

書叢國建命革

論織組

著榮國王

行發社版出國中新

新

書叢國建命革

論 織 組

著 榮 國 王



行發社版出國中新

• 月八年七十三國民 •

革命建
國叢書

組織論

(每冊實售

元)

著者：王

國

榮

發行者：新中國出版社

南京白下路二七九號
電話：二四五〇八號

印刷者：新中國文化出版公司印刷所

中華民國三十七年八月初版

自序

我寫此書的動機有四：第一，我在軍閥混戰與天災中誕生，長大，求學；入世後，又在抗戰與天災中爲祖國流轉四方。二三十年的天災人禍，與幾萬里苦難的慘景，使我對同胞，國家，人類寄以無窮的悲憫，於是救國救人的心願升到白熱點；但這心願并未成爲事實，而把意見寫在紙上，希望人們能從上面尋出一條「治國平天下」的線索。第二，物質文明尖銳化的結果，在三十年中造成兩次世界大戰，這兩次大戰的炮火，不但把中國燦爛純美的文化摧毀了，并且把歐西的文化蕪掃而空。文化已被摧毀，而物質文明又象一匹出柙的虎那樣咆哮而難於制伏，人心乃被空虛的悲哀，與不安的苦痛所襲擊，我深深地希望這本書，能給予人們一點溫暖安慰與希望。第三，今日的世界，是「人民世紀」的開端，也是人類和平的發軔期，在這新舊交替的接壤中，舊的一切早經摧毀，新的一切尙未建設，我企圖爲這新的建設確立一個原則。第四，許多青年朋友與學生從各地來信詢問許多人生問題，沒有詳細答復，常引爲憾，現在在此作一個總的解答。

至於我寫此書的原則，只有一個，那就是顧炎武所說的：「必古人所未及就，後世所不可無。」但雖然是「古人之所未及就」，却并未摒棄祖先們那些偉大的遺產，雖然是「後世之所不可無」，却并未建築空中樓閣，我是以「繼往開來」的心緒與姿態，從事本書的寫作。

經過四年餘的構思，與最近數月日夜的執筆，此書終於在這毫無參考書籍，全憑記憶及一點殘剩的札記的環境裏草草脫稿。寫作的結果何如呢？翻開看看，雖然簡陋不文，破綻甚多，自己也不滿意

；但有四點還聊足自慰，并可無愧於讀者的：第一，雖然掛一漏萬，距自己理想構思甚遠；但還能「立乎其大者」，可以助人明曉宇宙，社會及人生而不惑。第二，雖然不敢像梁漱溟先生那樣厚顏地以繼承道統的唯一人物自居，但我總算爲固有的偉大思想，盡了極大承受與闡揚的功勞。譬如中庸與誠，是中國數千年來思想界極珍貴的結晶；但因爲最初的解說很晦澀含糊，後來學者又大多「知其然而不知其所以然」的相傳相受，所以幾千年來，也沒有幾個人真正瞭解，珍寶蒙塵，實在可惜，此書中我以科學的方法把它們作「深入淺出」的解說，只要一個普通的中學生，就可以領會它的真義。又如倫理制度，是中國維持數千年悠久歷史的組織力量，這不但外人不明曉，國人自己也茫然不知，所以只有支離破碎的見解，此書中我給它整理，把它組織的性能表達出來，從此該可以明曉中國文化優越及缺憾的所在。第三，雖然是哲學的書；但我不但用科學的方法撰寫，而且也參入了不少科學的智識與現實的材料，在海闊天空的談論範圍中，還能够實實在在，不說虛無縹渺的話。第四，從電子談到宇宙，從人類談到個人，目的是使人在這至大至小之間明曉「天人一貫」，「宇宙的統一性」及「人類的集體性」等道理，并且使人有「俯仰縱宇宙，不樂亦何如。」的心胸與愛生愛人愛物的樂趣。

最後還得要慎重聲明，我寫此書目的是站在學術立場，站在愛國愛人類的公正立場。要使人羣辨別方向，辨別是非，辨別優劣，辨別善惡，因此必需根據學理，隨處給現實的一切加以批判。而在這批判之中，我不免有所指責，有所讚譽，這指責不是出自惡意而是出自善意，這讚譽不是阿諛而是鼓勵，所以希望被指責的從早改正不必心存私恨，被讚譽的希望更努力更進步，則不勝感激欣幸。

民國三十五年秋王國榮于青弋江畔

組織論 目次

自序

第一章 緒論

第二章 組織的宇宙觀

第一節 唯生一元的本體論

第二節 組織的提出及研究目的

第三節 組織的則律

一、生是宇宙萬物的終始

二、相對和一律

三、時空即生命

四、精神與物質是生的兩面

五、互助生存

六、向心力與離心力

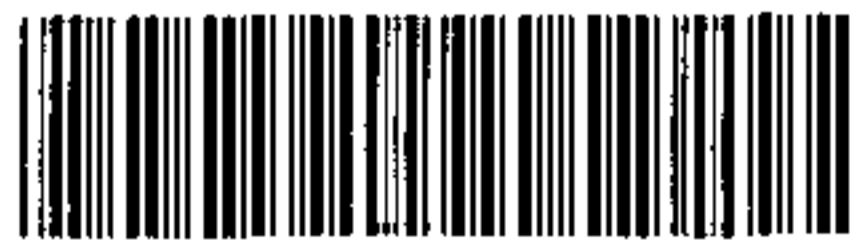
七、建立中心

八、新陳代謝

第四節 組織的定義

目次

國家圖書館



001685419

一 四 四 五 八 九 〇 二 三 四 五 六 六 七

第三章 組織的社會觀……………一八

第一節 歷史的河床與方向……………一八

第二節 二十世紀的現狀……………一九

第三節 現世界的五大主力……………二〇

第四節 如何消除和平的阻礙……………二三

第五節 和平的心理基石……………二四

第六節 武力與和平……………二六

第七節 國際競逐中的中國……………二七

第八節 結論……………二九

第四章 組織的人生觀……………三〇

第一節 舊人生觀的總檢討……………三〇

第二節 組織的人生觀……………三二

一、組織就是創造……………三三

二、中庸十態……………三四

三、知行和一……………三八

四、至動兼至靜……………三九

五、強健又明智……………四〇

六、善惡的三個論題……………四二

七、小我屬於大我	四四
八、首變數自變數	四五
九、服務的力	四六
十、結論	四七
第三節 領袖	四八
第四節 愛情與婚姻	五二
一、愛情的產生及因素	五三
二、愛情與婚姻	五四
三、夫妻制度及貞操	五五
四、婚姻任務及維持幸福方法	五七
五、結論	五八
第五節 求學與就業	五九
一、目的及關係	六〇
二、學行的相長相成	六一
三、學問與工具	六二
四、社會也是學校	六二
五、求學與就業的方法	六三
六、發揮潛伏力	六五
第六節 宗教與藝術	六六
第七節 生與死	六七

第五章 組織的面面觀……………六九

第一節 組織的原動力……………六九

第二節 組織與階級……………七一

第三節 組織與自由……………七三

第四節 法律與道德……………七四

一、立法的原則與精神……………七五

二、建立新道德的原則……………七六

第五節 中國的倫理組織……………七七

第六節 主義與信仰……………八三

第七節 民主與民生……………八五

一、組織與民主……………八五

二、民生與民主……………八六

第八節 組織與教育……………八七

第九節 組織與人事制度……………八九

第十節 交通與經濟……………九〇

第十一節 組織與革命……………九一

第十二節 組織與軍事……………九二

第六章 結論……………九六

組織論

第一章 緒論

二十世紀是苦難的世紀：侵略者與被侵略者在不絕地明爭暗鬥；前進者與頑固者在不絕地明爭暗鬥；而所謂前進者中的民主主義者與共產主義者也在不絕地明爭暗鬥。這三種明爭暗鬥的交織，使全球每個角落埋伏着恐怖與危機，每塊土地變成戰場或災區，於是人類掙扎在苦難的海中。

苦海的中心是中國，這古老的大國，不但不斷地向侵略者作自衛的戰爭；而前進份子爲了追求「復興祖國」與「世界大同」這兩個光輝的信念，又分成三民主義者與共產主義者兩大支系，一方面同向頑固的封建勢力戰爭，另一方面又互相作爭取領導權的戰爭。干戈遍地，戰雲沉沉，加之政治廢弛，經濟紊亂，天災頻仍，老弱轉輾溝壑，少壯流離四方，成爲現世紀戰爭中最緊張的一環，成爲苦難世界最慘酷的鏡頭。處此情，處此境，入世較淺的青年固徬徨苦悶，不知將滿腔熱血如何揮洒，卽負領導責任的人物，與以天下爲己任的仁人志士，也因感覺到狂瀾的難挽而悲哀。這固然是中國青年，中國領導者與仁人志士的苦悶與悲哀，同時也是世界青年，世界領導者與仁人志士的苦悶與悲哀！

人生的意義如何？人類的目標如何？合理的社會如何？這些謎底，在這苦難的世界裏，人們更渴於明曉，也更應該明曉，因爲明曉這些謎底的人，將不會再受徬徨苦悶與悲觀的襲擊，他會開朗歡樂

地生活，會剛毅不移地爲改造社會而獻身；但是這些謎底的答案呢？過去有許多哲人學者曾經作過答復，然而已被新時代的一切否決了。新的解答呢？科學家雖然已經爲它發現了許多寶貴的材料，明哲的學者與政治家雖然已經有高瞻遠矚的見解；但還沒有一個具體而微的答案。

人類理想的世界，該是科學的世界。因爲唯有用科學的方法，才能增加生產改良生產，宏大建設美善建設，以滿足人類豐衣足食安居利行的欲望；也唯有用科學的方法，才能合理地策動政治，合理地管理社會，使人類進向至美至善的大同之世。所以要人類不再有侵略與戰爭，要社會不再有貪污飢寒盜乞的慘象，我們唯有招迎科學時代的早臨，要挽救現在這人慾橫流，骨嶽血海的局面，也唯有從速推動時代的巨輪進入科學的世界去！

而科學的世界是怎樣的世界？這頗一言難盡，在此我只概括簡略的說明。所謂科學，是明確有系統的學術，也就是講求組織的學術；所以科學的世界，也就是極有組織的世界，組織乃是科學世界的特徵。

科學世界既然以組織爲特徵，而欲治此糜爛的現狀，又唯有從速踏進科學的世界，所以世人對於組織應深加研究，俾理解組織，服膺組織，使人類社會早入清平康樂之境；否則事倍功半，或致徒勞無功，仁人志士將何忍看國家世界的顛覆，生民的塗炭與人類的趨向末日？

因組織如此重要，所以凡偉大的政治家科學家都對它重視并研究；而許多偉大人物的成就，也就建築在組織的認識與運用上。如果人以組織來區分，我們可以說：運用組織的是上等人，服從組織的是中等人，違背組織的是下等人；同時，愛組織遵守組織的，是善良的人，憎組織破壞組織的，是罪惡的人。

但是組織的真義究竟如何？除了「有系統」的意義外，是否有更廣大的內涵？且它的法則如何？它的運用如何？此是世人急切要知道的；然而今世還沒有一部完善的著作可以滿足此項需要，這實在是一大憾事。我現在不自量力的寫「組織論」這本書，除將研究的一點心得供獻社會外，並且深懷着拋磚引玉的願望。



第二章 組織的宇宙觀

第一節 唯生一元的本體論

想明曉人生，需先明曉宇宙，想明曉宇宙，需先明曉宇宙的本體。而宇宙本體是什麼這一問題，已爲人類研究了幾千年。最先，學者很幼稚的以爲是神，是水，是火。後來，唯心論與唯物論抬起頭來，才給這問題亮起一線微光。隨後，又有卡笛爾等二元論的理論。唯心與唯物兩派又經過數百年劇烈的論辯，唯物論漸漸占了優勢，而挺立起來。所以在不久之前，唯物論辨證法，曾是很風行很時髦的理論；但是會幾何時，科學界許多新發現與新發明，已宣判它是「落後五十年的理論」了。

宇宙的本體究竟是什麼？在答復這一問題之先，讓我們談談唯物論的基礎與推翻這基礎的理論吧。已往科學界，以爲原子是物質至細微的部份，不能再分割，亦不能獨自成立，是構成宇宙萬有最原始的物質，這就是唯物論強固有力的基礎，它之所以勝過唯心論而爲人們信服之處也就在此。後來人們在原子中發現了電子，證明了原子不是宇宙的終極；而電子雖有物質的性質，但并非物質，且能單獨生存，於是唯物論的基礎開始動搖了。一九〇二年前後，路特福與蘇提二人，發現一百萬個原子中，每年有十個自動破裂而放射，並且發現宇宙中除最小單位的電子外，還有一種「光子」，是由「能」所放射經行的質點。隨後愛因士坦證明了「能」的本身是一種動作，「質」乃是它迅捷飛過的瞬息點；而蒲蘭克更證明「量子」（即質）是由「能」與「時」構成的。最近科學界還發現質子中能量極大的「宇宙射線」。

科學界不但發現了這些寶貴現象，同時還發明了操馭這些現象的方法：一九一九年路特福發明了人工擊破原子核的方法，使原核因蛻變而減少其能力，氮核竟變成較重的氧核，用以延長壽命。結束第二次世界大戰的「原子炸彈」，就是這種擊破原子方法的發皇。最近美國又發明了「變能機」，此機能激動電子，使生類似每秒十八萬六千哩的光速，於是電子所生重量，為尋常之二百五十倍，電子之能，先變為超愛克司光，再變為正負電子，此即新物質的基本；其超愛克司光綫有兩吋寬，具有一萬佛打之能，能透射厚度之鋼，靜止時，即進入鋼之鐵原子中，成為兩點新物質，而使該鋼較重。根據這種發現與發明，科學界已公認「能力」的不滅代替了「物質」的不滅，而登上二十世紀的「寶座」。於是唯物論的基礎崩潰無遺，唯心論與二元論等，自然也隨之黯然無光。

由此我們也可以得知宇宙的本體是「能」，「能力」與「光」是它運動的表現，「質」與「電子」是它靜止的表現。這種「能」，是構成宇宙萬物基礎的生命，它的發現，作爲了溝通精神與物質，有生與無生的橋樑，因爲物質與精神不但是它不同的表現，而且生物與無生物也是它不同方式的組合。建立世界哲學上最前進最正確理論基礎的唯生學者，因爲「能」既是宇宙萬有的基始，本身又具有豐富的生命，乃名之曰「生元」或「元子」，并確定它是宇宙的本體。而這「唯生一元」的本體論，就是二十世紀的寵兒，它以真理的手指，指示出現代學術思潮正確的方向，同時一脚把那些陳舊落伍的「唯物論」，「唯心論」，「二元論」及「物心綜合論」等踢出了新生的學術界外去！

第二節 組織的提出及研究目的

宇宙的本體既然是生元；但是同一的生元，爲什麼會構成形形色色的萬物呢？這是一個極有價值

的問題，也是開啓宇宙神祕之門的重要鈕鑰。

凡物質的存在，至少有一負電子向一正電子環繞而行。氫原子爲宇宙間最輕原子，是由一負電子向一居中正電子環繞行動而成。氦原子就不同了，它像太陽系一樣，是由八個負電子，向居中的正電子環繞運行而成。總之，原子是由若干負電子環繞原子核運行而成；而原子核是由一個至若干個正電子構成，其數目的多寡，因原子的不同而定。原之所以有近百種之多，就是因爲正負電結合的方式有近百種之多。而原子就是再以電子組成原子的方式而錯綜地組成萬物的。這種逐級而上的錯綜的組合，就是生元所以會構成萬物的原因。

假如我們明瞭電子構成每種原子的方式，同時能操馭它，就可以製造一切原子；假如我們再明瞭原子構成萬物的每種方式，同時能操馭它，我們就可以製造萬物了。因爲科學的進步，現在人類已經知道製造少數原子；一九一九年，路特福以人工擊破氮原子核，使之成爲氧原子。一九三三年，居里夫人的女兒，與女婿朱力奧試驗使鎂經質射變成鋁，鋁再變成鈹。一九三五年，加利福尼亞大學教授勞倫斯，使食鹽變成鈉鹽，再變成鏷，這些巧奪天工的發明如果再增加，人們可以製造一切原子，製造原子後，再進步製造生物，那麼人類就成爲萬物的主宰，成爲造物的神了。

由生元逐級構成宇宙萬物的方式非常的繁多，而每種方式都有它特殊的量、時、空與秩序。若拿氫原子作例，八個負電子與一個正電子是它的定量，而這八個負電子在環繞正電子運行時，在時間上有一定的速度，在空間上有一定的距離與面積，而作秩序整然的活動。這種各有一定的量、時、空與秩序的千千萬萬的結合，我們統稱爲組織。因爲組織的方法太多了，所以由同一生元所組成的有動物，植物，礦物之分；而且動物中有人畜的懸殊，植物中有苔蘚，灌木，喬木的等級，礦物中有金，銀

，銅，鐵，錫，煤的不同。

過去學術界，僅認爲動物體中各細胞集合一處，保持一定的秩序而聯爲一體者，謂之組織，把研究動植物體內細胞的形態，構造，性質，官能的學科，謂之組織學。這未免犯了眼光狹小的錯誤，其實萬物何一不是有生命的機體，不過有微顯的不同，其構成何一不像動植物的由細胞作有秩序的組合，不過秩序的方式有不同，所以它們都一樣是組織；而研究萬物的形態，構造，性質，官能與操馭方法的全部科學，也都在組織學的範圍中。恩柏多克利說：「凡物只是聚合與曾經聚合的解體」，這話還不足道出宇宙的真象，應該說：凡物都是組織體，不過有大小的不同，形式的不同的分別。

組織既形成了宇宙的一切，並且決定了宇宙的一切，人類所以應該從速於組織的研究，以明曉宇宙操馭宇宙，才無愧爲萬物之靈的尊稱。而研究組織不外乎下面兩大目的：

已往人類對於地球的年齡與人類的年齡，認爲玄不可知。而對於地球的壽命與人類的壽命，以爲將永生無窮；但是自從科學界「物質放射」（原子自動破裂放射能）這個劃時代的發現後，人們有了新的認識，因爲根據物質放射的估計推算，知道地球的年齡爲二十萬萬年，生物的年齡爲十六萬萬年，人類的年齡爲三十萬年。至於地球的壽命，自然與太陽相連帶，沒有太陽，地球不能生存，太陽每分鐘放出能量爲二萬萬五千萬噸，預計十萬萬萬年後，能力向下奔解完畢，因此太陽壽命是十萬萬萬年，地球壽命自然是十萬萬萬年，而人類的壽命也隨着是十萬萬萬年。由此可知地球與人類的壽命不是無窮而有窮的。

人每想起一生只有數十寒暑，常常會感到毀滅的悲哀；但因爲有繼續血統的子嗣，有整個人類的永生，這寄託與希望還能煽起生命的火花。如果想起十萬萬萬年後，我們的血統與人類整個的血統將

全毀滅，這悲哀則更沈重了。但是人之所以爲人，因爲有一個不畏困難的心，與一個足以克服一切困難的腦子。不久之前，蘇聯科學家包戈莫乃茲發明了抗老血清，可以使個人壽命增至百五十歲左右，尼戈夫斯基發明了起死回生術，可以使許多已死的人重新生活。這些在幾十年前尙認爲神奇不可能的事，現在都在實現了。此後十萬萬萬年，太陽系將毀滅的時候，因爲科學的進步，人類也許有辦法挽救它的毀滅，或者人類遷徙到其他星系上去，這種使宇宙生命延續的努力。就是研究組織的第一大目的。

整個人類，過去只有三十萬年，而未來尙有十萬萬萬年，來日方長，現在還是垂髫的時代；但是就地質學者研究所得，生物因同類相殘而滅絕族類的，非常之多。人類如果像目前這樣恐怖劇烈的戰爭下去，也許不等到十萬萬萬年，就要先自毀滅。應該從速採用宇宙間優良的規律應用到社會上來，使人類整體生命欣榮永生。這是研究組織的第二大目的。

如何完成第一個目的，其任務屬於整個科學界，與本書無關；如何完成第二個目的，才是本書的任務與內容。這是需要順便說明的。

第三節 組織的則律

真正的宇宙是無窮的，我們現在所說的宇宙，不過是人類知識的範圍。因爲我們所知道的太陽系之外，還有許許多多星系，以至於無窮。而我們現在所談的，也只能限於知識範圍的宇宙。

由最小的光子，電子，以至於最大的整個太陽系，這是我們現在的宇宙。在這宇宙中，生活着各種生態不同的芸芸萬物，它們的生命雖然有優劣強弱之分；但是都由生元組成，所以統稱爲組織體。

而組織體的成分，就稱爲組織分子。萬物是由生元逐級組成的，所以組織體與分子二者，並不是固定的稱謂，它隨着時間與空間而轉移。譬如在原子這個時空上，原子是組織體，而電子是分子；但是在細胞這個時空上，細胞是組織體，而原子却成分子了；再進一步說，若在肌肉這個時空上，肌肉是組織體，而細胞又成爲分子了，其餘可以用此類推。

由分子組成組織體的過程中，有量，時，空的配合，這種配合就是組織方法，上節已經說過。我們現在舉目所看到的萬物，它們的組織方法雖然不同，且有優劣之分，但都是較好的，因爲它們至少也生活了三十萬年，在這三十萬年以至二十萬萬年之中，所以未被過去「物競天擇」這個原則所淘汰，就證明它有生存的價值。這種有生存價值的組織，至少必依循着一種則律，且組織愈好，所依循的則律也愈多。而如所謂萬物之靈的人，其身體的組織是最巧妙的，可說是囊括了所有的則律。我們要研究組織，運用組織，就得先探討這些則律。

一、生是宇宙萬物的終始

生不但是宇宙的本體，並且是宇宙一切組織的終始。

當個體的生命受到外界的威脅，或自身感到需要溫暖及給予溫暖的時候，就會與其他個體組合爲羣體，這是一切組織的成因。所以一切組織的目的有二：第一是保護生命，第二是光大生命。而這兩個目的，都是生的強烈表現。一切組織的目的既然是求生，而宇宙的本體也是生，所以我們知道生是宇宙一切組織的終始；譬如電子的本身是生命，而組成的原子也是生命；而由生的細胞所組成的，也是生的人體。易經所說「天地之大德曰生」，也就是說明生是宇宙萬物的終始。

生既然是「一切組織的終始」，故「一切組織的則律」，都應該朝着向生的道路走。如果背了向生道路的則律，必定錯誤。這是研究組織最基礎的認識，也是生為二十世紀的人，所必需確認的觀念。

