此者也、義者分此者也、節者死生此者也、忠  
者惇慎於此者也、兼此而能之備矣、

羣書治要卷第三十八

為進上辛酉勘文叅花之次申出  
蓮華王院寶藏御本加交點了  
依越州使君尊閣教命而已

直講清原草名

御本奥云

長寛二年五月十五日

正五位下行大内記藤原朝臣敦周點進