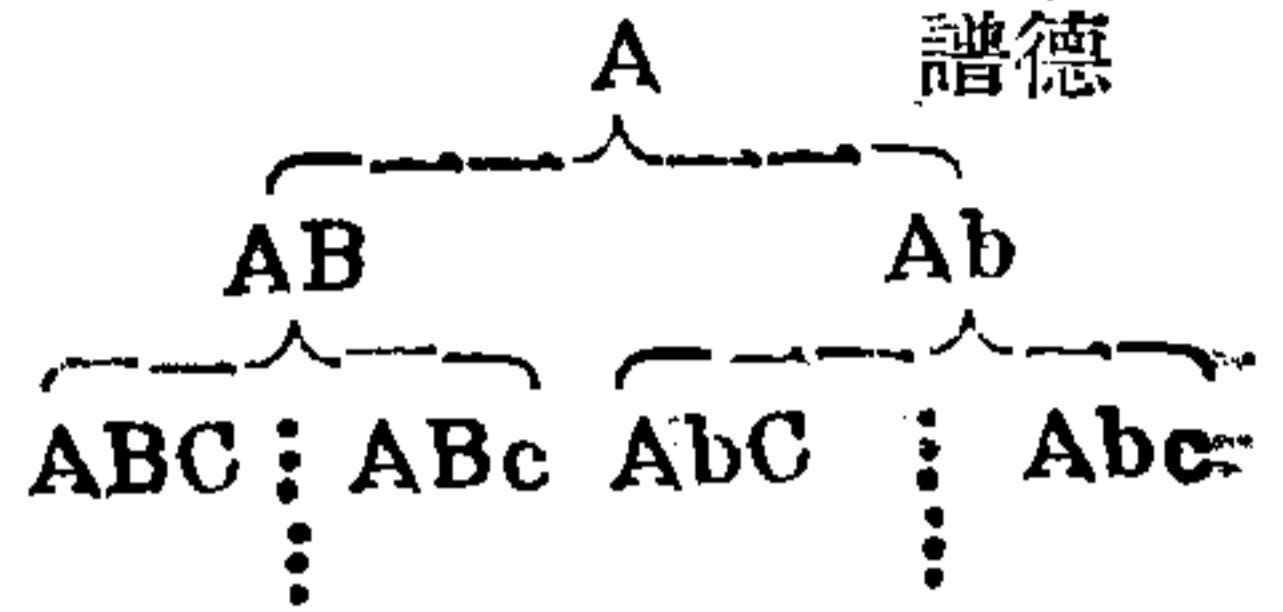
有許多組織體，譬如礦物，因為組織的不良，它們的生命能力極低，所以這種以生為終始的現象不顯著；但並不是沒有這現象。而我們於這生命現象顯著與不顯著之中，更可以知道，組織的優劣，可於組織體生命的強弱上看出。生命充沛的組織一定優良，生命微弱的組織一定拙劣。

二、相對和一律

在組織方式中，有一個最顯著的現象，那是事物的相對。譬如電子有正負，物有雌雄，人有男女，天有陰晴，日有晝夜，節季有冷暖，尺度有長短，空間有上下左右。時間彷彿只有前進，沒有後退，然而愛因斯坦從自然的大處，已求出時間的向後跑，於是時間不但有已往與未來的相對，而且有前進與後退的相對。總之，我們泛觀宇宙，就沒有不相對的事物。而這相對不但不衝突，且是相因相成而和一。因為這相對是和一的相對，所以由同一生元能演化萬物。譬如正負的電子因和一而組成各種原子；物的雌雄與人的男女，因和一而生生不息；長短和成尺度；陰晴，冷暖，晝夜，時空的一而發生萬物。這種相對和一的則律，乃是宇宙中最大的則律。

中國哲學權威，也是第一部哲學書的易經，其以為無極生太極，太極生兩儀，兩儀生四象，四象生八卦，八卦交叉為六十四卦，六十四卦再交演為萬物，這種相對演繹式的宇宙觀，就是要說明宇宙的相對和一的現象。由易經演出的中庸一書，更為這理論張目。而亞理士多德所夢想的「宇宙大成譜」，也是有感於這則律而作的。見圖：

亞理士多德
宇宙大成譜



此外如老子所說：「有無相生，長短相形，高下相傾，難易相成，音容相和，前後相隨。」「禍兮福所倚，福兮禍所伏。」莊子說：「方生方死，方死方生；方可方不可，方不可方可。」以及蔣主席所說：「越新的東西越舊，越舊的東西越新。」等等都是有感於此。而愛因斯坦的相對論，更給這則律以科學方法的證明。

談到這裏，一定有人要詢問相對和一律，與唯物論辨證法的矛盾統一律的不同及優劣。真理本來只有一個；但是仁者見其仁，智者見其智，善者見其善，惡者見其惡，於是就有不同了。本來宇宙事物是相因相成的相對；但是在心理變態者（憎恨心理）看來，却成爲敵對的矛盾。相對者本來就是一律的，在矛盾式的眼光下，却需要鬥爭去統一了。所以我向人類宣佈，宇宙的演化進步是相對和一律的，而變態者却誤爲矛盾統一律。宇宙因爲是以相對和一律來演化，以互助求進步，所以萬物欣榮而生意不息，各遂其生；設若以矛盾統一律來控馭，以鬥爭求出路，則萬物必愈爭愈少，愈鬥愈滅了。

三、時空即生命

在相對的現象中，時間與空間是最大的對立，宇宙就是由這二者的相對所形成。空間究竟有多大，現在還不確切知道；但據一九四〇年美國二百吋天文鏡的估計，其一週為五千萬萬光年，半徑為八百四十萬萬光年。時間究竟有多長，也不知道；但以太陽的壽命說，它至少有十萬萬萬年的長度。因為它太長太長，無際無邊，而人又太渺小的緣故，很不易感覺到它的存在。可是當你登上巨山高空，眼界為闊海廣天與星羅棋佈的景象所吸，就會深深的感到空間的存在；如果當你在極忙迫之中，就會感覺時間的匆匆，在最寂寞或等待一個人的時候，就會感到時間脚步的遲重。為什麼會如此呢？因為一方面，生命的存在，完全由於佔有時空的緣故，沒有時空，就無從有生命。譬如電子雖然只有最小香粉屑的一萬萬萬分之一；但是它得需要這極小的空間，就無從存在；而且在領有這極小空間時，還得要靠流動着的時間表明它的生存。同時另一方面，時空的存在，是因生命的存在而存在，假如沒有萬物，時空也就虛空無有了。譬如對一個茶壺，我們可以說這是嘴，這是柄，這是上，這是下，這是前，這是後，如果這茶壺移開，對於茶壺同體積的空氣，你就無法指說了，如果沒有萬物，那麼過去與未來，今日與明日，上與下，前與後，就成一片虛無。所以時空與生命，是一而二，二而一的。

美蘭繆耳說：「時間與空間，其結構與物質頗相類。」其實時空與生命既一而二，二而一，不可分立，不但是頗類似，而是合一的。所以我肯定的說，時空即是生命。因為時空即是生命，所以生命的優劣強弱，也可以領有時間的久暫與空間的大小而定。礦物之所以不如植物，因為礦物的空間固定，而植物却能伸張，占有較大的空間。動物之所以更勝植物，因為更能伸張它的空間。而水牛之所以

比黃牛貴重，是因爲更能持久更迅速。人們常說：「動卽是生命」「恆久卽是生命」，就是根據時空卽是生命的則律而說的。

說到這裏，一定有人要懷疑，死屍還占有時空，它是否還有生命？死屍是一個人生命的殘餘，對於張三的死屍，你只能說這是張三，不能說是李四，所以不能說他完全失却生命；不過死屍領有的時空與人領有的時空比較，相差太遠，而且就要完全失却，所以也可說它沒有生命。這是就整體說。如果就個體說，死屍中的細胞及組成細胞的原子，并未因人死而死滅，所以還有生命，不過這生命像礦物生命那樣微弱不顯著而已。

但是維持生存的空間，與爭取生存空間，以至于爲光大生命而擴大空間，應該以服務與互助的方式，不應採用侵略戰鬥的方式。所以法西斯蒂的「生存空間」，只是侵略的藉口，國際共產的「鬥爭」，也只有使人類生存趨向危亡。這理論的詳細內容後面再談。

四 精神與物質是生的兩面

一個生物的生命，有相對的兩面：第一爲無形的，是精神；第二爲有形的，是物質。沒有物質，精神就失却依託，生命因之虛空無據，沒有精神，物質就成死體，生命因之趨向低能。所以精神與物質，是生命的兩面，缺一固然不可，有一太貧乏，也就成爲不良的組織。譬如礦物，就因它精神一面太貧乏，所以是最低能的組織體。

對於一個組織體，不但要給它充分的物質支持，而且要給它優越的精神發揮，使它成爲一個完美的生命，這是組織上所必需注意的。國家是一個組織體，要國家興盛強大，必需物質文明與精神文明

并進。否則，若偏重物質的文明，國家必趨向暴力的路，而引起危人危己的戰爭；若偏重精神的文明，國家易於消極不振，而日漸羸弱。這是強國與弱國都必需注意的。

那些唯心論者與唯物論者，只各看到生的一面，而相互攻擊，相互自許，他們短視與頑固，使我想起西歐一個流行的故事：甲乙兩個人由不同而相對的方向跑近一個豎立的大盾，盾的一面是銅的，另一面是鐵的，甲看到銅的一面說盾是銅的，乙看到鐵的一面說盾是鐵的，於是爭論不休。唯心論者與唯物論者的爭論，就同這盾的爭論一樣，他們都犯了不知道到對方去看的偏見。其實像銅與鐵是盾的兩面一樣，精神與物質是生的兩面。這是我奉告那些還固執地死守着唯心與唯物理論者的話。

五、互助生存

一個生物的生命，還有兩種不同的表現：第一是個體生命，就是前面所說的組織分子；第二是羣體生命，就是前面所說的組織體。因為這二者是相對形成的，所以所指并不固定，而因時空的不同而轉移。在原子這個時空上，電子是個體，原子是羣體；在細胞的時空上，原子却成個體，而細胞成爲羣體；在入類的時空上，人是個體，人類是羣體；在宇宙的時空上，人類却成個體，而宇宙爲羣體了。

這種相對現象，說明了萬物生命的連鎖性。萬物的生命，是攸戚相關而連鎖；不過因爲親疏之別，其連鎖性有強弱的不同。人與人的連鎖性大，而人與礦物的連鎖性小，然而一樣有關連。所以現世紀的科學家，都確認自然是和—，是一個不可分割的全體。因爲宇宙本身就是一個龐大無量的組織體，就是惠施所說的「大一」。而在這至大組織體中，包羅着大小不同，級次不同的無量數的組織體，生命既然連鎖，生存自然也連鎖。一個生命體的生存，是建築在其他生命體的生存上，決不是建

樂在其他生命體的滅亡上。所以生存的則律是共存共榮的互助，決不是滅彼生我的鬥爭，更不是抑彼強我的征服。地質學家研究所得，自古來，有許多生物因善鬥爭不善互助而滅絕族類，而微小螞蟻的生存力，所以比巨獅猛虎的生存力更大，因為螞蟻能羣居互助，而獅虎不能羣居互助的緣故。這就是互助生存理論的事實說明。

由於這互助生存的認識，我們可以知道「鬥爭為萬物之父」及「優秀生存」等強者生存弱者魚肉的理论，是違反生存則律的錯誤理論，是野蠻落伍的見解。

六、向心力與離心力

前面說過，時空即是生命。而光在空間上，還有一個相對的現象，就是向心力與離心力。組織就靠這相對而又和一的兩力來維持空間。譬如太陽，以離心力散佈它的行星羣，同時又以向心力維繫行星於相當距離之內，這兩力的平衡，就構成太陽系的空間。他如類似太陽系的原子也如此，負電子之所以環繞正電子運行以構成它生存的空間，也全靠這兩力的平衡。

這兩力一定要保持平衡，失掉平衡的組織，必衰弱或解體。譬如太陽系，其離心力若大過向心力，則行星羣必放射隕落，其向心力若大過離心力，則行星羣奔回太陽，也就不成其為太陽系。其他組織如原子等也如此。

但這相對的兩力，只在比較優良的組織體中才能見到，有些低能的組織體是沒有的。譬如礦物與植物，因為沒有中心，所以也就無從有這兩種力。不過礦物各分子間的粘力，與植物體內的交流現象，也是這兩力最低微的表現。

七、中心的建立

組織體既然靠向心力與離心力的平衡維持生存的空間，同時向心力與離心力的產生，是因組織體有一中心的緣故，由此可見中心在組織體中的重要。

一個優良的組織體，必定有一個中心，以策動其他各分子。譬如太陽是太陽系的中心，它管理着許多行星；正電子是原子的中心，它節制着各負電子；腦是人體的中心，它主宰全身各部；雌蟻雌蜂是蟻羣蜂羣的中心，它統率蟻羣或蜂羣。從這些例子中，我們并且可以推知，其中心愈有力量，組織體則愈優良。只有那簡單低能的礦植物，才沒有中心。

人自然不能例外，所以向秀的人間世注中說：「千人聚，不以一人爲主，不亂，則散。故多賢不可以多君，無賢不可以無君。此天人之道，必至之宜。」

所以，建立中心，建立強有力的中心，是組織中一個重要的課題。

八、新陳代謝

生命的空間，是由向心力與離心力的平衡而成；至於生命的時間，是由「新」與「舊」的代謝而成。在舊的分子（個體）尙未死去之前，新的分子就起來代替它的職位，以使組織體（羣體）的壽命延長，這就是新陳代謝作用。一切組織體都是以這方式延長壽命。譬如，個人與其他生物的壽命，是以細胞的新陳代謝延長，人類與其他生物社會的壽命，是以父子的代謝來延長。

新陳代謝的進行，有三種方式：第一是新的分子多於舊的分子，第二是新的分子等於舊的分子，

第三是新的分子少於舊的分子。組織體在青春的時候，其代謝方式是第一種，所以能發育成長；在壯年的時代，其代謝方式是第二種，所以精壯有爲；至老年時代，其代謝方式是第三種，所以日漸衰退。如果能夠永遠維持第一種或第二種代謝方式，那麼組織體可以青春不老。按青春不老在以前彷彿是夢想；但在科學發達的今日，人個已經知道是極可能的事，決不是夢想，最近蘇聯包戈莫乃茲發明了抗老血清，注射後可以使人的壽命增至百五十歲，這就是成功的第一步，研究如果再進步，人類神往的長生術是可以實現的。

太陽因爲「物質放射」，十萬萬萬年後，因爲能力的奔解而終斷壽命，這在前面已經說過。假如有一天科學界能够使那放射出的能回到太陽上，仍變爲產生熱原的物質，成爲一種代謝現象，那麼我們太陽系的壽命就不止十萬萬萬年，而能延至無窮，人類的壽命亦將延至無窮。說到這裏，我不禁虔誠地爲科學界的前途祝福，爲人類與宇宙的前途祝福。

第四節 組織的定義

上節所談的八個則律，宇宙中任何組織體，必需遵循着一個以上，因爲不遵循着一個則律的組織體，宇宙中是沒有的。而遵循這法則愈多的組織體，也就愈優良。人體是宇宙中最優良最高級的組織體，所以這幾個則律都在結構上表現無遺。但是人類對於這八個則律還不會明曉，不能妥善的運用到社會上去，所以世界沈淪在戰爭中，人類沈淪在苦難中。這是必需從早覺悟從早挽救的！

至此，我們可以依據這八個則律，給組織作一個定義：配合若干個體分子，使之協調和諧，彼此相關，而成爲一個羣體的生命，這就爲組織。

第三章 組織的社會觀

第一節 歷史的河床及方向

有人說：「人類的歷史，就是人類戰爭史。」這話是對的；但是於這戰爭史中，我們應當有進一步的認識，以便找出歷史的河床。

人類之所以要戰爭，不外乎攬奪與保衛兩個原因。而這兩個原因的出發點都是求生。由求生而戰爭，這是對人類戰爭史的第一點認識。

人類戰爭的陣容，隨時間的前進而轉大。由個人與個人的戰爭，演進為家族與家族的戰爭；由家族的戰爭，演進為部落與部落的戰爭；再由部落的戰爭，演進為國族與國族的戰爭。由個人之戰，以至於國族之戰，是戰爭史的全程。人類戰爭的陣容，所以會一天大一天，是因為擴大求生的陣容，這是對人類戰爭史的第二點認識。

這兩點認識，指示出一條歷史的河床：人類戰爭的歷史，是循着「擴大求生陣容」的河床向前奔，而且河床的方向，正對着「生是宇宙萬物的終始」這一條則律所指示的方向。這求生而戰的陣容，擴大到無可擴大的時候，世界和平就會永久降臨，到那時候，戰爭只有脫離人間。而這種日子離現在是不遠了。

第二節 二十世紀的現狀

生存需要互助，互助才有生存。但我更要認識，把自己生存建築在他人滅亡上的戰爭，是互助生存的蠱賊，要人類和平幸福，應該從速消弭它。這話在十九世紀以前，是少人同意的，因為歷史雖朝着互助生存的方向走；但是泛濫於歷史表面上，還是戰爭的浪花，一些野心家都在做着以武力征服世界統一世界的酣夢。這些夢，到了二十世紀的今日，才破碎的破碎，覺醒的覺醒，少數尚未破碎覺醒的，在不久的將來，也一定會破碎覺醒的！

十九世紀，因為交通的限制，國際關係很簡單，每個國家與民族，對於世界的認識都模糊不清，各有各的天地，各有各的政治、經濟、教育、軍事、宗教等的組織與理想；而其中比較強大的，都很自信足以征服世界支配世界；比較弱小的，則企圖閉關自守，苟延生命以待富強。所以那時是浪漫主義的時代，人類生活在希望中。進入二十世紀後，航空的發展縮短了世界的距離，二次的世界大戰，不但把縱橫捭闔勾心鬥角的國際關係發展到頂點，而且把戰爭的慘酷也發展到頂點，於是關閉自守的夢不得不醒，征服世界的夢也不得不醒，尙未醒的也在半醒的狀態。

決定十九世紀社會的，只有兩個環鈕，其一是人民，其二是國家或民族。這種關係極簡單，因為人民對國家或民族的態度很單純，國家對人民治理也容易。二十世紀就不同了，決定社會已有三個環鈕，除了人民與國族外，還有一個複雜無比的國際。人民因為對萬花筒的國際有了認識，所以對國族的態度也就複雜起來了；同時因為交通發達，各國距離縮短，明爭暗鬥也日多。一個國家一方面要應付四面八方打來的國際的巨浪，一方面又要滿足人民複雜的要求，實在不是一件容易的事。所以今

日的世界，一切都在動盪，一切都在衝突，每塊土地上都有戰爭，每一個人民的生活都苦難而煩悶。所以二十世紀是一個極悲慘的時代。

第三節 現世界的五大主力

現在世界不但悲慘苦難，而且有着滅亡的危機。美國人曾估計過，七十二個原子彈，可以於三十分鐘內將花旗由地圖上消滅，而一二千個原子彈呢？它將造成了人類的末日。何況將來的原子彈威力還要大，也許有勝過原子彈的武器發明。總之，戰爭不停止，人類一定會中斷他十萬萬萬年的前程而先自滅亡。所以在這悲慘的世界，每個人民都熱望着和平的降臨，而仁人志士，也在努力於這危局的挽救。

要挽救這危局，唯有從速建立世界和平。因為唯有和平，才能互助，唯有互助，才能使人類共存共榮。但是建立世界和平，就不是一件容易的事，第一次世界大戰後的和平，是一場很短的夢，威爾遜與列寧的努力完全失敗落空。這次大戰後，有了一個聯合國的組織，表面看來，好像比上次進步，其實情況還要惡劣。上屆戰後政客所奔走的是裁兵，這次聯合國中的安全與託治二理事會，却成爲軍事根據地的角逐之場，如果不是因爲大家創口未復，第三次世界大戰也許馬上發生了。情況爲什麼如此惡劣呢？這是因爲國際上幾個重要的政治路線的錯誤，和平努力的認識與方法也錯誤的緣故。

現世界中有五個主要的力量與思想：第一是以德國爲中心的法西斯蒂主義，第二是英國的綏靖政策，第三是蘇聯的布爾塞維克主義，第四是美國的民主主義，第五是中國的三民主義。人類最近幾十年的希望，也就寄託在這角逐的五道主流上。爲了明瞭國際現狀，讓我們把它檢討一下吧。

這次大戰固然已經宣判了法西斯蒂集團的慘敗，其侵略手段固然是戕害人類幸福的工具，且爲導

引自己進入墳墓的原因；然而我們不能完全否認他的優良。假如日本接受德國的指示不進襲珍珠港而向蘇聯會兵；同時在原子彈製造競賽上，挪威瓊斯且特教授若不傾向同盟國而傾向軸心國的話，這次勝利恐怕入於法西斯蒂的手中了。希特勒在組織技術上，實在是一個天才，他把國家組織的向心力發皇到頂點，使德國成爲一個堅強無比，任何國家都不能與它對抗的國家。但在向心力發展到頂點時，必需以離心力來作平衡，所以必需向外發展。而他這向外的發展如果用援助與救濟的方式，那麼他可能成爲世界的盟主，然而他却錯誤地用武力的侵略方式，雖然口中喝着「共榮」，其實危及他人的生存，所以結果在全世界的反抗裏失敗了；而且法西斯蒂整個集團也隨之崩潰。現在，它的深根還沒有完全鏟除，如果國際間的衝突再尖銳起來，極可能再抬頭，這是國際間不得不注意的事。

綏靖政策雖然是張伯倫執政時的產物，其實是英國傳統作風。維持廣泛的殖民地以維持霸權的現狀，是英國人唯一的目標。所以在外交的折衝上，常以「拖」壓等方式來防止他國的興盛，這種帝國主義的觀念與方式，只有使世界倒退，只有挑起弱小民族求生存的戰爭。譬如他雖在反侵略的大轟下，但是就不願將香港歸還中國，在這追求與努力世界和平的今日，這種思想與態度實在應該改變消除。先後的兩次大戰，勝利的決定，都由於美國的參戰。他建國才四百年左右，却以生力充沛的青春姿態屹立在二十世紀中，并且左右着世界。他的成功是尊重人民，能發揮全民的力量。在目前確實是一個最民主，也是保障世界和平最有力的國家。但可惜對世界的認識還欠正確，政治太現實不圖久遠，且沒有一個顯著的原則與綱領作他世界努力的目標。過去的威爾遜確是一個和平使者；但在國內外的阻力中失敗，羅斯福的供獻更大，然而生前留下的雖比威爾遜留下的十四個和平條款要切实點，然而也只有「大西洋憲章」與「四大自由」這兩種消極不具體的原則，既沒有煽動性的理想，更沒有進

行的步驟。所以在發明原子能後，不用到圖謀全人類福利的事業上，却全部用到武力軍備的追逐上去；而政治也缺少蘇聯那樣富於煽動誘惑的力量。這是頗感爲憾的事。

與美國並駕齊驅的，還有蘇聯。它在第一次世界大戰進行中，舉起「布爾塞維克主義」的旗幟作暴力的革命，從那時候起以至今日，人類正沈淪在戰爭的災難中，生活艱苦，信仰喪失，而布爾塞維克的旗幟却給人以政治性的鼓舞，與宗教性的安慰，所以獲得大量的信仰與同情，而很順利的強大起來。這種成功一半是偶然的機會，因爲政治經濟的制度與努力雖然使人敬佩，但是政治理想與路線是錯誤的。人類社會唯一的生路，是全體性的互助，而他却主張片面性的「階級鬥爭」，人類和平的基石是仁愛，而他們却造成憎恨。蘇聯革命成功不是階級鬥爭的國防化，而是社會主義的民族化，這種事實，就拿着自己政治理論的嘴巴了。現在雖然還以階級鬥爭來號召，來擴張對世界的企圖，而主義的實際，已在第三國際宣佈解散之前就壽終正寢了。因此，學術界宣佈這思想已經落伍五十年的話，并不過分。但是爲什麼還如此蒸蒸日上呢？這是因爲現世界只有一個美國的實力能够略爲壓倒他，而美國又沒有一個富有政治煽動性與宗教安慰性的主義來爭取空虛的人心。

最後要談到中國的三民主義了。在思想理論上，三民主義確是世界上最完美的主義。它是最民主的，不但主張國內政治民主，而且主張國際政治民主。既把「自由」與「平等」兩者作爲國家政治經濟制度與原則的靈魂，同時也作爲建立世界和平努力的原則，俾世界成爲「天下爲公」的「大同世界」。有人說：美英的民主，人民有說話的自由，但不一定人人有飯吃；蘇聯的民主，人人有飯吃，但沒有說話的自由；只有三民主義的民主，才既有說話自由，也人人有飯吃。這話淺近達意，頗能說出它的價值。所以在中國地區內，擁護世界各種主義的許多不同黨派除打着自己黨派的旗幟外，又都打

着三民主義的旗子以作爲第二生命，拿中共說，它就會經三翻五次的宣佈信奉三民主義，這些矛盾的事實，是說明三民主義的完美，沒有一個主義可以與它並駕齊驅。所以信仰與傾向的人很多，尤其是明智之士。中國的人民不用說，在國際上也有許多人在信仰在稱道。可惜中國一直在內外的戰爭中，政治因不統一而廢弛，經濟因不統一而紊亂危殆，以致不能把這種最優良的主義切實的推行，不能把廣大的信仰羣衆的力量發揮出來，使中國成爲一個最強大最和平的國家，以保證世界和平。

檢討這五種主力的結果，知道它們的現狀都各有缺點，都不足肩起維繫世界和平的担子。要世界和平，法西斯蒂的侵略思想應該消滅，英國應該開放殖民地的門戶，使他們自由，蘇聯應該撕去「階級鬥爭」的旗幟，美國應該清晰世界眼光，中國應該從速振革強盛起來。能做到這些，和平或者會早日降臨。

第四節 如何消除和平的阻礙

阻礙與戕害和平的原因雖然很多，總括起來却不外兩個：第一是地域與政治壁壘的隔閡，致人類生活與情感不能交流，發生歧視猜疑的心理而影響互助合作。譬如現在的美蘇，中間隔着廣闊的太平洋，本來彼此生活與情感就很疏遠，加上雙方在建國的時間，爲了加強向心力，都建築了嚴密強固的政治壁壘，使彼此的人民相互歧視。這次戰後，兩國意見不能協調諒解，使和平又發生動搖的原因已在此。第二是強國在向外發展，進入世界活動時，策略都違反了互助生存的原則。帝國主義的時代已經過去，每一塊土地上都有着一個生存意志堅強的集團，誰企圖攫取一塊土地，誰就要挑起戰爭，而且要把自己推入失敗的路上去。然而現在的許多強國還未憬悟，不願放棄他們的「強者道德」「階級

鬥爭」等路線，這也是建設和平的大障礙。

能够消除這兩個原因，和平必然爲人類所有。而爲了消除這兩個原因，要向世界作二種呼籲：第一，聯合國目前工作的重心應該放到溝通國際交通與國際教育文化上去，使人類因生活與思想的交流而日漸友善互助，以奠定和平的基礎。第二，各強國爲了自身的前途與世界和平前途，從速把占有世界的野心，變成服務世界的仁心，把擴充軍備的力量變成賑濟與援助人類的力量。譬如巨力原子能的運用，可能成爲人類幸福生活的泉源，也可能成爲毀滅人類的利器，在這十字路口，就應該慎重地不要走入歧途，所以賽珍珠呼籲美國人的救濟世界的觀念，不單是美國人應該憬悟，也是蘇英等強國所應該同時憬悟的！

第五節 和平的心理基石

要世界和平，應該使世界成爲一個有秩序的組織體。組織體有一個足以支配全體分子的核心，世界組織也應該有一個足以支配世界各方的核心。現在的聯合國，是一個形似的核心，其實不然，它只是競逐爭論的焦點，不是建立秩序的核心。在目前，確實需要一個國家能够以領導的地位來支持并充實聯合國的機構，以建立發揮核心的力量。所以我們并不反對任何國家爭取領導；但是我們要警告每個爭取領導的國家，應該明瞭如何去爭取領導，因爲他們如果方法錯誤，不但不足領導和平，反而成了領導戰爭。

在這進向世界民主的時代，人類應該深記着民主思想鼻祖盧梭「數的政治」的指示。誰擁有更多的人民，誰的前途就更大，誰要領導世界，誰就應該爭取世界人民的信心。而爭取人民信心，武力與

權力都無用，因為武力是暫時的，能服人貌而不能服人心，唯有基於互助原則的博愛與服務，才能獲得誠心悅服的信仰。所以，誰能服務世界，誰就能獲得世界的擁護，也就能成爲和平世界的領導者。這是今日左右世界的幾個強國所必需深切認識的。

要獲得人心，有一種現象必需注意：

精神與物質是生命的兩面，所以人有精神的生活與物質的生活二者，光滿足精神的生活固然不夠，因爲必需以物質支持肉體；同時光滿足物質的生活也不夠，因爲如果沒有精神的慰藉，必感到人生的空虛而喪生害物，或玩物喪志。世界上許多名將大政治家，無不有宗教的修養，其原因就是使精神生活與物質生活得到平衡。

要爭取人類的數字，必需拯救民生，而要拯救民生，不但需要給世界五分之四的人以救濟與援助；同時還得要給世界上五分之五的人以一種精神上的慰藉與鼓舞，因爲現在世界上被忽視而受饑寒的威脅的人有五分之四，而沉浸在徘徊苦悶與悲哀的人却是五分之五的全部，這是事實，並不誇張。在十九世紀以前，維持人類內心平衡俾渡過一切艱難苦恨的，在歐美是倡導博愛的耶蘇教，在中國是以君臣、父子、夫婦、朋友爲組織間隔的倫理主義，在印度是佛教。但現在這三者魔力已隨時代的消逝而衰退，因爲兩次大戰的動亂帶來了毀滅一切的浪濤，宗教也被摧毀了。人們在這苦難的時代，物質上的磨折已經不堪，再加上精神上的無寄託，無信仰，該是何等悲哀而又危險的事呵！

所以我殷盼并呼籲悲天憫人的人士，在科學的物質追求外。從速創造一個新的宗教，或者建立推行一個富有遠大美景，同時有合理現實，像三民主義那樣的主義，以燃起人類崇高的信仰，既可溫暖寒冷的人心，并可奠定和平的心理基石。

第六節 武力與和平

談和平，必需談到武力與和平的問題。這個問題並不新鮮，但在這戰爭與和平交替而混雜的時代，有加深研究與闡揚的必要。

武力是生物生命力蓬勃的表現，它的用途有二；第一，是自衛與制止外界的侵略，就是所謂「止戈爲武」的武力；第二，是侵略的利器，就是所謂「窮兵黷武」的武力。所以侵略戰爭，固然需要武力，而制止戰端保障和平也需要武力。宣傳回教的穆罕默德，一手執可蘭經，一手執劍，這就是說明和平必需以武力作後盾的一個好例子，由此可見武力的本質雖是善的，因爲是生命的花果；但是因爲用途不同，乃有善惡之分。以憎恨爲出發點，以侵略爲使用的，是惡的武力，這是戰爭的根苗，應該剷除。以仁愛爲出發點，以自衛與止戈爲用的，是善的武力，這是和平的支柱，應該培植。兩次大戰的事實，證明了「均勢的和平」只是一場春夢，在第三次大戰可能馬上爆發的今日，我們建設世界和平，應該培植仁愛自衛的武力作爲和平的保障。

胡適之先生曾說：「我們得到的教訓是和平必須要有實力的保障。沒有實力保障，一切法律和秩序只是廢話。」「要實現世界和平，絕不是放棄武力的應用，而是將愛好和平的國民優越實力，嚴密地組織起來，以求達到爲保障世界及集體安全的唯一目的。」「所以我希望新世界秩序能首先致力於組織戰後保護和平的實力。」美國羅威爾先生曾主張建立「一種具有優越實力足阻止侵略戰爭的國際組織。」著名政論家艾金森也主張「武裝和平」。這些高明中肯的見解與本書和平與武力的見解如出一轍。

美國發明原子能後，不用到民生福利上，而用到操縱戰爭勝利的原子彈的發展上去，蘇聯抨擊他威脅和平危害和平。固然這方式并不全對；但是打垮侵略者的主因不就是原子彈嗎？所以我們固然希望美國能把原子能大量用到民生福利事業上去，同時如果他的世界路線確是仁愛的，制止侵略的，毫無領土野心的話，我們不但不反對，而且希望他大量製造原子彈，以作為保障和平的武力。

本年七月四日，在美國舉行國慶的欣歡中，菲律賓在美國的扶助下舉行了獨立的盛典。菲島的獨立固是應該的；但我們不得不贊佩美國揖讓的風度，如果這風度能貫注到每種事業上去，那麼人們將不再懷疑他是帝國主義，也將無由敵視他原子能的操縱與武力的擴張。

在此，我們除對美國寄以無限的希望外，同時希望像英蘇等強國，爲了人類的緣故，也學習這種良好的風度。

第七節 國際競逐中的中國

在縱橫捭闔，動亂競逐到了頂點的國際社會中，我們必需談到中國。他有着一個最悠久的歷史，有着一塊廣大肥沃只有美國可以匹敵的土地，有着占有全世界總人口四分之一的人民，有着一個既合世界又合國情的完美無比的主義，不但是建設亞洲與太平洋和平的決定因素，而且是建設與保障世界和平重要的一環。然而事實却使人失望不滿，在艱苦渡過八年反侵略的戰爭後，內亂又起，政治不修，民生凋敝，不但不能建設保障太平洋與世界的和平，而且自己的國基也在受到動搖的摧殘。所以他目前是否能够統一圖強，不但是中國本身生存的問題，也爲太平洋與世界和平前途的問題。這是中國政府與人民所應深切憬悟的！

對於中國歷史的方向，與目前應有的努力，中國之命運一書已有具體而微的指示，這裏無庸贅談，所以只提供幾點較重要的意見：

強盛的原因，是內在的充實，並不是驚外的競逐。所以每個國家在建國與中興的時候，爲了加強向心力，常常和外界絕緣。美國建國時會如此，「門羅主義」就是那時的產物。蘇聯建國時也會如此，就是今日，還保持絕緣的壁壘。中國現在就處在這種情況中，雖然在這國際關係可以決定一國前途的今日，我們并不希望中國與國際絕緣；但總希望十分之九的力量用到對內的建設上，至於開放口岸依賴外人等是絕對不可以的事。這是第一點。

愈優良的組織，其向心現象愈顯著，愈強盛的國家，其人民對政府的信心與效勞愈有力。中國需要強盛，所以中國需要統一團結。現在中國每一個人民每一個黨派，固然有爭取自由與民權的權利；但是沒有，也不應該有武力割據與自壞國譽國基的行爲。同時要知道，國際生存的單位是國家是民族，並不是階級，主張階級鬥爭的蘇聯的成功，不以階級的力量，而以民族的力量，就是一個鐵證。所以更希望中共爲祖國與人類放下階級鬥爭的旗幟，放下割據的戰略，而把優良的工作精神貢獻給國家。這是第二點。

「哀莫大於心死」，中國現在，不但在物質上貧乏落伍，而精神上，人心沒有信仰，頹唐的頹唐，污濁的污濁，形成末世的風尚，這實在是一件可怕的事。在力圖振興的今日，不但對物質科學嬰孩地迎頭趕上，對於風尚，也要切下一翻功夫，以鼓舞頹唐的人心，洗刷污濁的人心。這是第三點。

中國人民知識水準很低，既缺乏選擇的能力，更缺乏報效國家的能力。因爲缺乏選擇的能力，所以選舉被少數份子操縱；因爲缺乏報效國家的能力，所以一個四萬萬人口的大國還不如一個七千萬人

的小國，外人譏爲一盤散沙，毫無組織的緣故就在此。在這一片民主與建國高呼的聲中，應該切實迅速地推行國民教育與社會教育，以提高人民智識水準，俾全民在組織中發揮巨大的力量。這是第四點。能做到這四點，中國會很快地強盛起來，成爲世界和平的一個堅強的堡壘。不能做到這四點；不但中國本身的生存成問題，并且第三次大戰將在中國的土地上展開，和平之神要在中國的天空哭泣！同胞呵，請你們爲祖國接受這嚴重的警告，接受這嚴重的責任，去完成我們偉大的使命吧！

第八節 結論

二十世紀，是建設世界和平的人民世紀，在這世紀，人類生存的單位不是片面的階級，是整體的國家或民族。而決定國家與民族前途的：第一是人民，因爲得到大多數人民擁護者必興盛，遭受大多數人民反對者必崩潰；第二是國際，因爲違反世界和平原則（互助生存）者必引起反抗的戰爭而自滅，遵循和平原則者必因「助人人助」而欣欣向榮。所以人民與國家有三種認識：

第一、國家政治經濟的制度與實施，不但應該是民主的，而且應該有廣大的世界眼光。
第二、武力可用作侵略；但也可用作制止侵略，在這世界和平未獲保障的今日，人類應該讚頌并培植以仁愛助人爲出發點的武力，以衛護正在灌溉抽芽的和平。

第三、人民是國家強盛與世界和平的決定者，我們一方面應記着「得民者興，失民者亡。」的先哲教訓，以真正的民主來建國；另一方面應該以正確的認識與崇高的思想去鼓舞人心，以溝通世界的教育文化，去消除民族國家間的距離，隔閡，猜忌與仇恨，進而奠定和平的基石。

認識這三點，就可以明瞭國際社會的現狀與進求改革的國家建設途徑了。

第四章 組織的人生觀

一個人對於宇宙及社會有了某種見解後，內心就產生一種律已待人與治事的態度，這就是人生觀。見解有錯誤，人生觀就錯誤；見解如正確，人生觀也就正確。錯誤的人生觀足使社會停頓，或造成紊亂而趨於崩亡；而正確的人生觀，不但可以助人兀立於各種不幸中，不為狂瀾所淹，且可以推動社會的改革與進步。因人生觀影響如此大，所以不能不正確。而抨擊錯誤的人生觀，與建立正確的人生觀，也是目前這骨癢血海時代的急務。本書的目的，就是要建立一種正確的人生觀，所以重心在這章，前三章是爲了肯定與加強這章的見解，後二章是爲補充與推廣這章的見解。

第一節 舊人生觀的總檢討

一個時代有一個時代的環境，在同一時代中的人生觀不但有的錯誤，就是正確的，在進入新的時代時，也常常失去價值而成錯誤。目前世界如此戰亂悲慘，世人如此虛空悲哀，就是因爲已往許多支持社會的人生觀，在時代的推進中失掉了指導人生維繫人心的力量，而新的合乎這時代的人生觀，又未建立起來的緣故。

在談現代的人生觀之前，有把已往各種人生觀加以檢討的必要。古今中外的人生觀實在太多，主要而影響人類最大的也不下數十種，要一一討論，既不勝其煩，本書篇幅亦不容許，現在把它們歸納爲五種，以便討論：

第一類，認爲我支配一切。這類人生觀，有的迷信自己爲頂天立地的人物，有的迷信自己民族最優秀，有的迷信人類爲萬物標準，其出發點都是唯我的。勃洛太哥拉斯的「人爲萬物的標準」，尼采的「權力意志」「強者道德」，馬克斯的「階級鬥爭」「階級利益」，以及其他一切英雄主義的思想都屬於這一類。

第二類，認爲造化支配着我。這類的人生觀，有的迷信我爲神支配，有的迷信我爲自然支配，總之都感覺到在這廣大玄妙的宇宙中，我是太渺小，太無能爲力，只有任神與自然去支配。耶穌教以爲上帝主宰衆生，佛教以爲佛主宰衆生，及其他一切命定論與消極思想都屬於這一類。

第三類，是唯心論。這類的人生觀，都以爲宇宙的本體是心，心形成了一切，主宰了一切。有的以爲心可以感召天地，有的以爲唯仁愛等道德心可以維繫社會，有的以爲唯精神可以推動社會改造社會。這類的人生觀最多，在人類的心目中，會佔了很大的勢力，中西的許多哲學家，如孟子，程浩，程頤，王陽明，陸象山，蘇格拉底，伯拉圖，康德，亞理士多德，以及以自苦爲極則的墨家與斯多噶派的思想，都屬於這一類。

第四類，是唯物論。這類人生觀，都以爲宇宙的本體是物，物質決定了一切，主宰了一切。達爾文的「物競天擇，適者生存。」的物種說，馬克斯的「鬥爭爲萬物之父」及其他一切逐物忘性的思想，都屬於這一類。

第五類，是相對和一的，這類人生觀，都認爲宇宙一切事物都相對，這無窮相對的和一，就是萬物演化之機。儒家聖經的易經，孔子道統的中庸，戴東原的生生而條理的理論，愛因士坦的相對論，克魯泡德金的互助論，盧梭的「自由與組織」與「數的政治」，國父權與能的劃分的政治思想，都屬

於這一類。

這五類人生觀：第一類蔽於我而不見其他，這妄自尊大的思想固然足以煽起人的生命火花；但結果必使人造成殘忍，侵略，專制等惡德，而走入獨裁與帝國主義的路，危害人類和平自由甚大。第二類懽於自然及環境的支配力，而不知個人為社會宇宙的一環，這種妄自菲薄的思想，使人消極悲觀，上等的就自我陶醉，或出世修行，或隱遯，下等的就放蕩不羈，花天酒地，或棄世自殺，而使社會停頓或倒退。第三類蔽於精神生命（生命的一面）的價值，而不見物質生命（生命的另一面）的價值。按心理的平衡，精神的規律，固然足以維繫社會；然而「貧寒出盜賊」，「倉廩足然後知禮義」，物質可以決定心理的平衡與精神的規律。所以在這以物質的競逐作為廣泛戰爭靈魂的今日，這類人生觀已全部動搖。第四類蔽於物質而不見精神，故專於物的競逐，不知仁愛的培養，只知鬥爭，不知互助，在這追求和平以求人類集體生存的今日，實在不是一種好思想，所以已被學術界評為落伍五十年的思想。總之前面四類都有偏頗錯誤，都在新時代中失去了價值。只有第五類才是正確而合時代，因為切合宇宙的相對和一，與互助生存的則律；但可惜像易經，中庸，相對論，不是含糊不清，就是高深不淺出，人們不易領悟明曉，而克魯泡德金的互助思想，盧梭的民主思想，及國父權能劃分的政治思想又未得到普遍的闡揚與推行，致人類未能早日躍出苦難的淵海。

第二節 組織的人生觀

在人類遙遠的前方，必然有着一個和平幸福的世界；然而今日還生活在苦難的海中。要渡過這無邊的苦海。確實需建立一個正確的人生觀，作為大家的南針，以免人心的惶惑，與前進的槳櫓迷失了

方向。

二三兩章：其一說明宇宙是一大組織體，而萬物亦無一不是此大組織體中的小組織體，其生生演化均遵循着組織的則律；其二說明人類社會若遵循着組織則律，可以登和平幸福之域而共存共榮，若違反組織的則律，則戰爭禍亂永不止息，人類必先自中斷十萬萬萬年的壽命。宇宙如此，社會如此，人生又何得不如此，所以我提倡的，也就是組織的人生觀。要明曉這人生觀的內容，我們必需有下面九點認識：

一、組織就是創造

不管時間只有前進，或是進退并作；而宇宙之所以有時間，就是說明宇宙一切在變動進展，不安現狀。宇宙如此，屬於宇宙一部分的人生自然也如此。所以人生雖然不能完全不保守；但是所貴者在創造。因為創造是生命的伸張，是生命的果實，是進步的動力；有創造，人生才有進步，才有文明。

但是要創造，需要明曉組織運用組織。譬如各科學家研究物的組織，以進求創造物；政治家研究社會組織，以進求改造社會，藝術家研究藝術品的組織（取材佈局結構），以進求改造社會；文學家研究文學的組織（取材練句章法），以進求創作文章；哲學家研究宇宙組織的則律，以進求確立社會的則律。由此可見，創造無一不賴組織的研究與運用。

爲什麼創造要如此依賴組織呢？因為組織就是創造，創造是組織表面，組織是創造內容的緣故。

明曉這點，一個人就知道應該怎樣去研究學問，怎樣去律已治事，治國平天下了。一個人空有大

志，徒然呼號是無補社會國家的，應該切切實實去分析去運用，才有成就，才能酬抒懷抱！

二、中庸的十態

第二章曾說明「相對和一律」是宇宙組織的一大則律，人生是宇宙的一部份，自然不能脫離這則律。所以在人生上，我主張以中庸為則律。因為人事像宇宙其他事物一樣，都成相對的狀態；而且這些相對狀態必需兼顧並用，才能使人生和諧幸福。庸字的意義是用，所謂中庸，就是以兼顧用中的方式去觀察處理人生上相對事物的方法。所以中庸說：「執其兩端，用中於民。」這種中庸的方法，本來是很好的；但是被過去一二千年中讀書不化的「書蛙」及德之賊的「鄉愿」胡講亂用，結果變了質，於是普通人都以為它是「模稜兩可」及「折中」的別名，這實在可惜可嘆。

按中庸因為事物相對狀態的不同，約有十種方式：

第一是調和折中。在相對的兩方都正確良好，可以兼蓄並用，就採取這方式。譬如烹調，如果喜吃甜與酸，就可以把糖與醋調和折中起來。用人時，如果兩人都好，在雙方衝突時，就折中調解。但是如果不在這種狀態，就不能用這方式。譬如喜吃鹹而不喜酸甜的味，就不應把甜與酸調和，一善一惡衝突，就應該助善制惡，不應該折中調解。

第二是兼方發展。在相對的兩方，調和折中的方式不適用時，就得採用這方式。譬如對兩個好人，我們不但兼蓄並用，並且予以教育策勵，發揮兩人最高度的力量。又如前面所說過的，對一善一惡的衝突，應該助善制惡，不適用調停折中，此助善制惡，也就是兼方發展。

第三是恰當中肯。在相對的兩極都錯誤不適用，就採取這方式。譬如烹菜用火力過了要焦，火力

不及則生，鹽多了太鹹，少了又太淡，都不好吃；要好吃，就得鹹淡適中，不生不焦，恰到好處。又如有人約你上午八時開會，早去了累自己等，遲去了累他人等，都白耗時間，必需恰恰在上午八時去才好。這種既不過又無不及的處理方式，就是恰當中肯。

第四是以此制彼或以彼制此。善與惡，強與弱，大與小，尊與卑，忍與辱等相對的現象，是互相影響，變此可以使彼隨之變，變彼可以使此隨之變。譬如社會上善的人愈多，惡的人就愈少，善的人愈善，惡的程度就愈降；反之，惡的人愈多，善的人就愈少，善的程度就愈降。所以提高善，可以減低惡，增加善，可以減少惡；同時，增高惡，可以減低善，增加惡，可以減少善。又如強者愈強，則弱者愈顯出羸弱可憐，弱者愈消沈羸弱，則強者就更猖狂。所以強固然可以壓弱，轉弱為強也可以減削強者的氣焰。總之，相對的現象，常常能以此制彼，或以彼制此。我們可以用這方法去改造社會。

第五是擇善固執。在錯誤不良叢生的雜亂狀況下，應該尋求或建立一種正確美善的思想或事物，以「強立不反」，「中正不倚」，「信仰不移」的態度去固執它，實行它。

第六是貫徹始終。始與終，是和一成每事每物的相對現象。有始而無終，必定是不完全未形成的事物，至於無始，就簡直沒有事物了。要事物成功與存在，必定要以「法天不倦」「自強不息」的精神去貫徹始終。

第七是承先啓後。宇宙有統一性，時間有一貫性，歷史有傳統性。先是後的引導，後是先的完成。承先而不啓後，是「食古不化」，是「盲從」，是「書蛙」，是「頑固」，是「屍僵」，沒有進步，無補於社會國家。啓後而不承先，是「盲人騎瞎馬」，是「黑夜無燈行車」，效率很少，并且容易

入於歧途。所以需要以中庸方式去承先啓後才對。

第八是絜矩之道。絜矩之道，就是忠恕之道。絜，是意度推廣的意思，矩，是畫方的器具。一個人，以自己的愛惡推測他人的愛惡，以自己的取捨定他人的取捨，使人我之間，各安其分，互助互愛，各遂其願，社會因此秩序整然而得到共存共榮，這就是絜矩之道。論語所說：「己所不欲，勿施於人。」大學所說：「所惡於上，毋以使其下；所惡於下，毋以事上；所惡於前，毋以先後；所惡於後，毋以從前；所惡於右，毋以交於左；所惡於左，毋以交於右。」這是絜矩之道消極的意義。反之，「己所欲，則施於人。」（聖經語意）「己欲立而立人，己欲達而達人。」（論語）「欲求其生，亦遂人之生，」（戴東原）「所望於上，則以使其下；所望於下，則以事上；所望於前，則以先後；所望於後，則以從前；所望於右，則以交左；所望於左，則以交右。」（作者改大學語）「所求乎子以事父……所求乎臣以事君……所求乎弟以事兄……所求乎朋友先施之。」（中庸）這是絜矩之道積極的意義。社會的紊亂多爭，就是因人己的不協調，如果各人均服膺絜矩之道，人已和合融一，相安互助，自然息爭不亂。

第九是極高明而行平庸。中庸書中所說「極高明而道中庸」的「中庸」，不是指中庸的全貌，而是平庸的意思，所謂極高明而道中庸，就是極高明而行平庸。一個人在精神上，智慧上，氣度上，愈高明愈好；而在行動上，表現上，努力上，則愈平庸愈好。只求高明而不行乎平庸，成爲迂闊空談，既不實際，又不合時宜，不算中庸；只行平庸而不求高明，則卑俗無靈智，蠢蠢如物，失却人生意義，也不算中庸。人的生活既要切合現實，又要富於超脫的靈智，以俾成爲一個完人，只有極高明而行平庸。極高明而行平庸，約有兩個方式；第一是深入淺出，第二是寓高明於平庸。前者是教育宣化的

方法，因為能深入淺出，才能使愚者明曉高明；後者是明哲保身的方法，因為寓高明於平庸行爲中，雖極高明，而不會爲世所忌。

第十是求顯於微。顯是微的擴大，微是顯的縮影。知微可以推知顯，見顯應該警惕於微。馭微可以馭顯，求顯應該慎微。所以中庸以爲君子應該「知微之顯」，應該「闇然日章」（章即彰）。知微之顯，就要杜漸，闇然日章，就要慎微。要杜漸，要慎微，所以君子要「慎其獨」，以慎獨來潔念修身，雖處暗室也不欺不邪，而後才能求事業的光明遠大。

這十個方式，是中庸十態。遇事應該權衡它的情形，再決定採那個方式去應付。如果不權衡情形而胡亂以一種方式去應付，就失却中庸的意義了。人稱孔子爲「時中之聖」，其「時中」的意思，就是因時因事去權衡採用中庸的適當方式。孟子說：「執中無權，猶執一也。」這種無權的執一，就是不權衡情形胡亂使用中庸的方式，結果使中庸成爲「執一」而非執兩用中的真中庸。所以十個方式，只要有一個方式不懂，不配談中庸，不配行中庸。昔日的「鄉愿」與「師爺」們，只知道第一種方式，也只是用第一種方式，於是事事模稜兩可，是非不明，善惡不分，進退失度，應接失時，所以是「德之賊」，是「刀筆下吏」。

要明曉并履行組織的人生觀，務需明曉這中庸十態，俾因事制宜的運用到人生上去。

這裏對中庸的分析，因不是本書的主題，限於篇幅，不能暢所欲言，我準備不久另寫新中庸一書，以詳述我對中庸的認識并明布它的內容與價值。

三、知行的和一

由於中庸十態，要談到幾個附帶問題。第一個是知行問題。

人們始終把知行看作兩個極端相背的狀態。而且有一部分人認為知是指導着行，行是由知決定；另一部分人却認為行產生了知，知是行的後果。於是爭論不休。其實兩者都有是處，同時又都有非處，如此爭論必永無休止無結果。

按行是肉體動作，知是精神的動作，兩者一隱潛，一陽明，都是同一生命的表現。行固然常使知有所警悟，而知也常使行有所遵循。譬如一個人發過瘧疾後，才知道它的寒熱與普通寒熱不同，這是行先知後，行指導知；但一個人在未發過瘧疾之前，就知道醫療法，這是知先行後，知指導行。總之，兩者是互為先後，而不分先後，互相指導，不分主屬的。所以知行是和一的。

知行是和一的，所以不訴之行動的死讀書不能得到真知，不廣問博思的行動，也不能得到好成果。唯有即知即行，行中證知的知行，才能達到真知優行的效果，這是羸弱中國的青年所應明瞭的道理。王陽明的知行合一，是過去知行問題研究的翹楚；但知其然而不知其所以然，并不曾澈底瞭解知行的本源，不免有錯誤。國父揚棄了知行合一的思想，從新建立知難行易的哲學體系。一因知難，故能知必能行；一因行易，故不知亦能行，蔣主席繼承國父知難行易學說，加以發揚光大，而建立「力行哲學的理論系統」。其所以注力行，是想拯救國人靡頹不振的心理，而其力行之所以能持久，有方向，就是含有睿知的成分，所以力行的行，是建立在科學的知難行易基礎之上的，這是研究力行哲學者所必需明瞭的。

知行和一的知，才是正確有用的真知；知行和一的行，才是正確有力的行。這是組織人生觀對知

行的看法。

四、至動兼至靜

中庸十態的第二個附帶問題是動與靜。

「靜即是死，動即是生。」「動的人生」，這是近來時髦的話。這些話似是實非，危害社會人生非淺，急宜廓清。

像光子與質子是電子動靜的狀態一樣，動與靜是一切生命的兩種狀態。動固然是生，而靜也是生。譬如聲與光是至動的，是生命美麗與蓬勃的表現；但是巨石崇嶽文風不動的屹立，不也使人有生命偉大的感覺。一個奔走呼號，百仆百起的革命家，固然是人生偉大的表現；而一個富貴不移，威武不屈，貞堅如鐵石的領袖與忠臣，也是人生偉大崇高的表現，這是我對動靜的第一步認識。

動與靜，不但同是生命的表現，而且是互相依賴互相助長的。按動必需以靜作準備作休息作檢討，譬如一事之先，需要靜靜考慮，事後必需靜靜休息檢討；并且靜是生命力的含蓄充實，靜時愈靜，則動時愈有力。同時因為靜的含蓄充實，在超過飽和點時，必需用動來發揮它的蘊藉，所以靜久了自然思動，靜極了自然思極動。古人說：「唯至靜者，能至動。」這話很對；但還需補充一句：「唯至動者，才能至靜。」這是我對動靜的第二步認識。

也有不需靜的動；但那是盲動，是偶動，不但無補於人生，而且有害人生。同時也有不需要動的靜；但那是寂滅的死亡，是人生所畏棄的。所以絕對的動，或者絕對的靜，都不為人生所需要。這是我對動靜的第三步認識。

總之，靜不但與動一樣是生命的表現，而且動靜兩者是相互倚賴，相互助長，必需兼方發展的。所以能靜如處女，才能動如脫兔，能動如脫兔，才能靜如處女。至於那死寂缺動的靜，固然爲人生所輕棄，而那缺靜的盲動，也是人生所輕棄。

今日社會如此擾亂，就是盲動的現象太多了。中國所以羸弱不振，並不是人民不動，而是缺少冷靜的動。缺少那造成理智充實國力的靜呵！在這世界風雲劇變，國際紛亂之中，中國固然不得不加入縱橫捭闔的國際動亂的漩流中；但切不可忘了「以不變馭萬變」的「不變」的靜，而這不變，就是專心矢志的充實國力。

把動當作人生的發動機，推進器；把靜當作人生的平衡器，方向器。這是組織人生觀對動靜的看法。

五、強健又明智

中庸十態的第三個附帶問題，是智慧與體格問題。

在第二章中，我們會認識精神與物質是生的兩面。根據這認識，我們知道智慧與體格是人生的兩面。一個人光有好身體，沒有好智慧，比一個強健的牛又好了多少，所以不是完全的人；而一個有好智慧，沒有好體格的人，智慧沒有一個好寄託所，像顏淵那些人一樣，早年夭折，或者未老先衰，雖有好智慧，又有什麼補益於社會呢？所以也不是完全的人。一個完完全全的人，應該是既有好身體又有好智慧。

智慧與體格不但是人生的兩面，平分了一個人的生命。並且兩者還是相互影響相互助長的。一個

有好身體的人，有高度的進取心，有強烈的學習慾，他的智識會因之增長；而一個有好智慧的人，因為知道身體可貴，並知養身保身，身體因之健康，這是相互助長之處。一個有好身體的人，心理一定愉快樂觀，因為愉快，就富同情心能助人，因為樂觀，就有毅力不畏艱難，而同情助人毅然不畏艱難，就是一種良好智慧的表現；反之，因為身體不健康，心理一定憂鬱悲觀，乃造成消極、畏縮、不滿、仇視等愚昧的情狀。同時，一個有智慧的人，他不會把自身的成敗利鈍耿耿不釋於懷，並且有安定、寧靜的心境，雖泰山崩於前而色不變，因此才能修養「潤顏益背」的健康身體；而一個缺乏智慧的人，患得患失，利令智昏，易成爲一個憔悴日損或行屍走肉者。這是互相影響之處。

總之，智慧與身體應該兼方發展，一個人不但要睿明的智慧，而且要強健的體格。能如此，才能長久有爲的服務社會國家，才是一個完全的人。這就是王雲五先生所說有「野蠻的身體，文明的頭腦。」的人。

這種睿明的智慧與強健的身體如何造成呢？可以用前面至動兼至靜去造成，因為至動不但可以表現體力與智慧，而且可以因勞動而增進體力與智慧；至靜不但給身體與智慧以休養，而且收「甯靜致遠」的光大生命的功效。所以足以造成強健身體與睿明的智慧。

現在學校課目，常常分爲「智」「體」「德」三方面教育。其實這三類只有二類，德育是包括在智育與體育內面的。因為一個不道德的人，如果不是接受外界錯誤智識所起，就是由於生理有缺憾而發生一種變態心理所起。

用強健來培養充實生命，用明智來伸張光大生命，這是組織人生觀對體格與智慧的看法。

六、善惡的三個論題

中庸十態的第四個附帶問題，是善惡問題。

古今中外對於善惡所討論的內容不外三端：第一是人性究竟是善還是惡？第二是善惡的分野與原則，第三是善惡如何消長，及道德法律對善惡如何控制。這三個論題差不多每本哲學，社會，政治的書中都有，如果要把各家的見解一一討論，是太繁瑣也不可能，所以在此并不引論，只就我組織的觀點給這三個問題以正確合乎真理的解答。

性，是生的衝動，包括食與色兩種不學而能的天賦，所以孔子說：「食色，性也。」這種衝動不但維持人的生命（食），與延續人的生命（色），而且宇宙一切生命的維持與延續都依賴着它。沒有它，人類固然要滅絕，整個宇宙也要空寂死滅。所以，生之衝動的性，是宇宙生生不息的基始，而這生生不息，正是宇宙中的大善，因為不能生生，則人生無有，宇宙也無有。因此易經說：「天地之大德曰生」。性既是生生的基始，而生又是天地的大善，所以性的本質是善的。性是善的，所以人生來善而不惡；也不會善惡不分或有善有惡。由此我們知道孟子的「性善」說是對的，其餘的性惡論及董仲舒等以為性有善端也有惡端的見解都錯誤。這是對第一論題的正確認識。

性既然是善的；但社會為什麼有善惡之分呢？這是因為性的行動所循的軌道有相背不同的兩條：循着生生軌道的行動，是善的；循着違反生生軌道的行動，是惡的。譬如飲食有定量有定時，使身體健康，求食的活動，不但不傷害他人求食，而且有助於他人求食，這是循着生生的軌道，是善的；男女大欲的色，如果有節制，既有利身體生育，且不傷害社會風化，這是循着生生的軌道，是善的。

反之，如果狂食損身，及奪人之食而食；同時男女之欲入於濫入於淫，既傷害身體生育，且使社會狂亂搖蕩。這是違反生道的軌道，是惡的。其餘細端末節，可以用以類推。總之，由性所演成的一切活動，如果合乎養生之道及戴東原所說「欲遂其生，而遂人之生」的生生而仁的原則，是善的；如果違反了養生之道及「欲遂其生，而至戕人之生」，則是惡的，這就是善惡分野之處。於此并且可知道遂人之生愈宏大的活動愈善，戕人之生愈宏大的活動愈惡。這是對第二個論題的正確認識。

人性唯善無惡，而人世又有善惡之分，可見惡不是天賦，而是社會的產物。追究惡的成因，不外三端：第一，有些人因遺傳或後天失調與摧殘帶了殘疾，於是由生理影響心理，對人生起了仇恨，破壞，殺害等反常的心理；第二，饑寒交迫，生存受了威脅而起反抗，於是走入背生的路；第三，惡人多了，耳濡目染，久漸成習，像「久入鮑魚之肆而不聞其臭」一樣，不自覺的被惡勢力同化了。根據這生理，物質，同化三種成因，我們知道對於惡，一方面可以用「庶之，富之，教之」的孔子政治方法去消除，另一方面可以用「君子之德風也，小人之德草也，草上之風必偃。」的道德風尚去轉移變善。

惡既然是社會的產物，且有同化的成因，所以善惡的消長不但隨政治，教育，風尚而轉移，并且兩者互為消長而成反比例。善的質與量如果愈增長，惡的質與量就愈消滅；反之，惡的質與量如果愈增長，善的質與量就愈消滅。總之，善長則惡消，惡長則善消。因此，道德與政治，不光是消極地對惡予以防止制裁，而應該着重在積極地對善的鼓勵宣揚。古人「隱惡揚善」的辦法，雖然因太不注意對惡制裁的效用，不是好辦法；但是還能見到「善長則惡消」的道理。

惡既然常常因為生理的不健康及生活艱苦而產生，所以在這水深火熱生民塗炭的時代，道德會束

手無策，在這時代，只有從富國強民的政治經濟上着手，而輔之以道德，才能收挽救的效果，這是對第三個論題的正確認識。

明曉這三點，對於古今中外爭論不休的善惡問題，就可以得到澈底的解決。中國現在社會既紊亂，盜賊遍地，戰亂不息；政治又腐敗，法紀不振，貪污不絕，惡勢力已增長到極點，而善的勢力也就消滅到極點。這實在是可哀可危的局面。要挽救這危局，單用一種方法是不夠；第一應該建設經濟富裕民生，以剷除惡的根苗而種植善的根苗；第二應該加強政治組織，嚴賞罰，以消滅惡的勢力而增益善的勢力；第三建立新的道德觀念，以激勵善的風尚，在善的增長中，使惡無形消滅下去。三者並進，才能達到目的。

七、小我屬於大我

在第二章中，曾慎重地指出生命連鎖與互助生存，是組織的一大則律，第三章更廣泛地說明社會的生存，必須建立在互助上。現在我再聲言，人是絕對不能個別生存，也不能把自己生活建築在別人的損害上，要生存，只有求互助的集體生存。

要求互助的集體生存，必需有集體生活的精神和修養。而這精神與修養最基本的一件事，就是少數服從多數。說明白點，就是小我服從大我。一個人不但在國家危急的時候，應該把自己的能力財力供給國家，而且在大我與小我不能兩全的時候，應該犧牲小我以全大我。有這種小我服從大我，犧牲小我以全大我的精神，小我與小我之間自然能捐棄成見私利，相互容讓，而達到真誠的互助。

這種精神，美蘇英法等國國民都重視而遵行，所以能團結統一強盛。迴顧中國，因為教育的不能

普及，人民多半囿於私利，這實在是必須力求改進的事，要拯救，最先必需把這種互助的集體生活精神提倡起來，培植起來！

八、首變數自變數

宇宙雖然無窮，人類雖然如此廣大悠遠，個人雖然是屬於集體的分子；但是每一個人不必因受宇宙與社會的支配而消極悲觀，因為個人的力量在「生命連鎖」的社會中，也足以轉變環境改造社會，甚至可以轉變宇宙改造宇宙。

數理上把數分爲三類：第一是首變數自變數，第二是因變數，第三是連變數。數的變化就由這三類數構成，因為由於首變數自變數的變，乃策動因變數的產生，再由於因變數的變，策動了連變數的產生。數理如此，人生何嘗不如此，在廣泛悠遠的人世中，我們應該憬悟自己是首變數自變數，身周接近者是因變數，社會的廣大人羣是連變數。「一人歡樂，千人愁。」個人圖私利，可以拖累社會；「一戎衣，天下定。」一個人刻苦自勵，也足以造福社會。清朝在洪楊革命與捻匪猖獗中，束手無策，危亡旦夕，却被曾國藩、左宗棠、胡林翼、羅澤南、彭玉麟等幾個人救平中興，這幾個人，有的是僻士書生，有的是貧窮秀才；但是他們在窮極之中，在布衣秀才的時候，能够砥礪志節，刻苦求學，把天下艱苦繁難的責任，毅然放在肩上，所以能成此大業。范仲淹在貧賤的時候，能够「先天下之憂而憂。後天下之樂而樂。」自重自責，所以終於宏成安內攘外的彪炳勛業。這都是好例子。我們要改造社會風氣，應該從本身改造起，要建設國家與建設世界和平，也該從本身努力起。我們不必悲觀，不必徬徨，只要求得自己思想行動的正確，只要從本位工作上發揮最大的努力，社會國家人類必然會

走上和平幸福的路上去！這不是誇大，是真理，生在這二十世紀的每個人，都應該明曉而堅信着！

中國的現狀，不但百廢待舉，最可怕是風尚澆薄，紊亂貪污達於頂點，一班仁人志士與熱血青年，對於這積久弊深的局面，欲挽救而又不知從何入手，也大都因此頹唐悲觀。善者動搖，惡者愈烈，未來實在不堪設想，我現在希望大家不要看輕自己，應該珍重自己，「一戎衣，天下定。」「風俗的厚薄繫乎一二人之心所向」，只要我們能自信，能努力，社會一定因我而轉變，國家必定因我們而興革富強。

九、服務的力

有人說，現在的世界是力的世界，於是讚頌力，主張力的生活。這種思想雖然對；但是有錯誤與流弊之處。人類自出現於世界上，一直到現在，何日不用力量去征服自然改善環境，生存集團雖然漸漸擴大，科學雖然漸漸進步；但是力對於人生的關係，始終是一樣，光把現在看作力的世界，好像以前就不是力的世界，這是錯誤之處。社會的一切都是力的結晶，力固然值得讚頌；但是力有建設性的力，有破壞性的力。建設性的力固然應該讚頌，而破壞性的力則應該唾棄。一味兒讚頌力，力成爲無韁的馬，容易跑入破壞的路，這是流弊之處。尼采「力的哲學」「強者道德」，達爾文「優勝劣敗」等思想都是造成無韁馬式的力。人類最近三十年中，先後遭受了二次大戰的浩劫，就是因爲這盲目讚頌力的思想的流弊。要祈求世界和平，我們應該發揚有控制的力，而抑止無控制的力。

有控制的力，是服務的力。服務力是助人濟人的力，不是侵略占有的力，它的產生基于互助原則。唯有這服務的力，才足以促使集體生存，我們望社會人類和平共榮，必需讚頌這種力，培植這種力。

一個人應該培養充沛的生命力，并且更應該發揮這充沛的生命力；但在培養力的時候，應該存着服務的心，在發揮力的時候，應該循着服務的路綫，總之，我們讚頌力，培養力；但所讚頌培養的，是救國救民爲人類謀幸福的服務力，而對於那危國害民破壞人類幸福的力，却要唾棄消滅！

十、結論

認識前面這九點，就可以明瞭組織的人生觀了。確認全體主義，及雙因演化等組織則律，并遵循它去解決人生的一切，這就是組織的人生觀。

根據這組織的人生觀，我們知道社會組織愈進步，則英雄主義與隱士主義等思想與行動，便愈被人漠視；而秩序的，溫和的，犧牲的，服務的，互助的等社會性的思想與行動，愈爲人們敬重，在紊亂沒有組織的社會，血氣的勇敢與仇敵性的堅韌，表現的機會最多，所以造成英雄主義的風氣；但是社會組織愈來愈嚴密，血氣勇敢與仇敵性的堅韌沒有表現的機會，於是全體主義代替了英雄主義，秩序，溫和，犧牲，服務等行動成爲社會美德。同時，在紊亂無組織的社會中，人容易消極，也容易逃避於一個小天地中與現實隔離，所以隱士生活也很流行；但是社會組織日漸增進，這種生活就不爲人所需要，也不爲社會容許，而生機蓬勃樂觀互助的生活，則起而代之。所以組織的人生觀，是唾棄英雄主義與隱士生活；甚至唾棄唯美的象牙塔的思想，而所珍視的讚頌的，則是有救國救世的心，而又埋頭苦幹不計聞達的集體主義的偉大思想與行動。

陸象山說：「宇宙內事，乃己分內事；己分內事，乃宇宙內事。」這種話是何等踏實而有氣魄！

一個現代的人，就應該有這種認識，有這種懷抱，有這種氣魄！

第三節 領袖

優良的組織，都有着一個中心，且中心愈顯著的組織愈優良。人類社會也如此，所以不但必需有中心，而且需要一個優良的中心。這中心是什麼？它不是主義，不是政府，而是服務能力充沛的領袖。這話，也許有人會譏爲「人存政舉，人亡政息。」的人治主義的思想，但這話並不動搖領袖的價值。因爲主義的創始者必定是領袖，如國父之與三民主義，馬列之與共產主義；而完成政府制度與支持一個好政府的，也是領袖，如林肯、華盛頓、羅斯福之與美國政府政制，國父、蔣主席之與中國政府政制，列寧、史太林之與蘇聯政府政制。一個真正領袖，不但可以爲當代生民造福，而且垂法創制，足以澤及後世，不是社會的中心還是什麼？所以人類不但在苦難悲慘的時代，盼望領袖像大旱的盼望雲霓，就是在安逸和平的時代，也同樣殷盼着真正的領袖來領導社會，推動社會，維持社會！

作爲一個領袖，在亂世時他固足以移風易俗，挽頹濟危，在治世時，又是走在時代最前面的領導者，因爲他不但有英雄足以擊破一切阻礙的能力，而且有偉大的眼光與器識足以建設一切。帝王有的是由英雄興起，有的由世襲繼位，前者是成功的英雄，能力較強，後者是偶爾的登位，愚妄甚多；能力雖有不同，而他們所恃的一樣是人民迷信的寶座與權力。領袖却不然，地位與權力的有無並不影響他的偉大，因爲他所恃的是多數人民的信心。但英雄與皇帝中也有配稱領袖的，不過很少。

因爲英雄與帝王並不是社會領導的中心，所以在組織日漸增進的現代，英雄與皇帝一日少一日，將來要完全消滅，而領袖則起而代之，一日多一日。本節所以談領袖而不談英雄皇帝，其原因就在

此。

領袖並不是神，也不是神聖不可犯的異人，他不過是比較完善的人，在大眾迷途徬徨的時候，他能領導大眾走入光大的路，在大眾都沈淪於苦難中的時候，他能拯人民出水火。他有超出常人的器識與道德，然而却是屬於常人的服務者。現在讓我給他作一個比較清晰的素描：

(一) 浩瀚的志氣，遠大的眼光。——如果能被舊的拖往，狹的囚住，腐敗的風氣籠罩住，就不成其為領袖了。所以他必定有馳騁縱橫不可羈勒的浩瀚志氣，才能斷絕舊鎖，打破狹籠，才能自拔於腐敗的風氣之外，而立在大眾的前面作領導。這浩瀚志氣的產生，是由於有遠大的眼光，因為有遠大的眼光，才能明曉善惡，正邪，新舊，廣狹，以培養他浩瀚的心胸。所以古今中外的偉人，都好學不倦，其原因就是要擴大視野，並進而培養浩瀚無涯的志氣呵！

(二) 他是大眾的靈魂，大眾是他的肉體。——一個領袖所以能得到大眾的信任成而為領導的中心，是因為他愛惜大眾，為大眾服務。他愛惜大眾，就像常人愛惜他身體一樣，所以才能像大眾靈魂似的體悉人羣的痛苦，才能「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」的為大眾謀幸福。所以領袖是大众的靈魂，而大眾是他的肉體。

(三) 能領導又能被領導——普通人都以為領袖是至高無上，只有他可以領導人家，人家絕對不能領導他，一些自命為領袖的人，也就因此驕橫自尊，不可一世，以聽人之言為恥，以順人之意為辱，成為桀驁驍鷲的暴人，這實在是最錯誤最害人的見解。其實一個領袖，不但在領導大眾，而自己也受被領導：因為歷史在領導他，公理在領導他，氣魄更大見識更廣遠的領袖在領導他。他必需服從這些領導，如果不服從這些領導，就要失去大眾的信心，或走入歧途，無法成功，即使用權力武力來暫時

維持局面。也就成爲驕驕的英雄橫暴的帝王，不成其爲領袖了。所以英國諺語中有一句很好的話：「能領導人又能被領導的人，才是領袖。」這實在是領袖的一個中肯的定義。而這定義，在這時代中，不但是渴求領袖的大衆所必需深知，更是希求作領袖及有領袖才智的人，所必需深知的。

談到這裏，有一個問題需要便到討論，那就是英雄造時勢與時勢造英雄的問題。英雄是舊時代的領袖，他與領袖一樣；一方面領導社會支配社會；但另一方面還得受歷史與公理的領導與支配。在領導社會支配社會上，是創造未來的時勢；而在受歷史與公理的領導與支配上，是被時勢所創造，所以英雄在造時勢，時勢也在造英雄，時勢與英雄的交相創造，就演成古往今來的歷史。有許多人，不兼知時勢力量的巨大，一味兒固執着英雄造時勢的見解；又有許多人，輕視了人力對社會的有力影響，一味兒固執着時勢造英雄的見解。這些知其一，而不知其二的偏見都是錯誤的。應該一方面憬悟時勢力量的巨大，而不胡作亂爲自取滅亡，另一方面要自信個人力量的影響，而不消極悲觀妄自菲薄。

（四）極進取又極謙容 領袖行爲上有一種相對的現象，就是既極進取，又極謙容。因爲極進取，所以能「法天不倦」，「自強不息」地勇往邁進百折不撓；又因爲極謙容，所以能「虛懷若谷」容天之人，用天下之才，而本身又爲天下所用。老子說：「大勇若怯」，「大智若愚」，「海爲百川下」，中庸說：「萬物並育而不相害，道並行而不相悖。」等就是指這謙容現象。總之，一個領袖在進步上是處在最高階級，在謙容上是處在最低階級的人。

（五）至動而至定 領袖行爲上，還有一種相對的現象，就是一方面是至動的，另一方面又是至定的。因爲至動，所以能打倒舊的惡的，推進新的善的，且能站在大衆的前面，以行動作爲大衆的法則；同時又因爲至定，所以能「百變不離其宗，堅苦卓絕，不爲一切所搖，成爲社會的柱石，大衆

的舵手。否則，能至動而不能至定，只是莽夫；能至定而不能至動，只是頑固份子；既不能至動又不能至定，只是庸夫俗子。如何能作領袖。

（六）任天下所不能任，忍天下所不能忍。——一個略有事業成就的人，一定比常人要多兩個條件：第一是責任心，第二是忍耐力。因為有責任心，才不消沈而能做一番事業，同時因為有忍耐力，才能不因失敗灰心而使事業底於成功。光有責任心而沒有忍耐力是不成的，因為這只是一個「虎頭蛇尾」的失敗；光有忍耐力而無責任心也是不成的，因為這只是一個「忍辱吞聲」的奴隸，故兩者必需兼有。一個領袖不但有這兩個條件，而且比任何人要強大。因無有至大無比的責任心，所以以天下為己任，有「指天下於衽席之上」的宏願，同時因有至大無比的忍耐力，所以能堅苦卓絕百折不撓的完成他的宏願。這種任天下之所不能任，忍天下之所不能忍的精神，是領袖必具的精神。

（七）重大利輕小惠，申大信輕唯順。——領袖雖然與常人一樣有許多瑣碎平庸的生活；然而他所以成為領袖之處，乃是因為能顧其大而輕其小。「毒蛇螫手，壯士斷腕，」是懼其因小害大。「愛民不諂民」，與范仲淹不顧一家哭而免一路哭，是畏養小惡而害國，這都是領袖必需具有的精神。楚項羽熱心於小慈小惠而不能伸其大仁大義，人們譏為婦孺之仁，所以雖有拔山扛鼎之力蓋世之氣，而終於慘敗烏江。因此一個真領袖，必定是重大利而輕小惠，申大信而輕唯順。

（八）說了必實行，行了必可說。——前面說過，領袖是大眾的靈魂，大眾是他的肉體；由此可見大眾的生命即是他的生命。大眾的生命既然等於他的生命，所以一舉一動才能够光明磊落至公不私。同時前面還說過，領袖申大信輕唯順，既申大信，所以必是言行一致。領袖既光明磊落至公不私，又言行一致，所以說了必實行，行了必可說。不論人羣去衡量領袖，或領袖檢討自己，而這都是一個

很好的準尺。

（九）只問耕耘，不問收穫。——領袖的爲大眾服務：一方面是爲大眾，不是爲自身，所以但求有益大眾，成功後并不攬爲己有，另一方面是爲了盡仁愛之心，所以不計成敗利鈍，雖「却其不可而爲之」。這種只問耕耘不問收穫的精神，就像產生葡萄的藤一樣，在它結出纍纍的葡萄之果後，并不求什麼報酬。這種精神，是領袖必需具有的條件。

能具備上面九個條件的人，無疑是一個很好的領袖。能具備一部份條件的人，也可以成爲一個小領袖。

總之，領袖雖然是「內聖外王」的人物；但不是神，不是英雄，不是帝王，他雖然有超越常人的眼光，魄力，修養；但是却爲常人所有，爲常人服務的人。且常人可以學習成功。

古人說：「將相本無種，男兒當自強。」我現在說：領袖本無種，男兒可自強。領袖不全是天賦的，每個人只要照着上面九點去努力他的學識體力與道德的培養，並且堅決不變，誰都可能成爲領袖；但只怕你沒有犧牲私利的決心，沒有服務大眾的勇氣與熱忱。

領袖固然爲社會所需要；但是社會更需要專門人才，因爲專門人才對社會的供獻與領袖一樣重要。譬如愛因斯坦，瓦特、愛迪生，等人不是與最大領袖一樣供獻偉大而光輝萬丈嗎？你如果確是一個較宜作領袖的人才，你就決心犧牲私利向領袖的路走去；否則切勿熱中領袖，還是選擇一項技術切切實實去埋頭苦幹，這樣一樣對社會才有大供獻。

第四節 愛情與婚姻

雪萊會說：「世界的機器是爲了麵包與戀愛而動着」，這話大體上是對的，愛情確實與飲食平分了一個個人生。

現在讓我先談愛情的問題。愛情的問題，就是求偶的問題。誰都認爲愛情與婚姻是人生必經的，也是最幸福的一段生活。必經是確實的，可是一定幸福嗎？靠回憶過日子的老人也許認爲是的，而正在度這生活的青年，則十有六七會加以否認。因爲它固然溫暖了一些人的心。然而也灼傷了一些人的心，甚至毀滅了許多人的心。所以有人說：「愛情是一把火」，因爲可以溫暖你，可以爲你照亮人生的道路；但也可以灼傷你，毀滅你。也有人說：「結婚是愛情的墳墓」，因爲良好的婚姻固然可以享受夫婦美滿的愛情，普通的婚姻，不是使你結束愛情，就甚至使你陷入苦痛的深淵。「無妻苦，有妻更苦。」這句西諺實在是許多人的心聲。愛情與婚姻既然如此難處，又爲人生所必經之事，所以是人生中一個極嚴重的問題。這問題，許多青年都盼望能有一個完美的解答，以避免危險而獲得幸福。現在我就以組織的眼光來談論這個問題，貢獻些意見給正徘徊在幸福與痛苦邊緣的青年朋友吧！

一、愛情的產生與因素

一個生物，有兩種天賦：其一是養生的食慾；其二是延生的性慾。因爲都是不學而能的，就稱之爲性。所以孔子說：「天命之爲性」，「食色，性也。」第一種天賦產生了人子對父母的愛，第二種天賦產生了男女之愛。人類羣居，男女接近的機會一天多一天，雙方都覺得對方除了給予肉體的滿足外，還能給予精神的滿足，這種滿足包括了面貌的美悅，與德性的享受。於是愛情除了性要求外，還加入美的要求。再後社會組織更複雜，男女結合，常常受門第的智識的支配，因爲門第的懸殊會遭受

譏諷攻擊，智識懸殊會破裂愛情，於是愛情又加入了社會利害的成分。而現社會真正的愛情；就是由這性、美、社會利害三者構成。具備了這三者的愛是健全的，此種愛的前途不但順利，結婚後也能始終幸福；否則，只要缺了一種因素，不但享受不到愛情的幸福，而且要遭受到愛情打擊的痛苦。我們只要追究一下造成愛情與結婚不幸的原因，就知道不外乎經濟困難，地位不够，智識懸殊，德性不佳，面貌醜陋，興趣不同，性的不滿足等許多原因，而這許多原因就無一不屬於性，美，社會利害三者。總之，性，美，社會三者是愛情的命脈，它決定了愛情的前途。

這種分析，在那些把愛情看作神祕，或以為神聖不可犯的青年，必定會感到失望，或者大不為然。其實在這科學進步的今日，什麼都現實，什麼都可以尋出它的根原成因，所以什麼都不神祕不神聖，愛情自然也一樣，我們也得給它尋出根源與成因。前面三者就是。我希望青年男女朋友，在進行愛情時，爲了雙方的幸福，在這三者上慎重考慮；否則，你只有自己葬送幸福，自己陷入不幸，因爲神祕與神聖，只是盲目的別名，神祕神聖的愛，就是盲目的愛，這種愛，即使有少數人獲得幸福；但也是萬一的微倖。至於那些說：「愛是純潔無條件的」，就更幼稚，因爲誰能在世界上找得到一個健康的人去愛一個石女？一個相貌端正的人去愛一個殘廢者或侏儒？一個受過高等教育的人去愛一個愚人或乞丐？所以世界上就絕對沒有無條件的愛，即使是畸形的愛，也有它的條件，不過沒有健全愛情的條件那樣完備而已。

二、愛情與婚姻

在色慾即愛情的原始時代，愛情是無常的，無所謂結婚不結婚，如果把肉體的結合看作結婚的話

，那麼當時的結婚與愛情是混合不分的。所以在原始時代，不但愛情與色慾一體，而愛情與結婚也一體。至男女間的關係滲雜入美的觀念與社會利害觀念後，愛情與結婚就分了家，愛情是精神的交流與認識，結婚是實際的合作。所以一方面愛情是結婚的策動力，結婚是愛情的完成；另一方面愛情是結婚的考慮，結婚是愛情的決定。

根據這種認識，我們可以得到幾點推論：婚姻的美滿，建築在健全的爱情上，婚姻不幸是因為爱情的畸形，或根本沒有愛情，這是第一點。在愛情期過婚姻生活，如在戀愛時同居，這與野蠻的人及獸行又何異？所以是既不理智又不道德，這是第二點。結婚是雙方終身合作的決心，隨便離異，一方面表現事先的經率盲目，另一方面是表示沒有責任心，應該禁止或限制，以避免影響社會風氣，造成妄動與不安。所以中國一部分人所唱的「杯水戀愛」，與美國遊戲式的戀愛，都是不良而應該廢棄改正的，這是第三點。中國憑父母之命媒妁之言的婚姻制度，不給當事人以愛情考慮的餘地，容易造成婚姻的慘劇，應該廢止，這是第四點。

如果把迷人的愛情比作花，那麼結婚就是果實。花雖然美麗；但沒有果實可貴，因為花的美麗是為結果實而美麗的。同樣，愛情雖然迷人可愛；但沒有結婚那樣高貴，因為愛情的可愛，是為完成人生延續生命為目的的結婚而可愛。

三、夫妻制度及貞操

談到婚姻，必需討論到夫妻制度。而夫妻制度不外乎一妻多夫制，一夫多妻制，及一夫一妻制三種。原始人類男女的愛情是無常的，結合是暫時的，無所謂夫妻制度。後來漸漸羣居，為求生活的安

定，於是產生了永久結合的夫妻。起初，女人因生理的缺憾，不適於初民的鬥爭生活，多靠男人供養，而當時男人以掠奪與田獵爲活，生活能力不强，所以成爲幾個男人供養一個女人的局面，女人在家居管理一切，男人分散外面覓食，所以是一妻多夫制，歷史上所謂女權時代，就是指這時，因爲她們操有家庭經濟與支配男人的權力。後來男人生活的能力一天高一天，富者貴者可以一個人蓄養幾個女人，於是女權傍落，轉成爲一夫多妻制了。這兩種制度：前者女人以性的操縱來役使多數的男人，是野蠻時代的產物；後者男人以經濟與政治的權力來奴蓄許多女人，是專制時代的產物。社會背景雖然不同，重男或重女雖然不同，然而缺點却是同樣的：第一是男女的不平等，不人道；第二、這種制度如果一直延長下去，人類將有半數的人會成爲無所事事專供取樂發洩的廢物，有礙社會的進化；第三、家庭常生爭風吃醋姦亂淫奔的風波，直接影響家庭道德幸福，間接影響社會國家的治安幸福；第四、造成婚姻的買賣，斷送許多好青年男女。所以兩者都是不良而應該廢棄的制度。社會日漸進步，人們漸漸知道這缺點，同時女權在男女平等原則的確定上又漸漸興起，於是一夫一妻制隨之建立起來。這制度，不但合乎男女平等原則，而且減少許多家庭社會的不幸，無疑的，確是最妥善的夫妻制。應該普遍推行才好。現在世界上先進的強國，都行這種夫妻制；但還有許多民族在行前兩種制度。中國現在是採行一夫一妻制的；但還有不少人保守着一夫多妻制，這種乘餘落伍現象，在政治社會組織增進之後，自然會被淘汰了的。

一夫多妻制已有幾千年的壽命，並且現在還未壽終正寢。維持它壽命的原因很多，譬如女子因智識水準低而自甘屈伏，經濟政治權始終操在男人手裏，女人不生育，一子雙祧習慣的存在等等都是；但還有一個最大的原因，就是錯誤貞操觀念的根深蒂固。貞操本是維持夫妻美好情感的好道德；但應

該是雙方共遵守。並且它的意義是指愛的專一不濫而言，不是限制女子絕對不能離婚，一定要守寡，封建時代的錯誤貞操觀念却不然，只適用於女子，男子可以廣置妻妾，可以偷香竊玉，可以傾家蕩產，可以蹂躪女子，可以買賣女子；而女子不但只能「嫁雞隨雞，嫁狗隨狗」，死守着一個丈夫，且丈夫死了一定要守寡，甚至未婚夫死了，要和「木主」結婚。這種思想的普遍而頑固的深入人心，所以一夫多妻制才鞏固長久。這種爲封建張目，爲女子枷鎖的錯誤貞操觀念，是極不道德的，能早根除一日，一夫一妻制就能早澈底廢除一日，而一夫一妻制也能早普及一日。而在進行根除這錯誤貞操觀念中，爲了家庭社會的幸福，應該同時建立新的正確的貞操觀念，就是那男女雙方共守愛情的專一不渝的觀念。

四、婚姻任務及維持幸福方法

人類社會最小的單位，不是孤男獨女的單人，而是男女結合成的一對夫妻。中國人把夫妻看作一個人，把未婚的人稱爲「半邊人」，實在是一種好見解。因爲有了夫妻，才有溫暖的家；有了家，才有組成國家民族的基石；並且有了夫妻，社會才有生氣，人類才能生生繁殖。所以一個人不結婚，不光生理上痛苦，就在人生的任務上說，也不應該。而自結婚之後，一挑建設家庭，建設社會，延續血統的担子就壓上新婚者的肩上。

結婚既然有如此的重要，所以結婚固是男女享受愛情的結合；但更是社會性，義務性，責任性，合作性的結合。那些只圖享樂不計其他的婚姻，及那毫無責任的「杯水主義的戀愛」與美國式遊戲性的戀愛，以組織眼光看來，與妓女嫖客的結合是一樣無聊下流，應該唾棄。中國人已往以父母之命媒

灼之言的婚姻固然造出不少慘劇，然而大半以上的夫妻都恩愛融洽，甚至比自媒灼婚姻還美滿，這就是因爲中國人對於結婚有着濃厚的義務感與責任心的緣故。因爲有了義務感，夫妻間所予的多而所求的少，所以情感和洽少衝突，萬一發生衝突產生裂痕，也爲責任心填補，故很少離異。歐美的婚姻，雖然經過長久愛情期的考慮，然而每年離婚的數目多得怕人，這原因就是享樂的心太重了。享樂心太重，夫妻間所予的少而希求的太多太切，於是衝突很多，易於破裂。所以就愛情認識這個階段上說，中國的婚姻遠不如歐美的婚姻；但就結婚後合作的精神上來說，歐美的婚姻則遠不如中國的婚姻。我希望以後這兩種特點能够聚攏起來，以減少婚姻的痛苦與不幸。

由此我們知道，由健全愛情所產生的婚姻固然美滿，而由不健全愛情所產生的婚姻雖然不美滿；但是還可以補救，只要雙方少存享樂心，以責任心義務心相待，多予愛而少求愛，還可以成爲美滿的夫妻。所以我希望正在戀愛中的男女青年，爲了自己的幸福，應切實地去考慮你們的愛情，勿求免強的結合，如果已鑄成錯局，則以多予少取的愛情去愛你的對方，建築人間最偉大最誠摯的夫妻愛情。能如此，我可以爲你們的前途祝致無量的幸福。

五、結論

根據前面四點，我們可以得到結論如下：愛情並不神祕，亦不神聖，它像飲食那樣平常現實，這是第一點。健全的愛，是具備了性，美，社會利害三種要求的成分，由這種愛產生的婚姻必定美滿幸福；反之，畸形的神祕的愛，十分之九是不幸的悲慘的下場，這是第二點。戀愛與結婚應該有顯明的界限，不應該苟且含混，這樣雙方才能有理智的考慮，且能慎始慎終，這是第三點。婚姻應該由世故

較明的父母參加意見；但是父母之命媒妁之言的婚姻應該取締，這是第四點。一夫一妻制是有組織社會的合理婚制，這是第五點。貞操應該雙方共守，其意義只限於愛情的專一，不該傍及其他，成爲禮教的枷鎖，這是第六點。結婚不但是愛情的實踐，而且負有人生與社會的任務，所以享受愛不全是結婚的目的，應該肩起社會與人生的任務來，這是第七點。爲了完成社會與人生給予的任務，夫妻不應該情感用事，一不相合，就求離異如路人，應該建立一種「多予少取」的愛，來增進愛情，這是第八點。

一個青年男女，如果明瞭這些，而且以此去處理愛情婚姻，我可以保證彼等絕對不會發生愛情與婚姻的悲劇。其他枝節問題，因爲不在本書範圍中，不能詳談，候他日有機會再討論。

古人「願天下有情人皆成眷屬」，他並沒有想到有情的眷屬，也會變成無情的怨家或路人；而我則願天下青年男女的愛情都健全，婚姻都美滿！

第五節 求學與就業

前面說過，食與色是人的兩種天性。屬於色的愛情問題已談過，應該談論屬於食的生活問題了。性，除了色的要求外，就是食的要求。食的要求，最初極單純，就像其他動物一樣只求果腹，後來社會漸漸進步，演爲衣食住行等多方要求，再後來，更演爲一切光大生命的活動了。所以現在一個人的生活，不但要衣食住行的滿足，爲了光大生命，更要發揮服務社會的力量。

談到生活，聳立在青年面前的，有着求學與就業兩大難題。這兩大難題給予青年的苦悶，如愛情給予的苦悶那樣強烈而富於毀滅性，許多青年常在這兩大難關之前，因無法通過而失却生活的勇氣，

於是黃金的青春被失望與消沈風化罄盡，這實在是可哀的事。中國目前，因為社會的紊亂，政治未上軌道，求學與就業比任何國家任何時代更困難，所以失望消沈的青年更多。這些青年，除了小部分流入偏急之外，大部分不是老氣橫秋，毫無作爲，就是唉聲嘆氣，束手待斃。而偏急的也盲衝亂撞，無補於社會國家。這種情況就更可哀了，如果不從早挽救，中國的前途是不堪設想的。

現在我分幾點來討論這兩個問題。

一、目的及關係

最先，我們應該認清求學與就業的目的。因為目的不認清，才會發生許多困難，且在遭受困難時才會無法突破。

榮宗耀祖，升官發財，這是幾千年來青年人求學就業唯一目的。這狹隘熱中的思想，葬送了歷代來不少好青年，因此也使國家命運走入羸弱危亡之境。這種思想若不早剷除，真正求學就業目的若不確立，中國在下一代還是無望。這是從事「百年樹人」工作者所必需注意的事。

求學的目的，是爲了培養生活技能。而生活不但要求自身的生存，並且要求社會集體的生存。因此，求學一方面要培養糊口維生的技能，另一方面更要培養利人益國的能力。如果沒有前者的技能，不管你有多大匡國濟世的能力，在不能發揮大才的環境裏，就要遭受最難堪的打擊；在亂世中，許多才高學富的人，常常不能保全溫飽，其原因就在此。如果沒有後者的能力，只能孜孜於衣食，與禽獸相差無幾，又失却人生的意義。

就業是實際參加社會生活，所以在可能環境裏固然應該從事利國利人的工作；但在困難環境裏，

須從事維生糊口工作。在從事利國利人的工作中，也常常需要糊口維生的基本職業，譬如國父的行醫，固然也是革命工作的掩護，其實是基本的職業。現在有許多下台失意人物，與許多不得志的青年，有的因為沒有糊口維生的技能，有的不甘不屑於維生糊口工作，他們不反身自省，警惕改進，反而怨天尤人，完全歸罪社會，咒詛社會，這實是錯誤必須改正的現象。孟子說：「達則兼善天下，窮則獨善其身。」這話雖然欠積極，缺少人生進取不屈的精神；但是作為個人就業入世的起馬態度，却是很好的。

根據求學就業目的認識，我們可以進一步的認識：求學是就業的準備，就業是求學的應用，因為求學是就業的準備，所以在求學之初，必先確定自己所培養的維生糊口的技能是什麼？在求學的中期，應該確定自己所培養益國利人的力能是什麼？如此才能學有所專，才能學有所用，不致因盲目而無成無用。前者的確定是立身，只求糊口維生，決定並不困難，所以在求學之初就可以確定；後者之確定是立志，要求益國利人，應該選擇適合於自己智慧及國家社會需要的工作，決定不易，所以必需在求學中期始能決定。中國已往的教育，只光注意迂闊的立志，不知同時求實際的立身，所以造出的青年大多是一「百無一用」的書生。同時因為就業是求學的應用，所以不應從事所學以外的職業，應該忠於所學，恪守本位，不因富貴貧賤而易節變志。

二、學行的相長相成

求學是就業的準備，就業是求學的應用；所以求學與就業是相長相成的。求學固然長進就業的能力，而就業也改正求學的錯誤與增進求學的心得。所以從實行中經驗出來的學問最有用，從學問中滲

出來的行爲最有效。許多成功的人，譬如林肯與傑克孫，他們生長在荒村家徒四壁的草屋裏，王雲五先生出身是書店的練習生，他們沒有進高等學府，而結果都有好學識大成就，是因為他們一面不斷的自學，一方面不斷的實行，學行相長相成，所以有大學問大成就。

三、學問與工具

根據求學是就業的準備，及學行相長相成的認識，加以推論，我們知道學問是人生的認識與態度，是治事待人接物的方法。所以子路說：「何必讀書然後爲學」，而俗語也有「世事洞明皆學問，人情練達皆文章。」的說法。至於文字符號，文章作法，詩，詞，歌，賦，小說，戲劇等體裁，不過是表現學問，傳達學問的工具，並不是學問的本身，所以許多學者看作「雕蟲小技」。爲了承受祖先學術上偉大的遺產，爲了表達廣播我們的思想見解，固然要在工具上切下功夫；但絕對不能把這種修養看作學問而沾沾自喜。讀書寫作應該着重在求知析理，這是青年朋友必需明曉的事。

四、社會也是學校

根據二三兩段的認識，我們更可以推知，求學不一定要進學校，一個有志氣有毅力青年，如果沒有機會進學校的門，或者中途失學，在社會中仍然能夠求得高深的學問；而一個沒有志氣毅力的青年，雖然在最好的學校，仍然會不學無術。這並不是我輕視學校，勸人不要進學校，學校有教師有書籍，是有利的學習環境，能夠進學校的人，應該珍重自己的得天獨厚，而充分的利用。優越環境，俾學有大成而他日發揮宏大的服務力，這樣才不辜負父母國家。至於失學及根本無法享受學校教育的人，千

萬不要灰心，只要不斷地努力，得到的學問或比學校中所得的更切實更有用，結果成就更大。中外古今，這種例子太多了，在這裏我無法列舉；而蘇聯的文豪高爾基，就是這許多一面工作一面自學而成功的人物之一，所以用「社會大學」的名辭來形容他求學與成功的方式。是的，社會就是一所無所不包無所不精的大學，它已往造就出很多偉大人物與有為人才，現在還張開來者不拒的大門，歡迎那一切不甘墮落刻苦自強的有為青年進去。

也許有人會說，求學固然可以不進學校；但是爲了就業，還是進學校爲是，因爲學歷有利於就業。這也是錯誤的見解，只要睜眼放耳，就可以看到許多受畢高等教育拿着文憑的人走頭無路，更可以聽到那「畢業即失業」的哀痛呼聲；而許多毫無學歷的人却造就甚大，而現在學校教育與社會脫節，造就出來的人才並不爲社會所需要，所以文憑大多成爲一張廢紙。固然，文憑對於一個有實學的人不無幫助；但是一個有實學的人絕對不會因無文憑而埋沒。這話並不誇大。卽就人事制度還沒有建立好的中國說，許多人在詛咒「裙帶關係主宰了一切」，這種詛咒固然有它的真實性；但是他們爲了支持這裙帶的局面，還得要延攬許多飽學有爲的人才，何況裙帶並未主宰一切，更何況這裙帶局面並不是永久的，社會是需要有真才實學的人來振革改善。所以一個真有實學，同時又不好高騖遠腳踏實地的人，我保證在任何社會環境裏，都能發揮他優越的才能。

五、求學與就業的方法

談論求學與就業問題，有研究它方法的必要。

先談求學的方法。不管你是自學或在學校中求學，當你努力學問的時候，必須明曉博與精兩者的

功用與關係。讀者與閱歷必須博，因為博了，才能有比較，辨別優劣，知所適從；才能有所參證，求出系統，得出結論。同時也必須求精，因為精了，才能有深度，不淺薄。所以愈博愈好，愈精愈善。但求博而不求精，是不成的，因為容易流入膚淺，或者食而不化，成爲「兩脚書廚」。歐洲會有一個六十幾歲的人，他是世界上讀書最多的人，有五百萬本書，經過他的圈點閱讀；但是結果沒有一點著作，對學術毫無貢獻，這種無用的兩脚大書廚，就犯了博而不精的病。同時精而不博，也不成的，因爲蔽於小而不見大，容易迷入歧途，或者走入牛角尖，愈走愈狹，結果不是成爲邪亂的學問，就是徒勞無功。按博與精是相長相成的，才有這樣現象。所以求學不但要求其愈博愈精，并且應該以精爲主，以博爲輔，以博爲始，以精爲終，而從博中去求精。

求博可以多讀書，在多讀書的目的下，應該用王雲五先生所說「高處俯瞰」的方法，就是以迅速涉獵不求甚解的方法去廣爲瞰閱。再在浩瀚衆多的書籍中選擇適合自己志氣及最好的書作深刻研究，融合貫通，以求其真。若能如此，求學必有成就。

其次談到就業的方法。就業的方法與求學的方法相反。求學是從博中去求精，而就業是從點上去擴大。真才實學是內在的，自己雖然知道；但他人却無由知道。如果要人信任你，必定要有所表現，表現一分，他人就知道而信任你一分，表現十分，他人就知道而信任十分。在表現之初，必定要有一個小據點，表現愈多，這據點的局面就愈大，局面愈大，而表現的機會也愈多，事業的成功，就根據這種交互擴大的方式達到目的。有人說：「成功偶然得」，這是騙人的話，其實是由分分刻刻的艱苦努力，點點滴滴的積累的結果。所以初入社會的人，沒有真才實學，固然不要心存微倖，應該從最低最小的事上去努力，就是有真才實學，甚至有匡國濟世的大才，也不能「好高騖遠」，必需從小事小職

上去建立據點，再從點上去擴大事業。有許多初入世的青年，聽到他人的聲名鼎盛，高官貴爵，於是眼花繚亂，希圖微倖躐等，這種現象不但心地不正純，而且也犯了方法的錯誤。中庸說：「行遠必自邇，登高必自卑。」這是就業者必須體味服膺的話。

總之，求學必需大處入手，小處着眼，先求面積，後求深度，才有正確成就；就業必需小處着手，大處着眼，先求深度，後求面積，才有把握成功。

六、發揮潛伏力

最後我要告訴大家，每個人生命的深處，都潛伏着一股比平常能力要超出幾倍的力量，這種力量，我們就叫它潛伏力。同時，每個人都有一種得安且安，得過且過的情性。因為這種情性，所以偉大的潛伏力很少使用的機會而經常潛伏。只有在艱難不利的環境裏，甚至生命受到威脅時，這潛伏力因特別的需要而湧現。譬如一個人在猛獸與殺害者追逐中，他跑的速度會超出尋常速度甚多；且在情形急迫時，則產生超出常態的智慧，即所謂「情急智生」。這些原因，都是由於潛伏力的湧現，而許多偉大人物之所以出身貧賤，是因為在貧賤的艱困環境，潛伏力常常被逼出，他的成功就是由於這潛伏力不斷發揮的結果。如果環境優裕，潛伏力無從發揮，他的成就必定因此大大減色。孟子所說，一個大人物的產生，必先經過「勞其筋骨」，「餓其體膚」，「苦其心志」等許多困難艱苦的磨練，其原因自然在此。

曾有一個哲學家說：「青年人有三大不幸：娶妻美麗無比，一不幸也；家庭經濟富裕，二不幸也；少年得志，三不幸也。」這三者是每個青年人所最豔羨的幸福，為什麼反說不幸呢？因為不管志氣

如何雄奮的青年，只要落入這美麗溫柔的環境裏，沈迷陶醉的生活，將使你潛伏力永無抬頭露面的機會，遠大有望的前途就因此葬送了，這不是不幸嗎？因此青年人不但不怕拂逆艱苦，而且要有一置之絕地而後生」的勇氣去投入拂逆艱苦的環境裏，以俾發揮偉大的潛伏力，而得到意外的成就。所以在求學時，應該致力於最高深最困難的學問，在就業時，應該選擇供獻最大，阻力最大的職業與事業。這是我以最誠意來奉告青年朋友，尤其是中國目前的青年朋友的！

第六節 宗教與藝術

前面曾經一再說過，人的生命有精神與肉體兩部分，故人有精神的生活與物質的生活，這兩種生活必需兼方發展使之平衡。一個人光得到物質生活的滿足還不夠，還需要精神生活的滿足。所以在聲色貨利上十分滿足的人，如果精神上沒有寄託，他必然感覺到生命空虛的悲哀。並且一個在物質生活上有縱橫捭闔不可一世的人，也必需有優美的精神生活作制馭，才不致出軌；不然會成爲一個利慾薰心貪得無厭的敗類。社會上所以有宗教藝術的存在，就是給人們以精神的撫慰而作爲物質生活的南針。

宗教給人以超然物外的精神寄託，並啓發人們偉大的慈愛心；而藝術則給人以美的陶醉，及真實的刺激，以誘導人們走上一條優美善良的道路。前者把美境建築在可想不可即的虛渺中，後者把美境建築在可望可即的色彩間，其方式雖然不同，然而二者的使命與對人生的功德却相同：第一，是給人們以精神的寄託與撫慰；第二，是誘導人們走入美善的路。由此可見宗教與藝術，不但是精神生活的領域而已，而且負有撫慰人生指導人生的使命。

在現世紀，人類沈淪於物質文明的劇烈競逐中，一方面酷於戰爭災荒的淫威；另一方面又迷於鑿色貨利的貪取，使物質生活盲目到絕點，也緊張到極點。人類所以會造成這種精神生活與物質生活不平衡的慘劇，其原因乃是過去的宗教與藝術的內容，已不足撫慰人心誘導人心。爲了挽救這危機，我希望有更偉大的宗教與優美高尚的藝術新興起來，以救濟人類精神的災荒。

第七節 生與死

生死問題，是千古來一個難於解答的謎，本章的最末一節，就用來談論它。

生是宇宙的終始，宇宙的一切不但都是生命，而且這一切生物所以孜孜不倦地生活，其目的就是要繁榮它的生命與延長它的生命。人自然不能例外，所以光大生命與延續生命，是人生的兩大目的。然而死亡却不斷的威脅，不斷的打擊着人類這種求生活動。可是人類不但不因這威脅與打擊而灰心停止，反而因此更堅決更努力的與死亡鬥爭。這種想征服死亡以求生命的光大永生的企圖，就是人生的目的，人生的真諦。

但是現在究竟死亡戰勝了人，還是人戰勝了死亡呢？要解答這個問題，先得對生死的意義加以討論，生死這相對現象，在一個獨個的事物上才有，如果就整個宇宙說，死只是組織體的改組，換句話說，就是生命的一種變動，並不是滅亡，所以無所謂生與死。譬如一隻豬被殺，就豬的本身說，是死；然而牠的肉經人消化成人的肉，牠的骨毛作爲肥料後成爲植物的一部分，如果就整個宇宙說，只不過是改組而已。由此可見死只是給生命的現狀加以推翻，並不是生命真正的撲滅，生命是可以另一種方式繼續它的生存。把這生死的認識移到人生上來，個人壽命的終止可以看作死，也可以看作未死

；因爲人早已把生命的火炬交給他的兒女，而且生命的數目有增無減。至於偉大的人物，他不但把生命的火炬交給子女，而且把他的精神永遠生存在人類的心裏。所以現在，死亡所得到的是小據點的勝利，人所得到的是戰略上的勝利，雙方勝利尙未分出，這戰爭還要一直展延下去。

這展延下去的生與死的戰爭，會不會有勝負的結局？有的；但是誰勝誰負，還不能預先決定，如果人類能和平互助的努力下去，最後勝利必屬於人。現在已經發明延長個人壽命至百五十歲的注射劑，再進一步，人類一定有方法可以打倒死亡。但是如果人類不能和平互助，死亡却要得到最後的勝利，如果不幸死亡得到最後勝利，宇宙中將沒有人的存在。幸而勝利的左卷還操在人的手中，希望人類千萬不要自暴自棄，共同珍重無限度的前途。

總之，在目前，一個人對於自身軀體的死亡是不可避免的；但千萬不要因此悲觀而自暴自棄，因爲這死並不是真正的滅亡，我們應該珍惜這數十寒暑，一方面慎重地把生命的火把交給子女，好好的撫養教育，另一方面以服務來光大生命，使我們的事業，成爲人類整個生命的血液，使我們的精神，永遠生存在人類的心裏。這樣才不愧負此一生。如果能成爲一個大科學家，以我們的手腦創造人的長生，並開拓人類十萬萬萬年後的前途，那就更值得歌頌了！

第五章 組織的面面觀

前面三章，本來是組織論的全部；但爲求讀者的易於閱讀，行文平鋪直敘，許多枝節問題都擱置下來。而這些枝節問題很重要，關係着組織的內容很大，所以一併在這章中補談。

第一節 組織的原動力

前章曾經說過：服務的力是有利社會的力，它能加強社會的組織，使人類走上互助生存的道路；但是這種力是怎樣產生的呢？爲了解答這問題，我們必需談到組織的原動力。

組織有一種原動力，一切組織體的產生及維持都依賴它，這種力如果給它一個名稱，就叫做誠。這誠，就是中國哲學中最重要最基本的思想。誠雖然是中國哲學中最重要最基本的思想；但定義欠具體，嫌含糊。譬如中庸說：「誠者，天之道也，誠之者人之道也。」又說：「誠者，物之始終，不誠無物。」「至誠無息」。這只是說明性能，不能算作定義，誠的真義，不但普通人不曉，就是歷代的學者，能真理解的也不多，於是由訛傳訛，成爲一個謎式的哲學名詞。現在我給它一個清楚明白的解析吧。

誠有兩個成分：其一是性，其二是仁。性，就是前面談過的，食色的衝動，萬物所以生發，就因爲有這種自發天賦的衝動。仁，是性發展後所遵循的軌道，這軌道；在消極方面，就是孔子所說：「己所不欲，勿施於人。」積極方面，就是孔子說的「己欲立而立人，己欲達而達人。」孟子所說的「老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼。」更是戴東原所說的「欲遂其生，亦遂人之生。」這種推己及

人，使社會互助而生生暢遂的方向，就是性所遵循的軌道，也就是仁。所以易經說：「生生，仁也。」反之，如果已立而不立人，已達而不達人，或者像戴東原所說的「欲遂其生，至於戕人之生而不顧」。那就是不仁了。中庸所說：「誠者，天之道也，誠之者人之道也。」所謂天之道，就是指生之衝動的性；所謂人之道，就是指人爲的生生的仁。誠之者三字，可以解作誠之所向。中庸又說：「唯天下至誠，爲能盡其性，」因爲誠是用仁去約束性發揮性的，所以誠能盡其性。總之，誠是由天道的性，順循着人道的仁所成的趨向與力量。譬如一個人要美食美妻，這是性衝動所生的，如果在這衝動時能想到天下的人，要天下的人都美衣美妻，這種使性的行動經過仁的過濾，就是誠。否則，自己美食美妻，而置天下之飢餓鰥寡而不顧，甚至奪人之食而食，奪人之妻而妻，就是不誠了。

誠既然是天道的性順循着人道的仁所成的趨向與力量，所以它是宇宙生生不息的動力，是萬物創始的動力，是維持萬物生命的動力。中庸說：「惟天下至誠，爲能盡其性。能盡其性，則能盡人之性，能盡人之性，則能盡物之性。能盡物之性，則可以贊天地之化育。可以贊天地之化育，則可以與天地參矣。」「至誠無息」。誠者，物之終始，不誠無物。這些簡賅的話，實在道出了誠全部的性能。而誠既然生發無息，且是萬物的終始，一切組織體的產生與維繫自然都依賴它，所以是組織的原動力。

不誠的生命，就是互相戕害的生命，非誠的力，就是戰爭破壞的力；而不誠的生命與非誠的力，都是違反互助生存則律，破壞組織而爲人類唾棄。能誠的人，他對社會所發揮的，是服務的力量，因爲服務的力，就是由誠所產生。

誠，并不一定是聖人或非常人才能有，一個普通的人，只要把他的希望與行動循着「欲遂其生，

而遂人之生。仁的道路一直向前走，不把自己的幸福建築在他人的損害上，而把自己的幸福建築在大衆的幸福上，也就是能誠的賢人了。在這社會組織日漸增進，人類希望互助和平的今日，我希望人類不但明曉這組織原動力的誠，而且要循着仁的軌道來培養這偉大而又平庸的誠！

第二節 組織與階級

優良組織有着三種顯著的現象：就是分工精細，傳統正確，階級分明三者。

組織是立體的，不是片面的。因爲是立體的，所以不但有左右前後之分，而且有上下之分。因爲有左右之分，所以要分工，且分工愈細，這組織也就細密；因爲有前後之分，所以有傳統，且傳統愈能保持發揚，組織體的生命也愈光大悠遠；因爲有上下之分，所以有階級，且階級愈分明，這組織才能成級節制的集體生命。這三者是組織必具的特徵，兼有三種現象的組織，才能團結合作，生存活潑。反之，若三者缺一，組織不但不健全，而且易於隕滅。陳立夫先生組織定義中所說「上下級節制，左右分工合作，前後步伐整齊」等三句精彩的話，就是指這三者而言。

分工是職業與技術的分劃，雖有區別，但無貴賤的意義；傳統是時間上的繼往開來，雖有先後，但無進步落伍的意義；階級是服務能力的分級，雖有等次，但無尊卑的意義。所以職業與技術是平等的，先後是平等的，階級是平等的。但這平等乃國父所說立腳點的平等，是根本權利的平等，並不是非份的苛求的平等。什麼是立腳點與根本權利的平等呢？譬如一個車夫，開車是他的職業，他必需爲客人很平安的開到目的地；但是客人需要給他相當的勞力報酬，并且客人在開車之外，對他不該也不能有所干涉與侮辱。一出勞力一出錢，彼此相需相助，不必阿諛奉承，這是立腳點的平等，彼此尊

重，不能相辱，這是根本權利的平等。又如買車票時，不管後到的地位如何高貴；但應該讓先到的人先買，因為先到的人在時間上有這優先權，這是先後根本權利的平等。再如一個省主席對一縣長，只能在行政範圍內指揮干涉，行政範圍外，就不該也不能有所指揮干涉，這原因就是因為縣長與主席的階級只是服務能力上的區別，其立腳點及根本權利是平等的。記得西歐曾有一件實事：兩個議員因有反對教皇的嫌疑被緝拿，避在議院裏，緝拿人員幾度被議院竣拒而報告教皇後，教皇親率侍衛進入正在開會的議院，教皇聲色俱厲的命令議長把那兩個議員即刻交出，議長考慮一會後，跪在教皇前面說：「除了職務之內服從陛下的命令外，其餘的命令，臣下是聽不到的。」又中國昔日曾有一個宰相，因引用了幾個同鄉名宿，反對者以庇護同鄉的話譖言皇上，皇帝一日召見說：「人言汝庇護同鄉，自後有則改之，無則加勉。」這個宰相從容的頓首說：「臣領皇上無則加勉之訓」。這一中一外的兩個大臣，雖處在專制時代，然而一方面表示他忠於職守；但又表示不接受非分的命令，這種剛正不屈的精神，就說明了階級與職業的立腳點是平等的；同時一個人在工作與階級之外，他的權利也是平等的。而且這種平等，是神聖不可犯，不容許剝奪與侮辱。總之，一個社會之所以有工作區別，有先後傳統，有階級上下，是因為人的技術與職業有不同，出生與入世有早遲，服務能力有大小的緣故，這并非不平等，而且是極平等。所以不同的職業與不同的工作，不但不應該歧視，而且應該合作；後人對先輩不但不應該輕視，而且應該尊重；下級對上級不但不應該仇視，而且應該親愛。如此社會才是一個良好的社會，才能成爲一個共存共榮的集體生命。

但是在組織不健全的社會裏，職業處境較好的，窮奢極慾，炫耀輕人；先進高居的，頑固保守，排斥後人；階級較高的，濫用職權，目中無人。於是造成社會歧視傾軋仇恨鬥爭的紊亂局面，這種不

良的情況，必需從早消除；但這消除不能從「階級鬥爭」入手，因為階級本身，并無罪惡，這罪惡是人爲的。何況階級根本不能消除，乙階級打倒了甲階級而起來後，乙階級必成爲其他階級所希望打倒的對象了。如此循環不息，人類將何日能够和平。所以要挽救這局面，應該從加強社會組織入手，使人人以中庸十態的「絮短之道」爲行爲的準則，忠守本位工作，尊重彼此職位，社會才能進入互助合作安樂欣榮之境！

第三節 組織與自由

現在社會上，有一種可怕甚於洪水猛獸的現象，就是錯誤自由思想的流行。有這種錯誤思想的人，都以爲自由是無限制的，自由的人可以爲所欲爲，於是一面呼籲自由，一面胡說亂行，既輕咒國法，又不顧人情，成爲亂國敗紀的大害。這種現象若不從早革除，風氣必永淪不振，政治必永遠無法納入正軌。

懷有這種思想的人，爲什麼不反省一下：假如四周的人都像他這樣不顧一切的胡說亂行，而且這胡說亂行都侵害到你，而剝奪你根本權利時，又將如何憤慨悲哀！并且長此下去，社會必紊亂不堪，戰爭盜劫蜂起，大眾的生命且不得保障，又何從再談自由。所以這種不推己及人，不顧集體安全的錯誤思想，應該從早根除。

其實自由是有限制的，西諺所說「不侵犯他人自由」，就是自由的限制。在不侵犯他人自由之內就是自由範圍；但這不過是消極的範圍，只是個人自由的自律觀念，如果受到外界的損害，這觀念不足表現自由的神聖性。所以在「不侵犯他人自由」外應該「也不受人侵害」。既不侵犯他人，又不受

他人侵犯，這才是自由，才是真正的自由。

這種真正的自由，必須在有組織的社會中，人人才能享受。因為有組織的社會，不但對個人自身的自由訂有範圍，而這範圍也是給大眾共同遵守的，在這規定範圍中，又可以保障每個人的權利。由此也可見組織與自由不但不矛盾相拒；而且自由是組織的表現，組織是自由的保障，有組織才有自由，有自由必有組織。

中國目前如此紊亂，其原因第一是政治的不健全，第二是錯誤自由思想的流行。所以有權有錢，與血氣剛強的人濫用自由，無所不為，禍國殃民；而無權無錢，誠樸的人民則備受壓迫蹂躪，自由被剝奪殆盡。這實在是悲痛的情形，要挽救這種紊亂弱國之因，應該從速革新政治組織，并撲滅這種錯誤危險的自由思想！

第四節 法律與道德

促使社會組織的健全，因素有二：其一是法律，其二是道德。前者以綱紀納人於正軌，用外力造成社會安全的秩序。其優點是懸法無私，簡明有效；其缺點是能服人貌而不能治人心，法律未及之處，或政治權力略有動搖時，奸亂必定蠢起。後者以文教啓發仁愛互助之心，建立合於安全秩序的內在觀念。其優點是使人自律，雖無法律亦能自治各安；其缺點是容易姑惡，因為文教不能感化的，不但不受道德教化，而且因為無法律顧忌，行惡更甚。這兩者各有優點，亦各有缺點；而且兩者的優劣正相對相補，如果要社會組織健全，必需兼施并用。前者彷彿人的皮膚，保護并約束肌肉血管，後者彷彿腦子，控制并策動全身，兩者都重要而不可缺一。這樣才能達到維持組織安全秩序的目的。否則

，光法治或光德治。都有流弊，組織決不會健全，這是那些主張法治而輕道德力量，與主張德治而輕法律力量者所必需認識的。

一、立法的原則與精神

談到法律，必先談到立法的原則，因為法律是否優良可行，全看原則是否正確。

法律雖然千端萬項，然而在這民主的時代，立法的原則只有兩個：其一是保障人民的權利，如衣食住行，選舉、罷免、創制、複決等的保障；其二是建立集體的安全，如建設國防體系，提高行政效力，以求國際地位的平等與自由。前者在人民立場說，是應享的權利，在國家立場說，是對人民應盡的義務；後者在國家立場說，是對人民的要求，而在人民立場說，是對國家應盡的義務。這兩項目的如果達到，不但人民與政府能美滿合作；而人民之間，也就可以相安互助秩序整然了。所以保障人民的權利與建立集體的權利，是立法的兩個根本原則。違反了它的法律，一定不良，而是反民主的法律。

但法律是死的條文，即使最好的法律，也必需推動執行，不然一紙廢文，何補社會。要推動與執行法律，必需至公無私，毫不苟且，才能使法律為人民所尊守。要做到至公無私，毫不苟且，只要切實執行「信賞必罰」四個字。

信賞必罰，是立法的精神，也就是法律的生命。能信賞必罰，法律才能發揮他的效力，否則，只是一張廢紙。

賞與罰是執法的二個方式。法律不但要消極懲惡，而且要積極的勸善，兩者平行不偏，才能使社

會安全進步。如果缺了罰，固然不成爲法律；缺了賞，也就不是好法律。但是法律最終的目的是勸善，賞罰雖然並立，其重心却在賞上。所以法律必需懲惡，但不重在懲罰，目的使人向善，因此重在獎勵。

執法與守法精神，我國常覺不夠，不但不能信賞必罰，甚至無賞無罰。行法既不嚴平，所以官吏與人民也就目無法紀，置法律於不顧。這是綱紀淪替，組織敗亂的一大原因，要革新政治振興國家，應從早提高執法守法的精神。

二、建立新道德的原則

道德隨時代的需要而產生，所以舊道德往往因爲時代的前進而失掉它的光輝與價值。近五十年來，人類社會因爲科學的突飛猛進，世界上一切都爲之改觀，舊有的道德也因之都淪廢，不足維持人心，加之新的道德又未建立起來，所以世人都惶惶不安，空虛悲哀，一任物質文明橫行暴動，造成末日前的景象。要挽救這危機，必需從速建立新的道德。而這建設中的新道德應該合乎互助生存，能增進組織的。現在我根據組織的觀點替新道德確定六個原則：第一，建築在他人損害上的幸福應卑棄；第二，建築在他人幸福上的幸福應採取；第三，無益於國家人類的自損與犧牲應避免；第四，有益於國家人類的自損與犧牲應奔赴；第五，服務愈大的行爲愈高貴；第六，自我享受愈大的行爲愈卑劣。以這六點作尺度去建立的新道德，必定是這進向組織，追求和平時代的好道德。

中國建立新道德，第六個原則自然也適用；但爲了糾正舊道德過分禮節所引起的不良現象，應該加上兩個原則：第一，有益於集體生活的禮節應採取；第二，無益與有害於集體生活的禮節應廢棄。

曾滌生說：「風俗之厚薄奚自乎？自乎一二人之心所向而已。」這話實在很對，所以最後我希望賢智特達之士，與居高位的諸公，以領導的姿勢起來登高一呼，并以身作則地把這末世的風尚轉變過來，建立一種新的道德！

第五節 中國的倫理組織

談到道德，不得不談倒中國的倫理組織。

西歐國家會批評中國是一個無組織的國家。他們一方面是意存譏凌；而一方面也實在不瞭解中國，不知道有着優越的組織。至於一般自認爲無組織的中國人，那更是盲目荒謬了。因爲歷史決不是一串偶然的事，中國擁有廣大的土地，并且光輝地生活了五千餘年，這決不是「偶然」所可能的事。如果不是組織優越，怎能不斷地克服異族的侵略，甚至兩度遭受異族統治的威脅，還能够巍然特立呢！中國因「爲政以德」；且曾「以孝治天下」，所以是德治的國家。德治的國家不但道德極發達，而且有着道德制度，豈會無組織之理。德治與法治不同，貴誠心自發，表面約束性極小，組織力量雖大但潛伏在人的心中，國民行德出於風尚自動，不覺國家有強大組織力的存在，所以中國人不自知有優越的組織，而外國人亦認爲無組織的國家。

中國道德的制度是倫理。按中國的倫理與歐美各國的倫理不同，它有兩大特徵：第一是範圍廣大，第二是有嚴密的組織。就範圍說，歐美各國的倫理，僅包括哲學、宗教、心理學、社會學等。中國則不然，除了歐美各國的範圍外，其他如「爲政以德」，「以孝治天下」，是政治範圍於倫理。「明恥教戰」，「國民修其孝悌忠信，可以制挺以撻堅甲利兵。」稱士兵爲「兄弟」，是軍事範圍於倫理。

稱經濟學爲「經世濟用之學」，張江陵說：「道不兼乎經濟，不可以利用。」孟子說：「制民以產，必使仰足以事父母，俯足以蓄妻子。」是經濟範圍於倫理。由此可知中國倫理範圍的廣大了。再就內容說，歐美各國的倫理學繁瑣無條理，無系統，無組織可言；中國的倫理學，其五倫、五教、八德、四維等，系統分明，條理井然，對社會國家人類的影響，可說盡組織的能事，所以是組織。我今將研究所得述之於後，用以糾正外人詛譎之言，及國人妄自菲薄之心。

倫理，是人倫道德；而人倫，即是人的類系。中國把人的類系，確定爲五倫；而人倫道德雖甚繁，然其犖犖大者，僅爲五教、八德、四維、誠等數端。現在先講五倫。中國把人分爲君臣、父子、夫婦、長幼、朋友等五個類系，稱曰五倫。其中的君臣是表徵各級上下的關係，父子是表徵上下及老少關係，長幼是表徵一切先後關係，朋友是表徵四方的集體關係，夫婦是表徵一切左右關係及生生的因始。這五個類系，簡直把人類所有的關係包括無餘，確定它爲倫理組織的間架，實在再科學也沒有。這是他國倫理學所望塵莫及的。

中國既然確定五倫爲倫理組織的間架，同時又用五教，八德及四維等去維持它。因爲五倫不過確分人爲五大類系，這五大類系的關係是否融洽密切，五倫等本身并無力量，必需許多道德意識去支持它維繫它，使它團結爲一個富有生命現象的機構，成爲一個優良的組織。

五教，即君臣有義，父子有親，夫婦有別，長幼有序，朋友有信的五倫之教。義，是行而得宜的意思，其表現有二：一是行爲正當而不越軌，即孟子所說「羞惡」之心，及韓愈所說「行而得宜」的義，此是平時律已守身之道，亦即蔣主席所說「正正當當的行爲」；二是濟人成仁的行爲，如「義務」，「急公好義」。「捨生取義」的義，此是危急存亡之秋之道，亦即蔣主席所說：「慷慨慨的犧

牲」。君臣及各階層的上下人員，如果都能懷義行義，平時自然協調密切，戰時自然能為國慷慨犧牲，所以君臣要有義，擴而言之，就是各級上下要能有義。

親，是接近相愛的意，它兼有和及愛兩者的性能。父子之間，父代年老守舊，子代追求夢想的新天地，致思想與生活因相距而衝突不和，不特家庭空氣惡劣，國家文化之延續及社會之安定均受害不淺。所以父子要能親，擴而言之，就是一切上下老少都要能親，能親，則社會上下老少之間和睦富生趣。

別，即是分，乃夫婦分工分形的意思。別與離不同。似合實分，或表裏均分，是離，如「離婚」，「同床異夢」，「貌合神離」等是；似分實合，如「千里同夢」的分是別，如「分別」，「分工」等是。夫婦關係最密，如不工分內外，形分如賓，則因親謔而失敬相輕，易於離異。歐美各國夫婦在生活上情如火熱，形影不間，在職業上又分而不合，所以離婚之事特別多；中國的夫婦則不然，在工作上分內外，夫專務外開拓，妻專管內治家，似分而實合，同時生活上相敬如賓，合中有別，所以大多情投如蜜，美滿篤好。夫婦篤好，國家紊亂自然減少，而人的生生之道亦和暢了，所以夫婦要別。序，是秩序。長者先之，幼者後之，這就是秩序。擴而廣之：一切先者先之，後者後之，不爭先恐後，尤其向利之時不爭先，向義之時不退後，循序而進，按序而退，則國家社會的秩序整然了，所以長幼要有序。

信，可分三種：第一，是不欺人欺己的自信，即「有諸己之謂信」的信；第二，是共信，主義的信仰及公理正義的共鳴均屬之；第三，是由自信共信所產生的互信，因為自信不欺，人必信之，互信乃生，同時共信者志同道合，亦生互信。自信是立身之道，故「民無信不立」，共信互信是團結之道。

所以「共信不立，互信不生，團結不固。」朋友若都自信、互信、共信，自然情感摯密，而可共患難共安樂。推而廣之，國民及人類能自信、互信、共信，自然成爲團結甚固的組織體。

總之，五教是使五倫相愛互助，使社會國家團結，以五倫之教治國，國自然安，用以平天下，天下自然和平；但是五教僅是使國族成爲相安的靜體，尙不能使之成爲一個活動靈健的動體。譬如，義與親就不足使上下有級之節制「一動百動」的現象，所以尙需要忠、孝、仁、愛、和、平、中、貞等八種道德來補救力量的不足，照習慣說，八德是忠、孝、仁、愛、信、義、和、平等八個德目，今因其中的信與義兩者已在五教中談及，故從略，而將中與貞兩者補入，蓋中與貞兩者也是中國倫理中的主要德目。

忠，是竭誠盡心的意思。主要的任務是忠於國，卽武侯「鞠躬盡瘁，死而後已。」的大忠，亦春秋左傳中「利民」的忠；次之是「教人爲善」，「盡己成人」，「忠於事」的小忠。能忠，必定有服從大我的精神，有犧牲小我的勇氣，所以忠是對國（古爲君）的道德。擴而言之，乃各級上下節制的道德，是待人處事立己強國之本。

孝，是人子事親之道。子之事親，乃不忘本源，故孝經說：「夫孝，德之本也，教之所由生也。」人之不忘本，才能由孝親而推本而上，而孝祖先孝民族，以「爲民族盡大孝」。既不忘本源，就要延續生命與光大生命。而此二者乃人生大業，孝而能之，所以是德之本。

仁，在本章第一節中已經說過，就是「欲遂其生，亦遂人之生」的生生之道，所以易經說：「生生，仁也。」小之如助人救人，大之如「爲天地立心，爲生民立命，爲萬世開太平。」都是仁的行爲。

愛，有「愛惜羽毛」的潔身自愛，有父子夫婦朋友的人倫愛，還有「匹夫匹婦不被堯舜之澤者，若已推而內之溝中。」的博愛。此外還有護物的自然的愛。

和，是渾然密合；不生矛盾，小如夫婦之和，中如「協和萬邦」的國家人類的和，大如「天地造化」的和。「夫婦和則家道成」，國家人類和則團結互助，天地和則「萬物育焉」。所以和是組織所必需的德目。

平，是不低昂。能平始能和，能和必已平，平是和的因，和是平的果。所以「心平則氣和」，能平等，則國家社會和。

中，就是中庸。第四章第二節的中庸十態，就是中的真正意義，人人能行中庸十態，人人都能事事合理中庸，社會自然相安不亂了。

貞，即是正。一切正而不斜的都是貞；但貞的主要意義是「貞節」，就是男女專一不失節操之意。易經說：「有夫婦然後有父子，有父子然後有君臣，有君臣然後有上下。」可見夫婦是社會國家組織的基始，夫婦不和，不但家道不成，且社會國家亦受大影響。而夫婦和否，十九決定在雙方的能否專守貞。中國近一二千年來的貞，只限女子遵守，這是變質的貞。第四章第四節中已說過應該更改。所以富貴貧賤不能更易的貞操，是社會基始的道德。這種精神若加發皇，就成爲「威武不能屈，富貴不能淫，貧賤不能移。」的至剛至正的精神。

總之，忠國的忠，與孝親孝民族的孝，是使上下級級節制的德目；仁愛是上下與個人服務大眾的德目；序與信、義、和、平、中等是集體生活的普通德目；分與貞，是培育夫婦和合，成就生生之道的德目。此五教八德若全實行，則人人必定能够犧牲小我，盡忠國家，盡孝民族，守秩序，信道義，

和平互助如兄弟，分工合作如夫婦，而使民族的生命得以永存光大。由此可以知道，用五教及八德來治國平天下，足以使國家天下成爲一個上下級級節制，左右分工合作，前後步伐整齊的優越組織。

但五教八德需從「守禮」上表現，從「知恥」上堅定；再者，五教八德重在規律人與人的關係，其中只有義一項規律人與事的關係，所以還需要一個「廉」的德目規定人與物的關係。所謂廉，消極講，是不苟取，此即蔣主席「清清楚楚的辨別」，積極的講，是從事嚴格的節約，即「實實在在的節約」。此禮、廉、恥三者，加上已談過的義，是維繫人道的總綱，故稱爲四維。此四維掌握着組織的命脈，所以說：「四維不張，國乃滅亡。」而四維若張，國就可以復興了。

五倫既是倫理組織的間架，五教八德又是支持維繫這間架的道德；但還有一個既是「五倫之本」，又是統攝四維八德五教，并發動四維八德五教的誠。這誠在本章第一節中已說過，它是組織的原動力，在此也不贅談了。

至此，中國倫理組織已完備了。

綜上所說：中國倫理學，把人類有條理的分爲五倫，再又用誠所發動的五教、八德、四維使之上下級級節制，左右分工合作，前後步伐整齊，以圖集體的生存，俾國家成爲一個生意欣榮的國家，世界成爲一個大同的世界，這是極有組織力的道德制度。即使與宇宙最佳的組織比較，亦不會不及。按宇宙中最佳的組織有三：一是機器，二是軍伍，三是人體。若把中國的倫理組織與機器組織比較，則五倫相當於機架，五教八德四維相當於輪盤皮帶引擎，而誠則相當於發動機或電源。若與軍伍組織比較，五倫相當於縱橫的編制，五教、八德、四維相當於軍紀，誠相當於司令部。若與人體組織比較，則五倫相當於全身骨骼，五教八德相當於血液及器官肌膚，四維相當於身周神經，誠相當於心腦，由

此可見中國史之所以悠遠，文化之所以燦爛，并非偶然得來，而是因爲有着這種優越組織所致。

不過世無全美的事，何況一代有一代的需要，舊時代所需用的，未必能適用於新時代中，所以這倫理組織已顯露四大缺點：第一是缺乏民族觀念，故和平有餘，強立不足；第二是太缺法治精神，故在戰爭中，道德無能維繫人心時，社會因缺法治觀念，貪巧奸亂遍起而無法抑止；第三未顧及人民生計，所以成爲一個貧窮多災的國家；第四是太輕視物質價值，故在這物質文明的爭劇烈的時代，遭受着很大的威脅。

現在中國人在組織上，一方面對於倫理組織的優良傳統應該因襲而加以發揚，因爲它合於世界和平，有助於人類集體生存；另一方面，應從建立法治精神，富庶人民生活，提高科學素質上着手，使國家能够富強起來，以作爲世界和平的柱石。

第六節 主義與信仰

第四章中曾談到宗教與領袖在人生中的價值，其實兩者本身都有缺點。宗教固然可以撫慰人心與啓發人類崇高的精神；但是它必需帶有迷信的色彩，而這種迷信色彩，在科學輝煌的時代，已被人類日漸輕視。過去幾個維繫世界人心的宗教，所以喪失它力量的原因在此，今後要建立一個新宗教的困難之處，或根本不能之處也就在此。領袖固然是拯救人羣領導人羣的理想者；但是個人的生命短暫，社會的生命久遠，把社會久遠的希望，全寄託在一個領袖身上，是不可能的事。所以這兩者都不是社會幸福最理想的寄託。

在這兩種缺憾下，主義是一個最好的代替者。主義最初只是學說上的主張，這主張經過劇烈的論

辨，證明它確實勝過其他學說，成爲學說界的一大宗法；而這宗法再經過「繼續不斷的羣衆運動」的擁護與闡揚，於是成爲衆望所歸，人不敢犯的主義了。其衆望所歸人不敢犯的現象，就是所謂信仰。因爲發生信仰後的思想，如果有人褻犯，就要被入視爲大逆不道，而成爲大衆攻擊的目標。所以信仰的產生，雖然由於明智學說的建立，然而本身却富於迷信色彩的崇拜，故產生出一種支配一切思想行動的巨大力量，這種力量的產生，一半自動，一半被動，所以主義兼有宗教與政治的特徵與力量。

主義兼有宗教政治的特徵與力量，既富於鼓舞性，又富於約束性，故竭盡組織中心作用的能事；同時又有不受時間與空間限制的優點。所以把社會的幸福寄託在主義上，實在是一種好辦法。而許多領袖所以要創訂主義，或者發揚一種主義，就是想把他的希望與事業注入主義中，一方面可以擴大領導服務的範圍，另一方面則可以使之垂諸久遠，在肉體死亡之後，這種精神的產物還能爲人羣領導與服務着！

由於前面所說，我們知道主義必需有信仰才產生力量，而信仰是由於正確的學說，與繼續不斷的羣衆運動兩者所產生。一個有正確學說的主義，固然是一個好主義；但是如果沒有繼續不斷的羣衆運動去推動它光大它，是無前途而無補於社會的。同時，一個有偉大羣衆運動的主義，固然會盛極一時；但是它的學說基礎如果不正確，既危害社會，也無遠大的前途。所以主義本身有兩大需要：一是正確的學說基礎，二是廣大不斷的羣衆運動。

布爾塞維克主義，其學說基礎的「唯物論辨證法」，「階級鬥爭」等思想，已爲今日學術界宣判爲落後五十年的錯誤理論，是一種挑撥人類情感，破壞互助生存，而無前途的理論；但是因爲有着優良的羣衆運動，所以在目前成爲支配着小半個地球的主義。反之，三民主義的學說基礎的「平等」，

「自由」，及「扶助弱小民族建立世界和平」等思想，是最優良正確的；但是因為羣衆運動的不良，與努力不夠，所以不會發揮它的優越性，這是遺憾的事。

在今日，激揚起三民主義的廣大有力的羣衆運動，實在是愛祖國愛世界和平的中國青年應有的任務。

第七節 民主與民生

一、組織與民主

中國因為推行警管制，一部分人曾大起反感反對，這是愛求民主者的一種表現，其居心是良好的；但是認識上却嫌幼稚。

政府對於人民，在秩序上有兩大責任：第一是對內治安的保障，第二是對外來潛入勢力的防止。這兩種責任，如果政府執行能力薄弱，人民與國家的安全必受到威脅，所以在這一方面人民因治安不端而生命毫無保障，另一方面國家因強大勢力的侵入而左右為難的今日，人民應該督策政府加強管制與防衛的力量才對，除非是唯恐天下不亂的人，有什麼理由去反對呢？

如果說警管制與民主是相拒不相容，這就更幼稚了。民主政治，並不是無法紀，無制度，無政府的狀態；而是依據民意，以健全的方式去達到大多數人的目的。其所賦予人民自由，必是不防害公共利益，不違背國家民 利益的自由。故優良的民主政府，其一方面是一使天下各遂其情，各遂其欲。另一方面是建立嚴密的管制與敏銳的應付力，以抑止不良趨勢的興起，及抗拒外力的潛入

。而人民方面，一面要求獲有民權，使政府以人民的主張爲主張，一面也要政府爲其自身與國家的安全，建立管制的組織力量。總之，警管制并無罪，它與民主不但不相拒，而且是互相需求的。所以在其他民主的國家都有同樣的制度。

不僅如此，組織上一切約束性的力量，都像警管制那樣不但不與民主相矛盾，而且是相求相需。因爲警管制不過是組織約束力量的一部分。其餘部分也是此。所以組織與民主是協調的。

但也有例外，如果一個組織的背景是專制的獨裁的，它的管制却是針對民主而與民主相拒。因此，我們更知道，組織的管制力與民主是相需的；但也可能是相拒的，決定這相需容，抑是相矛盾的，全在於政體，在民主政體下，是相需容，在專制獨裁政體下，是相矛盾。由此我更希望國人在督促政府根本完成民主政治中，不必反對政府爲「建立一個獨立統一的和強盛的中國」（胡適之先生語）所加强的組織力量。

中國政治的遠景，是民主的大同之治，現在也正一步步的向民主道路邁進，雖距理想還遠；但作爲中國國民的人，在這情況下，應該督策并協助政府從速完成民主政制，對於完成統一與安定治安的管制，則不但不該反對，而應該擁護協助。

二、民生與民主

民主的前提，是民生問題。站在人民的立場說，民生問題若不解決，雖然急欲爭取民主；但是因爲生活的驅迫，既無法增加智識，參加政治，又紊亂無組織，不能營互助的團體活動，沒有力量也沒有餘暇去爭得民主。站在政府立場說，民生問題若不解決，雖想實行民主政治；但是因爲國內貧困多

災，人民知識水準無法提高，奸亂盜賊貪污不法的情況無法弭息，民主政治何從推行，即使推行，民意民權操在少數知識分子手中，也成爲名不符實的假民主。我們只要展看一下世界，就知道沒有一個民主國家，人民生活不是很優裕的。所以民生問題若不解決，真正的民主決不會實現，而要求真正的民主，我們第一步唯有富裕民生。這是天經地義的道理。

中國現在要推行民主政治 唯有循着孔子「庶之，富之，教之，」的政治步驟，先從民生問題入手。否則，若求躡等地建設民主。一定會失敗，即使勉強實行，也是騙人的假民主。這是中國人，中國的黨派，和中國政府所必需深切認識并服膺的。所以我希望所有以民主爲號召的各種黨派，空談的不要再空談，爭地盤的不要再爭地盤，應該放下私見私利，放下刀槍，爲民生而精誠地合作團結。否則，是「掛羊頭賣狗肉」，想借「民主」的金字招牌來欺騙同胞，骨子裏對於人民的水深火熱，不但毫不同情，并且還忍心加重，這類危國害民的黨派應該消滅。

第八節 組織與教育

愚民最容易治，也最難治：在平時，因爲馴良安分，又忍耐怕事，所以易治；但容易被欺騙，被操縱，如果有惡人從中煽惑，則善惡不分，羞死不懼，胡作亂爲，所以也是最難治。智識水準高的人，固然最難治，但也是最易治：因爲他們知羞惡，識是非，有廉恥，政治不良，固然要反抗；反之，政治良好，不但知法守禮，并且還能多多協助政府。兩者相比觀，我們知道一個專制或惡劣的政府，必定以爲愚民易治，因爲可以用威力去壓服，用虛偽去欺騙。而一個開明民主的政府，必定以爲智識高的人民易治，因爲只要開誠布公，虔意服務，很容易動員全民富強國家。所以智識水準與政治組

織有着密切的關係。

在這人民世紀裏，不再有專制政體的存在，而獨裁政體的存在也不會長久，所以「使民由之，不使知之」的政策，已束之高閣，不再適用。現在要使政治進步，組織優良，；有注重教育，因為注重教育，才能使人民智識水準提高，智識水準提高，人民才能成為國家社會有力的成員，才能營和諧互助的集體生活。所以教育對於組織，有促成加强的作用。教育落後的國家，組織一定不良，一定弱小；教育普遍榮盛的國家，組織一定優良，一定強大。

歐美民主國家政治的優良，組織的嚴密，就得力於教育。譬如美國，因為開國人士盡力於教育普及，直至今日，學校，新聞，雜誌，廣播，教堂，戲院，無所不至其極，所以能發揮如此高度的政治組織力。中國民主政治完成如此艱難，內亂如此不息，其原因之一，即在教育低落且不普及，因為教育低落與不普及，所以人民智識太低，沒有使用民權的能力，且容易被破壞分子操縱驅使。於是不但真正民主難於實行，而且戰亂百出了。如果要振興要建國，應該以普及教育，與提高教育水準為第一急務。而欲從事此第一急務，需從鼓勵文化事業與提高教育人員待遇入手。但是除了政府注重教育設施行政外，教育界人士也應該深感自身責任的重大，而肩起這救國急務的責任來。

教育有兩種方式：第一是訓練式，第二是自由式。前者以整齊劃一的教育方法使人民向着規定的方向求知，尊重國家的意志，而輕視個性；後者以普及的方法鼓勵自由的求知，以尊重個性及機會均等去建立人民自發的愛國愛人類的智識。前者，在特殊情形裏，為應付某種困難，可以使用一時；但是不能使用長久，使用長久了，國家就會走上極權獨裁的路；後者才是民主政治所應採取的教育方式。前者既輕視個性，使一部分人囿於一個小天地中，與外界隔閡，而造成相輕仇視的心理，是挑撥戰

爭防害世界和平的教育；後者尊重發揮人性，啓發互助合作的明智精神，是消弭戰爭鞏固和平的教育。

美英等國教育是自由式的，而德日意的教育是訓練式。蘇聯的教育是訓練式。要世界和平，應該消弭這些長期訓練式的教育。所以，我們在呼籲聯合國國際機構急切注意溝通世界的教育文化中，希望能夠設法消弭這種訓練式的教育。

中國的建國，一方面要迎頭趕上世界最高的物質文明，一方面又要整頓政治以求統一，這兩種教育方式可以兼用：前者用以加強組織完成統一，後者用以適應潮流俾迎頭趕上。但必需以自由式教育為基礎，同時在國內統一政治較清明後，應該馬上放棄訓練的教育，否則必使國家走入牛角尖的道路。

第九節 組織與人事制度

要社會組織安定，行政上必需確立人事制度。因為人事制度如不確立，工作人員不是朝秦暮楚，就是躡等鑽營以求微俸，行政本身已成爲紊亂百弊的局面，怎樣還能使社會有秩序而安定呢？

確立人事制度，就是使人事有分明的系統，精細的分工，不淆混，不躡等，有秩序，有保障。要造成這種制度：消極方面要對轉業與擢升上有嚴密限制，對工作能慎賞必罰，對服務能使每人明瞭自己的責任。因為有轉業擢升的限制，工作人員才不會隨意去就，或希求微俸躡等；能慎賞必罰，工作精神與效率才能提高；能各自明瞭責任，才不致懈怠而收級級負責級級節制的效用。但是先消極的限制還不够，還得要積極的給予工作的保障與生活的保障。因為工作有保障，工作人員才不致受「一朝

天子一朝臣」的危累而隨便被更調撤免，有了生活的保障，才能不憂衣食安心專一地服務。政府能做到這兩點，就可以造成一個系統分明有條不紊的人事制度，人事制度確立後，行政效力可以日漸提高，國家社會也就易於安治了。

中國政治廢靡，社會紊亂，經濟崩潰，其原因雖然很多；但是人事制度的未曾建立，也是一個最大的因素。要挽救這紊亂百廢的局面，應該從速從提高公教人員待遇，保障工作與限制轉業躉等升遷等上面着手建立人事制度。

第十節 交通與經濟

高級動物之所以靈動活潑富於生命現象，因為有神經與血脈的機構，前者溝通全身的知覺，後者供應全身的給養，且都無處不達，無微不至，才成為靈動活潑的動物。這兩者如果有一處沒有分布到，那處就成為不靈的廢肢；如果各處都壅塞，全體就成為麻木不仁的廢物，且不久就要結束生命。

交通與經濟，在社會組織上也有同樣的現象，交通相當於神經，其作用是溝通全社會，經濟相當於血脈，其作用是供養全社會。所以，交通的第一步要求不阻塞，第二步要求迅速；經濟的第一步要求是平均，第二步要求是富裕。交通若阻塞，經濟不平均，社會就奇形發展，各自為謀，毫無組織，使文化不等，貧富不均，成為一個殘廢的社會；交通不迅速，經濟不富裕，社會的組織就不能嚴密優良，不能成為一個良好的社會。

神經與血脈，雖然是溝通組織活潑生命的機構；但必需有絕緣的皮膚來保護它，如果沒有皮膚，神經失掉觸角，血脈亦因之奔潰。交通與經濟也一樣，交通的主權，與經濟上的關稅壁壘，就是國家

的皮膚，如果主權喪失了，經濟的壁壘撤消了，即使國內交通普及迅速，經濟平均而富裕，但因為外力的入侵而崩潰。

建設中的中國，其發展交通，及均裕經濟，是目前兩大急務。而在這急務的推行時，保障交通主權，與建設經濟絕緣現象，是必需深切注意的第一事。否則必無法求振興，也不必求振興了。所以我希望國共爲了祖國的前途放下武器，真誠合作起來，俾恢復發展交通；同時也希望政府在交通上不要放棄或損害主權，在經濟上少倚賴他人而力圖自我更生！

第十一節 組織與革命

延續與光大社會組織的生命，有兩種方式；其一是溫和的革命方式，其二有暴力的革命方式。前者以溫和的手段注入新的血球，使社會在不自覺的新陳代謝中日漸進步健全，後者以流血的手段把舊的澈底摧毀，再建立新生的組織。前者以不殺害的原則來救世，是最人道合自然的方法；但在一種不可藥救的局面裏，這種溫和的方法却無濟於事。後者把救世的事業建築在流血的慘劇上，是一種忍痛的犧牲，非到極不得已的時候，決不能採用；即使要隨便採用，因爲舊的并未澈底腐敗，還有力量自衛對抗，革命也不會得到成功。

一個社會組織，如果是局部的不良，固然不適用暴力革命，即使一切現狀不良，如果還在求進步，或目標沒有錯誤，還不適用這慘酷的方法。只有在一切現狀不良，又不求進步，目標又錯誤，腐敗已到不堪醫治的局面，才能咬緊牙關出此最後的一策。所以，溫和革命途程不到絕望的時候，絕不輕易掀起暴力革命，也不能掀起暴力革命。

一個人或一個團體，在必需暴力革命的時候，應該不顧一切奮起流血，如果因怕流血而不忍或不，必是不知大仁大慈的懦夫，或是無能的團體；但這還不失為善良者。反之，這個人或團體，在溫和和革命還未絕望的時候，如果不顧一切的舉起鮮血淋漓的旗子，則毫無人性毫無良心，一定有所自圖，決不是爲了救人救國，並且決不會成功。

中國在滿清時代，不但專制腐敗，喪權辱國，尤其飲辱如飴，保守不進，若不亟圖澈底的更新，民族前途必極悲慘，所以大仁大慈的，國父舉起鐵血的革命旗子，一面摧毀專制，一面建立新生的中華民國。因爲滿洲確實腐敗無救，所以這革命也就成功。但是目前呢？國家現狀雖然不滿人意，政治腐敗，經濟恐慌；但是侵略的敵人已經被我們驅逐出境，政府也堅決的向民主道路邁進，只要國人共同努力，是極有希望極有前途的。在這種情況下，只有以溫和求進步的方法爲國家的復興灌注新的血球，絕對不能魯莽從事暴力革命。如果爲了自私而作流血革命，那只有遭受原有勢力的抗爭，於是掀起了無休止的內亂，斬害國基，使祖國重新陷入危亡的深淵。國人爲了祖國的命運，對於這種勢力，也必會予以毀滅的撲擊。

中共現在如果能放下武器，把優良的羣衆運動作風，以和緩的方式滲入社會各部，並且努力不息，國家獲益必多，並極可能成爲領導國家大黨之一；但如果始終不放棄以流血與武力去奪取政權的夢，那只有置民於水火，推國家入深淵，而黨的前途也不利。所以我請中共明智之士，爲了祖國與同胞慎重地考慮這一點。

第十二節 組織與軍事

軍伍是應變自衛圖存的利器，在一切組織中是最嚴密的一項；但本書并不劃出一塊重要的面積來談論，直到這書尾，如果不再談，就只有虛懸缺漏的時候，才不得已的談到它，其原因有四點：第一、軍事與政治的關係，就好像詩與文的關係一樣，古人說：「詩爲文之餘」，意思是說：詩不過是文學修養中一種豐餘才氣的流露，如果光以詩爲學問或職業，這就錯誤不足道了。同樣，軍事也是政治組織豐餘力量的表現，有良好的政治組織力，自然易於建立精強的軍力；沒有良好政治組織力，建軍不但很困難，并且絕對不會有好軍力產生，即使建立起一支宏大的軍隊，因爲沒有旺盛國力作後盾，也必是外強中乾，不堪一擊。所以我說：軍爲政之餘。軍事既爲政治組織力的豐餘現象，所以談組織，可以不必斤斤於軍事。

第二、因爲社會與軍事的進步，目前的戰爭，已成爲國力的角賽，戰爭已不是兵與兵之爭，而是通過一切政治組織全面性的決鬥，談軍事，除了一部分編制配備需要職業軍人講求外，其餘都可以在政治問題中研究。

第三、因爲戰爭成爲國力的角賽，所以現在軍事趨向寓兵於民，民即是兵的路，在不久將來，世界各國可能除了警察之外，沒有常備兵，於是軍事即政治，政治包盡軍事。

第四、人類所走的，是互助生存的道路，現在的軍事，已走向和平武力的階段，在未來和平世界中，揖讓與互助必會代替軍事力量。在這希求世界和平人類共存共榮的今日，我們談組織，應該談互助生存的大組織，不該談那破壞和平劃地自守的小組織。

根據上面四點見解，所以把軍事放在組織論的冷門，賢達明智之士，一定會諒解我的苦心而予以熱烈的同情。但在這和平尚在難產戰爭尙未末落的今日，國家要圖生存與保障和平，又不得不對軍事

注意，所以還得聊備一節的來略爲談談。

軍事問題很廣泛，然而在組織上却不外乎使用，編制，紀律，裝備與給養，配合，祕密等六個問題。第一、孔子說：「兵，凶器也。」這話誰都知道不錯。而軍事的生命，就決定在使用上。使用得當，可以致勝建國，不得當，則敗亂喪亡。所以使用時不得不慎重，非到生存受威脅的「危急存亡之秋」，決不能輕試其鋒。就是在名正言順，不得不戰的時候，也要預先充分準備，「決勝於廟堂之上」，不要到頻危涉亡的時候追悔不及。勇武德國的玩戰自敗，就是好例子。第二、編制的方式與數量，雖然各國有不同；但是優良編制不外乎兩個原則：一個是求適宜於級級節制，以俾成爲如「身之使臂，臂之使指」那樣靈便迅速的戰鬥體；另一個是戰鬥兵的數量在三分之二以上，以完成精兵在數量上的要求。第三、紀律是軍伍的靈魂，沒有紀律的軍伍，不但散漫無組織無力量，而且因爲越軌行動的產生，常常遭受到兵戰以外的抗拒與打擊，所以在紀律上，應該建立絕對性的服從，與絕對性的愛民守法，以完成精兵在精神上的要求。第四、裝備的應該優良，與給養的應該富足迅速，以完成精兵在物質上的要求，這是誰都知道的；而談到裝備的優良與給養的富足，就要牽涉到整個國家上去。因爲一個既富且強科學進步的國家才能有優良的裝備，富速的給養，要裝備優良給養富足，應該從強國富民的政治上着手。軍事所以不能離政治而獨立，其原因也就在此。第五、在現代，不但有步，騎，砲，工，輜，化學等小兵種的不同，而且有陸，海，空等大兵種的不同，這些大小不同的兵種在生，活與編制上是不同的，但在作戰上不能各自爲政，單獨進退，必需嚴密合作，明智配合，以便完成一個多能有力的戰鬥體。第六、祕密不在乎對自己祕密的保守，同時還得深對敵方祕密的探悉。若能保守自己的祕密，又能深悉對方的祕密，才能在戰略上以主動的優勢壓倒對方而獲得勝利。所以孫子說

；「知己知彼，百戰百勝。」否則，不知彼而又被彼知，那只有百戰百敗自趨滅亡。這次大戰中發揮效力最大的，如德國的第五縱隊，美國及其他國家的軍事諜報工作，都是在這原則下建立的。

我不是軍人，來談軍事，頗有班門弄斧的可笑；但是根據組織觀念對軍事組織所談的六點簡單意見，無疑的，：現代軍事上最重要的原則，中國正建設國防，并致力精兵裁員，這幾點意見也許可供國人對軍事的理解。



第六章 結論

如果我對宇宙，社會及人生的看法很正確，而本書的寫作也并不十分紕繆的話，讀者閱後，一定會發生如下的感想：

第一、萬物無一不是有生命的組織體，宇宙本身也就是一個包羅這些大小組織體的最大組織體，這些大小組織必需遵循組織的則律，才能延續與光大它的生命，否則只有毀滅。人爲萬物之靈，應該更能遵循這些組織的則律，以俾人類的和平繁榮與永生。

第二、鬥爭只有毀滅，互助才有生存，這是宇宙組織則律的最大者。人類應該從早避免戰爭建設和平，以免自己毀滅前途。

第三、個人的壽命只有數十寒暑；但科學進步後，可能長生到數百年數千年。人類的壽命，大約是十萬萬萬年；但可能延長至無窮。然個人能否永生，人類能否永生，這要看人類能否互助合作共同努力而定。

第四、和平不是與惡勢力的妥協，而是予惡勢力以抑止與肅清。和平不是「均勢」，而是互助合作。所以和平必需建立扶弱濟困，抑惡除暴的强大武力作後盾。必需以溝通世界的教育文化去消弭各民族國際間的隔閡，猜忌，誤會與仇恨。現在的聯合國應該以致力於建設强大的和平武力爲第一急務，以溝通世界教育文化爲第二急務。如此世界和平才有支持，才有希望。

第五、有秩序就有組織，有組織就有生命；相反的，散漫就是解體，解體就是死亡。

第六、組織是求集體生存，有集體的生存，個人的自由與生命才有保障；所以組織與自由不但不分，並且自由是組織的產物，要求自由，應該求自組織中。

第七、個人在廣大的人海中，在更廣大的宇宙中，其渺小勝於滄海一粟；而這渺小的生命，還受着偉大環境的支配，所以不必希圖違反人類違反宇宙，做那獨霸社會統一世界的夢。但個人不但在遵循組織則律中可以改造社會改造宇宙；並且也爲人類負有繼往開來，爲宇宙負有創造新生命與無窮前途的責任及希望，所以不能自暴自棄，妄自菲薄，應該奮發圖強，努力慎重的去完成這偉大的使命。

第八、就人類整體說，個人的行動影響着國家，國家的行動影響着世界；就局部說，世界的命運決定了國家的命運，國家的命運決定了個人的命運。所以個人一方面應該以犧牲的精神去服從國家的意志人類的意志；另一方面以「己欲達而達人，己欲立而立人，己及」欲遂其生，而遂人之生，」的仁愛抱負去改善國家，進而改善人類。至於國家，一方面應該尊重人民愛護人民，另一方面應該適應世界潮流而爲人類和平的意志努力。

第九、在目前，個人的死亡是不可避免的；但不要因此悲觀，相反的，更應該珍重這數十寒暑，以「興滅國，繼絕世，爲天地立心，爲生民立命，爲萬世開太平。」的抱負去爲人類服務，才不辜負此生。

第十、要救中國，需要統一團結，不能分裂割據；需要民主，不能獨裁，更不能各自爲政；需要和平性的日新，不需要暴力的革命；需要帶絕緣性的自力更生，不能開放門戶及倚賴他國；需要積極迅速的振革，不能再因循自誤。

我寫此書的意旨，也就是這些。

人類的遠景是美麗幸福的，現在就步步的向互助和平的道路邁進，只要合理而不斷地努力，中國政治理想的大同世界，遲早會實現。

擱下筆來，我一面感謝祖先遺留給我們如此廣大而富希望的局面；同時在憧憬中，一片燦爛莊嚴的未來橫呈在眼前。在無法抑止的興奮中，我希望能與祖國的青年兄弟，合力肩起現時代的使命，為建設中國，建設亞洲，建設新世界而努力！



